

SHANGRI-LA GROUP

香格里拉集團

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

Shangri-La Asia Limited
香格里拉(亞洲)有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)
網址：www.ir.shangri-la.com
(股份代號：00069)

2021年中期業績公佈

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)與其聯營公司截至2021年6月30日止六個月的未經審核中期業績。此業績已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱，並經由董事會的審核及風險委員會審閱。此核數師審閱報告將收錄於寄發予本公司股東的中期報告內。

截至2021年6月30日止六個月，未計非營運項目前本公司擁有人應佔綜合財務業績錄得虧損118,100,000美元，較去年同期之虧損255,400,000美元改善137,300,000美元。計入非營運項目後的本公司擁有人應佔綜合財務業績錄得虧損59,800,000美元，較去年同期之虧損282,600,000美元改善222,800,000美元。

董事會建議不派發截至2021年6月30日止六個月之中期股息(2020年：無)。

下表概述本集團的財務業績摘要：

	截至6月30日止六個月		變動百分比
	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	
收入	545.8	453.5	20.4%
本公司及其附屬公司的未計利息、 稅項、折舊、攤銷及非營運項目 前之盈利 ^(附註1)	49.8	(74.8)	無意義
實際應佔本公司、附屬公司及 聯營公司的未計利息、稅項、 折舊、攤銷及非營運 項目前之盈利 ^(附註2)	199.6	27.8	618.0%
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利			
— 營運項目	(118.1)	(255.4)	53.8%
— 非營運項目	58.3	(27.2)	無意義
總額	<u>(59.8)</u>	<u>(282.6)</u>	78.8%
每股虧損(每股美仙)	(1.673)	(7.915)	78.9%

	於		
	2021年 6月30日 百萬美元	2020年 12月31日 百萬美元	變動百分比
本公司擁有人應佔資產淨值	6,025.3	6,061.6	-0.6%
本公司擁有人應佔每股資產淨值 (美元)	1.69	1.69	0.0%

附註：

1. 未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利(為非香港財務報告準則財務計量用於計量本集團的營運盈利能力)的定義為未計融資費用、稅項、折舊及攤銷、出售固定資產的收益／虧損及非營運項目的盈利，非營運項目包括如出售於投資公司權益的收益／虧損；投資物業及金融資產的公平值收益／虧損；以及固定資產的減值虧損。
 2. 實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為本公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利與本集團根據股本權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額。
- 截至2021年6月30日止六個月，綜合收入為545,800,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的453,500,000美元增加20.4%。
 - 截至2021年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為49,800,000美元，較截至2020年6月30日止六個月之虧損74,800,000美元改善124,600,000美元。
 - 截至2021年6月30日止六個月，實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為199,600,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的27,800,000美元增加618.0% (或171,800,000美元)。
 - 截至2021年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔綜合財務業績為虧損59,800,000美元，較截至2020年6月30日止六個月之虧損282,600,000美元改善222,800,000美元。

簡明綜合中期財務狀況表
(所有金額均以千美元為單位)

		於	
		2021年 6月30日 未經審核	2020年 12月31日 經審核
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,843,168	5,093,983
投資物業		1,729,447	1,748,296
使用權資產		1,254,017	1,279,746
無形資產		112,513	115,400
於聯營公司的權益		4,269,921	4,207,367
遞延所得稅資產		58,838	51,911
按公平值計入其他全面收益的金融資產		8,457	4,498
按公平值計入損益的金融資產		10,411	9,948
衍生金融工具		236	—
其他應收款		15,335	16,428
		<u>12,302,343</u>	<u>12,527,577</u>
流動資產			
存貨		29,497	30,590
待售物業		79,975	86,529
應收賬項、預付款項及按金	4	218,973	231,837
應收聯營公司款項		165,899	124,501
衍生金融工具		69	—
按公平值計入損益的金融資產		21,607	16,273
原定到期日超過3個月的短期存款		52,504	66,394
現金及現金等價物		690,884	924,457
		<u>1,259,408</u>	<u>1,480,581</u>
歸類為持作待售的出售組合資產	5	<u>77,569</u>	—
		<u>1,336,977</u>	<u>1,480,581</u>
資產總額		<u>13,639,320</u>	<u>14,008,158</u>
權益			
本公司擁有人應佔股本及儲備			
股本及股份溢價	6	3,201,995	3,201,995
就股份獎勵計劃持有之股份	6	(3,087)	(4,265)
其他儲備		1,006,063	985,882
保留盈利		1,820,296	1,877,977
		<u>6,025,267</u>	<u>6,061,589</u>
非控制性權益		<u>205,535</u>	<u>253,158</u>
權益總額		<u>6,230,802</u>	<u>6,314,747</u>

		於	
		2021年	2020年
		6月30日	12月31日
	附註	未經審核	經審核
負債			
非流動負債			
銀行貸款		3,487,453	4,030,440
定息債券		1,128,112	1,072,033
衍生金融工具		47,705	71,579
欠非控制性股東之款項		46,550	46,550
長期租賃負債		589,639	601,639
遞延所得稅負債		312,163	329,923
		<u>5,611,622</u>	<u>6,152,164</u>
流動負債			
應付賬項及應計項目	8	537,971	601,477
合約負債		171,022	170,867
短期租賃負債		58,118	65,891
欠非控制性股東之款項		49,218	45,366
當期所得稅負債		5,047	5,881
銀行貸款		945,607	616,439
衍生金融工具		29,789	35,326
		<u>1,796,772</u>	<u>1,541,247</u>
歸類為持作待售的出售組合負債	5	<u>124</u>	—
		<u>1,796,896</u>	<u>1,541,247</u>
負債總額		<u>7,408,518</u>	<u>7,693,411</u>
權益及負債總額		<u>13,639,320</u>	<u>14,008,158</u>

簡明綜合中期損益表

(除另有說明者外，所有金額均以千美元為單位)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2021年 未經審核	2020年 未經審核
收入	3	545,806	453,536
銷售成本	9	<u>(315,708)</u>	<u>(295,390)</u>
毛利		230,098	158,146
其他收益／(虧損)－淨額	10	18,378	(791)
市場推廣費用	9	(26,985)	(30,295)
行政開支	9	(85,438)	(112,799)
其他經營開支	9	<u>(265,873)</u>	<u>(268,796)</u>
經營虧損		(129,820)	(254,535)
融資費用－淨額			
－ 利息開支	11	(103,540)	(107,462)
－ 外匯(虧損)／收益	11	(5,989)	2,144
應佔聯營公司溢利	12	<u>133,611</u>	<u>32,499</u>
未計所得稅前虧損		(105,738)	(327,354)
所得稅抵免	13	<u>7,151</u>	<u>15,133</u>
期內虧損		<u>(98,587)</u>	<u>(312,221)</u>
應佔虧損：			
本公司擁有人		(59,773)	(282,627)
非控制性權益		<u>(38,814)</u>	<u>(29,594)</u>
		<u>(98,587)</u>	<u>(312,221)</u>
期內本公司擁有人應佔虧損的每股虧損			
(以每股美仙列示)			
－ 基本	14	<u>(1.673)</u>	<u>(7.915)</u>
－ 攤薄	14	<u>(1.673)</u>	<u>(7.915)</u>

簡明綜合中期全面收益表
(所有金額均以千美元為單位)

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	未經審核	未經審核
期內虧損	(98,587)	(312,221)
其他全面收益／(虧損)：		
<u>不會在其後重新分類至損益的項目</u>		
按公平值計入其他全面收益的金融資產之 公平值變動	5,856	—
一間附屬公司所持有的物業於由物業、廠房及設備 以及使用權資產重新分類至投資物業後之重估	—	246
<u>其後可重新分類至損益的項目</u>		
利率掉期及跨貨幣掉期合約之公平值變動－對沖	24,461	(95,393)
貨幣匯兌差額－附屬公司	(39,631)	(112,537)
貨幣匯兌差額－聯營公司	24,508	(58,712)
期內其他全面收益／(虧損)	15,194	(266,396)
期內全面虧損總額	<u>(83,393)</u>	<u>(578,617)</u>
應佔全面虧損總額：		
本公司擁有人	(38,984)	(529,689)
非控制性權益	(44,409)	(48,928)
	<u>(83,393)</u>	<u>(578,617)</u>

簡明綜合中期權益變動表
(所有金額均以千美元為單位)

未經審核

	本公司擁有人應佔					非控制性 權益	權益總額
	股本及 股份溢價	就股份 獎勵計劃 持有之股份	其他儲備	保留盈利	總額		
於2020年1月1日結餘	3,201,995	(5,985)	653,684	2,339,885	6,189,579	314,454	6,504,033
利率掉期及跨貨幣掉期合約之 公平值變動—對沖	-	-	(90,000)	-	(90,000)	(5,393)	(95,393)
貨幣匯兌差額	-	-	(157,308)	-	(157,308)	(13,941)	(171,249)
一間附屬公司所持有的物業於 由物業、廠房及設備以及 使用權資產重新分類至 投資物業後之重估	-	-	246	-	246	-	246
直接確認於權益中的其他 全面虧損	-	-	(247,062)	-	(247,062)	(19,334)	(266,396)
期內虧損	-	-	-	(282,627)	(282,627)	(29,594)	(312,221)
截至2020年6月30日止六個月的 全面虧損總額	-	-	(247,062)	(282,627)	(529,689)	(48,928)	(578,617)
根據股份獎勵計劃進行股份 支付的酬金福利	-	-	770	-	770	-	770
根據股份獎勵計劃歸屬股份 已付及應付予非控制性股東的 股息	-	968	(955)	(13)	-	-	-
	-	-	-	-	-	(8,214)	(8,214)
	-	968	(185)	(13)	770	(8,214)	(7,444)
於2020年6月30日結餘	<u>3,201,995</u>	<u>(5,017)</u>	<u>406,437</u>	<u>2,057,245</u>	<u>5,660,660</u>	<u>257,312</u>	<u>5,917,972</u>

未經審核

	本公司擁有人應佔						
	股本及 股份溢價	就股份 獎勵計劃 持有之股份	其他儲備	保留盈利	總額	非控制性 權益	權益總額
於2021年1月1日結餘	3,201,995	(4,265)	985,882	1,877,977	6,061,589	253,158	6,314,747
利率掉期及跨貨幣掉期合約之 公平值變動—對沖	-	-	22,061	-	22,061	2,400	24,461
貨幣匯兌差額	-	-	(5,583)	-	(5,583)	(9,540)	(15,123)
按公平值計入其他全面收益的 金融資產之公平值變動	-	-	4,311	-	4,311	1,545	5,856
直接確認於權益中的其他全面 收益／(虧損)	-	-	20,789	-	20,789	(5,595)	15,194
期內虧損	-	-	-	(59,773)	(59,773)	(38,814)	(98,587)
截至2021年6月30日止六個月的 全面收益／(虧損)總額	-	-	20,789	(59,773)	(38,984)	(44,409)	(83,393)
根據股份獎勵計劃進行的股份 支付的酬金福利	-	-	480	-	480	-	480
根據股份獎勵計劃歸屬股份 向非控制性股東收購一間附屬 公司部分股本權益的代價與 該非控制性權益部分所產生 的差額調整	-	1,178	(1,088)	(90)	-	-	-
已付及應付予非控制性股東的 股息	-	-	-	2,182	2,182	-	2,182
	-	-	-	-	-	(3,214)	(3,214)
	-	1,178	(608)	2,092	2,662	(3,214)	(552)
於2021年6月30日結餘	<u>3,201,995</u>	<u>(3,087)</u>	<u>1,006,063</u>	<u>1,820,296</u>	<u>6,025,267</u>	<u>205,535</u>	<u>6,230,802</u>

簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明者外，所有金額均以千美元為單位)

1. 一般資料

本集團主要從事發展、擁有及經營酒店物業；提供酒店管理及相關服務；發展、擁有及經營投資物業及發展供出售之物業。

本公司為一家於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為Victoria Place, 5/F, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

此等簡明綜合中期財務報表已於2021年8月27日獲董事會批准刊發。此等簡明綜合中期財務報表已經本公司核數師按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱。

2. 編製基準及會計政策

此等截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。儘管本報告期間受新冠肺炎疫情的影響，本集團的綜合流動負債超出綜合流動資產459,919,000美元，且本集團的經營活動產生現金虧損，但財務報表仍按持續經營基準編製。透過於2022年6月30日後到期之已承諾及可用的銀行貸款額度1,564,086,000美元（其中680,000,000美元被預留以替代相同銀行的現有貸款），可滿足未來的資金需求。本集團擁有足夠資源於可預見的未來繼續經營。因此，本集團在編製簡明綜合中期財務報表時繼續採用持續經營基準。

此等簡明綜合中期財務報表須與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製的截至2020年12月31日止年度的全年財務報表一併閱讀。編製此等簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至2020年12月31日止年度的全年財務報表所採用者一致，惟採納下列與本集團的運營相關，於截至2021年12月31日止財政年度強制生效的會計準則修訂除外。

香港財務報告準則第16號之修訂	於2021年6月30日後與新冠肺炎相關的租金減免
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革 — 第二階段

除下文所述的香港財務報告準則第16號之修訂外，採納其他會計準則修訂對本集團財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第16號之修訂－於2021年6月30日後與新冠肺炎相關的租金減免（「2021年修訂」）

本集團早前採納香港財務報告準則第16號所述的可行權宜方法，容許承租人無須評估因新冠肺炎疫情直接導致的若干合資格租金減免是否屬於租賃修訂，取而代之的是可將該等租金減免當作可變租賃付款而非租賃修訂入賬。其中一項條件規定減少的租賃付款僅影響原本於特定期限或之前到期的付款。2021年修訂將此期限由2021年6月30日延長至2022年6月30日。

繼本集團於2020年採納香港財務報告準則第16號之原來可行權宜方法後，本集團已選擇採納2021年修訂並繼續於本報告期間就所有授予本集團的合資格新冠肺炎相關租金減免應用可行權宜方法。因此，所收取的租金減免已於觸發該等付款的事件或情況發生之期間內作為負值的可變租賃款項入賬並於簡明綜合中期損益表的「其他收益／（虧損）－淨額」內確認。於2021年1月1日的期初權益結餘並無受到影響。

3. 收入及分部資料

本集團擁有／租賃及營運酒店與相關物業，並提供酒店管理及相關服務。本集團亦擁有用於物業租賃之投資物業，並從事物業銷售業務。期內於簡明綜合中期財務報表中確認之收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
收入		
酒店物業		
客房收入	196,312	169,243
餐飲銷售	223,111	162,301
提供配套服務	43,014	36,075
酒店管理及相關服務	28,698	28,719
供出售的發展物業	6,379	10,981
其他業務	2,681	1,760
	<hr/>	<hr/>
客戶合約收入	500,195	409,079
投資物業	45,611	44,457
	<hr/>	<hr/>
綜合收入總額	<u>545,806</u>	<u>453,536</u>

本集團於全球範圍之經營可劃分為以下四個主要分部：

- i. 酒店物業—發展、擁有及經營酒店物業(包括租賃酒店)**
 - 中華人民共和國
 - 香港
 - 中國大陸
 - 新加坡
 - 馬來西亞
 - 菲律賓
 - 日本
 - 泰國
 - 法國
 - 澳洲
 - 英國
 - 蒙古
 - 斯里蘭卡
 - 其他國家(包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、印尼、土耳其及毛里裘斯)
- ii. 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供酒店管理及相關服務**
- iii. 投資物業—發展、擁有及經營辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅**
 - 中國大陸
 - 新加坡
 - 馬來西亞
 - 蒙古
 - 斯里蘭卡
 - 其他國家(包括澳洲及緬甸)
- iv. 供出售的發展物業—房地產物業之開發及銷售**

本集團亦從事其他業務，包括酒類貿易、遊樂場及酒店外餐廳營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除稅及非控制性權益後之溢利計量評估經營分部之表現。此項計量基準不包括項目開業前開支、企業開支及其他非營運項目，如投資物業之公平值收益或虧損、貨幣項目之公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值之影響。

分部損益

截至2021年及2020年6月30日止六個月(百萬美元)

	2021年		2020年	
	收入 (附註b)	除稅後 溢利/ (虧損) (附註a)	收入 (附註b)	除稅後 溢利/ (虧損) (附註a)
酒店物業				
中華人民共和國				
香港	53.3	(24.9)	41.5	(33.6)
中國大陸	291.8	(33.2)	138.4	(108.1)
新加坡	43.4	(8.1)	46.0	(6.8)
馬來西亞	7.8	(8.2)	20.0	(5.3)
菲律賓	9.9	(12.6)	39.3	(9.2)
日本	9.3	(5.2)	11.4	(7.3)
泰國	4.1	(4.2)	14.2	(1.4)
法國	1.8	(7.9)	6.6	(10.7)
澳洲	24.2	(5.5)	17.1	(6.2)
英國	7.6	(0.6)	8.7	(13.3)
蒙古	2.0	(3.3)	1.7	(3.6)
斯里蘭卡	4.5	(13.1)	7.8	(10.0)
其他國家	2.7	(11.0)	14.9	(11.3)
	<u>462.4</u>	<u>(137.8)</u>	<u>367.6</u>	<u>(226.8)</u>
酒店管理及相關服務	<u>60.5</u>	<u>(9.7)</u>	<u>55.9</u>	<u>(52.2)</u>
酒店營運小計	<u>522.9</u>	<u>(147.5)</u>	<u>423.5</u>	<u>(279.0)</u>
投資物業				
中國大陸	11.9	81.5	10.2	75.9
新加坡	4.5	3.3	4.9	3.5
馬來西亞	2.6	0.7	2.6	0.7
蒙古	10.6	1.4	11.5	1.7
斯里蘭卡	5.5	(11.5)	3.2	(8.3)
其他國家	10.5	2.5	12.1	2.8
	<u>45.6</u>	<u>77.9</u>	<u>44.5</u>	<u>76.3</u>
供出售的發展物業	<u>6.4</u>	<u>8.3</u>	<u>11.0</u>	<u>5.5</u>
其他業務	<u>2.7</u>	<u>(0.6)</u>	<u>1.7</u>	<u>(1.0)</u>
總額	<u>577.6</u>	<u>(61.9)</u>	<u>480.7</u>	<u>(198.2)</u>
減：酒店管理－內部分部間收入	<u>(31.8)</u>		<u>(27.2)</u>	
對外收入總額	<u>545.8</u>		<u>453.5</u>	
企業融資費用淨額		(58.8)		(59.7)
項目之土地成本攤銷及開業前 開支		(3.2)		(2.8)
企業開支		(5.3)		(6.7)
企業投資控股公司匯兌收益		11.1		12.0
未計非營運項目前虧損		<u>(118.1)</u>		<u>(255.4)</u>

	2021年	2020年
	除稅後 溢利／ (虧損) (附註a)	除稅後 溢利／ (虧損) (附註a)
未計非營運項目前虧損	(118.1)	(255.4)
非營運項目		
應佔投資物業之公平值收益／ (虧損)淨額	60.4	(27.9)
酒店物業之減值虧損撥備	(13.2)	-
按公平值計入損益之金融資產 之未實現收益／(虧損)淨額	5.8	(3.7)
向第三方貸款的減值虧損	-	(1.1)
跨貨幣掉期合約的公平值收益 －非對沖	5.3	2.1
從爆炸事件中收回的保險索賠	-	3.6
爆炸事件的相關開支	-	(0.2)
非營運項目總計	58.3	(27.2)
本公司擁有人應佔綜合虧損	(59.8)	(282.6)

附註：

- a. 除稅後溢利／(虧損)包括聯營公司及附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)之除稅後業績。
- b. 收入不包括聯營公司之收入。

4. 應收賬項、預付款項及按金

	於 2021年 6月30日	2020年 12月31日
貿易應收款－淨額(附註(b))	45,769	45,701
其他應收款	76,792	96,983
預付款項及其他按金	96,412	89,153
	218,973	231,837

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地，故本集團的貿易應收款概無信貸集中風險。

- (a) 貿易及其他應收款的公平值與其賬面值並無重大差異。於報告日期所面對的最大信貸風險乃上述各類應收款的公平值。

- (b) 本集團的大部份銷售主要以信用咭或按金作為付款形式，其餘數額一般有30日付款信貸期。本集團訂有明確的信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期賬齡分析如下：

	於	
	2021年 6月30日	2020年 12月31日
0 – 3個月	37,034	38,179
4 – 6個月	5,581	3,428
6個月以上	3,154	4,094
	<u>45,769</u>	<u>45,701</u>

5. 歸類為持作待售的出售組合資產／(負債)

於2021年4月1日，本集團與一名獨立第三方訂立一份買賣協議，出售其於一家項目公司的80%股本權益，該公司於日本京都擁有一幅用於發展豪華酒店的土地，現金代價約為7,623,748,000日圓（相等於68,614,000美元），可予以調整。買賣協議須待若干先決條件達成後方告完成，並預計將於2021年年底前完成。完成交易後，本集團於該項目之股本權益將由100%減至20%。於2021年6月30日將予以出售的項目公司的主要資產及負債類別如下：

	於2021年 6月30日
資產	
物業、廠房及設備	76,229
應收賬項、預付款項及按金	67
現金及現金等價物	1,273
	<u>77,569</u>
歸類為持作待售的出售組合資產	<u>77,569</u>
負債	
應付賬項及應計項目	(113)
遞延所得稅負債	(11)
	<u>(124)</u>
歸類為持作待售的出售組合負債	<u>(124)</u>

6. 股本及股份溢價以及為股份獎勵計劃持有之股份

	股份數目 (千股)	金額		
		普通股	股份溢價	總額
股本及股份溢價				
法定股本				
－ 每股面值1港元之普通股股份				
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年6月30日	5,000,000	646,496	–	646,496
已發行及繳足股本				
－ 每股面值1港元之普通股股份				
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年6月30日	3,585,525	462,904	2,739,091	3,201,995
股份獎勵計劃持有之股份				
於2020年1月1日	(4,557)	(588)	(5,397)	(5,985)
根據股份獎勵計劃歸屬的股份	644	83	885	968
於2020年6月30日	(3,913)	(505)	(4,512)	(5,017)
根據股份獎勵計劃歸屬的股份	500	65	687	752
於2020年12月31日及2021年1月1日	(3,413)	(440)	(3,825)	(4,265)
根據股份獎勵計劃歸屬的股份	784	101	1,077	1,178
於2021年6月30日	(2,629)	(339)	(2,748)	(3,087)

於2021年6月30日，除上表所示為股份獎勵計劃持有之股份外，本公司之10,501,055股（2020年12月31日：10,501,055股）普通股股份由一家於1999年年底收購之附屬公司持有。該等股份之成本已在過往年度於權益中確認。

股份獎勵

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無根據股份獎勵計劃購入任何股份，而該計劃項下的784,000股股份已於獎勵股份歸屬時轉至受獎人。股份獎勵計劃下的餘下2,629,000股股份於2021年6月30日由股份獎勵計劃信託持有。股份獎勵計劃的詳情於本簡明綜合中期財務報表附註7內披露。

購股權

本公司股東於2012年5月28日批准採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。於2013年8月23日授出購股權計劃下之購股權於授出日即可行使，且其有效合約期為十年，而2023年8月22日為最後可行使日期。本集團並無法律或推定責任須以現金購回或清償購股權。

購股權計劃的詳情載於本公司2020年年報「購股權計劃」一節。

截至2021年6月30日止六個月並無購股權獲行使（截至2020年12月31日止年度：無）。

尚未行使之購股權股份（每股購股權股份行使價為12.11港元）數目之變動及其相關之加權平均行使價如下：

	截至2021年6月30日止六個月		截至2020年12月31日止年度	
	每股購股權 股份之 加權平均 行使價 (港元)	未行使之 購股權 股份數目	每股購股權 股份之 加權平均 行使價 (港元)	未行使之 購股權 股份數目
於1月1日	12.11	6,928,000	12.11	7,563,000
已行使	-	-	-	-
已失效	12.11	(250,000)	12.11	(635,000)
於6月30日／12月31日	12.11	<u>6,678,000</u>	12.11	<u>6,928,000</u>

截至2021年及2020年6月30日止六個月內概無授出新購股權。

於2021年6月30日後至本財務報表批准日期間，概無購股權獲行使及失效。

7. 股份獎勵計劃

本集團實行股份獎勵計劃，允許受獎人獲授本公司股份，作為其僱員及本公司董事福利之一部份。獎勵股份可經公開市場購入或由本公司作新增發行。

大部分獎勵股份於授予獎勵後在歸屬期間逐步歸屬，已歸屬股份的最終數目取決於本集團管理層設定的績效條件的達成情況。

於截至2021年6月30日止六個月，已向合資格受獎人授出總計6,038,000股股份及784,000股股份經已歸屬。期內，已就授出之獎勵股份於簡明綜合損益表扣除開支480,000美元（2020年：770,000美元）。2021年及2020年內授出及歸屬的獎勵股份詳情如下：

授出日期	每股股份的 公平值	所授出獎勵 股份數目	於授出日期 最高可交付 獎勵股份 (可予調整)	已歸屬獎勵股份數目			歸屬期
				2020年前	截至2020年 12月31日 止年度	截至2021年 6月30日 止六個月	
2018年							
2018年4月11日	15.82港元	1,418,000	1,418,000	1,418,000	-	-	無
2018年7月20日	13.00港元	707,678	1,228,000	174,000	52,000	52,000	2018年7月20日至 2021年4月1日
2018年8月30日	11.78港元	975,893	1,736,000	196,000	196,000	200,000	2018年8月30日至 2021年4月1日
2018年總計		<u>3,101,571</u>	<u>4,382,000</u>				
2019年							
2019年4月1日	11.56港元	1,477,169	2,338,000	285,000	364,000	274,000	2019年4月1日至 2022年4月1日
2019年6月15日	9.45港元	1,547,200	2,754,000	-	56,000	56,000	2019年6月15日至 2022年4月1日
2019年6月30日	9.85港元	751,515	1,292,000	60,000	24,000	24,000	2019年6月30日至 2022年4月1日
2019年11月1日	8.41港元	494,000	494,000	-	238,000	126,000	2019年11月1日至 2022年4月1日
2019年總計		<u>4,269,884</u>	<u>6,878,000</u>				
2020年							
2020年9月30日	6.34港元	<u>214,000</u>	<u>214,000</u>		214,000	-	無
2020年總計		<u>214,000</u>	<u>214,000</u>				
2021年							
2021年4月1日	7.86港元	52,000	52,000			52,000	無
2021年6月7日	7.27港元	5,986,000	5,986,000			-	2021年6月7日至 2024年6月7日
2021年總計		<u>6,038,000</u>	<u>6,038,000</u>				
合計		<u>13,623,455</u>	<u>17,512,000</u>	<u>2,133,000</u>	<u>1,144,000</u>	<u>784,000</u>	

股份獎勵計劃的進一步詳情載於本公司2020年年報「股份獎勵計劃」一節。

8. 應付賬項及應計項目

	於	
	2021年 6月30日	2020年 12月31日
貿易應付款	62,862	81,753
其他應付款項及應計開支	475,109	519,724
	<u>537,971</u>	<u>601,477</u>

按發票日期劃分之貿易應付款之賬齡分析如下：

	於	
	2021年 6月30日	2020年 12月31日
0 – 3個月	52,723	68,512
4 – 6個月	7,245	6,644
6個月以上	2,894	6,597
	<u>62,862</u>	<u>81,753</u>

9. 按性質劃分的開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內的開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
物業、廠房及設備折舊(扣除已資本化金額2,000美元 (2020年：7,000美元))	134,242	131,119
商標、網站及系統開發攤銷	3,395	2,240
使用權資產攤銷	28,005	26,609
不包括董事酬金的僱員福利開支	273,872	295,794
物業銷售成本	2,588	5,567
已售及營運消耗的存貨成本	84,804	62,474
棄置物業、廠房及設備及更替部份投資物業的 (收益)／虧損	(28)	318
無形資產之減值	–	1,256
開業前開支	94	90

10. 其他收益／(虧損)－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
按公平值計入損益的金融資產的未實現 收益／(虧損)淨額－股本證券	5,334	(3,714)
按公平值計入損益的金融資產的公平值 收益／(虧損)－會所債券	451	(38)
跨貨幣掉期合約的公平值變動	5,255	2,087
投資物業的公平值虧損淨額	(8,063)	(28,531)
物業、廠房及設備之減值虧損撥備	(22,331)	–
政府因新冠肺炎疫情而提供的補助	15,853	16,487
自出租人收到的租金減免	15,537	1,601
利息收入	5,380	7,658
股息收入	962	602
向第三方貸款的減值虧損	–	(1,050)
從爆炸事件中收回的保險索賠	–	4,009
爆炸事件的相關開支	–	(211)
其他	–	309
	<u>18,378</u>	<u>(791)</u>

11. 融資費用－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
利息開支		
－銀行貸款	44,570	63,558
－利率掉期合約－對沖	18,975	6,235
－定息債券	23,798	21,229
－其他貸款	2,285	2,623
－租賃負債利息	14,886	15,337
	<u>104,514</u>	<u>108,982</u>
減：已資本化金額	(974)	(1,520)
	<u>103,540</u>	<u>107,462</u>
外匯虧損／(收益)淨額	5,989	(2,144)
	<u>109,529</u>	<u>105,318</u>

期內用以釐定可資本化的借款成本金額的實際資本化年利率為3.10% (2020年：年利率為3.38%)。

12. 應佔聯營公司溢利

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
應佔聯營公司之除稅前溢利(未計應佔投資物業公平值變動淨額前)	114,838	66,099
應佔投資物業公平值收益／(虧損)淨額	<u>77,871</u>	<u>(13,689)</u>
應佔聯營公司之除稅前溢利	<u>192,709</u>	<u>52,410</u>
應佔聯營公司稅項(未計投資物業公平值變動淨額之遞延稅項負債撥備前)	(39,630)	(22,935)
應佔投資物業公平值變動淨額之遞延稅項負債撥備	<u>(19,468)</u>	<u>3,024</u>
應佔聯營公司稅項	<u>(59,098)</u>	<u>(19,911)</u>
應佔聯營公司溢利	<u>133,611</u>	<u>32,499</u>

13. 所得稅(抵免)／開支

所得稅(抵免)／開支採用預期全年盈利適用的稅率累計。香港利得稅乃按期內估計應課稅溢利按16.5%(2020年:16.5%)稅率計提撥備。香港以外地區的稅項包括因股息而支付及應付的預扣稅及在香港以外地區經營的集團公司的估計應課稅溢利按現行的稅率計提撥備的稅項。

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
當期所得稅		
— 香港利得稅	—	—
— 海外稅項	18,985	7,896
遞延所得稅	<u>(26,136)</u>	<u>(23,029)</u>
	<u>(7,151)</u>	<u>(15,133)</u>

14. 每股虧損

基本

每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔虧損除以期內已發行普通股股份的加權平均數計算（已對一家附屬公司以及股份獎勵計劃所持有本公司的已發行普通股股份作出調整）。

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
本公司擁有人應佔虧損(千美元)	<u>(59,773)</u>	<u>(282,627)</u>
已發行普通股股份的加權平均數(千股)	<u>3,572,013</u>	<u>3,570,789</u>
每股基本虧損(每股美仙)	<u>(1.673)</u>	<u>(7.915)</u>

攤薄

每股攤薄虧損乃按照假設所有攤薄潛在普通股股份已進行兌換而調整之已發行普通股股份之加權平均數計算。於截至2021年及2020年6月30日止六個月尚未行使之購股權及於股份獎勵計劃下的未歸屬獎勵股份對本公司有潛在攤薄影響。就購股權而言，會計算根據尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值公平值而釐定之將發行的股份數目，該公平值乃根據本公司期內股份之每年平均股份市價釐定。上述計算所得股份數目之增加額為假設行使購股權及獎勵股份歸屬而發行之股份數目。

由於本集團於截至2021年6月30日止六個月錄得虧損，在計算每股攤薄虧損時若包括潛在攤薄普通股將有反攤薄影響，因此計算時並無包括在內而每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
本公司擁有人應佔虧損(千美元)	<u>(59,773)</u>	<u>(282,627)</u>
已發行普通股股份之加權平均數(千股)	<u>3,572,013</u>	<u>3,570,789</u>
調整(千股)	<u>—</u>	<u>—</u>
計算每股攤薄虧損所用之普通股股份加權平均數(千股)	<u>3,572,013</u>	<u>3,570,789</u>
每股攤薄虧損(每股美仙)	<u>(1.673)</u>	<u>(7.915)</u>

15. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
未有建議派付中期股息(2020年：無)	—	—

附註：

- (a) 董事會於2021年3月26日舉行之會議上建議不派發截至2020年12月31日止年度之末期股息。
- (b) 董事會於2021年8月27日舉行之會議上建議不派發截至2021年12月31日止年度之中期股息。

16. 財務擔保、或然負債及資產抵押

(a) 財務擔保

本集團就若干聯營公司所獲取的銀行信貸而與銀行簽訂按比例之擔保。於2021年6月30日，本集團為該等聯營公司所擔保的銀行信貸的已動用數額為196,241,000美元(2020年12月31日：91,615,000美元)。

擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為上述擔保不會被要求予以執行。

(b) 或然負債

於2021年6月30日及2020年12月31日，本集團並無重大或然負債。

(c) 資產抵押

於2021年6月30日，一家附屬公司獲授的7,452,000美元(2020年12月31日：11,585,000美元)銀行貸款乃以該附屬公司所擁有賬面淨值為105,702,000美元的物業作為法定按揭(2020年12月31日：108,241,000美元)以作抵押。

17. 承擔

本集團於簡明綜合財務狀況表結算日已承擔惟尚未產生之資本開支如下：

	於	
	2021年6月30日	2020年12月31日
現有物業—物業、廠房及設備以及投資物業		
—已訂約但未撥備	49,732	40,084
—已獲授權但未訂約	52,336	74,924
發展項目		
—已訂約但未撥備	140,175	148,092
—已獲授權但未訂約	277,807	290,658
	<u>520,050</u>	<u>553,758</u>

討論與分析





本集團的主營業務與2020年相同，由四個主要分部組成：

- 酒店物業－酒店物業(包括租賃酒店)之發展、擁有及經營
- 酒店管理及相關服務－為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供酒店管理服務
- 投資物業－辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅之發展、擁有及經營
- 供出售的發展物業－房地產物業之開發及銷售

本集團現時以下列品牌擁有及／或管理酒店：

- 香格里拉酒店及度假酒店
- 嘉里酒店
- JEN酒店
- 盛貿飯店

下表概述本集團於2021年6月30日的酒店及客房：

	擁有／租賃		管理		營運中酒店總數		發展中酒店	
	酒店	客房	酒店	客房	酒店	客房	擁有／租賃的酒店	管理合約下的酒店
		千間		千間		千間		
 SHANGRI-LA	73	30.7	15	4.7	88	35.4	3	7
 KERRY HOTELS	3	1.6	–	–	3	1.6	–	–
 JEN BY SHANGRI-LA	7	2.8	2	0.6	9	3.4	1	2
 TRADERS HOTELS	–	–	2	0.8	2	0.8	1	–
總額	83	35.1	19	6.1	102	41.2	5	9

下表概述附屬公司及聯營公司擁有的營運中作租賃的投資物業的總樓面面積（「總樓面面積」）：

(千平方米)	本集團 股本權益	於2021年6月30日營運中投資物業 總樓面面積		
		辦公室樓面	商用樓面	服務式 公寓／住宅
中國大陸	20.0-100.0%	952.9	673.8	266.5
馬來西亞	52.8%	45.2	8.5	17.4
新加坡	44.6-100.0%	3.3	22.9	24.7
澳洲	100.0%	0.5	11.4	–
蒙古	51.0%	58.0	39.6	30.0
緬甸	55.9-59.3%	37.6	11.8	56.8
斯里蘭卡	90.0%	59.9	79.5	3.7
總額		1,157.4	847.5	399.1

簡明綜合損益表

下表分別以傳統財務報表格式及實際應佔格式顯示截至2021年及2020年6月30日止六個月的本集團損益。以傳統財務報表格式呈列的金額為本公司及其附屬公司以100%基礎減去非控制性權益的總金額，並加上應佔聯營公司溢利，以得出本公司擁有人應佔最終呈報損益。以實際應佔呈列的本集團損益為非香港財務報告準則財務呈列格式，以實際應佔呈列的金額為本公司及本集團基於股本權益百分比計出應佔附屬公司及聯營公司損益的總金額。

(百萬美元)	截至2021年6月30日 止六個月之損益		截至2020年6月30日 止六個月之損益		變動百分比	
	財務報表 格式	實際應佔	財務報表 格式	實際應佔	財務報表 格式	實際應佔
	收入	545.8	798.2	453.5	622.5	20.4%
銷售成本	(315.7)	(388.6)	(295.4)	(354.5)	-6.9%	-9.6%
毛利	230.1	409.6	158.1	268.0	45.5%	52.8%
經營開支	(212.7)	(242.5)	(251.7)	(259.5)	15.5%	6.5%
其他收益—營運項目	32.4	32.5	18.8	19.3	72.3%	68.4%
未計利息、稅項、折舊、攤銷及 非營運項目前之盈利	49.8	199.6	(74.8)	27.8	無意義	618.0%
折舊及攤銷	(165.6)	(182.0)	(160.0)	(177.0)	-3.5%	-2.8%
出售固定資產虧損	-	-	(0.3)	(0.2)	無意義	無意義
利息收入	5.4	8.8	7.7	8.7	-29.9%	1.1%
其他(虧損)/收益—非營運項目	(19.4)	76.9	(27.2)	(33.3)	28.7%	無意義
經營(虧損)/溢利	(129.8)	103.3	(254.6)	(174.0)	49.0%	無意義
融資費用—淨額	(109.5)	(109.9)	(105.3)	(101.7)	-4.0%	-8.1%
應佔聯營公司溢利	133.6	-	32.5	-	311.1%	無意義
未計所得稅前虧損	(105.7)	(6.6)	(327.4)	(275.7)	67.7%	97.6%
所得稅抵免/(開支)						
—營運項目	4.7	(34.6)	10.5	(13.0)	-55.2%	-166.2%
—非營運項目	2.4	(18.6)	4.7	6.1	-48.9%	無意義
期內虧損	(98.6)	(59.8)	(312.2)	(282.6)	68.4%	78.8%
加：非控制性權益應佔虧損	38.8	-	29.6	-	31.1%	無意義
本公司擁有人應佔虧損	(59.8)	(59.8)	(282.6)	(282.6)	78.8%	78.8%

經營業績

綜合收入

有關分部收入資料的詳情載於本公佈所載的簡明綜合中期財務報表附註3。

	截至6月30日止六個月		
	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	變動百分比
酒店物業	462.4	367.6	25.8%
酒店管理及其相關服務	60.5	55.9	8.2%
酒店營運小計	522.9	423.5	23.5%
投資物業	45.6	44.5	2.5%
供出售的發展物業	6.4	11.0	-41.8%
其他業務	2.7	1.7	58.8%
減：內部分部間收入	(31.8)	(27.2)	-16.9%
本集團綜合收入總額	545.8	453.5	20.4%

截至2021年6月30日止六個月，綜合收入為545,800,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的453,500,000美元增加20.4%（或92,300,000美元）。綜合收入增加的主要原因為：

- 自2020年初新冠肺炎疫情爆發，本集團的酒店物業營商環境受到嚴重干擾，但隨著疫情在部分本集團經營業務的地區得以控制，酒店物業營商環境亦整體得到改善。具體而言，本集團於中國大陸的酒店受國內旅遊回升及宅度假所推動，業務得以復甦。因此，本集團於截至2021年6月30日止六個月從酒店營運錄得綜合收入增加99,400,000美元至522,900,000美元。
- 投資物業業務的貢獻穩定，該業務相對不受新冠肺炎疫情影響。截至2021年6月30日止六個月，投資物業業務的綜合收入增加1,100,000美元至45,600,000美元。
- 被供出售的發展物業部份抵銷，主要是由於位於斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face發展項目以及中國大陸的大連香格里拉二期項目住宅大樓Yavis的交付住宅單位減少所致。截至2021年6月30日止六個月，供出售的發展物業的綜合收入減少4,600,000美元至6,400,000美元。

(i) 酒店物業

截至2021年6月30日止六個月，酒店物業的綜合收入增加，主要是由於新冠肺炎疫情於中國大陸及香港，以及澳洲大致得到控制，該等國家經濟有所復甦所致。以上分部的綜合收入增加被其他國家針對新冠肺炎疫情而實施之旅遊限制、社交距離措施以及政府行動的持續影響所抵銷。

請參閱下表為截至2021年及2020年6月30日止六個月本集團酒店物業的綜合收入的地區明細：

酒店物業	截至6月30日止六個月		
	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	變動百分比
中華人民共和國			
香港	53.3	41.5	28.4%
中國大陸	291.8	138.4	110.8%
新加坡	43.4	46.0	-5.7%
馬來西亞	7.8	20.0	-61.0%
菲律賓	9.9	39.3	-74.8%
日本	9.3	11.4	-18.4%
泰國	4.1	14.2	-71.1%
法國	1.8	6.6	-72.7%
澳洲	24.2	17.1	41.5%
英國	7.6	8.7	-12.6%
蒙古	2.0	1.7	17.6%
斯里蘭卡	4.5	7.8	-42.3%
其他國家	2.7	14.9	-81.9%
綜合收入總額	<u>462.4</u>	<u>367.6</u>	25.8%

於截至2021年及2020年6月30日止六個月按未經綜合基準(包括附屬公司及聯營公司)計算的本集團擁有的酒店(包括租賃酒店)的主要表現指標如下：

國家	2021年加權平均			2020年加權平均		
	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)
中華人民共和國						
香港	31	145	45	14	216	30
中國大陸	50	113	57	24	98	24
一線城市	52	150	78	22	142	31
二線城市	53	93	50	26	83	22
三、四線城市	42	96	40	23	71	16
新加坡	44	106	46	42	155	65
馬來西亞	10	81	8	25	130	32
菲律賓	8	158	13	33	177	59
日本	23	396	91	29	560	160
泰國	6	87	6	24	170	41
法國	25	1,215	305	38	1,128	434
澳洲	47	222	104	36	227	82
英國	15	881	129	30	544	161
蒙古	19	123	24	7	159	12
斯里蘭卡	8	96	8	18	137	24
其他國家	22	114	25	24	173	42
加權平均	38	120	45	26	139	35

於截至2021年6月30日止六個月，本集團酒店的加權平均入住率為38%，較截至2020年6月30日止六個月的26%增加12個百分點。於截至2021年6月30日止六個月，每房收入為45美元，較截至2020年6月30日止六個月的35美元增加29%。

以下是按選定地區劃分而且對本集團整體酒店業務變化有一定程度影響的酒店表現評論：

中華人民共和國

香港

就香港而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為31%，較截至2020年6月30日止六個月的14%上升17個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為45美元，較截至2020年6月30日止六個月的30美元增加50%。在酒店檢疫隔離及宅度假的推動下，香港酒店業務的表現逐漸回升。截至2021年6月30日止六個月，香港酒店物業的總收入增加28.4%至53,300,000美元。

中國大陸

於2021年6月30日，本集團於46間在中國大陸營運的酒店擁有股本權益。

就中國大陸而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為50%，較截至2020年6月30日止六個月的24%上升26個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為57美元，較截至2020年6月30日止六個月的24美元增加138%。受到2020年年底新冠肺炎疫情在各地區爆發、春節以及3月中舉行兩會前經濟活動疲軟的綜合影響下，中國酒店市場於2021年1月及2月經歷暫時性放緩，但已於3月底恢復復甦。酒店市場在國內旅遊及公幹以及部份政府業務的支持下持續復甦。

以下是我們於各線城市酒店的表現：

- 於一線城市，截至2021年6月30日止六個月入住率為52%，較截至2020年6月30日止六個月的22%上升30個百分點。截至2021年6月30日止六個月每房收入為78美元，較截至2020年6月30日止六個月的31美元增加152%。一線城市業務的復甦受惠於當地強勁的企業及旅遊需求。我們在廣州及深圳的酒店於6月暫時受到廣東省地區爆發的新冠肺炎疫情影響，業務於限制解除後已迅速恢復。
- 於二線城市，截至2021年6月30日止六個月入住率為53%，較截至2020年6月30日止六個月的26%上升27個百分點。截至2021年6月30日止六個月每房收入為50美元，較截至2020年6月30日止六個月的22美元增加127%。二線城市的業務復甦有賴於杭州等城市持續強勁的宅度假需求，我們在杭州的兩間酒店於此期間達到60%以上的入住率。濟南和南昌的當地企業對會議及業務活動的需求持續強勁，兩間酒店於2021年4月的入住率達到80%以上。
- 於三線及四線城市，截至2021年6月30日止六個月入住率為42%，較截至2020年6月30日止六個月的23%增加19個百分點。截至2021年6月30日止六個月每房收入為40美元，較截至2020年6月30日止六個月的16美元增加150%。三亞及拉薩等城市受惠於強勁的本地旅遊需求。

中國大陸酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入增加110.8%至291,800,000美元。

新加坡

就新加坡而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為44%，較截至2020年6月30日止六個月的42%增加2個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為46美元，較截至2020年6月30日止六個月的65美元減少29%。雖然酒店入住率受當地政府為遵守居家令的回國人士提供住宿安排支持，但房價下降導致此業務的每房收入減少。新加坡酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入減少5.7%至43,400,000美元。

馬來西亞

就馬來西亞而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為10%，較截至2020年6月30日止六個月的25%減少15個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為8美元，較截至2020年6月30日止六個月的32美元減少75%。馬來西亞的酒店繼續受到新冠肺炎的相關旅遊限制帶來的負面影響。馬來西亞酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入減少61.0%至7,800,000美元。

菲律賓

就菲律賓而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為8%，較截至2020年6月30日止六個月的33%減少25個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為13美元，較截至2020年6月30日止六個月的59美元減少78%。我們在菲律賓的酒店營運因新冠肺炎的相關國際旅遊限制而繼續面臨挑戰。菲律賓酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入減少74.8%至9,900,000美元。

日本

就日本而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為23%，較截至2020年6月30日止六個月的29%減少6個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為91美元，較截至2020年6月30日止六個月的160美元減少43%。我們在東京的酒店繼續依賴因疫情關係持續疲弱的本地旅遊需求。日本酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入減少18.4%至9,300,000美元。

泰國

就泰國而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為6%，較截至2020年6月30日止六個月的24%減少18個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為6美元，較截至2020年6月30日止六個月的41美元減少85%。我們在泰國的酒店營運因新冠肺炎的相關國際旅遊限制而繼續面臨挑戰。泰國酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入減少71.1%至4,100,000美元。

法國

就法國而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為25%，較截至2020年6月30日止六個月的38%減少13個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為305美元，較截至2020年6月30日止六個月的434美元減少30%。我們在巴黎的酒店自2020年3月中起停業，直至2021年6月方重新營業。法國酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入減少72.7%至1,800,000美元。

澳洲

就澳洲而言，截至2021年6月30日止六個月入住率為47%，較截至2020年6月30日止六個月的36%增加11個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為104美元，較截至2020年6月30日止六個月的82美元增加27%。除了零星的本土爆發外，澳洲的新冠肺炎疫情已大致上受控，而澳洲的本地需求亦穩步恢復。澳洲酒店物業於截至2021年6月30日止六個月的總收入增加41.5%至24,200,000美元。

(ii) 酒店管理及相關服務

於2021年6月30日，本集團的全資附屬公司SLIM International Limited連同其附屬公司及多家同系附屬公司（「SLIM」）管理合共102間酒店及度假酒店：

- 80間本集團擁有的酒店
- 3間租賃協議下的酒店
- 19間第三方擁有的酒店

由第三方擁有的19間營運中酒店（6,124間可用客房）位於以下城市：

- 加拿大：多倫多及溫哥華
- 菲律賓：馬尼拉
- 阿曼：馬斯喀特（2間酒店）
- 阿聯酋：阿布扎比（2間酒店）及迪拜
- 馬來西亞：柔佛及吉隆坡
- 印度：新德里及班加羅爾
- 台灣：台北及台南
- 中國大陸：常州、海口、蘇州（2間酒店）及義烏

截至2021年6月30日止六個月，該等第三方酒店管理協議下的酒店的整體加權平均入住率為37%，較截至2020年6月30日止六個月的30%增加7個百分點。截至2021年6月30日止六個月，每房收入為34美元，較截至2020年6月30日止六個月的38美元減少11%。

截至2021年6月30日止六個月，SLIM的總收入為60,500,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的55,900,000美元增加8.2%。

抵銷與附屬公司之內部分部間收入後，截至2021年6月30日止六個月，SLIM的收入淨額為28,700,000美元，與截至2020年6月30日止六個月的28,700,000美元持平。

(iii) 投資物業

下表顯示本集團投資物業產生的綜合收入的地區明細：

投資物業	截至6月30日止六個月		
	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	變動百分比
中國大陸	11.9	10.2	16.7%
新加坡	4.5	4.9	-8.2%
馬來西亞	2.6	2.6	0.0%
蒙古	10.6	11.5	-7.8%
斯里蘭卡	5.5	3.2	71.9%
其他國家	10.5	12.1	-13.2%
綜合收入總額	<u>45.6</u>	<u>44.5</u>	2.5%

於本期間，本集團的One Galle Face寫字樓及商場的業務自2019年11月開業以來持續迅速增長。位於中國內地的投資物業收入上升主要受成都香格里拉中心的寫字樓出租率及租金提升以及大連香格里拉公寓服務式公寓的租金提升所推動。於2020年11月開業的武漢香格里拉中心亦於本期間為中國大陸地區業務貢獻額外收入。

由於當地政治及經濟環境惡化，上表中被歸類為其他國家的仰光香格里拉公寓及仰光Sule Square的出租率及租金下降，以致上述增長被其部份抵銷。

因此，本集團於截至2021年6月30日止六個月從投資物業錄得綜合收入45,600,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的44,500,000美元增加2.5%。

(iv) 供出售的發展物業

截至2021年6月30日止六個月，附屬公司供出售的發展物業的收入為6,400,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的11,000,000美元減少41.8%。此乃由於本集團斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face以及中國大陸的大連香格里拉二期項目住宅大樓Yavis的交付住宅單位相比去年同期減少所致。

Yavis只有1個單位於本期間交付。於2021年6月30日，Yavis擁有餘下庫存55個單位及4個單位已售出但未交付。

於2021年上半年，本集團已交付斯里蘭卡科倫坡的One Galle Face發展項目的6個預售公寓，確認收入5,800,000美元。於2021年6月30日，科倫坡的One Galle Face發展項目擁有餘下82個公寓作銷售及29個單位已售出但未交付。

未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利及實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額

下表概述截至2021年及2020年6月30日止六個月，有關按地區及業務分部劃分的本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利以及本公司、附屬公司及聯營公司的實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額的資料。

	附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		實際應佔附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		實際應佔聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
<i>(百萬美元)</i>								
酒店物業	中華人民共和國							
香港	(14.5)	(25.7)	(12.7)	(23.8)	(0.2)	(0.5)	(12.9)	(24.3)
中國大陸	60.0	(12.9)	55.4	(13.1)	16.9	(5.9)	72.3	(19.0)
新加坡	2.5	2.8	2.5	2.9	1.0	1.7	3.5	4.6
馬來西亞	(9.0)	(5.3)	(4.8)	(2.8)	(0.5)	0.2	(5.3)	(2.6)
菲律賓	(7.6)	2.4	(7.5)	2.3	(0.3)	1.9	(7.8)	4.2
日本	(0.3)	(2.1)	(0.3)	(2.1)	-	-	(0.3)	(2.1)
泰國	(4.1)	(0.1)	(3.0)	-	-	-	(3.0)	-
法國	(2.8)	(5.5)	(2.8)	(5.5)	-	-	(2.8)	(5.5)
澳洲	2.6	1.2	2.6	1.2	-	-	2.6	1.2
英國	11.1	(3.0)	11.1	(3.0)	-	-	11.1	(3.0)
蒙古	(0.3)	(1.3)	(0.1)	(0.7)	-	-	(0.1)	(0.7)
斯里蘭卡	(2.9)	(2.0)	(2.6)	(1.8)	-	-	(2.6)	(1.8)
其他國家	(6.1)	(4.3)	(4.1)	(3.0)	0.5	(0.9)	(3.6)	(3.9)
	28.6	(55.8)	33.7	(49.4)	17.4	(3.5)	51.1	(52.9)
酒店管理及相關服務	(2.0)	(41.3)	(2.0)	(41.3)	-	-	(2.0)	(41.3)
酒店營運小計	26.6	(97.1)	31.7	(90.7)	17.4	(3.5)	49.1	(94.2)
投資物業	中國大陸							
新加坡	5.6	6.4	4.9	5.8	122.5	103.7	127.4	109.5
馬來西亞	1.9	2.4	1.9	2.4	1.7	1.3	3.6	3.7
蒙古	1.7	1.7	0.9	0.9	-	-	0.9	0.9
斯里蘭卡	7.6	7.1	3.9	3.6	-	-	3.9	3.6
其他國家	2.0	(0.2)	1.8	(0.2)	-	-	1.8	(0.2)
	6.1	7.0	3.6	4.0	-	-	3.6	4.0
投資物業小計	24.9	24.4	17.0	16.5	124.2	105.0	141.2	121.5
供出售的發展物業及其他業務	3.6	4.9	3.2	4.4	13.0	3.7	16.2	8.1
小計	55.1	(67.8)	51.9	(69.8)	154.6	105.2	206.5	35.4
企業及開業前開支	(5.3)	(7.0)	(5.3)	(7.0)	(1.6)	(0.6)	(6.9)	(7.6)
呈列總計	49.8	(74.8)	46.6	(76.8)	153.0	104.6	199.6	27.8

截至2021年6月30日止六個月，本集團實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額為199,600,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的27,800,000美元增加618.0% (或171,800,000美元)。以下為各業務分部詳情：

- 截至2021年6月30日止六個月，實際應佔酒店物業業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為溢利51,100,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的虧損52,900,000美元增加104,000,000美元。業績好轉主要是由於本集團於中國大陸及香港的酒店業務有所改善所致。而英國的業績受惠於各種資助和回扣的幫助，其中一部分與2020年有關，且是屬一次性的。
- 截至2021年6月30日止六個月，實際應佔酒店管理及相關服務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為虧損2,000,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的虧損41,300,000美元改善39,300,000美元。虧損減少主要是由於酒店業務有所改善以及於公司精簡人員編制的效果所致。
- 截至2021年6月30日止六個月，實際應佔投資物業業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為141,200,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的121,500,000美元增加16.2% (或19,700,000美元)。增長主要是由於本集團在北京及上海的聯營投資物業的業績有所改善所致。
- 截至2021年6月30日止六個月，實際應佔供出售的發展物業及其他業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為16,200,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的8,100,000美元增加100.0% (或8,100,000美元)。增長主要是由於本集團在杭州的聯營公司所持有的住宅項目的交付單位數目增加所致。

如上所述，本集團實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利上升，主要是由於本集團於中國大陸及香港的酒店業務有所改善以及致力控制成本的成果。

本公司擁有人應佔綜合損益

下表概述截至2021年及2020年6月30日止六個月按地區及業務分部劃分與本公司擁有人在計入非營運項目前後之應佔綜合損益的有關資料：

		截至6月30日止六個月		
		2021年	2020年	變動百分比
		百萬美元	百萬美元	
酒店物業	中華人民共和國			
	香港	(24.9)	(33.6)	25.9%
	中國大陸	(33.2)	(108.1)	69.3%
	新加坡	(8.1)	(6.8)	-19.1%
	馬來西亞	(8.2)	(5.3)	-54.7%
	菲律賓	(12.6)	(9.2)	-37.0%
	日本	(5.2)	(7.3)	28.8%
	泰國	(4.2)	(1.4)	-200.0%
	法國	(7.9)	(10.7)	26.2%
	澳洲	(5.5)	(6.2)	11.3%
	英國	(0.6)	(13.3)	95.5%
	蒙古	(3.3)	(3.6)	8.3%
	斯里蘭卡	(13.1)	(10.0)	-31.0%
	其他國家	(11.0)	(11.3)	2.7%
		<u>(137.8)</u>	<u>(226.8)</u>	39.2%
酒店管理及相關服務		<u>(9.7)</u>	<u>(52.2)</u>	81.4%
酒店營運小計		<u>(147.5)</u>	<u>(279.0)</u>	47.1%
投資物業	中國大陸	81.5	75.9	7.4%
	新加坡	3.3	3.5	-5.7%
	馬來西亞	0.7	0.7	0.0%
	蒙古	1.4	1.7	-17.6%
	斯里蘭卡	(11.5)	(8.3)	-38.6%
	其他國家	2.5	2.8	-10.7%
投資物業小計		<u>77.9</u>	<u>76.3</u>	2.1%
供出售的發展物業及其他業務		<u>7.7</u>	<u>4.5</u>	71.1%
來自營運物業的綜合虧損		<u>(61.9)</u>	<u>(198.2)</u>	68.8%
企業融資費用淨額(包括外匯兌換收益及虧損)		(47.7)	(47.7)	0.0%
土地成本攤銷及項目開業前開支及企業開支		(8.5)	(9.5)	10.5%
本公司擁有人應佔未計非營運項目前綜合虧損		<u>(118.1)</u>	<u>(255.4)</u>	53.8%
非營運項目		<u>58.3</u>	<u>(27.2)</u>	無意義
本公司擁有人應佔計入非營運項目後綜合虧損		<u><u>(59.8)</u></u>	<u><u>(282.6)</u></u>	78.8%

截至2021年6月30日止六個月，經計入非營運項目後本公司擁有人應佔綜合財務業績錄得虧損59,800,000美元，相比截至2020年6月30日止六個月的虧損282,600,000美元改善222,800,000美元。以下為各業務分部詳情：

- 截至2021年6月30日止六個月，酒店物業錄得虧損137,800,000美元，相比截至2020年6月30日止六個月的虧損226,800,000美元改善89,000,000美元。虧損減少主要是由於本集團於中國大陸和香港的酒店業務有所改善所致。而英國的業績受惠於各種資助和回扣的幫助，其中一部分與2020年有關，且是屬一次性的。
- 截至2021年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務錄得虧損9,700,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的虧損52,200,000美元改善42,500,000美元。虧損減少主要是由於酒店業務有所改善以及於公司精簡人員編制的效果所致。
- 截至2021年6月30日止六個月，投資物業溢利為77,900,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的76,300,000美元增加2.1%（或1,600,000美元）。增長主要是由於本集團在北京和上海的聯營投資物業的業績有所改善所致。
- 截至2021年6月30日止六個月，供出售的發展物業及其他業務溢利為7,700,000美元，較截至2020年6月30日止六個月的4,500,000美元增加71.1%（或3,200,000美元）。增長主要是由於本集團在杭州的聯營公司所持有的住宅項目的交付單位數目增加所致。

如上文所述，整體增長主要是由於酒店業務的改善以及本集團致力控制成本的成果。

- 截至2021年6月30日止六個月，企業融資費用淨額為47,700,000美元，與截至2020年6月30日止六個月的47,700,000美元比較持平。此包括本期間內就企業層面的集團內部借款確認匯兌收益11,100,000美元，對比去年可比同期的匯兌收益則為12,000,000美元。
- 截至2021年6月30日止六個月，非營運項目的總收益為58,300,000美元，而截至2020年6月30日止六個月的總虧損則為27,200,000美元。該變動主要由於本期間確認投資物業公平值收益60,400,000美元，而截至2020年6月30日止六個月則確認投資物業公平值虧損27,900,000美元。本期間內亦確認減值虧損13,200,000美元，對比去年可比同期則為零。

企業債務及財務狀況

於2021年6月30日，本集團的借款淨額（銀行貸款及定息債券的總額減現金及銀行結餘以及短期資金存放）為4,817,800,000美元，較於2020年12月31日的4,728,100,000美元增加89,700,000美元。於2021年6月30日，本集團按股本權益百分比計算之附屬公司及聯營公司的實際應佔借款淨額合共為4,452,400,000美元，較2020年12月31日的4,492,100,000美元減少39,700,000美元。借款淨額增加主要是由於本期間內受新冠肺炎疫情影響，酒店業務的經營現金出現赤字。

本集團借款淨額與權益總額比率，即資產負債比率，由2020年12月31日的74.9%上升至於2021年6月30日的77.3%。比率上升主要由於上文所述的借款淨額增加以及期內錄得虧損導致權益總額減少所致。

於企業層面，本集團在2021年2月發行總金額為100,000,000新加坡元的9年期票面年利率為3.50%的定息債券，用於企業銀行貸款融資及作營運資金用途。

於附屬公司層面，本集團亦於2021年簽訂下列銀行貸款協議，為到期貸款再融資：

- 一份3年期本金金額人民幣70,000,000元的銀行貸款協議
- 一份5年期本金金額70,000,000美元的銀行貸款協議

本集團於承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於本期間內或2021年6月30日後，概無銀行信貸被銀行註銷。

本集團已妥為履行其於借款協議項下的所有條款。

於2021年6月30日的未償還借款分析如下：

(百萬美元)	於2021年6月30日已訂約的借款到期日				總額
	償還期				
	一年內	第二年	第三年至 第五年	五年後	
借款					
企業借款					
—無抵押銀行貸款	685.0	254.0	1,230.6	792.6	2,962.2
—定息債券	—	—	746.4	381.7	1,128.1
附屬公司銀行貸款					
—有抵押	7.5	—	—	—	7.5
—無抵押	253.1	282.8	821.0	106.5	1,463.4
未償還借款總額	945.6	536.8	2,798.0	1,280.8	5,561.2
佔未償還借款總額百分比	17.0%	9.7%	50.3%	23.0%	100.0%
未提取但已承諾的信貸					
銀行貸款	131.2	158.8	1,078.6	326.7	1,695.3

在1,695,300,000美元未提取但已承諾的信貸中，有680,000,000美元被預留以替代相同銀行的現有貸款。

於2021年6月30日的借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下：

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘 (附註)
美元	2,118.2	95.9
港元	1,438.9	24.5
新加坡元	1,097.0	60.9
人民幣	578.7	413.4
歐元	96.4	7.3
澳元	60.0	15.9
日圓	162.0	2.4
斐濟元	10.0	3.2
菲律賓披索	—	22.0
泰銖	—	37.0
馬來西亞令吉	—	18.0
英鎊	—	17.2
蒙古圖格里克	—	15.9
斯里蘭卡盧比	—	7.6
緬元	—	1.4
其他貨幣	—	0.8
	<u>5,561.2</u>	<u>743.4</u>

附註：所示的現金及銀行結餘包括短期資金存放。

除定息債券外，所有銀行貸款一般均按浮動利率計息。

於2021年6月30日的財務擔保、或然負債及資產抵押的詳情已於本公佈內所載的簡明綜合中期財務報表附註16內披露。

庫務政策

本集團的庫務政策旨在盡量降低利息及貨幣風險。本集團不時評估市場環境及其財務狀況，並調整其策略方針。

(A) 減低利息風險

本集團大部分借款以美元、港元及新加坡元結算，並於企業層面作出安排。企業債券以固定利率發行。本集團已密切監控其所有附屬公司的現金流預測並已安排向企業轉移任何盈餘現金以降低企業債務。為盡量降低整體利息開支，本集團安排集團內部貸款，並在中國大陸境內推行人民幣資金池，以利用若干附屬公司的現金盈餘滿足其他集團公司的資金需求。本集團不時檢討集團內部融資安排，以應對匯率及銀行貸款利率的變動。

本集團致力於透過訂立固定香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及上海銀行同業拆息的利率掉期合約，以對沖本集團因銀行貸款而產生的中期利率風險。於2021年6月30日，未平倉的利率掉期合約包括：

- 1,265,000,000美元（固定年利率介乎1.365%至3.045%及於2022年4月至2024年7月到期）
- 6,170,000,000港元（固定年利率介乎1.505%至1.855%及於2023年7月至2026年8月到期）
- 人民幣416,900,000元（固定年利率介乎3.370%至3.550%及於2022年6月至2022年10月到期）

計及該等定息債券、固定利率貸款及利率掉期合約（包括使銀行借款利率固定的跨貨幣掉期合約），本集團已為其於2021年6月30日的62.3%（對比2020年12月31日為59.6%）的未償還借款固定其利息負債。

所有該等利率掉期合約均符合使用對沖會計處理資格。

(B) 減低貨幣風險

本集團旨在利用當地貨幣的銀行借款滿足於相關國家的物業及／或發展項目產生的資本開支以及營運資金需求，以實現其資產的自然對沖。本集團亦會簽訂跨貨幣掉期合同，以對沖外幣借款產生的貨幣風險。

於2021年6月30日，本集團擁有以下跨貨幣掉期合約：

- 於2025年11月到期的美元兌新加坡元的7年期35,000,000美元合約，按固定年利率4.25%計息，以對沖美元定息債券
- 於2026年7月到期的日圓兌港元的7年期8,000,000,000日圓合約，按固定年利率3.345%計息，以對沖日圓銀行借款
- 於2023年8月到期的港元兌歐元的3年期100,000,000歐元合約，以將按浮動利率計息的港元銀行借款交換為按固定年利率介乎0.39%至0.395%計息的歐元借款

本集團的慣例是在法律許可情況下，盡力以較強勢貨幣報價及以該貨幣儲存銀行結餘。

投資物業估值

附屬公司及聯營公司的投資物業繼續按公平值列賬，並於每半年審閱(包括興建中作未來投資物業用途的物業於其公平值能可靠釐定時)。投資物業的公平值乃根據本集團及相關擁有投資物業的聯營公司向獨立專業估值師取得的意見釐定。投資物業(包括興建中的投資物業)的所有公平值變動將於損益表中反映。截至2021年6月30日止六個月，本集團就其投資物業錄得整體實際應佔公平值收益淨額60,400,000美元。

下表顯示截至2021年6月30日止六個月本集團附屬公司及聯營公司持有的投資物業的公平值收益／(虧損)：

(百萬美元)	附屬公司		聯營公司		總額	
	100%	實際應佔	100%	實際應佔	100%	實際應佔
收益／(虧損)	(8.1)	1.3	179.6	77.9	171.5	79.2
遞延稅項	2.4	0.7	(44.9)	(19.5)	(42.5)	(18.8)
收益／(虧損)淨額	<u>(5.7)</u>	<u>2.0</u>	<u>134.7</u>	<u>58.4</u>	<u>129.0</u>	<u>60.4</u>

減值撥備

本集團於有跡象顯示資產可能減值時評估集團擁有的營運中酒店的賬面值。該等跡象包括酒店營運或將營運的當地市場環境的持續不利變動，或當酒店持續錄得虧損及其財務表現差於預期。於期末，本集團評估集團擁有的所有營運中酒店以及發展中物業的賬面值。根據本集團於2021年6月30日的內部評估，本集團於本期間就緬甸的一間酒店的物業、廠房及設備按100%基準計提減值虧損撥備合共22,300,000美元(按實際應佔基準計算為13,200,000美元)。

金融資產－交易證券

於2021年6月30日，本集團投資組合的市值為28,000,000美元，主要包括嘉里建設有限公司的4,483,451股普通股股份(價值14,800,000美元)、嘉里物流聯網有限公司的2,241,725股普通股股份(價值6,800,000美元)及Don Muang Tollway PCL的15,193,700股普通股股份(價值6,400,000美元)。截至2021年6月30日止六個月，本集團分別錄得計入損益的實際應佔收益5,300,000美元以及計入其他全面收益的實際應佔收益4,300,000美元。於本期間確認實際應佔股息收入為800,000美元。

發展工程

下列項目的建築工程均在興建中：

(A) 酒店發展

	本集團的 股本權益	酒店客房 數目	預計開業 日期
中國大陸			
昆明JEN酒店 (昆明市綜合發展項目的一部分)	45%	274	2023年
鄭州香格里拉	45%	314	2024年
日本			
京都香格里拉	100%*	80	2024年

* 於2021年4月與一名獨立第三方訂立一份有條件買賣協議，出售此項目80%的股本權益，更多詳情請參閱「出售」一節。

虹橋機場香格里拉及盛貿大酒店將以經營租賃方式營運，並將於2024年開業。

(B) 綜合發展項目及投資物業發展

	本集團的 股本權益	於竣工時的總樓面面積 (不包括酒店部份) (概約平方米)			預計 竣工日期
		住宅	辦公室	商用	
中國大陸					
瀋陽嘉里中心(三期)	25%	308,985	71,448	74,530	2022年起*
昆明市項目	45%	20,917	-	-	2023年
福州香格里拉(二期)	100%	-	34,319	50,447	2023年
鄭州綜合發展項目	45%	94,025	58,946	3,932	2023年起*
南昌市項目(二期)	20%	-	57,630	2,100	2023年
天津嘉里中心(二期)	20%	28,530	92,651	17,490	2025年
總計		<u>452,457</u>	<u>314,994</u>	<u>148,499</u>	

* 分階段開發

本集團現正檢討下列項目的發展計劃：

酒店發展

- 中國大陸大連臥龍灣(本集團全資擁有)
- 中國大陸昆明香格里拉(本集團擁有45%的股本權益)
- 意大利羅馬市(本集團全資擁有)
- 緬甸仰光皇家湖香格里拉(本集團擁有55.86%的股本權益)
- 泰國曼谷(本集團擁有73.61%的股本權益)

綜合發展

- 迦納共和國阿克拉(本集團擁有45%股本權益)

本集團持續檢討其資產組合，並可能以可接受價格出售其認為非核心的資產，及為其若干營運資產／發展中項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略，以應對不斷變化的市場環境及改善本集團的財務狀況。

出售

於2021年4月，本集團與一名獨立第三方訂立一份買賣協議，出售其於一家項目公司的80%股本權益，該公司於日本京都擁有一幅用於發展豪華酒店的土地，現金代價約為68,600,000美元，可予以調整。買賣協議須待若干先決條件達成後方告完成，並預計將於2021年年底前完成。完成交易後，本集團於該項目之股本權益將由100%減至20%。

有關由第三方擁有的酒店的管理合約

於本公佈日期，本集團持有19間由第三方擁有的營運中酒店的管理協議。此外，本集團亦持有9間目前在發展中及由第三方擁有的新酒店的協議。該等發展項目位於南寧、前灘、北京、深圳(2間酒店)及杭州(中國大陸)；吉達港(沙特阿拉伯)；金邊(柬埔寨)及墨爾本(澳洲)。

本集團將繼續審議其所收到有關管理商機的建議，並擬於各地區／城市與由第三方擁有的酒店訂立其認為符合長遠策略利益而毋須作出資本承擔的管理協議。

人力資源

於2021年6月30日，本公司及其附屬公司有約24,100名僱員。香格里拉集團(包括營運中酒店)的總聘用人員為39,100人。如2020年年報所披露，本集團一直貫徹應用薪酬政策、購股權計劃、股份獎勵計劃及培訓計劃。

前景

本集團2021年上半年的虧損減少，主要仍是由我們在中國大陸的酒店所推動。儘管在2021年年初，該地區的業務因當地的疫情而暫時停頓，但在3月中旬的兩會過後，增長勢頭迅即恢復。在此前受壓抑的需求釋放的推動下，我們見證了5月份強勁的業績表現，該月取得的業績甚至高於2019年5月。在此期間，在香港和澳洲由於病毒傳播基本得到控制，且受益於本地的宅度假需求及香港的檢疫隔離業務，亦為整體業務的恢復作出貢獻。

在國際旅行在可預見的未來將繼續受到限制的情況下，我們仍繼續將重點放在我們可控制的事情上。我們的首要任務始終是要通過「安心守護承諾」計劃，確保客人和同事的安全和福祉。為幫助阻止病毒在我們社區傳播作出努力，我們還積極鼓勵並支持我們的同事接種新冠肺炎疫苗。於2021年8月25日，我們集團接近90%的員工已經接受了至少一劑疫苗的注射。

我們繼續緊隨創新的步伐，以捕捉當今迅速演變的消費者的注意力。作為香格里拉50周年慶典的一部分，我們推出了一個全新的標誌，在保持品牌強大資產的同時，展現出更現代的外觀和感覺。我們在5月還推出了香格里拉家庭體驗品牌Fam.ily™，瞄準家庭休閒市場。在我們的一些酒店物業上，我們為家庭試行沉浸式的暑期項目，包括在香港的夏令營、三亞的衝浪項目，以及秦皇島香格里拉的戲劇項目。在餐飲方面，我們在端午節期間推出的新口味糰子受到熱烈歡迎，我們的目標是希望即將推出的新口味月餅可以帶來相似的效果。

我們對我們的成本和資產負債表的狀況時刻保持警惕。於2021年6月30日，本集團擁有之現金及現金等價物為743,000,000美元，以及1,700,000,000美元之已承諾而未提取的信貸額。隨著疫情的蔓延趨於穩定，現金需求壓力有所減輕，我們藉此機會償還部分債務，以幫助降低未來的利息支出負擔，我們的債務總額因而減少了158,000,000美元。我們繼續通過不派發中期股息並嚴格管理我們的資本支出，以保持可動用的現金儲備。於2021年4月1日，我們與Samty Group簽訂一份買賣協議，他們將間接收購我們京都項目的80%的權益。於年底前完成該交易後將進一步強化本集團的資產負債表。

隨著我們進入2021年下半年，我們繼續等待最終回復正常。全球疫苗接種率繼續攀升，正在為預防新冠肺炎打下更堅實的基礎。由於英國、法國和土耳其等國家開始放寬限制，我們看到他們各自的本地需求帶來不錯的夏季預訂，顯示出人類與生俱來渴望旅行和享受新體驗的願望。然而，最近Delta變種病毒在中國大陸的蔓延再次給復蘇勢頭帶來了不確定性，因為受影響的省份再次實施了封鎖措施，8月初的酒店入住率已經開始看到負面影響。在今年餘下的時間裏，視乎最新疫情的發展，在首鋼公園（中國北京）、前灘（中國）、南寧（中國）和吉達港（沙特阿拉伯）將開設四家管理型酒店。儘管不確定性依然存在，我們將繼續專注於我們可控制的優先事項，同時關注任何復蘇的機會。

購回、出售或贖回本公司之上市證券

於相關六個月期間內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

本公司明白高透明度之企業管治及對股東負責之重要性，以及股東可從良好的企業管治中獲得利益。本公司會持續檢討其企業管治架構，以確保遵循最佳守則。

董事會已採納一份綜合手冊（「**董事手冊**」），載有（其中包括）本公司之企業管治準則，該等準則條文與香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告的守則條文（「**企業管治常規守則**」）之規定一致或更嚴謹，惟董事手冊中有關本公司之主席及首席執行官之職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事之全面指引手冊。

於相關六個月期間內，本公司已遵守企業管治常規守則。

代表董事會
香格里拉(亞洲)有限公司
主席
郭惠光

香港，2021年8月27日

於本公佈發表日，本公司之董事為：

執行董事

郭惠光女士(主席)

林明志先生(集團首席執行官)

獨立非執行董事

李國章教授

葉志強先生

李小冬先生

莊辰超先生

*KHOO Shulamite N K*女士