



# NAGACORP

金界控股有限公司

NAGACORP LTD.// 金界控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3918

# 2020

## 年報









## 目錄

	頁次
公司資料	2
投資者關係	3
財務摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	10
董事簡介	28
可持續發展報告	34
企業管治報告	92
薪酬委員會報告	109
提名委員會報告	112
有關柬埔寨投資風險的獨立審閱	115
有關金界控股有限公司反洗黑錢 內部監控措施的獨立檢討	119
董事會報告	122
獨立核數師報告	137
綜合收益表	142
綜合全面收益表	143
綜合財務狀況表	144
綜合權益變動表	146
綜合現金流量表	147
綜合財務報表附註	149
五年財務概要	221
股東週年大會通告	222

## 公司資料

金界控股有限公司（「金界控股」或「本公司」，連同其附屬公司，「本集團」）是柬埔寨最大的酒店、博彩及娛樂營運商。本公司於二零零六年在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（香港聯交所：3918）。金界控股是在柬埔寨經營業務的首家上市公司，以及首家在聯交所上市的博彩類公司。我們的旗艦NagaWorld是金邊唯一一家綜合式酒店及娛樂城，持有為期達七十年至二零六五年的賭場牌照，並享有在金邊方圓200公里範圍（東越邊境地區、Bokor、Kirirom Mountains及Sihanoukville除外）內至二零四五年屆滿的獨家賭場經營權。

### 董事會

#### 執行董事

Tan Sri Dr Chen Lip Keong (行政總裁)

Philip Lee Wai Tuck (執行副主席)

曾羽鋒

#### 非執行董事

Timothy Patrick McNally (主席)

#### 獨立非執行董事

Lim Mun Kee

Michael Lai Kai Jin

Leong Choong Wah

### 審核委員會

Lim Mun Kee (主席)

Michael Lai Kai Jin

Leong Choong Wah

### 薪酬委員會

Michael Lai Kai Jin (主席)

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

Lim Mun Kee

Leong Choong Wah

### 提名委員會

Michael Lai Kai Jin (主席)

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

Lim Mun Kee

Leong Choong Wah

### 反洗黑錢活動監督委員會

Timothy Patrick McNally (主席)

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

曾羽鋒

Michael Lai Kai Jin

### 公司秘書

林綺蓮

### 授權代表

Philip Lee Wai Tuck

林綺蓮

### 獨立核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

### 法律顧問

亞司特律師事務所 (香港法律)

### 主要往來銀行

聯昌國際銀行有限公司 (金邊分行)

大華銀行有限公司 (香港分行)

# 投資者關係

本公司深明透過刊發年報、中期報告、新聞稿及公告等途徑與股東及投資者保持溝通的重要性。本公司的年報載有關於本公司業務的財務資料及其他資料。歡迎查詢本公司業務，本公司將及時解答。

## 上市

本公司每股面值為0.0125美元的股份（「股份」）於二零零六年十月十九日在聯交所主板上市。

## 二零二零年年報

本年報的中英文版現已備有印刷本，亦已刊登於香港交易及結算所有限公司（「香港交易所」）網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.nagacorp.com。

## 股份代號

3918

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 柬埔寨主要營業地點

NagaWorld  
柬埔寨王國  
金邊，120101  
Samdech Techo，洪森公園  
郵政信箱1099號  
電話：+855 23 228822 傳真：+855 23 225888

## 香港主要營業地點

香港灣仔  
港灣道18號  
中環廣場  
28樓2806室  
電話：+852 2877 3918 傳真：+852 2523 5475

## 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

## 行政總裁

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

## 財務總監

陳善尊

## 投資者關係主管

蔡舒源，董事總經理

## 投資者關係（北美）

Kevin Nyland，副總裁

## 投資者關係（歐洲）

黃麗麗，副總裁

## 公司網址

www.nagacorp.com

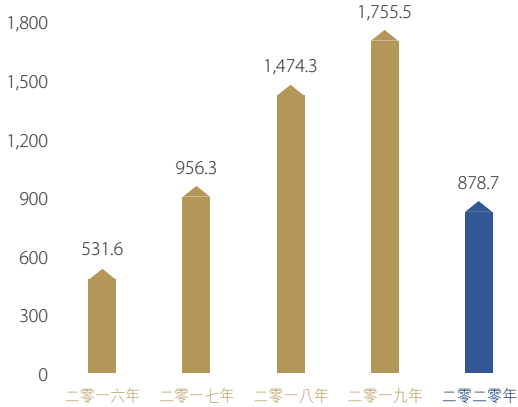
## 股份資料

每手買賣單位：2,000股股份  
於二零二零年十二月三十一日已發行股份：  
4,341,008,041股股份

# 財務摘要

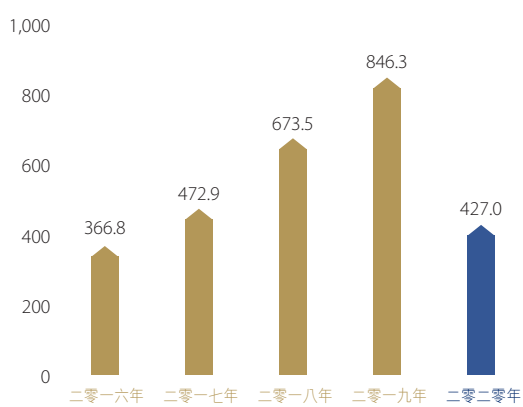
## 收入

(百萬美元)



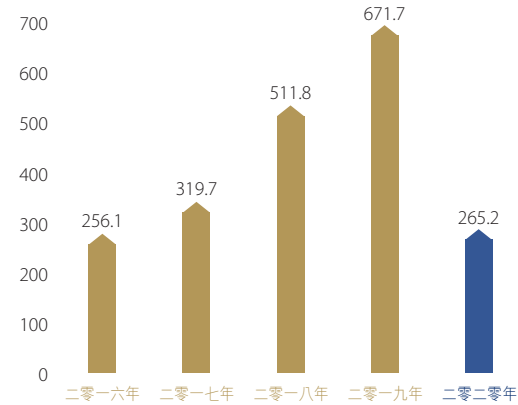
## 毛利

(百萬美元)



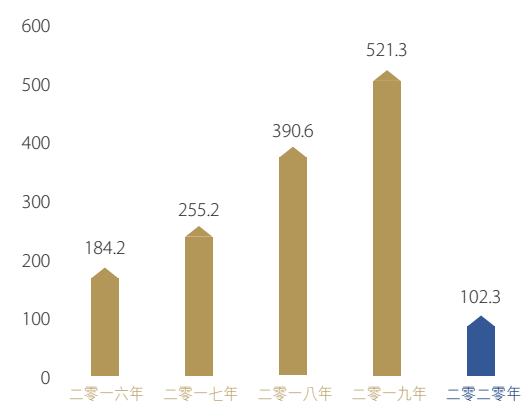
## 未計利息／稅項／折舊及攤銷前利潤

(百萬美元)

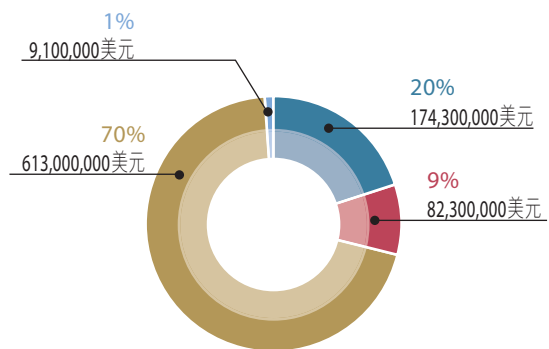


## 純利

(百萬美元)



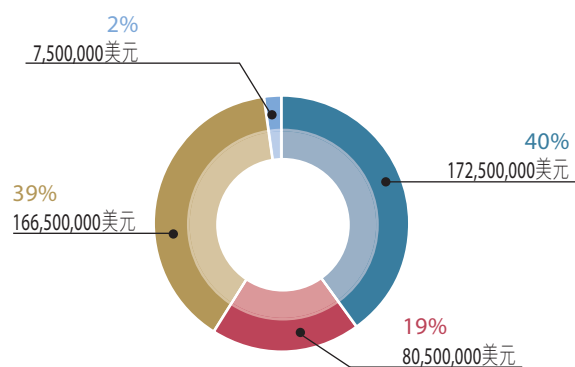
## 收入 (878,700,000美元)



● 貴賓市場

● 大眾市場：  
大廳賭桌

## 毛利 (427,000,000美元)



● 大眾市場：  
電子博彩機

● 非博彩





# 主席報告



**Timothy Patrick McNally**

主席

## 致各位股東：

我們欣然報告，金界控股於二零二零年繼續為本公司股東（「股東」）帶來不俗的營運及財務業績，純利達102,300,000美元。截至二零二零年十二月三十一日止年度（「本年度」），博彩總收入（「博彩總收入」）為869,600,000美元。儘管於二零二零年我們的賭場營運暫時關閉逾三個月，且到訪柬埔寨的遊客人數有所減少，但我們仍取得上述良好表現。新型冠狀病毒大流行對全球經濟造成重大干擾，但我們於本年度仍取得穩定的財務業績。此乃由於我們在第一季度仍可在沒有太多中斷的情況下營運，並且由七月至本年度末，我們錄得營業額持續回升。

目前，我們繼續在湄公河地區經營最大的綜合休閒及博彩娛樂勝地。

## 穩步復甦

在放寬區域旅遊限制的前提下，按國際貨幣基金組織（「國際貨幣基金組織」）預計，柬埔寨的實質國內生產總值（「國內生產總值」）增長將於二零二一年恢復至6.8%，通脹率處於2.8%的溫和水平，柬埔寨經濟有望逐步復甦（資料來源：國際貨幣基金組織－世界經濟展望數據庫，二零二零年十月）。同樣地，穆迪投資者服務公司（「穆迪」）預測，柬埔寨的國內生產總值於二零二一年將反彈約6%，此乃由於強大的財政緩衝將應對因新型冠狀病毒大流行對貿易及經濟增長所造成的干擾。此外，柬埔寨最新的信貸狀況反映該國穩健的增長前景及可承受較高的債務負擔（資料來源：穆迪投資者服務公司，二零二零年五月二十二日）。隨著柬埔寨有效遏制新型冠狀病毒病例，兼且政府給予社會保障及對中小企業的財政援助，亞洲開發銀行（「亞開行」）亦預計，柬埔寨經濟將於二零二一年反彈並增長5.9%（資料來源：《東華日報》，二零二零年九月二十四日）。

由於黃金、電子產品、自行車、白米及橡膠出口的增加，柬埔寨的出口總額於二零二零年增加15.9%（資料來源：柬埔寨國家銀行）。在國內方面，柬埔寨政府允許學校及健身房、健身中心、電影院等一系列企業於二零二零年底重新開放，惟須實施額外的預防措施。國內經濟活動預期將逐漸恢復正常。隨著進一步的重新開放，柬埔寨的銷售復甦速度超越東南亞其他國家。倘新冠病毒疫情仍得到控制且無進一步封城，則其復甦速度或會更快（資料來源：Cambodia Economic Update，世界銀行集團，二零二零年十一月）。

從北亞和東南亞前往金邊的空中交通正在逐漸恢復，自二零二零年五月初起，佔到訪旅客大部分人數的外籍人士及商務旅客已開始返回柬埔寨（資料來源：CICC二零二零年七月七日的報告；亞太航空中心(Centre for Asia Pacific Aviation)）。外國直接投資（「外國直接投資」）的流入促使為數不少的商務旅客前往柬埔寨，由於彼等已在柬埔寨建立業務，因此繼續留在柬埔寨。

在抗擊新冠病毒方面，柬埔寨及中國所建立的相互合作加深了雙邊信任。在新冠病毒爆發之前，於二零一九年對柬埔寨的承諾投資增長45%至9,400,000,000美元，其中中國佔承諾投資總額的40%（資料來源：柬埔寨發展委員會）。該數字幾乎達到兩國計劃在二零二三年之前實現的10,000,000,000美元目標（資料來源：《東華日報》，二零二零年四月二十九日；新華社，二零

二零年五月十六日）。近期簽署的柬中自由貿易協定（「柬中自由貿易協定」），以及柬中自貿協定可能於二零二一年生效，將有助於促進國內投資及區域貿易。

由於有關新冠病毒的情況持續改善，我們對於柬埔寨的旅遊業以至整體商業環境可望趨於穩定及繼續轉好，維持樂觀態度。

### 穩健策略為增長定位

於本年度，大眾市場營業額及博彩總收入下跌，主要由於賭場營運在二零二零年第二季度暫時關閉，以及受到新冠病毒全球大流行影響而造成的國際休閒遊客減少。然而，由於相當龐大的外籍社區群體以及部分來自東亞（主要來自中國、南韓及台灣）的商務常客光顧NagaWorld的娛樂消閒活動，而令情況有所舒緩。儘管因為全球爆發新冠病毒而導致遊客人數減少，但大眾市場賭廳的客流量仍相對穩定，尤其是特選大眾／高限額博彩區。本公司注意到，於二零二零年第四季度，來自特選大眾分部的博彩總收入顯著增長。

NagaWorld Rewards忠誠計劃繼續使本集團能夠了解博彩客戶的資料，並據之進行針對性的市場推廣以及推出博彩客戶發展措施，以增加造訪次數並提高博彩消費額。

本集團的貴賓市場包括參與佣金或獎勵計劃的中介人所帶來的博彩客戶以及無中介人的直接博彩客戶。本集團有競爭力的海外中介人獎勵計劃，

# 主席報告

繼續讓本集團得以平衡賭桌注碼上限的增幅，亦同時控制波動性及信貸風險。

於本年度，貴賓營業額及博彩總收入下跌，主要由於亞洲地區的跨境旅遊政策的限制。然而，貴賓營業額的復甦情況理想，於二零二零年七月八日至二零二零年十二月三十一日錄得的平均每日貴賓轉碼已達到二零二零年第一季度關閉前期間錄得的每日平均量的69%，主要來自目前在柬埔寨居住及經營業務的相當大量的外籍人士。貴賓營業額主要來自中介人的貢獻，彼等在NagaWorld有固定的業務營運以及引介貴賓博彩客戶。

於本年度，非博彩收入下跌，主要是由於賭場營運在二零二零年第二季度暫時關閉，以及柬埔寨及其他地區國家因應新型冠狀病毒大流行收緊旅遊政策，導致本年度入住率及客流量下降。

Naga 1首階段優化的250間酒店房間已在預算之內完成，並於二零一九年年底重投服務，對我們的營業額增長並無明顯影響。新優化的酒店房間受到客戶的歡迎，因我們察覺該等優化的酒店房間的平均酒店房價及收益有所增加。於二零二零年六月三十日，餘下250間酒店房間亦已完成優化。我們相信，此次Naga 1房間優化將在質量、標準及舒適度方面為NagaWorld的整體體驗作出積極貢獻。

本公司經營著柬埔寨王國以及湄公河地區最大的綜合度假村。為把握柬埔寨快速發展的旅遊業及

經濟增長，並進一步利用我們有利的競爭地位及監管環境，本公司宣佈擬議開發及興建多功能娛樂且全面的綜合度假村設施Naga 3。預期Naga 3將與Naga 1及Naga 2的現有設施相得益彰，其質量水平將與位於澳門的綜合度假村相媲美。

鑒於Naga 3計劃於二零二五年完工，新增物業將使本集團可接待客人數量提高至少兩倍。目前預期Naga 1、Naga 2及Naga 3的NagaWorld綜合設施將擁有約5,000間酒店房間、1,300張賭桌及4,500台電子博彩機（「電子博彩機」）以及多個其他非博彩景點，並預期成為世界最大娛樂綜合設施之一。本公司認為，Naga 3的推出不僅及時，亦為滿足未來需求的解決方案，且為促進本集團未來盈利增長的更可靠方式，特別是在最近Naga 2成功崛起之後。

按照本集團於俄羅斯海參崴市的博彩及度假村開發項目的開發現況，該項目大體上仍按計劃於二零二二年或之前投入營運。現場清理工作已於二零一六年啟動，而我們已於海參崴市中心設立辦公室，並已委任若干主要人員監管項目各方面的進度。我們認為，我們的業務地區多元化及擴展新賭場市場的策略，長遠而言將可推動收入增長。

本公司在暹粒擬議開發的非博彩綜合度假村（「綜合度假村」）項目（「ALLOW」）預期將提供吳哥窟周邊欠缺的娛樂及住宿設施。預期該項目將提升吳

哥窟的整體吸引力、推廣旅遊業及鼓勵遊客再次光臨。該項目現處於規劃及建築設計階段。最終計劃將與柬埔寨政府全面協調。

## 股息

本公司董事會（「董事會」）建議前所未有的分派二零二零年下半年所得純利的100%作為本年度的末期股息。因此，建議宣派每股股份1.88美仙（或相等於每股股份14.57港仙）的末期股息（「末期股息」）予股東。擬派末期股息及截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息合共為每股股份2.17美仙（或相等於每股股份16.82港仙），按本年度所得純利計算派息率為92%。待股東於本公司於二零二一年五月二十七日（星期四）舉行的股東週年大會（「二零二一年股東週年大會」）上批准後，本公司將於二零二一年七月五日（星期一）或前後派付末期股息。

## 社會責任

多年來，金界控股一直以其於企業社會責任的領導地位而備受認可。本年亦不例外。例如，本集團於本年度的慈善捐款合計324萬美元。此外，本公司的環境、社會及管治重點NagaWorld Kind Hearts今年在聲譽卓絕的第17屆International Business Awards®中榮獲四項Stevie®獎項。這是金界的企業社會責任團隊連續第二年以其貢獻東

埔寨國家建設的廣泛計劃獲得讚賞。自成立以來至二零二零年末，已有超過390,000名的柬埔寨人自我們的企業社會責任計劃中受惠。我們將繼續作為一名優秀的企業公民，並努力追求卓越，以肩負起於國家的責任。

## 企業管治

金界控股繼續委聘獨立專業人士JB Advisory Services Limited每半年檢討一次本集團的內部監控措施，特別是針對反洗黑錢（「反洗黑錢」）。有關獨立專業人士已出具其檢討結果報告，詳情載於本年報。本公司亦已委聘另一家專業機構Political and Economic Risk Consultancy, Ltd.，評估柬埔寨的投資風險，其評估結果載於本年報。

## 致謝

董事會謹此對員工的勤勉及奉獻以及股東、客戶及供應商一直以來的鼎力支持表示感謝。

主席

Timothy Patrick McNally

香港，二零二一年三月八日

# 管理層討論及分析

## 市場概覽

國際貨幣基金組織預計，柬埔寨的實際國內生產總值增長將於二零二一年恢復至6.8%，通脹率處於2.8%的溫和水平（資料來源：國際貨幣基金組織－世界經濟展望數據庫，二零二零年十月）。同樣地，穆迪投資者服務公司（「穆迪」）預測，柬埔寨的國內生產總值於二零二一年將反彈約6%，此乃由於強大的財政緩衝將應對因新冠病毒大流行對貿易及經濟增長所造成的干擾。此外，柬埔寨最新的信貸狀況反映該國穩健的增長前景及可承受較高的債務負擔（資料來源：穆迪投資者服務公司，二零二零年五月二十二日）。

儘管於二零二零年我們的賭場暫時關閉營運三個月以上，並且柬埔寨的遊客到訪量有所減少，但本集團於本年度仍取得相對良好的財務業績，EBITDA及純利分別錄得265,200,000美元及102,300,000美元。此乃由於本集團於二零二零年第一季度仍可在沒有太多中斷的情況下營運，並且自二零二零年七月八日賭場業務重啟以後至二零二零年十二月三十一日，本集團錄得營業額水平持續回升。該正面成果歸因於下列因素：

### 1. 二十五週年慶祝宣傳活動

為慶祝本集團於二零二零年成立二十五週年，本集團推出一系列全方位持續進行的市場推廣及宣傳活動（包括博彩及非博彩的優惠），增加了每日物業人流、酒店入住率及博彩營業額。

為配合二十五週年慶典，本集團針對不同層面的大眾市場（包括特選客戶）及貴賓市場分部，推出了一系列的獎賞及推廣計劃。獎賞及推廣計劃包括就客戶於博彩分部之大眾市場賭桌及電子博彩機所承諾兌換的按押籌碼贈送酒店住宿及餐飲（「餐飲」）優惠。我們亦為大眾市場及貴賓市場的客戶提供多個級別的獎賞，承諾購買的籌碼越多，回饋予客戶的獎賞的價值越高。藉著提供該等具競爭力的獎賞增加博彩營業額。

例如聖誕節及新年贊助裝飾燈飾，照亮位於NagaWorld前方的洪森公園的季節性活動，以及提供具有競爭力的酒店客房價格以提高酒店入住率，在本年度為物業吸引數量可觀的人流及客量。推行這些市場推廣及宣傳措施後，本集團取得令人滿意的成果。

## 2. 穩健的現金和財政狀況，延續審慎的博彩政策

截至二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及存款為**452,000,000**美元。本公司於二零二零年七月成功發行本金總額為**350,000,000**美元並於二零二四年七月六日到期的**7.95%**的優先票據（「二零二四年優先票據」），足以證明本公司於疫情期間仍然有能力從全球債務市場中籌集資金，並同時加強投資者對本公司的信心。本公司已預留足夠現金儲備以償還現有**300,000,000**美元並於二零二一年五月到期的**9.375%**的優先票據（「二零二一年優先票據」）。

儘管出現新型冠狀病毒大流行，但累積的現金及存款足以證明本集團仍繼續具有保持相當良好現金狀況的能力。此外，本集團穩定的財務實力體現在為二零二一年五月到期的現有**9.375%**二零二一年優先票據再融資而產生**7.95%**較低的債務融資成本（二零二四年優先票據）。於二零二零年十二月三十一日，二零二四年優先票據的到期收益率已縮減至約**6.5%**。

本集團繼續採納低資產負債率的審慎財務政策。於二零二零年十二月三十一日，本集團的負債淨額與EBITDA比率維持於**0.7x**

的較低水平。本集團這種審慎的財務管理方式預期將為博彩及投資社群帶來信心，從而促進本集團業務的穩定性和增長。

誠如於相關權益申報所披露，本公司的控股股東（「控股股東」）於本年度在二手市場購入價值約**76,000,000**美元的股份。根據二零二四年優先票據的發行，控股股東已認購本金額為**45,000,000**美元的二零二四年優先票據。這些都反映了控股股東對本集團就應對此前所未有挑戰的能力，以及未來長遠業務前景的信心。

## 3. 柬埔寨在防治新型冠狀病毒方面排名世界最佳

根據塞內加爾前景經濟局（Le Bureau de Prospective Economique of Senegal）關於新型冠狀病毒嚴重程度指數的報告，柬埔寨在控制新型冠狀病毒疫情蔓延和處理疫情影響方面十分有效，在亞洲位列第**1**，在全球**166**個國家中位列第**3**（資料來源：《東華日報》，二零二零年十一月二十日）。此外，在《柳葉刀》日期為二零二零年九月十四日的研究報告中，柬埔寨在抗擊新型冠狀病毒疫情傳播方面的努力十分卓越，位列第**4**名（在名單上的**91**個國家中排名高位）。

## 管理層討論及分析

柬埔寨有效遏制新型冠狀病毒病例，該等努力贏得正面的評價。在二零二零年五月十一日的信函中，世界衛生組織（「世衛」）總幹事對柬埔寨皇家政府（「柬埔寨皇家政府」）成功預防新型冠狀病毒疫情蔓延的努力表示讚賞。柬埔寨衛生部（「衛生部」）一直與世衛、美國疾病控制與預防中心、柬埔寨巴斯德研究院及中國衛生部緊密合作，支持公共衛生以應對新型冠狀病毒全球大流行。截至二零二一年三月七日，新型冠狀病毒確診個案總數為1,011宗，其中輸入個案447宗（44%），治癒517宗（治癒率51%），死亡率為零（資料來源：衛生部）。柬埔寨的新型冠狀病毒確診個案在全球名單上排第185位，相比之下，美國、印度、巴西等國家的新型冠狀病毒確診個案排在較前的位置（資料來源：Worldometer新型冠狀病毒數據）。

柬埔寨首相宣佈，中國政府將向柬埔寨皇家政府捐贈1,000,000劑新型冠狀病毒疫苗。來自中國的首批600,000劑疫苗已於二零二一年二月運抵柬埔寨。因此，至二零二一年四月約有500,000名柬埔寨民眾可接種疫苗（資料來源：《中國日報》，二零二一年一月二十五日）。此外，柬埔寨預計將取得20,000,000劑新型冠狀病毒疫苗，其中7,000,000劑疫苗將通過聯合國支持的新冠疫苗全球取得機制（COVAX facility）運抵柬埔寨，而3,000,000劑由澳洲政府提供的贈款購買。柬埔寨將繼續尋求更多劑量，以達至總人口80%的疫苗接

種比率（資料來源：《東華日報》，二零二一年一月十五日及二十八日以及二零二一年二月二日）。

#### 4. 柬埔寨於新型冠狀病毒大流行期間的經濟展望

由於黃金、電子產品、自行車、白米及橡膠出口的增加，柬埔寨的出口總額於二零二零年增加15.9%（資料來源：柬埔寨國家銀行）。在國內方面，柬埔寨政府允許學校及健身房、健身中心、電影院等一系列企業於二零二零年底重新開業，惟須實施額外的防預措施。國內經濟活動預期將逐漸恢復正常。隨著進一步的重新開業，柬埔寨的銷售復甦速度超越東南亞其他國家。倘新型冠狀病毒疫情仍得到控制且無需進一步封城，則其復甦速度或會更快（資料來源：Cambodia Economic Update，世界銀行集團，二零二零年十一月）。

國際貨幣基金組織及穆迪分別預測柬埔寨的實際國內生產總值將於二零二一年恢復增長並上升6.8%及約6%（資料來源：國際貨幣基金組織－世界經濟展望數據庫二零二零年十月；穆迪二零二零年五月二十二日）。隨著柬埔寨有效遏制新型冠狀病毒個案，兼且政府給予社會保障及對中小企業的財政援助，亞開行亦預計，柬埔寨經濟將於二零二一年反彈並增長5.9%（資料來源：《東華日報》，二零二零年九月二十四日）。



## 5. 監管環境的改善

柬埔寨的《商業博彩管理法》(「《商業博彩管理法》」)已正式簽署成為法律。《商業博彩管理法》要求加強部門管理，採取措施以防止洗黑錢及資助恐怖主義，同時確認賭場行業有助旅遊業發展及創造就業。此外，柬埔寨國民大會於二零二零年通過反洗黑錢及打擊資助恐怖主義行為的草案。該等法規的頒佈將加強博彩業的監管環境，提升國家對符合金融行動專責小組(FATF)的標準，並加強該國推廣投資及旅遊業的信心。

## 6. 疫情期間到訪柬埔寨的國際旅客和直航航班

柬埔寨於二零二零年首十一個月錄得國際旅客總數達1,286,074人次。在前十大市場中，來自中國的旅客所佔比例最高(25.1%)，其後依次是泰國(15.6%)、越南(14.1%)、美國(4.3%)、南韓(4.3%)、英國(3.5%)、法國(3.3%)、日本(3.2%)、老撾人民民主共和國(2.7%)及德國(2.1%)。該十大市場的旅客佔總旅客人數的78.3%。於二零二零年的首十一個月，柬埔寨的國際商務旅客為262,281人次，其中67.8%來自中國(資料來源：柬埔寨旅遊部(「旅遊部」))。

截至二零二一年三月一日，每週直航柬埔寨的國際航班已逐漸恢復至43班，其中包括25班由上海、北京、廣州、深圳、成都、昆明等大中華區城市出發的直航航班(資料來源：柬埔寨機場、航空公司網站)。自二零二零年九月一日起，金邊與新加坡之間的直航航班亦已恢復。直航柬埔寨的航班增加，乃歸因於商務旅客的增加。截至二零二零年十一月，每月與商務有關的國際入境旅客為10,959人次，較二零二零年四月錄得的最低水平2,776人次增長了295%(資料來源：旅遊部)。

旅遊部亦著手透過制定「旅遊氣泡計劃」以重振旅遊業，準備向新型冠狀病毒感染率較低的地區或國家提供嚴謹安全的國際旅遊方案。這將使柬埔寨對旅遊業的復甦及經濟增長建立信心。東盟加三(中國、日本及南韓)將成為主要目標國家且將分階段進行(資料來源：柬埔寨旅遊部長聲明，二零二零年八月四日)。

## 管理層討論及分析

### 7. NagaWorld就抗擊新型冠狀病毒的預防措施

早在二零二零年一月新型冠狀病毒在國內蔓延之前，本集團已實施僱員安全和健康方面的預防及保障措施。另亦遵照衛生部及世衛的指引實施多項預防措施。

物業內必須佩戴口罩。所有進入NagaWorld綜合設施的員工及訪客均須接受體溫檢測。本公司已在物業入口處安裝熱像儀及消毒噴霧。賭場的每個角落及每張賭桌都備有消毒劑，供荷官及顧客使用。物業內的所有公共區域均定期進行消毒及殺菌。另外亦實施社交距離，確保員工和訪客之間保持合理距離。餐廳內餐桌之間按適當距離擺放；有關安排包括員工用餐區。自助餐已替換為菜單點菜。

本公司於二零二零年七月五日收到衛生部發出的批准證書，確認符合衛生部就防止

新型冠狀病毒傳播所制訂的要求。預防措施的採納有助令到訪賭場的顧客在本集團的場所內享受服務時更感安心。

### 8. 大眾市場業務

大眾市場分部一直是本集團策略重點關注的市場，該市場繼續受惠於財富顯著增加及相當龐大的外籍社區群體以及部分來自東亞（主要來自中國、南韓及台灣）的旅客。自二零二零年七月賭場營運重啟後，大眾市場分部已經成為本集團博彩營業額回升的主力，錄得整體復甦率約為95%。相較於二零二零年第三季度，大眾市場賭桌於二零二零年第四季度的平均每日按押籌碼連續增加23%至3,910,000美元。此外，大眾市場賭桌於二零二零年第四季度錄得的平均每日賭桌按押籌碼，已超過於二零二零年第一季度（於賭場營運暫時關閉之前）錄得的相應平均每日按押籌碼數量。由於受到特選大眾分部的穩定增長所支持，大眾市場賭桌整體穩步復甦，其貢獻佔二零二零年下半年所錄得的大眾市場賭桌博彩總收入約37%（相比二零二零年第一季度，佔大眾市場賭桌博彩總收入30%），並已成為大眾市場收入增長的主要動力。

由於博彩空間的提供不受限制，本集團根據市場對各博彩分部的樓面空間需求，不斷檢討和評估非博彩樓面空間。於二零二零年下半年，隨著博彩業務需求的增長，更多的非博彩區已轉換為博彩區，例如，位於Naga 1的花園自助餐廳已改裝為電子賭桌博彩（「電子賭桌博彩」）區，當中有56台電子賭桌博彩機正在營運中，並已開始博彩營運。本集團持續察覺到大眾市場賭廳的人流穩步增長。

#### 9. 貴賓業務

儘管亞洲地區大部分跨境旅遊政策仍然受限制，但本集團貴賓營業額的復甦情況理想，自二零二零年七月八日至二零二零年十二月三十一日錄得的平均每日貴賓轉碼，已達到二零二零年第一季度關閉前期間錄得的每日平均量的69%。在賭場業務重啟後，貴賓業務持續錄得理想的業績，這主要是由於目前在柬埔寨居住及經營業務的相當大量且多元的外籍人士及部分來自東亞的旅客所帶動。此外，由於已採取（已獲衛生部認同的）預防新型冠狀病毒的措施，令貴賓博彩客戶到訪NagaWorld時

更為安心。本集團注意到在中介人大廳以及貴賓博彩大廳內，均有貴賓常客及新客戶群。

#### 10. 非博彩業務

Naga 1優化項目的完成有助提升Naga 1酒店房間的質量、標準及舒適度，從而帶動本集團的收入。

具有吸引力和競爭力的非博彩產品服務繼續補充和支持穩定的博彩營業額。儘管亞洲地區的大部分跨境旅遊政策仍然受限制，但於二零二零年第四季度，Naga 2酒店客房入住率約為49%。自賭場業務重啟以來，隨著物業設施的平均每日人流增加，NagaWorld內約70%的餐飲店已恢復營業。

#### 11. 病毒爆發期間有效的成本控制及零裁員

通過提高營運效率及嚴格的財務紀律，本集團能夠將其營運成本保持在合理較低水平。此外，本公司就針對本年度賭場營運暫時關閉而實施一系列節省營運成本的措施。

## 管理層討論及分析

於二零二零年十二月三十一日，本集團合共聘用8,371名僱員（二零一九年十二月三十一日：8,625名），派駐柬埔寨、中國、香港、澳門、馬來西亞、新加坡、泰國、英國、美國及俄羅斯工作。作為一個負責任的企業公民，本公司相信員工是企業的寶貴資產。因此，儘管面臨各種挑戰及衝擊，包括二零二零年第二季度暫時關閉賭場業務及全球新型冠狀病毒疫情造成的全球動盪，本集團於本年度並無裁減任何員工。

### 12. 疫情期間的環境、社會及管治(ESG)

本公司的企業社會責任（「企業社會責任」）部門NagaWorld Kind Hearts為一個草根階層計劃，以長期致力改善柬埔寨的社區為宗旨。自成立以來至二零二零年底，已有超過390,000名柬埔寨人自企業社會責任計劃中受惠。

為支持柬埔寨皇家政府對預防新型冠狀病毒的傳播所作的努力，NagaWorld Kind Hearts捐贈防疫用品，包括核酸提取系統、6,400組病毒DNA提取套組、3,000組病毒樣本收集套組以及個人防護物資（包

括40,000個口罩、4,000瓶消毒潔手液及720公升的消毒酒精）。NagaWorld Kind Hearts亦捐贈約100噸米，分發給受疫情影響最大的貧困社區。

在股東層面，本集團的創始人及控股股東私人出資5,000,000美元為柬埔寨人民採購新型冠狀病毒疫苗。此舉為響應柬埔寨皇家政府呼籲發展夥伴及捐助者的回應。首相於一封信函中肯定「*Tan Sri Dato' Dr Chen Lip Keong*的貢獻是無價的，並將永遠被銘記在柬埔寨人民的歷史中」（資料來源：《高棉時報》，二零二零年十二月十四日）。

NagaWorld Kind Hearts全面性的企業社會責任活動在二零二零年獲得了著名的Stevie® Award、全球企業社會責任獎、PRNews的Platinum PR及企業社會責任與非營利組織獎(CSR & Non-profit Awards)，以表揚推動柬埔寨各地社區的轉型。隨著NagaWorld Kind Hearts連續二年獲得Stevie® Award認可，標誌著本公司就其企業社會責任舉措到達另一個里程碑，該獎項是對本集團致力改善柬埔寨社會、環境、經濟方面以及其人民生活的持續努力給予的認可。

在疫情期間，確保僱員及顧客的安全為本集團的首要任務。自二零二零年一月底以來，本集團採取一系列的預防措施。除強制性的社交距離及戴口罩外，本集團亦制定一系列規則及預防措施，包括在入口處安裝熱感掃描儀，並加強溝通渠道，例如推出僱員專用的手機應用程式。為保障顧客的安全，本集團實施多項嚴格的健康及安全規章，包括對車輛及公共區域進行定期消毒、在入口處安裝熱像儀及消毒噴霧器以及在公共區域進行定期薰蒸殺菌。本集團亦正實施ISO22000食品安全衛生標準。

本集團致力為我們的僱員及顧客提供安全且舒適的環境。於二零二零年十二月，本集團內部進行一項環境評估，以確認本集團的環境績效與ISO 14001：2015環境管理制度規定之間的差異。該評估將用於系統化管理本集團的環境責任，有助於實現可持續發展的環境支柱。

在企業層面，本公司被著名財經刊物《機構投資者》評選為「榮譽公司」以表揚卓越

的領導能力及投資者關係，包括博彩及酒店行業的「最佳行政總裁」、「最佳財務總監」、「最佳投資者關係團隊」、「最佳投資者關係項目」及「最佳環境、社會及管治」。有關表揚是《機構投資者》二零二零年全亞洲行政團隊年度排名的一部分，該排名在國際上被視為金融行業的卓越指標。此外，本公司還在由《亞洲企業管治》舉辦的二零二零年第十屆亞洲卓越大獎中榮獲亞洲最佳行政總裁（投資者關係）、亞洲最佳財務總監（投資者關係）、最佳投資者關係專業人員及最佳投資者關係企業（香港）。這些獎項旨在表彰整個地區在企業管治領導和全球投資者關係方面的成就和卓越表現。此外，二零二四年優先票據亦獲選《財資》二零二零年AAA可持續資本市場國家大獎中的最佳債券（柬埔寨）。儘管市場環境嚴峻，本公司仍以相對較長的債務期限及較低的成本強勢回歸國際債券市場。

本公司致力為所有持份者創造長遠價值，不斷努力以對社會負責的方式開展業務，成為良好的企業公民。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 表1：表現摘要

本年度及過往年度比較：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
<b>大眾市場：大廳賭桌</b>		
- 按押籌碼	<b>973,514</b>	1,644,557
- 勝出率	<b>17.9%</b>	19.4%
- 收入	<b>174,281</b>	318,315
<b>大眾市場：電子博彩機</b>		
- 投入金額	<b>1,433,344</b>	2,759,989
- 勝出率	<b>8.6%</b>	8.8%
- 收入	<b>82,360</b>	158,054
<b>貴賓市場</b>		
- 轉碼	<b>22,589,003</b>	46,611,639
- 勝出率	<b>2.7%</b>	2.7%
- 收入	<b>612,987</b>	1,243,107
<b>博彩總收入</b>	<b>869,628</b>	1,719,476

#### 大眾市場(大廳賭桌及電子博彩機)

於本年度，大眾市場營業額及博彩總收入下跌，主要由於賭場營運在二零二零年第二季度暫時關閉，以及受到新型冠狀病毒全球大流行影響而造成的國際休閒遊客減少。然而，由於相當龐大的外籍社區群體以及部分來自東亞(主要來自中國、南韓及台灣)的旅客光顧NagaWorld的娛樂消閒活動，而令情況有所舒緩。儘管因為全球爆發新型冠狀病毒導致遊客人數減少，但大眾市場賭廳的客流量仍相對穩定，尤其是特選大眾／高限額博彩區。本公司注意到，於二零二零年第四季度，來自特選大眾分部的博彩總收入顯著增長。

NagaWorld Rewards忠誠計劃繼續使本集團能夠了解博彩客戶的資料，並據之進行針對性的市場推廣以及推出博彩客戶發展措施，以增加造訪次數並提高博彩消費額。

#### 貴賓市場

本集團的貴賓市場包括參與佣金或獎勵計劃的中介人所帶來的博彩客戶以及無中介人的直接博彩客戶。本集團有競爭力的海外中介人獎勵計劃，繼續讓本集團得以平衡賭桌注碼上限的增幅，亦同時控制波動性及信貸風險。

於本年度，貴賓營業額及博彩總收入下跌，主要由於亞洲地區的跨境旅遊政策的限制。然而，貴賓營業額的復甦情況理想，於二零二零年七月八日至二零二零年十二月三十一日錄得的平均每日貴賓轉碼已達到二零二零年第一季度關閉前期間錄得的每日平均量的69%，主要來自目前在柬埔寨居住及經營業務的相當大量的外籍人士。貴賓營業額主要來自中介人的貢獻，彼等在NagaWorld有固定的業務營運及引介貴賓博彩客戶。

#### 非博彩－酒店、餐飲及娛樂

於本年度，非博彩收入下跌，主要是由於賭場營運在二零二零年第二季度暫時關閉，以及柬埔寨及其他地區國家因應新型冠狀病毒大流行收緊旅遊政策，導致本年度入住率及客流量下降。

## 管理層討論及分析

### 收入及毛利分析

表2(a)

二零二零年	收入		毛利		毛利率
	百萬美元	%	百萬美元	%	%
大眾市場	256.6	29	253.0	59	99
貴賓市場	613.0	70	166.5	39	27
非博彩	9.1	1	7.5	2	82
總計	878.7	100	427.0	100	49

表2(b)

二零一九年	收入		毛利		毛利率
	百萬美元	%	百萬美元	%	%
大眾市場	476.4	27	470.1	56	99
貴賓市場	1,243.1	71	346.5	41	28
非博彩	36.0	2	29.7	3	83
總計	1,755.5	100	846.3	100	48



於本年度，本集團錄得毛利427,000,000美元。整體毛利率為49%（二零一九年：48%），因為各業務分部之間組合表現平穩。大眾市場繼續保持99%的高毛利率。

#### 行政及其他經營開支（未計及減值虧損、折舊及攤銷）

於本年度，行政及其他經營開支（未計及減值虧損、折舊及攤銷）下降10.3%至164,100,000美元。通過提高營運效率及審慎理財，本集團得以將其營運成本保持在合理較低水平。此外，本公司就針對二零二零年第二季度賭場營運暫時關閉已實施一系列節省成本措施。

#### 融資成本

於本年度，本集團就所發行的二零二一年優先票據及二零二四年優先票據（統稱「優先票據」）（詳述於綜合財務報表附註25）之利息開支及交易成本而產生融資成本33,200,000美元（二零一九年：20,200,000美元）。

#### 純利

於本年度，股東應佔純利或純利為102,300,000美元。由於賭場營運暫時關閉，本年度的純利率下降至11.6%（二零一九年：29.7%），惟情況已因為營運效率提升及採取節省成本措施而得到一定程度的舒緩。

二零二零年及二零一九年的每股基本盈利分別為2.36美仙（18.29港仙）及12.01美仙（93.08港仙）。

#### 財務回顧

##### 資產抵押

於二零一四年十二月，根據有關於俄羅斯海參崴市開發綜合度假村的投資協議的條款，本公司的附屬公司將其香港銀行賬戶約8,900,000美元匯入本公司的俄羅斯附屬公司Primorsky Entertainment Resorts City LLC的俄羅斯銀行賬戶。此款項以定期存款存入同一間俄羅斯銀行，作為其後發行承兌票據的質押，以便為投資協議下規定由同一間銀行所簽發的銀行擔保提供抵押。

##### 或然負債

根據本公司與本公司執行董事兼行政總裁Tan Sri Dr Chen Lip Keong（「Dr Chen」）所訂立日期為二零二零年二月十日的服務協議，本公司確認並同意Dr Chen有權享有本年度績效獎勵權利5,207,000美元（「二零二零年績效獎勵權利」）。

## 管理層討論及分析

根據董事會於二零二一年三月八日通過的決議案，董事會已請求Dr Chen慷慨明達地同意推遲該權利。本公司及Dr Chen一致同意，推遲二零二零年績效獎勵權利直至若干關鍵績效指標（「關鍵績效指標」）於二零二一年得以實現之時。本公司與Dr Chen一致認為，在實現關鍵績效指標的前提下，二零二零年績效獎勵權利應延遲至二零二一年。

Dr Chen已放棄二零一零年至二零一四年財政年度的績效獎勵權利總額18,600,000美元，僅作記錄之用。

除上文所述者及綜合財務報表附註11所述額外責任付款外，於二零二零年十二月三十一日概無其他或然負債。

### 匯率風險

本集團的收入主要以美元賺取。本集團的開支亦主要以美元另輔以柬埔寨瑞爾及俄羅斯盧布（「盧布」）支付。因此，本集團並無任何重大外匯風險，本集團亦無進行任何貨幣對沖交易。

### 發行新股份

於本年度，本公司並無發行股份。

### 流動資金、財務資源及資產負債水平

除非另有說明，否則本節中所引述的全部數據均為二零二零年十二月三十一日的數據。

本集團擁有的現金及銀行結餘、受限制銀行結餘、定期存款以及其他流動資金總額為452,000,000美元（二零一九年十二月三十一日：326,700,000美元）。現金及銀行結餘、受限制銀行結餘、定期存款以及其他流動資金主要以美元計值。

本集團擁有的流動資產淨值為107,000,000美元（二零一九年十二月三十一日：281,200,000美元）。本集團擁有的資產淨值為1,700,000,000美元（二零一九年十二月三十一日：1,800,000,000美元）。

本集團擁有的未贖回優先票據的賬面值為635,600,000美元（二零一九年十二月三十一日：294,800,000美元）。

本集團的資產負債水平（以負債總額減現金及銀行結餘、受限制銀行結餘、定期存款以及其他流動資金除以權益計算）為11.1%（二零一九年十二月三十一日：不適用）。

### 資本及儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司擁有人應佔資本及儲備為1,700,000,000美元（二零一九年十二月三十一日：1,800,000,000美元）。

### 員工

於二零二零年十二月三十一日，本集團合共聘用8,371名僱員（二零一九年十二月三十一日：8,625名），派駐柬埔寨、中國、香港、澳門、馬來西亞、新加坡、泰國、英國、美國及俄羅斯工作。本年度的薪酬及員工成本為105,300,000美元（二零一九年：125,200,000美元）。

### 僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假、向界定供款退休金計劃供款及本集團非貨幣福利成本，於本集團僱員提供相關服務的本年度內累計。倘遞延付款或結算，且其影響重大，則以現值呈列有關金額。本公司已採納購股權計劃作為對其董事及其他合資格參與者的獎勵。本集團亦為僱員提供及安排在職培訓。

### 貿易應收款項及信貸政策

本集團繼續監控貿易應收款項的變化。貿易應收款項淨額於本年度由83,400,000美元減少至72,900,000美元。

於本年度，本集團審慎計提減值虧損撥備2,300,000美元（二零一九年：2,400,000美元）。

本集團貫徹自二零零九年起實施的嚴格信貸政策。本集團將不時檢討其政策，以確保該等政策具競爭力以及與本集團的風險管理策略一致。於本年度，博彩應收款項的信貸政策為旅行團完結起計五至三十日，而非博彩應收款項的信貸政策維持於月底起計三十日。

### 所持有的重大投資及重大收購附屬公司

於本年度，概無持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

### 申報年度後事項

#### 主動暫停營業

誠如本公司日期為二零二一年三月一日公告所披露，就衛生部報導，於二零二一年二月份新型冠狀病毒於社區傳播及在NagaWorld經營場所發現若干新型冠狀病毒個案，本公司作為負責任的機構迅速主動於二零二一年三月二日開始暫停業務，以便更徹底地審視其已採取的預防及防範措施，同時對整個物業進行全面衛生清潔，以進一步保障NagaWorld所有員工及訪客的安全。本公司將根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）的規定適時通知股東及潛在投資者與此事項有關的任何重要進展。

#### 股份獎勵計劃

於二零二一年一月二十八日，董事會已採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）。董事會建議（其中包括）根據股份獎勵計劃向身為本公司關連人士的參與者作出初步授出本公司合共10,226,667股獎勵股份（「初步關連授出」）。本公司已於二零二一年二月二十六日（星期五）召開及舉行股東特別大會（「二零二一年股東特別大會」），以供獨立股東考慮及酌情批准初步關連授出。誠如本公司日期為二零二一年二月二十六日的公告所披露，

## 管理層討論及分析

股份獎勵計劃項下的所有初步關連授出均已獲獨立股東於二零二一年股東特別大會上根據適用上市規則批准。

有關股份獎勵計劃、初步關連授出及二零二一年股東特別大會的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年一月二十八日及二零二一年二月二十六日的公告，以及本公司日期為二零二一年二月五日的通函。本公司將於向相關參與者授出上述獎勵時刊發公告。

除上述事項外，自本年度終結起截至本年報日期止，並無發生其他重大期後事項。

### 項目的新動向及前景

#### Naga 3 的新動向

除現任拉斯維加斯的建築規劃師 Steelman Partners 外，本公司已委聘芝加哥的 Skidmore, Owings and Merrill，以創建一個真正具有世界級水平的區域性娛樂綜合設施，將與亞太區的區域性同行競爭。本集團將繼續發展 Naga 3，大概進度如下：

a) **土壤電阻率測試** — 完成了 Naga 3 發展地盤 11 個點的土壤電阻率測試。測試結果已送交機電顧問公司，以評估和優化接地系統設計。法拉第籠避雷系統已納入建築物設計，以保障結構安全和完整性，防止雷擊風險。

b) **土壤調查** — 已經全面完成 33 個 47-81 米深鑽孔的土壤調查。岩石樣本已送往進一步測試，以確定岩石的硬度。已委託顧問進行額外土壤調查 (3 個 70-80 米深的鑽孔)，以確保有足夠的設計安全系數。

c) **打樁及地庫** — 現場準備工作已經開始，預計打樁工作將於二零二一年第一季度展開。打樁和地庫的施工期預計為三十個月，預留六至十二個月進行上層結構工程。一號大樓、二號大樓及平台的地庫設計採用由上而下建築，預計整體施工期可縮短至三十個月以內，並盡量減低周邊建築物的泥土沉降風險。

d) **風洞測試** — 風洞測試會在初步結構框架設計、建築和幕牆完成後進行。結構工程師已完成樓宇結構框架的三維分析，在風荷載下的結構撓度在規定的設計限值內。

e) **Naga 3 的建築設計可承受黎克特制 6 級地震** — 儘管柬埔寨並非坐落於火山帶，亦不受地震影響，但作為預防措施，顧問公司將 Naga 3 設計為可承受黎克特制 6 級地震。根據越南地球物理研究所的一份聲明，越南中部省份廣南省於二零一六年遭受兩次黎克特制 3.1 至 3.4 級地震的衝擊。

Naga 3項目的承包商(「承包商」)已委聘中國冶金科工股份有限公司全資擁有的工程承建公司MCC International Incorporation Ltd.(「MCCI」)作為分包商，以進行並完成Naga 3 Company Limited與承包商於二零一九年四月十二日訂立的保證最高限額的設計及興建協議(「保證最高限額的設計及興建協議」)項下的特定建築工程。隨後，MCCI已委聘Econpile (M) SDN BHD(「Econpile」)作為提名分包商，以進行並完成分包工程，包括Naga 3項目的工地清理、打樁工程、岩土儀器安裝、連續牆、地庫、接地床系統及相關工程。承包商與MCCI均應密切監督及監察Econpile進行的工程的交付狀況，以確保保證最高限額的設計及興建協議項下所載的質量及標準。

#### 海參崴市投資項目的新動向

本集團於俄羅斯海參崴市的博彩及度假村開發項目的工地清理工作已於二零一六年啟動。本公司已於俄羅斯海參崴市市中心設立辦公室，並已委任若干主要人員監管項目各方面的進度。該項目進展大體上仍按照計劃。截至二零二零年十二月三十一日，酒店大樓的平頂工作已經完成，賭場平台的建設已進行到第2層。與開發地盤相連的供水和污水處理系統已大致竣工。本公司預計，該海參崴市開發項目整體上將按計劃於二零二二年前投入營運。

本集團認為，其業務地區多元化的策略長遠而言將可推動收入增長。

#### 暹粒的Angkor Lake of Wonder(「ALOW」)綜合度假村項目

ALOW綜合度假村項目的建築規劃師為美國建築師行Steelman Partners及Gensler。該項目現處於初步規劃及建築設計階段。最終計劃將與柬埔寨政府全面協調。

#### 前景

柬埔寨的新型冠狀病毒個案數目相對有效遏制。隨著疫苗在全球推出，柬埔寨將繼續尋求更多劑量，以達至總人口80%的疫苗接種比率。中國政府已承諾捐贈1,000,000劑疫苗，首批600,000劑疫苗已於二零二一年二月七日運抵。因此，至二零二一年四月約有500,000名柬埔寨民眾可接種疫苗。柬埔寨政府近期允許健身房、健身中心等一系列企業重新開業，惟須實施額外的衛生防預措施。為了吸引更多短期旅客到訪柬埔寨，外交部宣佈，自二零二一年二月二十日起，恢復去年暫停辦理的E型簽證服務(資料來源：柬埔寨外交部聲明，二零二一年二月十九日)。經由觀察，柬埔寨的內需及經濟活動已逐漸恢復正常。

## 管理層討論及分析

從北亞和東南亞前往金邊的空中交通正在逐漸恢復，自二零二零年五月初起，外籍人士及商務旅客已開始返回柬埔寨(資料來源：CICC二零二零年七月七日的報告；亞太航空中心(Centre for Asia Pacific Aviation))。外國直接投資的流入促使為數不少的商務旅客前往柬埔寨，由於彼等已在柬埔寨設立業務，因此繼續留在柬埔寨。於二零一九年，中東雙邊貿易額為9,400,000,000美元，數字幾乎達到兩國計劃在二零二三年之前實現的10,000,000,000美元目標(資料來源：《東華日報》，二零二零年四月二十九日；新華社，二零二零年五月十六日)。近期簽署的東中自由貿易協定(「東中自由貿易協定」)，以及東中自由貿易協定可能於二零二一年生效，將有助促進國內投資及區域貿易。此外，作為二零二零年十一月簽署的世界上最大的自由貿易區RCEP的成員，其裨益應該從二零二一年開始浮現(資料來源：《柬埔寨經濟快報》，世界銀行，二零二零年十一月)。在放寬區域旅行限制的前提下，柬埔寨經濟有望逐步復甦，國際貨幣基金組織和穆迪分別預計二零二一年柬埔寨實際國內生產總值將增長6.8%及約6%。

Naga 3的開發正在進行中，預計將於二零二五年完工，屆時將使本集團可接待旅客數量提高至少兩倍。目前預計Naga 1、Naga 2及Naga 3的NagaWorld綜合設施將擁有約5,000間酒店房間、1,300張賭桌及4,500台電子博彩機以及眾多其他非博彩景點。Naga 3總建築面積約93%將提供非博彩服務，此與本集團提供全面生活產品及

服務的長期策略相符。基於位於首都市中心的獨家賭場的獨特性及過去25年於政治穩定、旅遊及經濟增長地區的成功營運，預期包括NagaWorld 1 (Naga 1)、NagaWorld 2 (Naga 2)及NagaWorld 3 (Naga 3)之NagaWorld綜合設施將令本集團成為亞太地區的區域性大型綜合度假村及娛樂中心。

本集團目標是成為更全面的優質綜合度假村開發商，以創造及提供全面的生活產品，同時著重以非博彩業務作為收入來源。我們預計，非博彩及博彩綜合度假村將以互惠互利的方式共存。本集團擬探索在柬埔寨開展可行和有利可圖的綜合度假村。預期本集團將立足成為具備策略性、規模龐大及全面的世界級綜合度假村開發商，協助帶動柬埔寨王國旅遊業的發展。

因此，本集團預計將延續其增長勢頭，並相信本集團的遠期前景將保持穩定。

### 中期及末期股息

經考慮本公司的財務業績後，董事會欣然建議派付就二零二零年下半年所錄得的純利的100%作為末期股息及派付。因此，董事會建議向於二零二一年六月三日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付本年度末期股息每股股份1.88美仙(或相等於每股股份14.57港仙)。待股東於二零二一年股東週年大會上批准後方可作實，末期股息預期將於二零二一年七月五日(星期一)或前後以郵寄方式向股東派付。

擬派末期股息與於二零二零年九月二十三日(星期三)派付的截至二零二零年六月三十日止六個月的每股股份0.29美仙(或相等於每股股份2.25港仙)的中期股息,共同構成本年度宣派的股息,總額為每股股份2.17美仙(或相等於每股股份16.82港仙)。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定是否符合資格享有下列各項:

#### 1. 二零二一年股東週年大會

本公司將於二零二一年五月二十四日(星期一)至二零二一年五月二十七日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記,期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席二零二一年股東週年大會並於會上投票,所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年五月二十一日(星期五)下午四時三十分前送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖。

#### 2. 擬派末期股息

本公司將於二零二一年六月三日(星期四)暫停辦理股份過戶登記,該天將不會辦理任何股份過戶登記手續。除息日將為二零二一年六月一日(星期二)。為符合資格收取末期股息,所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年六月二日(星期三)下午四時三十分前送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖。

## 董事簡介

### Timothy Patrick McNally

#### 非執行董事兼主席

Timothy Patrick McNally，73歲，於二零零五年二月加入本公司擔任董事會主席，彼亦為董事會轄下反洗黑錢活動監督委員會主席。自一九九九年四月至二零零五年十月，McNally先生曾任香港賽馬會保安及公司法律事務執行董事，亦曾出任行政管理委員會成員，並負責企業管治事宜。

McNally先生現時擔任國際保安顧問，並擔任B2G Global Strategies主席，該公司的總部位於加州。McNally先生曾任聯邦調查局（「聯邦調查局」）特別調查員近25年，職責主要集中調查及檢控嚴重罪行，包括有組織罪案、走私毒品、公共部門貪污及詐騙案件。

於聯邦調查局任職時，McNally先生曾獲聯邦調查局指派出任立法律師達兩年，處理美國國會有關事宜。於離職時，McNally先生曾於聯邦調查局任職多個高級職位及為聯邦調查局洛杉磯辦公室主管。於一九九三年至一九九九年期間，彼多次獲聯邦調查局董事、司法部長及美國總統讚揚其傑出的領導及功績。

McNally先生為Asian Society of Southern California、聯邦調查局的National Executive Institute及Society of Former Special Agents的會員。彼於一九六九年畢業於威斯康辛大學水清分校，持有政治學學士學位，並於一九七三年取得Marquette University Law School的法律學博士(JD)學位，加入威斯康辛州律師協會。

### Tan Sri Dr Chen Lip Keong

#### 執行董事、創辦人、控股股東兼行政總裁

Tan Sri Dr Chen Lip Keong，73歲，於二零零三年四月獲委任為本公司執行董事。Dr Chen為創辦人、控股股東、行政總裁，以及董事會轄下薪酬委員會、提名委員會及反洗黑錢活動監督委員會成員。Dr Chen亦為本公司若干全資附屬公司的董事以及本公司主要股東LIPKCO Group Limited的董事。本公司執行董事曾羽鋒先生乃Dr Chen的兒子。

Dr Chen擁有多年企業、商業及管理經驗。於馬來西亞，彼目前亦分別為Karambunai Corp Bhd（「KCB」）、FACB Industries Incorporated Berhad（「FACBI」）及Petaling Tin Berhad（「PTB」）的控股股東。除PTB及KCB已私有化且其股份已分別自二零一八年八月十六日及二零一九年十一月二十一日起撤銷於馬來西亞證券交易所（「馬來西亞交易所」）的上市地位外，FACBI目前在馬來西亞交易所上市。



## Philip Lee Wai Tuck

### 執行董事兼執行副主席

Philip Lee Wai Tuck，58歲，為馬來西亞及澳洲執業會計師。Lee先生在二零零九年加入本集團前在多個行業擁有經驗並於二零一零年五月獲委任為本公司執行董事。彼曾於馬來西亞交易所上市的多家公司工作或出任董事職務。Lee先生亦擔任財務及管理的高級管理職位，於會計、財務、庫務及企業融資方面擁有豐富經驗。彼過往擔任本公司財務總監，而目前為董事會執行副主席及本公司多家全資附屬公司的董事。

Lee先生為馬來西亞執業會計師公會、馬來西亞註冊會計師協會及澳洲執業會計師公會會員。

## 曾羽鋒

### 執行董事

曾羽鋒，39歲，於二零一五年六月一日獲委任為本公司執行董事。彼亦為董事會轄下反洗黑錢活動監督委員會成員。曾先生於二零零三年畢業於洛杉磯南加州大學，取得經濟學文學士學位。於二零零三年，彼於加州洛杉磯的摩根士丹利實習，而於二零零四年，則於新加坡的瑞士信貸第一波士頓實習。

曾先生曾於二零零九年五月至二零一一年二月擔任本公司的非執行董事，目前擔任本公司多家全資附屬公司的董事，以及本公司主要股東LIPKCO Group Limited的董事。

曾先生亦為KCB及PTB的行政總裁兼執行董事。彼亦擔任FACBI的執行董事。該三家公司均由該等公司的控股股東Dr Chen控制。除PTB及KCB已私有化且其股份已分別自二零一八年八月十六日及二零一九年十一月二十一日起撤銷於馬來西亞交易所的上市地位外，FACBI目前在馬來西亞交易所上市。

曾先生為Dr Chen的兒子。

## 董事簡介

### Lim Mun Kee

#### 獨立非執行董事

Lim Mun Kee，53歲，於二零零七年九月獲委任為本公司獨立非執行董事。Lim先生亦為董事會轄下審核委員會主席，以及薪酬委員會及提名委員會成員。

Lim先生自一九九七年起為馬來西亞註冊會計師協會特許會計師及馬來西亞執業會計師公會會員。

Lim先生於一九八九年在馬來西亞KPMG Peat Marwick開展其事業。彼透過從事於多個領域（包括審核、財務、企業及管理）累積逾20年寶貴經驗。Lim先生現時亦於馬來西亞管理其本身業務。

Lim先生亦擔任FACBI及KCB的獨立非執行董事。Lim先生於二零零七年八月一日至二零一八年九月十八日擔任PTB的獨立非執行董事，並於二零一九年九月二十七日重新加入該公司擔任獨立非執行董事。除PTB及KCB已私有化且其股份已分別自二零一八年八月十六日及二零一九年十一月二十一日起撤銷於馬來西亞交易所的上市地位外，FACBI目前在馬來西亞交易所上市。FACBI、KCB及PTB均由該等公司的控股股東Dr Chen控制。

### Michael Lai Kai Jin

#### 獨立非執行董事

Michael Lai Kai Jin，51歲，自二零一零年五月三十一日至二零一一年四月五日擔任本公司非執行董事，並於二零一一年四月六日調任為本公司獨立非執行董事。彼亦為董事會轄下薪酬委員會及提名委員會主席以及審核委員會及反洗黑錢活動監督委員會成員。Lai先生於一九九四年在新加坡國立大學畢業，獲頒發榮譽法學學士學位，翌年在新加坡獲執業律師資格。彼曾為Messrs. KhattarWong律師行之合夥人。Messrs. KhattarWong律師行為新加坡最大的律師行之一，於新加坡、上海、河內及胡志明市等地設有辦事處。Lai先生專注於航運及海事法執業，並曾處理眾多國際貿易及運輸方面的法律糾紛。Lai先生曾為Advisory Body Legal Matters主席及FIATA主席，以及新加坡物流協會的法律顧問。

Lai先生曾為Ezra Holdings Limited的集團首席法律顧問。Ezra Holdings Limited為一家石油及天然氣業的綜合離岸支援供應商，在全球開展全方位的外勤工程、施工、海事及生產服務。

## Leong Choong Wah

### 獨立非執行董事

Leong Choong Wah，52歲，於二零一八年九月十日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼亦為董事會轄下審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。

Leong先生於物業發展、種植及製造等多個行業領域擁有逾30年工作經驗，當中包括於印尼及中國之跨境工作經驗，涵蓋公眾上市及私營公司的營運、會計、財務管理及企業融資及規劃。

Leong先生於一九八九年於羅兵咸會計師事務所開展其職業生涯，及自二零一九年五月起出任全球領先的創意生態系統及科技集團Imagine Group的財務總監。加入Imagine Group之前，自二零一五年五月至二零一九年四月，Leong先生為HCK Capital Group Berhad（「HCK」，一間於馬來西亞交易所上市之物業發展公司）之集團執行董事。自二零一五年十月至二零一九年四月，Leong先生亦擔任HCK執行董事。自二零一三年二月至二零一四年十二月，Leong先生為Agrindo（一間位於印尼雅加達的印尼棕櫚油種植園集團）之高級業務總監。Leong先生其他卓越的過往工作經歷亦包括自二零零八年至二零一零年擔任PTB之行政總裁、自二零零零年至二零零八年擔任FACBI之財務總監及於數間在馬來西亞交易所上市之公司出任高級職位。

Leong先生現時分別為馬來西亞註冊會計師協會、馬來西亞執業會計師公會及澳洲執業會計師公會會員。





# 可持續發展報告

於金界控股，我們相信，作為全面參與我們開展業務的社區的企業公民，我們發揮著重要作用。我們的持續評估及改進過程確保實現可持續增長不僅產生利潤，而且必會對我們的環境及社區產生積極影響。自一九九五年開展業務以來，我們一直致力於以可持續的方式為各持份者締造長遠價值。

董事會監督我們的可持續發展戰略及風險，包括我們管理該等風險的方法。總裁委員會在我們企業社會責任部門及相關業務單位的支持下，負責制定及實施可持續發展戰略目標。

## 我們的持份者

我們與主要持份者（包括僱員、客戶、業務合作夥伴、政府及監管機構、股東及投資者以及社區）合作，以了解彼等主要關注的問題並進行相應解決。

## 報告範圍

涵蓋本年度的本報告乃根據上市規則附錄二十七的《環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告指引》的要求編製。在以下各節中，我們將闡釋環境、社會及管治理念，將企業社會責任納入本集團的長期項目中以支持柬埔寨的發展。本報告中討論的主題對本集團屬重要並對我們的主要持份者至關重要。本報告乃按照本年度聯交所《環境、社會及管治報告指引》所載「不遵守就解釋」條文及（倘適用）「建議披露」編製。本報告的結尾部分列出所需及建議披露清單以及我們滿足有關要求的方法。

本報告概述金界控股的管理方法及其環境、社會及管治表現，主要與我們位於柬埔寨金邊的旗艦酒店及娛樂綜合設施NagaWorld的政策、舉措及表現有關。

### 處理新型冠狀病毒

自二零二零年一月二十七日於Sihanoukville發現首宗新型冠狀病毒感染病例以來，柬埔寨皇家政府已採取多項防疫措施，例如接觸者追蹤、隔離、入境者篩查、社交距離及佩戴口罩等等，以遏制疫情。截至二零二一年三月七日，該國錄得1,011宗確診病例及零死亡，防疫成效與同地區的其他國家相比相對成功。儘管如此，我們NagaWorld仍保持警惕。我們將僱員及客人的健康、安全及福祉置於首位，已自二零二零年一月底開始採取廣泛的防預及防疫措施，其中部分如下。

為了進一步強化防疫措施以保護我們的僱員及客人，我們於二零二一年二月及三月推出數項舉措。該等舉措包括設置專用的新型冠狀病毒熱線，向僱員發佈新的教育視頻，以及為進入NagaWorld綜合設施的所有客人使用掃描追蹤二維碼。

有關新型冠狀病毒措施的更多信息，請參見本報告的以下各節。



僱員

- 全面的交流計劃，包括宣傳資料、預防措施及指導培訓。
- 通過線上／移動渠道提供及時資料及支持。
- 提供個人防護用品（如口罩及手套），並在僱員入口處安裝人臉識別系統及熱掃描儀。
- 實施臨時醫療假及隔離程序。
- 將宴客廳及NABA劇院接待處改為僱員用餐區以實行社交距離。

# 可持續發展報告



顧客

- 免費提供口罩及消毒潔手液。
- 在博彩區域實施社交距離，並減少餐飲店內的座位。
- 在客人入口處安裝紅外線熱像儀及身體消毒噴霧裝置，並對所有客人進行旅行史檢查。
- 定期對公眾地方進行消毒及殺菌。

業務合作夥伴

- 提供新型冠狀病毒宣傳資料及指導。
- 提供個人防護裝備(「個人防護裝備」)的採購信息。
- 於交付日期方面允許更多靈活度。



社區

- 因應疫情而向公共機構捐贈價值174,000美元的醫療設備及用品。
- 向金邊市政廳提供55,000美元的緊急援助金，以供購買約100噸大米以分送予貧困社區。



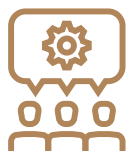
本報告重點關注以下五個方面：

### 保護我們的環境



教育及意識	頁次39
資源使用	頁次39
— 能源使用	頁次39
— 水資源使用	頁次41
污氣排放	頁次42
空氣質素	頁次44
廢物管理	頁次45

### 培育人才



人才招聘	頁次47
人才發展	頁次47
人才參與	頁次51
— 於疫情期間對我們僱員的保護	頁次51
— 平等性和多元化	頁次53
— 薪資福利	頁次54
— 溝通和參與	頁次56

### 培養負責任的文化



健康和安全	頁次57
產品責任	頁次60
— 食品安全	頁次60
— 消防安全	頁次60
— 客戶參與	頁次61
— 隱私及數據保護	頁次62
供應鏈管理	頁次62

### 維持有效管治



操守守則	頁次64
反貪污	頁次64
反洗黑錢	頁次65
風險管理	頁次66

### 支持社區發展



NagaWorld Kind Hearts	頁次67
— 加強教育	頁次70
— 社區參與	頁次73
— 體育發展	頁次76
— 環境保護	頁次78

## 可持續發展報告

### 保護我們的環境

我們一直力求以負責任、透明及可持續的方式營運。在為客戶提供最高品質服務和產品的同時，我們旨在將風險和對環境的影響降至最低。

於二零二零年十二月舉行的全球氣候志向峰會上，柬埔寨首相洪森重申柬埔寨應對氣候變化的承諾，計劃於二零三零年前將溫室氣體（「溫室氣體」）排放量減少18%或3,890萬噸，以及將能源結構中的可再生能源部分增加至25%。本集團作為一家服務型企業，相較於其對國民經濟的貢獻，我們並無產生大量的溫室氣體。本集團的二氧化碳（「CO<sub>2</sub>」）排放量佔柬埔寨年度排放量的0.24%<sup>1</sup>，但其於二零一九年對柬埔寨國內生產總值貢獻了約1.2%。然而，我們向柬埔寨皇家政府承諾，將支持並為實現該等宏偉目標作出貢獻。

我們將持續尋找減少碳足跡的方法。例如，於二零二零年，我們已通過推行四項在線系統－用於採購投標的電子提交系統、績效管理系統、在線學習系統及My Portal交流平台－加速從紙張交易到在線自動化的過渡期，並將更多行政管理工作移至在線作業。該等舉措不但提升營運效率，同時亦通過減少紙張使用量而減少對環境的影響。該等措施的詳情請參見本報告僱員及供應鏈管理一節。

於二零二零年十二月，本集團內部團隊進行一項環境審查，以確認本集團的環境績效與ISO 14001：2015環境管理系統要求之間的差異。該成果將用於有系統地管理本集團環境責任的用途，其有助於實現可持續發展的環境支柱。



二零二零年，金界控股響應碳排放披露項目（「碳排放披露項目」）的氣候變遷調查問卷，使其成為第一家於柬埔寨營運採取此舉動的公司。我們的氣候變遷得分相等於亞洲及全球平均。

<sup>1</sup> 基於柬埔寨於二零一九年的CO<sub>2</sub>年度排放量16.03百萬噸及本集團於二零一九年的CO<sub>2</sub>排放量38,956噸。

自二零一六年以來，我們位於柬埔寨金邊的旗艦物業NagaWorld已通過東盟旅遊論壇認證及認可為東盟綠色酒店。東盟綠色酒店標準是一項旨在藉由採用環保及節能常規來促進東盟可持續旅遊發展的措施。

金界控股在環境保護及自然資源管理方面遵守柬埔寨所有相關法律及法規，惟正處於實施過程中的廢物管理除外。

#### 教育及意識

在NagaWorld，我們的信念是保護我們的環境並重視預防廢物污染、生物多樣性、資源保護及重新造林的重要性。近年來，不斷增長的人口及快速的城市化為柬埔寨的民用基礎設施及環境管理系統帶來巨大壓力。作為柬埔寨社區的負責任成

員，我們繼續發揮積極作用，與政府、非政府組織（「非政府組織」）以及柬埔寨工商界的其他人士共同促進綠色環保倡議並提高環保意識。我們相信知識會帶來積極的變化。我們通過工作坊與政府、業務合作夥伴及廣大社區分享有關可持續選擇的最佳實踐及信息。我們亦組織各種活動支持當地社區維護綠色生活環境的努力。

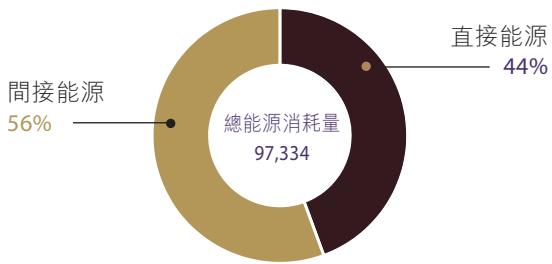
#### 資源使用

##### 能源使用

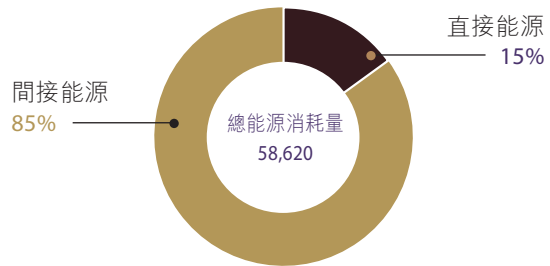
我們的主要能源來源為電力。NagaWorld主要從Electricite Du Cambodge（「EDC」）掌管的金邊市電網獲取電力。EDC使用水力發電、煤炭、化石燃料及生物質的組合產生電力。我們亦使用柴油運行Naga 1備用發電機及熱水鍋爐，並在我們的廚房中使用液化石油氣（「液化石油氣」）。

# 可持續發展報告

二零一九年 NagaWorld 能源消耗量  
(千兆瓦時)



二零二零年 NagaWorld 能源消耗量  
(千兆瓦時)



能源消耗量及強度	二零一八年	二零一九年	二零二零年
能源消耗量(千千瓦時)	80,559	97,334	<b>58,620</b>
能源強度(按樓面面積計, 千瓦時/平方米)	334	384	<b>231</b>

附註：以上圖表及表格中的數字不包括本集團擁有的車輛消耗的燃料。

由於近年來的快速擴張及人口增長，金邊市出現週期性電力短缺的情況，尤其是夏季及公眾假期季節期間。於該期間，我們利用備用發電機來維持全天候營運。

二零二零年總體能源消耗及強度均比上年降低40%。大幅減少乃由於：1)二零一九年停電期間柴油發電機產生的直接能源消耗量極高；及2)由於公司部分業務暫時關閉及重新開業後業務量減少而導致二零二零年的消耗量下降。

自二零一八年以來，我們推出了15項節省能源並降低成本的舉措，包括以效能更佳的LED燈替換Naga 1的大部分鹵素燈，以及安裝空調機組以監控並優化空調運行時間。推出的15項舉措中已實施了當中的13項，其餘兩項正在進行中。該等舉措一旦全面實施，有望將我們的年度能源消耗降低8%。此外，於二零一九年及二零二零年期間，Naga 1的500間酒店客房已翻新，並配備節能照明及更高效的熱水鍋爐系統。

#### 水資源使用

金邊供水局根據世衛及國家飲用水標準向NagaWorld提供用水。我們於本年度在求取適用水源上並無任何問題。NagaWorld遵守柬埔寨有關水管理的相關法律及法規。提供予我們客戶的瓶裝飲用水亦來自柬埔寨。

我們致力於對用水負責，並已制定有關策略，採用經改進的機械系統及程序減少用水量，同時檢討有關過程，每月監測及按基準計量用水量。通過定期清理通風過濾器及冷凝管、優化冷卻系統與空調機組的運行等有效的預防性維護措施進一步減少用水量。

二零二零年的用水量比上年減少34%，此乃主要由於暫時關閉及自重新開業以來業務量減少所致。因此，水強度（即每平方米總建成面積的用水量）亦降低了。

## 可持續發展報告

用水量及強度	二零一八年	二零一九年	二零二零年
用水量(立方米)	694,614	699,571	<b>459,002</b>
用水強度(按樓面面積計, 立方米/平方米)	2.8	2.8	<b>1.8</b>

在排入下水道前，廢水會根據British Royal Commission Standard of Quality進行處理。餘下的固體廢物由卡車運走進行負責任的處理。

我們亦通過在每間酒店房間及公共區域的洗手間以及辦公室提供節水標牌及信息，令客戶及僱員懂得節水的重要性。

### 污氣排放

我們力求通過減少直接及間接排放量來最大程度地減低環境足跡，同時不影響客戶滿意度及營運效率。

我們已採用ISO 14064-1準則來測量及報告我們的溫室氣體排放量。我們溫室氣體排放的主要成份是CO<sub>2</sub>，以及少量其他氣體，例如碳氫化合物、一氧化碳(「一氧化碳」)、氮氧化物(「氮氧化物」)及硫氧化物(「硫氧化物」)。

直接排放或範圍1排放是指在我們控制範圍內的來源及與我們的直接營運有關的活動的排放。能源消耗，例如廚房中使用的液化石油氣及我們擁有的車輛及飛機消耗的燃料，是NagaWorld直接產生溫室氣體的主要來源。我們將持續尋找方法，通過降低能源消耗量及提升物業的能源效率以及我們車隊的燃料效率，減少直接排放。於二零二零年，所有類別的溫室氣體直接排放量均大幅低於上年，而其中最值得注意的是，CO<sub>2</sub>排放量自二零一九年的11,619噸下降70%至二零二零年的3,500噸。該減少反映出二零二零年業務量的減少，以及由於夏季電力短缺而導致於二零一九年柴油消耗量異常大量。

能源消耗及排放	能源消耗量 (千千瓦時)	CO <sub>2</sub> 排放(公斤)	氮氧化物 排放(公斤)	硫氧化物 排放(公斤)	懸浮微粒 排放(公斤)
<b>二零二零年</b>					
熱水鍋爐及備用發電機 – 柴油	3,293	782,613	2,656	2,192	219
廚房 – 液化石油氣	5,568	1,235,277	76	-	-
車輛 – 柴油、汽油及煤油	-	1,482,086	23	7,196	43
<b>總計 – 範圍1</b>	<b>8,862</b>	<b>3,499,977</b>	<b>2,755</b>	<b>9,389</b>	<b>263</b>
購電 – 範圍2	49,759	25,143,078	-	-	-
<b>總計 – 範圍1及2</b>	<b>58,620</b>	<b>28,643,055</b>	<b>2,755</b>	<b>9,389</b>	<b>263</b>
<b>二零一九年</b>					
熱水鍋爐及備用發電機 – 柴油	33,240	7,898,988	206,793	16,852	14,603
廚房 – 液化石油氣	9,994	2,216,967	145	1	-
車輛 – 柴油、汽油及煤油	-	1,503,042	3,072	372	86
<b>總計 – 範圍1</b>	<b>43,234</b>	<b>11,619,007</b>	<b>210,010</b>	<b>17,225</b>	<b>14,689</b>
購電 – 範圍2	54,101	27,337,083	-	-	-
<b>總計 – 範圍1及2</b>	<b>97,335</b>	<b>38,956,090</b>	<b>210,010</b>	<b>17,225</b>	<b>14,689</b>

間接排放或範圍2及範圍3排放是在我們的直接營運之外產生的，但屬於我們活動的結果。其中包括購電產生的溫室氣體排放(範圍2)及旅客往來、採購商品及材料，及產生廢物的溫室氣體排放(範圍3)。

# 可持續發展報告

為減少間接排放，我們繼續實施二零一八年推出的節能舉措，以提升效率並進一步減少能源消耗，此乃為我們溫室氣體排放的主要來源。二零二零年的間接CO<sub>2</sub>或範圍2排放量與上年相比下降8%，反映出由於暫停營運再加上重啟後實施節能措施（例如關閉外牆數位顯示器及關閉Naga 1及Naga 2的部分樓層）而使本年度消耗量降低。整體而言，去年我們的溫室氣體排放量（範圍1及範圍2）比二零一九年減少26%。

由於缺乏可靠的數據，我們無法追蹤與我們在供應鏈中的活動有關的溫室氣體排放量（範圍3）。然而，我們會繼續盡可能地通過在本地採購產品及材料並確保供應商遵守我們的環保政策，以減少對環境的影響。有關我們的供應鏈管理的更多信息請參閱頁次62。

## 空氣質素

我們努力為僱員及客戶提供安全舒適的環境，包括清淨的空氣及合適的溫度。我們根據 American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers 標準進行定期監測。包括基於一系列關鍵指標（包括溫度、相對濕度、CO<sub>2</sub>、一氧化碳等）每月進行一次的室內空氣質素測試。報告期內的所有讀數均在允許水平之內。

於二零二零年，我們主要關注的重點乃為確保空調系統有效運行，以降低存在空氣中的冠狀病毒於物業內發生感染時傳播的風險。作為預防措施的一部分，我們於八月通過柬埔寨巴斯德研究院研究實驗室對空氣質素進行微生物測試。我們亦對所有空調機組進行深層清潔操作，以確保所有空氣過濾器均經定期清潔及消毒。



為改善NagaWorld綜合設施的空氣質素，我們計劃安裝室內空氣質素過濾系統，該系統可去除樓宇中的2.5微米的細顆粒物等污染物以及氮氧化物及硫氧化物等氣體，並在酒店房間安裝空氣質素檢測器。

NagaWorld遵守柬埔寨有關空氣污染的相關規則及規例。

#### 廢物管理

我們的環保政策鼓勵使用對環境及社會影響較低的產品，並力求將產品生命週期的理念納入我們的決策過程。我們於廢物管理中採用「5R」的戰略方法：拒絕(Refuse)、減少(Reduce)、再利用(Reuse)／更換(Replace)、回收(Recycle)及提醒(Remind)。目的是最大程度地減少使用資源，並在業務營運中盡量再利用、回收及復原。

作為一家服務型企業，我們不會產生大量危險廢物，亦不會產生與產品包裝有關的任何廢物。我們在NagaWorld產生的大部分廢物來自酒店及餐飲業務。我們將廢物分類為可回收、有機及不可回收，並與當地公司合作以確保妥善處理。

- 可回收廢物 — 承包商將我們賭場中的紙牌、紙箱及塑料瓶切碎，以進行回收。
- 有機廢物 — 餐廳及廚房的有機廢物被用作當地農場的動物飼料。所有用過的食用油均由承包商收集，以進行回收／再利用。

## 可持續發展報告

廢物數量	二零一八年	二零一九年	二零二零年
已回收廢物(噸)	304	309	86
有機廢物(噸)	274	273	148
不可回收廢物(噸)	5,936	5,936	2,945
<b>產生的廢物總量(噸)</b>	<b>6,514</b>	<b>6,518</b>	<b>3,179</b>

在減少產生廢物的同時，我們繼續尋找循環利用方式。儘管業務量增長25-33%，但二零一八年至二零一九年，廢物產生量仍持平。於二零二零年，由於賭場營運暫時關閉三個月後業務量減少及國際旅客銳減，廢物量大幅降低。我們的酒店及餐飲門店全年營運但生產力有所下降。

往年推出的舉措仍持續進行。例如，我們於二零一八年十二月取消使用一次性塑料吸管及外賣塑料餐具以及容器，並在我們所有的餐飲門店中用100%可生物降解及可回收的替代品將其取代。因此，我們預計每年減少使用約400萬根塑料吸管。於二零一七年推動一項回收酒店肥皂的製「皂」希望計劃仍繼續積極進行中。疫情引起的旅

行限制意味著客人來訪減少及酒店入住率降低。儘管如此，二零二零年仍回收了54公斤肥皂(二零一九年：474公斤)。提供及可獲取清潔的肥皂，可鼓勵更好的衛生習慣，有助於防止細菌及傳染病傳播。自推動以來，已進行消毒的肥皂共計1,356公斤，並分配予當地家庭。



## 培育人才

金界控股深明，必須擁有一個可持續發展且能力卓越的團隊，方能維持競爭力並支持其宏偉的增長計劃。現時，留住並發展我們的人才、關顧其福利，及公正和開放的文化的業務策略遠比以往更為重要。為實現此目標，我們將繼續擴展三層人力資源戰略 — **與我們一起開始、與我們一起成長及與我們一起努力** — 這將支持本集團目前及未來的業務需求，並驅使人員能力的提升。

### 人才招聘 (與我們一起開始)

吸引及留住人才的能力對我們的業務策略而言至關重要。我們致力於確保所有合資格個人均享有平等的機會，無論性別、年齡、婚姻狀況、種族、性取向或宗教信仰。作為「與我們一起開始」的措施的一環，我們承諾熱烈歡迎新僱員，並讓他們從第一天起便覺得自己是金界家族中的一員。我們已建立支持舉措，以幫助僱員適應與我們共同進行的旅程。

我們通過傳統渠道以及社交媒體平台從當地及全球市場中尋覓人才。我們通過路演及造訪大學與潛在應徵者接觸，為彼等提供更多了解 **NagaWorld** 的機會。為進一步支持這一點，於二零二零年推出關鍵角色的人才數據庫，並將於二零二一年進一步擴展。

此外，我們通過提供實習及培訓計劃（例如，二零一九年十月啟動及二零二零年擴展的見習人員培訓計劃（「EPT」））吸引人才。該計劃旨在為年輕人（尤其是弱勢社群）提供發展及實現其潛力的機會。

### 人才發展 (與我們一起成長)

本集團繼續發展 **Naga Academy**，其為一間成立於二零一二年的職業教育學院。**Naga Academy** 通過一項實習計劃為本集團提供人才及技術純熟的勞動力，其旨在為受訓者提供博彩或酒店業技能，並賦予彼等正確的態度及知識，以在當今瞬息萬變的社會及經濟環境中取得成功。

透過在線學習到課堂學習、工作坊，甚至於最重要的經驗學習法，我們部署多種學習及發展方法。此外，我們亦對僱員培訓及發展進行投資，特別著重於語言技能及優質服務。

二零二零年，我們推出新的在線學習中心（「Moodle」）作為在線學習工具。通過 **Moodle**，僱員可按照自己的步調及位置，並藉由該平台學習產品知識、理解公司政策，習得業務流程及完成評估。我們將繼續擴展該中心，並在系統中提供額外的課程及培訓。

## 可持續發展報告



### 語言僱員參與計劃

自在線學習中心推出以來，我們亦於線上組織定期活動以鼓勵參與度。例如，作為語言僱員參與計劃（「語言僱員參與計劃」）的其中一環，我們於九月份中秋節期間舉辦了三場普通話活動，吸引114名僱員參加。

於疫情期間，儘管新型冠狀病毒造成的限制及社交距離措施使面授課程難以進行，該系統仍可為我們的僱員提供繼續學習及發展的機會。除了作為學習中心外，該工具亦可作為額外的溝通渠道，使僱員能夠取得本集團最新的人才發展信息。

二零二零年，我們亦通過推出NagaWorld在線考核（「NagaWorld在線考核」）系統將績效管理流程轉移至線上。此專有的網上系統由我們的內部IT團隊開發，旨在簡化評估流程並提高營運效率。此系統為一套簡易方便的工具，管理層可藉以審

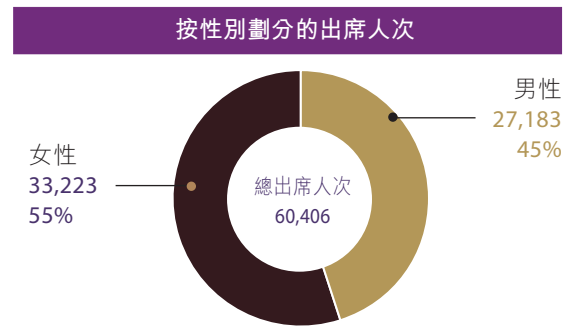
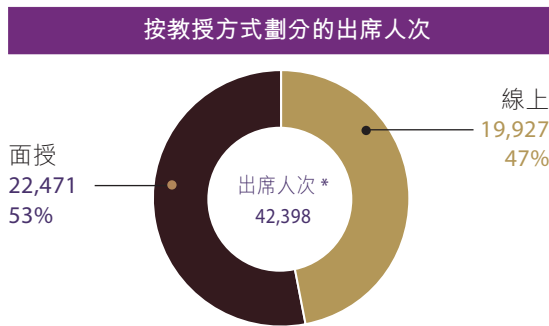
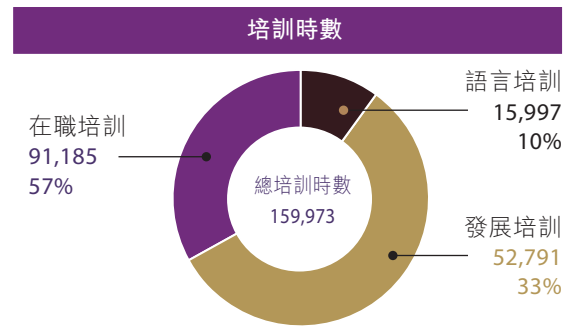
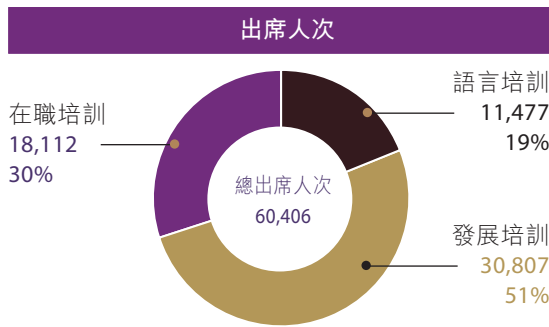
閱及評估僱員的績效，僱員則可取得其績效評價並提供反饋。NagaWorld在線考核取代以往的紙本系統。

作為促進柬埔寨旅遊業增長以及因應我們的國際客戶群的公私合作計劃的一部分，我們為一線僱員提供英語及普通話培訓。語言發展計劃使用雙管齊下的方法－課堂指導及實踐培訓課程，而自在線學習中心推出以後，亦使用線上學習活動。

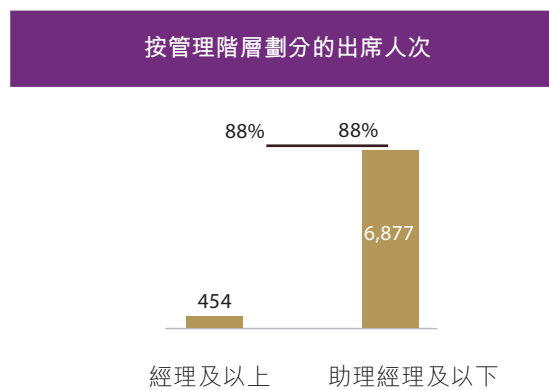
我們有一個定義明確的框架，可作為NagaWorld能力發展的基礎及指引。該框架得到進一步完善，以包括企業與支持服務方面的能力。為鼓勵持續發展，我們為希望繼續接受教育及獲得專業資質（例如會計、工商管理及反洗黑錢等）的管理職位僱員提供財務支持，例如資助及學習假。

於二零二零年，本集團錄得60,406出席人次（二零一九年：71,588），總培訓時數為159,973小時（二零一九年：235,165小時）。每名僱員於本年度均獲得平均19.0個小時（二零一九年：27.3個小時）的培訓。

我們繼續透過著重「當地優先」的繼任計劃持續致力發展當地人才，並在可能的情況下將本地僱員晉升到管理職位。截至二零二零年十二月三十一日，當地僱員佔NagaWorld所有管理職位的41%（二零一九年十二月三十一日：42%）。



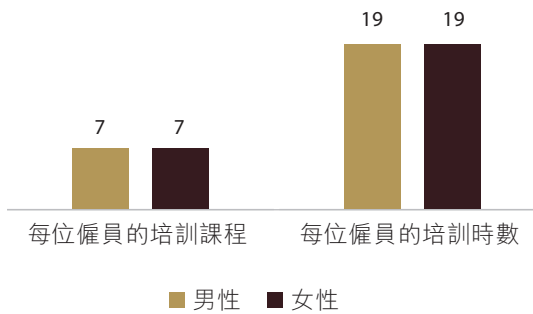
\* 在職培訓除外



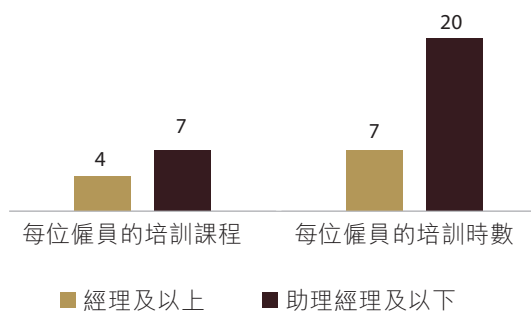
■ 參與人數  
 — 佔各別人數的百分比

## 可持續發展報告

按性別劃分的平均培訓課程時數



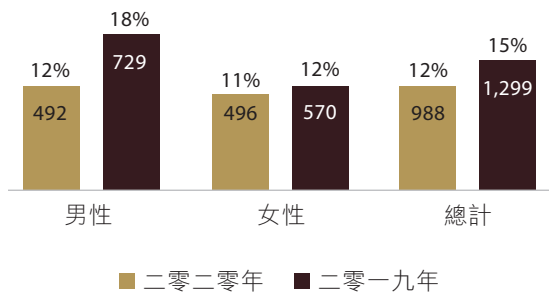
按管理階層劃分的平均培訓課程時數



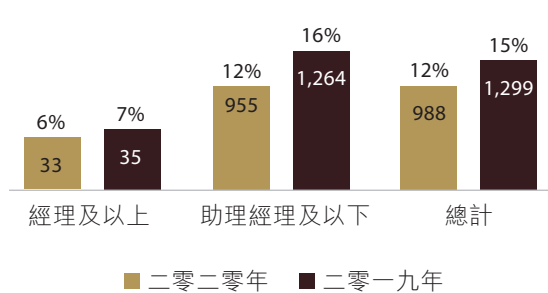
儘管賭場營運暫時關閉且業務量減少，但我們仍努力避免任何強制裁員，從而於本年度保持全員就業。此乃透過推出一系列舉措達成，以確保我們的成本與業務水平保持一致，同時為所有僱員提供長期的工作保障。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團有734名（二零一九年：1,373名）新入職者，包括於一月加入的416名ETP見習人員，及988名離職人數（二零一九年：1,299名）。本集團的僱員流失率為12%（二零一九年：15%），遠低於柬埔寨大型公司的平均人才流失率19%（來源：HRINC Cambodia）以及該國酒店業全國平均人才流失率22.5%（來源：National Employment Agency）。

按性別劃分的員工流失率



按管理階層劃分的員工流失率



### 人才參與(與我們一起努力)

#### 於疫情期間對我們僱員的保護

儘管新型冠狀病毒形勢於柬埔寨已得到相對較好的管理，但我們仍致力於確保僱員以及我們的客人的福利及安全。除強制性社交距離措施外，自二零二零年一月起，我們亦建立及加強一系列流程及防疫措施以保護我們的僱員不會受到新型冠狀病毒感染。其包含(其中包括)下列：

- 在僱員入口處安裝人臉識別系統及熱掃描儀；
- 暫時實施受限制旅行程序並追蹤僱員旅行史；
- 在宴客廳及NABA劇院接待處增設額外的僱員用餐區，以執行社交距離措施；
- 暫時實施醫療隔離程序，並為受隔離影響的僱員提供住宿；
- 移除具有傳染風險的指紋掃描打卡機；
- 向因接觸新型冠狀病毒感染病例而必須隔離的僱員提供有薪假；
- 建立緊急情況程序並為內部醫生添置個人防護裝備；
- 與處理新型冠狀病毒的指定醫院建立直接溝通渠道；
- 為境外僱員提供的專用單點通訊；
- 在客人及僱員區建立並執行定期的新型冠狀病毒檢查；
- 於二零二一年二月啟動專線，供僱員立即向管理層提出其疑慮，並致力於48小時內解決該等疑慮；及
- 於二零二一年三月發佈新的教育視頻，加強傳遞真實信息。

# 可持續發展報告



## March 2020 COVID-19 Update

### REPORTING & COMMUNICATIONS

**If you feel sick...**

- Any mild signs or symptoms noticed while you are on duty, visit our in-house clinic immediately.
- Inform your superior or any emergency contacts (see below) and keep them updated of your condition.
- Abide by doctor's advice.

**\*\*NOTE:** If you are Off Duty or away from the property and exhibits signs or symptoms, you are not required to return to the property but must either visit one of the following Phnom Penh panel / NSSF clinics or call the Cambodia Disease Reporting Hotline or emergency contacts (see below):

<b>MW Medical Cambodia</b> Address: #213 Sisowath Quay, Himawari Hotel Apartments Contact: 077 522 577 Email: mwpp@mwmedical.com.sg	<b>Central Hospital</b> Address: #2A St 154, Sangkat Phsar Thmey 3, Daun Penh Contact: 023 214 956 / 023 214 966 / 012 957 627 Email: info@central-hospital.com
<b>Calmette Hospital</b> Address: #3 Monivong Boulevard, Sangkat Sras Chak, Khan Daun Penh Contact: 023 426 948 / 023 724 892 / 011 414 069 Email: hospital@calmette.gov.kh Website: www.calmette.gov.kh	

新型冠狀病毒安全指引資料	
海報	10
視頻	13
冊子	3





**平等性和多元化**

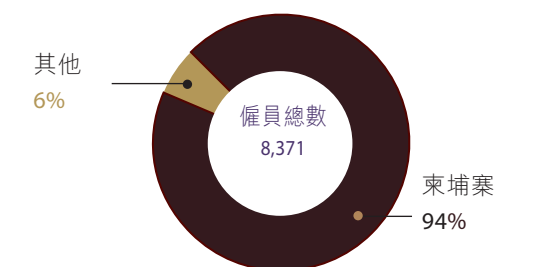
我們為自身能夠提供安全、公平及健康的工作環境並為全體僱員提供平等機會而感到自豪。不論性別、社會地位、性取向、宗教或信仰、婚姻狀況、年齡、膚色、國籍、殘障或工會隸屬關係，我們的僱員均受到公平及平等對待。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團共有**8,371**名僱員（二零一九年：**8,625**名），來自**37**個國家和地區。我們優先發展柬埔寨勞動力，在可能的情況下招聘當地人，於二零二零年我們**94%**的僱員為柬埔寨人。

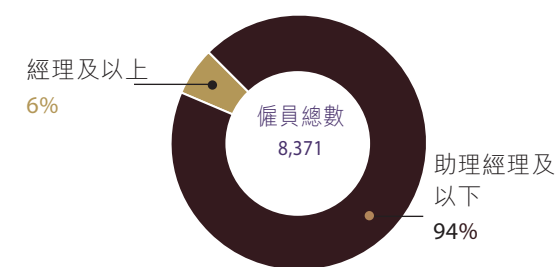
在致力於創建一個多元化及包容性的工作場所的同時，我們確保基於求職者態度與最適任者進行初級員工的招聘。內部晉升乃基於績效進行。於二零二零年，女性經理人數持平在**203**名，佔管理層總人數的**39%**（二零一九年：**39%**）。提拔女性管理人員仍是本集團關注的重點。

截至二零二零年十二月三十一日的性別多元化	女性	女性	男性	男性	總計
經理及以上	203	39%	314	61%	517
助理經理及以下	4,272	54%	3,582	46%	7,854
<b>集團勞動力</b>	<b>4,475</b>	<b>53%</b>	<b>3,896</b>	<b>47%</b>	<b>8,371</b>

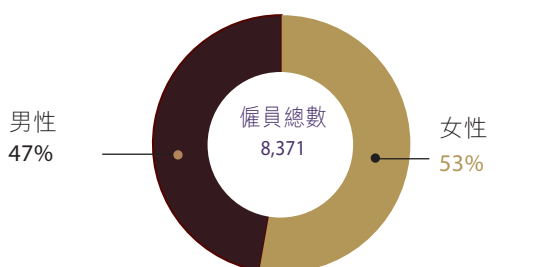
**按國籍劃分的僱員**



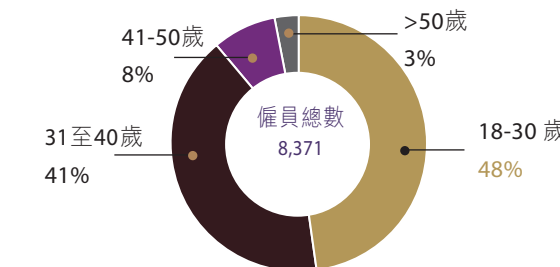
**按管理階層劃分的僱員**



**按性別劃分的僱員**



**按年齡組別劃分的僱員**



## 可持續發展報告

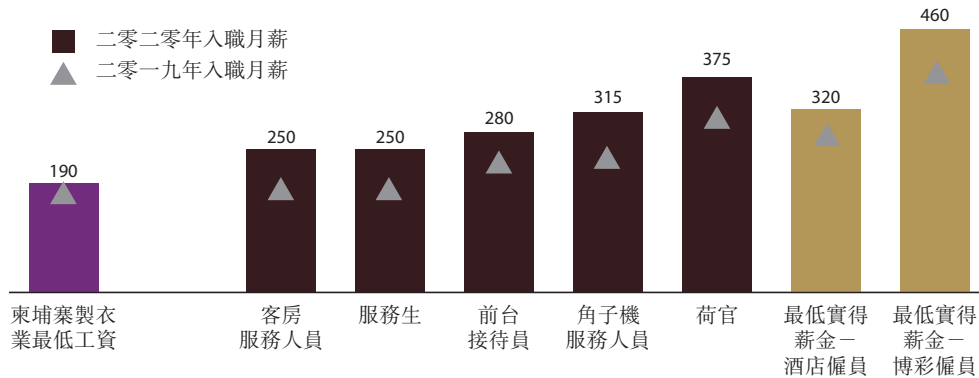
### 薪資福利

考慮到我們絕大多數僱員居住的金邊生活成本不斷上升，並聽取僱員代表的反饋，於二零二零年一月，我們將所有初級職位的入職月薪水平提高約30%，並提升該等需要更多技能及技術知識職位的薪資水平。

自二零二零年四月以來，本集團的表現受到四月至七月期間賭場營運暫停的影響，並且自重新開業以來，柬埔寨的造訪人次因新型冠狀病毒引起

的旅行限制及邊境封閉而大幅降低。為平衡維持業務生存能力的需要並幫助我們的僱員度過困難時期，我們在組織內的所有階級引入全公司範圍的減薪措施。自七月重新開放賭場業務以來，我們已實施工作共享計劃，並允許從事工作要求較低的職位的僱員休無薪假。該等措施使我們更多的僱員得以保住其工作，而本集團則維持其熟練的勞動力為全面恢復營運作好準備。為了支持僱員度過這段困難的時期，我們提供有薪年假，亦設立服務台，以建議及幫助僱員申請政府補貼。

入職月薪比較(美元)



附註：柬埔寨並無指定國家最低工資。然而，柬埔寨皇家政府每年為製衣廠工人定下最低月薪。二零二零年工廠工人的最低月薪為190美元，而二零一九年為182美元。於二零二零年九月，將二零二一年的最低工資定為192美元。

上圖顯示柬埔寨製衣廠工人與NagaWorld初級僱員之間收取的入職月薪的比較。包括服務費、小費及津貼，本集團初級酒店及賭場僱員的最低每月實得薪金分別為320美元及460美元。與二零一九年的水平相比增加19%。我們認為，我們支付的薪資待遇即使不是柬埔寨最高的，也是最好之一。此外，與柬埔寨其他同等規模的消費服務或酒店公司的僱員相比，我們的僱員每週所須工作的時間少12.5%。

除高於市場價格的薪資外，僱員亦可以根據實現業務目標以及關鍵優先事項及里程碑任務的完成，收取酌情績效獎金，金額介於月工資的1至1.5倍之間。我們亦提供旨在改善僱員生活質量的慷慨福利。該等福利包括：

- 就所提供服務的每月享有1.5日的有薪年假。根據服務年限增加有薪年假；
- 每年有十四天的病假，遠遠高於政府規定的最低要求；
- 其他有薪休假權利，包括病假、產假、陪產假及婚假；
- 通過專門的內部診所提供免費醫療服務。由於柬埔寨的醫療費用相對較高，我們的

多數員工均使用此項服務。於二零二零年，有5,950名僱員使用該診所，於年內共有32,832人次造訪該診所。

- 免費的工服洗衣及乾洗服務；
- 意外及人壽保險；
- 公眾假期工作的工資為300%，遠高於法定要求的200%；
- 每月語言獎勵最高可達100美元。

僱員亦可繼續於我們自家的內部零售商店Nagamart享有福利及無限的免費膳食津貼，這兩項舉措於二零一九年推出，旨在支持僱員並幫助降低其生活開銷。Nagamart是一個非營利性超市，我們的僱員可按成本價在此購買日常主食以及生活用品，而我們的僱員於本年度均受惠於該補貼服務。

二零二一年一月二十八日，董事會採納僱員股份獎勵計劃，除非提前終止，其有效期為自採納日期起計十年。其旨在繼續吸引技術熟練及經驗豐富的僱員、激勵現任僱員，並認可長期服務的僱員及優秀僱員對本集團的貢獻。最後，藉由為彼等提供獲得本公司股權的機會，參與該計劃將激勵僱員為本集團的未來發展及擴展而努力。

# 可持續發展報告

## 溝通和參與

二零二零年，本公司已推出多項新計劃，以改善溝通和參與。已開發一項多維度溝通策略(其中包括)以下內容：



**MyPortal**

為鼓勵下載，我們為MyPortal及其移動應用程式舉辦日常路演及服務諮詢櫃檯。為了更能滿足僱員的需求，我們繼續徵求反饋意見並添加新功能。其中之一是「聯繫我們」的功能，各僱員可以通過該功能直接與管理層溝通。管理層與僱員之間的雙向溝通獲得大幅改善。自推出以來至十二月三十一日，我們已收到773則有關薪資支付、人才發展及年假的查詢。解答每則查詢所需的平均時間為4.4天。電子薪資單功能已於二零二一年二月在MyPortal推出。

- 人力資源品牌工具 — 該等工具乃為確保我們與僱員溝通時保持一致且專業的形象而創造。其旨在營造歸屬感，並確保僱員了解傳達予彼等的為特定消息。此乃就三層人力資源戰略而設計：與我們一起開始、與我們一起成長及與我們一起努力。
- 通過安排較小型及更定期的會議改變工會代表會議的模式及結構，我們相信此舉提供了良好的開放對話論壇，以及討論及處理與工作有關事宜的平台。
- 已推出名為MyPortal的在線溝通工具。我們許多僱員由於工作性質無法於工作中使用計算機，導致難以進行即時溝通。MyPortal移動應用程式使彼等可以隨時隨地了解實時信息，例如即時訊息警報及公司公告。於我們必須根據政府的指令以及不斷發展的新型冠狀病毒形勢作出定期而快速的變動時，此應用程式乃格外重要。現時，我們超過92%的僱員已下載並頻繁使用MyPortal移動應用程式。

我們亦通過各種獎勵及表彰計劃(例如當月員工及誠實獎)與我們的僱員互動。長期為本公司服務的僱員將獲得長期服務獎。

根據柬埔寨勞動法（「勞動法」）的條文，僱員由選出的工會員工作為代表，而所有僱員均可自由加入或成立工會。勞動法規定，在起草及修訂內部規定時須諮詢工會代表，有關因業務活動減少或內部重組導致任何計劃的裁員措施亦必須諮詢工會代表。

NagaWorld高棉員工勞工權利支持工會(Labor Rights Supported Union of Khmer Employees)（「LRSUKE」或「聯盟」）為一個獨立於NagaWorld的僱員工會。於二零一八年四月二十五日，LRSUKE與勞動部將登記任期延長四年。截至二零二零年十二月三十一日，NagaWorld的僱員中有47.5%為LRSUKE的成員。

工會代表的職責包括：

- 向僱主提交任何個人或集體申訴；
- 向勞工督察通報有關執行勞動立法及勞動法規的投訴及批評；
- 確保執行與職業安全與健康管理（「職業安全與健康管理」）有關的規定；及
- 建議有助於保護僱員健康及改善安全及工作條件的有用措施。

於本年度，管理層與工會代表舉行了25次會議。討論的主題包括一般業務最新情況、新型冠狀病毒最新情況、對本集團內部規則的建議修訂以及工會代表提出的其他相關事宜。計劃於二零二一年初進行新工會代表選舉，隨後將舉行工作坊，以進一步改善本公司與工會之間的溝通。

柬埔寨的立法勞工規定符合國際標準，包括禁止童工及強制勞工、僱員有權組織工會及參與集體談判、消除歧視及公民與政治權利等事項。金界控股遵守所有相關法律及法規。

## 培養負責任的文化

### 健康和 safety

我們承諾向僱員、賓客、遊客、供應商及承包商提供健康、無害及安全的環境。為實現此目標，我們已採取系統性方法以識別及評估健康及安全風險，分配適當資源管理此等風險。我們維持有效的職業安全與健康管理通訊系統，不斷檢討及審核我們的表現。NagaWorld遵守健康與安全的所有相關法律及規定。

## 可持續發展報告

我們正在對職業安全與健康管理政策及操作程序進行審查，此乃為使我們符合國際勞工組織的標準。職業安全與健康管理團隊將進行定期審核，並與部門共享意見和行動。向所有僱員提供意識培訓，並監控及維持日常營運的安全標準。部門負責人對其部門實現其職業安全與健康管理目標負責。於本年度，我們繼續促進並改善工作場所的安全。例如，我們於二零二零年二月發起為期一週的安全意識運動，以提升整體安全條件，例如工作場所、火災、道路及食品安全。

於二零二零年，安全績效的替代衡量指標，即與工作相關的失時工傷（「失時工傷」）及失時工傷發生率（「失時工傷率」）維持低比率。我們的失時工傷率為**0.17**，遠低於澳大利亞政府法定機構澳大利亞安全工作局(Safe Work Australia)發佈的唯一可用基準所規定的博彩業的**4.0**及餐飲服務行業的**6.1**。與工作相關的失時工傷是指因工作環境中的事件或暴露的危險造成或嚴重加重的傷害或疾病。在NagaWorld，此類工傷更常見於廚房，例如燒傷、割傷或滑倒。

於過往五年，金界控股及其附屬公司並無錄得因工死亡。

失時工傷	二零一八年	二零一九年	二零二零年
工時(千小時)	111,005	104,944	<b>68,947</b>
工傷數目(因工作導致)	45	16	<b>12</b>
失時工傷率	0.41	0.15	<b>0.17</b>
因工傷損失工作日	不適用	140	<b>58</b>
因工死亡	0	0	<b>0</b>

附註：

- (1) 由於二零二零年四月二日至七月七日期間遵從柬埔寨皇家政府指示暫時停止賭場業務，故二零二零年的總工時減少。
- (2) 失時工傷率=失時工傷數量x1,000,000/總工時。
- (3) 「因工傷損失工作日」為一項自二零一九年起實施的新措施。二零一八年並無可比數據。

確保僱員及客人的安全及福利對我們而言至關重要，尤其是在形勢不斷變化的疫情期間。自二零二零年一月底以來，我們已實施多項嚴格的健康與安全程序，例如進入NagaWorld時必須強制量測體溫及佩戴口罩，以及每小時消毒電梯扶手及門把手。其後亦採取額外防疫措施，且自七月賭場營運恢復以來，亦強制實行並遵守社交距離。以下列舉該等防疫措施中的部分措施。此外，我們亦暫時關閉游泳池，以菜單點菜方式取代自助餐服務，並減少所有餐飲門店座位。



- 在入口處安裝紅外線熱像儀及消毒噴霧裝置；
- 指定的隔離室；
- 定期對公共區域及辦公區域內的公司車輛、桌面、博彩機及表面進行消毒；

- 空調機組及風機盤管機組的額外消毒；
- 於客人區域及僱員食堂安裝消毒氣霧噴霧器；
- 計劃對客人及僱員區域進行熏蒸；
- 設置社交距離標牌及排隊路線；
- 將非博彩區改為博彩區，以便客戶於享受博弈娛樂的同時亦實行社交距離；
- 對進入NagaWorld綜合設施的所有客人掃描追蹤二維碼。



# 可持續發展報告

## 產品責任

作為一家服務型企業，除了為我們的餐飲店準備的食品和飲料外，NagaWorld並不生產任何物質產品。NagaWorld制定政策及標準以確保該等產品及我們的服務符合質量標準。NagaWorld遵守與職業安全與健康管理、廣告、標籤及隱私事項有關的所有相關法律和法規。我們力求不斷提高我們的標準。

於二零二零年八月，我們制定客戶服務政策，反映出我們提供最高服務標準的共同價值觀。本集團全面推出強制性的在線培訓計劃。

## 食品安全

我們重視食品安全，並遵守相關的當地及國際標準和法規。

我們的目標是只使用最優質的產品及配料提供最高標準的食物。我們認為，NagaWorld是柬埔寨食品安全和衛生方面的領先酒店之一。為確保最佳常規，我們制定一套通用的操作標準及程序，並在我們的所有廚房及餐飲店採用。我們亦為僱員提供所有必要信息、培訓及工具，使彼等能夠有效地開展工作並保持良好的衛生習慣。每月於酒吧、餐飲門店(包括員工食堂)、廚房及房務工作區域進行檢查與取樣。

此外，我們與當地供應商合作，不斷改善其知識及標準。產品於進入NagaWorld之前，於收貨區進行質量檢查。不合規產品將於檢查後遭拒收，

並向供應商重申規定標準。該方法不僅確保我們使用的產品安全性，亦有助於改善整個行業的食品安全標準。

二零二零年，我們亦開展食品處理人員的進修培訓計劃，共有908名僱員參加。自二零一九年四月起，我們便持續進行實施有關食品安全的衛生ISO22000標準的過程，並預計將於二零二二年初完成。

柬埔寨衛生部對餐飲店進行定期檢查。於本年度，NagaWorld綜合設施的所有餐廳均獲得「A」級認證，該等級表示最高水平的衛生及清潔度。

## 消防安全

賓客及僱員的安全對我們而言至關重要。NagaWorld設有內部消防安全部(「消防安全部」)，該部門由經驗豐富的消防員及消防安全專業人員組成的團隊進行管理，該等人員專門從事應急及管理的不同領域。

該團隊有64名消防員及15名辦公人員，每週7天，每天24小時不間斷地運作，以確保全天候的緊急援助和支持。自二零一二年起，NagaWorld的消防安全部的全體人員均已完成及通過NFPA(National Fire Protection Association)1001國際標準培訓－消防員專業資格。全體消防員亦均受過柬埔寨紅十字會的急救及國際SOS的管理醫用氧氣及自動體外除顫器培訓並通過認證。



為提高消防意識並確保在緊急情況下遵循正確的程序，正在推行培訓僱員如何使用滅火器及安全撤離的培訓計劃。於二零二零年，儘管受到疫情干擾，仍有470名僱員（二零一九年：1,813名）參與培訓計劃，參與時數共計1,428小時（二零一九年：2,486小時）。此外，我們於二月發起為期一週的安全意識運動，以促進消防安全。

我們定期進行消防培訓及演習，以在我們的僱員及我們的業務合作夥伴中發展安全第一的行為及文化。於九月，我們與業務合作夥伴中國免稅集團的120名僱員進行一次緊急疏散演習，該公司於NagaCity Walk租賃並經營零售商店。



作為企業社會責任計劃的一部分，我們與教育、青年和體育部合作提供消防課程，以提高在學兒童及當地社區的消防意識。二零二零年，300名學童參與消防安全課程。我們亦向兩所選定的中學捐贈六具滅火器。

#### 客戶參與

我們努力為所有光臨期間的客戶提供優質的體驗及服務。我們重視客戶的反饋意見，這為我們的持續改進提供寶貴資料。

我們通過各種渠道與客戶互動，例如網站、社交媒體及忠誠度計劃。除常規的面對面交流之外，我們亦鼓勵客戶在社交媒體上與我們聯繫，例如Facebook及微博，以及通過即時通訊应用程序，例如微信及WhatsApp。該等數碼平台為我們提供即時與客戶互動、處理問題及收集反饋信息的直接渠道。貴賓俱樂部忠誠度計劃亦幫助我們更了解客戶的需求及偏好，從而提高客戶滿意度。

# 可持續發展報告

## 隱私及數據保護

我們收集酒店賓客及忠誠度計劃會員的個人信息。該信息被管理並安全地集中存儲，並且僅用於營銷及促銷目的。

所有舉動均在客戶同意下完成。我們建立多級控制系統，以確保以電子方式安全可靠地傳輸及存儲客戶的數據。在處理敏感信息(例如個人數據)時，必須遵循標準操作程序，有關信息處理在部門級別實施並受到監控。

## 供應鏈管理

我們的供應商是我們的業務合作夥伴，我們計劃與彼等保持長期合作，以不斷提高我們所提供的產品及服務質量。

我們所有的供應商必須滿足NagaWorld標準的要求。通過訪問工廠及參與計劃定期對此進行監控。通過該等計劃，我們確保所收到產品的質素，並盡最大努力確保其符合柬埔寨勞動法，其中包括禁止奴役及童工。工廠訪問於二零二零年因疫情而暫停。我們有意在實際可行的情況下盡快恢復工廠訪問。

我們的可持續發展政策已完全嵌入我們的供應鏈管理中。我們將繼續與供應商及商業夥伴合作，以確保產品及原材料均來自可持續來源。例如，自二零一九年起，我們酒店房間中的所有紙張均經過森林管理委員會(FSC)及森林認證體系認可計劃(PEFC)的認證。



為減低我們的環境足跡並支持柬埔寨經濟，我們在可能的情況下優先考慮當地供應商。多年來，我們已建立了穩健的本地供應鏈，亦使我們擁有更強大的控制力及靈活性，並獲得成本優勢。於二零二零年，我們的566個常用供應商中有76%位於柬埔寨。

於本年度，疫情中斷了全球供應鏈。個人防護裝備及消毒材料的供應短缺於本年初尤具挑戰性。我們的重點在於確保有充足的供應量以保護我們的僱員及客人，使業務能夠繼續營運。於此艱難時期，我們當地業務合作夥伴的支持使我們能夠在最少干擾的情況下營運。另一方面，我們亦意識到彼等面臨的困難，並盡可能為彼等提供更多的支持，例如定期分享新型冠狀病毒最新情況以及防疫的最佳作法，並於交付日期方面允許更多靈活性。

我們亦開發一款新的電子提交系統，以供經過預先審查的供應商取得有關新投標的資料，而選定的投標人可通過電子方式提交標書。自二零二零年十月以來，新系統已由當地供應商進行試運行，一旦試運行完成，便可以向國際供應商推廣。電子提交系統旨在提高效率，加速我們的供應商批准流程並提升透明度。

## 維持有效管治

我們致力於保持高道德標準，以正直、誠實及透明的方式開展業務，以保持客戶、員工、業務合作夥伴及其他持份者的信任及信心。我們相信，良好的企業管治及道德規範流程可提供一個有效運行的既定框架並提供一流風險管理。

在《機構投資者》二零二零年全亞洲行政團隊評選中，金界控股被評選為博彩及酒店行業的「最佳行政總裁」、「最佳財務總監」、「最佳投資者關係團隊」、「最佳投資者關係項目」及「最佳環境、社會及管治」。《機構投資者》的年度排名在國際上被視為金融行業的卓越指標。此外，在《亞洲企業管治》於二零二零年十月舉辦的二零二零年第十屆亞洲卓越大獎中，金界控股榮獲四項大獎－亞洲最佳行政總裁（投資者關係）、亞洲最佳財務總監（投資者關係）、最佳投資者關係專業人員及最佳投資者關係企業（香港）。該等獎項及表揚是對我們與股東及投資者溝通的誠實和透明方法的認可，因為我們致力於在企業管治及投資者關係方面採用並遵守最佳國際標準及常規。

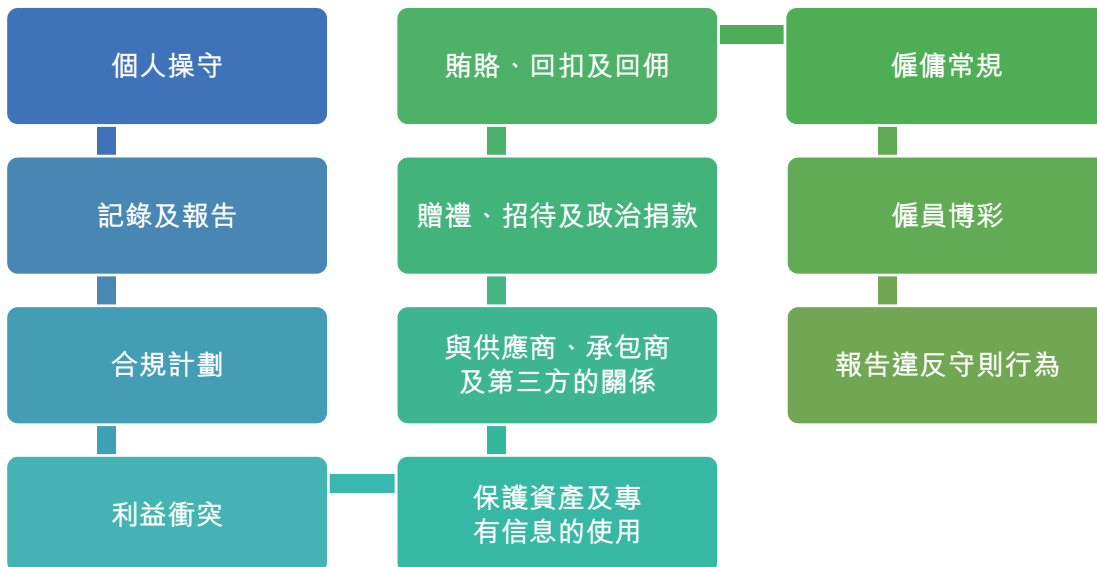
# 可持續發展報告

## 操守守則

我們制定一套明確的標準及原則，並納入本公司的操守守則（「守則」）。守則規範了所有僱員的行為方式，並為彼等與同事、客戶、供應商、政府官員及業務合作夥伴的日常互動提供指引。守則概述金界控股對僱員在利益衝突方面的期望，並鼓勵僱員舉報任何舞弊行為及不當行為。守則在以下11個方面闡明了我們的原則。

我們亦制定政策及程序並進行基準測試，以確保在反貪污、反洗黑錢、勒索、欺詐及反恐融資方面遵守所有相關法律及法規。我們認為該等政策屬行業領先政策。全體僱員均必須遵守所有政策及守則。

### 金界控股操守守則



## 反貪污

對於參與任何類型的貪污或賄賂活動，金界控股實行零容忍政策。所有僱員均獲派發一份反貪污手冊。

守則規定僱員的法律及道德責任以及預期行為。其明確禁止僱員索取、接受或提供賄賂或任何其他形式的好處。根據最佳常規，金界控股亦制定並實施《反貪污政策》，該政策強化了守則，並提供有關遵守與賄賂及貪污有關的法律及法規的更多指導。

守則和《反貪污政策》均在定義我們的價值觀方面發揮了關鍵作用，並在指導我們的營運及商業慣例方面發揮了框架作用。

在處理反貪污及反賄賂問題時，金界控股遵循最佳國際標準及常規，包括但不限於柬埔寨法律、上市規則，經濟合作與發展組織出版的守則、聯合國反腐敗公約及支持反海外腐敗法的原則。

考慮到金界控股的主要業務為博彩營運商，該類業務特別需要應對不適當關係的風險並且需要遵守法律及法規要求，因此須進行盡職調查，以避免出現不當行為及避免從事業務往來的僱員表現不妥。金界控股已制定一項合規計劃，以構建有關審查及報告若干業務活動的流程，並辨別個人及組織是否適合與金界控股共同開展業務。

二零二零年八月，我們開始通過在線學習系統—Moodle推出我們的首個在線反貪污培訓計劃。截至十二月三十一日，85%的僱員參加了培訓。

於二零二零年期間，並無針對本公司或其僱員提出任何有關貪污的法律訴訟。

### 反洗黑錢

金界控股的長期可持續發展及成功依賴其根據世界最佳反洗黑錢常規，以誠信及透明的方式開展日常博彩業務。

董事會通過反洗黑錢監督委員會及反洗黑錢專業公司的報告，審查及評估本集團內部控制系統對反洗黑錢的充分性和有效性。反洗黑錢監督委員會制定反洗黑錢發展和實施計劃的政策和策略，確保質量控制並監督反洗黑錢事務。

為確保本公司在反洗黑錢方面維持高水平合規及誠信，本公司已專為保護本公司聲譽及降低反洗黑錢風險制定計劃。本公司已實施四個層級的反洗黑錢監控架構，包括：

管理委員會



由合規專員領導並在各主要營運部門的高級經理支持下，負責確保日常營運合規

定期內部審核



每六個月就所有相關反洗黑錢／反貪污事件進行內部審核

董事會  
監督委員會



每季進行董事會審查，以審閱反洗黑錢管理委員會的工作及報告以及內部審核情況

外聘核數師  
定期審閱



反洗黑錢專家每年進行兩次外部審閱

## 可持續發展報告

我們遵守金融行動專責小組（「金融行動專責小組」）的建議。我們遵循最佳常規，在日常營運中對反洗黑錢控制施加嚴格的規則，並委任專門的反洗黑錢認證專家協會認證的合規專員監督所有與反洗黑錢相關的合規措施及報告。每筆金額相等或超過3,000美元的交易均提交現金交易的界限報告（「界限報告」）。所有超過10,000美元的交易及可疑交易報告（「可疑交易報告」）均在線提交予柬埔寨金融情報局（「柬埔寨金融情報局」）。我們相信，自二零一八年七月設立該制度以來，金界控股是柬埔寨第一家也是唯一一家以電子方式提交貨幣交易報告（「貨幣交易報告」）和可疑交易報告的公司。

所有新僱員都必須在入職前接受反洗黑錢培訓。培訓內容包括如何識別偽造的鈔票及身份證，以及如何填寫貨幣交易報告和可疑交易報告表格。從二零二零年開始，所有僱員每年必須參加一次進修培訓。於二零二零年，共有4,254名僱員接受反洗黑錢培訓，總計4,254小時（二零一九年：1,201小時）。除培訓外，我們亦向僱員提供高棉文及英文的反洗黑錢程序手冊，以協助彼等於日常業務中應對洗黑錢事宜。

一家反洗黑錢專業公司JB Advisory Services Limited（「JBAS」）每年兩次對我們的反洗黑錢控制措施進行審查，並向董事會作出報告，以評估本公司內部控制系統的充分性及有效性。審查包括實地考察，調查工作及外部諮詢。就二零二零年而言，JBAS評估，大流行及博彩業務的強制停

止均不會對本公司實施的反洗黑錢監控產生負面影響。柬埔寨國家銀行消息來源以及JBAS所諮詢的外部消息來源確認，本公司仍然位處柬埔寨反洗黑錢合規工作的前線。於審查中發現，本集團完全遵守柬埔寨二零一零年反洗黑錢Prakas及二零一二年金融行動專責小組的建議，並獲悉柬埔寨APG二零一五年共同評估報告及其於二零一九年八月的二次更新為積極的發展。獨立審查報告的副本載於本年報的第119至121頁。

據本公司董事（「董事」）所知、所悉及所信，金界控股或其任何僱員於本年度並無發生任何實際、未決或可能受到威脅的有關貪污行為或任何不道德行為引致指控的案件。

### 風險管理

健全的風險管理及內部控制系統對於實現本集團的戰略目標至關重要。金界控股擁有既有的風險框架，根據該框架可確定與本集團的營運及活動有關的風險，並就其可能性及潛在影響對風險進行評估。在該框架下，管理層主要負責風險管理及內部控制系統的設計、實施及維護。董事會及審核委員會監督該等系統的實施並監督其有效性，以保障本集團的資產安全。

我們的內部審核部門進行例行測試及年度審核，在此期間，審核委員會對本年度的風險管理及內部控制系統進行審查。審查包括但不限於財務、營運及合規控制。

我們的主要業務位於柬埔寨。為支持董事會評估該國的投資風險，本公司已委託進行年度獨立審查以評估與柬埔寨相關的政治、社會、投資及宏觀經濟風險。二零二一年一月，Political and Economic Risk Consultancy, Ltd. (「PERC」) 進行的最新審查中，柬埔寨的社會政治風險等級為5.17 (最高風險等級為10)。該指數已從上年的5.56下降，與泰國(4.93)的水平相當，並低於其他亞洲發展中國家，例如菲律賓(5.52)、印度尼西亞(5.43)及印度(5.63)。完整的審查載於本年度報告的第115至118頁。

### 支持社區發展

過去二十年來，柬埔寨經歷轉變。在服裝出口及旅遊業的推動下，柬埔寨王國的經濟在一九九八年至二零一九年期間保持平均7%的增長，使其成為世界上增長最快的經濟體之一。在經歷數十年的戰爭及掠奪之後，NagaWorld是柬埔寨王國最初幾間外資公司之一。我們將自身視為柬埔寨社區組成的一部分，並相信我們會隨著該國的繁榮而蓬勃發展。在過去的25年中，NagaWorld支持了柬埔寨的發展，包括與旅遊部共同促進旅遊業發展，並與政府及企業界分享最佳實踐。

時至今日，作為柬埔寨最大的私營機構僱主及經濟貢獻者之一，NagaWorld在我們員工生活以及我們業務營運所在社區的福祉中發揮著重要作用。

「自一九九五年成立以來，回報社會、推動慈善活動及協助國家建設，一直是金界控股在柬埔寨開展業務的代名詞。通過私營及公營機構參與計劃，金界控股對社區、環境及國家的關愛廣泛傳遞開去，惠及教育、體育發展、人力資源發展、推廣旅遊業、贊助慈善事業、可持續發展、綠色倡議及通過遵守全球企業管治計劃制定國際行業最佳常規標準。」

金界控股創辦人兼行政總裁，  
**Tan Sri Datuk Dr Chen Lip Keong**。

### NagaWorld Kind Hearts

NagaWorld Kind Hearts是一個以僱員為基礎的義工社群，於二零一四年成立，共同目標為回饋社會。我們的舉措及活動分為四大支柱：加強教育、社區參與、體育發展及環境保護。自成立以來至二零二零年末，已有超過390,000名柬埔寨人自我們的企業社會責任計劃中受益。本集團於本年度作出慈善捐款共計324萬美元(二零一九年：310萬美元)，款額均投入到柬埔寨公益活動。

NagaWorld Kind Hearts對柬埔寨王國的經濟及社會發展的不懈支持持續得到國際認可，並於二零二零年通過各項計劃獲得多個獎項。

# 可持續發展報告

獎項	頒獎單位	類別	NagaWorld Kind Hearts 計劃
銀獎 	二零二零年全球企業社會責任峰會及頒獎典禮™	最佳社區計劃 (Best Community Programme)	社區參與
銅獎 	二零二零年全球企業社會責任峰會及獎項™	最佳環保獎(Best Environmental Excellence)	環境保護
Stevie® Award 銀獎 	第十七屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度企業社會責任計劃大獎	該獎項認可 NagaWorld Kind Hearts 通過全面而有影響力的企業社會責任舉措對柬埔寨國家建設作出的長期貢獻。加強教育、社區參與、體育發展及環境保護方面的不懈努力，已顯著使全國社區轉型良好。
Stevie® Award 銅獎 	第十七屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度企業社會責任計劃大獎	該獎項乃為「為柬埔寨青年及國家體育發展而進行國家建設」計劃而頒發，該計劃為一系列與體育有關的舉措，例如磅士卑的足球發展計劃，使該省的42,000名學生受益。
Stevie® Award 銅獎 	第十七屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度企業社會責任計劃大獎	該獎項乃為「NagaWorld Kind Hearts — 幫助創建可持續發展的綠色柬埔寨」計劃而頒發，該計劃為一系列有關環境保護及廢物管理的活動及工作坊。



獎項	頒獎單位	類別	NagaWorld Kind Hearts計劃
Stevie® Award 銅獎 	第十七屆 International Business Awards®	對新型冠狀病毒最 具價值企業應對 (The Most Valuable Corporate Response to COVID-19)	該獎項授予「NagaWorld採取積極主動的 防預措施擊抗新型冠狀病毒」計劃，以表 彰我們由內而外預防新型冠狀病毒的不懈 努力以及支持柬埔寨政府與當局遏制及打 擊新型冠狀病毒的努力。
榮譽獎 	二零一九年第十一 屆年度PR News企 業社會責任與非營 利組織獎(The 11th Annual PR News CSR & Nonprofit Awards 2019)	義工計劃	「通過NagaWorld Kind Hearts進行國家建 設」總體方案
榮譽獎 	二零一九年第十一 屆年度PR News企 業社會責任與非營 利組織獎(The 11th Annual PR News CSR & Nonprofit Awards 2019)	綠色運動	「NagaWorld Kind Hearts永續柬埔寨」計劃
榮譽獎 	第二屆年度 PRNews Platinum PR獎(The 2nd Annual PRNews' Platinum PR Awards)	年度最佳活動 (社區參與)(Top Campaign of The Year (Community Engagement))	「NagaWorld Kind Hearts振興及參與：柬 埔寨社會的國家建設」計劃
榮譽獎 	第二屆年度 PRNews Platinum PR獎(The 2nd Annual PRNews' Platinum PR Awards)	活動，行業類別 (體育)	「柬埔寨青年賦能之路」計劃

## 可持續發展報告



### Stevie® Awards

Stevie® Awards被公認為世界上最令人嚮往的獎項，在商業表現及社會影響方面堪比奧斯卡的大獎。NagaWorld Kind Hearts於今年的International Business Awards®中獲得四項獎項表彰。這是我們連續第二年於此備受尊敬的頒獎典禮上獲得殊榮。

### Stevie® Award評委的評論：

「優秀的舉措 – 值得他國效法」

「非常優秀的企業社會責任計劃，關注重點為最重要的四個支柱。此為社區、社會及國家應如何進步的絕佳範例。做得真好。」

「非常精心策劃的公關計劃，不同層面上均良好整合，令人驚奇。」

二零二零年對每位柬埔寨人民而言都是充滿挑戰的一年。為表示我們的支持，儘管在受限於各項新型冠狀病毒的預防措施的情況下，我們仍執行大多數企業社會責任計劃。以下為我們於本年度取得的進展摘要。

### 加強教育

#### 我們為何在乎

教育是前往未來的通行證

#### 我們的目標

為貧困學生及社區提供教育機會，並進一步提升我們於柬埔寨下一代的知識及技能。

我們認為，對教育的投資就是對一個國家的未來的投資。受過高質量教育及身體健康的人口將提高一個國家的生產力，並改善社會流動性。但是，對於仍然生活在國家貧困線以下的200萬人來說，此乃很難實現。除員工貢獻的時間及資源外，我們亦通過物質及經濟援助來支持柬埔寨的貧困兒童和青少年。

### 學校外展計劃：分發文具組

為支持農村地區的學校，我們與教育、青年和體育部合作，並於二零一四年啟動了「學校外展計劃」。該計劃現已完成第六年，使100多所小學



的125,239名兒童受惠。根據與教育、青年和體育部的合作協議續約，該計劃已擴展至涵蓋菩薩省，使其成為第12個受惠的直轄市／省份。涵蓋範圍佔王國行政區的一半。

所有學生均收到寫字本及筆，而優秀的學生則得到急需的書包。該等貢獻證明十分有效，特別是對於因父母可能難以負擔該等必需品以供孩子繼續學習的學生。



### Heng Sou Eng, NagaWorld Kind Hearts 志願者 (房務部)

公開演講對我而言非常具有挑戰性。然而，我已通過自願參加NagaWorld Kind Hearts的計劃學習，並提升技能及優勢。同時，我學到付出的樂趣，並結識了平時在工作中可能沒機會遇到的各部門同事。

我認為我所付出的時間與精力毫無浪費，因為參與計劃即是一種幫助社區的方式。從長遠來看，其亦有助於同事之間建立更緊密的友誼。我更學習到了計劃及戰略制定，以及通過有效的付出促進更好的團隊合作。

## 可持續發展報告

NagaWorld志願者參與計劃並貢獻時間，與孩子們分享其工作與生活經驗，並教育孩子們有關廢物管理及個人衛生的重要性。通過與孩子們的互動，我們的志願者也有機會以團隊方式進行工作，並建立他們對公開演講的信心。

### 學校外展計劃：消防安全意識

為了提高學齡兒童及當地社區的消防意識，我們與教育、青年和體育部合作提供消防課程，並向選定的初中及高中捐贈滅火器。

二零二零年，該計劃已從金邊市及干丹省擴展至涵蓋茶膠、磅士卑及磅湛等省份。約有3,500名學生將受益於學習急需的消防安全知識。



### 兒童@風險計劃

我們繼續與非政府組織（「非政府組織」）Cambodia Outreach合作，幫助十名柬埔寨兒童通過兒童@風險計劃學習。該計劃旨在通過支持貧困兒童及孤兒及其家人，直到彼等高中畢業，為其帶來希望與機會。

自二零一九年初以來，我們不斷為孩子們提供經濟援助，以支付他們對食物、學習材料及日常生活需求等開支。過往在學校落後的孩子們均已取得良好的成績，其乃於二零二零年尤為值得讚揚，因彼等的學習因疫情導致學校停課而受中斷。



## 社區參與

### 我們為何在乎

服務是愛的一種表現

### 我們的目標

與弱勢社區互動並融入其中，以社區福祉及永續發展為重心，鼓勵兒童追隨夢想、燃燒熱情。

我們與本地及國際非政府組織緊密合作，開展多項計劃，以幫助有需要的人，其中特別關注貧困兒童及青年。二零二零年，我們在與新型冠狀病毒的奮戰中增強力度支持當地社區。

### 新型冠狀病毒支持計劃

為支持柬埔寨政府抗戰疫情，我們向衛生部捐贈多項用品。其中包括可攜式消毒洗手液及體溫檢測亭，以確保學生在學校的安全。我們亦提供急需的新型冠狀病毒檢測設備，包括一組核酸提取系統、6,400個病毒DNA提取套件、3,000個病毒採樣收集套件、五台筆記型電腦及500瓶消毒潔手液。此外，我們亦向包括教育、青年和體育部、土地管理、城市規劃和建設部、國家警察總局及金邊市政廳在內的多個機構捐贈40,000個口罩、4,000瓶消毒潔手液及720升消毒酒精。在個人防護裝備於全球供應短缺的情況下，該等捐贈對政府抗疫而言尤為可貴。

為受到疫情嚴重影響的人士提供救濟。我們向金邊市政廳捐贈55,000美元，用於購買約100噸大米分發予貧困社區，而該等社區正努力應對疫情帶來的經濟影響及限制。



## 可持續發展報告

總括而言，NagaWorld因應疫情已向公共機構捐贈價值超過174,000美元的醫療設備及物資。NagaWorld多年來向柬埔寨紅十字會捐款合計10,500,000美元。



### 與柬埔寨紅十字會的關係

柬埔寨紅十字會是柬埔寨最大的非政府組織，並得到柬埔寨政府的正式承認，是柬埔寨全國人道主義服務的主要輔助工具。除為國家建設做出貢獻外，NagaWorld亦為柬埔寨紅十字會做出長期貢獻－回饋社區並致力於建立柬埔寨的社會福利。

### 青少年挑戰計劃

我們與當地的非政府組織Teen Challenge Cambodia合作，於二零一九年十月發起一項「青少年挑戰項目」。該計劃旨在通過一項為期一年的康復計劃，幫助可能處於危險中與邊緣化社區的年輕人重建生活。NagaWorld向六名青少年提供支持，包括醫療、諮詢、識字及職業培訓，例如生態農業技術及摩托車維修技能，從而幫助彼等作好準備迎接更光明的未來，並成為貢獻社會的一員。



### Thet，Teen Challenge Cambodia參與者

「我在暹粒出生。我已經加入此計劃並接受技能培訓，很開心能夠踏上實現夢想的道路。我有一定程度的高棉語讀寫能力。我通過音樂課程練習吉他，並可以彈奏幾首樂曲。離開市中心時，我曾希望成為家鄉的導遊。後來我意識到自己當時極有可能自毀前程。但現在我學到了一些新事物，並改變自己以具備良好的態度。我能清楚看見職涯方向。感謝NagaWorld給我們「第二次機會」改變人生。」

### 抗洪賑災計劃

二零二零年十月的暴雨導致柬埔寨大面積洪水氾濫，對王國24個省中19個省的民生及當地基礎設施造成不同程度的破壞。為此，NagaWorld向國家警察總局捐贈55,000美元，用於購買約100噸大米，作為受災戶的緊急救濟。

### 希望之熊(Bears of Hope)

為支持當地的小型企業和社會公益事業，我們與社會企業Cambodia Knits及澳洲慈善機構野生動物保護協會Free The Bears合作，並於年內啟動了「希望之熊」(Bears of Hope)計劃。針織熊可於

NagaWorld紀念品商店購買。所有的銷售所得款項將回饋予Cambodia Knits，以支持其社會事業的持續發展，例如向深受疫情影響的貧困社區中的單親媽媽提供援助。

此外，在出售每隻熊後，將捐贈1美元予從事保育野生生物及動物福利的機構Free the Bears，其為柬埔寨的太陽熊及月亮熊（亦稱為馬來亞黑熊及亞洲黑熊）設有最大的庇護所。該項捐款將幫助位於茶膠省Phnom Tamao野生動物救援中心的120多頭獲救的熊提供住所、食物及日常護理。



### Cambodia Knits

Cambodia Knits是一間與金邊市及其週遭邊緣化社區合作的社會企業。其生產高質量且獨特的手工藝品，同時為在尋找並維持有薪就業方面往往面臨限制的婦女提供公平與彈性的就業機會，使她們能夠打破世代相傳的貧困循環。

# 可持續發展報告

## 體育發展

### 我們為何在乎

通過不斷努力釋放潛力

### 我們的目標

為社區發展體育計劃、鼓勵參加體育活動、培養團隊合作精神及領導能力，並推行積極健康的生活方式。

金界控股相信參與運動能發展個性、培養團隊精神及領導才能，並且能以一種可持續發展的方式振興青年及弱勢社群。金界控股繼續通過與柬埔寨國家奧林匹克委員會（「NOCC」）的合作以及對基層及國際賽事的持續支持來支持柬埔寨體育。

## 賦能體育

NagaWorld是柬埔寨運動員最長久的企業支持者，是第一家簽署贊助協議的公司，參與支持柬埔寨代表團參加二零一一年印尼東南亞運動會，二零一二年倫敦奧運會及二零一六年里約熱內盧奧運會。

於二零一九年，我們與NOCC的合作夥伴協議另延長四年，讚揚柬埔寨運動員於重大國際體育賽事的成功，包括二零二一年的東盟殘疾人運動會、延期的東京二零二零年夏季奧運會及殘奧會、二零二二年杭州亞運會及二零二二年達喀爾夏季青年奧林匹克運動會。

## NagaWorld Football Club

足球是柬埔寨最受歡迎的體育運動。NagaWorld Football Club（「NagaWorld FC」）乃為柬埔寨超級聯賽的創始足球隊之一（其起始於二零零五年），並為柬埔寨最知名的足球隊之一。

於二零二零賽季，NagaWorld FC在洪森杯（柬埔寨兩場主要的足球錦標賽之一）獲得亞軍。為推行女子足球運動，柬埔寨足球聯合會（「FFC」）於二零二零年九月推出首屆柬埔寨女子聯賽。NagaWorld FC女子隊是十支參賽隊伍之一。





### 磅士卑的足球發展計劃

體育是NagaWorld Kind Hearts計劃的主要支柱之一。因此，NagaWorld Kind Hearts與NagaWorld FC繼續利用足球觸及柬埔寨社區，通過體育促進成為一個更健康的國家。NagaWorld自二零一八年十一月起一直在推動足球發展計劃。該計劃符合柬埔寨政府推行體育運動的計劃，旨在為初中及高中體育教師進行專業的教練技術培訓，讓彼

等可利用教練技術增強學生的足球技能。迄今為止，磅士卑省已有120名初中及高中體育教師接受培訓，並獲得由FFC頒發的「D」級教練執照。自此彼等持續為學生提供足球技巧訓練。截至二零二零年底，約有42,000名學生受益。該計劃獲得教育、青年和體育部、柬埔寨青年聯盟聯合會及磅士卑省政府的支持。



*Sreyleak, Along Chhrey High School的學生*  
「我們的體育老師接受完NagaWorld的足球教練課程後，每逢星期六及星期四便會進行學校團隊訓練。除了增進足球技能外，我們亦獲得領導才能及生活技能的知識，並對女子足球有所了解。我的最終目標是成為一名職業足球運動員，並代表柬埔寨參加國際女子錦標賽。」

於二零二零年成功完成為期兩年的計劃後，我們開設足球教練進修課程，並挑選20名體育教師參加，提升彼等於足球教練的知識及技能的水平（即專業「C」執照培訓）。由FFC提供的課程由三個實際環節所組成：進行培訓、組建團隊及個人計劃。

我們亦定期組織青年錦標賽，為國家隊挑選有前途的青年人選。於二零一九年由NagaWorld組織的U18錦標賽中，NagaWorld FC自10名獲選拔為學生候選人當中挑選一名參加職業聯賽。



# 可持續發展報告

## 環境保護

我們為何在乎

保護未來環境從今天做起，構築可持續發展的未來

我們的目標

傳播公共意識並教育民眾有關環境保育及保護的重要性。

### 取得乾淨水源

根據非政府組織Water.org，柬埔寨有超過300萬人無法獲得安全的水資源，其中大多數人生活在農村地區。獲得充足、安全、乾淨的水源及衛生設施仍然是柬埔寨政府和人民的當務之急。



為響應柬埔寨皇家政府的號召，向柬埔寨農村的可持續發展提供援助，NagaWorld於二零二零年九月向Water Wells Foundation捐贈200萬美元用於社區支持活動。如此龐大的貢獻有助於為遠超過100,000人的邊緣化社區開發新的衛生水源。此舉將大幅改善社區居民的日常生活，並為更美好的將來奠定基礎，有助於農村地區實現可持續發展以達到更乾淨、更健康的生活水平，並協助政府進行國家建設。

此外，我們亦捐獻3,000美元至SOMA Group主辦的年度慈善活動，SOMA Group為柬埔寨有名的成功當地企業之一，而該慈善活動旨在為農村地區的清潔用水籌集資金，特別是為負擔不起自來水牽水費用的弱勢家庭提供援助。該計劃通過新建的水處理廠為近5,000個家庭餘20,000人提供安全的飲用水。約40個家庭因NagaWorld Kind Hearts參與計劃而獲得乾淨水源。

### 肥皂回收計劃

NagaWorld Kind Hearts於二零一七年發起並持續積極進行製「皂」希望計劃，該項目旨在以合乎衛生的方式回收使用過的肥皂、提供就業及培訓機會，並提供免費肥皂以提升社區的生活水平。我們至今已捐贈共約1,356公斤使用過的肥皂，惠及整個金邊市逾500多個貧困家庭。



*Nhem Pouv* , *Prek Raing Secondary School*的校長

「在參加由NagaWorld組織的二零一九年無塑研討會之後，我指導了學校的老師們，並和他們一起教導學生實踐減少塑膠使用量。希望這點改變能讓我們成為一個更環保的國家。」

**塑料浪費意識計劃**

我們已經廣泛發起「請勿使用塑膠吸管！」活動，以作為我們不懈努力減少塑膠廢料並使生活周遭更乾淨環保的一環。此活動內容包括不再於我們的業務中使用一次性塑膠吸管（自二零一八年十二月起），並以可回收餐具取代外賣塑膠餐具及容器。至今約已淘汰了450萬支塑膠吸管。

我們不斷提高民眾的意識，使其了解一次性塑膠對環境造成的危害，我們的努力亦取得成效。由NagaWorld Kind Hearts與非政府組織Plastic Free Cambodia合作舉辦的環境永續工作坊於二零一九年八月獲得好評。研討會的參與者（包括NagaWorld的僱員及金邊市28所高中的校長）不斷分享彼等於學校及社區中學到的知識，進一步宣導塑膠浪費意識。

# 可持續發展報告

## 香港交易所環境、社會及管治報告指引索引

### A. 環境

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>A1. 排放物</b>			
一般披露	與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生相關的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第39、41、42、44、45頁 我們的目標為達致國際標準，並盡可能採用關於環境保護及自然資源管理的最佳做法。倘該等問題我們無法控制，如該國缺乏回收設施，則我們與我們的合作夥伴合作尋找適當的解決辦法。	103-2(c-i)、 305、306、 307-1
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	第42、43頁	305-1、305-2、305-4、 305-6、305-7
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及使用能源間接(範圍2)引致的溫室氣體排放(以噸計算)及(如適用)密度。	第43頁 能源消耗及排放表。	305-1、305-2、305-4、 305-6、305-7
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度。	第45頁 作為服務業務，我們概不生產大量有害廢物，亦不生產與產品包裝有關的任何廢物。	306-2(a)
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度。	第46頁	306-2(b)、 306-3

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	第43、44頁 我們的主要排放源為購電。減少能源消耗有助於減少排放。二零一八年推出節能舉措十五項。目前已實施其中的十三項，其餘兩項正在進行中。	103-2、305-5
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	第45、46頁 廢棄物產生的數量取決於業務量，並受外在因素影響，因而難以制訂內部減廢目標。然而，我們已採納針對廢物管理的「5R」策略並實施了數項措施以減少產生廢棄物，例如停用一次性塑膠吸管以及用可100%生物降解和可回收替代品取代塑料外賣餐具及容器。	103-2、306-2、306-4

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>A2. 資源使用</b>			
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	第38、39頁	103-2(c-i)、301、302、303
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(例如電力、燃氣或石油)總耗量(千瓦時(以千計))及密度。	第40、41頁	302-1、302-2
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度。	第42頁	303-1、303-3、303-4、305-5
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。	第41頁	103-2、302-4、302-5
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題,以及提升用水效益計劃及所得成果。	第41頁	103-2、303-3、303-4、303-5
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	作為服務型企業,此乃不適用於金界控股。	301-1
<b>A3. 環境及自然資源</b>			
一般披露	減低發行人對環境及自然資源造成重大影響的政策。	第38、39頁	103-2(c-i)、301、302、303、304、305、306
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及自然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	二零二零年並無對環境及自然資源有重大影響的活動。	103-1、103-2、303-1、303-2、304-2、306-3(c)、306-5

**B. 社會**

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B1. 僱傭</b>			
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第53、57頁	103-2(c-i)、 202、401、 405、406、 419-1
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	第53頁 見圖表。	102-8、405- 1(b)
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	第53頁 見圖表。	401-1
<b>B2. 健康和 safety</b>			
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第57、58頁	103-2(c-i)、 403、419-1

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標B2.1	因工作關係而死亡的人數比率。	第58頁	403-9
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	第58頁 見圖表。我們自二零一九年起開始記錄工傷損失日數，因此，並無於二零一八年的可比數據。	403-9
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	第58頁	103-2、 103-3(a-i)、 403-1
<b>B3. 發展及培訓</b>			
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	第47、48、49頁	103-2(c-i)、 404-2(a)
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	第49頁 見圖表。	404-1
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	第50頁 見圖表。	404-1
<b>B4. 勞工準則</b>			
一般披露	有關防止童工及強制勞工的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第57頁	103-2(c-i)、 408、409、 419-1



名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	<p>第57頁</p> <p>金界控股遵守柬埔寨所有相關的勞工法例及法規，這些法例法規與國際標準相等，其中包括禁止童工或強制勞工。我們不懈地確保所有的供應商及夥伴均全面遵守柬埔寨勞工動法。於本年度內，我們開展了一個外展計劃，以提高我們的供應商對童工問題的注意，並確保他們遵守我們的零童工政策。此以工廠探訪及與供應商的外展計劃作恒常監察。據本公司所知，於二零二零年內，並無在本公司經營場所及其供應鏈內發現有童工及／或強制勞工的情況。</p>	103-2、408、409
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	據本公司所知，於二零二零年，本公司經營場所及其供應鏈中並無發現童工及／或強制勞工的案例。	103-2、408、409

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B5. 供應鏈管理</b>			
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	第62、63頁	103-2(c-i)、 204、308、 414
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	第63頁	102-9
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	第62頁 我們所有的供應商必須符合NagaWorld的標準及要求以辨認環境及社會風險。通過訪問工廠及參與計劃定期對此進行監控。我們同時與供應商及夥伴繼續確保產品及原材料均來自可再生來源以辨認環境風險。例如，我們酒店房間中的所有紙張均經過森林管理委員會(FSC)及森林認證體系認可計劃(PEFC)的認證。有關社會風險，請見ESG B4評述。	103-2、 308-1、 308-2、 414-1、 414-2

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B6. 產品責任</b>			
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第60、61、62頁 政策及合規資料乃於各相關章節中提供。	103-2(c-i)、 416-2、 417-2、 417-3、 418-1、 419-1
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	第61頁	102-43、 102-44、 103-2(c-vi)、 418-1
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	第62頁	103-2、 103-3(a-i)、 418

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B7. 反貪污</b>			
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第64、65頁	103-2(c-i)、 205、205-3、 419-1
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	第65、66頁 二零二零年期間，並無對本公司或其僱員提出的有關貪污的任何檢控、訴訟或申索。	205-3
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	第64、65頁	102-17、 103-2、103- 3(a-i)、 205
關鍵績效指標B7.3	向董事及僱員提供反貪污培訓的描述。	第65頁	205-2

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B8. 社區投資</b>			
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	第67頁	103-2(c-i)、413
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	第67、70至79頁	203-1(a)、413-1
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源。	第67、70至79頁 我們有一個由四人組成的專門的企業社會責任團隊支持NagaWorld員工志願服務小組參與有關四大支柱的NagaWorld Kind Hearts計劃。	201-1(a-ii)、413-1



# បង្ការការរីករាលដាលនៃជំងឺកូវីដ-១៩

**វិធានការណ៍បង្ការការចម្លងជំងឺកូវីដ-១៩ (COVID-19)**

បានដឹង បានប្រុងប្រយ័ត្ន បានប្រើកញ្ចប់ជាមួយសាប៊ូ និងទឹកស្អាត

- មុនពេល អំឡុងពេល និងបន្ទាប់ពីទៅទីកន្លែងកុំរក្សាមិត្តភាព
- នៅពេលរំលឹកឆ្លងកែវក្នុងកន្លែងកុំរក្សាមិត្តភាព
- បន្ទាប់ពីបិទពេលសព្វ ឬលាមកសព្វ

ប្រសិនបើមានការសង្ស័យថា ខ្លួនឯង ឬអ្នកដទៃ មានជំងឺកូវីដ-១៩ គួរតែប្រាកដថា ពួកគេគ្របដណ្តប់ និងចម្រុះ ផ្សេងៗគ្នា ដោយឡែកពីអ្នកដទៃ ដើម្បីជៀសវាងការរីករាលដាលនៃជំងឺកូវីដ-១៩ ដោយប្រើប្រាស់កញ្ចប់ជាមួយសាប៊ូ និងទឹកស្អាត ដើម្បីសម្អាតដៃ ឱ្យបានស្អាត និងប្រើប្រាស់កញ្ចប់ជាមួយសាប៊ូ និងទឹកស្អាត ដើម្បីសម្អាតដៃ ឱ្យបានស្អាត

ជៀសវាងបិទពេលសព្វ ឬក្នុងកន្លែងកុំរក្សាមិត្តភាព ឬក្នុងកន្លែងកុំរក្សាមិត្តភាព

ប្រសិនបើមានការសង្ស័យថា ខ្លួនឯង ឬអ្នកដទៃ មានជំងឺកូវីដ-១៩ គួរតែប្រាកដថា ពួកគេគ្របដណ្តប់ និងចម្រុះ ផ្សេងៗគ្នា ដោយឡែកពីអ្នកដទៃ ដើម្បីជៀសវាងការរីករាលដាលនៃជំងឺកូវីដ-១៩ ដោយប្រើប្រាស់កញ្ចប់ជាមួយសាប៊ូ និងទឹកស្អាត ដើម្បីសម្អាតដៃ ឱ្យបានស្អាត

ប្រសិនបើមានការសង្ស័យថា ខ្លួនឯង ឬអ្នកដទៃ មានជំងឺកូវីដ-១៩ គួរតែប្រាកដថា ពួកគេគ្របដណ្តប់ និងចម្រុះ ផ្សេងៗគ្នា ដោយឡែកពីអ្នកដទៃ ដើម្បីជៀសវាងការរីករាលដាលនៃជំងឺកូវីដ-១៩ ដោយប្រើប្រាស់កញ្ចប់ជាមួយសាប៊ូ និងទឹកស្អាត ដើម្បីសម្អាតដៃ ឱ្យបានស្អាត

**115 តតតិតតិច្ឆ**

សម្រាប់ព័ត៌មានបន្ថែម សូមទូរស័ព្ទលេខ 115



# 企業管治報告

董事會致力維持高水平的企業管治，以確保誠信、透明度及作出全面披露。

## 企業管治常規

經考慮（其中包括）獨立專業人士所進行檢討及／或審核得出的結果（於下文論述）後，董事認為，於本年度，本公司一直應用上市規則附錄十四的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則並遵守所有適用守則條文。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經本公司向全體董事作出明確查詢後，本公司確認，董事於本年度一直遵守標準守則規定的標準。

## 董事會

本公司的董事會由適當比例的執行董事及非執行董事組成，以領導、控制及管理本公司的業務及事務。董事會致力作出符合本公司利益的客觀決定。

董事會現時由三名執行董事即Tan Sri Dr Chen Lip Keong（行政總裁）、Philip Lee Wai Tuck先生（執行副主席）及曾羽鋒先生；一名非執行董事即Timothy Patrick McNally先生（主席）；及三名獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）即Lim Mun Kee先生、Michael Lai Kai Jin先生及Leong Choong Wah先生組成。

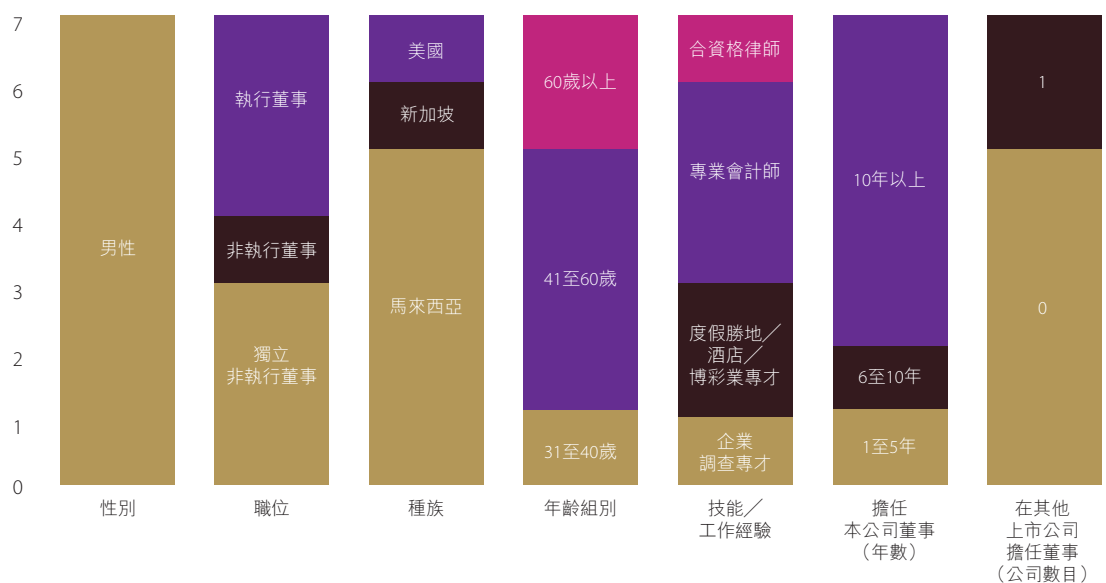
董事會的組成、架構及人數由提名委員會最少每年檢討一次，以確保其具備均衡的適當技能、經驗及多元化觀點，以符合本集團之業務需求。



董事會成員具備多元化的商業、財務及專業才能，董事簡歷載列於本年報「董事簡介」一節。

董事會現時的組成分析載列於下表：

董事人數



於本年度，本公司均遵行上市規則有關委任獨立非執行董事佔董事會成員人數至少三分之一的要求，其中最少一名獨立非執行董事須具備適當專業資格，為會計或有關財務管理之專才。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定作出的最新年度獨立性確認，認為所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載作為其獨立性評估的指引並均屬獨立。

除曾羽鋒先生為本公司行政總裁、執行董事及控股股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong之子外，就董事所深知，董事會各成員之間及主席與行政總裁之間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關關係。所有董事皆可自由作出獨立判斷。

# 企業管治報告

## 董事會程序

董事會定期舉行會議，每年至少舉行四次會議。召開董事會例行會議的通知於會議舉行前至少14日送交各董事。至於其他董事會及委員會會議，則給予合理通知期。董事會會議及委員會會議的文件連同所有相關資料一般於各會議舉行前至少三個工作日發送予各董事或委員會成員，以確保彼等有充分資料以作出知情決定。

為使董事會有效操作，本集團定期及適時向董事提供本集團業務活動及發展的資料，讓彼等了解本集團的最新發展。董事全面有權取覽本集團所有資料，並能夠於彼等認為必要時尋求獨立專業意見。

本公司的公司秘書（「公司秘書」）負責備存董事會及其轄下委員會的所有會議記錄。會議記錄草稿於各會議結束後一段合理時間內發送董事批註，而經董事會或相關委員會正式批核的定稿會存檔留為記錄。所有董事均有權取覽董事會及其委員會的會議記錄。

根據現有董事會常規，各董事如於董事會會議討論的擬議交易或事宜中有利益或潛在利益衝突，均須予以披露。本公司組織章程細則（「組織章程細則」）亦載有條文，要求董事就彼等或其任何聯繫人有重大利益之交易待批的決議案放棄投票。

於本年度，舉行了四次董事會會議及一次股東大會。董事會會議及股東大會的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／舉行會議次數	
	董事會會議	股東大會
<b>執行董事</b>		
Tan Sri Dr Chen Lip Keong (行政總裁)	4/4	0/1
Philip Lee Wai Tuck先生 (執行副主席)	4/4	1/1
曾羽鋒先生	4/4	1/1
<b>非執行董事</b>		
Timothy Patrick McNally先生 (主席)	4/4	1/1
<b>獨立非執行董事</b>		
Lim Mun Kee先生	4/4	1/1
Michael Lai Kai Jin先生	4/4	1/1
Leong Choong Wah先生	4/4	1/1

### 董事會成員多元化

本公司知悉多元化為董事會有效運作的重要元素，並於二零一三年八月採納董事會成員多元化政策，為日後董事會組成方面取得進展，以確保多元化的最廣泛定義得以落實。根據該政策：

- (a) 本公司明白並深信董事會成員多元化裨益良多，視董事會層面多元化為本公司達成持續及均衡發展的關鍵元素；
- (b) 董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期）為準，充分顧及多元化的裨益；及
- (c) 最終將按獲選的應徵者可為董事會帶來的裨益和貢獻而作出決定。

# 企業管治報告

雖然董事會並不認為就任何客觀標準規定特別限額為適當做法，並認為應根據能力給予機會，但其相信多元化結合性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期的重要性。

## 主席及行政總裁

主席及行政總裁的角色分開並由不同人士出任職位，確保在權力與職責之間取得平衡，使權力不會集中於董事會內任何一名個別人士身上。主席 Timothy Patrick McNally 先生負責監督董事會的職責，而行政總裁 Tan Sri Dr Chen Lip Keong 則負責管理本集團的業務及整體營運。主席與行政總裁兩者的職責有明確劃分。

## 非執行董事

非執行董事的指定任期為三年而各獨立非執行董事的指定任期為一年。

## 董事的責任

董事會負責本公司之管理，包括制定業務策略，領導及監督本公司之事務。執行董事根據各自的專業範圍負責不同部門的業務及職能。

董事會亦受託全面負責發展、維持及檢討本集團內完善和有效的企業管治政策，並且致力確保根據企業管治守則履行企業管治職能，包括持續檢討及改善本集團內的企業管治常規。

## 董事的承諾

各董事應投放足夠的時間及精力以處理本公司事務。全體董事已向本公司披露彼等於公眾公司或組織擔任職務的數目及性質及其他重大承擔，以及披露所涉及公眾公司或組織之名稱以及其擔任有關職務所涉及的時間。各董事亦被要求每半年向本公司確認及適時通知公司秘書有關資料的任何變更。

## 就職培訓、考察及培訓

每名董事於獲委任時會獲提供有關本集團業務營運之綜合簡介培訓以及對董事的監管及法定要求，並須出席由本集團高級行政人員及部門主管提供的簡報會。

為確保董事在董事會有效履行其各自的職責，董事會採取多項措施，確保所有董事將持續更新知識及技能，並透過接觸本公司業務及僱員更熟悉本公司。

董事培訓是一個持續的過程。各董事已出席本公司不時提供的簡報會以發展及更新彼等的職責及責任。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於本年度，Timothy Patrick McNally先生、Tan Sri Dr Chen Lip Keong、Philip Lee Wai Tuck先生、曾羽鋒先生、Lim Mun Kee先生、Michael Lai Kai Jin先生及Leong Choong Wah先生均收到並閱讀有關ESG事宜的新規定之材料。董事並隨時獲報告本集團業務以及本集團營運所在地的法律及規管環境的變化及發展，以提高、補充及更新彼等的知識及技能。

全體董事的培訓紀錄已由公司秘書保存。

董事會亦知悉高級管理層持續專業發展之重要性，以使彼等繼續對本公司作出貢獻。本公司為了讓高級管理層得知市場的最新發展、適用規則及法規以履行彼等之職責及責任，鼓勵所有高級管理層於適當時候出席簡報會及研討會。董事會持續每年一次檢討董事及高級管理層之培訓及持續專業發展。

# 企業管治報告

## 董事會授權

董事會已成立多個轄下委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及反洗黑錢活動監督委員會，並向其授權監督本公司的若干事務。根據各自的職權範圍，董事會轄下委員會須定期向董事會匯報彼等的決定及推薦建議。本公司業務的日常管理則交由部門主管負責。

## 審核委員會

本公司已根據上市規則的規定以書面訂明審核委員會的職權範圍。於二零一五年十二月，審核委員會的職權範圍已予以更新，以反映聯交所就風險管理及內部監控提出建議而引致審核委員會須承擔的額外責任並於二零一六年一月一日或之後開始的會計期間適用的企業管治守則。該職權範圍於二零一八年十二月三十一日進一步更新以符合於二零一九年一月一日生效的上市規則修訂。審核委員會由三名獨立非執行董事Lim Mun Kee先生、Michael Lai Kai Jin先生及Leong Choong Wah先生組成。Lim Mun Kee先生為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為(其中包括)確保財務申報與內部監控準則的客觀性及可靠性，保證已設有充足的風險管理及內部監控系統，以及保持及維護與本公司的外聘核數師的恰當關係。

審核委員會亦負責檢討本集團的舉報程序，讓僱員可在保密或匿名的情況下舉報懷疑有關財務報告、內部監控或其他事宜的不正當行為，以及確保該等安排會讓該等事宜得到公平和獨立的調查及適當的跟進行動。

為履行其職責，審核委員會獲提供充足資源，且獲得本集團內部審核部門(「內部審核部門」)的支援以檢查有關本集團所採納的會計原則及常規的所有事宜，以及審閱所有重大財務、營運及合規監控措施。

於本年度，審核委員會舉行了四次會議。審核委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>獨立非執行董事</b>	
Lim Mun Kee先生(主席)	4/4
Michael Lai Kai Jin先生	4/4
Leong Choong Wah先生	4/4

於本年度，審核委員會已考慮、審閱及討論(1)核數及財務申報事宜；(2)委任外聘核數師(包括委聘條款)；(3)年度及中期財務報表及相關業績公告並向董事會提出通過相關建議；(4)本集團內部審核報告；(5)獨立專業人士就本集團針對反洗黑錢的內部監控而出具的報告；及(6)本集團風險管理及內部監控系統的有效性。每名審核委員會成員均可不受限制地聯絡獨立核數師及本集團所有高級職員。

審核委員會已向董事會建議，以股東於二零二一年股東週年大會上批准為前提，續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司的獨立核數師。

### 董事及高級管理層的薪酬

就釐定個別董事及高級管理層的薪酬福利待遇，本公司設有一套正式且具透明度的程序。薪酬政策的詳情及其他相關資料載於薪酬委員會報告中。

### 提名及委任董事

就委任和重新委任董事的甄選準則及程序，本公司已採納一套正式的提名政策。甄選準則及提名程序的詳情載於提名委員會報告中。

### 風險管理及內部監控

董事會認為，健全的風險管理及內部監控系統對實現本集團的戰略目標至關重要，並確認董事會對該等系統的設立、維持及檢討其有效性負有責任。

## 企業管治報告

董事會透過將風險視為策略制定程序的一部分而在監管所承擔的風險方面發揮重要作用。本公司的風險框架完備，能識別與本集團營運及業務有關的風險，並就此等風險的可能性及潛在影響評估此等風險。該等系統旨在管理而非消除導致未能達至業務目標的風險，及針對重大失實陳述或損失提供一個合理而非絕對的保證。根據該框架，風險管理及內部監控系統主要由管理層負責設計、實施及維持其運作，而董事會及其審核委員會則監督管理層的行為及監察該等系統的有效性，以保護本集團的資產。此風險管理及內部監控框架每年由審核委員會代表董事會審閱。

內部審核部門協助審核委員會審閱風險管理及內部監控系統的有效性，並於本年度遵循年度審核計劃及例行測試以履行其職能。作為履行職能的一部分，審核委員會審閱本年度的風險管理及內部監控系統。董事會就本集團於本年度的風險管理及內部監控系統進行審查，包括財務、營運及合規管理，並認為該等系統屬有效及充足。董事會透過考慮審核委員會執行的審查評估風險管

理及內部監控系統的有效性。董事會亦評估本集團內部審核職能及外部審核程序的有效性，並透過其審核委員會的工作而令其本身信納，內部審核職能充足並具成效，包括在會計、內部審計及財務匯報職能方面有足夠的資源、員工資歷及經驗，以及有足夠的員工培訓課程及預算，並就本公司所面臨有關風險方面有效地向董事會提供保證，且外部審核程序具備效益。

本公司參考了監管規定及要求以及行業需求制定了反洗黑錢程序手冊，以確保監管合規維持於最高監控標準。董事會亦信納，本公司遵守企業管治守則所載有關內部監控的守則條文。

### 反洗黑錢內部監控措施

為確保本公司在反洗黑錢方面維持高合規水平及誠信，本公司已專為保護其聲譽及降低反洗黑錢風險制定計劃。金界控股的長期可持續發展及成功依賴其根據世界最佳反洗黑錢常規，以誠信及透明的方式開展日常博彩業務。本公司已實施四個層級的反洗黑錢監控架構，包括：



- 第一層級 — 反洗黑錢管理委員會，由合規專員領導且由各主要營運部門的高級經理提供支援，旨在確保本公司就其日常營運活動採納受反洗黑錢程序手冊規限的政策及程序。
- 第二層級 — 反洗黑錢程序內部審核，確保本公司遵守反洗黑錢政策，有關審核結果將向審核委員會及反洗黑錢活動監督委員會報告。
- 第三層級 — 反洗黑錢活動監督委員會乃建立於董事會層面，由董事會主席擔任主席，每季度舉行會議以審查反洗黑錢管理委員會及內部審核的工作及報告。重大事宜隨後將上報董事會審議。
- 第四層級 — 本公司反洗黑錢程序的外部審核。本公司聘用一家反洗黑錢專業公司，其對本公司的反洗黑錢程序進行一年兩次的審核，其中包括反洗黑錢管理委員會所作工作。該項外部反洗黑錢審核的報告於本公司的年度財務報告中呈列。更多詳情請參閱本年報「有關金界控股有限公司反洗黑錢內部監控措施的獨立檢討」一節。據悉，本公司已全面遵守所有有關金融行動專責小組建議。

#### 有關柬埔寨投資風險的獨立審查

自本公司上市以來，本公司已委聘獨立專業人士 **Political and Economic Risk Consultancy, Ltd.** 以每年評估及審查柬埔寨的政治、社會、投資及宏觀經濟風險並於年度及中期財務報告披露其審閱結果。更多詳情請參閱本年報「有關柬埔寨投資風險的獨立審閱」一節。

#### 反洗黑錢活動監督委員會

本公司成立反洗黑錢活動監督委員會以制訂反洗黑錢發展及推行項目的政策及策略，以確保品質控制及以監察委員會身份處理反洗黑錢事項。反洗黑錢活動監督委員會現時由 **Timothy Patrick McNally** 先生、**Tan Sri Dr Chen Lip Keong**、曾羽鋒先生及 **Michael Lai Kai Jin** 先生組成。**Timothy Patrick McNally** 先生擔任反洗黑錢活動監督委員會主席。

## 企業管治報告

於本年度，反洗黑錢活動監督委員會舉行了四次會議，反洗黑錢活動監督委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	4/4
曾羽鋒先生	4/4
<b>非執行董事</b>	
Timothy Patrick McNally先生 (主席)	4/4
<b>獨立非執行董事</b>	
Michael Lai Kai Jin先生	4/4

於本年度，反洗黑錢活動監督委員會已考慮、審查及討論(1)獨立專業人士出具的有關反洗黑錢內部監控的報告；(2)反洗黑錢內部監控獨立審閱員的更換；(3)其附屬委員會反洗黑錢管理委員會的報告；及(4)柬埔寨的反洗黑錢法例及新賭場法的法規更新。

董事會已透過獨立專業人士及反洗黑錢活動監督委員會編製的報告，檢討本集團有關反洗黑錢的內部監控系統，並認為系統有效且充足。

### 內幕消息

在處理發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 知悉根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則所須履行的責任，及首要原則是董事會一旦知悉內幕消息及／或在作出有關決定後須即時公佈，除非該等內幕消息屬於證券及期貨條例規定的安全港；
- 於處理有關事務時恪守適用法律及法規以及證券及期貨事務監察委員會頒佈的《內幕消息披露指引》；
- 訂立企業資料披露政策以實施監控、報告及向股東、投資者、分析師及傳媒發佈內幕消息；及
- 已向所有相關人員傳達有關企業資料披露政策的執行情況並提供相關培訓。

## 管理層職能

董事會透過考慮和批准本集團的策略、政策及業務計劃而負責整體策略方向及管治，而實施經批准策略和政策以及日常業務的管理職能則授予管理團隊，且由行政總裁領導及監督。

## 董事及核數師對綜合財務報表的責任

董事確認其有責任編製本集團的綜合財務報表，並已確保綜合財務報表乃根據法定規定及適用會計準則編製。董事已確保適時刊發本集團的綜合財務報表。

本公司獨立核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司就本集團綜合財務報表的申報責任發出的聲明，載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事確認，據彼等經作出一切合理查詢後所深知、得悉及確信，彼等並不知悉任何涉及可能對本公司持續經營的能力構成重大疑問的事件或狀況的重大不明朗因素。

## 公司秘書

公司秘書負責促進董事會程序，以及董事會成員之間及董事與股東及管理層之間的溝通。公司秘書亦就企業管治及其他事宜向董事會提供專業意見。於本年度，公司秘書林綺蓮女士接受了不少於15小時的專業培訓以更新彼的技能及知識。

## 獨立核數師薪酬

於本年度，就本集團獨立核數師向本集團提供服務而須支付的費用金額如下：

	二零二零年 千美元
核數服務	
— 本年度	422
— 過往年度超額撥備	114
非核數服務	
— 就中期財務資料及發行 二零二四年優先票據的 要約備忘錄執行商定程序	362

# 企業管治報告

## 股息政策

本公司已採納股息政策，旨在透過制定的指引向股東分派股息，以提高透明度及方便股東及投資者作出知情的投資決定。董事會認為，本公司的核心原則是努力為股東締造價值及帶來有利回報。基於盈利狀況及產生充裕現金流的能力，本公司致力於維持向股東分派經常性股息，同時保持穩健的資產負債表及財務靈活性，以尋求未來發展機遇。自二零零六年至二零一九年，本公司的股息派付佔純利的45%至86%，宣派及派付的股息總額達14.3億美元。自二零一四年至二零一九年，本公司致力於維持60%至71%的高派息率，隱含股息率介乎4.5%至7.2%。預期派息率仍取決於本公司的財務表現及未來的融資需求。

就此而言，本公司的股息政策乃基於若干因素而制定，該等因素包括但不限於本集團的實際及預期財務業績、股東權益、一般業務狀況及策略、本集團預期營運資金需求、未來擴張計劃以及法定及監管限制。根據本公司採納的股息政策，董事會可在其認為適當的情況下建議派付股息（如有）。

向股東分派股息可透過現金或以股代息或部分以現金、部分以股代息的方式或董事會不時釐定的若干其他方式進行。

股息政策受限於董事會在考慮本集團的盈利、財務要求及其他因素後不時進行的檢討及作出的變更。

## 與股東溝通

本公司致力於透過多種正式溝通途徑與股東保持持續的溝通。這些途徑包括年報、中期報告、新聞稿與公告。

本公司最近一次股東大會乃為二零二零年四月二十四日於香港灣仔港灣道18號中環廣場35樓雷格斯會議中心舉行的二零二零年股東週年大會（「二零二零年股東週年大會」）。於二零二零年股東週年大會上，董事會主席及董事會轄下各委員會主席及獨立核數師代表出席會議，並於會上回答提問。

於二零二零年股東週年大會上，所有決議案均以投票方式表決，並獲股東正式通過。投票表決結果已分別公佈於本公司及聯交所網站。

#### 股東召開股東大會／提出建議的程序

根據組織章程細則、上市規則及適用法律和法規的條文，股東可根據以下程序召開本公司的股東大會：

1. 任何一名或多名股東在提交請求當日持有附帶可在本公司股東大會上投票權利的本公司繳足股本不少於十分之一（「請求人」），可將書面請求（「請求書」）呈交至本公司在香港的主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場28樓2806室）予董事會或公司秘書，要求董事會召開本公司股東特別大會。
2. 請求書須清楚列明請求人的名稱及其於本公司的股權、指明召開股東特別大會的目的，以及說明建議於股東特別大會上處理的事務的詳情，並須由請求人簽署，且可由多份形式相近且由一名或多名請求人簽署的文件所組成。
3. 待收到請求書後，董事須與本公司的香港股份過戶登記分處核實請求書，而在彼等確認請求書為妥當及適當之後，須隨即正式安排召開股東特別大會，而該股東特別大會須於提交請求書後兩(2)個月內舉行。倘請求書被核實為不妥當或不適當，董事須通知所涉及的請求人，並不會按要求召開股東特別大會。
4. 倘自提交請求書日期起計二十一(21)日內，董事會未有正式安排召開股東特別大會，則請求人可一人或多人自行按相同形式召開股東特別大會，而請求人因董事會未能召開大會而產生的所有合理開支須由本公司發還予請求人。

## 企業管治報告

5. 根據組織章程細則及根據上市規則規定，一份列明時間和地點及將在股東特別大會上處理的建議事宜的一般性質的通告，須按以下方式送交予有權出席股東特別大會的全體股東以作考慮：

- 倘將於股東特別大會上通過特別決議案，須在不少於**21**個整日或**10**個完整營業日前（以較長者為準）發出通知；及
- 於所有其他情況下，須在不少於**14**個整日或**10**個完整營業日前（以較長者為準）發出通知，惟經大多數有權出席股東特別大會並於會上投票的股東（合共持有的股份以面值計不少於賦予該權利的已發行股份的**95%**）同意，則可發出較上述通知期為短的通知召開股東特別大會。

6. 倘股東擬在任何股東大會上提名非本公司董事人士參選董事職位，提名股東可就其發出書面通知（「該通知」）至本公司在香港的主要營業地點（地址為香港灣仔港灣

道**18**號中環廣場**28**樓**2806**室）予董事會或公司秘書。為使本公司知會股東有關建議，該通知須列明建議參選董事的人士的全名，包括根據上市規則第**13.51(2)**條所規定的履歷詳情，並須由提名股東及該名獲提名的人士簽署，以示彼願意參選。須發出該（等）通知的最短期間為最少七（**7**）日，而（倘該等通知在寄發指定舉行有關選舉的股東大會通告後發出）遞交該（等）通知的期限須由寄發指定舉行有關選舉的股東大會通告後當日起至該股東大會日期最少七（**7**）日前止。為確保股東可有至少**10**個營業日接獲並考慮獲提名人士的相關資料，提名股東務須在切實可行情況下盡早遞交該（等）通知，而倘股東大會通告經已發出，則本公司可在切實可行情況下盡快向股東寄發載有獲提名人士的資料的補充通函或公告，而無須將相關股東大會延期。

股東對以上程序如有任何疑問，可致函本公司在香港的主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道**18**號中環廣場**28**樓**2806**室）予公司秘書。

### 向董事會查詢

除股東大會外，本公司網站亦是與股東溝通的有效途徑。任何對本公司有查詢或意見的股東，歡迎隨時透過網站聯絡本公司。股東可透過聯絡本集團的投資者關係團隊向董事會作出查詢。於收到查詢後，投資者關係團隊將適時向董事會、董事會轄下委員會或管理層提交股東的查詢及疑問，以供處理。

### 於二零二零年十二月三十一日的股權

於二零二零年十二月三十一日，本公司有約300名登記股東。按合計股權劃分的股東的詳情載列如下：

股東所持股份	佔股東數目		股份總數	佔已發行
	股東數目	百分比		股份總數的
				百分比
1至1,000	107	31.10%	2,947	0.00%
1,001至10,000	181	52.62%	494,553	0.01%
10,001至100,000	28	8.14%	1,118,202	0.03%
100,001至500,000	14	4.07%	3,345,362	0.08%
500,000以上	14	4.07%	4,336,046,977	99.88%
總計	344	100.00%	4,341,008,041	100.00%

## 企業管治報告

根據公開資料及就董事所知，於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行股本約32.54%由公眾人士持有，該公眾持股的市值約為14,351,361,472港元。

### 組織章程文件

根據上市規則第13.90條，本公司於聯交所網站及本公司網站刊載其組織章程大綱及組織章程細則。於本年度，並無對本公司組織章程文件作出修訂。

### 財務日誌

二零二零年末期業績公告	: 二零二一年三月八日(星期一)
暫停辦理股份過戶登記	: (i) 二零二一年五月二十四日(星期一)至二零二一年五月二十七日(星期四)(為確定股東可出席二零二一年股東週年大會並於會上投票的權利)
	: (ii) 二零二一年六月三日(星期四)(為確定股東可收取二零二零年末期股息的權利)
二零二一年股東週年大會	: 二零二一年五月二十七日(星期四)
二零二零年末期股息的記錄日期	: 二零二一年六月三日(星期四)
派發二零二零年末期股息	: 二零二一年七月五日(星期一)

香港，二零二一年三月八日



## 薪酬委員會報告

### 薪酬委員會

本公司已根據上市規則的規定以書面訂明薪酬委員會的職權範圍。薪酬委員會現時由一名執行董事(即Tan Sri Dr Chen Lip Keong)和三名獨立非執行董事(即Michael Lai Kai Jin先生、Lim Mun Kee先生及Leong Choong Wah先生)組成。Michael Lai Kai Jin先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為就有關本公司董事及高級管理層薪酬的政策及架構向董事會作出建議，以及在董事會按董事及高級管理層的專業知識、才幹、表現及責任而釐定彼等薪酬之前，就本公司執行董事、非執行董事及高級管理層的薪酬福利待遇作出建議。薪酬委員會於作出建議時，亦考慮同類公司所支付的薪金、董事及高級管理層投入的時間及各自的責任及本集團其他職位的聘用條件等因素。除薪金外，本集團亦提供員工福利(如醫療保險)及為公積金計劃供款。

於本年度，薪酬委員會處理的工作包括(1)檢討本公司有關董事及高級管理層薪酬的政策及架構；(2)就於二零二零年股東週年大會上提呈股東批准的董事薪酬向董事會作出建議；(3)向董事建議支付獎勵花紅；(4)檢討Dr Chen的績效獎勵並提交董事會批准支付其二零一九年績效獎勵權利；及(5)審批載於本公司二零一九年年報的薪酬委員會報告，並提交董事會批准。

於本年度，薪酬委員會舉行了兩次會議。薪酬委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	2/2
<b>獨立非執行董事</b>	
Michael Lai Kai Jin先生(主席)	2/2
Lim Mun Kee先生	2/2
Leong Choong Wah先生	2/2

## 薪酬委員會報告

### 董事薪酬

董事於本年度收取的薪酬如下：

	年度 績效獎勵 千美元	酌情花紅 千美元	袍金 千美元	基本薪金、 津貼及 實物利益 千美元	總計 千美元
<b>執行董事</b>					
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	26,182	150	-	605	26,937
Philip Lee Wai Tuck	-	120	-	230	350
曾羽鋒	-	30	-	144	174
<b>非執行董事</b>					
Timothy Patrick McNally	-	100	240	74	414
<b>獨立非執行董事</b>					
Michael Lai Kai Jin	-	20	36	-	56
Lim Mun Kee	-	30	48	1	79
Leong Choong Wah	-	20	36	1	57
<b>總計</b>	<b>26,182</b>	<b>470</b>	<b>360</b>	<b>1,055</b>	<b>28,067</b>

於防止新型冠狀病毒的傳播而暫時關閉柬埔寨NagaWorld賭場期間，

Dr Chen同意於二零二零年四月及五月領取其基本工資的50%、二零二零年六月領取其基本工資的25%、二零二零年七月領取其基本工資的83%；及

Philip Lee Wai Tuck先生同意於二零二零年四月、二零二零年五月、二零二零年六月及二零二零年七月分別領取其基本工資的51.67%、50%、25%和83%。

### 高級管理層薪酬

根據企業管治守則守則條文B.1.5，高級管理層成員（董事除外）於本年度的酬金組別如下：

	人數
零美元至258,000美元	-
258,001美元至323,000美元	-
323,001美元至387,000美元	1
387,001美元至452,000美元	-
452,001美元至516,000美元	-
516,001美元至581,000美元	1
581,001美元至645,000美元	1
645,001美元至710,000美元	-
710,001美元至774,000美元	-
774,001美元至839,000美元	-

### 股份獎勵計劃

為持續吸引技術及經驗豐富的人才、獎勵彼等繼續為本集團服務及／或表揚彼等對本集團的貢獻，並鼓勵彼等為本集團的未來發展及拓展而努力，本公司於二零二一年一月二十八日採納股份獎勵計劃以向彼等提供可獲得本公司股本權益的機會，其有效期為自採納日期起計10年。

自採納股份獎勵計劃起及直至本報告日期，本公司並無根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。

香港，二零二一年三月八日

### 購股權計劃

於二零一六年四月二十日，本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），其有效期為十年，直至二零二六年四月十九日止。購股權計劃的目的在於向合資格參與者提供獎勵或獎賞，以回報彼等為促進本集團的利益而作出的貢獻及持續努力。根據購股權計劃的條款，董事獲授權按彼等的酌情權邀請本集團僱員（包括本集團任何成員公司的董事）接受可認購本公司股份的購股權。

購股權計劃採納以來及於本年度，並無購股權根據該計劃獲授出、行使、註銷或失效。

# 提名委員會報告

## 提名委員會

本公司已根據上市規則的規定以書面訂明提名委員會的職權範圍。提名委員會現時由一名執行董事(即Tan Sri Dr Chen Lip Keong)和三名獨立非執行董事(即Michael Lai Kai Jin先生、Lim Mun Kee先生及Leong Choong Wah先生)組成。Michael Lai Kai Jin先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括(其中包括)不時檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識與經驗),並就董事會組成的任何擬定變動向董事會作出建議,以符合本公司的企業策略。提名委員會亦負責物色具備合適資格成為董事的人選,並提名該等人士出任董事會董事。提名委員會亦會評估獨立非執行董事的獨立性;就有關委任、重新委任董事及其繼任計劃向董事會作出建議;檢討並監察董事會成員多元化政策的執行。

## 提名政策

就委任及重新委任董事而言,本公司已於二零一八年十二月採納一項有關甄選準則及程序的提名政策。

## 甄選準則

下文載列提名委員會在評估建議候選人的適當性時作為參考的因素摘要:

- 誠信的聲譽
- 經考慮企業策略,與本集團業務相關的資歷、技能及經驗
- 對可投入的時間及相關利益的承諾
- 各方面的多樣性,包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期

在提名委任/重新委任候選人為獨立非執行董事的情況下,提名委員會除了考慮甄選準則外,亦會參考上市規則所載的獨立性標準,對候選人的獨立性進行評估。倘一名獨立非執行董事連續服務超過九年,則會特別注意檢討該獨立非執行董事的獨立性,以確定彼是否合資格獲董事會提名在股東大會上重選連任。

### 提名程序及過程

就提名董事而言，提名政策包括下列程序及過程：

1. 提名委員會將邀請董事會成員提名候選人(如有)，以供其考慮。提名委員會亦可提出並非董事會成員提名的候選人。倘認為有必要，可聘請外部招聘機構協助物色及甄選適當的候選人。
2. 就董事會委任而言，提名委員會應作出建議供董事會審議及批准。就提名候選人參加股東大會重選而言，提名委員會應向董事會提名以供其考慮及向股東作出建議。
3. 股東亦可根據本公司網站上公佈的程序，提名候選人參選董事。

### 董事會成員多元化政策

本公司明白董事會成員多元化能提升公司的表現素質。於二零一三年八月，董事會採納董事會成員多元化政策，其中列明實現董事會成員多元化的方法。董事會成員多元化政策的概要載於本年

報第95頁至第96頁的企業管治報告。向董事會推薦合適人選時，提名委員會將考慮候選人的長處，例如資歷、工作經驗，以及投入時間，並按客觀標準適當考慮多樣化的裨益(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期)。

根據董事會批准之已修訂職權範圍，提名委員會獲委派負責檢討及實施有關委任及重選董事的甄選準則及程序的提名政策。其亦負責檢討董事會成員多元化政策及董事會制定以實施董事會成員多元化政策的可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

### 委任及重選董事

組織章程細則規定獲委任填補董事會臨時空缺的董事或新加入現屆董事會的任何董事任期均至本公司下一屆股東週年大會為止，屆時合資格重選連任。組織章程細則亦規定，當時三分之一(倘並非三的倍數，則為最接近且不少於三分之一)的現任董事須於本公司的各屆股東週年大會上輪值退任，惟所有董事須至少每三年輪值退任一次。

## 提名委員會報告

根據組織章程細則，Tan Sri Dr Chen Lip Keong、曾羽鋒先生及Michael Lai Kai Jin先生須於應屆股東週年大會上退任。所有退任董事符合資格並願意膺選連任。

除Timothy Patrick McNally先生指定任期為三年外，所有獨立非執行董事的指定任期均為一年，任期屆滿時董事會可酌情決定延長，惟須根據組織章程細則輪值退任及重選連任。

### 概述已完成的工作

於本年度，提名委員會處理的工作包括(1)檢討並向董事會建議於二零二零年股東週年大會上重選連任的退任董事；(2)檢討董事會的架構、人數及組成；(3)檢討董事會成員多元化政策、實施該政策的可計量目標及達成該等目標的進度；(4)根據上市規則第3.13條評估及安排確認每位獨立非執行董事的獨立性；(5)考慮重續三位獨立非執行董事的任期及提交董事會批准；及(6)審批載於本公司二零一九年年報的提名委員會報告，並提交董事會批准。

於本年度，提名委員會舉行了兩次會議。提名委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	2/2
<b>獨立非執行董事</b>	
Michael Lai Kai Jin先生(主席)	2/2
Lim Mun Kee先生	2/2
Leong Choong Wah先生	2/2

本年度結束後，提名委員會根據董事會成員多元化政策的客觀準則，檢討本屆董事會組成。根據該等準則對現有董事會的組成所作分析載於本年報第93頁的企業管治報告。提名委員會認為，現有董事會成員擁有多元化組合之技能、知識及經驗，符合本公司現時之業務需求。

香港，二零二一年三月八日

## 有關柬埔寨投資風險的獨立審閱

Political and Economic Risk Consultancy, Ltd.  
(「PERC」)

香港  
中環  
皇后大道中28號  
中匯大廈20樓

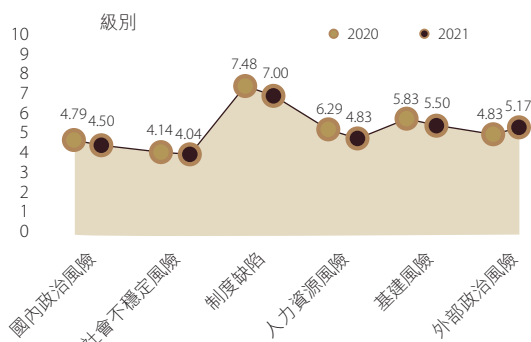
### 致金界控股有限公司董事會

我們已評估並探討柬埔寨的政治、社會、投資及宏觀經濟風險，尤其是與金界控股的賭場、酒店

及娛樂業務營運有關者。在作出下文所載結論的過程中，我們已考慮(其中包括)柬埔寨的國內政治風險、社會不穩定風險、制度缺陷、人力資源風險、基建風險及外部政治風險。

根據自二零二零年十一月下旬至二零二一年一月首週所進行的評估及審核，我們將所得結論概述如下：

### 瞭解柬埔寨的業務環境風險



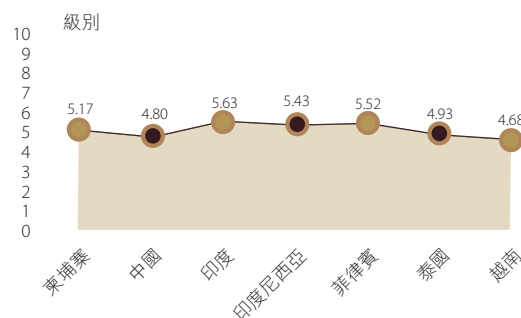
評級介乎0至10，0為可能得到的最佳評級，10為最差評級。

我們透過衡量以下可變因素來量化柬埔寨的投資風險：

- 國內政治風險
- 社會不穩定風險
- 制度缺陷
- 人力資源風險
- 基建風險
- 外部政治風險

該等可變因素本身各自由多個與被評估類別特定範疇有關的次可變因素組成。次可變因素的評級

### 與柬埔寨社會政治風險的比較



評級介乎0至10，0為可能得到的最佳評級，10為最差評級。

加權總數相等於範圍較廣的可變因素的分值，而範圍較廣的可變因素的評級加權總數則界定柬埔寨的整體投資風險。我們視各項可變因素具有同等重要性或比重。

### 概要

去年，柬埔寨的政治及社會穩定經歷戰火的考驗。經濟受到新型冠狀病毒疫情的嚴重打擊。實際國內生產總值增長緊縮，失業人數躍增，家庭收入下降。除重點產業農業之外，幾乎所有經濟產業都遭蒙損失。然而，柬埔寨並未因此民心動盪或令政府失去聲望，而是團結一致與政府遏制

## 有關柬埔寨投資風險的獨立審閱

病毒的傳播。勞資糾紛較過去幾年減少，政府支持度擴大且增加。

因此，儘管柬埔寨經濟困境日益嚴重，去年社會政治風險卻有所下降。由於柬埔寨民意更加一致支持洪森首相及其政府的政策，政府的聲勢呈現前所未有的強大。

疫情發生前，主要由於該政府帶領國家脫離紅色高棉政權造成的苦痛及混亂，而獲得公眾支持，其政策亦使得該國取得二十多年以來的快速經濟增長，總體生活水平獲得顯著改善。有人認為，倘經濟增長大幅放緩，公眾支持可能因此減弱，尤其是越來越多人出生於紅色高棉垮台後，並無親身經歷其父母所遭受的極端社會動盪。儘管二零二零年經濟增長的放緩幅度超逾所有人的預期，但政府在有限的財務資源及醫療基礎設施情況下，實施優於亞洲任何其他政府作出的政策，以保護柬埔寨人民免受該病毒侵害，擴大民眾對政府的支持。如今，柬埔寨人民有支持政府的新理由。政府在重大衛生緊急情況下採取的政策展現其決心保護一般柬埔寨人民而非特殊利益群體。這使公眾對政府的信任有所增加。

去年唯一增加的主要社會政治風險類別為外部風險。該病毒源自國外，而柬埔寨小而開放的經濟的復甦在很大程度上取決於中國、日本、韓國、

美國及歐盟等外國政府的政策，而非本國政府的政策。柬埔寨的復甦取決於該等政府控制該病毒的速度，使其公民能以遊客身份再次安全出國旅遊，並產生更多對柬埔寨出口產品種類的內部需求以及開始實施可引導更多直接投資至柬埔寨的供應鏈變革。

該等主要國家中大多數的經濟狀況已獲改善，此時卻出現新一波疫情。儘管已開發出疫苗，仍需耗費二零二一年的大半時光為人民接種疫苗，以及使航空公司及其他行業的保障措施就緒，以全面恢復國際旅遊。

柬埔寨及其他國家於二零二一年首九個月的許多經濟統計數據將看似強勁，並非由於大幅復甦，而是由於二零二一年的數據乃與二零二零年實施封城時期的數據相比，當時許多類型的業務包括旅遊及外貿等都遭受嚴重中斷。許多行業可能至少到二零二二年方能恢復去年損失的業績，並恢復至二零一八年及二零一九年業務水平的絕對值。

然而，柬埔寨已展現其政治及社會穩定性以及體制實力，以渡過漫長復甦期。有關現任政府的穩定性及平穩轉移領導權的策劃能力的風險目前較一年前更低。



## 積極發展

- 柬埔寨社會已展現其靈活性及穩定性。該等特性在經濟良好時相當易於保持，但須處於不利環境一段期間才能證明該等特性是否已深根。上述乃為柬埔寨於本年度的經歷，各界應對其於未來保持社會穩定方面更具信心。
- 疫情將加速柬埔寨資本市場改革。銀行將被迫減緩貸款並提高其信貸評估能力。當地股票市場可能會因公司尋求新的籌資方式而加速發展。經營良好、現金充裕的公司將有更多機遇，並減少與於過去繁榮時期主要仰賴借款或預售為投資籌集資金的公司競爭。
- 疫情暫時消除勞動力市場過緊及勞動力流失率高的問題。在服務外國人士的酒店、旅遊及服務業中尤其如此，並使在危機時期倖存的實力雄厚的公司更容易利用復甦的機會來擴大及提升其競爭地位。

- 柬埔寨與中國的關係於疫情期間通過對製造及基建的更直接投資、一項新自由貿易協定及北京進一步增加補助金額、短期貸款及提供其他開發援助而持續強化。柬埔寨與中國的密切關係展現其持久性。
- 與該地區的許多其他國家（如泰國、印度和印尼）相比，柬埔寨自大流行恢復的速度較快，此乃由於該等國家的社會狀況較不穩定，且對於主要旅行團（如中國內地旅客）而言，柬埔寨的社會穩定及良好人身安全是許多其他景點無法給予外國遊客的一大吸引力。

## 挑戰

- 國際旅遊復甦可能較許多抱持樂觀看法所希望的還要緩慢。新型冠狀病毒不僅需要控制，亦需引入系統以免除隔離及干擾國際旅遊便利性的其他不便之處。
- 經濟放緩以及對就業及收入的負面影響提高家庭債務風險，並使柬埔寨的小額貸款行業處於不利情勢。由於債務過多，當經濟狀況開始改善時，其可能會干擾消費的回升。

## 有關柬埔寨投資風險的獨立審閱

- 現金流量的減少對公司的影響日益增加，並可能於二零二一年整年仍為一項主要制約因素。銀行已減緩貸款，而許多外國買家已縮緊條款。仰賴預售為其進行中的投資籌集資金的公司（如物業開發商），已見彼等的銷售萎縮。
- 公共服務的運作效率及效力低落。在體制質量、問責制及標準方面的缺陷更深。各級公務員缺乏動力追求卓越，個人表現不佳亦少有危機意識。

### 董事總經理

#### Robert Broadfoot

PERC

香港，二零二一年一月十一日

### 有關審閱員

Robert Broadfoot就柬埔寨的投資風險進行研究及編撰報告發表審核結論。Broadfoot先生為Political & Economic Risk Consultancy, Ltd. (PERC)的創辦人兼董事總經理。PERC於一九七六年創立，總部設於香港，主要從事監察及審計亞洲區內各國的風險。就此而言，PERC於東盟國家、大中華區及南韓等地設有一支研究員及分析員團隊。全球的公司及金融機構使用PERC提供的服務評估區域內的主要走勢及重大問題，物色發展機會，並為把握此等機會制定有效策略。

PERC協助公司理解政治及其他主觀可變因素如何影響營商環境。該等可變因素或難以量化，但可能會對投資表現造成重大影響，因此，公司在決策時須將此等可變因素列為考慮因素，而這正是PERC提供的服務所發揮的作用。PERC的價值在於該機構的經驗、其經驗豐富的亞洲分析員網絡、其對基礎研究的重視、其完全獨立於任何既得利益集團、其於國家風險研究技術範疇方面的先驅工作、其明確方針及其分析所採取的綜合與地區化手法。

# 有關金界控股有限公司反洗黑錢內部監控措施的獨立檢討

JB Advisory Services Ltd  
香港灣仔  
駱克道301-307號  
洛克中心10B

二零二一年一月二十一日  
二零二零年全年

## 致：金界控股董事會

就我們涵蓋二零二零年上半年的回顧，JB Advisory Services Ltd. (「JBAS」) 注意到新型冠狀病毒大流行對本年度金界控股的影響。按柬埔寨政府的指令，金界控股於四月二日至七月七日暫停博彩業務。大部分地區仍受到嚴格的旅遊限制及檢疫法規約束。鑒於持續的限制，就金界控股有限公司 (「金界控股」) 於二零二零年上半年及全年度的內部監控措施的獨立審查，特別是針對二零二零年的反洗黑錢 (「反洗黑錢」)，已進行遠端審核。總而言之，JBAS 評估，疫情及博彩業務的強制關閉均不會對金界控股實施的反洗黑錢監控產生負面影響。

為保持審閱過程的徹底性，金界控股以電子方式提供資料，並透過視訊連結進行約談及審閱相關文件副本。此外，JBAS 於二零二零年與香港及金邊的金界控股員工保持定期聯繫，同時就柬埔寨反洗黑錢監控的進展進行外部磋商。

先前獲悉，柬埔寨政府已採取行動制止該國未受規管博彩的增長，特別是 Sihanoukville 及在線博彩業務的擴張。就國家環境而言，JBAS 重申柬埔寨政府採取的有力行動，包括自二零二零年一月起禁止在線博彩及於年末通過的博彩法例，皆極大改善情況並提升對國家監控的國際觀感。JBAS 認為，政府採取的穩步措施極大改善人們對柬埔寨的瞭解及實際合規情況。

JBAS 獲悉，於十一月通過新的博彩法 (「商業博彩管理法」)。該法將增強柬埔寨的合規制度，且受到分析員的歡迎，因為該法為合規及稅務提供法律及財務上的確定性。

JBAS 審閱該法與金界控股應用的反洗黑錢監控措施的相關性，並了解其可能對引致的任何相關合規性問題。JBAS 評估金界控股對有關反洗黑錢法律規定的合規性，並信納金界控股完全符合規定。

此外，據悉，柬埔寨國民議會於二零二零年六月二十七日採納有關反洗黑錢及反恐融資以及打擊大規模毀滅性武器擴散籌資的兩項法律草案。<sup>1</sup> 此法例進一步提高該國對金融行動專責小組法規及標準的合規性。

<sup>1</sup> <https://english.cambodiadaily.com/news/cambodia-passes-two-draft-bills-to-curb-money-laundering-wmd-financing-165002/>

## 有關金界控股有限公司反洗黑錢內部監控措施的獨立檢討

反洗黑錢法律所針對的範圍為客戶盡職調查的門檻。於十一月十日，柬埔寨金融情報局指令該級別為一千二百萬瑞爾。因此，於二零二零年十二月一日，金界控股恢復三千美元的門檻，相當於瑞爾限額，而先前已將其提高至五千元。

NagaWorld一直在評估各供應商的系統，以進一步提高其於「了解客戶」、「客戶盡職調查」、「加強盡職調查」、「政治公眾人物」及「交易監控」方面的合規性。於二零二零年八月，與LexisNexis（作為首選供應商）簽訂長期協議。JBAS評價這進一步加強金界控股在NagaWorld應用的穩健盡職調查。

JBAS核實，金界控股持續遵守所有法律及法規。貴公司僅鎖定至貴公司金邊兩個物業消費的客戶，且嚴格採取反洗黑錢監控，大幅超出任何其他司法權區行業常規的標準。

檢討小組認為，NagaWorld完全遵守一切有關金融行動專責小組的建議，並獲悉有關亞太地區反洗黑錢小組就柬埔寨的相互評估作出第二次更新以提升柬埔寨為積極的進展。

JBAS認為Mahendran Supramaniam先生為理想之聯絡人，因為彼於金界控股擁有豐富及長期經驗，且彼作為內部審核主管對內部程序有全面的瞭解。隨著反洗黑錢合規董事Jason Ooi先生的加入，進一步提升了金界控股對反洗黑錢監控的應變能力。JBAS亦與管理層進行會晤，並與金界控

股的非執行主席兼反洗黑錢活動監督委員會主席Timothy McNally保持定期溝通。

金界控股持續採取其於二零一四年上半年編製的反洗黑錢手冊內所規定的監控措施，以反映柬埔寨二零一零年反洗黑錢Prakas以及經更新的二零一二年金融行動專責小組建議的規定。

JBAS在審核過程中亦審查對有關金界控股員工持續進行的反洗黑錢培訓紀錄。所有現有前線員工先前都接受過培訓，且貴公司正在開展進修課程，以確保前線員工對反洗黑錢各方面均保持了解。於二零二零年，共有4,254名員工參加培訓。大多數為進修課程，但新進員工亦已接受培訓。此進修培訓乃根據貴公司培訓手冊進行。JBAS認為此持續程序可加深金界控股各層面對反洗黑錢事宜的認識。

截至二零二零年十二月，金界控股共有八名受過CAMS（反洗黑錢師）培訓的人員，包括合規、財務、內部審核及賭場營運的高級職員，較二零一九年增加一名。

財務總監陳善尊自二零一八年七月起擔任合規專員。此外，金界控股的合規董事Jason Ooi進一步提升了金界控股的反洗黑錢監督。緊接此前，Jason Ooi先生曾在澳門兩大博彩營運商擔任類似職位，擁有豐富的相關經驗。

JBAS認可金界控股持續對反洗黑錢監控措施的重視。金界控股在盡職遵守有關反洗黑錢的所有法律及法規方面並無惡化。與Jason Ooi先生及Mahendran Supramaniam先生的討論著重在記錄保存的全面性，及與柬埔寨國家銀行直屬金融調查單位（「金融調查單位」）的互動。金界控股合規專員之職責已在與金融調查單位的會談中進一步界定，進而於二零二零年界定其內部角色。

據悉，賭場營運關閉近三個月。儘管如此，JBAS獲悉，可疑事件紀錄繼續記錄一切必要及相關資料，而監管、營運及反洗黑錢合規員工就大量該等報告進行相互核查。於二零二零年，大部分的可疑事件紀錄與小面額貨幣交易事件或偽鈔有關，並無發現嚴重的反洗黑錢問題。現金交易報告及可疑交易報告繼續在線提呈予金融調查單位。

反洗黑錢活動監督委員會於二零二零年舉行了四次會議。檢討小組信納NagaWorld保持對博彩業務的全面控制，且此等業務仍然遵守一切金融行動專責小組的有關建議。誠如先前所提述，JBAS定期與反洗黑錢活動監督委員會主席Timothy McNally保持定期聯繫。JBAS獲悉，財務兼營運董事總經理Chen Cherchi、合規董事Jason Ooi及安全總監Anthony Betz均已於二零一九年加入反洗黑錢管理委員會，於各層級進一步強調致力維繫金界控股內健全的反洗黑錢制度。

JBAS亦獲悉，透過新發佈的Prakas，二零零七年反洗黑錢法得到一定程度的強化，新Prakas闡明了若干識別基準，並提高違反反洗黑錢法律或事實上違反任何保密條件及申報規定的相關制裁。

JBAS認為，NagaWorld仍然位處柬埔寨實施反洗黑錢監控措施的前線，而我們亦獲悉，金界控股致力全面遵守所有國家及國際反洗黑錢方面的法律及法規。柬埔寨國家銀行消息來源以及JBAS所諮詢的外部消息來源確認，NagaWorld仍然位處柬埔寨反洗黑錢合規工作的前線。

檢討小組認為，NagaWorld完全遵守一切有關金融行動專責小組的建議，並察悉亞太地區反洗黑錢小組在二零一五年發表有關柬埔寨的相互評估報告及其於二零一九年八月對柬埔寨的二次更新為積極的進展。

#### 董事總經理

**John Bruce**

JB Advisory Services Limited為獨立安全與風險管理顧問公司，擁有反洗黑錢及風險管理方面的實際知識及豐富經驗。其由擁有二十年行業經驗的資深人士於二零二零年創立。

# 董事會報告

董事欣然提呈本年度的董事會報告及經審核綜合財務報表。

本董事會報告中所提述的本年報的其他章節或報告均構成其組成部分。

## 主要營業地點

本公司於二零零三年二月二十五日在開曼群島註冊成立為一家獲豁免的有限公司，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港灣仔港灣道18號中環廣場28樓2806室。

## 主要業務及業務地區分析

本公司是一家投資控股公司。本集團的主要業務為管理及經營位於柬埔寨王國金邊市Samdech Techo洪森公園NagaWorld的酒店及娛樂城NagaWorld。主要附屬公司的其他詳情載於綜合財務報表附註1。於本年度，本集團主要業務的性質概無重大變動。本集團本年度按業務分部作出的表現分析及地區分部資料載於綜合財務報表附註14。

## 業務回顧

本集團於本年度的業務回顧及就本集團未來業務發展的論述載於本年報第10頁至第27頁的管理層討論及分析。有關本集團可能面臨的潛在風險

及不確定因素的說明，請參閱分別載於本年報第92頁至第108頁的企業管治報告及第115頁至第118頁的有關柬埔寨投資風險的獨立審閱。此外，本集團的財務風險管理目標與政策，請參閱綜合財務報表附註29。自本年度結束後，董事會並無發現任何重大事項對本集團造成影響。本集團已制定適當的程序，以確保遵守對本集團業務有重大影響之相關法律及規例，包括但不限於金融行動專責小組所有相關建議。本集團亦遵守上市規則、適用之公司法例及證券及期貨條例。於本年度，本公司並不知悉任何違反對其有重大影響的相關法律及規例的情況。

本集團於本年度按財務關鍵表現指標作出的表現分析載於本年報第4頁的財務摘要。此外，本集團明白良好的環境管理常規及可持續業務營運的重要性。本集團已制訂可持續發展政策，並致力減少其業務可能對環境造成的不利影響。本集團已實行多項環保措施並不斷努力提升員工的環保及社會責任感，並為社區作出貢獻。更多詳情，請參閱載於本年報第34頁至第89頁的可持續發展報告。

就與持份者的關係而言，金界控股深知，建立及維持全面的關係網絡對其業務營運至關重要，並優先考慮讓不同的持份者參與其日常活動。本公司相信，可透過與僱員積極溝通、向我們的博彩客戶和顧客提供優質服務及改良產品以及與主要商業夥伴合作，建立友好關係。

僱員及管理層文化的論述載於本年報第34頁至第89頁的可持續發展報告。

除在博彩客戶光臨NagaWorld期間向其提供優質服務及改良產品外，本集團透過其忠誠計劃Golden Edge Rewards Club得以繼續掌握會員資料，進行針對性的市場推廣以及開展博彩客戶發展措施，以增加遊客人次並提高博彩消費額。

本集團相信，積極合作可有力穩固其作為湄公河地區娛樂中心的地位。透過與高質素商業夥伴合作，金界控股將一貫提供優質及可持續的產品及服務。NagaWorld設有盡可能以當地供應商為優先的政策。其進一步詳情載於本年報第34頁至第89頁的可持續發展報告。

### 主要中介人

金界控股繼續與中介人維持穩定的工作關係。出於共同利益，我們定期舉辦由國際知名人士演出的活動，以協助中介人開展業務。

有關本年度內主要中介人所帶來的客戶應佔本集團收入及銷售成本的資料如下：

	佔本集團總額的百分比	
	收入	銷售成本
最大中介人	48%	74%
五大中介人合共	62%	94%

## 董事會報告

據董事所深知，概無董事或彼等的緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（據董事所深知，擁有已發行股份5%以上）於本年度內於五大中介人擁有任何權益。

### 主要客戶及供應商

本集團五大客戶（不包括中介人帶來的客戶）應佔經營收入總額佔本年度內本集團總經營收入少於30%。本集團五大供應商（不包括中介人）應佔採購總額（不包括屬資本性質的採購項目）佔本年度內本集團總採購少於30%。

### 業績及利潤分派

本集團於本年度的財務表現載於第142頁的綜合收益表。

於二零二零年八月，已宣派截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息每股股份0.29美仙（二零一九年：每股股份3.39美仙），並已於二零二零年九月派付。董事建議就本年度派付末期股息每股股份1.88美仙（二零一九年：每股股份5.09美仙）。本年度擬派末期股息佔二零二零年下半年所產生純利的100%。

### 財務資料概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於第221頁。

### 轉撥至儲備

本公司權益股東應佔溢利（未扣除股息）為102,303,000美元（二零一九年：521,278,000美元）已轉撥至儲備。儲備的其他變動載於本年報第146頁的綜合權益變動表。

### 優先認股權利

組織章程細則及開曼群島法例概無規定本公司在發售新股份時須向現有股東賦予按比例的優先認股權利。

### 慈善捐款

本集團於本年度作出的慈善捐款為3,222,000美元（二零一九年：3,096,000美元），所有款項均於柬埔寨捐出。

### 股本

於本年度，本公司的股本並無變動。

### 儲備

本公司及本集團儲備變動分別載於綜合財務報表附註36及本年報第146頁的綜合權益變動表。

### 可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，根據開曼群島第22章公司法（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）計算之本公司可供分派儲備約為555,174,000美元（二零一九年：619,230,000美元）。



## 薪酬

為遵守企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會，以制訂本集團的薪酬政策及釐定與管理本集團高級管理人員的薪酬。

## 董事及高級管理人員薪酬

董事及本集團高級管理人員的薪酬詳情載於綜合財務報表附註10。

## 稅項減免

本公司概不知悉股東因持有股份而可獲得任何稅項減免。倘股東對因購買、持有、出售、處置股份或行使有關股份任何權利的稅務影響有疑問，應諮詢專家。

## 董事

於本年度及截至本報告日期止的董事包括：

### 主席兼非執行董事：

Timothy Patrick McNally<sup>M</sup>

### 執行董事：

Tan Sri Dr Chen Lip Keong<sup>R/N/M</sup>

(行政總裁)

Philip Lee Wai Tuck

(執行副主席)

曾羽鋒<sup>M</sup>

### 獨立非執行董事：

Michael Lai Kai Jin<sup>A/R/N/M</sup>

Lim Mun Kee<sup>A/R/N</sup>

Leong Choong Wah<sup>A/R/N</sup>

A：審核委員會成員

R：薪酬委員會成員

N：提名委員會成員

M：反洗黑錢活動監督委員會成員

根據組織章程細則第87條，Tan Sri Dr Chen Lip Keong、曾羽鋒先生及Michael Lai Kai Jin先生將於應屆股東週年大會上輪值退任。所有退任董事符合資格並願意膺選連任。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日在任的董事於該日擁有下列股份及相關股份中的權益，而該等權益須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條所存置的董事及最高行政人員權益名冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所：

# 董事會報告

## (1) 於股份及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份及 相關股份數目	佔已發行股份 總數的百分比 (附註1)
Dr Chen	一項酌情信託的成立人 <sup>(附註2)</sup>	951,795,297 (L)	21.93 (L)
Dr Chen	實益擁有人	1,943,107,166 (L)	44.76 (L)
Dr Chen	於受控法團擁有權益 <sup>(附註3)</sup>	1,175,948,575 (L)	27.09 (L)

附註：

- (1) 以於二零二零年十二月三十一日本公司已發行股本中的4,341,008,041股股份為基準。
- (2) Dr Chen為一項名為ChenLa Foundation的酌情家族信託的成立人。ChenLa Foundation透過LIPKCO ENTERPRISES LIMITED及LIPKCO Group Limited間接持有合共951,795,297股股份。作為ChenLa Foundation的成立人，Dr Chen被視為於ChenLa Foundation持有的股份中擁有權益。ChenLa Foundation及LIPKCO Group Limited持有的本公司權益詳情載列於下文標題為「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」一節。
- (3) 該等權益包括(i) ChenLipKeong Capital Limited持有的33,570,000股股份；及(ii)1,142,378,575股結算股份或有關經調整結算股份(定義均見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函)，將於保證最高限額的設計及興建協議(Guaranteed Maximum Sum Design and Build Agreement)(「設計及興建協議」)及認購協議完成後發行予ChenLipKeong Fund Limited。由於Dr Chen於ChenLipKeong Capital Limited及ChenLipKeong Fund Limited持有100%權益，Dr Chen被視為於ChenLipKeong Capital Limited持有及ChenLipKeong Fund Limited將持有的股份中擁有權益。ChenLipKeong Fund Limited持有的本公司權益詳情載列於下文「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」一節。
- (4) 「L」指該實體於股份的好倉。

**(2) 於債權證的權益**

董事姓名	身份	所持債權證數目
Dr Chen	於受控法團擁有權益 <sup>(附註)</sup>	45,000,000 美元

附註：

由Dr Chen全資擁有的ChenLipKeong Capital Limited持有本公司發行之本金總額45,000,000美元並於二零二四年到期的7.95%優先票據。票據不得轉換為股份。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條所存置的名冊，或根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

**主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉**

就本公司董事或最高行政人員所知，於二零二零年十二月三十一日，於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須遵照證券及期貨條例第336條登記於根據該條存置的名冊的權益或淡倉的股東（本公司董事或最高行政人員除外）如下：

股東	身份	所持股份數目	佔已發行股份總數的百分比 <small>(附註1)</small>
ChenLa Foundation	於受控法團擁有權益 <sup>(附註2)</sup>	951,795,297 (L)	21.93 (L)
LIPKO Group Limited	實益擁有人	789,534,854 (L)	18.19 (L)
ChenLipKeong Fund Limited	實益擁有人 <sup>(附註3)</sup>	1,142,378,575 (L)	26.32 (L)

## 董事會報告

附註：

- (1) 以於二零二零年十二月三十一日本公司已發行股本中的4,341,008,041股股份為基準。
- (2) 該等權益由ChenLa Foundation (Dr Chen為其成立人)控制的LIPKCO Group Limited及LIPKCO ENTERPRISES LIMITED所持有。
- (3) 於設計及興建協議以及認購協議完成後，為Naga 3項目提供資金的該等1,142,378,575股結算股份或有關經調整結算股份(定義均見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函)將發行予ChenLipKeong Fund Limited。ChenLipKeong Fund Limited由Dr Chen全資擁有。
- (4) 「L」指該實體於股份的好倉。

除上文所披露者外及就本公司董事及最高行政人員所知，於二零二零年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須遵照證券及期貨條例第336條登記於根據該條例存置的名冊的權益或淡倉。

### 購股權計劃概要

本公司已於二零一六年四月二十日採納購股權計劃(「購股權計劃」)。董事會可全權邀請本集團僱員(包括本集團任何成員公司的董事)根據購股權計劃之條款及條件接受購股權以認購股份。

#### (1) 目的

購股權計劃的目的在於向合資格參與者提供獎勵或獎賞，以回報彼等為促進本集團的利益而作出的貢獻及持續努力。

#### (2) 合資格參與者

合資格參與者包括對本集團或任何投資實體的業務增長或發展曾作出貢獻或將作出貢獻的本集團或任何投資實體的任何僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事及本集團或任何投資實體的任何成員公司的任何諮詢人、商業夥伴、顧問或代理。

#### (3) 可發行股份總數

行使本公司根據購股權計劃將予授出的所有購股權後可發行的最高股份數目不可超過本公司於採納日期已發行股份合共10%(於該日期為226,998,887股股份)。

於股東大會上獲得股東批准後，上限可更新至批准該上限日期已發行股份數目10%。於計算更新上限時不應計及先前根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出的購股權（包括根據購股權計劃未行使、已註銷、已失效或已行使的購股權）。

於本年報日期，根據購股權計劃可予發行的股份總數為226,998,887股，佔於本年報日期已發行股份（即4,341,008,041股股份）約5.23%。

儘管如上述者，購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃下所有已授出但未行使並有待行使的購股權獲行使時可予發行的股份最高數目，合共不得超過本公司不時的已發行股份30%。倘授出購股權後將超過該整體上限，則不得根據購股權計劃或任何其他計劃授出購股權。

#### (4) 各合資格參與者可獲授權益上限

除於股東大會上獲股東批准外，於行使根據購股權計劃授出及將予授出的所有購股權（不論為已行使、已註銷或未行使）後，於任何十二個月期間向任何合資格參與者發行或將予發行的股份總數不得超過不時已發行股份1%。

於截至授出日期（包括該日）止任何十二個月期間內授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自任何聯繫人（定義見上市規則）的購股權超過本公司已發行股份0.1%及價值合共超過5,000,000港元（根據各授出日期股份的收市價），必須事先於股東大會上獲得股東批准。

#### (5) 購股權期限

購股權計劃項下購股權可予行使的期限將由董事會於授出時釐定，惟該等期限不可超過相關購股權授出日期起計十年。

## 董事會報告

### (6) 購股權於可行使前必須持有的最短期限

除董事會於授出時另有釐定外，購股權可予行使前並無必須持有的最短期限。

### (7) 接納購股權之付款

合資格參與者於接納購股權時毋須支付任何代價。本公司須於營業日以書面發出購股權要約，並由合資格參與者於21個曆日（自本公司發出要約日期（包括該日）起計）內按董事會指定的方式以書面接納有關購股權，否則有關要約將告失效。

### (8) 釐定行使價的基準

購股權的行使價應由董事會釐定，並於授出時知會合資格參與者，惟不可低於以下各項的最高者：

- (i) 於授出有關購股權當日（必須為營業日）於聯交所日報表所示股份的收市價；
- (ii) 於緊接授出有關購股權日期前五個營業日於聯交所日報表所示股份的平均收市價；及
- (iii) 股份的面值。

### (9) 本計劃尚餘的有效期

除非董事會或股東於股東大會上根據購股權計劃的條文終止購股權計劃，否則購股權計劃由採納日期起計十年期間內有效及生效，而於該期間後將不會授出或提呈授予額外購股權，惟就於有關終止前授出及於當時尚未行使之購股權而言，購股權計劃的條文在所有其他方面仍具十足效力及作用，而有關的購股權應在符合購股權計劃條款的情況下，根據該等條款繼續有效及可予行使。

自採納日期起至二零二零年十二月三十一日，本公司概無根據購股權計劃授出購股權。因此，於本年報日期，概無未行使購股權。於本年報日期，除購股權計劃外，本公司概無其他目前生效的購股權計劃。

除上文所述者外，於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司均無參與訂立任何安排，致使董事可藉著購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

### 足夠公眾持股量

根據本公司所得的公開資料及據董事所知，截至本報告日期，本公司一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

### 董事於競爭業務的權益

概無董事於本年度在與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的任何業務(本集團業務除外)中擁有權益。

### 董事的服務合約

擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有本集團不作補償(法定補償除外)而不得於一年內終止的服務合約。

### 董事於交易、安排或合約的權益

除下文「股票掛鈎協議」及「關連交易」兩節所披露者外，任何本公司的附屬公司及同系附屬公司於本年度任何時間或於本年度終結時概無訂立與本集團業務有關的重要交易、安排或合約，且董事或與董事關連的實體在其中擁有重大權益(無論直接或間接)。

### 股東於重大合約的權益

除下文「股票掛鈎協議」及「關連交易」兩節所披露者外，概無股東於本公司或其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司訂立的對本集團業務而言屬重大的合約(不論是否屬為本公司提供服務)中擁有重大權益(無論直接或間接)。

### 獲准許的彌償

根據組織章程細則，並受適用法律及法規所規限，每名董事就彼等或彼等任何一人因履行職務或在任何其他方面與之相關而可能產生或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，均可自本公司的資產及溢利獲得彌償，確保免就此受損。該等獲准許的彌償條文已於本年度內生效及截至本報告日期仍然有效。本公司已就本集團董事及行政人員購買合適的董事及行政人員責任保險。

### 物業

本集團的主要物業及物業權益詳情，載於綜合財務報表附註15。

### 購買、出售或贖回上市證券

於本年度，本公司並無贖回其任何上市證券，本公司或其任何附屬公司亦無購回或出售任何該等證券。

## 董事會報告

### 股票掛鈎協議

於二零一九年四月十四日，本公司（作為發行人）與ChenLipKeong Fund Limited（由本公司執行董事、行政總裁及控股股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong全資擁有之特殊目的公司）（作為認購方（「認購方」））訂立認購協議，據此，本公司及認購方分別有條件同意按每股股份12.00港元的價格（受認購協議條款之調整所規限）以將由認購方支付的認購額（定義見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函）發行及認購1,142,378,575股結算股份或有關經調整結算股份（定義均見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函），以根據認購協議條款為Naga 3項目提供資金（「認購事項」）。

認購事項須待以下事項達成或獲豁免後方可作實：(a)根據認購協議的條款，本公司的陳述及保證在發行日期（定義見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函）於各方面均屬真實、準確及正確，且並無任何誤導，猶如於該日作出；(b)本公司已履行認購協議下的所有責任；(c)股份於發行日期當日及之前任何時間均於聯交所維持上市及買賣；(d)於認購付款（定義見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函）當日或之前，聯交所上市委員會已批准結算股份或經調整結算股份（以相關者為準）上市及允許買賣；(e)本公

司已於股東特別大會上取得獨立股東就以下事項作出批准的決議案(i)認購協議及其項下擬進行的交易；及(ii)配發及發行結算股份或經調整結算股份（以相關者為準）的特定授權；(f)認購方於交易文件內的陳述及保證在發行日期於任何方面均屬真實、準確及正確，且並無任何誤導，猶如於該日作出；(g)認購方已履行交易文件下擬於發行日期或之前履行的所有責任；及(h)本公司收到或證明收到認購方支付的認購額付款。

認購協議及其項下擬進行的所有交易均獲本公司獨立股東於二零一九年八月八日舉行的股東特別大會上批准。

除上文所披露者及「購股權計劃概要」一節所述本公司採納之購股權計劃外，本年度並無訂立股票掛鈎協議或於本年度終結時並無股票掛鈎協議續存。

### 發行優先票據

於二零二零年七月六日，本公司發行二零二四年優先票據。二零二四年優先票據將按年利率7.95%計息，自二零二一年一月六日起在每年一月六日及七月六日每半年支付。



扣除費用、佣金及開支後，二零二四年優先票據發行之所得款項淨額約為336,880,000美元。本集團擬將二零二四年優先票據的所得款項淨額用於(i)於其到期時或之前贖回部分或全部未贖回之二零二一年優先票據；及(ii)本公司及其受限制附屬公司(定義見本公司日期為二零二零年六月二十四日的公告)的一般企業用途(倘贖回二零二一年優先票據後尚有結餘)。

二零二四年優先票據於新加坡證券交易所有限公司上市及不得轉換為股份。有關二零二四年優先票據的進一步詳情載於本公司日期為二零二零年六月二十二日、二零二零年六月二十四日及二零二零年七月六日的公告。

### 關連交易

於二零二零年六月二十四日，ChenLipKeong Capital Limited與本公司訂立認購協議，據此，ChenLipKeong Capital Limited同意並承諾在發行二零二四年優先票據中認購及購買本金額至多45,000,000美元的二零二四年優先票據，而並非直接向本公司購買。

ChenLipKeong Capital Limited應付二零二四年優先票據的認購價為二零二四年優先票據本金額的98.167%，與其他投資者在二零二四年優先票據發行中應付之認購價相同。ChenLipKeong Capital Limited承諾ChenLipKeong Capital Limited認購，以作為二零二四年優先票據發行的一部分，這將使本公司得以籌集資金。

ChenLipKeong Capital Limited主要從事投資控股，由Tan Sri Dr Chen Lip Keong全資擁有。因此，根據上市規則第十四A章，ChenLipKeong Capital Limited為Tan Sri Dr Chen Lip Keong之聯繫人，並就此為本公司之關連人士。故此，根據上市規則第十四A章，ChenLipKeong Capital Limited認購二零二四年優先票據構成本公司之一項關連交易。

於二零二零年七月六日，本金額45,000,000美元的二零二四年優先票據已根據ChenLipKeong Capital Limited的認購發行並交付。

### 根據上市規則第13.21條作出披露

於二零一八年五月二十一日，本公司(作為二零二一年優先票據發行人)、NagaCorp (HK) Limited、金界有限公司、NagaCity Walk Limited(前稱TanSriChen (Citywalk) Inc.)及Naga 2 Land Limited(前稱TanSriChen Inc.)(均為本公司全資及實益擁有的公司，統稱為擔保人)，與GLAS Trust Company LLC(作為二零二一年優先票據的受託人)訂立書面協議(「二零二一年票據契約」)，據此，二零二一年優先票據乃予發行。二零二一年票據契約訂明，在出現控制權變動(定義見二零二一年票據契約)後，本公司將提呈要約回購所有未贖回二零二一年優先票據，回購價相等於二零二一年優先票據本金額的101%，另加於回購日的應計未付利息及額外金額(定義見二零二一年票據契約)(如有)。有關二零二一年優先票據相關的詳情，請參閱本公司日期為二零一八年四月三十日、二零一八年五月八日、二零一八年五月十五日及二零一八年五月二十二日的公告。

## 董事會報告

於二零二零年七月六日，本公司、二零二一年票據契約的擔保人、Naga 3 Company Limited 與GLAS Trust Company LLC(作為二零二一年優先票據的受託人)訂立二零二一年票據契約的補充契約，據此，加入Naga 3 Company Limited 作為二零二一年優先票據的附屬公司擔保人。此外，於二零二零年九月三十日，本公司、二零二一年票據契約的擔保人、Ariston Sdn. Bhd. (「Ariston」)與GLAS Trust Company LLC(作為二零二一年優先票據的受託人)訂立二零二一年票據契約的第二份補充契約，據此，加入Ariston作為二零二一年優先票據的附屬公司擔保人。

於二零二零年七月六日，本公司(作為二零二四年優先票據發行人)、NagaCorp (HK) Limited、金界有限公司、NagaCity Walk Limited、Naga 2 Land Limited及Naga 3 Company Limited(均為本公司全資及實益擁有的公司，統稱為擔保人)，與GLAS Trust Company LLC(作為二零二四年優先票據的受託人)訂立書面協議(「二零二四年票據契約」)，據此，二零二四年優先票據乃予發行。二零二四年票據契約訂明，在出現控制權變動(定義見二零二四年票據契約)後，本公司將提呈要約回購所有未贖回二零二四年優先票據，回購價相等於二零二四年優先票據本金額的101%，另加於回購日的應計未付利息及額外金額(定義見二零二四年票據契約)(如有)。有關二零二四年優先票據的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年六月二十二日、二零二零年六月二十四日及二零二零年七月六日的公告。

於二零二零年九月三十日，本公司、二零二四年優先票據擔保人、Ariston與GLAS Trust Company LLC(作為二零二四年優先票據的受託人)訂立二零二四年票據契約的補充契約，據此，加入Ariston作為二零二四年優先票據的附屬公司擔保人。

### 管理合約

於本年度概無訂立或存續有關本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約(僱傭合約除外)。

### 申報期後事項

#### 主動暫停營業

誠如本公司日期為二零二一年三月一日公告所披露，就衛生部報導，於二零二一年二月份新型冠狀病毒於社區傳播及在NagaWorld經營場所發現若干新型冠狀病毒個案，本公司作為負責任的機構迅速主動於二零二一年三月二日開始暫停業務，以便更徹底地審視其已採取的預防及防範措施，同時對整個物業進行全面衛生清潔，以進一步保障NagaWorld所有員工及訪客的安全。本公司將根據上市規則的規定適時通知股東及潛在投資者與此事項有關的任何重要進展。

### 股份獎勵計劃

本公司已於二零二一年一月二十八日採納股份獎勵計劃，其目的及宗旨在於吸引技術及經驗豐富的人才、獎勵彼等繼續為本集團服務及／或表揚彼等對本集團的貢獻，並鼓勵彼等為本集團的未來發展及拓展而努力，而向彼等提供可獲得本公司股本權益的機會。

根據股份獎勵計劃，本集團或會就參與者於本集團過往的服務、現時及預期的職責及／或貢獻以獎勵酬金方式以現金以外代價向該等參與者授予入賬列為繳足的新股份。

股份獎勵計劃的參與者將包括董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、本公司附屬公司董事以及董事會全權酌情認為已經或將會為本集團作出貢獻的本集團僱員。

除非提前終止，否則股份獎勵計劃的有效期為自採納日期起計十年。

在股份獎勵計劃年期內，可以根據股份獎勵計劃授出最多相當於採納日期當日已發行股份總數的5%（即最多合共217,050,402股股份）（「計劃授權限額」）。計劃授權限額可由董事會更新，惟於上述更新後可授出的獎勵所涉及股份總數將不超過更新日期當日已發行股份總數的5%。

董事會建議（其中包括）根據股份獎勵計劃向身為本公司關連人士的參與者作出初步授出本公司合共10,226,667股獎勵股份（「初步關連授出」）。本公司已於二零二一年二月二十六日（星期五）舉行特別股東大會，以供獨立股東考慮及酌情批准初步關連授出。誠如本公司日期為二零二一年二月二十六日的公告所披露，股份獎勵計劃項下的所有初步關連授出均已獲獨立股東於股東特別大會上根據適用上市規則批准。

有關股份獎勵計劃及初步關連授出的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年一月二十八日及二零二一年二月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年二月五日的通函。

# 董事會報告

自採納日期起截至本報告日期止，並無根據股份獎勵計劃授出任何股份。

除上文所披露者外，自本年度終結起截至本年報日期止，並無發生其他重大期後事項。

## 重大關聯方交易

在本集團日常業務過程中進行的重大關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註30。根據上市規則第十四A章，概無關聯方交易構成須予披露關連交易。

## 遵守標準守則

本公司已採納標準守則。本公司作出特定查詢後，全體董事已確認本年度內已全面遵守標準守則。

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司擔任本公司獨立核數師，負責審核本集團本年度的綜合財務報表。

本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司獨立核數師。

承董事會命

主席

**Timothy Patrick McNally**

香港，二零二一年三月八日

# 獨立核數師報告

致金界控股有限公司股東的獨立核數師報告  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第142頁至第220頁金界控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表在所有重大方面已根據《國際財務報告準則》公允地呈列 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》(「《國際審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下的責任會在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中進一步詳述。根據國際會計準則委員會之「專業會計師道德守則」(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已遵循守則履行其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項為我們根據專業判斷認為對審計本期綜合財務報表中最重要的事項。我們在審計整體綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項,而不會就此等事項單獨發表意見。

## 獨立核數師報告

### 責任付款

請參閱綜合財務報表附註11及33，以及第160頁的會計政策4(g)。

貴集團為柬埔寨的博彩、酒店及娛樂營運商。如綜合財務報表附註11所述，年內，由於涉及柬埔寨博彩活動稅收的賭場法自二零二一年一月一日起生效，貴集團按照先前與柬埔寨經濟及財政部（「經濟及財政部」）達成的慣例，就其在柬埔寨的活動按月支付責任付款。如附註11所披露，除每月責任付款外，貴集團年內還支付了額外的2,200萬元的責任付款。

由於此事項的固有性質，如綜合財務報表附註33所述，對此類額外責任付款（倘有）的可靠估計的計量需要重大判斷，並取決於該事項的未來發展。

我們的回應：

- 向貴集團管理層及與本主題事項相關的本地分部核數師作出查詢；
- 獲得與博彩和非博彩責任付款有關的與經濟及財政部的往來函件，並評估貴集團過往及本年度獲得的法律意見，以評估貴集團的博彩和非博彩責任付款的風險；
- 核查每月責任付款的支付與我們認為相關的支持性資料是否相符；
- 核查額外責任付款的支付與我們認為相關的支持性資料是否相符，並審查經濟及財政部發出的該等額外責任付款的收款確認；
- 評估管理層對額外責任付款的會計判斷和處理；及
- 評估綜合財務報表中這一事項的披露是否充分。

## 年報中的其他資料

董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括 貴公司年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告此一事實。我們就此並無須報告事項。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製及公允地呈列該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部監控，以確保有關綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團的持續經營能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團財務報告程序的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是合理確定整體而言綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含審計意見的核數師報告。本報告乃根據我們的委聘條款僅向整體股東報告，除此以外，本報告並無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 獨立核數師報告

合理確定屬高層次的核證，但不能擔保根據《國際審計準則》進行的審計工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

根據《國際審計準則》進行審計的整個過程中，我們運用專業判斷及抱持職業懷疑態度。我們也：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應該等風險設計及執行審計程序，獲得充足及適當的審計憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 瞭解與審計有關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但並非旨在對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審計憑證，總結是否有對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表（包括資料披露）的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映及列報相關交易及事項。



- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足及適當的審計憑證，以就綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行集團審計工作。我們仍然為我們的審計意見承擔全部責任。

我們就審計工作的計劃範圍和時間、在審計過程中的重大發現（包括內部控制的重大缺失）及其他事項與管治層進行溝通。

我們亦向管治層作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有可能被合理認為可能影響我們獨立性的關係和其他事宜以及相關防範措施（如適用），與管治層進行溝通。

我們通過與管治層溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審計工作的最重要事項，即關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

招永祥

執業證書編號：P04434

香港

干諾道中111號

永安中心25樓

香港，二零二一年三月八日

## 綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	附註	二零二零年 千元	二零一九年 千元
收入	6	<b>878,681</b>	1,755,466
銷售成本		<b>(451,676)</b>	(909,162)
毛利		<b>427,005</b>	846,304
其他收入	7	<b>4,694</b>	10,806
行政開支		<b>(61,063)</b>	(61,256)
其他經營開支		<b>(205,275)</b>	(224,002)
經營溢利		<b>165,361</b>	571,852
融資成本	8	<b>(33,226)</b>	(20,210)
除稅前溢利	9	<b>132,135</b>	551,642
所得稅	11	<b>(29,832)</b>	(30,364)
本公司擁有人應佔溢利		<b>102,303</b>	521,278
每股盈利(美仙)			
基本	13	<b>2.36</b>	12.01
攤薄	13	<b>2.36</b>	12.01

載於第149頁至第220頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

## 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
年內溢利	<b>102,303</b>	521,278
年內其他全面收益		
其後可重新分類至損益的項目		
— 來自換算海外業務的匯兌差額	<b>(894)</b>	555
本公司擁有人應佔年內全面收益總額	<b>101,409</b>	521,833

載於第149頁至第220頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日  
(以美元為單位)

	附註	二零二零年 千元	二零一九年 千元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	15	<b>1,673,717</b>	1,594,848
使用權資產	16	<b>90,194</b>	85,758
無形資產	17	<b>67,914</b>	70,631
收購、建設及裝修物業、機器及設備的預付款項	18	<b>134,511</b>	129,523
承兌票據	19	<b>9,196</b>	9,992
		<b>1,975,532</b>	1,890,752
<b>流動資產</b>			
耗材	20	<b>1,984</b>	2,767
貿易及其他應收款項	21	<b>119,810</b>	126,772
受限制的銀行結餘、定期存款及其他流動資金	22	<b>14,263</b>	53,353
現金及現金等價物	22	<b>437,741</b>	273,377
		<b>573,798</b>	456,269
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	23	<b>148,431</b>	159,407
優先票據	25	<b>298,547</b>	-
合約負債	24	<b>8,581</b>	9,963
租賃負債	16	<b>7,809</b>	2,761
本期稅項負債		<b>3,413</b>	2,968
		<b>466,781</b>	175,099
<b>流動資產淨值</b>		<b>107,017</b>	281,170
<b>總資產減流動負債</b>		<b>2,082,549</b>	2,171,922
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項	23	<b>4,907</b>	4,502
優先票據	25	<b>337,102</b>	294,813
合約負債	24	<b>28,000</b>	35,396
租賃負債	16	<b>56,074</b>	48,840
		<b>426,083</b>	383,551
<b>資產淨值</b>		<b>1,656,466</b>	1,788,371

	附註	二零二零年 千元	二零一九年 千元
資本及儲備	26		
股本		<b>54,263</b>	54,263
儲備		<b>1,602,203</b>	1,734,108
<b>權益總額</b>		<b>1,656,466</b>	1,788,371

於二零二一年三月八日獲董事會批准及授權刊發。

主席

Timothy Patrick McNally

執行副主席

Philip Lee Wai Tuck

載於第149頁至第220頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

## 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	股本							總計 千元	
	股本 千元	股份溢價 千元	贖回儲備 千元	合併儲備 千元	注資儲備 千元	匯兌儲備 千元	保留溢利 千元		
於二零一九年一月一日結餘	54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	(1,596)	692,939	1,539,869	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	521,278	521,278	
其他全面收益									
—來自換算海外業務的 匯兌差額	-	-	-	-	-	555	-	555	
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	555	521,278	521,833	
已宣派及派付股息	-	-	-	-	-	-	(273,331)	(273,331)	
	-	-	-	-	-	555	247,947	248,502	
於二零一九年十二月三十一日 的結餘	54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	(1,041)	940,886	1,788,371	
	附註	股本 千元	股份溢價 千元	股本 贖回儲備 千元	合併儲備 千元	注資儲備 千元	匯兌儲備 千元	保留溢利 千元	總計 千元
於二零二零年一月一日結餘		54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	(1,041)	940,886	1,788,371
年內溢利		-	-	-	-	-	-	102,303	102,303
其他全面收益									
—來自換算海外業務的 匯兌差額		-	-	-	-	-	(894)	-	(894)
年內全面收益總額		-	-	-	-	-	(894)	102,303	101,409
已宣派及派付股息	12	-	-	-	-	-	-	(233,314)	(233,314)
		-	-	-	-	-	(894)	(131,011)	(131,905)
於二零二零年十二月三十一日 的結餘		54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	(1,935)	809,875	1,656,466

載於第149頁至第220頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

## 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	<b>132,135</b>	551,642
調整：		
— 折舊及攤銷	<b>97,151</b>	96,369
— 賭場牌照溢價攤銷	<b>2,717</b>	3,478
— 利息收入	<b>(928)</b>	(4,282)
— 融資成本	<b>33,226</b>	20,210
— 未變現匯兌虧損	<b>303</b>	494
— 貿易應收款項減值虧損	<b>2,314</b>	2,400
— 出售物業、機器及設備的收益	<b>(3)</b>	(50)
— 物業、機器及設備撇銷	<b>2</b>	23
<b>營運資金變動前經營溢利</b>	<b>266,917</b>	670,284
耗材減少／(增加)	<b>783</b>	(716)
貿易及其他應收款項減少／(增加)	<b>4,648</b>	(14,374)
貿易及其他應付款項(減少)／增加	<b>(21,067)</b>	73,604
合約負債減少	<b>(8,778)</b>	(8,810)
<b>經營活動所得現金</b>	<b>242,503</b>	719,988
已付稅項	<b>(29,387)</b>	(29,770)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>213,116</b>	690,218
<b>投資活動</b>		
所收取利息	<b>496</b>	3,746
受限制的銀行結餘、定期存款及其他流動資金減少	<b>39,090</b>	23,088
購買物業、機器及設備的付款及物業的建築成本	<b>(161,828)</b>	(432,484)
購買使用權資產的付款	<b>—</b>	(8,000)
賭場牌照的獨家經營權延期所支付的溢價	<b>—</b>	(10,500)
出售物業、機器及設備的所得款項	<b>3,543</b>	50
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(118,699)</b>	(424,100)

## 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
<b>融資活動</b>		
已付利息	(28,125)	(28,125)
租賃負債的付款	(3,930)	(7,821)
已付股息	(233,314)	(273,331)
發行優先票據所得款項淨額	335,316	-
<b>融資活動所得／(所用) 現金淨額</b>	<b>69,947</b>	(309,277)
<b>現金及現金等價物增加／(減少) 淨額</b>	<b>164,364</b>	(43,159)
年初現金及現金等價物	273,377	316,536
年終現金及現金等價物	437,741	273,377
<b>現金及現金等價物分析</b>		
現金及銀行結餘	437,741	273,377



# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 1 一般資料

本公司為一家在開曼群島註冊成立的公司，其主要營業地點位於柬埔寨王國金邊市Samdech Techo洪森公園的NagaWorld，其股份在聯交所主板上市。

本集團主要從事管理及經營位於柬埔寨首都金邊市一個名為NagaWorld的酒店及賭場娛樂城。

### 有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	已發行及繳足股本	持有的實際股權		主要業務
				本公司	附屬公司	
NagaCorp (HK) Limited	香港	香港	10港元	100%	-	投資控股
Naga Russia Limited	開曼群島	俄羅斯	1元	100%	-	投資控股
Naga Russia One Limited	開曼群島	俄羅斯	1元	-	100%	投資控股
Naga Hotels Russia Limited	開曼群島	俄羅斯	1元	-	100%	投資控股
金界有限公司(「NWL」)	香港	柬埔寨	78,000,000港元	-	100%	博彩、酒店及娛樂業務
Ariston Sdn. Bhd (「Ariston」)	馬來西亞	馬來西亞及柬埔寨	56,075,891 馬來西亞零吉 (「馬幣」)	-	100%	持有賭場牌照及投資控股
Neptune Orient Sdn. Bhd.	馬來西亞	-	250,000馬幣	-	100%	暫無營業
ARISTON (CAMBODIA) LIMITED	柬埔寨	-	120,000,000柬埔寨 瑞爾(「柬幣」)	-	100%	暫無營業
Naga Primorsky Entertainment Limited	塞浦路斯	俄羅斯	1,000歐元	-	100%	投資控股
Naga Primorsky Beach Resorts Limited	塞浦路斯	俄羅斯	1,000歐元	-	100%	投資控股
Naga Entertainment No.3 Limited	塞浦路斯	俄羅斯	1,000歐元	-	100%	投資控股
Naga Sports Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Travel Limited	香港	香港	2港元	-	100%	投資控股

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 1 一般資料 (續)

### 有關附屬公司的資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	已發行及繳足股本	持有的實際股權		主要業務
				本公司	附屬公司	
Naga Retail Limited	香港	柬埔寨	2港元	-	100%	經營零售業務
Naga Entertainment Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Management Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Media Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Services Limited	香港	香港	2港元	-	100%	投資控股
Naga Services Company Limited	越南	-	50,000元	-	100%	清盤中
Naga Management Services Limited	泰國	泰國	3,000,000泰銖	-	100%	管理顧問服務
NagaJet Management Limited	開曼群島	柬埔寨	1元	-	100%	管理公司飛機
NAGA TRANSPORT LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	200,000,000柬幣	-	100%	交通支持業務
GOLDEN PASSAGE DESTINATIONS CO., LTD.	柬埔寨	柬埔寨	200,000,000柬幣	-	100%	旅行社服務
NagaWorld (Macau) Limitada	澳門	澳門	25,000澳門幣	-	100%	與旅遊、酒店及度假勝地有關的市場營銷、銷售、諮詢及服務
Primorsky Entertainment Resorts City LLC	俄羅斯	俄羅斯	677,360,138盧布	-	100%	博彩、酒店及娛樂業務
Primorsky Entertainment Resorts City No.2 LLC	俄羅斯	俄羅斯	10,000盧布	-	100%	暫無營業
NagaWorld Three Limited	英屬處女群島	-	1元	-	100%	暫無營業
Naga Lease Limited	香港	香港	2港元	-	100%	暫無營業

## 1 一般資料 (續)

### 有關附屬公司的資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	已發行及繳足股本	持有的實際股權		主要業務
				本公司	附屬公司	
Naga 2 Land Limited	英屬處女群島	柬埔寨	285,000,000元	100%	-	資產持有
NagaCity Walk Limited	英屬處女群島	柬埔寨	95,000,000元	100%	-	投資控股
NAGACITY WALK LAND COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	1,000,000元	-	100%	NagaCity Walk 項目的管理
TALENT TREE MANPOWER SOLUTIONS CO, LTD.	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	-	100%	職業介紹所
BASSAKA HOLDING COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	100%	-	投資控股及管理顧問服務
NAGAi Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGAHOTEL Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NagaGroup Global Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NagaGroup Global Limited	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGAi Inc	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGAHOTEL Limited	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGA Limited	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGA 3 COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000,000柬幣	100%	-	物業開發及物業投資
NAGAWORLD FOOTBALL CLUB COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	-	100%	經營足球俱樂部
NagaCap Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NagaFarm Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業

所持股份屬於普通股。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 2 採納新增或經修訂的國際財務報告準則

### 於本年度生效的新修訂的影響

於本年度，本集團首次採納以下由國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈而於本集團的本會計期間生效的新增或經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）。

國際財務報告準則第3號的修訂	業務的定義
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂	重大的定義
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際會計準則第39號的修訂	利率基準改革

採納上述新增或經修訂國際財務報告準則對本集團的會計政策並無重大影響。

## 3 編製基準

綜合財務報表乃按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋（以下統稱「國際財務報告準則」）而編製。此外，綜合財務報表載有上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按公平值計量（如於下文所載的會計政策中所解釋）。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時，管理層須作出影響政策應用以及資產與負債、收入與開支報告數額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於有關情況下相信為合理的過往經驗及其他各種因素而作出，其結果用作判斷未能透過其他資料來源得知的資產及負債賬面值的依據。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續檢討。修訂會計估計時，倘有關修訂只影響修訂估計的期間，則在該期間確認；倘有關修訂影響到本期及以後期間，則在修訂期間及以後期間確認。涉及高度判斷或複雜性之範疇，或對綜合財務報表屬重大假設及估計之範疇於附註33內披露。

綜合財務報表乃以美元呈列，美元為本公司的功能貨幣。

## 4 主要會計政策

### (a) 業務合併及綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司之財務報表。集團內各公司間的交易及結餘連同未變現溢利於編製綜合財務報表時悉數對銷。未變現虧損亦予以對銷，惟該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則除外，於此情況下，虧損於損益確認。

### (b) 附屬公司

附屬公司為本公司可對其行使控制權的投資對象。倘以下三個因素俱全，則本公司控制該投資對象：(i)擁有對投資對象的權力，(ii)承擔或享有來自投資對象的可變回報的風險或權利，及(iii)可利用其權力影響該等可變回報。當事實及情況顯示任何該等控制權因素可能出現變動時，則控制權需被重新評估。

於本公司財務狀況表內，於附屬公司之投資按成本減減值虧損（如有）列賬。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

### (c) 物業、機器及設備

#### (i) 已擁有資產

下列物業、機器及設備項目按成本減累計折舊和減值虧損於綜合財務狀況表列賬（見附註4(h)）。

- 持作自用而建於租賃土地上的樓宇，樓宇公平值在租賃開始時可與租賃土地的公平值分開計量（見附註4(p)）；
- 永久業權土地；及
- 其他物業、機器及設備項目。

在建資本工程包括直接建造成本以及於建造及安裝期間資本化的借貸成本。當籌備資產作其擬定用途的絕大部分必要活動完成後，該等成本便停止資本化，而有關在建工程會轉歸物業、機器及設備的合適類別。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (c) 物業、機器及設備(續)

#### (i) 已擁有資產(續)

只有當項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團，以及該項目的成本能可靠地計量，後續成本方計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。被替換部分的賬面值會終止確認。所有其他維修保養費用，均於其產生的財政期間內於損益支銷。

#### (ii) 折舊

物業、機器及設備項目的折舊是以直線法按其下列估計可使用年內撇銷其成本(已扣除其估計剩餘價值(如有))計算：

樓宇	50年
裝修、傢俬及裝置	5至10年
汽車	5年
機器及設備	5至10年
飛機	20年

永久業權土地及在建資本工程不作折舊。直至其竣工並可作擬定用途時，在建資本工程方作折舊。

### (d) 無形資產

#### 已收購的無形資產－賭場牌照溢價

就在金邊市經營賭場的牌照及相關獨家經營期而支付的溢價按成本減累計攤銷及減值虧損列賬(見附註4(h))。

攤銷按牌照的獨家經營期以直線法在損益中扣除。

有固定年期的無形資產在有跡象顯示資產可能出現減值時作減值測試(見附註4(h))。

### (e) 耗材

耗材包括餐飲、柴油及雜貨商品，按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括所有採購成本及使存貨達至其目前地點及狀態而產生的其他成本。成本主要按加權平均法釐定。可變現淨值按日常業務過程中的估計銷售價格減估計銷售所需成本計算。

## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具

#### (i) 金融資產

金融資產(並無重大融資部分的貿易應收款項除外)首次按公平值加上收購或發行金融資產應佔的直接交易成本計量(倘屬並非按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產)。並無重大融資部分的貿易應收款項首次按交易價格計量。

所有按常規方式購買和出售的金融資產於交易日(即本集團承諾購買或銷售該資產之日)確認。按常規方式購買或出售指購買或出售須在一般按市場規則或慣例確定的期間內交付的金融資產。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，應整體考慮該等金融資產。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及該資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三個計量類別：

攤銷成本：倘持有資產旨在收取合約現金流量，而該等資產的現金流量純粹為本金及利息付款，則該等資產按攤銷成本計量。按攤銷成本列賬的金融資產隨後採用實際利率法計量。利息收入、外幣匯兌收益及虧損以及減值於損益確認。終止確認的任何收益均於損益確認。

按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)：倘持有資產旨在收取合約現金流量及用於銷售金融資產，而該等資產的現金流量純粹為本金及利息付款，則該等資產按公平值計入其他全面收益計量。按公平值計入其他全面收益的債務投資其後按公平值計量。使用實際利息法計算的利息收入、外幣匯兌收益及虧損以及減值於損益確認。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認。於其他全面收益累計的收益及虧損在終止確認時重新分類至損益。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (i) 金融資產(續)

##### 債務工具(續)

按公平值計入損益：按公平值計入損益的金融資產包括持作出售的金融資產、於初步確認時被指定為按公平值計入損益的金融資產或被強制要求分類為以公平值計量的金融資產。倘購入金融資產乃旨在短期內出售，則分類為持作買賣。除非被指定為有效的對沖工具，否則包括可分離的嵌入式衍生金融工具在內的衍生金融工具亦分類為持作買賣金融資產。就現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產而言，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。儘管有如上文所述債務工具可按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益分類的標準，但於初始確認時，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具可指定為按公平值計入損益。

##### 股本工具

於初次確認並非持作買賣用途的股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公平值的後續變動。該選擇乃按逐項投資作出。按公平值計入其他全面收益的股本投資乃按公平值計量。股息收入於損益內確認，除非股息收入明確代表收回部分投資成本。於其他全面收益確認的收益及虧損淨額不會重新分類至損益。所有其他股本工具分類為按公平值計入損益，因此股息及利息收益的變動於損益確認。

#### (ii) 金融資產減值虧損

本集團就貿易應收款項、按攤銷成本計量的金融資產及按公平值計入其他全面收益計量的債務投資的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。預期信貸虧損按以下基準之一計量：(1)12個月的預期信貸虧損：其為於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損；及(2)年限內預期信貸虧損：其為於金融工具預計年期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損。於估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收到的所有現金流量之間的差額計量。該差額其後按資產原有實際利率相近的差額貼現。



## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (ii) 金融資產減值虧損(續)

本集團選用國際財務報告準則第9號簡化法計量貿易應收款項的虧損撥備，並根據年限內預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已根據本集團的過往信貸虧損經驗設立撥備矩陣，並根據與債務人相關的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就其他債務金融資產而言，預期信貸虧損乃根據12個月預期信貸虧損釐定。然而，自開始以來信貸風險顯著增加時，撥備將以年限內預期信貸虧損為基準。

當釐定金融資產的信貸風險是否自初步確認後大幅增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力後即可獲得的合理及可靠資料。此包括根據本集團的過往經驗及已知信貸評估得出定量及定性的資料及分析，並包括前瞻性資料。

本集團假設，倘逾期超過30日，金融資產的信貸風險會大幅增加。

本集團認為金融資產於以下情況下屬信貸減值：(1)債務人不大可能在本集團並無追索權(如變現抵押品)(如持有)的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或(2)該金融資產逾期超過90日。

信貸減值金融資產的利息收益根據金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。非信貸減值金融資產利息收益則根據總賬面值計算。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (iii) 金融負債

本集團將金融負債分類，分類取決於產生相關負債的目的。按公平值計入損益的金融負債初步按公平值計量，按攤銷成本列賬的金融負債初步按公平值計量，並扣除所產生的直接應佔成本。

#### 按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

倘獲得金融負債乃旨在短期內出售，則分類為持作買賣。除非被指定為有效的對沖工具，否則包括可分離的嵌入式衍生金融工具在內的衍生金融工具亦分類為持作買賣金融資產。持作買賣的負債所產生的收益或虧損在損益表中確認。

倘合約含有一項或以上嵌入式衍生工具，則整分組合約可指定為按公平值計入損益之金融負債，惟倘嵌入式衍生工具不會令現金流量有重大變動或明確禁止單獨處理嵌入式衍生工具則除外。

符合以下條件之金融負債可在初始確認時指定為按公平值計入損益：(i)指定將消除或顯著減少因按不同基準計量負債或確認收益或虧損而造成的處理方法不一致情況；(ii)據明文訂立之風險管理策略，該等負債為一組受管理而其表現乃按公平值評估之金融負債之一部分；或(iii)有關金融負債包含需要獨立入賬之嵌入式衍生工具。

於初始確認後，按公平值計入損益之金融負債乃按公平值計量，公平值變動於發生期間內在損益確認，惟本集團自身信貸風險產生之收益及虧損除外，該等變動於其他全面收益呈列且其後並無重新分類至收益表。在收益表中確認的公平值淨收益或虧損淨額並不包含就該等金融負債所收取的任何利息。

## 4 主要會計政策 (續)

### (f) 金融工具 (續)

#### (iii) 金融負債 (續)

##### 按攤銷成本列賬的金融負債

按攤銷成本列賬的金融負債 (包括貿易及其他應付款項以及本集團發行的優先票據) 其後使用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支於損益確認。

當負債終止確認以及通過攤銷程序時，收益或虧損於損益中確認。

#### (iv) 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於相關期間分配利息收入或利息開支的方法。實際利率指可透過金融資產或負債的預期年期或較短期間內 (如適用) 準確貼現估計未來現金進款或付款的利率。

#### (v) 股本工具

本公司發行之股本工具乃以已收所得款項扣除直接發行成本計賬。

#### (vi) 終止確認

當有關金融資產的未來現金流量的合約權屆滿，或當金融資產已轉讓且該項轉讓符合國際財務報告準則第9號的終止確認標準，則本集團終止確認該項金融資產。

金融負債於有關合約之特定責任獲解除、取消或到期時終止確認。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (g) 撥備

倘本集團因過往事件而須承擔法律或推定責任，並在履行有關責任時可能引致經濟利益流出及能作出可靠估計時，會就時間或金額不定的負債確認撥備。倘若資金時值重大，則有關撥備須按履行有關責任的預計開支的現值列賬。

倘未能肯定是否會導致經濟利益流出，或未能作出可靠估計，則有關責任將作或然負債披露，除非導致經濟利益流出的可能性極低，則作別論。可能承擔的責任(其存在與否僅視乎一項或多項日後事件是否發生而確定)亦作或然負債披露，除非導致經濟利益流出的可能性極低，則作別論。

### (h) 其他資產減值

於各申報期結算日，均會審閱內部及外界資料，以識別下列資產有否出現減值跡象，或顯示過往已確認的減值虧損不再存在或已減少：

- 物業、機器及設備；
- 使用權資產；及
- 無形資產。

倘存在任何有關跡象，則估計資產的可收回數額。

- 計算可收回數額

資產的可收回數額指其公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量按其稅前貼現率貼現至現值，而該貼現率反映現時市場評估資金時值及資產的特定風險。倘資產並未能在很大程度上獨立於其他資產下產生現金流入，則以可獨立產生現金流入的最小資產組(即一個現金產生單位)來釐定其可收回數額。

## 4 主要會計政策 (續)

### (h) 其他資產減值 (續)

#### — 確認減值虧損

當資產賬面值高於其可收回數額時，須在損益內確認減值虧損。

倘其後撥回減值虧損，則該資產的賬面值將增至其經修訂的估計可收回數額，惟增加後的賬面值不得超過資產於過往年度在並無確認減值虧損的情況下而釐定的賬面值。減值虧損的撥回即時於損益內確認。

### (i) 所得稅

年內損益的所得稅包括即期稅項及遞延稅項。除與直接確認為其他全面收益的項目有關的所得稅(在其他全面收益內確認)外，所得稅在損益內確認。

即期稅項指根據年內應課稅收入按申報期結算日已頒佈或實質頒佈的稅率計算的預計應付稅項，以及就以往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項乃就財務匯報目的之資產和負債賬面值與用作稅務申報的相應金額之間的臨時差額確認。所撥備的遞延稅項是根據預期資產和負債賬面值的變現或結算方式，按申報期結算日已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項資產只會在日後應課稅溢利有可能用作抵銷可動用資產時確認。倘有關稅務利益不再可能變現，則會調減遞延稅項資產。

除非本集團可控制有關臨時差額的撥回以及臨時差額在可見將來很可能不會撥回，否則分派股息所產生的額外所得稅會被確認。

本公司附屬公司NWL的博彩及酒店業務的所得稅指責任付款(「責任付款」)(請參閱附註11(a))。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (j) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、於購入時到期日不超過三個月的銀行及其他金融機構的活期存款。就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物亦包括須按要求償還及屬於本集團現金管理組成部分的銀行透支。

### (k) 佣金及獎勵

佣金及獎勵開支指向經紀已付及應付的金額，於本集團支付時計入銷售成本。

### (l) 僱員福利

#### *短期僱員福利及界定供款退休金計劃供款*

薪金、年度花紅、有薪年假、向界定供款退休金計劃供款及本集團非貨幣福利成本於本集團僱員提供相關服務的年度內累計。任何短期僱員福利預期於僱員提供相關服務的年報期末以後十二個月內應全部支付。短期僱員福利以非折現金額計量。

本集團分別為香港及馬來西亞的僱員管理界定供款退休金計劃(即強制性公積金及僱員公積金)。兩項計劃的供款金額均按僱員基本薪金的百分比計算。本集團僱主向計劃作出的供款全數歸屬僱員。

除合資格享受政府所營運退休金計劃的政府官員及退伍軍人外，柬埔寨並無強制性退休金計劃。

## 4 主要會計政策（續）

### (m) 外幣

以外幣計值的貨幣資產及負債按申報期結算日的匯率換算為美元。於本年度，外幣交易按交易日的匯率換算為美元。外資企業的業績按年內的平均匯率換算為美元，而財務狀況表項目則按申報期結算日的匯率換算為美元。所產生的匯兌差額列作其他全面收益處理。所有其他換算差額均計入損益內。

基於博彩及其他營運交易均以美元進行，故本集團實體的功能貨幣為美元而非柬埔寨瑞爾以及俄羅斯盧布（本集團經營所在地的貨幣）。

### (n) 股息

中期股息於宣派期間確認為負債，而末期股息於獲股東批准時確認為負債。

### (o) 關聯方

(a) 倘任何人士屬下列者，則該名人士或其直系親屬被視為與本集團有關連：

- (i) 該名人士控制或共同控制本集團；
- (ii) 該名人士對本集團有重大影響力；或
- (iii) 該名人士為本集團或本公司母公司的主要管理人員。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (o) 關聯方(續)

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體被視為與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司(即母公司、附屬公司及同系附屬公司互有關連)。
- (ii) 其中一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為另一實體所屬集團的成員公司的聯營公司或合營公司)。
- (iii) 雙方均為同一第三方的合營公司。
- (iv) 其中一個實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為就本集團或本集團相關實體的僱員的福利而設立的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體由(a)所述人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)所述人士對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司，向該集團或該公司的母公司提供主要管理人員服務。

有關人士的直系親屬指預期於與實體進行買賣中可能影響該名人士或受該名人士影響的親屬，包括：

- (i) 該名人士的子女及配偶或非婚姻同居伴侶；
- (ii) 該名人士的配偶或非婚姻同居伴侶的子女；及
- (iii) 該名人士或其配偶或非婚姻同居伴侶的受養人。



## 4 主要會計政策 (續)

### (p) 租賃

#### (i) 作為承租人的會計處理

所有租賃(不論為經營租賃或融資租賃)須於財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債,惟為實體提供會計政策選擇,可選擇不將:(i)屬短期租賃的租賃及/或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產以及於開始日期租賃期等於或少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

#### 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括:(i)首次計量租賃負債的金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策);(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃獎勵;(iii)承租人產生的任何首次直接成本及(iv)承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本,除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權,並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產於租賃期及資產估計可使用年期(以較短者為準)按直線基準予以折舊如下:

租賃土地	按租期
樓宇	50年
設備	5至10年

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (p) 租賃(續)

#### (i) 作為承租人的會計處理(續)

##### 租賃負債

租賃負債按並非於租賃開始日期支付之租賃付款的現值確認。租賃付款採用租賃暗含的利率貼現(倘該利率可輕易釐定)。倘該利率無法輕易釐定，本集團採用承租人的增量借款利率。

下列並非於租賃開始日期支付的租賃期內就使用相關資產權利支付的款項視為租賃付款：(i)固定付款減任何應收租賃獎勵；(ii)按開始日期之指數或利率首次計量的浮動租賃付款(取決於指數或利率)；(iii)承租人根據剩餘價值擔保預期將支付的款項；(iv)倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權的行使價及(v)倘租賃期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款付款。

於開始日期後，本集團透過下列方式計量租賃負債：(i)增加賬面值以反映租賃負債的利息；(ii)減少賬面值以反映作出的租賃付款；及(iii)重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

## 4 主要會計政策 (續)

### (p) 租賃 (續)

#### (ii) 作為出租人的會計處理

倘租賃條款將租賃資產所有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則租賃歸類為融資租賃。所有其他租賃歸類為經營租賃。

經營租賃的租金收入於相關租賃期內按直線法於損益內確認。磋商及安排經營租賃過程中產生的初始直接成本加入租賃資產的賬面值內，按直線法於租賃期內確認為開支。

租賃代價範圍的任何變更(非原租賃條款及條件部分)，均作為租賃修改入賬。本集團自修改生效日期起將經營租賃修改作為新租賃入賬，並於餘下租期內按直線法或其他系統性基準將餘下租賃付款確認為收入。

### (q) 收入確認

客戶合約收入於貨品或服務的控制權轉讓至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權收取的代價，不包括代表第三方收取的有關金額。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

- (i) 來自賭桌及電子博彩機賭場收入指來自賭場營運的賭廳收入淨額，並於某一個時間點於賭場收取賭注及向博彩客戶支付彩金時在損益內確認。博彩應收款項的信貸政策為貴賓旅行團完結起計五至三十日。其他客戶於下注前預先支付。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (q) 收入確認(續)

- (ii) 提供博彩機站所產生的收入包括就由第三方提供及維修的博彩機站向博彩機經營者收取的分佔溢利安排所涉及的收入，按有關協議所載內容確認：
- 本集團確認與第三方共同經營於某一個時間點自博彩機營運獲得的其所佔淨額；或
  - 向第三方提供服務的收入，基於自博彩機營運獲得其所佔淨額，於本集團作為第三方代理期間確認。
- (iii) 酒店業務收入包括客房租金、餐飲銷售及其他配套服務，於提供服務時確認。大部分客戶預先或於離開酒店時以現金或信用卡支付客房租金。其他服務於提供服務時支付。若干實體客戶獲授自月底起計三十日的信貸期。
- (iv) 本集團經營忠誠度計劃，客戶在博彩或酒店設施消費時累積點數，並有權以點數獲得免費或折扣商品或服務。來自授予點數的收入於點數贖回或到期時確認。
- (v) 牌照費於某一個時間點(於轉讓許可權產生使用權時)確認。所有其他牌照費收入於合約期間確認，並於簽署相關合約時支付。

### (r) 合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或代價款項已到期)，而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。倘客戶於本集團將貨品或服務轉讓予客戶前支付代價，則於作出付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時確認為收入。

## 4 主要會計政策（續）

### (s) 其他收入

- (i) 租金收入根據經營租賃按直線法於相關租賃年期確認。
- (ii) 利息收入以實際利率法於累計時確認。

### (t) 共同安排

本集團為共同安排的一方，當中包括一項合約安排，賦予本集團與至少一名其他方對相關活動安排的共同控制權。共同控制權根據控制附屬公司的相同原則進行評估。

本集團將其於共同安排中之權益歸類為共同經營，本集團擁有共同安排的資產權力及負債義務。

於評估共同安排權益的分類時，本集團會考慮：

- 共同安排的結構；
- 共同安排的法律形式為一個獨立載體結構；
- 共同安排協議之合約條款；及
- 任何其他事實及情況（包括任何其他合約安排）。

本集團根據其合約所賦予的權利及義務，透過確認其分佔資產、負債、收入及支出而就共同經營權益入賬。

### (u) 資本化及借款成本

收購、建造或生產合資格資產（須耗用較長時間方可作擬定用途或銷售的資產）直接應佔的借款成本均撥充資本作該等資產成本的一部分。有待用於該等資產的特定借款作短期投資所賺取的收入，會於資本化借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間於損益中確認。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (v) 以股權結算以股份支付款項

就以股權結算以股份支付款項的交易而言，本集團以所收取貨品或服務的公平值計量所收取貨品或服務以及相應增加的權益。倘所收取貨品或所得服務的公平值不能可靠地計量，本集團將參考獲授股本工具的公平值計量其價值以及相應增加的權益。

## 5 賭場牌照

根據Sihanoukville發展協議(「Sihanoukville發展協議」)、補充Sihanoukville發展協議(「補充Sihanoukville發展協議」)及增補協議的條款，本集團賭場牌照(「賭場牌照」)的條款已作修訂，而賭場牌照主要條款如下：

### (a) 牌照年期

賭場牌照為不可撤銷的牌照，年期由一九九五年一月二日起計，為期七十年。補充Sihanoukville發展協議亦列明，倘若柬埔寨政府基於任何理由於牌照到期前任何時間終止或撤銷牌照，須向本公司的一家附屬公司Ariston支付業務投資款項作為協定的投資成本及於到期前任何時間終止及／或撤銷賭場牌照的額外協定賠償金。

### (b) 獨家經營權

Ariston可在金邊市方圓200公里範圍(東越邊境地區、Bokor、Kirirom Mountains及Sihanoukville除外)(「指定範圍」)內享有獨家經營權至二零三五年年底止。此期間內，柬埔寨政府不得：

- 授權、發牌或批准在指定範圍內進行賭場博彩活動；
- 與任何人士訂立任何有關在指定範圍內經營賭場博彩業務的書面協議；及
- 頒發或授出任何其他賭場牌照。

## 5 賭場牌照 (續)

### (b) 獨家經營權 (續)

補充Sihanoukville發展協議亦列明，倘若柬埔寨政府在到期前任何時間終止或撤銷Ariston的獨家經營權，則須向Ariston支付協定賠償金。

於二零一九年十一月十九日，本公司與柬埔寨政府訂立協議，將賭場牌照的獨家經營權延長額外10年，自二零三六年一月一日起生效至二零四五年十二月三十一日止，代價為1千萬元及自二零三六年一月起至二零四五年十二月止10年期間，每年須支付年費3百萬元。

### (c) 賭場娛樂城

Ariston有權將賭場設於指定範圍內任何場所或娛樂城，亦可在毋須柬埔寨政府批准下自行決定經營有關遊戲及博彩機種類。賭場的營業時間並不受限制。

## 6 收入

收入指來自賭場營運的賭廳收入淨額及其他經營收入，並就與客戶簽訂的合約確認收入：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
賭場營運 — 賭桌	<b>787,268</b>	1,561,422
賭場營運 — 電子博彩機	<b>82,360</b>	158,054
酒店住房收入、餐飲及其他	<b>9,053</b>	35,990
	<b>878,681</b>	1,755,466

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 7 其他收入

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
利息收入	928	4,282
租金收入	3,706	6,389
其他	60	135
	<b>4,694</b>	10,806

### 8 融資成本

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
優先票據利息開支及交易成本攤銷(附註25)	47,171	31,820
租賃負債利息	6,165	5,384
其他利息開支	405	-
	<b>53,741</b>	37,204
減：在建資本工程資本化的利息開支	(20,515)	(16,994)
	<b>33,226</b>	20,210



## 9 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
(a) 員工成本(包括董事酬金)：		
薪金、工資及其他福利	<b>105,228</b>	125,168
界定供款退休金計劃供款 <sup>#</sup>	<b>47</b>	45
員工成本總額*	<b>105,275</b>	125,213
(b) 其他項目：		
核數師酬金		
— 本年	<b>784</b>	746
— 過往年度撥備不足／(超額撥備)	<b>114</b>	(31)
賭場牌照溢價攤銷*	<b>2,717</b>	3,478
折舊及攤銷*		
— 自用資產	<b>91,509</b>	91,136
— 使用權資產	<b>5,642</b>	5,233
匯兌虧損／(收益)*	<b>132</b>	(1,058)
貿易應收款項減值虧損	<b>2,314</b>	2,400
物業、機器及設備撇銷	<b>2</b>	23
出售物業、機器及設備的收益	<b>(3)</b>	(50)
短期租賃開支	<b>2,838</b>	3,085

\* 計入綜合收益表其他經營開支

# 年內概無動用沒收供款以抵銷僱員對退休金計劃作出的供款。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬

### (a) 董事薪酬

本公司董事的薪酬如下：

	年度績效		袍金 千元	基本薪金、 津貼及實物	二零二零年
	獎勵 千元	酌情花紅 千元		利益 千元	總計 千元
<b>執行董事</b>					
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	26,182	150	-	605	<b>26,937</b>
Philip Lee Wai Tuck	-	120	-	230	<b>350</b>
曾羽鋒	-	30	-	144	<b>174</b>
<b>非執行董事</b>					
Timothy Patrick McNally	-	100	240	74	<b>414</b>
<b>獨立非執行董事</b>					
Michael Lai Kai Jin	-	20	36	-	<b>56</b>
Lim Mun Kee	-	30	48	1	<b>79</b>
Leong Choong Wah	-	20	36	1	<b>57</b>
<b>總計</b>	<b>26,182</b>	<b>470</b>	<b>360</b>	<b>1,055</b>	<b>28,067</b>

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

### (a) 董事薪酬(續)

本公司董事的薪酬如下：(續)

	年度 績效獎勵 千元	酌情花紅 千元	袍金 千元	基本薪金、 津貼及實物 利益 千元	二零一九年 總計 千元
<b>執行董事</b>					
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	30,335	150	–	720	<b>31,205</b>
Philip Lee Wai Tuck	–	120	–	283	<b>403</b>
曾羽鋒	–	30	–	144	<b>174</b>
<b>非執行董事</b>					
Timothy Patrick McNally	–	100	220	262	<b>582</b>
<b>獨立非執行董事</b>					
Michael Lai Kai Jin	–	20	36	–	<b>56</b>
Tan Sri Datuk Seri Panglima Abdul Kadir Bin Haji Sheikh Fadzir (於二零一九年 四月二十六日退任)	–	20	12	–	<b>32</b>
Lim Mun Kee	–	30	48	–	<b>78</b>
Leong Choong Wah	–	7	36	–	<b>43</b>
<b>總計</b>	<b>30,335</b>	<b>477</b>	<b>352</b>	<b>1,409</b>	<b>32,573</b>

於本年度，概無為任何董事(包括前任董事)向界定供款退休金計劃提供供款(二零一九年：無)。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

### (a) 董事薪酬(續)

根據綜合財務報表呈報的本集團除稅前及扣除上述年度績效獎勵前的綜合溢利(「除稅前溢利」)，Tan Sri Dr Chen Lip Keong(「Dr Chen」)可獲年度績效獎勵，而年度績效獎勵須於核准綜合財務報表後一個月內支付。績效獎勵按以下公式計算：

除稅前溢利少於30,000,000元	:	零元績效獎勵
除稅前溢利介乎30,000,000元至 40,000,000元	:	以除稅前溢利其中2%為績效獎勵
多於40,000,000元但不多於50,000,000元 (包括50,000,000元)	:	800,000元額外另加介乎40,000,001元至 50,000,000元的除稅前溢利部分其中 3%為績效獎勵
多於50,000,000元	:	1,100,000元額外另加50,000,001元起的 除稅前溢利部分其中5%為績效獎勵

根據本公司與Dr Chen訂立的服務協議所列的公式，本公司確認並同意Dr Chen有權享有分別截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止財政年度的績效獎勵26,182,000元(「二零一九年績效獎勵權利」)及5,207,000元(「二零二零年績效獎勵權利」)。

根據董事會於二零二零年二月十日通過的決議案，董事會已考慮有關二零一九年績效獎勵權利的事宜，並決議請求Dr Chen慷慨明達地同意推遲該權利。本公司及Dr Chen一致同意，推遲二零一九年績效獎勵權利直至若干關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)於二零二零年得以實現之時，乃符合本公司利益。本公司與Dr Chen一致同意，在實現關鍵績效指標的前提下，二零一九年績效獎勵權利應延遲至二零二零年或Dr Chen全權選擇的其後時間支付，並由本公司及Dr Chen真誠磋商符合本公司最佳利益的合理時間表。

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

### (a) 董事薪酬(續)

由於本年度上述關鍵績效指標已獲實現，二零一九年績效獎勵權利(總額達26,182,000元)已於本年度於損益中確認。

根據董事會於二零二一年三月八日通過的決議案，董事會已請求Dr Chen慷慨明達地同意推遲二零二零年績效獎勵權利。本公司及Dr Chen一致同意推遲二零二零年績效獎勵權利，直至關鍵績效指標於二零二一年得以實現之時。本公司與Dr Chen一致同意，在實現關鍵績效指標的前提下，二零二零年績效獎勵權利應延遲至二零二一年。

僅作記錄之用，Dr Chen已放棄二零一零年至二零一四年財政年度的績效獎勵權利18,600,000元。

### (b) 五名最高薪人員

五名最高薪人員中，兩名(二零一九年：三名)董事的酬金已於附註10(a)披露。本年度，三名(二零一九年：兩名)人員的酬金總額如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
薪金、工資及其他福利	1,435	984
界定供款退休金計劃供款	-	-
酌情花紅	60	186
總計	1,495	1,170

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

#### (b) 五名最高薪人員(續)

三名(二零一九年：兩名)最高薪人員的酬金範圍如下：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
零元至258,000元 (約零港元至2,000,000港元)	-	-
258,001元至323,000元 (約2,000,001港元至2,500,000港元)	-	-
323,001元至387,000元 (約2,500,001港元至3,000,000港元)	1	-
387,001元至452,000元 (約3,000,001港元至3,500,000港元)	-	1
452,001元至516,000元 (約3,500,001港元至4,000,000港元)	-	-
516,001元至581,000元 (約4,000,001港元至4,500,000港元)	1	-
581,001元至645,000元 (約4,500,001港元至5,000,000港元)	1	-
645,001元至710,000元 (約5,000,001港元至5,500,000港元)	-	-
710,001元至774,000元 (約5,500,001港元至6,000,000港元)	-	-
774,001元至839,000元 (約6,000,001港元至6,500,000港元)	-	1
	<b>3</b>	<b>2</b>

於本年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪人員支付任何酬金，作為吸引彼等加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為彼等離任本集團任何成員公司的董事職位或有關管理本集團任何成員公司事務的職位的補償。

於防止新型冠狀病毒的傳播而暫時關閉柬埔寨NagaWorld賭場期間，

Dr Chen同意於二零二零年四月及五月領取其基本工資的50%、二零二零年六月領取其基本工資的25%、二零二零年七月領取其基本工資的83%；及

Philip Lee Wai Tuck先生同意於二零二零年四月、二零二零年五月、二零二零年六月及二零二零年七月分別領取其基本工資的51.67%、50%、25%和83%。

## 11 所得稅

損益內的所得稅為：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
本期稅項開支 — 本年	<b>29,832</b>	30,364

於本年度，本集團確認了向柬埔寨經濟及財政部（「經濟及財政部」）支付的額外責任付款21,978,000元（「二零一九年：20,770,000元」），該付款已包含在上述金額中。

稅項與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
除稅前溢利	<b>132,135</b>	551,642
採用柬埔寨公司稅率20%（二零一九年：20%）計算的 利得稅	<b>26,427</b>	110,328
柬埔寨業務免稅的溢利（附註(a)）	<b>(26,427)</b>	(110,328)
責任付款（附註(a)）	<b>29,832</b>	30,364
	<b>29,832</b>	30,364

附註：

(a) 損益內的所得稅

所得稅指NWL博彩分公司及NWL酒店及娛樂分公司（均為在柬埔寨註冊的分公司）向經濟及財政部支付的每月博彩責任付款658,323元（二零一九年：585,176元）及本年度（二零二零年四月至六月除外）每月非博彩責任付款214,338元（二零一九年：214,338元）。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 11 所得稅(續)

附註：(續)

(a) 損益內的所得稅(續)

(i) 賭場稅及牌照費

如附註5所述，根據日期分別為一九九五年一月二日及二零零零年二月二日的Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議，柬埔寨政府向附屬公司Ariston授出賭場牌照，而Ariston則將柬埔寨的博彩業務經營權轉讓予NWL。

根據Sihanoukville發展協議，Ariston就賭場營運獲授若干稅務優惠，包括豁免自開業起計八年期間的利得稅，其後的溢利則可按優惠稅率9%繳納利得稅，而非按一般利得稅稅率20%繳稅。Ariston則將根據Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議所獲有關博彩業務的所有稅務優惠轉讓予NWL。該等稅務優惠的轉讓由高級部長(部長委員會的主管部長)在日期為二零零零年十一月二十日的函件中確認。

根據補充Sihanoukville發展協議，NWL的博彩業務受賭場法(「賭場法」)規管，當中列明賭場稅及牌照費的規定。有關賭場稅及牌照費的賭場法已於二零二零年十一月頒佈，並自二零二一年一月一日起生效。NWL已取得法律意見，指出直至賭場法生效前，並無應付賭場稅及牌照費。

於二零零零年五月，經濟及財政部就二零零零年一月至二零零三年十二月的博彩業務向NWL博彩分公司徵收責任付款每月60,000元。經濟及財政部亦已確定，毋須就二零零零年一月以前的期間繳付博彩稅及牌照費。本公司亦已取得法律意見，確定於二零零零年一月以前毋須支付責任付款。自二零零三年十二月起直至二零一八年，經濟及財政部每年修訂責任付款。該等付款每年增加12.5%，直至二零一八年為止。截至二零一八年十二月三十一日止年度的責任付款為每月520,157元。



## 11 所得稅(續)

附註：(續)

(a) 損益內的所得稅(續)

(i) 賭場稅及牌照費(續)

經濟及財政部尚未確認2019年度及本年度的責任付款金額。根據所有可獲得的資料，本年度NWL博彩分公司按過往慣例在二零一九年責任付款(即每月658,323元)的基礎上以12.5%的增幅繼續產生並支付責任付款。

此外，經濟及財政部自二零零四年起徵收賭場稅務證書費每年30,000元。然而，經濟及財政部在其日期為二零零四年十一月十二日的函件中承認根據Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議，賭場牌照有效期為70年。

責任付款的每月款項於下一個月的首週到期。倘若由到期日起計7日內逾期付款，則收取逾期款項的2%作為罰款加上每月2%的利息。此外，於政府就逾期付款向NWL發出正式通知的15日後，將收取額外25%的罰款。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 11 所得稅(續)

附註：(續)

(a) 損益內的所得稅(續)

(ii) 公司及其他博彩業務稅項

即期稅項開支指NWL博彩分公司及NWL酒店及娛樂分公司(NWL在柬埔寨註冊的另一家公司)的責任付款。

NWL博彩分公司根據Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議享有柬埔寨政府給予若干有關博彩業務的稅務優惠，包括豁免八年公司稅。按經濟及財政部於二零零零年五月十日、二零零零年九月十五日及二零零零年十一月三十日發出的函件所載，NWL獲得額外稅務優惠，並獲延長公司稅豁免期至二零零四年十二月。截至二零零五年十二月，NWL所獲的稅務優惠包括豁免有關博彩業務的各類稅項(包括預繳利得稅、股息預扣稅、最低利得稅、增值稅及收益稅)，以及豁免於一九九九年十二月三十一日前未付的附加福利稅及預扣稅。

NWL已進一步收到經濟及財政部日期為二零零三年二月二十四日的闡明函，確定豁免徵收其博彩僱員於二零零零年一月前的薪俸稅。

如上文附註11(a)(i)有關博彩業務所述，NWL須支付責任付款。經濟及財政部於二零零零年九月十五日致NWL的函件中確定，指明責任付款為定額博彩稅，當NWL支付該定額博彩稅後，將獲豁免博彩業務的各類稅項，包括預繳利得稅、最低稅項及分派股息預繳稅。然而，NWL有責任繳納根據柬埔寨稅務法(「稅務法」)應付的其他非博彩服務及活動的稅項。

再者，經濟及財政部部長委員會高級部長於二零零零年十二月七日向各賭場發出的通函中闡明，NWL繳付博彩業務的責任付款後，將可獲豁免利得稅、最低稅項、分派股息預繳稅及增值稅。

我們亦已獲法律意見確認，只要NWL繳付責任付款，便可獲豁免繳付上述稅項。

## 11 所得稅(續)

附註：(續)

### (a) 損益內的所得稅(續)

#### (ii) 公司及其他博彩業務稅項(續)

於二零零二年七月，經濟及財政部就截至二零零二年十二月三十一日止六個月的非博彩業務的定額稅項每月30,500元向NWL徵收非博彩責任付款。非博彩責任付款的每月稅率將每年檢討。截至二零二零年十二月三十一日止年度的非博彩責任付款的估計撥備為每月214,338元(二零一九年：每月214,338元)。

上述非博彩責任付款視作包括多種其他稅項，如薪俸稅、附加福利稅、預扣稅、增值稅、專利稅、動產和不動產租金稅、最低稅項、預繳利得稅、廣告稅及就娛樂服務徵收的特定稅項。非博彩責任付款為每月到期支付的款項，倘若拖欠款項，則徵收與上文附註11(a)(i)所述博彩責任付款適用者相若的罰款及利息。

於本年度，本集團向經濟及財政部支付了21,978,000元(二零一九年：20,770,000元)的額外責任付款。除本年度或過往年度支付的款項之外的額外責任付款(倘有)，將視乎該事項的未來發展而定。

#### (iii) 其他司法權區

於本年及過往年度，本集團毋須繳付香港、馬來西亞、開曼群島或俄羅斯所得稅。

### (b) 其他業務稅項

NWL柬埔寨業務(不包括NWL博彩分公司和NWL酒店及娛樂分公司)的溢利須按正常稅率20%繳納利得稅。本集團在柬埔寨的其他業務收益須繳納10%增值稅。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 11 所得稅(續)

附註：(續)

### (c) 投資法及稅務法修訂

現有柬埔寨投資法(「投資法」)及稅務法的若干修訂於二零零三年三月頒佈。

根據投資法的修訂，原訂作投資獎勵的利得稅豁免期維持不變，而9%的優惠利得稅稅率將限定由免稅期屆滿當日起計五年內適用，其後的溢利須按一般稅率20%繳稅。

根據原有稅務法，股息可分派予股東而毋須再繳納預扣稅。就獲得豁免利得稅或可按優惠利得稅稅率9%繳稅的實體而言，稅務法的修訂將就股息分派徵收額外稅項，使利得稅稅率實際增至20%。此外，根據稅務法的修訂，向非居民分派股息將須就已扣除20%稅項的分派徵收預扣稅14%，從而致使分派稅率淨額為31.2%。

NWL致函經濟及財政部，要求闡明投資法及稅務法的修訂是否將適用於其博彩業務，並已於二零零三年六月九日接獲回覆，指出由於該等賭場受賭場法規管，故投資法及稅務法的修訂並不適用。然而，投資法及稅務法的修訂將適用於NWL酒店及娛樂分公司。

於本年度頒佈的賭場法並未明確規定上述事項。本公司已取得法律意見，確定賭場法於頒佈前及頒佈後對NWL的稅項責任(包括但不限於有關股息分派之利得稅或預扣稅)並無影響。

### (d) 遞延稅項

由於在申報期結算日並無重大臨時差額，故並無確認遞延稅項撥備。

## 12 年內應付本公司擁有人的股息

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
年內已宣派中期股息：		
二零一九年：每股普通股3.39美仙	-	147,063
二零二零年：每股普通股0.29美仙	<b>12,376</b>	-
於申報期結算日後擬派末期股息：		
二零一九年：每股普通股5.09美仙	-	220,938
二零二零年：每股普通股1.88美仙	<b>81,677</b>	-
	<b>94,053</b>	368,001

本公司於本年度宣派及派付的股息包括二零一九年末期股息220,938,000元（已於二零二零年六月派付）及二零二零年中期股息12,376,000元（已於二零二零年九月派付）。

## 13 每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔綜合溢利102,303,000元（二零一九年：521,278,000元）及本年度已發行股份的加權平均數4,341,008,041股（二零一九年：4,341,008,041股）計算。

本年度並無潛在攤薄股份（二零一九年：無）。

## 14 分部資料

本集團按分部管理其業務，其業務組合包括賭場、酒店及娛樂。本集團採用與向本集團的最高管理層（「高級管理層」）內部報告資料，以進行資源分配及表現評估一致的方式確認以下兩個主要呈報分部。

- 賭場營運：該分部包括Naga 1及Naga 2的所有博彩業務。
- 酒店及娛樂營運：該分部包括休閒、酒店及娛樂業務營運。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 14 分部資料(續)

### (a) 分部業績、資產及負債

高級管理層按以下基準監察各呈報分部應佔業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形及流動資產。分部負債包括貿易應付賬款、其他應付賬款、未贖回賭場籌碼及其他負債。

收入及開支參照該等分部產生的收入及開支或該等分部應佔資產折舊及攤銷產生的其他收入及開支分配至呈報分部。

	賭場營運 千元	酒店及 娛樂營運 千元	總計 千元
<b>分部收入：</b>			
截至二零一九年十二月三十一日止年度			
收入確認之時間			
— 於某一個時間點	1,632,133	17,009	1,649,142
— 隨時間轉移	87,343	18,981	106,324
來自外界客戶的收入	1,719,476	35,990	1,755,466
分部間收入	(1,338)	9,977	8,639
呈報分部收入	1,718,138	45,967	1,764,105
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
收入確認之時間			
— 於某一個時間點	817,730	4,391	822,121
— 隨時間轉移	51,898	4,662	56,560
來自外界客戶的收入	869,628	9,053	878,681
分部間收入	(963)	5,740	4,777
呈報分部收入	868,665	14,793	883,458
<b>分部溢利／(虧損)：</b>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一九年	707,786	2,630	710,416
二零二零年	316,663	(12,848)	303,815

## 14 分部資料(續)

### (a) 分部業績、資產及負債(續)

	賭場營運 千元	酒店及 娛樂營運 千元	總計 千元
<b>分部資產：</b>			
於十二月三十一日			
二零一九年	1,692,665	881,210	2,573,875
二零二零年	<b>1,874,396</b>	<b>795,668</b>	<b>2,670,064</b>
<b>分部負債：</b>			
於十二月三十一日			
二零一九年	(190,733)	(388,874)	(579,607)
二零二零年	<b>(166,702)</b>	<b>(448,895)</b>	<b>(615,597)</b>
<b>資產淨值：</b>			
於十二月三十一日			
二零一九年	1,501,932	492,336	1,994,268
二零二零年	<b>1,707,694</b>	<b>346,773</b>	<b>2,054,467</b>
<b>其他分部資料</b>			
<b>資本支出：</b>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一九年	136,538	284,224	420,762
二零二零年	<b>133,124</b>	<b>40,690</b>	<b>173,814</b>
<b>貿易應收款項減值虧損：</b>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一九年	-	2,400	2,400
二零二零年	-	<b>2,314</b>	<b>2,314</b>

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 14 分部資料(續)

### (a) 分部業績、資產及負債(續)

呈報分部收入、損益、資產及負債與綜合財務報表的收入、損益、資產及負債的對賬如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
<b>收入</b>		
呈報分部收入	<b>883,458</b>	1,764,105
分部間收入抵銷	<b>(4,777)</b>	(8,639)
<b>綜合收入</b>	<b>878,681</b>	1,755,466
<b>溢利</b>		
呈報分部溢利	<b>303,815</b>	710,416
其他收入	<b>366</b>	3,470
折舊及攤銷	<b>(99,868)</b>	(99,847)
未分配總辦事處及公司開支	<b>(38,952)</b>	(42,187)
融資成本	<b>(33,226)</b>	(20,210)
<b>除稅前綜合溢利</b>	<b>132,135</b>	551,642
<b>資產</b>		
呈報分部資產	<b>2,670,064</b>	2,573,875
分部間資產抵銷	<b>(378,571)</b>	(322,578)
	<b>2,291,493</b>	2,251,297
未分配現金及銀行結餘、受限制銀行結餘 以及其他流動資金	<b>254,021</b>	93,245
未分配公司資產	<b>3,816</b>	2,479
<b>綜合資產總額</b>	<b>2,549,330</b>	2,347,021
<b>負債</b>		
呈報分部負債	<b>(615,597)</b>	(579,607)
分部間應付款項抵銷	<b>378,571</b>	322,578
	<b>(237,026)</b>	(257,029)
優先票據	<b>(635,649)</b>	(294,813)
未分配公司負債	<b>(20,189)</b>	(6,808)
<b>綜合負債總額</b>	<b>(892,684)</b>	(558,650)



## 14 分部資料(續)

### (b) 地理資料

本集團的主要營運及業務均位於柬埔寨。於二零二零年十二月三十一日，本集團位於柬埔寨及俄羅斯的非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)分別為1,713,038,000元(二零一九年：1,642,461,000元)及253,298,000元(二零一九年：238,299,000元)。

### (c) 主要客戶資料

於本年度及過往年度，並無個人外界客戶其收入貢獻佔本集團總收入10%或以上。

合共收入貢獻佔本集團總收入10%或以上的透過中介人帶入的外界客戶的資料如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
賭場營運		
中介人A	419,412	824,658
中介人B	88,208	191,717

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 15 物業、機器及設備

	機器及 設備 千元	樓宇 千元	在建資本 工程 千元 (附註)	裝修、 傢俬及 裝置 千元	汽車 千元	飛機 千元	永久業權 土地 千元	物業、 機器及 設備總計 千元
成本：								
於二零一九年一月一日	168,470	775,916	129,129	432,077	6,512	55,990	30,000	1,598,094
添置	10,875	56,064	263,364	485	161	29,462	50,000	410,411
出售	-	-	-	-	(419)	-	-	(419)
撤銷	(463)	-	-	(13)	-	-	-	(476)
轉撥	396	13,438	(35,961)	22,127	-	-	-	-
於二零一九年 十二月三十一日	179,278	845,418	356,532	454,676	6,254	85,452	80,000	2,007,610
於二零二零年一月一日	<b>179,278</b>	<b>845,418</b>	<b>356,532</b>	<b>454,676</b>	<b>6,254</b>	<b>85,452</b>	<b>80,000</b>	<b>2,007,610</b>
添置	3,365	-	170,387	164	4	-	-	173,920
出售	-	-	-	-	(65)	(9,002)	-	(9,067)
撤銷	(250)	-	-	(1)	-	-	-	(251)
轉撥	35	-	(99,696)	99,661	-	-	-	-
於二零二零年 十二月三十一日	<b>182,428</b>	<b>845,418</b>	<b>427,223</b>	<b>554,500</b>	<b>6,193</b>	<b>76,450</b>	<b>80,000</b>	<b>2,172,212</b>

## 15 物業、機器及設備(續)

	機器及 設備 千元	樓宇 千元	在建資本 工程 千元 (附註)	裝修、 傢俬及 裝置 千元	汽車 千元	飛機 千元	永久業權 土地 千元	物業、 機器及 設備總計 千元
<b>累計折舊：</b>								
於二零一九年一月一日	69,403	36,045	-	197,576	5,211	14,263	-	322,498
年內扣除	27,148	15,783	-	43,900	505	3,800	-	91,136
出售	-	-	-	-	(419)	-	-	(419)
撇銷	(451)	-	-	(2)	-	-	-	(453)
於二零一九年 十二月三十一日	96,100	51,828	-	241,474	5,297	18,063	-	412,762
於二零二零年一月一日	96,100	51,828	-	241,474	5,297	18,063	-	412,762
年內扣除	27,017	17,892	-	40,451	344	5,805	-	91,509
出售	-	-	-	-	(65)	(5,462)	-	(5,527)
撇銷	(248)	-	-	(1)	-	-	-	(249)
於二零二零年 十二月三十一日	122,869	69,720	-	281,924	5,576	18,406	-	498,495
<b>賬面淨值：</b>								
於二零二零年 十二月三十一日	59,559	775,698	427,223	272,576	617	58,044	80,000	1,673,717
於二零一九年 十二月三十一日	83,178	793,590	356,532	213,202	957	67,389	80,000	1,594,848

附註：

在建資本工程乃主要來自本集團位於柬埔寨及俄羅斯之酒店及賭場娛樂城。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 16 租賃

### (a) 本集團作為承租人

本集團有五塊租賃土地，其餘下租賃年期分別於二零九五年七月三十一日、二零三七年一月十日、二零六六年七月三十一日、二零七零年五月十一日及二一一零年十二月十四日屆滿。本集團就位於柬埔寨金邊市的四塊租賃土地簽訂租賃協議，該土地為NagaWorld賭場及酒店綜合設施、機場的飛機附設設施以及發展柬埔寨吳哥窟附近賭場及酒店渡假村的所在位置。該租賃協議為期37年至99年，並不包括任何到期時續約或有關或然租金的規定。定期進行調整以反映市場租金的規定為固定並載於租賃協議。本集團亦就NagaCity步行街建設租賃用地訂立租賃協議，為期50年。根據租賃協議的條款，於初始租期50年屆滿時，本集團可根據柬埔寨法例選擇自動重續租約至更長期限。本集團預期將行使重續權。

本集團已提前作出一次性付款以收購於租賃土地的權益。其中，除一次性付款外，本集團須支付年度租賃費用，金額會每五年或十年遞增。租賃付款於租期期間為固定。

物業租賃、第三方擁有的土地、停車場空間及設備租期為期1至20年。本集團尚未應用短期租賃確認豁免將為期1年或少於1年的停車場空間及設備租賃資本化。大部分租賃的租賃付款於租期期間為固定，惟少數設備租賃於租賃期間僅由可變租賃付款組成。

## 16 租賃(續)

### (a) 本集團作為承租人(續)

#### (i) 使用權資產

於本年度，本集團使用權資產賬面值的變動載列如下：

	租賃土地 千元	樓宇 千元	設備 千元	總計 千元
於二零一九年一月一日	43,789	26,915	12,265	82,969
添置	8,022	-	-	8,022
折舊開支	(2,215)	(2,282)	(736)	(5,233)
於二零一九年十二月三十一日	49,596	24,633	11,529	85,758
於二零二零年一月一日	<b>49,596</b>	<b>24,633</b>	<b>11,529</b>	<b>85,758</b>
添置	<b>1,581</b>	<b>1,708</b>	<b>6,789</b>	<b>10,078</b>
折舊開支	<b>(2,289)</b>	<b>(2,462)</b>	<b>(891)</b>	<b>(5,642)</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>48,888</b>	<b>23,879</b>	<b>17,427</b>	<b>90,194</b>

#### (ii) 租賃負債

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
於一月一日	<b>51,601</b>	53,993
添置	<b>10,078</b>	22
利息開支	<b>6,165</b>	5,384
付款	<b>(3,930)</b>	(7,821)
匯兌差額	<b>(31)</b>	23
於十二月三十一日	<b>63,883</b>	51,601
減：即期部分	<b>(7,809)</b>	(2,761)
非即期部分	<b>56,074</b>	48,840

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 16 租賃(續)

### (a) 本集團作為承租人(續)

#### (ii) 租賃負債(續)

日後應付租金如下：

	二零二零年			二零一九年		
	最低租金 千元	利息 千元	現值 千元	最低租金 千元	利息 千元	現值 千元
1年內	13,414	5,605	7,809	7,572	4,811	2,761
1至5年	42,214	26,095	16,119	37,382	21,357	16,025
5年後	113,103	73,148	39,955	79,170	46,355	32,815
	<b>168,731</b>	<b>104,848</b>	<b>63,883</b>	124,124	72,523	51,601

#### (iii) 可變租賃付款

本集團已租賃若干台電子博彩機，其中包含根據電子博彩機產生的總贏額的一定百分比的可變租賃付款期限。該等租賃中並無最低基本租金安排。就該等租賃於本年度損益內確認的可變租賃付款金額為6,779,000元(二零一九年：15,636,000元)。

#### (iv) 有關短期租賃的資料

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
短期租賃開支	2,838	3,085
短期租賃非折現承擔總額	118	449

## 16 租賃(續)

### (b) 本集團作為出租人

本集團已將其物業中的商舖出租予若干租戶。有關租賃的初始年期協定為10.5年。有關租賃的條款亦規定可根據當時市況定期調整租金。租金按基本租金與租戶營業額的8%之較高者加其獲授權人、營運商或子租戶營業額的5%計算。本年度確認或然租金462,000元(二零一九年：1,247,000元)。

於申報期結算日，本集團根據不可撤銷經營租賃應收的日後最低租金總額如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
1年內	2,724	2,531
1至5年	11,341	13,844
5年後	1,958	2,010
	<b>16,023</b>	18,385

## 17 無形資產

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
<b>賭場牌照溢價及延長獨家經營權費：</b>		
成本：		
於一月一日	123,002	108,000
年度增加	-	15,002
於十二月三十一日	<b>123,002</b>	123,002
累計攤銷：		
於一月一日	52,371	48,893
年度扣除	2,717	3,478
於十二月三十一日	<b>55,088</b>	52,371
賬面淨值	<b>67,914</b>	70,631

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 17 無形資產(續)

於二零零五年八月十二日，本公司附屬公司Ariston與柬埔寨政府訂立增補協議，延長指定範圍內賭場牌照的獨家經營期至二零三五年年底，代價為Ariston交出根據Ariston與柬埔寨政府於一九九五年一月二日簽署的Sihanoukville發展協議及於二零零零年二月二日簽署的補充Sihanoukville發展協議所授出的權利及專營權(不包括於指定範圍內經營賭場的權利)，包括(但不限於)發展O'Chhoue Teal、Naga Island及Sihanoukville國際機場(「指定資產」)所授出的權利。指定資產較早前已於二零零二年八月三十日分配予本公司最終控股股東Dr Chen實益擁有的關聯公司Ariston Holdings Sdn. Bhd.。為履行增補協議下的義務，Ariston建議與Ariston Holdings Sdn. Bhd.訂立協議，根據該協議，Ariston Holdings Sdn. Bhd.將於二零零五年八月十二日以代價105,000,000元向柬埔寨政府交出指定資產的一切權利、所有權、利益及權益。

就延長獨家經營期而產生的105,000,000元負債已以下列方式償付：

- 於二零零六年五月十一日，根據由(其中包括)Ariston與Ariston Holdings Sdn. Bhd.訂立的協議，本公司向Dr Chen發行202,332,411股每股面值0.0125元的普通股。202,332,411股普通股的公平值為50,000,000元，其中2,529,155元為已發行普通股的面值，而47,470,845元則為發行普通股的溢價；及
- 於二零零六年八月十六日，應付Ariston Holdings Sdn. Bhd.的餘款55,000,000元由本公司最終控股股東以注資55,000,000元的方式償還。

於二零一九年十一月十九日，本公司與柬埔寨政府訂立協議，將賭場牌照獨家經營權額外延長10年，自二零三六年一月一日起至二零四五年十二月三十一日止，截至二零一九年十二月三十一日已付代價10,000,000元，自二零三六年一月一日起至二零四五年十二月底10年期間每年將支付3,000,000元年費。

有關賭場牌照的詳情，請參閱附註5。



## 18 收購、建設及裝修物業、機器及設備的預付款項

於申報期結算日，建設及裝修預付款項與NagaWorld及其他地區內多項工程活動支付墊款有關。

## 19 承兌票據

於二零一三年九月六日，本公司與若干俄羅斯政府主管部門訂立投資協議（「投資協議」），據此，本公司同意投資至少11,600,000,000盧布（根據當時即期匯率約為350,000,000元）於俄羅斯海參崴發展博彩及度假村項目。

於二零一四年十二月，根據投資協議的條款（包括取得銀行擔保之規定），本公司的附屬公司將其香港銀行賬戶約8,900,000元匯入本公司的俄羅斯附屬公司Primorsky Entertainment Resorts City LLC之俄羅斯銀行賬戶。此款項作為定期存款存入同一間俄羅斯銀行，其後就其發行承兌票據。於二零一五年二月，Primorsky Entertainment Resorts City LLC以盧布購買該等承兌票據，以為投資協議下規定由同一間銀行簽發的銀行擔保提供抵押。

承兌票據（「承兌票據」）總額為469,100,000盧布（約9,196,000元）（二零一九年：9,992,000元），按年利率6.6%計息，到期日為自發行日期起計2,909日（即二零二三年一月三十日）。

## 20 耗材

耗材包括食物與飲品、柴油及雜貨商品。

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 21 貿易及其他應收款項

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
貿易應收賬款	<b>79,363</b>	87,541
減：減值虧損撥備	<b>(6,489)</b>	(4,175)
	<b>72,874</b>	83,366
按金、預付款項及其他應收款項	<b>46,936</b>	43,406
	<b>119,810</b>	126,772

以下為截至申報期結算日的貿易債務(扣除減值虧損)(已計入貿易及其他應收款項)的賬齡分析：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
1個月內	<b>26,572</b>	40,975
1至3個月	<b>24,572</b>	37,264
3至6個月	<b>13,304</b>	745
6至12個月	<b>7,064</b>	270
1年以上	<b>1,362</b>	4,112
	<b>72,874</b>	83,366

## 22 現金及銀行結餘及其他流動資金

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
現金及銀行結餘	<b>437,741</b>	273,377
受限制銀行結餘	<b>13,913</b>	-
定期存款	<b>350</b>	350
短期投資	-	53,003
	<b>452,004</b>	326,730
減：— 短期投資	-	(53,003)
— 於收購時原定期限超過三個月的定期存款	<b>(350)</b>	(350)
— 受限制銀行結餘	<b>(13,913)</b>	-
	<b>(14,263)</b>	(53,353)
現金及現金等價物	<b>437,741</b>	273,377

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮息率賺取利息。

受限制銀行結餘指於二零二一年一月六日轉移至監管賬戶以支付二零二四年優先票據（定義見附註25）之利息的資金。

於二零二零年十二月三十一日，定期存款的年利率為4.00%（二零一九年：2.00%至2.80%），並於直至二零二一年四月（包括該月）的不同時間到期（二零一九年：於直至二零二零年四月（包括該月）的不同時間到期）。

短期投資指分類為以公平值計入損益的債務工具的上市債務基金。該投資詳情載於附註29(g)(ii)。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 23 貿易及其他應付款項

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
貿易應付款項(附註)	20,035	7,548
未贖回賭場籌碼	4,968	7,768
按金	47,373	73,756
建築應付賬款	9,421	12,856
應付利息	16,651	3,125
應計費用及其他應付賬款	54,890	58,856
	<b>153,338</b>	163,909
減：即期部分	<b>(148,431)</b>	(159,407)
非即期部分	<b>4,907</b>	4,502

附註：

於申報期結算日，貿易及其他應付款項包括貿易應付賬款，其賬齡分析如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
於1個月內到期或要求時償還	4,699	7,548
於1個月後但3個月內到期	15,336	-
於3個月後但6個月內到期	-	-
於6個月後但1年內到期	-	-
於1年後到期	-	-
總計	<b>20,035</b>	7,548

## 24 合約負債

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
客戶忠誠計劃	1,081	1,213
牌照費	35,500	44,146
	<b>36,581</b>	45,359
減：即期部分	<b>(8,581)</b>	(9,963)
非即期部分	<b>28,000</b>	35,396

影響合約負債金額的典型付款條款分別載於附註4(q)(iv)及4(q)(v)。

### 合約負債變動

	客戶忠誠計劃 千元	牌照費 千元
於二零一九年一月一日結餘	1,273	52,896
本年度確認收入減少	(2,307)	(8,750)
獲得獎勵積分後增加	2,247	-
於二零二零年一月一日的結餘	<b>1,213</b>	<b>44,146</b>
本年度確認收入減少	<b>(2,344)</b>	<b>(8,646)</b>
獲得獎勵積分後增加	<b>2,212</b>	-
於二零二零年十二月三十一日的結餘	<b>1,081</b>	<b>35,500</b>

本年度初的結餘中包括的合約負債9,859,000元(二零一九年：10,023,000元)已從本年度履行的履約責任中確認為本年度收入。

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 25 優先票據

於二零一八年五月十四日，本公司發行本金總額為300,000,000元並於二零二一年五月二十一日到期的優先票據（「二零二一年優先票據」）。二零二一年優先票據按年利率9.375%計息，自二零一八年十一月二十一日起在每年五月二十一日及十一月二十一日每半年支付。

於二零二零年七月六日，本公司發行本金總額350,000,000元於二零二四年七月六日到期的優先票據（「二零二四年優先票據」）。二零二四年優先票據按年利率7.95%計息，自二零二一年一月六日起在每年一月六日及七月六日每半年支付。

就發行二零二四年優先票據而言，由Dr Chen全資擁有的關聯公司ChenLipKeong Capital Limited已按98.167%的利率認購本金為45,000,000元的二零二四年優先票據。本年度應付關聯公司利息開支為1,740,000元。

二零二一年優先票據及二零二四年優先票據（統稱「優先票據」）於新加坡證券交易所有限公司上市及不得轉換為股份。

於優先票據項下的責任由本公司若干附屬公司提供擔保作保證。

### 26 資本及儲備

#### (a) 股本

##### (i) 法定：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
8,000,000,000股每股面值0.0125元的普通股	100,000	100,000

##### (ii) 已發行及繳足：

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目	千元	股份數目	千元
已發行及繳足： 每股面值0.0125元的普通股 於一月一日及十二月三十一日	4,341,008,041	54,263	4,341,008,041	54,263

股份持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司的股東大會上就每股股份投一票。在本公司餘下資產方面，所有股份享有同等地位。

## 26 資本及儲備(續)

### (a) 股本(續)

#### (iii) 資本管理

本集團管理資本的目標為：

- 保障實體能夠持續經營，從而繼續為股東提供回報及為其他持份者帶來利益；及
- 通過與風險水平相當的定價服務向股東提供回報。

本集團的資本架構由負債淨額及本公司擁有人應佔權益組成，包括股本及儲備。本集團為反映預計風險水平而設定資本金額。本集團根據經濟及商業狀況變動及相關資產的風險特徵管理資本架構並對其作出調整。

本集團使用資本負債比率監控資本架構，資本負債比率由負債淨額除以本公司擁有人應佔權益總額計算得出。負債淨額包括優先票據減去現金及銀行結餘及其他流動資金。

於申報期結算日，資本負債比率如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
負債	<b>635,649</b>	294,813
現金及銀行結餘及其他流動資金	<b>(452,004)</b>	(326,730)
負債淨額	<b>183,645</b>	不適用
權益	<b>1,656,466</b>	1,788,371
負債淨額與權益比率	<b>11.1%</b>	不適用

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 26 資本及儲備(續)

#### (b) 儲備

本集團本年及過往年度的儲備及其變動載列於綜合財務報表第146頁的綜合權益變動表。

#### (c) 儲備的性質及目的

##### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，只要於緊隨建議分派股息之日後，本公司的財務狀況足以償還在日常業務過程中到期的債務，則本公司的股份溢價賬可供分派予股東。

##### (ii) 合併儲備

合併儲備與根據由(其中包括)合併實體的前股東、本公司與當時的唯一最終控股股東於二零零三年六月六日訂立的股份互換協議將權益合併有關。有關金額為合併實體股本的公平值以及根據上述重組併入本集團的資產及負債的賬面值。

##### (iii) 注資儲備

注資儲備包括最終控股股東向本公司注入資產的公平值。

##### (iv) 股本贖回儲備

股本贖回儲備來自於截至二零一五年十二月三十一日止年度註銷的12,090,000股庫存股份。已註銷庫存股份的面值已根據開曼群島公司法第37(4)條於註銷時自股份溢價賬轉入。

##### (v) 匯兌儲備

匯兌儲備包括因換算海外實體的財務報表而產生的所有外幣匯兌差異。



## 26 資本及儲備(續)

### (d) 可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，可供分派予本公司擁有人的儲備總額為555,174,000元(二零一九年：619,230,000元)，其中751,356,000元(二零一九年：751,356,000元)乃與於可換股債券換股後及過去數年根據配售而發行新股份的股份溢價有關，55,000,000元(二零一九年：55,000,000元)乃與董事現時無意分派的注資儲備有關。

於申報期結算日後，董事建議向股東派付末期股息每股股份1.88美仙，達81,700,000元(二零一九年：向股東派付末期股息每股股份5.09美仙，達220,900,000元)。於申報期結算日，末期股息尚未被確認為負債。

## 27 資本承擔

本集團於申報期結算日的資本承擔如下：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
酒店及賭場娛樂城 – 已訂約但未產生	3,512,820	3,646,546

## 28 購股權計劃

本公司已於二零一六年四月二十日採納一項購股權計劃(「本計劃」)。根據本計劃，董事獲授權按彼等的酌情權邀請本集團僱員(包括本集團任何成員公司的董事)接受可以零代價認購本公司股份的購股權。

本公司於本年度並無授出任何購股權(二零一九年：無)，且於申報期結算日並無任何未獲行使的購股權(二零一九年：無)。

## 29 風險管理

### (a) 財務風險管理目標與政策

本集團在日常業務中面對政治與經濟風險、信貸、利率及外匯風險。本集團的風險管理政策及指引列出整體業務策略、風險容限及一般風險管理原則，並適時準確的制定對沖交易監控程序。該等政策由董事會定期檢討，而彼等承諾會作出定期檢討，以確保本集團貫徹該等政策及指引。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 29 風險管理(續)

### (b) 政治及經濟風險

本集團營業地點柬埔寨過往的政局不穩，直至近年方見改善。雖然近年政治氣候已漸趨穩定，但其政治及法律制度仍尚待發展。倘政府內閣出現變化，則經濟及法律環境或會有重大轉變。雖然柬埔寨政府近年一直推行改革政策，但並不保證柬埔寨政府會繼續推行該等政策或該等政策不會有重大修改，亦不保證柬埔寨政府的改革會貫徹或有效執行。稅務法及投資法與影響本集團經營所在行業的政策改變可能對本集團的經營業績及財務狀況有重大不利影響。

### (c) 信貸風險

博彩應收款項的信貸政策為旅行團完結起計五至三十日(二零一九年：五至三十日)。非博彩應收款項的信貸政策為月底起計三十日(二零一九年：月底起計三十日)。貿易應收款項大部分涉及中介人。於申報期結算日，本集團應收五大中介的貿易及其他應收款項總額的若干集中信貸風險為59%(二零一九年：56%)。

本集團根據附註4(f)(ii)的政策確認本年度貿易及其他應收款項的減值虧損。本集團已制訂信貸政策，定期監察所面對的信貸風險。本集團按無抵押方式向選定貴賓中介人授出信貸融資。所有要求信貸融資的客戶均須進行信貸評估。

本集團並不提供任何會令本集團承擔信貸風險的擔保。

## 29 風險管理 (續)

### (c) 信貸風險 (續)

本集團以相等於年限內預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項的虧損撥備金額，該金額採用有關虧損模式類似的不同客戶群分組的撥備矩陣(基於逾期天數)計算。

下表提供有關本集團於申報期結算日的貿易應收款項信貸風險及預期信貸虧損的資料：

二零二零年	預期損失率 %	總賬面值 千元	虧損撥備 千元
即期(未逾期)	0.09	26,592	23
逾期1至3個月	0.04	24,704	10
逾期3至6個月	1.83	13,587	249
逾期6至12個月	6.40	7,521	481
逾期1年以上	82.28	6,959	5,726
		<b>79,363</b>	<b>6,489</b>
二零一九年	預期損失率 %	總賬面值 千元	虧損撥備 千元
即期(未逾期)	0.07	41,014	28
逾期1至3個月	1.22	37,711	459
逾期3至6個月	2.82	767	22
逾期6至12個月	1.61	275	4
逾期1年以上	47.11	7,774	3,662
		<b>87,541</b>	<b>4,175</b>

預期損失率基於過去三年的實際損失經驗計量。該等損失率經調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、目前狀況以及本集團對應收款項的預期可用年期期間經濟狀況之看法的差異。

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 29 風險管理 (續)

#### (c) 信貸風險 (續)

下表載列本年度與客戶訂立的合約產生的貿易應收款項減值虧損的對賬：

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
於一月一日	4,175	7,569
已確認的減值虧損	2,314	2,400
壞賬撇銷	-	(5,794)
於十二月三十一日	6,489	4,175

於本年度，由於大部分賬齡範圍的貿易應收款項結餘的預期損失率增加，導致虧損撥備增加2,314,000元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，逾期1年以上的貿易應收款項總賬面值增加(扣除相同賬齡範圍的貿易應收款項結餘撇銷)導致虧損撥備減少3,765,000元。

本集團根據12個月預期信貸虧損計量其他應收款項的虧損撥備。然而，自開始以來信貸風險顯著增加時，撥備將以年限內預期信貸虧損為基準。在釐定其他應收款項的預期信貸虧損時，董事已考慮應收款項的到期日、交易對手方的財務狀況、過往還款記錄以及債務人經營所在行業的未來前景及其主要資產的價值(如適用)。於二零二零年十二月三十一日，本集團按年限內預期信貸虧損評估另一筆總賬面值為29,406,000元的應收款項。經考慮債務人的未來還款、財務狀況及相關資產的價值後，概無就其他應收款項的總賬面值確認減值虧損。除上述的其他應收款項外，其他應收款項的預期信貸虧損乃按12個月預期信貸虧損計量，於本年度並無確認減值虧損。

## 29 風險管理(續)

### (c) 信貸風險(續)

本集團於債務資金的短期投資具有高流動性，並於認可證券交易所報價。由於相關投資由國際信用評級機構評定為平均信用評級為A+的保險公司擔保，因此資金的信用風險較低。董事亦認為受限制銀行結餘、定期存款及其他銀行結餘的信貸風險有限，因為交易對手方均為高信用評級銀行。

### (d) 流動資金風險

下表列示本集團非衍生金融負債(租賃負債除外)在申報期結算日的剩餘合約到期情況，基於未貼現現金流量(包括按合約利率計算的利息付款)及本集團可能須付款的最早日期。

二零二零年	合約未貼現		於1年內 或按要求 千元	1年以上 但2年以內 千元	2年以上 但5年以內 千元	5年以上 千元
	賬面值 千元	現金流量 總額 千元				
貿易及其他應付款項	153,338	178,431	148,431	-	-	30,000
優先票據	635,649	775,363	341,888	27,825	405,650	-
	<b>788,987</b>	<b>953,794</b>	<b>490,319</b>	<b>27,825</b>	<b>405,650</b>	<b>30,000</b>

二零一九年	合約未貼現		於1年內 或按要求 千元	1年以上 但2年以內 千元	2年以上 但5年以內 千元	5年以上 千元
	賬面值 千元	現金流量 總額 千元				
貿易及其他應付款項	163,909	189,407	159,407	-	-	30,000
優先票據	294,813	341,406	28,125	313,281	-	-
	<b>458,722</b>	<b>530,813</b>	<b>187,532</b>	<b>313,281</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 29 風險管理(續)

### (e) 利率風險

本集團的公平值利率風險主要來自承兌票據及優先票據(分別於附註19及25所披露)。該等按固定利率計息的金融工具令本集團面臨公平值利率風險。本集團並無重大現金流量利率風險,因為並無借貸按浮動利率計息且現金及銀行結餘的利息並不重大。本集團並無利用任何金融工具對沖潛在的利率波動。

承兌票據及優先票據的利率及條款分別披露於綜合財務報表附註19及25。

### (f) 外幣風險

本集團的收入主要以美元賺取。本集團的開支亦主要以美元另輔以柬埔寨瑞爾及俄羅斯盧布支付。因此,本集團並無重大外幣風險。由於本集團認為對沖工具的成本高於匯率波動的潛在成本,故並無進行貨幣對沖交易。

### (g) 公平值

#### (i) 並未按公平值計量的金融工具

並未按公平值計量的金融工具包括承兌票據、現金及銀行結餘、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及優先票據。該等金融工具的賬面值與公平值相若。

#### (ii) 按公平值計量的金融工具

本集團綜合財務報表所載的債務基金需要按公平值計量(詳情載於附註22)。債務基金的公平值計量盡可能利用市場可觀察輸入值及數據。釐定公平值計量所使用的輸入值乃基於估值方法中所使用輸入值的可觀察程度分為不同的等級(「公平值等級」):

第一級:相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整);

第二級:除第一級所包括的報價外,該資產或負債的可觀察的其他輸入值,可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格);及

## 29 風險管理 (續)

### (g) 公平值 (續)

#### (ii) 按公平值計量的金融工具 (續)

第三級：資產或負債的輸入值 (並非依據可觀察的市場數據) (不可觀察的輸入值)。分類為上述等級的項目乃基於所使用對該項目公平值計量產生重大影響之最低等級輸入值確定。

該基金的公平值根據市場報價釐定。基金的公平值是一級公平值計量。

本年度各級別間並無轉撥 (二零一九年：無)。

## 30 關聯方交易

除綜合財務報表附註21、23及25所披露的資料外，本集團與其關聯方進行的重大交易如下：

### (a) 主要管理人員的酬金

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
基本薪金、房屋及其他津貼以及實物利益	7,581	8,558
花紅	27,082	31,384
	<b>34,663</b>	39,942

### (b) 與關聯公司的結餘

於二零二零年十二月三十一日，應收關聯公司款項291,000元 (二零一九年：390,000元) 已計入綜合財務報表附註21中披露的貿易及其他應收款項。本年度的最高結餘金額為390,000元 (二零一九年：390,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，應付一名董事Dr Chen款項1,536,000元 (二零一九年：1,906,000元) 已計入綜合財務報表附註23中披露的貿易及其他應付款項。

與關聯公司及該董事之金額為無抵押、免息及須於要求時償還。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 31 最終控股人士

於二零二零年十二月三十一日，Dr Chen擁有4,341,008,041股(二零一九年：4,341,008,041股)已發行股份中2,928,472,463股(二零一九年：2,869,602,463股)股份的股權。其中，Dr Chen實益擁有1,943,107,166股(二零一九年：1,917,807,166股)股份，而951,795,297股(二零一九年：951,795,297股)股份由一家名為ChenLa Foundation的酌情信託間接持有。作為ChenLa Foundation的成立人，Dr Chen被視為於ChenLa Foundation持有的951,795,297股(二零一九年：951,795,297股)股份中擁有權益，其餘的33,570,000股股份由Dr Chen全資擁有的公司ChenLipKeong Capital Limited持有。

## 32 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響

截至綜合財務報表刊發日期，國際會計準則委員會已頒佈下列修訂本、新增或經修訂準則，其於本年度尚未生效且可能與本集團財務報表有關，而綜合財務報表尚未提早採納該等修訂本、新增或經修訂準則。

國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動及國際財務報告 詮釋委員會－詮釋第5號(二零二零年)， 呈列財務報表－借款人對包含按要求 償還條款之有期貸款的分類 <sup>5</sup>
國際會計準則第16號的修訂	作擬定用途前的所得款項 <sup>3</sup>
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約－履行合約的成本 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架之提述 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則 第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注資 <sup>6</sup>
國際財務報告準則第16號的修訂	與新型冠狀病毒相關的租金優惠 <sup>1</sup>
國際會計準則第39號、國際財務報告準則 第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務 報告準則第9號及國際財務報告準則第16號 的修訂	利率基準改革－第2階段 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則 第9號、國際財務報告準則第16號及國際 財務報告準則第41號的年度改善	國際財務報告準則二零一八至二零二零年 週期年度改善 <sup>3</sup>

- 1 於二零二零年六月一日或以後開始的年度期間生效。
- 2 於二零二一年一月一日或以後開始的年度期間生效。
- 3 於二零二二年一月一日或以後開始的年度期間生效。
- 4 對收購日期為於二零二二年一月一日或以後開始的首個年度期間開始當日或以後的業務合併生效。
- 5 於二零二三年一月一日或以後開始的年度期間生效。
- 6 該等修訂將按前瞻基準應用於待定期限或之後開始的年度期間發生的資產出售或出資。



## 32 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響 (續)

**國際會計準則第1號的修訂，負債分類為流動或非流動及國際財務報告詮釋委員會－詮釋第5號(二零二零年)(「國際財務報告詮釋委員會－詮釋第5號(二零二零年)」)**，呈列財務報表－**借款人對包含按要求償還條款之有期貨款的分類**

該等修訂澄清，負債應基於申報期結算日存在的權利分類為流動或非流動負債，明確規定分類不受有關實體是否會行使其延遲清償債務權利的預期，並闡述，如於申報期結算日遵守契約，則存在該權利。該等修訂亦引入「結算」的定義，以明確表示結算乃指將現金、股本工具、其他資產或服務轉移至交易對手方。

國際財務報告詮釋委員會－詮釋第5號(二零二零年)乃因二零二零年八月頒佈的國際會計準則第1號的修訂而修訂。國際財務報告詮釋委員會－詮釋第5號(二零二零年)的修訂更新詮釋中的用字，以與國際會計準則第1號的修訂保持一致，惟結論並無變動，且現有規定亦無變動。

**國際會計準則第16號的修訂，作擬定用途前的所得款項**

該等修訂禁止從物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件過程中產出的項目的任何銷售所得款項。反之，必須於損益中確認出售該等項目的所得款項及產出該等項目的成本。

**國際會計準則第37號虧損性合約的修訂－履行合約的成本**

該等修訂釐清「履行合約的成本」包括「與合約直接相關的成本」。與合約直接相關的成本為履行合約的增量成本(如直接勞工及材料)，或與履行合約直接相關的其他成本分配(如用於履行合約的物業、廠房及設備項目的折舊支出分配)。

**國際財務報告準則第3號的修訂，概念框架之提述**

該等修訂更新國際財務報告準則第3號，致使其提述二零一八年財務報告的經修訂概念框架，而非二零一零年頒佈的版本。該等修訂對國際財務報告準則第3號增加一項規定，就國際會計準則第37號範圍內的責任而言，收購方應用國際會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有責任。就國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號徵稅(「國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號」)範圍內的徵稅而言，收購方應用國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號釐定產生支付徵稅負債的責任事件是否已於收購日期前發生。該等修訂亦增加一項明確聲明，表明收購方並無確認於業務合併中收購的或然資產。

## 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

### 32 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響 (續)

#### 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂，投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資

該等修訂澄清投資者與其聯營公司或合營公司之間存在資產出售或注資的情況。倘與聯營公司或合營公司的交易採用權益法入賬，則於損益確認因失去對並無包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損，惟僅以非相關投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限。同樣地，於損益內確認因重新計量任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營公司)的保留權益至公平值而產生的任何收益或虧損，惟僅以非相關投資者於新聯營公司或合營公司的權益為限。

#### 國際財務報告準則第16號的修訂，與新型冠狀病毒相關的租金優惠

國際財務報告準則第16號已作出修訂，通過在國際財務報告準則第16號中加入一項額外的可行權宜方法，允許實體選擇不將租金優惠按修訂入賬，為承租人就因新型冠狀病毒疫情而產生的租金優惠入賬提供可行權宜方法。該可行權宜方法僅適用於因新型冠狀病毒疫情而直接產生的租金優惠，而且必須符合以下所有準則：

- (a) 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或更低；
- (b) 租賃付款的減少僅影響原本於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- (c) 租賃的其他條款及條件並無任何實質變動。

符合上述標準的租金優惠可按照該可行權宜方法入賬，即承租人無需評估租金優惠是否符合租賃修改的定義。承租人須應用國際財務準則第16號的其他規定對租金優惠進行會計處理。

倘將租金優惠列作租賃修改入賬，將導致本集團使用經修訂貼現率重新計量租賃負債以反映經修訂代價，而租賃負債變動的影響將錄作使用權資產。通過應用可行權宜方法，本集團無須釐定經修訂貼現率，而租賃負債變動的影響在觸發租金優惠的事件或條件發生的期間反映於損益。

## 32 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響 (續)

### 國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號利率基準改革的修訂 – 第2階段

該等修訂解決因利率基準改革(「改革」)而導致公司以替代基準利率代替舊利率基準時可能影響財務報告的問題。該等修訂對於二零一九年十一月頒佈之修訂進行補充，內容有關：(a) 合約現金流量的變化，而實體毋須就改革要求之變動終止確認或調整金融工具的賬面值，而是更新實際利率以反映替代基準利率的變動；(b) 對沖會計處理，倘對沖滿足其他對沖會計標準，則實體毋須僅因其作出改革所要求的變更而中止其對沖會計處理；及(c) 披露，實體將被要求披露有關改革產生的新風險以及其如何管理過渡至替代基準利率的資料。

### 國際財務報告準則二零一八至二零二零年週期年度改善

年度改善對多項準則進行修訂，包括：

- 國際財務報告準則第1號，首次採納香港財務報告準則，允許應用國際財務報告準則第1號第D16(a)段的附屬公司根據母公司過渡至國際財務報告準則的日期，使用母公司報告的金額計量累計匯兌差額。
- 國際財務報告準則第9號，金融工具，闡明國際財務報告準則第9號第B3.3.6段「10%」測試所包括的費用，以評估是否終止確認金融負債，並解釋僅實體與貸款人之間支付或收取的費用，包括實體或貸款人代表其他方支付或收取的費用。
- 國際財務報告準則第16號，租賃，修訂第13項範例以刪除由出租人償還租賃裝修的說明，進而解決因該示例中租賃優惠的說明方式而可能產生的任何有關租賃優惠處理的潛在混淆。
- 國際會計準則第41號，農業，刪除於使用現值技術計量生物資產的公允價值時不包括稅收現金流量的要求。

本集團正在評估該等新聲明的潛在影響。董事目前總結認為採納該等新聲明不大可能對採用後本集團的財務表現及財務狀況產生重大影響。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 33 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

### 判斷

#### 責任付款

誠如綜合財務報表附註11所述，監管柬埔寨博彩活動的賭場法自二零二一年度起生效。於本年度，管理層因此須就釐定相關責任付款金額作出判斷。本集團已審慎評估於本年度進行的交易的風險並於作出有關判斷時觀察賭場法的發展。

### 估計不確定性

#### (i) 貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。預期損失率基於過去3年的實際損失經驗計算得出，源於對虧損模式類似的不同債務人進行分組。撥備矩陣基於本集團的歷史違約率，經計及合理可靠且毋須花費不必要成本或努力而可獲得的前瞻性資料。於每個報告日，過往觀察到的違約率會被重估並會考慮前瞻性資料的變動。

預期信貸虧損撥備對估計的變動較敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料披露於附註29(c)。

#### (ii) 其他應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團於申報期結算日根據附註4(f)(ii)及29(c)中的會計政策個別評估其他應收款項的預期信貸虧損。本集團視情況考慮應收款項的到期日、債務人的財務狀況、過往的還款歷史及債務人所經營行業的未來前景等因素估計債務人的違約風險及預期信貸虧損率。

預期信貸虧損撥備對估計的變動較敏感。有關預期信貸虧損及本集團其他應收款項的資料披露於附註29(c)。

### 34 或然負債

根據本公司與執行董事兼行政總裁Dr Chen訂立之日期為二零二零年二月十日的服務協議，本公司確認並同意Dr Chen有權享有二零二零年績效獎勵權利5,207,000元。

根據董事會於二零二一年三月八日通過的決議案，董事會已請求Dr Chen慷慨明達地同意推遲該權利。本公司及Dr Chen一致同意，推遲二零二零年績效獎勵權利直至若干關鍵績效指標於二零二一年得以實現之時。本公司與Dr Chen一致認為，在實現關鍵績效指標的前提下，二零二零年績效獎勵權利應延遲至二零二一年。

Dr Chen已放棄二零一零年至二零一四年財政年度的績效獎勵權利總額18,600,000元，僅作記錄之用。

除上文所述者及附註11所述額外責任付款外，於二零二零年十二月三十一日概無其他或然負債。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 35 融資活動產生的負債對賬

	優先票據 (附註25) 千元	應付利息 (附註23) 千元	租賃負債 (附註16) 千元
於二零一九年一月一日	291,118	3,125	53,993
<b>現金流量變動：</b>			
已付利息	-	(28,125)	-
租賃付款	-	-	(7,821)
	-	(28,125)	(7,821)
<b>其他變動：</b>			
融資成本	3,695	28,125	5,384
添置	-	-	22
匯兌差額	-	-	23
	3,695	28,125	5,429
於二零一九年十二月三十一日	294,813	3,125	51,601
於二零二零年一月一日	<b>294,813</b>	<b>3,125</b>	<b>51,601</b>
<b>現金流量變動：</b>			
二零二四年優先票據所得款項淨額	<b>335,316</b>	-	-
已付利息	-	(28,125)	-
租賃付款	-	-	(3,930)
	<b>335,316</b>	<b>(28,125)</b>	<b>(3,930)</b>
<b>其他變動：</b>			
融資成本	<b>5,520</b>	<b>41,651</b>	<b>6,165</b>
添置	-	-	<b>10,078</b>
匯兌差額	-	-	<b>(31)</b>
	<b>5,520</b>	<b>41,651</b>	<b>16,212</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>635,649</b>	<b>16,651</b>	<b>63,883</b>

## 36 本公司財務狀況表

	二零二零年 千元	二零一九年 千元
<b>非流動資產</b>		
物業、機器及設備	13,212	9,650
使用權資產	461	922
於附屬公司的投資	394,391	394,391
	<b>408,064</b>	404,963
<b>流動資產</b>		
按金、預付款項及其他應收款項	776	612
應收附屬公司款項	602,020	475,924
受限制銀行結餘及其他流動資金	13,913	53,003
現金及現金等價物	240,108	40,243
	<b>856,817</b>	569,782
<b>流動負債</b>		
應計費用及其他應付款項	19,143	5,322
優先票據	298,547	-
應付附屬公司款項	8	7
租賃負債	493	467
	<b>318,191</b>	5,796
<b>流動資產淨值</b>	<b>538,626</b>	563,986
<b>總資產減流動負債</b>	<b>946,690</b>	968,949
<b>非流動負債</b>		
優先票據	337,102	294,813
租賃負債	-	492
	<b>337,102</b>	295,305
<b>資產淨值</b>	<b>609,588</b>	673,644
<b>資本及儲備</b>		
股本	54,263	54,263
儲備(附註)	555,325	619,381
<b>權益總額</b>	<b>609,588</b>	673,644

於二零二一年三月八日獲董事會批准及授權刊發。

主席  
Timothy Patrick McNally

執行副主席  
Philip Lee Wai Tuck

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 36 本公司財務狀況表(續)

附註：

### 本公司儲備

	股份溢價 千元	股本贖回儲備 千元	注資儲備 千元	累計虧損 千元	總計 千元
於二零一九年一月一日	751,356	151	55,000	(134,809)	671,698
年內溢利	-	-	-	221,014	221,014
已宣派及派付股息	-	-	-	(273,331)	(273,331)
於二零一九年十二月三十一日	751,356	151	55,000	(187,126)	619,381
於二零二零年一月一日	<b>751,356</b>	<b>151</b>	<b>55,000</b>	<b>(187,126)</b>	<b>619,381</b>
年內溢利	-	-	-	<b>169,258</b>	<b>169,258</b>
已宣派及派付股息	-	-	-	<b>(233,314)</b>	<b>(233,314)</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>751,356</b>	<b>151</b>	<b>55,000</b>	<b>(251,182)</b>	<b>555,325</b>

## 37 新型冠狀病毒的影響

自二零二零年一月以來，新型冠狀病毒的爆發對全世界的商業環境帶來衝擊。於二零二零年三月三十日，柬埔寨政府已下令自二零二零年四月一日起全國暫時關閉所有賭場，以預防疫情進一步蔓延。經與柬埔寨衛生部(「衛生部」)於二零二零年六月三十日簽立諒解備忘錄以實施衛生部訂立的規定，並於二零二零年七月五日獲簽發批准證書後，本集團已遵守衛生部規定的所有條件，本集團並於二零二零年七月十八日重啟所有賭場業務。儘管暫時關閉，本集團在重啟後仍能於博彩收入產生穩定增長。鑑於柬埔寨妥善處理新型冠狀病毒事件，且周邊國家開始放寬限制並重新開放各自的經濟，本集團預計在不久的將來會產生穩定的經常性收入，為本公司及股東整體帶來利益。

## 38 申報期後事項

### (i) 主動暫停營業

誠如本公司日期為二零二一年三月一日公告所披露，就衛生部報導，於二零二一年二月份新型冠狀病毒於社區傳播及在NagaWorld經營場所發現若干新型冠狀病毒個案，本集團迅速主動於二零二一年三月二日開始暫停業務，以便更徹底地審視其已採取的預防及防範措施，同時對整個物業進行全面衛生清潔，以進一步保障NagaWorld所有員工及顧客的安全。

### (ii) 股份獎勵計劃

董事會於二零二一年一月二十八日採納股份獎勵計劃，該計劃的有效期自採納日期起計10年。根據股份獎勵計劃，獎勵股份或會授予本公司及其附屬公司董事及本集團僱員。根據本公司於二零二一年一月二十八日的公告，董事會現時預期自採納日期或獨立股東批准該授予的日期(倘承授人為本公司的關連人士)起計六年期間向若干董事及僱員授予最多約55,000,000股獎勵股份。



# 五年財務概要

(以美元為單位)

	二零一六年 千元	二零一七年 千元	二零一八年 千元	二零一九年 千元	二零二零年 千元
<b>綜合收益表</b>					
收入	531,558	956,349	1,474,287	1,755,466	<b>878,681</b>
本公司擁有人應佔溢利	184,159	255,186	390,578	521,278	<b>102,303</b>
每股基本盈利(美仙)	7.89	7.94	9.00	12.01	<b>2.36</b>
每股攤薄盈利(美仙)	7.04	5.88	9.00	12.01	<b>2.36</b>
<b>股息</b>					
已宣派中期股息	62,938	90,379	108,079	147,063	<b>12,376</b>
於申報期結算日後擬派末期股息	20,051	62,732	126,268	220,938	<b>81,677</b>
年內應佔股息總額	82,989	153,111	234,347	368,001	<b>94,053</b>
每股股息(美仙)	3.59	3.53	5.40	8.48	<b>2.17</b>
<b>綜合財務狀況表</b>					
物業、機器及設備及於根據經營租賃持作自用的租賃土地的權益(於二零一九年前)	837,415	1,148,687	1,302,230	1,594,848	<b>1,673,717</b>
使用權資產	-	-	-	85,758	<b>90,194</b>
無形資產	66,201	62,654	59,107	70,631	<b>67,914</b>
其他非流動資產	102,105	94,927	93,736	139,515	<b>143,707</b>
流動資產淨值	245,260	76,277	420,060	281,170	<b>107,017</b>
資本動用	1,250,981	1,382,545	1,875,133	2,171,922	<b>2,082,549</b>
由下列各項代表：					
股本	30,750	54,263	54,263	54,263	<b>54,263</b>
儲備	1,220,231	1,328,282	1,485,606	1,734,108	<b>1,602,203</b>
股東資金	1,250,981	1,382,545	1,539,869	1,788,371	<b>1,656,466</b>
其他非流動負債	-	-	335,264	383,551	<b>426,083</b>
已動用資本	1,250,981	1,382,545	1,875,133	2,171,922	<b>2,082,549</b>
於公開市場的每股資產淨值(美仙)	50.85	31.85	35.47	41.20	<b>38.16</b>

# 股東週年大會通告

茲通告金界控股有限公司(「本公司」)謹訂於二零二一年五月二十七日(星期四)上午十時正於香港灣仔港灣道18號中環廣場35樓雷格斯會議中心舉行股東週年大會，以處理以下事項：

1. 考慮及採納截至二零二零年十二月三十一日止年度(「年度」)的本公司及其附屬公司經審核綜合財務報表、本公司董事(「董事」)報告及獨立核數師報告。
2. 批准派付年度的末期股息。
3.
  - i. 重選Tan Sri Dr Chen Lip Keong為執行董事。
  - ii. 重選曾羽鋒先生為執行董事。
4. 重選Michael Lai Kai Jin先生(其已在本公司任職超過九年)為獨立非執行董事。
5. 授權董事會(「董事會」)釐定截至二零二一年十二月三十一日止年度的董事酬金。
6. 續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司獨立核數師，並授權董事會釐定其酬金。
7. 考慮及酌情通過下列決議案為普通決議案(不論有否作出修訂)：

(A) 「動議：

- (i) 在下文(A)(iii)及(iv)段的規限下，一般及無條件批准董事於有關期間(定義見下文)行使本公司一切權力，以配發、發行或以其他方式處理本公司的額外股份(「股份」)或可轉換為股份的證券，或可認購股份或該等本公司可轉換證券的認購權、認股權證或類似權利，並作出或授予可能須行使該等權力的要約、協議及／或認購權(包括可轉換為股份的債券、認股權證及債權證)；

- (ii) 上文(A)(i)段的批准屬於授予董事的任何其他授權以外的批准，並將授權董事於有關期間作出或授予可能須於有關期間結束後行使該等權力的要約、協議及／或認購權；
- (iii) 除根據(1)供股(定義見下文)；或(2)根據就向本公司及／或其任何附屬公司的高級職員及／或僱員授出或發行股份或認購股份的權利時採納的本公司購股權計劃或任何其他認購權、計劃或類似安排授出或行使任何認購權；或(3)根據不時生效的本公司組織章程細則(「組織章程細則」)進行的任何以股代息或類似安排配發股份代替股份的全部或部分股息；或(4)根據本公司發行的任何現有可換股票據或附帶認購股份的權利或可轉換為股份的本公司任何現有證券的條款，於行使認購或轉換權時發行任何股份之外，董事於有關期間根據上文(A)(i)段配發或同意有條件或無條件配發(不論根據認購權或以其他方式)及發行的股份總數，不得超過本決議案獲通過當日的已發行股份總數的20%，而上述有關批准將受相應限制；及
- (iv) 本公司不得發行可轉換為新股份的證券以收取現金代價(除非該等可轉換證券的初步換股價不低於進行配售時股份的基準價(定義見下文))，且本公司不得根據上文(A)(i)段的批准發行可認購(i)任何新股份；或(ii)可轉換為新股份的證券的認股權證、認購權或類似權利以收取現金代價；及

## 股東週年大會通告

- (v) 就本決議案而言：
- (a) 「基準價」指以下兩項中的較高者：
- (1) 於相關配售協議或其他涉及根據上文(A)(i)段的批准建議發行證券的協議日期在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)所報的股份收市價；及
  - (2) 緊接以下日期的最早者前五個交易日在聯交所所報的股份平均收市價：
    - (i) 公佈配售或涉及根據上文A(i)段的批准建議發行證券的建議交易或安排當日；
    - (ii) 於配售協議或其他涉及根據上文(A)(i)段的批准建議發行證券的協議日期；及
    - (iii) 釐定上文第A(i)段所述將發行的證券配售或認購價格的日期；
- (b) 「有關期間」指通過本決議案當日起至下列最早日期止的期間：
- (1) 本公司下屆股東週年大會結束時；
  - (2) 任何適用法例或組織章程細則規定舉行本公司下屆股東週年大會的期限屆滿時；或
  - (3) 本公司股東(「股東」)於股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂根據本決議案授出的授權時；及

(c) 「供股」指於董事指定的期間向於指定記錄日期名列股東名冊的股份持有人按彼等的持股比例發售股份，或發售或發行認股權證、認購權或賦予認購股份權利的其他證券（惟董事就零碎股份或經考慮適用於本公司的任何司法權區、任何認可監管機構或任何證券交易所的法例或規定的任何限制或責任，或於釐定根據上述法例及規定而行使的任何限制或責任或其範圍時所涉及的支出或延誤，作出其認為必要或權宜的該等豁免或其他安排除外）。

(B) 「動議：

- (i) 在下文(B)(ii)段的規限下，一般及無條件批准董事於有關期間（定義見下文）根據一切適用法例、香港證券及期貨事務監察委員會（「委員會」）頒佈的股份回購守則及聯交所證券上市規則（「上市規則」）的規定並在該等法例及規則的規限下，行使本公司一切權力，藉以於聯交所或股份可能上市並就此獲委員會及聯交所認可的任何其他證券交易所購回已發行股份；
- (ii) 根據上文(B)(i)段的批准授權本公司購回的股份總數，不得超過通過本決議案當日的已發行股份總數的10%，而上述批准將受到相應限制；
- (iii) 在本決議案(B)(i)及(ii)各段獲通過的情況下，撤銷任何屬本決議案(B)(i)及(ii)段所述類別並已授予董事且仍生效的先前批准；及

# 股東週年大會通告

(iv) 就本決議案而言：

「有關期間」指通過本決議案當日起至下列最早日期止的期間：

- (a) 本公司下屆股東週年大會結束時；
- (b) 任何適用法例或組織章程細則規定舉行本公司下屆股東週年大會的期限屆滿時；或
- (c) 股東於股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂根據本決議案授出的授權時。」

(C) 「動議待召開本大會通告所載的第7(A)項及7(B)項決議案獲通過後，擴大董事根據上文第7(A)項普通決議案行使本公司權力以配發、發行及以其他方式處理額外股份及作出或授予可能須行使該等權力的要約、協議及認購權而獲授的一般授權，方法為於董事根據該一般授權可能獲配發的股份總數中，加入相等於本公司根據召開本大會通告所載的第7(B)項普通決議案授予的授權購回的股份總數，惟該數額不得超過本決議案獲通過當日已發行股份總數的10%。」

承董事會命  
金界控股有限公司  
公司秘書  
林綺蓮

香港，二零二一年四月二十日

註冊辦事處：

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

香港主要營業地點：

香港  
灣仔  
港灣道18號  
中環廣場  
28樓2806室

附註：

- (i) 根據組織章程細則，有權出席大會並於會上投票的股東有權委任一名或多名委任代表，代其出席大會並於會上代其以點票方式投票。委任代表毋須為股東。
- (ii) 如屬聯名持有人，則不論親自或委派代表出席大會，排名首位的持有人的投票將獲接納，而其他聯名持有人的投票將不獲接納；而就排名先後而言，以上出席人士中在該股份的股東名冊排名首位者將唯一有權就該股份投票。
- (iii) 代表委任表格連同授權書或其他經簽署的授權文件（如有）（或其核證副本），最遲須於大會（或其任何續會）指定舉行時間48小時前，交回本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓），方為有效。填妥及交回代表委任表格後，股東仍可依願親身出席大會（或其任何續會）並於會上投票。
- (iv) 本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續以確定股東的有關資格：
  - (a) 於二零二一年五月二十四日（星期一）至二零二一年五月二十七日（星期四）（包括首尾兩日），以確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的過戶文件連同相關股票須於二零二一年五月二十一日（星期五）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖），以辦理登記手續；及
  - (b) 於二零二一年六月三日（星期四），以確定股東獲派付末期股息的權利。為符合資格獲派付末期股息，所有填妥的過戶文件連同相關股票須於二零二一年六月二日（星期三）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖），以辦理登記手續。股份將自二零二一年六月一日（星期二）（包括該日）起按除權基準買賣。
- (v) 就上文第7(A)項普通決議案而言，董事謹此聲明，彼等無計劃即時發行任何新股份。本公司正尋求股東就上市規則批准一般授權。

## 股東週年大會通告

- (vi) (a) 根據下文(b)段的規定，倘若預期於大會當日上午八時正至下午五時正期間任何時間將懸掛八號或以上熱帶氣旋警告信號或黑色暴雨警告信號即將生效，則大會將會延期舉行，而本公司將分別於本公司及香港交易及結算有限公司網站登載補充通告，通知各股東大會延會的日期、時間及地點。
- (b) 倘八號或以上熱帶氣旋警告信號或黑色暴雨警告信號於大會指定舉行時間前三小時改為較低警告級別或取消，則於許可情況下，大會將如期舉行。
- (c) 大會將於三號或以下熱帶氣旋警告信號或黃色或紅色暴雨警告信號生效期間如期舉行。
- (d) 於惡劣天氣情況下，股東應於考慮自身情況後自行決定是否出席大會。倘股東選擇出席大會，務請加倍留意及小心安全。

於本通告日期，董事為：

*執行董事*

Tan Sri Dr Chen Lip Keong、Philip Lee Wai Tuck及曾羽鋒

*非執行董事*

Timothy Patrick McNally

*獨立非執行董事*

Lim Mun Kee、Michael Lai Kai Jin及Leong Choong Wah