

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# CK Infrastructure Holdings Limited 長江基建集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)  
(股份代號：1038)

## 二零二零年董事會主席報告

### 疫境中營運現金流見增長

2019 冠狀病毒全球肆虐，對世界各國、企業和市民構成影響。疫症不僅對健康、安全和旅運帶來衝擊，亦對經濟和市場造成震盪。

在 2019 冠狀病毒疫情下，長江基建集團有限公司（「長江基建」、「本公司」或「集團」）之業務具受規管行業特性，相對富穩定性和韌力。集團遍及世界各地的營運單位整體表現穩定，持續為用戶提供高效和無間斷服務，來自營運的現金流亦錄得增長。

### 溢利下調之金額大部分為非現金項目

於二零二零年，集團錄得股東應佔溢利港幣七十三億二千萬元（二零一九年：港幣一百零五億零六百萬元），按年下跌百分之三十，即港幣三十一億八千六百萬元。逾半跌幅金額乃非現金項目：(i) 於英國錄得非現金遞延稅項支出港幣十四億元，以反映該國維持百分之十九的企業稅率（而非早前頒佈的百分之十七）；以及 (ii) 英國 UK Rails 及澳洲 Energy Developments（「EDL」）之非現金折舊支出增加港幣四億元。在整體跌幅中，來自 2019 冠狀病毒疫情的影響僅佔港幣六億元。撇除上述非現金項目及冠狀病毒疫情之影響，二零二零年對比二零一九年之溢利跌幅約為百分之七；此溢利下跌之主要因素包括 Northumbrian Water 在年內展開之新規管制度下溢利貢獻減少，以及匯兌損失。

## 來自營運的現金流增加

儘管溢利下降，來自營運的現金流由港幣七十六億元增加至港幣七十八億元。

集團的整體投資組合每年持續產生經常性現金流。集團的收入基礎堅如磐石，業務根基穩固，別具堅韌實力。

## 財務狀況更見鞏固

集團於二零二零年的財務狀況更見鞏固。於二零二零年十二月三十一日，長江基建持有現金港幣一百三十五億元，負債淨額對總資本淨額比率為百分之十三點一。

長江基建於年內獲標準普爾繼續授予「A/穩定」之信貸評級。

## 二十四年來股息連年增長

長江基建董事會（「董事會」）建議派發末期股息每股港幣一元七角九分。連同已派發的中期股息每股港幣六角八分，二零二零年全年合共派息每股港幣二元四角七分，股息金額為一九九六年上市年度派發股息的十五倍。是年度派息增加標誌著長江基建自上市二十四年來股息連年增長。如獲二零二一年度股東週年大會通過，建議股息將於二零二一年六月二日（星期三）派發予於二零二一年五月十八日（星期二）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。

## 業務回顧

### 透過收購和內部增長擴展業務

年內，集團透過收購展開多項業務擴展計劃，當中包括 ista 收購位於德國北部的 Hildebrand & Schoenfeldt GmbH & Co. KG 及德國巴特洪堡 (Bad Homburg) 的 Krohn + Scheddel GmbH & Co. KG；以及 Reliance 收購位於加拿大薩斯喀徹溫省的 Field P & H 與 TAS Plumbing，及位於大多倫多地區的 Simply Smart 資產組合。於二零二一年二月，Canadian Power 亦宣佈簽訂一項協議，收購位於加拿大卑詩省 Okanagan 地區的兩個風電場。集團的資產基礎持續增長，有助日後產生更多經常性現金流。

此外，集團旗下多項業務亦開展內部增長計劃，包括 Northumbrian Water 新建一項容量達三百六十萬升的水處理設施；Northern Gas Networks 興建一條長達五點五英里的新輸氣管道；Victoria Power Networks 發展多個太陽能發電場項目，總發電量達二百七十二兆瓦；Dampier Bunbury Pipeline 於西澳洲省新增主要天然氣管道；以及 EDL 位於澳洲的煤礦廢氣發電廠及美國的可再生天然氣廠。

## 電能實業

電能實業之溢利貢獻為港幣二十二億零五百萬元，較去年減少百分之十四。有關跌幅主要歸因於：(i) 英國重新計量遞延稅項負債的非現金支出；(ii) 中國內地兩家合資燃煤電廠於二零一九年期滿，來自當地業務的貢獻因而減少。

在香港，香港電燈在 2019 冠狀病毒疫情下的營運表現持續穩健，並繼續為社區提供優質服務。

## 英國基建業務

英國業務的溢利貢獻為港幣二十六億零三百萬元，較去年減少百分之四十四。有關跌幅可歸因於幾項主要因素：

- (i) 企業稅率變動而產生之非現金遞延稅項虧損；
- (ii) Northumbrian Water 新規管期於二零二零年四月一日展開，為集團帶來的收入下降；
- (iii) UK Rails 的折舊支出增加；及
- (iv) 2019 冠狀病毒相關成本上升。

在充滿挑戰的宏觀經濟及低息環境下，監管機構訂定的條件嚴苛，集團在英國的水處理和天然氣受監管業務正經歷嚴格的規管重設程序。長江基建的管理團隊積極提出改善方案，以平衡客戶、股東及其他持份者之間的利益，並確保各項業務的整體財務和營運表現得以維持穩健。

在集團的英國投資組合中，Northumbrian Water 為首家展開新規管期的公司（二零二零年四月），隨後是 Northern Gas Networks 和 Wales & West Gas Networks（均為二零二一年四月）。UK Power Networks 現行之規管制度將持續至二零二三年三月。

由於監管機構訂定之新規管期價格檢討條款較以往嚴苛，Northumbrian Water 已循競爭及市場管理局 (Competition and Markets Authority) 的覆核程序進行上訴。該局最終裁定之規管條文有所改善。

Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 之新規管期最終定案於二零二零年十二月公佈，兩家公司決定就此向競爭及市場管理局提出上訴。

儘管 2019 冠狀病毒疫情對營運造成干擾，但所有業務均有理想表現，並繼續為客戶提供優質的無間斷服務。集團亦獲得多個獎項，包括 UK Power Networks 榮膺「Network of the Year 2020」；Northumbrian Water 獲頒「Water Company of the Year」；Northern Gas Networks 及 Wales & West Gas Networks 在 RoSPA (Royal Society for the Prevention of Accidents) 勇奪金獎；以及 UK Rails 在業界頒獎盛事 Golden Spanner Awards 中囊括金、銀及銅獎。

## 澳洲基建業務

澳洲業務的溢利貢獻為港幣十八億六千四百萬元，按年減少百分之十一，主要由於 EDL 的折舊支出增加，以及 2019 冠狀病毒帶來的影響。

集團位於澳洲的受監管業務亦同樣面對規管重設安排。SA Power Networks 及 Dampier Bunbury Pipeline 的新規管期分別於二零二零年七月一日及二零二一年一月展開。至於 Victoria Power Networks、United Energy，以及 Australian Gas Networks 位於南澳洲省和昆士蘭省的業務，則將於二零二一年七月一日踏入新規管期。

在營運方面，儘管年內面對前所未見的挑戰，但集團旗下位於澳洲的所有受監管業務均表現優秀。澳洲能源監管機構 (Australian Energy Regulator) 發表的年度指標報告指出，長江基建旗下四個電網，分別為 SA Power Networks、CitiPower、Powercor 及 United Energy，在全國最具效率配電商名單上依序佔據首四位。此外，Australian Gas Networks 的可再生氫氣項目亦獲頒「Australian Engineering Excellence Award for South Australia」殊榮。

EDL 的綠色信貸收入下降，對業績表現帶來負面影響。為促進業務發展，EDL 於年內推出一系列擴展計劃。

## 歐洲大陸基建業務

歐洲大陸業務的溢利貢獻為港幣十五億五千萬元，按年上升百分之九十八。歐洲大陸的所有業務均錄得溢利貢獻增長。

ista 和 Dutch Enviro Energy 的營運表現穩定。年內，ista 的收購項目與既有業務順利整合，並開始提供額外收入。Dutch Enviro Energy 與海牙市簽訂之新合約於二零二零年三月一日生效，為公司往後年度增添另一收入來源。

集團於二零二零年十月出售 Portugal Renewable Energy。於上半年度，風能減弱對業務收入帶來負面影響。然而，出售項目所得收益令二零二零年錄得之溢利貢獻較二零一九年增加。

## 加拿大基建業務

加拿大業務之溢利貢獻為港幣二億六千八百萬元，較去年減少百分之二十。有關跌幅乃因 2019 冠狀病毒疫情對 Park'N Fly 構成負面影響。自二零二零年三月以來，由於機場運作量一直處於極低水平，機場外圍停泊受累，來自該業務的收入大幅下降。

Reliance Home Comfort 之溢利貢獻錄得強勁增長。年內三項收購進一步鞏固公司的收入來源和業務基礎。

Canadian Midstream Assets 為集團錄得可觀業績。透過與赫斯基能源設定優惠安排，該公司的收入得到有力保障。年內，赫斯基能源宣佈與 Cenovus Energy 合併，此舉並不影響集團有關於 Canadian Midstream Assets 之合約。

## 新西蘭基建業務

新西蘭業務錄得港幣一億三千六百萬元之溢利貢獻，按年下降百分之二十二，有關跌幅主要由於 EnviroNZ 的貢獻減少。該公司業務受 2019 冠狀病毒疫情打擊，廢物處理量下降。

Wellington Electricity 的溢利貢獻與二零一九年相若。獲新西蘭商貿委員會 (New Zealand Commerce Commission) 認可之地震應變計劃已於二零一八年展開。儘管因應 2019 冠狀病毒之封城措施反覆持續，該項為期三年的計劃於二零二零年繼續施工。整個項目逾七成的工程已於二零二零年年底完成，其餘部分將於二零二一年竣工。該計劃旨在加強旗下配電網絡在發生大地震時的應變能力，以及減少震後停電情況。

## 香港及中國內地業務

在香港和中國內地，長江基建旗下投資組合錄得港幣二億九千萬元之溢利貢獻，按年減少百分之二十二。縱然集團的基建材料業務表現穩固，溢利貢獻呈正增長，但中國內地投資組合的業績較去年遜色。有關跌幅乃由於 (i) 收費道路收入蒙受 2019 冠狀病毒帶來的不利影響；以及 (ii) 於二零一九年中方回購長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋項目股權，令集團於該年度錄得一次性收益。

## 環境、社會及管治

於二零二零年十二月，長江基建成立可持續發展委員會。長江基建一直密切關注環境、社會及管治的各個層面，並制定一套具備清晰定義的政策。集團除恪守相關政策外，管理團隊亦致力推行符合環境、社會及管治規範的項目。

集團旗下多項業務在環境、社會及管治方面的貢獻備受嘉許，當中以環境可持續性項目的表現尤為突出。相關項目包括在英國和澳洲的天然氣網絡進行氫氣傳輸測試；及在英國開發氫能源列車。由於氫氣乃未來之主要綠色能源，集團將繼續推廣氫能之應用。集團其他環保方案包括在澳洲偏遠地區開發大型混合可再生能源項目；在澳洲進行先進技術投資以增加太陽能接入電網；在新西蘭採集甲烷氣體並將之轉化為能源；於歐洲大陸將都市垃圾轉廢為能；以及於加拿大 Okanagan 地區投資風電場。

## 展望

隨著各種 2019 冠狀病毒疫苗推出，各界越益憧憬商業活動可望回復正常，市場氣氛漸趨樂觀，惟全球經濟仍存在重大不明朗因素和挑戰。

集團具規模的受監管業務組合備受法制體系保障，而大部分非受規管業務則主要以穩健商業模式和長期合約營運。隨著全球市場期待日常生活和活動回復正常，集團對旗下投資組合業務（尤其是非受規管行業）恢復增長感到樂觀。

長江基建之環球組合涵蓋營運穩健及根基穩固的優質基建資產，持續提供可觀之經常性現金流，身處現時低息及經濟動盪環境，集團資產之珍貴價值更見彰顯。

隨著 2019 冠狀病毒疫情緩和及生活逐步回復正常，集團相信增長機會亦會隨之湧現。憑藉強勁資產負債表和既有業務的穩定收入來源，集團將透過內部增長和收購活動持續發展。

多年來，長江基建的過往表現足證集團為全球主要基建企業之一。憑藉雄厚的財務實力，加上豐富的經驗和知識，長江基建在進行大型收購時別具優勢。長江基建可夥拍同為長江集團成員之長江實業及電能實業進行收購，此靈活性進一步強化集團之策略性優勢。

在經營理念方面，集團的主要宗旨之一乃在穩定與增長之間，以及在持續增加收益與維持理想負債水平之間取得平衡。在探索新擴展機遇時，集團將貫徹嚴格投資原則，於收購過程中不會抱有志在必得的心態，並將奉行嚴格的投資準則為整體投資組合提升價值。

本人在此特別感謝各管理層和員工在疫情期間展現堅定的決心，確保為客戶提供可靠的電力、燃氣、水處理、供暖、廢物管理和其他服務。儘管 2019 冠狀病毒對業務帶來持續影響，但我們在英國、澳洲、新西蘭、加拿大、歐洲大陸、香港及中國內地提供民生必需服務之所有項目，在營運表現和服務可靠度方面均表現卓越。

本人藉此機會對董事會堅定的信念、各員工的不懈努力，以及各持份者對長江基建一直以來的支持，致以衷心謝意。

主席

**李澤鉅**

二零二一年三月十七日



## 財務概覽

### 財務資源、庫務安排及負債比率

集團之資本承擔及投資項目所需金額，均由集團之手持現金、內部現金收益、貸款、票據、債券、配股及其他項目貸款撥支。

於二零二零年十二月三十一日，集團之現金及存款總額為港幣一百三十四億七千七百萬元，而貸款總額為港幣三百二十五億八千八百萬元，包括港幣四十六億二千萬元之港元貸款及港幣二百七十九億六千八百萬元之外幣貸款。貸款中百分之十四之還款期為二零二一年，百分之八十二之還款期為二零二二年至二零二五年，以及百分之四為超過二零二五年。集團之融資項目持續反應良好，深獲銀行界支持。

集團對現金及財務管理採取審慎之庫務政策，為妥善管理風險及降低資金成本，集團一切庫務事宜均由總公司集中處理。目前大部分現金均為美元、港幣、澳元、新西蘭元、英鎊、加元或歐元短期存款，集團對其資金流動及融資狀況均作出定期之審查，因應新投資項目或銀行貸款還款期，尋求融資安排之同時，集團將繼續維持穩健的資本結構。

於二零二零年十二月三十一日，集團之負債淨額對總資本淨額比率為百分之十三點一，該比率乃根據集團之負債淨額港幣一百九十一億一千一百萬元，以及以貸款總額加權益總額減現金及存款總額所得之總資本淨額港幣一千四百五十三億七千三百萬元計算。該比率與二零一九年年底的百分之十三點五相近。

對於在其他國家的投資，集團一貫以 (i) 貨幣掉期及 (ii) 按當地貨幣計算之借貸維持於合適水平，以對沖該等投資的匯率風險。集團亦已訂定若干利率掉期合約，以減低利率風險。於二零二零年十二月三十一日，該等衍生工具之名義總額為港幣六百三十七億一千七百萬元。

## 集團資產抵押詳情

於二零二零年十二月三十一日：

- 若干租約負債乃以賬面價值為港幣一千萬元之相關租賃資產作抵押；及
- 若干資產已用作抵押，使集團獲取共港幣十五億零七百萬元之銀行貸款。

## 或有負債

於二零二零年十二月三十一日，集團之或有負債如下：

百萬港元

為一間聯屬公司之銀行貸款提供擔保	1,191
為一間聯屬公司發出的其他擔保	438
履約擔保	173
總額	1,802

## 僱員

除聯屬公司以外，本集團包括附屬公司共僱用二千一百九十五名員工，僱員開支（不包括董事酬金）為港幣八億三千一百萬元。本集團確保僱員薪酬維持競爭力。僱員的薪酬及紅利，以個別僱員的表現及資歷釐定。

於本公司在一九九六年上市時，以港幣十二元六角五分申請本公司每股面值港幣一元之股份之本公司僱員，總共獲得優先認購 2,978,000 股本公司新股。本集團並無僱員認股權計劃。

## 購入、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 企業管治守則

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。本公司所遵行的企業管治原則著重高質素之董事會、健全之內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）所載原則，並已遵守所有守則條文（除下文所述外）及（如適用）建議最佳常規。

根據企業管治守則第 A.5.1 條守則條文，本公司已於二零一九年一月一日成立提名委員會（「提名委員會」）。提名委員會現任成員大部分為獨立非執行董事，並由獨立非執行董事擔任主席。於二零二零年一月一日至二零二零年十一月三十日期間，提名委員會主席由董事會主席擔任，並由本公司全體董事會成員組成；而於有需要甄選、提名或重選董事時，提名委員會已依照上市規則有關提名委員會組成之規定成立特設委員會。特設委員會成員大部分為獨立非執行董事，主席由董事會主席擔任，以考慮及（如恰當時）推薦將獲委任或重選為董事之提名人選。

本集團致力達至並維持開放性、廉潔度及問責性。為貫徹履行此方針及符合企業管治守則，本公司審核委員會（「審核委員會」）已制訂「處理舉報有關財務匯報、內部監控或其他事宜之可能屬不當行為之程序」。此外，本公司亦已制訂「處理機密資料、消息披露，以及買賣證券之政策」，供本公司僱員遵從。

## 審核委員會

上市規則規定每家上市發行人必須成立由最少三位非執行董事組成之審核委員會，其中大部分成員須為獨立非執行董事及至少一位須具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。本公司已於一九九八年十二月十一日成立審核委員會，並根據企業管治守則當時條文制訂其書面職權範圍及不時因應現行相關條文作出修訂。

審核委員會由四位獨立非執行董事孫潘秀美女士（審核委員會主席）、張英潮先生、藍鴻震先生及 Paul Joseph Tighe 先生組成。審核委員會之主要職責包括審查及監察本集團之財務匯報制度、風險管理及內部監控系統、審閱本集團之財務資料、檢閱本公司與外聘核數師之關係，以及履行由董事會轉授之企業管治職能。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止之年度業績已由審核委員會審閱，並由本公司之獨立核數師德勤·關黃陳方會計師行所審核。

## 薪酬委員會

為符合企業管治守則，本公司已於二零零五年一月一日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），其大部分成員均為獨立非執行董事。薪酬委員會成員包括獨立非執行董事張英潮先生（薪酬委員會主席）、董事會主席李澤鉅先生及獨立非執行董事羅時樂先生。

## 提名委員會

本公司已於二零一九年一月一日成立提名委員會，現任成員大部分為獨立非執行董事，並由獨立非執行董事擔任主席。提名委員會成員包括獨立非執行董事郭李綺華女士（提名委員會主席）、董事會主席李澤鉅先生，以及獨立非執行董事高保利先生。

## 可持續發展委員會

本公司已於二零二零年十二月一日成立可持續發展委員會（「可持續發展委員會」），其成員包括一位執行董事、一位獨立非執行董事，以及公司秘書，以監督本集團可持續發展措施的管理，並就有關措施的制訂與實施向董事會提供意見，包括審閱與環境、社會及管治相關之政策與常規，以及就本集團可持續發展之進展與環境、社會及管治風險相關事宜作出評估並提出建議。可持續發展委員會成員包括執行董事葉德銓先生（可持續發展委員會主席）、獨立非執行董事 Paul Joseph Tighe 先生，以及公司秘書楊逸芝女士。

## 股東週年大會

本公司二零二一年度股東週年大會（「二零二一年度股東週年大會」）訂於二零二一年五月十二日（星期三）上午十時正假座香港九龍紅磡德豐街 20 號九龍海逸君綽酒店一樓舉行，並將以混合大會方式進行。本公司股東可選擇親身前往上述會場或透過網上方式出席及參與二零二一年度股東週年大會，並作出投票。混合大會上有關（其中包括）登記及投票的安排詳情，將刊載於本公司有關二零二一年度股東週年大會之通函內，並將按上市規則之規定在適當時間刊登及寄發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零二一年五月七日（星期五）至二零二一年五月十二日（星期三），包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為確定出席二零二一年度股東週年大會並於會上投票之權利，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於二零二一年五月六日（星期四）下午四時三十分前送達香港皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

末期股息將派發予於二零二一年五月十八日（星期二）（即確定收取末期股息權利之記錄日期）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。為確保收取建議末期股息之權利，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於二零二一年五月十八日（星期二）下午四時三十分前送達香港皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

於本文件日期，本公司之執行董事為李澤鉅先生（主席）、甘慶林先生（集團董事總經理）、葉德銓先生（副主席）、霍建寧先生（副主席）、陸法蘭先生、甄達安先生（副董事總經理）、陳來順先生（財務總監）及陳建華小姐；非執行董事為張英潮先生（獨立非執行董事）、郭李綺華女士（獨立非執行董事）、孫潘秀美女士（獨立非執行董事）、羅時樂先生（獨立非執行董事）、藍鴻震先生（獨立非執行董事）、高保利先生（獨立非執行董事）、Paul Joseph Tighe 先生（獨立非執行董事）、李王佩玲女士及麥理思先生；及替任董事為周胡慕芳女士（為霍建寧先生之替任董事）、文嘉強先生（為葉德銓先生之替任董事）及楊逸芝女士（為甘慶林先生之替任董事）。

綜合收益表  
截至十二月三十一日止年度

百萬港元	附註	2020	2019
<b>營業額</b>	2	<b>38,352</b>	36,125
基建投資之銷售及利息收入	2	7,182	6,733
其他收入	3	433	1,271
營運成本	4	(4,009)	(3,665)
融資成本		(301)	(332)
匯兌虧損		(391)	(26)
攤佔聯營公司之業績		2,666	3,033
攤佔合資企業之業績		2,767	4,459
<b>除稅前溢利</b>		<b>8,347</b>	11,473
稅項	5	(188)	(129)
<b>年度溢利</b>	6	<b>8,159</b>	11,344
<b>歸屬：</b>			
本公司股東		7,320	10,506
永久資本證券持有人		796	796
非控股權益		43	42
		<b>8,159</b>	11,344
<b>每股溢利</b>	7	<b>港幣 2.91 元</b>	港幣 4.17 元

綜合財務狀況表  
十二月三十一日

百萬港元	附註	2020	2019
物業、機器及設備		2,965	2,805
投資物業		396	398
聯營公司權益		37,133	36,814
合資企業權益		106,803	104,952
其他財務資產		1,892	1,871
衍生財務工具		126	1,107
商譽及無形資產		2,602	2,486
遞延稅項資產		6	3
<b>非流動資產總值</b>		<b>151,923</b>	150,436
存貨		146	137
衍生財務工具		347	1,452
應收賬款及預付款項	9	1,518	1,082
銀行結餘及存款		13,477	12,077
<b>流動資產總值</b>		<b>15,488</b>	14,748
銀行及其他貸款		4,655	4,447
衍生財務工具		1,030	345
應付賬款、應計費用及其他	10	5,152	5,361
稅項		187	150
<b>流動負債總值</b>		<b>11,024</b>	10,303
<b>流動資產淨值</b>		<b>4,464</b>	4,445
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>156,387</b>	154,881
銀行及其他貸款		27,933	27,295
衍生財務工具		1,378	547
遞延稅項負債		476	450
其他非流動負債		338	215
<b>非流動負債總值</b>		<b>30,125</b>	28,507
<b>資產淨值</b>		<b>126,262</b>	126,374
上列項目代表：			
股本		2,651	2,651
儲備		108,791	108,953
<b>公司股東應佔權益</b>		<b>111,442</b>	111,604
永久資本證券		14,701	14,701
非控股權益		119	69
<b>權益總額</b>		<b>126,262</b>	126,374



## 1. 會計政策改變

集團於本年度已採納香港會計師公會所頒佈，對集團於二零二零年一月一日或以後開始之會計期間生效的香港財務報告準則中概念框架的引用之修訂及多項香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）之修訂。此外，集團亦提早應用香港財務報告準則第16號（修訂本）「與2019冠狀病毒疫情相關之租金減免」。除下文所載外，採納該等香港財務報告準則之修訂對集團於本年度及過往年度之業績與財務狀況不會產生重大影響，亦不會對本集團之會計政策產生重大改變。

### 香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 7 號（修訂本）「利率基準變革」

集團於本年度已採納於二零二零年一月一日或以後會計期間生效之香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號（修訂本）「利率基準變革」（「修訂本」）。集團採用追溯法採納此修訂本，並適用於在二零二零年一月一日已存在或於該日後定性為對沖關係，並直接受利率基準變革影響之對沖工具。

集團之若干浮動利率銀行貸款乃按倫敦銀行同業拆息率釐定。集團以確定為現金流對沖工具之利率掉期合約管理其利率變動風險。在現行利率基準變革過程中，集團與信貸對方就引入備用條款的商議存在不確定因素。此修訂本修改了若干對沖會計要求，使集團於存在不確定因素期間仍可繼續應用對沖會計。

在利率基準變革之不確定性終止前，此修訂本將繼續適用。

## 2. 營業額

營業額指基建材料銷售、向聯營公司及合資企業貸款所得之利息收入、廢物管理服務銷售與攤佔合資企業之營業額。基建材料銷售和廢物管理服務銷售主要於某一時間點確認。

營業額包括基建投資之銷售及利息收入及攤佔合資企業之營業額分析如下：

百萬港元	2020	2019
基建材料銷售	2,390	2,172
向聯營公司貸款所得之利息收入	285	289
向合資企業貸款所得之利息收入	3,028	2,784
廢物管理服務銷售	1,479	1,488
基建投資之銷售及利息收入	7,182	6,733
攤佔合資企業之營業額	31,170	29,392
營業額	38,352	36,125

## 3. 其他收入

其他收入包括以下項目：

百萬港元	2020	2019
出售一間聯營公司之溢利	-	427
出售合資企業之溢利	57	88
銀行利息收入	165	196
投資物業公平價值之變動	(2)	16

#### 4. 營運成本

營運成本包括以下項目:

百萬港元	2020	2019
物業、機器及設備之折舊	325	220
無形資產之攤銷	70	81
出售存貨之成本	1,907	1,742
提供服務之成本	871	860

#### 5. 稅項

稅項乃以估計應課稅溢利扣除可用稅務虧損，按適用之稅率計算撥備。因暫時性差異而產生之遞延稅項乃根據負債法，按適用於集團業務及有關不同國家之稅率作出撥備。

百萬港元	2020	2019
本年度 – 香港	1	1
本年度 – 香港境外	177	111
遞延稅項	10	17
<b>總額</b>	<b>188</b>	<b>129</b>

## 6. 年度溢利及分項資料

截至十二月三十一日止年度

百萬元	基建投資																			
	投資於 電能實業 有限公司		英國		澳洲		歐洲大陸		香港及 中國內地		加拿大		新西蘭		未計不作 分配項目之總額		不作 分配之項目		綜合	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
營業額	-	-	19,355	17,401	6,483	6,387	5,118	5,033	3,434	3,148	1,967	2,101	1,995	2,055	38,352	36,125	-	-	38,352	36,125
基建投資之銷售及利息收入	-	-	1,816	1,474	576	681	685	680	2,390	2,172	236	238	1,479	1,488	7,182	6,733	-	-	7,182	6,733
銀行利息收入	-	-	-	-	-	-	-	-	47	50	-	-	1	1	48	51	117	145	165	196
其他收入	-	-	-	-	-	22	-	-	56	56	-	-	38	2	94	80	117	480	211	560
折舊及攤銷	-	-	-	-	-	-	-	-	(177)	(136)	-	-	(217)	(164)	(394)	(300)	(1)	(1)	(395)	(301)
其他營運成本	-	-	-	-	-	(1)	(31)	-	(2,058)	(1,863)	-	-	(1,161)	(1,128)	(3,250)	(2,992)	(364)	(372)	(3,614)	(3,364)
融資成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(44)	(57)	(44)	(57)	(257)	(275)	(301)	(332)
匯兌虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(391)	(26)	(391)	(26)
出售一間聯營公司之溢利	-	427	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	427	-	-	-	427
出售合資企業之溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	57	88	-	-	-	-	57	88	-	-	57	88
攤佔聯營公司及合資企業之業績	2,205	2,564	792	3,161	1,288	1,381	896	105	117	115	64	98	71	68	5,433	7,492	-	-	5,433	7,492
除稅前溢利/(虧損)	2,205	2,991	2,608	4,635	1,864	2,083	1,550	785	432	482	300	336	167	210	9,126	11,522	(779)	(49)	8,347	11,473
稅項	-	-	(5)	(5)	-	-	-	-	(99)	(69)	(32)	(1)	(31)	(36)	(167)	(111)	(21)	(18)	(188)	(129)
年度溢利/(虧損)	2,205	2,991	2,603	4,630	1,864	2,083	1,550	785	333	413	268	335	136	174	8,959	11,411	(800)	(67)	8,159	11,344
歸屬：																				
本公司股東	2,205	2,991	2,603	4,630	1,864	2,083	1,550	785	290	371	268	335	136	174	8,916	11,369	(1,596)	(863)	7,320	10,506
永久資本證券持有人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	796	796	796	796
非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	43	42	-	-	-	-	43	42	-	-	43	42
	2,205	2,991	2,603	4,630	1,864	2,083	1,550	785	333	413	268	335	136	174	8,959	11,411	(800)	(67)	8,159	11,344

## 6. 年度溢利及分項資料 (續)

歸屬本公司股東之分項溢利為集團於每個分項賺取並扣除歸屬永久資本證券持有人及非控股權益後之溢利，未計入集團總公司辦事處庫務活動溢利或虧損、行政及其他開支。

## 7. 每股溢利

每股溢利乃按公司股東應佔溢利港幣七十三億二千萬元（二零一九年：港幣一百零五億六百萬），及年內已發行股份 2,519,610,945 股（二零一九年：2,519,610,945 股）計算。

有關在二零一六年三月因發行永久資本證券而所發行的 131,065,097 股並不計算在公眾持有之股份數目內，因此有關股份不會用於計算每股溢利。

## 8. 股息

(a) 百萬港元	2020	2019
已付中期股息每股港幣六角八分 (二零一九年：每股港幣六角八分)	1,713	1,713
擬派末期股息每股港幣一元七角九分 (二零一九年：每股港幣一元七角八分)	4,510	4,485
<b>總額</b>	<b>6,223</b>	<b>6,198</b>

因發行永久資本證券而所發行的股本所支付/擬派之港幣三億二千四百萬元（二零一九年：港幣三億二千二百萬元）已於年內呈列之股息港幣六十二億二千三百萬元（二零一九年：港幣六十一億九千八百萬元）中註銷。

(b) 百萬港元	2020	2019
於年內批准及支付有關上一個財政年度 之末期股息為每股港幣一元七角八分 (二零一九年：每股港幣一元七角五分)	4,485	4,410

因發行永久資本證券而所發行的股本所支付之港幣二億三千三百萬元（二零一九年：港幣二億二千九百萬元）已於二零二零年內批准及支付有關上一個財政年度之末期股息中註銷。

## 9. 應收賬款及預付款項

應收賬款及預付款項包括港幣二億五千七百萬元（二零一九年：港幣二億六千三百萬元）之應收貿易賬款，其賬齡分析如下：

百萬港元	2020	2019
即期	190	171
逾期但不超過一個月	54	70
逾期一至三個月	11	17
逾期三個月以上但不超過十二個月	9	10
逾期十二個月以上	7	7
逾期額	81	104
虧損撥備	(14)	(12)
撥備後總額	257	263

集團與客戶間之交易主要以信貸形式進行，惟新客戶、廢物管理服務銷售的家居客戶及付款記錄不佳之客戶，則一般須要預先付款。貨款一般於發票開立後一個月內到期，惟部份具聲譽之客戶，付款期限可延展至兩個月，而具爭議性賬項之客戶，則須個別商議付款期限。每名客戶均有最高信貸限額，並由高級管理層根據規定之信貸檢討政策及程序授出及批核。

## 10. 應付賬款、應計費用及其他

應付賬款、應計費用及其他包括港幣二億六千二百萬元（二零一九年：港幣二億四千八百萬元）之應付貿易賬款，其賬齡分析如下：

百萬港元	2020	2019
即期	188	194
一個月	37	26
兩至三個月	9	7
三個月以上	28	21
總額	262	248

## 11. 報告期末後事項

於二零二一年三月一日，本公司以相等於百分之百本金額的贖回價格連同截至該日的應計及未付之分派，全額贖回票面值十二億美元之永久資本證券（「證券」）。該等證券於贖回後已撤回在香港聯交所之上市地位。

## 12. 審閱年度業績

審核委員會已審閱本年度業績。

## 13. 德勤·關黃陳方會計師行之工作範圍

經本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行認同，此初步公佈所載於二零二零年十二月三十一日之綜合財務狀況報表、截至二零二零年十二月三十一日止年度之集團綜合收益表及有關附註，等同本年度集團經審核綜合財務報表所載之數目。德勤·關黃陳方會計師行就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會頒佈之香港審核準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則所進行之鑒證業務約定，因此他們亦不會就此初步公佈作出保證。