



GRAND BAOXIN AUTO GROUP LIMITED
廣匯寶信汽車集團有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 1293

2021

ANNUAL REPORT 年報



目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	4
主席報告書	5
管理層討論及分析	7
企業管治報告	18
董事及高級管理層	33
董事會報告	36
獨立核數師報告	49
綜合損益表	54
綜合全面收益表	55
綜合財務狀況表	56
綜合權益變動表	58
綜合現金流量表	59
財務報表附註	61
五年財務概要	160



董事會

執行董事

陸偉先生(主席)
王新明先生(總裁)
盧翹先生
許星女士

獨立非執行董事

劉文姬女士(於二零二一年六月三十日獲委任)
劉陽芳女士
何鴻添先生(於二零二一年六月三十日獲委任)
刁建申先生(於二零二一年六月三十日辭任)
陳弘俊先生(於二零二一年六月三十日辭任)

審核委員會

劉文姬女士(主席)(於二零二一年六月三十日獲委任)
劉陽芳女士
何鴻添先生(於二零二一年六月三十日獲委任)
刁建申先生(主席)(於二零二一年六月三十日辭任)
陳弘俊先生(於二零二一年六月三十日辭任)

薪酬委員會

劉文姬女士(主席)(於二零二一年六月三十日獲委任)
陸偉先生
劉陽芳女士
刁建申先生(主席)(於二零二一年六月三十日辭任)

提名委員會

劉陽芳女士(主席)
陸偉先生
劉文姬女士(於二零二一年六月三十日獲委任)
刁建申先生(於二零二一年六月三十日辭任)

公司秘書

許星女士
黃佩彥女士
(於二零二一年十一月二十日辭任聯席公司秘書)

授權代表

陸偉先生
許星女士

股份代號

1293

網站

www.klbaoxin.com

中國主要營業地點及總部

中國上海市閔行區
虹莘路 3998 號

香港主要營業地點

香港
皇后大道東 183 號
合和中心 54 樓

註冊辦事處

P.O. Box 309, Ugland House,
Grand Cayman KY1-1104,
Cayman Islands



股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square,
Grand Cayman, KY1-1102,
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東 183 號
合和中心 17 樓 1712-1716 號舖

有關香港法律的法律顧問

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥
香港中環
皇后大道中 15 號置地廣場公爵大廈
32 樓 3203 至 3207 室

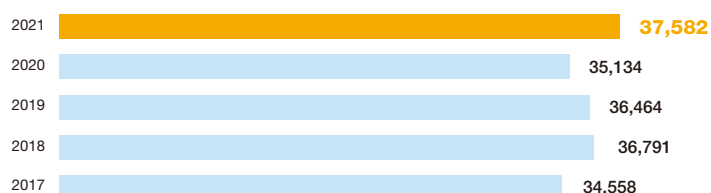
核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港中環添美道 1 號
中信大廈 22 樓



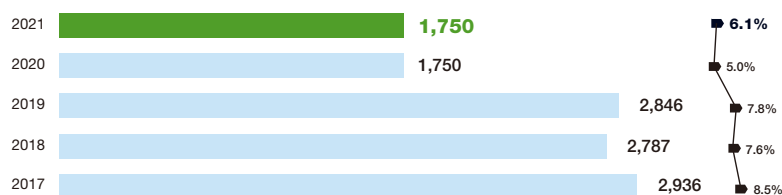
收入

(人民幣百萬元)



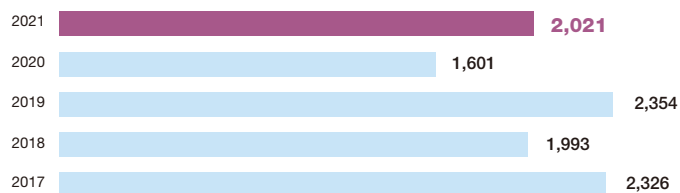
毛利及毛利率

(人民幣百萬元)



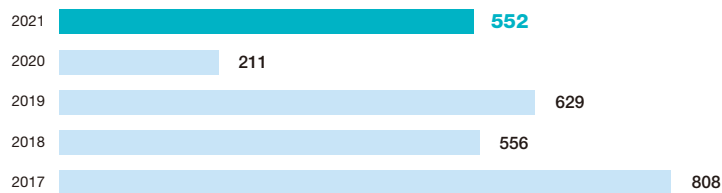
經扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)

(人民幣百萬元)



母公司擁有人應佔利潤

(人民幣百萬元)



主席 報告書



尊敬的各位股東：

本人謹代表廣匯寶信汽車集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)及管理層欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「報告期」)年報。

二零二一年我國經濟持續恢復，儘管受到全球範圍內的汽車芯片短缺、上游原材料價格高漲等因素影響，但中國汽車市場仍然穩中有增，展現出強大的韌性。根據中國汽車工業協會數據顯示，二零二一年全國汽車產銷量分別為2,608.2萬輛和2,627.5萬輛，同比增長3.4%和3.8%，結束了自二零一八年以來連續三年下降趨勢；其中乘用車產銷量分別為2,140.8萬輛和2,148.2萬輛，同比分別增長7.1%和6.5%，增幅分別高於行業3.7%和2.7%。尤其是豪華及超豪華車銷量表現優異，近兩年豪華車已經成為汽車市場發展的新引擎，其中中國市場又是豪華車消費的主力軍。二零二一年寶馬在中國的銷量突破80萬輛，同比增長8.3%。

本集團將始終順應市場變化，把握行業發展趨勢，圍繞客戶需求，深挖自身優勢，在數字化轉型的戰略方針引導下，與控股股東廣匯汽車服務集團股份公司「廣匯汽車」一起，打造「客戶池、產品池、服務池」。同時，將充分發揮大型汽車經銷服務集團的規模優勢，加強區域及品牌管理相結合模式，深入優化現有品牌組合，強化重點區域領導優勢。



本集團將一如既往地秉承「服務至上」的企業經營理念，通過不斷優化自身精細化管理體系，來提升企業的核心競爭力，同時，我們也將積極履行企業社會責任，提升本公司品牌形象。展望未來，我們堅信，面對中國廣闊的市場空間，我們一定以更高質量的運營管理和優質的股東回報來構建新業態，打造可持續發展的能力。

最後，本人謹代表本集團，衷心感謝各位股東、業務合作夥伴和廣大的消費者對於本集團的信任和支持，並代表董事會向一線辛勤工作的全體員工，致以誠摯的謝意。

陸偉
主席

香港，二零二二年三月三十日



管理層討論 及分析

行業概覽

行業回顧

回顧二零二一年，我國經濟恢復總體穩定，增速呈前高後低走勢。上半年，經濟增長繼續領跑全球，進入三季度後，由於受地產調控、地方政府隱性債務監管、「缺芯」「限產」以及疫情散發等內外部因素疊加交織的影響，經濟增速明顯放緩，經濟發展面臨「需求收縮、供給衝擊、預期轉弱」三重壓力。根據國家統計局數據統計，二零二一年我國國內生產總值為人民幣1,143,670億元，同比增長8.1%，兩年平均增長5.1%。

根據中國汽車工業協會（「中汽協會」）的數據，二零二一年全年，我國汽車產銷分別完成2,608.28萬輛和2,627.58萬輛，同比增長3.4%和3.8%。乘用車產銷分別完成2,140.8萬輛和2,148.28萬輛，同比分別增長7.1%和6.5%。其中，交通領域碳排放量是我國實現「雙碳」目標過程中的重點關注領域，而新能源汽車的發展是當前我國推進交通領域碳達峰的關鍵抓手之一。在「雙碳」目標提出的背景下，新能源汽車在二零二一年真正走入公眾視野。根據中汽協發佈的數據，二零二一年新能源乘用車累計銷量為292.3萬台，同比去年增長約156%，在狹義乘用車市場全年滲透率達到13.8%，已成為乘用車市場增長的強大動力。

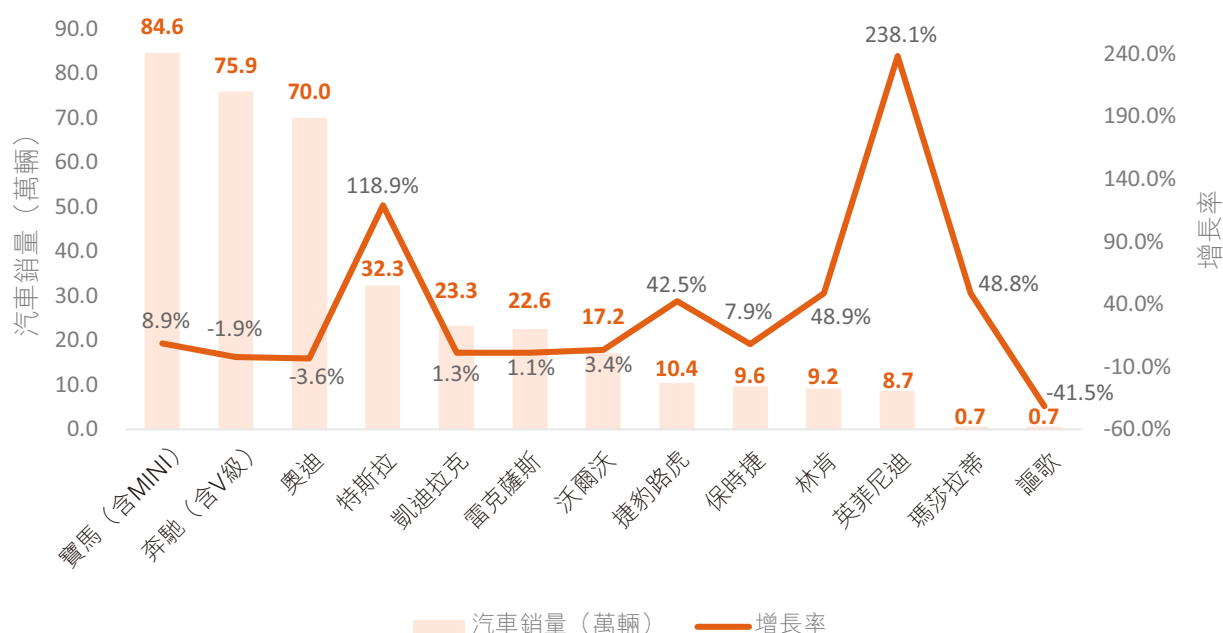
而經過多年的市場開拓和培育，後疫情時代豪華車品牌增長勢頭迅猛已成為汽車市場發展的新引擎。根據乘用車市場信息聯席會（「乘聯會」）的數據二零二一年豪華車品牌在芯片短缺影響的大環境下，累計銷量達到約366萬輛，同比增長約6.6%。儘管目前消費者購車更偏向理性，但隨著豪華車產品序列的多元化，消費者對於增購、換購豪華車的需求仍在存在且持續增加，且80後及90後等年輕消費者將成為今後豪華車的消費主力。另一方面，超豪華、豪華品牌的渠道不斷地下沉，優質的產品和服務以及對於豪華品牌的體驗，將更能滿足三四線市場的客戶這一迫切需求。

二零二一年基於BBA豪華車品牌在國內的市場表現分析，寶馬品牌以較大的優勢領跑豪華車市場，寶馬（含MINI）品牌官方公佈的銷量數據為84.6萬輛，同比增長8.9%，是一線豪華品牌中唯一實現正增長的品牌。由於受到零部件供應的影響，二零二一年奔馳國內銷量同比下滑2%至75.9萬輛，奧迪則同比下滑3.6%至70萬輛，整體格局也從此前的「三分天下」變為寶馬的「一騎絕塵」。變化的背後離不開寶馬品牌強大的體系力、產品力和經營能力，以及在「中國優先」的本土化戰略下，更為明確的及具體的佈局。二線豪華品牌大多都實現同比增長，捷豹路虎也持續攀升，二零二一年在華累計銷售10.4萬輛，同比增長42.5%。



而作為凱迪拉克和雷克薩斯的直接對標競品，特斯拉二零二一年的表現有目共睹，其中Model Y全年交付17.1萬輛，Model 3全年交付15.1萬輛，上述交付量甚至已經達到一線豪華車型的水準。

二零二一年度豪華汽車品牌前十三名在華銷量及同比增長率



(註：13大豪華品牌分別為：寶馬、奔馳、奧迪、特斯拉、雷克薩斯、凱迪拉克、沃爾沃、保時捷、林肯、捷豹路虎、英菲尼迪、謳歌、瑪莎拉蒂)

業務回顧

本報告期內，本集團順應市場變化，加強精細化管理，強化品牌化管理改革，在注重新車銷量穩定提升的同時，兼顧服務質量的齊同並進，大力提升售後業務的服務質量，促使本集團利潤結構不斷優化，更好地滿足顧客需求，以確保本集團長期健康、穩定、可持續的發展。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們錄得收入約人民幣375.826億元，同比增長7.0%，實現毛利人民幣22.858億元，同比增長30.6%，股權持有人應佔溢利達人民幣5.520億元，同比增長161.1%，每股盈利人民幣0.19元。

新車銷售

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團實現新車銷售收入為人民幣330.240億元，較二零二零年同期上升7.1%，其中豪華及超豪華汽車的銷售收入為人民幣306.219億元，較二零二零年同期上升9.1%，佔新車銷售收入的92.7%。二零二一年全年本集團的新車整體毛利率為1.5% (二零二零年：1.2%)。



本報告期內，公司協同廣匯汽車發揮核心汽車經銷商的優勢，積極與各汽車主機廠保持密切且有效的溝通及合作，以爭取更多的新車資源。同時，公司針對不同品牌車型的商務政策實時跟進，以及對熱銷品牌的車型強化核價審核，以保證在獲取品牌商務政策支持的最大化，對熱銷品牌車型提前預留資源，以促進新車銷售收入及質量的穩步提升。

本報告期內，本集團通過發展線上渠道，加大網電銷人員佔比，拓展新媒體渠道和互聯網銷售方式，同時優化內容運營與用戶運營，加強與消費者之間的互動交流。且利用大數據分析，持續提升線索轉化率，完成精準營銷、交易撮合，最終促進新車成交率。

售後服務

報告期內，售後服務收入為人民幣45.234億元，同比上升5.9%，佔本集團總收入的12.0%，售後服務的毛利為人民幣17.554億元，同比上升28.6%，售後服務毛利率為38.8%。

根據中國公安部交通管理局統計，截至二零二一年底，全國汽車保有量已到3.02億輛，且隨著平均車齡的增加，中國乘用車售後維修保養市場的規模也將逐步放大至二零三零年的人民幣170億元左右，而其中豪華車品牌的售後維修保養市場獲利能力明顯高於市場平均水平。

本報告期內，公司售後服務業務實現了穩定的增長。考慮到豪華車品牌客戶特有的忠誠度及個性化需求，公司一方面開拓多元化的售後服務範圍，來滿足車主的需求。另一方面通過其在線服務平台，提升客戶車輛維修及保養的及時性、便利性。客戶亦可通過在線服務平台及時反饋維修體驗及評價，以督促公司能提供更好的服務及改進。

衍生業務

報告期內，本集團根據市場環境的變化及時調整了經營策略。並進一步健全了客戶招攬體系，加大了內部客戶維護及外部售後客戶的開拓力度，積極開展了有助於提升客戶粘性的各類產品的銷售工作，實現了衍生業務的穩健增長。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團汽車衍生業務收入為人民幣10.123億元，同比減少3.5%。

• 汽車金融業務

本報告期內，本集團錄得金融服務業務收入人民幣3.581億元，較二零二零年的人民幣2.498億元增加43.4%。



本報告期內，本集團持續優化合作機構，關注汽車金融業務質量，對各業務過程進行實時監督管理，以加強備金管理。同時，適當減少小額貸款，提高長期限產品的結構占比，實現平均融資規模比例的提升。

- **二手車業務**

報告期內，本集團二手車業務累計實現交易量為43,122台，同比增長33.0%。

我國二手車市場正邁向新的階段，根據中國流通協會的資料顯示，二零二一年中國二手車交易量達到1,758萬輛，同比增長22.62%。

本報告期內，公司積極打造二手車新零售商業模式，實現線上線下的融合，並積極通過提升二手車零售業務的規模，以帶動汽車金融及保險等衍生業務的增長，以進一步提升二手車獲利能力。

- **保險業務**

本報告期內，本集團保險佣金收入為人民幣5.608億元，較二零二零年的人民幣6.943億元減少19.2%。

本報告期內，公司一如既往對續保業務開展精細化管理，積極推動三者險及劃痕險投保限額、提高商業險、非車險業務滲透率，擴大非車險險種及規模，以確保續保滲透率及質量同步提升。另一方面，公司協同控股股東一起，與保險公司展開積極溝通，獲取更多政策支持，以降低受中國銀行保險監督管理委員會（「中國銀保監會」）實施的車險綜合改革的影響。

網絡佈局

本集團作為國內領先的豪華汽車經銷商，業務主要集中於華東區域，並以華東區域作為軸心，向華北、華中、華南、東北及西北等中國其他區域擴展，截至目前已覆蓋了中國大部分的豪華及超豪華汽車主流市場。

報告期內，本集團根據外部環境的變化，執行以內部調整為主的戰略政策，致力於在原有品牌的基礎上，順應市場需求及根據主機廠要求進行升級。同時加強對現有店面執行管理優化和經營效率改善的政策，提升優



質品牌集中度及淘汰弱勢品牌，以達到降本優化的目的。報告期內，本集團主動調整了部分盈利能力較弱的網點。同時，對現有店面進行改建優化，在降低公司的資本支出的同時，進一步提升資金使用效率。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團共計111家各類經銷網點，擁有10個豪華及超豪華的汽車品牌組合（寶馬(含MINI)、奧迪、捷豹路虎、沃爾沃、凱迪拉克、英菲尼迪、埃爾法羅密歐、保時捷、勞斯萊斯及瑪莎拉蒂）。

管理升級

本報告期內，本集團加強調整包括豪華品牌在內的高盈利、高保有量的品牌佈局，在原有店面基礎上，進一步優化現有品牌組合，減少資產運營效率低下的品牌等措施，提升了本集團整體品牌結構。以助力未來本集團整體資產的投資回報率的可持續提升。

此外，本集團在持續關注運營效率提升的同時，亦進一步加強內部精細化管理，強化流動資產收益率的表現，提升各項流動資產的周轉率，以提高運營資金的使用效率，並通過不斷優化融資結構，以有效控制財務成本。

未來展望及策略

二零二二年的豪華車市場預計增長將達15%，由於二零二零年、二零二一年分別受到疫情和芯片短缺影響，市場銷量增長有限，但銷售質量得到很大的改善，各汽車經銷商庫存為近幾年的最低值，二零二零年各汽車主機廠除了正常增長之外，還需要填充經銷商庫存，所以市場還會有一定的增長空間。

本集團將一如既往定位於豪華汽車品牌的服務商和經銷商的角色，通過強化內部精細化管理及結合品牌事業部管理的完善，保持汽車銷售服務主營業務並保持高速的持續增長，特別聚焦豪華品牌經銷業務的發展。此外，本集團將基於數位化系統，在不斷完善經營管理體系的同時，根據公司所經銷的不同汽車品牌，綜合運用公司資源，在區域化管理的基礎上，成立各汽車品牌事業部，以實現公司資源利用及與控股股東協同效應的最大化。

在汽車低速穩健增長的大背景下，行業面臨著較大變革，智能電動化驅動了市場的格局變化，二零二零年全球主流市場的新能源汽車滲透率，很可能突破10%臨界點，將進入S型增長曲線的陡峭階段，滲透率加速提升，帶動後市場領域，而中國是全球最主力的市場和產地之一，這或導致在汽車用油、汽車服務、充換電設施、居民用電等行業出現重大演變，而電動汽車也有望成為電網儲能技術重要載體。



本報告期內，本集團已就到來的新能源汽車浪潮儲備好了資源及團隊。本集團與各新興獨立新能源品牌、國內領先的自主品牌以及國際傳統豪華品牌主機廠在新能源汽車新零售模式的領域進行了深入溝通和合作探索，本集團也將繼續探索新能源服務產業鏈未來的業務機會，並重點各品牌主機廠推出的新能源汽車車型，積極配合、不斷增加我們在新能源汽車方面的銷售佔比和服務能力，以推進相關傳統品牌在新能源、新零售業務的轉型，及打造新能源汽車用戶全生態服務產業鏈。

本集團將秉承以人為本，客戶至上的原則，加強與產業鏈上下游的深度合作。通過持續優化精細化管理體系，加強經營管理效率，鞏固核心品牌優勢，全面推進內外部數字化轉型，同時以高品質服務為目標，以市場為導向，確保本集團實現健康、持續、穩定的長遠發展，努力成為一家國內擁有高效運營管理、優質股東回報以及長期可持續發展的豪華汽車經銷及服務商。

財務概覽

收入

下表載列我們於所示期內收入的明細：

收入來源	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	收入 (人民幣千元)	對總收入 的貢獻 (%)	收入 (人民幣千元)	對總收入 的貢獻 (%)
汽車銷售	33,024,027	87.9	30,829,162	87.7
豪華及超豪華品牌	30,621,878	81.5	28,078,632	79.9
中高檔市場品牌	2,402,149	6.4	2,750,530	7.8
售後業務	4,523,362	12.0	4,269,980	12.2
豪華及超豪華品牌	4,233,949	11.2	3,983,160	11.3
中高檔市場品牌	289,413	0.8	286,820	0.9
融資租賃服務	35,255	0.1	35,199	0.1
總收入	37,582,644	100	35,134,341	100

來自汽車銷售的收益較截至二零二零年十二月三十一日止年度增加7.1%，此乃由於本報告期內，寶馬及捷豹路虎為主的豪華汽車品牌銷量強勢增長，致使新車銷量較二零二零年十二月三十一日止年度大幅增加，以及本公司不斷優化管理水平，提升各門店經營能力所致。

管理層討論及分析

我們大部分收入來自汽車銷售，佔截至二零二一年十二月三十一日止年度總收入的87.9%。豪華及超豪華品牌與中高檔市場品牌的銷售收入分別佔我們總收入約81.5%（二零二零年：79.9%）及6.4%（二零二零年：7.8%）。

售後業務收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣42.700億元增加5.9%至二零二一年同期的人人民幣45.234億元。

銷售及服務成本

截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們的銷售及服務成本由二零二零年同期的人人民幣333.843億元增加5.7%至人民幣352.969億元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，汽車銷售業務應佔銷售及服務成本為人民幣325.196億元，較二零二零年同期增加人民幣20.472億元，或6.7%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，售後業務應佔銷售成本為人民幣27.679億元，較二零二零年同期減少1.376億元，或4.7%。

毛利及毛利率

截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣22.858億元，較二零二零年同期增加人民幣5.357億元，或30.6%，主要由於收益增加所致。汽車銷售所得毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人人民幣3.568億元增加41.4%至二零二一年同期的人人民幣5.044億元。售後業務所得毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人人民幣13.645億元增加28.6%至二零二一年同期的人人民幣17.554億元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，汽車銷售及售後業務分別佔毛利總額的22.1%（二零二零年：20.4%）及76.80%（二零二零年：78.0%）。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利率為6.1%（二零二零年：5.0%），其中汽車銷售的毛利率為1.5%（二零二零年：1.2%），而售後業務的毛利率則為38.8%（二零二零年：32.0%）。

其他收入及收益淨額

截至二零二一年十二月三十一日止年度，其他收入及收益淨額由二零二零年同期的人人民幣10.824億元增加2.6%至人民幣11.108億元，主要由於本報告期內外匯匯兌虧損較二零二零年同期有所減少所致。

銷售及經銷開支以及行政開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們的銷售及經銷開支由二零二零年同期的人人民幣11.087億元增加9.2%至人民幣12.112億元。我們的行政開支則由二零二零年同期的人人民幣6.718億元增加5.2%至人民幣7.065億元。

經營利潤

基於以上所述，我們截至二零二一年十二月三十一日止年度的經營利潤由二零二零年同期的人人民幣10.520億元增加40.6%至人民幣14.790億元。



融資成本

融資成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣6.463億元減少7.5%至二零二一年同期的人民幣5.980億元。

年內利潤

由於上述因素的累積影響，我們截至二零二一年十二月三十一日止年度的利潤由二零二零同期的人民幣2.007億元增加170.8%至人民幣5.434億元。

流動資金及資本資源

現金流量

於二零二一年十二月三十一日，我們的現金及銀行結餘為人民幣17.011億元，較二零二零年十二月三十一日的人民幣19.456億元減少12.6%。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，開設新經銷店以及撥付我們的運營資金及日常經營開支。我們通過結合短期銀行貸款及其他借貸以及經營活動產生的現金流量滿足我們的流動資金需求。展望將來，我們相信我們可透過結合銀行及其他借貸、經營活動所得現金流量及不時在資本市場籌集的其他資金的方式來滿足我們的流動資金需求。截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們經營活動所得現金淨額為人民幣15.12億元（二零二零年：人民幣21.43億元）。

流動資產淨值

於二零二一年十二月三十一日，我們的流動資產淨值為人民幣49.451億元，較二零二零年十二月三十一日的人民幣51.214億元減少人民幣1.763億元。

資本開支

我們的資本開支主要包括物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產的開支。截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們的資本開支總額為人民幣5.967億元（二零二零年：人民幣4.794億元）。

存貨

我們的存貨主要包括新車及零配件以及汽車用品。我們各經銷店自行管理其新車及售後產品的訂單。我們通過經銷網絡協調及整合汽車用品及其他汽車相關產品的訂單。

我們的存貨由二零二零年十二月三十一日的人民幣39.346億元減少29.3%至二零二一年十二月三十一日的人民幣27.825億元。本報告期內，本集團發揮精細化管理及協同效應，透過各經銷網點將汽車及其零配件的訂單進行協調，以應對「缺芯」影響。

管理層討論及分析



截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們的平均存貨週轉天數由二零二零年的40.1天減少至34.3天。這主要是由於我們在報告期內加強了對新車銷售供需計劃的分析預測，並加強對庫存佔用資金進行限額管理，確保庫存結構不斷優化，符合市場需求，亦控制了財務成本。

應收貿易賬款

應收貿易賬款由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣4.067億元減少至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣3.770億元，主要是由於本報告期內，本集團加強了對應收帳款回收力度，應收新車貿易賬款減少所致。

計息銀行及其他借貸

於二零二一年十二月三十一日，本集團可用但尚未動用的銀行融資約為人民幣75.301億元(二零二零年十二月三十一日：人民幣84.747億元)。

於二零二一年十二月三十一日，我們的計息銀行及其他借貸為人民幣62.149億元，較二零二零年十二月三十一日的人民幣60.492億元增加人民幣1.656億元。增加主要由於本集團於報告期內，運營資金需求有所提升所致。

資本負債比率

本集團使用資本負債比率(按負債淨額除以母公司擁有人應佔權益加負債淨額之和計算)監察其資本。負債淨額包括銀行貸款及其他借貸、應付貿易賬款及應付票據、其他應付款項及應計費用、應付關聯方非即期款項減現金及銀行結餘。截至二零二一年十二月三十一日止年度我們的資本負債比率為63.7%(二零二零年：66.7%)。

人力資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有7,041名僱員(二零二零年十二月三十一日：6,953名)。截至二零二一年十二月三十一日止年度的員工總成本(不包括董事酬金)約為人民幣11.127億元(二零二零年：人民幣9.582億元)。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債(二零二零年十二月三十一日：無)。

抵押本集團資產

本集團已抵押我們的集團資產、若干子公司之股份及信用證，作為銀行貸款及其他借貸以及應付票據(用於為日常業務營運及收購提供資金)的抵押品。於二零二一年十二月三十一日，已抵押集團資產約為人民幣55.624億元(二零二零年十二月三十一日：人民幣67.792億元)。



主要風險及不明朗因素

政府政策波動風險

乘用車市場發展與國內外經濟環境變化聯繫較為密切，經濟週期的變化將直接影響乘用車行業水平的發展。如果未來國家宏觀經濟出現增速減緩或持續性衰退，影響到居民可支配收入的增加，則居民購車消費將會相應減少，行業將受到一定程度的衝擊，可能會影響公司主要業務的發展。此外，汽車限購政策、國家汽車產業政策等汽車行業相關政策的調整均可能對公司的新車銷售業務產生一定的影響。

業務風險

本集團作為一家經營4S經銷店及供應售後等綜合性服務的乘用車零售服務提供商，主要依賴汽車供應商(主機廠)並受限於汽車供應商(主機廠)帶來的重大影響。本集團有關經營銷售網點的權利、汽車及零配件的供應，以及本集團的業務及運營的其他重要環節，均須遵循本集團與汽車供應商(主機廠)達成的經銷授權協議。如汽車供應商(主機廠)財務狀況及經營業績存在波動，汽車供應商(主機廠)可能以各種合理或本集團可接受的條款訂立或續期經銷協議及授權協議。當然，本集團亦可基於本集團的業務戰略調整或其他理由選擇與汽車供應商(主機廠)終止經銷協議或授權協議。如發現前述任何情況，則本集團的業務、經營狀況可能會受到影響。為了管理上述本集團所面臨的業務風險，本集團會透過加強和汽車製造商之間的友好溝通，以達到合作共贏的關係。

新冠肺炎疫情持續影響的風險

新型冠狀病毒自爆發以來，對宏觀經濟及全球供應鏈造成了不利影響，目前新冠疫情仍在全球蔓延並出現病毒變異，未來仍可能對公司所處行業上下游產生一定影響，給公司的經營帶來一些不利因素和不確定性。

本集團將密切關注新冠疫情是否會反覆而帶來諸多的不確定性，進一步評估疫情的影響及應對措施，持續重點關注後疫情時代汽車經銷商行業最新的變化與挑戰，抓住市場發展動向，及時採取相應的措施，進一步加快業務的發展。

利率風險及外匯風險

我們面臨的利率風險來自我們借款的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率、貸款市場報價利率、香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息掛鉤。利率上升可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。我們目前使用衍生金融工具以控制我們的部分利率風險。

我們的絕大部分收入、成本及開支均以人民幣計值。我們亦使用人民幣作為我們的申報貨幣。我們相信，我們的營運現時並未面臨任何重大及直接外匯風險，且目前並無使用任何衍生金融工具以對沖我們所面臨的外匯風險。



重大收購、出售或投資

收購

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大收購子公司及聯屬公司的事宜。

出售

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大出售子公司及聯屬公司的事宜。

投資

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度並無任重大投資。

報告期後事項

董事會宣佈，於二零二二年三月四日，本公司(作為借款人)與(其中包括)渣打銀行(香港)有限公司(「渣打銀行香港」)(作為全球協調人)、渣打銀行香港及中國光大銀行股份有限公司上海分行(作為委任牽頭安排人及簿記行)、中信銀行股份有限公司蘇州分行及廣發銀行股份有限公司上海分行(作為牽頭安排人)、興業銀行股份有限公司上海分行(作為安排人)、多家銀行組成的銀團(作為原貸款人)、渣打銀行香港(作為融資代理行)及渣打銀行香港(作為擔保代理行)訂立融資協議(「融資協議」)，以獲得定期貸款融資總金額130,000,000美元，而合計總金額可由本公司根據融資協議增加合計金額不超過150,000,000美元(「該等融資」)。該等融資自融資協議日期起計7個月期間內可供提取，而根據融資協議提供的貸款須於有關貸款的首個使用日期起計36個月內全數償還。廣匯汽車服務集團股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市(上交所股份代號：600297))將為該等融資提供連帶責任擔保。該等融資乃(其中包括)用於本公司現有債務的再融資及滿足本集團的一般企業用途。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二二年三月四日的公告。



企業管治常規

董事會致力達致良好的企業管治準則。

董事會認為良好的企業管治準則在為本集團提供框架保障股東權益、提升公司價值、制定其業務策略及政策以及提高問責性方面至關重要。

本公司已採用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則(「企業管治守則」)所載的原則。

董事認為，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文，惟守則條文第A.2.1條除外。

根據守則條文第A.2.1條，主席與首席執行官的職責分工須以書面形式明確界定。本公司的主席兼執行董事陸偉先生負責董事會的運作與管理。本公司並無委任首席執行官。本集團的日常管理由本公司其他執行董事及管理層獲授權負責。董事會認為，現時的管理架構可有效促進本集團的營運及業務發展。

本公司致力提升並不時檢討用作規管行為操守及推動業務增長的企業管治常規，確保符合企業管治守則，配合公司最新發展。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其董事進行證券交易的行為守則。

本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零二一年十二月三十一日止的整個年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕消息的相關僱員買賣本公司證券的指引。就本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。



董事會

董事會的職責

董事會負責領導及監控本公司，監察本集團的業務、策略決策及表現，亦共同負責指導及監督本公司的事務，以促進本公司的成功。董事須客觀地作出符合本公司利益的決定。管理層獲授權負責執行董事會決定、指導及協調本公司日常營運和管理。所授職能及權力獲定期檢討，以確保其仍然屬恰當。

須特定由董事會決定的事項包括審批財務報表、股息政策、會計政策重大更改、策略、預算、內部控制制度、風險管理制度、重大交易(尤其為可能涉及利益衝突的交易)、董事選擇、公司秘書及外聘核數師等的聘任更改、董事及高級管理人員的薪酬政策、董事委員會的職權範圍以及行為守則和舉報政策等主要企業政策。

有關執行董事會決策、指示及協調本集團日常營運和管理之責任乃轉授予本公司執行董事及高級管理層。此外，董事會已成立多個董事委員會，並授權該等董事委員會各自的明確書面職權範圍所載的各種責任。

組成

董事會目前由七名成員組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事，詳情如下：

董事會

執行董事

陸偉(主席)
王新明先生(總裁)
盧翺先生
許星女士

獨立非執行董事

劉文姬女士(於二零二一年六月三十日獲委任)
劉陽芳女士
何鴻添先生(於二零二一年六月三十日獲委任)
刁建申先生(於二零二一年六月三十日辭任)
陳弘俊先生(於二零二一年六月三十日辭任)

董事的履歷詳情載於本年報第33至35頁。此外，載有各董事姓名與彼等的角色和職能的名單已於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站刊登。

董事會成員彼此之間概無任何關連。

所有董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專業，使其有效率及有效地運作。



保險

本公司已安排有關董事及主管因企業活動而被提出法律行動的合適責任保險。

主席與首席執行官

主席為本公司的領導人，負責領導董事會有效運作，首席執行官則專注於本集團的業務發展以及全面日常管理和營運。董事會主席及首席執行官由不同人士擔任，以就董事會管理與本集團日常業務管理維持有效的職務區分。

執行董事陸偉先生擔任本公司主席，而執行董事王新明先生則擔任本公司總裁。首席執行官的職責及責任轉授至本公司其他執行董事及管理層。董事會認為，現有管理架構能有效促進本公司的營運及業務發展。

獨立非執行董事

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已一直符合上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事（即佔董事會人數的三分之一）且其中一人具備適當的專業資格、會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第 3.13 條所載的獨立身份指引發出的獨立身份年度確認書。

本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事委任及重選

各執行董事均與本公司訂立為期三年的服務合約，除非本公司或執行董事發出不少於三個月的書面通知而予以終止，否則由各自獲委任日期起生效，任期屆滿時可續任。

各獨立非執行董事均已與本公司簽訂委任函，自獲委任日期起計為期一年，任期屆滿時可續任。

根據本公司的組織章程細則，所有董事均須最少每三年在股東週年大會輪值告退並合資格重選連任。



在各股東週年大會，三分之一的在任董事須退任。董事會根據提名委員會建議為填補臨時空缺或作為年內董事會新增成員而新委任的任何董事須在獲委任後於下屆股東週年大會經本公司股東重選。

根據本公司組織章程細則第16.2及16.18條以及企業管治守則守則條文第A.4.3條，陸偉先生、王新明先生、盧翹先生、許星女士、劉文姬女士、劉陽芳女士及何鴻添先生將於二零二二年六月十七日舉行之本公司股東週年大會（「二零二二年股東週年大會」）退任。上述所有退任董事均符合資格及願意於二零二二年股東週年大會膺選連任。

提名委員會已確認本公司將支持彼等的重選。

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，負責監督本公司的特定事務範疇。本公司所有董事委員會均設有明確的書面職權範圍，該等書面職權範圍亦已在本公司及聯交所的網站刊登。

董事委員會已獲提供足夠的資源履行職務，亦可於適當時及應要求徵求獨立專業意見。該等董事委員會的組成、主要職責及職能及截至二零二一年十二月三十一日止年度履行的工作等詳情載於下文。

審核委員會

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會的成員如下：

獨立非執行董事

劉文姬女士(主席)(於二零二一年六月三十日獲委任)

劉陽芳女士

何鴻添先生(於二零二一年六月三十日獲委任)

刁建申先生(主席)(於二零二一年六月三十日辭任)

陳弘俊先生(於二零二一年六月三十日辭任)

審核委員會的主要職責包括(i)協助董事會審閱財務資料及財務報告程序的有效性；(ii)執行內部控制及風險管理制度；(iii)制訂審核計劃及與本公司外聘核數師維持良好關係；及(iv)組織制度讓本公司僱員可秘密地提出任何有關本公司財務申報、內部控制或其他事項可能存在不恰當情況的疑慮。



截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會舉行了三次會議，目的為：

- 在呈交董事會審批前審閱綜合財務報表、年報及中期報告；檢討任何有關財務申報及合規程序、外聘核數師工作範疇及委任以及本集團任何關連交易的重大事項；
- 為僱員作出安排，就任何可能的營運不恰當事項進行討論；及
- 審閱風險管理及內部控制制度，以及本公司內部審核職權之效率。

審核委員會亦已與外聘核數師舉行了兩次執行董事避席的會議。

薪酬委員會

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會的成員如下：

獨立非執行董事

劉文姬女士(主席)(於二零二一年六月三十日獲委任)

劉陽芳女士

刁建申先生(主席)(於二零二一年六月三十日辭任)

執行董事

陸偉先生

薪酬委員會的主要職責包括(i)檢討個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇以及所有董事及高級管理人員的薪酬政策及結構，並就此向董事會提供建議；及(ii)設立具透明度的程序以制訂有關薪酬政策及架構，從而吸引、挽留及激勵彼等成功營運本公司。非執行董事的薪酬政策主要包括董事袍金，每年須參考現有市場水平而進行評估。個別董事及高級管理人員不可參與釐定彼等自身的薪酬。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行了2次會議，目的為：

- 評估執行董事的表現；
- 檢討本公司的薪酬政策與架構以及執行董事與高級管理人員的薪酬待遇；及
- 檢討董事與高級管理人員的薪酬待遇及其他相關事項並就此向董事會提供建議。

於回顧期間，概無董事或其任何聯繫人參與任何有關其本身的薪酬的討論。



提名委員會

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會的成員如下：

獨立非執行董事

劉陽芳女士(主席)

劉文姬女士(於二零二一年六月三十日獲委任)

刁建申先生(於二零二一年六月三十日辭任)

執行董事

陸偉先生

提名委員會的主要職責包括(i)最少每年檢討董事會的架構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)；(ii)配合本公司的企業策略向董事會提出任何更改方案建議；(iii)發展及制訂提名及委任董事的相關程序；(iv)向董事會就委任或重新委任董事提出建議；(v)制訂董事繼任計劃；及(vi)評核獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮董事會成員多元化政策所載各因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識以及行業及地區經驗。提名委員會將於必要時討論及同意達致董事會成員多元化的可計量目標，並推薦予董事會以供採納。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了2次會議，目的為：

- 檢討董事會的架構、規模及組成；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 審議在股東週年大會參與選舉的退任董事資格；及
- 檢討董事會成員多元化政策及在實施董事會成員多元化政策的過程中達成可計量目標的進度。



董事會會議

董事會常規會議每年至少召開四次，大部分董事親身出席，或透過其他電子通訊方法積極參與。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會共舉行了6次董事會會議，以檢討本公司的財務及營運表現及討論未來的策略。董事親身或透過電子方式參與董事會會議。

各會議的草擬議程一般會預先給予董事。常規董事會會議的通知及草擬議程會於會議舉行前最少14日給予全體董事，讓彼等可在議程加入其他事務。對於其他董事會及委員會會議，一般會給予合理的通知。

董事會文件連同所有恰當、完整及可靠資料會於各董事會會議或委員會會議舉行前最少三日寄予全體董事，讓董事獲得本公司最新發展及財務狀況的更新資料，以便彼等作出知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可獨自與高級管理人員聯絡。

高級管理人員會於有需要時參加常規董事會會議及其他董事會會議和委員會會議，就本公司的業務發展、財務及會計事務、法定及監管合規情況、企業管治及其他重大方面提供意見。

全體董事均可徵求公司秘書的意見及服務。公司秘書負責確保本公司組織章程細則規定的董事會程序及適用規定或其他規定均已獲遵守。各董事可在有需要時徵求獨立專業意見，費用由本公司負責。

本公司保存所有會議紀錄，可供任何董事在發出合理事先通知後於一般辦公時間內查閱。在董事會及委員會會議審議的事務及達成的決定均充分且詳盡記錄在會議紀錄內。董事會會議紀錄的草擬及最終版本將於相關會議舉行的合理時間內寄予全體董事評論及記錄。

本公司的組織章程細則載有條文規定董事不得在批准其本身或彼等的任何聯繫人擁有重大權益的交易的會議投票，亦不得計入相關會議法定人數。

董事及委員會成員的出席率

下表載列截至二零二一年十二月三十一日止年度各董事於董事會及董事委員會會議及本公司股東大會的出席率：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
執行董事					
陸偉先生	6/6	不適用	2/2	2/2	1/1
王新明先生	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
盧翱先生	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
許星女士	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
劉文姬女士(附註1)	2/2	2/2	1/1	1/1	0/0
劉陽芳女士	6/6	3/3	2/2	2/2	1/1
何鴻添先生(附註2)	2/2	2/2	不適用	不適用	0/0
何鴻添先生(附註2)	4/4	1/1	1/1	1/1	1/1
陳弘俊先生(附註4)	4/4	1/1	不適用	不適用	1/1

附註：

1. 劉文姬女士獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自二零二一年六月三十日起生效。於其委任後共舉行2場董事會會議、2場審核委員會會議、1場薪酬委員會會議、1場提名委員會會議及0場股東大會。
2. 何鴻添先生於二零二一年六月三十日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員。於其委任後共舉行2場董事會會議、2場審核委員會會議及0場股東大會。
3. 刁建申先生於二零二一年六月三十日辭任獨立非執行董事、審核委員會成員主席、薪酬委員會主席及提名委員會成員。於其任職期間共舉行4場董事會會議、1場審核委員會會議、1場薪酬委員會會議、1場提名委員會會議及1場股東大會。
4. 陳弘俊先生於二零二一年六月三十日辭任獨立非執行董事及審核委員會成員。於其任職期間共舉行4場董事會會議、1場審核委員會會議及1場股東大會。

除常規董事會會議外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會主席亦在執行董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行了一次會議。



董事的持續專業發展

董事一直注意作為本公司董事的職責以及本公司營運、業務活動和發展的最新情況，確保彼等對董事會作出深明及切實貢獻。

每名新委任的董事入職時均獲提供全面正式的專門入職簡介，確保彼可妥善了解本集團的業務及運作且完全知悉彼根據上市規則及相關監管規定的職務與責任。

董事須參與適用的持續專業發展，務求發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在知情及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部推動簡報會，並於適當情況下向董事發出相關主題的閱讀資料。如有需要，本公司亦安排為董事提供持續的資料簡報及專業發展，費用由本公司負責。

本公司定期向董事提供有關本集團業務及本集團營運所在地的法律及監管環境改變與發展的最新情況及匯報。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，全體董事須向本公司每半年提供彼等所接受培訓的紀錄，而該等紀錄則由本公司保存。

董事於截至二零二一年十二月三十一日止年度參與內部及其他外部培訓的概要如下：

董事姓名	參與 簡報會／研討會	閱讀資料／ 最新監管資料／ 每月最新管理資料
執行董事		
陸偉先生	√	√
王新明先生	√	√
盧翹先生	√	√
許星女士	√	√
獨立非執行董事		
劉文姬女士	√	√
劉陽芳女士	√	√
何鴻添先生	√	√



企業管治職能

審核委員會負責執行企業管治守則守則條文第D.3.1條所載的企業管治職能。

董事會已檢討 (i) 本公司的企業管治政策及常規；(ii) 董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii) 本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；(iv) 僱員及董事適用的行為守則；及 (v) 本公司遵守企業管治守則的情況及在本企業管治報告的披露。

董事會及審核委員會將持續檢討及改善本公司的企業管治常規及水平，確保其業務及決策程序受妥善審慎規管。

董事會成員多元化政策

本公司已採納董事會成員多元化政策，當中載列達致董事會成員多元化的方針。本公司明白並深信董事會成員多元化裨益良多，並認為提升董事會層面多元化是維持本公司競爭優勢的關鍵元素。

根據董事會成員多元化政策，提名委員會將每年檢討董事會的架構、規模及組成，並在適當時向董事會作出有關任何變更的推薦意見，以配合本公司的企業策略及確保董事會維持均衡多元化格局。在審閱及評估董事會組成時，提名委員會致力於各方面的多元化及將考慮多方面因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及地區和行業經驗。

本公司旨在與本公司業務增長有關的多元化觀點維持適當平衡，亦致力於確保所有層級（自董事會往下）的招聘及甄選慣例得以適當構成，從而考慮候選人之多元化範疇。

提名委員會認為董事會成員多元化政策能夠達致目的及將適時檢討董事會成員多元化政策，確保行之有效。

董事會提名政策

董事會將其甄選及提名董事的責任及權力授予本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名政策，當中載列有關提名及委任本公司董事之甄選標準及程序以及董事會的繼任規劃考慮因素，旨在確保董事會具備切合本公司業務所需的技能、經驗及多元化觀點以及董事會的持續性及維持其領導角色。



董事提名政策載列評估建議候選人的適當性及對董事會所作的潛在貢獻的因素，包括但不限於下列各項：

- 品格與誠實；
- 資格，包括專業資格、技能、知識及與本公司業務及企業策略相關的經驗；
- 所有方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡(18周歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務年期；
- 獨立非執行董事就董事會之要求及建議獨立非執行董事根據上市規則的獨立性；及
- 其履行身為本公司董事會成員及／或董事委員會委員的職責的可投入時間及相關利益。

董事提名政策亦載列於股東大會甄選及委任新董事及重選董事之程序。

提名委員會將適時檢討董事提名政策，確保行之有效。

董事對財務報表的責任

董事明白彼等負責編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。

在本集團財務部的協助下，董事已確保本集團的財務報表根據法定規定和適用會計準則編製。董事亦已確保本集團的財務報表根據適用法律及法規準時刊發。

本公司管理人員已向董事會提供一切必需的說明及資料，以供董事會對獲呈交審批的本公司財務報表作出知情評估。

就董事所知，概無有關可能導致本公司持續經營能力受重大質疑的事件或情況的任何重大不確定因素。董事已按持續經營基準編製財務報表。

本公司獨立核數師就其對本公司財務報表申報責任的聲明載於本年報第49至53頁獨立核數師報告。

核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已支付本集團外聘核數師安永會計師事務所的酬金如下：

已提供的服務	費用(人民幣千元)
審核服務	6,500
非審核服務 ^{附註}	153
總計	6,653

附註：安永(中國)企業諮詢有限公司為本集團提供有關二零二一年度環境、社會及管治(ESG)報告諮詢服務。

風險管理及內部控制

董事會深知其於風險管理及內部控制制度以及檢討其有效性之責任。該等制度旨在管理而非消除不能達致業務目標的風險，並就避免重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會須整體負責評估及釐定其於達致本公司策略目標以及建立及維持適當有效的風險管理及內部控制制度時所願意承擔風險的性質及水平。

審核委員會協助董事會領導管理層及監督彼等設計、執行及監察風險管理及內部控制制度。

風險管理及內部控制制度包括設有指定權限及控制責任的既定管理架構，乃旨在(i)促進營運成效及效率；(ii)確保財務報告可靠及遵守適用的法律及法規；(iii)識別及管理潛在風險；及(iv)保障本集團資產。

本公司已制定內部風險控制制度及相應管理守則，並在本集團的各區域下設內控審計部，定期對風險控制制度及管理守則的執行情況進行跟蹤。

內部審計人員定期檢討及評估監控程序及監察任何風險因素，並向審核委員會報告任何調查發現以及應對變化及已識別風險的措施。

年度回顧期間，審核委員會亦會考慮本集團會計及財務報告職能的資源、員工資格及經驗和培訓課程及預算是否足夠。

除上述者外，僱員亦可不受威脅地向審核委員會舉報本集團內任何行為不當、違規或欺詐情況。



就處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施而言：

- 本集團嚴格遵循上市規則項下之披露規定及證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月頒佈的內幕消息披露指引處理及發佈內幕消息。
- 本集團通過財務報告、公告及官方網站等途徑，向公眾廣泛及非獨家地披露資料。
- 本集團已在集團內部建立保密規則，針對因職等或職務可能會接觸內幕消息之高級管理人員及普通職員，提供保密法規教育培訓，要求前述人員簽署保密承諾書。就業績公告或重大交易而言，本集團嚴格控制限縮接觸信息人員範圍。重要敏感信息皆以保密代號隱匿（包括電子、書面和口頭）。本集團亦書面通知禁售期及其他需要特別注意之事項，避免內幕消息的傳播。

根據截至二零二一年十二月三十一日止年度管理人員及內部審計人員所作出的評估結果及聲明，經審核委員會證實，董事會信納(i)已有持續的程序以識別、評估及管理可能影響本集團達致業務目標的重大風險；(ii)已於截至二零二一年十二月三十一日止年度內及截至本年報批准日期實施適當的風險管理及內部控制制度；及(iii)本公司風險管理及內部控制制度均為有效及充足。

公司秘書

許星女士（「許女士」）為公司秘書，而黃佩彥女士（「黃女士」）連同許女士為本公司的聯席公司秘書。

許女士為本公司執行董事，於二零一八年十一月二十日獲委任為聯席公司秘書。於二零二零年五月一日，本公司已委任卓佳專業商務有限公司（一家外部服務供應商）之黃女士為本公司的聯席公司秘書。黃女士於本公司的主要聯絡人為許女士。

於二零二一年十一月十九日，聯交所確認許女士已符合上市規則第3.28條項下擔任本公司唯一公司秘書的資格（「有關確認」）。有關確認後，黃女士已辭任本公司聯席公司秘書，自二零二一年十一月二十日起生效，而許女士已獲委任為本公司唯一公司秘書，自二零二一年十一月二十日起生效。

全體董事均可獲取聯席公司秘書有關企業管治及董事會慣例及事宜的意見及服務。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，許女士及黃女士各自已接受不少於15小時的專業培訓以更新其技術及知識，符合上市規則第3.29條的規定。

董事及高級管理人員薪酬

本公司已設立正式且透明的程序以制訂本集團高級管理人員的薪酬政策。本公司制定人員薪酬方案，旨在激勵執行董事及高級管理層，並將本公司經營業績、個人表現及可比市場統計與其薪酬掛鉤。各董事截至二零二一年十二月三十一日止年度的薪酬詳情載於本年報財務報表附註9。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已付非董事高級管理人員的薪金總額介乎以下範圍：

按範圍劃分	人數
人民幣 1,500,001 元至人民幣 2,000,000 元	2

股東權利

為保障股東權益及權利，股東大會上將就各大致獨立的事宜提呈獨立決議案，包括選舉個別董事。

除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，於股東大會提呈的所有決議案將根據上市規則以按股數投票方式進行。表決結果將於各股東大會後在本公司及聯交所網站刊載。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的組織章程細則，任何兩名或多名持有不少於附有股東大會投票權的本公司已發行股本十分之一的股東（或任何一名為獲認可結算所的股東）可以專人送遞或郵寄（致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（info@klbaoxin.com）方式向董事會或公司秘書提出書面請求，要求召開股東特別大會。董事會須於提出上述請求當日起計21日內正式召開將於其後21日內舉行的股東大會。

在股東大會提呈議案的程序

任何股東如欲在本公司股東大會提呈議案，須以書面形式透過專人送遞或郵寄（致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（info@klbaoxin.com）向董事會提出相關議案以供董事會考慮。

董事會可全權酌情考慮議案是否合適，並在下屆股東週年大會或董事會召開的股東特別大會（如適用）提呈相關議案以供股東審批。



向董事會提出查詢的程序

歡迎股東隨時透過專人送遞或郵寄(致股東通訊部,地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)或電郵(info@klbaoxin.com)向董事會提出查詢或請求。

附註:本公司一般不會處理口頭或不具名的查詢。

為免生疑問,股東必須將正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢(視情況而定)正本送交/寄往本公司的上述地址,同時提供其全名、聯絡詳情及身份,方為有效。股東資料或會按法例規定披露。

股東通訊政策及股東提名候選人參選董事的程序在本公司網站可供查閱。

投資者關係及與股東的溝通

本公司認為,與股東保持有效的溝通對改善投資者關係及提高投資者對本集團業務表現和策略的了解十分重要。本公司亦明白企業資訊的透明度和及時披露的重要性,有助股東及投資者作出最佳的投資決定。

本公司致力保持與股東持續對話,尤其是透過股東週年大會及股東特別大會。董事會主席、獨立非執行董事及所有董事委員會的主席(或其授權代表)將出席股東大會,與股東會面及解答查詢。

此外,為促進有效溝通,本公司設立網站www.klbaoxin.com,上載本公司業務發展及營運的最新資料及進展、財務資料、企業管治常規及其他資料以供公眾查閱。

章程文件

截至二零二一年十二月三十一日止年度,本公司並無修改其組織章程細則。本公司組織章程細則的最新版本在聯交所及本公司的網站可供查閱。

股息政策

本公司已就派付股息採納股息政策。本公司並無任何預先釐定之派息比率。視乎本公司及本集團的財務狀況以及股息政策所載的條件及因素,董事會可於任何財政年度內建議宣派及/或派付股息及任何財政年度的末期股息均須獲得股東批准。

董事及 高級管理層

董事

執行董事

陸偉先生，57歲，自二零二零年八月二十八日起為本公司執行董事、董事會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。陸先生現時擔任新疆廣匯實業投資(集團)有限責任公司的董事兼副總裁以及廣匯汽車服務集團股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司(上交所股份代號：600297)) (「廣匯汽車」)的董事。自二零零一年四月至二零零五年八月，彼擔任新疆亞中物流商務網絡有限責任公司的副總經理、總經理兼主席。自二零零五年五月至二零一六年十二月，彼擔任廣匯能源股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司(上交所股份代號：600256))的董事兼總經理。自二零零五年八月至二零一二年十月，彼擔任新疆廣匯液化天然氣發展有限責任公司的主席以及自二零零四年八月至二零零七年十月，彼擔任新疆廣匯化工建材有限責任公司的主席。

王新明先生，49歲，自二零一六年六月二十一日起為本公司執行董事兼總裁。王先生自二零一六年六月起擔任廣匯汽車董事，及自二零一六年五月起擔任廣匯汽車總裁。王先生自二零一五年七月至二零一六年五月擔任廣匯汽車副總裁。自二零一三年十二月至二零一五年七月，王先生擔任廣匯汽車服務有限責任公司(「廣匯有限公司」)及其前身的總裁助理。王先生自二零零八年十一月至二零一三年十一月先後出任廣匯汽車的河北區域店面副總經理、運營副總經理、常務運營副總經理及總經理、華北區域總經理及華北大區總經理。王先生自二零零二年一月至二零零八年十一月先後擔任石家莊天河汽車貿易有限公司店面經理及店面運營總經理。王先生於一九九四年七月於河北經貿大學取得行政管理學士學位。

盧翹先生，49歲，自二零一六年六月二十一日起為本公司執行董事。盧先生自二零一五年七月起擔任廣匯汽車副總裁兼財務總監，及自二零二零年九月起為廣匯汽車董事。盧先生自二零零七年一月至二零一五年七月擔任廣匯有限公司及其前身的首席商業發展總監、副總裁及財務總監。盧先生自二零零五年八月至二零零六年九月擔任達能亞太區企業發展部的經理，及自二零零四年一月至二零零五年八月擔任普華永道會計師事務所企業投資及併購策略諮詢部經理。盧先生於一九九五年七月取得西南財經大學經濟學學士學位，並於二零零四年二月自北京大學北京國際工商管理碩士項目取得福特漢姆大學工商管理碩士學位。盧先生於一九九八年八月獲中國註冊會計師協會接納為中國註冊會計師。



許星女士，44歲，自二零一八年六月八日起擔任本公司執行董事，並於二零一七年十月至二零一八年六月期間為本公司非執行董事。彼亦於二零一八年十一月二十日獲委任為本公司之聯席公司秘書及於二零二一年十一月十九日獲委任為本公司之唯一公司秘書。許女士主要負責本公司企業管治及資本市場相關事宜，因此於董事會及本公司企業管治相關事宜方面經驗豐富。許女士亦於二零一七年五月獲委任為本公司副總裁。許女士為廣匯汽車之董事、董事會秘書及副總裁，及自二零一六年十月至二零一八年六月期間擔任廣匯汽車總裁助理。加入廣匯汽車前，許女士自二零一四年一月至二零一六年十月擔任上海延華智能科技(集團)股份有限公司(「上海延華智能科技」，深圳證券交易所上市公司(SHE: 002178))執行總裁。許女士亦自二零零九年十二月至二零一四年八月擔任上海延華智能科技常務副總經理及董事會秘書。自二零零七年十一月至二零零九年五月，許女士擔任漢普管理諮詢(中國)有限公司高級諮詢顧問。許女士擁有逾十年之高級管理層經驗。許女士於二零零六年取得英國樸茨茅斯大學(University of Portsmouth)碩士學位及於二零零七年取得上海財經大學工商管理碩士學位，並同時擁有中歐國際工商學院高級管理人員工商管理碩士學位。許女士亦於二零零九年取得深圳證券交易所發出的董事會秘書資格證書。

獨立非執行董事

劉文姬女士，58歲，自二零二一年六月三十日起擔任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會成員。劉女士於政府部門及公司擁有逾30年的專業管理經驗。彼自二零零七年十一月起擔任中國汽車流通協會副秘書長。由一九九零年九月至一九九九年七月，彼擔任國內貿易署燃料司(Fuel Department of the Ministry of Domestic Trade)副處長；由一九九九年七月至二零零二年六月，彼擔任中國汽車貿易總公司資產管理部經理。由二零零二年六月至二零零七年七月，彼擔任華星新世界汽車服務有限公司總經理助理。

劉女士於一九八五年七月獲得中國礦業大學企業管理學士學位，以及於一九九零年七月獲得同一所大學工學碩士學位。

劉陽芳女士，50歲，為本公司獨立非執行董事、提名委員會主席及審核委員會及薪酬委員會各自的成員。劉女士自二零一六年一月至今在上海上正恒泰律師事務所(「上正恒泰律師事務所」)(前稱上海市上正律師事務所)擔任管理合夥人律師；二零零八年十二月至二零一五年十二月在上正恒泰律師事務所擔任合夥人律師；二零零零年七月至二零零八年十一月在上正恒泰律師事務所擔任執業律師。劉女士在公司法領域擁有逾十五年的專業法律服務經驗。劉女士分別於二零零零年七月取得復旦大學國際經濟法法學學士學位及於二零一零年五月取得美國伊利諾依理工大學芝加哥肯特法學院碩士(LLM)學位。劉女士於二零一八年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

董事及高級管理層



何鴻添先生，55歲，自二零二一年六月三十日起擔任本公司獨立非執行董事及審核委員會成員。何先生於加拿大及香港擁有逾30年專業會計及金融服務經驗。彼自二零二零年一月起為Canadian Race Relations Foundation（加拿大種族關係基金會）投資委員會的外部獨立成員。由一九九零年一月至一九九二年十月，彼為安達信會計師事務所（加拿大）高級稅務員；由一九九二年十二月至一九九四年九月，彼為安永會計師事務所（香港）高級會計師。由一九九五年五月至二零零零年七月，彼於英高財務顧問有限公司任職，於離職前所擔任職務為董事。其後，彼於二零零零年八月至二零零二年六月在恒隆集團有限公司擔任高級投資經理。由二零零二年六月至二零一四年十二月，彼任職於華潤集團，離職前所擔任職務為財務部高級副總監。

何先生於一九八八年七月獲得英格蘭曼徹斯特大學（University of Manchester）經濟及社會學一級榮譽文學士學位，以及於一九九零年十一月獲得加拿大多倫多大學（University of Toronto）工商管理碩士學位。彼為美國特許金融分析師協會會員、加拿大證券公會資深會員、加拿大認證投資經理、香港會計師公會會員、加拿大安大略省特許專業會計師公會會員及美國註冊會計師協會會員。

高級管理層

我們的高級管理層團隊如下：

王新明先生為本公司總裁及執行董事。有關彼之履歷詳情，請參閱「董事及高級管理層－董事」。

許星女士為本公司副總裁及執行董事。有關彼之履歷詳情，請參閱「董事及高級管理層－董事」。

公司秘書

許星女士，自二零一八年十一月二十日起獲委任為本公司之聯席公司秘書及自二零二一年十一月二十日起獲委任為本公司之唯一公司秘書。有關彼之履歷詳情，請參閱「董事及高級管理層－董事」及「企業管治報告－公司秘書」。



董事會欣然提呈本年度報告連同本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要營業地點

本公司為於開曼群島註冊成立的公司，在香港的主要營業地點位於香港皇后大道東183號合和中心54樓，並已於二零一一年十一月十六日根據公司條例登記為非香港公司。

主要業務

本公司主要從事投資控股業務，其子公司的主要業務載於財務報表附註1。

業務回顧

本集團於二零二一年十二月三十一日之業務回顧載於本年報第7至17頁「管理層討論及分析」一節。

業績

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第55頁的綜合全面收益表。

財務報表

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的利潤以及本公司及本集團截至該日的事務狀況載於本年報第54至159頁的財務報表。

本集團於二零二一年十二月三十一日及過去五個財政年度的全年業績、資產及負債摘要載於本年報第160頁。

儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣23.854億元（二零二零年：人民幣23.832億元）。本公司儲備於年內的變動詳情載於財務報表附註47。

末期股息

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股息。

股東週年大會

本公司將於二零二二年六月十七日舉行二零二二年股東週年大會。二零二二年股東週年大會通告將於適當時候刊登及寄交本公司股東。



暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席二零二二年股東週年大會並於會上投票的本公司股東資格，本公司將於二零二二年六月十四日(星期二)至二零二二年六月十七日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席二零二二年股東週年大會並於會上投票，股東須於二零二二年六月十三日(星期一)下午四時三十分前將所有正式加蓋釐印的股份轉讓文件連同相關股票送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖。

物業及設備

截至二零二一年十二月三十一日止年度，物業及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註 13。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註 34。

除本年報所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司並無持有任何重大投資，亦無進行任何重大子公司、聯營公司及合營企業收購或出售，且並無任何重大投資或購入資本資產的確實計劃。

關連交易及持續關連交易

除下文另有披露者外，與本公司控股股東廣匯汽車或廣匯汽車的附屬公司進行的每項交易(載於財務報表附註 43)構成上市規則第 14A 章項下關連交易，惟根據上市規則可豁免相關申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。





寶信物業租賃框架協議

於二零一九年四月三十日，本公司與廣匯汽車訂立物業租賃框架協議（「寶信物業租賃框架協議」），據此，本集團須將本集團擁有的若干物業及／或土地租賃予廣匯汽車及／或其附屬公司。

寶信物業租賃框架協議的期限應自二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止，年度上限於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度分別為人民幣7,000,000元、人民幣8,000,000元及人民幣9,000,000元。寶信物業租賃框架協議及其項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，並須遵守上市規則第14A章項下的申報及公佈規定，惟獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月三十日的公告。

廣匯汽車物業租賃框架協議

於二零一九年四月三十日，本公司與廣匯汽車訂立物業租賃框架協議（「廣匯汽車物業租賃框架協議」），據此，廣匯汽車及／或其附屬公司須將廣匯汽車及／或其附屬公司擁有的若干物業及／或土地租賃予本集團。

廣匯汽車物業租賃框架協議的期限應自二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止，年度上限於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度分別為人民幣7,000,000元、人民幣8,000,000元及人民幣9,000,000元。廣匯汽車物業租賃框架協議及其項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，並須遵守上市規則第14A章項下的申報及公佈規定，惟獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年四月三十日的公告。

採購框架協議

於二零二一年五月二十八日，本公司與廣匯汽車訂立採購框架協議（「採購框架協議」），據此，訂約雙方同意本集團與廣匯汽車及其附屬公司（「廣匯汽車集團」）根據採購框架協議之條款，將向對方購入及出售若干乘用車、乘用車零部件及配件。

採購框架協議的期限應自二零二一年五月二十八日起至二零二三年十二月三十一日止。本公司根據採購框架協議就二零二一年五月二十八日至二零二一年十二月三十一日期間、截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至二零二三年十二月三十一日止年度將予支付總金額的建議購買年度上限分別為人民幣50,000,000元、人民幣60,000,000元及人民幣70,000,000元。廣匯汽車根據採購框架協議就二零二一年五月二十八日至二零二一年十二月三十一日期間、截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至二零二三年十二月三十一日止年度將予支付總金額的建議銷售年度上限為人民幣20,000,000元。採購框架協議及其項下擬進行之交易構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下申報及公告規定，惟獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。有關詳情請參考本公司日期為二零二一年五月二十八日的公告。



除上文所披露者外，財務報表附註43所載的所有關連方交易概不構成上市規則第14A章項下的本公司關連交易或持續關連交易。

核數師的確認

本公司的外聘核數師受聘根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之核證委聘」並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易出具報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就上述持續關連交易的結論發出無保留意見函件，並向聯交所提交核數師函件副本。核數師並無注意到任何事項令其相信上述持續關連交易：

- (a) 未獲董事會批准；
- (b) 在所有重大方面未有根據本集團的定價政策進行；
- (c) 在所有重大方面未有根據規管該等交易的相關協議訂立；及
- (d) 超出該等交易的年度上限。

獨立非執行董事的確認

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易的性質、年度上限、定價政策及內部監控程序的執行，並確認該等交易乃：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (b) 按正常商業條款或更優的條款訂立；及
- (c) 根據按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款規管該等交易的協議訂立。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



遵守法律及法規

截至二零二一年十二月三十一日止年度，據董事所悉，本集團已遵守對本集團有重大影響的所有相關法律及法規。

環境、社會及管治政策

作為公眾上市公司，本集團遵守所有相關的全國性及地方環境法律法規，相應制定內部環保政策，並採取措施進行節能減排及廢棄物回收處理，儘量減少排放與廢棄物。我們亦鼓勵員工積極配合，參與保育環境的活動，達致本集團的可持續發展。

本集團將於二零二一年十二月三十一日後五個月內於聯交所網站另行刊發上市規則要求之環境、社會及管治報告，該報告將詳述年內本集團於環境及社會方面的表現。

董事

於財政年度內及直至本年報日期止的董事如下：

執行董事

陸偉先生(主席)
王新明先生(總裁)
盧翹先生
許星女士

獨立非執行董事

劉文姬女士(於二零二一年六月三十日獲委任)
劉陽芳女士
何鴻添先生(於二零二一年六月三十日獲委任)
刁建申先生(於二零二一年六月三十日辭任)
陳弘俊先生(於二零二一年六月三十日辭任)

根據本公司組織章程細則第16.18及16.2條以及企業管治守則守則條文第A.4.3條，陸偉先生、王新明先生、盧翹先生、許星女士、劉文姬女士、劉陽芳女士及何鴻添先生將於二零二二年股東週年大會上退任。所有上述董事符合資格，並願意於二零二二年股東週年大會上膺選連任。

概無董事與本公司訂立不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事於合約中的權益

除本年報所載的關連交易外，於年結日或截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間並無存在任何由本公司或其子公司訂立且董事或與董事有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。



董事於競爭業務的權益

根據上市規則第8.10條，本公司謹此披露，董事概無於本集團業務以外任何直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

管理合約

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，概無訂立或存在任何有關本公司全部或主要部分業務之管理及行政合約。

獲准許的彌償條文

根據本公司組織章程細則，每名董事均有權就在其執行職責時或與此有關之情況下於其獲判勝訴或獲判無罪的任何訴訟中進行辯護而可能蒙受或產生之所有損失或責任，從本公司之資產中獲得彌償。本公司已就其董事及高級職員可能面對因企業活動產生之法律訴訟，為董事及行政人員之責任作適當之保投安排。

股權掛鈎安排

除財務報表附註35所載之本公司購股權計劃(定義見下文)外，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內概無訂立任何股權掛鈎協議，於報告年度末亦無存續任何本公司訂立之股權掛鈎協議。

購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃，旨在鼓勵及獎勵對本集團成功經營作出貢獻的合資格參與者。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無根據二零一一年十二月十四日採取的購股權計劃(「購股權計劃」)授出任何購股權。購股權計劃的條款概要載於本公司日期為二零一一年十二月二日的招股書附錄六以及財務報表附註35內。

購股權計劃已於二零一一年十二月十四日生效，並維持有效10年。於二零二一年十二月三十一日，購股權計劃已屆滿。



截至二零二一年十二月三十一日止年度，購股權計劃下的購股權變動如下：

	授出日期	每股股份行使價	行使期間		歸屬期 (附註)	購股權數目					
						於二零二一年		於二零二一年			於
						一月一日 尚未行使	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	十二月三十一日 尚未行使
(i) 董事											
王新明	二零一八年 三月二十八日	3.256 (iv)	二零一八年 三月二十八日	二零二八年 三月二十七日	(i) (ii) (iii)	3,600,000	-	-	-	-	3,600,000
盧翺	二零一八年 三月二十八日	3.256 (iv)	二零一八年 三月二十八日	二零二八年 三月二十七日	(i) (ii) (iii)	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000
許星	二零一八年 三月二十八日	3.256 (iv)	二零一八年 三月二十八日	二零二八年 三月二十七日	(i) (ii) (iii)	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000
(ii) 合資格僱員											
	二零一八年 三月二十八日	3.256 (iv)	二零一八年 三月二十八日	二零二八年 三月二十七日	(i) (ii) (iii)	49,950,000	-	-	5,253,000	-	44,697,000
總計：						57,150,000	-	-	5,253,000	-	51,897,000

附註：

- (i) 30%購股權將於授出日期第一個周年日歸屬並自當日起可予行使；
- (ii) 其他30%購股權將於授出日期第二個周年日歸屬並自當日起可予行使；
- (iii) 其他40%購股權將於授出日期第三個周年日歸屬並自當日起可予行使；
- (iv) 本公司股份於緊接授出日期前(即二零一八年三月二十七日)的收市價為3.27港元。

有關購股權計劃及根據購股權所發行購股權的詳情載於本財務報表附註35。



董事或最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊中，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事／最高 行政人員姓名	身份／權益性質	普通股數目	根據購股權之 相關股份數目 ^(1、2)	佔本公司 已發行有 限責任公司 概約持股 權益百分比
王新明	實益擁有人	–	3,600,000 (L)	0.13%
盧翺	實益擁有人	–	1,800,000 (L)	0.06%
許星	實益擁有人	–	1,800,000 (L)	0.06%

附註：

(1) 此等相關股份屬根據購股權計劃授出之非上市購股權股份，其詳情載於本報告「購股權計劃」一節內。

(2) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無董事、最高行政人員以及彼等各自的聯繫人於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條所存置之登記冊，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

除購股權計劃外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司均沒有參與任何其目的或目的之一旨在使董事可透過購入本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益的安排。除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度內，概無任何董事（包括彼等各自的配偶及未滿18歲的子女）在本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的證券中擁有任何權益或獲授任何可認購該等證券的權利，或曾行使任何有關權利。

退休福利計劃

本集團之退休福利計劃詳情載於財務報表附註32。



股東根據證券及期貨條例須予披露的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，主要股東(上文所載於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份中擁有權益或淡倉的董事或本公司最高行政人員除外)，於本公司股份及相關股份中擁有 5% 或以上的權益或淡倉而本公司根據證券及期貨條例第 336 條須記錄於根據該條存置的登記冊的權益或淡倉如下：

姓名／名稱	身份／權益性質	普通股數目 ⁽³⁾	佔本公司 已發行有 概約持股 權益百分比
廣匯汽車服務(香港)有限公司 (「廣匯汽車香港」) ⁽¹⁾	實益權益	1,921,117,571 (L)	67.70%
廣匯汽車服務有限責任公司 (「廣匯有限公司」) ⁽¹⁾	受控制法團權益	1,921,117,571 (L)	67.70%
上海匯湧汽車銷售有限公司 ⁽¹⁾	受控制法團權益	1,921,117,571 (L)	67.70%
廣匯汽車服務集團股份公司 (「廣匯汽車」) ⁽¹⁾⁽³⁾	受控制法團權益	1,921,117,571 (L)	67.70%
Baoxin Investment Management Ltd. ⁽²⁾	實益權益	219,379,630 (L)	7.73%
Extensive Success Holdings Limited ⁽²⁾	受控制法團權益	219,379,630(L)	7.73%
TMF (Cayman) Ltd. ⁽²⁾	受託人權益	219,379,630(L)	7.73%

(L) 一好倉；



附註：

- (1) 廣匯汽車香港由上海匯湧汽車銷售有限公司全資擁有(上海匯湧汽車銷售有限公司則由廣匯有限公司及廣匯汽車分別擁有約44.23%及約55.77%的權益)。廣匯有限公司由廣匯汽車全資擁有。廣匯有限公司、上海匯湧汽車銷售有限公司及廣匯汽車各自被視為於廣匯汽車香港持有的股份中擁有權益。
- (2) Baoxin Investment Management Ltd. 由 Extensive Success Holdings Limited 全資擁有。TMF (Cayman) Ltd. 作為受託人持有 Extensive Success Holding Limited 的全部已發行股本。Extensive Success Holding Limited 及 TMF (Cayman) Ltd. 各自被視為於 Baoxin Investment Management Ltd. 持有的股份中擁有權益。
- (3) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司並不知悉任何其他佔本公司已發行股本5%或以上的股份或相關股份的權益或淡倉。

主要客戶及供應商

由於本集團於回顧年內向單一客戶作出的銷售未達到本集團收入的10%或以上，而向本集團五大客戶作出的銷售佔本集團年內總銷售亦少於30%，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶分部資料。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商所產生總採購額佔本集團總採購額約82.3%(二零二零年：77.9%)，其中最大供應商佔約40.9%(二零二零年：42.2%)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間，概無董事、彼等的緊密聯繫人或本公司任何股東(據董事所知擁有本公司5%以上股本)於該等主要客戶及供應商中擁有任何權益。

公眾持股量

根據於刊發本年報前之最後實際可行日期(「最後實際可行日期」)本公司獲得的公開資料及董事所知，本公司於最後實際可行日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例概無有關優先購買權的條文，致使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

上市證券持有人的稅務寬免

於二零二一年十二月三十一日，根據開曼群島法律，本公司上市證券持有人不會因其持有該等證券而享有任何稅務寬免。



與持份者的關係

本公司深明在可持續發展的路上，員工、顧客和業務夥伴是我們可持續發展里程的關鍵。我們致力與員工緊密聯繫，為顧客提供優質服務，同時與業務夥伴協力同心，支持社會公益事務，以達至企業可持續發展。

本公司重視人力資源。為員工提供公平的工作環境，提倡共融及多元文化背景。我們提供具競爭力的薪酬待遇，並按照員工的表現，提供不同的晉升機會。此外，我們已建立並將繼續推動以關鍵績效指標 (KPI) 為主的企業文化，從而建立清晰的職業及晉升系統以激勵我們的員工。我們的員工亦會獲得在不同經銷店及部門之間輪崗的機遇，以發展其技能及制定在本公司的職業道路。

本公司提倡以客為本的服務文化。我們非常重視顧客的意見，因此透過日常溝通及其他方式瞭解。我們亦建立了處理顧客服務及支持的機制。當向顧客提供支持時，我們會將其視作改善與客戶關係的良機，遵循國際標準的指引，迅速作出反應。

我們已與全球領先的汽車廠家及其於中國的合營企業建立緊密及穩定的合作關係。我們深信若要打造一流汽車經銷商企業，供貨商的角色亦同樣重要。我們積極與業務夥伴合作，以提供優質可持續的產品及服務。

本公司始終以卓越的國際化企業為目標，鑄造社會信賴的公眾公司為目標，建設綠色企業，積極履行社會責任。本集團以優質的產品和服務，致力於創造和諧的企業內外關係，建設和諧企業、服務和諧社會、承擔對員工、客戶、供貨商及股東的責任。

物業權益或有形資產評估

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無按照上市規則第五章就其物業權益或其他有形資產進行估值。

上市規則第十三章項下的持續責任

根據上市規則第 13.21 條的規定，董事報告截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期存在的貸款融資（包括與本公司控股股東具體履約相關的條件）的下列詳情：



於二零二二年三月四日，本公司(作為借款人)與(其中包括)渣打銀行(香港)有限公司(「渣打銀行香港」)(作為全球協調人)、渣打銀行香港及中國光大銀行股份有限公司上海分行(作為委任牽頭安排人簿記行)、中信銀行股份有限公司蘇州分行及廣發銀行股份有限公司上海分行(作為牽頭安排人)、興業銀行股份有限公司上海分行(作為安排人)、多家銀行組成的銀團(作為原貸款人)、渣打銀行香港(作為融資代理行)及渣打銀行香港(作為擔保代理行)訂立融資協議(「融資協議」)，以獲得定期貸款融資總金額130,000,000美元，而合計總金額可由本公司根據融資協議增加合計金額不超過150,000,000美元(「該等融資」)。該等融資自融資協議日期起計7個月期間內可供提取，而根據融資協議提供的貸款須於有關貸款的首個使用日期起計36個月內全數償還。將為該等融資提供連帶責任擔保。該等融資乃(其中包括)用於本公司現有債務的再融資及滿足本集團的一般企業用途。

根據融資協議，一旦發生「控制權變動」，融資協議項下的貸款人概毋須承擔責任為任何動用提供資金，而融資協議項下的任何貸款人可在渣打銀行香港(作為融資代理)向本公司發出不少於15日通知的情況下，撤銷其任何或所有責任，並宣佈其涉及的貸款部分連同應計利息以及財務文件項下所有其他應計或未償還款項即時到期並須予償還。

融資協議所界定「控制權變動」包括(其中包括)：

- (i) 廣匯汽車不再直接或間接為本公司單一最大股東或不再控制本公司；
- (ii) 本公司不再綜合入賬廣匯汽車的經審核及綜合財務報表；
- (iii) 廣匯汽車不再直接或間接實益擁有廣匯汽車服務有限責任公司(「廣匯汽車有限公司」)的100%股權或不再控制廣匯汽車有限公司；
- (iv) 廣匯汽車不再直接或間接實益擁有廣匯汽車服務(香港)有限公司(「廣匯汽車香港」)的100%股權或不再控制廣匯汽車香港；
- (v) 根據融資協議，廣匯汽車不再直接或間接實益擁有上海德新汽車服務有限公司(「上海德新」)或(待廣匯汽車集團任何成員公司以合併方式進行的任何重組後)上海德新及廣匯汽車集團適用成員公司的已合併實體(「上海德新已合併實體」)最少75%股權或不再控制上海德新或(如適用)上海德新已合併實體，惟因上海德新或(如適用)上海德新已合併實體引入任何策略投資者導致股權削減至低於該等最低持股百分比則除外；或
- (vi) 根據融資協議，廣匯汽車不再直接或間接實益擁有匯通信誠租賃有限公司(「匯通信誠租賃」)最少75%股權或不再控制匯通信誠租賃，惟因匯通信誠租賃上市或引入任何策略投資者導致股權削減至低於該等最低持股百分比則除外。



核數師

我們的外聘核數師安永會計師事務所將告退任，審核委員會建議重新委任彼等為本公司外聘核數師，並已獲董事會許可，惟須獲本公司股東於本公司應屆股東週年大會上批准。

代表董事會

主席
陸偉

香港，二零二二年三月三十日



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致廣匯寶信汽車集團有限公司全體股東：
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

意見

我們已審計載於第54至159頁的廣匯寶信汽車集團有限公司(「貴公司」)及其子公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的「專業會計師道德守則」(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。就下文各事項而言，我們於文內提供我們的審計如何處理關鍵審計事項的詳情。



關鍵審計事項(續)

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中所述的責任，包括有關該等事項的責任。因此，我們的審計包括執行為應對綜合財務報表重大錯報風險的評估而設的程序。審計程序(包括處理以下事項的程序)的結果，為我們就隨附的綜合財務報表的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽減值評估

於二零二一年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣1,222,016,000元(扣除減值撥備人民幣25,051,000元後)。貴集團須至少每年進行商譽減值測試。減值測試乃基於獲分配商譽之現金產生單位(「現金產生單位」)之可收回價值。我們專注於該事項是因為管理層的減值評估流程複雜且涉及重大判斷，包括預期未來現金流量預測之主觀程度、所採用的相關增長率及折現率。

有關商譽的具體披露載於財務報表附註2.4「主要會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註19「商譽」。

賣家返點

貴集團根據供應商合約條款按累計基準確認與銷量相關的賣家返點。於二零二一年十二月三十一日，計入綜合財務狀況表的返點應收款項約為人民幣7,210,351,000元。我們專注於該事項是因為返點應收款項結餘重大及累計款項的計算程序複雜。

有關賣家返點的具體披露載於財務報表附註2.4「主要會計政策概要」及附註24「預付款項、其他應收款項及其他資產」。

我們已評估釐定可收回價值時所使用的未來收益及經營業績預測，方式為比較預測與各現金產生單位的過往表現以及業務發展計劃。我們聘請估值專家協助我們評估貴集團所使用的假設及方法，尤其是折現率及長期增長率。我們亦核查相關披露資料。

我們已理解測試管理層有關確認賣家返點的主要內部控制。我們已核查相關供應商合約條款所採納的返點政策及核查基於返點政策的返點應收款項計算。我們亦已對照累計結餘核查返點的後續支付。



年報所載的其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報所載的資料(但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告)。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們不對該等其他信息發表任何形式的核證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須協助貴公司董事負責監督貴集團的財務報告過程。



核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們的目標為合理確定該等綜合財務報表整體而言是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東作出報告，而不可作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。

合理確定屬高層次的核證，惟根據香港審計準則進行的審計工作不能保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者按此等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們對審計意見承擔全部責任。



核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排及重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中披露某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中披露該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為黎志光。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二二年三月三十日

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度



	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	5(a)	37,582,644	35,134,341
銷售及提供服務成本	6(b)	(35,296,852)	(33,384,256)
毛利		2,285,792	1,750,085
其他收入及收益淨額	5(b)	1,110,849	1,082,446
銷售及經銷開支		(1,211,204)	(1,108,724)
行政開支		(706,461)	(671,809)
經營利潤		1,478,976	1,051,998
融資成本	7	(598,008)	(646,330)
應佔以下各項利潤及虧損：			
合營企業	20	(1,430)	265
聯營公司	21	29,547	50
除稅前利潤	6	909,085	405,983
所得稅開支	8	(365,726)	(205,301)
年內利潤		543,359	200,682
以下人士應佔：			
母公司擁有人		551,986	211,418
非控股權益		(8,627)	(10,736)
		543,359	200,682
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	12		
基本及攤薄			
- 年內利潤(人民幣元)		0.19	0.07

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度



	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內利潤	543,359	200,682
其他全面收益		
其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
現金流量對沖：		
年內產生的對沖工具公平值變動的有效部份	389	(31,757)
就計入綜合損益表的收益而作出的重新分類調整	29,213	24,341
公平值對沖的時間值部分	-	32
因換算財務報表而產生的匯兌差額	90,418	122,000
其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益淨值	120,020	114,616
年內其他全面收益，扣除稅項	120,020	114,616
年內全面收益總額	663,379	315,298
以下人士應佔：		
母公司擁有人	672,006	326,034
非控股權益	(8,627)	(10,736)
	663,379	315,298

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日



	附註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	3,443,928	3,353,836
投資物業	14	394,316	393,353
使用權資產	15(a)	1,678,152	1,918,915
商譽	19	1,222,016	1,222,016
其他無形資產	16	1,352,547	1,406,346
預付款項及按金	17	62,734	56,627
融資租賃應收款項	18	79,609	60,182
於合營企業的投資	20	102,248	102,248
於聯營公司的投資	21	150,437	123,707
遞延稅項資產	33(a)	225,677	302,349
非流動資產總值		8,711,664	8,939,579
流動資產			
存貨	22	2,782,521	3,934,610
應收貿易賬款	23	376,991	406,719
融資租賃應收款項	18	160,890	182,804
預付款項、其他應收款項及其他資產	24	11,062,847	9,778,204
應收關聯方款項	43(c)	47,568	67,339
已抵押存款	25	3,249,125	3,280,534
在途現金	26	1,928	26,059
現金及銀行結餘	27	1,701,133	1,945,627
流動資產總值		19,383,003	19,621,896
流動負債			
計息銀行及其他借貸	28	5,685,144	5,357,650
應付貿易賬款及票據	29	6,845,486	6,949,166
其他應付款項及應計費用	30	1,091,434	1,327,024
衍生金融工具	31	6,256	-
租賃負債	15(b)	126,204	168,153
應付關聯方款項	43(c)	29,674	57,838
應付所得稅		653,713	640,621
流動負債總額		14,437,911	14,500,452

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日



	附註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產淨值		4,945,092	5,121,444
總資產減流動負債		13,656,756	14,061,023
非流動負債			
計息銀行及其他借貸	28	529,737	691,527
衍生金融工具	31	-	35,973
其他應付款項		9,675	9,612
租賃負債	15(b)	1,179,119	1,210,183
應付關聯方款項	43(c)	2,796,549	3,621,875
遞延稅項負債	33(b)	467,031	479,679
非流動負債總額		4,982,111	6,048,849
資產淨值		8,674,645	8,012,174
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	34	23,277	23,277
儲備	36	8,662,902	7,979,892
非控股權益		8,686,179 (11,534)	8,003,169 9,005
權益總值		8,674,645	8,012,174

陸偉
董事

盧翱
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度



	股本		購股權				匯兌波動		總計	非控股權益	權益總值
	人民幣千元	股份溢價*	儲備*	法定儲備*	合併儲備*	其他儲備*	儲備*	保留利潤*			
二零二零年一月一日	23,277	2,372,982	100,296	1,299,229	(18,532)	(2,185)	(634,246)	4,528,763	7,669,584	27,595	7,697,179
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	211,418	211,418	(10,736)	200,682
現金流量對沖	-	-	-	-	-	(7,416)	-	-	(7,416)	-	(7,416)
公平值對沖的時間價值部分	-	-	-	-	-	32	-	-	32	-	32
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	122,000	-	122,000	-	122,000
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(7,384)	122,000	211,418	326,034	(10,736)	315,298
收購非控股權益	-	-	-	-	-	(5,146)	-	-	(5,146)	(7,854)	(13,000)
轉撥自保留利潤	-	-	-	963	-	-	-	(963)	-	-	-
以權益結算已沒收購股權	-	-	(2,944)	-	-	-	-	2,944	-	-	-
以權益結算的購股權安排	-	-	12,697	-	-	-	-	-	12,697	-	12,697
於二零二零年十二月三十一日	23,277	2,372,982	110,049	1,300,192	(18,532)	(14,715)	(512,246)	4,742,162	8,003,169	9,005	8,012,174
於二零二一年一月一日	23,277	2,372,982	110,049	1,300,192	(18,532)	(14,715)	(512,246)	4,742,162	8,003,169	9,005	8,012,174
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	511,986	511,986	(8,627)	543,359
現金流量對沖	-	-	-	-	-	29,602	-	-	29,602	-	29,602
公平值對沖的時間價值部分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	90,418	-	90,418	-	90,418
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	29,602	90,418	511,986	672,006	(8,627)	663,379
收購非控股權益	-	-	-	-	-	10,483	-	-	10,483	(11,913)	(1,430)
轉撥自保留利潤	-	-	-	113,009	-	-	-	(113,009)	-	-	-
以權益結算已沒收購股權	-	-	(2,198)	-	-	-	-	2,198	-	-	-
以權益結算的購股權安排	-	-	522	-	-	-	-	-	522	-	522
於二零二一年十二月三十一日	23,277	2,372,982	108,373	1,413,201	(18,532)	25,370	(421,828)	5,183,337	8,686,180	(11,535)	8,674,645

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表內的綜合儲備人民幣8,662,902,000元(二零二零年：人民幣7,979,892,000)。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動			
除稅前利潤		909,085	405,983
就以下各項所作調整：			
應佔合營企業利潤	20(b)	1,430	(265)
應佔聯營公司利潤	21	(29,547)	(50)
物業、廠房及設備折舊	6	258,599	268,631
使用權資產折舊	15(a)	215,888	234,889
其他無形資產攤銷	16	62,046	61,712
公平值虧損淨額：			
對沖工具的內在價值	31	-	26,159
非對沖工具	6	-	(4,490)
銀行利息收入	5	(22,280)	(16,513)
出售物業、廠房及設備項目的虧損	5	6,158	33,204
出售其他無形資產項目的收益	5	-	(998)
存貨撇減至可變現淨值	6	33,587	36,791
融資成本	7	598,008	646,330
應收貿易賬款、融資租賃應收款項、預付款項、 其他應收款項及其他資產減值撥備	6	50,303	33,778
來自出租人與COVID-19有關的租金優惠	15	-	(11,963)
投資物業的公平值(收益)/虧損	6	(963)	4,791
以權益結算的購股權開支		522	12,697
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂收益		-	(651)
出售使用權資產項目的淨虧損		(2,242)	-
出售子公司之(收益)/虧損		(7)	1,387
		2,080,587	1,731,422
經營活動			
已抵押存款減少		234,881	235,269
在途現金減少		24,131	23,610
應收貿易賬款減少		18,542	199,157
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		(1,330,179)	307,972
存貨減少/(增加)		1,118,502	(467,777)
融資租賃應收款項(增加)/減少		(1,157)	65,352
應收關聯方款項減少/(增加) - 貿易相關		19,771	(40,865)
應付貿易賬款及票據(減少)/增加		(103,680)	362,246
其他應付款項及應計費用減少		(238,763)	(14,033)
應付關聯方款項(減少)/增加 - 貿易相關		(21,673)	18,555
經營所得現金		1,800,962	2,420,908
已繳所得稅		(288,609)	(277,509)
經營活動所得現金流量淨額		1,512,353	2,143,399

截至二零二一年十二月三十一日止年度



附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資活動		
購入物業、廠房及設備項目	(550,081)	(476,804)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	322,309	313,128
購入其他無形資產項目	(9,308)	(2,634)
出售其他無形資產項目所得款項	1,061	1,121
收購子公司	-	(11,380)
出售子公司	(355)	8,974
結算衍生金融工具	-	4,490
已收利息	18,056	16,338
購入共同控制實體的股權	(1,430)	-
已收股息	2,817	6,608
購入土地使用權	(922)	-
到期日超過三個月的定期存款增加	-	(6,120)
投資活動所用現金流量淨額	(217,853)	(146,279)
融資活動		
銀行及其他借貸所得款項	7,012,969	8,941,924
償還銀行及其他借貸	(6,873,684)	(12,535,876)
銀行及其他借貸的已抵押按金增加	(203,472)	(68,000)
關聯方借貸	20,000	4,174,045
償還關聯方借貸	(988,009)	(1,505,368)
已付利息	(316,851)	(445,271)
收購非控股權益	(9,230)	(5,200)
租賃付款的主要部分	(177,037)	(251,082)
融資活動所用現金流量淨額	(1,535,314)	(1,694,828)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		
於年初的現金及現金等價物	1,939,507	1,663,106
外匯匯率變動的影響淨額	(7,560)	(25,891)
於年末的現金及現金等價物	1,691,133	1,939,507
現金及現金等價物結餘分析		
於綜合財務狀況表列賬的現金及銀行結餘	1,701,133	1,945,627
到期日超過三個月的短期存款，其用途不受限制	(10,000)	(6,120)
於現金流量表列賬的現金及現金等價物	1,691,133	1,939,507

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 公司及集團資料

廣匯寶信汽車集團有限公司(「本公司」)根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司股份於二零一一年十二月十四日在香港聯合交易所有限公司主板上市。於二零一六年六月二十一日，廣匯汽車服務股份公司(「廣匯汽車」)正式完成附先決條件的自願性現金部分要約，收購最多75%本公司已發行股本。

年內，本集團主要從事汽車銷售及服務。本公司董事(「董事」)認為，本公司的最終控股公司為廣匯汽車，其股份於上海證券交易所上市。

有關子公司之資料

本公司主要子公司之詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
NCGA Holdings Limited	香港 二零零六年/有限公司	註冊及實收股本 117,839,975美元	100%	-	投資控股
燕駿汽車有限公司	香港 一九九三年/有限公司	註冊及實收股本 59,900,000港元	-	100%	投資控股
金花企業集團(香港)有限公司	香港 一九九九年/有限公司	註冊及實收股本 10,000港元	-	100%	投資控股
聯騰集團有限公司	香港 二零一三年/有限公司	註冊及實收股本 無	-	100%	投資控股
開隆投資管理有限公司	香港 二零一零年/有限公司	法定股本10,000港元， 已發行股本1港元 及實收股本零	-	100%	投資控股
上海寶信汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零零四年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣214,650,000元	-	100%	汽車銷售及服務
上海開隆汽車貿易有限公司	中國上海 一九九九年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣87,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
蘇州寶信汽車銷售服務有限公司	中國蘇州 二零零四年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣1,100,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

二零二一年十二月三十一日



1. 公司及集團資料(續)

有關子公司之資料(續)

本公司主要子公司之詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
青島信實行汽車銷售服務有限公司	中國青島 二零零八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣138,400,000元	-	100%	汽車銷售及服務
天津實信汽車銷售服務有限公司	中國天津 二零零八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣138,600,000元	-	100%	汽車銷售及服務
常熟實信汽車銷售服務有限公司	中國常熟 二零零六年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣90,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
杭州實信汽車銷售服務有限公司	中國杭州 二零零八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣110,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
泰州信實行汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
蘇州信實行汽車銷售服務有限公司	中國蘇州 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣85,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
北京燕實汽車服務有限公司	中國北京 一九九五年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣89,350,000元	-	100%	提供汽車維修及 保養服務
北京燕德實汽車銷售有限公司	中國北京 二零零二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣320,030,000元	-	100%	汽車銷售
烏魯木齊燕實汽車銷售服務有限公司	中國烏魯木齊 二零零五年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣145,600,000元	-	100%	汽車銷售及服務
北京燕英捷燕順捷汽車銷售服務有限公司	中國北京 一九九八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣115,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

二零二一年十二月三十一日



1. 公司及集團資料(續) 有關子公司之資料(續)

本公司主要子公司之詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
北京燕豪汽車銷售服務有限公司	中國北京 二零零九年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣169,130,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連燕德寶汽車銷售有限公司	中國大連 二零零二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣176,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
西安金花寶鼎汽車銷售服務有限公司	中國西安 二零零一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣121,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
北京晨德寶汽車銷售服務有限公司	中國北京 二零零三年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣344,500,000元	-	100%	汽車銷售及服務
廊坊燕寶汽車銷售服務有限公司	中國廊坊 二零一一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣85,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
四川港宏汽車銷售有限責任公司	中國四川 一九九六年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣35,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
揚州信實行汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣33,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
蕪湖眾國寶泓汽車銷售服務有限公司	中國蕪湖 二零一三年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣55,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
四川港宏風神汽車銷售有限公司	中國四川 二零零零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣53,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
四川港宏西物時代汽車銷售有限公司	中國四川 二零零三年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣38,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

二零二一年十二月三十一日



1. 公司及集團資料(續)

有關子公司之資料(續)

本公司主要子公司之詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
寧波寶信汽車銷售服務有限公司	中國寧波 二零零八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
東莞寶信汽車銷售服務有限公司	中國東莞 二零一二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣50,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
溫州捷順汽車技術服務有限公司	中國溫州 二零零六年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣120,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
溫州好德寶汽車服務有限公司	中國溫州 二零零六年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣55,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
上海晨隆汽車銷售有限公司	中國上海 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣39,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
上海徐匯開隆汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零零六年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
合肥寶泓汽車銷售服務有限公司	中國合肥 二零一二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣76,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
上海眾國寶泓汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣80,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
四川港宏凱威行汽車銷售服務有限公司	中國四川 二零一一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
煙臺寶信汽車銷售服務有限公司	中國煙臺 二零一二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣87,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

二零二一年十二月三十一日



1. 公司及集團資料(續) 有關子公司之資料(續)

本公司主要子公司之詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
上海寶信實嘉汽車銷售有限公司	中國上海 二零一二年/有限公司	註冊股本 人民幣1,698,145,214元 及實收股本 人民幣1,298,231,656元	-	100%	汽車銷售及服務
上海鼎信融資租賃有限公司	中國上海 二零一三年/有限公司	註冊及實收股本 30,000,000美元	100%	-	融資租賃
溫州市好達機電有限公司	中國溫州 二零零零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣50,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
紹興捷順汽車銷售服務有限公司	中國紹興 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
里安市寶隆汽車銷售服務有限公司	中國里安 二零零八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣43,800,000元	-	100%	汽車銷售及服務
北京寶信行汽車銷售服務有限公司	中國北京 二零一三年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣150,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
石家莊銘之寶汽車銷售服務有限公司	中國石家莊 二零一八年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣22,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
四川港宏盛業汽車銷售服務有限公司	中國成都 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
四川港宏盛豐汽車銷售服務有限公司	中國成都 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

二零二一年十二月三十一日



1. 公司及集團資料(續)

有關子公司之資料(續)

本公司主要子公司之詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
寧海寶信汽車銷售服務有限公司	中國寧海 二零一零年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣49,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
杭州富陽寶信汽車銷售服務有限公司	中國杭州 二零一一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
無錫信實行汽車銷售服務有限公司	中國無錫 二零一二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	90%	汽車銷售及服務
上海五角場開隆汽車貿易有限公司	中國上海 二零一一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣50,000,000元	-	70%	汽車銷售及服務
上海天華汽車銷售有限公司	中國上海 二零零二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
天津中隆汽車銷售服務有限公司	中國天津 二零一一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣100,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
陝西天華汽車銷售服務有限公司	中國西安 二零一二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
深圳中隆汽車銷售服務有限公司	中國深圳 二零一二年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣65,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
唐山燕時達汽車銷售服務有限公司	中國唐山 二零一一年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
天津榮沃汽車銷售服務有限公司	中國天津 二零一四年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣90,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

二零二一年十二月三十一日



1. 公司及集團資料(續)

有關子公司之資料(續)

本公司主要子公司之詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立及 運營或註冊地點/ 註冊成立或註冊日期 /法定實體類別	法定/註冊/ 實收/已發行股本	擁有權益比例		主要業務
			本公司持有	子公司持有	
上海匯實行汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一三年/有限公司	註冊及實收股本 人民幣45,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
霍爾果斯實衡服務有限公司	中國霍爾果斯 二零二零年/有限公司	註冊股本 人民幣1,000,000元 及實收股本 人民幣500,000元	-	100%	其他服務

上表載列董事認為對本年度業績具重大影響力及構成本集團資產淨值重大部分的本公司之子公司。董事認為，倘詳列其他子公司資料將導致篇幅過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定而編製。該等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟若干衍生金融工具、投資物業及股本投資已按公平值計量。該等財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明者外，所有數值均按四捨五入原則調整至最接近的千位數。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。子公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。



2.1 編製基準(續)

綜合賬目基準(續)

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期採用一致的會計政策編製。子公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至失去有關控制權的日期為止。

本集團母公司擁有人及非控股權益應佔損益及其他全面收益各組成部分，即使由此引致非控股權益結餘為負數。本集團成員公司之間交易相關的所有集團內部資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均在綜合入賬時全數對銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素的一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。在並未失去控制權的情況下，子公司的所有權權益變動作為權益交易入賬。

倘本集團失去對子公司的控制權，則須取消確認(i)該子公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公平值、(ii)任何獲保留投資的公平值及(iii)因此而計入損益的任何盈餘或虧絀。倘本集團直接出售相關資產或負債，本集團所佔以往在其他全面收益中確認的項目視乎適當情況，按所規定的相同基準重新分類至損益或保留利潤。

2.2 會計政策及披露之變動

本集團於本年度財務報告首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、	利率基準改革—第二階段
香港會計準則第39號、	
香港財務報告準則第7號、	
香港財務報告準則第4號及	
香港財務報告準則第16號之修訂	
香港財務報告準則第16號之修訂	二零二一年六月三十日後與COVID-19有關的租金優惠 (已提早採納)

除下文所述有關香港財務報告準則第16號之修訂與COVID-19有關的租金優惠之影響外，二零一八年財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則對本集團之財務狀況及表現並無重大影響：

二零二一年十二月三十一日



2.2 會計政策及披露之變動(續)

於二零二一年四月公佈的香港財務報告準則第16號之修訂將承租人的可行權宜方法延長十二個月，以選擇就COVID-19疫情的直接後果產生的租金寬減不應用租賃修改會計處理(「二零二一年修訂」)。因此，可行權宜方法適用於以下租金寬減：其租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款，前提是滿足可行權宜方法的其他條件。二零二一年修訂本適用於二零二一年四月一日或之後開始之年度，且應追溯應用，並將初時應用該修訂本的任何累積影響確認為對當前會計期間開始時保留溢利期初餘額的調整。允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納該修訂。然而，本集團尚未收到任何COVID-19有關的租金優惠，並計劃應用適用於獲允許申請期限內之可行權宜方法。

2.3 已頒佈惟尚未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表內並無應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架的提述 ¹
香港財務報告準則第10號及	投資者與其聯營公司或合營企業
香港會計準則第28號	之間的資產出售或注資 ³
(二零一一年)之修訂	
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合約 ^{2,5}
香港財務報告準則第17號之修訂	香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號
	的初步應用 – 比較資料 ²
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動 ^{2,4}
香港會計準則第1號及	會計政策披露 ²
香港財務報告準則實務報告	
第2號之修訂	
香港會計準則第8號之修訂	會計估計的定義 ²
香港會計準則第12號之修訂	來自單一交易有關資產及負債的遞延稅項 ²
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項 ¹
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約—履行合約之成本 ¹
香港財務報告準則二零一八年至	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、
二零二零年之年度改進	香港財務報告準則第16號隨附之說明範例及
	香港會計準則第41號之修訂 ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期惟可供採納

⁴ 作為香港會計準則第1號之修訂本之結果，香港詮釋第5號財務報表之呈報 – 借款人對載有按要求償還條款之定期貸款進行分類已於二零二零年十月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

⁵ 作為於二零二零年十月頒佈之香港財務報告準則第17號之修訂之結果，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人於二零二三年一月一日之前開始之年度期間應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之暫時豁免



2.3 已頒佈惟尚未生效的香港財務報告準則(續)

預期適用於本集團的香港財務報告準則進一步資料詳列如下。

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以二零一八年六月頒佈之財務報告概念框架提述取代先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)一詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)一詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自二零二二年一月一日起提前採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂的影響。

對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)的規定於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資時的不一致性。該等修訂規定投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認來自下游交易的盈虧。至於涉及不構成業務的資產的交易，交易產生的盈虧於投資者的損益確認，惟僅以非關連投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂將以未來適用基準應用。香港會計師公會於二零一六年一月取消香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本先前的強制性生效日期，新的強制性生效日期將於對聯營公司及合營企業之會計處理的更全面檢討完成後釐定。然而，該等修訂現時可予採納。

香港會計準則第1號之修訂將負債分類為流動或非流動澄清將負債分類為流動或非流動之規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債之分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債之情況。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第1號之修訂會計政策披露要求實體披露其重要會計政策之資料而非其主要會計政策。倘若會計政策資料與實體之財務報表中包含之其他資料一併考慮，可合理預期其將影響一般目的財務報表之主要使用者以此等財務報表作出之決定，則有關資料屬重大。香港財務報告準則實務報告第2號之修訂為如何將重要性之概念應用於會計政策披露提供非強制指引。香港會計準則第1號之修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，允許提早應用。由於香港財務報告準則實務報告第2號之修訂提供之指引屬非強制性質，因此該等修訂並無必要之生效日期。本集團現正評估該等修訂對本集團會計政策披露之影響。

二零二一年十二月三十一日



2.3 已頒佈惟尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第8號之修訂澄清會計估計變化與會計政策變化之間的區別。會計估計乃界定為財務報表中存在計量不確定性之貨幣金額。有關修訂亦澄清實體如何使用計量技術及輸入數據以得出會計估計。有關修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並應用於該期間開始時或之後發生之會計政策變化及會計估計變化，允許提前應用。預計該等修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第12號之修訂縮小首次確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時性差額的交易，如租賃及退役責任。因此，實體須就因該等交易產生的暫時性差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，應用於所呈報最早比較期間開始時與租賃及退役責任有關的交易，任何累積影響確認為對當日保留溢利或其他權益部分(如適用)期初結餘的調整。此外，該等修訂可追溯應用於租賃及退役責任以外的交易，允許提早應用。

本集團已應用初始確認例外情況，且並無對與租賃相關交易的暫時性差額確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。在首次應用該等修訂時，本集團就與使用權資產及租賃負債相關的可扣減及應納稅暫時性差額確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債，並將首次應用該等修訂的累計影響確認為調整所呈報最早比較期間開始時保留溢利的期初結餘。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生之全部出售所得款項。實體必須將該等資產之出售所得款項計入當期損益。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂的財務報表所呈列之最早期間的期初或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。



2.3 已頒佈惟尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、機器及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進載有香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之說明範例及香港會計準則第41號之修訂。預期適用於本集團的該等修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂應用於實體首次應用有關修訂的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂自二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第16號**租賃**：刪除香港財務報告準則第16號隨附之說明範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於應用香港財務報告準則第16有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司為本集團於其中擁有長期利益(一般不少於20%股權投票權)且藉此可對其行使重大影響力的實體。重大影響力為參與投資對象財務及經營政策決定的權力，惟對該等政策並無控制或共同控制權。

合營企業為一項合營安排，據此，擁有安排之共同控制權的人士均有權享有合營企業的淨資產。共同控制權乃以合約協定分佔一項安排之控制權，其僅在相關活動決策必須獲分佔控制權的人士一致同意時方存在。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

於聯營公司及合營企業的投資(續)

本集團於聯營公司及合營企業的投資乃按權益會計法核算，按本集團應佔淨資產扣除任何減值虧損於綜合財務狀況表中呈列。

本集團應佔聯營公司及合營企業收購後業績和其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益表內。此外，倘直接於聯營公司或合營企業的權益確認變動，則本集團會於綜合權益變動表確認其應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營公司或合營企業進行交易而出現的未變現盈利及虧損會按本集團於聯營公司或合營企業的投資互相抵銷，惟倘未變現虧損證明所轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司或合營企業產生的商譽計入本集團於聯營公司或合營企業的投資的一部分。

倘於聯營公司之投資變成於合營企業之投資或出現相反情況，則不會重新計量保留權益。反之，該投資繼續根據權益法入賬。在所有其他情況下，失去對聯營公司之重大影響力或對合營企業之共同控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何剩餘投資。聯營公司或合營企業於失去重大影響力或共同控制權時的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差額乃於損益賬內確認。

倘於聯營公司或合營企業的投資獲分類為持作出售，則根據香港財務報告準則第5號持作出售非流動資產及終止經營業務入賬。

業務合併及商譽

業務合併是指將兩個或兩個以上單獨的實體合併形成一個報告主體的交易或事項。業務合併分為涉及受共同控制實體的業務合併和不涉及受共同控制實體的業務合併。

涉及受共同控制實體的業務合併

本集團利用購買法將非受同一控制業務合併入賬。購買一子公司所轉讓的代價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排所產生的任何資產和負債的公平值。收購相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公平值計量。就個別收購基準，本集團可按公平值或按非控制性權益應佔被收購方可辨認淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益按收購日期的公平值重新計量。由此所造成的收益或虧損於損益確認。



2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

涉及受共同控制實體的業務合併(續)

本集團將轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值計量。被視為資產或負債的或有代價公平值的期後變動，在損益中確認。分類為權益的或然代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓代價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公平值，超過購入可辨認淨資產公平值的數額記錄為商譽。如所轉讓代價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益之合計數，低於購入子公司淨資產的公平值，則將該數額直接在損益中確認。

不涉及受共同控制實體的業務合併指所有合併實體在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的業務合併。就不涉及受共同控制實體的業務合併而言，業務合併採用收購法入賬。所轉讓代價按收購日期的公平值計量，即本集團對被收購方原擁有人所轉讓資產、本集團所承擔負債以及本集團為換取被收購方控制權所發行股權於收購日期之公平值總和。本集團就每項業務合併選擇以公平值或分佔被收購方可識別資產淨值的比例，計量屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利在清盤時按比例獲分派淨資產的被收購方非控股權益。所有其他非控股權益按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，則本集團釐定其已收購一項業務。

本集團收購業務時，評估所接收金融資產及負債，以根據合約條款、收購日期的經濟狀況及相關條件適當分類及指定用途，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

若業務合併分階段進行，則先前所持股權按收購日期的公平值重新計量，任何相應收益或虧損於損益確認。

收購方所轉讓的或然代價按收購日期的公平值確認。資產或負債類或然代價按公平值計量，公平值變動於損益確認。倘或然代價被分類為權益項目，則不再對其重新計量，直至其最終於權益內結清為止。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

不涉及受共同控制實體的業務合併(續)

商譽初始按成本計量，即所轉讓代價、已確認非控股權益金額以及本集團先前所持被收購方股權的公平值總額超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債之差額。倘代價及其他項目總和低於所收購資產淨值的公平值，則差額經重新評估後於損益確認為議價購買收益。

首次確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量。商譽每年測試一次減值，倘有事件或情況變動顯示商譽賬面值可能已減值，亦測試減值。本集團每年於十二月三十一日進行商譽減值測試。為進行減值測試，業務合併時收購的商譽自收購日起分配至預期將受益於業務合併的本集團各現金產生單位或現金產生單位群組，而不論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或群組。

減值通過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位群組)的可收回金額釐定。倘現金產生單位(現金產生單位群組)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。已就商譽確認之減值虧損於其後期間不再撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位群組)，而該單位內部分業務被出售，則釐定出售業務盈虧時，將與售出業務有關的商譽計入業務賬面值。出售之商譽按售出業務與所保留現金產生單位的部分之相對價值計量。

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其衍生金融工具及股本投資。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入之市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公平值計量須考慮市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者，所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。



2.4 主要會計政策概要(續)

公平值計量(續)

所有載於本財務報表計量或披露的資產及負債乃基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下公平值等級分類：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性於本財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

非金融資產減值

除存貨、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及分類為持作出售的非流動資產，倘資產出現減值跡象或須每年測試減值，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值或公平值(以較高者為準)減出售成本個別釐定，惟倘資產並無明顯獨立於其他資產或資產組別的現金流入，則就資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。在對現金產生單位進行減值測試時，倘能按合理一致的基準進行分配，則公司資產(如總部樓宇)的一部分賬面值會分配至個別現金產生單位，否則會分配至最小的現金產生單位組別。

僅在資產賬面值超出其可收回金額的情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率折算至現值。減值虧損於產生期間在損益表確認，轉入與已減值資產功能一致的開支項目。

於各報告期末，將評估有否跡象顯示早前確認的減值虧損可能不再存在或可能已減少。如果出現有關跡象，則估計可收回金額。早前就商譽以外資產確認的減值虧損，僅在用以釐定該資產可收回金額的估計出現變動時方會撥回，然而，有關數額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(經扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損的撥回於產生期間計入損益表。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方

下列人士將視為與本集團有關連：

- (a) 屬下列情況的自然人或其親屬
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響力；或
 - (iii) 屬於本集團或本集團母公司的主要管理人員；或
- (b) 屬下列情況的實體：
 - (i) 與本集團隸屬同一集團；
 - (ii) 為其他實體(或其母公司、子公司或同系子公司)的聯營公司或合營企業；
 - (iii) 與本集團同屬第三方的合營企業；
 - (iv) 為第三方實體的合營企業，而其他實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 屬於本集團或與本集團有關連的實體為僱員利益設立的離職福利計劃；
 - (vi) 受(a)所述人士控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)所述人士對實體有重大影響力或屬實體或其母公司的主要管理人員；及
 - (viii) 該實體、或其所屬集團的任何成員，向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。



2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及使其達至操作狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入使用後所產生維修保養等支出，一般於產生期間自損益表扣除。滿足確認標準的重大檢修支出按更換處理，撥充資本，計入資產賬面值。如果物業、廠房及設備的主要部分須不時更換，則本集團將該等部分確認為獨立資產，並設定特定可使用年期，相應計提折舊。

折舊乃按直線法於其估計可用年期撇銷物業、廠房及設備各項目的成本至其剩餘價值計算。物業、廠房及設備的估計可用年期及剩餘價值如下：

類別	估計可用年期	估計剩餘價值
樓宇	30年	5%
租賃物業裝修	租期及估計 可用年期之較短者	-
廠房及機器	5至10年	5%
傢俬及裝置	3至5年	5%
汽車	4至5年	5%

如果物業、廠房及設備項目其中部分的可用年期不同，該項目的成本會按合理基準分配至有關部分，而各部分均分開計提折舊。剩餘價值、可用年期及折舊方法將至少於各財政年度末審核及在適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括初次確認的重大部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產年度在損益表確認的出售或報廢資產的任何收益或虧損，按出售資產收益淨額與相關資產賬面值兩者的差額計算。

在建工程指興建中或尚待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括直接建築成本及興建期間與相關借貸有關的資本化借貸成本。在建工程於落成及可供使用後重新分類為適當類別的物業、廠房及設備。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業指為賺取租金收入及／或資本增值而持有的土地及樓宇權益(包括作為使用權資產持有的租賃物業，但不包括用作生產或供應貨品或提供服務或行政管理用途者)；或在日常業務過程中出售的土地及樓宇權益。該等物業初步按成本(包括交易成本)計量。首次確認後，投資物業按公平值列賬，其反映報告期末之市況。

投資物業公平值變動產生的收益或虧損列入產生年度的損益表。

報廢或出售投資物業之任何收益或虧損於報廢或出售年度於損益表內確認。

持作出售的非流動資產

倘非流動資產的賬面值將主要透過銷售交易而非持續使用收回，則分類為持作出售。在此情況下，資產須可按其現狀即時出售，惟僅須符合出售該等資產的慣常條款及其出售須具十分把握。分類為出售組別的子公司所有資產及負債重新分類為持作出售，而不論本集團有否於出售後保留於其前子公司的非控股權益。

分類為持作出售的非流動資產(投資物業及金融資產除外)按其賬面值與公平值減銷售成本的較低者計量。分類為持作出售的物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。



2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)

單獨購入的無形資產於初次確認時按成本計量。因業務合併收購的無形資產的成本按收購日公平值計量。無形資產的可用年期評為有限或無限。可用年期有限的無形資產其後在可用經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能已減值時評估減值。可用年期有限的無形資產的攤銷期和攤銷法至少於各財政年度末作一次檢討。

可用年期無限的無形資產個別或按現金產生單位組別每年進行減值測試。該等無形資產毋須攤銷。無形資產的無限可用年期會每年檢討，以釐定是否仍然適合評估為無限可用年期。倘不適用，可用年期評估由無限轉至有限時，乃按未來適用基準入賬。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法於估計可用年期內攤銷。無形資產估計可用年期如下：

類別	估計可用年期
軟件	5年
經銷協議	20至40年
客戶關係	15年
汽車牌照	無限可用年期
俱樂部會員資格	29年

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用一項單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出之租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於其租賃期及估計可使用年期按直線法折舊如下：

租賃土地	20至45年
樓宇	2至30年
汽車	1至2年

倘租賃資產的擁有權於租期結束前轉移至本集團或成本反映行使購買權，則使用資產的估計可用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按於租賃期內將予作出的租賃付款之現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減所收取的任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款，以及預期根據剩餘價值擔保將予支付的金額。租賃付款亦包括合理確定將予行使購買選擇權的行使價，及倘租賃期反映本集團行使選擇權以終止租賃，則包括就終止租賃支付的罰款。並非取決於指數或利率的可變租賃付款將於觸發付款的事件或條件發生的期間確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃所隱含的利率不易釐定，故本集團使用其於租賃開始日期的增量借貸利率。於開始日期後，租賃負債金額增加，以反映利息增加及已作出租賃付款減少。此外，如有修改、租賃期變動、固定租賃付款變動(如因指數或利率變動而導致未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權的評估變動，則租賃負債的賬面值將重新計量。

本集團的租賃負債已計入計息銀行及其他借貸。



2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機器及設備的短期租賃(即該等於開始日期的租賃期為12個月或以下且不包含購買權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦對視作低價值的辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項於租賃期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃開始時(或倘有租賃修改)將其各租賃分類為經營租賃或融資租賃其一。

本集團並無將實質上轉移資產所有權隨附的所有風險及回報的租賃分類為經營租賃。倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。租金收入根據其經營性質於租賃期內按直線法入賬並計入損益表的收益。協商及安排經營租賃時發生的初始直接費用計入租賃資產的賬面值，並按與租金收入相同的基準於租賃期內確認為租金費用。或然租金乃於所賺取期間內確認為收益。

實質上轉移相關資產所有權隨附的所有風險及回報至承租人的租賃入賬為融資租賃。

於開始日期，租賃資產的成本按租賃付款及相關付款的現值(包括初始直接成本)資本化，並按相當於租賃投資淨額的金額呈列為應收款項。租賃投資淨額的融資收入於損益表內確認，以便於租賃期內反映固定週期回報比率。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

首次確認及計量

金融資產於首次確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益計量。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的應收貿易賬款外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的應收貿易賬款按香港財務報告準則第15號(根據「收入確認」所載政策)釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「SPPI」)的現金流量。現金流量(並非純粹為支付本金及利息)的金融資產乃按公平值計入損益分類及計量(不論業務模式如何)。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。已按攤銷成本分類及計量的金融資產按目標為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有，而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產按目標為持有以收取合約現金流量以及出售的業務模式持有。並非按上述業務模式持有的金融資產已按公平值計入損益分類及計量。

金融資產的所有一般買賣概於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)確認。一般買賣指在根據市場規定或慣例確立的一般期間交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產後續計量方法取決於本身的分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。



2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

指定按公平值計入其他全面收益的金融資產(股本投資)

於首次確認時，本集團可選擇於股本投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈報項下的股本定義且並非持作買賣時，將其股本投資不可撤回地分類為指定按公平值計入其他全面收益的股本投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定按公平值計入其他全面收益的股本投資不受減值評估影響。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公平價值計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股本投資。分類為金融資產的股本投資股息在支付權確立、與經濟利益有關的股息將流入本集團及股息金額能可靠計量時亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債或非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平價值計量，且其變動計入損益表。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至按公平價值列賬且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公平價值計量且其變動計入損益。



2.4 主要會計政策概要(續)

取消確認金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產的一部分或一組相類似金融資產的一部分)在下列情況下通常被取消確認(即從本集團的綜合財務狀況表中刪除):

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿;或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利,或已根據一項「轉付」安排承擔向第三方全數支付(不得出現重大延誤)所收現金流量的責任;且(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報;或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報,但已轉讓該項資產的控制權。

凡本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或作出一項轉付安排,會評估其是否保留該項資產所有權的風險及回報以及其程度。倘並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報,亦無轉讓該項資產的控制權,則本集團在持續確認該項轉讓資產時以本集團持續參與的程度為限。在該情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按可反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以就已轉讓資產作出擔保形式存在之持續參與按資產初始賬面值與本集團可能須償付的最高代價金額兩者之間的較低者計量。

金融資產減值

本集團確認對並非持作按公平值計入損益的所有債務工具預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定,並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。



2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

本集團於各報告日期評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。於作出評估時，本集團將於報告日期金融工具發生違約風險與於初始確認日期金融工具發生違約風險相比較，並考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及支持資料，包括歷史及前瞻性資料。

本集團認為，倘合約已逾期還款90日，則本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

根據一般方法，按公平值計入其他全面收益的金融資產與按攤銷成本列賬的債務投資均須減值，且除應用下文所詳述的簡化方法的應收貿易賬款外，彼等按下列階段分類以計量預期信貸虧損。

- 階段1 – 自初始確認以來信貸風險並未顯著增加的金融工具，其虧損撥備乃按相當於12個月預期信貸虧損金額計量
- 階段2 – 自初始確認以來信貸風險出現顯著增加，惟並無發生減值虧損的金融資產，其虧損撥備乃按相當於全期預期信貸虧損金額計量
- 階段3 – 於報告日期發生信貸減值(惟並無購買或源自信貸減值)的金融資產，其虧損撥備乃按相當於全期預期信貸虧損金額計量

簡化方法

就未包含重大融資部分的應收貿易賬款或倘本集團應用未經調整重大融資部分的影響的實際權宜之計，本集團計算預期信貸虧損時應用簡化法。根據簡化方法本集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據整個可使用年期預期信貸虧損確認減值撥備。本集團已建立一個基於其歷史信用損失經驗和外部指標的撥備矩陣，並根據債務人和經濟環境特定的前瞻性因素進行調整。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債

首次確認及計量

金融負債在首次確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借貸、應付款項，或指定作實際對沖的對沖工具的衍生工具(視屬何者適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，如屬貸款及借貸及應付款項，則扣減直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及應付票據、其他應付款項及應計費用、應付關聯方款項、衍生金融工具，以及計息銀行及其他借貸。

後續計量

金融負債後續計量方法取決於其分類，詳情如下：

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借貸)

於初步確認後，計息貸款及借貸於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大，則會按成本列賬。收益及虧損在負債取消確認時通過實際利率攤銷程序在損益表中確認。

在計算攤銷成本時，考慮收購產生的任何折價或溢價，還包括作為實際利率不可或缺部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

取消確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即取消確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂被視為取消確認原有負債及確認新負債，有關賬面值的差額於損益表中確認。

抵銷金融工具

倘現時存在抵銷已確認金額的可執行合法權利，本集團亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債，則金融資產及金融負債可抵銷，淨額列入財務狀況表。



2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及套期會計

初次確認及後續計量

本集團利用衍生金融工具(例如遠期貨幣合約及利率掉期)分別對沖其外幣風險及利率風險。該等衍生金融工具初次按訂立衍生工具合約訂立當日的公平值確認，並後續按公平值重新計量。倘公平值為正數，衍生工具以資產入賬，而公平值倘為負數，則以負債入賬。

衍生工具的公平值變動所產生的任何收益或虧損乃直接計入綜合收入表，惟現金流量對沖的有效部分則在其他全面收益內確認，並於其後在對沖項目影響損益時重新分類至損益。

就對沖會計而言，對沖分類為：

- 公平值對沖，用於對沖已確認的資產、負債或未確認堅定承諾的公平值的變動風險；或
- 現金流量對沖，用於對沖現金流量的變動性風險，該風險或歸究於與已確認資產或負債有關的特定風險，或歸究於極有可能的預測交易，或未確認確定承諾的外幣風險；或
- 對沖海外業務的投資淨額。

在設立對沖關係時，本集團正式指定和記錄本集團欲應用對沖會計的對沖關係、風險管理目標和進行對沖的策略。

文件記錄包括辨別對沖工具、被對沖項目、被對沖風險的性質和本集團將如何評估對沖關係是否滿足對沖效用要求(包括對沖效用的來源分析及如何釐定對沖比率)。倘對沖關係符合以下全部效用要求，則合資格作對沖會計處理：

- 所對沖項目與對沖工具之間存在「經濟關係」。
- 信貸風險影響並無「主導」因該經濟關係而引致之「價值變動」。
- 對沖關係之對沖比率與本集團實際對沖之所對沖項目數量及本集團實際用作對沖該數量所對沖項目之對沖工具數量而引致者相同。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及套期會計(續)

初次確認及後續計量(續)

符合所有對沖會計處理之合資格標準之對沖作為以下項目入賬：

現金流量對沖

對沖工具之收益或虧損之有效部份直接在其他全面收益項下之對沖儲備內確認，而無效部份則即時於收益表確認。現金流量對沖儲備調整至對沖工具之累計收益或虧損或被對沖項目之公平值累計變動水平(以較低者為準)。

視乎相關對沖交易之性質入賬於其他全面收益累計之金額。倘對沖交易其後導致確認非金融項目，則自獨立權益部分移除於權益累計之款項並計入初始成本或其他對沖資產或負債賬面值。此舉並非有關期間之重新分類調整及將不會於其他全面收益確認。此舉亦適用於非金融資產或非金融負債之對沖預測交易其後成為對應用公平值對沖會計法之肯定承諾之情況。

就任何其他現金流量對沖而言，於其他全面收益累計之金額重新分類至相同期間或對沖現金流量影響損益表期間之損益表內重新分類調整項下。

倘現金流量會計處理中斷且預期仍會出現對沖未來現金流量之情況，則於其他全面收益累計之金額須保留在累計其他全面收益內。否則，該金額將即時重新分類之損益表內重新分類調整項下。中斷後，一旦出現對沖現金流量，累計其他全面收益內餘下的任何款項視乎相關交易之性質入賬(如上文所述)。



2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及套期會計(續)

初次確認及後續計量(續)

符合所有對沖會計處理之合資格標準之對沖作為以下項目入賬：(續)

公平值對沖

對沖工具之公平值變動於損益表確認為其他開支。與對沖風險相關之被對沖項目公平值變動會入賬為被對沖項目賬面值之一部份，並會於損益表確認為其他開支。

就按攤銷成本入賬之項目之相關公平值對沖而言，賬面值之調整會使用實際利率法就剩餘對沖項目在損益表中攤銷。實際利率攤銷最早可於調整出現時立即開始，惟不得遲於被對沖項目不再就與對沖風險相關之公平值變動作出調整時。倘被對沖項目終止確認，未攤銷公平值即時於損益表確認。

當未確認之肯定承諾被指定為被對沖項目時，與被對沖項目相關之肯定承諾之其後累計公平值變動會確認為資產或負債，而相應收益或虧損於損益表確認。對沖工具之公平值變動亦會於損益表確認。

淨投資對沖

海外業務的淨投資對沖，包括對沖列作部分淨投資額的貨幣項目，以現金流量對沖的同類方式入賬。有關對沖有效部分的對沖工具盈虧在其他全面收益確認入賬，而無效部分的盈虧則在損益表內確認，出售海外業務時，任何已在權益確認的盈虧的累計價值將轉撥至損益表。

流動與非流動分類對比

並非指定為有效對沖工具的衍生工具乃根據對事實及情況的評估(即相關合約現金流量)分類為流動或非流動又或分開為流動及非流動部分。

- 倘本集團預期持有衍生工具作為經濟對沖(而並無應用對沖會計法)至超過報告期末後十二個月期間，該衍生工具乃與相關項目的分類一致分類為非流動(或分開為流動及非流動部分)。
- 與主合約並無密切聯繫的嵌入式衍生工具乃與主合約的現金流量一致分類。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及套期會計(續)

初次確認及後續計量(續)

流動與非流動分類對比(續)

- 指定為及為有效對沖工具的衍生工具乃與相關對沖項目的分類一致分類。衍生工具僅於可作出可靠分配時分開為流動部分及非流動部分。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。倘屬在製品及成品(包括直接物料、直接人工及適當比例的營運開支)，成本按先進先出基準計算。未變現淨值根據估計售價扣除完成及出售時預期產生的成本。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉及價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減應要求償還並構成本集團現金管理不可或缺部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括並無限制用途而初步存款期為三個月或以下的定期存款。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。所得稅如涉及在損益以外確認的項目，均在損益外確認，亦可在其他全面收益或直接在權益內確認。

即期稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團經營業務所在國家的現行法例詮釋及慣例，按預期將獲稅務機構退回或支付予稅務機構的金額計算。

遞延稅項乃就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間於各報告期末的所有暫時差額，採用負債法作出撥備。

遞延稅項負債根據全部應課稅暫時性差額確認，惟以下情況除外：

- 如果遞延稅項負債是由初步確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債產生，及於進行交易時對會計利潤與應課稅利潤或虧損均無影響；及



2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

- 就涉及於子公司、聯營公司及合營企業的投資的應課稅暫時差額而言，如果可以控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額可能不會在可見將來撥回。

遞延稅項資產就所有可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及任何未動用稅務虧損予以確認。只有在日後有可能出現可利用該等可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及未動用稅務虧損予以抵扣的應課稅利潤的情況下，方會確認遞延稅項資產，但以下情況除外：

- 如果有關可抵扣暫時差額的遞延稅項資產是由初步確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債而產生，及於進行交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損均無影響；及
- 就涉及於子公司、聯營公司及合營企業的投資的可抵扣暫時差額而言，只有在暫時差額有可能在可預見將來撥回，且日後有可能出現可利用該等暫時差額予以抵扣的應課稅利潤時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值會在各報告期末進行審核並削減至不再可能有足夠應課稅利潤可供動用全部或部分相關遞延稅項資產為止。如果可能有足夠應課稅利潤可供收回全部或部分相關遞延稅項資產，則會在各報告期末重新評估未確認的遞延稅項資產。

遞延稅項資產及負債以變現資產或償還負債的期間的預期適用稅率計量，並以各報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)為基礎。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期待有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債的不同稅務實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補貼

如果能合理肯定將收到政府補貼及所有附加條件均將獲履行，政府補貼會按公平值確認。補貼若與開支項目相關，則有系統地確認為計劃補償的成本支銷期間的收入。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認

客戶合約收入

客戶合約收入於貨物或服務的控制權轉移予客戶時確認，而該金額反映本集團預期就提供該等貨物或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價為本集團將貨物或服務轉移予客戶而有權獲得的金額。估計可變代價於合約開始時作出估計並受其約束，直至與可變代價相關的不確定性消除時累計已確認收入金額極有可能不會發生重大收入轉回。

當合約包含融資部分，就貨物或服務轉移予客戶而為客戶提供重大利益超過一年時，收入按應收金額現值計量，使用合約開始時在本集團與客戶之間訂立的獨立融資交易中反映的貼現率貼現。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括根據實際利率法計算的合約負債所附加的利息開支。對於客戶付款與承諾貨物或服務轉移之間的期限為一年或不足一年的合約，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號應用可行權宜方式就重大融資部分的影響進行調整。

(a) 銷售汽車

銷售汽車收入於汽車控制權轉移至客戶(通常為交付汽車)時確認。

(b) 提供售後服務

就提供有關製造商保修範圍內或保險公司所承保的維修保養及客戶付費的維修保養售後服務而言，控制權隨時間轉移，因此，倘滿足以下其中一項標準，履約責任達成及確認收入乃隨時間進行：

- (i) 客戶在實體履約的同時取得並耗用實體履約所提供的利益；
- (ii) 實體的履約創造或改良了客戶在資產被創造或改良時所控制的資產(如在建工程)；或
- (iii) 實體的履約並未創造一項可被實體用於其他替代用途的資產，且實體具有就迄今為止已完成的履約獲得付款的可執行權利。

否則，收入於客戶取得不同服務的控制權時確認收入。



2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

其他來源收入

融資租賃收入乃按累計基準於融資租賃淨投資之預計年期或較短期間(倘適用)使用實際利率法將估計未來現金收入準確貼現至融資租賃淨投資賬面淨值而確認。

其他收入

利息收入按應計基準以實際利率法將金融工具在預計年期(或較短期間,如適用)內估計在日後收取的現金準確貼現至金融資產賬面淨值的利率確認。

股息收入於股東收取款項之權利被確立(即股息相關的經濟利益可能將流入本集團且股息金額能夠可能計量)時確認。

佣金收入於完成提供服務且獲客戶接納時確認。

合約負債

本集團向客戶轉移相關貨品或服務前,合約負債便於收取付款或付款到期時(以較早者為準)確認。當本集團履行合約時,合約負債確認為收益(即轉移相關貨品或服務之控制權至客戶)。

賣家返點

與數量相關的賣家返點根據各相關供應商合約截至報告日期止的預計返點按累計基準確認為自銷售成本的扣除。

已購買但於報告日期仍持有的項目相關的返點從該等項目的賬面值扣除,以令該等存貨的成本在扣除適用返點後入賬。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

以股份支付的款項

為了給對本集團經營做出貢獻的合格參與者提供獎勵及回報，本公司實施購股權計劃。本集團僱員(包括董事)按股份支付收取酬金，而僱員提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

授與僱員之權益結算交易成本乃參照獲授當日之公平值計量。公平值由外部估值師以二項式模式釐定。

權益結算交易的成本於表現及／或服務條款已獲履行的期間，連同相應的權益增加一併在僱員福利開支內確認。於各報告期末直至歸屬日期的已確認權益結算交易累計開支反映歸屬期屆滿之程度，以及本集團對將會最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。期內在損益表扣除或計入損益表的數額代表期初及期末的已確認累計開支變動。

釐定獎勵的授出日期公平值時並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團股本工具數目的最佳估計之一部份。市場表現條件反映於授出日期的公平值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的任何其他條件均被視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵的公平值，除非同時具服務及／或績效條件，否則獎勵即時支銷。

因非市場績效及／或服務條件未能達成而最終並未歸屬的獎勵不會確認開支。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，無論市場條件或非歸屬條件獲履行與否，而所有其他績效及／或服務條件均獲履行，則該等交易被視為歸屬。

倘權益結算獎勵的條款有所變動，而獎勵的原先條款達致所確認的開支最少須達到猶如條款並無任何變動的的水平。此外，倘若按變動日期計量，任何變動導致以股份支付的款項總公平值有所增加，或為僱員帶來其他利益，則應就該等變動確認開支。

倘權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認獎勵的開支，均應立刻確認。此包括未符合屬本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條款所涉及的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵，均應被視為原先獎勵的變動，一如前段所述。

尚未行使的購股權的攤薄影響，被列作計算每股盈利的額外股份攤薄。



2.4 主要會計政策概要(續)

其他僱員福利

本集團設於中國內地子公司的僱員須參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等子公司須按僱員工資的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

借貸成本

因收購、興建或生產需要長時間籌備方可供作其擬定用途或銷售的合資格資產所產生的直接借貸成本，資本化為該等資產的部分成本，直至該等資產已大致上可供作其擬定用途或銷售為止。在特定借貸撥作合資格資產的支出前暫時用作投資所賺取的投資收入，須從資本化借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

股息

當末期股息獲股東於股東大會上批准時，方會確認為負債。建議末期股息披露於財務報表附註。

本公司公司組織章程大綱及細則授予董事權力宣派中期股息，故中期股息於建議派付時同時宣派。故此，擬派及宣派的中期股息即時確認為負債。

外幣

財務報表以人民幣呈列。本集團屬下各實體自行釐定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以各自功能貨幣計量。由本集團各實體列賬的外幣交易初始按交易當日各自的功能貨幣匯率列賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目所產生的匯兌差額均於損益表確認。

根據外幣歷史成本計量的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。根據公平值計量的外幣非貨幣項目按釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按與確認該項目的公平值變動產生的收益或虧損一致的方法處理(即公平值收益或虧損已於其他全面收益或損益確認的項目，其換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

二零二一年十二月三十一日



2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

釐定有關資產於初步確認時，終止確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債產生的開支或收入的匯率時，初步交易日期為本集團初步確認因預付代價而產生非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。倘存在多次付款或預收款項，本集團釐定預付代價各付款或收款交易日期。

本公司及若干海外子公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易當日現行匯率相若之匯率換算為人民幣。

所產生匯率差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務的其他全面收益組成部分於損益表確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值的任何公平值調整，均被視為該海外業務的資產及負債，並以結算匯率換算。

在綜合現金流量表中，海外子公司的現金流量以現金流量日的匯率換算為人民幣。功能貨幣為非人民幣的實體全年產生的經常性現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出會影響所呈報收入、開支、資產和負債金額、相關披露以及或有負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設及估計存在不確定因素，故可能導致須於日後對受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

應用本集團的會計政策時，除涉及估計的判斷外，管理層作出對財務報表已確認金額具最重要影響的判斷如下：

於履行履約責任時的判斷

就提供售後服務而言，管理層評估認為，本集團擁有現時權利於服務完成後於落實、交付及接受時就所提供服務向客戶收取款項。因此，本公司信納售後服務的履約責任於某一時間點履行，而售後服務收入乃於於某一時間點確認。



3. 重大會計判斷及估計(續)

判斷(續)

遞延稅項資產

所有可抵扣暫時差額及未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產，前提為可能有應課稅利潤可動用以抵銷該虧損。釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據未來應課稅利潤可能出現的時間及金額水平以及未來稅項計劃戰略作出重大判斷。於二零二一年十二月三十一日，遞延稅項資產賬面值為人民幣244,503,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣320,818,000元)。更多詳情載於附註33(a)。

估計不確定因素

有關未來的主要假設及報告期末估計不確定因素的其他主要來源涉及重大風險，可導致須於下一財政年度內對資產及負債的賬面金額作出重大調整，有關假設及因素於下文闡述。

商譽減值

本集團至少按年基準釐定商譽是否出現減值。這需要估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。本集團須於估計使用價值時對現金產生單位的預期未來現金流量作出估計，亦須選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。於二零二一年十二月三十一日，商譽賬面值為人民幣1,222,016,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,222,016,000元)。進一步詳情載於附註19。

應收貿易賬款及其他金融資產預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款、融資租賃應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及應收關聯方款項預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分類組別(即按客戶類型及評級以及其他信貸保險形式劃分)的逾期天數釐定。

撥備矩陣初步根據本集團過往觀察違約率。本集團將按前瞻性資料校正矩陣以調整過往信貸虧損經驗。

過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間相關性的評估為重大估計。預期信貸虧損金額對環境及預測經濟狀況變化相當敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及預測經濟狀況可能無法代表客戶未來的實際違約。有關本集團應收貿易賬款及其他金融資產的預期信貸虧損的資料分別披露於財務報表附註18、附註23、附註24及附註45。

二零二一年十二月三十一日



3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

租賃 — 估計增量借貸利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借貸利率(「增量借貸利率」)計量租賃負債。增量借貸利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，增量借貸利率反映本集團「應支付」利率，當可觀察利率無法提供時(如就並無訂立融資交易之子公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時(如當租賃並非以子公司的功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借貸利率並須作出若干實體特定估計。

投資物業公平值之估計

投資物業按獨立專業估值師對其評估市值重估。該等估值乃基於若干假設，而該等假設受不明朗因素影響，並可能與實際結果有大幅偏差。在作出估計時，本集團考慮活躍市場類似物業的現價，並採用主要依據報告期末市況而作出的假設。

當市場上相似物業之現價缺乏時，本集團參考資料來源包括：

- (a) 現價在活躍市場為物業的不同的性質、條件或地點，調整以反映不同之處；
- (b) 在較不活躍市場上相似物業的現價，並作出調整以反映該等價格自交易日以來經濟狀況發生的任何變化；及基於未來現金流量的可靠估計的貼現現金流量預測，根據任何現有租約和其他合同的條款，以及(倘有可能)外部證據，例如在同一地點的類似物業的現行市值租金，以及條件，並使用貼現率反映當時市場對現金流量的數量和時間的不確定性的評估。

於二零二一年十二月三十一日，投資物業的賬面值為人民幣394,316,000元(二零二零年：人民幣393,353,000元)。進一步詳情(包括計量公平值之主要假設及敏感度分析)載於財務報表附註14。



3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)有否任何減值跡象。可用年期無限的無形資產於每年或當出現有關跡象的其他時間進行減值測試。其他非金融資產在有跡象顯示其賬面值可能無法收回時進行減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(即公平值減出售成本與其使用價值的較高者)，則存在減值。公平值減出售成本乃基於按公平原則所進行具約束力的類似資產銷售交易所得數據或可觀察市場價格扣除出售資產的成本增加計算。計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。

物業、廠房及設備之可使用年期

本集團管理層釐定本集團物業、廠房及設備之估計可使用年期及相關折舊開支。該項估計乃根據對同類性質及功能之物業、廠房及設備過往之實際可使用年期而釐定。倘可使用年期少於過往估計，則管理層會增加折舊開支，或撤銷或撇減已棄置或出售之技術上已過時或非戰略資產。實際經濟年期可能與估計可使用年期有差異。定期審閱可導致可折舊年期有所變動，因而於未來期間產生折舊開支。

撇減存貨至可變現淨值

本集團的存貨乃按成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨減值的評估涉及運用估計與判斷。該等估計乃經參考陳舊存貨、預期貨品未來售出可能性的預測及管理層的經驗及判斷作出。根據此項審閱，倘存貨的估計可變現淨值低於其賬面值，存貨則被撇減。由於市場狀況會有變化，貨品的實際售出可能性或會與估計不同，而此項估計的差額可能會影響損益。

4. 經營分部資料

本集團的主要業務是汽車銷售及服務。就管理目的而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並有一個呈報分部，即銷售汽車及提供相關服務分部。

上述呈報經營分部並非經營分部之合計。

二零二一年十二月三十一日



4. 經營分部資料(續)

地區資料

由於本集團大部分收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團大部分非流動資產均位於中國內地，故並無呈列香港財務報告準則第8號經營分部規定之地區資料。

主要客戶資料

由於年內並無向單一客戶的銷售收入達本集團收入的10%或以上，故並無呈列香港財務報告準則第8號經營分部規定之主要客戶資料。

5. 收入、其他收入及收益淨額

(a) 收入：

收入分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶合約收益		
銷售汽車	33,024,027	30,829,162
售後服務	4,523,362	4,269,980
其他來源所得收益		
融資租賃服務	35,255	35,199
	37,582,644	35,134,341

客戶合約收益

(i) 分類收益資料

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貨物或服務類型		
銷售汽車	33,024,027	30,829,162
售後服務	4,523,362	4,269,980
客戶合約總收益	37,547,389	35,099,142
收益確認時間		
於某一時間點	37,547,389	35,099,142

二零二一年十二月三十一日



5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

(a) 收入：(續)

客戶合約收益(續)

(i) 分類收益資料(續)

下表載列計入各報告期初合約負債及自於過往期間已達成履約責任所確認的已確認收入金額：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售汽車	757,808	694,028
售後服務	218,768	218,762
合約負債總額	976,576	912,790

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售汽車

每項汽車銷售屬於一項個別履約責任。汽車銷售的交易價格是在銷售之時與客戶釐定。履約責任在交付汽車之後方屬達成。本集團一般在銷售之時直接從客戶收取付款或隨銷售後起計三十天內向第三方金融機構收取款項。在若干情況下，本集團會按安排為期一至兩年的融資租賃。

售後服務

與製造商保修範圍內的維修保養或客戶付費維修保養有關之每項售後服務均屬單一履約責任。汽車維修保養服務之交易價格乃基於所使用零件、所投入工時及勞工標準時薪而定。履約責任須待服務完成後在最終落實、交付及接收時方可達成。本集團一般會在交付當日就客戶付費維修保養服務收取付款，以及在交付製造商保修範圍內或保險公司所承保的維修保養服務後兩至三個月內收取付款。

二零二一年十二月三十一日



5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

(b) 其他收入及收益淨額：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
佣金收入		1,012,269	1,048,545
已收汽車製造商的廣告贊助費用		23,834	17,356
投資物業經營租賃的租金收入總值*		19,097	15,014
來自分租的租金收入		18,343	38,083
政府補貼**		88,087	86,176
銀行利息收入		22,280	16,513
出售物業、廠房及設備項目的虧損		(6,158)	(33,204)
出售其他無形資產項目的收益		-	998
投資物業公平值收益/(虧損)	14	963	(4,791)
衍生工具公平值收益		-	4,490
外匯匯兌差額淨額		(65,477)	(151,776)
出售子公司的收益/(虧損)	37	8	(1,387)
其他		(2,397)	46,429
總計		1,110,849	1,082,446

* 投資物業經營租賃的租金收入並不包括與某指數或利率相關的浮動租賃付款。

** 該等補貼並無未達成條件或然事項。

二零二一年十二月三十一日



6. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
(a) 僱員福利開支(包括董事及主要行政人員酬金(附註9))：		
工資及薪金	854,558	815,225
其他福利	261,580	134,697
以權益結算的購股權開支	523	12,697
	1,116,661	962,619
(b) 銷售及服務成本：		
銷售汽車的成本	32,519,644	30,472,383
其他	2,777,208	2,911,873
	35,296,852	33,384,256

二零二一年十二月三十一日

6. 除稅前利潤(續)

本集團除稅前利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：(續)

(c) 其他項目：	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊*	13	258,599	268,631
使用權資產折舊***	15(a)	215,888	234,889
其他無形資產攤銷*	16	62,046	61,712
廣告及業務推廣開支		292,351	242,504
核數師酬金		6,100	6,100
銀行費用		30,694	27,187
外匯匯兌差額淨額		65,477	151,776
計量租賃負債未計及之租賃付款*		20,519	19,180
物流及石油開支		56,387	72,983
辦公室開支		19,470	18,880
金融資產減值：			
應收貿易賬款減值	23	11,186	3,543
預付款項、其他應收款項及其他資產減值		35,473	19,200
融資租賃應收款項減值		3,644	11,035
撇減存貨至可變現淨值**		33,587	36,791
出售物業、廠房及設備項目的虧損		6,158	33,204
出售其他無形資產項目的收益		-	(998)
來自投資物業的總租金收入		(19,097)	(15,014)
來自分租的租金收入		(18,343)	(38,083)
政府補貼		(88,087)	(86,176)
投資物業公平值(收益)／虧損	14	(963)	4,791
衍生工具公平值收益		-	(4,490)
銀行利息收入		(22,280)	(16,513)
出售子公司的收益／(虧損)		(8)	1,387

* 該等物業、廠房及設備折舊、其他無形資產攤銷、使用權資產折舊及租賃開支的金額已計入綜合損益表內的「銷售及提供服務成本」、「銷售及經銷開支」及「行政開支」。

** 該等存貨撇減至可變現淨值的金額已計入綜合損益表內的「銷售及提供服務成本」。

*** 使用權資產及租賃開支的折舊計入綜合損益表的「銷售及提供服務成本」、「銷售及經銷開支」、「行政開支」及「其他收入及收益淨額」。

二零二一年十二月三十一日



7. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行及其他借貸的利息(包括應付關聯方款項)	520,312	561,337
包括：貸款安排費	19,793	37,314
租賃負債利息(附註15)	77,696	84,993
並非按公平值計入損益的金融負債的利息開支總額	598,008	646,330

8. 所得稅

(a) 綜合損益表的所得稅指：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項	301,701	284,854
遞延稅項(附註33)	64,025	(79,553)
年內稅項開支總額	365,726	205,301

根據開曼群島及英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)的相關規則及法規，在開曼群島及英屬維爾京群島註冊成立的本公司及本公司的子公司在開曼群島及英屬維爾京群島毋須繳納任何所得稅。

於香港註冊成立之子公司須按稅率16.5%(二零二零年：16.5%)繳納所得稅。香港利得稅已就年內所呈列之於香港產生之估計應課稅利潤計提撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，劃一所得稅率為25%(二零二零年：25%)，惟位於新疆維吾爾自治區的兩間子公司於首五年獲豁免繳納所得稅及位於四川省的15間子公司則根據西部大開發政策可享15%所得稅率。

二零二一年十二月三十一日



8. 所得稅(續)

(b) 按適用稅率就稅項開支與會計利潤的對賬：

本公司及其主要子公司以居籍所在司法權區法定稅率計算的除稅前利潤適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前利潤	909,085	405,983
按法定稅率計算的稅項	252,649	84,837
未確認的稅務損失	153,802	117,715
不可扣稅開支	1,884	2,271
預扣稅影響	-	26,427
毋須課稅收入	-	(22,967)
應佔合營企業及聯營公司的利潤及損失	(7,029)	(79)
過往期間動用的稅務損失	(35,580)	(2,903)
稅項開支	365,726	205,301

應佔合營企業及聯營公司的稅項已計入綜合損益表「應佔合營企業及聯營公司的利潤及損失」一欄。

二零二一年十二月三十一日



9. 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部，董事及主要行政人員本年度的酬金詳情披露如下：

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他福利 人民幣千元	定額供款退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算之 購股權開支 人民幣千元	
獨立非執行董事					
- 刁建申 ⁽¹⁾	123	-	-	-	123
- 陳弘俊 ⁽²⁾	123	-	-	-	123
- 劉陽芳	173	-	-	-	173
- 劉文姬 ⁽³⁾	50	-	-	-	50
- 何鴻添 ⁽⁴⁾	50	-	-	-	50
執行董事					
- 陸偉	-	1,000	-	-	1,000
- 王新明	-	800	-	175	975
- 盧翹	-	800	-	87	887
- 許星	-	500	-	87	587
	519	3,100	-	349	3,968

(1) 刁建申先生於二零二一年六月三十日辭任。

(2) 陳弘俊先生於二零二一年六月三十日辭任。

(3) 劉文姬女士於二零二一年六月三十日獲委任。

(4) 何鴻添先生於二零二一年六月三十日獲委任。

二零二一年十二月三十一日

9. 董事及主要行政人員酬金(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他福利 人民幣千元	定額供款退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算之 購股權開支 人民幣千元	
獨立非執行董事					
- 刁建申	258	-	-	-	258
- 陳弘俊	258	-	-	-	258
- 劉陽芳	258	-	-	-	258
執行董事					
- 陸偉	-	341	-	-	341
- 王新明	-	800	-	1,017	1,817
- 盧翹	-	800	-	508	1,308
- 許星	-	500	-	508	1,008
- 戚俊傑	-	200	-	(564)	(364)
- 李建平	-	659	-	(1,128)	(469)
	774	3,300	-	341	4,415

年內，概無任何董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，概無授予執行董事購股權。二零一八年授出且於歸屬期間在綜合損益表中確認之購股權之公平值已於授出日期釐定，而於本年度計入財務報表之金額已計入上文之董事及主要行政人員酬金披露內。

10. 五名最高薪人士

年內，五名最高薪人士包括三名執行董事(二零二零年：一名執行董事)，其酬金詳情載於上文附註9。餘下兩名(二零二零年：四名)最高薪僱員(並非執行董事)之年內薪酬詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元
薪金、津貼及其他福利	2,558

兩名非執行董事最高薪僱員的薪酬範圍分別介乎人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元。



10. 五名最高薪人士(續)

截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，概無授予執行董事購股權。二零一八年授出且於歸屬期間在綜合損益表中確認之購股權之公平值已於授出日期釐定，而於本年度計入財務報表之金額已計入上文披露內。

11. 股息

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無建議派付股息(二零二零年：無)。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔年內利潤及截至二零二一年十二月三十一日止年度內已發行普通股加權平均數 2,837,511,429 股(二零二零年：2,837,511,429 股)計算。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行人具潛在攤薄影響的普通股。

每股基本及攤薄盈利乃按下列方式計算：

盈利	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
母公司普通權益持有人應佔利潤	551,986	211,418
股份	二零二一年	二零二零年
年內已發行普通股加權平均數	2,837,511,429	2,837,511,429
每股盈利	二零二一年 人民幣元	二零二零年 人民幣元
基本及攤薄	0.19	0.07

二零二一年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日							
於二零二一年一月一日							
成本	3,147,988	1,038,705	444,423	285,684	441,631	26,676	5,385,107
累計折舊	(695,575)	(738,301)	(296,862)	(233,461)	(67,072)	-	(2,031,271)
賬面淨值	2,452,413	300,404	147,561	52,223	374,559	26,676	3,353,836
於二零二一年一月一日，							
扣除累計折舊	2,452,413	300,404	147,561	52,223	374,559	26,676	3,353,836
添置	3,821	65,825	21,093	20,795	401,952	27,261	540,747
轉撥自使用權資產	-	-	-	-	136,455	-	136,455
出售子公司	-	-	-	-	(44)	-	(44)
出售	(22,821)	(2,410)	(768)	(1,910)	(300,558)	-	(328,467)
年內折舊撥備(附註6)	(79,387)	(64,334)	(31,989)	(16,597)	(66,292)	-	(258,599)
轉撥	-	934	175	1,196	3,269	(5,574)	-
於二零二一年 十二月三十一日，							
扣除累計折舊	2,354,026	300,419	136,072	55,707	549,341	48,363	3,443,928
於二零二一年 十二月三十一日：							
成本	3,120,062	1,088,260	458,180	292,215	609,301	48,363	5,616,381
累計折舊	(766,036)	(787,841)	(322,108)	(236,508)	(59,960)	-	(2,172,453)
賬面淨值	2,354,026	300,419	136,072	55,707	549,341	48,363	3,443,928

二零二一年十二月三十一日



13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日							
於二零二零年一月一日：							
成本	3,169,092	976,749	425,426	290,436	414,985	24,672	5,301,360
累計折舊	(613,394)	(657,929)	(269,981)	(231,576)	(68,139)	-	(1,841,019)
賬面淨值	2,555,698	318,820	155,445	58,860	346,846	24,672	3,460,341
於二零二零年一月一日，							
扣除累計折舊	2,555,698	318,820	155,445	58,860	346,846	24,672	3,460,341
添置	7,216	52,999	29,075	13,181	375,264	31,947	509,682
出售子公司	-	(1,066)	(4)	(66)	-	-	(1,136)
出售	(32,448)	(9,434)	(2,252)	(1,620)	(300,578)	-	(346,332)
年內折舊撥備(附註6)	(89,097)	(78,717)	(34,934)	(18,566)	(47,317)	-	(268,631)
轉撥	11,044	17,802	231	434	344	(29,855)	-
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(88)	(88)
於二零二零年 十二月三十一日，							
扣除累計折舊	2,452,413	300,404	147,561	52,223	374,559	26,676	3,353,836
於二零二零年 十二月三十一日：							
成本	3,147,988	1,038,705	444,423	285,684	441,631	26,676	5,385,107
累計折舊	(695,575)	(738,301)	(296,862)	(233,461)	(67,072)	-	(2,031,271)
賬面淨值	2,452,413	300,404	147,561	52,223	374,559	26,676	3,353,836

於二零二一年十二月三十一日，賬面淨值約為人民幣129,002,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣212,707,000元)的若干樓宇仍在申領物業所有權證。

於二零二一年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值為人民幣92,216,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣84,492,000元)的若干樓宇、租賃物業裝修及傢俬以及總賬面淨值為人民幣30,415,000元(二零二零年：無)的汽車，作為本集團計息銀行及其他借貸的抵押(附註28(b))。

二零二一年十二月三十一日

14. 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	393,353	398,144
公平值調整收益／(虧損)淨額	963	(4,791)
於十二月三十一日的賬面值	394,316	393,353

本集團之投資物業包括位於中國的三處商用物業。根據獨立專業合資格估值師進行之估值，本集團之投資物業於二零二一年十二月三十一日重估為人民幣394,316,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣393,353,000元)。本集團之管理層決定委聘外部估值師負責本集團物業之外部估值，外部估值師之委聘條件包括市場知識、聲譽、獨立性及專業質素是否存有瑕疵。本集團的管理層於就中期及年度財務報告進行估值時(每年兩次)，與估值師討論估值假設及估值結果。

投資物業已根據經營租賃出租予第三方，進一步詳情概要載於財務報表附註15。

公平值等級

綜合財務狀況表中本集團所持有的投資物業乃按第3級公平值計量。年內，第1級與第2級公平值計量間並無轉撥，亦無公平值計量轉入或轉出第3級(二零二零年：無)。

估值技術為貼現現金流量法，主要輸入數據如下：

重大不可觀察輸入數據

	二零二一年	二零二零年
估計租金(每月每平方米)	人民幣 35-116元	人民幣35-116元
長期年增長率	1% - 3%	1% - 3%
長期空置率	5%	5%
折現率	5% - 6%	5% - 6%



14. 投資物業(續)

根據貼現現金流量法，公平值乃採用於資產年限內的所有權利益及負債的假設估值(包括退出值或最終價值)。該方法涉及對物業權益一系列現金流量的預測。採用市場貼現率預測現金流量，以確立該資產相關收益流的現值。退出收益率通常是單獨釐定且有別於貼現率。

現金流量的持續時間及流入和流出的具體時間乃由諸如租金檢討、租賃續租及相關續租、重建或翻新等事件決定。適當的持續時間受市場行為(為物業類別的一個特性)所影響。定期現金流量按總收入扣除空置、不可收回開支、收租虧損、租金獎勵、保養費用、代理和佣金費用及其他經營和管理開支估計。該一系列定期經營收入淨額，連同預計於預測期終結時的終端價值估計金額，貼現至現值。

估計租賃價值及市場租金年增長率單獨大幅增加(減少)會導致投資物業公平值大幅增加(減少)。長期空置率及貼現率單獨大幅增加(減少)會導致投資物業公平值大幅減少(增加)。一般而言，就估計租賃價值作出的假設的變動會導致租金年增長及貼現率出現類似方向變動及導致長期空置率出現反向變化。

於二零二一年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值約為人民幣233,265,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣228,463,000元)的若干投資物業，作為本集團若干計息銀行及其他借貸的抵押(附註28(b))。

二零二一年十二月三十一日



15. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其業務營運的樓宇及汽車的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租賃期為20至45年，而根據該等土地租賃條款，將不會繼續支付任何款項。樓宇租賃期一般為2至30年，而汽車租賃期一般為1至2年。餘下租賃的租賃期一般為12個月或以下及／或個別價值較低。

(a) 使用權資產

本集團的使用權資產賬面值及年內變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	611,518	1,163,915	144,890	1,920,323
添置	17,628	217,262	20,281	255,171
折舊開支	(33,636)	(180,093)	(21,160)	(234,889)
租賃不可撤銷期間變更產生的 租期修訂	-	(21,690)	-	(21,690)
於二零二零年十二月三十一日	595,510	1,179,394	144,011	1,918,915
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日	595,510	1,179,394	144,011	1,918,915
添置	19,747	106,247	-	125,994
折舊開支	(32,097)	(175,311)	(8,480)	(215,888)
不可撤銷期間變更產生的租期修訂	-	(15,338)	-	(15,338)
轉撥至物業、廠房及設備	-	-	(135,531)	(135,531)
於二零二一年十二月三十一日	583,160	1,094,992	-	1,678,152

於二零二一年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值約為人民幣30,415,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣31,417,000元)的若干租賃土地，作為本集團計息銀行及其他借貸的抵押(附註28(b))。

於二零二一年十二月三十一日，有關租賃土地及樓宇的所有租賃合約均為經營租賃。

二零二一年十二月三十一日



15. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

租賃負債賬面值及年內變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	1,378,336	1,436,250
新訂租賃	121,604	227,473
年內確認的累增利息	77,696	84,993
來自出租人與 COVID-19 有關的租金優惠	-	(11,963)
付款	(254,733)	(336,075)
出售	(17,580)	-
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂	-	(22,342)
於十二月三十一日的賬面值	1,305,323	1,378,336
分析為：		
即期部分	126,204	168,153
非即期部分	1,179,119	1,210,183

有關租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註 45。

來自於二零二一年到期的財務租賃的租賃負債利息為人民幣 803,000 元。

(c) 於損益確認的租賃相關金額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債利息	77,696	84,993
使用權資產折舊開支	215,888	234,889
與短期租賃及剩餘租期於二零二零年十二月三十一日 或之前屆滿的其他租賃相關之開支 (計入銷售成本、行政開支以及銷售及經銷開支)	20,455	19,114
與低價值資產租賃相關的開支 (計入銷售成本、行政開支以及銷售及經銷開支)	64	66
來自出租人與 COVID-19 有關的租金優惠	-	(11,963)
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂收益	(2,242)	(651)
於損益確認的總額	311,861	326,448

二零二一年十二月三十一日

15. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註14)(包括三項商用物業)，而本集團亦分租其若干樓宇及土地。該等租賃的條款一般規定租戶支付保證金並根據當時市況定期調整租金。本集團年內確認的租金收入為人民幣37,440,000元(二零二零年：人民幣53,097,000元)，有關詳情載於財務報表附註5(b)。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團根據與租戶訂立的不可撤銷經營租賃於未來期間的未貼現應收租賃付款如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	41,970	43,758
一年後但兩年內	42,340	42,738
兩年後但三年內	39,023	41,112
三年後但四年內	41,506	41,901
四年後但五年內	45,667	42,355
五年後	181,218	232,978
	391,724	444,842

16. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷商協議 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	汽車牌照 人民幣千元	會籍 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於二零二一年一月一日	29,111	1,445,755	299,894	19,663	2,454	1,796,877
添置	4,310	-	-	4,998	-	9,308
出售	(173)	-	-	(1,086)	-	(1,259)
於二零二一年 十二月三十一日	33,248	1,445,755	299,894	23,575	2,454	1,804,926
累計攤銷：						
於二零二一年一月一日	13,150	213,740	162,948	-	693	390,531
年內支出	2,387	38,926	19,993	-	740	62,046
出售	(198)	-	-	-	-	(198)
於二零二一年 十二月三十一日	15,339	252,666	182,941	-	1,433	452,379
賬面淨值：						
於二零二一年 十二月三十一日	17,909	1,193,089	116,953	23,575	1,021	1,352,547

二零二一年十二月三十一日



16. 其他無形資產(續)

	軟件 人民幣千元	經銷商協議 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	汽車牌照 人民幣千元	會籍 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於二零二零年一月一日	32,681	1,445,755	299,894	18,554	2,454	1,799,338
添置	1,480	-	-	1,154	-	2,634
出售	(5,138)	-	-	(45)	-	(5,183)
轉撥自在建工程	88	-	-	-	-	88
於二零二零年 十二月三十一日	29,111	1,445,755	299,894	19,663	2,454	1,796,877
累計攤銷：						
於二零二零年一月一日	15,502	174,814	142,955	-	608	333,879
年內支出	2,708	38,926	19,993	-	85	61,712
出售	(5,060)	-	-	-	-	(5,060)
於二零二零年 十二月三十一日	13,150	213,740	162,948	-	693	390,531
賬面淨值：						
於二零二零年 十二月三十一日	15,961	1,232,015	136,946	19,663	1,761	1,406,346

本集團的主要可識別無形資產指與多家汽車製造商訂立的中國內地經銷協議及從第三方獲取的客戶關係。有關經銷協議並無訂明具體合約期限或終止安排。客戶關係按15年確認攤銷，經銷協議則按20至40年確認攤銷，均為管理層對有關可用年期的最佳估計。

本集團的汽車牌照於中國內地註冊，預計將持續為本集團貢獻淨現金流入，相關牌照無具體到期日。

二零二一年十二月三十一日



17. 預付款項及按金

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
長期按金	62,734	56,627

18. 融資租賃應收款項

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
分析如下：		
即期	160,890	182,804
非即期	79,609	60,182
	240,499	242,986

於二零二一年十二月三十一日，融資租賃項下未來最低應收租賃款項及其現值如下：

	最低應收 租賃款項 二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	最低應收租賃 款項的現值 二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
融資租賃應收款項：		
一年內	202,330	160,890
一年後但不遲於五年	89,250	79,609
	291,580	240,499
減：未賺取的融資租賃收入	33,011	
最低應收租賃付款的現值	258,569	
減：減值虧損撥備	18,070	
淨融資租賃應收款項總額	240,499	

二零二一年十二月三十一日



18. 融資租賃應收款項(續)

	最低應收 租賃款項 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	最低應收租賃 款項的現值 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
融資租賃應收款項：		
一年內	217,511	182,804
一年後但不遲於五年	67,095	60,182
	284,606	242,986
減：未賺取的融資租賃收入	27,194	
最低應收租賃付款的現值	257,412	
減：減值虧損撥備	14,426	
淨融資租賃應收款項總額	242,986	

於二零二一年十二月三十一日，融資租賃應收款項人民幣 122,502,000 元已作抵押，作為計息銀行借貸的擔保(附註 28(b))(二零二零年十二月三十一日：人民幣 109,998,000 元)。

減值虧損撥備計量如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	14,426	3,391
年內支出	3,644	11,035
於十二月三十一日	18,070	14,426

使用撥備矩陣計算的本集團融資租賃應收款項的信貸風險暴露的相關資料於財務報表附註 45 披露。

二零二一年十二月三十一日



19. 商譽

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
成本：		
於年初	1,247,067	1,247,067
累計減值	(25,051)	(25,051)
	1,222,016	1,222,016

商譽減值測試

董事認為，商譽包括由收購產生的預期業務綜合公平值，該公平值不予獨立確認。

透過業務合併獲得的商譽進行減值測試時，已分配至現金產生單位（即已收購的4S經銷業務）。

各現金產生單位的可收回金額按使用價值釐定，使用價值乃基於高級管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測計算。用作推算報告期間後五年期所有年度的現金產生單位的現金流量之增長率為3.0%（二零二零年：3%）。一年後的現金流量預測採用的貼現率為13.0%（二零二零年：13%）。

分配至經營4S經銷業務的各現金產生單位（或一組現金產生單位）對本集團而言個別非重大的商譽賬面值如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
4S經銷業務	1,222,016	1,222,016

計算使用價值時採用的主要假設

下文闡述現金流量預測所依據的主要假設。

汽車銷售及售後服務收入 — 用於釐定汽車銷售及服務的未來盈利的基準為本集團同類4S店過去兩年的歷史銷售額及平均增長率。

營運開支 — 用於釐定所分配價值的基準為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他營運開支。分配至主要假設的價值反映過往經驗及管理層致力將其營運開支維持在可接納的水平。

二零二一年十二月三十一日



19. 商譽 (續)

受假設改變之影響

對於現金產生單位使用價值之評估，管理層認為上述任何主要假設的合理可能變化不會導致現金產生單位的賬面值(包括商譽)遠高於可收回金額。

20. 於合營企業的投資

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應估資產淨值	61,413	61,413
授予一家合營企業的貸款	40,835	40,835
	102,248	102,248

瀋陽業喬信寶汽車銷售服務有限公司(「瀋陽業喬」)是本集團的合營企業，被視為本集團的關連方。授予合營企業的貸款為無抵押、免息及應按要求償還。董事認為，該等貸款不大可能在可預見的未來償還，並將其視為本集團對合營企業的淨投資。

(a) 合營企業的詳情

合營企業	註冊及 營業地點	註冊及 實繳股本	百分比			主要業務
			擁有權益	表決權	利潤分成	
瀋陽業喬	中國瀋陽	人民幣 10,000,000元	50%	50%	50%	汽車銷售及服務
上海榮致餐飲管理 有限公司	中國上海	1,000,000美元	50%	50%	50%	餐飲管理

(b) 下表闡釋本集團合營企業的財務資料概要：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應佔年內合營企業(虧損)/利潤	(1,430)	265
共同控制實體的注資	1,430	-
應佔年內合營企業全面收益總額	(1,430)	265

二零二一年十二月三十一日

20. 於合營企業的投資(續)

(b) 下表闡釋本集團合營企業的財務資料概要：(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本集團於合營企業投資的賬面值總額	102,248	102,248

21. 於聯營公司的投資

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應佔資產淨值	150,437	123,707

下表闡釋本集團個別非重大聯營公司的財務資料匯總：

(a) 聯營公司的詳情

聯營公司	註冊及 營業地點	註冊及 實繳股本	百分比			主要業務
			擁有權益	表決權	利潤分成	
無錫開隆置業有限公司	中國江蘇	註冊股本為 人民幣120,000,000元 及實繳股本為 人民幣70,000,000元	30%	30%	30%	房地產開發
德陽南菱港宏汽車銷售 服務有限公司	中國四川	註冊及實繳股本為 人民幣25,000,000元	49%	49%	49%	汽車銷售及服務
四川港宏汽車銷售 有限責任公司	中國四川	註冊及實繳股本為 人民幣31,000,000元	40%	40%	40%	汽車銷售及服務
青島汽車(香港)有限公司	香港	1,000港元	26%	26%	26%	汽車銷售及服務
新疆寶乾機動車拍賣服務 有限公司	中國新疆	註冊股本為 人民幣60,000,000元 及實繳股本為零	49%	49%	49%	二手車代理商

二零二一年十二月三十一日



21. 於聯營公司的投資(續)

(b) 下表闡釋本集團聯營公司的財務資料概要：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應佔年內聯營公司利潤	29,547	50
應佔年內聯營公司全面收益總額	29,547	50
本集團於聯營公司投資的賬面值總額	150,437	123,707

本集團應收該等聯營公司款項於財務報表附註45披露。

22. 存貨

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
汽車	2,472,712	3,652,791
零配件、汽車用品及其他	343,317	309,645
	2,816,029	3,962,436
減：存貨撥備	33,508	27,826
	2,782,521	3,934,610

於二零二一年十二月三十一日，本集團已抵押賬面總值為人民幣403,048,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,094,856,000元)的若干存貨的車輛合格證(「車輛合格證」)，作為本集團計息銀行貸款及其他借貸(附註28(b)及附註28(c))的抵押。

於二零二一年十二月三十一日，本集團已抵押賬面總值為人民幣1,395,316,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,949,452,000元)的若干存貨的車輛合格證，作為本集團應付票據的抵押。

於二零二一年十二月三十一日，以已撥備可變現淨值列賬的存貨的賬面值為人民幣240,514,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣285,449,000元)。

二零二一年十二月三十一日



23. 應收貿易賬款

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易賬款	380,635	409,040
減值	(3,644)	(2,321)
	376,991	406,719

本集團致力繼續嚴格監控未償還的應收款項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。本集團一般就金融機構所提供之汽車售價為客戶提供30日信貸期。本集團一般亦就製造商保修範圍內或保險公司所承保的維修保養索償為汽車製造商或保險公司提供兩至三個月的信貸期。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及實際上本集團的應收貿易賬款涉及大量不同客戶，故信貸風險並無高度集中。應收貿易賬款為不計息。

應收貿易賬款於報告期末按發票日期扣除虧損撥備計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	311,100	354,440
三個月以上但少於一年	37,991	39,712
一年以上	27,900	12,567
	376,991	406,719

應收貿易賬款的減值虧損撥備的變動情況如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	2,321	4,142
減值虧損(附註6)	11,186	3,543
撇銷為無法收回之款項	(9,863)	(5,364)
於年末	3,644	2,321

二零二一年十二月三十一日



23. 應收貿易賬款(續)

運用撥備矩陣計量預期信貸虧損，減值分析於各報告日期執行。撥備率以類似虧損模式按不同客戶分部的組別賬齡計算(即按產品類型及客戶類型)。計算就過往事件、目前狀況及未來經濟狀況預測而反映於報告日期可用的概率加權結果、金錢時間值及合理及有理據的資料。

有關本集團應收貿易賬款之信貸風險(使用撥備矩陣計算)之資料於財務報表附註47披露。

24. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
支付予供應商的預付款項	3,508,423	1,980,057
返點	7,210,351	7,342,944
可收回增值稅(i)	106,991	220,328
短期租賃的預付租賃款項	-	347
購入物業、廠房及設備項目的預付款項	21,695	21,295
預付利息開支	11,433	20,159
員工貸款	1,008	3,329
其他	211,316	195,814
	11,071,217	9,784,273
減值撥備	(8,370)	(6,069)
	11,062,847	9,778,204

附註：

- (i) 本集團的汽車銷售額須繳納中國內地增值稅(「增值稅」)。購買時的進項增值稅可從應付銷項增值稅中扣除。可收回增值稅乃銷項增值稅與可扣減進項增值稅兩者的淨差額。適用於本集團的內銷稅率為13%。

列入上述結餘的金融資產涉及近期無違約紀錄及逾期的應收款項。減值分析於各報告期進行。本集團已根據香港財務報告準則第9號應用一般方法，以就非貿易其他應收款項撥備預期信貸虧損。本集團在計算預期信貸虧損率時已考慮過往損失率並就前瞻性宏觀經濟數據予以調整。於二零二零年及二零二一年十二月三十一日，本集團估計12個月預期信貸虧損模式項下的非貿易其他應收款項預期信貸虧損率為極低。

有關本集團預付款項、其他應收款項及其他資產之信貸風險之資料於財務報表附註45披露。

二零二一年十二月三十一日



25. 已抵押存款

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
抵押予銀行作為以下項目抵押品的存款		
– 銀行所授信用證	33,310	23,351
– 銀行所授票據融資	2,944,343	3,189,183
– 銀行所授短期銀行貸款(附註28)	271,472	68,000
	3,249,125	3,280,534

於二零二一年十二月三十一日，人民幣3,249,125,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣3,280,534,000元)為以人民幣計值的已抵押銀行存款，並按個別財務機構訂明的利率賺取利息。

26. 在途現金

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
在途現金	1,928	26,059

在途現金指由信用卡支付，尚未經銀行記入本集團賬戶的銷售所得款項。

27. 現金及銀行結餘

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
現金及現金等價物	1,691,133	1,939,507
到期日超過三個月的短期存款，其用途不受限制	10,000	6,120
	1,701,133	1,945,627

於報告期末，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘以及短期存款達人民幣1,610,900,000元(二零二零年：人民幣1,841,555,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可在獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮息率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約紀錄的有信譽銀行。現金及現金等價物的賬面值與其公平值相若。

二零二一年十二月三十一日



28. 計息銀行及其他借貸

	於二零二一年十二月三十一日		
	實際利率 (%)	原到期日	人民幣千元
即期			
銀行借貸			
- 有擔保(a)	2.5-8.5	二零二二年	2,497,080
- 有擔保(a)***	LIBOR*+3.08	按要求	1,027,670
- 有抵押(b)	3.6-6.0	二零二二年	499,658
- 無抵押	6.6	按要求	29,000
- 無抵押	4.0-7.2	二零二二年	166,000
- 有抵押及有擔保(c)	3.7-5.5	二零二二年	347,390
			4,566,798
其他借貸			
- 有擔保(a)	3.7-8.8	二零二二年	292,570
- 有抵押(b)	3.5-8.9	二零二二年	38,738
- 有抵押及有擔保(c)	4.2-8.5	二零二二年	770,187
- 無抵押	6.3-9.7	二零二二年	16,851
			1,118,346
			5,685,144
非即期			
銀行借貸			
- 有擔保(a)	4.9	二零二三年至 二零二五年	299,167
- 有抵押(b)	6.4-8.0	二零二三年	230,570
			529,737
			6,214,881

二零二一年十二月三十一日



28. 計息銀行及其他借貸(續)

	於二零二零年十二月三十一日		
	實際利率 (%)	原到期日	人民幣千元
即期			
銀行借貸			
- 有擔保	3.9-6.5	二零二一年	1,777,932
- 有擔保	LIBOR*+3.08	按要求	1,223,158
- 有抵押	4.1-8.0	二零二一年	125,425
- 無抵押	6.6	按要求	29,000
- 無抵押	4.0-7.2	二零二一年	429,584
- 有抵押	3.7-5.5	二零二一年	366,283
			3,951,382
其他借貸			
- 有擔保	5.1	二零二一年	24,642
- 有抵押	7.7-8.5	二零二一年	36,660
- 有抵押及有擔保	3.5-11.0	二零二一年	1,117,788
- 無抵押	6.1-9.0	二零二一年	227,178
			1,406,268
			5,357,650
非即期			
銀行借貸			
- 有擔保	4.9	二零二二年至 二零二五年	467,050
- 有抵押	5.2-8.0	二零二二年至 二零二三年	224,477
			691,527
			6,049,177

* 倫敦銀行同業拆息

** 香港銀行同業拆息

*** 於二零二一年十二月三十一日，由於觸發貸款合約規定的一項按按要求償還條款，故此賬面總值約為161,925,000美元的長期銀行借款(根據各項貸款協議須於二零二二年三月償還，並包含按按要求償還條款)已獲分類為於二零二一年十二月三十一日的流動負債，符合香港詮釋第5號財務報表的呈列—借款人對包含按按要求償還條款的定期貸款的分類所載規定。經大多數貸款人同意，截至二零二一年十二月三十一日止期間的相關財務要求已獲豁免。借款已於二零二二年三月二十六日償還。

二零二一年十二月三十一日



28. 計息銀行及其他借貸(續)

- (a) 本集團的若干銀行借貸及其他借貸擔保如下：
- (i) 於二零二一年十二月三十一日，本集團若干銀行及其他借貸人民幣3,127,666,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,842,232,000元)由廣匯汽車作擔保；
 - (ii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團若干銀行及其他借貸人民幣988,820,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣650,550,000元)由廣匯汽車及其子公司作擔保；
- (b) 本集團若干銀行及其他借貸的抵押如下：
- (i) 本集團若干銀行借貸人民幣95,025,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣21,231,000元)由土地、物業、廠房及設備人民幣95,360,000元(二零二零年：人民幣85,287,000元)以及租賃土地人民幣28,521,000元(二零二零年：無)作抵押，而長期銀行借貸人民幣200,376,000元(二零二零年：人民幣200,000,000元)則由物業、土地、廠房及設備人民幣33,315,000元(二零二零年：人民幣30,622,000元)、租賃土地人民幣1,894,000元及投資物業人民幣233,265,000元(二零二零年：人民幣228,436,000元)作抵押；
 - (ii) 銀行借貸人民幣104,577,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣90,902,000元)由融資租賃應收款項人民幣122,502,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣109,998,000元)作抵押；
 - (iii) 本集團若干銀行及其他借貸人民幣260,400,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣19,000,000元)由本集團質押的若干定期存款人民幣264,400,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣20,000,000元)作抵押；
 - (iv) 本集團若干銀行及其他借貸人民幣137,587,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣55,428,000元)由本集團按揭賬面值為人民幣60,859,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣25,773,000元)的若干存貨的車輛合格證作抵押；
- (c) 本集團若干銀行及其他借貸的抵押及擔保如下：
- (i) 本集團若干銀行借貸人民幣50,000,000元(二零二零年十二月三十一日：無)由廣匯汽車於二零二一年十二月三十一日所擁有的土地、物業、廠房及設備作抵押，並於二零二一年十二月三十一日由廣匯汽車及其子公司擔保；
 - (ii) 本集團若干銀行借貸及其他借貸人民幣1,045,577,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,438,571,000元)由本集團按揭總賬面值約為人民幣337,531,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,069,083,000元)的若干存貨的車輛合格證作抵押，並於二零二一年十二月三十一日由廣匯汽車擔保；

二零二一年十二月三十一日

28. 計息銀行及其他借貸(續)

- (c) 本集團若干銀行及其他借貸的抵押及擔保如下：(續)
- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團若干銀行借貸及其他借貸人民幣5,000,000元(二零二零年十二月三十一日：無)由本集團按揭若干存貨的車輛合格證人民幣4,658,000元(二零二零年十二月三十一日：無)作抵押，並於二零二一年十二月三十一日由廣匯汽車及其子公司擔保；
- (iv) 本集團若干銀行及其他借貸人民幣17,000,000元(二零二零年：無)由本集團質押的若干定期存款人民幣7,072,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣48,000,000元)作抵押，並於二零二一年十二月三十一日由廣匯汽車擔保；
- (v) 於二零二一年十二月三十一日，本集團尚未動用的銀行融資為人民幣7,530,117,000元(二零二零年：人民幣8,474,657,000元)。

29. 應付貿易賬款及票據

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應付貿易賬款	362,119	452,380
應付票據	6,483,367	6,496,786
應付貿易賬款及票據	6,845,486	6,949,166

應付貿易賬款及票據於報告期末按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	6,037,489	6,173,411
三至六個月	613,726	602,668
六至十二個月	177,736	171,035
十二個月以上	16,535	2,052
	6,845,486	6,949,166

應付貿易賬款不計利息。貿易應付賬款結算期一般為60日。

二零二一年十二月三十一日



30. 其他應付款項及應計費用

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
合約負債	786,417	976,576
應付稅項(所得稅除外)	113,266	67,946
購置物業、廠房及設備項目的應付款項	9,602	14,548
短期租賃的應付款項	-	16,029
應付利息	10,078	10,339
應付員工薪金及福利	35,879	67,633
第三方購買股權及收購非控股權益的應付款項	7,000	14,800
其他	129,192	159,153
	1,091,434	1,327,024

合約負債詳情如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已收客戶短期墊款		
汽車銷售	566,122	757,808
售後服務	220,295	218,768
合約負債總額	786,417	976,576

合約負債包括就交付新汽車及售後服務而已收之短期墊款。合約負債於二零二一年減少乃主要由於年末與銷售新汽車及售後服務有關之已收客戶短期墊款減少。

二零二一年十二月三十一日



31. 衍生金融工具

	二零二一年十二月三十一日	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
合資格作對沖會計處理		
利率掉期	-	6,256
分析如下：		
即期	-	6,256

	二零二零年十二月三十一日	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
合資格作對沖會計處理		
利率掉期	-	35,973
分析如下：		
即期	-	-
非即期	-	35,973

本集團已訂立多項利率掉期。於二零二一年十二月三十一日，利率掉期指定作對沖目的。

二零二一年十二月三十一日



31. 衍生金融工具(續)

現金流量對沖 – 利率風險

於二零二一年十二月三十一日，本集團與金融機構的利率掉期總面值為 161,925,000 美元，並按 LIBOR 面值每月收取浮動利率利息並以面值支付固定利率利息。利率掉期用於對沖有關本金 161,925,000 美元按美元計值浮動利率銀行借款的利率風險。

對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係，即外匯遠期及掉期合約之條款與預期非常可能之預測交易及有抵押銀行貸款(即面值及預期付款日期)的條款相匹配。本集團已就對沖關係設定 1:1 之對沖比率，原因為外匯遠期及掉期合約的有關風險與對沖風險部分相同。為計量對沖有效性，本集團使用假設衍生法並比較對沖工具之公平值變動與對沖風險之對沖項目之公平值變動。

對沖無效乃可能由於下列各項：

- 適用於貼現對沖項目及對沖工具的利率曲線不同
- 對手方信貸風險對對沖工具及對沖項目公平值變動產生不同影響
- 對沖項目及對沖工具的預測現金流量金額發生變動

綜合財務狀況表中對沖工具之影響如下：

	面值 千美元	賬面值 人民幣千元	於綜合 財務狀況表 的項目	本年度計量 對沖無效 所使用的 公平值變動 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
利率掉期	161,925	(6,256)	衍生金融工具 (負債)	(6,256)
於二零二零年十二月三十一日				
利率掉期	190,500	(35,973)	衍生金融工具 (負債)	(35,973)

二零二一年十二月三十一日

31. 衍生金融工具 (續)

現金流量對沖 – 利率風險 (續)

綜合財務狀況表中對沖項目之影響如下：(續)

	本年度計量 對沖無效所使用的 公平值變動 人民幣千元	現金流量 對沖儲備 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日		
利率掉期	(6,256)	(4,691)
於二零二零年十二月三十一日		
利率掉期	(35,973)	(34,293)

綜合損益表及綜合全面收益表中現金流量對沖之影響如下：

	全面收益			由其他全面收益			於綜合損益表 的項目 (總額) 人民幣千元
	中確認的對沖虧損總額			重新分類至損益的虧損金額			
	總值	稅務影響	總計	總值	稅務影響	總計	
截至二零二一年十二月三十一日止年度							
利率掉期	(33,904)	-	(33,904)	29,213	-	29,213	融資成本
截至二零二零年十二月三十一日止年度							
利率掉期	(58,634)	-	(58,634)	24,341	-	24,341	融資成本

二零二一年十二月三十一日



32. 僱員退休福利

中華人民共和國(「中國」)的國家法規規定，中國內地子公司須參與定額供款退休計劃。所有僱員於退休日均有權享有與其最後受聘所在地區的平均基本薪金固定比例相等的年度退休金。中國內地子公司須按僱員受僱於中國內地子公司所在地區上年的平均基本薪金的16%至40%(二零二零年：16%至40%)向地方社會保障局供款。除上述年度供款外，本集團毋須支付其他退休金福利。

根據中國有關規則及法規，中國內地子公司及其僱員各自須按僱員薪金及工資的5%至12%(二零二零年：5%至12%)向由公積金管理中心管理的住房基金供款。除該項對住房基金的供款外，本集團並無其他責任。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無沒收退休計劃及退休金計劃項下的供款以供本集團於未來年度削減應付供款。

於二零二一年十二月三十一日，除上述供款外，本集團並無任何重大責任。

33. 遞延稅項

(a) 遞延稅項資產

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產的組成部分及年內變動如下：

	可用作抵銷 日後應課稅 利潤的虧損 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	存貨減值 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	167,666	21,201	4,897	52,186	245,950
於本年度綜合損益表確認的 遞延稅項(附註8(a))	64,006	10,471	2,059	(1,668)	74,868
於二零二零年十二月三十一日	231,672	31,672	6,956	50,518	320,818
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	231,672	31,672	6,956	50,518	320,818
於本年度綜合損益表確認的 遞延稅項(附註8(a))	(79,030)	8,880	1,287	(7,452)	(76,315)
於二零二一年十二月三十一日	152,642	40,552	8,243	43,066	244,503

二零二一年十二月三十一日

33. 遞延稅項(續)

(b) 遞延稅項負債

	資本化 在建工程的 相關成本 人民幣千元	收購子公司 所產生的 公平值調整 人民幣千元	投資物業的 公平值調整 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	37,073	382,716	38,621	44,423	502,833
於本年度綜合損益表確認的 遞延稅項(附註8(a))	(1,525)	(16,680)	2,280	11,240	(4,685)
於二零二零年十二月三十一日	35,548	366,036	40,901	55,663	498,148
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	35,548	366,036	40,901	55,663	498,148
於本年度綜合損益表確認的 遞延稅項(附註8(a))	(1,525)	(16,628)	3,237	2,625	(12,291)
於二零二一年十二月三十一日	34,023	349,408	44,138	58,288	485,857

就呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表被抵銷。以下為就財務報告而言的本集團遞延稅項結餘分析：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨額	225,677	302,349
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項負債淨額	(467,031)	(479,679)
遞延稅項負債淨額	(241,354)	(177,330)

二零二一年十二月三十一日



33. 遞延稅項(續)

根據中國企業所得稅法，從二零零八年一月一日起，由中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須徵收10%預扣稅。如果中國與外國投資者所在司法權區訂有稅項安排，則可採用較低的預扣稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(或稱中港兩地稅務安排)，身為「受益所有人」並持有其25%或以上中國居民企業股權的合資格香港納稅居民可按5%經調減預扣稅率納稅。於二零零八年二月二十二日，稅務機關頒佈財稅[2008]1號，規定以二零零七年十二月三十一日的保留盈利宣派及匯出中國境外的股息可獲豁免預扣稅。

於二零二一年十二月三十一日，並無就本集團於中國內地成立的子公司及合營企業須繳納預扣稅的未宣派盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等子公司及合營企業不大可能於可見將來分派有關盈利。於二零二零年十二月三十一日，尚未確認遞延稅項負債的中國內地子公司及合營企業的投資相關暫時差異總額合共約人民幣8,820,399,260元(二零二零年十二月三十一日：人民幣8,041,610,861元)。

由於稅項虧損乃來自持續於一段期間錄得虧損的子公司，且本集團認為並無可能有應課稅利潤以抵銷該等可動用稅項虧損，故本集團尚未就於中國內地產生的稅項虧損確認遞延稅項資產人民幣372,026,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣415,482,000元)。該等稅項虧損將於一至五年內到期。

二零二一年十二月三十一日



34. 股本

股份	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
法定： 普通股	5,000,000,000 股 每股面值 0.01 港元 的股份	5,000,000,000 股 每股面值0.01 港元 的股份
已發行及繳足： 普通股	2,837,511,429 股 每股面值 0.01 港元 的股份	2,837,511,429 股 每股面值0.01 港元 的股份
人民幣千元等值	23,277	23,277

本公司的股本變動概列如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日及 二零二零年十二月三十一日	2,837,511,429	23,277	2,372,982	2,396,259
於二零二一年一月一日及 二零二一年十二月三十一日	2,837,511,429	23,277	2,372,982	2,396,259

有關本公司之購股權計劃及根據計劃發行之購股權之詳情載於財務報表附註35。



35. 購股權計劃

本公司經營一項購股權計劃(「該計劃」)，旨在向為本集團業務之成功作出貢獻之合資格參與者提供獎勵及報酬。該計劃合資格參與者包括本公司及其子公司僱員。該計劃由二零一一年十二月十四日起生效，除非獲取消或修訂，否則將由該日起計十年內保持有效。

根據該計劃現時可授出之未行使購股權之最高數目於行使時相等於本公司於上市日期已發行股份的10%。於任何十二個月期間內，根據該計劃授予各合資格參與者之購股權可予發行之最高股份數目以本公司任何時候已發行股份之1%為限。授出超過此限制之任何其他購股權均須獲股東於股東大會上批准。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等任何聯繫人士之購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，於任何十二個月期間內，倘授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等任何聯繫人士之任何購股權超逾本公司任何時候之已發行股份0.1%或根據於授出日期本公司股份價格計算之總值超過5,000,000港元，則須經股東於股東大會上事先批准。

授出購股權之要約可於要約日期起計三十天內予以接納，於接納所授出購股權時須繳付1.00港元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項。所授出購股權之行使期乃由董事釐定，並於一年的歸屬期後開始，及於該計劃屆滿當日完結。

購股權之行使價由董事釐定，惟不得低於以下之最高者(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；及(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所刊發之每日報價表所載之平均收市價；及(iii)股份面值。

購股權並不賦予持有人收取股息或於股東大會投票之權利。

於二零一八年三月二十八日，本公司根據該計劃向董事(「計劃A」)及本集團其他僱員(「計劃B」)授出本公司股份中75,000,000股每股0.01港元之普通股(「已授出購股權」)。該等已授出購股權的歸屬期為三年，其中每年分別歸屬30%、30%及40%。該等購股權可於二零一八年三月二十八日起十年內行使。

二零二一年十二月三十一日

35. 購股權計劃(續)

以下為年內尚未根據計劃A及計劃B行使的購股權。

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目
於一月一日	3.256	57,150,000	3.256	67,720,000
於年內沒收	3.256	(5,253,000)	3.256	(10,570,000)
於十二月三十一日	3.256	51,897,000	3.256	57,150,000

截至二零二一年十二月三十一日尚未行使購股權的行使價及行使期如下：

購股權數目	行使價 每股港元	行使期
17,005,000	3.256	二零一九年三月二十八日至 二零二八年三月二十七日
17,205,000	3.256	二零二零年三月二十八日至 二零二八年三月二十七日
22,940,000	3.256	二零二一年三月二十八日至 二零二八年三月二十七日

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已確認購股權開支人民幣523,000元(二零二零年：人民幣12,697,000元)。

截至二零二一年十二月三十一日，本公司有51,897,000份尚未根據計劃行使的購股權(二零二零年十二月三十一日：57,150,000份)。按照本公司現時的資本架構，未行使購股權獲全數行使將導致發行51,897,000股本公司額外普通股，並產生額外股本及519,000港元及股份溢價165,458,000港元(未計及發行開支)。

36. 儲備

(i) 法定儲備

根據中國有關規則及法規，屬中國境內企業的中國子公司須根據中國會計規例的規定，將其不少於10%的除稅後利潤轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%為止。向該儲備轉撥必須於向股東分派股息前進行。

(ii) 合併儲備

本集團的合併儲備指來自本公司權益持有人的注資以及代價超出所收購非控股權益賬面值之差額。

二零二一年十二月三十一日



36. 儲備 (續)

(iii) 其他儲備

本集團的其他儲備指代價超出所收購非控股權益賬面值、現金流量對沖、對沖儲備之遞延成本及自自用物業重新分類至投資物業後的公平值變動之差額。

(iv) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備乃用作記錄換算本公司及若干功能貨幣為非人民幣的海外子公司的財務報表所產生的匯兌差額。

37. 出售子公司

於二零二一年六月二十九日，本公司已向一名人士出售上海開隆豐田汽車銷售服務有限公司的100%股權，總代價為人民幣430,000元。

已出售資產淨值的詳情如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
已出售資產淨值：	
現金及現金等價物	785
預付款項、其他應收款項及其他資產	10
物業、廠房及設備	44
其他應付款項及應計費用	(416)
包括：應付關聯方款項	(416)
已出售資產淨值	423
出售子公司之虧損	7
以現金支付的代價	430

有關出售子公司的現金及現金等價物之現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	430
已出售現金及現金等價物	(785)
有關出售子公司的現金及現金等價物之現金流出淨額	(355)

二零二一年十二月三十一日

38. 綜合現金流量表附註

(a) 融資活動產生的負債變動

二零二一年	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 款項 - 非貿易 人民幣千元	計息銀行 及其他借貸 人民幣千元
於二零二一年一月一日	1,378,336	3,647,993	6,049,177
融資現金流量的變動	(177,037)	20,000	139,285
新訂租賃	121,604	-	-
外匯變動	-	-	(32,501)
利息開支	77,696	136,996	58,920
分類為經營現金流量的已付利息	(77,696)	-	-
向關聯方償還墊款	-	(988,009)	-
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂	(17,580)	-	-
於二零二一年十二月三十一日	1,305,323	2,816,980	6,214,881

二零二零年	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 款項 - 非貿易 人民幣千元	計息銀行 及其他借貸 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,436,250	875,782	9,628,089
融資現金流量的變動	(251,082)	2,668,677	(3,593,952)
新訂租賃	227,473	-	-
利息開支	84,993	103,534	37,314
分類為經營現金流量的已付利息	(84,993)	-	-
來自出租人 COVID-19 有關的租金優惠	(11,963)	-	-
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂	(22,342)	-	-
外匯變動	-	-	(22,274)
於二零二零年十二月三十一日	1,378,336	3,647,993	6,049,177

(b) 租賃現金流出總額

以下為計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於經營活動內	77,696	84,993
於融資活動內	177,037	251,082
	254,733	336,075

二零二一年十二月三十一日



39. 按類別劃分的金融工具

本集團的金融資產分為兩個類別：1) 按公平值計入損益的金融資產—衍生金融工具；及2) 按攤銷成本計量的金融資產，包括應收貿易賬款、融資租賃應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、應收關聯方款項、已抵押存款、在途現金以及現金及現金等價物。

於二零二一年十二月三十一日，按公平值計入損益的金融資產—衍生金融工具及按攤銷成本計量的金融資產的賬面值分別為零及約為人民幣5,617,240,000元(二零二零年十二月三十一日：分別為零及約人民幣5,969,260,000元)。

本集團的金融負債分為兩個類別：1) 按公平值計入損益的金融負債—衍生金融工具；及2) 以攤銷成本列賬的金融負債，包括應付貿易賬款及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應付關聯方款項、計息銀行及其他借貸以及租賃負債。

於二零二一年十二月三十一日，按公平值計入損益的金融負債—衍生金融工具及以攤銷成本列賬的金融負債的賬面值分別約為人民幣6,260,000元及人民幣17,339,260,000元(二零二零年十二月三十一日：分別為人民幣35,970,000元及人民幣18,350,720,000元)。

40. 或有負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或有負債(二零二零年十二月三十一日：無)。

41. 承擔

(a) 本集團於報告期末的資本承擔如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
土地使用權及樓宇	8,939	1,021
已授權但未訂約：		
土地使用權及樓宇	9,200	13,689
	18,139	14,710

此外，上文並無包括的本集團應佔聯營公司自身資本承擔如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備	29,400	29,400

二零二一年十二月三十一日

42. 資產抵押

本集團就銀行及其他借貸以及應付票據作出的資產抵押之詳情分別於綜合財務報表附註13、附註23、附註22及附註26披露。

43. 關連方交易及結餘

(a) 與關連方的交易

本集團於年內與關連方進行以下交易：

		二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
向以下關聯方銷售貨品：	(i)		
廣匯汽車的合營企業		5,793	15,510
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		6,713	947
		12,506	16,457
向以下關聯方購買貨品：	(ii)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		9,489	328
向以下關聯方收取租金收入：	(iii)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		2,090	861
以下關聯方支付或應付辦公室租賃開支：	(iv)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		5,281	4,208
向以下關聯方支付佣金：	(v)		
新疆寶乾機動車拍賣服務有限公司		22,854	6,358
向以下關聯方提供服務：	(vi)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		-	130
自以下關聯方收取服務：	(vi)		
Maanshan Aika Shangyun Information & Technology Co., Ltd.		850	289
一家由廣匯汽車控制的公司		3,512	-
		4,362	289
關聯方借貸：	(vii)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		-	3,845,691
新疆寶乾機動車拍賣服務有限公司		20,000	-
		20,000	3,845,691
關聯方償還借貸：	(vii)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		988,009	640,000

二零二一年十二月三十一日



43. 關連方交易及結餘(續)

(a) 與關連方的交易(續)

本集團於年內與關連方進行以下交易：(續)

		二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
利息開支：	(vii)		
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司		136,594	17,563
新疆寶乾機動車拍賣服務有限公司		402	-
		136,996	17,563
向一名關聯方出售子公司：			
一家由廣匯汽車控制的公司		-	9,730
代表以下關聯方付款：	(viii)		
無錫開隆置業有限公司		5,775	-

- (i) 銷售貨品乃根據本集團向其主要客戶提供的公開價格及條件而作出。
- (ii) 購買貨品乃根據關聯方向其主要客戶提供的公開價格及條件而作出。
- (iii) 辦公室租金收入乃產生自本集團根據市價向廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司出租辦公室的經營租賃。
- (iv) 廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司已根據市價收取辦公室開支。於採納自二零一九年一月一日起生效的香港財務報告準則第16號租賃後，經營租賃已於財務報表內確認為使用權資產及租賃負債。上述租賃開支為呈報年度的已付或應付金額。
- (v) 關聯方已就提供出售二手車代理服務收取佣金開支。有關價格乃根據向關聯方主要客戶提供的公開價格及條件而釐定。
- (vi) 技術支援服務價格乃根據現行市價而釐定。
- (vii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司自廣匯汽車控制的公司借入金額合共人民幣300,208,112元。該貸款將於一年內到期，而利息與中國人民銀行規定的基準利率掛鉤。
- (viii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已代表無錫開隆置業有限公司支付建築費人民幣5,774,758元。

二零二一年十二月三十一日



43. 關連方交易及結餘(續)

(a) 與關連方的交易(續)

董事認為，本集團與前述關連方之間進行的上述交易乃於日常及一般業務過程中按條款及條件進行。

(b) 與關連方的其他交易：

誠如財務報表附註28所披露，於報告期末，本公司的最終控股公司已為本集團高達人民幣5,234,063,000元的若干銀行及其他借貸提供擔保。

(c) 與關連方的未償還結餘

本集團於年內與關連方有以下重大結餘：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應收關連方款項：		
無錫開隆置業有限公司	31,070	25,289
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司	4,017	3,160
廣匯汽車的合營企業	17	91
新疆寶乾機動車拍賣服務有限公司	3	-
德陽南菱港宏汽車銷售服務有限公司	-	18,553
新疆廣匯房地產開發有限公司	8,811	8,811
上海榮致餐飲管理有限公司	95	6,984
新疆廣匯煤炭清潔煉化有限責任公司	3,555	4,365
Maanshan Aika Shangyun Information & Technology Co., Ltd.	-	86
	47,568	67,339

應收關聯方款項為無抵押、免息，且無固定還款期。

二零二一年十二月三十一日



43. 關連方交易及結餘(續)

(c) 與關連方的未償還結餘(續)

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應付關聯方款項 – 即期		
新疆寶乾機動車拍賣服務有限公司	26,413	6,713
廣匯汽車及廣匯汽車控制的公司	3,261	36,725
廣匯汽車的合營企業	-	14,400
	29,674	57,838
應付關聯方款項 – 非即期		
一家由廣匯汽車控制的公司(附註)	2,796,549	3,621,875

附註：於二零二零年五月十八日，本集團自一家由廣匯汽車控制的公司借入為數人民幣3,520,000,000元的貸款。本金及利息將於二零二三年五月十八日到期，而利息與中國人民銀行規定的基準利率掛鈎。允許提早償還。

除上述貸款外，應付關聯方款項為無抵押、免息，且無固定還款期。有關到期日資料請參閱附註45。

(d) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
短期僱員福利	3,495	4,074
以權益結算的購股權開支	349	341
已付主要管理人員薪酬總額	3,844	4,415

董事及主要行政人員酬金的進一步詳情載於綜合財務報表附註9。

二零二一年十二月三十一日



44. 金融工具公平值及公平值分級架構

管理層已評估現金及銀行結餘、在途現金、已抵押銀行存款、應收貿易賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、應收關聯方款項、融資租賃應收款項的即期部分、應付貿易賬款及票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應付關聯方款項、銀行貸款及其他借貸的即期部分以及租賃負債的即期部分的公平值與其賬面值大致相若，主要由於該等工具之到期日較短。

本集團旗下由資金部經理帶領的資金部負責就金融工具的公平值計量制定政策及程序。資金部經理直接向財務總監及審核委員會匯報。於各報告日期，資金部分析金融工具價值變動及釐定應用於估值的主要輸入數據。估值已由財務總監審閱及批准，並每年兩次就中期及年度財務報告與審核委員會進行有關估值過程及結果的討論。

金融資產及負債之公平值以自願交易方（強迫或清盤出售除外）當前交易中該工具之可交易金額入賬。下列方法及假設用於估計公平值：

預付款項及按金、融資租賃應收款項、計息銀行及其他借貸、租賃負債及其他應付款項的非即期部分公平值，按現時適用於擁有類似條款、信貸風險及餘下年期的工具的比率貼現預期未來現金流計算。於二零二一年十二月三十一日，本集團本身的融資租賃應收款項、計息銀行及其他借貸以及租賃負債的不履約風險被評估為不重大。管理層已評估，按浮息計的銀行及其他借貸的非即期部分的公平值與其賬面值相若，此乃由於經參考公平市場利率後定期調整利率。

二零二一年十二月三十一日



44. 金融工具公平值及公平值分級架構(續)

本集團金融工具之賬面值及公平值(賬面值合理接近公平值之金融工具除外)如下：

於二零二一年十二月三十一日

	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元
金融負債		
計息銀行及其他借貸(按固定利率計息)，非即期	529,737	522,047
應付關聯方款項，非即期	2,796,549	2,797,758
	3,326,286	3,319,805

於二零二零年十二月三十一日

	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元
金融負債		
計息銀行及其他借貸(按固定利率計息)，非即期	691,527	696,575
應付關聯方款項，非即期	3,621,875	3,587,668
	4,313,402	4,284,243

二零二一年十二月三十一日

44. 金融工具公平值及公平值分級架構(續)

公平值分級架構

下表闡明本集團金融工具的公平值計量分級架構：

於二零二一年十二月三十一日

	公平值計量使用			總計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
按公平值計量之負債：				
衍生金融工具	-	6,256	-	6,256

於二零二零年十二月三十一日

	公平值計量使用			總計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
按公平值計量之負債：				
衍生金融工具	-	35,973	-	35,973

年內，第一層與第二層公平值計量間並無轉撥，亦無公平值計量轉入或轉出第三層。

就應收關聯方款項、已抵押存款、計息銀行及其他借貸(按固定利率計息)以及應付關聯方款項非即期部分之公平值披露而言，公平值乃使用重大可觀察輸入數據計量(第二層)。

45. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借貸以及現金及短期存款。該等金融工具主要目的在於為本集團提供運營資金。本集團有多項其他金融資產及負債，例如業務直接產生的應收貿易賬款、應付貿易賬款及票據、其他應付款項、融資租賃應收款項及租賃負債。

本集團亦訂立衍生工具交易，包括就遠期貨幣合約及利率掉期而訂立者。目的為管理本集團業務及其融資來源引起的貨幣風險。

二零二一年十二月三十一日



45. 財務風險管理目標及政策(續)

本集團金融工具所帶來的主要風險為利率風險、信貸風險、流動資金風險及外幣風險。董事會審核並同意管理各類此等風險的政策，該等政策的概要如下。

利率風險

除已抵押存款(附註25)以及現金及銀行結餘(附註27)外，本集團概無重大計息資產。

本集團的利率風險來自計息銀行及其他借貸，有關詳情載於附註28。浮動利率借貸令本集團面對市場利率波動帶來的風險。

於二零二零年十二月三十一日，本集團已訂立利息掉期合約，以管理其利率風險。利息掉期合約指定用於對沖及透過損益按公平值計量。於二零二一年十二月三十一日，本集團就利率掉期確認按公平值計量的負債人民幣6,256,000元。

下表載列所有其他變量保持不變的情況下，本集團除稅前利潤(透過對浮動利率借貸的影響)對利率合理可能變動的敏感度。

	基點增加 /(減少)	除稅前利潤 (減少)/增加 人民幣千元
二零二一年		
美元	50	(1,138)
美元	(50)	1,138
二零二零年		
	基點增加/ (減少)	除稅前利潤 (減少)/增加 人民幣千元
美元	50	(6,201)
美元	(50)	6,201

二零二一年十二月三十一日

45. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團並無顯著信貸集中風險。綜合財務報表所載銀行存款、現金及現金等價物、應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值代表本集團就其金融資產面臨的最大信貸風險。

最大敞口及年末所處階段

下表為根據本集團信貸政策列示的信貸質素及面臨的最大信貸風險，以及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的年末階段分類，除非有其他無需過多成本或努力即可獲得的資料，其主要基於過往逾期資料作出。所呈列金額為金融資產的總賬面值。

於二零二一年十二月三十一日

	12個月		全期		總計
	預期信貸虧損		預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收貿易賬款	-	-	-	380,635	380,635
融資租賃應收款項	244,394	1,316	12,859	-	258,569
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產之金融資產	7,704,693	-	-	-	7,704,693
應收關聯方款項	62,922	-	-	-	62,922
	8,012,009	1,316	12,859	380,635	8,406,819

於二零二零年十二月三十一日

	12個月		全期		總計
	預期信貸虧損		預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收貿易賬款	-	-	-	409,040	409,040
融資租賃應收款項	245,286	1,022	11,104	-	257,412
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產之金融資產	7,813,932	-	-	-	7,813,932
應收關聯方款項	64,075	-	-	-	64,075
	8,123,293	1,022	11,104	409,040	8,544,459

二零二一年十二月三十一日



45. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

本集團就應收貿易賬款使用簡化方法進行減值處理，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日基於撥備矩陣之資料載列如下：

於二零二一年十二月三十一日

	賬齡		
	三個月內	三個月至一年	超過一年
預期信貸虧損率	-	3%	8%
總賬面值(人民幣千元)	311,102	39,209	30,325
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	1,218	2,426

於二零二零年十二月三十一日

	賬齡		
	三個月內	三個月至一年	超過一年
預期信貸虧損率	-	3%	8%
總賬面值(人民幣千元)	354,440	40,940	13,660
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	1,228	1,093

就本集團採用一般方法進行減值處理的融資租賃應收款項而言，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日基於撥備矩陣的資料載列如下：

於二零二一年十二月三十一日

	全期預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段
預期信貸虧損率	2.1%	35.5%	90.0%
總賬面值(人民幣千元)	244,394	1,316	12,859
預期信貸虧損(人民幣千元)	6,444	445	11,181

於二零二零年十二月三十一日

	全期預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段
預期信貸虧損率	2.6%	25.3%	70.0%
賬面總值(人民幣千元)	245,286	1,022	11,104
預期信貸虧損(人民幣千元)	6,397	259	7,770

就本集團採用一般減值方法計入預付款項、其他應收款項、應收關聯方款項及其他資產的金融資產而言，近期並無拖欠記錄。預期信貸虧損乃經參考本集團過往虧損記錄使用損失率法估計。損失率將於適當時候作出調整以反映現時情況及預測未來經濟情況。由於管理層估計該等金融資產的信貸質素在並無逾期及無任何資料表明該等金融資產自初步確認以來的信貸風險大幅增加時被視為「正常」，故損失率為0.2%。

二零二一年十二月三十一日



45. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有已抵押銀行存款以及現金及現金等價物已存入無重大信貸風險的優質財務機構。

流動資金風險

本集團通過使用經常性流動資金規劃工具監察資金短缺的風險，該工具考慮所持金融工具及金融資產(如應收貿易賬款)的到期日以及運營所得的預測現金流量。

於報告期末，本集團金融負債根據已訂約未貼現付款的到期情況如下：

於二零二一年十二月三十一日

	按要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三至			總計 人民幣千元
			十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
計息銀行及其他借貸	1,069,825	3,164,689	2,585,827	548,925	-	7,369,266
應付關聯方款項	26,580	-	-	2,975,996	-	3,002,576
應付貿易賬款及票據	358,980	6,186,462	305,754	-	-	6,851,196
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	147,347	-	-	-	-	147,347
租賃負債	-	52,123	106,571	138,228	21,343	318,265
	1,598,115	9,403,274	2,998,152	3,663,149	21,343	17,684,033

於二零二零年十二月三十一日

	按要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三至			總計 人民幣千元
			十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
計息銀行及其他借貸	1,305,178	2,482,831	1,664,236	5,588,727	1,636,190	12,677,162
應付關聯方款項	57,838	-	-	-	-	57,838
應付貿易賬款及票據	452,380	5,810,832	698,265	-	-	6,961,477
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	294,333	-	-	-	-	294,333
租賃負債	-	74,491	184,834	743,418	959,538	1,962,281
	2,109,729	8,368,154	2,547,335	6,332,145	2,595,728	21,953,091

二零二一年十二月三十一日



45. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險

本集團主要以人民幣進行其業務。若干銀行存款以及計息銀行及其他借貸則以外幣計值。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於本集團已訂立遠期貨幣合約以管理其外匯匯率風險，故本集團的營運現金流及流動資金並無承受外匯匯率波動帶來的重大影響。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已結算貨幣合約。

	匯率上升／ (下跌) %	除稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
二零二一年		
美元兌人民幣升值	5	(69,536)
美元兌人民幣貶值	(5)	69,536
港元(「港元」)兌人民幣升值	5	137,147
港元兌人民幣貶值	(5)	(137,147)
二零二零年		
美元兌人民幣升值	5	(57,181)
美元兌人民幣貶值	(5)	57,181
港元兌人民幣升值	5	102,185
港元兌人民幣貶值	(5)	(102,185)

利率基準改革

於二零二一年十二月三十一日，本集團一筆銀行借貸按LIBOR計息，期限為三個月，該銀行借貸已於二零二二年三月二十六日償還。

二零二一年十二月三十一日



45. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的主要目的為保障本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率，從而支持其業務及盡量提高股東價值。

本集團因應經濟狀況的轉變及相關資產的風險特徵管理及調整資本架構。為維持或調整資本架構，本集團可調整派發予股東的股息、向股東退還資本或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部施加的資本規定。截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，資本管理的目標、政策或程序並無任何變動。

本集團使用資本負債比率(即負債淨額除以母公司擁有人應佔權益加負債淨額之和)監察資本。負債淨額包括計息銀行及其他借貸、應付貿易賬款及票據、非即期應付關聯方款項以及其他應付款項及應計費用，減現金及銀行結餘。資本包括母公司擁有人應佔之權益。於報告期末的資本負債比率如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
計息銀行及其他借貸	6,214,881	6,049,177
應付貿易賬款及票據	6,845,486	6,949,166
其他應付款項及應計費用	1,101,109	1,336,636
應付關聯方款項 – 非即期	2,796,549	3,621,875
減：現金及銀行結餘	(1,701,133)	(1,945,627)
負債淨額	15,256,892	16,011,227
母公司擁有人應佔權益	8,686,179	8,003,169
資本負債比率	63.7%	66.7%

46. 報告期後事項

董事會宣佈，於二零二二年三月四日，本公司(作為借款人)與(其中包括)渣打銀行(香港)有限公司(「渣打銀行香港」)(作為全球協調人)、渣打銀行香港及中國光大銀行股份有限公司上海分行(作為委任牽頭安排人簿記行)、中信銀行股份有限公司蘇州分行及廣發銀行股份有限公司上海分行(作為牽頭安排人)、興業銀行股份有限公司上海分行(作為安排人)、多家銀行組成的銀團(作為原貸款人)、渣打銀行香港(作為融資代理行)及渣打銀行香港(作為擔保代理行)訂立融資協議(「融資協議」)，以獲得定期貸款融資總金額130,000,000美元，而合計總金額可由本公司根據融資議增加合計金額不超過150,000,000美元(「該等融資」)。該等融資自融資協議日期起計7個月期間內可供提取，而根據融資協議提供的貸款須於有關貸款的首個使用日期起計36個月內全數償還。廣匯汽車服務集團股份公司(其股份於上海證券交易所上市(上交所股份代號：600297))將為該等融資提供連帶責任擔保。該等融資乃(其中包括)用於本公司現有債務的再融資及滿足本集團的一般企業用途。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年三月四日的公告。

二零二一年十二月三十一日



47. 本公司財務狀況表

於報告期末，有關本公司財務狀況表的資料如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
於子公司的投資	1,664,913	1,644,555
非流動資產總值	1,664,913	1,644,555
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產	824	1,062
應收子公司款項	5,626,120	5,890,152
衍生金融工具	-	-
現金及現金等價物	39,781	47,398
流動資產總值	5,666,725	5,939,112
流動負債		
計息銀行及其他借貸	1,027,670	186,458
其他應付款項及應計費用	2,809,089	3,592,482
應付子公司款項	2,663,563	1,883,797
流動負債總額	6,500,322	5,662,737
流動(負債)/資產淨值	(833,597)	276,375
總資產減流動負債	831,316	1,921,627
非流動負債		
計息銀行及其他借貸	-	1,036,700
衍生金融工具	-	35,973
非流動負債總額	-	1,072,673
資產淨值	831,316	848,257
權益		
股本	23,277	23,277
儲備(附註)	808,039	824,980
權益總值	831,316	848,257

二零二一年十二月三十一日



47. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌 波動儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	2,372,982	100,296	(163,238)	30,445	(1,231,545)	7,323	1,116,263
年內全面收益總額	-	-	8,120	-	(304,716)	-	(296,596)
以權益結算已行使購股權	-	-	-	-	-	-	-
以權益結算已沒收購股權	-	(2,944)	-	-	-	2,944	-
以權益結算的購股權安排	-	12,697	-	-	-	-	12,697
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	(7,416)	-	-	(7,416)
公平值對沖的時間值部分	-	-	-	32	-	-	32
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日	2,372,982	110,049	(155,118)	23,061	(1,536,261)	10,267	824,980
年內全面收益總額	-	-	26,928	-	(73,993)	-	(47,065)
以權益結算已行使購股權	-	-	-	-	-	-	-
以權益結算已沒收購股權	-	(2,198)	-	-	-	2,198	-
以權益結算的購股權安排	-	502	-	-	-	-	522
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	29,602	-	-	29,602
於二零二一年十二月三十一日	2,372,982	108,373	(128,190)	52,663	(1,610,254)	12,465	808,039

如財務報表附註2.4內有關以股份支付的款項的會計政策進一步解釋，購股權儲備包括已授出惟尚未行使的購股權的公平值。於有關購股權獲行使時，該款項將轉撥至股份溢價賬或將轉撥至保留利潤(倘有關購股權逾期或被沒收)。

48. 批准財務報表

綜合財務報表已經董事會於二零二二年三月三十日批准及授權刊發。

五年財務概要

截至二零二一年十二月三十一日止年度



本集團過去五個財政年度的業績及資產、負債及少數股東權益的摘要(摘自公佈的經審核財務報表及經重列/重新分類(如適用))載列如下:

	二零二一年 人民幣千元	截至十二月三十一日止年度			
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年* 人民幣千元 (經重列)	二零一七年* 人民幣千元 (經重列)
收入	37,582,644	35,134,341	36,463,878	36,790,736	34,557,985
銷售及提供服務成本	(35,296,852)	(33,384,256)	(33,617,970)	(34,003,949)	(31,622,151)
毛利	2,285,792	1,750,085	2,845,908	2,786,787	2,935,834
其他收入及收益淨額	1,110,849	1,082,446	869,641	834,147	601,145
銷售及經銷開支	(1,211,204)	(1,108,724)	(1,210,639)	(1,251,045)	(1,091,154)
行政開支	(706,461)	(671,809)	(727,135)	(747,465)	(557,014)
經營利潤	1,478,976	1,051,998	1,777,775	1,622,424	1,888,811
融資成本	(598,008)	(646,330)	(822,183)	(706,522)	(730,513)
應佔一家合營企業利潤	(1,430)	265	1,988	1,978	542
應佔聯營公司利潤/(虧損)	29,547	50	59,229	(14,550)	4,919
除稅前利潤	909,085	405,983	1,016,809	903,330	1,163,759
所得稅開支	(365,726)	(205,301)	(394,052)	(346,226)	(357,423)
年內利潤	543,359	200,682	622,757	557,104	806,336
以下人士應佔：					
母公司擁有人	551,986	211,418	629,202	556,282	807,923
非控股權益	(8,627)	(10,736)	(6,445)	822	(1,587)
	543,359	200,682	622,757	557,104	806,336
資產、負債及非控股權益					
資產總值	28,094,667	28,561,475	28,777,820	28,157,804	25,741,972
負債總額	19,420,022	20,549,301	21,080,641	21,051,019	18,792,796
非控股權益	(11,534)	9,005	27,595	35,040	39,362
母公司擁有人應佔權益	8,666,179	8,003,169	7,669,584	7,071,745	6,909,814

* 由於受共同控制的業務合併，二零一八年及二零一七年之金額乃經重列。



GRAND BAOXIN AUTO GROUP LIMITED
廣匯寶信汽車集團有限公司

