

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

堅韌致遠 厚積薄發

SUSTAIN RESILIENCE AND ACCUMULATE
CAPABILITIES TO EMPOWER THE FUTURE

年報





歸屬於母公司 股東之利潤

人民幣

10,089.9

百萬元



堅韌致遠 厚積薄發

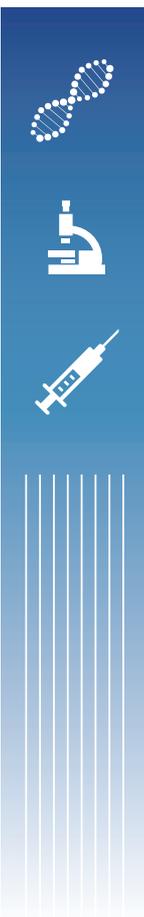
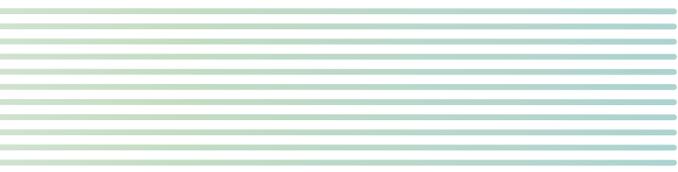
2021年，儘管全球疫情持續反覆，但復星依然展現出非凡的韌勁與抗風險能力，收入利潤雙增長，更呈現出厚積薄發的可持續態勢。

2022年，復星進入而立之年，「堅韌致遠、厚積薄發」這八個字很能體現復星三十年來的努力，也很能展現復星未來的希望。經過三十年發展，復星已發展成為國內少數既具備全球化運營與投資能力，又積累了深厚科技與創新能力的企業。復星通過三十年的積累，打造了四大核心能力—FC2M(Fosun Client-to-Maker復星客戶到智造端)生態、全球化、創新驅動、FES管理體系(Fosun Entrepreneurship/Ecosystem System)。

FC2M生態系統將所有產業、場景和平台徹底打通，從客戶需求出發並以客戶滿意為終點，持續提供讓客戶滿意的產品與服務，因此FC2M生態可以推動本集團產業運營提質增效。復星的全球化成果也是有目共睹的，從中國動力嫁接全球資源，到中國全球雙向對接，過去一年，復星的全球化戰略再次升級，全面推動全球組織+本地經營，為整體的運營提升和業務拓展提供了新的動力。

復星強大的科創能力，也是驅動企業乘數增長的重要核心能力。2021年復星投入人民幣89億元(含費用化和資本化的科研投入)深化科技與創新能力，至今已累計獲得超過1,500項的發明專利，在研項目超過500個。復星相信，持續不斷的創新投入才可構築行業護城河，也會變成未來發展的紅利。至於FES管理體系，則可融匯貫通本集團在產業運營和投資方面的實踐經驗，為實現復星全球化、科技創新、生態運營提供系統的方法論、工具和流程，助力復星可持續達致高增長的目標。

復星的四大核心能力，既是復星取得今天成績的保障，也是未來實現高速「乘長」的驅動力。回首過往，復星經歷了不同的發展階段，但我們始終堅持「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，通過不斷的战略升級，明確並堅定了服務全球十億家庭客戶、讓全球家庭更幸福的使命。商業向善，客戶為本，是復星的初心。我們一直堅信，無論外界形勢如何變化，人們對幸福生活的渴望和追求不會改變。讓全球家庭生活更幸福，是所有復星人的使命，復星存在的意義，就是為這個社會帶來更多的溫暖與愛。總之，幸福就是復星的模樣，也是所有復星人下一個三十年努力的方向。



堅韌致遠 厚積薄發

SUSTAIN RESILIENCE AND ACCUMULATE
CAPABILITIES TO EMPOWER THE FUTURE

2	財務摘要
3	致股東的信
8	業務概覽
16	管理層討論與分析
56	五年統計
57	企業管治報告
68	董事及高級管理人員簡歷
73	董事會報告
112	獎項及榮譽
114	獨立核數師報告
121	綜合損益表
122	綜合收益表
124	綜合財務狀況表
128	綜合權益變動表
132	綜合現金流量表
137	財務報表附註
329	公司資料
330	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元列示	截至12月31日止年度	
	2021	2020 (重列*)
收入	161,291.2	136,741.6
健康	43,979.8	34,607.1
快樂	66,898.3	56,016.6
富足	43,699.4	42,519.8
保險	32,149.3	29,840.1
資管	11,550.1	12,679.7
智造	7,736.9	4,950.2
內部抵銷	(1,023.2)	(1,352.1)
歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)	10,089.9	7,999.6
健康	2,029.0	1,683.6
快樂	(593.9)	(298.4)
富足	5,160.1	4,547.3
保險	1,461.3	1,158.2
資管	3,698.8	3,389.1
智造	3,577.6	2,102.7
內部抵銷	(82.9)	(35.6)
每股盈利－基本(以人民幣元計算)	1.21	0.94
每股盈利－稀釋(以人民幣元計算)	1.21	0.94
每股股息(以港幣元計算)	0.30	0.22

* 板塊的數據已進行重列以反映本集團同一控制下的企業合併。更多運營板塊信息，請參見經審計的綜合財務報表附註2.4.1及5。

經過三十年發展，復星已發展成為國內少數既具備全球化運營與投資能力，又積累了深厚科技與創新能力的企業。回首過往，復星經歷了不同的發展階段，但我們始終堅持「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，通過不斷的战略升級，明確並堅定了服務全球十億家庭客戶、讓全球家庭更幸福的使命。



郭廣昌
復星國際有限公司
董事長

尊敬的各位股東：

自2020年初全球爆發新型冠狀病毒肺炎(「**新冠肺炎**」)以來，全球疫情持續反覆，新的變種病毒不斷出現，人類與新冠肺炎的戰鬥從「遭遇戰」變成了「持久戰」，國內各地疫情也呈多發狀態。面對疫情等多種負面因素的影響，復星堅韌致遠、厚積薄發，持續深耕健康、快樂、富足、智造四大業務板塊，推動「深度產業運營+產業投資」加速落地，整體實現了穩健成長的發展目標。作為一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，本集團於本報告期內，營業收入達到人民幣1,612.9億元，同比上升18.0%；歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣100.9億元，同比上升26.1%，產業運營利潤¹達到人民幣105.9億元，同比穩步提升30.3%。感謝各位股東長期以來對復星的支持，復星全體同學將繼續努力，持續用更好的成績來回報各位股東的信任。

挑戰中步履不停，三十年不忘初心

過去這一年，實在太不尋常，全球疫情持續反覆，地緣政治格局各種突變，「黑天鵝」事件此起彼伏。在疫情時代，全球政治、經濟的不確定性陡增，對資本市場、供應鏈管理和企業的生產運營都形成了嚴峻挑戰。復星依靠自身的產業積累，以及未雨綢繆的戰略和戰術調整，有效地加以應對。復星的生態系統絕對不只是一個簡單的風險對沖機制，在充滿挑戰的環境中，復星能夠調配全球資源，同時利用自己內部生態系統形成的「乘長」效應，來保障客戶和股東的利益，並創造更多的價值。

今年，復星邁入創業的第三十年。經過三十年發展，復星已發展成為國內少數既具備全球化運營與投資能力，又積累了深厚科技與創新能力的企業。回首過往，復星經歷了不同的發展階段，但我們始終堅持「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，通過不斷的戰略升級，明確並堅定了服務全球十億家庭客戶、讓全球家庭更幸福的使命。作為一家紮根中國的全球化企業，我們堅持加大科創投入，深耕產業運營和產業投資，用創新驅動成長；我們堅定踐行創業時的初心，心繫社會福祉。商業向善，客戶為本，是復星的初心。我們一直堅信，無論外界形勢如何變化，人們對幸福生活的渴望和追求不會改變。企業存在的意義，就是為這個社會帶來更多的溫暖與愛。市場越波動，挑戰越複雜，復星對戰略的堅持將愈加重要，正是這些堅持造就了今天獨一無二的復星。

經常有投資人問我，復星發展到今天，作為全球跨產業、跨行業較多的多元化企業之一，能不能管理好？我覺得是可以管理好的，而這其中最重要的抓手就是組織保障。2021年復星非常重要的一個戰略升級，就是在集團層面成立了海外運營、科創、生態及FES四大委員會，進一步明確我們的戰略定力，未來也將持續通過這四個核心驅動力，為復星的發展保駕護航。

全球化不可逆，合作共贏

2021年，逆全球化的論調甚囂塵上。恰恰在此時，更突顯出復星的全球化能力彌足珍貴。因為在這樣一個時間節點，人員、貨物和資本在全球範圍內流通的成本大大提升，這對任何企業的全球化業務而言，都將形成挑戰。得益於多年積累的全球化能力，復星不僅可以在危機中保持全球產業運營的行穩致遠，更能夠在未來全球業務復蘇中覓得先機。

¹ 產業運營利潤包含集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯合營企業的利潤貢獻。

2021年，復星成立海外運營委員會，加速復星全球化組織進化，促進全球化業務乘數增長。復星全球化能力的核心，就是復星的國際團隊和生態成員，在高度認同復星價值觀的同時，在執行力上能夠做到紮根本地，在戰略上能夠做到心懷全球。前者是指團隊有能夠獨立打仗，就地運營的能力，在守土有方的同時，有能力深耕當地，進行產品開發、銷售拓展和板塊擴張。比如，HAL對於Bankhaus Lampe的收購就是這樣一種紮根本土能力的體現。Bankhaus Lampe成立於1852年，是德國當地頗具規模的老牌私人銀行。HAL於2020年首次提出了對於Bankhaus Lampe的收購意向，並於2021年9月完成了收購交易。此次收購全程在疫情中進行，但HAL團隊和復星德國團隊卻成功克服了差旅上的不便和疫情的挑戰，通過其在本地的強大執行力，為復星全球的富足版圖再次提質升級。

另一方面，戰略心懷全球，意味着組織要具備跨地域、跨文化、跨組織的運營能力，要有全球市場的思維，尤其是與中國市場資源進行對接的思維。以復朗集團為例，LANVIN品牌2021年在美國市場的單店銷售額環比呈現爆發式增長，同時在中國的銷售增速也保持在三位數以上，並且深度切入了線上行銷市場。這種真正的全球化意識，使得我們的成員企業能夠真正成為復星全球化佈局的積極單元，促進復星在中國和海外佈局的雙向對接。

正如疫情終將過去，逆全球化的浪潮也不會是人類未來發展的主流。我相信從長遠來看，全球各國一定是競合的關係，而且是合作大於競爭。復星始終積極與全球最優秀的企業和人才展開合作，我們與美國直觀醫療合資的直觀復星持續助力達芬奇手術機器人深耕中國，直觀復星在亞太的首個創新中心也已落戶上海；復星與德國合作夥伴BioNTech合作開發的mRNA新冠疫苗復必泰®正在為港澳台同胞構築防疫屏障。我們相信，分歧之外，全人類更多的是有着共同利益。

生態協同，共「乘長」

隨着互聯網經濟進入了下半場，單純互聯網平台的優勢正在隨着線上獲客成本的逐漸升高而漸漸消失，傳統的線下商業運營商也往往會陷入「二房東模式」，試圖在租金壓力與運營業績間尋找某種妥協。要打破這種困局，就必須把線上、線下、以及上游的產業放在一盤棋裡考慮，而復星所打造的FC2M生態系統就提供了這樣一個完美的棋盤。

FC2M中的F，既是我們所定義的「家庭」(Family)用戶，也是指復星(Fosun)。自復星明確了服務全球十億家庭客戶這一使命之後，我們對於客戶的畫像就變得更加清晰，也在一個更高的層次上串起了復星的各項獨特價值。復星的C2M模式以家庭客戶為中心，既有針對各種家庭、各種消費場景的產品和產業矩陣，也擁有着覆蓋線上線下、輻射着不同區域的C端界面，呈現立體的「網狀」結構，全方位地服務家庭客戶的生活方式。

首先在這個體系中，M端產業在打造好產品、提供品牌力的同時，實現了跨場景、跨平台的銷售增長。憑藉着「具有獨特性的好產品」，復星在M端的精品策略也已經被市場進一步認可，第一批好產品已經開始成為了自帶流量的「爆款產品」，例如老廟黃金的「古韻金」系列產品，2021年銷售額近人民幣40億元，三亞亞特蘭蒂斯酒店成為現象級旅遊目的地，2021年實現銷售額人民幣14.5億元，同比增長18.6%。

其次，C端線下商業在打造生活方式、提供消費場景的同時，提升了自身的檔次、品質以及價值；線上流量入口則在獲取了更多有效流量的同時，為整個生態留存了自帶畫像的會員體系。在這個認知的基礎之上，投資成績和利潤指標不再是我們唯一的目的和導向。我們已經邁出了探索這一C端戰略的第一步，即實現產業客戶的會員化，而在未來，我們期望能夠實現整個會員系統的體系化。截至報告期末，復星累計可運營會員² 3.96億，較上一年增長了2,700萬；兩大旗

² 在任意渠道中同意過品牌官方會員條款並授予隱私權，主動留存過包括手機號在內的個人信息，滿足可辨識、可觸達、可追蹤的消費者，定義為註冊會員，即可運營會員。自2021年起該統計口徑包含復星健康生態系統內的消費者。

艦平台均實現升級成長，其中復星星選上線後促進20%活躍會員實現跨產業消費，復星健康註冊用戶總數達1,334萬，與16家內外部企業開展創新生態合作。

最後，Link端通過柔性供應鏈和強大的行銷市場團隊，為整個生態體系的效率和協同助力。我們目標實現資料化+供應鏈柔性化以及產/供/銷一體化，2021年通過全球供應鏈實現全集團採購降本人民幣20億，直接採購率提升9%，集中採購率提升6%。希望未來可以通過生態乘數效應，為復星用戶提供更多好產品。

科創引領，做時間的朋友

在企業發展的過程中，投資可以用來縮短追趕時間，運營可以提高財務表現，但唯有科創，才能夠使得企業在某一方面形成全面超越，在行業中形成引領。因此，復星一直將「科創引領」定義為自身的核心競爭力之一。科創是最需要時間積累的，而得益於復星長期以來對於科創引領的堅持，我們在2021年也收穫了科創的成果。

在製藥領域，2021年製藥板塊的重磅抗癌產品漢利康[®]銷量翻倍，銷售達到人民幣16.9億元；2020年底上市新品蘇可欣，2021年收入達到人民幣4.26億；2021年，奕凱達成為國內首款獲批上市的CAR-T細胞治療藥品，目前已服務病患約百人。然而，復星在健康領域科創成果的意義，不單單是體現在數字上，也為復星千萬的家庭用戶帶來更多、更好的健康守護，讓過去難治的病有醫治的希望。

在智造板塊，南鋼股份的科創成果之一特種耐候鋼在2022年北京冬奧會的「雪游龍」（國家雪車雪橇中心）得到了廣泛應用。該項目是2022年冬奧會中項目設計難度最高、施工難度最大、最為複雜的設施，由於「雪游龍」賽道與空氣直接接觸，表面又需要反覆制冰，鋼板必須具有較強的「耐大氣腐蝕

性」，而南鋼股份為冬奧會提供的特種鋼材耐候性是普通鋼的八倍。能夠通過科技成果，為我國的冬奧事業，為各國的奧運健兒貢獻一份力量，復星感到與有榮焉，也認識到了科創在企業發展之外的更大意義。

投資與產業運營雙輪驅動

在過去的29年間，復星在全球範圍內通過投資，在健康、快樂、富足、智造的各類產業中佈下一張大大的棋盤。而通過產業運營，讓我們在棋盤上的每一顆落子都擲地有聲。我們依託復星深厚的投資基因和能力所進行的併購，原則上都是圍繞着「家庭」這一核心客戶定義而進行的一系列產品和服務能力補強。而也正是因此，我們並不盲目追求市場上的新模式，而是堅持做「對的事」，做「難的事」，夯實我們作為家庭產業消費集團的基本定位，努力為全球家庭帶來健康、快樂和富足的幸福體驗。

過去，我們的「雙輪驅動」中，投資與產業運營這兩個「輪子」是平行的，相互之間仍然相對獨立，投資僅僅是為了補強產業，拼上拼圖。現在復星的投資與產業運營的邏輯已經開始有了新的迭代，投資正在更深的層次上構建復星的產業矩陣，從產業發展的角度出發。報告期內，復星多個產業板塊業績實現快速增長，產業運營利潤達到人民幣105.9億元，同比上升30.3%。同時，產業投資亮點頻現，如南鋼股份投資全球磷系新材料龍頭萬盛股份，復朗集團收購意大利鞋履公司Sergio Rossi 100%股份等，交易標的與集團產業生態高度協同，都擁有巨大成長潛力。

FES+人才引領，打造百年企業的核心競爭力

2021年，復星提出了FES系統的理念。在這個系統中，我們對於E有兩個願景和期望，一個是企業家精神(Entrepreneurship)，FES來為復星的企業家進行賦能、激勵和管理；另一個則是生態系統(Ecosystem)，我們通過FC2M來

對企業本身進行賦能。FES是連接復星生態與具備企業家精神人才的紐帶，也是幫助復星生態和企業家成功的體系。復星發展至今，在產業運營和投資方面都有許多成功的經驗，但此前我們欠缺對於成功經驗的總結和提煉。通過FES系統，我們形成了案例庫、專家庫和工具箱「三位一體」，未來將通過「創業組織」、「生態乘長」、「價值增長」、「精進運營」、「風險控制」五大模組中方法論和工具的培訓、認證、運用，幫助復星生態及企業家持續獲得成功。

組織保障的另一個核心戰略就是組織人才引領。2021年裡，復星持續構建多層次、多維度的合夥人³體系，目前全球合夥人總人數超過140人。在過去，我們對於全球合夥人的定位是「守土有責」，要求這些精英人才在復星的各個板塊上，帶領團隊夯實業績、創造增長。但2022年，我們也對全球合夥人提出了更高的要求，除了「守土有責」之外，也要在復星的最頂層打造FC2M的環境，以各個全球合夥人為生態融通的節點，促進板塊、條線間產生乘數效應。我們將打造「金字塔型」的合夥人後備分型陣營，形成層層選拔、可上可下、能進能退的動態合夥人管理機制。對於這些復星當中的「將帥之才」，我們也提出了新的要求，不僅要做好「球員」，能夠躬身入局，本職工作扎實，也要做好「教練」，能夠定好目標，有能力帶好團隊，更要做好「董事」，在工作中以集團角度出發考慮問題，到邊到底地發揮好全球合夥人的重要作用。我們持續進化組織機制體系，持續打造人才梯隊建設，落實數智化預算，實現全球化賦能與生態集採。

財務穩健，ESG持續進化

通過保持穩定的槓桿率，我們採取了「行穩致遠」的路線。截至報告期末，本集團總債務佔總資本比率為53.8%，同比略有下降，且平均債務成本處於4.6%的歷史低位。同時，儘管資本市場的波動變得更加劇烈，本集團於2021年仍繼續實現

投退平衡，在堅持控股型戰略投資的同時，積極處置非核心資產，並積極開展股權融資，增加資產估值透明度。在本集團信用評級穩定的基礎之上，我們也在積極拓寬融資渠道，進一步夯實公司融資的穩定性。

在高速發展的同時，復星發揮自身產業優勢，通過支持抗擊疫情、抗洪救災、鄉村醫生、教育文化、創業扶持等公益活動積極回饋社會。復星參與共建「無瘧疾世界」項目已逾十五年。據不完全統計，自2005年以來，復星醫藥共計向國際市場供應了超過2億支注射用青蒿琥酯，擁有自主知識產權的創新藥注射用青蒿琥酯Artesun已經挽救了超過4,000萬名的重症瘧疾患者的生命，其中大部份是5歲以下非洲兒童。多年來，復星基金會結合復星的產業資源優勢，在鄉村振興、文化、教育、藝術及青年創業、就業等領域開展公益工作，積極推動社區發展，助力民生，增進社會福祉。復星持續積極聯合各成員企業推動ESG戰略的實施，2021年12月，MSCI也上調本公司之ESG評級為AA級，這是對本公司之ESG管理績效的認可，更是對復星堅守初心的肯定。

很多人說，疫情是我們這個時代的一道「坎」，但我認為，這更是一道分水嶺，清晰地將21世紀20年代和之前的三十年劃分開。當我們在疫情之中回望，我們會感歎，2022年與2019年仿佛屬於兩個完全不同的時代：地緣政治格局、全球化趨勢、當紅的商業模式、熱門的行業賽道乃至個人的生活方式，都已經發生、或是正在發生深刻的變化。

站在三十年的發展門檻上，復星多數企業已度過了0-1的創業階段，前方是未來1-N增長的無限願景。復星要在未來走得長、走得遠，離不開我們的初心。復星之前無復星。我們選擇當下的這條道路，並不是因為它簡單，或是因為前人已經蹚出過一條大道，而是因為我們認為這是復星所應該做的，哪怕路途充滿挑戰，哪怕他人從未走過。

郭廣昌

2022年3月23日

³ 區別於法律概念合夥企業中的「合夥人」的概念。



本集團經過近三十年發展，已成長為創新驅動的全球家庭消費產業集團，深耕健康、快樂、富足、智造四大業務板塊，是國內少數既具備全球化運營與投資能力，又積累了深厚科技與創新能力的企業。目前，我們正在致力於推動「深度產業運營+產業投資」加速落地，驅動復星生態持續發展，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。

三十年積澱核心能力 構築強化產業壁壘

本集團通過全球化的運營與投資能力，塑造了全球化的佈局。復星國際作為一家植根中國的全球化企業，在加快發展中國市場的同時，助力海外成員企業拓展業務佈局，深耕當地市場。自2019年以來，本集團在全球五大洲近30個國家和地區佈局基礎上，持續推動深度產業運營的落地，促進本集團整體生態的協同發展。在疫情之後，全球化能力變得愈發珍貴，隨着全球防疫能力不斷提升，疫情防控逐漸穩定，本集團各個業務板塊積極調整業務模式以適應全球疫情常態化下的社會經濟活動，塑造獨特的全球運營與投資能力。復星醫藥與BioNTech合作開發的mRNA新冠疫苗(復必泰®)於2021年3月納入港澳地區政府接種計劃，2021年9月在中國台灣地區開展接種；復星旅文在國內外持續佈局，新開Seychelles精選度假村、Club Med麗江度假村及加拿大Quebec Charlevoix度假村，後者更是標誌着復星旅文於北美滑雪業務的拓張；HAL完成對德國百年私人銀行Bankhaus Lampe的併購，HAL將憑藉復星生態體系，推動其在中國內地和香港的業務協同；南鋼股份在印尼設立印尼金瑞新能源科技有限責任公司和印尼金祥新能源科技有限責任公司，分別建設年產260萬噸和390萬噸焦炭項目，打造海外原材料生產基地。



本集團始終重視科技與創新的力量，通過科創能力推動本集團業務結構優化升級，並推動科創能力與生產力的迅速轉換，助力踐行可持續發展。本集團經過不斷的產業積累和研發投入，積澱了深厚的科創能力，並持續保持着對科創能力的大力度投入，近年來在科創領域持續加碼，2021年共計投入約人民幣89億元深化科技與創新能力（含費用化和資本化的科研投入）。2021年，復星醫藥旗下合營公司復星凱特的奕凱達（阿基侖賽注射液）成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品；復星津美科創中心正式落地上海，推動化妝品領域研發開展；復星葡萄牙保險開發多種保險、非保險業務APP平台，以數字化服務實現產品及服務邊界的拓展；南鋼股份參與的「鋼材熱軋過程氧化行為控制技術開發及應用」項目獲國家科技進步獎二等獎，也是南鋼股份獲得的第四個國家科技進步獎。截至報告期末，本集團共計擁有授權發明專利超1,500項，而這些專利將在本集團的全球佈局與持續創新能力的支持下，源源不斷地轉化為本集團生產力。

深化產業運營 加速生態發展

經過「紮根中國」和「中國動力嫁接全球資源」兩個階段的發展，本集團在2018年將全球十億家庭作為目標客戶，構建以家庭客戶為核心的幸福生態。2019年起，本集團全面進入「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動階段，通過深度的產業運營，打造生態乘數效應，為本集團用戶提供更多好產品，並通過一系列戰略舉措與管理工具，對本集團的成長進行支撐並形成「乘長」（乘數成長）效應，協助本集團度過疫情階段的難關，推進全球產業深耕。

本集團始終將「C端置頂」作為FC2M的核心，致力於運用互聯網平台和數字化等方式，線上線下場景相結合，持續獲取和運營用戶，為用戶創造價值的同時，不斷創造生態價值。截至報告期末，本集團FC2M累計可運營會員數量達到3.96億，較2020年底增加約11%。

在C端領域，本集團客戶規模持續擴大，用戶滿意度持續提升，並通過多種措施推動對用戶需求的深入洞察。圍繞國潮主題打造「920復星家庭季」在2021年9月啟動，全面聯動本集團生態內72個品牌，消費品活動期間銷售較當年「515家庭日」實現大幅增長，而這其中線上成績尤其出色。而在上述期間上線的「復星星選」小程序，在上線後兩個月時間完成了多家產業數十個品牌的生態聯通，打造會員體系、匯聚用戶並通查數據，精準實現流量分發，以優質生態產業權益融通，推動產業間協同與活力。

在M端領域，基於對客戶的深刻洞察以及科研與創新能力的持續提升，本集團重磅產品頻出，帶動收入增長與企業價值的創造。報告期內，「老廟」「古韻金」系列產品銷售額超預期，近人民幣40億元。本集團所打造的高品質好產品、好服務，正在滿足家庭客戶在各個領域的需求，構成本集團生態系統的基礎。

穩健財務策略 保障長久發展

在以產業運營為核心，打造生態的同時，本集團持續推動資金管理層面的財務優化以形成良性財務生態，夯實業務長期穩定發展的財務基礎。本集團持續強化投資管理，緊緊圍繞現有四大業務板塊，繼續積極推動投退平衡，優化產業結構的同時實現資金配置升級；本集團在夯實現有行業地位的同時，也逐漸向高附加值產業鏈延伸（例如豫園股份收購金徽酒和舍得酒業），並擇機逐漸退出非核心資產。

在現金和債務管理方面，本集團一貫秉持主動管理到期債務及持續優化債務結構的原則。報告期內，本集團融資活動穩健、積極，在境內外債券融資和銀行融資方面均取得了矚目的成績，本公司及復星高科公開市場融資合計達人民幣331.9億元，當中包括發行約美元15.7億元等值境外債券、人民幣179.5億元的境內債券以及約美元8.2億元等值境外銀團貸款。該銀團貸款也是本公司連續第五年在境外完成銀團貸款的籌組，充分體現了中外資銀行對於本集團資信的持續認可。在持續保證融資渠道暢通、優化發行成本的同時，本集團也通過發行更長期限債券和提前要約贖回等方式，主動提前管理到期債務及改善債務到期結構。報告期內，本公司新發行債券期限均在五年及以上，而本公司銀團貸款和復星高科自貿區美元債均為三年期，而在境外方面則提前贖回了美元9億元等值債券，有效優化債務久期。另外，本集團也積極探索拓展新的融資渠道。報告期內，本集團成為唯一一家在歐元市場發行多於一筆歐元債並延展債券期限的中資民營企業；並成功發行了市場上首單中資民營企業上海自貿區美元債券，進一步夯實公司資金基礎。

評級方面，於2021年2月和8月，本公司先後獲穆迪、標普調整信用評級展望為穩定。截至報告期末，本集團總債務佔總資本比率為53.8%，較去年末減少0.5個百分點，現金及銀行結餘及定期存款達到人民幣967.8億元，報告期內平均債務成本為4.6%，財務狀況穩健。

不忘初心回饋社會 ESG表現優異

本集團用心踐行着「修身、齊家、立業、助天下」的初心，在環境、社會及管治(ESG)各方面都有突出表現。在高速發展的同時，發揮自身產業優勢，通過支持抗疫救災、鄉村振興、健康促進、社區共建、教育文化、創業扶持等公益活動積極回饋社會。

2021年4月，印度等地區新冠疫情惡化，復星基金會聯合友好企業第一時間向印度捐贈急缺的製氧機、呼吸機、口罩等醫療物資。2021年7月，復星基金會在河南暴雨次日宣佈捐贈資金和物資合計人民幣5,000萬元，以最快速度籌集前線所需物資馳援災區。本集團參與共建「無瘧疾世界」項目已逾15年。據不完全統計，自2005年以來，復星醫藥共計向國際市場供應了超過2億支擁有自主知識產權的創新藥—注射用青蒿琥酯Artesun，挽救了超過4,000萬名的重症瘧疾患者的生命，其中大部份是五歲以下非洲兒童。多年來，復星基金會結合本集團的產業資源優勢，在鄉村振興、文化、教育、藝術及青年創業、就業等領域開展公益工作，積極推動社區發展，助力民生，增進社會福祉。

本集團在ESG方面的卓越表現獲得了外部的大力認可，MSCI ESG評級三年內持續提升。截至報告期末，本公司的MSCI ESG評級提升為AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業；恒生可持續發展評級為A；此外，富時羅素ESG和標普CSA ESG評分也大幅提升，高於行業平均水平，大幅領先國內市場。本集團還是恒生ESG 50指數(中大型股Top 50)成份股，並連續兩年入選恒生可持續發展企業基準指數成份股。

健康板塊

本集團的健康板塊聚焦醫藥產品、診療科技、健康服務以及健康消費的生態體系，堅持「4 IN」(創新／國際化／整合／智能化)戰略，不斷提升產品力、品牌力。近年來，隨着社會發展與人口老齡化的演進，創新藥研發、創新醫療器械和醫學診斷正在迎來發展機遇，用戶對優質的醫療產品和服務的需求顯著增加。與此同時，隨着中國醫療衛生體制改革的深入，藥品集中採購等新政加速醫保基金「騰籠換鳥」，對行業帶來了革命性的挑戰。本集團將持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力，同時，在「C端置頂」層面，構建醫療級、一站式、全場景的復星健康生態；在「M端登頂」層面，多維度佈局具有差異性的創新產品矩陣。

復星醫藥致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業，業務覆蓋醫藥健康全產業鏈，以藥品製造與研發為核心，業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療健康服務、醫藥分銷與零售。一方面通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化的方式，復星醫藥圍繞腫瘤及免疫調節、代謝及消化系統、中樞神經系統等重點疾病領域已搭建和形成小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，另一方面積極探索靶向蛋白降解、RNA、溶瘤病毒、基因治療等前沿技術領域，提升創新佈局。復星醫藥研發投入逐步迎來收穫期，旗下合營公司復星凱特的奕凱達(阿基仑賽注射液)於2021年6月成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，截至2022年2月末，已有約百名患者進入治療流程，奕凱達已列入23個省市的城市惠民保(公民可負擔的保險計劃)和超過40項商業保險，備案的治療中心已達75家。此外，截至2022年2月末，復必泰®(mRNA新冠疫苗)在港澳台地區已累計接種超2,000萬劑。

復宏漢霖是一家國際化的創新生物製藥公司，致力於為全球患者提供可負擔的高品質生物藥，產品覆蓋腫瘤、自身免疫疾病、眼科疾病等領域。自2010年成立以來，復宏漢霖已建成一體化生物製藥平台，高效及創新的自主核心能力貫穿研發、生產及商業運營全產業鏈，建立了完善高效的全球研發中心，而位於上海徐匯的生產基地也已獲得中國和歐盟GMP認證。復宏漢霖正在加速創新轉型，持續佈局差異化的創新產品管線渠道，提升全球產品開發能力。

復銳醫療科技是全球美麗健康集團，在全球醫學美容行業已深耕有二十多年，擅長運用能量源進行美容治療，以及解決醫療臨床適應症。復銳醫療科技的產品及治療組合多種多樣且仍在不斷擴張，包括脫毛、嫩膚、暗瘡疤痕、身體及面部塑形、色斑及亮膚、脂肪移植、皮下注射填充劑、皮膚組織重塑注射劑、個人護理、美容牙科等。報告期內，完成上海復星醫療系統有限公司資產的收購，旨在利用現有的全球渠道及資源優勢，打造全新的數字化牙科品牌；同時，與復星醫藥附屬公司簽署長效神經調節物RT002在中國內地、香港及澳門的再許可協議，進一步豐富其注射填充業務管線（該事項待股東特別大會批准）。

Gland Pharma是印度規模最大、發展最快的非專利注射劑生產企業之一。主要產品包括心臟領域（依諾肝素鈉）；血液系統（肝素鈉）；抗感染（萬古黴素、卡泊芬淨、達托黴素、米卡芬淨、瑞德西韋）；神經中樞（右旋美托咪啶，羅庫溴鈹）等。經過多年耕耘，Gland Pharma已從小分子液體注射產品的合同製造商成長為印度規模最大、發展最快的非專利注射劑生產公司之一，業務遍及全球60多個國家。Gland Pharma在印度有八個生產基地，持續不斷地加強其在國際生產能力，同時，正在持續加大研發、製造能力的投入，加強垂直整合，擴大原料藥(API)產能以減少對外購原料藥的依賴性，並通過併購加速增長，佈局複雜技術產品平台（如長效／懸凝產品）和複雜API生產技術（如發酵技術）等新業務。報告期內，Gland Pharma堅持國際化研發策略，並堅持將這些藥物推向中國市場的戰略。

快樂板塊

本集團瞄準家庭客戶在快樂方面的消費需求，通過「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動，構建全球化、全產業的快樂生態系統；圍繞品牌消費和旅遊文化，積極打造直面客戶的人、貨、場。品牌消費以豫園股份、復朗集團、復星體育等為平台，佈局了珠寶時尚、白酒、C端平台、時尚品牌、食品、餐飲、美麗健康、體育、文化商業、寵物等細分賽道；旅遊文化則以復星旅文為平台，佈局旅遊目的地、度假村及酒店、內容服務與解決方案等細分業務。

豫園股份是中國資本市場最早的見證者、參與者和建設者之一。2018年完成重大資產重組以後，豫園股份成為復星快樂板塊旗艦平台。依託本集團之全球平台及資源賦能系統，豫園股份戰略願景已日益定位於聚焦家庭客戶，持續錨定「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員及服務平台」的「1+1+1」發展戰略。目前，豫園股份以「東方生活美學」為置頂理念，堅持產業運營與產業投資雙輪驅動，旗下已擁有18個中華老字號和一眾領先品牌，以及多個全球知名品牌。在國內國際雙迴圈新格局背景下，加快推進全球化佈局，傳遞東方生活的美學和美的生活方式，向全球一流的家庭快樂消費產業集團邁進。

作為「快樂消費」的重要一環，一壺好酒也是本集團全球家庭生態走向成熟的催化劑，更是本集團在文化自信、國潮崛起的時代進一步重視「文化+」理念的重要載體。作為本集團控股的白酒企業，金徽酒地處長江上游、秦嶺南麓，在1951年由康慶坊、萬盛魁等當地多家老酒作坊合營組建，逐步打造了「金徽」和「隴南春」兩大白酒品牌。金徽酒依靠良好的生態環境、傳統工序與獨特技術相結合的先進工藝等優勢不斷提升產品品質，拓展銷售市場，營銷網絡從甘肅和西北拓展至華東，正逐步打造全國化品牌，努力實現「躋身中國白酒十強，打造中國知名白酒品牌，建成中國大型白酒釀造基地」的戰略目標。

身為白酒賽道佈局中的重要成員，舍得酒業是中國十七大名酒和川酒六朵金花之一，主營業務為白酒產品的設計、生產和銷售。近年來，公司堅持實施「雙品牌戰略」、「老酒戰略」、「年輕化戰略」和「國際化戰略」，聚焦資源打造重點城市，實施大單品策略提升品牌知名度；積極拓展新渠道和新區域提高市場佔有率，致力於實現「最具文化特色的生態釀酒標杆企業，打造老酒品類第一品牌」的戰略目標。自本集團投資舍得酒業以來，在戰略發展和生態資源方面持續賦能，舍得老酒戰略及雙品牌戰略優勢凸顯。全國各地重點市場銷量持續增加，線上商城品牌人氣不斷提升，以直播帶貨新銷售方式發展迅速。

復星旅文是全球家庭休閒度假的引領者，是快樂板塊的重要組成部分。其業務涵蓋度假村及酒店、旅遊目的地和休閒度假服務及解決方案三大板塊。其中度假村及酒店業務由源自法國的提供一價全包休閒度假體驗的Club Med、生活方式酒店品牌Casa Cook、新世代潮流度假酒店Cook's Club等品牌組成，報告期內，復星旅文在國內外持續佈局，新開Seychelles精選度假村、Club Med麗江度假村及加拿大Quebec Charlevoix度假村，後者更是標誌着復星旅文於北美滑雪業務的拓張。旅遊目的地則包涵了一站式娛樂休閒及綜合旅遊度假目的地三亞亞特蘭蒂斯，綜合型國際休閒度假目的地復遊城，旅遊目的地專業運營商愛必儂等品牌。在收購了世界上歷史最悠久的旅遊品牌之一的Thomas Cook，並於中國和英國重啟數字化平台後，復星旅文的休閒度假服務及解決方案板塊得以直連用戶，聯合旗下文化及娛樂活動提供商泛秀、國際親子玩學俱樂部迷你營等品牌產品共同為消費者提供高品質旅遊產品及服務。

富足板塊

本集團的富足板塊依託保險為主的金融基礎資產，在實現保險與產業資產配置的協同基礎上，充分利用本集團的深度產業運營能力和全球投資能力，搭建全球資產管理生態體系，協助本集團的健康、快樂、智造業務板塊實現產業補強。

富足板塊分為保險業務和資管兩大業務板塊。保險業務包括海外和境內保險業務，主要成員公司包括復星葡萄牙保險，鼎睿再保險和復星保德信人壽。復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的領軍企業，同時其國際業務亦遍及11個國家，致力於打造財務穩健、業務組合平衡的全球保險公司；鼎睿再保險總部位於香港，為全球客戶提供財產及意外險和人壽及健康險的再保險業務以及量身定制再保險、風險管理和資本管理解決方案；復星保德信人壽，其為本集團和美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司。資管業務涵蓋投資類資管和蜂巢類資管，投資類資管包括復星創富，復星銳正、HAL及BCP，蜂巢類資管涵蓋地產類項目，致力於打造當地地標建築為主的旗艦作品。

報告期內，得益於保險板塊核心企業的穩定健康成長及投資組合的優化，保險業務收入及利潤均呈現穩步增長。復星葡萄牙保險收入和盈利在疫情期間保持強勁，通過優化產品結構以及領先的商業網絡維持了領先的市場地位，在葡萄牙的總市場份額達29.1%，非壽險業務綜合成本率為93.4%；復星葡萄牙保險2021年成功發行歐元5億元的次級債，在優化資本結構的同時，顯著的提升了償付能力水平。同時，復星葡萄牙保險於2021年12月獲得惠譽國際給予的A-投資級評級（長期發行人違約評級為A-，保險公司財務實力評級為A，展望穩定）。鼎睿再保險在疫情期間仍保持業務穩步增長，報告期內鼎睿毛保費收入美元21.447億元，淨利潤美元73.2百萬元。國內保險公司持續優化產品結構，報告期內復星保德信人壽堅持多渠道經營模式，保費收入同比增長24.87%，主要渠道新單保費收入均呈現良好增長。

智造板塊

本集團的智造板塊主要以鋼鐵與礦產資源為主體，積極擴展科技附加值高的外延產業，例如工業互聯網和新材料領域，並戰略佈局智慧出行相關的裝備與核心零部件業務。本集團以南鋼股份和海南礦業為代表的鋼鐵與礦產資源業務，在全球大宗商品持續景氣的週期下，繼續保持快速增長。與此同時，隨着以新能源車為代表的科技行業出現蓬勃發展的勢頭，本集團智造板塊的其他公司有望收穫行業快速發展的紅利。

南鋼股份通過多年來持續投資發展長材特鋼和高端中厚板產品，奠定了在新能源、油氣裝備、船舶與海工(Offshore engineering platform)、汽車零部件、工程機械、橋樑等領域的優勢。通過投資全球磷系阻燃劑龍頭萬盛股份佈局精細化工賽道，全面迎接中國製造業的產業升級。同時，南鋼積極投資降碳減排，為鋼鐵行業碳達峰和2060年全面碳中和做好準備，不斷提升ESG水準。另外還將通過海外佈局，迎接「一帶一路」沿線國家的發展機遇，用先進製造技術帶動發展中國家實現工業化。

管理層討論與分析

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之淨資產達到人民幣131,069.9百萬元，較2020年末增加2.6%。報告期內，本集團整體業務受益於疫情後的經濟復蘇，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣10,089.9百萬元，較2020年同期上升26.1%。

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣806,372.1百萬元，較2020年末增長5.0%。

報告期內，本集團收入為人民幣161,291.2百萬元，較2020年同期增加人民幣24,549.6百萬元，同比增長18.0%。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械和診斷，以及健康服務和消費收入分別佔本集團健康板塊收入的66%、13%及21%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊收入的86%和14%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊收入的74%、16%及10%；智造板塊的資源和環境、科技和智造分別佔本集團智造板塊收入的52%和48%。

本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2021年		截至2020年		同比變化
	12月31日止	佔比	12月31日止 (重列)	佔比	
健康	43,979.8	27.1%	34,607.1	25.1%	27.1%
快樂	66,898.3	41.2%	56,016.6	40.5%	19.4%
富足	43,699.4	26.9%	42,519.8	30.8%	2.8%
保險	32,149.3	19.8%	29,840.1	21.6%	7.7%
資管	11,550.1	7.1%	12,679.7	9.2%	(8.9%)
智造	7,736.9	4.8%	4,950.2	3.6%	56.3%
內部抵銷	(1,023.2)		(1,352.1)		
合計	161,291.2	100.0%	136,741.6	100.0%	18.0%

本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)

單位：人民幣百萬元

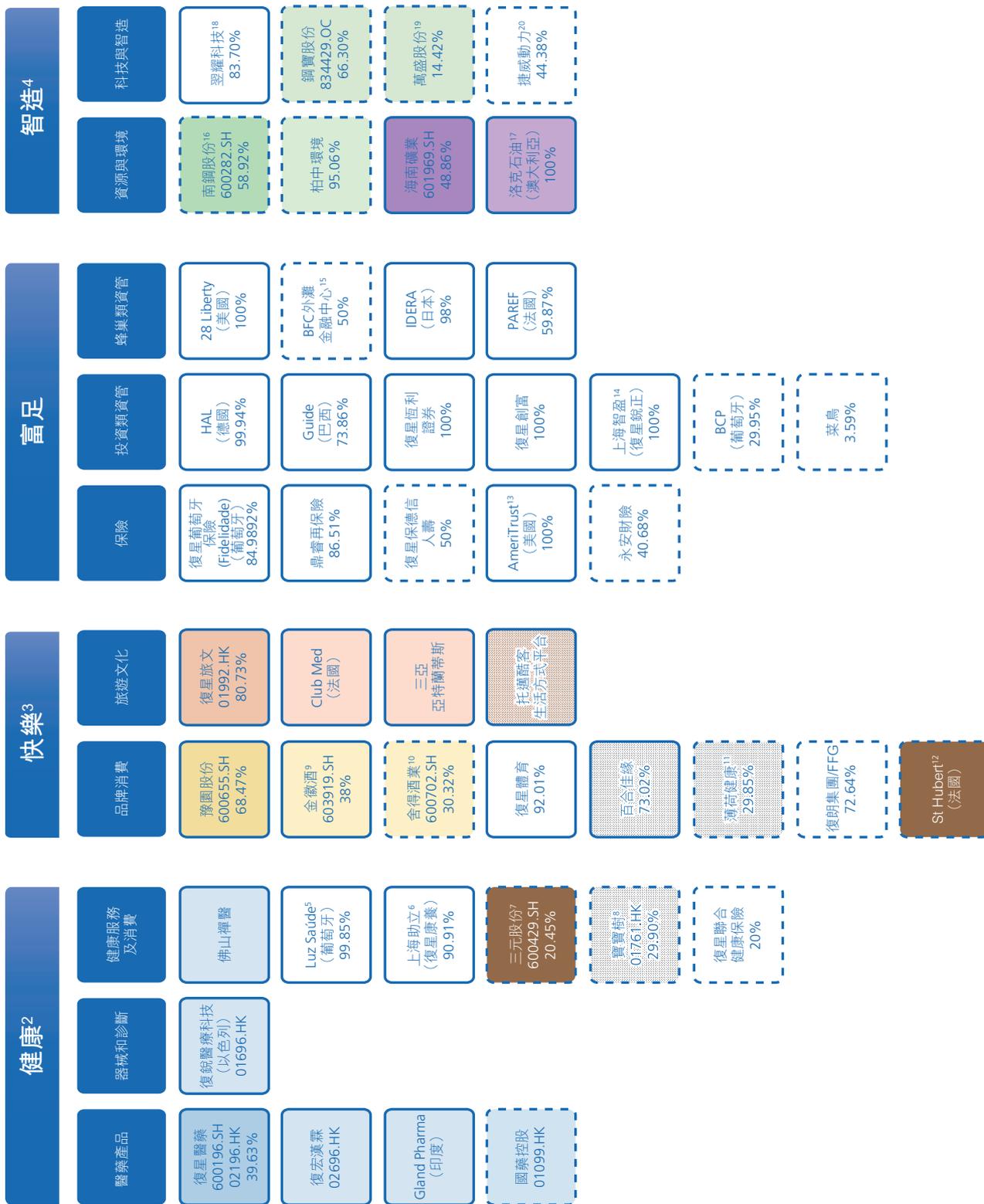
板塊	截至2021年		截至2020年		同比變化
	12月31日止	佔比	12月31日止 (重列)	佔比	
健康	2,029.0	19.9%	1,683.6	21.0%	20.5%
快樂	(593.9)	(5.8%)	(298.4)	(3.8%)	(99.0%)
富足	5,160.1	50.7%	4,547.3	56.6%	13.5%
保險	1,461.3	14.4%	1,158.2	14.4%	26.2%
資管	3,698.8	36.4%	3,389.1	42.2%	9.1%
智造	3,577.6	35.2%	2,102.7	26.2%	70.1%
內部抵銷	(82.9)		(35.6)		
合計	10,089.9	100.0%	7,999.6	100.0%	26.1%

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	於2021年		於2020年		與2020年末 相比變化
	12月31日	佔比	12月31日 (重列)	佔比	
健康	107,246.0	13.1%	100,117.6	12.9%	7.1%
快樂	194,575.2	23.8%	178,545.9	22.9%	9.0%
富足	467,826.4	57.3%	457,572.4	58.8%	2.2%
保險	208,579.8	25.6%	214,233.4	27.5%	(2.6%)
資管	259,246.6	31.7%	243,339.0	31.3%	6.5%
智造	47,755.8	5.8%	42,055.5	5.4%	13.6%
內部抵銷	(11,031.3)		(10,571.2)		
合計	806,372.1	100.0%	767,720.2	100.0%	5.0%

主要業務之公司架構¹(截至2021年12月31日)



註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2021年12月31日直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表投資，而虛線框內公司是本集團非併表投資。陰影框內公司是本集團C端置頂渠道。
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。淺棕色框內公司是三元股份之投資。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
4. 淺綠色框內公司是南鋼股份之投資，有關具體信息，請參閱南鋼股份之披露。淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. 本公司及Fidelidade分別持有Luz Saúde 49%及50.85%的權益。因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為92.22%。
6. 上海助立持有「復星康養」品牌。本集團分別通過其全資及非全資附屬公司持有上海助立87.35%及3.55%之權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%，因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
7. 本集團通過全資附屬公司及其管理之併表基金分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。本集團持有該基金有效權益為37.30%。因此，本集團持有三元股份有效權益為18.08%。
8. 本公司及其全資附屬公司共持有寶實樹29.77%的權益，Fidelidade持有其0.14%的權益。因此，本集團持有寶實樹的有效權益為29.88%。
9. 豫園股份持有金徽酒38%的權益，因此，本集團持有金徽酒的有效權益為26.02%。
10. 豫園股份持有其合營公司四川沱牌舍得集團有限公司70%的權益，該公司持有舍得酒業30.32%的權益。
11. 本集團通過附屬公司持有薄荷健康28.97%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有薄荷健康0.88%的權益。因此，本集團持有薄荷健康的有效權益為28.71%。
12. 本集團通過其聯營公司持有St Hubert SAS 98.12%的權益。
13. 於2022年4月12日，本集團與獨立第三方簽訂協議，出售AmeriTrust 100%股份權益。截至本報告日期，上述交易尚未完成。
14. 上海智盈股權投資管理有限公司持有「復星銳正」品牌。
15. 於2022年3月，本集團收購BFC外灘金融中心50%的權益。截至本報告日期，本集團持有其100%的權益。
16. 本集團通過其合營企業南京南鋼持有南鋼股份58.92%的權益。
17. 本集團通過全資附屬公司持有洛克石油49%的權益，海南礦業持有洛克石油51%的權益。因此，本集團持有洛克石油的有效權益為73.92%。
18. 本集團通過全資附屬公司及管理之併表基金持有翌耀科技59.07%的權益，由此本集團持有翌耀科技的有效權益為48.42%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技24.63%的權益。
19. 截至本報告日期，南鋼股份持有萬盛股份29.56%的權益。
20. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有捷威動力18.11%及2.35%的權益，本集團持有該基金有效權益為22.14%。因此，本集團持有捷威動力有效權益為18.63%。此外，本集團管理的非併表基金持有捷威動力23.92%的權益。

健康



健康服務及消費



醫藥產品

器械和診斷



報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2021年12月31日止 年度	截至2020年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	43,979.8	34,607.1	27.1%
歸屬於母公司股東之利潤	2,029.0	1,683.6	20.5%

於報告期內，健康板塊收入為人民幣43,979.8百萬元，同比增長27.1%。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣2,029.0百萬元，同比增長20.5%。健康板塊收入和利潤的增長主要受益於復星醫藥強勁增長的帶動。

復星醫藥

復星醫藥及其附屬公司(「復星醫藥集團」)以「持續創新、樂享健康」為經營理念，致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業。1994年，復星醫藥前身成立，並於四年後在上交所掛牌上市。2004年，其前身正式更名為上海復星醫藥(集團)股份有限公司，並於2005年成為首批入選滬深300指數的中國A股上市公司之一。同年，復星醫藥的研發中心被認定為國家級研發中心。2012年，復星醫藥於香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團持有復星醫藥39.63%的權益。

一直以來，復星醫藥集團在「4 IN」(「創新Innovation、國際化Internationalization、整合Integration、智能化Intelligentization」)戰略的指導下，秉承「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，圍繞未被滿足的醫療需求，不斷提升產品力、品牌力，持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力，高效運營。復星醫藥集團的業務貫穿醫藥健康全產業鏈，以製藥為核心、涵蓋醫療器械與醫學診斷、醫療健康服務、醫藥分銷與零售。報告期內，復星醫藥集團實現營業收入人民幣38,858百萬元，同比增長28.83%；實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣4,735百萬元，同比增長29.28%；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣3,277百萬元，同比增長20.60%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣3,949百萬元，同比增長53.07%；研發投入共計人民幣4,975百萬元，同比增長24.28%；其中，研發費用為人民幣3,834百萬元，同比增加人民幣1,039百萬元、增長37.17%。



報告期內，製藥業務實現營業收入人民幣28,772百萬元，同比增長32.30%；實現分部業績人民幣2,964百萬元，同比增長31.03%；實現分部利潤人民幣2,630百萬元(未包含所持BNTX股票公允價值變動收益)，剔除錦州奧鴻藥業有限責任公司商譽減值等影響因素後，分部利潤同口径增長22.04%。製藥業務研發投入為人民幣4,486百萬元，同比增長22.23%。報告期內，製藥板塊在優立通(非布司他片)、邦之(匹伐他汀鈣片)等存量品種納入集採、價格下降的壓力下，通過新品和次新品驅動收入增長，持續優化收入結構。增長主要來自於：(1)復必泰®(mRNA新冠疫苗)2021年3月納入港澳地區政府接種計劃，2021年9月在中國台灣地區開展接種，報告期內於港澳台地區實現銷售約2,200萬劑；漢利康®(利妥昔單抗注射液)報告期內實現收入人民幣1,690百萬元，同比增長125.33%；2020年下半年上市的漢曲優®(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)報告期內分別實現收入人民幣930百萬元和人民幣426百萬元；報告期內，包括復必泰®、漢利康®、漢曲優®、蘇可欣等在內的新品和次新品收入在製藥業務中收入佔比超過25%；(2)受益於米卡芬淨、依諾肝素鈉注射液以及上市新產品的貢獻，報告期內Gland Pharma營業收入同比增長29.48%(根據Gland Pharma本幣財務報表)。復星醫藥集團持續強化營銷體系的建設與整合，截至報告期末，製藥板塊商業化團隊約6,000人，圍繞主要產品線劃分多個事業部，覆蓋超過2,000家三級醫院，10,000家一、二級醫院和近20萬家零售藥店。

報告期內，復星醫藥集團持續推進創新轉型和創新產品、技術平台的開發落地，新產品收入佔比持續提升，收入結構持續優化。報告期內，奕凱達(阿基侖賽注射液)於2021年6月獲批上市，是國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，截至2022年2月末，已被納入23個省市的城市惠民保和超過40項商業保險。此外，復星醫藥集團創新管線持續落地，PD-1抑制劑斯魯利單抗首個適應症(用於治療高度微衛星不穩定型(MSI-H)實體瘤)的上市註冊申請已被納入優先審評程序，第二個適應症(鱗狀非小細胞肺癌)的上市註冊申請也已獲受理；漢貝泰®(貝伐珠單抗生物類似物)、怡寶(注射用人促紅素)(新適應症用於治療非骨髓惡性腫瘤患者應用化療引起的貧血)等產品獲批上市，FCN-437c等在研產品進入臨床III期。2021年10月，為進一步加深復星醫藥集團疫苗業務佈局，附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司以現金和所持雅立峰股權作價控股收購安特金。在原有病毒性疫苗平台的基礎上，引入細菌性疫苗研發和生產技術，進一步豐富疫苗研發管線。截至報告期末，復星醫藥集團已搭建了細菌性疫苗和病毒性疫苗的技術平台。

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣5,927百萬元，實現分部業績人民幣826百萬元，分部利潤人民幣2,000百萬元。剔除2021年「達芬奇手術機器人」經銷權收益轉入聯營公司直觀復星、亞能生物技術(深圳)有限公司股權轉讓收益等一次性影響因素後，分部收入同口徑增長21.25%，分部業績同口徑增長12.60%，分部利潤同口徑增長15.27%。分部收入及淨利潤同口徑增長主要來自於復銳醫療科技業務在北美及亞太兩個主要市場的強勢增長以及聯營公司直觀復星的「達芬奇手術機器人」裝機量及手術量的顯著增長。報告期內「達芬奇手術機器人」裝機量為73台，同比增長18台。

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣4,115百萬元，同比增長29.81%。由於加大數字化團隊和線上化業務投入以及新開業醫院的前期虧損等因素影響，報告期內分部業績為人民幣-367百萬元，同比減少人民幣562百萬元，分部利潤為人民幣-433百萬元，同比減少人民幣542百萬元。復星醫藥集團通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合及外延擴張打造區域性醫療模式和健康服務產業鏈，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局。報告期內，簽約控股收購廣州新市醫院，並已於2022年1月完成股權交割。截至2022年2月末，復星醫藥集團控股的已投入運營的醫療服務機構主要包括佛山禪醫、深圳恒生醫院、廣州新市醫院有限公司、宿遷市鐘吾醫院有限責任公司(宿遷市腫瘤醫院)、安徽濟民腫瘤醫院、武漢濟和醫院有限公司、重慶星榮整形外科醫院有限責任公司、徐州星晨婦兒醫院有限公司等，核定床位合計5,532張。2021年，復星醫藥集團旗下醫療服務運營管理主體「復星醫療」更名為「復星健康」，戰略升級後的復星健康以「醫療級、全場景、一站式的健康生態系統」為願景，以「讓家庭更健康，讓生命更美好」為使命，以期為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案，並成為「家庭主動健康管理的引領者」。

復宏漢霖

復宏漢霖致力於為全球患者提供可負擔的高品質生物藥，達成「聚焦產品組合、生產能力和商業運營，打造中國生物藥領導者地位」的策略，立足患者需求，以終為始，打造覆蓋研發、生產、商業化的完整價值鏈，提高生物藥可及性、可負擔性。報告期內，復宏漢霖推動產品管線全球商業化的高效開展，落實國際標準、高經濟效益的生物醫藥產能佈局，管線產品的臨床開發和藥政註冊等均取得重要成果。截至報告期末，本集團持有復宏漢霖57.48%的權益。

復宏漢霖擁有強大的產品全球商業化能力。為了實現產品銷售規模的持續增長，復宏漢霖擁有經驗豐富的商業化核心管理團隊，覆蓋市場推廣、渠道管理、定價及市場准入、國內銷售、戰略規劃五大板塊，截至報告期末，商業化團隊總人數由2020年末的約400人增加至報告期末的超過500

人。得益於紮實的新藥管線以及快速的臨床推進策略，復宏漢霖新藥上市的速度顯著加快：繼2019年推出中國首個獲批上市的單抗藥物漢利康®(適應症：非霍奇金淋巴瘤及慢性淋巴細胞白血病)後，多款核心產品—漢曲優®(適應症：乳腺癌及轉移性胃癌)、漢達遠®(適應症：類風濕關節炎、強直性脊柱炎、銀屑病及葡萄膜炎)、漢貝泰®(適應症：轉移性結直腸癌、晚期、轉移性或復發性非小細胞肺癌)也相繼獲批上市，並與國際合作夥伴就漢達遠®及漢曲優®達成於美國、加拿大、巴基斯坦、菲律賓、越南等地區的銷售合作。報告期內，核心產品銷售持續放量，復宏漢霖實現營業收入約人民幣1,682.5百萬元，同比增長186.3%。另外斯魯利單抗注射液(PD-1)也有望近期實現商業化，相關銷售團隊已在組建中。



2022年，復宏漢霖將持續利用國際化資源和優勢，着力推進內部創新能力建設，持續打造高質量、可負擔，且具有差異化優勢的創新產品管線。復宏漢霖從臨床需求出發，通過自主研發及外部許可引進，並依託自身的豐富靶點開發經驗和一體化研發平台，尋求產品管線之間的協同。同時，復宏漢霖全面打造全球產品開發團隊，搭建臨床研究和藥政註冊體系，截至報告期末，全球產品開發團隊合計350餘人。報告期內，研發開支約人民幣1,763.7百萬元，較2020年同期約為人民幣1,710.9百萬元增加約為人民幣52.8百萬元。

復宏漢霖進一步落實國際標準、高經濟效益的生物醫藥產能佈局。為滿足其產品管線中候選藥物逐步實現商業化銷售的需求，復宏漢霖制定了針對產品不同開發週期的階段性產能規劃，逐步完善和提升基於健全質量管理體系的大規模商業化生產能力，同時在生產技術、生產成本控制等方面提前優化佈局。截至報告期末，徐匯基地已獲得中國及歐盟GMP認證並實現中國與歐盟雙市場供貨常態化。報告期內，徐匯基地新增2個2,000升生物反應器的建設，於2022年初其商業化產能已從20,000升提升至24,000升。其松江基地(一)的24,000升產能設備建設已完成，包含水針及凍幹製劑線，為松江基地(二)投產前的生產需求做好準備；松江基地(二)一期項目設計產能擴增至96,000升，後續階段的建設將根據復宏漢霖戰略逐步落地。

Gland Pharma

成立於1978年，Gland Pharma是印度規模最大、發展最快的非專利注射劑生產企業之一。2003年，其位於印度海得拉巴擁有多種交付形式和生產能力的無菌注射劑旗艦工廠，首次獲得了美國食品藥品監督管理局(FDA)的批准。Gland Pharma擁有一致性的合規記錄，其生產設施得到FDA認證，部分設施也已獲得世界上多個國家的監管機構認證，包括MHRA(英國)、TGA(澳大利亞)、ANVISA(巴西)、AGES(奧地利)和BGV(德國)。



Gland Pharma在美國、加拿大、歐洲、澳大利亞和印度的市場中佔有一席之地。除了這些市場，Gland Pharma還戰略性地增加了其在「非法規市場」(ROW)中的業務據點，以進一步鞏固其在全球的地位。

Gland Pharma的主要產品包括：心臟領域(依諾肝素鈉)；血液系統(肝素鈉)；抗感染(萬古黴素、卡泊芬淨、達托黴素、米卡芬淨，瑞德西韋)；神經中樞(右旋美托咪啶，羅庫溴銨)等注射劑等。

復星醫藥集團於2017年10月收購了Gland Pharma約74%的股權。復星醫藥在中國和非洲市場有業務往來，此次收購為Gland Pharma提供了進入這兩個注射劑的核心增長市場的機會。2020年11月，Gland Pharma在印度上市，以首次公開發行(IPO)募集總金額盧比647.95億元成為印度市場醫藥行業最大的IPO案例。截至報告期末，復星醫藥集團持有Gland Pharma 58.00%的股權。

經過多年耕耘，Gland Pharma已從小分子液體注射產品的合同製造商成長為印度規模最大、發展最快的非專利注射劑生產公司之一，業務遍及全球60多個國家。Gland Pharma通過B2B模式滿足全球製藥公司在各種注射劑方面的需求，該模式涵蓋了以知識產權為主導的技術承讓和合同生產模式。此外，在印度市場，Gland Pharma主要採取B2C模式經營，產品主要面向終端消費者，如醫院、療養院和政府機構。Gland Pharma在整個醫藥產業價值鏈中的獨特顯著優勢，助力其實現了業績的高速增長。

新冠肺炎疫情給Gland Pharma帶來了許多挑戰，但是Gland Pharma採取了一系列措施來抗擊疫情，保護員工們的健康與安全，以確保生產能夠照常進行。例如，成立了一個多部門合作的COVID-19工作小組，積極推進員工們的健康與安全管理，使Gland Pharma能夠在這一艱難的時期支持全球關鍵藥物的需求。

Gland Pharma在印度有8個生產基地，持續不斷地加強其國際生產能力。報告期內，Gland Pharma堅持國際化研發策略，多個仿製藥產品獲准上市，並繼續將這些藥物推向中國市場的戰略。報告期內，Gland Pharma營業收入為盧比418.5億元，同比增長29.5%，此增長主要來自美國、「非法規市場」(ROW)、印度和歐洲市場。(註：根據Gland Pharma的本地貨幣財務報表)

展望未來，Gland Pharma將持續加大研發、製造能力的投入，並繼續加強垂直整合，擴大原料藥(API)產能以減少對外購原料藥的依賴性。同時，Gland Pharma將通過併購加速增長，關注複雜技術產品平台(如長效/懸凝產品)和複雜API原料生產技術(如發酵技術)等。

復銳醫療科技

復銳醫療科技是全球美麗健康集團，深耕全球醫學美容行業已有二十多年，擅長運用能量源進行美容治療，以及解決醫療臨床適應症。復銳醫療科技的產品及治療組合多種多樣且仍在不斷擴張，包括脫毛、嫩膚、暗瘡疤痕、身體及面部塑形、色斑及亮膚、脂肪移植、皮下注射填充劑、皮膚組織重塑注射劑、個人護理、美容牙科等。截至報告期末，本集團持有復銳醫療科技70.95%的權益。

報告期內，復銳醫療科技推出新產品Alma Duo及Alma PrimeX，Alma Duo是使用黃金標準衝擊波技術的診所專業美容器械，經臨床驗證可促進血液循環及恢復正常性功能。Alma PrimeX是無創美體塑形設備平台，利用3項專有技術平台在美體塑形和緊膚方面取得無與倫比的效果。

報告期內，復銳醫療科技在積極拓展原有能量源醫療美容設備業務的同時，進行了美容牙科、注射填充等戰略賽道的業務整合和佈局。2021年7月，復銳醫療科技完成上海復星醫療系統有限公司的併入，旨在利用現有的全球渠道及資源優勢，打造全新的數字化牙科品牌；同月，復銳醫療科技與復星醫藥附屬公司簽署長效神經調節物RT002在中國內地、香港及澳門的再許可協議，進一步豐富其注射填充業務管線（該事項待其股東特別大會批准）。復銳醫療科技營運附屬公司Alma Lasers Ltd.於2021年7月行使了認購期權，收購其子公司Nova Medical Israel Ltd.（「Nova」）剩餘40%的股權，Nova主要在以色列從事醫療及美容產品分銷。於本報告日期，購買Nova餘下40%股權收購已完成，Nova已成為復銳醫療科技全資附屬公司。2022年1月，復銳醫療科技宣布同意出資人民幣2.6百萬元參與投資的天津星絲奕生物科技有限公司（「天津星絲奕」），天津星絲奕將成立從事絲素蛋白透明質酸鈉複合凝膠及面部埋線產品的研發、技術服務及供應。



復星康養(上海助立投資有限公司)

復星康養是本集團圍繞「讓每一個家庭更健康」的願景、推動大健康產業創新和服務升級而組建的覆蓋多層次的健康養老服務品牌。復星康養作為本集團旗下核心康養平台，致力於為退休後家庭提供全生命週期健康服務和產品。復星康養以家庭健康服務為核心業務模式，依託高科技及頂尖學科技術，通過以智慧系統+智能終端結合，提供全齡段、全方位、連續型的一站式家庭健康服務體系，聚焦深耕智造FC2M能力，為長者客戶創造更多價值。

上海助立，成立於2014年，持有「復星康養」品牌，通過上海星堡養老投資管理有限公司、上海蜂鄰健康管理有限公司、上海星雙健醫療投資管理有限公司等數家所投資的公司開展主營業務。截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。



復星康養有三大品牌和四大核心業務，其中「星堡」專注於活力養老，「星健」主要聚焦在醫養結合、康復及護理業務，「星享」(「蜂鄰」業務升級)作為社區型平台，聚焦社區健康、照護及會員體系，智慧賦能康養產業。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、寧波、蘇州、天津等多個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計超過11,000張。

2021年初，復星康養完成首輪私募股權融資交割，融資人民幣2億元，持續助力復星康養業務擴張。復星康養與保險公司深度合作，通過與保險公司在「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品上的創新及營銷，協助撬動大額保單的銷售，形成保險及康養產業的綁定及協同。

2022年，復星康養將大力推動康養產業基金的落地，與壽險公司、大型國央企以及其他社會資本等資方形成多形態、多路徑、多領域的合作。復星康養將繼續重點圍繞3+6+N城市(3:北京、上海、廣州;6:六個重點城市;N:其他城市等)拓展新項目，進一步加快全國化佈局;運營方面，復星康養將全方位推進全產業鏈運營，推動大健康產業創新和服務升級，打造健康蜂巢場景及產品延伸及CareBox健康管理服務，打造商業生態的同時加速數字化建設，並且着眼全球，立志成為中國養老行業第一標杆。

復星聯合健康保險

復星聯合健康保險於2017年1月成立，是由本集團與另外五家公司共同發起設立的中國第六家專業健康保險公司。截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險20%的權益。

成立以來，復星聯合健康保險經營區域已擴展至廣東省、北京市、上海市、四川省、江蘇省、重慶市。其經營區域均為中國大陸地區經濟較為發達或健康保險需求旺盛、市場發育較好的地區，覆蓋的總人口超過3.74億，為復星聯合健康保險業務的持續、健康發展和全國市場佈局奠定了較好的基礎。2021年10月，復星聯合健康保險湖北分公司也已獲得監管機構的籌建覆，復星聯合健康保險的機構佈局將更加完善。



復星聯合健康保險兼具國際視野和本土思維，聚焦健康保險賽道，研發了一系列契合中國家庭和企業用戶健康需求的特色健康保障產品。自成立以來，復星聯合健康保險累計向中國家庭和企業客戶提供了140餘款特色保險產品和健康管理服務，其中截至報告期末新單銷量超過人民幣50百萬元產品多達11款。

復星聯合健康保險致力於探索有中國特色的「醫加保」生態健康保險模式，積極融入本集團之健康產業生態系統。報告期內，復星聯合健康保險與本集團旗下健康板塊企業在醫療醫藥創新支付解決方案、健康生態產品共創、健康服務共建共享等方面均有突破，當年度健康產業生態相關業務收入超過人民幣500百萬元，進一步夯實了公司的特色生態發展基礎。

於報告期內，面對複雜的社會經濟環境和多變的健康保險市場環境，復星聯合健康保險繼續採取穩健經營、健康發展的市場策略，外延擴張和內涵增長並舉。復星聯合健康保險始終堅持「比競爭對手快0.01秒」，快速回應市場需求，積極尋求自我調整。報告期內，復星聯合健康保險實現業務收入人民幣3,714百萬元，同比增長51%。

展望未來，復星聯合健康保險將繼續以「復星聯合，健康中國」為使命，以家庭用戶為中心，以產業互聯網為引擎，以FC2M理念智造健康好產品，引領打造集「互聯網+、健康保險+、健康服務+」為一體的中國特色產業互聯網O2O一體化健康模式，致力於成為中國領先的健康管理服務集團。

快樂



品牌消費



旅遊文化



報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2021年12月31日止 年度	截至2020年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	66,898.3	56,016.6	19.4%
歸屬於母公司股東之虧損	(593.9)	(298.4)	(99.0%)

報告期內，快樂板塊收入為人民幣66,898.3百萬元，同比增長19.4%，主要受益於豫園股份及復星旅文收入增長強勁。快樂板塊歸屬於母公司股東之虧損為人民幣593.9百萬元，較2020年同期增虧99.0%，主要由體育集團的虧損同比增加所導致。

豫園股份

豫園股份依託上海城市文化商業根基，以為全球家庭智造快樂生活為使命，立志成為引領中華文化復興潮流、植根中國的全球一流家庭快樂消費產業集團。豫園股份的前身為上海豫園商場。上海豫園商場於1987年6月改制為上海豫園商場股份有限公司。1992年5月，上海豫園旅遊商城股份有限公司成立，同年9月公司股票在上交所上市。於2002年11月，本集團成為豫園股份第一大股東。2018年7月，豫園股份完成資產重組，後續本集團於二級市場進一步增持其股份。於2019年7月，公司正式更名為上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司。截至報告期末，本集團持有豫園股份約68.47%的權益。



豫園股份的業務主要包括消費零售和複合功能地產。其中消費零售包含：珠寶時尚、文化餐飲和食品飲料、國潮腕錶、美麗健康等業務。依託其控股股東復星全球平台及資源賦能系統，豫園股份戰略願景已日益定位於聚焦家庭客戶，持續錨定「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員及服務平台」的「1+1+1」發展戰略。豫園股份擁有深厚的產業運營基礎，堅持「產業運營與產業投資雙輪驅動」，旗下已擁有國內18個中華老字號和一眾領先品牌，以及多個全球知名品牌，並不斷以「全球高度+中國速度」加快推進全球化佈局，正向全球一流的家庭快樂消費產業集團邁進。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣510.6億元，同比增加12.2%；經扣除非經常性損益後歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣28.0億元，同比增加13.4%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣38.6億元，同比增加6.9%。豫園股份業績增長主要由於消費板塊實現快速增長。

報告期內，豫園股份珠寶時尚業務實現營業收入人民幣274.5億元，同比增長23.8%，收入佔比進一步提升至53.8%。珠寶時尚網點實現大幅拓展，門店數淨增加602家至3,981家，門店品質持續提升；同時產品結構進一步優化，依託古法工藝高毛利的「古韻金」系列產品銷售人民幣近40億元，老廟「多肉多福」系列、「麥玲玲」合作款、亞一「情逸金」等產品也成為銷售爆款。全新推出了人工培育鑽石品牌「露璨Lusant」。

與此同時，豫園股份充分發揮老字號品牌資源優勢，松鶴樓蘇式麵館連鎖化發展戰略進一步落地。2018年豫園股份收購老字號「松鶴樓」品牌。2019年成功打造松鶴樓蘇式麵館單店模型。2020年試水麵館連鎖化發展，在全國一線城市新開18家門店。報告期內，松鶴樓麵館在上海、北京、深圳等全國八個城市新增門店60家，截至報告期末，松鶴樓麵館門店達到81家。

此外，豫園股份的美麗健康業務也蓬勃發展，旗下復星津美上海科創中心在報告期內開業，成功推出「WEI沁蓮系列」，主打保濕修護功效，該系列成為WEI品牌第二旺銷系列。旗下AHAVA品牌打造多款千萬級爆款單品，如清潔面膜等產品，中國區銷售快速增長。

報告期內，複合功能地產業務穩健發展，豫園一期調整改造工程持續推進，豫園二三期的規劃設計也已啟動。與此同時，豫園股份新獲取上海徐匯、成都武侯新城、上海金山等優質項目地塊。

展望未來，豫園股份自2018年戰略優化及組織升級以後，戰略願景已日益定位於聚焦家庭客戶，持續錨定「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員及服務平台」的「1+1+1」發展戰略。目前，豫園股份以「東方生活美學」為置頂理念，堅持「產業運營與產業投資雙輪驅動」，旗下已擁有18個中華老字號和一眾領銜品牌，以及多個全球知名品牌。在國內國際雙迴圈新格局背景下，加快推進全球化佈局，傳遞東方生活的美學和美的生活方式，向全球一流的家庭快樂消費產業集團邁進。

金徽酒

金徽酒主營業務為白酒生產及銷售，地處被譽為「隴上江南」的甘肅隴南，以「釀造生態酒傳遞正能量」為企業使命，堅持以客戶為中心，C端置頂實施「大客戶運營+深度分銷」雙輪驅動，努力實現「建成中國大型白酒釀造基地，打造中國知名白酒品牌，躋身中國白酒十強」的戰略目標。

2020年8月豫園股份完成對金徽酒29.99998%股權的收購，並於2020年10月完成對金徽酒8%股權的收購要約。截至報告期末，豫園股份持有金徽酒38%的權益。



報告期內，金徽酒實現營業收入人民幣1,788.4百萬元，同比增長3.34%，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣324.84百萬元，同比降低1.95%。

報告期內，金徽酒克服疫情影響，生產經營各項指標呈穩中向好趨勢。一是原酒生產質量再創新高，優級酒產量較上年提升18.26%，進一步發揮秦嶺產區優質白酒釀造的產能優勢；二是深入實施「大客戶運營+深度分銷」雙輪驅動，產品結構持續升級，高檔產品實現營業收入人民幣10.95億元，收入佔比提升至62.11%；三是深度融入本集團生態，正式佈局華東渠道市場，產業協同打造「鋼之韻」、「邦天下」、「復星高照」、「金徽老窖」多款FC2M好產品；四是持續推進「二次創業」改革，數字化轉型及組織人才裂變實現重要突破。

舍得酒業

舍得酒業是中國名酒企業和川酒「六朵金花」之一，以「生態、品質、文化」為核心優勢，是濃香型白酒的重要代表。舍得酒業以「與世界分享舍得智慧」為企業使命，以「讓舍得成為生活美學的領導品牌」為企業發展願景。聚焦「老酒+文化」，聚焦資源打造重點城市，持續擴大中高端白酒市場份額；積極拓展新渠道，培育新產品，以文創賦能品牌致力於實現「最具文化特色的生態釀酒標杆企業，打造老酒品類第一品牌」的戰略目標。

2021年1月，豫園股份通過參與司法拍賣和執行司法裁定的方式取得舍得酒業控股股東四川沱牌舍得集團有限公司（「**舍得集團**」）70%的權益，從而間接持有舍得酒業。截至報告期末，豫園股份透過舍得集團持有舍得酒業30.32%的權益。



自本集團入股舍得酒業以來，在戰略規劃和生態建設方面持續為舍得酒業賦能。公司持續推進老酒戰略，老酒品質進一步得到認可；經銷商數量和品質提升明顯，忠實消費者越來越多，不斷拓展新渠道，全渠道銷售能力持續提升；持續加強品牌建設，品牌力獲得不斷提升。由於上述因素的影響，報告期內舍得酒業經營業績較上年同期實現較大幅度增長。報告期內，舍得酒業實現營業收入人民幣4,969百萬元，同比增長83.8%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣1,246百萬元，同比增長114.35%。其中酒類產品實現營業收入人民幣4,577百萬元，同比增長94.77%。在酒類產品中，中高檔白酒實現營業收入人民幣3,874百萬元，同比增長81.94%；低檔酒實現營業收入人民幣703百萬元，同比增長218.66%，不同檔次的產品均實現了較大幅度增長。

展望2022年，舍得酒業持續加強品牌建設，優化組織管理體系，聚焦戰略產品和重點城市，大力發展優質經銷商，加強市場基礎建設，加強消費者培育，打造老酒品類第一品牌；公司將繼續實施生產系統的智能升級改造，持續完善生態產業鏈，積極擴大產能，加強老酒儲備，提升老酒品質。

復星旅文

復星旅文是聚焦休閒度假旅遊的全球領先的綜合性旅遊集團之一，據弗若斯特沙利文報告，按2019年收入計是全球最大的休閒旅遊度假村集團。2015年，本集團收購Club Med的控股權益，其後於重組時轉讓予復星旅文。2016年，復星旅文正式成立，其從本集團分拆後，於2018年12月在香港聯交所主板成功上市。截至報告期末，本集團持有復星旅文約80.73%的權益。

復星旅文主張「快樂每一天」(Everyday is FOLIDAY)的生活方式，將旅遊及休閒的概念融入日常生活當中。復星旅文主營業務包括：(i)度假村及酒店，包括Club Med、Club Med Joyview、Casa Cook和Cook's Club等；(ii)旅遊目的地，包括三亞亞特蘭蒂斯、太倉復遊城、麗江復遊城和愛必濃；及(iii)基於不同度假場景的服務及解決方案。報告期內，復星



旅文總收入為人民幣9,261.5百萬元，同比增加31.2%；歸屬於復星旅文母公司股東之虧損為人民幣2,712.0百萬元，2020年同期歸屬於復星旅文母公司股東之虧損為人民幣2,574.3百萬元。復星旅文維持穩健及良好的財務狀況。2021年，復星旅文經營活動產生現金流大幅轉正，實現淨流入人民幣22億元，較2020年的現金淨流出人民幣19億元，改善約人民幣41億元。截至2021年12月31日，現金及銀行結餘約為人民幣4,535百萬元。

Club Med總部設於法國，始創於1950年，是全球知名的以家庭為中心的一價全包休閒度假服務提供商。截至報告期末，復星旅文在遍佈六大洲超過40多個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運64家度假村。2021年上半年，由於疫情持續在Club Med主要客源地市場及目的地蔓延，致使各國政府實施嚴格的防疫措施，位於阿爾卑斯山Club Med的山地度假村（瑞士的聖莫里茲度假村除外）無法於2021年雪季開業，主要客源地市場暫停境外出行，該等措施對度假村運營業務產生重大負面影響。為了於疫情中保持必要的現金水準，於2021年1月，Club Med自銀行獲得由法國政府擔保的歐元70百萬元（相當於人民幣505百萬元）的長期貸款。2021年5月中旬起，隨各國推行疫苗接種計劃以及國家邊境的逐步解封，復星旅文努力推動受影響地區的度假村運營恢復，全球各地業務已見初步復蘇跡象。2021年下半年，Club Med營業額較2020年同期增加180.1%，平均入住率達約62.2%，較2020年同期增長約5.9個百分點，平均每日床位價格為約人民幣1,405.2元，較2020年同期增加約28.0%。

2021年，Club Med營業額約人民幣5,978.3百萬元，較2020年同期增加10.8%。2021年全年，Club Med容納能力約為697.9萬床晚，較2020年同期增加約25.1%。Club Med全球平均入住率達約55.3%，與2020年同期相比，減少約4.1個百分點。平均每日床位價格為約人民幣1,322.9元，較2020年同期減少約3.3%。截至2021年12月，Club Med全球有46家度假村在運營。

於2022年年初到2024年年底，復星旅文已簽約且計劃新開的Club Med度假村達17家（其中7家度假村位於中國）。同時，復星旅文於2021年3月新開Seychelles精選度假村，於2021年9月新開麗江復遊城的Club Med麗江度假村，於2021年12月新開Quebec Charlevoix度假村。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，於2018年4月開業。報告期內，雖然中國境內多點疫情復發對三亞的客流有所抑制，三亞亞特蘭蒂斯憑藉優秀的產品力，全年接待遊客約4.7百萬人次，營業額為人民幣1,455.3百萬元，同比增長18.6%，其中客房收入增長18.6%，其他經營收入增加18.7%。客房平均每日房價較2020年同期增加12.3%，入住率提高四個百分點至71.5%。

復星旅文亦以自有品牌「復遊城」於雲南麗江和江蘇太倉開發和運營旅遊目的地。麗江復遊城位於中國西南地區雲南省麗江市白沙鎮，佔地面積約695,000平方米，其中，2021年下半年，Club Med麗江度假村、麗江復遊城愛必儂度假公寓、湖區營地均投入運營。太倉復遊城位於中國華東地區江蘇省太倉市，佔地面積約483,000平方米，其中，室內滑雪場「阿爾卑斯雪世界」的建設於2021年1月開始全面動工；主題商業街和Club Med Joyview太倉度假村於2021年6月進入全面施工階段。截至2021年12月31日止年度，復星旅文交付了太倉復遊城560個單位累計銷售面積約62,258.7平方米，並確認收入人民幣1,333.0百萬元。室內滑雪場、Club Med Joyview太倉度假村、主題商業街將於2023年下半年開業，剩餘部分將於隨後兩至三年全面完工。

2019年11月，復星旅文於Thomas Cook清盤時，收購了百年旅遊品牌Thomas Cook品牌及其在大部分國際市場的許可的權利、所有權及權益。2020年7月，復星旅文發佈了其於中國的應用程序「托邁酷客生活方式平台」(「TC中國」)，一個聚焦休閒生活方式的在線旅行社。截至報告期末，TC中國累積下載量達到2.6百萬人次。2021年全年，TC中國營業額錄得約人民幣357.9百萬元，同比2020年全年增長95.1%。此外，Thomas Cook線上旅行社(「TC英國」)於2020年9月在英國上線運營。TC英國於2021年5月英國放鬆旅行限制後，成為銷售英國去葡萄牙旅遊產品最大的在線旅行社。2021年全年，TC英國營業額錄得約人民幣383.0百萬元，實現倍數級增長。

展望未來，復星旅文將基於自身優勢，深耕海南，並深度佈局滑雪生態系統。截至2021年12月，復星旅文於海南的業務不僅包括三亞亞特蘭蒂斯、Club Med三亞度假村，亦包括駐場表演(C秀)、復遊雪及旅行社業務等服務及解決方案。復星旅文正積極尋求在海南自由貿易港進一步發展業務的機會，復星旅文擬以「復遊城」品牌在海南積極拓展旅遊目的地業務，與三亞市政府就三亞復遊城的開發達成合作意向。此外，復星旅文致力於打造完整且豐富的滑雪生態系統。以2019年滑雪度假村的數量計，復星旅文是歐洲最大的滑雪度假村供應商。截至2021年底，Club Med於全球運營20家山地(滑雪)度假村。其中15家位於歐洲，四家位於亞太，Quebec Charlevoix於加拿大的開業亦標誌着復星旅文於北美滑雪業務的拓張。復星旅文持續優化在歐洲的滑雪度假村組合。自2016年至2021年期間，復星旅文每年在阿爾卑斯山至少新開設一家山地度假村，並已在亞太地區積極拓展山地(滑雪)度假村。在建設中的太倉復遊城的「阿爾卑斯雪世界」計劃成為華東地區規模級的室內滑雪場，致力於為滑雪用戶帶來全年可滑雪的快樂體驗。

富足

保險



投資類資管



蜂巢類資管



本集團的富足板塊包括保險及資管（投資類資管和蜂巢類資管）兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2021年12月31日止 年度	截至2020年12月31日止 年度	同比變化
收入	32,149.3	29,840.1	7.7%
歸屬於母公司股東之利潤	1,461.3	1,158.2	26.2%

報告期內，保險板塊收入同比增長7.7%，主要來源於復星葡萄牙保險及鼎睿再保險業務規模增長帶來的收入增長。報告期內保險板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,461.3百萬元，較2020年同期增加26.2%，得益於保險板塊核心企業的穩定健康成長。

註： 本章節披露的保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

復星葡萄牙保險

2014年，本集團設立附屬公司收購了Fidelidade，Multicare和Fidelidade Assistência，獲得控股權。截至報告期末，本集團持有Fidelidade 84.9892%的權益。該平台作為葡萄牙保險市場的領軍企業，協助本集團在歐洲、非洲和拉美國家進一步拓展業務。

復星葡萄牙保險是葡萄牙保險市場的全球運營商，覆蓋所有關鍵業務領域的產品銷售，同時得益於葡萄牙最大及最多元化的保險銷售網路，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，以及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成的強大的分銷體系。其國際業務亦遍及11個國家，產品在歐洲、亞洲、非洲及美洲四大洲分佈。



2021年，儘管上半年經濟局部停擺，復星葡萄牙保險的業績仍舊表現良好，實現總保費收入歐元4,912百萬元，同比增長38%，實現已賺淨保費收入歐元2,218百萬元，同比增長5%。規模保費的提升主要來自於金融壽險業務，借助強有力的銷售網路，輕資本型的非保證收益產品的規模保費在葡萄牙本土市場獲得了快速增長，非壽險產品跟隨強勁的市場趨勢也同樣增長顯著。

報告期內，復星葡萄牙保險實現歸屬於母公司股東之淨利潤歐元2.7億元，非壽險業務的綜合成本率為93.4%，資產管理規模為歐元17,251百萬元，投資收益率（不包括投資連結保險）為3.6%。

報告期內，復星葡萄牙保險的市場領導地位不斷增強，保費收入增速高於同行，在葡萄牙的市場份額為29.1%（同比增長1.9%）。其中，壽險業務市場份額為29.5%，非壽險市場份額為28.5%。

2019年初，復星葡萄牙保險完成了對秘魯保險市場領導者之一的La Positiva集團絕大部分股權的收購，截至報告期末，復星葡萄牙保險（秘魯業務）以13.1%的市場份額位居秘魯保險市場第三位。

報告期內，復星葡萄牙保險的國際業務保費收入整體達歐元1,029百萬元，超過了歐元10億元的里程碑，佔復星葡萄牙保險總保費收入的21%。

在國際業務方面，復星葡萄牙保險已簽訂相關協定收購The Prosperity Company的大部分股權，該交易預計於2022年上半年交割完成。該公司是一家總部位於列支敦士登的專注於銷售非保證收益型金融壽險產品的保險公司。同時，2021年12月31日復星葡萄牙保險業已完成對位於莫桑比克的Seguradora Internacional de Moçambique公司的收購，通過此次收購，復星葡萄牙保險在莫桑比克保險市場份額提升到第三位。

此外，復星葡萄牙保險於報告期內成功發行歐元5億元的次級債，資本結構和償付能力均有提升；同時還獲得惠譽國際給予的A-投資級評級（長期發行人違約評級為A-，保險公司財務實力評級為A，展望穩定）。這是目前葡萄牙金融機構所獲得的最高評級，該評級充分反映了復星生態的賦能支持、Fidelidade長期良好的運營業績以及優秀的投資和風險管理水準。

同時復星葡萄牙保險亦致力於可持續性發展，在投資和運營方面制定了多項舉措以達到此目標。在投資方面，復星葡萄牙保險承諾將環境、社會和企業管治等因素融合到投資決策中。在產品和項目方面，推出將儲蓄與提升環境實踐相關聯的退休類產品PPR 40+ESG；設置促進社會包容、健康和預防老齡化的獎項(Fidelidade Comunidade)；同時也推出了若干項目，包括鼓勵健康生活習慣的項目(Vitality program)；幫助和支持遭受嚴重身體事故人群的康復和重新融入社會、職業和家庭的We Care項目；以及促進減少交通事故外，還鼓勵和嘉獎提升環境可持續發展的駕駛行為的手機應用App Fidelidade Drive。此外，復星葡萄牙保險計劃推出各項產品和服務以促進可持續性的生活習慣，以期實現復星葡萄牙保險在環境改善方面的領先地位。

與此同時，復星葡萄牙保險也銳意創新，成功升級上線針對老年人養護的Fixo服務，以及助力人工智能開發打造機器人客服Maria來對接客戶及家政服務供應商，提升了呼叫中心的整體回覆率及效率，並因此榮獲葡萄牙市場的創新獎項。

此外，復星葡萄牙保險獲得了多個傑出榮譽獎，如「2021超級品牌獎」（消費者心中首選品牌），「2021年市場信益指數」（葡萄牙排名第一的保險品牌），「Marca de Confiança 2021」（2021年最值得信賴品牌）及在「傑出公司」、「保險公司」和「直接保險公司」類別下的「Escolha do Consumidor 2021（2021年消費者選擇）」等。

展望2022年，復星葡萄牙保險將繼續推進創新轉型，在聚焦現有創新型解決方案（包括My Savings，Drive，Vitality，Fixo，Alô）的基礎上，繼續保持產品創新以滿足市場的新需求（包括寵物險，牙醫保險，養老險產品），推動金融壽險向非保證收益型產品轉型，內部流程全面數字化，搭建更敏捷的組織架構，並計劃通過併購開拓哥倫比亞等新興市場。

鼎睿再保險

鼎睿再保險有限公司(「**鼎睿再保險**」)是一家總部位於中國香港的全球再保險公司，於2012年由本集團與國際金融公司合資成立。於2018年4月，總部位於美國的保德信金融集團旗下全資附屬公司完成購入鼎睿再保險控股有限公司(「**鼎睿控股**」)的少數股權。截至報告期末，本集團透過鼎睿控股持有鼎睿再保險86.51%的權益。

鼎睿再保險獲香港保險業監管局根據《保險業條例》(第四十一章)授權開展業務，自創立之初就明確目標，通過滿足亞洲及全球其他地區的再保險需求，來支持社區和新興中產階層的發展需求，並推動再保險實現現代化。現已成長為一家全球性的再保險公司，提供全面的產品和服務，包括財產及意外險和人壽及健康險再保險業務。同時，鼎睿再保險致力於為全球客戶提供創新和量身定制的再保險、風險管理和資本管理解決方案。鼎睿再保險的願景，是成為客戶和利益相關者眼中最有價值的再保險夥伴。



2021年，新冠病毒威脅持續，氣候災害頻發，自然災害影響全球數以千萬人。作為一家全球性再保險公司，鼎睿再保險一直致力於支持社會、企業和個人，使他們能夠迅速恢復正常生活的使命。在過去的一年，鼎睿再保險為逾60個市場接近600家客戶提供了服務，由120多名專業及多元化的團隊組成，在風險管理上帶來了獨到的專業知識和見解，對全球保險業產生積極影響。

2021年，鼎睿再保險在防控新冠疫情對業務影響的同時，全年維持經營運作不中斷，展示出強勁的韌性。多元化的財產及意外險組合以及有效的風險管理策略，使鼎睿再保險即使面對一些重大自然災害，仍可維持增長及盈利。鼎睿再保險的人壽及健康險業務繼續保持強勁發展。

截至報告期末，鼎睿再保險實現毛保費收入美元21.447億元(2020財年：美元19.663億元)，以及淨利潤美元73.2百萬元。受惠於業務組合調整及主要市場費率持續上升，財產及意外險承保利潤率有所提高，及有計劃地將更大的比重轉移到非比例再保險。通過重整業務組合內非比例再保險的佔比，未來業務發展將確保平穩定價。儘管金融市場波動，且全球貨幣政策前景的不確定性增加，鼎睿再保險截至報告期末仍錄得3.0%的強健投資回報率；可投資資產和淨資產分別為美元28億元和美元15億元。由鼎睿再保險獲得的專業信用評級，以及逾300%之償債能力比率可見，鼎睿再保險截至報告期末仍維持雄厚資本。

鼎睿再保險於2021年繼續推進其業務擴張。於2016年，鼎睿再保險完成收購加勒比保險集團NAGICO Holdings Limited(簡稱「**NAGICO**」) 50%的股權。2021年6月，鼎睿再保險達成最終股權收購協議，收購NAGICO剩餘之50%股權，此項收購符合鼎睿再保險的發展戰略，即實現業務組合的全球多元化發展，並為發展中社群提供保險支持及收窄保障缺口。此次交易有待監管部門批准並需符合其他慣常成交條件，截至報告期末尚未完成。

另一方面，鼎睿再保險於2021年2月時通過其在百慕大群島註冊的專用保險公司Lion Rock Re Ltd.完成其第三次再保險側掛車(sidecar)交易，在充滿挑戰的市場環境下成功籌集美元107百萬元。

鼎睿再保險的傑出成就得到了業界廣泛認可。鼎睿再保險獲得穆迪授予保險財務實力評級(IFSR)「A3」級，評級展望為穩定，同時獲得貝氏授予財務實力「A-」評級，評級展望為優秀。兩項評級反映了鼎睿再保險在亞洲再保險市場的資產負債表實力、愈趨多元化的產品和地域組合，以及應對承保風險的充裕資本。2021年9月，以淨再保費計，鼎睿再保險在標準普爾全球再保險集團排行榜中位列27位。⁴

憑藉出色的表現，鼎睿再保險連續六年在亞洲保險集團舉辦的亞洲保險業大獎(Insurance Asia Awards, IAA)中榮獲「亞洲年度再保險大獎」。鼎睿再保險亦榮膺亞洲保險新聞(IAN)年度財產及意外險再保險公司大獎。

鼎睿再保險推動再保險實現現代化，通過滿足亞洲及其他地區再保險需求，來支持新興中產階級社區。多年來，鼎睿再保險始終努力將可持續的實踐和戰略融入其業務和運營中，同時保持以客戶為中心的文化。展望下一個十年，鼎睿再保險必將與商業夥伴、更廣泛的行業和其他持份者進一步加快可持續發展的進程，以建立一個強韌的未來。

復星保德信人壽

復星保德信人壽是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司，經監管機構批准，於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。復星保德信人壽的成立，標誌本集團首次進入國內壽險市場。

基於股東雙方的經營理念，復星保德信人壽以「守護你想要的未來」為使命，制定了行穩致遠的「長期價值經營」戰略方針，形成「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的四大發展路徑。

復星保德信人壽的業務包括：人壽保險、健康保險和意外傷害保險等保險業務；及上述業務的再保險業務。

報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣3,229.5百萬元，同比增長24.87%，主要渠道新單保費收入均呈現良好增長。復星保德信人壽淨虧損為人民幣115.4百萬元，同比減虧人民幣126.3百萬元，總投資收益率為6.34%，綜合投資收益率為7.03%。

為更好地滿足中高淨值家庭客戶的保險保障需求，復星保德信人壽堅持打造專業壽險代理人隊伍，大力投入生態與科技建設，賦能隊伍獲客與經營，構築比較優勢。代理人隊伍建設方面，復星保德信人壽堅持以「金直轄」為核心的基本法，全力打造高收入、高產能、高留存的精英代理人隊伍。報告期內，月均活動人力、隊伍產能等指標均位居行業前列。科技建設方面，着力為廣大客戶提供便捷高效、體驗上佳的綜合服務，保單整理系統迭代保單託管功能；智慧「雙錄」系統將雙錄時間縮短至8分鐘，領先行業水平。生態賦能方面，「健康—養老—財富—快樂」四大生態不斷成熟，在養老生態建設方面與復星康養板塊深化戰略合作，攜手打造「星養老」養老生態品牌，全年達成星堡養老社區保單477件，匹配總保費人民幣781.15百萬元。

2022年，復星保德信人壽將繼續秉持長期價值增長的經營理念，貫徹落實「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的戰略方針，堅定不移地通過「產品矩陣+康養生態+科技加持」三重舉措壯大績優隊伍。以滿足中高淨值家庭客戶全生命週期的保障需求為目標，不斷迭代「體系化、服務化、家庭化、品牌化」的產品體系，打造「懂你所需，應需定製」的品牌形象。以「智慧



⁴ 數據來源：2021年標準普爾全球再保險集團40強（按淨再保費計）

運營、品位客服」的優質服務落實C端置頂戰役。持續迭代以「知行」平台為載體的數字化培訓系統和以保單整理為核心的銷售賦能系統，推動代理人隊伍量質齊升；探索「場景化產獲客+線上聯合運營+線下轉化」的創新業務模式，以流量轉化打造新的增長極。借助復星康養生態的資源稟賦，以社區單助推業務規模快速增長與隊伍高質量發展，不斷增厚業務價值。

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2021年12月31日止	截至2020年12月31日止	同比變化
	年度	年度	
收入	11,550.1	12,679.7	(8.9%)
歸屬於母公司股東之利潤	3,698.8	3,389.1	9.1%

報告期內，資管板塊收入同比減少8.9%，主要受蜂巢類資管業務結盤週期影響而減少。歸屬於母公司股東之利潤較上年同期增加9.1%，主要歸因於報告期內資管板塊投資收益的增加。

復星創富

復星創富成立於2007年，是本集團設立並全資擁有的股權投資管理公司，是業內領先的私募股權投資機構。作為國內一流的私募基金管理人，復星創富為國內外知名家族基金、養老金、保險公司、上市公司、大型投資機構及高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務。憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，復星創富從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

復星創富成立至今，十五年來發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、上市公司產業基金及其他各類股權投資基金。復星創富專注於新材料與智能製造、數字經濟與新消費、大健康、新一代信息技術四大領域。截至報告期末，復星創富已投資企業過百家，近50家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。截至報告期末旗下資產管理規模近人民幣200億元。



於報告期內，復星創富旗下投資企業中有三家通過中國證券監督管理委員會的IPO審核。復星創富名列融資中國評選的「2021年度中國最佳私募股權投資機構TOP11」、「2021年度中國最佳回報私募股權投資」、「2020-2021年度中國最佳創新投資機構」、「2020-2021年度中國先進製造最佳投資機構」、「2020-2021年度中國大消費最具成長性投資機構」，並連續兩年獲評中國保險資產管理業協會A類私募股權投資基金管理人。同時獲得母基金研究中心「2021最佳PE基金TOP11」，投中網評選的「投

中2020年度中國最佳私募股權投資機構TOP100」、36氪評選的白馬獎「2021年度中國最受LP認可私募股權投資機構TOP30」、「2021年中國最受創業者歡迎私募股權投資機構TOP50」、「2021年中國晶片／半導體領域投資機構TOP20」以及甲子光年「2021最佳硬科技投資機構」等榮譽。

復星銳正

復星銳正是本集團旗下專注在科技和新消費領域的全球化風險投資平台，也是中國最具產業資源的投資機構之一。復星銳正的願景是成為紮根中國、覆蓋全球主要經濟增長區域的，兼具產業平台和獨立基金優勢的頂尖投資機構，為本集團創造優秀的投資回報和長期的戰略價值。

復星銳正長期聚焦於全球主要經濟增長區域中高成長、高科技企業的投資，實現了「以頂尖技術為橫、新興市場為縱」的全球七地坐標佈局：既投資於美國、以色列等前沿技術創新領地，又快速佈局中國、印度等高成長新興市場，打造出具有影響力的全球化產業創新生態。截至報告期末，復星銳正有超過40位員工分佈在全球七個辦公室。復星銳正擁有一支全球化的核心團隊，平均投資經驗超過10年。報告期內，超過20個項目實現現金退出，約30家企業獲得增值，業績表現優秀。報告期內，復星銳正完成科創三期人民幣基金的募集及設立，新募基金規模為人民幣20億元。復星銳正總管理規模近人民幣100億元。報告期內，復星銳正名列投中網評選的「投中2020年度中國最佳創業投資機構TOP100」以及清科集團評選的「2021中國創業投資機構100強」。未來復星銳正將更加深入圍繞科技創新，專注於科技驅動的投資機會，與全球卓越企業共享成長，持續賦能本集團的四大業務板塊發展。

Hauck Aufhäuser Lampe Privatbankiers AG (HAL)

HAL成立於1796年，總部位於法蘭克福，在慕尼黑、杜塞爾多夫、漢堡以及柏林等德國主要城市設有辦事處。除此之外，HAL在盧森堡和倫敦均擁有分支機構，在蘇黎世擁有一家附屬公司，在巴黎擁有一家代表處。截至報告期末，本集團持有HAL 99.94%的股權。



HAL致力於發展成為全德國排名前三的私人銀行，其業務重點包括管理、維護、服務和交易客戶資產。該銀行遵循清晰的增長戰略，採用涵蓋資產服務、資產管理、私人銀行和投資銀行四大核心業務領域的多元化輕資本業務模式。

HAL計劃將產品系列國際化，開拓新的客戶群體，從而進一步鞏固自己的市場地位。該銀行未來增長戰略基本要素之一是其在中、歐各大商業主體之間起到的橋樑作用。HAL將幫助德國企業參與到亞洲成長浪潮中的中國市場的發展中去。過去幾年先後在上海和南京設立子公司，專注於資產管理和跨境投行併購業務。

在新冠病毒肆虐和全球經濟停頓的背景下，截至報告期末，HAL不畏困難，又迎來了業績顯著增長的一年，其服務與管理的資產規模達到歐元2,300億元，與2020年相比增長達37%。同時，報告期內，HAL的總收入同比增長32%，達到歐元302百萬元。HAL的稅前利潤從2020年的歐元56.4百萬元增長到2021年的歐元60.7百萬元，總資產增至歐元120億元。

HAL於2020年宣佈計劃收購Bankhaus Lampe，在完成所有權控制程序後，該交易於2021年9月完成。Bankhaus Lampe擁有逾170年私人銀行歷史，為私人、機構和企業客戶提供財富管理、資產管理和個性化的銀行解決方案，在德國、奧地利、英國和美國的13個城市設立辦事處。通過此次併購，HAL服務和管理資產規模超歐元2,000億元，資產總額過百億歐元，同時拓展了本集團的業務板塊以及區域服務能力，尤其體現在私人銀行及資產管理領域。2022年1月1日Hauck & Aufhäuser Privatbank AG(「H&A」)正式更名為Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG(「HAL」)。

HAL的成長歷程贏得了公眾的認可，包括「2021年德國最佳私人銀行」，「德國最受歡迎銀行」，「2021年德國最佳僱主」。

與此同時，HAL積極應對ESG發展，不斷優化公司治理，全面滿足監管要求。HAL新成立的ESG職能部門和ESG委員會確保與所有業務線的ESG戰略保持一致，重點關注當前的市場發展、監管要求和組織架構等方面。HAL將ESG戰略付諸實踐的廣泛活動也獲得了外部關注，並獲得了「傑出可持續參與獎」。

BCP

1985年，BCP由200多名股東以及專業的銀行團隊創立。在1995年至2000年，BCP通過一系列戰略併購鞏固了在葡萄牙銀行業的市場地位，成為葡萄牙最大的私人銀行。自2000年起，BCP一直在加強其位於歐洲及非洲的新興市場地位，特別是波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密的國家。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並獲得澳門特別行政區在岸銀行全牌照，重新開展其業務。本集團於2016年11月投資BCP。截至報告期末，本集團持有BCP 29.95%的權益。



BCP以個人和機構客戶為中心，以追求卓越、信任、道德與責任為使命，致力於為其業務所在地的個人及企業提供全方位的金融服務。BCP為個人及企業提供商業銀行產品及服務，輔之以投資銀行及私人銀行業務。BCP還擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

報告期內，BCP合併口徑核心淨收入(淨利息收入加上淨費用和佣金收入扣除運營成本，剔除葡萄牙地區一次性人員重組成本歐元90.7百萬元)為歐元1,291.4百萬元，較去年同期的歐元1,164.3百萬元增長10.9%，其中葡萄牙業務的核心淨收入達到歐元743.45百萬元，較去年同期的歐元668.2百萬元同比增長11.3%，核心淨收入的良好表現主要得益於淨利息收入的增長，佣金收入在疫情後的復蘇。BCP歸屬股東之淨利潤為歐元138.1百萬元較去年同期下降24.6%，主要是受到瑞郎貸款法律風險影響，繼續增加特別撥備。

截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元92,905百萬元，同比增長8.4%。BCP合併口徑客戶貸款總額為歐元58,231百萬元，同比增長4.6%，主要得益於葡萄牙、波蘭各地的良好表現。葡萄牙個人和公司客戶的貸款業務均表現出色，客戶貸款(總額)同比增長3.6%至歐元39,866百萬元，這在很大程度上反映了受新冠疫情影響下當地政府和歐洲投資基金推出的特定信用政策帶來的授信差異，也反映了BCP在葡萄牙當地企業市場的地位強化。

歸功於撤資戰略，BCP集團層面的不良風險敞口(NPE)削減歐元543百萬元，使不良風險敞口在總客戶貸款中的佔比自2020年

末的5.9%下降至報告期末的4.7%。同時，截至報告期末，BCP集團層面的NPE撥備覆蓋率同比提高5.1個百分點至68%。

報告期內，BCP的客戶數增長表現亮眼，BCP集團層面的活躍用戶從2020年末的5.90百萬人增長至6.14百萬人，其中移動用戶從2020年末的2.89百萬人增長至3.46百萬人，其中通過手機端新獲客571,000人。報告期內，BCP榮獲「環球金融」頒發的「2021葡萄牙最佳投資銀行」，以及葡萄牙當地「2021年最佳消費數字銀行」、大型銀行類「2021和2022年葡萄牙消費者之選」。ActivoBank榮獲當地數字銀行類「2022葡萄牙消費者之選」。

在未來幾年，BCP的戰略規劃旨在提升銀行疫情後環境適應性及風險應對能力，繼續推動人才優化、移動數字化、在葡萄牙市場保持增長並鞏固其領先地位、國際業務拓展以及商業模式可持續性這五個未來戰略發展重點，在後疫情時期快速恢復，完成戰略規劃目標。BCP根據市場制定了「卓越2024」的新戰略計劃，為2021-2024年的新戰略週期設定了優先事項及目標。「卓越2024」表明了BCP對於未來週期的期望：以卓越的個性化服務和全新的移動／數字化解決方案為基礎，全面克服疫情的影響，並實現強勁的盈利能力，以及資產負債表的提升，加快銀行在效率和客戶參與度的差異化競爭，同時也響應可持續發展中的挑戰，特別是氣候變化帶來的風險和機遇，社會影響，以及良好的社會治理。

BFC外灘金融中心（「BFC」）

位於中國上海中山東二路600號的外灘金融中心，是復星打造的「蜂巢」標杆項目。其東畔浦江、西臨豫園老街，是上海外灘核心地帶的大型全生態商業綜合體地標。項目於2011年11月正式動工，2019年12月12日盛大開幕，總建築面積超過42萬平方米。以時尚、藝術、設計為三大核心元素，整合辦公、零售、餐飲、娛樂、健康、藝術、旅遊等完整生態，打造上海城市生活新地標。

本集團深度佈局健康、快樂、富足、智造四大業務，疫情之後更堅定落實以家庭消費為重點的「1+N」模式，即家庭生態及垂直生態。BFC正是「1+N」幸福生態的示範樣本，以「時尚、藝術、設計」為主線，深入落地FC2M戰略，在地標空間內引入復星豐富產業資源，發揮乘數效應，打造本集團商業項目高端產品線，深度服務都市人群生活需求。



BFC主要業務包括(i)辦公，超甲級辦公樓，採用多項智慧物業科技，以管家式禮賓服務營造舒適禮遇辦公體驗，截至2021年12月底出租率超過99%；(ii)零售，入駐200餘家商戶品牌，其中各類首店約30家，包括風靡全球的法國設計師珠寶品牌DJULA、浪凡亞洲旗艦店等；(iii)餐飲，匯聚國際化高品質餐廳，包含2021年蟬聯米其林二星殊榮的意大利傳奇餐廳「DA VITTORIO SHANGHAI」，蟬聯米其林一星的閩菜品牌「遇外灘」等；(iv)健康，BFC FITNESS健身會館呈現精緻運動空間，包含游泳、器械、操課、拳擊訓練以及全新普拉提訓練室；高端醫療診所「卓爾蒼」覆蓋健康篩查、慢病及亞健康管理、口腔醫學、抗衰美顏、體

型管理、國際診療，為精英人群及其家庭提供一站式健康管理尊享服務；(v)藝術，復星藝術中心，採用全球首創三層「流蘇」簾幕系統，使建築展現與眾不同的動態之美，2021年3月開啟「安藤忠雄：挑戰」全球巡展第四站，吸引超過15萬人觀展，2021年11月開啟為美國藝術家亞曆克斯·伊斯雷爾在國內首個美術館級大展「自由公路」；及(vi)親子，迷你營，由復星旅文、兒童娛樂品牌美泰(Mattel)，與創立兒童俱樂部的Club Med聯合打造、專業室內滑雪品牌SNOW51，為滑雪愛好者提供絕佳體驗。

截至報告期末，得益於辦公樓和商業樓在出租率及單價兩方面的持續提升，BFC錄得運營總收入為人民幣787.73百萬元，同比2020年人民幣628.87百萬元增長25%；運營EBITDA為人民幣476.89百萬元，同比2020年人民幣351.08百萬元增長36%。2021年，新冠疫情反覆，BFC防疫毫不鬆懈、確保零感染病例；並維持穩定出租率，落實重點企業成交並入駐BFC寫字樓。2021年年初疫情趨穩後，BFC線上線下齊發力：報告期內新增約20萬會員，截止報告期末，會員數量超過56萬，並推出線上購物平台「iShopping」，整合線上購買、會員權益、直播互動、商戶展示等功能；線下運營方面，相繼落地外灘BFC藝術季、515家庭日、BFC外灘音樂季、BFC外灘造浪季、BFC時尚聚力季、BFC暖冬音樂季、BFC聖誕嘉年華等亮點活動，通過打造自有IP節日，BFC有效帶動垂直客流與品牌力提升，更精準觸及潮流年輕態人群，BFC外灘音樂季期間，營業額同比2020年同期增長50%，客流同比增長超過120%，迅速聚攏客流，回追業績。BFC人氣IP「外灘楓徑」自2020年6月啟動至本報告期末，累積吸引客流超過700萬人次，合作品牌超過475家，集合街頭文化、寵物社群、鮮花有機、時尚酒吧、演藝活動以及空中露台派對六大看點，帶來「外灘甜品節」「星廚美食節」在內「四季十節」的豐富主題體驗，打造「新鮮事物社區」。

展望未來，BFC將深化落地FC2M戰略，從客戶需求出發，導入復星「健康·快樂·富足」優質產業資源，深度服務家庭人群美好生活需求，夯實「幸福生態圈」建設。同時持續推動線上業務，打造BFC產品線，完成年度千場活動落地，致力成為上海乃至全國的商業新標杆。BFC緊鄰豫園商城，未來將與豫園實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀的「大豫園文化片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N3	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

智造



資源與環境



科技與智造



報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

截至2021年12月31日止 截至2020年12月31日止

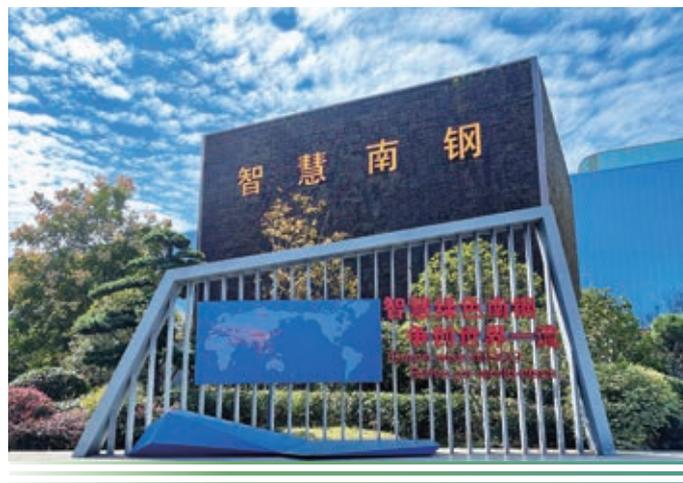
	年度	年度	同比變化
收入	7,736.9	4,950.2	56.3%
歸屬於母公司股東之利潤	3,577.6	2,102.7	70.1%

報告期內，智造板塊的收入為人民幣7,736.9百萬元，同比增長56.3%；歸屬於母公司股東之利潤為人民幣3,577.6百萬元，同比增長70.1%。收入的上升主要由於海南礦業運營提升以及2020年7月合併翌耀科技。利潤的上升主要是由於受到行業週期上行期助力，南鋼股份及海南礦業等核心企業實現運營提升及利潤端的強勁復蘇。

南鋼股份

南鋼股份是行業領先的高效率、全流程鋼鐵聯合企業，成立於1999年，2000年在上交所掛牌上市；多年來，南鋼股份通過行業領先的智能製造與精品鋼研發體系提升產品競爭力和生產效率，形成了獨具特色的「高效率生產、低成本智造」競爭優勢，具備年產千萬噸級鋼鐵綜合生產能力。截至報告期末，本集團通過南京南鋼持有南鋼股份58.92%的權益。

南鋼股份積極響應國家「十四五」高質量發展規劃要求，瞄準中國製造業升級及進口替代，專注專用板材、特鋼長材兩大系列產品，聚焦研發與推廣高強度、高韌性、高疲勞性、高耐磨性、耐腐蝕、易焊接等特鋼，廣泛應用於新能源、油氣裝備、船舶及海洋工程、汽車軸承彈簧、工程機械與軌交、橋梁高建結構等行業（領域），並為國家重點項目、高端製造業升級提供新材料，並加大對科技創新、超低排放和碳減排的研發和投入，做專做精做強特鋼，在新產業聚焦新材料、產業互聯網、低碳發展及產業鏈延伸，培育一批領軍、冠軍企業，打造行業領袖與隱形冠軍。



報告期內，南鋼股份實現總收入達人民幣75,674百萬元，同比增長42.45%；歸屬上市公司股東的淨利潤人民幣4,091百萬元，同比增長43.75%；鋼材銷售毛利率15%，同比上升1.55個百分點；利潤總額人民幣4,978百萬元，同比增加28.34%。報告期內，公司積極應對疫情衝擊、汛情、原材料價格上漲等挑戰，積極響應國內「雙碳」、「雙控」等政策要求，堅持做精做強特鋼，核心高端產品放量、利潤貢獻持續提升，經營業績穩步增長。同時，南鋼股份不斷提升高端產品比例，先進鋼鐵材料銷量達到181.11萬噸，佔總銷量比例達17.41%，同比增長16.15%。

報告期內，南鋼股份的鋼材銷量為1,040萬噸，同比增長2.11%。南鋼股份高標軸承鋼、船舶止裂鋼、特殊油氣管線、非調質鋼、工程機械鋼、高速鐵路用鋼、超高強彈簧鋼等產品具有領先地位。新產品認證順利，全年完成21項第三方產品鋼種認證審核，共接受62次國內外知名企業第二方認證。

在綠色低碳方面，南鋼股份持續進行環保減排和節能降耗的投資與技術升級，力求在「碳達峰」與「碳中和」的背景下保持行業領先，全年利用尾氣和餘熱實現自發電28.23億千瓦時，佔總用電量的51.9%，主要污染物全年污染物排放量同比分別減少259.70噸二氧化硫、722.99噸氮氧化物、192.59噸顆粒物。

報告期內，南鋼股份在鋼鐵產業鏈上持續延伸，印尼年產260萬噸焦炭項目建設順利，目前已完成了2#焦爐築爐、煙囪封頂等重大節點任務，進入設備安裝調試階段。另外，2021年6月，南鋼股份公告擬在印尼新增年產390萬噸焦炭項目建設投資，將進一步加強海外佈局、迎接「一帶一路」產業帶來的發展契機。2022年1月4日，該390萬噸焦炭項目已經獲得中國國家發展和改革委員會核發的《境外投資項目備案通知書》與海南省商務廳核發的《企業境外投資證書》，相關項目建設已隨之啟動，預計建設週期18個月。

報告期內，南鋼股份取得萬盛股份14.42%的權益，成為其第一大股東，由此拓展精細化工新賽道，實現產業補強。截至本報告日期，萬盛股份非公開發行股票認購完成，南鋼股份持有萬盛股份29.56%的權益，南鋼股份為萬盛股份之控股股東。

南鋼股份積極響應國家「十四五」高質量發展規劃要求，秉承「創建國際一流受尊重的企業智慧生命體」的企業願景，聚焦「綠色、智慧、人文、高科技」，瞄準製造業升級、進口替代、產業互聯網、低碳發展機會，掌握智能製造核心技術，構建以鋼鐵新材料為核心的相互賦能、複合成長的產業鏈生態圈，將南鋼股份打造成為具有全球競爭力的先進材料智造商。

海南礦業

海南礦業成立於2007年8月，於2014年12月在上交所上市。海南礦業聚焦於鐵礦石和油氣這兩大資源類產業的經營，主要包括(i)鐵礦石採選、加工及銷售業務；(ii)通過控股子公司洛克石油從事油氣勘探、評價和開發、生產的上游全週期業務；(iii)鐵礦石國際貿易及混配業務。截至報告期末，本集團持有海南礦業48.86%的權益。

報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣4,119.02百萬元，同比上升49.04%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣874.44百萬元，同比增長513.55%。新冠疫情反覆、國際形勢多變、全球貨幣政策寬鬆等因素持續影響大宗商品供需格局和價格走勢，鐵礦石價格全年在高位震盪運行，原油價格也從底部反彈逐步回暖。



報告期內，海南礦業抓住行業週期上行的有利時機，公司非公開發行股票申請取得證監會核准，並快速高效完成了發行，募集資金總額人民幣7.57億元，優化了公司股權結構，為主業發展提供了資金保障。

鐵礦石採選業務方面，海南礦業通過地採雙井生產、增加外購礦等手段盡可能為成品礦生產保證充足礦源，通過加強精細化管理等方式將成品礦產量維持在較高水準；同時，不斷優化定價機制及營銷策略以充分享受今年鐵礦石市場價格上漲紅利。報告期內，實現原礦產量601.85萬噸，成品礦產量296.71萬噸。此外，對石碌鐵礦現有200萬噸選礦廠的技術改造工程(磁化焙燒項目)也已於2021年11月27日正式開工建設。

油氣業務方面，洛克石油全年共實現油氣產量437.04萬桶當量，其中八角場天然氣田2021年貢獻151.25萬桶當量。報告期內，公司繼續對原有油氣項目通過技術手段增儲，降低生產成本。2021年5月，洛克石油併購取得了位於四川八角場緻密氣田100%作業權，並快速展開了高效整合，開發兩口高產井。

報告期內，海南礦業進一步加強安全生產的閉環管理，高度重視環境保護和生態修復，無工亡、重傷、重大設備及環境污染等事故；重視大汛預防，通過完善防排洪系統、清理沉澱池、優化應急預案演練等工作措施，實現安全度汛，地採防洪能力由20年提升至50年一遇；同時，公司積極響應國家「雙碳」及「雙控」政策，成立「雙碳」工作指揮部，統籌公司相關工作的有序推進。

報告期內，海南礦業制定了「十四五」發展戰略規劃。未來，海南礦業一方面將繼續夯實存量業務，2022年全年力爭實現鐵礦石成品礦產量300萬噸，實現油氣產量542萬桶當量；另一方面將在積極推動氫氧化鋰項目落地的同時，重點關注和推進能實現長週期成長的新能源上游資源和天然氣項目，並爭取實現項目落地。深入研究海南自貿港新政，重點關注海南未來封關運作機制，提前佈局謀劃發展項目。

海南礦業鐵礦石於報告期內主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量(千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註 (百萬噸)
2021年	2,967.1	228
2020年	3,118.7	234
同比變化	-4.86%	

註：按中國「固體礦產地質勘查規範」標準，2021年數據為估算值。

捷威動力

捷威動力成立於2009年，是國內最早進入新能源乘用車動力鋰電池行業的企業之一，產品涵蓋三元和磷酸鐵鋰體系，可滿足純電動汽車、混合動力汽車、插電式混合動力汽車以及儲能領域等需求。儘管受到上游原材料供給緊張和市場競爭激烈的雙重壓力，依靠技術進步和研發持續投入，捷威動力仍保持較高的增長速度。報告期內，捷威動力迎來了產銷兩旺的發展局面，營業收入同比增長91.43%，裝機量同比增長155%，位列國內動力電池企業裝車量排名第11位。截至報告期末，本集團及其管理的基金合共持有捷威動力44.38%的權益。



報告期內，捷威動力在保持與長城、奇瑞、合眾、東風等現有客戶深度合作基礎上，積極開拓新客戶。截至報告期末，已經獲得多個車企的訂單，同時，還與多家國際頭部客戶進行對接。2021年捷威動力相繼獲得吉利商用車、上汽、威馬和東風悅達起亞的正式定點通知，標誌着捷威動力已經獲得了中國新能源汽車市場大部分整車客戶的認可。另外，在國際市場上，捷威動力通過了東風日產ASES審核和大眾品質體系審核，與此同時，再次接收到了歐洲某汽車品牌兩款新產品的開發需求，充分展現了頭部客戶對於捷威動力技術能力的肯定。2022年2月26日，捷威動力與奇瑞新能源簽署戰略合作協議，未來三年奇瑞新能源擬採購捷威動力共計約人民幣50億元的動力電池。

捷威動力在本集團及其他股東賦能之下，立足於技術創新，打造核心產品，發展邁入快車道。截至報告期末，捷威動力在國內建有兩個技術中心、一個研究院，並與清華大學、南開大學、國家動力電池創新中心、中科院物理所／化學所／蘇州納米所等知名機構建立合作，已申請專利777項、發明專利285項、承擔國家項目15項、承擔地方項目10項。產品研發方面，目前捷威動力已開發出軟包電芯能量密度約320Wh/kg的電芯。核心產品方面，捷威動力擁有高功率HEV產品、590電芯及組件、LCM電芯及組件、355電芯及組件四大產品矩陣。另外，為進一步完善並豐富產品線，捷威動力也已同步完成方形鋁殼產品開發，方形鋁殼產品產線也已開工建設。

在產能建設方面，目前捷威動力擁有天津、鹽城、嘉興、長興四大生產基地，電池產能達到3.5GWh。為了進一步滿足下游客戶需求，捷威動力積極規劃新增產能，其中：鹽城二期已於2021年7月份正式開工建設，預計2022年實現量產，設計產能4GWh；長興新能源鋰電池工廠已於2021年10月正式開工建設，規劃產能18GWh，預計於2023年初投入使用。長興項目在捷威動力現有動力電池的基礎上新增了6GWh儲能電池建設，切入儲能市場，實現了「動力+儲能」的多元化發展，豐富了捷威動力市場佈局。

展望未來，捷威動力將以現有的市場容量與規模作為支撐，通過「目標客戶規劃、產品與研發技術規劃、營銷規劃及資本規劃」這四個維度進行深入分析並切實落地舉措，從而實現國內軟包電池領域的領先地位，最終成為一流的綠色能源系統解決方案提供商。

翌耀科技

翌耀科技成立於2018年7月。FFT成立於1974年，是全球最大的智造解決方案提供商之一。2019年5月，翌耀科技前身上海愛夫迪自動化科技有限公司收購FFT 100%的權益，成為汽車工業的集成解決方案提供商。翌耀科技已於2021年初完成戰略投資人引入。截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技83.70%的權益。

於2021年，翌耀科技在全球市場著力發展兩大核心業務：(i)自動化和數字化生產線的設計和組裝，及(ii)製造軟件的设计和升級用於汽車工業，並通過內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備，加快發展工業數字化業務，為客戶提供全維度覆蓋的智慧工廠解決方案。報告期內，面對錯綜複雜的外部環境，翌耀科技克服了疫情汛期衝擊，夯實業務基礎，繼續堅持公司戰略。憑藉自身強大的競爭優勢，開拓進入空間更廣闊的工程機械等工業領域。



翌耀科技將在研發和全球供應鏈建設領域持續投入，在降低成本的同時，增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額，充分利用自身的自動化技術積累，不斷消化吸收不同行業工藝。另外，翌耀科技還將持續擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，以內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備，加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

萬盛股份

萬盛股份成立於1995年，於2014年10月10日在上交所上市。萬盛股份自成立以來一直專注於功能性精細化學品的生產、研發和銷售，經過多年發展已經成為全球磷系阻燃劑龍頭企業。萬盛股份產品可分為：阻燃劑、胺助劑、催化劑、塗料助劑、鋰電添加劑五大系列，均屬於新領域功能性精細化學品，產品主要應用於與日常生活息息相關的剛需產業，例如：汽車、電子電器、網絡通信設備、建築、家具、個人護理材料等領域，受宏觀經濟形勢的影響較小。截至報告期末，南鋼股份持有萬盛股份14.42%的股份。截至本報告日期，萬盛股份非公開發行股票認購完成，南鋼股份持有萬盛股份29.56%的權益，南鋼股份為萬盛股份之控股股東。



萬盛股份已於2022年1月15日披露了《2021年年度業績預增公告》，預計2021年度實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣800百萬元至人民幣850百萬元，同比增長103%至116%。主要產品受市場開拓及供求關係影響，產品銷量及價格提升，同時

萬盛股份堅持降本增效、提升環保處理效率，提升組織管理效能，實現營業收入及產品毛利率增長。

萬盛股份已同拜耳、陶氏化學、科思創、巴斯夫、亨斯曼、樂天等國內外知名企業建立了長期的合作關係，並與多家國際性大客戶簽訂長協合約，在上海、浙江、廣州、江蘇設有區域銷售中心。萬盛股份從2010年開始，為進一步加強市場開拓力度，完善全球化營銷網路，分別設立了美國萬盛、歐洲萬盛、英國萬盛、香港萬盛，並建立了倉儲及物流服務體系，通過成立當地公司，及時高效地為客戶提供本地化的銷售服務及物流支持，提升市場反應速度，增強客戶黏性，並獲得歐美地區客戶良好的口碑。

2021年，萬盛股份進一步明確了未來的發展戰略，即構建新材料板塊生態體系，該體系分為四個板塊：第一板塊：鞏固磷系阻燃劑全球龍頭地位；第二板塊：家庭及個人護理板塊，進入國內第一梯隊；第三板塊：進入新能源汽車材料板塊；第四板塊：進入電子化學品板塊。萬盛股份將通過內生新建+外延併購的方式分階段分步驟地實施發展戰略。內生方面：(1)在山東新建一體化項目，縱向打造阻燃劑一體化北方基地；(2)在江蘇泰興，將繼續擴大脂肪叔胺的產能，脂肪叔胺主要用於個人護理產品，目前已經與Stepan的全球主要工廠、花王Kao、寶潔P&G、托爾Thor等國際型日化大客戶建立了穩定的業務合作關係。未來隨着山東一體化項目建成投產，萬盛股份將新增3萬噸新型可降解、生物基的氨基酸功能表面活性劑，豐富功能性日化原材料的品類，屆時家庭及個人護理板塊將進入國內第一梯隊。外延方面：報告期內，萬盛股份在本集團及南鋼股份的賦能下，投資行業領先的福建中州新材料科技有限公司，萬盛股份及萬盛股份控制的股權激勵持股平台合計持有福建中州新材料科技有限公司66.56%的權益，正式進軍新能源電池材料行業。萬盛股份在福建三明開啟新產線建設，合計9.55萬噸產能，其中一期電解液添加劑2.05萬噸產能，預計2023年第四季度投產；二期項目7.5萬噸正在規劃中；未來，在本集團及南鋼股份的賦能下，萬盛股份將持續通過併購來拓寬電子化學品的種類。

在產能建設方面，萬盛股份現有業務有四個生產基地：(1)浙江臨海杜橋醫化園區生產基地，佔地230畝，生產阻燃劑及塗料助劑，合計產能16.5萬噸，2022年將新增0.5萬噸的阻燃劑產能；(2)江蘇泰興經濟開發區生產基地，佔地133畝，生產胺助劑及催化劑，合計產能3.5萬噸，2022年將新增2.7萬噸的胺助劑以及催化劑產能；(3)山東濰坊濱海化工園區基地，佔地600畝，生產阻燃劑原材料、阻燃劑、環氧樹脂及助劑、表面活性劑等，尚在建設中，建設完成後將新增55萬噸的產能；及(4)福建三明吉口經濟園區生產基地，佔地200畝，生產鋰電添加劑，尚在建設中，建設完成後將新增9.55萬噸的產能。

展望未來，萬盛股份將通過持續創新，給客戶創造更多的價值，成為全球客戶信賴的合作夥伴，發展為全球領先的功能新材料供應商。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2020年之人民幣9,518.3百萬元增長至2021年之人民幣9,537.9百萬元。2021年利息開支淨額增長主要是由於計息債務的增長。2021年借貸利息率約介於0.0%至12.2%之間，而去年同期則約介於0.0%至9.8%之間。

稅項

本集團2021年之稅項從2020年之人民幣5,875.8百萬元增加至人民幣7,567.1百萬元，主要是本集團應稅利潤增加所致。

普通股之每股盈利

2021年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣1.21元，較2020年之每股人民幣0.94元，增加28.7%。2021年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣1.21元。2021年加權平均股份數目為8,345.3百萬股，而2020年加權平均股份數目為8,483.1百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2021年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣15.76元，與2020年12月31日之每股權益人民幣15.17元相比，每股增加了人民幣0.59元。2021年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣6,166.3百萬元，2021年7月16日派發股利人民幣1,530.4百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2021年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.30元。建議宣派之末期股息將於2022年7月15日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2022年6月2日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們已加大對於快樂業務板塊的投入，以進一步鞏固於快樂業務的領先地位。

於2021年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣11,058.3百萬元。這些資本承擔主要用於添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註63內。

本集團債項及流動性

本集團於2021年12月31日合計總債務為人民幣237,119.5百萬元，較2020年12月31日之人民幣229,802.4百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2021年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為55.6%，而2020年12月31日為61.1%。截至2021年12月31日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣96,779.5百萬元，較2020年12月31日之人民幣106,847.2百萬元減少了人民幣10,067.7百萬元。

報告期內平均債務成本為4.55%，較2020年全年平均債務成本下降0.25個百分點。

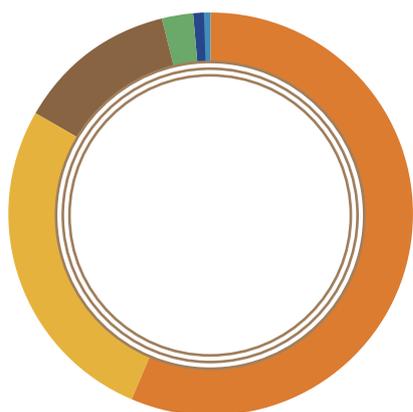
單位：人民幣百萬元

	2021年12月31日	2020年12月31日
總債務	237,119.5	229,802.4
現金及銀行結餘及定期存款	96,779.5	106,847.2

本集團於2021年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



人民幣	美元	歐元	港幣	日元	其他
133,841.4	64,064.5	30,280.2	5,682.5	1,908.3	1,342.6

現金及銀行結餘及定期存款



人民幣	美元	歐元	港幣	日元	其他
28,052.4	13,493.5	45,043.6	3,883.6	818.4	5,488.0

總債務佔總資本比率

於2021年12月31日，總債務佔總資本比率為53.8%，較2020年12月31日之54.3%有所減少。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了把握投資機會之能力。

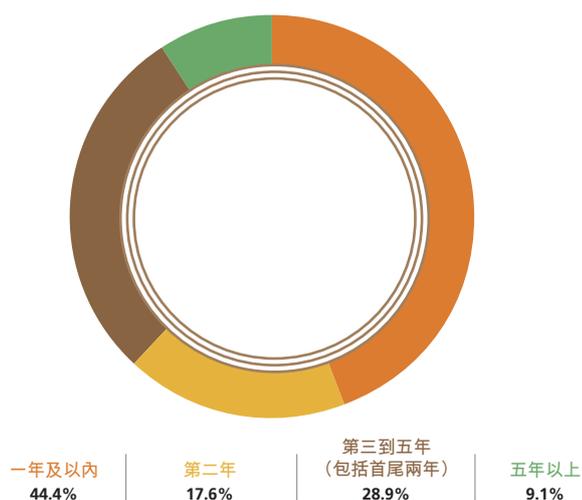
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2021年12月31日，本集團借貸總額之61.2%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2021年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2021年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣96,779.5百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣171,226.5百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協定。根據此等協定，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的關係，在復星「健康、快樂、富足、智造」四大板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2021年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣327,383.1百萬元，其中人民幣156,156.6百萬元已實際使用。

現金流量

2021年，經營業務所用現金流量淨額為人民幣3,286.1百萬元，而年內稅前利潤為人民幣24,652.9百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵銷後，減少經營現金流量為人民幣8,793.6百萬元。但由於未決賠款準備和吸收存款分別增加人民幣5,205.0百萬元及人民幣8,010.3百萬元，應付貿易款項及票據增加人民幣3,862.1百萬元，開發中物業減少人民幣2,577.7百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而存貨增加人民幣3,148.8百萬元，待售已落成物業增加人民幣4,665.5百萬元，投資合約負債減少人民幣11,267.5百萬元，支付稅金人民幣5,322.4百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。未決賠款準備增加主要由於保險業務擴大所致。吸收存款增加主要由於資管業務吸收存款增加所致。存貨增加主要由於生產經營所需。投資合約負債減少主要由於復星葡萄牙保險調整了業務結構，適當降低壽險產品佔比所致。

2021年，投資活動所用現金流量淨額為人民幣572.2百萬元。現金主要被用作購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購聯營企業，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，處置聯營企業及出售聯營企業部分股權、處置投資物業、已收債項投資及權益投資股息及利息、已收聯營企業股息、已收利息所得款項所抵銷。

2021年，融資活動所用現金流量淨額為人民幣3,658.5百萬元。現金主要被用作償還銀行及其他借款、支付利息和股利、非控股股東借款減少、增購附屬公司權益，部分被新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項所抵銷。

抵押資產

於2021年12月31日，本集團將人民幣85,768.6百萬元(2020年12月31日：人民幣83,420.3百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註42內。

或然負債

於2021年12月31日，本集團之或然負債為人民幣7,999.8百萬元(2020年12月31日：人民幣7,867.4百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註64內。

利息倍數

2021年，利息倍數為4.4倍，而2020年則為3.6倍，增加主要是由於報告期內本集團EBITDA同比由2020年之人民幣33,979.9百萬元增加至2021年之人民幣42,107.6百萬元。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2017	2018	2019	2020	2021
總權益	136,412.3	160,441.0	180,924.2	193,084.5	203,213.9
歸屬於母公司股東之權益	100,960.8	108,528.8	122,552.3	127,810.0	131,069.9
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	11.76	12.70	14.35	15.17	15.76
債項					
總債務	150,456.5	186,140.4	208,287.1	229,802.4	237,119.5
總債務佔總資本(%)	52.4%	53.7%	53.5%	54.3%	53.8%
利息倍數(倍)	6.0	4.7	4.5	3.6	4.4
資金運用	251,417.2	294,669.2	330,839.4	357,612.4	368,189.4
現金及銀行結餘	82,616.1	106,316.5	94,900.5	106,847.2	96,779.5
物業、廠房及設備	25,413.2	36,310.4	39,610.4	42,460.2	42,387.5
投資物業	32,438.4	46,567.8	59,360.4	65,688.5	67,229.7
開發中物業	41,367.6	39,520.9	51,248.3	55,195.0	51,208.9
預付土地租金	2,359.8	3,427.9	–	–	–
探礦權	542.2	548.2	536.0	512.8	497.0
於聯營企業之權益	61,721.9	84,084.1	88,379.5	92,254.4	92,808.9
可供出售投資	136,692.5	–	–	–	–
以公允價值計價且變動計入損益之投資	17,158.2	–	–	–	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	–	49,015.8	61,397.4	59,163.4	70,128.2
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的					
權益投資	–	1,645.1	898.6	746.3	535.5
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	–	84,149.2	88,442.3	89,142.3	80,908.4
以攤餘成本計量的債項投資	–	20,123.4	33,578.4	34,812.9	25,984.5
歸屬於母公司股東之利潤	13,161.3	13,406.4	14,800.9	7,999.6	10,089.9
每股基本盈利(人民幣元)	1.53	1.57	1.73	0.94	1.21
每股稀釋盈利(人民幣元)	1.53	1.56	1.73	0.94	1.21
主要業務板塊利潤貢獻					
健康	1,423.0	1,057.8	1,438.8	1,683.6	2,029.0
快樂	465.6	423.2	2,233.9	(298.4)	(593.9)
富足	9,724.8	8,433.1	7,883.6	4,547.3	5,160.1
保險	1,469.3	980.9	758.5	1,158.2	1,461.3
資管	8,255.5	7,452.2	7,125.1	3,389.1	3,698.8
智造	1,584.7	3,448.3	3,282.5	2,102.7	3,577.6
內部抵銷	(36.8)	44.0	(37.9)	(35.6)	(82.9)
EBITDA	30,789.2	32,710.4	44,103.3	33,979.9	42,107.6
建議每股股息(港幣元)	0.350	0.370	0.400	0.220	0.300

董事會欣然提呈本集團截至2021年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本着真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易(尤其可能涉及利益衝突的交易)、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。董事會每年檢討董事獲得獨立觀點和意見機制的實施及有效性。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層每月就本集團之表現、狀況及展望向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

所有董事均與本公司訂有服務合約，其中莊粵珉先生及余慶飛先生服務合約為期兩年，分別自2020年6月5日及2020年12月10日起生效；陳淑翠女士服務合約為期一年，自2021年12月17日生效；黃震先生服務合約為期三年，自2022年3月23日生效；其他董事服務合約為期三年，自2021年3月28日生效。沒有董事與本公司簽訂一年內不可終止及沒有賠償(法定賠償除外)之服務合同。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

e) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在其接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運營均有適當的了解，以及充分了解其在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事進行安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
秦學棠先生	✓	✓	✓
龔平先生	✓	✓	✓
非執行董事			
陳淑翠女士	✓	✓	✓
莊粵珉先生	✓	✓	✓
余慶飛先生	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓
曾璟璇女士	✓	✓	✓

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及兩次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了(其中包括)企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出，以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會，董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事，以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

h) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2021/2022年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

i) 董事會成員多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益，並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的《董事會成員多元化政策》，所有董事委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於民族、種族、國籍、性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。為了更好地理解眾多不同利益相關方的關注，本公司董事會積極落實多元化政策。本公司提名委員會每年審查《董事會成員多元化政策》的執行情況，以確保其持續有效。

截至報告期末，本集團董事會委任了2名女性董事，即非執行董事陳淑翠女士及獨立非執行董事曾瓊璇女士。根據對報告期內《董事會成員多元化政策》執行情況的審查，提名委員會認為：(i)上述多元化要素已基本納入董事會組成；(ii)董事會具備本公司業務所需的技能、經驗和觀點的多樣性。

B. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及聯席董事長分別為郭廣昌先生及汪群斌先生，聯席首席執行官為陳啟宇先生及徐曉亮先生。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的信息，而有關信息亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事及獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的慣常做法及程序指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及企業管治水平。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及／或香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

環境、社會及管治委員會的大多數成員為獨立非執行董事，其他委員會的成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲提供充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

截至報告期末，審核委員會由章晟曼先生(主席)、張化橋先生、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士5名獨立非執行董事組成。於2022年3月23日，張化橋先生不再擔任本公司審核委員會委員，以專注於其在本公司的其他工作職責。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統(包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務申報制度及合規程序、風險管理及內部監控系統、外聘核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2021年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由張化橋先生(主席)、章晟曼先生、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士5名獨立非執行董事組成。

薪酬委員會之主要職責包括以下各項：

- 於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，就非執行董事及獨立非執行董事的薪酬待遇以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見；
- 負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其任何聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定；
- 檢討及批准執行董事及高級管理人員因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償公平合理且不致過多；及
- 檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當。

薪酬委員會於報告期內舉行了兩次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、因應董事會所訂企業方針及目標、董事及高級管理人員之業績及貢獻就董事及高級管理人員薪酬待遇及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由張彤先生(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、李開復博士及曾璟璇女士5名獨立非執行董事組成。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就董事候選人甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司《董事會成員多元化政策》及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議以檢討董事會的架構、人數、組成及多元化、獨立非執行董事的獨立性及就於2021年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會由李開復博士(主席)、秦學棠先生、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及曾璟璇女士6名董事組成。大部份成員為獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會的設立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，其主要職責包括：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；及
- 監察對外傳訊政策。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了兩次會議，以檢討工作優化舉措及審議工作計劃，並審議與2021年度環境、社會及管治報告相關的議案。每位環境、社會及管治委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2021年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2021年股東週年大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	環境、社會及管治委員會	股東週年大會
執行董事						
郭廣昌先生	6/6	-	-	-	-	1/1
汪群斌先生	6/6	-	-	-	-	1/1
陳啟宇先生	6/6	-	-	-	-	1/1
徐曉亮先生	6/6	-	-	-	-	1/1
秦學棠先生	6/6	-	-	-	2/2	1/1
龔平先生	6/6	-	-	-	-	1/1
非執行董事						
陳淑翠女士	6/6	-	-	-	-	1/1
莊粵珉先生	6/6	-	-	-	-	1/1
余慶飛先生	6/6	-	-	-	-	1/1
獨立非執行董事						
章晟曼先生	6/6	2/2	2/2	1/1	2/2	1/1
張化橋先生	6/6	2/2	2/2	1/1	2/2	1/1
張彤先生	6/6	2/2	2/2	1/1	2/2	1/1
李開復博士	6/6	2/2	2/2	1/1	2/2	1/1
曾璟璇女士	5/6	2/2	2/2	1/1	2/2	1/1

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2021年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣10.8百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關係統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險性質及程度的改變，本公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估公司的控制權和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點，以及它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對本公司的財務業績或狀況產生重大影響；及(vii)本公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。董事會承認該等系統旨在管理而並非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立審閱現有風險管理及內部監控系統的充足性及有效性，每年審閱一次。內部審計部門負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進，審計檢查結果向審核委員會匯報，董事會督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控，本公司須根據證券及期貨條例及上市規則在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息；嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務；在本集團「行為守則」內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定；通過公司的內部報告程序並經管理層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向審核委員會進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及充足。

I. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的信息流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2021年內，公司秘書已接受超過15小時的專業培訓。

J. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會與環境、社會及管治委員會主席（該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員）及董事會轄下的獨立委員會的主席（如適用）會在股東大會上回答提問。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新版本可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力於向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運、財務數據、投資者關係之資料及更新及其他資料以供公眾查閱。

為提升企業管治，本公司已制定股東通訊政策，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策。

K. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權至少5%的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜（包括選舉個別董事）於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下次本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使其生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2022年重要股東日期為：

- 2022年6月：股東週年大會；
- 2022年8月：刊發截至2022年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2022年9月：刊發截至2022年6月30日止六個月之中期報告。

L. 股息政策

本公司採取定期向股東派息的政策。一般而言，本公司會每年派息一次，在董事會批准全年業績時建議派發股息。在釐定適當的股息金額時，本公司積極定期檢視及管理其資本架構，以確保達到最適宜的資本架構及股東回報。本公司一般股息政策如下：

- 於決定本公司任何特定財政年度的派息率時，在以長遠而言提高股東回報為整體目標的前提下，本公司將顧及維持較為穩定的股息水平；及
- 倘若本公司就財政年度派付年度股息，股息一般僅會以末期股息形式支付。

在考慮股息(如有派付)的水平時，本公司在董事會提出的建議的基礎上，考慮多方面不同因素，包括：

- 本公司的現金及留存收益水平；
- 本公司預期的財務表現；
- 本公司預計的資本開支水平及其他投資計劃；及
- 業務範圍、業務增長速度和企業規模與本公司相若的香港上市公司的股息率。

董事及 高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，54歲，本公司執行董事兼董事長，本集團創始人。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事，浙商總會副會長及上海市浙江商會名譽會長等。郭先生曾榮獲「中國民主同盟抗擊新冠肺炎疫情先進個人」稱號、《哈佛商業評論》（中文版）頒發的「2020拉姆·查蘭管理實踐獎」中的「抗疫行動獎」、騰訊網和財華社集團有限公司共同舉辦的「港股100強」評選活動中的「上市公司卓越人物獎」、CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。郭先生為本公司控股股東，截至本報告日，其於本公司股份及相關股份中擁有及被視為擁有的權益約佔本公司已發行股份總數之72.73%。有關郭先生持有本公司股份及相關股份的詳情載於本報告「董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節中。

汪群斌，52歲，本公司執行董事兼聯席董事長，本集團創始人。汪先生曾出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」，《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，49歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復宏漢霖（香港聯交所上市）非執行董事，國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長，New Frontier Health Corporation（已於2022年1月從紐約證券交易所退市）聯席董事長，Gland Pharma（孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市）、三元股份（上交所上市）及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任迪安診斷技術集團股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市－股份代號：300244）董事及寶寶樹（香港聯交所上市）非執行董事。截至報告期末，陳先生為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」等。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，48歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，其亦出任海南礦業（上交所上市）非獨立董事，復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復星旅文（香港聯交所上市）非執行董事，豫園股份（上交所上市）、上海復娛文化傳播股份有限公司（已於2021年4月從新三板摘牌）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01818，「招金礦業」）非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司（已於2020年12月從新三板摘牌，「策源股份」）董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十五屆人民代表大會代表、上海市浙江商會產城發展聯合會聯席會長及上海國際時尚聯合會會長。徐先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」，並獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位，並於2019年從復旦大學取得高級工商管理碩士學位。

執行董事



秦學棠



龔平



黃震

秦學棠，58歲，本公司執行董事兼執行總裁。秦先生於2021年8月獲委任為本公司執行總裁。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律及風控事務，對企業併購及上市公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責本公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國律師執業資格。在加入本集團前，秦先生任職於復旦大學法律系。

龔平，46歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席財務官。龔先生於2021年8月獲委任為本公司執行總裁。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份(上交所上市)及本集團內多家公司之董事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理、企業發展部總經理及復星蜂巢首席執行官，並曾出任PAREF(巴黎泛歐交易所上市一股份代號：PAR)董事長、上海証大房地產有限公司(香港聯交所上市一股份代號：00755)及復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事、上海百聯集團股份有限公司(上交所上市一股份代號：600827，「百聯股份」)及策源股份(已於2020年12月從新三板摘牌)董事。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事及上海市青年企業家協會副會長。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

黃震，50歲，本公司執行董事兼執行總裁。黃先生於2022年3月獲委任為本公司執行董事及執行總裁。黃先生於2017年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份(上交所上市)董事長，招金礦業(香港聯交所上市)非執行董事及百合佳緣(已於2019年12月從新三板摘牌)副董事長，金徽酒(上交所上市)、舍得酒業(上交所上市)、策源股份(已於2020年12月從新三板摘牌)、百聯股份(上交所上市)及本集團內多家公司之董事。在加入本集團前，黃先生曾任上海家化聯合股份有限公司副總經理、上海佰草集化妝品有限公司總經理等。截至報告期末，黃先生為中國人民政治協商會議上海市黃浦區第三屆委員會常務委員、上海市黃浦區工商業聯合會主席、上海市黃浦區總商會會長、中國黃金協會及中國珠寶玉石首飾行業協會副會長等。黃先生曾榮獲「中國流通產業十大經濟人物」及「全國商業優秀企業家」等稱號。黃先生於1994年從上海財經大學取得經濟學學士學位，並於1998年從美國韋伯斯特大學(Webster University)取得工商管理碩士學位。

非執行董事



陳淑翠



莊粵珉



余慶飛

獨立非執行董事



章晟曼

陳淑翠，47歲，自2019年12月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，陳女士亦擔任華夏久盈資產管理有限責任公司總經理助理及融信中國控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：03301）非執行董事。陳女士曾出任北京捷成世紀科技股份有限公司（深圳證券交易所上市一股份代號：300182）及浙江海亮股份有限公司（深圳證券交易所上市一股份代號：002203）非獨立董事，新湖中寶股份有限公司（上交所上市一股份代號：600208）董事。陳女士擁有逾20年的資產管理及證券交易經驗，於1997年至2017年間陳女士曾歷任河北證券有限責任公司北京營業部總經理助理、河北證券資產管理部總經理助理，新時代證券股份有限公司（原名新時代證券有限責任公司）證券投資部副總經理，華融證券股份有限公司資產管理部副總經理、期貨中間業務副總經理，東興證券股份有限公司證券投資部總經理，新時代信託股份有限公司總裁助理。陳女士於1997年從河北經貿大學獲得經濟學學士學位，並於2000年從廈門大學獲得經濟學碩士學位。

莊粵珉，50歲，自2020年6月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，莊先生亦擔任百年保險資產管理有限責任公司董事長、百年人壽保險股份有限公司副總裁及廣州農村商業銀行股份有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01551）非執行董事。莊先生擁有逾28年的證券經紀、資產管理、投資管理及保險資產管理經驗。莊先生曾擔任南方證券股份有限公司經紀業務管理總部副總經理、湘財證券股份有限公司華南業務總部總經理、華西證券股份有限公司（深圳證券交易所上市一股份代號：002926）資產管理總部總經理、金元證券股份有限公司副總裁，民生通惠資產管理有限責任公司副總經理及寧夏嘉澤新能源股份有限公司（上交所上市一股份代號：601619）董事。莊先生於2001年從武漢大學獲得經濟學碩士學位。

余慶飛，55歲，自2020年12月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，余先生亦擔任中融人壽保險股份有限公司董事長及執行委員會主任。余先生擁有逾30年銀行、保險等金融行業管理經驗，於1993年獲得中國律師執業資格。加入中融人壽保險股份有限公司前，余先生曾就職於中國工商銀行股份有限公司貴州分行，歷任貴陽分行法律事務部總經理、風險管理部總經理，貴陽富水支行行長，貴陽雲岩支行行長，貴陽分行副行長，遵義分行行長等。余先生於1989年從西南政法大學取得法學學士學位，並於2015年從雲南大學取得工程碩士學位。

章晟曼，64歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01030）非執行董事。於1987年至1992年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1993年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐約證券交易所上市一股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1986年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

獨立非執行董事



張化橋

張彤

李開復

曾璟璇

張化橋，58歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為眾安集團有限公司(股份代號：00672)、龍光集團有限公司(股份代號：03380)、綠葉製藥集團有限公司(股份代號：02186)、金輝控股(集團)有限公司(股份代號：09993)及海通國際證券集團有限公司(股份代號：00665)獨立非執行董事(以上公司均於香港聯交所上市)。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：00604)首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生亦曾擔任博耳電力控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01685)非執行董事，兗煤澳大利亞有限公司(澳大利亞證券交易所上市一股份代號：YAL及香港聯交所一股份代號：03668)、萬達酒店發展有限公司(香港聯交所上市一股份代號：00169)、中國匯融金融控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01290)、中石化石油工程技術服務股份有限公司(上交所上市一股份代號：600871及香港聯交所上市一股份代號：01033)及上海信而富企業管理有限公司(紐約證券交易所上市一股份代號：XRF)獨立非執行董事，中國支付通集團控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：08325)非執行董事、執行董事、董事會主席。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，59歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為凱易國際律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)香港辦事處公司業務部資深合夥人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。此外，張先生還通過向於美國和香港上市的中國企業的領導及董事會就高風險事項提供綜合的訴訟、監管執法、聲譽及公共政策方面的諮詢意見，成功助力公司度過複雜的難關。張先生被《錢伯斯全球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易國際律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士學位。

李開復，60歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任創新工場(北京)企業管理股份有限公司董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合夥人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司(香港聯交所上市一股份代號：01357)非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡內基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.(納斯達克上市一股份代號：AAPL)，並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司(納斯達克上市一股份代號：MSFT)副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司(納斯達克上市一股份代號：GOOGL)旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士亦曾擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.(紐約證券交易所上市一股份代號：LITB)獨立董事，香格里拉(亞洲)有限公司(香港聯交所上市一股份代號：00069)及鴻海精密工業股份有限公司(台灣證券交易所上市一股份代號：2317)獨立非執行董事。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡內基梅隆大學的計算機科學學士學位及博士學位。

曾璟璇，64歲，自2020年12月起出任本公司獨立非執行董事。曾女士為巨溢資本創始人。截至報告期末，曾女士亦擔任百威亞太控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01876)、Fidelity Emerging Markets Limited(原名Genesis Emerging Markets Fund Limited，倫敦證券交易所上市一股份代號：FEML)及中信銀行國際有限公司獨立非執行董事。曾女士自2006年5月至2012年4月擔任寶山鋼鐵股份有限公司(於上海證券交易所上市一股份代號：600019)獨立非執行董事，自2009年8月至2014年8月擔任渣打銀行大中華區主席，自2010年8月至2018年5月擔任Gap Inc.(紐約證券交易所上市一股份代號：GPS)獨立非執行董事。截至報告期末，曾女士為倫敦金融城中國諮詢委員會成員、上海交通大學榮譽校董及香港小童群益會財務及投資委員會委員。曾女士於2009年至2012年擔任世界經濟論壇中國全球日程理事會成員並於2011年11月至2014年10月擔任蘇富比亞洲顧問委員會成員。曾女士於1978年從加拿大University of Alberta獲得商學學士學位。

本公司的高級管理人員

史美明，44歲，本公司公司秘書、總裁高級助理兼董秘辦總經理。史女士於2007年加入本集團，於2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有逾20年公司秘書工作經驗並為特許公司治理公會以及香港公司治理公會資深會士。

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2021年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司是一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，深耕健康、快樂、富足、智造四大板塊，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。

本集團2021年之業務審視

有關本集團2021年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部份進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2021年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部份討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2021年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2022年6月14日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2021年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.3元。建議宣派之末期股息將於2022年7月15日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2022年6月2日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2022年5月30日（星期一）至2022年6月2日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2022年5月27日（星期五）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖（「股份過戶登記處」）。

本公司亦將於2022年6月10日（星期五）至2022年6月14日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。除淨日將為2022年6月8日（星期三）。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2022年6月9日（星期四）下午四時三十分前送達股份過戶登記處。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列／重新分類（如適用）之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註57。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註42。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

報告期內，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回119,925,500股本公司股份，總代價為港幣1,255,473,760.00元。截至2022年3月23日，所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付最高價格		每股股份已付最低價格		已付總代價(港幣)
		(港幣)	(港幣)	(港幣)	(港幣)	
2021年1月	14,283,500	12.00	11.72	11.72	169,947,760.00	
2021年2月	27,500,000	12.40	11.46	11.46	328,481,730.00	
2021年4月	11,600,000	11.46	10.82	10.82	130,333,960.00	
2021年7月	9,580,000	11.50	10.76	10.76	107,496,270.00	
2021年8月	4,914,500	9.95	9.52	9.52	48,145,890.00	
2021年9月	19,200,000	10.38	9.04	9.04	182,601,025.00	
2021年10月	10,000,000	9.49	9.01	9.01	92,707,075.00	
2021年11月	8,000,000	9.08	8.75	8.75	71,626,855.00	
2021年12月	14,847,500	8.96	7.93	7.93	124,133,195.00	
總計	119,925,500	-	-	-	1,255,473,760.00	

除上述所披露者外，於截至2021年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

人力資源

截至2021年12月31日，本集團共僱用員工約96,000人。

2021年，復星人力資源工作以「服務全球家庭客戶，讓世界因復星而不同」為指引，圍繞本集團打造「1+N」條產品線的戰略重點，不斷夯實復星文化價值觀土壤，進一步打造深度產業運營能力。在復星生態各層次組織中全面推進組織能力建設，通過組織頂層設計貫通戰略落地脈絡、組織機制優化驅動效率提升和活力打造，數字智能化建設保障組織敏捷高效，並通過立足長遠的文化價值觀建設、合夥人模式推行、人才梯隊夯實，持續提升組織健康度，形成良將如雲、人才輩出、基業長青的組織生態。

2021年，復星組織管理體系進化重點圍繞置頂組織能力的打造展開，成立海外運營委員會升級全球化能力，成立生態委員會促進生態價值創造，成立科創委員會引領硬核科技創新，成立FES委員會萃取並複製最佳實踐。同時，在復星生態內打通「戰略規劃、預人預算、經營督導、考核獎懲」管理體系，不斷迭代合規、高效的決策機制，釋放各級組織的管理效能。

在管理理念上，始終貫徹「人才是復星的第一資產」，在各級經營者中形成了「左手事、右手人」的理念，強調企業的第一負責人也是人力資源的第一負責人；在機制建設上，全面形成了組織的戰時狀態，強調戰役機制，關注及時戰役激勵與火線提拔，打造敏捷組織；同時全面貫徹輪崗換防與競合機制建設，形成了重要的事項有專人做、0-1的事情多團隊競合、1-100的事情高速做的運營狀態。

在人才佈局上我們著眼全球及多領域，持續引進各行業領軍人物及高潛人才，2021年在產業運營、互聯網、產品創新等方向的人才引進更加發力；在人才梯次方面，我們致力於打造卓越高效並著眼未來的人才梯隊（星冉／星冉+，腰部人才，頭部人才，領軍人才）；在人才延攬能力打造方面，我們重視自獵能力建設，孵化成立了內部獵頭公司「星熠」，通過市場化的考核和激勵機制，將公司快速從實體化推向公司化運作的軌道，為復星生態企業提供全方位高質量的中高端人才獵聘服務；在人才資源方面，不斷完善復星一家人才庫系統和信息化建設，源源不斷的積累復星一家高端人才庫；在僱主品牌方面，復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun品牌舉辦全球校園招聘，吸引海內外各專業精英畢業生，為企業持續注入新生力量。

強化為復星五類客戶創造價值的導向，提煉復星組織原則，指引組織能力建設；建立系統化的人才盤點與繼任計劃體系，聚焦關鍵人才的延攬與運營。為高業績、高潛力的年輕人才提供更多的晉升空間和發展機會，積極挖掘員工全方位潛能；打通企業內部條線，集團與成員企業間人才互通，鼓勵人才流動，復星一家人才生態共生、共通、共用；配合戰略轉型，設計及優化各類激勵制度，根據各業務特點完善從頂層至一線的激勵方案；積極探索創新的工具與思路以提高激勵精準度；推動成員企業層面長期激勵機制的設計與實施，促進團隊穩定，形成合力。

復星合夥人管理體系升級

2021年，新晉選拔30多位復星全球合夥人，同時貫徹復星特色的競合機制，實施合夥人的年度評價與退出機制，全球合夥人數量為140餘位。合夥人模式作為復星核心人才保留與激勵的重要機制，我們強調復星合夥人引領復星人，尤其是發揮企業家精神，打造共創、共擔、共享的組織凝聚力。

2021年是復星合夥人管理體系深度向企業層面落地的關鍵年，進一步複製與推廣全球合夥人的管理經驗，建設多層次的合夥人隊伍，充分發揮復星多元生態優勢升級合夥人的權益、福利，為生態企業進行管理賦能。同時，通過各類合夥人搭建起全球合夥人的潛才庫，實現帥才輩出。

履行對員工的承諾

人才是復星最有價值的資本，同時，復星也致力成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益，尊重人才的多樣性和差異，十分關注員工的個人發展、重視培養優秀並具有全球視野的投資類、專業類和管理類人才，從星再生到星青年到公司高管，都有清晰的富有復星特色的職業發展路徑，並配套全球多個賽道更多有挑戰性的崗位和項目機會以及系統的帶教機制，通過組織保障實現公司與員工共同發展。

員工體驗與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛。

復星持續加強對員工的健康管理的推廣和投入，創新健康管理模式，守衛員工健康。復星針對各類員工群體，建立不同的關懷計劃。推出專屬復星人的內部職場朋友圈「星圈」，根據每個復星人提出的合理建議，進行員工體驗持續升級；圍繞本集團打造的幸福生態圈，讓員工家庭成員也參與到本公司各類暖心活動中；復星還充分利用本集團自有產品資源，為員工定制福利禮包。員工可根據自身需求線上領取禮品組合，同時更優惠、更便利地享用各類內部產品、服務和相關資源。

我們利用互聯網及各項創新渠道，豐富員工服務內容。進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹、各類薪酬福利及人事政策。員工可通過自主開發的移動端應用平台查詢各類福利，進行線上積分充值及支付餐費等便利服務。同時，我們的人力資源全球共享中心，持續整合國內外各項資源，更好地服務全球各地的員工。

員工學習與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造學習型組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題，比如合夥人領導力發展項目、董事長班／CEO班、CXO特戰營、星青年成長營、星冉管培生計劃等項目，旨在為復星在各個層級系統性培養核心人才梯隊，不斷為本集團輸送人才，保障組織高速發展。

復星重視高潛人才，尤其是年輕高潛的發掘與培養，例如針對集團及核心下屬企業的星冉管培生「21天啟航計劃」培訓以及星冉管培生帶教老師認證培訓等多維度關注，幫助本集團年輕高潛快速成長。

僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工工作時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

員工薪酬政策及激勵

本集團員工的薪酬政策和薪酬方案將根據其表現、經驗和現行行業慣例定期進行審查。本集團始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，不斷優化多層次全覆蓋的薪酬激勵體系，鼓勵創新創業，完善中長期激勵機制。配合不同業務需求，組合不同激勵工具，通過靈活全面的激勵措施，為業務賦能，為團隊助力。

人力資源智能創新

本集團人力資源管理中心在科技引領、持續創新的戰略指引下，運用各類創新科技手段，通過人力資源系統和工具的自主開發等手段構建ONE Fosun iHR生態系統，為集團總部、各產業集團、成員企業提供智慧、高效、合規的全球數字化人力資源解決方案。

於報告期內，2015年股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

董事姓名	授予日期	報告期內授予 歸屬期間 ⁽¹⁾	授予股份 數目(股)	報告期內變動(股)			
				截至2021年 1月1日 尚未歸屬	於報告 期內歸屬	於報告 期內失效/ 註銷	截至2021年 12月31日 尚未歸屬
陳啟宇	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	1,920,000	2,207,150	913,050	-	3,214,100
徐曉亮	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	1,920,000	2,207,150	913,050	-	3,214,100
秦學棠	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	720,000	618,300	315,250	-	1,023,050
龔平	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	470,000	514,050	249,900	-	734,150
莊粵珉	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	-	-	-	25,000
余慶飛	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	-	-	-	25,000
章晟曼	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	50,250	25,000	-	50,250
張化橋	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	50,250	25,000	-	50,250
張彤	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	50,250	25,000	-	50,250
李開復	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	50,250	25,000	-	50,250
曾璟璇	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	25,000	-	-	-	25,000
小計			5,205,000	5,747,650	2,491,250	-	8,461,400
僱員	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日	7,585,000	7,671,100	3,411,570	358,400	11,751,130
	2021年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日	265,000				
總計			13,055,000⁽²⁾	13,418,750	5,902,820	358,400	20,212,530

註：

- (1) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年3月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年3月31日	2021年3月31日至2022年3月30日
33%	2023年3月31日	2021年3月31日至2023年3月30日
34%	2024年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日

於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年8月25日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年8月25日	2021年8月25日至2022年8月24日
33%	2023年8月25日	2021年8月25日至2023年8月24日
34%	2024年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日

- (2) 包括於歸屬前失效的265,000股股份。

2021年股份獎勵計劃

本公司於2021年8月30日採納股份獎勵計劃(「2021年股份獎勵計劃」)。

2021年股份獎勵計劃之目的是鼓勵本集團僱員協力對本集團作出貢獻，並促進復星旅文及本集團之長遠增長。2021年股份獎勵計劃之合資格人士(「參與者」)指為復星旅文的發展及生態賦能作出貢獻之本集團核心人員。

根據2021年股份獎勵計劃，本公司將其持有之部分復星旅文股份轉讓予2021年股份獎勵計劃的受託人，即香港中央證券信託有限公司(「受託人」)以授予參與者，參與者通過支付授予價格(授予日香港聯交所每日報價表所列的復星旅文股份收市價之50%)接納獎勵股份。2021年股份獎勵計劃下之獎勵股份將由受託人以信託形式為相關參與者持有，直到根據2021年股份獎勵計劃該等獎勵股份歸屬於相關參與者。2021年股份獎勵計劃下之獎勵股份最短持有期限為一年。

根據2021年股份獎勵計劃，授出之獎勵股份總數不超過授予時復星旅文已發行股份總數之0.4%，除非董事會決定提前終止，否則2021年股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效(即2031年8月29日)。

於2021年8月30日，董事會議決根據2021年股份獎勵計劃向33名參與者授出最多3,860,000股復星旅文股份(「2021年股份獎勵計劃股份」)。於符合2021年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2021年股份獎勵計劃股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人轉讓予參與者。於2022年1月，2021年股份獎勵計劃股份已轉讓予受託人。

於報告期內授予的2021年股份獎勵計劃股份之公允價值合計約為港幣19,051,560元。以權益結算的獎勵股份的公允價值以於授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表所列的復星旅文股份收市價計量。

有關2021年股份獎勵計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註62。

於報告期內，2021年股份獎勵計劃股份之變動詳情如下：

報告期內授予				報告期內變動(股)			
董事姓名	授予日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	授予股份數目	截至2021年	於報告		截至2021年
				1月1日	於報告	於報告	12月31日
				尚未歸屬	期內歸屬	期內失效/ 註銷	尚未歸屬
陳啟宇	2021年8月30日	2021年8月30日至2023年8月29日	500,000	-	-	-	500,000
秦學棠	2021年8月30日	2021年8月30日至2023年8月29日	200,000	-	-	-	200,000
龔平	2021年8月30日	2021年8月30日至2023年8月29日	200,000	-	-	-	200,000
小計			900,000	-	-	-	900,000
僱員	2021年8月30日	2021年8月30日至2023年8月29日	2,466,000	-	-	-	2,466,000
總計			3,366,000	-	-	-	3,366,000

註：

- (1) 於符合2021年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年8月30日授予之2021年股份獎勵計劃股份，應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
50%	2022年8月30日	2021年8月30日至2022年8月29日
50%	2023年8月30日	2021年8月30日至2023年8月29日

購股權計劃^註

本公司舊購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並且該計劃已於2017年6月18日屆滿（「舊購股權計劃」）。因此，根據舊購股權計劃將不會再有可供授出的購股權。根據舊購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據舊購股權計劃的條款行使。舊購股權計劃之主要條款如下：

- 1) 舊購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 舊購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- 3) 每名舊購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 4) 根據舊購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 5) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 6) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之最高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數；及(iii)股份面值。
- 7) 除本公司於股東大會或董事會決定提早終止外，舊購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據舊購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。
- 8) 除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。

本公司新購股權計劃

本公司於2017年6月6日採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）。新購股權計劃主要條款如下：

- 1) 新購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 新購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。

註：經考慮本公司無法確保本公司、復星旅文、豫園股份、Gland Pharma在2022年4月19日（即最後實際可行日期（「LPD」））和本報告日期之間的已發行股份總數保持不變，本集團決定將《上市規則》第17.09(3)條所要求披露的信息之日期定為LPD，而非截至年報披露日期。

- 3) 行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30% (或上市規則所規定的其他百分比)。在不違反上述限額的情況下，行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份 (即股東批准新購股權計劃當日已發行股份的10%)，惟獲得股東另行批准則除外。根據新購股權計劃可發行總計857,897,014股股份，佔截至2022年4月19日之已發行股份總數約10.32%。
- 4) 每名新購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。
- 5) 根據新購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期 (必須為營業日) 香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- 8) 除由本公司股東大會或董事會決定提早終止外，新購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟新購股權行使期自購股權授出建議根據新購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。新購股權計劃的剩餘年期至2027年6月5日。
- 9) 除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵本集團核心管理人員及優秀員工的價值創造，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內根據新購股權計劃向本集團之全球核心管理人員、優秀員工及新引進的核心員工 (「承授人」) 授出購股權 (「購股權」)。於2021年3月31日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據新購股權計劃授出39,910,000份購股權以認購本公司股本中合共39,910,000股股份。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣11.46元。於2021年8月25日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據新購股權計劃授出780,000份購股權以認購本公司股本中合共780,000股股份。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣9.81元。

截至報告期末，本公司已累計授出367,141,000份購股權以根據舊購股權計劃及新購股權計劃認購本公司股本中合共367,141,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘242,875,100份有效購股權。於報告期內授予的購股權之合計公允價值約為港幣115,489,163元。以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，亦顧及因素包括無風險利率、股價、波動率、預期購股權壽命及股息。公允價值於授出日期使用二叉樹模式進行估計，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收的假設不會影響每份購股權之公允價值。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露本公司於報告期內，於舊購股權計劃及新購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量						購股權 行使價 每股股份 (港幣)	
		於2021年 1月1日	於報告 期內授予	於報告 期內行使 ⁷	於報告 期內到期/ 失效/註銷 ⁸	於2021年 12月31日	購股權歸屬期		購股權行使期
陳啟宇	2016年1月8日	10,000,000	-	-	1,000,000	9,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
徐曉亮	2016年1月8日	10,000,000	-	-	1,000,000	9,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
秦學棠	2016年1月8日	10,000,000	-	-	1,000,000	9,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2021年3月31日	-	1,000,000	-	-	1,000,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
龔平	2016年1月8日	4,000,000	-	-	400,000	3,600,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	-	1,000,000	-	-	1,000,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
其他承授人 (本集團 其他僱員)	2016年1月8日	40,000,000	-	-	3,300,000	36,700,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	33,300,000	-	-	3,100,000	30,200,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	14,238,600	-	-	1,996,000	12,242,600	2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	71,300,000	-	-	4,695,000	66,605,000	2019年3月27日至 2026年3月26日 ^{2,4}	2020年3月27日至 2029年3月26日 ^{2,4}	12.86
	2019年8月28日	1,515,000	-	65,000	-	1,450,000	2019年8月28日至 2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至 2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	16,210,000	-	402,500	1,100,000	14,707,500	2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	90,000	-	-	-	90,000	2020年8月28日至 2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至 2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	-	34,910,000	-	1,310,000	33,600,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ^{4,6}	2022年3月31日至 2031年3月30日 ^{4,6}	10.91
	2021年8月25日	-	780,000	-	-	780,000	2021年8月25日至 2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至 2031年8月24日 ⁴	9.90
總計		221,553,600	40,690,000	467,500	18,901,000	242,875,100			

註：

1. 舊購股權計劃下每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「舊購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
2. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「新購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
3. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分五次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
4. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

5. 新購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表歸屬並行使購股權：

第一類行權時間表

- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- (b) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (c) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

6. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

7. 於報告期內股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為港幣11.45元。

8. 於報告期內，18,901,000期權已失效和到期及本集團未註銷任何購股權。

9. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標（「**績效目標**」）後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

復星旅文首次公開發售前股份期權計劃

復星旅文於2017年12月29日採納首次公開發售前股份期權計劃(「復星旅文首次公開發售前股份期權計劃」)及本公司之股東已於2018年2月23日批准該計劃。下述有關復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年2月1日之通函(「復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函」)。除文中另有界定外，此處所用詞彙與復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。復星旅文首次公開發售前股份期權計劃之主要條款如下：

- 1) 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃旨在向參與者提供認購復星旅文所有人權益的機會，並鼓勵參與者致力提升復星旅文及其股份的價值，使復星旅文及股東整體受益。
- 2) 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃參與者包括：(i)復星旅文或其任何附屬公司的任何全職僱員；(ii)復星旅文或其任何附屬公司的董事；及(iii)復星旅文董事會或獲正式授權委員會認為其能提升復星旅文及其附屬公司(「復星旅文集團」)的業務或價值的人士，無論其是否為復星旅文或其任何附屬公司的僱員或職員。
- 3) 行使根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出的所有股份期權(「首次公開發售前股份期權」)可發行的股份總數不得超過100,000,000股，相當於2022年4月19日復星旅文已發行股份的約8.1%。30,738,997份及13,816,520份首次公開發售前股份期權分別於2018年2月23日及2018年11月19日授出。不得於上述授出日期後根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出首次公開發售前股份期權。於2021年12月31日，尚未行使首次公開發售前股份期權(不包括已失效/註銷/到期者)所涉及的相關股份數目為32,242,442股股份，相當於2021年12月31日復星旅文已發行股份的約2.6%及2022年4月19日已發行股份的約2.6%。
- 4) 在任何十二個月期間，每名參與者或承授人(視情況而定)因所獲授或將獲授的首次公開發售前股份期權(包括已贖回及尚未行使者)獲行使而發行及將予發行的股份總數，不得超過復星旅文截至建議授出日期已發行相關類別股份數目的1.0%；除非向參與者或承授人進一步授出超過1.0%限度的首次公開發售前股份期權(包括已贖回、已註銷及尚未行使者)遵守上市規則的規定(包括事先獲得本公司股東的批准)。
- 5) 根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出之任何首次公開發售前股份期權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 授予首次公開發售前股份期權須付之行使價應由復星旅文董事會或獲正式授權委員會不時釐定。於承授人支付名義對價合共人民幣1元(或復星旅文董事會釐定的任何其他金額)後，授予首次公開發售前股份期權的要約可於要約日期起計5個營業日內獲接受。
- 7) 根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃，分別於2018年2月23日及2018年11月19日授出的30,738,997份及13,816,520份首次公開發售前股份期權行使價分別為每股8.43港元，及全球發售發售價為每股15.60港元。首次公開發售前股份期權行使價由復星旅文董事會或獲正式授權委員會全權決定，並參考諸多因素，其中可能包括復星旅文的業務表現、價值及有關承授人的個人表現。有關於復星旅文決議計劃上市後或向有關證券交易所提交上市申請日期前六個月直至上市日期期間，概不可以低於新發行價(如有)的行使價授出期權。在此情況下，復星旅文董事會或獲正式授權委員會可酌情調整於該期間所授出期權的行使價至不低於新發行價(如有)。為避免生疑問，不得於上述授出日期後根據首次公開發售前股份期權計劃授出復星旅文首次公開發售前股份期權。

- 8) 復星旅文董事會或獲正式授權委員會將釐定及通知承授人股份期權期間，於此期間內，承授人可根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的條款行使首次公開發售前股份期權，惟該期間無論如何不得超過自授出日期起計十(10)年。首次公開發售前股份期權將於滿足歸屬期間及歸屬條件後歸屬。復星旅文董事會或獲正式授權委員會須決定並通知承授人股份期權期間並釐定有關授出首次公開發售前股份期權的其他條款及條件，包括(i)必須持有首次公開發售前股份期權的最短期限；及／或(ii)歸屬／行使全部或部分首次公開發售前股份期權必須達致的最低表現指標或其他條件(包括歸屬期間)；及／或(iii)復星旅文董事會或獲正式授權委員會按個別情況或整體可能酌情增加且其認為屬公平合理但並非與適用於復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的規則及程序或適用法律或上市規則的相關規定不符的其他條款。
- 9) 受復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的終止條文規限，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的年期自其採納日期起無論如何不超過十年，概無更多首次公開發售前股份期權自其採納日期起至緊接於香港聯交所復星旅文股份上市日期止期間內授出，惟復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的條文於所有其他方面維持十足效力及作用。

於2018年12月14日，復星旅文股份已於香港聯交所主板上市及買賣，自此並無亦不會再根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃進一步授出首次公開發售前股份期權。

下表披露於報告期內，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃下首次公開發售前股份期權之變動。

承授人姓名	首次公開發售前 股份期權授出日	截至2021年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內			截至2021年 12月31日	首次公開發售前 股份期權歸屬期間	首次公開發售前 股份期權行權期間	每股股份 首次公開發 售前股份 期權行使價 (港元)
				於報告期內 行使 ⁽⁶⁾	到期/ 失效/註銷 ⁽⁹⁾					
錢建農	2018年2月23日	20,000,000	-	-	-	20,000,000	2018年2月23日至 2026年2月21日 ⁽¹⁾	2019年2月22日至 2028年2月22日	8.43	
徐秉瓚 ⁽⁴⁾	2018年2月23日	775,125	-	-	-	775,125	2018年2月23日至 2021年12月27日 ⁽²⁾	2018年12月28日至 2028年2月22日	8.43	
	2018年11月19日	742,500	-	-	-	742,500	2018年11月19日至 2022年11月17日 ⁽³⁾	2019年11月18日至 2028年11月18日	15.60	
王文平 ⁽⁵⁾	2018年2月23日	536,625	-	150,000	134,156	252,469	2018年2月23日至 2021年12月27日 ⁽²⁾	2018年12月28日至 2028年2月22日	8.43	
	2018年11月19日	810,000	-	-	405,000	405,000	2018年11月19日至 2022年11月17日 ⁽³⁾	2019年11月18日至 2028年11月18日	15.60	
其他承授人 (其他復星旅 文集團僱員)	2018年2月23日	6,506,423	-	1,914,964	567,891	4,023,568	2018年2月23日至 2021年12月27日 ⁽²⁾	2018年12月28日至 2028年2月22日	8.43	
	2018年11月19日	8,887,660	-	-	2,843,880	6,043,780	2018年11月19日至 2022年11月17日 ⁽³⁾	2019年11月18日至 2028年11月18日	15.60	
總計		38,258,333	-	2,064,964	3,950,927	32,242,442				

附註：

1. 就於2018年2月23日授予錢建農先生的首次公開發售前股份期權，該等期權將按下列行程歸屬：

將予歸屬的首次公開發售前股份期權的百分比	歸屬日期
20%	2019年2月22日
20%	2020年2月22日
20%	2021年2月22日
20%	2022年2月22日
5%	2023年2月22日
5%	2024年2月22日
5%	2025年2月22日
5%	2026年2月22日

2. 就於2018年2月23日授予徐秉瓚先生、王文平先生及其他承授人的首次公開發售前股份期權，該等期權將按下列行程歸屬：

將予歸屬的首次公開發售前股份期權的百分比	歸屬日期
25%	2018年12月28日
25%	2019年12月28日
25%	2020年12月28日
25%	2021年12月28日

3. 就於2018年11月19日授予徐秉瓚先生、王文平先生及其他承授人的首次公開發售前股份期權，該等期權將按下列行程歸屬：

將予歸屬的首次公開發售前股份期權的百分比	歸屬日期
25%	2019年11月18日
25%	2020年11月18日
25%	2021年11月18日
25%	2022年11月18日

4. 徐秉瓚先生已獲委任為復星旅文執行董事，自2021年3月15日起生效。

5. 王文平先生已辭任復星旅文執行董事，自2021年4月25日起生效。

6. 於報告期內，復星旅文股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為港幣12.34元。

7. 在復星旅文首次公開發售前股份期權計劃下，沒有期權授予復星旅文的貨品或服務提供商。除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

8. 除歸屬期外，首次公開發售前股份期權不設行使前的最短持有期限。

9. 於報告期內，沒有首次公開發售前股份期權被註銷和到期。

根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃，承授人行使首次公開發售前股份期權須受復星旅文董事會或獲正式授權委員會全權酌情決定的若干績效目標規限，須待績效目標達成後方可行使。

復星旅文2019年股份期權計劃

復星旅文於2019年8月19日採納復星旅文2019年股份期權計劃(「復星旅文2019年股份期權計劃」)，本公司及復星旅文股東分別於2019年10月30日及2019年11月27日批准上述計劃。下列有關復星旅文2019年股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日之通函(「復星旅文2019年股份期權計劃通函」)。除另有界定者外，此處所用詞彙與復星旅文2019年股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。復星旅文2019年股份期權計劃的主要條款如下：

- 1) 復星旅文2019年股份期權計劃旨在使復星旅文集團能夠向合資格參與者授出首次公開發售後股份期權(定義如下)，以作為彼等對復星旅文集團貢獻的激勵或獎勵。復星旅文董事認為復星旅文2019年股份期權計劃能令復星旅文集團向僱員、董事以及其他合資格參與者提供獎勵，以表彰彼等對復星旅文集團作出的貢獻。
- 2) 復星旅文2019年股份期權計劃的參與者包括(i)復星旅文集團任何成員公司的任何董事(包括復星旅文執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事(倘適用)與僱員；及(ii)復星旅文集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人員、分銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合營公司業務夥伴以及服務提供商。
- 3) 根據復星旅文2019年股份期權計劃可能授出的股份期權(「首次公開發售後股份期權」)可予發行的股份最高數目不得超過復星旅文2019年股份期權計劃採納日期已發行股份之5.0%(即61,752,269股復星旅文股份)，相當於2022年4月19日已發行復星旅文股份的約5.0%，及當與根據復星旅文任何其他股份期權計劃授出的任何期權可予發行的最高股份數目合併計算時，其總數目不得超過復星旅文2019年股份期權計劃採納日期已發行股份的10.0%。於2021年12月31日，尚未行使首次公開發售後股份期權(不包括已失效/註銷/到期者)所涉及的相關股份數目為9,789,500股股份，相當於2021年12月31日復星旅文已發行股份的約0.8%及2022年4月19日已發行股份的約0.8%。
- 4) 行使根據復星旅文2019年股份期權計劃及復星旅文集團任何其他股份期權計劃授出以及待授出的首次公開發售後股份期權(包括已行使和未行使的期權)後，在任何12個月期間內向每名參與者已發行以及待發行的股份總數不得超過復星旅文當時已發行股本的1.0%(「個人限額」)。在任何12個月期間內(直至且包含再授予的當日)，向參與者再授予總計超過個人限額的期權，須於各自股東大會前根據上市規則第17.03(4)條註釋向本公司及復星旅文股東發出載有所需資料的通函，且相關參與者及其緊密聯繫人不得參與表決。將向該等參與者授予的期權數量及條件(包括行使價格)須在本公司及復星旅文股東批准前確定，就計算上市規則第17.03(9)條註釋(1)下的行使價格而言，建議該進一步授予的董事會會議日期應被視為授予的日期。
- 5) 復星旅文2019年股份期權計劃將自其採納日期起計10年內有效。首次公開發售後股份期權可在復星旅文董事所釐定及通知各承授人的期間內隨時根據復星旅文2019年股份期權計劃的條款行使，該期間可於接納授出股份期權之要約之日起或之後開始，惟在任何情況下應不遲於自授出股份期權日期起計十(10)年內終止，並須遵守復星旅文2019年股份期權計劃提前終止的條文。

- 6) 根據復星旅文2019年股份期權計劃，每股復星旅文股份的行使價將由復星旅文董事釐定，惟不得少於以下各項中的最高者：(i)有關該首次公開發售後股份期權授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表中所列的復星旅文股份的收市價；(ii)緊接有關該首次公開發售後股份期權授出日期的前五個營業日，香港聯交所每日報價表中所列的復星旅文股份的平均收市價；及(iii)復星旅文股份的面值。於承授人支付名義對價合共人民幣1元(或復星旅文董事會釐定的任何其他金額)後，授予首次公開發售後股份期權的要約可於要約日期起計5個營業日內獲接受。
- 7) 復星旅文在股東大會上通過普通決議案或復星旅文董事會可隨時終止復星旅文2019年股份期權計劃，而在此情況下將不能再根據復星旅文2019年股份期權計劃提出或授出任何首次公開發售後股份期權，惟復星旅文2019年股份期權計劃之規定仍將繼續生效，致使終止復星旅文2019年股份期權計劃前或根據復星旅文2019年股份期權計劃規定所須授出之首次公開發售後股份期權(以尚未行使者為限)可有效行使。上述終止前已授出之首次公開發售後股份期權(以尚未行使者為限)將繼續有效，並可根據復星旅文2019年股份期權計劃行使。
- 8) 以下各項詳情請參閱復星旅文2019年股份期權計劃通函：復星旅文發行任何股份前須滿足條件，第三方要求復星旅文發行任何股份前須滿足條件，以及根據協議復星旅文已收到或將要收到的任何金錢或其他代價。

下表披露報告期內根據復星旅文2019年股份期權計劃進行的首次公開發售後股份期權的變動：

承授人類別/ 承授人姓名	首次公開發 售後股份 期權的 授出日期	截至		證券於緊接授 出首次公開發 售後股份期權 日期前的收市 價(港元)		已授出首次 公開發售後 股份期權的 價值(人民幣)		於報告 期內 行使 ^a	於報告期內 屆滿/失效/ 註銷 ⁽¹²⁾	截至		每股首次公開發 售後股份 期權行使價 (港元)
		2021年 1月1日	於報告 期內授出	2021年 12月31日	首次公開發 售後股份 期權歸屬期間	首次公開發 售後股份 期權行權期間						
錢建農	2020年 8月28日	500,000	-	8.25	-	0	0	500,000	2020年8月28日至 2024年6月30日 ⁽¹⁰⁾	2021年7月1日至 2030年8月27日	8.37	
	2021年 8月20日	-	500,000	9.71	933,419	0	0	500,000	2021年8月20日至 2025年6月30日 ⁽¹¹⁾	2022年7月1日至 2031年8月19日	9.37	
徐秉瑛 ⁽²⁾	2020年 8月28日	200,000	-	8.25	-	0	0	200,000	2020年8月28日至 2024年6月30日 ⁽¹⁰⁾	2021年7月1日至 2030年8月27日	8.37	
	2021年 8月20日	-	320,000	9.71	597,388	0	0	320,000	2021年8月20日至 2025年6月30日 ⁽¹¹⁾	2022年7月1日至 2031年8月19日	9.37	
王文平 ⁽³⁾	2020年 8月28日	320,000	-	8.25	-	0	320,000	0	2020年8月28日至 2024年6月30日 ⁽¹⁰⁾	2021年7月1日至 2030年8月27日	8.37	
	2021年 8月20日	-	300,000	9.71	560,051	0	0	300,000	2021年8月20日至 2025年6月30日 ⁽¹¹⁾	2022年7月1日至 2031年8月19日	9.37	
徐曉亮 ⁽⁴⁾	2021年 8月20日	-	150,000	9.71	280,026	0	0	150,000	2021年8月20日至 2025年6月30日 ⁽¹¹⁾	2022年7月1日至 2031年8月19日	9.37	
	2021年 8月20日	-	70,000	9.71	130,679	0	0	70,000	2021年8月20日至 2025年6月30日 ⁽¹¹⁾	2022年7月1日至 2031年8月19日	9.37	
其他承授人 (復星旅文 集團其他 僱員)	2020年 8月28日	3,414,000	-	8.25	-	121,250	356,250	2,936,500	2020年8月28日至 2024年6月30日 ⁽¹⁰⁾	2021年7月1日至 2030年8月27日	8.37	
	2021年 8月20日	-	4,893,000	9.71	9,134,437	0	80,000	4,813,000	2021年8月20日至 2025年6月30日 ⁽¹¹⁾	2022年7月1日至 2031年8月19日	9.37	
總計		4,434,000	6,233,000			121,250	756,250	9,789,500				

附註：

1. 有關註銷於2020年8月25日授出的若干股份期權及股份單位的詳情，請參閱復星旅文日期為2020年8月28日的公告。
2. 徐秉瓚先生已獲委任為復星旅文執行董事，自2021年3月15日起生效。
3. 王文平先生已辭任復星旅文執行董事，自2021年4月25日起生效。
4. 蔡賢安先生已於2021年8月18日獲委任為復星旅文執行董事，而徐曉亮先生和潘東輝先生已於2021年8月18日獲委任為復星旅文非執行董事。
5. 於2021年8月20日，復星旅文董事會向復星旅文2019年股份期權計劃的若干合資格參與者（復星旅文集團的非執行董事或僱員）授出6,233,000份股份期權。有關詳情請參閱復星旅文日期為2021年8月20日的公告。
6. 在復星旅文2019年股份期權計劃下，沒有期權授予復星旅文的貨品或服務提供商。除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。
7. 除歸屬期外，首次公開發售後股份期權不設行使前的最短持有期限。
8. 於報告期內，股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為港幣11.43元。
9. 已授出首次公開發售後股份期權的價值是按照期權於授予日的公允價值基於授出股份期權的條款和條件使用二叉樹模型進行估計。公允價值於授出日期使用二叉樹模式進行估計，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收的假設不會影響每份購股權之公允價值。
10. 於2020年8月28日授予有關承授人的首次公開發售後股份期權將按下列時間表歸屬：

將予歸屬的首次公開發售後股份期權百分比	歸屬日期
25%	2021年7月1日
25%	2022年7月1日
25%	2023年7月1日
25%	2024年7月1日

11. 於2021年8月20日授予有關承授人的首次公開發售後股份期權將按下列時間表歸屬：

將予歸屬的首次公開發售後股份期權百分比	歸屬日期
25%	2022年7月1日
25%	2023年7月1日
25%	2024年7月1日
25%	2025年7月1日

12. 於報告期內，沒有首次公開發售後股份期權被註銷和到期。

豫園股份期權激勵計劃

豫園股份首期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2018年11月27日及2018年10月31日批准採納豫園股份首期期權激勵計劃(「豫園股份首期期權激勵計劃」)。下述有關豫園股份首期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年11月9日的通函，除文中另有界定外，此處所用詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期期權激勵計劃參與者包括豫園股份的董事、高級管理人員及核心技術人員。根據豫園股份首期期權激勵計劃授出的所有4,500,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為4,500,000股，相當於截至2022年4月19日豫園股份已發行股份總數約0.116%。根據豫園股份首期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件，並滿足期權自授予日至行使之前持有最短期限36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	歸屬期	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至 授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至 授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至 授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

下表披露於報告期內，豫園股份首期期權激勵計劃下尚未行使之期權變動：

承授人姓名	期權授出日期	截至2021年 1月1日	於報告期內 授出	於報告期內 行使 ^註	期權數量		截至2021年 12月31日	期權歸屬期	期權行使期	每股期權 行使價 (人民幣元)
					於報告期內 到期/ 失效/註銷	於報告期內 失效/註銷				
豫園股份僱員	2018年 11月29日	4,500,000	0	900,000	0	3,600,000	2018年11月29日至 2023年11月28日	2021年11月29日至 2024年11月28日	7.21	
總計		4,500,000	0	900,000	0	3,600,000				

註：於報告期內豫園股份之股票在緊接期權行使日期之前的加權平均收市價為人民幣10.15元。

除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

承授人無須就申請或接納豫園股份首期期權激勵計劃之期權付款。期權的行使價不得低於豫園股份之股票（豫園股份股本中每股面值人民幣1.00元的A股，於上交所上市及交易）的票面金額，且不得低於以下價格較高者：

- 緊接豫園股份首期期權激勵計劃草案於上交所公告日前1個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣7.20元；及
- 緊接豫園股份首期期權激勵計劃草案於上交所公告日前20個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣7.21元。

豫園股份首期期權激勵計劃的有效期限應自授予日起開始，直至向承授人授出之所有期權獲行使或註銷的日期為止，但期限不應超過72個月（即最遲於2024年11月28日）。

豫園股份首期期權激勵計劃草案已於2018年10月10日登載於上交所網站。

豫園股份第二期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年6月5日及2019年5月28日批准採納豫園股份第二期期權激勵計劃（「豫園股份第二期期權激勵計劃」）。下述有關豫園股份第二期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年4月25日的通函，除文中另有界定外，此處所用詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份第二期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份第二期期權激勵計劃參與者包括豫園股份全資附屬公司的核心經營層。根據豫園股份第二期期權激勵計劃授出的所有5,400,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為5,400,000股，相當於截至2022年4月19日豫園股份已發行股份總數約0.139%。根據豫園股份第二期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件，並滿足期權自授予日至行使之前持有最短期限36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	歸屬期	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至 授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至 授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至 授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

下表披露於報告期內，豫園股份第二期期權激勵計劃下尚未行使其期權變動：

承授人姓名	期權授出日期	期權數量					截至2021年 12月31日	期權歸屬期	期權行使期	每股期權 行使價 (人民幣元)
		截至2021年 1月1日	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷	截至2021年 12月31日				
豫園股份全資 附屬公司之僱員	2019年 6月13日	5,400,000	0	0	0	5,400,000	2019年6月13日至 2024年6月12日	2022年6月13日至 2025年6月12日	9.09	
總計		5,400,000	0	0	0	5,400,000				

除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

承授人無須就申請或接納豫園股份第二期期權激勵計劃之期權付款。期權的行使價不得低於豫園股份之股票的票面金額，且不得低於以下價格較高者：

- 緊接豫園股份第二期期權激勵計劃草案於上交所公告日前1個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣9.09元；及
- 緊接豫園股份第二期期權激勵計劃草案於上交所公告日前20個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣8.68元。

豫園股份第二期期權激勵計劃的有效期應自授予日起開始，直至向承授人授出之所有期權獲行使或註銷的日期為止，但期限不應超過72個月（即最遲於2025年6月12日）。

豫園股份第二期期權激勵計劃草案已於2019年3月26日登載於上交所網站。

豫園股份首期員工期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年10月30日及2019年10月23日批准採納豫園股份首期員工期權激勵計劃（「豫園股份首期員工期權激勵計劃」）。下述有關豫園股份首期員工期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日的通函，除文中另有界定外，此處所用詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期員工期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期員工期權激勵計劃參與者包括豫園股份高級管理人員、中層管理人員及附屬公司核心經營管理人員。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃授出的所有3,650,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為3,650,000股，相當於截至2022年4月19日豫園股份已發行股份總數約0.094%。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件，並滿足期權自授予日至行使之前持有最短期限12個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	歸屬期	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿12個月	自授予日起滿12個月後的首個交易日起至 授予日起24個月內的最後一個交易日止	33%
第二期	自授予日起滿24個月	自授予日起滿24個月後的首個交易日起至 授予日起36個月內的最後一個交易日止	33%
第三期	自授予日起滿36個月	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至 授予日起48個月內的最後一個交易日止	34%

下表披露於報告期內，豫園股份首期員工期權激勵計劃下尚未行使其期權變動：

承授人姓名	期權授出日期	期權數量					截至2021年 12月31日	期權歸屬期	期權行使期	每股期權 行使價 (人民幣元)
		截至2021年 1月1日	於報告期內 授出	於報告期內 行使 ¹	於報告期內 到期/ 失效/註銷 ²	截至2021年 12月31日				
豫園股份及其 附屬公司之僱員	2019年 10月31日	2,445,500	0	865,920	672,800	906,780	2019年10月31日至 2022年10月30日	2020年10月31日至 2023年10月30日	8.62	
總計		2,445,500	0	865,920	672,800	906,780				

附註：

- 於報告期內豫園股份之股票在緊接期權行使日期之前的加權平均收市價為人民幣9.57元。
- 報告期內，672,800期權已註銷，沒有期權失效和到期。已註銷的期權行使價為人民幣8.62元。

除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

承授人無須就申請或接納豫園股份首期員工期權激勵計劃之期權付款。期權的行使價不得低於豫園股份之股票的票面金額，且不得低於以下價格較高者：

- (a) 緊接豫園股份首期員工期權激勵計劃草案於上交所公告日前1個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣8.62元；及
- (b) 緊接豫園股份首期員工期權激勵計劃草案於上交所公告日前20個交易日豫園股份之股票的交易均價，即每股豫園股份之股票人民幣8.24元。

豫園股份首期員工期權激勵計劃的有效期應自授予日起開始，直至向承授人授出之所有期權獲行使或註銷的日期為止，但期限不應超過48個月（即最遲於2023年10月30日）。

豫園股份首期員工期權激勵計劃草案已於2019年8月27日登載於上交所網站。

GLAND PHARMA 股份期權激勵計劃

本公司股東已於2019年6月5日召開的股東週年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃（「**Gland Pharma**股份期權激勵計劃」）。有關Gland Pharma股份期權激勵計劃的主要條款摘要如下。

(1) 目的

Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

(2) 參與者

Gland Pharma董事會（「**GP**董事會」）轄下設立的管理及監管Gland Pharma股份期權激勵計劃的委員會（「**GP**委員會」）將決定其僱員中可根據股份期權計劃獲授予期權的參與者，而Gland Pharma則相應地在適用法律所允許的範圍內向作為參與者的僱員提供期權。

(3) 期權所涉及的最高股份數目

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，於2020年3月17日Gland Pharma股份拆細後，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過1,704,440股，約佔Gland Pharma截至2022年4月19日已發行股份總數的1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

(4) 承受人或參與者可獲授權益上限

在任何十二個月期間，每一名承受人或參與者（視情況而定）因所獲授予及將獲授予的期權（包括已行使及尚未行使期權）獲行使而已發行及將予發行的Gland Pharma股份總數不得超過截至建議授出日期已發行的相關類別Gland Pharma股份數目的1%。

(5) 歸屬期權

授出期權與歸屬期權之間的最短年限應為一年。

在滿足相關僱員表現條件及歸屬條件的前提下，已授出期權將分三批次歸屬，即(a)受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款及若干業績表現目標的達成，40%的期權將於2020年3月31日，或2021年3月31日，或2022年3月31日歸屬；(b)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2021年3月31日或2022年3月31日歸屬；及(c)受限於若干業績表現目標的達成，下一批30%的期權將於2022年3月31日歸屬。有關股票期權歸屬條件的詳情載於本公司日期為2019年4月26日的通函附錄中「6. 歸屬期權」一節。首批40%的期權、下一批30%的期權及剩餘30%的期權的實際歸屬日期為2020年11月20日、2021年3月31日及2022年3月31日。

(6) 申請或接受期權無須支付任何款項

就申請或接受Gland Pharma股份期權激勵計劃下的期權，參與者無須支付任何款項。

(7) 行使價及其釐定基準

期權的行使價應根據相關Gland Pharma股份的公平市值決定，該公平市值應由GP董事會／GP委員會根據Gland Pharma股份期權激勵計劃所規定的標準而釐定。GP董事會／GP委員會所接受的該公平市值將為最終公平市值，對各方具有約束力。為了激勵及獎勵僱員對Gland Pharma的貢獻，以及保留Gland Pharma的主要人才，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的行使價將按公平市值折讓20%，即相關行使價相當於公平市值的80%。然而，自復星醫藥決定尋求Gland Pharma上市之日或遞交上市申請前六個月起直至上市日期的期間，必須遵守香港上市規則第17.03(9)條附註(2)所載的規則。尤其是當Gland Pharma尋求在香港上市時，上述期間內授出的期權的行使價須不低於新發行價。

(8) 計劃有效期及期權行使期

Gland Pharma股份期權激勵計劃應自採納之日起持續有效，直至(i)根據股份期權計劃授出的所有期權均已歸屬及獲參與者行使；(ii) Gland Pharma/GP委員會作出終止之日；(iii)自採納之日起計第十(10)個週年日(即2029年6月24日)(以較早者為準)為止。

期權歸屬後，僱員應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃行使其權利以申請認購相關股份，惟該期間無論如何不遲於授出日期起計十年屆滿，且受相關提前終止條文規限。

(9) 期權授予及已授予期權的調整

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為5,420印度盧比／股，因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股已發行Gland Pharma股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內已根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬期 (日-月-年) ⁽¹⁾	期權份額 ⁽¹⁾	行使期 ⁽¹⁾	截至2021年		報告 期內授予	報告 期內行權 ⁽²⁾	報告 期內註銷、 沒收及失效 ⁽³⁾	截至2021年 12月31日的 未行使期權
					1月1日 未行使的期權	每股 行權價				
Gland Pharma僱員	27-6-2019	27-6-2019至 19-11-2020	40%	20-11-2020至 26-6-2029	1,480,500	542印度盧比	0	1,019,900	5,100	455,500
		27-6-2019至 30-3-2021	30%	31-3-2021至 26-6-2029						
		27-6-2019至 30-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029						

附註：

- (1) 已授予的期權之歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關業績指標。
- (2) 於報告期內行權之Gland Pharma股份期權行權前一日加權平均收盤價為2,889.45印度盧比。
- (3) 於報告期內，由於兩名參與者不再是Gland Pharma的僱員，其獲授予的涉及合計5,100股相關Gland Pharma股份之期權已失效、沒收並註銷。

除上述披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息，且報告期內未根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予任何期權。於報告期內，已失效、沒收和註銷的期權行使價為542印度盧比。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註72。

於2021年12月31日，根據香港公司條例(第622章)第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣9,124,906,000元，當中人民幣2,040,431,000元已建議用作2021年度之末期股息。

核數師

於本報告日期前三年內，本公司沒有更換核數師。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東(就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者)於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事^註

郭廣昌先生(董事長)
汪群斌先生(聯席董事長)
陳啟宇先生(聯席首席執行官)
徐曉亮先生(聯席首席執行官)
秦學棠先生
龔平先生

非執行董事

陳淑翠女士
莊粵珉先生
余慶飛先生

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
李開復博士
曾璟璇女士

註：黃震先生獲委任為本公司執行董事，自2022年3月23日起生效。根據公司章程第111條，黃震先生將於股東週年大會上退任及符合資格於同屆大會上膺選連任。

根據公司章程第106條及第107條，郭廣昌先生、陳啟宇先生、秦學棠先生、龔平先生及張化橋先生將於股東週年大會上輪值退任。上述五名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則之守則條文第B.2.3條之規定，若獨立非執行董事在任已過9年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。張化橋先生自2012年3月28日起出任本公司獨立非執行董事，已在任超過9年。股東將通過獨立決議案的形式審議張先生獨立非執行董事一職的重新選舉。

儘管張先生已出任本公司獨立非執行董事超過9年，提名委員會根據本公司採納的提名程序及《董事會成員多元化政策》評估提名董事，並考慮：(1)其仍然具有所需的獨立性、個性、品格及經驗，並能夠完成其作為獨立非執行董事的職責，及(2)其續任能夠維持經驗的連貫性與董事會的更新之間的平衡，有以下原因：

- (i) 根據上市規則第3.13條，張先生能夠確認其在各個方面的獨立性；
- (ii) 張先生在本公司及附屬公司中並無擔任任何管理職位；
- (iii) 儘管在任董事會時間較長，張先生仍能夠根據其豐富的金融行業管理經驗，為董事會提出創新的觀點；及
- (iv) 張先生在個性和判斷力方面一直表現出很強的獨立性，其通過提供公正及客觀的意見，連同其對於本集團業務的熟悉，為本集團有效地作出了貢獻，已證明其為董事會的重要成員。

經如上因素的考慮，儘管張先生擔任本公司獨立非執行董事超過9年，提名委員會仍然認為其將會繼續為董事會及其現為成員的董事會轄下委員會帶來全新視野、客觀見解及獨立判斷，因此向董事會提名建議其於股東週年大會上任選連任。董事會經提名委員會建議後，認為張先生處事態度公正，並具有良好的專業懷疑態度，可以通過其獨特、全面、客觀的視角，繼續為本公司的業務發展作出貢獻並提供創新的想法，並希望獲得股東對其續任獨立非執行董事的批准。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至2021年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有董事均與本公司訂有服務合約，其中莊粵珉先生及余慶飛先生服務合約為期兩年，分別自2020年6月5日及2020年12月10日起生效；陳淑翠女士服務合約為期一年，自2021年12月17日生效；黃震先生服務合約為期三年，自2022年3月23日生效；其他董事服務合約為期三年，自2021年3月28日生效。概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

薪酬政策

本公司薪酬委員會審議並向董事會建議本公司支付予董事及高級管理人員的薪酬與其他福利。所有董事及高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會定期監察，並由股東批准，以確保其薪酬及補償水平適當。該薪酬乃經參考董事及高級管理人員的專業技能及行業經驗、本集團的業績和盈利能力、現行市況、行業薪酬標準以及本公司的業務發展而定。

支付非執行董事薪酬之目的是為確保適當的薪酬水平足以吸引及挽留經驗豐富及高素質人才監督本公司的業務發展，同時避免為此目的支付過多的薪酬。

此外，根據本公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃，董事會成員不時可能獲授的一定數量的購股權及獎勵股份。該等證券將根據薪酬委員會的建議授出，並須經董事會及股東(如需)批准。

因此，董事會成員的薪酬由固定酬金、績效獎金及本公司的若干證券組成，從而董事會薪酬結構簡單透明，並易於股東理解。

截至2021年12月31日止年度之董事酬金的詳情載於財務報表附註9。

報告期內，高級管理人員各級薪酬(含股權支付)區間的人數如下：

	人數
人民幣5,000,001元–人民幣5,500,000元	1
人民幣19,000,001元–人民幣19,500,000元	1
	2

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2021年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	復宏漢霖	2021年11月	非執行董事兼董事會主席	非執行董事
徐曉亮	復星旅文	2021年8月	-	非執行董事
秦學棠	本公司	2021年8月	執行董事兼高級副總裁	執行董事兼執行總裁
龔平	本公司	2021年8月	執行董事、高級副總裁兼 首席財務官	執行董事、執行總裁兼 首席財務官
	復星醫藥	2021年11月	非執行董事	-

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳淑翠	新湖中寶股份有限公司	2021年7月	董事	-

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2021年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2021年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份及／或相關股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,044,246,673 ⁽¹⁾	公司	72.66%
陳啟宇	普通	22,998,000	個人	0.28%
徐曉亮	普通	20,077,800	個人	0.24%
秦學棠	普通	16,812,640	個人	0.20%
龔平	普通	11,280,000	個人	0.14%
莊粵珉	普通	25,000	個人	0.00%
余慶飛	普通	25,000	個人	0.00%
章晟曼	普通	75,250	個人	0.00%
張化橋	普通	480,000	個人	0.01%
張彤	普通	180,000	個人	0.00%
李開復	普通	135,000	個人	0.00%
曾璟璇	普通	25,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份及／或相關股份數目	權益類別	佔類別股份概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1 ⁽²⁾	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽³⁾	938,095,290 ⁽²⁾	公司	46.65%
		H股	77,533,500 ⁽²⁾	公司	14.05%
	復銳醫療科技	普通	330,758,800 ⁽²⁾	公司	70.95%
	復星旅文	普通	1,015,389,932 ⁽²⁾	公司	81.97%
	復宏漢霖	內資股	291,365,387 ⁽²⁾	公司	80.00%
		H股	24,211,239 ⁽²⁾	公司	14.81%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
	復星旅文	普通	501,478	個人	0.04%
徐曉亮	復星旅文	普通	252,328	個人	0.02%
秦學棠	復星旅文	普通	200,000	個人	0.02%
龔平	復星旅文	普通	200,988	個人	0.02%

附註：

- 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,044,246,673股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- A股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2021年12月31日，就董事所知，以下人士或公司(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,044,246,673 ⁽²⁾	72.66%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,044,246,673 ⁽²⁾⁽³⁾	72.66%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2021年12月31日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

除於本報告中「董事會報告」下「關連交易」一節中所披露的認購事項外，本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約(包括為本集團提供服務的任何重大合約)。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2021年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

1. 於2021年2月11日，復星高科(本公司之全資附屬公司，作為認購人)與上海興業投資發展有限公司(作為發行人，「興業投資」)訂立可轉債投資協議。據此，興業投資同意發行而復星高科同意認購本金額為人民幣28億元的可換股債券，代價為人民幣28億元。該代價應於可轉債投資協議簽署後的180個自然日內一次性以現金支付。本集團將以自有資金進行支付。可換股債券之利率為每年單利6.8%，到期日為發放日後的5年屆滿之日。可換股債券根據可轉債投資協議的條款及條件可轉換為興業投資之股權。自發放日起滿36個月後至到期日，復星高科有權在轉換期內的任何時間，選擇進行全部或部分轉換。復星高科選擇轉換的，轉換價以興業投資於2020年6月30日的100%股權估值(約為人民幣136.39億元)為基準，以0.9倍進行計算。如復星高科選擇全部轉換的，轉換後復星高科將佔興業投資的出資比例(按經擴大註冊資本計算)約為18.57%。復星高科有權將其持有的可換股債券及所有相應權利轉讓予第三方。如至到期日，轉換之先決條件未被滿足或被豁免，復星高科有權自發放日起根據該利率計算利息，在到期日要求興業投資償還全部可換股債券的本金及利息之和。

郭廣昌先生(「郭先生」)為本公司執行董事、董事長及最終控股股東，因此郭先生為本公司之關連人士。興業投資由郭先生間接持有超過30%的權益，因此興業投資為郭先生的聯繫人，亦為本公司之關連人士。由此，根據上市規則第14A章之規定，認購事項構成本公司之關連交易。本公司相信，該可轉換債券可使本集團在確保風險可控的前提下，獲得可觀的債券收益，且興業投資的主要業務與本集團的「健康、快樂、富足」核心戰略相契合，本公司亦希望通過認購事項可以為本集團的未來發展爭取商業機會。因此董事會同意認購事項。截至報告期末，認購事項已完成交割。上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年2月11日的公告，除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

2. 於2021年3月31日，董事會議決根據股份獎勵計劃向88名選定參與者(包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事)，授出合共12,790,000股獎勵股份(「2021年獎勵股份」)。於發行及配發2021年獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有2021年獎勵股份，且相關2021年獎勵股份將於彼等各自之歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之2021年獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。選定參與者包括：(i)董事及本公司重大附屬公司董事；(ii)本集團各業務及職能核心骨幹人員；及(iii)本集團下屬核心聯屬企業高管。授予88名選定參與者的12,790,000股2021年獎勵股份中，7,995,000股2021年獎勵股份已授予本公司之關連人士。根據於2021年3月31日本公司股份於香港聯交所所報之收市價每股股份港幣10.88元，12,790,000股2021年獎勵股份之市值為港幣139,155,200元，本公司將不會因發行及配發2021年獎勵股份籌集任何款項。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人(以信託之受託人身份)為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行2021年獎勵股份構成本公司之關連交易。截至報告期末，2021年獎勵股份已經全部發行予受託人。有關股份獎勵計劃之目的及進一步詳情請參閱本年報中「董事會報告」內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2021年3月31日之公告及日期為2021年4月27日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

3. 於2021年9月3日，上海復鈺文化發展有限公司(本公司之全資附屬公司，作為買方)與上海復娛文化傳播股份有限公司(作為賣方，「復娛文化」)訂立資產及股權轉讓協議。據此並受條款和條件的約束，上海復鈺文化發展有限公司同意收購，復娛文化同意出售境內交易標的，合共現金交易對價為人民幣80百萬元。於同日，Fosun Sports(本公司之全資附屬公司，作為買方)與香港硬核玩科技有限公司(復娛文化之全資附屬公司，作為賣方，「香港硬核玩科技」)訂立股權轉讓協議。據此並受條款和條件的約束，Fosun Sports同意收購，香港硬核玩科技同意出售香港交易標的，合共現金交易對價為人民幣180百萬元。交易對價應於達成所有前提條件後十個工作日內以現金方式支付。本集團將以自籌資金進行支付。於收購事項完成後，各別香港交易標的公司及各別境內交易標的公司將成為本集團之附屬公司。由於復娛文化與香港硬核玩科技分別由郭先生間接持有超過30%，彼等為郭先生之聯繫人。郭先生為本公司之執行董事、董事長及最終控股股東。根據上市規則第14A章，復娛文化與香港硬核玩科技為本公司之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，轉讓協議項下有關交易構成本公司之關連交易。於本次收購項下交易完成後，本集團旗下復星體育集團將進一步拓展在體育、電競、遊戲發行等方面的業務版圖，本集團預期有助於復星體育集團更快更好更經濟的拓展各項業務，提升盈利能力，及預期有利於打造本集團生態乘數效應，向本集團內成員企業品牌賦能，從而獲得更大的協同效應，因此董事會同意收購事項。截至報告期末，上述交易已完成。上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年9月3日的公告，除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

重大交易及持有之重大投資

截至2021年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

- 於2021年4月29日，復星產業控股有限公司(本公司之附屬公司，「復星產控」)與Citigroup Global Markets Limited(「代理人」)簽訂配售協議，據此，代理人應促使買方購買復星產控持有之青島啤酒股份有限公司(「青島啤酒」)之H股24,000,000股(「本次復星產控出售事項」)，如無法完成，代理人應在復星產控配售協議之條款及條件下購買復星產控持有之該等H股。根據復星產控配售協議及代理人發出之定價之通知，本次復星產控出售事項之價格為每股青島啤酒H股港幣70.88元，本次復星產控出售事項之總代價約為港幣1,701百萬元。截至報告期末，本次復星產控出售事項已完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年4月29日的公告，除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。
- 於2021年10月26日，(1)上海復星醫藥產業發展有限公司(本公司之附屬公司，「復星醫藥產業」)與各出售股東分別訂立股權轉讓協議，內容有關(其中包括)復星醫藥產業同意以現金合計約人民幣1,108.0338百萬元的對價向出售股東收購其各自所持有的安特金(「目標公司」)合計約32.52%的股權；及(2)復星醫藥產業與目標公司及現有股東訂立增資協議，內容有關(其中包括)復星醫藥產業擬以其附屬公司雅立峰的100%股權作價人民幣2,898百萬元認購目標公司新增註冊資本人民幣47,958,605元，佔增資事項完成後目標公司經擴大股權總額的60%。截至報告期末，該收購事項及增資事項已完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年10月27日的公告，除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

除上文披露外，報告期內概無其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資公司的事項。截至本報告日期，概無重大投資或資本資產的計劃。本公司在報告期內並無重大投資。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生及汪群斌先生（「承諾人」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註65。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註70。

環境政策及表現

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀。本集團始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。2021年，我們對《復星集團安全質量環境政策》進行修訂，明確水資源管理、能源及氣候變化、生物多樣性等方面要求，並要求在本集團各級公司內進行實施。

為強化政策的落地，本集團成立了安全質量環保督察部，對各成員企業對於EHS&Q落實情況開展監管，以督察各成員企業的合規運營。成員企業積極響應，投入並完善EHS&Q治理架構。本集團制定了《上海復星高科技（集團）有限公司關於安全健康環保條線管理的規定》，明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。為嚴格執行國家節能減排，降碳環保等目標，本集團成立了碳中和委員會和EHS委員會，要求各成員企業嚴格落實法律法規要求，將可持續發展理念融入每個層面，將定量指標作為管理層和員工的考核指標，進一步明確激勵和保障體系。

本集團建立並推行環境保護、職業健康、安全生產（「EHS」）管理框架體系，每年定期對成員企業的EHS工作進行系統化和規範化梳理，我們也鼓勵成員企業建立職業健康安全體系、環境管理體系、國家安全生產標準化等管理體系，並通過認證。

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少溫室氣體、固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，優化能源結構，提升能源和水資源利用效率，適應或減緩氣候變化對本集團業務的影響以及本集團業務對氣候變化的影響，負責任地保護天然資源及生物多樣性，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2021年，本集團提出碳中和目標「全面推行碳中和政策，並力爭做到2050年前碳中和」，同時對生物多樣性和水資源使用展開研究和部署，加強資源利用與碳排放管控力度，積極推動綠色轉型，賦能企業可持續發展。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與經營所在社區的民眾、僱員、顧客、供應商、投資者和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本集團高度重視企業的社會責任，於2012年11月成立上海復星公益基金會，積極參與救災、扶貧、文化、教育、青年創業就業等社會公益事業。面對突然爆發的新冠肺炎疫情，在經受疫情考驗的同時，復星將現代化的產業生態集群切換到「戰時狀態」，在物資馳援、一線醫療、科技戰疫、有序復工等方面全面出擊。危機當下，復星堅持全球化眼光，以全球資源嫁接中國動力，以全球化的同理心和鏈接力發揮力量，幫助世界各國形成利益、責任和命運共同體。截至報告期末，本集團全球馳援超過30個國家，醫療物資超過5,000萬件。復星與BioNTech合作開發的mRNA新冠疫苗（復必泰®）於2021年3月納入港澳地區政府接種計劃，2021年9月在中國台灣地區開展接種。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會、復星午餐分享會、HR熱線「阿拉釘」、員工滿意度調查、各級主管與員工定期／不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，創建安全健康的工作環境，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司已成立用戶及營銷中心，並發佈了《全球客戶服務與產品質量監督管理規定》，以進一步推動本集團客戶端用戶體驗和產品力的提升。報告期內，本公司建立客戶投訴管理體系並通過ISO 10002投訴管理體系認證，進一步維護和穩固客戶關係，提升服務意識和能力。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國食品安全法》、《歐盟通用食品法》及《法國公共衛生法典》等相關法律法規，積極推進成員企業的質量體系建設及認證。

本集團秉持公開、公平、公正的採購行為基本原則，通過一鏈網(www.onelinkplus.com)來規範本集團及成員企業採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智能和更卓越，與供應商建立互惠互利、合作共贏的業務生態。本集團制定並發佈《復星集團供應商行為準則》，對供應商的商業道德行為進行倡導與規範。報告期內，本集團舉行了「拓展全球•生態共贏」復星FC2M大會暨全球生態供應鏈峰會，展現了復星積極推動供應鏈夥伴高質量合作、可持續發展的決心。

本公司積極管理與投資者的關係。在合規的前提下，資本市場與投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

有關本集團的環境政策表現以及與各利益相關方的關係的詳細情況，請參閱本集團於香港聯交所網站及本公司網站獨立發佈的《2021年環境、社會及管治報告》，或訪問本集團可持續發展網站專頁(<https://www.fosun.com/development/>)。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

捐贈

本集團於報告期內的捐贈細節載列於本公司《2021年環境、社會及管治報告》內。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險成本。本集團於2021年進一步強化集團層面的風險管控，從治理架構、規章制度、管理工具和工作流程等方面完善全面風險管理體系，提升風險管理水平。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於戰略制定和實施的流程無效或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定本集團長期發展戰略，確保本公司及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視本集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免本集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、大宗商品價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足、智造」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合本集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定本集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的預警與評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致本集團遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、業務經營中的應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面構建了內部信用評分的指引，對於固定收益類投資提供策略建議，同時加強輿情預警，對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的預警與管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，資金管理部密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據經營活動中的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、費用率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試、經驗分析等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰，從而造成財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將EHS&Q作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足、智造」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。正在流行的COVID-19病毒和疫情遏制措施可能對本公司及附屬公司的運營成果、財務狀態和現金流產生不利和重大影響。

本集團在分步全球化的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過海外運營委員會增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。鑒於COVID-19的傳播，本公司和附屬公司已經並將繼續採取一系列應急預防措施，將病毒對我們的員工、客戶和我們深耕市場的風險降到最低。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。

本集團成立了危機管理委員會，統籌集團總部、各產業集團及核心企業的危機管理工作，形成覆蓋全系統的聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。2021年底，本集團對危機管理委員會進行了組織升級，以更好統籌、協調本集團內外資源進行聲譽風險管理，督導本集團進化危機管理機制，全面提升本集團危機管理能力，保障本集團安全生產及運營，服務全球家庭客戶。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著Solvency II和償二代的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度和關連交易管理，加強本集團內風險隔離管理。

2021年復星榮獲獎項

- 1月
- 《智通財經》和《同花順財經》共同主辦的第五屆金港股年度頒獎典禮中，復星國際榮獲「最佳ESG獎」、「最佳IR團隊獎」及「最佳PR團隊獎」。
- 由《可持續發展經濟導刊》主辦的「金鑰匙—面向SDG的中國行動」發佈典禮上，復星高科及復星基金會憑藉「鄉村醫生項目」榮獲「消除貧困」類別「金鑰匙·優勝獎」。
- 2月
- 全國脫貧攻堅總結表彰大會在北京舉行，復星憑藉「鄉村醫生項目」獲得「全國脫貧攻堅先進集體」獎。
- 3月
- 復星國際獲阿聯酋杜拜專業財經雜誌《國際商業雜誌》(International Business Magazine)頒發「2021年中國及香港地區最佳創新驅動消費產業集團」及「2021年中國最佳多元消費產品及服務供應商」獎項。
- 復星國際榮獲《機構投資者》雜誌頒發的「2020年度全球固定收益類投資者關係獎」之工業、消費品細分行業「最佳高收益類投資者關係」及「最佳高收益債券使用」兩個第二名獎項。
- 復星國際榮獲國際金融及商業分析雜誌《Finance Derivative》授予香港地區2021年「最佳創新驅動的家庭消費產業集團」及「最佳企業傳播」榮譽。
- 5月
- 美國《福布斯》雜誌公佈「全球上市公司2000強」(Forbes Global 2000)排行榜，復星國際位列全球第459位。
- 6月
- 復星國際「2020年回顧及2021年展望」視頻榮獲國際知名多媒體傳播評選機構MerComm, Inc.主辦的2021年度QUESTAR Awards頒發「內部傳播」組別銅獎。
- 復星國際榮獲環境、社會、企業管治及基準學會(The Institute of ESG & Benchmark)舉辦、恒生指數有限公司榮譽支持的「環境、社會及企業管治成就2020大獎」中的「環境、社會、企業管治基準大獎—環境、社會、企業管治領袖」金獎。
- 7月
- 復星國際入選由德勤中國主辦，聯合新加坡銀行、香港科技大學商學院、《哈佛商業評論》中文版舉辦的「2021年度中國卓越管理公司」榜單。復星國際是「中國卓越管理公司」連續兩年的獲獎企業。
- 復星國際於2021年《財富》中國500強榜單排行第82位。
- 復星國際連續五年榮獲香港社會服務聯會頒發的「商界展關懷」標徽及獎狀。
- 8月
- 復星國際榮膺英國領先金融雜誌《全球銀行與金融評論》(Global Banking and Finance Review)頒發的2021年度「企業社會責任獎：亞洲最佳企業社會責任公司」、「年度品牌獎：年度中國控股集團品牌」及「商業獎：中國最創新控股集團」三個獎項。

- 9月
- 在第十七屆新財富金牌董秘、第四屆新財富最佳IR港股公司頒獎典禮中，復星國際榮獲「最佳IR港股公司」獎。
- 在第十一屆中華慈善獎評選表彰大會中，復星基金會的「鄉村醫生項目」榮獲「中華慈善獎」。
- 復星基金會在2021年公益盛典晚會上榮獲「第五屆年度十佳公益機構」。
- 10月
- 復星國際榮獲香港特區政府轄下環境局及投資推廣署支持、Hong Kong ESG Reporting Awards(HERA)主辦的2021年香港ESG報告大獎授予2021年ESG報告披露的嘉許獎狀。
- 11月
- 復星基金會憑「鄉村醫生項目」獲中歐國際工商學院、中歐校友總會頒發的「2021中歐校友公益活動公益獎—典範獎」。
- 復星基金會獲上海市社會組織服務中心「2021年上海市品牌社會組織」。
- 復星國際榮獲《彭博商業周刊／中文版》第三屆ESG領先企業大獎2021頒發「ESG領先企業大獎—市值200億港元以上」及「ESG領先社區項目獎」。
- 復星基金會「鄉村醫生項目」團隊被中國青年志願者優秀組織獎全國評選委員會辦公室評選為「第十三屆中國青年志願者優秀組織獎」。
- 復星國際榮獲由社會企業研究院Social Enterprise Research Academy(SERA)主辦之2020/21年度「社會關愛獎項計劃」的「社會關愛企業卓越獎」及「環境、社會、企業管治投資卓越獎」。
- 12月
- 復星基金會獲CSR中國教育榜組委會頒發「CSR CHINA TOP100年度最佳責任企業品牌」。
- 復星國際榮獲著名國際財經雜誌《財資》(The Asset)頒發的「2021年財資ESG企業大獎」金獎。
- 復星國際榮獲《美通社》主辦的「2021新傳播年度大獎—ESG傳播獎」。
- 復星國際榮獲「第五屆中國卓越IR評選—最佳信披獎」。
- 復星國際榮獲《投資時報》社、標點財經研究院頒發的「2021 ESG綠色公司之星」獎項。
- 復星高科榮登全國工商聯發佈《中國民營企業社會責任報告(2021)》中「2021中國民營企業社會責任100強榜單」第5位。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第121頁至328頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

投資物業之公允價值計量

截至2021年12月31日，集團持有的以公允價值計量的投資物業賬面價值人民幣67,230百萬元。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及 貴集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於管理層的估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於 貴集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.5「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(v)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對的：

香港財務報告準則第9號及第4號修訂的金融資產的分類及計量

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特徵(是否符合僅支付利息和本金(「SPPI」))及集團管理它們的業務模式。於2021年12月31日，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和以攤餘成本計量的債項投資分別為人民幣81,444百萬元，人民幣70,128百萬元和人民幣25,984百萬元。該事項對我們的審計非常重要因為在SPPI測試以及確定業務模式上需要大量管理層判斷。

貴集團亦根據香港財務報告準則第4號修訂本對指定合資格金融資產採用重疊法。根據重疊法，貴集團在損益與其他綜合收益之間重新分類，導致指定金融資產年度溢利或虧損與貴集團猶如將香港會計準則第39號應用於指定金融資產相同。採用重疊法的金融資產於2021年12月31日的賬面價值為人民幣18,140百萬元。因此，管理層於年末根據重疊法對該等金融資產進行減值測試，猶如應用香港會計準則第39號及於存在客觀減值證據時確認減值虧損。該事項對我們的審計意義重大，因為涉及重大管理判斷和估計，以確定金融資產是否符合重疊法的條件，並對這些符合條件的金融資產進行減值測試。

貴集團有關香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第4號修訂的分類及計量的披露載於附註2.5「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之判斷(vi)及估計的不確定性(iv)，附註23,24,25及26，其中有關金融資產的詳情並披露了在當年確認的減值損失以及重疊法的影響。

在我們的審計中，我們獲得了對貴集團進行的SPPI測試和業務模型評估的內部控制的理解和評估。我們評估了SPPI測試邏輯的設計，並通過檢查這些金融工具的合同，以抽樣方式重新執行SPPI測試。我們通過分析實體從事的活動，包括出售這些金融資產的頻率和原因，評估了這些金融工具的商業模式評估的適當性，並在抽樣的基礎上審查了支持性證據。

我們了解及評估就重疊法及貴集團減值測試過程識別及指定合資格金融資產的內部控制，猶如香港會計準則第39號適用於該等資產一樣。我們選擇樣本來測試應用重疊法的金融資產的資格。我們評估了管理層在評估該等金融資產減值的客觀證據時所使用的重大估計及基本原理，並且我們通過分析我們關注的可觀察數據進行獨立測試，以評估是否存在任何客觀減值證據。我們審查了管理層在確定存在減值的客觀證據時確定減值損失金額的減值測試。

我們還評估了金融資產分類披露的充分性以及重疊法的影響，包括在重疊法下對指定的合格金融資產確認的減值。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對的：

評估保險合同準備金

於2021年12月31日，貴集團持有重大保險合同準備金(包括流動部分和非流動部分)人民幣74,687百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於貴集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.5「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(xiv)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註48,49和51披露了於2021年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將貴集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較貴集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。



致復星國際有限公司全體股東：

(於香港註冊成立的有限公司)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二二年三月二十三日

綜合損益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
收入	6	161,291,184	136,741,567
銷售成本		(105,639,791)	(86,148,813)
毛利		55,651,393	50,592,754
其他收入及收益	6	27,397,190	22,422,876
銷售及分銷成本		(23,155,878)	(20,615,916)
行政開支		(27,319,917)	(22,582,046)
其他開支		(6,912,265)	(7,852,669)
財務費用	7	(9,889,745)	(9,984,613)
重述法下重分類之利益	24	121,262	(294,869)
應佔利潤：			
合營企業		3,241,598	1,387,339
聯營企業		5,519,242	3,885,176
稅前利潤	8	24,652,880	16,958,032
稅項	10	(7,567,067)	(5,875,846)
年內利潤		17,085,813	11,082,186
歸屬於：			
母公司股東		10,089,922	7,999,648
非控股權益		6,995,891	3,082,538
		17,085,813	11,082,186
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
本年利潤(人民幣元)	12	1.21	0.94
稀釋			
本年利潤(人民幣元)	12	1.21	0.94

綜合收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
年內利潤		17,085,813	11,082,186
其他綜合收益			
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益			
以重疊法計量的金融資產			
重疊法下之其他綜合(損失)/收益		(121,262)	294,869
稅項之影響		(23,675)	(45,293)
		(144,937)	249,576
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：			
公允價值變動		(2,244,430)	432,093
預期信用損失減值影響		(122,488)	94,198
綜合損益表中處置收益之重分類調整		(8,859)	(53,234)
稅項之影響		298,586	(77,835)
		(2,077,191)	395,222
金融資產公允價值變動損失/(收益)對其他壽險			
合同責任準備金的影響		151,039	(214)
稅項之影響		19,207	(140)
		170,246	(354)
現金流套期之公允價值調整		147,958	36,797
稅項之影響		(47,600)	(12,963)
		100,358	23,834
境外淨投資套期之公允價值調整		(425,599)	194,813
稅項之影響		97,428	(44,631)
		(328,171)	150,182
應佔合營企業之其他綜合收益/(虧損)		49,620	(47,357)
應佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)		230,286	(4,882)
境外經營報表折算匯兌差額		(3,673,313)	(1,780,784)
本年處置境外經營重分類調整		-	(84,573)
		(3,673,313)	(1,865,357)
能於以後期間重分類至損益之其他綜合虧損淨額		(5,673,102)	(1,099,136)

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
其他綜合收益(續)			
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資而產生之重估收益	14	5,305	4,858
— 稅項之影響		(1,313)	(1,046)
		3,992	3,812
與僱員福利相關的精算準備金		41,168	(50,942)
— 稅項之影響		2,207	1,879
		43,375	(49,063)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動		(58,158)	(246,103)
稅項之影響		7,166	7,461
		(50,992)	(238,642)
應佔聯營企業之其他綜合(虧損)/收益		(16,371)	118,710
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額		(19,996)	(165,183)
本年其他綜合虧損，除稅		(5,693,098)	(1,264,319)
本年綜合收益總額		11,392,715	9,817,867
歸屬於：			
母公司股東		6,166,270	7,514,529
非控股權益		5,226,445	2,303,338
		11,392,715	9,817,867

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	42,387,533	42,460,156
投資物業	14	67,229,732	65,688,473
使用權資產	15	18,608,758	18,434,077
勘探及評估資產	16	411,330	555,489
採礦權	17	496,997	512,824
油氣資產	18	1,959,612	1,387,545
無形資產	19	27,243,823	26,223,404
商譽	20	24,804,818	24,479,151
於合營企業之投資	21	33,395,605	25,621,386
於聯營企業之投資	22	92,808,915	92,254,373
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	27,599,749	25,193,993
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	535,491	746,295
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	61,654,863	66,371,132
以攤餘成本計量的債項投資	26	19,664,789	23,741,297
開發中物業	27	13,201,244	18,233,525
應收關聯公司款項	28	1,470,128	1,075,137
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	4,541,722	4,176,404
遞延稅項資產	30	6,939,879	6,323,426
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	10,658,853	3,732,640
應收保費及分保賬款	33	79,879	76,264
應收分保準備金	34	4,286,097	4,769,326
定期存款	35	501,471	1,121,996
拆放同業		36,099	40,125
客戶貸款和墊款	36	1,324,555	361,491
衍生金融工具	37	1,544,894	407,526
應收融資租賃款	38	226,315	244,537
合同資產及其他資產	40	-	12,566
非流動資產合計		463,613,151	454,244,558

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
流動資產			
現金及銀行結餘	35	96,278,048	105,725,216
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	42,528,438	33,969,450
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	19,253,551	22,771,181
以攤餘成本計量的債項投資	26	6,319,685	11,071,593
衍生金融工具	37	1,512,688	1,604,363
應收貿易款項及票據	39	10,618,340	9,020,547
合同資產及其他資產	40	36,125	97,410
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	30,819,560	21,215,726
存貨	31	22,263,338	17,664,600
待售已落成物業		14,781,146	11,762,976
開發中物業	27	38,007,620	36,961,448
應收關聯公司款項	28	16,739,960	11,851,404
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	2,049,768	468,689
應收保費及分保賬款	33	17,118,624	17,285,390
應收分保準備金	34	7,404,807	5,825,518
拆放同業		389,384	37
客戶貸款和墊款	36	15,469,317	4,035,666
應收融資租賃款	38	612,374	1,351,935
		342,202,773	312,683,149
分類為持作至出售的非流動資產	41	556,217	792,496
流動資產合計		342,758,990	313,475,645

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	105,227,290	89,339,137
合同負債	43	20,315,595	25,165,866
應付貿易款項及票據	44	21,406,410	18,300,932
應計負債及其他應付款項	45	37,872,829	37,940,452
應付稅項		11,896,130	9,599,948
吸收存款	47	71,742,751	47,788,958
應付控股公司款項	28	—	659,378
應付關聯公司款項	28	3,836,309	2,233,789
衍生金融工具	37	3,027,559	2,021,960
應付經紀業務客戶賬款		421,560	1,184,878
未到期責任準備金	48	9,859,032	9,650,294
未決賠款準備	49	24,577,492	21,137,373
未到期風險準備金		513,322	371,607
有關連結合約之金融負債	50	109,911	129,720
投資合約負債	50	9,571,295	11,989,305
其他壽險合同責任準備金	51	1,088,504	387,828
應付保費及分保賬款	52	9,070,251	10,259,769
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	53	4,078,714	2,134,246
同業存入	54	1,541,056	1,992,004
賣出回購金融資產款	46	1,467,606	3,120,034
同業拆入		122,735	212,595
		337,746,351	295,620,073
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	41	27,151	4,614
		337,773,502	295,624,687
流動負債合計		337,773,502	295,624,687
流動資產淨額		4,985,488	17,850,958
資產總額減流動負債		468,598,639	472,095,516

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	131,892,195	140,463,287
吸收存款	47	108,641	69,570
衍生金融工具	37	2,713,232	671,197
遞延收入	55	971,999	1,184,499
其他長期應付款項	56	18,967,634	16,035,233
遞延稅項負債	30	16,771,734	16,654,453
未決賠款準備	49	18,842,918	19,265,658
有關連結合約之金融負債	50	12,598,710	4,071,609
投資合約負債	50	36,319,428	50,856,395
其他壽險合同責任準備金	51	19,805,347	24,037,018
應付保費及分保賬款	52	160,993	132,202
合同負債	43	626,871	700,277
同業存入	54	2,834,815	944,141
應付控股公司款項	28	2,770,224	3,000,000
應付關聯公司款項	28	-	923,453
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	53	-	2,000
非流動負債合計		265,384,741	279,010,992
淨資產		203,213,898	193,084,524
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	57	36,919,889	36,785,936
庫存股		(254,519)	(163,600)
其他儲備		94,404,536	91,187,676
非控股權益		131,069,906	127,810,012
權益合計		203,213,898	193,084,524

郭廣昌
董事

龔平
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

2021

歸屬於母公司所有者權益

	以公允價值計量且變動計入										
	已發行	庫存股	其他虧絀	法定盈餘	其他綜合收益的	其他	留存收益	匯率波動	合計	非控股	權益合計
	股本	庫存股	其他虧絀	公積金	金融資產儲備	公積金	留存收益	儲備	合計	權益	權益合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註57)		(附註58(a))	(附註58(b))							
於2020年12月31日以及2021年1月1日	36,785,936	(163,600)	(443,540)	14,662,667	469,333	6,185,130	71,545,316	(1,229,216)	127,812,026	65,274,601	193,086,627
同一控制下的企業合併和價格分攤追溯調整		-	-	-	-	21,309	(23,365)	42	(2,014)	(89)	(2,103)
於2021年1月1日(重列)	36,785,936	(163,600)	(443,540)	14,662,667	469,333	6,206,439	71,521,951	(1,229,174)	127,810,012	65,274,512	193,084,524
年內利潤	-	-	-	-	-	-	10,089,922	-	10,089,922	6,995,891	17,085,813
年內其他綜合收益											
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資											
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(53,230)	-	-	-	(53,230)	2,238	(50,992)
以重疊法計量的金融資產											
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	(37,254)	-	-	-	(37,254)	(107,683)	(144,937)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	(1,343,454)	-	-	-	(1,343,454)	(598,616)	(1,942,070)
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	(40,320)	-	-	-	(40,320)	(65,847)	(106,167)
對在綜合損益表中處置損失的重分類調整	-	-	-	-	(34,088)	-	-	-	(34,088)	5,134	(28,954)
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	174,614	-	-	-	174,614	39,301	213,915
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	49,620	-	-	-	49,620	-	49,620
由於金融資產潛在收益導致虧損											
共享的壽險合同變動，稅後	-	-	-	-	-	144,702	-	-	144,702	25,544	170,246
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	103,520	-	-	103,520	(3,162)	100,358
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	(277,964)	(277,964)	(50,207)	(328,171)
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益，稅後	-	-	-	-	-	1,702	-	-	1,702	2,290	3,992
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	36,183	-	-	36,183	7,192	43,375
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,647,683)	(2,647,683)	(1,025,630)	(3,673,313)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(1,284,112)	286,107	10,089,922	(2,925,647)	6,166,270	5,226,445	11,392,715

2021

歸屬於母公司所有者權益

	以公允價值計量且變動計入										
	已發行	庫存股	其他虧絀	法定盈餘	其他綜合收益的	其他	留存收益	匯率波動	合計	非控股	權益合計
	股本			公積金	金融資產儲備	公積金		儲備		權益	
人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	621,856	621,856
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,190,223	1,190,223
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,779,306)	(2,779,306)
發放2020年末及2021年末股息	-	-	-	-	-	-	(1,530,429)	-	(1,530,429)	-	(1,530,429)
留存利潤轉入	-	-	-	1,938,749	-	-	(1,938,749)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	77,457	-	-	77,457	65,702	143,159
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	4,330	-	-	4,330	-	4,330
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	804,791	-	-	804,791	3,028,975	3,833,766
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	256,175	-	-	256,175	1,756,833	2,013,008
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(422,108)	-	-	(422,108)	(1,070,971)	(1,493,079)
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)**	133,953	(67,869)	-	-	-	81,196	-	-	147,280	-	147,280
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	406,408	406,408
同一控制下企業合併***	-	-	-	-	-	(260,000)	-	-	(260,000)	-	(260,000)
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(25,021)	-	-	(25,021)	40,466	15,445
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(877,389)	-	-	(877,389)	(1,142,746)	(2,020,135)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(474,405)	(474,405)
股份回購	-	(23,050)	-	-	-	-	(1,058,412)	-	(1,081,462)	-	(1,081,462)
於2021年12月31日	36,919,889	(254,519)	(443,540)*	16,601,416*	(814,779)*	6,131,977*	77,084,283*	(4,154,821)*	131,069,906	72,143,992	203,213,898

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣94,404,536,000元(2020年12月31日:人民幣91,187,676,000元(重列))。

** 根據本公司公布的股份獎勵計劃,2021年度,本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了12,790,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為5,902,820股。

*** 如財務報表附註2.4.1中所述,於2021年9月,本集團完成了被視為同一控制下的企業合併的收購,所支付對價人民幣260,000,000元被視同向股東分配。

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

2020

歸屬於母公司股東之權益

	以公允價值計量且變動計入										
	已發行股本	庫存股	其他虧損	法定盈餘公積金	其他綜合收益的金融資產儲備	其他公積金	留存收益	匯率波動儲備	合計	非控股權益	權益合計
	人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年12月31日及2020年1月1日(如前呈報)	36,714,828	(130,259)	(443,540)	12,873,389	97,170	5,296,747	68,400,667	(256,660)	122,552,342	58,371,874	180,924,216
同一控制下的企業合併追溯調整	-	-	-	-	-	21,309	(5,073)	42	16,278	(89)	16,189
於2021年1月1日(重列)	36,714,828	(130,259)	(443,540)	12,873,389	97,170	5,318,056	68,395,594	(256,618)	122,568,620	58,371,785	180,940,405
年內利潤(重列)	-	-	-	-	-	-	7,999,648	-	7,999,648	3,082,538	11,082,186
年內其他綜合收益/(虧損):											
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的											
權益投資											
公允價值變動, 稅後	-	-	-	-	(169,688)	-	-	-	(169,688)	(68,954)	(238,642)
以重疊法計量的金融資產											
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益, 稅後	-	-	-	-	244,730	-	-	-	244,730	4,846	249,576
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的收益, 稅後	-	-	-	-	310,772	-	-	-	310,772	26,456	337,228
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	40,150	-	-	-	40,150	67,162	107,312
對在綜合損益表中處置損失的重分類調整	-	-	-	-	(44,251)	-	-	-	(44,251)	(5,067)	(49,318)
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	50,887	-	-	-	50,887	62,941	113,828
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(47,357)	-	-	-	(47,357)	-	(47,357)
由於金融資產潛在收益導致利潤共享的壽險合同											
變動, 稅後	-	-	-	-	-	(301)	-	-	(301)	(53)	(354)
現金流套利之公允價值調整, 稅後	-	-	-	-	-	18,474	-	-	18,474	5,360	23,834
境外淨投資套期之公允價值調整, 稅後	-	-	-	-	-	126,650	-	-	126,650	23,532	150,182
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益, 稅後	-	-	-	-	-	2,350	-	-	2,350	1,462	3,812
與雇員福利相關的精算準備金, 稅後	-	-	-	-	-	(44,979)	-	-	(44,979)	(4,084)	(49,063)
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(972,556)	(972,556)	(892,801)	(1,865,357)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	385,243	102,194	7,999,648	(972,556)	7,514,529	2,303,338	9,817,867

2020

歸屬於母公司股東之權益

	已發行 股本 人民幣千元 (附註57)	庫存股 人民幣千元	其他虧損 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	以公允價值 計量且變動計入		留存收益 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					其他綜合收益的 金融資產儲備 人民幣千元 (附註58(a))	其他 公積金 人民幣千元 (附註58(b))					
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,769,626	3,769,626
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,802,143	2,802,143
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,568,986)	(3,568,986)
發放2019年末及2020中期股息	-	-	-	-	-	-	(2,042,029)	-	(2,042,029)	-	(2,042,029)
留存利潤轉入	-	-	-	1,789,278	-	-	(1,789,278)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(14,894)	-	-	(14,894)	(11,984)	(26,878)
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	211,548	-	-	211,548	1,001,683	1,213,231
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	641,648	-	-	641,648	1,811,388	2,453,036
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之 公允價值調整	-	-	-	-	-	811,017	-	-	811,017	1,743,323	2,554,340
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)*	71,108	(12,918)	-	-	-	144,700	-	-	202,890	-	202,890
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	284,689	284,689
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	(8,078)	(273,369)	-	-	(281,447)	297,265	15,818
增購附屬公司權益	-	-	-	-	(5,002)	(734,461)	-	-	(739,463)	(3,368,846)	(4,108,309)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(156,723)	(156,723)
清算附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,189)	(4,189)
股份回購	-	(20,423)	-	-	-	-	(1,041,984)	-	(1,062,407)	-	(1,062,407)
於2020年12月31日	36,785,936	(163,600)	(443,540)	14,662,667	469,333	6,206,439	71,521,951	(1,229,174)	127,810,012	65,274,512	193,084,524

* 根據本公司公布的股份獎勵計劃，2020年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了7,633,680股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為5,116,320股。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		24,652,880	16,958,032
調整項目			
物業、廠房及設備折舊	8	3,257,330	3,193,570
使用權資產攤銷	8	2,438,440	2,328,672
無形資產攤銷	8	1,836,607	1,652,217
採礦權攤銷	8	15,827	23,199
油氣資產攤銷	8	368,548	305,905
勘探費用核銷	16	317,372	105,375
油氣資產減值準備	8	–	194,623
使用權資產減值準備	8	20,002	–
物業、廠房及設備減值準備	8	155,181	70,154
無形資產減值準備	8	240,449	296,750
商譽減值準備	8	172,556	336,308
其他綜合收益的債項投資減值(轉回)/損失	6/8	(122,488)	94,198
於聯營企業之投資減值損失	8	1,393,451	908,904
應收款項減值損失	8	184,544	587,195
應收保費及分保賬款減值損失	8	–	203,186
以攤餘成本計量的債項投資的減值損失	8	14,299	3,395
存貨跌價準備	8	421,411	93,027
待售已落成物業減值損失	8	4,976	41,973
應收融資租賃款減值損失	8	32,881	20,377
客戶貸款和墊款減值(轉回)/損失	6/8	(137,720)	31,198
重疊法下重分類之損益	24	(121,262)	294,869
處置附屬公司之收益	6	(2,903,575)	(5,072)
議價收購附屬公司之收益	6	(1,207,500)	–
出售/部分出售聯營企業之收益	6	(2,029,335)	(1,889,842)
視同出售聯營企業之收益	6	(431,459)	(531,101)
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	6	–	(832,742)
結轉小計		28,573,415	24,484,370

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)			
處置使用權資產損失	15c	-	10,157
處置物業、廠房及設備之收益	6	(68,130)	-
處置投資物業之收益	6	(71,491)	-
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收益	6	(295,788)	(314,899)
處置無形資產收益	6	(119,309)	(598,513)
議價收購聯營企業之收益	6	-	(3,471,769)
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值調整之收益	8	(8,965,253)	(3,143,131)
投資物業公允價值調整之收益	6	(980,707)	(1,747,229)
衍生金融工具的損失/(收益)	8	1,651,132	(1,311,498)
出租人給予的與COVID-19相關的租金優惠	15b	(268,733)	(330,278)
利息開支	7	9,521,347	9,504,114
利息收入	6	(1,244,839)	(1,100,648)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之 股息及利息收入	6	(5,400)	(49,473)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的債項投資之股息及利息收入	6	(2,002,546)	(2,285,683)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息	6	(1,617,384)	(1,280,682)
應佔聯營企業利潤及虧損		(5,519,242)	(3,885,176)
應佔合營企業利潤及虧損		(3,241,598)	(1,387,339)
以權益結算之以股份為基礎的支付	8	513,818	326,175
結轉小計		15,859,292	13,418,498

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)		
未計營運資金變動前現金流入	15,859,292	13,418,498
開發中物業減少/(增加)	2,577,652	(4,108,319)
待售已落成物業(增加)/減少	(4,665,528)	835,423
應收貿易款項及票據增加	(1,791,351)	(465,780)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資的應收票據增加	-	(275,136)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加	(4,559,496)	(1,800,279)
存貨增加	(3,148,801)	(3,638,627)
應收保費及分保賬款減少/(增加)	181,947	(3,467,064)
再保險公司分佔保險合約準備金(增加)/減少	(1,008,726)	32,350
應收關聯公司及控股公司款項(增加)/減少	(3,039,495)	1,389,606
客戶貸款和墊款(增加)/減少	(194,443)	193,903
應付貿易款項及票據增加	3,862,074	495,805
應計負債及其他應付款項(減少)/增加	(3,222,271)	6,991,829
遞延收入減少	(149,355)	(6,278)
其他長期應付款項增加/(減少)	2,293,209	(358,533)
應付關聯公司及控股公司款項增加/(減少)	1,638,459	(263,947)
應付經紀業務客戶賬款(減少)/增加	(763,318)	1,028,365
拆放同業減少	217,879	272,427
同業拆入(減少)/增加	(202,628)	195,094
同業存入(減少)/增加	(1,083,875)	942,083
吸收客戶存款增加	8,010,274	6,824,452
受限制的預售物業之款項減少	351,807	89,150
法定存款準備金增加	(24,442)	(35,771)
衍生金融工具變動	1,093,862	192,488
應收融資租賃款減少	724,902	601,194
未到期責任準備金增加	560,907	1,205,626
未決賠款準備增加	5,204,959	2,553,879
應付保費及分保賬款(減少)/增加	(1,171,113)	2,028,136
未到期風險準備金增加	141,715	123,141
其他壽險合同責任準備金減少	(1,007,993)	(2,347,696)
投資合約負債減少	(11,267,525)	(7,473,353)
合約資產及其他資產減少	73,851	81,258
合同負債減少	(3,456,081)	(266,901)
經營業務現金流入	2,036,348	14,987,023
已付稅金	(5,322,424)	(6,099,617)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(3,286,076)	8,887,406

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(5,964,775)	(5,692,859)
預付使用權資產增加		(156,042)	(308,646)
投資物業增加		(4,992,496)	(3,335,992)
購買無形資產		(2,482,980)	(2,717,226)
購買勘探及評估資產		(175,974)	(167,420)
購買油氣資產		(174,565)	(299,233)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(131,356,329)	(84,925,476)
購買指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		(44,396)	(85,769)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(25,334,110)	(22,650,769)
購買以攤餘成本計量的債項投資		(5,282,053)	(10,492,237)
包含於預付款項、其他應收款項及其他資產之保證金增加		(6,288,658)	(84,074)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		131,908,366	87,488,733
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		198,631	84,600
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資所得款項		26,107,904	22,942,026
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		9,224,266	12,801,431
處置物業、廠房及設備所得款項		941,788	1,048,030
處置無形資產所得款項		425,259	464,499
處置附屬公司	60(b)	3,468,007	(216,066)
處置聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		6,468,073	5,644,199
處置合營企業所得款項		-	136,534
處置分類為持有待售的處置組中的資產所得款項		815,033	13,327
收購附屬公司	60(a)	(586,321)	(2,921,412)
收購聯營企業		(2,063,524)	(6,305,880)
收購合營企業		(4,274,639)	(195,841)
債項投資所收股息及利息		2,120,838	2,649,876
權益投資所收股息及利息		1,622,784	1,330,155
已收聯營企業股息		1,484,344	1,571,254
已收合營企業股息		401,997	909,110
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘減少/(增加)		2,112,274	(179,200)
擬收購之長期資產預付款項		(814,536)	(903,306)
處置投資物業所得款項		969,758	4,024,693
已收利息		1,149,886	985,457
投資活動現金(流出)/流入淨額		(572,190)	612,518

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
融資活動產生之現金流量			
母公司購股權計劃行權所得款		3,984	-
附屬公司非控股股東注資所得款項		3,870,111	4,694,945
新增銀行及其他借款		138,162,253	127,610,586
支付的租賃負債本金		(2,615,025)	(2,313,651)
償還銀行及其他借款		(126,985,624)	(106,310,265)
非控股股東借款減少		(311,958)	(2,444,075)
向附屬公司非控股股東分配		(2,481,230)	(4,280,037)
增購附屬公司權益		(2,085,356)	(4,036,371)
部分處置附屬公司權益		2,013,008	2,453,036
已付股東股息		(942,433)	(1,487,300)
股份回購		(1,081,462)	(1,062,407)
已付利息		(10,944,749)	(10,531,499)
同一控制下企業合併		(260,000)	-
融資活動現金(流出)／流入淨額		(3,658,481)	2,292,962
現金及等同現金項目(減少)／增加淨額		(7,516,747)	11,792,886
年初的現金及等同現金項目		93,774,474	81,981,588
年末的現金及等同現金項目	35	86,257,727	93,774,474

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括健康、快樂、富足以及智造。其中，富足包括保險和資管兩大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編制。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編制這些財務報表時，除投資性物業、以公允價值計量的某些金融資產和負債(包括衍生工具)以及主要基於精算方法計量的保險合同負債外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中的資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i)收到對價的公允價值，(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團在本年度財務報表中首次採用以下經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號(修訂本)

香港會計準則第39號，香港財務報告準則第7號，

香港財務報告準則第4號，香港財務報告準則第16號

香港財務報告準則第16號(修訂本)

基準利率改革—2階段

2021年6月30日之後與新型冠狀
病毒肺炎相關的租金優惠
(提前採用)

修訂香港財務報告準則的性質和影響的概述如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號以及香港財務報告準則第16號的修訂解決了以前的修訂本中未涉及的問題，這些問題在即將現有基準利率替換為替代無風險利率(「RFR」)時會對財務報告產生影響。修訂本提供一項實務變通，即如果金融資產和負債的合同現金流量基礎的變化是基準利率改革的直接結果，且新的合同現金流量基礎在經濟上等同於變更前的基礎，允許在不調整帳面金額的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷套期關係的基礎上，根據基準利率改革對套期指定和套期文件作出修改。過渡時可能產生的任何損益均根據香港財務報告準則第9號或香港會計準則第39號的一般要求被衡量和確認為套期無效性。同時，當RFR被指定為風險組成部分時，該等修訂對實體必須滿足的可單獨識別要求提供了暫時性豁免。如果實體合理地預期RFR風險組成部分在未來24個月內將可單獨識別，則該項豁免允許主體在指定套期關係時假定已滿足了可單獨識別的要求。此外，該修訂還要求主體披露額外信息，以使財務報表的使用者能夠了解基準利率改革對主體的金融工具和風險管理策略的影響。

截至2021年12月31日，本集團有若干以外幣計價的計息銀行借款及按各種銀行同業拆借利率計算的利率相關衍生工具。由於這些借款的利率在該期間沒有被RFRs取代，因此該修訂沒有對本集團財務狀況及業績產生任何影響。如果這些借款的利率在未來期間被RFRs取代，本集團將於滿足「經濟等效」標準時，於這些借款修改中應用。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

- (b) 2021年4月發佈的香港財務報告準則第16號修正案將承租人選擇對於作為疫情直接影響結果的租金減讓不採用租賃修改的實務變通適用期間延長了12個月。因此，如滿足適用於該修正案的其他條件，實務變通僅適用於2022年6月30日或之前到期的任何租賃付款額減少而產生的租金減讓。此修正案追溯至2021年4月1日或之後開始的年度期間生效，初始應用該修正案的任何累積影響應確認為對當前會計期初留存利潤期初餘額的調整。該修正案允許提前採用。

本集團已於2021年1月1日提早採納了該修訂，並在截至2021年12月31日止期間對出租人授予的所有租金減免實行應用。這些減免僅影響了原定於2022年6月30日或之前到期的付款，因租金優惠產生的租賃付款額減少人民幣268,733,000元，該金額已計入可變租賃付款額，通過終止確認該部分租賃負債並計入截至2021年12月31日止期間的損益。對截至2021年1月1日的期初權益餘額無影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念性框架之援引 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(2011)(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或投入 ³
香港財務報告準則第17號	保險合同 ²
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同 ^{2,5}
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類 ^{2,4}
香港會計準則第1號(修訂本)及 香港財務報告準則實務聲明2	會計政策披露 ²
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計定義 ²
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅 ²
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：預計可使用狀態前的收益 ¹
香港會計準則第37號(修訂本)	有償合同—合同履約成本 ¹
2018年—2020年香港財務報告準則年度更新	香港財務報告準則第1號(修訂本)，香港財務報告準則第9號(修訂本)，香港財務報告準則第16號隨附示例以及香港會計準則第41號 ¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁴ 由於香港會計準則第1號作出修訂，香港詮釋第5號財務報表的列報借款人對載有按要求隨時付還條文的有期貨款的分類於2020年10月進行修改，以調整相應措辭，惟結論不變

⁵ 根據2020年10月發佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，對香港財務報告準則第4號進行了修訂，以延長暫時性豁免，允許合格的保險公司於2023年1月1日以前開始的年度期間採用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料概述如下。

香港財務報告準則第3號的修訂旨在以援引2018年6月發佈的財務報告概念性框架，取代援引原有的財務報表編制和呈遞框架，同時不顯著改變其要求。該等修訂同時為香港財務報告準則第3號增添了其確認原則的例外，實體可參考概念性框架來確定資產或負債的構成要素。該例外規定，對於單獨產生而不是在企業合併中產生的，屬於香港會計準則第37號或香港財務報導準則解釋委員會第21號詮釋範圍內的負債和或有負債，採用香港財務報告準則第3號的主體應分別參考香港會計準則第37號或香港財務報導準則解釋委員會第21號詮釋，而非參考概念性框架。此外，該等修正澄清，或有資產在購買日不符合確認條件。本集團預期自2022年1月1日起採用該等修訂。由於該等修訂預期適用於首次生效日或之後的企業合併，因此本集團於轉換日將不受這些修訂影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂解決了香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認下游交易產生的收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。香港會計準則理事會於2016年1月刪除了原先對於香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)修訂本的強制生效日，新的強制性生效日期將在完成對聯營企業和合營企業會計的廣泛審查後確定，但是這些修訂可以現在採用。

香港財務報告準則第17號是一項全面的新保險合同會計準則，涵蓋識別和計量，呈報和披露。一旦生效，其將替代現有的香港財務報告準則第4號—保險合同。本標準適用於所有類型的保險合同（即人壽保險、非人壽保險、直接保險和再保險），無論發行這些合同的實體是什麼類型，也適用於具有自主參與特徵的某些擔保和金融工具。少數範圍例外將適用。該準則的總體目標是為保險合同提供一種更為有用和一致的會計模式。香港財務報告準則第4號的規定主要是基於以往的本地會計政策，與此相反，香港財務報告準則第17號為保險合同提供了一個全面的模式，涵蓋了所有相關的會計方面。本標準的核心是通用模型，並輔以：

- 對具有直接參與特徵的合同進行具體調整（可變費用法）；以及
- 主要針對短期合同的簡化方法（保費分配方法）。

香港財務報告準則第17號對2023年1月1日或之後開始的報告期有效。如該實體在首次適用香港財務報告準則第17號當日或之前亦適用香港財務報告準則第9號及第15號，則可提早申請。集團目前正在評估此項標準採用後的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港財務報告準則第17號(修訂本)包括作出更改，以簡化準則中的某些規定，並使財務表現更易於解釋。修正案亦提供額外的寬免，以減少向香港財務報告準則第17號過渡所需的努力。此外，修訂本將香港財務報告準則第17號的生效日期推遲至2023年1月1日或之後開始的年度報告期，並允許提前申請。由於延期，香港會計師公會發佈了香港財務報告準則第4號(修訂本)，以延長臨時豁免，允許保險公司在2023年1月1日之前開始的年度期間適用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號。集團目前正在評估此項標準採用後的影響。

香港會計準則第1號*流動及非流動負債的分類*的修訂明確了將負債分類為流動負債或非流動負債的要求。該修正案規定，如果一個實體推遲償還負債的權利受該實體遵守指定條件的約束，則該實體有權在報告期末推遲償還負債，前提是該實體於報告日符合這些條件。實體將不會行使其推遲履行債務的權利的可能性不會影響負債的分類。修訂本同時闡明了被視為債務清償的情況。該等修訂自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯適用，且允許提前採用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港會計準則第1號*披露會計政策*的修訂要求實體披露其重大會計政策資訊，而非其重要會計政策。如果會計政策資訊與主體財務報表中包含的其他資訊一起考慮時，可以合理地預期會影響通用財務報表的主要使用者根據這些財務報表作出的決策，則該資訊是重要的。香港財務報告準則實務聲明2的修訂就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。香港會計準則第1號的修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。由於香港財務報告準則實務聲明2的修訂所提供的指引並非強制性，因此該等修訂的生效日期並無必要。本集團目前正在評估修訂對本集團會計政策披露的影響。

香港會計準則第8號的修訂澄清了會計估計變更和會計政策變更之間的區別，會計估計被定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣金額。這些修訂還闡明了主體如何使用計量技術和輸入值來制定會計估計。該修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生的會計政策變更和會計估計變更。允許提前申請。預計該修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第12號的修訂縮小了初始確認例外的範圍，使其不再適用於產生相等應納稅和可抵扣暫時性差異的交易，例如租賃和退役義務。因此，主體需要就這些交易產生的暫時性差異確認遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。該修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於最早呈列的比較期間期初與租賃和解除義務相關的交易所，任何累積影響確認為對期初餘額的調整留存利潤或在該日期適當的權益的其他組成部分。此外，該修訂應前瞻性地適用於租賃和退役義務以外的交易。允許提前申請。集團目前正在評估修訂對集團綜合財務狀況表的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業，廠房和設備的成本中扣除將該資產帶到管理層預期可使用的必要地點和條件過程中所生產物品的任何出售所得。主體應將該類專案出售所得及成本確認為損益。該等修訂自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並追溯適用於該實體在財務報表中列示的最早期間開始時或之後投入使用的物業、廠房及設備，且允許提前採用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

香港會計準則第37號的修訂澄清，為評估一項合同是否滿足香港會計準則第37號下的有償合同，合同履約成本包含與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本既包括履行該合同的增量成本(例如，直接人工和材料)，又包括與履行該合同直接相關的其他成本的分配(例如，用於履行合同以及合同管理和監督的一項物業，廠房及設備的折舊費用的分配)。除非合同明確向對方收取費用，否則管理費用與合同沒有直接關係，應將其排除在外。該等修訂自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應適用於主體在其首次採用修訂的報告年度期初尚未履行其所有義務的合同，且允許提前採用。初始採用修訂的任何累積影響應在初始採用之日確認為對期初權益的調整，而無需重述比較資訊。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

2018年—2020年香港財務報告準則年度更新對香港財務報告準則第1號，香港財務報告準則第9號，香港財務報告準則第16號隨附示例以及香港會計準則第41號進行修訂。預期將適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清了主體在評估新的或經修改的金融負債的條款與原始金融負債的條款是否存在重大差異時所包含的費用。該等費用僅包括在借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括由借款人或貸款人代表對方支付或收取的費用。主體將該修訂應用於首次採用的報告年度期初日或之後修改或交換的金融負債。該修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，且允許提前採用。該修訂預計不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第16號**租賃**：在香港財務報告準則第16號的說明示例第13項中刪除了出租人對租賃改良的相關付款說明，這消除了採用香港財務報告準則第16號時有關租賃激勵措施的潛在混淆。

2.4 以往年度之重列

2.4.1 同一控制下企業合併導致的以往年度財務報表重列

於2021年9月，本公司之間接附屬公司上海復鈺文化發展有限公司(後更名為上海復星體育集團有限公司)以人民幣80,000,000元的對價收購了上海復娛文化傳播股份有限公司持有之境內目標資產與上海萌盟信息科技有限公司(「上海萌盟」)、上海億傳信息技術有限公司(「上海億傳」)、上海全主動信息技術有限公司(「上海全主動」)、上海復青藍體育發展有限公司(「上海復青藍」)、上海邁部信息技術有限公司(「上海邁部」) 100%股權。境內交易標的公司(即上海萌盟、上海全主動、上海復青藍、上海邁部)主要從事電競、體育、信息服務及遊戲業務。

於2021年9月，本公司之間接附屬公司Fosun Sports Group S.à r.l.，以人民幣180,000,000元的對價收購了香港硬核玩科技有限公司持有之Restar Limited(「Restar」) 80.00%的股權以及香港易遊數位科技有限公司(「香港易遊數位科技」) 100%的股權。香港交易標的公司(即香港易遊數位科技及Restar)主要從事港澳台及日本等地的遊戲發行業務。

由於在完成上述收購之前及之後，本公司和被收購公司均受郭廣昌先生(「郭先生」，本公司之最終控股股東)共同控制，因此被收購公司的企業合併已根據權益結合法入賬。

因受到控制本集團的最終控股股東所控制的實體的權益轉讓所產生的企業合併，乃假設收購事項於最早報告期開始時或共同控制權獲確立的日期(以較後者為準)已發生而入賬。所收購的資產及負債按之前在被收購實體的財務報表內已確認的賬面值確認。

當一家實體的權益轉讓至受到控制本集團的最終控股股東所控制的另一家實體時，本集團所佔資產及負債的賬面值的權益與轉讓實體權益的成本之間的任何差額，直接於權益中確認。

綜合收益表包括各合併實體自呈列的最早日期起計或自合併實體首先受到共同控制的日期起計(以較短的年度為準)的業績。

因集團內交易而產生的所有集團內公司間結餘、交易、未變現收益及虧損以及股息於合併時全面抵銷。

於2020年1月1日的期初結餘及於2020年12月31日和截至2020年12月31日止年度的比較數據經已在綜合財務報表內重列。

2.4 以往年度之重列^(續)

2.4.2 對綜合財務報表之量化影響

(i) 截至2020年12月31日止年度之經重列綜合收益表

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註2.4.1)	重列 人民幣千元
年內利潤	11,100,478	(18,292)	11,082,186
能於以後期間重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(1,099,136)	—	(1,099,136)
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(165,183)	—	(165,183)
本年綜合收益總額	9,836,159	(18,292)	9,817,867
歸屬於：			
母公司股東	7,532,821	(18,292)	7,514,529
非控股權益	2,303,338	—	2,303,338

截至2020年12月31日止年度之經重列綜合收益表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註2.4.1)	重列 人民幣千元
收入	136,629,482	112,085	136,741,567
銷售成本	(86,058,947)	(89,866)	(86,148,813)
其他收入及收益	22,422,645	231	22,422,876
銷售及分銷成本	(20,600,768)	(15,148)	(20,615,916)
行政開支	(22,572,515)	(9,531)	(22,582,046)
其他開支	(7,841,919)	(10,750)	(7,852,669)
財務費用	(9,981,696)	(2,917)	(9,984,613)
稅項	(5,873,450)	(2,396)	(5,875,846)

2.4 以往年度之重列^(續)

2.4.2 對綜合財務報表之量化影響^(續)

(ii) 於2020年12月31日之經重列綜合財務狀況表

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註2.4.1)	重列 人民幣千元
非流動資產合計	454,243,455	1,103	454,244,558
流動資產合計	313,437,146	38,499	313,475,645
流動負債合計	295,582,982	41,705	295,624,687
非流動負債合計	279,010,992	–	279,010,992
歸屬於母公司股東之權益	127,812,026	(2,014)	127,810,012
非控股權益	65,274,601	(89)	65,274,512
權益合計	193,086,627	(2,103)	193,084,524

於2020年12月31日之經重列綜合財務狀況表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註2.4.1)	重列 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	42,459,864	292	42,460,156
預付款、按金及其他應收款項	4,175,895	509	4,176,404
遞延稅項資產	6,323,124	302	6,323,426
流動資產			
現金及銀行結餘	105,717,947	7,269	105,725,216
應收貿易款及票據	9,016,852	3,695	9,020,547
預付款、按金及其他應收款項	21,208,160	7,566	21,215,726
應收關聯公司款項	11,831,435	19,969	11,851,404
流動負債			
應付貿易款及票據	18,296,504	4,428	18,300,932
應計負債及其他應付款	37,940,450	2	37,940,452
遞延稅項負債	9,599,619	329	9,599,948
應付稅項	2,196,843	36,946	2,233,789

2.5 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

2.5 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

2.5 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利益於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀察輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

- 第一層級 — 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。
- 第二層級 — 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。
- 第三層級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、合同資產、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

2.5 主要會計政策概要 (續)

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

- (a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：
 - (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；或
- (b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：
 - (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
 - (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業（或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業）；
 - (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
 - (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
 - (vii) 上述(a) (i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
 - (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.5 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	2至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至30年
汽車	2至10年
租賃物業裝修	按租期於可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

2.5 主要會計政策概要 (續)

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入(包括除作為使用權資產持有的租賃物業之外，符合投資物業定義的租賃物業)及/或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，包括在轉換用途當日前適用「物業、廠房及設備與折舊」政策的自用物業，以及適用「使用權資產」中規定的政策作為使用權資產持有的物業，對於其轉換日賬面價值和公允價值的差異進行會計處理根據上述「物業、廠房及設備及折舊」項下的政策進行重估。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.5 主要會計政策概要 (續)

無形資產 (商譽除外) (續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過30年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證及技術，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.5 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中）。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

2.5 主要會計政策概要(續)

租賃

本集團於合同開始時評估合同是或包含租賃。如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同包含租賃。

集團作為承租人

除短期租賃和低價值標的資產租賃外，本集團採用單一的方法確認和計量所有租賃。集團確認租賃負債以反映支付租賃付款額，確認使用權資產以反映使用標的資產的權利。

(A) 使用權資產

於租賃期開始日(即標的資產可供使用的日期)，使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量。使用權資產以成本計量，並減去任何累計折舊及減值損失，並在對租賃負債重新計量時進行調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債的金額，發生的初始直接費用，以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵。使用權資產按直線法在租賃期及資產的預計使用壽命孰短的期間折舊，資產的估計使用壽命如下：

土地	40-50年
廠房	2-48年
機器設備	2-10年
裝置及家具、其他設備	1-5年

如果租賃期結束時租賃資產的所有權將轉讓給本集團，或其成本反映出集團將行使購買選擇權，折舊以資產的預計使用壽命計算。

當使用權資產與計入存貨的土地租賃權益相關，則根據本集團對「存貨」的政策，以成本和可變現淨值孰低者計量。使用權資產符合投資性房地產定義的，計入投資性房地產。根據本集團的「投資性房地產」政策，相應的使用權資產最初按成本計量，隨後按公允價值計量。

(B) 租賃負債

租賃負債以租賃期開始日將於租賃期內支付的租賃付款額的現值確認。租賃付款額包括固定付款額(包括實質固定付款額)扣除應收的租賃激勵，取決於指數或比率的可變租賃付款額，以及根據余值擔保預計應付的金額。租賃付款額還包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價，以及終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在觸發付款的事件或情況發生當期確認為一項費用。

計算租賃付款額的現值時，因無法直接確定租賃內含利率，本集團採用租賃期開始日的增量借款利率。在租賃期開始日之後，租賃負債的金額增加以反映計提的利息，減少以反映支付的租賃付款額。此外，如發生租賃修改、租賃期變化、租賃付款額變化(因指數或比率發生變動導致未來租賃付款額的變化)、或對購買標的資產選擇權的評估變化，租賃負債的賬面金額將進行重估。

本集團的租賃負債包括在應計負債及其他應付款項和其他長期應付賬款中。

2.5 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(C) 短期租賃及低價值資產租賃

集團對其機器設備的短期租賃(即租賃期為租賃日開始起算小於等於12個月且不包含購買選擇權的租賃)採用短期租賃確認豁免。集團同時對其車輛、家具、辦公設備、筆記本計算機及電話採用低價值資產租賃確認豁免。對短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為一項費用。

集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

實質上沒有轉移資產所有權有關的所有回報和風險的租賃被分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部分時，本集團將合同中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法核算，並按其經營性質計入損益表中的收入。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認。或有租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將與資產所有權有關的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃，作為融資租賃進行會計處理。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤餘成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

2.5 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤餘成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤餘成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (債項投資)

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失(轉回)應按照按攤餘成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據每一個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會重分類至損益表。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

買入返售金融資產

這些協議項下的預付金額確認並列報為「反向回購協議項下持有的金融資產」。本集團並不一定親自保管該等返售協議項下的資產。買入價格和返售價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息收入。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股權投資的股息，在損益表中也確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且其變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。只有當合同條款發生變化並顯着影響現金流，或以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產需要重新分類時，才對其重新進行評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

2.5 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類 (續)

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：(續)

指定為適用重疊法的金融資產

根據香港財務報告準則第4號修訂本，自二零一八年一月一日起，本集團選擇指定符合以下兩項準則的部分適用金融資產應用重疊法：

- (a) 在採用香港財務報告準則第9號下其應當以公允價值計量且變動計入損益，但在採用香港會計準則第39號下其全部不是以公允價值計量且變動計入損益；且
- (b) 並非就與香港財務報告準則第4號範圍內的合約無關的活動而持有。

採用重疊法時，集團應：於報告期末將對應指定為適用重疊法的金融資產從損益轉入其他綜合收益重分類的金額應當與其採用香港會計準則第39號相同。因此，重分類的金額等於以下兩者差異：

- (a) 適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的金額；及
- (b) 運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的金額。

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即：自本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

2.5 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值計量且變動計入損益的方式持有的債項工具確認預期信貸虧損備抵。預期信貸虧損系基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期現金流將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團會評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否大幅增加。當進行此評估時，本集團會比較該金融工具於報告日期及於初始確認日期出現的違約風險，並會考慮毋須花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料，包括歷史及前瞻性資料。

對於以公允價值計量且其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收賬款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

階段1—信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

階段2—信貸風險自初始確認以來大幅增加(惟並非信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

階段3—於報告日期為信貸減值(惟並非購買或發起的信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部分或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

2.5 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

重疊法下指定的合格金融資產

根據香港會計準則第39號，管理層已對指定的合格金融資產採用重疊法，並於年底採用重疊法對這些金融資產進行了減值測試。

對指定的合格金融資產，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若指定的合格金融資產發生減值，其成本(已扣除任何本金付款及攤銷)與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為指定的合格金融資產的股權投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失(按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算)從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間等因素。

對於分類為指定的合格金融資產的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、其他長期應付款項、計息銀行借款及其他借款、以公允價值計量且變動計入損益的金融負債、衍生金融工具、同業存入、吸收存款、應付經紀業務客戶賬款、同業拆入和賣出回購金融資產款。

2.5 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益的負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤餘成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤餘成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

賣出回購金融資產款

賣出回購協議下的金融資產款應繼續確認為資產，但應就收到款項確認負債。本集團可能被要求以相關資產的公允價值為基礎提供額外的抵押，用於抵押的資產以及非現金資產於報告期末將繼續在資產負債表上列示。賣出價格和回購價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息支出。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)根據「金融資產減值」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；(ii)初始確認的金額減去已確認收入的累計金額(在適當情況下)。

2.5 主要會計政策概要 (續)

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

由於香港財務報告準則第9號包括一項會計政策，保留根據香港會計準則第39號進行對沖會計處理。本集團選擇繼續按照香港會計準則第39號進行對沖會計處理。

2.5 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入合併綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入合併綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入合併綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入合併綜合損益表。

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響綜合損益表的同期或期間被重分類計入合併綜合損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計終止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至合併綜合損益表，作為重分類調整。在終止後，如有套期現金流發生，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

2.5 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入合併綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併綜合損益表。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部分)符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業建設期間之一切開發開支，包括土地成本、建築成本、借款成本及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於每個報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

2.5 主要會計政策概要(續)

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金，且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款及具有類似於現金性質的資產。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些工業產品質量保證和建築服務保修期內發生的缺陷的常規維修計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

2.5 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率（及稅法）為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

2.5 主要會計政策概要 (續)

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

當合同中包含一個融資部分，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成分的影響進行調整。

(A) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(B) 銷售物業：

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成擁有可執行的付款權利。

2.5 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

與客戶簽訂合同的收入 (續)

(B) 銷售物業：(續)

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

本集團在報告日根據已完成履約義務的進度對來自於在一段時間內確認收入類型的出售物業合同確認收入。已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認。

(C) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

其他收入

(A) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(B) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(C) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利系指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(D) 租賃收入

租賃收入根據租期按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

2.5 主要會計政策概要^(續)

合同資產

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權（有條件）收取的對價金額確認合同資產。合同資產將受減值測試，於金融資產減值測試的會計政策中詳述。

退貨權資產

退貨權資產為收回客戶預期退回的商品的權利。該資產以待退回商品的原賬面價值減去待收回商品的任何預期成本和待退回商品價值的任何潛在減少額計量。本集團更新資產計量，以反映預期退貨水平的任何修訂以及退貨價值的任何額外減少。

合同負債

在集團轉移相關商品或服務之前收到或應收（孰早）客戶的款項確認為合同負債。合同負債於本集團履約時確認為收入（如向客戶轉移相關商品或服務的控制權）。

合同成本

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行（或繼續履行）義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對於資本化的合同成本採用與該資產相關的商品或服務轉讓相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工（包括董事）發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員（包括董事）以股份支付交易方式收取酬金，僱員（包括董事）以提供服務作為權益工具對價（「以權益結算的交易」）。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註62。

2.5 主要會計政策概要 (續)

股份支付 (續)

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

2.5 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱僱合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃（根據該計劃，僱員可享有每月退休金）保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時，前國營企業有若干合格退休僱員，前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項，直至僱員身故為止，而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債，而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付，惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外，在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下，基金不可用作其他用途，包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃（「強制性公積金計劃」）。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算，並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

2.5 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱用的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(A) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(B) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。

2.5 主要會計政策概要 (續)

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團各實體確定其自身功能貨幣及使用有關功能貨幣計量加載各實體財務報表內的項目。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記帳。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按與交易日期的現行價格接近折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.5 主要會計政策概要 (續)

外幣換算 (續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期未匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

保險及投資合同

(A) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港財務報告準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任意分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外利益時，保險或投資合同視為帶有任意分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任意分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入賬。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)中確認。

(B) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度(即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分)的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

(C) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備—長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

2.5 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(D) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支（即到期時的擔保付款或擔保贖回價值）而計提的任何額外準備金。

(E) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

待分配的保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失（公允價值調整）應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配的保單紅利準備金的餘額被充分使用。

已分配的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入（包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認）減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

(F) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(G) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同（保證身故風險為其主要覆蓋範圍）計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

2.5 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(H) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

(I) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(J) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(K) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(L) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產(即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款)是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(M) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔—本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團根據對安排條款和條件的評估，確定了租賃期限（不構成商業物業經濟壽命的主要部分）和最低租賃付款額的現值幾乎不等於全部商業物業的公允價值，它保留了與這些資產所有權有關的所有重大風險和報酬，這些風險和報酬被出租出去，並將合同作為經營租賃入賬。

(ii) 在確定具有續訂權的合同的租賃期限時的重大判斷

本集團有幾份包括延期和終止選擇權的租賃合同。本集團在評估是否行使選擇權續約或終止租賃時作出判斷。也就是說，它考慮了所有對其進行續展或終止產生經濟動機的相關因素。生效日期後，如果發生重大事件或環境變化在其控制範圍內，並且影響其行使或不行使續期或終止選擇權的能力，本集團將重新評估租賃期限。

由於這些資產對其經營活動的重要性，本集團將續期作為物業租賃的租賃期的一部分。這些租約的不可撤銷期很短，如果無法隨時提供替代品，則會對運營產生重大的負面影響。

(iii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售（或根據融資租賃條款分別出租），本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷附註服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iv) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「復星醫藥」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2021年12月31日持有復星醫藥39.6%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘60.4%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

本集團認為雖然對海南礦業股份有限公司（「海南礦業」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2021年12月31日持有海南礦業48.86%的股權，是其最大的股東。本集團的表決權較其他股東擁有更大的表決權。自海南礦業之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

(v) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。截至2021年12月31日，管理層認為這些子公司在可預見的將來不太可能進行利潤分配，因此未計提預提稅金。

(vi) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模型中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2021年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣24,804,818,000元(2020年12月31日：人民幣24,479,151,000元)。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產(包括使用權資產)是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2021年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣1,809,083,000元(2020年：人民幣1,470,431,000元)。詳情載於財務報表附註8。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(iii) 租賃－對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如子公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值(如市場利率)對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計(如附屬公司的獨立信用評級)。

(iv) 重疊法下指定的合格金融資產減值

管理層對指定合資格金融資產採用重疊法，採用香港會計準則第39號，並於年末按重疊法對該等金融資產進行減值測試。當公允價值下降時，管理層評估該公允價值下降是否應在綜合損益表中計提減值。於2021年12月31日，指定的符合重疊法條件的金融資產(包括流動及非流動部分)的賬面價值為人民幣18,139,956,000元(2020: 人民幣18,815,563,000元)。截至2021年12月31日止年度，已確認減值損失人民幣138,998,000元(2020年: 人民幣362,993,000元)，已列示於財務報表附註24中。

(v) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2021年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格(須就各項差異作出調整)；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在證據(如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值)，並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2021年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣67,229,732,000元(2020年12月31日: 人民幣65,688,473,000元)。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註14中。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(vi) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註69。

(vii) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(viii) 無形資產的可使用期 (商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(ix) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨着通貨膨脹增加，再按折現率 (反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險) 折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(x) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(xi) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2021年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣2,852,651,000元(2020年12月31日：人民幣2,566,763,000元)。於2021年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣44,523,910,000元(2020年12月31日：人民幣34,296,083,000元)。詳情載於財務報表附註30。

(xii) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xiii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiv) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、理賠歷史、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2021年12月31日，保險合同準備金合計人民幣74,686,615,000元(2020: 人民幣74,849,778,000元)，其中未到期責任準備金人民幣9,859,032,000元(2020: 人民幣9,650,294,000元)，未決賠款準備人民幣43,420,410,000元(2020: 人民幣40,403,031,000元)，未到期風險準備金人民幣513,322,000元(2020: 人民幣371,607,000元)以及其他壽險合同責任準備金人民幣20,893,851,000元(2020: 人民幣24,424,846,000元)。

(xv) 企業合併設計的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團於年內完成若干業務合併。購買價在獲取的可識別資產的公允價值與承擔確認商譽或議價購買收益的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了所購可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價的分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於有關公允價值評估的重大管理層估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2021年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權		實際	主要業務
			直接	間接		
附屬公司						
<i>資管板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司 [#] (「復星高科技」)	中國/ 中國大陸	4,800,000,000人民幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	600,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,001港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星創富投資管理股份有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	200,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司 [#] (「復地」)	中國/ 中國大陸	2,504,155,034人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	100,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司	香港	500,000,000港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
Fortune Star (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1美元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
上海復星工業技術發展有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	8,200,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG (Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG)	德國	28,839,372歐元	-	99.9%	99.9%	私人銀行及金融服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2021年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司 [#] (「復星醫藥」)	中國/ 中國大陸	2,562,899,000人民幣元	0.2%	39.4%	39.6%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	2,253,308,000人民幣元	-	100.0%	39.6%	投資控股
上海復星健康科技(集團)有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	380,435,000人民幣元	-	92.0%	36.5%	醫療諮詢
錦州奧鴻藥業有限責任公司 [#]	中國/ 中國大陸	510,000,000人民幣元	-	100.0%	39.6%	生產及銷售醫藥產品
江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司 [#]	中國/ 中國大陸	440,455,000人民幣元	-	100.0%	39.6%	生產及銷售醫藥產品
Alma Lasers Ltd.	以色列	14,000,000新謝克爾	-	74.8%	29.6%	醫療器械製造和銷售
湖北新生源生物工程股份有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	51,120,000人民幣元	-	51.0%	20.2%	生產及銷售醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司 [#]	中國/ 中國大陸	196,540,000人民幣元	-	61.0%	24.2%	生產及銷售醫藥產品
桂林南藥股份有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	285,030,000人民幣元	-	96.4%	38.2%	生產及銷售醫藥產品
江蘇萬邦醫藥營銷有限公司 [#]	中國/ 中國大陸	274,000,000人民幣元	-	100.0%	39.6%	生產及銷售醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	香港	571,446,000美元	-	100.0%	39.6%	投資控股

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2021年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權		實際	主要業務
			直接	間接		
附屬公司 (續)						
佛山復星禪誠醫院有限公司#	中國/ 中國大陸	50,000,000人民幣元	-	87.4%	34.6%	提供健康護理服務
蘇州二葉製藥有限公司#	中國/ 中國大陸	238,420,000人民幣元	-	90.0%	35.7%	生產及銷售醫藥產品
Gland Pharma Limited (「Gland」)	印度	盧比164,302,723	-	58.0%	23.0%	生產及銷售醫藥產品
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司# (「復宏漢霖」)	中國/ 中國大陸	543,495,000人民幣元	-	57.5%	22.8%	醫藥研究
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254歐元	-	99.9%	92.2%	提供健康護理服務
智造板塊						
海南礦業股份有限公司*#	中國/ 中國大陸	2,021,702,000人民幣元	-	48.9%	48.9%	生產及銷售鋼鐵產品
上海翌耀科技股份有限公司#	中國/ 中國大陸	600,000,000人民幣元	-	59.1%	48.4%	提供數字化智能製造解決方案
快樂板塊						
Club Med SAS	法國	149,704,804歐元	-	100.0%	80.7%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司#	中國/ 中國大陸	801,500,000人民幣元	-	100.0%	80.7%	旅遊業
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司# (「豫園股份」)	中國/ 中國大陸	3,890,382,974人民幣元	-	68.5%	68.5%	零售

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2021年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
北京復地通盈置業有限公司#	中國/ 中國大陸	20,000,000人民幣元	-	100.0%	81.1%	房地產開發
海南復地投資有限公司#	中國/ 中國大陸	10,000,000人民幣元	-	100.0%	68.5%	房地產開發
成都復地明珠置業有限公司#	中國/ 中國大陸	500,000,000人民幣元	-	66.0%	45.2%	房地產開發
上海豫園珠寶時尚集團有限公司#	中國/中國大陸	200,000,000人民幣元	-	100.0%	68.5%	零售
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	香港	791,405,154美元	-	86.5%	86.5%	再保險
Fidelidade—Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	509,263,524歐元	-	85.0%	85.0%	壽險及非壽險業務
AmeriTrust Group, Inc.	美國	513,727,000美元	-	100.0%	100.0%	非壽險業務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2021年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本	本公司應佔股權		實際	主要業務
			直接	間接		
聯營企業						
國藥產業投資有限公司*〔國藥〕	中國/ 中國大陸	100,000,000人民幣元	-	49.0%	19.4%	銷售醫藥產品
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	4,725,000,000歐元	-	30.0%	30.0%	銀行業及金融服務
新華人壽保險股份有限公司@/#	中國/ 中國大陸	3,119,546,600人民幣元	-	5.4%	5.1%	人壽保險
天津建龍鋼鐵實業有限公司#	中國/ 中國大陸	2,000,000,000人民幣元	-	25.7%	25.7%	生產及銷售鋼鐵產品
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司#&	中國/ 中國大陸	3,000,000,000人民幣元	-	60.0%	60.0%	生產及銷售鋼鐵產品
上海復星外灘置業有限公司#	中國/ 中國大陸	7,000,000,000人民幣元	-	50.0%	50.0%	房地產開發
四川沱牌舍得集團有限公司#&	中國/ 中國大陸	232,240,000人民幣元	-	70.0%	47.9%	酒、飲料和精制茶 製造業

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情^(續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2021年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

- 於2021年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為39.6%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。

儘管於2021年12月31日，本集團持有該公司的股權為48.9%，但本集團仍是海南礦業股份有限公司的第一大主要股東，並擁有相對於其他分散的公眾股東較大的表決權，因此海南礦業股份有限公司繼續作為子公司入賬。
- ◉ 儘管於2021年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，但本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入賬。
- # 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- ⊗ 儘管本集團於2021年12月31日持有南京南鋼鋼鐵聯合有限公司（「南京南鋼」）60%的股權，但本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，因此南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。

截至2021年12月31日，本集團通過豫園持有四川沱牌舍得集團有限公司（「沱牌舍得」）70%的股權，其餘30%的股權由射洪市人民政府持有。根據沱牌舍得公司章程，有關活動的決議須經股東100%批准，沱牌舍得公司作為本集團的合營企業進行核算。
- ^ 外商獨資企業。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、能源產業的經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

5. 營運板塊資料 (續)

截至2021年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	43,242,573	66,741,794	32,149,316	11,420,607	7,736,894	-	161,291,184
板塊間銷售	737,180	156,528	-	129,459	-	(1,023,167)	-
總計	43,979,753	66,898,322	32,149,316	11,550,066	7,736,894	(1,023,167)	161,291,184
板塊業績							
稅前利潤	6,244,861	2,713,140	3,059,709	8,694,168	4,043,535	(102,533)	24,652,880
稅項	(1,049,856)	(3,142,294)	(914,801)	(2,178,586)	(281,530)	-	(7,567,067)
年內利潤／(損失)	5,195,005	(429,154)	2,144,908	6,515,582	3,762,005	(102,533)	17,085,813
板塊資產及資產總額	107,245,951	194,575,279	208,579,832	259,246,571	47,755,786	(11,031,278)	806,372,141
板塊負債及負債總額	51,848,370	138,408,998	185,589,288	220,157,048	16,346,353	(9,191,814)	603,158,243
其他板塊信息							
利息及股息收入	371,285	255,611	3,260,145	1,103,239	28,793	(148,904)	4,870,169
其他收入及收益(不包括 利息及股息收入)	3,754,634	2,018,122	4,951,338	11,301,325	510,663	(9,061)	22,527,021
重疊法下重分類之利益 於損益表中確認的	-	-	121,262	-	-	-	121,262
減值虧損·淨額	(937,147)	(272,771)	96,481	(30,375)	(1,235,730)	-	(2,379,542)
財務費用	(1,046,990)	(2,557,464)	(1,643,130)	(4,489,578)	(301,406)	148,823	(9,889,745)
應佔利潤及虧損							
—合營企業	(244,806)	788,086	(77,133)	816,549	1,966,134	(7,232)	3,241,598
—聯營企業	2,097,223	(340,174)	835,559	830,595	2,165,929	(69,890)	5,519,242
折舊及攤銷	(1,888,341)	(4,069,829)	(653,541)	(646,125)	(658,916)	-	(7,916,752)
研究及開發成本	(3,841,046)	(155,393)	-	(14,165)	(182,468)	-	(4,193,072)
投資物業公允價值 調整之收益	38,453	164,133	430,720	347,401	-	-	980,707
以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產之 公允價值變動收益	421,865	254,973	514,745	7,467,958	304,896	816	8,965,253
於合營企業之投資	292,030	6,037,024	1,378,107	11,743,636	14,352,514	(407,706)	33,395,605
於聯營企業之投資	25,129,547	10,927,410	11,107,012	37,971,494	9,944,504	(2,271,052)	92,808,915
資本開支*	4,457,699	4,906,307	3,068,378	830,116	605,999	-	13,868,499

5. 營運板塊資料^(續)

截至2020年12月31日止年度(重列)

	健康	快樂	富足		智造	內部抵消	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	33,833,815	55,839,115	29,840,096	12,278,296	4,950,245	-	136,741,567
板塊間銷售	773,298	177,447	-	401,354	-	(1,352,099)	-
總計	34,607,113	56,016,562	29,840,096	12,679,650	4,950,245	(1,352,099)	136,741,567
板塊業績							
稅前利潤	5,354,993	1,973,640	2,440,834	5,000,435	2,272,152	(84,022)	16,958,032
稅項	(685,162)	(2,588,219)	(844,327)	(1,670,665)	(87,473)	-	(5,875,846)
年內利潤/(損失)	4,669,831	(614,579)	1,596,507	3,329,770	2,184,679	(84,022)	11,082,186
板塊資產及資產總額	100,117,588	178,545,852	214,233,433	243,338,968	42,055,524	(10,571,162)	767,720,203
板塊負債及負債總額	45,006,099	123,514,424	193,525,754	207,315,956	15,041,512	(9,768,066)	574,635,679
其他板塊信息							
利息及股息收入	231,771	341,839	3,558,028	718,125	51,599	(184,876)	4,716,486
其他收入及收益(不包括 利息及股息收入)	3,185,115	2,167,395	3,551,065	8,578,992	225,300	(1,477)	17,706,390
重疊法下重分類之利益 於損益表中確認的	-	-	(294,869)	-	-	-	(294,869)
減值虧損·淨額	(283,601)	(376,370)	(322,264)	(1,700,471)	(207,157)	8,575	(2,881,288)
財務費用	(1,127,255)	(2,278,384)	(1,774,037)	(4,715,597)	(271,148)	181,808	(9,984,613)
應佔利潤及虧損							
—合營企業	(128,299)	11,873	(104,340)	543,745	1,069,596	(5,236)	1,387,339
—聯營企業	1,742,512	(47,616)	536,542	597,419	1,187,359	(131,040)	3,885,176
折舊及攤銷	(1,721,124)	(3,785,955)	(691,477)	(701,121)	(603,886)	-	(7,503,563)
研究及開發成本	(2,800,802)	(109,012)	-	(22,234)	(72,447)	-	(3,004,495)
投資物業公允價值 調整之(損失)/收益	-	(108,685)	328,803	1,527,111	-	-	1,747,229
以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產之公允 價值變動收益/(損失)	1,422,996	34,026	160,671	1,531,389	1,971	(7,922)	3,143,131
於合營企業之投資	391,531	678,734	1,411,336	11,155,045	12,386,380	(401,640)	25,621,386
於聯營企業之投資	25,534,198	10,300,345	10,484,791	38,231,665	9,733,136	(2,029,762)	92,254,373
資本開支*	4,651,792	2,996,840	2,635,634	1,393,849	633,266	-	12,311,381

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料^(續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
中國大陸	93,586,513	80,721,641
葡萄牙	17,014,614	16,882,535
其他海外國家及地區	50,690,057	39,137,391
	161,291,184	136,741,567

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
中國大陸	221,784,082	233,195,232
葡萄牙	24,741,786	26,465,939
海外國家及地區	80,564,221	60,378,202
	327,090,089	320,039,373

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2021年12月31日止年度及截至2020年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
收入：			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
－貨物銷售	(1)	100,247,012	81,673,247
－所提供服務	(2)	27,478,023	23,657,196
		127,725,035	105,330,443
從其他來源取得的收入總額			
－保險業務收入	(3)	31,762,618	29,508,505
－租賃收入		1,831,460	1,875,296
－利息收入		786,511	555,104
		34,380,589	31,938,905
其他			
－減：政府附加費		(814,440)	(527,781)
		161,291,184	136,741,567

(1) 貨物銷售：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
醫藥產品	34,385,885	25,334,154
物業	21,843,006	23,249,943
黃金珠寶	27,443,246	22,167,937
礦石產品	2,826,494	1,996,100
油氣資產	1,137,246	646,226
其他	12,611,135	8,278,887
	100,247,012	81,673,247

(2) 所提供服務：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
旅遊業	7,280,970	7,029,804
醫療健康	8,224,878	7,129,663
物業代理	389,308	462,410
物業管理	1,549,251	1,522,074
資產管理	881,971	870,373
手續費及佣金收入	2,077,363	1,628,845
其他	7,074,282	5,014,027
	27,478,023	23,657,196

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

(3) 保險業務收入：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
保險業務收入	39,566,145	38,041,100
減：分出保費	(7,055,028)	(7,397,160)
淨承保保費	32,511,117	30,643,940
提取未到期責任準備金	(748,499)	(1,135,435)
已賺保費	31,762,618	29,508,505

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算周期一般在30-360天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨着服務的提供和客戶接收並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要短期預付款。

6. 收入、其他收入及收益^(續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

細分收入信息：

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

營運板塊資料

截至2021年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	33,977,485	54,759,726	2	3,810,189	7,699,610	100,247,012
所提供服務	9,351,186	11,951,165	387,918	5,643,345	144,409	27,478,023
	43,328,671	66,710,891	387,920	9,453,534	7,844,019	127,725,035
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	33,977,485	54,759,726	2	3,810,189	7,699,610	100,247,012
隨時間提供服務	9,351,186	11,951,165	387,918	5,643,345	144,409	27,478,023
	43,328,671	66,710,891	387,920	9,453,534	7,844,019	127,725,035

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2020年12月31日止年度(重列)

營運板塊資料

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	25,741,624	45,219,431	-	5,762,514	4,949,678	81,673,247
所提供服務	8,190,163	10,466,898	332,380	4,603,044	64,711	23,657,196
	33,931,787	55,686,329	332,380	10,365,558	5,014,389	105,330,443
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	25,741,624	45,219,431	-	5,762,514	4,949,678	81,673,247
隨時間提供服務	8,190,163	10,466,898	332,380	4,603,044	64,711	23,657,196
	33,931,787	55,686,329	332,380	10,365,558	5,014,389	105,330,443

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
其他收入		
利息收入	1,244,839	1,100,648
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,617,384	1,280,682
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息(附註23)	5,400	49,473
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之利息收入	2,002,546	2,285,683
租金收入	549,206	615,402
政府補貼	987,136	792,352
顧問及其他服務收入	-	539,007
投資合同保單及再保險之收入	712,209	718,387
其他	1,181,481	1,015,943
	8,300,201	8,397,577
收益		
出售附屬公司之收益(附註60(b))	2,903,575	5,072
議價收購附屬公司之收益	1,207,500	-
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	-	832,742
出售/部分出售聯營企業之收益	2,029,335	1,889,842
視同出售聯營企業權益之收益	431,459	531,101
議價收購聯營企業之收益	-	3,471,769
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收入	295,788	314,899
處置物業、廠房及設備之收益	68,130	-
處置無形資產收益	119,309	598,513
處置投資物業收益	71,491	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之收益	8,965,253	3,143,131
衍生金融工具之收益	-	1,311,498
投資物業公允價值調整之收益(附註14)	980,707	1,747,229
轉回以客戶貸款及墊款減值之收益	137,720	-
轉回以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債項投資減值之收	122,488	-
由於新冠疫情獲得的租金減讓收益	149,734	179,503
匯兌收益淨額	1,614,500	-
	19,096,989	14,025,299
其他收入及收益	27,397,190	22,422,876

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	10,602,746	10,519,867
其他長期應付款附加利息(附註56)	6,199	16,881
租賃負債利息(附註15)	617,347	654,878
	11,226,292	11,191,626
減：資本化利息		
－ 銀行及其他借款利息(附註13和27)	(1,704,945)	(1,687,512)
利息開支淨額	9,521,347	9,504,114
票據貼現利息	16,577	14,155
銀行手續費及其他財務費用	351,821	466,344
財務費用總計	9,889,745	9,984,613

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
銷售成本		
銷售商品成本	65,256,752	51,379,549
提供服務成本	40,383,039	34,769,264
	105,639,791	86,148,813
員工成本(包括附註9所載董事及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	19,903,903	16,430,868
住宿福利：		
界定供款基金	793,455	673,949
退休成本：		
界定供款基金	936,048	333,484
界定福利退休基金	195,381	169,381
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)	513,818	326,175
員工成本合計	22,342,605	17,933,857

8. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
研究及開發成本		4,193,072	3,004,495
核數師酬金		10,800	10,350
物業、廠房及設備折舊	13	3,257,330	3,193,570
使用權資產折舊	15	2,438,440	2,328,672
採礦權攤銷	17	15,827	23,199
油氣資產攤銷	18	368,548	305,905
無形資產攤銷	19	1,836,607	1,652,217
金融資產及合同資產減值淨額			
— 應收款項減值損失		184,544	587,195
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益債項投資 減值損失(轉回)／計提		(122,488)	94,198
— 客戶貸款和墊款減值損失(轉回)／計提		(137,720)	31,198
— 應收保費及分保賬款減值損失計提	33	—	203,186
— 以攤餘成本計量的債項投資的減值計提		14,299	3,395
— 應收融資租賃款減值	38	32,881	20,377
存貨跌價準備		421,411	93,027
油氣資產減值準備	18	—	194,623
待售已落成物業減值損失計提		4,976	41,973
物業、廠房及設備減值準備	13	155,181	70,154
於聯營企業之投資減值準備		1,393,451	908,904
無形資產減值準備	19	240,449	296,750
使用權資產減值準備	15	20,002	—
商譽減值準備	20	172,556	336,308
未在租賃負債中計量的租賃開支		269,647	396,468
匯兌(收益)／損失淨額		(1,614,500)	2,131,963
衍生金融工具之損失／(收益)		1,651,132	(1,311,498)

* 於2021年12月31日，本集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2020年：無)。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
袍金	-	-
其他報酬：		
薪金、津貼及實物利益	31,388	28,105
績效獎金*	107,298	67,859
以權益結算的股份獎勵費用	61,230	50,340
退休計劃供款	395	108
	200,311	146,412

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定

於2020及2021年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於財務報表附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度沒有向獨立非執行董事支付任何袍金(2020年：無)。本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵及購股權計劃支出之酬金詳情如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
章晟曼	814	739
張化橋	814	739
張彤	814	739
李開復	814	739
曾璟璇(於2020年12月10日擔任獨立董事)	685	30
楊超(於2020年2月21日辭任獨立董事)	-	114
	3,941	3,100

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(ii) 執行董事、非執行董事及首席執行官酬金

	薪金、津貼及 袍金		績效獎金	退休計劃 供款	以權益結算的 股份獎勵/ 購股權計劃	酬金總計
	人民幣千元	實物利益 人民幣千元			的費用 人民幣千元	
截至2021年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	5,250	20,104	72	-	25,426
汪群斌*	-	5,090	19,310	72	-	24,472
陳啟宇*	-	4,860	28,395	57	21,535	54,847
徐曉亮*	-	4,670	21,576	50	20,941	47,237
秦學棠	-	3,890	8,896	72	9,425	22,283
龔平	-	3,476	9,017	72	8,294	20,859
	-	27,236	107,298	395	60,195	195,124
非執行董事：						
莊粵珉**	-	623	-	-	-	623
余慶飛***	-	623	-	-	-	623
陳淑翠	-	-	-	-	-	-
	-	28,482	107,298	395	60,195	196,370
截至2020年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,926	15,336	20	-	20,282
汪群斌*	-	4,726	15,199	20	-	19,945
陳啟宇*	-	4,430	13,499	4	16,139	34,072
徐曉亮*	-	4,440	13,329	19	16,139	33,927
秦學棠	-	3,830	4,305	20	9,051	17,206
龔平	-	3,103	6,191	20	7,650	16,964
王燦(於2020年1月21日辭任 執行董事)	-	174	-	5	316	495
	-	25,629	67,859	108	49,295	142,891
非執行董事：						
莊粵珉**	-	381	-	-	-	381
余慶飛***	-	40	-	-	-	40
陳淑翠	-	-	-	-	-	-
	-	26,050	67,859	108	49,295	143,312

* 自2020年2月21日起，汪群斌先生已被重新任命為公司聯席主席，不再擔任公司首席執行官。陳啟宇先生和徐曉亮先生於同一天起被重新任命為公司聯席首席執行官。

** 莊粵珉先生於2020年6月5日被重新任命為公司非執行董事。

*** 余慶飛先生於2020年12月10日被重新任命為公司非執行董事。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(iii) 五名最高薪酬員工

年內，本公司的五名最高薪僱員包括5名董事(2020年：3名董事)，有關酬金資料詳情載於上文附註9(ii)。2021年度沒有薪酬最高既不是公司董事也不是公司首席執行官的員工(2020年：兩名)。薪酬詳情如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	-	4,697
績效獎金	-	53,675
以權益結算的股份獎勵費用	-	8,377
退休計劃供款	-	24
	-	66,773

於2021年度，根據僱員對集團的服務，沒有非董事最高薪僱員被授予股權獎勵及購股權(2020年：兩名)，進一步詳情載於附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

薪酬位於以下區間的非董事非首席執行官的最高薪員工人數如下：

	2021 人數	2020 人數
人民幣32,400,001元到人民幣32,800,000元	-	1
人民幣32,800,001元到人民幣33,200,000元	-	-
人民幣33,200,001元到人民幣33,600,000元	-	-
人民幣33,600,001元到人民幣34,000,000元	-	1
	-	2

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2020年:16.5%)計提。源於其他國家/地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited(「Peak Re」)，按優惠稅率8.25%計算所得稅(2020年:8.25%)。

Alma Lasers Ltd.(「Alma Lasers」)，一間本集團在以色列成立的附屬公司，按實際優惠稅率6.0%計算所得稅(2020年:6.0%)。

本集團收購於葡萄牙註冊之附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A.，按稅率31.5%計算所得稅(2020年:31.5%)。

本集團收購於美國註冊的附屬公司，Ameritrust Group, Inc.及其附屬公司，按稅率21%計算所得稅(2020年:21%)。

本集團收購於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率28.41%計算所得稅(2020年:32.02%)。

本集團於德國註冊的附屬公司，Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG(「HAL」)及其附屬公司，按稅率31.77%計算所得稅(2020年:32.10%)。

本集團於印度註冊之附屬公司Gland Pharma Limited (「Gland」)，2021年按稅率25.17%計算所得稅(2020年:25.17%)。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2020年:25%)計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2021年及2020年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
即期稅項－葡萄牙、香港及其他地區	2,519,116	1,270,901
即期稅項－中國大陸地區		
－中國大陸地區年內企業所得稅	2,846,846	2,596,633
－中國大陸地區年內計提之土地增值稅	2,828,797	2,197,932
遞延稅項	(627,692)	(189,620)
年內稅項開支	7,567,067	5,875,846

10. 稅項^(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	7,293,673	8,598,367	15,892,040
按適用法定稅率計算之稅項	1,668,948	2,159,437	3,828,385
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	141,870	(934,016)	(792,146)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(1,002,305)	(95,649)	(1,097,954)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(3,667)	53,661	49,994
不可扣稅之開支	906,322	128,385	1,034,707
未確認的稅務虧損和暫時性差異	1,212,367	2,134,022	3,346,389
利用以前期間的稅務虧損	(255,937)	(331,009)	(586,946)
過去幾年撥備不足／(過度撥備)	95,270	12,949	108,219
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(110,561)	(226,871)	(337,432)
小計	2,652,307	2,900,909	5,553,216
本年計提之土地增值稅撥備	-	1,904,411	1,904,411
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	-	(475,772)	(475,772)
本年預付之土地增值稅	-	924,386	924,386
預付土地增值稅之即期稅項影響	-	(214,019)	(214,019)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	-	(125,155)	(125,155)
稅項開支	2,652,307	4,914,760	7,567,067

10. 稅項 (續)

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020(重列)			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	3,760,174	7,925,343	11,685,517
按適用法定稅率計算之稅項	1,083,272	1,981,336	3,064,608
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	310,283	(457,132)	(146,849)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(1,696,752)	(691,117)	(2,387,869)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	46,594	17,448	64,042
不可扣稅之開支	1,235,207	161,555	1,396,762
未確認的稅務虧損和暫時性差異	857,872	2,235,405	3,093,277
利用以前期間的稅務虧損	(193,903)	(360,566)	(554,469)
過去幾年撥備不足／(過度撥備)	299	(84,817)	(84,518)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(41,082)	(99,901)	(140,983)
小計	1,601,790	2,702,211	4,304,001
本年計提之土地增值稅撥備	–	1,118,926	1,118,926
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	–	(279,731)	(279,731)
本年預付之土地增值稅	–	1,079,006	1,079,006
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(249,916)	(249,916)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	–	(96,440)	(96,440)
稅項開支	1,601,790	4,274,056	5,875,846

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度，本集團預付之土地增值稅為人民幣924,386,000元(2020年：人民幣1,079,006,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新瞭解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣1,904,411,000元(2020年：人民幣1,455,926,000元)。本年度，無由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，沖回已計提而尚未支付之土地增值稅(2020年：人民幣337,000,000元)，計入簡明綜合損益表中。

11. 股息

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
2021年宣派的2020年末期股息		
— 普通股每股港幣0.22元		
(2020年宣派的2019年末期股息		
— 普通股每股港幣0.27元)	1,530,429	2,042,524

截至2020年12月31日止年度普通股每股港幣0.22元的末期股息已經由股東於2021年6月3日召開的本公司股東周年大會上宣告及批准，合計約港幣1,843,313,000元。

本年度董事會建議不宣派中期股息。

於2022年3月23日，本公司董事會建議宣派截至2021年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.30元，合計約港幣2,495,635,000元，此次擬派的末期股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,345,347,770股普通股(2020年：8,483,146,200股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利^(續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
盈利		
歸屬於母公司普通股股東的盈利	10,089,922	7,999,648
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(3,941)	(1,708)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	10,085,981	7,997,940
分配給股份獎勵計劃的現金股利	3,941	1,708
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股權益的計算	10,089,922	7,999,648
	股數	
	2021	2020 (重列)
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,345,347,770	8,483,146,200
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	9,114,780	6,759,770
— 購股權計劃	1,477,959	13,510
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	8,355,940,509	8,489,919,480
每股基本盈利(人民幣元)	1.21	0.94
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.21	0.94

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2020年1月1日(重列)	28,298,230	8,050,770	2,883,322	441,185	416,477	1,345,516	4,097,042	45,532,542
添置	483,205	809,971	373,033	35,705	391,922	-	3,394,053	5,487,889
轉撥自在建工程	1,054,666	745,518	30,844	7,576	51,381	-	(1,889,985)	-
轉自投資物業(附註14)	4,073	-	-	-	-	-	-	4,073
轉入投資物業(附註14)	(660,337)	-	-	-	-	-	-	(660,337)
收購附屬公司	2,007,767	462,250	76,687	9,901	252,857	-	39,840	2,849,302
處置附屬公司	(346,247)	(19,186)	(376,217)	(2,084)	(1,912)	-	(14,170)	(759,816)
處置	(293,425)	(358,954)	(164,432)	(46,733)	(139,632)	(3,452)	(141,906)	(1,148,534)
轉出至持有待售	(62,740)	-	-	-	-	-	-	(62,740)
匯率調整	(565,159)	(169,704)	(23,570)	7,776	(57,073)	-	(5,703)	(813,433)
於2020年12月31日及 2021年1月1日(重列)	29,920,033	9,520,665	2,799,667	453,326	914,020	1,342,064	5,479,171	50,428,946
添置	422,469	838,920	329,033	40,701	542,780	-	3,908,511	6,082,414
轉撥自在建工程	1,311,004	1,162,708	46,576	5,276	33,296	-	(2,558,860)	-
轉自投資物業(附註14)	48,009	-	-	-	-	-	-	48,009
轉入投資物業(附註14)	(102,152)	-	-	-	-	-	-	(102,152)
轉入開發中物業	-	-	-	-	-	-	(560,000)	(560,000)
收購附屬公司(附註 60(a))	21,941	65,497	6,739	513	28,123	-	258,955	381,768
處置附屬公司(附註 60(b))	(9,101)	(53,241)	(122,594)	(8,744)	(16,279)	-	(425,118)	(635,077)
處置	(303,569)	(570,636)	(202,413)	(62,061)	(347,431)	(3,512)	(617,371)	(2,106,993)
轉出至持有待售(附註41)	(329,948)	(52,311)	-	-	-	-	-	(382,259)
匯率調整	(1,093,248)	(322,717)	(139,684)	(33,068)	(246,544)	-	(33,028)	(1,868,289)
於2021年12月31日	29,885,438	10,588,885	2,717,324	395,943	907,965	1,338,552	5,452,260	51,286,367

13. 物業、廠房及設備(續)

累計折舊：	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業		在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
					裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元		
累計折舊								
於2020年1月1日(重列)	2,667,117	2,137,372	274,159	288,814	18,479	133,059	-	5,519,000
年內計提(附註8)	1,193,794	1,221,414	386,463	54,127	335,400	2,372	-	3,193,570
轉入投資物業(附註14)	(26,216)	-	-	-	-	-	-	(26,216)
處置附屬公司	(97,057)	(15,907)	(82,777)	(1,217)	(736)	-	-	(197,694)
處置	(124,477)	(267,247)	(128,214)	(41,829)	(110,787)	-	-	(672,554)
轉出至持有待售	(20,963)	-	-	-	-	-	-	(20,963)
匯率調整	(173,359)	(68,597)	(20,463)	3,021	(17,818)	-	-	(277,216)
於2020年12月31日及 2021年1月1日(重列)	3,418,839	3,007,035	429,168	302,916	224,538	135,431	-	7,517,927
年內計提(附註8)	1,194,739	1,283,268	292,095	54,857	431,900	471	-	3,257,330
轉入投資物業(附註14)	(25,320)	-	-	-	-	-	-	(25,320)
處置附屬公司(附註60(b))	(4,752)	(24,414)	(42,712)	(6,865)	(13,777)	-	-	(92,520)
處置	(180,881)	(437,039)	(157,986)	(23,513)	(330,418)	(913)	-	(1,130,750)
轉出至持有待售(附註41)	(228,768)	(48,767)	-	-	-	-	-	(277,535)
匯率調整	(265,153)	(226,799)	(58,239)	(36,217)	(184,957)	-	-	(771,365)
於2021年12月31日	3,908,704	3,553,284	462,326	291,178	127,286	134,989	-	8,477,767
減值損失：								
於2020年1月1日	134,966	150,327	17,532	664	-	7,537	92,119	403,145
年內計提(附註8)	68,925	1,121	-	1	107	-	-	70,154
轉入投資物業(附註14)	(939)	-	-	-	-	-	-	(939)
處置	(14,950)	-	-	-	-	-	-	(14,950)
轉出至持有待售	(568)	-	-	-	-	-	-	(568)
匯率調整	(5,090)	(138)	189	(4)	-	-	(936)	(5,979)
於2020年12月31日及 2021年1月1日	182,344	151,310	17,721	661	107	7,537	91,183	450,863
年內計提(附註8)	145,425	7,565	1,856	-	335	-	-	155,181
轉入投資物業(附註14)	(12,751)	-	-	-	-	-	-	(12,751)
處置	(90,296)	(5,056)	(7,042)	-	(191)	-	-	(102,585)
轉出至持有待售(附註41)	(568)	-	-	-	-	-	-	(568)
匯率調整	(59,380)	(3,638)	(5,705)	(41)	-	-	(309)	(69,073)
於2021年12月31日	164,774	150,181	6,830	620	251	7,537	90,874	421,067
賬面淨值：								
於2021年12月31日	25,811,960	6,885,420	2,248,168	104,145	780,428	1,196,026	5,361,386	42,387,533
於2020年12月31日(重列)	26,318,850	6,362,320	2,352,778	149,749	689,375	1,199,096	5,387,988	42,460,156

13. 物業、廠房及設備 (續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註42)：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
樓宇	6,557,577	4,459,296
廠房及機器	2,949	-
在建工程	378,548	300,417
	6,939,074	4,759,713

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
已資本化利息開支	24,481	30,015

(3) 截至2021年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣784,326,000元(2020年：人民幣963,913,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

14. 投資物業

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日的賬面價值		65,688,473	59,360,379
添置		4,992,496	3,335,992
收購附屬公司	60(a)	199,848	572,367
轉自開發中物業		-	5,356,492
轉自物業、廠房及設備	13	64,081	633,182
轉自使用權資產	15	-	163,365
轉入物業、廠房及設備	13	(48,009)	(4,073)
於其他綜合收益中確認的因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益		5,305	4,858
公允價值調整收益	6	980,707	1,747,229
處置附屬公司	60(b)	(1,792,921)	-
處置		(898,267)	(4,024,693)
匯率調整		(1,961,981)	(1,456,625)
於12月31日的賬面價值		67,229,732	65,688,473

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、巴西、安哥拉、日本、意大利、俄羅斯、英國、葡萄牙以及其他歐洲部分國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

14. 投資物業 (續)

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註15。

於2021年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣29,926,806,000元(2020年：人民幣23,400,126,000元)的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註42。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2021年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察	重大不可觀察	合計 人民幣千元
		變量	變量	
		(第二層級) 人民幣千元	(第三層級) 人民幣千元	
持續公允價值計量： 商業物業	-	-	67,229,732	67,229,732

	截至2020年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察	重大不可觀察	合計 人民幣千元
		變量	變量	
		(第二層級) 人民幣千元	(第三層級) 人民幣千元	
持續公允價值計量： 商業物業	-	-	65,688,473	65,688,473

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2020年：無)

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

公司名稱	評估方法	重大不可觀察變量	2021年範圍／加權平均	2020年範圍／加權平均
28 Liberty	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率(第10年) 折現率 市場租金(第一年): —(每平方英尺每年)	4.75%至5.00% 6.25%至6.75% 美元30元至美元225元	5.00% 6.0%至6.5% 美元35元至美元125元
北京復星國際中心	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 市場租金: —(每平方米每月) —停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	5.5%至6.5% 人民幣313元至 人民幣328元 人民幣1,205元 20%至100% 6.0%至7.0% 2022年1月1日至 2054年8月30日	5.5%至6.5% 人民幣306元至 人民幣336元 人民幣1,205元 20%至100% 6.0%至7.0% 2021年1月1日至 2054年8月30日
成都復城國際	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 市場租金: —(每平方米每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	4.5%至5.5% 人民幣49元至 人民幣211元 25%至150% 5.0%至6.0% 2022年1月1日至 2048年7月2日	4.5%至5.5% 人民幣49元至人民幣232元 30%至150% 5.0%至6.0% 2021年1月1日至 2048年7月2日
Thomas More Square	租賃期法	租期內回報率 市場回報率 市場租金: —(每平方英尺每年) 租用率	0.99%至9.39% 5.28%至9.20% 英鎊15元至英鎊52.5元 60%至100%	0.37%至10.2% 5.25%至8.65% 英鎊12.5元至英鎊56.0元 60%至100%
Broggi Palace	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 折現率 市場租金: —(每平方米每年) 租用率	4.5% 6.5% 歐元522元至歐元1,047元 70%至99%	4.5% 5.5% 歐元463元至歐元935元 90%至99%

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：(續)

公司名稱	評估方法	重大不可觀察變量	2021年範圍／加權平均	2020年範圍／加權平均
瀋陽豫園商城	直接比較法 及直接資本化法	租期內回報率 市場租金： －(每平方米每月) －停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	6.0% 人民幣105元至 人民幣222元 人民幣1,800元 50%至110% 6.0% 2022年1月1日至 2052年3月1日	6.0% 人民幣105元至 人民幣207元 人民幣1,800元 50%至100% 6.0% 2021年1月1日至 2051年10月30日
其他物業	直接比較法 及直接資本化法	租期內回報率 市場租金： －(每平方米每月) －停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	3.0%至8.0% 人民幣18元至 人民幣413元 人民幣237元至 人民幣1,800元 20%至102% 3.0%至7.5% 2022年1月1日至 2073年5月13日	4.0%至7.0% 人民幣18元至 人民幣398元 人民幣237元至 人民幣1,800元 20%至100% 4.0%至7.5% 2021年1月1日至 2073年5月13日

直接比較法係一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

租賃期法係一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

直接資本化法係一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 租賃

集團作為承租人

集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器、裝置及家具、其他設備簽訂了租賃合同。集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為40至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於1至48年，機器租賃期通常介於1至10年，裝置及家具、其他設備租賃期通常介於1至5年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	土地	樓房	機器	裝置及 家具、其他 設備	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	5,090,469	13,236,090	388,138	62,665	18,777,362
新增	183,436	2,740,811	247,469	361,603	3,533,319
收購附屬公司	251,007	1,125,309	54	38,831	1,415,201
年內攤銷(附註8)	(97,117)	(1,900,784)	(129,646)	(201,125)	(2,328,672)
處置	–	(128,601)	(65)	(2,062)	(130,728)
處置附屬公司(附註60(b))	(68,129)	(2,139,146)	–	(8,752)	(2,216,027)
轉至投資性房地產(附註14)	(163,365)	–	–	–	(163,365)
轉至開發中物業	(103,278)	–	–	–	(103,278)
匯率調整	(18,499)	(343,146)	7,652	4,258	(349,735)
2020年12月31日及 2021年1月1日	5,074,524	12,590,533	513,602	255,418	18,434,077
新增	156,042	2,655,820	235,749	490,616	3,538,227
收購附屬公司(附註60(a))	24,149	662,352	–	10,257	696,758
年內攤銷(附註8)	(93,547)	(1,984,079)	(147,995)	(212,819)	(2,438,440)
處置	(27,537)	(95,163)	(15,618)	(1,893)	(140,211)
處置附屬公司(附註60(b))	(189,736)	(6,524)	–	–	(196,260)
年內減值(附註8)	–	(20,002)	–	–	(20,002)
轉至開發中物業	(6,780)	–	–	–	(6,780)
轉至持有待售物業(附註41)	(32,483)	–	–	–	(32,483)
匯率調整	(64,668)	(1,103,682)	(48,624)	(9,154)	(1,226,128)
於2021年12月31日	4,839,964	12,699,255	537,114	532,425	18,608,758

15. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產(續)

就本集團所獲計息銀行借款而抵押的使用權資產和預付土地租賃款項的賬面淨值如下(附註42)：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
使用權資產	1,596,739	1,710,219
	1,596,739	1,710,219

(b) 租賃負債

租賃負債(包括應計負債及其他應付款和其他長期應付款)的賬面金額及年內變動如下：

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日		14,415,011	14,430,720
新增		3,333,285	3,175,468
收購附屬公司	60(a)	672,559	1,419,447
處置		(140,211)	(120,571)
處置附屬公司	60(b)	-	(2,500,708)
年內確認的計提利息	7	617,347	654,878
新型冠狀病毒肺炎房租減免		(268,733)	(330,278)
支付		(2,615,025)	(2,313,651)
匯兌調整		(1,391,790)	(294)
於12月31日		14,622,443	14,415,011
析為：			
流動部分	45	1,993,569	2,110,586
非流動部分	56	12,628,874	12,304,425

租賃負債的流動部分包含在附註45中的應計負債和其他應付款項中，非流動部分包含在附註56中的其他長期應付款項中。租賃負債的到期日分析於財務報告的附註69中披露。

集團與聯營企業及合營企業就特定租賃物業簽訂租賃合同。應付租金的金額基於對第三方供應商可獲得的價格確定。集團租賃負債包括應付聯營公司及合營公司款項分別為人民幣89,189,000元(2020年：人民幣110,929,000元)及人民幣109,118,000元(2020年：人民幣194,829,000元)

如財務報表附註2.2披露，本集團採用香港財務報告第16號準則，在租賃期間內就出租人的某些廠房和設備的租賃在合理範圍內給予租金減免。

15. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(c) 與租賃相關計入損益的金額如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
租賃負債利息	617,347	654,878
使用權資產費年內攤銷	2,438,440	2,328,672
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2021年12月31日 或之前結束的租賃及低價值資產租賃相關的費用	205,027	351,789
未於租賃負債中計量的可變租賃付款額	64,620	44,679
新型冠狀病毒肺炎房租減免	(268,733)	(330,278)
使用權資產減值	20,002	-
處置使用權資產損失	-	10,157
計入損益的金額合計	3,076,703	3,059,897

(d) 租賃產生的現金流出總額及與未開始的租賃相關的未來現金流出於財務報告的附註61及63中披露。

集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排在全球範圍內租賃其投資性房地產，其中包括若干商業房地產。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣2,380,666,000元（2020年：人民幣2,490,698,000元），詳情載於財務報表附註6。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
一年以內	1,450,166	1,490,362
一至二年內	1,300,882	1,545,703
二至三年內	1,122,478	1,290,673
三至四年內	1,003,332	1,084,647
四至五年內	866,421	988,745
五年以上	6,794,503	6,769,492
	12,537,782	13,169,622

16. 勘探及評估資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日	555,489	507,028
添置	175,974	167,420
勘探資產費用核銷	(317,372)	(105,375)
匯率調整	(2,761)	(13,584)
於12月31日	411,330	555,489

17. 採礦權

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,392,126	1,392,126
新增	-	-
於12月31日	1,392,126	1,392,126
累計攤銷：		
於1月1日	591,217	568,018
年內攤銷(附註8)	15,827	23,199
於12月31日	607,044	591,217
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	496,997	512,824
於1月1日	512,824	536,023

18. 油氣資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
成本：		
於1月1日	3,221,817	3,159,180
添置	174,565	299,233
併購企業增加(附註60(a))	807,644	-
匯率調整	(67,783)	(236,596)
於12月31日	4,136,243	3,221,817
累計攤銷：		
於1月1日	1,123,396	911,396
本年攤銷(附註8)	368,548	305,905
匯率調整	(6,957)	(93,905)
於12月31日	1,484,987	1,123,396
減值損失：		
於1月1日	710,876	560,728
本年計提(附註8)	-	194,623
匯率調整	(19,232)	(44,475)
於12月31日	691,644	710,876
賬面淨值：		
於12月31日	1,959,612	1,387,545
於1月1日	1,387,545	1,687,056

19. 無形資產

	藥證		銷售網路和 技術、專門 技術和特許		開發支出	其他	總計
	商標權	客戶關係	經營權	其他			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：							
於2020年1月1日	931,418	10,236,662	2,505,180	5,226,318	3,163,440	4,434,968	26,497,986
新增	9,052	80,667	–	117,526	1,385,265	1,428,337	3,020,847
收購附屬公司	–	3,300,928	420,866	382	–	616,773	4,338,949
處置附屬公司	–	(1,504,846)	(451,061)	–	–	(84,284)	(2,040,191)
處置	–	(6)	–	(8)	(187,390)	(494,007)	(681,411)
其他變動	1,089,449	–	–	181,880	(1,397,984)	126,655	–
匯率調整	104	33,477	(97,934)	(229,514)	2	(20,637)	(314,502)
於2020年12月31日	2,030,023	12,146,882	2,377,051	5,296,584	2,963,333	6,007,805	30,821,678
於2021年1月1日	28,226	5,060	62,181	18,967	1,335,962	992,654	2,443,050
新增	–	39,478	–	1,373,672	3,317	49,863	1,466,330
收購附屬公司(附註60(a))	–	–	–	(17,987)	–	(3,261)	(21,248)
處置附屬公司(附註60(b))	–	(11,884)	–	–	–	(369,206)	(381,090)
處置	538,459	–	–	291,457	(859,971)	30,055	–
其他變動	(12,397)	(660,267)	24,918	23,250	(112,134)	(361,324)	(1,097,954)
匯率調整							
於2021年12月31日	2,584,311	11,519,269	2,464,150	6,985,943	3,330,507	6,346,586	33,230,766
累計攤銷：							
於2020年1月1日	43,444	146,640	728,492	699,058	1,711	1,237,724	2,857,069
年內撥備(附註8)	41,634	98,314	227,830	295,583	–	988,856	1,652,217
處置附屬公司	–	(57,621)	(32,412)	–	–	(98,797)	(188,830)
處置	–	(5)	–	(8)	–	(257,412)	(257,425)
匯率調整	449	20,406	(38,570)	(58,576)	–	13,702	(62,589)
於2020年12月31日	85,527	207,734	885,340	936,057	1,711	1,884,073	4,000,442
及於2021年1月1日	112,315	72,124	229,767	378,259	–	1,044,142	1,836,607
年內撥備(附註8)	–	–	–	(12,051)	–	(1,867)	(13,918)
處置附屬公司(附註60(b))	–	(9,868)	–	–	–	(320,782)	(330,650)
處置	(37,763)	(99,707)	36,078	68,206	–	(299,420)	(332,606)
匯率調整							
於2021年12月31日	160,079	170,283	1,151,185	1,370,471	1,711	2,306,146	5,159,875

19. 無形資產 (續)

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、專門 技術和特許 經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值損失：							
於2020年1月1日	64,000	-	-	199,396	-	50,633	314,029
年內計提(附註8)	-	-	-	-	-	296,750	296,750
匯率調整	-	-	-	(11,596)	-	(1,351)	(12,947)
於2020年12月31日及 2021年1月1日	64,000	-	-	187,800	-	346,032	597,832
年內計提(附註8)	-	-	-	-	152,775	87,674	240,449
匯率調整	-	-	-	-	-	(11,213)	(11,213)
於2021年12月31日	64,000	-	-	187,800	152,775	422,493	827,068
賬面淨值：							
於2021年12月31日	2,360,232	11,348,986	1,312,965	5,427,672	3,176,021	3,617,947	27,243,823
於2020年12月31日	1,880,496	11,939,148	1,491,711	4,172,727	2,961,622	3,777,700	26,223,404

截至2021年12月31日，就本集團所獲計息銀行借款而抵押的無形資產的賬面淨值為人民幣76,812,000元(2020年：10,800,000)(附註42)。

19. 無形資產 (續)

使用壽命為無限期的無形資產之減值測試

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測(包括由管理層批准的五至十年期間的財務預算)確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至5.0%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在9.1%至19%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.9%至4.0%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來五至九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在16%至19%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為3%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2021年12月31日和2020年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—使用的折現率是集團要求的投資回報率。

特許權使用費率—特權使用費率的基準為可比較或相似交易。

增長率—系通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

20. 商譽

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
成本：			
於1月1日		25,393,337	20,830,317
收購附屬公司	60(a)	1,296,913	4,855,980
處置附屬公司	60(b)	(24,241)	(6,428)
匯兌調整		(774,449)	(286,532)
<hr/>			
於12月31日		25,891,560	25,393,337
<hr/>			
累計減值：			
於1月1日		914,186	577,878
增加商譽減值準備	8	172,556	336,308
<hr/>			
於12月31日		1,086,742	914,186
<hr/>			
賬面淨值：			
於12月31日		24,804,818	24,479,151
<hr/>			
於1月1日		24,479,151	20,252,439

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中收益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試系基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分佈列示如下：

- 健康
- 快樂
- 保險
- 資管
- 智造

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康	快樂	富足		智造	總計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2021	12,377,745	8,193,820	1,211,060	849,972	2,172,221	24,804,818
2020	11,987,152	8,238,065	1,273,064	872,144	2,108,726	24,479,151

20. 商譽^(續)

商譽減值測試^(續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為2.4%至19%（2020年：4.47%至20%）。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1%至4%推斷而得。於2021年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
快樂板塊	6.5%-16.5%	1.9%-3.0%
健康板塊	15.0%-19.0%	3.0%
保險板塊	2.4%-11.2%	1.4%-4.0%
智造板塊	9.5%	1.0%

計算2021年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

增長率—係通貨膨脹率。

21. 於合營企業之投資

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應佔淨資產	33,337,105	25,562,886
向合營企業提供的借款	58,500	58,500
	33,395,605	25,621,386

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

本集團屬下主要合營企業之詳情載於財務報表附註4。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	3,241,598	1,387,339
佔合營企業之綜合收益／(虧損)總額	49,620	(47,357)
佔合營企業之綜合收益總額	3,291,218	1,339,982
本集團於合營企業之投資總額	33,395,605	25,621,386

22. 於聯營企業之投資

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	77,704,570	76,425,955
收購產生之商譽	6,405,256	8,800,813
	84,109,826	85,226,768
減值準備	(3,347,901)	(2,202,902)
	80,761,925	83,023,866
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	12,046,990	9,230,507
	92,808,915	92,254,373
總額	92,808,915	92,254,373
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註42)	14,043,753	15,884,365

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

22. 於聯營企業之投資^(續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
流動資產	289,533,207	266,616,098
非流動資產	45,821,744	44,565,992
流動負債	(219,240,569)	(203,901,142)
非流動負債	(16,144,127)	(17,012,928)
淨資產	99,970,255	90,268,020

歸屬於集團之淨資產	31,519,471	28,740,688
-----------	-------------------	------------

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	15,444,541	14,082,937
該投資的賬面價值	15,444,541	14,082,937
收入	521,051,235	456,414,611
本年綜合收益合計	13,054,245	12,122,546
歸屬於母公司股東之本年利潤	3,906,141	3,629,718
其他綜合(虧損)/利潤	(4,306)	16,035
已收股息	534,100	464,961

本集團用權益法計算的非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	3,605,215	2,105,596
佔聯營企業之其他綜合收益	216,025	110,130
佔聯營企業之綜合收益總額	3,821,240	2,215,726
本集團於聯營企業之投資總額	65,317,384	68,940,929

23. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
上市權益，以公允價值列示	451,368	612,689
非上市權益，以公允價值列示	84,123	133,606
	535,491	746,295
劃分為流動資產部分	-	-
非流動資產部分	535,491	746,295

於2021年，由於本集團調整投資策略，以公允價值人民幣242,952,000元處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。處置的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資於2021年末確認股利收入。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣5,400,000元（2020年：人民幣49,473,000元），相關信息在財務報表的附註6中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
上市投資，以公允價值列示	33,061,797	27,650,056
其他非上市投資，以公允價值列示	37,066,390	31,513,387
	70,128,187	59,163,443
分析如下：		
權益投資	52,484,848	47,419,712
債項投資	17,643,339	11,743,731
	70,128,187	59,163,443
劃分為流動資產部分	(42,528,438)	(33,969,450)
非流動部分	27,599,749	25,193,993

於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣682,868,000元（2020年12月31日：人民幣3,803,068,000元）的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,334,040,000元（2020年12月31日：無）的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為賣出回購金融資產款保證金，相關信息在財務報表的附註46中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 (續)

本集團選擇根據香港財務報告準則第4號的修正案，對某些符合條件的金融資產運用重疊法。截至2021年12月31日，採用重疊法的指定合格金融資產包含在以公允價值計量且變動計入損益的金融資產中，分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
權益投資	17,571,259	17,703,370
債項投資	568,697	1,112,193
	18,139,956	18,815,563

於2021年12月31日，採用重疊法從其他綜合收益重分類至損益中的金額來自於：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的收益金額	(468,242)	(165,824)
減：運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的(收益)/損失金額	(589,504)	129,045
重疊法下計入損益的金額	121,262	(294,869)

截至2021年12月31日止年度，已在損益表中確認減值損失人民幣138,998,000元(2020年12月31日：人民幣362,993,000元)，猶如已應用香港會計準則第39號。

25. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
債券		
政府債	24,497,611	34,424,040
公司債	49,355,996	50,704,516
金融債	6,386,567	3,247,349
應收賬款融資	668,240	766,408
	80,908,414	89,142,313
上市債務，以公允價值列示	75,938,313	82,428,644
非上市債務，以公允價值列示	4,970,101	6,713,669
	80,908,414	89,142,313
劃分為流動資產部分	(19,253,551)	(22,771,181)
非流動資產部分	61,654,863	66,371,132

預期信用損失準備的變動分析：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
年初	863,769	745,959
計提	115,641	228,270
轉回	(167,135)	(26,583)
轉銷	(70,994)	(107,489)
匯兌調整	(44,237)	23,612
年末	697,044	863,769

於2021年12月31日，本集團以賬面價值人民幣336,713,000元(2020年12月31日：312,693,000元)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

於2021年12月31日，本集團無(2020年12月31日：人民幣276,553,000元)以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為賣出回購金融資產款保證金，相關信息在財務報表的附註46中披露。

26. 以攤餘成本計量的債項投資

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
債項投資			
債券			
政府債		13,463,089	18,463,262
金融債		7,715,383	10,099,479
公司債		444,024	465,635
買入返售資產		257,967	2,861,382
應收借款	(i)	4,117,132	2,948,195
		25,997,595	34,837,953
減值準備		(13,121)	(25,063)
		25,984,474	34,812,890
劃分為流動資產部分		(6,319,685)	(11,071,593)
非流動資產部分		19,664,789	23,741,297

於2021年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣1,491,406,000元（2020年12月31日：1,989,165,000元）作為抵押物用於再融資業務，及人民幣4,942,700,000元（2020年12月31日：6,064,194,000元）作為抵押物用於證券借貸業務。

26. 以攤餘成本計量的債項投資 (續)

(i) 應收借款明細如下：

	附註	2021			2020		
		實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動							
應收關聯方借款－無擔保	(1)	0-10	即期或於2022年到期	2,702,875	0-15	即期或於2021年到期	896,973
應收第三方借款－擔保		15	即期	32,600	15	即期	32,600
應收第三方借款－無擔保		0-9.5	即期	722,608	0-15	即期	1,151,451
				3,458,083			2,081,024
非流動							
應收關聯方借款－無擔保		-	-	-	3.5-5.23	2022	726,617
應收第三方借款－擔保		1	2024	23,016	1	2022	24,222
應收第三方借款－無擔保		0-7.98	無固定還款期或 2023-2040	636,033	1-1.5	無固定還款期或 2022-2038	116,332
				659,049			867,171
				4,117,132			2,948,195

附註：

(1) 於2021年12月31日，應收關聯方借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣710,355,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2022年償還；
- 人民幣179,713,000元為提供於聯營企業Fosun Fashion Group (Cayman) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為10%，將於2022年償還；
- 人民幣140,853,000元為提供於聯營企業Fosun Fashion Group (Cayman) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為6%，將於2022年償還；
- 人民幣1,272,914,000元為提供於合營企業上海復屹工業發展有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，須於要求時償還；
- 人民幣1,927,000元為提供於聯營企業Nature's Sunshine(Far East) limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3%，將於2022年償還；
- 人民幣9,385,000元為提供於聯營企業上海星晨兒童醫院有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，年利率為同期貸款基準LPR利率，將於2022年償還；
- 人民幣198,888,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2022年償還；
- 人民幣188,840,000元為提供於聯營企業復星凱特生物科技有限公司股東借款。該筆借款無抵押，年利率為同期貸款基準利率上浮10%，將於2022年償還。

27. 開發中物業

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
土地成本	37,636,495	35,077,375
建築成本	8,849,278	15,536,835
已資本化的財務費用	4,723,091	4,580,763
存貨跌價準備－開發中物業	51,208,864 —	55,194,973 —
列作流動資產的部分	51,208,864 (38,007,620)	55,194,973 (36,961,448)
	13,201,244	18,233,525

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	24,654,365	28,695,758
添置開發中物業包括： 已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註7)	1,680,464	1,657,497

本集團的開發中物業主要位於中國大陸。

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	3,572,813	3,058,508
應收合營企業款項	(iii)	14,628,615	9,848,064
應收其他關聯公司款項		8,660	19,969
		18,210,088	12,926,541
劃分為流動資產部分		(16,739,960)	(11,851,404)
非流動資產部分	(i)	1,470,128	1,075,137

附註：

(i) 於2021年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,220,934,000元(2020年12月31日：人民幣1,106,195,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本集團應收聯營企業款項中人民幣913,697,000元(2020年12月31日：人民幣941,181,000元)為非貿易性質、無抵押、固定年利率為7.80%且須於2026年償還。剩餘的非流動聯營部分餘額人民幣553,281,000元(2020年12月31日：人民幣132,365,000元)為非貿易性質、免息且不會於一年內償還。

(ii) 於2021年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣884,901,000元(2020年12月31日：人民幣878,767,000元)為貿易性質、免息且須於要求時償還。

(iii) 於2021年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣11,799,428,000元(2020年12月31日：人民幣6,784,518,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本集團合營關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。

於2021年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣2,745,856,000元(2020年12月31日：人民幣3,012,069,000元)為非貿易性質、無抵押、付息利率為7.00%-8.00%且須於要求時償還。本集團應收合營企業款項中人民幣80,181,000元(2020年12月31日：49,886,000元)為貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本集團合營關聯公司款項結餘人民幣3,150,000元(2020年12月31日：人民幣1,591,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	2,770,224	3,659,378
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)	1,947,869	2,892,761
應付附屬公司非控股股東款項		-	3,765
應付合營企業款項	(vi)	1,888,440	259,363
應付其他關聯公司款項		-	1,353
		3,836,309	3,157,242

(iv) 於2021年12月31日，應付控股公司款項人民幣2,770,224,000元(2020年12月31日：3,000,000,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。

(v) 於2021年12月31日，應付聯營企業款項人民幣1,733,954,000元(2020年12月31日：人民幣1,799,482,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。應付聯營企業款項人民幣0元(2020年12月31日：923,453,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。其餘應付聯營企業款項結餘人民幣213,915,000元(2020年12月31日：人民幣135,975,000元)屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

(vi) 於2021年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣1,888,440,000元(2020年12月31日：人民幣256,328,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

29. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	1,538,536	1,287,834
採購建築原料的預付款項	96,277	94,961
採購旅遊服務的預付款項	696,867	649,243
採購設備及其他的預付款項	1,144,046	1,039,740
預付稅款	2,948,263	2,560,953
預付費用	1,614,526	1,775,102
按金*	12,612,235	3,803,281
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	5,214,785	4,222,722
可收回稅項	1,202,644	1,518,511
處置權益投資之應收對價	669,777	1,081,545
其他	7,840,180	7,218,932
權益投資之預付款	660,190	987,833
預付收購土地使用權之款項	7,600	56,500
	36,245,926	26,297,157
減值準備	(884,644)	(905,027)
	35,361,282	25,392,130
劃分為流動資產部分	(30,819,560)	(21,215,726)
非流動資產部分	4,541,722	4,176,404

* 包括衍生品交易押金、房地產開發業務押金、投資意向金等。

30. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵扣日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 股權資產 公允價值 調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 公允價值 調整 人民幣千元	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 股權投資 公允價值調整 人民幣千元	額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日的遞延稅項 資產總額(重列)	2,041,142	1,914,052	109,551	104,652	310,426	1,654,776	1,223,625	7,358,224
收購子公司	43,632	107,631	1,087	-	-	-	60,885	213,235
處置子公司(附註60(b))	(474)	-	-	-	-	-	(819)	(1,293)
計入年內儲備的遞延稅項	-	11,446	-	11,854	7,461	-	14,541	45,302
使用重疊法的金融資產轉入儲備 的遞延所得稅	-	-	(36,465)	-	-	-	-	(36,465)
年內於合併損益的遞延稅項抵免/ (支出)(附註10)	472,419	169,108	-	(19,875)	-	279,731	(144,307)	757,076
匯率調整	10,044	60,076	(2,041)	(81,012)	476	(52,436)	(25,408)	(90,301)
於2020年12月31日及2021年1月1日的 遞延稅項資產總額	2,566,763	2,262,313	72,132	15,619	318,363	1,882,071	1,128,517	8,245,778
收購子公司(附註60(a))	-	5,202	-	-	-	-	12,624	17,826
處置子公司(附註60(b))	(744)	(8,028)	-	-	-	(14,412)	(17,017)	(40,201)
計入年內儲備的遞延稅項	-	(4,758)	-	102,393	7,166	-	(21,613)	83,188
使用重疊法的金融資產轉入儲備的 遞延所得稅	-	-	75,435	-	-	-	-	75,435
年內於合併損益的遞延稅項抵免/ (支出)(附註10)	379,539	326,856	(48,891)	(16,320)	-	247,939	7,180	896,303
匯率調整	(92,907)	(97,054)	(40,235)	(39,478)	(12,313)	(4,410)	(107,084)	(393,481)
於2021年12月31日的遞延稅項資產總額	2,852,651	2,484,531	58,441	62,214	313,216	2,111,188	1,002,607	8,884,848

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：(續)

遞延稅項負債

	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的		以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整		以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債權投資公允價值調整		視同出售聯營企業		遞延土地增值稅		其他		合計
	收購附屬公司公允價值調整	公允價值調整	公允價值調整	公允價值調整	重估投資物業調整	視同出售聯營企業	視同出售聯營企業	遞延土地增值稅	遞延土地增值稅	其他	其他		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日的遞延稅項負債總額	8,766,439	1,735,526	582,561	2,359,138	2,073,178	39,352	1,734,686	17,290,880					
年內於遞延稅項(抵免)/支出(附註10)	(531,552)	540,337	-	715,666	(140,705)	(96,440)	80,150	567,456					
計入年內儲備的遞延稅項	-	-	89,689	2,561	-	-	59,399	151,649					
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項	-	8,828	-	-	-	-	-	8,828					
收購子公司	945,679	-	-	-	-	257,577	51,849	1,255,105					
處置子公司(附註60(b))	(287,128)	(14,743)	-	-	-	-	(91,426)	(393,297)					
匯率調整	(252,482)	76,640	(9,032)	(44,705)	(46,298)	(3,253)	(24,686)	(303,816)					
於2020年12月31日及2021年1月1日的遞延稅項負債總額	8,640,956	2,346,588	663,218	3,032,660	1,886,175	197,236	1,809,972	18,576,805					
年內於遞延稅項(抵免)/支出(附註10)	(316,873)	636,595	-	2,740	194,769	(125,155)	(123,465)	268,611					
計入年內儲備的遞延稅項	-	-	(196,193)	(1,385)	-	-	18,405	(179,173)					
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項	-	99,110	-	-	-	-	-	99,110					
收購子公司(附註60(a))	233,189	455	-	-	-	-	150,600	384,244					
處置子公司(附註60(b))	-	-	-	(3,971)	-	-	(1,695)	(5,666)					
匯率調整	(176,024)	(40,769)	(68,105)	(93,976)	(20,507)	(1,099)	(26,747)	(427,228)					
於2021年12月31日的遞延稅項負債總額	8,381,248	3,041,978	398,920	2,936,068	2,060,437	70,982	1,827,070	18,716,703					

30. 遞延稅項 (續)

為了披露目的，人民幣1,944,969,000元(2020年：人民幣1,922,352,000元)的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	6,939,879	6,323,426
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	16,771,734	16,654,453

於2021年12月31日，本集團因部分公司於2021年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2021年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
稅務虧損	40,879,336	31,746,019
可抵扣暫時性差異	3,644,574	2,550,064
	44,523,910	34,296,083

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。截至2021年12月31日，本集團未確認在中國大陸設立的附屬公司的未匯出利潤須繳納的代扣代繳企業所得稅的遞延稅項。管理層認為這些附屬公司在可預見的將來不太可能對這些利潤進行分配。未確認遞延所得稅負債(即與此類暫時性差異相關的代扣代繳企業所得稅)總額約人民幣3,069,823,000元(2020年：人民幣2,770,230,000元)。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

31. 存貨

	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
原材料	3,251,581	2,965,269
在產品	10,776,850	8,009,889
產成品	8,574,757	6,994,328
備用配件及耗材	247,886	125,915
	22,851,074	18,095,401
減：存貨跌價準備	(587,736)	(430,801)
	22,263,338	17,664,600
流動部分	22,263,338	17,664,600

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	431,954	470,817

32. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	4,542,394	2,488,587
權益工具	1,146,718	665,557
投資基金	4,841,221	665,199
其他衍生品	880,552	-
即期存款	1,028,923	388,399
其他	268,813	(6,413)
	12,708,621	4,201,329
劃分為流動資產部分	(2,049,768)	(468,689)
非流動資產部分	10,658,853	3,732,640

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

33. 應收保費及分保賬款

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	17,515,878	17,801,151
減：減值準備	(317,375)	(439,497)
	17,198,503	17,361,654
劃分為流動資產部分	(17,118,624)	(17,285,390)
非流動資產部分	79,879	76,264

應收保險客戶的金額賬齡分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
未逾期且未計提減值	11,258,614	12,669,287
逾期但不計提減值	5,939,889	4,692,367
逾期且計提減值	317,375	439,497
	17,515,878	17,801,151

截至2021年12月31日減值準備的金額為人民幣317,375,000元(2020年12月31日：人民幣439,497,000元)。集團採取了各種措施以收回賬款，但是這些賬款並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
1月1日	439,497	199,210
註銷壞賬	(85,028)	(10,370)
計提減值損失準備	-	203,186
匯率調整	(37,094)	47,471
12月31日	317,375	439,497

34. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
壽險責任準備金	208,969	183,452
未到期責任準備金	1,458,766	1,594,496
未決賠償準備金	9,448,612	8,363,662
其他	574,557	453,234
	11,690,904	10,594,844
劃分為流動資產部分	(7,404,807)	(5,825,518)
非流動資產部分	4,286,097	4,769,326

35. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
庫存現金		406,109	63,917
非受限制銀行存款		85,851,618	93,710,557
現金及等同現金項目		86,257,727	93,774,474
已抵押銀行結餘	(1)	2,153,486	3,894,736
原到期日超過三個月的定期存款		5,531,824	6,014,155
受限制的預售物業之款項	(2)	2,347,690	2,699,497
法定存款準備金	(3)	488,792	464,350
		96,779,519	106,847,212
劃分為流動資產部分		(96,278,048)	(105,725,216)
非流動資產部分－定期存款		501,471	1,121,996

35. 現金及銀行結餘及定期存款 (續)

附註：

主要組成如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
(1) 作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註42)	93,989	551,975
作為投資抵押的銀行結餘	-	1,505,301
作為各項保證金的銀行結餘	2,059,497	1,820,795
(2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。		
(3) 法定存款準備金人民幣448,792,000元(2020年：人民幣464,350,000元)系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。		
(4) 集團在受最終控股股東控制的德邦證券股份有限公司存有投資款。於2021年12月31日，金額為人民幣46,963,000元。(2020年12月31日：人民幣291,734,000元)		
(5) 集團在聯營公司Banco Comercial Português存有銀行存款。於2021年12月31日，存款餘額為人民幣578,104,000元。(2020年12月31日：47,240,000元)		

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

36. 客戶貸款和墊款

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	13,574,019	3,810,443
個人貸款		
— 住房抵押	500,913	77,000
— 其他	2,910,615	692,695
貸款和墊款合計	3,411,528	769,695
	16,985,547	4,580,138
減值準備		
— 企業貸款和墊款	(47,622)	(41,357)
— 個人貸款	(144,053)	(141,624)
	(191,675)	(182,981)
客戶貸款和墊款淨值	16,793,872	4,397,157
劃分為流動資產部分	(15,469,317)	(4,035,666)
非流動資產部分	1,324,555	361,491
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	16,985,547	4,580,138
減值準備		
— 單獨估值	(187,263)	(159,103)
— 集體評估	(4,412)	(23,878)
	(191,675)	(182,981)
客戶貸款和墊款淨值	16,793,872	4,397,157
客戶貸款和墊款減值準備變動如下：		
	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
於1月1日	182,981	229,938
減值損失計提及轉回	16,340	31,198
核銷	—	(76,997)
匯率調整	(7,646)	(1,158)
於12月31日	191,675	182,981

37. 衍生金融工具

於2021年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,096,292	2,173,726
利率衍生金融工具		
利率互換	1,514,115	1,484,019
利率期貨	15,940	8,635
利率期權	59,378	59,378
權益衍生金融工具	90,589	56,236
其他衍生金融工具	161,110	1,449,534
	2,937,424	5,231,528
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	112,439	292,232
利率衍生金融工具		
利率互換	-	217,031
利率期權	7,719	-
	120,158	509,263
	3,057,582	5,740,791
劃分為流動資產／負債部分	(1,512,688)	(3,027,559)
非流動部分	1,544,894	2,713,232

37. 衍生金融工具 (續)

於2020年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,477,295	1,707,108
利率衍生金融工具		
利率互換	332,272	367,808
利率期貨	1,302	841
利率期權	-	477
商品衍生金融工具及其他	86,044	49,155
權益衍生金融工具	747	26,596
	1,897,660	2,151,985
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	113,452	184,483
利率衍生金融工具		
利率互換	777	356,689
	114,229	541,172
	2,011,889	2,693,157
	(1,604,363)	(2,021,960)
劃分為流動資產／負債部分		
	407,526	671,197
非流動部分		

38. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	622,943	1,360,969
於第二年	369,484	511,201
於第三至第五年(包括首尾兩年)	129,844	178,218
最低應收融資租賃款合計	1,122,271	2,050,388
未實現融資收益	(113,365)	(188,530)
未確認融資稅金	(134,645)	(198,471)
應收租賃款減值準備	(35,572)	(66,915)
	838,689	1,596,472
列作流動應收融資租賃款部份	(612,374)	(1,351,935)
非流動部分	226,315	244,537

於2021年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣670,276,000元(2020年：人民幣1,071,603,000元)的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日	66,915	46,538
本年增加(附註8)	32,881	20,377
核銷	(64,224)	-
於12月31日	35,572	66,915

39. 應收貿易款項及票據

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
應收貿易款項	9,898,180	8,668,940
應收票據	720,160	351,607
	10,618,340	9,020,547

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
未付結餘賬齡：		
90日內	6,932,049	5,901,306
91日至180日	1,542,199	1,718,135
181日至365日	1,072,648	627,514
1至2年	458,445	371,935
2至3年	239,691	193,354
3年以上	269,834	241,327
	10,514,866	9,053,571
減：應收貿易款項減值準備	616,686	384,631
	9,898,180	8,668,940

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日	384,631	400,549
註銷	(42,863)	(93,181)
處置附屬公司	(3,465)	(90,330)
減值損失計提	278,301	165,251
匯兌調整	82	2,342
於12月31日	616,686	384,631

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和賬齡分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

39. 應收貿易款項及票據 (續)

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

於2021年12月31日

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	2.29%	5.49%	5.96%	65.99%	
總賬面金額(人民幣千元)	8,474,248	1,072,648	458,445	509,525	10,514,866
預期信用損失(人民幣千元)	194,197	58,907	27,327	336,255	616,686

於2020年12月31日(重列)

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	0.60%	1.21%	20.31%	58.78%	
總賬面金額(人民幣千元)	7,619,441	627,514	371,935	434,681	9,053,571
預期信用損失(人民幣千元)	45,971	7,614	75,546	255,500	384,631

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2021年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣343,442,000元(2020年：人民幣149,532,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

40. 合同資產及其他資產

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
其他資產			
取得合同的成本	(1)	781	78,129
退貨權資產		35,344	31,847
劃分為流動部分		(36,125)	(97,410)
非流動部分		-	12,566

(1) 管理層預期，由於取得物業銷售合同而增加的成本(主要是銷售佣金及已付/應付印花稅)屬可予收回。本集團已將該金額撥充資本並於確認相關收入時予以攤銷。截至2021年12月31日，本年度無撥充資本(2020年：人民幣38,634,000元)，年度攤銷金額為人民幣77,348,000元(2020年：人民幣125,736,000元)。

截至2021年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
一年以內	36,125	97,410
一年以上	-	12,566
	36,125	109,976

41. 分類為持作至出售的非流動資產／直接與分類為持作出售的資產相關的負債

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	556,217	792,496
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	27,151	4,614
資產		
於聯營企業投資*	419,578	717,787
物業、廠房及設備(附註13)	104,156	41,209
使用權資產(附註15)	32,483	-
投資物業	-	32,248
遞延稅項資產	-	1,252
分類為持作至出售的處置組中資產	556,217	792,496
負債		
應計負債及其他應付款項	27,151	-
遞延稅項負債	-	4,614
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	27,151	4,614

於2021年12月31日，本集團無分類為持作至出售的非流動資產抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保(2020年：717,787,000元)，詳情載於財務報表附註42。

* 2021年8月，本集團附屬公司復星醫藥公告董事會決議，決定轉讓所持有天津藥業集團有限公司(「天津藥業」)25.00%的股權至第三方。本次轉讓價款總額為人民幣1,432,563,000元。本次轉讓將分三期付款及交割，各期分別轉讓天津藥業8.33%的股權。於2021年12月31日，復星醫藥已經簽署了具有法律約束力的轉讓協議，並取得了轉讓天津藥業8.33%的股權款人民幣477,521,000元，上述轉讓將在2022年12月31日之前完成，本集團將所持有的天津藥業8.33%股權從長期股權投資劃分為持作至出售的處置組中資產。

42. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		450,175	820,000
有抵押		45,076,757	42,716,938
無抵押		86,359,841	76,041,910
		131,886,773	119,578,848
公司債券及企業債券	(2)	32,662,840	38,749,139
私募票據		—	1,002,826
私募債券	(3)	3,044,482	4,436,030
優先票據	(4)	35,191,798	32,613,393
中期票據	(5)	14,819,948	17,935,947
超短期融資券	(6)	6,080,270	2,029,786
其他有抵押借款	(7)	10,626,334	12,563,192
其他無抵押借款	(7)	2,807,040	893,263
		237,119,485	229,802,424
須於以下期間內償還：			
於一年內		105,227,290	89,339,137
於第二年		41,636,777	47,461,776
於第三至第五年(包括首尾兩年)		68,574,175	76,092,545
於五年以後		21,681,243	16,908,966
		237,119,485	229,802,424
列作流動負債部分		(105,227,290)	(89,339,137)
		131,892,195	140,463,287

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

(1) 本集團若干銀行貸款以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
資產抵押：			
樓宇	13	6,557,577	4,459,296
機器設備	13	2,949	-
在建工程	13	378,548	300,417
投資物業	14	29,926,806	23,400,126
使用權資產	15	1,596,739	1,710,219
開發中物業	27	24,654,365	28,695,758
待售已落成物業		5,971,743	1,881,810
應收貿易款項及票據	39	343,442	149,532
抵押銀行結餘	35	93,989	551,975
應收融資租賃款	38	670,276	1,071,603
存貨	31	431,954	470,817
於聯營企業之投資	22	14,043,753	15,884,365
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	682,898	3,803,068
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項資產	25	336,713	312,693
無形資產	19	76,812	10,800
分類為持作至出售的非流動資產中的於聯營企業投資	41	-	717,787

除上述者外，於2021年12月31日，若干計息銀行借款以於附屬公司的投資作抵押。

本集團本年有人民幣369,790,600元的計息銀行及其他借款由本集團控股公司復星控股有限公司擔保的(2020年：無)。本年本集團計息銀行借款及其他借款人民幣80,384,615元(2020年：820,000,000)，由第三方提供擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至12.15%(2020年：0.00%至7.60%)。

(2) 公司及企業債券：

於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,250,000,000元、實際年利率為4.66%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月14日。於2020年3月14日，復星醫藥提前償付人民幣158,050,000元。

於2018年1月12日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年1月12日。於2021年1月12日，提前償付人民幣999,400,000元。

於2018年3月12日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為6.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月12日。於2021年3月12日，提前償付人民幣450,000,000元。

於2018年8月13日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為5.15%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月13日，於2021年8月13日，提前償付人民幣554,999,000元。

於2018年11月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,200,000,000元、實際年利率為5.40%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月22日，於2020年11月22日，高科提前償付人民幣251,500,000元。

於2018年11月26日，豫園發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.97%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月26日，於2021年11月26日，豫園提前償付人民幣1,474,566,000元。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.54%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月30日，於2020年11月30日，醫藥提前償付人民幣260,000,000元。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：(續)

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.75%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月30日，於2021年11月30日，醫藥提前償付人民幣991,050,000元。

於2019年11月27日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

於2020年2月14日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.33%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年2月14日。

於2020年2月20日，豫園發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣1,700,000,000元、實際年利率為3.38%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年4月21日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

於2020年7月17日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為4.67%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年7月17日。

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年8月27日，豫園發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為3.8%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月27日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年11月2日。

於2021年2月2日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.98%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月2日。

於2021年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.39%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月25日。

於2021年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.268%的一年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年2月25日。

於2021年4月7日，復地發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為5.079%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年4月7日。

於2021年4月29日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.80%的一年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年4月29日。

於2021年6月1日，復星高科技發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為5.69%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年6月1日。

於2021年6月1日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為5.392%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年6月1日。

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的五年期固定利率債券。利息到期支付，債券到期日為2026年9月4日。

於2021年7月23日，豫園發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.10%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年7月23日。

於2021年7月27日，復星高科技發行了面值為美元200,000,000元、實際年利率為4.42%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2024年7月27日。

於2021年9月16日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.78%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年9月16日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(3) 私募債券

於2017年4月3日，復星管理控股有限公司的附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元，實際利率為2.02%的五年期固定利率債券。利息自2017年4月起按季支付，債券到期日為2022年4月3日。

於2019年1月25日，復地發行了面值為人民幣1,440,000,000元、實際年利率為6.13%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年1月25日。於2021年1月25日，復地提前償還人民幣693,000,000元。

於2019年3月22日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.99%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月22日。於2021年3月22日，復地提前償還人民幣611,000,000元。剩餘私募債券中，票面價值為人民幣219,000,000元的私募債券由第三方投資者購買。

於2020年3月20日，復地發行了面值為人民幣1,160,000,000元、實際年利率為5.09%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月20日。

於2020年11月5日，復地發行了面值為人民幣800,000,000元、實際年利率為5.22%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月5日。

於2021年11月22日，復星地產控股有限公司之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元1,500,000,000元、實際年利率為12.69%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月22日。

(4) 優先票據

2014年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行了實際年利率為3.31%的八年期優先票據。其中票面價值為歐元114,200,000的優先票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆實際年利率分別為5.603%，5.599%及5.41%的七年期優先票據。其中票面價值為美元371,262,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年8月17日。

於2017年3月23日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star (BVI)Limited(「Fortune Star」)發行了兩筆實際年利率分別為5.33%及5.04%的五年期優先票據。其中票面價值為美元640,706,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2022年3月23日。

於2018年1月29日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元450,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元445,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年1月29日。

於2019年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元700,000,000元，實際年利率為6.90%的四年期優先票據。其中票面價值為美元696,200,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年7月2日。

於2019年11月6日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元400,000,000元，實際年利率為4.59%的三年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2023年5月6日。

於2020年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元600,000,000元，實際年利率為6.99%的四年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2024年7月2日。

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2020年12月8日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為5.56%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.23%的六年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年5月18日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.20%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2026年5月18日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元，實際年利率為4.15%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元488,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註:(續)

(5) 中期票據

於2019年2月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.36%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣1,910,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年2月22日。

於2019年7月18日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.53%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年7月18日。

於2019年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.89%的五年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2024年8月7日。

於2019年9月5日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年9月5日。

於2019年10月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.00%的三年期中期票據。其中票面價值為人民幣880,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月25日。

於2020年1月15日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.79%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣920,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年1月15日。

於2020年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.31%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣960,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年2月25日。

於2020年7月22日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.94%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2023年7月21日。

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣880,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2020年11月24日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.16%的四年期中期票據。其中票面價值為人民幣890,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年11月24日。

於2021年1月20日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.00%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2024年1月20日。

於2021年1月27日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.709%的兩年期中期票據。其中票面價值為人民幣900,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年1月27日。

於2021年4月13日，豫園發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為4.12%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2024年4月13日。

於2021年9月9日，豫園發行了面值為人民幣700,000,000元、實際年利率為4.20%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2023年9月9日。

於2021年10月15日，豫園發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.70%的三年期中期票據。其中票面價值為人民幣480,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年10月15日。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(6) 超短期融資券

於2021年6月3日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.98%的超短期融資券。利息及本金將於2022年1月28日融資券到期時支付。

於2021年8月13日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.28%的超短期融資券。利息及本金將於2022年1月13日融資券到期時支付。

於2021年9月18日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為2.60%的超短期融資券。利息及本金將於2022年4月16日融資券到期時支付。

於2021年9月24日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.95%的超短期融資券。利息及本金將於2022年5月22日融資券到期時支付。

於2021年11月26日，豫園發行了面值為人民幣800,000,000元、實際年利率為3.40%的超短期融資券。利息及本金將於2022年4月20日融資券到期時支付。

(7) 其他借款

2020年3月，復星旅遊文化集團(「**旅文集團**」)發行了由亞特蘭蒂斯酒店、水上樂園，及海南亞特蘭蒂斯商務旅遊發展有限公司100%的股權以及亞特蘭蒂斯的營業收入作為抵押的資產支持證券。優先級證券價值人民幣6,800,000,000元，由各第三方投資者以5%的票面利率認購，次級級別證券價值人民幣201,000,000元，由旅文集團一家子公司認購。優先級別證券的本金和利息應在24年內每半年償還一次。優先級別的債券的票面利率可能會受到本集團的調整，持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。其中有人民幣6,093,888,000元(2020年12月31日：人民幣6,725,933,000元)由第三方購買。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0%至9.8%(2020年12月31日：0%至9.8%)。

43. 合同負債

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
合同負債	20,942,466	25,866,143
劃分為流動部分	(20,315,595)	(25,165,866)
非流動部分	626,871	700,277

本集團根據合同中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	19,050,488	17,221,209

下表載列於報告期各個期末分配至餘下未履行合約責任的交易價格。

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
預計於一年內確認	16,851,317	19,490,907
預計於一年後確認	4,542,770	6,375,236
合計	21,394,087	25,866,143

44. 應付貿易款項及票據

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
應付貿易款項	19,597,969	15,890,261
應付票據	1,808,441	2,410,671
	21,406,410	18,300,932

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
未付結餘賬齡：		
90日內	11,403,912	8,917,441
91日至180日	2,090,052	1,632,474
181日至365日	3,385,232	3,017,718
1至2年	1,631,731	1,600,842
2至3年	679,312	504,710
3年以上	407,730	217,076
	19,597,969	15,890,261

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

45. 應計負債及其他應付款項

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元 (重列)
預收客戶貨款	3,727,936	3,484,847
應付附屬公司非控股股東股利	49,101	81,456
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	1,520,181	1,326,646
已收按金	2,816,314	2,416,273
薪酬	4,696,690	3,742,028
應計利息開支	2,105,773	2,441,577
增值稅	1,326,664	1,710,520
應計公用事業開支	63,452	31,387
收購附屬公司	49,674	19,112
劃分為流動負債的其他長期應付款	199,885	538,953
收到來自第三方用於業務開拓之資金	5,212,366	6,266,212
其他預提費用	5,833,180	4,468,812
租賃負債(附註15)	1,993,569	2,110,586
其他	8,278,044	9,302,043
	37,872,829	37,940,452

46. 賣出回購金融資產款

按抵押品分類：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
債券	1,467,606	3,120,034

於2021年12月31日，集團將所持價值人民幣1,334,040,000元以公允價值計量且變動計入損益的債項投資及價值人民幣240,288,000元巴西中央銀行債券作為分類為賣出回購金融資產款負債之質押品。

47. 吸收存款

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	57,173,611	43,989,396
— 個人客戶	7,704,661	3,495,986
	64,878,272	47,485,382
定期存款		
— 公司客戶	4,967,687	192,439
— 個人客戶	2,005,433	180,707
	6,973,120	373,146
吸收存款合計	71,851,392	47,858,528
劃分為流動負債部分	(71,742,751)	(47,788,958)
非流動負債部分	108,641	69,570

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註65。

本集團的客戶存款中包括應付本集團聯營公司和合營企業在財務公司(本集團之附屬公司)的款項分別為人民幣1,470,726,000元(2020年：人民幣1,170,434,000元)和人民幣1,010,227,00元(2020年：人民幣851,610,000元)。

48. 未到期責任準備金

	附註	2021年12月31日			2020年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	99,558	(22,353)	77,205	161,423	(10,885)	150,538
非壽險業務	(ii)	9,759,474	(1,436,413)	8,323,061	9,488,871	(1,583,611)	7,905,260
		9,859,032	(1,458,766)	8,400,266	9,650,294	(1,594,496)	8,055,798

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	161,423	(10,885)	150,538	133,319	(16,420)	116,899
本年度內承保保費	5,653,465	(1,036,503)	4,616,962	4,174,414	(746,662)	3,427,752
本年度內已賺保費	(5,710,686)	1,024,315	(4,686,371)	(4,137,368)	737,317	(3,400,051)
匯率調整	(4,644)	720	(3,924)	(8,942)	14,880	5,938
12月31日	99,558	(22,353)	77,205	161,423	(10,885)	150,538

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	9,488,871	(1,583,611)	7,905,260	8,839,549	(1,281,484)	7,558,065
本年度內承保保費	33,912,680	(6,018,525)	27,894,155	33,866,686	(6,678,670)	27,188,016
收購附屬公司(附註60(a))	56,617	(9,915)	46,702	-	-	-
本年度內已賺保費	(33,294,552)	6,152,584	(27,141,968)	(32,698,104)	6,282,679	(26,415,425)
匯率調整	(404,142)	23,054	(381,088)	(519,260)	93,864	(425,396)
12月31日	9,759,474	(1,436,413)	8,323,061	9,488,871	(1,583,611)	7,905,260

49. 未決賠款準備

	附註	2021年12月31日			2020年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	4,274,311	(1,035,961)	3,238,350	3,504,880	(529,769)	2,975,111
非壽險	(ii)	39,146,099	(8,412,651)	30,733,448	36,898,151	(7,833,893)	29,064,258
		43,420,410	(9,448,612)	33,971,798	40,403,031	(8,363,662)	32,039,369
劃分為流動負債部分		(24,577,492)			(21,137,373)		
非流動負債部分		18,842,918			19,265,658		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	3,504,880	(529,769)	2,975,111	3,453,733	(354,731)	3,099,002
本年度內支付索賠	(5,640,859)	709,914	(4,930,945)	(4,575,016)	727,289	(3,847,727)
收購附屬公司	2,776	(1,019)	1,757	-	-	-
本年度內新增索賠	6,649,277	(1,268,889)	5,380,388	4,833,511	(921,527)	3,911,984
匯率調整	(241,763)	53,802	(187,961)	(207,348)	19,200	(188,148)
12月31日	4,274,311	(1,035,961)	3,238,350	3,504,880	(529,769)	2,975,111

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	36,898,152	(7,833,894)	29,064,258	35,699,278	(8,393,748)	27,305,530
本年度內支付索賠	(18,870,669)	3,444,503	(15,426,166)	(18,209,091)	3,254,310	(14,954,781)
收購附屬公司	152,551	(77,965)	74,586	-	-	-
本年度內新增索賠	23,067,209	(4,277,608)	18,789,601	20,325,130	(3,066,836)	17,258,294
匯率調整	(2,101,144)	332,313	(1,768,831)	(917,166)	372,381	(544,785)
12月31日	39,146,099	(8,412,651)	30,733,448	36,898,151	(7,833,893)	29,064,258

50. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	12,708,621	4,201,329
投資合約負債	(ii)	45,906,867	62,888,654
發行金融產品之佣金		(16,144)	(42,954)
		58,599,344	67,047,029
劃分為流動負債部分		(9,681,206)	(12,119,025)
		48,918,138	54,928,004

附註：

(i) 投資連結合約

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
1月1日	4,201,329	1,084,187
發行	9,720,921	3,033,046
贖回	(425,125)	(99,475)
收益或損失	186,751	96,631
其他	(32,842)	(1,629)
匯率調整	(942,413)	88,569
12月31日	12,708,621	4,201,329

(ii) 其他投資合約負債

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
1月1日	62,888,654	68,669,164
發行	6,292,412	4,708,096
收購子公司	926	-
贖回	(17,791,288)	(12,395,552)
收益或損失	171,294	206,127
其他	33,247	6,953
匯率調整	(5,688,378)	1,693,866
12月31日	45,906,867	62,888,654

51. 其他壽險合同責任準備金

2021年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	20,119,008	–	20,119,008
分紅準備金	456,756	3,425	460,181
利率承擔撥備	128,369	–	128,369
組合穩定撥備	186,293	–	186,293
	20,890,426	3,425	20,893,851
劃分為流動負債部分			(1,088,504)
非流動負債部分			19,805,347

2020年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	23,372,922	–	23,372,922
分紅準備金	607,628	50	607,678
利率承擔撥備	232,821	–	232,821
組合穩定撥備	211,425	–	211,425
	24,424,796	50	24,424,846
劃分為流動負債部分			(387,828)
非流動負債部分			24,037,018

51. 其他壽險合同責任準備金 (續)

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

2021年12月31日

	壽險 精算撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率 承擔撥備 人民幣千元	組合 穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
1月1日	23,372,922	607,678	232,821	211,425	24,424,846
逾期內產生的負債及所有者權益	(1,011,100)	110,628	(85,819)	(4,143)	(990,434)
收購附屬公司	13,047	9,729	-	-	22,776
受保人應佔股東權益金額	-	(151,039)	-	-	(151,039)
遞延收購成本變動	(733)	-	-	-	(733)
其他變動	4,764	-	-	-	4,764
已分派收入	39,734	(61,324)	-	-	(21,590)
匯率調整	(2,299,626)	(55,491)	(18,633)	(20,989)	(2,394,739)
12月31日	20,119,008	460,181	128,369	186,293	20,893,851

其他壽險合同責任準備金業務上年變動分析如下：

2020年12月31日

	壽險 精算撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率 承擔撥備 人民幣千元	組合 穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
1月1日	25,014,596	667,209	229,713	206,814	26,118,332
逾期內產生的負債及所有者權益	(1,044,367)	25,187	(2,991)	(918)	(1,023,089)
受保人應佔股東權益金額	-	214	-	-	214
遞延收購成本變動	(1,564)	-	-	-	(1,564)
其他變動	(62,803)	-	-	-	(62,803)
已分派收入	(1,158,914)	(115,441)	-	-	(1,274,355)
匯率調整	625,974	30,509	6,099	5,529	668,111
12月31日	23,372,922	607,678	232,821	211,425	24,424,846

52. 應付保費及分保賬款

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	7,717,278	9,338,413
應付保險中介	614,599	465,252
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	606,029	316,256
預付已收保費	293,338	272,050
	9,231,244	10,391,971
劃分為流動負債部分	(9,070,251)	(10,259,769)
非流動負債部分	160,993	132,202

應付保險客戶及供應商款賬齡分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	7,405,354	8,956,223
91至180天	438,985	251,586
181至365天	889,670	787,326
1至2年	157,412	65,587
2至3年	14,907	10,079
超過3年	324,916	321,170
	9,231,244	10,391,971

53. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
黃金租賃	4,078,714	2,133,300
其他		2,946
	4,078,714	2,136,246
劃分為流動負債部分	(4,078,714)	(2,134,246)
非流動負債部分		2,000

本集團附屬公司豫園股份與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園股份將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債主要是指豫園作為承租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的於2021年12月31日黃金租賃公允價值。

56. 其他長期應付款項 (續)

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日	169,211	231,489
增加	4,762	18,840
收購附屬公司	111,771	32,673
處置附屬公司	-	(74,792)
付款	(7,475)	(10,835)
列作流動負債部分	-	(21,222)
匯率調整	(2,572)	(6,942)
於12月31日	275,697	169,211

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於1月1日	1,063,604	1,017,856
增加	339,822	150,516
收購附屬公司	579,444	117,663
附加利息(附註7)	6,199	16,881
付款	(136,534)	(158,506)
處置子公司	-	(15,738)
列作流動負債部分	(70,977)	(60,483)
匯率調整	(166,021)	(4,585)
於12月31日	1,615,537	1,063,604

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按0.8%至13%的折現率折現(2020年：0.34%至6.66%)。

57. 股本

股份

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,318,781,924(2020年：8,424,756,424)普通股	36,919,889	36,785,936

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2020年1月1日	8,537,541,244	36,714,828
股份獎勵計劃(附註62)	7,633,680	70,642
股權計劃行權(附註62)	42,500	466
股份回購	(120,461,000)	-
	8,424,756,424	36,785,936
於2020年12月31日及2021年1月1日	8,424,756,424	36,785,936
股份獎勵計劃(附註62)	12,790,000	129,552
購股權計劃行權(附註62)	467,500	4,401
股份回購	(119,232,000)	-
	8,318,781,924	36,919,889
於2021年12月31日	8,318,781,924	36,919,889

58. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%(取決於公司為保險公司還是其他公司)的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用於增加股本或彌補累計虧損。

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2021	2020
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	60.37%	61.38%
葡萄牙保險集團	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.、Multicare – Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A. 統稱為「葡萄牙保險集團」。

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	2,886,675	2,242,775
葡萄牙保險集團	314,851	273,944
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	666,524	615,615
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	23,606,313	22,700,179
葡萄牙保險集團	3,081,482	3,307,629

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司 (續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2021	葡萄牙保險集團	復星醫藥
	人民幣千元	人民幣千元
收入	21,514,409	38,858,085
總開支	(19,162,987)	(33,870,647)
本年利潤	2,351,422	4,987,438
本年綜合收益總額	617,094	4,643,257
流動資產	32,260,171	30,424,633
非流動資產	115,139,587	62,812,269
流動負債	(32,795,787)	(29,309,945)
非流動負債	(87,965,755)	(15,608,279)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(2,820,647)	3,948,747
投資活動現金流出淨額	(2,362,576)	(3,856,987)
融資活動現金流入/(流出)淨額	2,881,517	(831,279)
2020	葡萄牙保險集團	復星醫藥
	人民幣千元	人民幣千元
收入	20,282,092	30,163,260
總開支	(18,490,571)	(26,223,279)
本年利潤	1,791,521	3,939,981
本年綜合收益總額	1,496,332	3,350,136
流動資產	34,651,123	25,084,803
非流動資產	120,653,321	58,544,320
流動負債	(31,817,359)	(24,872,353)
非流動負債	(94,297,582)	(12,829,374)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(4,358,041)	2,579,774
投資活動現金流入/(流出)淨額	3,275,562	(4,706,229)
融資活動現金(流出)/流入淨額	(2,901,652)	1,467,129

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2021 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	381,768
無形資產(附註19)	1,466,330
使用權資產(附註15(a))	696,758
油氣資產(附註18)	807,644
現金及銀行結餘	3,847,794
於聯營企業之投資	39,735
投資物業(附註14)	199,848
以攤餘成本計量的債項資產	146,286
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,469,756
以公允價值計價計入其他綜合收益的債項投資	1,052,335
遞延稅項資產(附註30)	17,826
應收貿易款項及票據	117,576
預付款項、其他應收款項及其他資產	2,141,570
存貨	40,353
衍生金融工具(資產)	1,824,230
應收保費及分保賬款	18,796
應收分保準備金	87,334
拆放同業	603,200
客戶貸款和墊款	12,064,552
計息銀行借款及其他借款	(100,256)
應付貿易款項及票據	(49,712)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(631,340)
應付關聯公司	(6,261)
應付稅項	(54,581)
吸收存款	(15,982,590)
遞延收入	(8,271)
衍生金融工具(負債)	(2,376,780)
其他長期應付款(不包括租賃負債)(附註56)	(691,215)
租賃負債(附註15(b))	(672,559)
合同負債	(23,792)
未決賠款準備(附註49)	(155,327)
未到期責任準備金(附註48)	(56,617)
其他壽險合同責任準備金(附註51)	(22,776)
應付保費及分保賬款	(10,386)
投資合約負債(附註50)	(926)
同業存入	(2,523,601)
同業拆入	(112,768)
賣出回購金融資產款	(2,537,862)
遞延稅項負債(附註30)	(384,244)

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：(續)

	2021 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
可辨認淨資產公允價值合計	5,621,827
非控股權益	(621,856)
取得淨資產總額	4,999,971
議價收購附屬公司之收益(附註6)	(1,207,500)
收購時產生的商譽(附註20)	1,296,913
	5,089,384
以下列方式支付：	
現金	4,292,374
於聯營企業投資	14,140
預付款項、其他應收款項及其他資產	700
於實際轉讓的附屬公司部分權益之公允價值	782,170
	5,089,384

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

於收購日，應收貿易款項及票據及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣117,576,000元及人民幣2,141,570,000元。於收購日，應收貿易款項及票據和預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值與其合同總金額相若。其中，沒有應收款項預計無法收回。

本集團就該等收購產生交易成本人民幣130,061,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

本集團以收購當日剩餘租賃付款額的現值計量購買的租賃負債。使用權資產的金額等於租賃負債，並進行了調整，以反映租賃相對於市場條款之有利條款。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣656,508,000元及淨虧損人民幣118,884,000元計入截至2021年12月31日止年度之合併利潤。

(ii) 於(i)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	2021 人民幣千元
已支付現金對價	(4,292,374)
於收購日後支付之現金增資對價	37,500
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	3,847,794
於2021年12月31日未支付的現金及等同現金項目	53,620
於2021年12月31日未納入合併的預付收購現金對價	(161,840)
支付於2020年12月31日未支付的現金及等同現金項目	(71,021)
	(586,321)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(586,321)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(130,061)
	(716,382)

(iii) 構成同一控制下企業合併之收購附屬公司：

構成同一控制下企業合併之收購附屬公司詳見附註2.4.1。

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

於2021年1月，集團之附屬公司星泓溫控(杭州)投資有限公司以人民幣348,050,000元出售其一家子公司100%的股權給集團之合營企業復星保德信人壽保險有限公司。

於2021年4月，集團之附屬公司豫園以人民幣300,000,000元向第三方出售其一家附屬公司上海復地復融實業發展有限公司60%股權，處置後仍然能對其實施共同控制，剩餘40%股權在合併財務報表中作為合營企業的投資計量。

於2021年6月，第三方以人民幣1,000,000元向集團之附屬公司豫園之附屬公司上海復皓實業發展有限公司增資。集團喪失了對其的控制權，但能對其實施共同控制，剩餘50%股權在合併財務報表中作為合營企業的投資計量。

於2021年6月，集團之附屬公司復星醫藥以人民幣531,467,000元向第三方出售其一家子公司台州浙東醫療投資管理有限公司75%股權。

於2021年9月，集團之附屬公司復星醫藥與附屬公司亞能生物技術(深圳)有限公司(「亞能生物」)、亞能生物現有股東、Yaneng Bioscience (HK) Limited(「Yaneng Bioscience」)共同簽訂《股權轉讓及增資協議》，約定(1)亞能生物現有股東擬以合計人民幣2,203,987,500.00元的對價向Yaneng Bioscience轉讓出售權益；(2)Yaneng Bioscience出資人民幣300,000,000.00元認繳亞能生物新增註冊資本634,624.00港元。其中，本集團以人民幣1,596,100,000元的對價向買方轉讓所持有的亞能生物29.0200%的股權以及向買方與亞能生物共同指定的主體轉讓所持有的金石醫檢所100%的股權。

於2021年12月，集團之附屬公司Fidelidade—Companhia de Seguros, S.A.以歐元199,846,000(相當於人民幣1,534,640,000)為對價向第三方出售其一家子公司Fundo de Investimento Imobiliário Fechado Saudeinveste 100%股權。

於2021年12月，集團之附屬公司豫園以人民幣442,520,000元向第三方出售其一家附屬公司上海復鎊實業發展有限公司42.6%股權，並喪失了對其的控制權。但能對其實施共同控制，剩餘57.4%股權在合併財務報表中作為合營企業的投資計量。

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

本年度主要出售附屬公司列示如下 (續) :

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備(附註13)	542,557	562,122
無形資產(附註19)	7,330	1,851,361
使用權資產(附註15(a))	196,260	2,216,027
待售已落成物業	1,642,382	-
商譽(附註20)	24,241	6,428
遞延所得稅資產(附註30)	40,201	1,293
開發中物業	8,909,742	1,603,465
投資性房地產(附註14)	1,792,921	-
現金及銀行結餘	1,400,569	598,902
以公允價值計量且變動計入損益的投資	4,000	-
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	244,644
應收保費及分保賬款	-	2,459
應收貿易款項及票據	197,179	369,329
合同資產	-	26,986
應收關聯方	109,474	210
預付款項、其他應收款項及其他資產	438,293	392,142
存貨	121,997	1,042,547
遞延收入	(71,416)	(3,014)
計息銀行借款及其他借款	(712,234)	(1,833,226)
應付貿易款項及票據	(806,308)	(721,515)
應付關聯公司款項	(8,128,554)	(957,802)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(1,177,671)	(1,369,547)
應付稅項	(284,121)	(84,519)
合同負債	(1,491,388)	(86,774)
衍生金融工具(負債)	-	(8,596)
遞延稅項負債(附註30)	(5,666)	(393,297)
未決賠款準備	-	(179,346)
長期應付款(不包括租賃負債)	-	(99,733)
租賃負債(附註15(b))	-	(2,500,708)
非控股權益	(474,405)	(156,723)
	2,275,383	523,115

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
匯率波動儲備	-	(84,573)
售後回租保留的與使用權有關的部分 於出售附屬公司保留權益公允價值	2,275,383 -	438,542 19,184
出售附屬公司淨收益	(724,826) 2,903,575	(51,000) 5,072
	4,454,132	411,798
以下列方式支付：		
現金	4,454,132	411,798

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
現金對價	4,454,132	411,798
被出售之現金及等同現金項目	(1,400,569)	(598,902)
預收處置附屬公司現金對價	63,750	-
收到於2020年12月31日未收到的處置對價	758,739	25,447
於2021年12月31日未收到的處置現金對價	(408,045)	(54,409)
投資活動之現金及等同現金項目流入／(流出)淨額	3,468,007	(216,066)

61. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

本年內，本集團就土地，建築物，機器，家具，固定裝置及其他設備的租賃安排分別對使用權資產和租賃負債產生非現金增加人民幣3,333,285,000元和人民幣3,333,285,000元（2020年：人民幣3,175,468,000元和人民幣3,175,468,000元）。

(b) 融資活動而產生之負債變動

	應付附屬		租賃負債	賣出回購	
	銀行及 其他貸款	公司非控股 股東借款		金融資產款	應付利息
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年12月31日以及於2021年1月1日	229,802,424	598,207	14,415,011	3,120,034	2,441,577
融資現金流變動	11,450,655	(311,958)	(2,615,025)	(274,026)	—
經營活動現金變動	—	—	—	(3,916,264)	—
已付利息	(119,950)	—	—	—	(10,824,799)
新增租賃	—	—	3,333,285	—	—
處置	—	—	(140,211)	—	—
外匯變動	(3,515,930)	—	(1,391,790)	—	(5,686)
利息開支	114,264	—	617,347	—	8,789,736
出租人給予的與Covid-19相關的租金優惠	—	—	(268,733)	—	—
開發中物業資本化利息	—	—	—	—	1,680,464
物業、廠房及設備資本化利息	—	—	—	—	24,481
收購附屬公司之增加	100,256	—	672,559	2,537,862	—
出售附屬公司之減少	(712,234)	—	—	—	—
於2021年12月31日	237,119,485	286,249*	14,622,443	1,467,606	2,105,773

* 包含於長期應付款

61. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動而產生之負債變動 (續)

	應付附屬		租賃負債	賣出回購 金融資產款	應付利息
	銀行及 其他貸款	公司非控股 控股股東借款			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年12月31日以及於2020年1月1日	208,287,057	3,210,446	14,430,720	-	2,436,328
融資現金流變動	21,026,295	(2,444,075)	(2,313,651)	274,026	-
經營活動現金變動	-	-	-	2,846,008	-
債轉股	-	(131,327)	-	-	-
已付利息	(60,037)	-	-	-	(10,471,462)
新增租賃	-	-	3,175,468	-	-
處置	-	-	(120,571)	-	-
外匯變動	(2,396,863)	(36,837)	(294)	-	60,091
利息開支	120,128	-	654,878	-	8,729,108
出租人給予的與Covid-19相關的租金優惠	-	-	(330,278)	-	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	1,658,190
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	-	29,322
收購附屬公司之增加	4,659,070	-	1,419,447	-	-
出售附屬公司之減少	(1,833,226)	-	(2,500,708)	-	-
於2020年12月31日	229,802,424	598,207*	14,415,011	3,120,034	2,441,577

* 包含於長期應付款及應計負債及其他應付款項

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
於經營活動中	269,647	396,468
於投資活動中	156,042	308,646
於融資活動中	2,615,025	2,313,651
	3,040,714	3,018,765

62. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃IV

於2018年3月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IV」)向70名選定參與者授出合共5,902,000股獎勵股份(「獎勵股份2018」)。根據於2018年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股票2018授予後即行鎖定。獎勵股票2018適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2018分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2018總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2018之合計公允價值約為港幣89,085,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣22,000元(折合人民幣18,000元)。(2020年：折合人民幣12,409,000元)。

股份獎勵計劃V

於2019年3月27日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃V」)向92名選定參與者授出合共6,283,000股獎勵股份(「獎勵股份2019 I」)。根據於2019年6月5日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2019 I授予後即行鎖定。獎勵股票2019 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2019 I分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2019 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2019 I之合計公允價值約為港幣52,941,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣6,783,000元(折合人民幣5,632,000元)。(2020年：折合人民幣19,517,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃IX

於2021年3月31日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IX」)向88名選定參與者授出合共12,790,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 I」)。根據於2021年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2021 I授予後即行鎖定。獎勵股票2021 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 I分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 I之合計公允價值約為港幣137,220,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣57,181,000元(折合人民幣47,475,000元)。

股份獎勵計劃X

於2021年8月25日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃X」)向5名選定參與者授出合共265,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 II」)。獎勵股份2021 II以歸屬前失效之獎勵股份結算。

獎勵股份2021 II授予後即行鎖定。獎勵股票2021 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 II分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 II之合計公允價值約為港幣2,307,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣504,000元(折合人民幣419,000元)。

股份獎勵計劃I

於2021年8月30日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃I」)向33名選定參與者授出最多3,860,000股由本公司持有的旅文集團股份(「獎勵股份2021 III」)。

獎勵股份2021 III授予後即行鎖定。限制性股票2021 III適用不同的鎖定期，分別為1年和2年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 III分兩期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 III總數的50%、50%。

授予的獎勵股份2021 III之合計公允價值約為港幣19,052,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣3,772,000元(折合人民幣3,132,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2021	2020
於1月1日	13,418,750	11,861,690
年內授出	13,055,000	8,571,000
年內失效或取消	(358,400)	(1,897,620)
年內歸屬	(5,902,820)	(5,116,320)
於12月31日	20,212,530	13,418,750

於2021年12月31日，各期股權獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2021	2020
股份獎勵計劃IV	-	1,554,140
股份獎勵計劃V	1,712,580	3,486,010
股份獎勵計劃VI	61,200	120,600
股份獎勵計劃VII	5,423,650	8,228,000
股份獎勵計劃VIII	20,100	30,000
股份獎勵計劃IX	12,730,000	-
股份獎勵計劃X	265,000	-
於12月31日	20,212,530	13,418,750

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣275,745,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣2,262,000元(折合人民幣1,878,000元)。(2020年：折合人民幣45,705,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣150,097,000元。2021年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣20,800,000元(折合人民幣17,270,000元)。(2020年：折合人民幣21,685,000元)。

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權(「購股權2018」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣172,443,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣7,254,000元(折合人民幣6,022,000元)。(2020年：折合人民幣28,069,000元)。

購股權計劃IV

於2019年3月27日，本公司已授出83,880,000份購股權(「購股權2019 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股普通股股份。於83,880,000份購股權中(i)66,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)17,880,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2019 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份12.86港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IV (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣232,962,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣18,206,000元(折合人民幣15,115,000元)。(2020年：折合人民幣35,332,000元)。

購股權計劃V

於2019年8月28日，本公司已授出2,380,000份購股權(「購股權2019 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股普通股股份。每份購股權2019 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.95港元行使該購股權以認購一股股份。

購股權2019 II分為第一類行權計劃和第二類行權計劃，授予新加入的管理人員和集團的智能技術專業人員。

第一類行權計劃：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

第二類行權計劃：

- i. 於授出日期第二周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- ii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第二周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣4,251,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣113,000元(折合人民幣93,000元)。(2020年：折合人民幣2,387,000元)。

購股權計劃VI

於2020年4月1日，本公司已授出20,900,000份購股權(「購股權2020 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共20,900,000股普通股股份。於20,900,000份購股權中(i)9,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)11,500,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2020 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.79港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VI (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣37,061,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣12,155,000元(折合人民幣10,092,000元)。(2020年：折合人民幣8,358,000元)。

購股權計劃VII

於2020年8月28日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2020 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中共190,000股普通股股份。每份購股權2020 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.86港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2020 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 II」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣141,000元。2021年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣39,000元(折合人民幣32,000元)。(2020年：折合人民幣42,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VIII

於2021年3月31日，本公司已授出39,910,000份購股權(「購股權2021 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共39,910,000股普通股股份。於39,910,000份購股權中(i)32,200,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)7,710,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2021 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份10.91港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣90,598,000元。截至2021年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣20,904,000元(折合人民幣17,356,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IX

於2021年8月25日，本公司已授出780,000份購股權(「購股權2021 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合780,000股普通股股份。每份購股權2021 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.90港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2021 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 II」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣1,339,000元。2021年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣255,000元(折合人民幣211,000元)。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

購股權	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價(每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率(%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率(%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	1.57	1.80	1.99

購股權	購股權計劃IV	購股權計劃V	購股權計劃VI
股價(每股港元)	12.86	9.95	8.79
波動率(%)	38.59	36.71	36.70
無風險利率(%)	1.43	1.01	0.64
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	2.88	3.17	4.58

購股權	購股權計劃VII	購股權計劃VIII	購股權計劃IX
股價(每股港元)	8.86	10.88	9.90
波動率(%)	33.69	28.42	23.58
無風險利率(%)	0.71	1.61	1.04
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	3.14	-	2.22

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2021	2020
於1月1日	221,553,600	247,795,000
年內授予	40,690,000	21,090,000
年內行權	(467,500)	(42,500)
年內撤銷和其他變動	(18,901,000)	(47,288,900)
於12月31日	242,875,100	221,553,600

2021年授予的購股權加權平均行權價為10.89港元(2020年：8.79港元)，2021年被撤銷的購股權加權平均行權價為12.25港元(2020年：12.16港元)，以及2021年行權的購股權加權平均行權價為8.95港元(2020年：9.95港元)，收到現金對價人民幣4,401,000元。(2020年：對價人民幣466,000元)。

截止於2021年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2021	2020
股權獎勵計劃I	67,300,000	74,000,000
股權獎勵計劃II	38,100,000	41,200,000
股權獎勵計劃III	12,242,600	14,238,600
股權獎勵計劃IV	66,605,000	71,300,000
股權獎勵計劃V	1,450,000	1,515,000
股權獎勵計劃VI	17,707,500	19,210,000
股權獎勵計劃VII	90,000	90,000
股權獎勵計劃VIII	38,600,000	-
股權獎勵計劃IX	780,000	-
於12月31日	242,875,100	221,553,600

62. 股份支付 (續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃

復宏漢霖

於2018年4月14日，本集團子公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，本集團子公司復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2021年4月7日、2021年7月13日、2021年11月30日，本公司子公司復宏漢霖向激勵對象授予531,050股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2021年4月、7月和11月授予的531,050股普通股均來自2018年和2020年股份激勵計劃參與者離任時解除禁售的受限制股份。截至2021年12月31日止年度，本集團確認相關的費用和投入人民幣53,490,000元。(2020年：折合人民幣46,050,000元)。

Gland

於2019年6月27日，本集團子公司Gland向激勵對象授予154,650股限制性股份，授予價每股折合人民幣540元。於2020年3月17日，Gland Pharma按每一股已發行股份拆細為十股，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使權和行使所有未行使期權時期權可予配售及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。截至2021年12月31日止年度，本集團確認相關的費用折合人民幣8,901,000元。(2020年：折合人民幣19,490,000元)。

Sisram Medical Limited

於2021年11月30日、2021年12月2日，本集團子公司Sisram Medical Limited向激勵對象授予4,699,550股限制性股份。2021年，本集團確認相關的費用折合人民幣1,895,000元。

旅文集團

本集團附屬公司旅文集團，於以前年度授出特定股份期權。授出的股份期權的公允價值為人民幣184,620,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣3.47元至人民幣4.59元)，其中，旅文集團於截至2021年12月31日止年度確認股份期權開支人民幣9,129,000元(2020年：人民幣26,098,000元)。

於2018年7月4日，根據無償股權計劃，旅文集團將3,505,537股普通股授予合資格參與者歸屬期介乎一至四年。已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣55,162,000元。截至2021年12月31日止年度，旅文集團已確認開支人民幣3,485,000元(2020年：人民幣8,012,000元)。

於2020年8月28日，根據2019年無償股權計劃，本公司將2,720,889股普通股授予合資格參與者(歸屬期介乎一至四年)。於截至2020年12月31日止年度，已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣22,774,000元。截至2021年12月31日止年度，旅文集團已確認開支人民幣7,043,000元(2020年：人民幣4,028,000元)。

根據2019年無償股權計劃，於2021年8月20日，公司將3,146,000股普通股授予合資格參與者(歸屬期介乎一至四年)。於截至2021年12月31日止年度，已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣23,569,000元。截至2021年12月31日止年度，旅文集團已確認開支人民幣6,073,000元(2020年：無)

根據2019年股份期權計劃，於2020年8月28日，向合資格參與者授出4,979,000份購股權，歸屬期為一年至四年。於截至2020年12月31日止年度，旅文集團授出的股份期權的公允價值為人民幣8,601,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.61元至人民幣1.84元)，其中，旅文集團於截至2021年12月31日止年度確認股份期權開支人民幣2,451,000元(2020年：人民幣2,104,000元)。

62. 股份支付 (續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃 (續)

旅文集團 (續)

根據2019年股份期權計劃，於2021年8月20日，向合資格參與者授出6,233,000份購股權，歸屬期為一年至四年。於截至2021年12月31日止年度，集團授出的股份期權的公允價值為人民幣11,636,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.72元至人民幣2.01元），其中，旅文集團於截至2021年12月31日止年度確認股份期權開支人民幣2,686,000元（2020年：無）。

豫園股份

根據限制性股票激勵計劃和股份激勵計劃，豫園股份將36,790,776股普通股授予合資格參與者，歸屬期介乎一至五年。已授予的股份期權的公允價值總額約為人民幣127,555,000元。截至2021年12月31日止年度，豫園股份已確認開支人民幣33,071,000元（2020年：人民幣13,203,000元）。

63. 資本承擔

(a) 本集團之資本承擔如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	4,599,643	5,956,388
開發中物業	2,263,053	2,454,808
投資	4,018,313	7,057,208
油氣資產	177,244	157,250
	11,058,253	15,625,654

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額（未計入上表中）如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	120,524	182,135
	120,524	182,135

(b) 本集團於2021年12月31日有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款包括一年內到期的人民幣159,864,000元，第二至第五年（包括首尾兩年）的人民幣233,675,000元和五年後到期的人民幣52,245,000元。

64. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		609,136	20,059
第三方		485,838	33,165
合格買家的按揭貸款	(1)	6,904,803	7,814,151
		7,999,777	7,867,375

- (1) 2021年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣6,904,803,000元(2020年12月31日：人民幣7,814,151,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

65. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	附註	交易性質	2021	2020
			人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	3,868,514	2,981,660
重慶醫藥(集團)股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	749,624	457,304
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 7	銷售精鐵粉	173,721	70,893
上海領健信息技術有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	17,131	11,992
蘇州復健星燿創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 7	銷售醫藥產品	9,916	3,407
New Frontier Health Corporation	2 & 7	銷售醫藥產品	2,711	2,083
頸復康藥業集團有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	2,190	3,008
上海星晨兒童醫院有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	1,490	–
武漢復智房地產開發有限公司	2 & 7	銷售電力	1,430	–
上海迪艾醫療器械有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	734	3,246
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲管理有限公司	2 & 7	銷售其他產品	629	–
武漢復智房地產開發有限公司	2 & 7	銷售其他產品	628	–
重慶朗福置業有限公司	2 & 7	銷售其他產品	240	–
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	銷售電力	175	140
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 7	銷售廢石	67	389
直觀復星醫療器械(上海)有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	60	153,284
直觀復星(香港)有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	–	177,953
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	–	9,292
Koller Formenbau GmbH	2 & 7	銷售醫藥產品	–	3,595
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	–	3,291
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥)	2 & 7	銷售醫藥產品	–	2,202
上海星耀醫學科技發展有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	–	1,612
青海銷售公司	2 & 7	銷售其他產品	–	1,034
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	–	722
銷售貨品總額			4,829,260	3,887,107

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
購買貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	384,627	323,922
重藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	148,544	28,323
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	購買鋼材	60,226	–
北京中岩大地科技股份有限公司	2 & 7	工程建設相關支出	25,833	9,747
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 7	購買珠寶	20,644	–
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 7	購買鋼材	8,331	29,276
東莞市星豫珠寶實業有限公司	2 & 7	購買珠寶	8,209	13,561
上海時豪工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	6,028	6,072
上海時尚工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	4,959	4,276
上海恒保鐘表有限公司	2 & 7	購買零部件	2,439	2,790
江蘇英諾華醫療技術有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	1,937	2,281
安徽山河藥用輔料股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	1,555	2,243
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	購買酒類	235	–
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 7	購買保險產品	92	194
Saladax Biomedical, Inc.	2 & 7	購買醫藥產品	–	7,465
上海廣浩表業有限公司	2 & 7	購買零部件	–	1,898
上海星耀醫學科技發展有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	–	907
購買貨品總額			673,659	432,955

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021	2020
			人民幣千元	人民幣千元
服務收入				
上海地傑置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	39,425	40,019
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	31,766	–
武漢復智房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	26,533	11,147
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	17,483	–
永安財產保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	14,603	4,127
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	11,770	1,190
上海復星外灘置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	11,271	25,726
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	10,161	–
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	8,605	1,575
復星時尚(上海)諮詢管理有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	7,709	–
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	5,142	–
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業 (有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	5,126	–
復星凱特生物科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	4,607	4,617
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	4,568	576
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	4,245	–
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	3,782	2,990
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	3,519	–
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	3,412	3,443
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	3,005	359
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	2,992	–
北京玉泉新城房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	2,137	–
四川萬融房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	1,136	690

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
服務收入 (續)				
武漢復智房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	1,076	—
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	935	1,211
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	804	—
復星時尚(上海)諮詢管理有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	355	—
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	345	—
南京鑫智鏈科技信息有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	295	839
海南海鋼集團有限公司	3 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	263	—
東陽復弘科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	236	—
海南石碌鐵礦礦山公園開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	189	227
National General Insurance Corporation N.V.	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	—	214,917
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	—	2,569
北京大數醫達科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	—	1,427
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	—	934
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	—	566
上海復星外灘置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	—	510
Carthago	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	—	325
服務收入總額			227,495	319,984

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
利息收入				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	182,145	176,185
HCo Lux S.à r.l.	2 & 10	利息收入	65,528	69,365
Banco Comercial Português, S.A.	2 & 10	利息收入	49,948	34,799
Acacias Property S.à.r.l	2 & 10	利息收入	34,037	22,131
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited	2 & 10	利息收入	28,674	5,085
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 10	利息收入	16,525	47,664
復星凱特生物科技有限公司	2 & 10	利息收入	9,438	9,467
FPH Europe Holdings III (HK) Limited	2 & 10	利息收入	5,930	6,482
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 10	利息收入	2,032	416
廣州洵通科技股份有限公司	2 & 10	利息收入	494	–
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Supply Chain Management Co., Ltd.	2 & 10	利息收入	439	333
復盛品牌管理(上海)有限公司	2 & 10	利息收入	175	–
Nature's Sunshine (Far East) Limited	2 & 10	利息收入	168	288
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	–	8,427
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 10	利息收入	–	2,289
利息收入總額			395,533	382,931
租賃收入				
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	16,190	–
復星凱特生物科技有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	10,135	9,451
上海杏脈信息科技有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	1,466	1,466
蘇州肯德基有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	1,219	1,050
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	942	–
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	918	–
New Frontier Health Corporation	2 & 8	提供關聯方經營租賃	333	630
Intuitive Surgical-Fosun Medical Technology (Shanghai) Co., Ltd.	2 & 8	提供關聯方經營租賃	264	290
上海龍沙復星醫藥科技發展	2 & 8	提供關聯方經營租賃	252	539
上海星耀醫學科技發展有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	578
上海星晨兒童醫院有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	119
租賃收入總額			31,719	14,123

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
租賃支出				
海南海鋼集團有限公司	3 & 8	關聯公司經營租賃	14,418	13,177
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	6,771	4,674
上海地傑置業有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	2,832	2,943
北京星元創新股權投資基金	2 & 8	關聯公司經營租賃	1,612	1,612
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	119	40
租賃支出總額			25,752	22,446
吸收關聯方存款利息支出				
南京鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	16,304	341
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	5,971	12,103
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	4,234	3,469
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	1,572	–
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	1,566	215
上海復星外灘置業有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	266	119
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業 (有限合夥)	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	151	943
上海杏脈信息科技有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	64	109
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	44	119
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	6	4
上海愛夫迪自動化科技有限公司	5	吸收關聯方存款利息支出	–	763
天津復地置業發展有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	–	455
愛孚迪(上海)製造系統工程有限公司	5	吸收關聯方存款利息支出	–	73
吸收關聯方存款利息支出總額			30,178	18,713

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
其他支出				
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	10,601	—
重藥控股股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	8,771	—
海南天瀚科技有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	4,967	—
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	4,717	—
復星聯合健康保險股份	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	2,955	229
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	2,214	—
江蘇金恒信息科技股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	566	—
海南海鋼集團有限公司	3 & 9	關聯公司提供其他服務支出	110	107
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	106	—
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	105	—
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	—	404
其他支出總額			35,112	740

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
關聯方吸收存款增加				
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	2,986,779	1,625,272
南京鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	2,915,921	3,045,242
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業 (有限合夥)	2 & 5	關聯方吸收存款增加	2,592,701	2,883,064
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	1,444,457	2,569,075
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	795,191	793,287
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	750,850	–
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	610,668	782,113
上海復星外灘置業有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	464,283	239,631
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	445,511	466,784
上海杏脈信息科技有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	379,595	204,337
廣州淘通科技股份有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	99,124	–
復盛品牌管理(上海)有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	39,486	–
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	5,001	150,004
上海親苗科技有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	2,458	4,810
天津復地置業發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	–	1,100,476
上海愛夫迪自動化科技有限公司	5	關聯方吸收存款增加	–	475,806
愛孚迪(上海)製造系統工程有限公司	5	關聯方吸收存款增加	–	246,324
關聯方吸收存款增加總額			13,532,025	14,586,225
銀行借款及公司債券擔保				
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	594,000	–
復星控股有限公司	1, 6 & 4	關聯公司提供之銀行借款擔保	369,791	–
Holiday Hotel AG	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	15,136	20,063

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
提供關聯公司借款增加				
上海復屹實業發展有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	860,468	–
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	276,652	231,124
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	206,626	171,000
上海杏脈信息科技有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	71,400	97,458
廣州淘通科技股份有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	49,300	–
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	20,000	–
復盛品牌管理(上海)有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	10,405	–
上海星晨兒童醫院有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	9,291	–
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	631,945
Acacias Property S.à.r.l	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	367,338
浙江東陽中國木雕文化博覽城有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	337,951
北京荷華明城實業有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	52,821
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Supply Chain Management Co., Limited	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	16,558
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	4,500
江蘇金恒信息科技股份有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	60
向關聯公司提供借款增加總額			1,504,142	1,910,755
採購使用權資產				
上海復星外灘置業有限公司	2 & 7	採購使用權資產增加	12,425	239,631
採購使用權資產增加總額			12,425	239,631

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (5) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供的服務收入乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付的服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押，董事認為，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 上海廣浩表業有限公司2021年不再為集團關聯方。
- (12) 於2021年2月，貴集團之附屬公司上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科」，作為認購人)與復星高科同受最終控制方控制的公司上海興業投資發展有限公司(「興業投資」，作為發行人)訂立可轉債投資協議。興業投資發行而復星高科認購金額為人民幣2,800,000,000元的可換股債券，對價為人民幣2,800,000,000元。可換股債券根據可轉債投資協議的條款及條件可轉換為興業投資之股權。
- (13) 貴集團之合營公司浙江弘晟科技有限公司向寧波復星銳正創業投資合夥企業(有限合夥)、無錫復星創業投資合夥企業(有限合夥)本年內各增資人民幣277,569,000元、70,000,000元，分別獲得32.23%、20.96%之股份。
- (14) 本集團主要管理人員的報酬：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
短期員工福利	153,396	102,849
以權益結算的股份購股權獎勵費用	70,990	57,303
退休計劃供款	506	123
支付主要管理人員之報酬總額	224,892	160,275

66. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2021

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產					以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的金融資產				總計
	初始	其他投資*	交易性	在公允價值 套期中指定	以公允價值 計量且變動 計入損益的	債項投資	權益投資	以攤餘成本 計量的 金融資產	在現金流量/ 淨投資套期中 指定的 套期工具	
	確認時指定 人民幣千元									
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	535,491	-	-	535,491
以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	80,908,414	-	-	-	80,908,414
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	25,984,474	-	-	25,984,474
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	96,278,048	-	-	96,278,048
定期存款	-	-	-	-	-	-	501,471	-	-	501,471
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	-	37,066,229	33,061,958	-	-	-	-	-	-	70,128,187
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	10,618,340	-	10,618,340
預付款項，其他應收款項及 其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	25,515,340	-	25,515,340
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	18,210,088	-	18,210,088
衍生金融工具	-	-	2,937,424	18,721	-	-	-	-	101,437	3,057,582
有關投資連結產品之 保單持有人賬戶資產	11,410,885	-	-	-	-	-	-	1,297,736	-	12,708,621
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	16,793,872	-	16,793,872
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	425,483	-	425,483
以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業	-	-	-	-	12,046,990	-	-	-	-	12,046,990
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	838,689	-	838,689
	11,410,885	37,066,229	35,999,382	18,721	12,046,990	80,908,414	535,491	196,463,541	101,437	374,551,090

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和未償還本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下:(續)

2021(續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入 損益的金融負債			在現金流量/ 淨投資套 期中定的 套期工具		總計 人民幣千元
	初始 確認時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元	以攤餘成本 計量的 金融負債 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	-	-	237,119,485	-	-	237,119,485
應付貿易款項及票據	-	-	21,406,410	-	-	21,406,410
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	25,992,398	-	-	25,992,398
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	6,606,533	-	-	6,606,533
吸收存款	-	-	71,851,392	-	-	71,851,392
其他長期應付款項中的金融負債	1,729,069*	-	15,344,536	-	-	17,073,605
衍生金融工具	303,471	5,231,529	-	205,791	-	5,740,791
以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債	-	4,078,714	-	-	-	4,078,714
投資合約負債	-	-	45,890,723	-	-	45,890,723
有關連結合約之金融負債	11,410,885	-	1,297,736	-	-	12,708,621
應付經紀業務客戶賬款	-	-	421,560	-	-	421,560
同業拆入	-	-	122,735	-	-	122,735
同業存入	-	-	4,375,871	-	-	4,375,871
賣出回購金融資產款	-	-	1,467,606	-	-	1,467,606
	13,443,425	9,310,243	431,896,985	205,791	-	454,856,444

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2020(重列)

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產			在現金流量/淨投資		總計
	初始		交易性	在公允價值套期中指定的套期工具	以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘成本計量的金融資產	套期中指定的套期工具	
	確認時指定	其他投資*								
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的										
權益投資	-	-	-	-	-	-	746,295	-	-	746,295
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	89,142,313	-	-	-	89,142,313
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	34,812,890	-	34,812,890
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	105,725,216	-	105,725,216
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	1,121,996	-	1,121,996
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	31,513,387	27,650,056	-	-	-	-	-	-	59,163,443
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	9,020,547	-	9,020,547
預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	15,413,378	-	15,413,378
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	12,926,541	-	12,926,541
衍生金融工具	-	-	1,897,660	48,351	-	-	-	-	65,878	2,011,889
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,819,343	-	-	-	-	-	-	381,986	-	4,201,329
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	4,397,157	-	4,397,157
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	40,162	-	40,162
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	9,230,507	-	-	-	-	9,230,507
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	1,596,472	-	1,596,472
	3,819,343	31,513,387	29,547,716	48,351	9,230,507	89,142,313	746,295	185,436,345	65,878	349,550,135

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和未償還本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2020(重列) (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入 損益的金融負債			在現金流量/ 淨投資 套期中定的 套期工具		總計 人民幣千元
	初始 確認時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元	以攤餘成本 計量的 金融負債 人民幣千元	套期中定的 套期工具 人民幣千元	淨投資 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	—	—	229,802,424	—	—	229,802,424
應付貿易款項及票據	—	—	18,300,932	—	—	18,300,932
應計負債及其他應付款項中的金融負債	73,503*	—	27,105,555	—	—	27,179,058
應付關聯公司及控股公司款項	—	—	6,816,620	—	—	6,816,620
吸收存款	—	—	47,858,528	—	—	47,858,528
其他長期應付款項中的金融負債	—	—	14,788,305	—	—	14,788,305
衍生金融工具	330,739	2,151,985	—	210,433	—	2,693,157
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	—	2,136,246	—	—	—	2,136,246
投資合約負債	—	—	62,845,700	—	—	62,845,700
有關連結合約之金融負債	3,819,343	—	381,986	—	—	4,201,329
應付經紀業務客戶賬款	—	—	1,184,878	—	—	1,184,878
同業拆入	—	—	212,595	—	—	212,595
同業存入	—	—	2,936,145	—	—	2,936,145
賣出回購金融資產款	—	—	3,120,034	—	—	3,120,034
	4,223,585	4,288,231	415,353,702	210,433	—	424,075,951

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

67. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2021年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易付款（「背書」），背書總金額為人民幣100,441,000元（2020年12月31日：108,555,000）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流（「貼現」），貼現總金額為人民幣284,080,000元（2020年12月31日：人民幣128,346,000元）。

董事認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與已背書票據和已貼現票據相關的違約風險，因此，本集團繼續全額確認已背書票據與應付貿易款項、已貼現票據以及短期借款的賬面價值。背書及貼現後，本集團對背書和貼現票據不享有任何權利，包括出售，轉讓或抵押給任何其他第三方。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2021年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已終止確認票據」）背書給部分供應商以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣1,952,867,000元（2020年：人民幣1,197,901,000元）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣474,847,000元（2020年：人民幣752,928,000元）。於本報告期末，已終止確認票據將於一至十個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已終止確認票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有已終止確認票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認其所有賬面價值。本集團對於已終止確認票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已終止確認票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已終止確認票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已終止確認票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

68. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
金融資產				
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	535,491	746,295	535,491	746,295
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債務投資	80,908,414	89,142,313	80,908,414	89,142,313
以攤餘成本計量的債項投資	25,984,474	34,812,890	26,118,133	34,999,915
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	70,128,187	59,163,443	70,128,187	59,163,443
客戶貸款和墊款	1,324,555	361,491	1,358,331	377,773
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	11,410,885	3,819,343	11,410,885	3,819,343
衍生金融工具	3,057,582	2,011,889	3,057,582	2,011,889
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	12,046,990	9,230,507	12,046,990	9,230,507
	205,396,578	199,288,171	205,564,013	199,491,478
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	131,892,195	140,463,287	135,654,137	145,023,742
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	4,078,714	2,136,246	4,078,714	2,136,246
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的 金融負債	—	73,503	—	73,503
其他長期應付款項中的金融負債	4,444,730	2,483,880	4,444,730	2,483,880
吸收存款	108,641	69,570	118,841	70,262
同業存入	2,834,815	944,141	2,833,908	944,322
有關連結合約之金融負債	11,410,885	3,819,343	11,410,885	3,819,343
應付關聯公司及控股公司款項	2,770,224	3,923,453	2,684,051	3,830,512
衍生金融工具	5,740,791	2,693,157	5,740,791	2,693,157
	163,280,995	156,606,580	166,966,057	161,074,967

68. 公允價值及公允價值層級^(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，以及包含於預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，投資合約負債、同業拆入、應收關聯公司款項、應付關聯公司款項、賣出回購金融資產款及應付最終控股公司款項、客戶貸款和墊款之流動部分、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業存入。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得之利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2021年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2021年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2021年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業、企業規模、槓桿率及經營策略等參數調整估值系數，估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值，另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣。估值系數的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)，該等流動性折扣的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析：

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他長期應付款項中核算其重大不可觀察數據系相關附屬公司的淨資產，附屬公司的淨資產的增加(減少)將使得負債賬面餘額對應增加(減少)。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級：公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量(不可觀察的變量)的估值技術

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：

於2021年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	426,832	34,302	74,357	535,491
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債務投資	73,473,182	5,927,447	1,507,785	80,908,414
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	30,699,967	19,298,886	20,129,334	70,128,187
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	10,262,434	91,147	1,057,304	11,410,885
衍生金融工具	123,862	2,893,968	39,752	3,057,582
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	518,229	9,095,435	2,433,326	12,046,990
	115,504,506	37,341,185	25,241,858	178,087,549

於2020年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	611,646	47,548	87,101	746,295
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的債務投資	81,127,119	7,931,235	83,959	89,142,313
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26,265,450	23,864,765	9,033,228	59,163,443
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,697,943	87,812	33,588	3,819,343
衍生金融工具	190,274	1,816,272	5,343	2,011,889
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	570,919	6,402,840	2,256,748	9,230,507
	112,463,351	40,150,472	11,499,967	164,113,790

由於權益投資之限售期已經結束，2021年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣485,406,000元的權益投資於2020年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2020年：人民幣1,308,937,000元)。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產:(續)

本年於第三層級的變動情況如下:

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益 的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益 的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年12月31日	87,101	83,959	9,033,228	33,588	5,343	2,256,748	11,499,967
於綜合損益表中確認為其他 收益/(損失)合計	-	(44,993)	1,036,786	(7,935)	11,061	166,693	1,161,612
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(11,739)	882	23,003	-	-	-	12,146
新增	10	1,611,036	6,429,217	1,122,748	25,940	95,000	9,283,951
處置	(63)	(66,067)	(1,618,358)	(28,331)	-	(302,799)	(2,015,618)
匯率調整	(952)	(77,032)	(489,770)	(62,766)	(2,592)	(819)	(633,931)
轉出*	-	-	5,715,228	-	-	218,503	5,933,731
	74,357	1,507,785	20,129,334	1,057,304	39,752	2,433,326	25,241,858

* 由於估值技術發生變化，2020年12月31日第三級公允價值為人民幣1,211,856,000元的金融資產已於2021年轉出，2020年12月31日第二級公允價值為人民幣7,145,587,000元的金融資產已於2021年轉入。

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

上年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益 的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益 的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允價 值計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年12月31日	338,484	68,173	8,362,174	11,134	273	1,298,813	10,079,051
於綜合損益表中確認為其他 收益/(損失)合計	-	(1,767)	(126,840)	(185)	146	495,150	366,504
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(206,345)	(2,726)	49,525	-	-	-	(159,546)
新增	1,399	69,785	2,655,107	31,500	4,832	285,000	3,047,623
處置	(42,698)	(53,604)	(2,057,649)	(9,587)	-	(188,381)	(2,351,919)
匯率調整	(3,739)	4,098	90,764	726	92	(14,603)	77,338
轉出*	-	-	60,147	-	-	380,769	440,916
	87,101	83,959	9,033,228	33,588	5,343	2,256,748	11,499,967

* 由於估值技術發生變化，2019年12月31日第三級公允價值為人民幣889,159,000元的金融資產已於2020年轉出，2019年12月31日第二級公允價值為人民幣1,330,075,000元的金融資產已於2020年轉入。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之金融資產

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
於2021年12月31日				
客戶貸款和墊款	–	–	1,358,331	1,358,331
以攤餘成本計量的債項投資	21,231,828	4,573,873	312,432	26,118,133
	21,231,828	4,573,873	1,670,763	27,476,464
於2020年12月31日				
客戶貸款和墊款	–	–	377,773	377,773
以攤餘成本計量的債項投資	28,530,565	6,210,397	258,953	34,999,915
	28,530,565	6,210,397	636,726	35,377,688

68. 公允價值及公允價值層級^(續)

公允價值層級^(續)

以公允價值計量之金融負債：

以公允價值計量之金融負債：

公允價值計量方法，使用：

	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量		有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
		第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元		
於2021年12月31日					
有關連結合約之金融負債	10,262,434	91,147	1,057,304		11,410,885
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	1,729,069		1,729,069
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	4,078,714	-	-		4,078,714
衍生金融工具	676,128	4,145,182	919,481		5,740,791
	15,017,276	4,236,329	3,705,854		22,959,459
於2020年12月31日					
有關連結合約之金融負債	3,697,943	87,812	33,588		3,819,343
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	73,503		73,503
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	2,134,246	2,000	-		2,136,246
衍生金融工具	17,175	2,668,006	7,976		2,693,157
	5,849,364	2,757,818	115,067		8,722,249

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

以公允價值計量之金融負債：	應計負債及 其他應付 款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元	其他長期 應付款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
2021年12月31日：					
於1月1日	73,503	33,588	–	7,976	115,067
於綜合損益表中確認為其他收益的 收益合計	–	(7,935)	–	–	(7,935)
新增	–	1,122,748	1,729,069	959,500	3,811,317
減少	(73,503)	(28,331)	–	–	(101,834)
匯率調整	–	(62,766)	–	(47,995)	(110,761)
於12月31日	–	1,057,304	1,729,069	919,481	3,705,854
2020年12月31日：					
於1月1日	343,132	11,134	2,608,958	3,878	2,967,102
於綜合損益表中確認為其他收益的 收益合計	–	(185)	–	–	(185)
於其他綜合收益中確認的損失合計	20,631	–	–	–	20,631
新增	52,872	31,500	–	6,502	90,874
減少	(343,132)	(9,587)	(2,608,958)	(2,442)	(2,964,119)
匯率調整	–	726	–	38	764
於12月31日	73,503	33,588	–	7,976	115,067

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

以公允價值披露之金融負債

公允價值計量方法，使用：

	活躍市場	有重大影響的	有重大影響的	合計
	標價	可觀察變量	非可觀察變量	
	第一層級	第二層級	第三層級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	52,205,622	83,448,515	–	135,654,137
吸收存款	–	–	118,841	118,841
應付關聯公司及控股公司款項	–	–	2,684,051	2,684,051
同業存入	–	–	2,833,908	2,833,908
其他長期應付款項中的金融負債	–	2,207,393	508,268	2,715,661
	52,205,622	85,655,908	6,145,068	144,006,598
於2020年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	55,463,554	89,560,188	–	145,023,742
吸收存款	–	–	70,262	70,262
應付關聯公司及控股公司款項	–	–	3,830,512	3,830,512
同業存入	–	–	944,322	944,322
其他長期應付款項中的金融負債	–	1,924,111	559,769	2,483,880
	55,463,554	91,484,299	5,404,865	152,352,718

69. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應收融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、以攤餘成本計量的債項投資、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、吸收存款、應收保費及分保賬款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2021年12月31日，本集團約61%（2020年：61%）的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤（通過浮動利率債務）對利率的合理變動（而其他變量保持不變）的敏感度：

	基點上升／ （降低） 人民幣千元	稅前利潤增加／ （減少） 人民幣千元
2021	75	(736,452)
	(75)	736,452
2020	75	(430,873)
	(75)	430,873

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團稅前利潤(由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率上升／ (降低) %	稅前利潤增加／ (減少) 人民幣千元
2021		
若人民幣於美元發生貶值	5	(102,069)
若人民幣於美元發生升值	(5)	102,069
若人民幣於港幣發生貶值	5	129,449
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(129,449)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(874,212)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	874,212
2020		
若人民幣於美元發生貶值	5	(16,081)
若人民幣於美元發生升值	(5)	16,081
若人民幣於港幣發生貶值	5	122,632
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(122,632)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(747,296)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	747,296

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2021年12月31日

	12個月預計	整個存續期預計信用損失			合計 人民幣千元	
	信用損失					
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元		
以公允價值計量且變動計入其他						
綜合收益的債項投資	80,236,070	617,624	54,720	—	80,908,414	
以攤餘成本計量的債項投資	25,948,322	36,005	147	—	25,984,474	
應收貿易款項及票據*	—	—	—	10,618,340	10,618,340	
預付款項、其他應收款項及其他						
資產中的金融資產						
— 正常**	25,515,340	—	—	—	25,515,340	
定期存款						
— 尚未到期	501,471	—	—	—	501,471	
現金及銀行結餘						
— 尚未到期	96,278,048	—	—	—	96,278,048	
應收關聯公司款項						
— 尚未到期	18,210,088	—	—	—	18,210,088	
應收融資租賃款	798,200	—	40,489	—	838,689	
客戶貸款和墊款	16,666,705	59,106	68,061	—	16,793,872	
拆放同業	425,483	—	—	—	425,483	
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	12,708,621	—	—	—	12,708,621	
	277,288,348	712,735	163,417	10,618,340	288,782,840	

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2020年12月31日

	12個月預計		整個存續期預計信用損失			合計 人民幣千元 (重列)
	信用損失		階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
	階段1 人民幣千元	階段1 人民幣千元				
以公允價值計量且變動計入其他						
綜合收益的債項投資	88,084,452	943,241	114,620	–	–	89,142,313
以攤餘成本計量的債項投資	34,785,415	27,475	–	–	–	34,812,890
應收貿易款項及票據*	–	–	–	9,020,547	–	9,020,547
預付款項、其他應收款項及其他						
資產中的金融資產						
– 正常**	15,413,378	–	–	–	–	15,413,378
定期存款						
– 尚未到期	1,121,996	–	–	–	–	1,121,996
現金及銀行結餘						
– 尚未到期	105,717,947	–	–	–	–	105,717,947
應收關聯公司款項						
– 尚未到期	12,926,541	–	–	–	–	12,926,541
應收融資租賃款	1,572,183	–	24,289	–	–	1,596,472
客戶貸款和墊款	4,271,881	64,626	60,650	–	–	4,397,157
拆放同業	40,162	–	–	–	–	40,162
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	381,986	–	–	–	–	381,986
	264,315,941	1,035,342	199,559	9,020,547	–	274,571,389

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款項及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註39披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2021年12月31日，本集團44% (2020年：39%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2021

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	105,227,290	127,209,947	29,738,082	262,175,319
應付貿易款項及票據	2,718,773	18,687,637	-	-	21,406,410
應付關聯公司及控股公司款項	3,836,309	-	2,770,224	-	6,606,533
應計負債及其他應付款項中的金融負債(除租賃負債)	18,034,838	5,963,991	-	-	23,998,829
其他長期應付款項(除租賃負債)	-	-	6,338,759	-	6,338,759
租賃負債	-	1,993,569	4,334,144	8,294,730	14,622,443
衍生金融工具	2,894,466	917,424	528,972	1,399,929	5,740,791
有關連結合約之金融負債	109,911	-	12,598,710	-	12,708,621
投資合約負債	1,783,853	7,787,442	27,786,331	8,533,097	45,890,723
以公允價值計價的且變動計入損益的金融負債	-	4,078,714	-	-	4,078,714
吸收存款	65,105,345	6,953,717	110,904	-	72,169,966
應付經紀業務客戶賬款	421,560	-	-	-	421,560
同業拆入	122,735	-	-	-	122,735
同業存入	1,541,056	-	2,834,815	-	4,375,871
賣出回購金融資產款	-	1,467,606	-	-	1,467,606
應付保費及分保賬款	3,257,790	5,812,748	160,706	-	9,231,244
	99,826,636	158,890,138	184,673,512	47,965,838	491,356,124

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2020

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元 (重列)
計息銀行借款及其他借款	-	89,339,137	141,776,477	23,999,230	255,114,844
應付貿易款項及票據	2,327,056	15,973,876	-	-	18,300,932
應付關聯公司及控股公司款項	2,856,221	-	3,960,399	-	6,816,620
應計負債及其他應付款項中					
的金融負債(除租賃負債)	22,506,178	2,562,294	-	-	25,068,472
其他長期應付款項(除租賃負債)	-	-	2,497,993	-	2,497,993
租賃負債	-	2,110,586	7,532,672	7,291,097	16,934,355
衍生金融工具	1,102,900	967,690	347,841	274,726	2,693,157
有關連結合約之金融負債	129,720	-	4,071,609	-	4,201,329
投資合約負債	1,914,527	10,074,778	39,815,936	11,040,459	62,845,700
以公允價值計價的且變動					
計入損益的金融負債	-	2,134,246	2,000	-	2,136,246
吸收存款	47,651,581	307,523	71,257	-	48,030,361
應付經紀業務客戶賬款	1,184,878	-	-	-	1,184,878
同業拆入	212,595	-	-	-	212,595
同業存入	1,781,901	210,103	944,141	-	2,936,145
賣出回購金融資產款	-	3,120,034	-	-	3,120,034
應付保費及分保賬款	2,639,646	7,620,222	132,103	-	10,391,971
	84,307,203	134,420,489	201,152,428	42,605,512	462,485,632

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註64。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2021年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註23)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註25)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註22)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2021				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	41,765	5 (5)	— —	2,088 (2,088)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	7,174,383	5 (5)	— —	358,719 (358,719)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,526,384	5 (5)	282,106 (282,106)	44,214 (44,214)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	662,102	5 (5)	33,105 (33,105)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,097,243	5 (5)	93,688 (93,688)	11,174 (11,174)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	886,011	5 (5)	44,301 (44,301)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,269,890	5 (5)	57,772 (57,772)	5,723 (5,723)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	709,683	5 (5)	— —	35,484 (35,484)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24,535	5 (5)	— —	1,227 (1,227)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	387,191	5 (5)	19,360 (19,360)	— —
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	12,012,872	5 (5)	— —	600,644 (600,644)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,767,359	5 (5)	273,551 (273,551)	64,817 (64,817)
歐洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	330,258	5 (5)	— —	16,513 (16,513)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	46,763,830	5 (5)	— —	2,338,192 (2,338,192)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	15,600,636	5 (5)	301,006 (301,006)	479,026 (479,026)

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2021(續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	5,050	5 (5)	253 (253)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	475,272	5 (5)	— —	23,764 (23,764)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26	5 (5)	1 (1)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	176,978	5 (5)	— —	8,849 (8,849)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	399,624	5 (5)	7,417 (7,417)	12,565 (12,565)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	6,017,332	5 (5)	— —	300,867 (300,867)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	54,810	5 (5)	— —	2,741 (2,741)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	366,911	5 (5)	9,171 (9,171)	9,175 (9,175)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	2,605,444	5 (5)	— —	130,272 (130,272)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	28,674	5 (5)	58 (58)	1,376 (1,376)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	2,519	5 (5)	— —	126 (126)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ 減少* 人民幣千元
2020				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	48,335	5 (5)	— —	2,417 (2,417)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	7,309,127	5 (5)	— —	365,456 (365,456)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,365,595	5 (5)	284,143 (284,143)	34,137 (34,137)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	570,919	5 (5)	28,546 (28,546)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,072,900	5 (5)	50,055 (50,055)	3,590 (3,590)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	179,977	5 (5)	8,999 (8,999)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,852,671	5 (5)	91,442 (91,442)	1,192 (1,192)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	539,646	5 (5)	— —	26,982 (26,982)
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	10,962,140	5 (5)	— —	548,107 (548,107)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	5,601,695	5 (5)	199,236 (199,236)	80,849 (80,849)
歐洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	515,726	5 (5)	— —	25,786 (25,786)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	52,758,509	5 (5)	— —	2,637,925 (2,637,925)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	11,882,700	5 (5)	41,853 (41,853)	552,282 (552,282)

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ 減少* 人民幣千元
2020(續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,232	5	362	—
		(5)	(362)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	258,034	5	—	12,902
		(5)	—	(12,902)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,562	5	—	228
		(5)	—	(228)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	504,614	5	—	25,231
		(5)	—	(25,231)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	460,335	5	3,941	19,076
		(5)	(3,941)	(19,076)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	6,943,398	5	—	347,170
		(5)	—	(347,170)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	48,628	5	—	2,431
		(5)	—	(2,431)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	373,573	5	8,419	10,260
		(5)	(8,419)	(10,260)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	3,153,176	5	—	157,659
		(5)	—	(157,659)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	28,793	5	—	1,440
		(5)	—	(1,440)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策^(續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2021年12月31日以及2020年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2021	2020
	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	237,119,485	229,802,424
總債務	237,119,485	229,802,424
權益合計	203,213,898	193,086,627
權益及淨債務合計	440,333,383	422,889,051
總債務佔總資本比率	54%	54%

70. 報告期後事項

1. 於2022年3月21日，本公司通過其附屬公司與中融國際信託有限公司簽訂股權轉讓協議，以人民幣6,342,187,500元收購上海復星外灘置業有限公司(「外灘置業」) 50%股權。本次收購後，本集團將持有外灘置業100%股權，外灘置業將作為本公司之附屬公司核算。收購的財務影響將會在本集團2022年合併財務報表中進行披露。
2. 於2022年3月23日，復星時尚集團(開曼)有限公司(「復星時尚」，在集團截至於2021年12月31日的綜合財務報表中作為對一家聯營公司的投資入賬)、Lanvin Group Holdings Limited(「復朗控股」)、Lanvin Group Heritage I Limited, Lanvin Group Heritage II Limited(各自為本公司之附屬公司)以及Primavera Capital Acquisition Corporation(「特殊目的收購公司」)簽訂了業務合併協議(「業務合併協議」)。業務合併協議項下擬進行的交易涉及(其中包括)復朗控股從復星時尚現有股東收購復星時尚(「合併」)。據此，復朗控股的新股份將發行並分配給(其中包括)復星時尚和特殊目的收購公司各自的現有股東。復朗控股將成為新的美國證券交易委員會註冊人和在紐約證券交易所上市的公司，但需要得到(其中包括)美國證券交易委員會監管部門的批准。

緊隨緊隨交易完成後，復後，復星時尚時尚可能成為成為本公司的間接間接非全資附屬資附屬公司，復復星時尚時尚的財務業績財務業績亦可能併入並入本公司的賬目。綜合財務報表之影響將基於合併完成後的結果進行評估。

71. 比較數據

如綜合財務狀況表附註2.4所述，比較數據已重列以反映與同一控制下的企業合併有關的上年度調整。

72. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	32,182,910	36,596,178
於聯營企業之投資	185,866	188,531
遞延所得稅資產	19,557	40,323
使用權資產	36,758	66,762
以攤餘成本計量的債項投資	262,421	262,706
應收附屬公司款項	1,580,000	-
物業、廠房及設備	550	1,132
非流動資產合計	34,268,062	37,155,632
流動資產		
現金及銀行結餘	6,377,321	9,819,340
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,578,541	5,188,149
衍生金融工具	91,259	-
預付款項、其他應收款項及其他資產	281,307	334,802
應收附屬公司款項	85,876,285	74,939,830
應收賬款	-	10
以攤餘成本計量的債項投資	549,933	294,325
流動資產合計	97,754,646	90,576,456
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	9,819,815	10,183,673
衍生金融工具	-	33,029
應計負債及其他應付款項	240,316	232,325
應付控股公司款項	-	659,378
應付附屬公司款項	57,076,970	49,599,957
流動負債合計	67,137,101	60,708,362
流動資產淨額	30,617,545	29,868,094
資產總額減流動負債	64,885,607	67,023,726
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	17,770,303	19,177,548
應付控股公司款項	2,770,224	3,000,000
其他長期應付款項	9,146	39,390
非流動負債合計	20,549,673	22,216,938
淨資產	44,335,934	44,806,788
權益		
股本	36,919,889	36,785,936
庫存股(附註)	(254,519)	(163,600)
其他儲備(附註)	7,670,564	8,184,452
權益合計	44,335,934	44,806,788

郭廣昌
董事

龔平
董事

72. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日	(130,259)	438,424	1,872,785	114,369	11,841,910	14,137,229
宣告發放2019年末及2020年中期股息	-	-	-	-	(2,042,029)	(2,042,029)
股份回購	(20,423)	-	-	-	(1,041,984)	(1,062,407)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(12,918)	144,700	-	-	-	131,782
年內綜合收益總額	-	-	(2,906,828)	-	(236,895)	(3,143,723)
於2020年12月31日及2021年1月1日	(163,600)	583,124	(1,034,043)	114,369	8,521,002	8,020,852
宣告發放2020年末股息	-	-	-	-	(1,530,429)	(1,530,429)
股份回購	(23,050)	-	-	-	(1,058,412)	(1,081,462)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(67,869)	81,196	-	-	-	13,327
年內綜合虧損總額	-	-	(1,198,988)	-	3,192,745	1,993,757
於2021年12月31日	(254,519)	664,320	(2,233,031)	114,369	9,124,906	7,416,045

73. 財務報表的批准

本財務報表於2022年3月23日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(聯席董事長)
陳啟宇(聯席首席執行官)
徐曉亮(聯席首席執行官)
秦學棠
龔平
黃震(於2022年3月23日獲委任)

非執行董事

陳淑翠
莊粵珉
余慶飛

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾環璇

審核委員會

章晟曼(主席)
張化橋(於2022年3月23日辭任)
張彤
李開復
曾環璇

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾環璇

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾環璇

環境、社會及管治委員會

李開復(主席)
秦學棠
章晟曼
張化橋
張彤
曾環璇

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠
史美明

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
太古坊一座27樓
鰂魚涌英皇道979號
香港

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資金運用	= 歸屬於母公司股東之權益 + 總債務
EBITDA	= 年內利潤 + 稅項 + 利息淨開支 + 折舊及攤銷
利息倍數	= EBITDA / 利息淨開支
淨債務	= 總債務 - 現金及銀行結餘及定期存款
利息淨開支	= 利息開支淨額 + 票據貼現利息
總債務	= 短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	= 總債務 / (股東權益 + 總債務)

簡稱

雅立峰	大連雅立峰生物製藥有限公司
AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc. (前稱: Meadowbrook Insurance Group, Inc.)
安特金	復星安特金(成都)生物製藥有限公司(前稱: 成都安特金生物技術有限公司)
公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
寶寶樹	寶寶樹集團, 一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號: 01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
Bankhaus Lampe	Bankhaus Lampe KG
BCP	Banco Comercial Português, S.A., 一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號: BCP)
柏中環境	柏中環境科技(上海)股份有限公司(前稱: 柏中環境科技(上海)有限公司)
BioNTech或BNTX	BioNTech SE, 一家於德國註冊之公司, 於納斯達克上市(股份代號: BNTX)
董事會	本公司董事會
薄荷健康	上海薄荷健康科技股份有限公司
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》
Club Med	Club Med SAS
本公司或復星國際	復星國際有限公司
董事	本公司董事
翌耀科技	上海翌耀科技股份有限公司(前稱: 上海翌耀科技有限公司及上海愛夫迪自動化科技有限公司)
ESG	環境、社會及管治
歐元	歐元, 歐元區法定貨幣
FC2M	復星 / 家庭客戶到智造端

FES	復星FES系統
FFT	FFT GmbH & Co. KGaA
Fidelidade	Fidelidade—Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência—Companhia de Seguros, S.A.(前稱Cares—Companhia de Seguros, S.A.)
佛山禪醫	佛山復星禪誠醫院有限公司(前稱：佛山市禪城區中心醫院有限公司)
復星星選	復星星選應用程序
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星基金會	上海復星公益基金會
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司
復星高科	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade及其附屬公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星凱特	復星凱特生物科技有限公司
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星體育	Fosun Sports Group S.à r.l.
復星體育集團	Fosun Sports Group S.à r.l.及其附屬公司
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
鋼寶股份	江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司，一家股份於新三板掛牌之公司(股份代號：834429)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
HAL 或 H&A	Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG(前稱Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG及Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
盧比	印度盧比，印度的法定貨幣
直觀復星	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司

捷威動力	天津市捷威動力工業有限公司
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
日元	日元，日本的法定貨幣
復朗集團或FFG	Fosun Fashion Group (Cayman) Limited
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.(前稱：ESPIRITO SANTO SAÚDE-SGPS, SA)
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare - Seguros de Saúde, S.A.
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600282)
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
納斯達克	National Association of Securities Dealers Automated Quotations
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣地區
報告期	截至2021年12月31日止年度
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
舍得酒業	舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702)
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
美元	美元，美國的法定貨幣
萬盛股份	浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

FOSUN 复星