

# 存在 即感知 虛擬 即現實



**D** DIGITAL  
DOMAIN

DIGITAL DOMAIN HOLDINGS LIMITED

數字王國集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：547)

2021 年報

# 目錄

---

02

**公司資料**

06

**行政總裁回顧**

52

**董事會報告**

79

**綜合損益表**

81

**綜合財務狀況表**

85

**綜合現金流量表**

194

**五年財務概要**

---

04

**主席報告**

41

**企業管治報告**

73

**獨立核數師報告**

80

**綜合全面收益表**

83

**綜合權益變動表**

87

**綜合財務報表附註**

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

謝安先生  
(署理主席及行政總裁)  
張善政博士

### 非執行董事

蔣迎春先生\*  
崔浩先生  
Sergei SKATERSHCHIKOV先生  
Brian Thomas MCCONVILLE先生

### 獨立非執行董事

段雄飛先生  
劉暢女士  
Elizabeth Monk DALEY博士  
胡勁恒先生

## 審核委員會

段雄飛先生(主席)  
劉暢女士  
胡勁恒先生

## 薪酬委員會

段雄飛先生(主席)  
謝安先生  
Brian Thomas MCCONVILLE先生  
劉暢女士  
胡勁恒先生

## 提名委員會

段雄飛先生(主席)  
謝安先生  
劉暢女士  
胡勁恒先生

## 公司秘書

霍麗恩女士

## 股份代號

547

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM11, Bermuda

## 總辦事處及主要營業地點

香港德輔道中189號  
李寶椿大廈12樓1201室

## 於百慕達之主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th Floor North  
Cedar House, 41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12, Bermuda

## 於香港之股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

## 主要往來銀行

中國銀行股份有限公司  
中國銀行(香港)有限公司  
中信銀行(國際)有限公司  
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司  
花旗銀行(印度)  
華美銀行  
華信商業銀行  
HDFC Bank  
中國工商銀行股份有限公司  
加拿大皇家銀行  
UBS Switzerland AG

## 獨立核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

## 律師

禮德齊伯禮律師行



digitaldomain.com



Digital Domain  
Holdings



Digital  
Domain



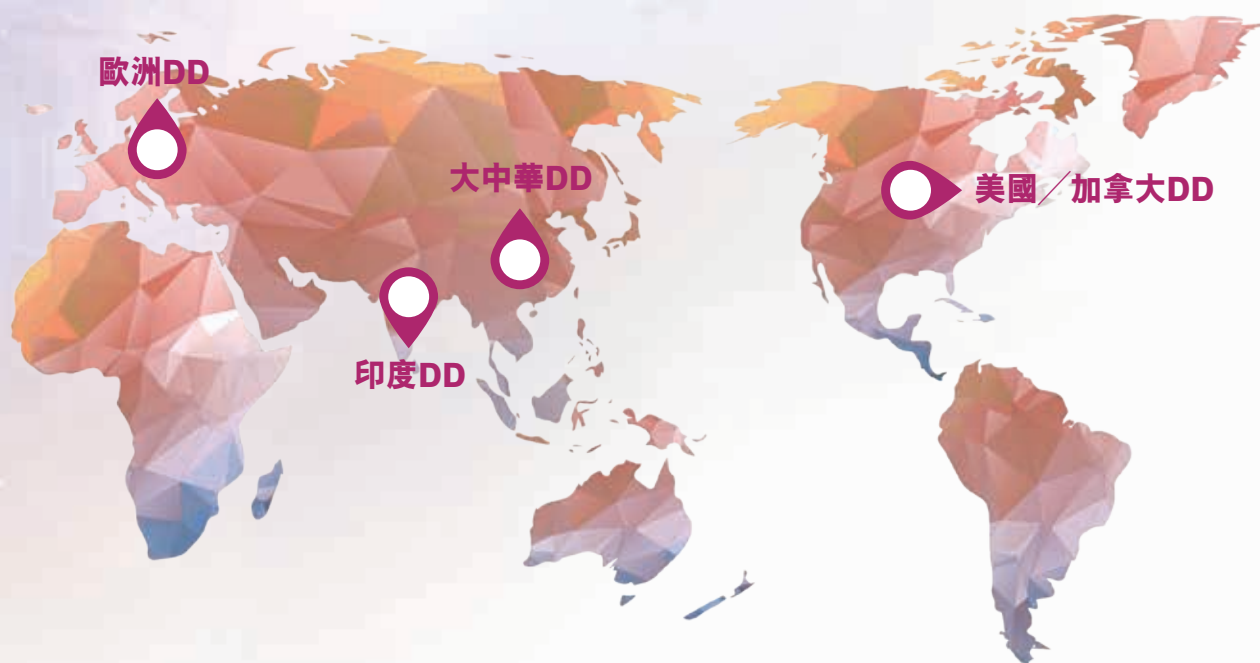
DigitalDomain  
數字王國

\* 蔣迎春先生將辭任非執行董事而李衛強先生將獲委任為非執行董事，自二零二二年三月三十一日起生效。

數字王國匯聚娛樂、靈感與創意啟迪，致力締造嶄新感官體驗。  
本公司是多個技術領域的先驅，包括視覺特效及虛擬人。

憑著出色的視覺特效和媒體應用的創意勢力，數字王國及其前身公司已為數以百計的電影、廣告、視頻遊戲、音樂錄像及虛擬實境體驗，帶來無可比擬的藝術美感和先進技術。公司的美術團隊屢獲殊榮，涵蓋奧斯卡金像獎、克里奧國際廣告獎、英國電影和電視藝術學院獎，以及康城金獅獎等超過100個享譽國際的大獎。

數字王國在洛杉磯、溫哥華、蒙特利爾、盧森堡、海德拉巴、北京、上海、深圳及香港均設有辦事處。以下是本集團之主要業務概括示意圖。



視覺特效製作  
及後期製作

虛擬人  
業務

共同製作  
(劇情片/  
劇集系列)

附註  
就此等業務／項目／公司之詳情及全稱，請參閱本報告第6頁至40頁「行政總裁回顧」一節。



## 存在即感知， 虛擬即現實。

對本集團以至其他行業，二零二一年仍然極其艱困。新型冠狀病毒(「新冠病毒」)於二零一九年底／二零二零年爆發，其Delta及Omicron變異株更於二零二一年肆虐全球，各國政府及非政府組織試圖通過暫停經濟活動、實施檢疫、旅遊限制及禁令等方式遏制新冠病毒傳播。此等抗疫措施不免對全球經濟活動造成不利影響，媒體娛樂行業亦不能倖免。

在此期間，各地封鎖措施令數碼傳播加快，數碼媒體新聞及娛樂的消費活動有所增加。所幸的是，數字王國具備充分技術及經驗，令我們得以迅速適應並與新舊客戶恢復項目進度。儘管各地實施封鎖措施，數字王國亦能延續輝煌往績，為客戶提供世界級的優質服務(尤其是提供援助，使客戶能夠於疫情期間繼續以虛擬模式製作電影)。作為娛樂行業的龍頭公司，數字王國坐擁最優秀的數碼美術效果、結合最先進的突破性科技如虛擬人科技，令我們在業務路上接連取勝。



於二零二一年，本集團公佈多項有助進軍歐洲市場的交易。我們視之為全球業務計劃的重要里程碑，我們從北美洲出發，足跡遍及亞洲，如今再遠征歐洲。儘管開拓此全新市場需時，但本集團將於二零二二年與歐洲業務夥伴再續商討。

我們相信，二零二二年的營商環境將繼續滿佈挑戰，未來數月將充斥不可預測的變化（風險與機遇相伴而生）。數字王國將繼續維持保守態度，謀求加強業務模式及產品質素，藉以應對影響全球的不同變化。

最後，謹此感謝數字王國大家庭中每位成員，包括遍佈全球的每位夥伴，以及數以千計視數字王國為家、以美學及革新事物為依歸的美術人才及創新人才，能夠與諸位繼往開來，合力譜寫數字王國更多壯麗新篇章實在殊感榮幸。

**謝安**  
署理主席

香港，二零二二年三月三十日

# 行政總裁回顧



謝安  
行政總裁

本人謹此向股東、員工及其他寶貴持分者一直以來的信心與鼎力支持致以最誠摯的謝意。我們將繼續努力不懈，以令數字王國達到持續及未來的成功。

## 回顧及展望

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團來自持續經營業務之收入為864,214,000港元(二零二零年：601,301,000港元)，較去年增加約44%。於回顧年度，本集團來自持續經營業務之毛利為123,965,000港元(二零二零年：64,730,000港元)，增加約92%。收入及毛利增加乃源於媒體娛樂分部。於二零二一年十二月三十一日，本集團之總資產為1,200,099,000港元(於二零二零年十二月三十一日：1,497,250,000港元)。本年度之本公司持有人應佔來自持續經營業務之虧損為722,004,000港元(二零二零年：584,205,000港元)。本年度之虧損約為780,546,000港元(二零二零年：626,503,000港元)。本年度之虧損主要是由於：

- (i) 確認非現金流出開支，包括：
  - (a) 於二零一四年至二零二一年間授出之購股權的以股本結算以股份支付之款項為1,856,000港元(二零二零年：7,943,000港元)；
  - (b) 攤銷及折舊開支(除下文兩項(f)及(g)外及不包括使用權資產的折舊)為66,080,000港元(二零二零年：53,346,000港元)；
  - (c) 來自一個現金產生單位的商譽及無形資產減值虧損232,472,000港元(二零二零年：商譽減值虧損305,119,000港元)及來自聯營公司的減值虧損234,961,000港元(二零二零年：36,365,000港元)；
  - (d) 應佔聯營公司虧損為24,383,000港元(二零二零年：10,554,000港元)；
  - (e) 透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損為27,694,000港元(二零二零年：零港元)；

- (f) 本年度並無收購3Glasses集團的攤銷及折舊開支(二零二零年：28,664,000港元)；及
- (g) 本年度並無投資電視劇系列(歸入「參股權」)的攤銷開支(二零二零年：37,057,000港元)；
- (ii) 行政及其他項目開支；及
- (iii) 來自媒體娛樂分部之營運虧損。

## 媒體娛樂分部

於回顧年度，此分部錄得來自持續經營業務之收入約864,214,000港元(二零二零年：601,301,000港元)及錄得虧損約398,994,000港元(二零二零年：518,676,000港元)。虧損包括於回顧年度錄得商譽及相關無形資產(如適用)之減值虧損232,472,000港元(二零二零年：305,119,000港元)及就虛擬人技術所錄得之研究及開發成本。

來自持續經營業務之媒體娛樂分部於截至二零二一年十二月三十一日止年度之「除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤(EBITDA)」(包括商譽及相關無形資產(如適用)之減值虧損232,472,000港元(二零二零年：305,119,000港元))為虧損304,737,000港元(二零二零年：432,222,000港元)。EBITDA並非香港財務報告準則項下之標準計量方法，但屬於獲得廣泛採用以計量公司之經營表現之財務指標。EBITDA不應作單獨考慮或闡釋為現金流量、淨收入或任何其他表現計量方法之替代方法，亦不應作為本集團之經營表現、流動性、盈利能力或由經營、投資或融資活動產生之現金流量之指標。媒體娛樂分部之EBITDA乃根據期內分部虧損計算，但不計入稅項、利息開支、(分部之物業、廠房及設備之)折舊及(分部無形資產之)攤銷支出。



# A

## 視覺特效製作及 後期製作業務

此分部向大型電影製作室、網絡、串流服務、廣告客戶、品牌及遊戲商提供視覺特效（「視覺特效」）製作及後期製作服務，包括三維預覽、視效預覽、後製、視覺特效、電腦圖像（「電腦圖像」）、動畫、動作捕捉、臉部捕捉、虛擬製作、實時遊戲引擎製作、實景真人拍攝、剪輯、設計及最後修飾。



## 數字王國北美洲(「DDNA」)

— 美國和加拿大：

以下是最近的獎項及提名，是對數字王國的美術人員和技術的肯定：

### 泰利獎

►01 視覺特效總監Matt DOUGAN先生、總監Aladino DEBERT先生、電腦圖像總監David LIU先生、執行監製Nicole FINA女士及資深監製Rachel MARISCAL CREASEY女士憑《對馬戰鬼》的宣傳片「**A Storm is Coming**」榮獲泰利獎視覺特效金獎。

視覺特效總監Piotr KARWAS先生、行政創意總監Kevin LAU先生、電腦圖像總監David LIU先生、執行監製Nicole FINA女士及資深監製Rachel MARISCAL CREASEY女士憑《**Perfect Dark**》的官方遊戲預告片榮獲泰利獎視覺特效銀獎。



視覺特效總監Dan BARTOLUCCI先生、行政創意總監Kevin LAU先生、執行監製Nicole FINA女士、執行監製John CANNING先生及資深監製Alexandra MICHAEL女士憑美國國家美式足球聯盟的第五十五屆超級碗廣告「**AS ONE**」榮獲泰利獎沉浸式及混合現實銀獎。

### 艾美獎

►02 由Marion SPATES先生監製的漫威工作室劇集《**汪達與幻視**》獲提名「傑出視覺特效—劇集或電影」大獎。



### 荷里活專業協會(「HPA」)

視覺特效總監David HODGINS先生與其團隊憑《**黑寡婦**》榮獲「最佳視覺效果—戲劇長片」獎項。

Marion SPATES先生與其團隊憑漫威工作室劇集《**汪達與幻視**》獲提名並入圍「最佳視覺效果—劇集(13集及以下)或非戲劇長片類」獎項。

### 視覺特效協會獎(The Visual Effects Society Awards)

Aladino DEBERT先生、Matt DOUGAN先生、Eric BEAVER先生及David LIU先生憑《**對馬戰鬼**》預告片「**A Storm is Coming**」榮獲電腦圖像項目傑出虛擬攝影大獎提名。

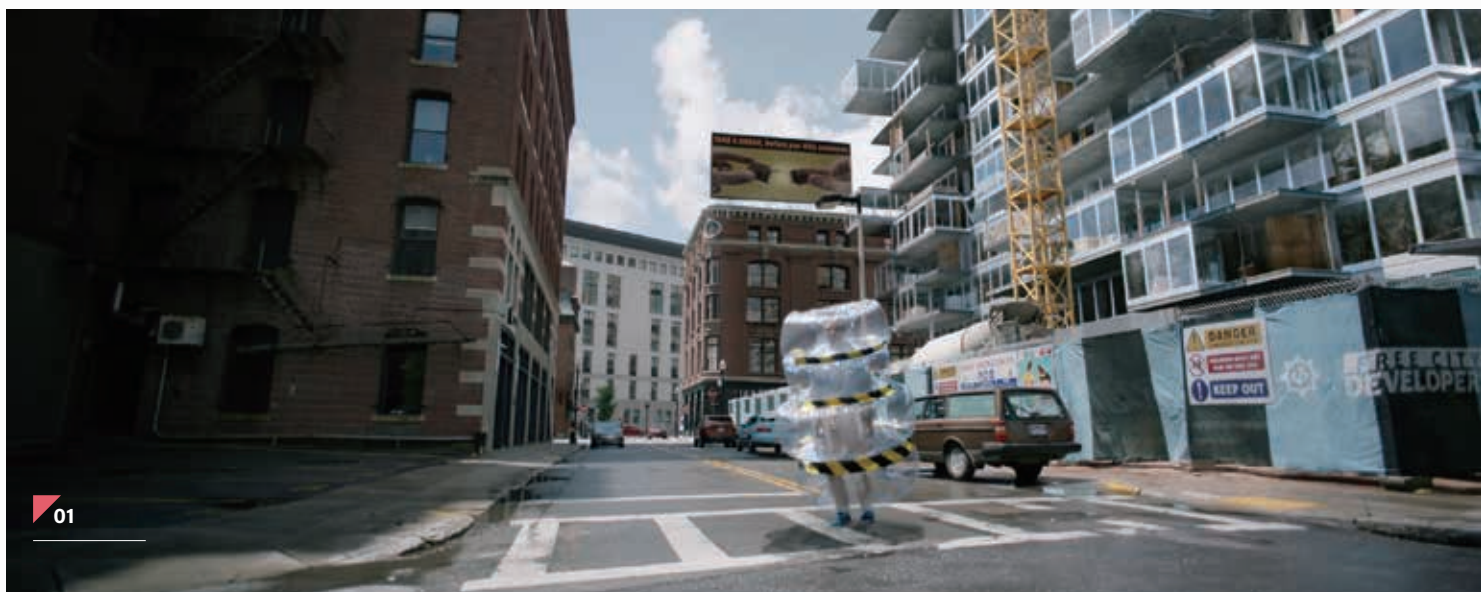
►03 Aruna INVERSIN先生、Peter NELSON先生、Kevin WILLIAMS先生及Sean KEALEY先生憑《**The March**》榮獲特殊場地項目傑出視覺特效提名。

### 盧米埃電影獎(The Lumiere Awards)

虛擬人小組的Lucio MOSER先生、Dimitry KACHKOVSKI先生、Darren HENDLER先生及Doug ROBLE先生於第11屆年度娛樂技術盧米埃電影獎中榮獲技術成就獎。

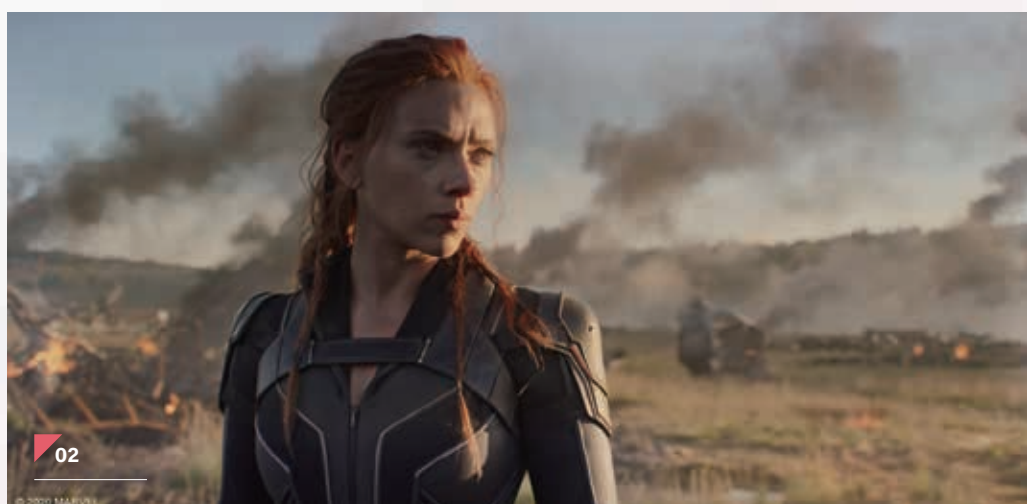
### 克里奧廣告獎

►04 數字王國項目及美國國家美式足球聯盟的第五十五屆超級碗廣告「**AS ONE**」榮獲克里奧廣告獎銀獎；《**對馬戰鬼**》預告片「**A Storm is Coming**」榮獲銅獎。



01

**Digital Domain 3.0, Inc.**  
 (「DD3I」，為本公司的附屬公司)的美術人員提供的視覺特效服務包括：



02

- **《魔比煞》** – 視覺特效總監Joel BEHRENS先生、Matthew BUTLER先生與其團隊參與製作由Daniel ESPINOSA執導、萬眾期待的索尼影視電影，預定於二零二二年上畫。
- **01 《爆機自由仁》** – 視覺特效總監Nikos KALAITZIDIS先生與其團隊參與製作由Shawn Levy執導的動作喜劇，講述一名銀行出納員發現自己其實是一個在殘暴、開放式世界視頻遊戲中屬於非玩家角色(NPC)的故事。電影於二零二一年上畫。
- **02 《黑寡婦》** – 視覺特效總監Dave HODGINS先生與其團隊製作由漫威工作室發行的電影，故事講述娜塔莎·羅曼諾夫(Natasha Romanoff)在電影《美國隊長：英雄內戰》與《復仇者聯盟：無限之戰》之間的經歷。電影於二零二一年上畫。
- **《讀心叛變》** – 視覺特效總監Mitch DRAIN先生與其團隊參與製作由導演Doug LIMAN執導的電影，故事講述一個並無女性的反烏托邦世界，而所有生物均可透過稱為噪音的一連串影像、文字及聲音而聽到彼此的想法。電影於二零二一年上畫。
- **03 《尚氣與十環幫傳奇》** – 視覺特效總監Hanzhi TANG先生與其團隊參與製作這部由漫威工作室發行的電影，並於二零二一年上畫。
- **《奇異博士2：失控多元宇宙》** – 視覺特效總監Joel BEHRENS先生與其團隊參與製作奇異博士的下一部曲。電影預定於二零二二年上畫。
- **《怪獸與牠們的產地3》** – 視覺特效總監Jay BARTON先生與其團隊開始製作這部華納兄弟電影，《怪獸》系列的第三章於二零二二年上畫。



- **04** 《蜘蛛俠：不戰無歸》－ 視覺特效總監Kelly PORT先生、Scott EDELSTEIN先生與其團隊參與製作蜘蛛俠系列的第三部電影，並於二零二一年十二月上畫。
- 《蟻俠與黃蜂女：量子狂潮》(暫譯)－ 視覺特效總監David HODGINS先生與其團隊正在製作這部有關蟻俠與黃蜂女展開冒險的電影，將於二零二三年上畫。
- 《黑亞當》(暫譯)－ 視覺特效總監Nikos KALAITZIDIS先生與其團隊正在製作這部《沙贊！神力集結》系列電影，「The Rock」狄維莊遜將會登場。電影預定於二零二二年上畫。
- 《Chupa》－ 視覺特效總監Mitch DRAIN先生現正與Netflix工作室客戶攜手製作這部電影，預定於二零二二年上畫。



- 《玉米田的小孩》(暫譯)－ 視覺特效總監Mitch DRAIN先生與其團隊為一齣即將於二零二二年全球上畫的驚悚片提供視覺特效。
- 《黑豹2：瓦干達萬歲》(暫譯)－ 視覺特效總監Hanzhi TANG先生與其團隊參與製作這部漫威電影續集，預定於二零二二年十一月上畫。

數字王國的視覺特效團隊為不同的熱播電視及串流節目的劇集完成視覺特效工作，如：



- **01 《汪達與幻視》** – 視覺特效總監Marion SPATES先生與其團隊為這部於二零二一年一月播出的漫威工作室劇集交付350個鏡頭。
- **02 《洛基》** – 視覺特效總監Jean-Luc DINSDALE先生與其團隊為這部於二零二一年六月播出的劇集其中兩集製作近500個鏡頭。
- **03 《太空迷航》** 第三季 – 視覺特效總監Marion SPATES先生與其團隊為這部Netflix劇集的最後一季交付製作。
- **《驚奇女士》** (暫譯) – 視覺特效總監Aladino DEBERT先生與其團隊開始製作這部全新漫威工作室劇集，預定於二零二二年播出。
- **《女變形俠醫》** (暫譯) – 視覺特效總監Phil CRAMER先生現正率領美術團隊為這部漫威工作室劇集創作視覺特效，預定於二零二二年播出。
- 視覺特效總監Aladino DEBERT先生與數字王國美術人員參與製作一齣未公開**亞馬遜劇集**的第二季。
- 視覺特效總監Manolo MANTERO先生與數字王國美術人員參與製作一齣未公開**Netflix劇集**的第四季。



數字王國的視效工作室為以下劇情片及節目提供視效預覽服務：

- 漫威工作室**《蜘蛛俠：不戰無歸》**
- 華納兄弟**《怪獸與牠們的產地3》**
- 漫威工作室**《黑豹2：瓦干達萬歲》** (暫譯)
- 二十世紀影業**《爆機自由仁》**

- 漫威工作室**《女變形俠醫》** (暫譯)
- 漫威工作室**《蟻俠與黃蜂女：量子狂潮》** (暫譯)
- 漫威工作室**《奇異博士2：失控多元宇宙》**
- 一齣環球影業即將上畫的電影

此外，視覺特效團隊為下列廣告提供視效預覽服務：**eToro** 逾30秒的第五十六屆超級碗廣告；**Wendy's** 逾30秒的廣告片；及遊戲**《Perfect World》**於E3電子娛樂展覽會上播映的預告片。

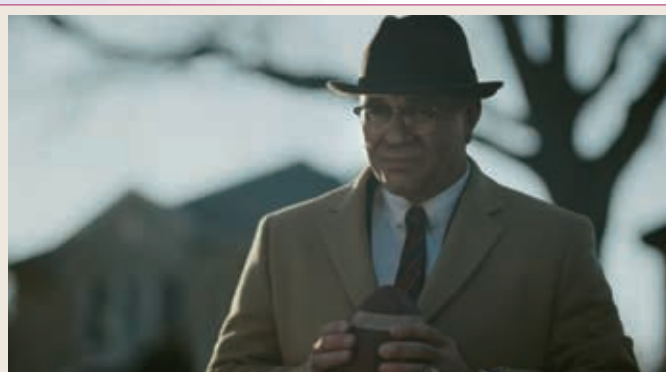
該團隊亦為多個項目提供製作動態捕捉的服務，包括：

- 一款將於二零二二年發行的未公開**3A級遊戲**。
- 一個即將揭幕的**主題公園項目**。
- **The David Guetta Project**第11站。
- Machine Games · **《Relic》**。
- 為漫威工作室**《蜘蛛俠：不戰無歸》**拍攝兩週。
- 漫威工作室，**《女變形俠醫》**(暫譯)。
- 一部未公開的**Netflix劇集**。

我們為廣告、特別場地項目及遊戲提供視覺特效服務。二零二一年完成的工作包括：

- 廣告／遊戲團隊為快餐連鎖店**Wendy's**的Jalapeno Poppers活動製作30秒及15秒廣告片以及四個社交媒體帖文，更炮製電腦圖像漢堡宣傳新品，以及製作多段廣告片，包括Breakfast、Bunception、Bobble、Announcement、Keynote、Bourbon Bacon、May Breakfast、Any Drink、BOGO、Chuck、2 for \$4、The Breakoning、Spicy Nuggets、Sampling、College、Cheddar及Beef。
- 工作室為**Apple**剪輯**NBA 2K21**的30秒廣告片並負責拍攝。
- 數字王國與72andSunny聯手為**動視暴雪《魔獸世界》**的實境真人廣告片完成電腦圖像拍攝，以及為150項成品完成標籤及最後修飾。
- 此外，團隊為**動視暴雪**的熱門遊戲**《使命召喚》**系列完成121項成品的最後修飾。
- **New Line**方面，團隊為製片商New Line Cinema的**《詭屋驚凶實錄3》**製作Flame視覺效果。
- 數字王國為**NBC環球集團**的**《La Brea》**宣傳片製作四個災難視覺特效鏡頭，包括一個全電腦圖像鏡頭及三個實景真人／視覺特效混合鏡頭。

- 視覺特效總監Piotr KARWAS先生與其團隊為**EA/Respawn**製作8分鐘的**「APEX 英雄」**短片，融合設計、電腦圖像、2.5D圖像及傳統動畫。
- 團隊為**動視暴雪《暗黑破壞神II：獄火重生》**的4部30秒廣告片製作視覺特效及最後修飾。



- 廣告／遊戲團隊與72andSunny及美國國家美式足球聯盟合作，為**第五十五屆超級碗廣告「AS ONE」**重塑**Vince Lombardi**虛擬人。此項目涉及重塑一位美式足球傳奇人物，並使用我們的專利Charlatan軟件及2D Flame合成調整。活動當日，團隊在球場上投射全息投影，並交付預先製作的90秒廣告。所有傳統視覺特效(接景、天空替換及清理)及修飾均由數字王國操刀。該項目於二零二一年二月亮相。
- 數字王國為**Arc Games**的**《Perfect World》**預告片提供動作捕捉指導及動畫指導。
- 數字王國與**Facebook/Oculus**聯手為Beatsabor製作混合實境鏡頭並處理遊戲實景畫面。
- 工作室為**Apple**製作**NBA 2K22**分別時長30秒、15秒及6秒的廣告。
- 團隊為**Barkley/AMC**的廣告製作不同地區版本，更改相關標誌並將影片轉化為銀幕版本。
- 數字王國開始為**eToro**的**二零二二年超級碗廣告**製作人群在空中遨翔的模擬畫面。

## 潛在彌償

本公司一間位於美國的全資附屬公司(「美國附屬公司」)曾以實體設備結合知識產權來記錄人臉的圖像(「所爭議的知識產權」)。所爭議的知識產權是在提升視覺特效以創建最終圖像前可用於捕捉人臉元素的數種不同技術之一。美國附屬公司乃根據一間位於中國的非聯屬公司(「原擁有人」)於二零一三年的許可而使用所爭議的知識產權。

二零一四年，原擁有人與另一間位於美國的公司(「申索人」)之間對所爭議的知識產權的擁有權有所爭議，導致在加利福尼亞北部的美國地方法院提起訴訟(「訴訟」)。原擁有人和申索人均不是本集團的成員公司。本公司另一間附屬公司已同意於二零一五年購買所爭議的知識產權。轉讓所爭議的知識產權之完成取決於訴訟的有利結果。二零一七年八月十一日，法院頒佈一項決定聲明，其結論為申索人擁有所爭議的知識產權。美國附屬公司已經採用替代技術。對於針對裁決聲明之上訴，上訴法庭維持審訊法庭原判，裁定申索人為所爭議的知識產權的擁有人。

於二零一七年，申索人向美國附屬公司的若干客戶分別提起了四項的訴訟，涉及在美國附屬公司已完成的若干視覺特效項目中使用所爭議的知識產權(「其他訴訟」)。美國附屬公司的客戶已提出兩項獨立的動議，要求駁回對彼等提起的訴訟。對於該等動議，法院已駁回大部分申索，但允許申索人就申索未指明經濟損害賠償之其餘部分進行訴訟。申索人其後自願撤回若干申索。

美國附屬公司的客戶已提出一項動議，要求法院以簡易裁決方式就餘下申索之若干部份裁定彼等勝訴。法院已批准若干為訴訟對象的劇情片項目之相關動議，但拒絕接納有關其他劇情片項目之動議。因此，針對美國附屬公司客戶的申索範圍已經縮窄。其他訴訟的訴訟程序正在繼續。目前正在進行證據開示，而美國附屬公司的律師正協助客戶的律師就其他訴訟辯護。

美國附屬公司在其他訴訟涉及的此等項目的製作服務協議中，已經同意就因其使用的技術未得妥善許可或獲得之指稱而對此等客戶提起的申索承擔若干彌償保證責任。因此，此等客戶已要求美國附屬公司承認其責任，以因為彼等牽涉在其他訴訟之中所蒙受的任何損失向彼等作出彌償。美國附屬公司已將該等彌償保證要求提交予其中一家可能為針對其提起的彌償保證申索提供保險的保險公司。該保險公司最初承認其有義務向美國附屬公司的客戶提供抗辯，但其後向美國附屬公司表示認為該保障範圍不在保單內，惟其會繼續與美國附屬公司就協助客戶在其他訴訟中的辯護費用進行商討。保險公司與美國附屬公司現正繼續討論保險公司會否支付美國附屬公司之客戶在其他訴訟中的辯護費用以及所支付之範圍。於二零二二年一月二十日，申索人、美國附屬公司的客戶、美國附屬公司及其保險公司透過一名中立的第三方調解員開展和解程序。調解員一直與各方進行單獨討論，以協助各方達成和解。調解員與各方的討論仍在繼續。

## 數字王國中國：

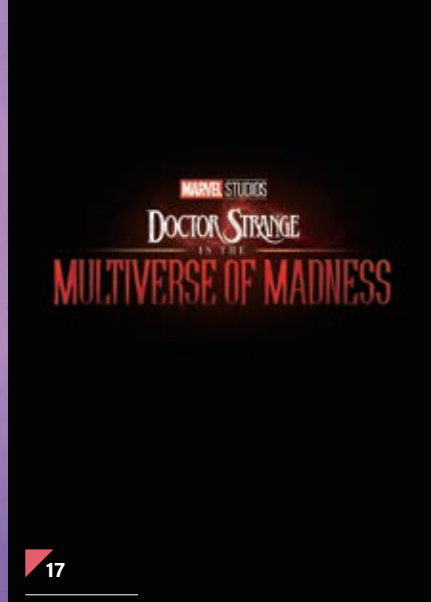
成立數字王國中國(「數字王國中國」)後，本集團在中國打造實力雄厚的營運平台，現於北京及上海均設有製作室。

數字王國中國主要在中國為廣告、電視劇系列節目及劇情片提供視覺特效製作及後期製作服務，包括離線及網上剪接、合成、調色、設計、音樂和音頻、電腦圖像和視覺特效製作。其亦就廣告、虛擬實境/360度視頻和劇情片的創作提供製作服務。

為已上映及即將上映或播出的劇情片及劇集提供視覺特效製作與調色服務，包括**▼01《絕對忠誠之國家利益》**、**▼02《汪達與幻視》**、**▼03《你好，李煥英》(杜比視界版)**、**▼04《懸崖之上》(杜比視界版)**、**▼05《柳青》**、**▼06《洛基》第一季**、**▼07《俑之城》**、**▼08《燃野少年的天空》**、**▼09《大城大樓》**、





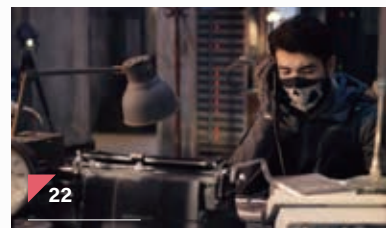


▶10《峰爆》(杜比視界版)、▶11《我和我的父輩》、  
 ▶12《五個撲水的少年》、▶13《太空迷航》第三季、  
 ▶14《蜘蛛俠：不戰無歸》、▶15《這個殺手不太冷靜》、  
 ▶16《不要忘記我愛你》、▶17《奇異博士2：失控多元宇宙》、  
 ▶18《黑亞當》(暫譯)、《阿狸》、《怪奇物語》第四季、  
 《驚奇女士》(暫譯)、《嘉年華大街》第二季、《老爸是旺財》、  
 《女變形俠醫》(暫譯)和《望道》。

於二零二一年，數字王國中國繼續為多個頂尖品牌的客戶提供後期製作及製作服務(如拍攝、剪輯、調色及音樂製作等)，如361°、阿迪達斯、阿里巴巴、全球速賣通、歐瓏、寶馬、博世、湯臣倍健、可口可樂、高露潔、滴露、德克士、▶19 雅詩蘭黛、福特汽車、哈根達斯、福佳白啤酒、一汽紅旗、▶20 榮耀、▶21 華為、英菲尼迪、宜家、智己汽車、京東、君樂寶、自由運動場、丹麥藍罐曲奇、快手、雷克薩斯、莉莉絲遊戲、美寶蓮紐約、美贊臣、▶22 蒙牛純甄、▶23 梅賽德斯-奔馳、小米、MIND NOVA、雀巢、一加、OPPO、太平鳥、湖南省京劇保護傳承中心及湖南省博物館-《一念·辛追夢》、保時捷、紅牛、銳澳雞尾酒、三星、▶24 金典、資生堂、水井坊、▶25 星巴克、TCL、▶26 騰訊遊戲-《和平精英》、騰訊遊戲-《王者榮耀》、騰訊視頻-《導演請指教》、樂斯菲斯、沁園、▶27 安德瑪、北京環球度假區-功夫熊貓蓋世之地-功夫熊貓：神龍大俠之旅、vivo、沃爾沃汽車、薇諾娜、三菱汽車及小鵬汽車。



21



22



23



24



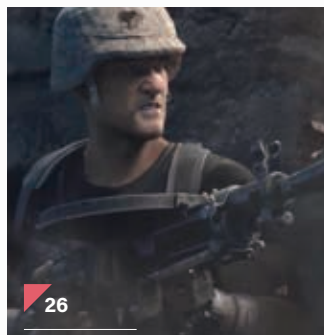
19



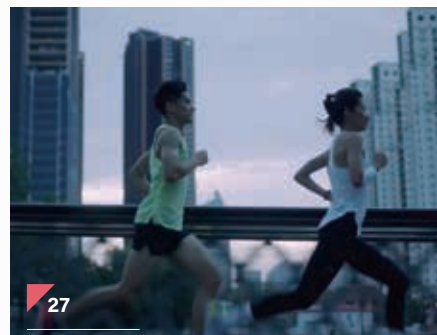
25



20



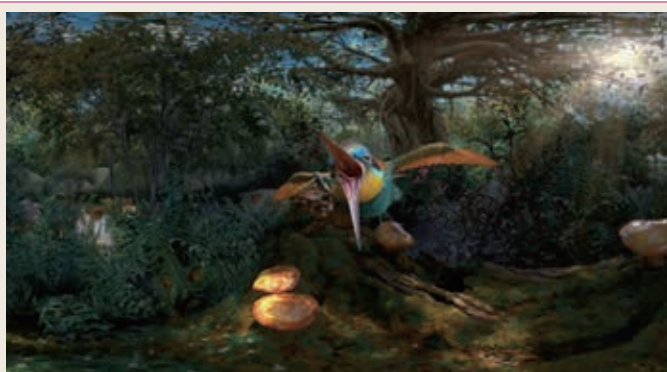
26



27

數字王國旗下北京及上海製作室的專業人員曾參與下列多項宣傳活動：

- 於二零二一年九月，首席調色師David Rivero MARTIN (李大衛)先生、視覺特效總監喬淑毅女士和燈光總監孔大中先生受邀出席**二零二一年首屆FIRST成都驚喜影展**，為電影人的「再創作」提供思路。



- 於二零二一年十二月，由開眼主辦的「**光影之前·電影藝術展**」登陸杭州寶龍藝術中心，由數字王國打造的《**微觀巨獸**》虛擬現實體驗入選「**兔子洞**」展區，進行為期至二零二二年三月的展示。

- 於二零二一年十二月，視覺特效總監喬淑毅女士接受**虎嗅**新近推出的旗艦欄目《**Ta是，Ta不是**》邀約，分享作為視覺特效藝術家的秘辛。
- 於二零二一年十二月，在**騰訊新聞出品真人秀《未來新世界》**中，脫口秀演員龐博及《**最強大腦**》系列選手王昱珩探訪數字王國北京工作室，了解先進技術如何革新打造引發讚嘆的視覺效果，尤其是虛擬人的過程。及至目前，該真人秀已在騰訊視頻收穫超過2,153.2萬次播放。

數字王國的視覺藝術及科技創新備受肯定，榮獲下列近期獎項：

- 於二零二一年十二月，在本年度的**數英獎 (DAwards2021)**中，數字王國憑藉為**安德瑪**打造的概念影像斬獲「**技藝單元－視頻製作類**」銀獎。
- 於二零二一年十二月，數字王國當選由新片場社所頒發的**二零二一年度「領域先鋒－視覺特效」**。

數字王國印度：

數字王國印度(「數字王國印度」)自開始營運以來已邁進第五年，並達成於當初成立時訂立的一些重要里程碑。數字王國印度的員工人數及收入俱持續增長，並連續兩年錄得利潤。

於二零二一年，數字王國印度工作室全面重投運作，在繼續應對全球新型冠狀病毒疫情挑戰的同時，交出高水準的作品。一直以來，數字王國印度的內包及直接客戶工作有增無減，並將持續至二零二二年下半年。數字王國印度工作室出品的性質或複雜性均有顯著提升，可望邁向實現其目標，為劇情片及網上平台(「OTT」)進行更多端對端拍攝，繼而於未來數年內作出貢獻，實現數字王國的全球整體戰略，即提高視覺特效服務的利潤率。



數字王國印度為劇情片、電視、網絡及OTT媒體提供跨平台服務。數字王國印度將數據安全視為首要責任，並為兩大娛樂產業協會**美國電影協會(MPAA)**與**Content Delivery & Security Association (CDSA)**的合營企業**Trusted Partner Network (TPN)**認證的機構，該等協會在第三方娛樂產業評估方面領先全球。數字王國印度亦取得**Walt Disney Studios Motion Pictures (迪士尼)**及**Marvel Studios, LLC (漫威)**的內容安全認證。

# B

## 虛擬人業務(北美及大中華地區)

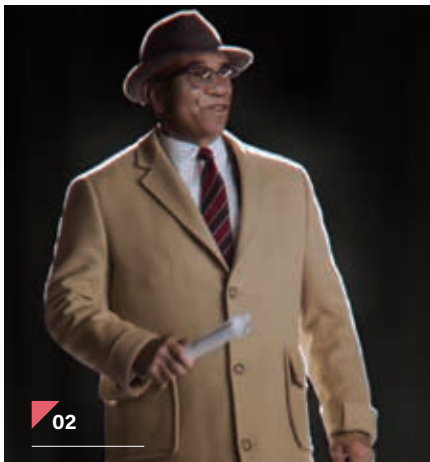
本集團一直傾力發展虛擬人科技領域的業務，並繼續尋求與战略合作夥伴之間的融資及合作機會，並將廣招全球各地的合適人才。



於本年度，北美地區之虛擬人小組(「虛擬人小組」)參與了多個活動，包括：

- Lucio MOSER 先生在**VFXRio**上演講，分享在視覺特效應用機器學習的見解，以及這個現象如何促使我們反思用於解決存在已久的問題的慣常方法，並使我們能夠將看似束手無策的難題迎刃而解。
- **01** 於二零二一年三月，Matthias WITTMANN先生及Doug ROBLE先生在**NVIDIA**的設計及視覺**AI**網絡研討會以Douglas進行現場演示，並探討「**創造自主虛擬人需面對的挑戰**」。兩人亦現身**Augmented City**播客的其中一集節目「**跨越深谷：數字王國如何利用虛擬人達到**」。
- **02** Matthias WITTMANN先生獲邀於 **Real Time Conference** 演講，探討創造自主虛擬人的挑戰，在虛擬觀眾面前即場展示 Douglas，並參加一個關於虛擬人的座談。
- Doug ROBLE 先生參加**VFX AI論壇**，討論人工智能(「人工智能」)日後於視覺特效的應用。
- Doug ROBLE 先生與Darren HENDLER先生各自接受**Immersive X播客**的兩集節目採訪，分別於二零二一年七月及九月播出。
- Darren HENDLER 先生參加**IBC365**的網上研討會，探討人工智能現時於後期製作發揮的作用以及應用方式的發展趨勢。
- **03** Matthias WITTMANN先生及John CANNING先生於**康城影展**現場展示Douglas。
- **04** Lucio MOSER先生及Jason SELFE先生為**SIGGRAPH 2021**發表預先錄製的演講。
- Matthias WITTMANN先生參與**Schweizer Digitaltage**舉辦有關自主虛擬人的虛擬演講。
- **05** Lucio MOSER先生參與**SIGGRAPH Asia 2021**兩場虛擬問答環節，內容有關技術論文《用於視覺特效的動態神經面部變形》及《用於製片的半監督式影像驅動面部動畫轉移》。

數字王國虛擬人小組的研發工作助力多個項目(包括本集團其他業務單位的項目)，並於二零二一年取得新進展：



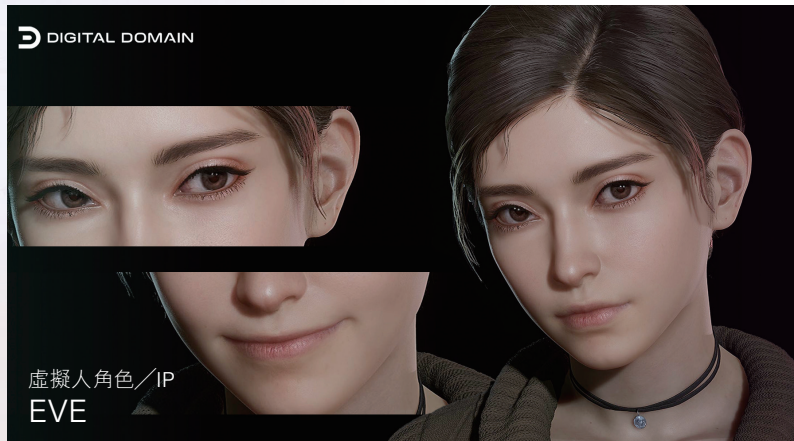
- **01** 虛擬人小組與廣告／遊戲以及新媒體團隊合作，使用「Charlatan」軟件為**大衛碧咸**(David Beckham)的臉孔添加 30 年歲月痕跡，以用於一個意義非凡的新活動「**瘧疾不再**」(Malaria No More)，項目由視覺特效總監Dan BARTELUCCI先生監製。
- **02** 虛擬人小組與新媒體團隊合作，創造**Vince Lombardi**虛擬人，於**超級碗**賽事的「**AS ONE**」廣告片中登場。
- **03** 虛擬人小組於新型冠狀病毒疫情下拍攝《**蜘蛛俠：不戰無歸**》期間測試使用Charlatan軟件替換口罩。
- **04** 虛擬人小組與新媒體團隊合作，利用Charlatan軟件為《**時代雜誌**》及**Epic**的一個合作項目將**馬丁路德·金**的素材提升解像度。
- 虛擬人小組與劇集組合作，於**即將播出的漫威劇集**使用**Masquerade 2.0**技術。
- 虛擬人小組夥拍新媒體團隊，於一款即將推出的未公佈**3A級遊戲**中使用**Masquerade 2.0**技術。
- 隨著服裝系統的機器學習不斷進步，虛擬人小組的肢體變形技術大幅躍進。有關技術用於一部即將播出的**亞馬遜劇集**及另一部**漫威劇集**。
- 虛擬人小組正於一部即將播出的**漫威劇集**測試Charlatan Geo技術，這個研究項目能夠僅利用一部攝影機捕捉演出的幾何圖像。
- 數字王國正在與一位**大型主題樂園**客戶合作，根據一個長盛不衰的電影系列創造實時虛擬人。該等景點將於二零二四年開放。

- 數字王國與**ITEC Entertainment Corporation**合作，於美國北卡羅來納州的博物館**Billy Graham Library**創造類似佩珀爾幻象的體驗，向已故葛理翰牧師致敬。除了替身，我們亦使用虛擬人小組的Charlatan技術。
- 數字王國為 Studio Wildcard 遊戲《**方舟2**》的實時影片製作內容，包括為飾演主角「Santiago」的**雲迪素(Vin Diesel)**和另一名女孩要角創建仿如照片般逼真的面貌。數字王國負責素材外型開發及人才招募。項目的預告片已經公開。

於大中華地區，除虛擬人鄧麗君外，本集團與不同業務夥伴(例如著名歌手、電影明星或公司)合作開發其他虛擬人角色。自二零一八年以來，本集團創作了多個自家的虛擬人角色／知識產權，包括**Sandra**、**EVE**、**Irene**、**Sabrina**及**M.E.**等。本集團亦就研究和開發部署資源，以改善虛擬人角色與觀眾之間的互動。



虛擬人角色／IP  
Irene



虛擬人角色／IP  
EVE



虛擬人角色／IP  
Sandra



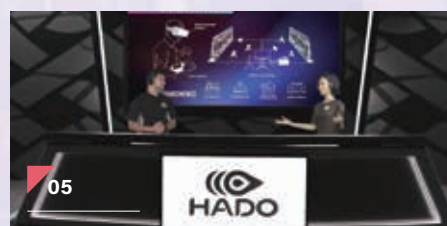
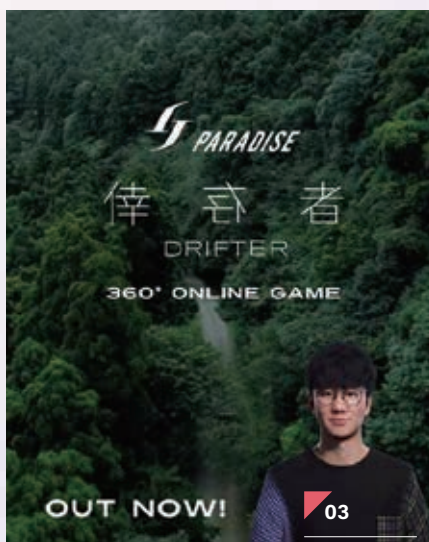
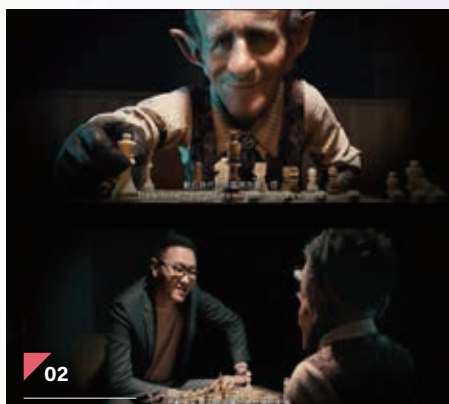
虛擬人角色／IP  
Sabrina



虛擬人角色／IP  
M.E.

本集團於二零二一年製作或推出的虛擬人相關項目(包括與業務夥伴的合作項目)，包括：

- **01** 於二零二一年二月，**正崙集團**在台北總部進行線上員工表揚大會及線上摸彩活動。正崙集團在大中華區、緬甸、印度、美國、及其他地區的員工，皆用手機連線參加。數字王國設計虛擬主持人貫穿全場，利用實境和虛擬主持人的視覺特效讓線上直播增添許多趣味性與亮點。這是企業成功地嘗試使用虛擬人擔任內部活動主持人。
- **02** 於二零二一年三月，**BMW**台灣邀請數字王國行政總裁謝安聯同**虛擬人「Elbor」**一同出演**「THE NEW 5」**形象廣告片。該廣告力求科技的新定義，以及科技對世界帶來的變革，故數字王國利用虛擬人實時捕捉與實時渲染技術，讓他們同框互動。在拍攝現場，導演可利用監看畫面即時看到虛擬人「Elbor」與謝安對弈的精彩演出。
- **03** 於二零二一年四月，**虛擬人M.E.**擔任**JJ Paradise**官網<https://www.jjparadise.com/>活動專區**Drifter 360° online game**的影片主角。整個活動專區使用360度影片遊戲模式帶領大家進入倖存者的空間。參與的人可以把自己在活動專區上得到的獎勵放在網路和其他人分享及推廣。
- 自二零二一年九月起，**台新銀行**特別與數字王國合作所打造的男女**虛擬人櫃員「玫瑰小姐」**和**「太陽先生」**開始在台新銀行分行正式服務客戶，通過特別打造的新一代**「多功能虛擬櫃員機(VTM)」**，客戶可以進行開戶並體驗零接觸服務。
- **04** 於二零二一年十一月，在**「AMBI SPACE ONE」**正式開幕日，台新銀行虛擬人櫃員**「玫瑰小姐」**和**「太陽先生」**擔任開場嘉賓，宣佈台新銀行金融業也將進入元宇宙世界。
- **05** 於二零二一年十二月，數字王國攜手**諾亦騰**，讓**虛擬人Rochelle**現身於**阿姆斯特丹廣播電視影視設備展覽會(IBC)**，擔任**5G LBXR**(遠程延展實境)**HADO**電競錦標賽副主持人。
- 大中華區的數字王國虛擬人小組研發之專利**「追蹤臉部表情的動畫產生方法及其神經網絡訓練方法」**，成功遞交美國臨時專利申請案，此專利的貢獻跟創新性，有助於保持數字王國在虛擬人技術上的競爭優勢，持續提供更優質的服務與產品。



# C

## 虛擬實境、增強實境、新媒體及體驗式項目

此分部之業務包括以**360度數碼捕捉技術**及電腦圖像提供**增強實境**(「增強實境」)、**沉浸式及虛擬實境**(「虛擬實境」)。

於二零二一年，數字王國的**虛擬實境、增強實境、新媒體及體驗式項目**團隊製作數個直播節目、體驗及裝置：

- 於二零一九年，數字王國與一間**不能披露的3A級遊戲公司**合作，製作他們歷來規模最大、質素最頂尖的遊戲，收錄超過30小時的人臉捕捉及動作捕捉。進行這項浩大的遊戲項目期間，數字王國利用其專利人臉捕捉技術**Masquerade 2.0**進行所有主體拍攝。這個未公開的3A級遊戲現正於**視覺特效總監兼新媒體創意總監 Aruna INVERSIN**先生監督下進行製作，預定於二零二二年發佈。
- 數字王國與實力雄厚的拉斯維加斯經紀公司**R&R Partners**及**Blockchains LLC**聯手，製作5部兩分鐘的解說影片。
- 數字王國與導演**Lina RASSBAKKEN**及**挪威電影協會**合作，創造 11 個獨一無二的實時角色及素材，包括幽靈以至貌似水熊蟲的奇珍異獸，用於名為**《NORN vol. 1: The 9 Daughters of RAN》**的互動虛擬實境體驗，並奪得兩項**VRINN**殊榮。
- 01**團隊亦參與數字王國的其他項目，包括主題樂園項目、Billy Graham Library、Vince Lombardi、《方舟2》及《瘧疾不再》。

# D

## 於本年度，數字王國全球製作室員工參與的盛事：

- Wendy MASHBURN 女士參加**LA ACM SIGGRAPH**論壇，分享投身數碼媒體行業的前途。
- Weri SIN 女士參加**Spark CG Society**所舉辦的**Spark FX Conference 2021**，題目為「我們的未來大師」的現場座談。
- Stuart AINSLEY先生出席**Foundry**一項題為「**使用Mari創作的程序**」的虛擬活動。
- Phil CRAMER 先生接受**Cup of Joe**播客的採訪，回顧他在視覺特效的職業生涯。
- John FRAGOMENI先生參加**珀斯藝術總監俱樂部 (PADC)**的**Skulls Awards 2021**的評審團。
- Ryan DUHAIME先生參加**薩凡納藝術設計學院**的校友演講，分享他的事業及背景。
- 謝安先生於**Wedbush冬季遊戲論壇**發表演講，講述數字王國於行業的往績及未來。





# E

## 共同製作

### 劇情片：

電影《**宇宙生還戰－安達的戰爭遊戲**》於二零一三年十一月在美國上映。該電影繼續在美國境內及境外的非票房渠道帶來收入。《宇宙生還戰－安達的戰爭遊戲》改編自暢銷得獎小說，是一套動作冒險電影，由Harrison Ford (夏里遜福)、Asa Butterfield (艾沙畢達菲)、Hailee Steinfeld (希莉辛菲)、Viola Davis (維奧拉戴維斯) 聯同 Abigail Breslin (艾碧姬布絲蓮) 及 Ben Kingsley (賓京士利) 領銜主演。此影片由 Summit Entertainment 聯同 OddLot Entertainment 發行，並為 Chartoff Productions/Taleswapper/OddLot Entertainment/K/O Paper Products/DD3I 製作。DD3I 於電影《宇宙生還戰－安達的戰爭遊戲》的參股權所應佔的溢利，已於本集團之綜合損益表內的「其他收入及收益」中確認。



本集團夥拍 **Lucas FOSTER** 先生 (彼為《極速傳奇：福特決戰法拉利》、《史密夫決戰史密妻》及《鑢火》等耳熟能詳電影的監製)，攜手製作由 **史提芬·京** 先生的小說改編而成的《**玉米田的小孩**》(暫譯)。這部電影在二零二零年疫情期間於澳洲拍攝，預定於二零二二年內在全球上映。

### 劇集系列：

數字王國攜手唐德影視、世像傳媒聯袂出品原創都市職場勵志劇集《**十年三月三十日**》。與此同時，數字王國為該劇提供視覺特效製作及虛擬實境內容解決方案，為觀眾提供優質的沉浸式互動體驗。與此同時，數字王國亦投資於世像傳媒的巨制《**大潑猴**》並為該片提供視覺特效製作。

於回顧年度，概無於本集團的綜合損益表內「其他收入及收益」確認來自電影及劇集播映所得收入(二零二零年：來自《大潑猴》的55,324,000港元)。上述電視劇系列投資(歸入「參股權」)概無攤銷開支(二零二零年：37,057,000港元)。

# F

## 投資於「handy」

於二零一八年，本集團對Mango International Group Limited (「Mango」) 之股權作出25,000,000美元(約196,213,000港元)之投資，其旗艦產品「handy」利用全球數百萬間酒店客房打造全面的旅遊生態系統，包括旅行者的端到端旅程，涵蓋出發前至目的地遊覽以及在行程後續。於二零一八年十二月三十一日、二零一九年十二月三十一日、二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日，此項投資分類為「透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產」。為編製二零一八年及二零一九年的年度審核，本集團已委聘獨立專業估值師，估計Mango於年結日的公平價值，並於該兩個財政年度作出公平價值調整(向下)。公平價值調整反映在綜合其他全面收益表中而不會重新分類至損益的項目。於二零一九年十二月三十一日、二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日，透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產之價值為零。

# G

## 組建DDCP及於歐洲投資

### 組建 DDCP

根據本公司日期為二零二零年十二月十一日及二零二零年十二月二十七日之公告所述的協議，本公司之間接全資附屬公司數字王國廣播(香港)有限公司(「數字王國廣播」)與合營夥伴 Digital Knight Finance S.à r.l.(「DKF」，為 Clive NG Cheang Neng 先生(「Ng 先生」)全資擁有之公司)已成立 **Digital Domain Capital Partners S.à r.l.**(「DDCP」，於二零二一年一月十八日在盧森堡大公國註冊成立之公司)。根據合營企業組建協議，數字王國廣播及DKF分別以現金約 187,800,000 港元(相當於 20,000,000 歐羅)及約 125,200,000 港元(相當於約 13,333,000 歐羅)認購並持有DDCP之 60%及 40%權益。

### 有關收購 DDCP 之 40% 股權的須予披露及關連交易

於二零二一年八月十六日，數字王國廣播(「買方」)與DKF(「賣方」)訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此，買方同意收購，而賣方同意出售DDCP之 4,800 股普通股，佔 DDCP 總股權的 40%，總現金代價約為 13,333,000 歐羅(相當於約123,648,000港元)。交易已於二零二一年十月十五日完成，其後DDCP已成為本公司的間接全資附屬公司。

由於Ng 先生(彼間接全資擁有賣方)當時為本公司主要股東，透過其全資擁有的公司持有本公司已發行股本總數約 15.74%，故買賣協議構成本公司的關連交易，須遵守上市規則第 14A 章的申報、公告及獨立股東批准規定。已於二零二一年十月六日舉行的股東特別大會(「股東特別大會」)上取得獨立股東批准。

詳情請參閱本公司日期為二零二一年八月十六日、二零二一年九月六日及二零二一年十月六日之公告，以及日期為二零二一年九月十三日之通函(當中載有收購事項之詳情、由全體獨立非執行董事組成的獨立董事委員會(「獨立董事委員會」)之意見、獲聘為獨立董事委員會及獨立股東提供建議的獨立財務顧問八方金融有限公司之意見，以及股東特別大會通告)。

### 投資於 asknet

於二零二一年二月三日，DDCP(作為買方)與賣方訂立買賣協議，據此，DDCP 同意購買而賣方同意出售 **asknet Solutions AG**(一間公眾上市之德國電子商務公司，其股份於法蘭克福證券交易所買賣(股票代碼：ASKN)(「asknet」))的 248,431 股普通股(「asknet 待售股份」)，總代價約為 3,709,000 歐羅(約 34,586,000 港元)，即每股 asknet 待售股份約 14.93 歐羅(約 140.79 港元)。asknet 待售股份相當於 asknet於二零二一年二月三日之已發行普通股總數約 19%。由於asknet建議於二零二一年十一月增加股本，因此於二零二一年十二月三十一日，asknet待售股份相當於asknet已發行普通股總數的7.6%。

asknet 於一九九五年成立，為知名採購、電子商務及支付專家，其於德語學術市場擁有強固地位，提供專注於學術及教育行業的軟件解決方案及資訊科技服務。本集團與asknet 正在考慮之中的合作領域包括將本集團的虛

擬人技術(以虛擬教學助理的形式)用於歐洲市場中的教育及終身學習領域、開發利用混合實境內容的學習解決方案以及將本集團的軟件及硬件產品分銷至歐洲的教育市場。考慮到新型冠狀病毒疫情，本集團預期教育科技服務的需求很有可能上升。

詳情請參閱本公司日期為二零二一年二月三日之公告。

## 投資於HLEE

於二零二一年上半年，DDCP(作為買方)與賣方訂立兩項買賣協議，據此，DDCP同意購買而賣方同意出售 **Highlight Event and Entertainment AG** (一間於瑞士上市的媒體及體育營銷公司，其股份於瑞士證券交易所買賣(股票代碼：HLEE.SW)(「HLEE」))的合共 265,000 股不記名股份(「HLEE 待售股份」)，總代價為7,214,000 歐羅(約 67,808,000 港元)，即每股 HLEE 待售股份約 27.22 歐羅(約255.88 港元)。HLEE 待售股份相當於 HLEE 於二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數約 3.01%。於二零二一年十二月三十一日，由於HLEE於二零二一年增加股本，HLEE 待售股份相當於HLEE已發行不記名股份總數的2.8%。HLEE 通過其於歐洲的附屬公司及聯營公司從事電影、體育及活動營銷以及體育賽事業務。

## 聯營公司之權益

### 虛擬人鄧麗君業務及 虛谷未來科技(北京)有限公司 (「北京虛谷」)

為加快虛擬人業務的發展，本集團繼續尋求與戰略合作夥伴之間的融資及合作機會。

#### 虛擬人鄧麗君

於二零一四年，數字王國傳媒(香港)有限公司(「數字王國傳媒」)(原本為本公司的間接全資附屬公司，自二零一九年二月一日起成為本公司的聯營公司)與TNT Production Limited(「TNT」)訂立合作框架協議以組建一間合營公司，而合營公司將從事製作和運用立體投射影像技術重現已故華語歌壇天后鄧麗君小姐(「虛擬人鄧麗君」)之經典作品。合營公司DD & TT Company Limited

(「DDTT」)已於二零一五年成立。DDTT之業務是專注於製作虛擬人鄧麗君之一系列節目及活動，以全球各地華語歌迷為對象。最新的立體投射影像技術可廣泛用於娛樂業務，包括但不限於演唱會、唱片、電影及廣告。

- 數字王國集團的虛擬人小組配合最新虛擬人科技，應用深度學習、即時渲染的技術，開發出新版的虛擬人鄧麗君，可以透過**Mystique Live系統**，作出即時的各類型演出，包含線上直播、全息演出等。



- ▼01 於二零二一年，自二零二零年以來推出的**重慶洪崖洞鄧麗君全息音樂會《尋找鄧麗君》**正持續進行演出，為洪崖洞景區觀眾持續帶來全息體驗。
- 於二零二一年四月，數字王國、癌症關懷基金會及媒體站一同響應公益，聯手打造**「陳月卿 x 鄧麗君【七夕~穿越時空來看你】online慈善講唱會」**。
- ▼02 於二零二一年四月，**海口賽博朋克數字樂園**正式推出**虛擬人鄧麗君全息演唱會**，以全息沉浸式表演及特色互動環節為海口人民及遊客提供了視覺、聽覺、感覺三重全新體驗。



- ▶ **03** 於二零二一年六月，在中國（重慶）家電渠道商**TOP峰會**，虛擬人鄧麗君透過視訊方式，在活動上帶來精彩的演出。



- ▶ 於二零二一年六月，虛擬人鄧麗君拍攝**COVID-19防疫廣告**，並在二零二一年七月開始上線。
- ▶ **04** 於二零二一年九月，新加坡鼎藝團主辦，與歌手嫦嬪以及新聲合唱團合作，邀請虛擬人鄧麗君在**新加坡國家圖書館戲劇中心**演出。
- ▶ **05** 於二零二一年十一月，虛擬人鄧麗君透過5G技術，在「**AMBI SPACE ONE**」開幕日上與主持人和現場觀眾進行異地互動。





## 北京虛谷

於二零一九年，北京虛谷成立為本公司的聯營公司，於中國內地經營若干虛擬人項目。北京虛谷依託數字王國集團的虛擬人技術，以「新技術輕量化運營、多形態虛擬人打造、多元內容開發、多場景商業拓展」四大核心力，持續創新及開發虛擬IP現場直播、內容行銷、商業拓展量。北京虛谷的項目打破虛擬空間和現實世界的壁壘，開創了以「真人+虛擬人」搭檔出鏡、高精度即時互動、羽量級操作的沉浸式直播體驗。北京虛谷為直播行業帶來了全新的嘗試和機遇。



- **06** 於二零二一年十一月，騰訊新聞「未來新世界」節目採訪數字王國，同時也與虛擬人鄧麗君進行跨時空對談。
- **07** 於二零二一年十二月，數字王國行政總裁謝安獲青年總裁協會(YPO)邀請出席一場線上演講，虛擬人鄧麗君也受邀演出及跟現場觀眾進行互動。
- **08** 於二零二一年十二月，虛擬人鄧麗君於江蘇衛視跨年演唱會上，與歌手周深合唱3首歌，在網路上造成一片轟動。



- **09** 於二零二一年一月，Nonoka、班長小艾 x 王老吉2021年貨節：擬真人虛擬 IP Nonoka 及少兒虛擬 IP 班長小艾與王老吉合作進行「超吉年貨專場」帶貨及盲盒裝新品發佈直播，以趣味互動及極具感染力的熱情為品牌直播期間帶來了超大流量，帶動了王老吉新品銷量。
- **10** 於二零二一年一月，Nonoka、班長小艾 x 燃力士新年禮盒營銷：擬真人虛擬 IP Nonoka 及少兒虛擬 IP 班長小艾與燃力士合作，為其製作新年禮盒系列宣傳視頻，從「微觀世界新年慶典」、「0糖飲料是怎麼回事」、「功能飲料怎麼選」等方面挖掘創意點，助力品牌提升曝光量。



10

—新年就要燃—



11

- 11 於二零二一年二月，**第八屆中國青少年網路春晚**：少兒虛擬 IP 班長小艾作為中國共青團青少年網絡春晚歷年來首個虛擬主持人亮相 2021 年第八屆中國青少年網路春晚，並擔任整場節目主持人。活動中，班長小艾與現場主持人及嘉賓進行了實時互動，如同真人般的互動效果令大家驚歎不已，為整場晚會帶來了新的亮點。



12

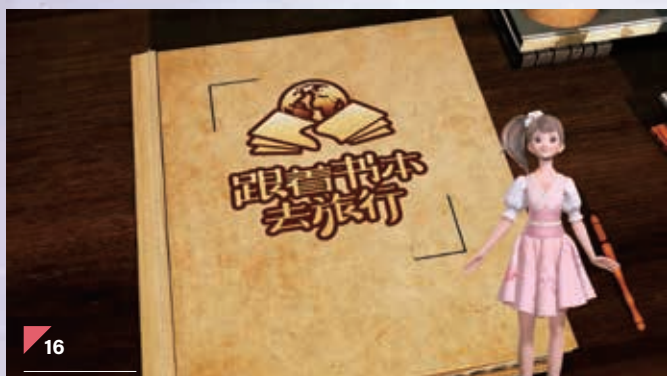
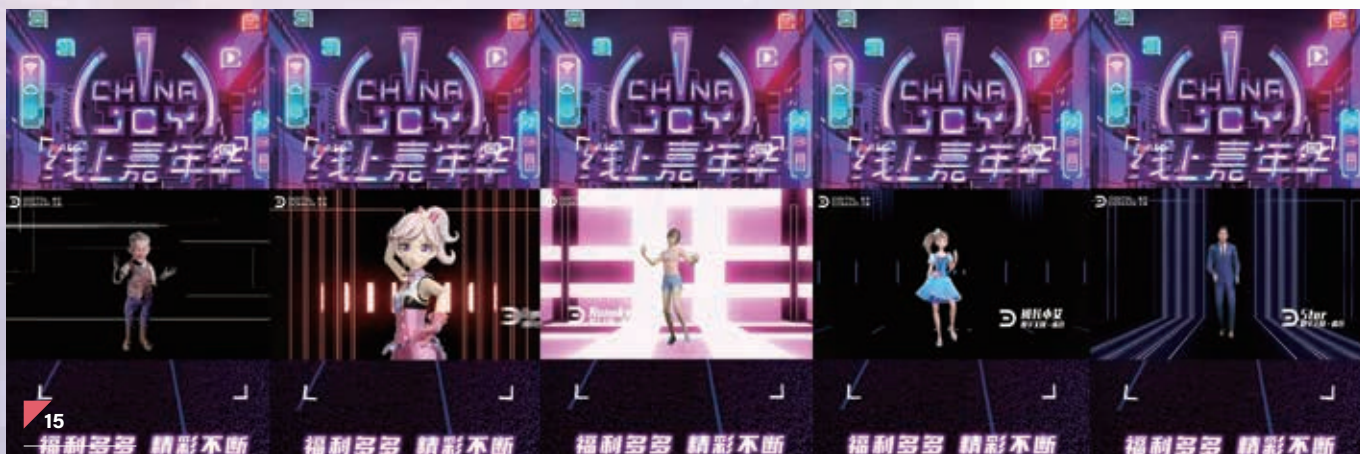
班長小艾

- 12 於二零二一年三月，**春節定製紅包**：班長小艾於春節期間發佈 6 款定製紅包封面，總共購買及發出 1,180 個，曝光量超過 70 萬，拆紅包人數超過 26 萬，為 IP 帶來了大量曝光。
- 自二零二一年三月起至二零二一年八月，我們與**阿里巴巴集團達摩院**共同合作「**智能虛擬主播**」項目，以數字王國頂尖的三維建模與實時操控虛擬人技術積累，結合阿里巴巴集團達摩院開發的人工智能系統，於二零二一年六月推出新一代智能虛擬主播新服務，可進行 24 小時直播帶貨。同時，數字王國領先於同業競爭者，為中國大陸第一個成功接入達摩院智能平台的虛擬人技術團隊。



- 於二零二一年四月，班長小艾參加的中國中央電視台（「央視」）經典詩詞節目第六季《中國詩詞大會》第九期在央視綜合頻道黃金時段播出，她作為《中國詩詞大會》首個「**虛擬出題官**」，一出場便帶大家進行了一場神奇的變身和穿越之旅，並與現場選手和導師互動，將中國傳統詩詞文化與虛擬技術完美融合，為觀眾呈現了耳目一新的跨次元詩意瞬間。本項目除《中國詩詞大會》官方外，也吸引了行業知名媒體關注，累計曝光量超過 1,500 萬。
- 於二零二一年四月，班長小艾多次登上**央視少兒頻道**《**異想天開**》欄目，累計曝光超過900萬觀眾收看。節目中，班長小艾以「**央視少兒科學講解員**」身份為觀眾講解科學小實驗，不僅讓節目更有亮點，也為觀眾提供了全新的視覺體驗。

- 於二零二一年六月，數字王國與**阿里巴巴集團達摩院**共同合作「**手語動作捕捉製作項目**」，經過多種技術評估，數字王國集團最後結合業界標竿光學動作捕捉棚與最新技術的動捕手套，初步捕捉數百個手語動作捕捉檔，未來計劃拓展到數千個數量級，目標為「製作可視化的字典」，利用虛擬人動作捕捉技術應用為人類社會的多元溝通盡一份心力。
- 於二零二一年七月，北京虛谷旗下虛擬人角色亮相**2021 ChinaJoy**，展示自身魅力及技術特色，與現場和直播間的萬千玩家共慶盛典。
- 於二零二一年八月，班長小艾與**CCTV 10**體驗式文化教育節目《**跟著書本去旅行**》達成合作，將在節目中擔任「**虛擬小隊長**」帶領中小學生們在「**讀萬卷書**」的同時「**行萬里路**」，走近文化古跡、實地實景講故事、身臨其境受教育，觸摸歷史、感知文化。
- 班長小艾在**微信視頻號、企鵝號、抖音、快手、B站、西瓜視頻、微博、央視頻**等平台持續輸出原創**少兒科普內容**，包含：生活常識、動物世界、植物百科、人體奧秘、歷史趣聞、宇宙探索、人文地理、節日風俗、文化科技、安全防護、健康教育等，以及社會熱點、親子家庭情感內容，截至二零二一年十二月三十一日，班長小艾視頻號共計發佈視頻392條、總曝光達2,196萬，位居新榜母嬰育兒博主榜單14強。
- 目前班長小艾已經開拓了與愛慕兒童、小葉子教育、少兒教育、接力出版社、當當網、中信出版社、少年兒童出版社等品牌合作，以「**童書推薦官**」及「**好物種草官**」的身份為品牌／公司帶貨及拉新，幫助擴大曝光。



17 於二零二一年九月，二零二一年中國國際服務貿易交易會活動之一，由中國服務貿易協會主辦，中國服務貿易協會文化旅遊分會、北京文創板發展有限公司承辦並在北京舉行的「一帶一路」文創大賽頒獎盛典：北京虛谷憑藉首個少兒領域虛擬偶像、少兒閱讀推廣人、少兒知識分享官「班長小艾」在教育領域的探索與貢獻，榮獲「二零二一年一帶一路文創大賽最具潛力獎」。

18 於二零二一年九月，班長小艾受邀作為「特邀國風星推官」參加「羽夢」2022中國國際時裝發佈秀並作開場表演。桃之夭夭，灼灼其華，身著粉色國風裙子的班長小艾在秀場跨次元向大眾傳達了中國傳統文化之美。



- ▶ **19** 於二零二一年九月，作為**中關村軟體園**系列活動之一的「**科技向北**」音樂節在中關村軟體園標誌性建築「大飛碟」下高燃開唱。今年，除了知名音樂人和樂隊外，虛擬IP班長小艾和微光少女Lydia作為音樂節最大亮點出現在舞台上，以即時互動的形式為大家帶來虛擬人行業前沿的技術體驗。



- 於二零二一年十月，班長小艾作為特別嘉賓參與錄製**CCTV 14**青少年文化勵志大型節目《**中國少年說**》，以虛擬人技術走進演播室，和青少年一起分享生活和學習經歷，表達愛國愛家、自強不息、勇於探索、創造未來的成長感悟。



- ▶ **20** 於二零二一年十月，**阿里巴巴天貓精靈V10**新品發佈，北京虛谷為其打造了一場《**AI的奇妙夜**》人工智能虛擬演唱會，帶領觀眾沉浸式體驗了一場元宇宙的狂歡。

- ▶ **21** 於二零二一年十二月，由北京市海淀區委宣傳部主辦的**數字文化**中關村**2021**重磅亮相，致力打造創新引領、數字轉型、對外開放的數字經濟「**海淀範本**」。北京虛谷作為虛擬人先鋒企業亮相活動，為現場帶來全新的虛擬人體驗。



- 於二零二一年十二月二十六日，在**北京二零二二年冬奧會**倒計時40天暨中國聯通簽約成為北京冬奧會官方合作夥伴四周年之際，**虛擬IP小夢**隨**中國聯通「智慧冬奧行」**走進海南省，把「冬奧賽場」搬到椰城海口，給大眾帶來了一場有溫度的冰雪狂歡。

- ▶ **22** 在**國家博物院梅蘭芳60周年紀念展**中，班長小艾以「弘揚傳統文化小使者」身份對梅蘭芳藝術進行講解，讚美他對藝術的貢獻，紀念他非凡的藝術人生，弘揚他高尚的藝術精神，吸引更多青少年關注戲曲傳統文化。



## 3GLASSES集團

3Glasses 集團主要從事以「3Glasses」品牌名稱之虛擬實境硬件、智能穿戴裝置、虛擬實境軟件開發工具包及其他相關產品的研究、開發及銷售業務。

3Glasses 集團的管理團隊於虛擬實境業務的經驗豐富。於二零二一年四月十四日，3Glasses 集團自主研發的全新一代虛擬實境穿戴裝置3Glasses X1S 智能眼鏡（一款頭戴式顯示設備，可為佩戴者提供虛擬實境體驗）榮獲世界頂尖工業設計獎「德國 iF 設計獎」，成為中國唯一獲得 iF 獎的分離式虛擬實境產品，足證 3Glasses 的創新設計能力及雄厚的研發實力。此外，由 3Glasses 自主研發的開放技術系統 3Link 成功將X1S 直接連結 15 款型號的 5G 手機，開放多機、多系統的連接。儘管這些技術進步令人鼓舞，但成功推出及營銷該等產品依賴配送物流，而與新型冠狀病毒疫情相關的社交距離措施及外遊限制導致實體店銷售受阻，配送物流亦受到不利影響，故3Glasses集團於該等新產品的商業推廣方面面臨不確定因素。

自二零二一年初，3Glasses亦於中國短片平台快手利用其技術製作及發佈全景短片。3Glasses的成果豐碩，截至二零二一年十二月三十一日，在不足一年間已於該平台上累積粉絲數超過 70 萬人，其中十則熱播短片的播放量突破 1,000 萬，累計播放量超過 4.5 億，其中一則更於二零二一年十月的快手熱播短片排行榜中榮登第一。由於成績理想，3Glasses集團正尋求把握商機，利用開發中的全新全景視頻編輯器應用程式「拍吶」，與元宇宙／非同質化貨幣（「NFT」）領域中擁有或缺乏輔助離線設備的行業參與者合作，在當中部署虛擬實境技術。

## 數字王國空間

二零一七年，數字王國與多名戰略夥伴成立數字王國空間（北京）傳媒科技有限公司（「數字王國空間」）。數字王國空間致力開發及執行領先的虛擬實境體驗，並在中國開設虛擬實境影院。數字王國空間亦與業務夥伴於海南省海口市興建「DD Land」數字樂園，並於二零二零年十二月正式開幕。現時，由於疫情及相關政府措施持續發展，使消費者人流減緩，故一間營運中的虛擬實境影院以及DD Land繼續面臨挑戰。

## 於聯營公司投資有關的減值

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度結束後，本公司決定，本集團應有策略地將資源集中於視覺特效及虛擬人的核心實力，並制定適當的計劃去處理於3Glasses 集團及數字王國空間的投資，原因是新型冠狀病毒變異帶來不確定性，使該等公司的業務能否復甦存在不確定因素。由於該兩項投資的表現欠佳，以及持續面臨商業不確定因素（見下文「本集團的商譽及無形資產」及「展望」兩節），再加上公司策略轉變，導致相關投資的賬面值及應收3Glasses集團的款項分別減值約 163,600,000港元及31,100,000港元，以及應收數字王國空間的款項減值約37,000,000港元。該等減值並無引致相應現金流出。此外，本集團就二零二零年部分出售3Glasses集團的控股公司Lead Turbo Limited之22.29%股份的應收代價確認預期信貸虧損（金額為64,100,000港元）。即使已進行磋商及追討，惟尚未收到第二期付款，再者缺乏證據支持買方目前的信譽，因此有關減值包括於二零二一年七月及二零二二年七月到期的第二期及第三期代價付款（各34,000,000港元）的總額。

## 本集團的商譽及無形資產

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有無形資產約533,994,000港元（即本集團於同日的總資產約44%）。該等無形資產包括商譽約293,877,000港元，已分配至媒體娛樂分部的兩個現金產生單位（或「現金產生單位」），現金產生單位分別為(i)視覺特效製作（「視覺特效製作現金產生單位」）；及(ii)後期製作（「後期製作現金產生單位」），而商標約19,491,000港元則分配至本集團的視覺特效製作現金產生單位。

就減值測試目的而言，現金產生單位之可收回金額乃董事按使用價值基準計算，並參考獨立專業合資格估值師行萊坊資產評估有限公司出具之專業估值報告而釐定。於二零二一年十二月三十一日之各現金產生單位之可收回金額、現金流量預測之期間、用作各現金產生單位之使用價值計算之關鍵假設（包括平均增長率及稅前貼現率）載於本報告的財務報表附註15。

於二零二一年十二月三十一日之估值中採納之稅前貼現率、企業所得稅率、稅後加權平均資金成本、市場回報率及槓桿權益貝塔系數及最終比率乃按於二零二零年十二月三十一日應用於相同現金產生單位之使用價值計算的一致基準釐定，連同各比率變動的絕對價值乃參考相關現金產生單位經營的所屬司法管轄區的市場數據釐定。

除360度數碼捕捉技術應用（「360度現金產生單位」）外，各現金產生單位之平均增長率乃根據截至二零二二年十二月三十一日止財政年度之預計收益釐定，即本公司預期自以下各項產生之收益：(i)根據已簽署合約進行之預計工程（「承諾工程」），(ii)根據前瞻性經識別項目進行及有待磋商作實之預算批准任務（就成功機會作出貼現（「成功貼現」），乃根據管理層參考過往成功比率及與對手方之關係作出評估而定）（「可信工程」）及(iii)於預測時並非進行磋商中但於年內可能取得之其他項目，乃根據

前一年度之營運經驗而定（「可能工程」），而成本預測大致根據過往比率計算，並就通脹加入調整。此方法與過往年度所採納者一致。

本公司考慮到亞洲、北美及歐洲當前的市場競爭和不確定性，在準備現金產生單位的預測時比較保守，例如使用較高的成功貼現和降低與去年相比可信工程與可能工程的預測現金流入。

有別於其他現金產生單位的合約，360度現金產生單位合約的特點在於訂約與交付項目之間的時間較短。此外，現金產生單位的增長前景在很大程度上取決於旅遊、體育、演唱會及其他群眾活動行業對360度數碼捕捉及串流直播業務的需求恢復，惟大多數地區就疫情實施各種相關社交距離規定，而跨境外遊的恢復亦緩慢，故此等需求繼續受到嚴重影響，此外，Omicron變種病毒更自二零二一年十一月底於不同地區爆發及蔓延，恢復的時間亦未明朗。所採用的增長率乃依據過往增長率，並參考市場研究得出的行業平均水平。

本集團之收益一般根據項目計算，而有關項目通常成為激烈競投之目標，因而無法準確預測。股東應注意除了本集團之商譽及無形資產須接受減值審閱或於不同年度之間進行攤銷，由內部開發技術之若干研發成本亦於所產生年度在收益表支銷及扣除（而並非資本化），導致本集團媒體娛樂分部虧損連年。

## 視覺特效製作現金產生單位

於二零二一年十二月三十一日，分配至視覺特效製作現金產生單位之商譽約208,691,000港元（二零二零年：208,691,000港元），而根據歸因於該現金產生單位之使用價值所計算之預留金額約107,731,000港元（二零二零年：168,196,000港元）。就此現金產生單位之使用價值計算中之關鍵假設包括五年預算期內平均增長率12.1%（二零二零年：19.3%）及稅前貼現率18.6%（二零二零年：

17.6%)。根據獨立估值師進行之敏感度分析，視覺特效製作現金產生單位應佔之上限空間將足以彌補加權平均資金成本 $\pm$ 0.5%的變動及最終增長率 $\pm$ 0.5%的變動。由於平均增長率乃(如上文所說明)根據管理層參考現時擁有的資料而作出的合理預測計算，因此倘因現金產生單位市場或經營環境的重大變動而減少其現金流入或毛利率，則可能對此現金產生單位的可收回金額有不利影響。

有關此現金產生單位之項目及展望之進一步討論，請見「視覺特效製作及後期製作業務—數字王國北美洲(美國和加拿大)」及「展望」章節。

### 後期製作現金產生單位

於二零二一年十二月三十一日，分配至後期製作現金產生單位之商譽約85,186,000港元(二零二零年：85,186,000港元)，而根據歸因於該現金產生單位之使用價值所計算之預留金額約48,874,000港元(二零二零年：15,325,000港元)。就此現金產生單位之使用價值計算中之關鍵假設包括五年預算期內平均增長率16.4%(二零二零年：22.2%)及稅前貼現率17.4%(二零二零年：20.6%)。根據獨立估值師進行之敏感度分析，後期製作現金產生單位應佔之上限空間將足以彌補加權平均資金成本 $\pm$ 0.5%的變動及最終增長率 $\pm$ 0.5%的變動。由於平均增長率乃(如上文所說明)根據管理層參考現時擁有的資料而作出的合理預測計算，因此倘因現金產生單位市場或經營環境的重大變動而減少其現金流入或毛利率，則可能對此現金產生單位的可收回金額有不利影響。

有關此現金產生單位之項目及展望之進一步討論，請見「視覺特效製作及後期製作業務—數字王國中國」及「展望」章節。

### 360度現金產生單位及相關無形資產

於二零二一年十二月三十一日，分配至360度現金產生單位之商譽為零港元(二零二零年：16,170,000港元)，乃根據歸因於該現金產生單位之使用價值計算。此外，360度現金產生單位於二零二一年十二月三十一日有總金額約為216,302,000港元(扣除減值前)的無形資產(包括商標、專利及其他類型的無形資產)。於二零二一年十二月三十一日，對分配至此現金產生單位的商譽計提

減值虧損約16,170,000港元(二零二零年：305,119,000港元)，並對此現金產生單位的無形資產計提減值216,302,000港元(二零二零年：零港元)。因此，與此現金產生單位有關的減值虧損合共為232,472,000港元(二零二零年：305,119,000港元)。本集團就360度現金產生單位擁有的技術將繼續用於增強本集團的視覺特效及虛擬人分部的實力。就此現金產生單位之使用價值計算中之關鍵假設包括五年(二零二零年：五年)預算期內平均增長率4.0%(二零二零年：22.5%)及稅前貼現率17.0%(二零二零年：18.0%)。該現金產生單位的估值偏低主要是由於(i)作為預測基準的截至二零二一年十二月三十一日止財政年度產生的收益偏低；及(ii)預算期內收入增長較為保守(導致平均增長率較低)由於先前三個財政年度的平均過往增長率較低，以及於未來數年(尤其是二零二二年)360度現金產生單位所服務的群眾參與活動(例如旅遊、體育盛事、演唱會)何時能夠與該現金產生單位的亞洲、美國及歐洲市場出現有意義的復甦以產生對360度現金產生單位服務的持續需求的不確定因素。

有關此現金產生單位之項目及展望之進一步討論，請見「虛擬實境、增強實境、新媒體及體驗式項目」及「展望」章節。

## 股本

### 股份

#### 根據一般授權認購新股份

於二零二零年十二月十一日，本公司與Ng先生擁有的HLEE Finance S.à r.l.(「認購人」)就認購事項訂立認購協議。根據認購協議，本公司有條件同意配發及發行6,814,760,000股股份予認購人，認購價為每股認購股份0.05港元(「認購事項」)。認購事項已於二零二一年一月十八日完成，而認購股份已根據本公司之一般授權配發及發行。認購股份相當於本公司於認購事項公告日期之已發行股本34,073,816,258股股份約20%，及本公司經認購事項擴大之已發行股本40,888,576,258股股份約16.67%。

認購事項之所得款項總額及所得款項淨額分別為340,738,000港元及約為340,538,000港元，擬用於組建合營企業、本集團之媒體娛樂分部及用作一般營運資金。

詳情請參閱本公司日期為二零二零年十二月十一日、二零二零年十二月二十七日及二零二一年一月十八日之公告。

於二零二一年七月二十一日，本公司與 Norman Paul Hansen 先生擁有的 Le Nouveau Holdings Inc. (「認購人二」) 就認購事項訂立認購協議。根據認購協議，本公司有條件同意配發及發行 2,400,000,000 股股份予認購人二，認購價為每股認購股份 0.065 港元 (「認購事項二」)。認購事項二已於二零二一年七月三十日完成，而認購股份已根據本公司之一般授權配發及發行。認購股份相當於本公司於認購事項二公告日期之已發行股本 40,890,276,258 股股份約 5.87%，及本公司經認購事項二擴大後之已發行股本 43,290,276,258 股股份約 5.54%。

認購事項二之所得款項總額及所得款項淨額分別為 156,000,000 港元及約為 155,500,000 港元，擬用作本集團的一般營運資金及用於本集團在歐洲的業務重組。詳情請參閱本公司日期為二零二一年七月二十一日及二零二一年七月三十日之公告。

## 股本重組及更改每手買賣單位

於二零二一年七月二十一日，董事會建議實施股本重組及更改每手買賣單位如下：

(1) **股本重組** — 將每十(10)股已發行現有股份合併為一(1)股合併股份之股份合併，所有當時已發行合併股份的面值將由每股 0.01 港元增至 0.10 港元 (「股份合併」)；及於股份合併後，削減已發行股本，即(i)因股份合併而產生於本公司已發行股本中的零碎合併股份被註銷，以將合併股份總數向下取至整數，(ii)透過註銷每股已發行合併股份的 0.09 港元已繳股本，每股已發行合併股份的面值由每股 0.10 港元削減至 0.01 港元；及(iii)將股本削減產生的進賬轉撥至本公司的實繳盈餘賬；及

(2) **更改每手買賣單位** — 以股本重組生效為條件，將本公司在聯交所買賣的每手買賣單位從目前的 10,000 股當時已發行股份改為 5,000 股經調整股份。

股本重組及更改每手買賣單位已於二零二一年十月六日舉行的股東特別大會上獲本公司股東批准，並分別於二零二一年十月十一日及二零二一年十月二十六日生效。

詳情請參閱本公司日期為二零二一年七月二十一日、二零二一年九月六日、二零二一年九月九日、二零二一年十月六日、二零二一年十月十一日及二零二一年十月十二日之公告及日期為二零二一年九月十三日之通函。

於二零二一年十二月三十一日，本公司每股面值 0.01 港元之已發行股份 (「股份」) 總數為 4,329,027,625 股。

## 購股權

於二零一四年五月二十八日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共 980,060,000 份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份 0.098 港元認購最多合共 980,060,000 股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一四年五月二十八日及二零一四年七月二十三日之公告，以及日期為二零一四年七月二日之通函。於回顧年度及股本重組生效後，概無經調整購股權 (經調整行使價為 0.98 港元) 已獲行使、被註銷或失效。自授出日期 (二零一四年五月二十八日) 起有 4,657,000 份經調整購股權已獲行使，而 14,076,000 份經調整購股權已被註銷或失效。

於二零一五年五月六日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共 78,000,000 份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份 1.32 港元認購最多合共 78,000,000 股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一五年五月六日之公告。於回顧年度及股本重組生效後，並無經調整購股權 (經調整行使價為 13.20 港元) 獲行使、被註銷或失效。自授出日期 (二零一五年五月六日) 起有 1,000 份經調整購股權已獲行使，而 300,000 份經調整購股權已被註銷或失效。

於二零一六年一月二十九日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共379,500,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.413港元認購最多合共379,500,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年一月二十九日及二零一六年六月七日之公告，以及日期為二零一六年四月三十日之通函。於回顧年度及股本重組生效後，並無經調整購股權（經調整行使價為4.13港元）獲行使、被註銷或失效。自授出日期（二零一六年一月二十九日）起並無經調整購股權獲行使，而2,566,669份經調整購股權已被註銷或失效。

於二零一六年六月二十二日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共100,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.495港元認購最多合共100,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年六月二十二日之公告。於回顧年度及自授出日期（二零一六年六月二十二日）起及股本重組生效後，並無經調整購股權（經調整行使價為4.95港元）獲行使、被註銷或失效。

於二零一六年七月二十九日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共50,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.566港元認購最多合共50,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年七月二十九日之公告。於回顧年度及股本重組生效後，並無經調整購股權（經調整行使價為5.66港元）獲行使、被註銷或失效。自授出日期（二零一六年七月二十九日）起並無經調整購股權獲行使，而1,320,007份經調整購股權已被註銷或失效。

於二零一七年二月十三日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共300,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.469港元認購最多合共300,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一七年二月十三日及二零一七年六月一日之公告，以

及日期為二零一七年四月二十七日之通函。於回顧年度及自授出日期（二零一七年二月十三日）起及股本重組生效後，並無經調整購股權（經調整行使價為4.69港元）獲行使、被註銷或失效。

於二零一九年四月二十四日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共130,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.130港元認購最多合共130,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一九年四月二十四日之公告。於回顧年度及自授出日期（二零一九年四月二十四日）起及股本重組生效後，並無經調整購股權（經調整行使價為1.30港元）獲行使、被註銷或失效。

於二零二零年五月二十一日，本公司根據本公司之購股權計劃向承授人授出合共478,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.046港元認購最多合共478,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零二零年五月二十一日之公告。於回顧年度及股本重組生效後，並無經調整購股權（經調整行使價為0.46港元）獲行使，而2,000,000份經調整購股權已被註銷或失效。自授出日期（二零二零年五月二十一日）起有170,000份經調整購股權已獲行使，2,000,000份經調整購股權被註銷或失效。

## 股本集資活動之所得款項用途

公告日期	集資活動	所籌集所得款項淨額	所得款項建議用途	截至二零二一年十二月三十一日之所得款項淨額實際用途
二零二零年十二月十一日、二零二零年十二月二十七日及二零二一年一月十八日	發行6,814,760,000股股份	約340,538,000港元	(1) 組建合營企業 (2) 媒體娛樂分部 (3) 本集團一般營運資金	(1) 組建合營企業：約187,800,000港元； (2) 媒體娛樂分部：約103,000,000港元；及 (3) 一般營運資金（包括但不限於薪金及租金）：約49,738,000港元
二零二一年七月二十一日及二零二一年七月三十日	發行2,400,000,000股股份	約155,500,000港元	(1) 本集團在歐洲的業務重組，可能涉及解除合營公司的合作 (2) 本集團一般營運資金	(1) 本集團在歐洲的業務重組，涉及解除合營公司的合作：約124,800,000港元；及 (2) 一般營運資金（包括但不限於薪金及租金）：約30,700,000港元

## 流動資金、財務資源、集團資產抵押及資本負債比率

本集團有不同融資來源，包括本集團業務營運所賺取之內部資金、有抵押或無抵押之一般銀行融資、有抵押或無抵押之非銀行貸款及來自股東及其他潛在投資者之不定期投資（例如配售股份、發行可換股票據或透過股東貸款提供資金）。本集團繼續採用保守之融資及庫務政策。

於二零二一年，本公司有來自兩間美國銀行的銀行融資15,000,000美元（約116,948,000港元），該等銀行融資已動用的部分為14,858,000美元（約115,841,000港元）。該等銀行融資以本集團的定期存款作為抵押。本集團有來自一間加拿大銀行的銀行融資6,900,000加元（約42,558,000港元），而該等銀行融資已動用4,506,000加元（約27,792,000港元）。該等銀行融資由若干附屬公司提供之公司擔保作為抵押。

於二零二一年十二月三十一日，根據新型冠狀病毒緊急貸款計劃獲批貸款60,000加元（約370,000港元）。該貸款為無抵押並自二零二一年十二月三十一日起12個月內毋須償還。

於回顧年度，根據新型冠狀病毒緊急貸款計劃獲批貸款1,064,000美元（約8,259,000港元）已獲美國機關寬免。

除上文所述的銀行融資外，本集團於二零二零年十二月底已終止經營的娛樂媒體分部中一間間接附屬公司，於二零零九年向香港一間銀行取得一筆6,000,000港元之銀行融資，此為一項五年分期貸款（「五年貸款」）。此筆融資乃根據香港特別行政區政府（「政府」）特別信貸保證計劃而授出，據此，政府向銀行提供80%擔保，而本公司一間持有上述間接附屬公司權益之中介附屬公司向銀行提供公司擔保。於二零二零年十二月二十日，本公司宣佈其將不會繼續向娛樂媒體分部提供財務支援。因此，上述附屬公司之業務已自二零二零年十二月底起終止經營。五年貸款已悉數分類為流動負債。

於二零二一年十二月三十一日，本集團亦有租賃負債78,919,000港元，此乃按於該日應付之租賃付款之現值而釐定。租賃負債的金額包括有關辦公室設備的32,000港元，並有人民幣833,000元（約1,022,000港元）及265,000加元（約1,636,000港元）之租賃負債是關於以出租方之租賃資產作抵押的電腦設備及軟件（租賃資產）。在此等租賃資產當中，付款期分別為34個月及60個月。付款乃按固定還款基準作出而相關利率均於各自合約日期訂定。並無就或然租金付款訂立任何安排。

本集團於二零二一年十二月三十一日有約141,128,000港元之其他貸款。一間間接全資附屬公司有金額為3,500,000美元（約27,065,000港元）之貸款，為無抵押、免息及毋須於二零二一年十二月三十一日起計之13個月內償還之貸款。一間間接全資附屬公司有金額為429,000美元（約3,345,000港元）之其他貸款，為無抵押及按固定利率計息。一間間接全資附屬公司亦有一筆由本公司提供擔保之10,000,000美元（約77,965,000港元）及80,000,000港元之有期貨款融資。該附屬公司已於二零一五年及二零一八年提取該融資。該等貸款於二零二一年十二月三十一日之未償還結餘為8,000,000美元（約62,372,000港元）及34,290,000港元。該等貸款為無抵押、按浮動利率（一間香港銀行所報之最優惠利率）計息以及毋須於二零二一年十二月三十一日起計之13個月內償還。為數1,803,000美元（約14,056,000港元）的另一筆貸款乃就製作一部電影而獲提供，該貸款為計息並由一項電影投資的所有權利、擁有權及權益的抵押權益作擔保。於回顧年度，本集團償還兩筆10,020,000港元之其他貸款。

於二零二一年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額約為247,755,000港元。於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行融資約為159,505,000港元。此等銀行貸款之已動用部分以浮動利率計息。當中，貸款額約115,841,000港元以美元計算，而貸款額約26,526,000港元則以加拿大元計算。於回顧年度，本集團所有銀行貸款（五年貸款及一筆設有按要求償還條款的貸款分類為流動負債除外）已根據議定還款日期悉數分類為流動負

債或非流動負債。根據議定還款日期，於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借款（不包括五年貸款，但包括一筆設有按要求償還條款的貸款）分開為期五年償還，約19%須於一年內償還、64%須於一至兩年內償還及17%須於兩至五年之間償還。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之流動資產約為413,023,000港元，而流動負債約為341,369,000港元。於二零二一年十二月三十一日，本集團之流動比率為1.2（於二零二零年十二月三十一日：0.7）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之資本負債比率代表本集團之金融負債（即銀行貸款、其他貸款及租賃負債）除以本公司持有人應佔權益為63%（於二零二零年十二月三十一日：49%）。

## 匯率波動風險及相關對沖

本集團之收入、開支、資產及負債主要以港元（「港元」）、美元（「美元」）、加拿大元（「加元」）、人民幣（「人民幣」）、印度盧比（「印度盧比」）及歐羅（「歐羅」）結算。於回顧年度，美元兌港元之匯率較為穩定。由於北美洲、中國內地、印度及歐洲業務營運的若干財務報表分別以加元、人民幣、印度盧比及歐羅列報，倘若加元或人民幣或印度盧比或歐羅兌港元貶值，則加拿大、中國內地部分、印度部分或歐洲部分呈報的盈利／開支將會減少。

目前，本集團不擬就涉及人民幣、加元、印度盧比及／或歐羅之匯兌波幅對沖。然而，本集團會經常檢討經濟狀況、各項業務分部之發展及整體外匯風險組合，並於將來有需要時考慮合適之對沖措施。

## 或然負債

除上文「媒體娛樂分部」中「潛在彌償」所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。



## 本集團之僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團之僱員總數為1,248人。本集團相信員工對其取得成功攸關重要。根據本集團之薪酬政策，僱員之薪金水平維持於具競爭力水平，並會因應員工表現而擢升及調整薪酬。其他福利包括酌情花紅、購股權計劃及退休金計劃。

## 展望

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度完結後，本公司董事會對本集團業務進行戰略性檢討。董事會決定，本集團應有策略地將資源集中於視覺特效及虛擬人核心業務。

全球經濟自二零二零年受到新型冠狀病毒(COVID-19)爆發以及政府實行相關疫情防控措施之不利影響。儘管世界各地政府已於二零二一年上半年逐漸放寬多項措施，惟更高傳染力的Delta及Omicron變種病毒於二零二一年下半年及二零二二年迄今爆發及蔓延，促使我們的主要市場所在國家作出不同回應，令我們的不同業務分部更難預測需求的趨勢，難以有效地規劃如何部署資源(原因同樣是較難估計客戶加快及/或推遲項目及/或對員工的健康影響)，影響我們的增長及資源部署。地緣政治發展(包括中美關係及/或俄羅斯/烏克蘭衝突)與已經及/或日後可能實施的相關經濟措施將影響或相信會影響經營成本及/或消費者需求，增加本集團預期於二零二二年面對的不確定因素。對我們的產品及服務的需求及定價最終取決於客戶對其產品的消費者需求的判斷。舉例而言，劇情片的播映可能被政府實施的社交距離措施及旅遊限制造成不利影響，相信消費者的消費力下降亦會影響客戶的產品廣告預算及活動安排。由於整體形勢仍然不穩，我們正繼續採取保守的業務策略(例如成本控制、業務方向及產品組合)。

本集團繼續發揮其在視覺特效行業的豐富經驗所帶來的優勢，在競爭即使仍然非常激烈的美國及中國市場環境中，積極發掘劇情片、線上遊戲、電視/OTT劇集及廣告的新項目及商機。與此同時，本集團將繼續評估北美及亞洲各工作室的成本架構、職責及營運表現，從而在長遠提升工作成效及效率以及削減製作成本。

本集團將繼續與戰略商業夥伴及/或投資者發掘虛擬人的新商機及產品(例如具備多國語言的人工智能功能、NFT、與元宇宙有關的其他產品等)。我們將繼續開發新技術，提高虛擬人與社交網絡平台、娛樂業務及其他環境(例如客戶服務及教育)的受眾之間的互動。

於過去兩年，面對目標市場的項目數量及/或規模縮減及/或投資預算減少，以及與新型冠狀病毒相關的社交及外遊限制措施導致產品交付的物流遭遇困難，本集團直接或透過其聯營公司發展虛擬實境業務的能力受到限制。由於新型冠狀病毒的變種病毒一波接一波，加上地緣政治形勢的發展，實在無從預視情況何時能夠恢復正常以支持虛擬實境業務轉虧為盈，因此董事會於二零二一年財政年度結束後決定，本集團應將資源集中於視覺特效及虛擬人的核心實力，並制定適當的計劃去處理於3Glasses集團及數字王國空間的投資。本集團就360度現金產生單位擁有的技術將繼續用於增強本集團的視覺特效及虛擬人分部的實力。

一如大部份先進科技公司，我們將繼續投放大量財務及人力資源於嶄新科技的持續研發，以及聘請及挽留全球各地的合適人才，支持本集團的未來發展。為支持業務增長，我們亦繼續尋求融資、與策略夥伴/投資者在在本集團層面或業務項目/附屬公司層面上合作的機會。憑藉此等不懈努力，其將有助加強我們的業務生態及其他技術實力。

最後，我們將繼續發揮優勢，致力為我們的寶貴客戶提供優質服務及產品，在如此艱難的年頭尤為重要，同時，我們將於未來數年提升重要持份者(戰略合作夥伴、股東、員工及管理層)的利益。

本公司致力維持良好之企業管治準則及常規，著重於操守、透明度及獨立性。本公司董事會（分別為「董事」及「董事會」）相信良好之企業管治對本公司成功及提升股東價值至為重要。

## 企業管治常規

本公司的企業管治常規乃根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文（「守則條文」）為基準。

於二零二一年財政年度內，除以下各項外，本公司一直遵守企業管治守則的守則條文：

於本年度，主席與行政總裁或最高行政人員的角色沒有區分。繼周永明先生於二零二零年六月辭任董事會主席及執行董事後，本公司執行董事兼行政總裁謝安先生獲委任為董事會署理主席。董事會相信謝安先生對本集團營運之深厚認識以及廣泛之商業網絡及聯繫，由謝安先生擔任主席兼行政總裁之安排有利本集團營運及管理。本公司會尋找合適人選以填補董事會主席一職之空缺；

於本年度，本公司僅舉行兩次常規董事會會議，而不是根據規定舉行至少四次常規董事會會議。除了兩次常規董事會會議外，還有因處理特設事宜而舉行了六次董事會會議。董事會認為於本年度內已舉行足夠會議及董事會已知悉本集團之業務營運及發展；

根據本公司的公司細則（「公司細則」）第87(1)條，董事會主席無須輪值退任。謝安先生已訂立無指定任期之服務協議，而彼之委任可由任何一方以發出三個月通知予以終止；

非執行董事及獨立非執行董事並無特定委任年期。然而，彼等須根據公司細則及企業管治守則在股東大會上退任及可應選連任。全體非執行董事及獨立非執行董事之服務合約須給予最少一個月通知予以終止；及

於本年度，本公司分別於二零二一年六月三日及二零二一年十月六日舉行股東週年大會及股東特別大會。由於其他預先安排的業務活動，非執行董事蔣迎春先生及崔浩先生未能出席上述股東週年大會及股東特別大會、非執行董事王偉忠先生未能出席上述股東週年大會，而非執行董事Sergei Skatershchikov先生未能出席上述股東特別大會。

本公司定期檢討其企業管治常規，以確保該等常規符合企業管治守則的規定。本公司主要的企業管治原則及常規概列於本報告內。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。

經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載之規定標準。

## 風險管理及內部監控

董事會負責維持及檢討本集團之風險管理及內部監控系統之成效。董事會每年檢討現時所實施之系統及程序，包括有關本集團之財務、營運及合規之監控措施及風險管理功能。由於本集團之企業及營運架構並不複雜，為免另撥資源成立獨立的內部審計部門，本年度內，本公司已委聘外部獨立顧問以評估本公司之間接附屬公司數字王國朝霆（上海）文化傳媒有限公司（主要為商業廣告、網絡遊戲、電視劇集及電影提供視覺特效及後期製作服務）之風險管理及內部監控系統之設計、實行及監察工作。根據評估，已在若干範疇（包括項目投標、銷售及營銷、財務及會計、人力資源及資訊科技系統）識別內部監控及風險管理程序的弱點及潛在風險。董事會亦已檢討本公司的會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠並認為上述各方面均為足夠。董事會並無發現任何重大內部監控缺陷，並認為有關系統為有效及足夠。

## 董事會

### 職責

董事會之職責為監督本公司業務之整體發展，務求加強股東價值，包括制定及審批本公司實施之策略、考慮重大投資、每半年檢討本集團之財務表現，以及發展及檢討本集團的企業管治政策及常規，並將本公司之日常營運交付予執行董事或各業務分部管理層。董事會在制定決策時，致力以本公司及其股東（「股東」）之最佳利益為依歸。

董事會知悉須負責根據法例及適用會計準則編製能真實而公允地反映本集團業務狀況之本公司及本集團綜合財務報表。本公司獨立核數師就其對本公司綜合財務報表申報責任之聲明載於第73頁至78頁之獨立核數師報告內。

全體董事均可全面並適時獲得所有相關資料、要求本公司公司秘書（「公司秘書」）提供服務及諮詢其意見，以確保符合董事會程序及所有適用規則和規例。

## 董事會 (續)

### 組成

董事會成員兼具多樣才能、豐富經驗及多元化角度，協助董事會作出獨立決定，達致業務所需。

董事會目前由十名成員組成，即下列的兩名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事：

### 執行董事

謝安先生 (署理主席及行政總裁 (「行政總裁」))  
張善政博士 (於二零二一年六月二十八日獲委任為執行董事)

### 非執行董事

蔣迎春先生\*  
崔浩先生  
Sergei SKATERSHCHIKOV先生 (於二零二一年一月二十二日獲委任為非執行董事)  
Brian Thomas MCCONVILLE先生 (於二零二一年六月二十八日獲委任為非執行董事)

### 獨立非執行董事

段雄飛先生  
劉暢女士  
Elizabeth Monk DALEY博士  
胡勁恒先生 (於二零二一年六月二十八日獲委任為獨立非執行董事)

\* 蔣迎春先生將辭任非執行董事而李衛強先生將獲委任為非執行董事，皆自二零二二年三月三十一日起生效。

現任董事履歷詳情載於第54頁至57頁之董事會報告內。除上述董事履歷詳情所披露者外，董事會成員之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事，其中最少一名獨立非執行董事須具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定，而獨立非執行董事人數佔董事會成員人數至少三分之一。

按照上市規則附錄十四所載企業管治守則第二部分之守則條文B.2.3條，段雄飛先生及劉暢女士已擔任獨立非執行董事超過九年，彼等之續任須於本公司即將舉行之股東週年大會獲股東通過獨立決議案批准。作為獨立非執行董事，段雄飛先生及劉暢女士並無參與本公司之日常管理，但彼等對本公司業務深入了解，於過去多年一直擔當向本公司提供獨立意見及指引之角色。

## 董事會 (續)

### 組成 (續)

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則的規定就其獨立性而呈交的年度書面確認。根據上市規則所載的獨立性指引，本公司認同所有獨立非執行董事(包括擔任獨立非執行董事超過九年並符合資格於本公司即將舉行之股東週年大會上應選連任的段雄飛先生及劉暢女士)的獨立性。

公司細則規定於每屆股東週年大會上須有三分之一(倘人數並非三之倍數，則最接近但不少於三分之一之人數)數目之董事(包括執行及非執行董事)輪值退任。輪值退任的董事包括願意退任且不再應選連任的任何董事以及自最近一次獲重選或委任起計就任年期最長之其他董事。退任之董事符合資格可應選連任。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事，其任期將直至其獲委任後的首個股東大會為止並須在該大會上重選，而任何由董事會委任以出任現時董事會新增的董事席位的董事，其任期將直至下屆股東週年大會為止，並合資格可應選連任。任何根據上述公司細則獲委任之董事在釐定輪值退任的特定董事或董事人數時不應計算在內。

### 董事會會議及股東大會

於截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司曾舉行八次董事會會議、二零二一年度股東週年大會(「股東週年大會」)及一次股東特別大會(「股東特別大會」)，有關董事之出席詳情載列如下：

董事	出席情況／會議次數		
	董事會會議	股東週年大會	股東特別大會
<b>執行董事</b>			
謝安先生(署理主席及行政總裁)	8/8	1/1	1/1
張善政博士 (於二零二一年六月二十八日獲委任為執行董事)	2/3	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>			
蔣迎春先生	0/8	0/1	0/1
崔浩先生	5/8	0/1	0/1
Sergei SKATERSHCHIKOV先生 (於二零二一年一月二十二日獲委任為非執行董事)	2/7	1/1	0/1
Brian Thomas MCCONVILLE先生 (於二零二一年六月二十八日獲委任為非執行董事)	3/3	不適用	1/1
王偉忠先生 (於二零二一年六月二十五日辭任非執行董事)	1/5	0/1	不適用
<b>獨立非執行董事</b>			
段雄飛先生	8/8	1/1	1/1
劉暢女士	6/8	1/1	1/1
Elizabeth Monk DALEY博士	6/8	1/1	1/1
胡勁恒先生 (於二零二一年六月二十八日獲委任為獨立非執行董事)	3/3	不適用	1/1
黃家江先生 (於二零二一年五月辭世)	3/4	不適用	不適用

## 董事會（續）

### 董事培訓工作

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，發展並更新彼等之知識及技能。本公司向每名新委任的董事提供全面的就任資料文件，涵蓋香港上市公司董事之職責及法律責任概要、本公司之組織章程文件以及香港公司註冊處發出的董事責任指引，確保有關董事充份知悉其於上市規則及其他監管規定下的職責及責任。

公司秘書不時向董事匯報上市規則、企業管治常規、商業道德及反貪污範疇以及其他監管制度之最新變動及發展並提供相關書面資料。

於二零二一年，全體董事均獲提供相關規則及最新監管消息的閱讀材料。

## 主席及行政總裁

於本年度，主席與行政總裁或最高行政人員的角色沒有區分。繼周永明先生辭任董事會主席及執行董事後，執行董事兼行政總裁謝安先生獲委任為董事會署理主席。董事會相信謝安先生對本集團營運之深厚認識以及廣泛之商業網絡及聯繫，由謝安先生擔任主席兼行政總裁之安排有利本集團營運及管理。本公司會尋找合適人選以填補董事會主席一職之空缺。

## 董事會之委任

董事深知彼等須向股東共同及個別地承擔努力經營及令本公司取得成功之責任。

為提升本公司之管理效率，董事會成立了四個委員會，分別為執行委員會、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監督本公司事務的有關範疇。本公司所有董事會委員會均有書面制定其職權範圍。

## 董事會委員會

### 執行委員會

執行委員會目前由執行董事及管理層組成及其協助董事會履行其職責及處理本公司之日常業務，並加強本公司日常運作之效益及效率。委員會概無規定最少舉行會議之次數，將於須要時舉行會議以適當履行其職責。

### 審核委員會

審核委員會目前由獨立非執行董事段雄飛先生(主席)、劉暢女士及胡勁恒先生組成。

審核委員會之主要職責為考慮外聘核數師之委任、重新委任及罷免、審閱及監控外聘核數師之獨立性及客觀性及審核程序之有效性，以及與外聘核數師討論審核之性質及範疇。其職責亦包括：(i)於呈交董事會前審閱中期及全年財務報表及(ii)檢討本公司之財務監控、風險管理及內部監控制度和內部審核項目(如適用)。審核委員會亦須討論中期及全年審核中出現的問題及存疑之處，及考慮內部調查的重大發現及管理層回應。

根據審核委員會之職權範圍，審核委員會須每年舉行至少兩次會議。於回顧年度，審核委員會已舉行兩次會議，出席詳情載列如下：

審核委員會成員	出席情況／會議次數
段雄飛先生(主席)	2/2
劉暢女士	2/2
胡勁恒先生(於二零二一年六月二十八日獲委任)	1/1
黃家江先生(於二零二一年五月辭世)	1/1

於回顧年度，審核委員會已於年度審計過程中考慮、審閱及討論任何關注範疇，並已考慮、審閱及討論遵守公司政策、內部監控程序、本集團企業管治以及重新委任獨立核數師之有關事宜，並分別批准全年經審核綜合財務報表及中期財務報表。

### 提名委員會

提名委員會目前由獨立非執行董事段雄飛先生(主席)、劉暢女士及胡勁恒先生，以及執行董事謝安先生組成。

提名委員會之主要職責為定期審閱董事會架構、規模及組成(包括其技能、知識及經驗)，並物色合適人選加盟董事會。其職責亦包括評核獨立非執行董事之獨立性及就委任或重新委任董事及董事之接任計劃等相關事宜向董事會提供推薦建議。提名委員會之推薦建議其後將提呈董事會考慮及採納(如適用)。

## 董事會委員會 (續)

### 提名委員會 (續)

根據提名委員會之職權範圍，提名委員會須最少每年舉行一次會議。於回顧年度，提名委員會已舉行三次會議，出席詳情載列如下：

提名委員會成員	出席情況／會議次數
段雄飛先生(主席)	3/3
劉暢女士	3/3
胡勁恒先生(於二零二一年六月二十八日獲委任)	1/1
謝安先生	3/3
黃家江先生(於二零二一年五月辭世)	1/1

於回顧年度，提名委員會已審閱董事會之架構、規模及組成、評核獨立非執行董事之獨立性、評核董事之退任及重新委任安排，以及委任執行董事、非執行董事及獨立非執行董事。

### 薪酬委員會

薪酬委員會目前由獨立非執行董事段雄飛先生(主席)、劉暢女士及胡勁恒先生、非執行董事Brian Thomas McConville先生，以及執行董事謝安先生組成。

薪酬委員會之主要職責為就本公司董事及高級行政人員之薪酬政策及架構向董事會提供推薦建議。委員會應根據有關合約條款(如有)及董事會之授權，釐定每位執行董事(包括主席)及高級管理層之個人薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權益(包括購股權分配及年終花紅計劃)及賠償金額(包括任何因喪失或終止職務或委任的賠償)。於釐定本公司執行董事及高級管理層之薪酬時，薪酬委員會會考慮市場情況以及香港和海外之相關行業中類似公司之執行董事之薪酬。

根據薪酬委員會之職權範圍，薪酬委員會須最少每年舉行一次會議。於回顧年度，薪酬委員會已舉行兩次會議，出席詳情載列如下：

薪酬委員會成員	出席情況／會議次數
段雄飛先生(主席)	2/2
劉暢女士	2/2
胡勁恒先生(於二零二一年六月二十八日獲委任)	1/1
Brian Thomas MCCONVILLE先生(於二零二一年六月二十八日獲委任)	1/1
謝安先生	2/2
黃家江先生(於二零二一年五月辭世)	1/1

於回顧年度，薪酬委員會已審閱本公司之現有薪酬政策、董事之薪酬架構及委任非執行董事及獨立非執行董事之薪酬建議。



## 提名政策

董事會已採納提名政策旨在列明提名董事候選人之準則、程序及過程。

### 提名準則

於評估提名候選人是否適合委任為董事或重選任何現任董事，提名委員會將參考下列因素（並非詳盡無遺，董事會認為適當時候可酌情決定）：

- (i) 候選人的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識；
- (ii) 對董事會的組成及多元化之影響；
- (iii) 候選人可投入充足的時間以有效地履行其職責的承諾；
- (iv) 候選人因獲選而可能引致的利益衝突；
- (v) 就委任獨立非執行董事候選人而言，須遵守根據上市規則第3.13條所載的獨立性標準；及
- (vi) 提名委員會或董事會可能不時酌情考慮任何其他相關因素。

### 提名程序及過程

- (i) 提名委員會依據上文所列之準則物色及甄選候選人。
- (ii) 提名委員會可使用任何其認為能適當評估候選人的流程，其中可能包括面試、候選人提交的書面資料、第三方推薦及背景調查。
- (iii) 提名委員會將於會議上或以傳閱書面決議之方式供提名委員會成員審議有關事項，並向董事會提供所有關於候選人的所需資料。提名委員會須向董事會提出建議以供審議及批准。
- (iv) 在重選現任董事的情況下，提名委員會將會舉行會議，並以上文所載的相同準則考慮重選事宜，及（若該董事為獨立非執行董事並為董事會服務超過9年）評估他／她是否仍然保持獨立性。提名委員會須向董事會提出建議，供其審議及建議提名候選人於股東大會上重選連任。
- (v) 根據上市規則第13.74條，如股東須就重選董事進行投票，則附有有關股東大會通知的通函應載有根據上市規則第13.51(2)條及（如適用）企業管治守則第二部分之守則條文B.3.4條規定的候選人的所有資料。
- (vi) 董事會對其建議候選人於股東大會上參選的所有事宜擁有最終決定權。

## 董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」），當中列載董事會為達致成員多元化而採取的方針。

為達致可持續及均衡發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

董事會已制定可計量目標，而甄選董事會成員人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

提名委員會將監察董事會成員多元化政策的執行，並在適當時候檢討該政策，以不時確保其行之有效。

## 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職務：

- (i) 發展及檢討本集團的企業管治的政策及常規，並提出建議；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本集團的政策及常規符合所有法律及規例的要求（如適用）；
- (iv) 發展、檢討及監察適用於本集團全體僱員及董事的行為守則及合規指引（如有）；及
- (v) 檢討本集團對企業管治守則的披露要求的合規情況。

於回顧年度，董事會已審閱及批准本公司二零二零年度年報所載之企業管治報告。

## 獨立核數師的酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度已付及應付外聘核數師的酬金以及服務的性質載列如下：

服務類別	千港元
審計服務：	
審核年度財務報表	1,850
非審計服務：	
協定程序	232

## 公司秘書

公司秘書於回顧年度已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓之規定。

## 股息政策

董事會已採納股息政策（「股息政策」）為董事會在決定是否建議派發股息及釐定派發股息的適宜基準制定指引。

董事會於宣佈或建議派發股息前須考慮以下因素（其中包括）：

- (i) 本集團之經營及財務表現；
- (ii) 經濟條件；
- (iii) 本集團之流動資金狀況、資本要求及未來資金需求；
- (iv) 股東之利益；
- (v) 本公司向股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的合約限制；
- (vi) 根據百慕達《一九八一年公司法》、上市規則、公司細則及任何適用法律、法規及規例項下的任何限制約束；及
- (vii) 董事會認為適用之任何其他因素。

派發股息的建議取決於董事會的絕對酌情權，以及任何宣派年度股息須經股東批准。董事會將不時檢閱股息政策。

## 股東之權利

### 由股東召開股東特別大會

根據公司細則第58條，若任何持有本公司不少於十分之一已繳足股本而所持有之該等證券可於本公司任何股東大會上有權投票的股東提出要求，董事會可召開股東特別大會。該股東須向董事會或公司秘書提出書面要求，致函本公司於香港的總辦事處地址，當中須列明該股東的股權資料及其詳細聯絡資料，以及有關任何具體的交易／事宜的建議及其有關文件。

董事會須於收到有關書面要求後的兩個月內舉行有關股東大會。根據公司細則第59條，本公司須發出所需的股東大會通告，內容包括股東大會的時間及地點、將於股東大會上考慮的決議案詳情和有關事項的一般性質。

如果在收到有關書面要求後的21天內，董事會仍沒有開始安排召開有關的股東大會，該股東可按照百慕達《一九八一年公司法》第74(3)條的規定自行安排。

### 於股東大會上提呈建議

股東須向董事會或公司秘書提出書面要求，致函本公司於香港的總辦事處地址，當中須列明該股東的股權資料及其詳細聯絡資料，以及該股東擬就任何具體的交易／事宜而於股東大會上提呈的建議及其有關文件。

### 向董事會提出查詢

股東可將書面查詢（不論郵寄、傳真或電郵）連同彼等之詳細聯絡資料（如郵寄地址、電郵地址或傳真號碼）提交到本公司以下之香港總辦事處地址、傳真號碼或電郵如下：

香港  
德輔道中189號  
李寶椿大廈  
12樓1201室

傳真：(852) 2907 9898  
電郵：ir@ddhl.com

所有查詢將由公司秘書收取，而公司秘書將定期把收集到的查詢向執行董事報告。執行董事檢閱所有查詢，並根據查詢的不同類別交由相關合適部門主管／經理解答。公司秘書收取由相關部門主管／經理的解答後，將呈交執行董事作檢閱及批准。執行董事屆時會授權公司秘書以書面形式回覆所有查詢。

董事謹提呈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之董事會報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司乃一家投資控股公司。其附屬公司主要從事媒體娛樂業務。

本集團在本年度按業務劃分及地區劃分之表現分析載列於綜合財務報表附註6。

## 業績及分派

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績以及本公司及本集團於二零二一年十二月三十一日之財務狀況載列於第79頁至193頁之綜合財務報表及其附註內。本公司並無就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付或宣派中期股息(二零二零年：無)。董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二零年：無)。

## 儲備

本年度內有關本集團及本公司儲備變動之詳情分別載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註26。

由於本公司仍然錄得虧損，本公司於二零二一年十二月三十一日之可供分派儲備984,302,000港元僅為實繳盈餘。

## 主要附屬公司

本公司於二零二一年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註29。

## 財務資料概要

本集團對上五個財政年度之綜合業績、資產及負債概要載於本年報第194頁「五年財務概要」一節。

## 物業、廠房及設備

本年度內本集團及本公司物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註13。

## 股本

本公司之已發行股本及購股權在本年度內之變動詳情及於二零二一年十二月三十一日尚未行使之數目分別載於綜合財務報表附註25及27。

## 董事

在本年度內任職及於本報告日期仍然在任之董事如下：

### 執行董事

謝安

張善政(於二零二一年六月二十八日獲委任)

### 非執行董事

蔣迎春\*

崔浩

Sergei SKATERSHCHIKOV(於二零二一年一月二十二日獲委任)

Brian Thomas McCONVILLE(於二零二一年六月二十八日獲委任)

王偉忠(於二零二一年六月二十五日辭任)

### 獨立非執行董事

段雄飛

劉暢

Elizabeth Monk DALEY

胡勁恒(於二零二一年六月二十八日獲委任)

黃家江(於二零二一年五月辭世)

\* 蔣迎春先生將辭任非執行董事而李衛強先生將獲委任為非執行董事，皆自二零二二年三月三十一日起生效。

張善政博士、Brian Thomas McConville先生及胡勁恒先生於二零二一年六月二十八日分別獲委任為執行董事、非執行董事及獨立非執行董事。此外，李衛強先生出任非執行董事之委任，將於二零二二年三月三十一日起生效。根據公司細則第86(2)條，任何為填補臨時空缺而獲董事會委任的董事，其任期至獲委任後首次股東大會為止，並可於該大會上應選連任，而獲董事會委任成為現時董事會之新增成員的董事，其任期至本公司下一屆股東週年大會為止，並應於該大會上應選連任。就此而言張博士、McConville先生及胡先生已於二零二一年十月六日本公司舉行之股東特別大會上退任及重選連任。李先生將於本公司即將舉行之股東週年大會上退任，並符合資格可應選連任。

根據公司細則第87(1)條，崔浩先生、段雄飛先生及劉暢女士須於本公司即將舉行之股東週年大會上退任，並符合資格及可應選連任。根據上市規則附錄十四之企業管治守則第二部分B.2.3條，段先生及劉女士已擔任獨立非執行董事超過九年，彼等於本公司股東週年大會之重選須獲股東通過獨立決議案批准。

概無任何董事(包括獲提名於即將舉行之本公司股東週年大會上重選連任之董事)與本公司訂立本公司不可於一年內毋須作出賠償金(法定賠償除外)而終止之未屆滿服務合約。

非執行董事及獨立非執行董事並無特定任期，惟彼等之服務合約須給予最少一個月通知予以終止。彼等須根據公司細則在本公司之股東週年大會上輪值退任及符合資格可應選連任。

## 董事履歷

各董事之履歷概述如下：

### 執行董事

**謝安**，37歲，於二零一三年加入本集團為執行副總裁，並於二零一四年九月二十九日獲委任為本公司執行董事兼行政總裁。彼亦於二零二零年六月四日分別獲委任為董事會署理主席及本公司執行委員會主席。謝先生現為本公司提名委員會及薪酬委員會之成員，以及根據香港法例第622章公司條例在香港接受任何須向本公司送達的法律程序文件或通知的本公司授權代表。彼亦擔任本公司大部分附屬公司之董事及若干附屬公司之高級人員。謝先生畢業於北京大學並持有法律碩士學位（主修國際政治）及法律文學士學位。彼曾在巴克萊銀行任職投資銀行家，於證券、期權、基金管理和國際業務發展方面擁有豐富的專業知識及經驗。彼在大中華區和全球私募基金業務領域擁有資深的經驗，並有助於彼專注於世界各地的業務發展。從二零一零年五月至二零一三年三月期間，謝先生出任天行聯合證券有限公司之高級管理人員，該公司的主要業務為提供證券、外匯、黃金、期貨和互惠基金的經紀服務。從二零一二年六月至二零一三年三月期間，謝先生擔任金山能源集團有限公司（其股份於聯交所上市（股份代號：663））之非執行董事。

**張善政**，67歲，於二零二一年六月二十八日獲委任為本公司執行董事及執行委員會成員。張博士現為宏碁股份有限公司（「宏碁」，其股份分別於台灣證券交易所（TSE: 2353）及英國倫敦證券交易所（LSE: ACID）上市）之獨立董事、投資審議委員會主席，以及審計委員會及薪資報酬委員會委員。彼亦為財團法人善科教育基金會董事長、東吳大學巨量資料管理學院榮譽院長及台灣前行政院院長。

張博士於一九八一年至一九九零年期間擔任台灣大學土木工程學系講師、副教授和教授。彼於一九九一年至一九九七年期間為台灣高速網路與計算中心主任。張博士亦曾出任行政院台灣科學委員會企劃考核處處長。此外，彼於二零零零年至二零一零年期間為宏碁電子化事業群副總經理，以及於二零一零年至二零一二年期間擔任Google亞洲硬體營運總監。

張博士具備豐富的工程學科背景，擁有台灣大學土木工程學系工學學士。在土木與環境工程方面，彼亦擁有美國史丹佛大學碩士學位及美國康乃爾大學博士學位。

## 董事履歷 (續)

### 非執行董事

**蔣迎春**，53歲，於二零一九年五月三十日獲委任為非執行董事。蔣先生現為保利文化集團股份有限公司（「保利文化」，其股份於聯交所主板上市（股份代號：3636））之執行董事兼副董事長。彼亦分別擔任北京保利國際拍賣有限公司、保利香港拍賣有限公司、北京保利藝術中心有限公司及保利文化北美投資有限公司之董事長。蔣先生自二零零一年十二月至二零零七年二月擔任保利文化之總經理助理、自二零零七年二月至二零一零年十一月擔任保利文化之副總經理，以及自二零一零年十二月至二零二一年八月擔任保利文化之總經理。蔣先生持有北京大學考古專業歷史學學士及擁有編輯資格。

**崔浩**，33歲，於二零一九年五月三十日獲委任為非執行董事。崔先生現為保利文化集團股份有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：3636））之董事會辦公室副主任。崔先生曾於中國保利集團公司之董事會辦公室及戰略研究院任職。崔先生持有北京外語大學之英語學院美國研究方向文學碩士、上海外國語大學之英語語言文學學士及上海對外貿易大學之經濟學學士。

**Sergei SKATERSHCHIKOV**（亦稱為Sergey Skaterschikov），49歲，於二零二一年一月二十二日獲委任為非執行董事。彼為一位資深金融及董事會級別的行政人員，在金融、媒體娛樂、電信、科技及電子商務行業擁有三十年的國際經驗。Skatershchikov先生曾為位於蘇黎世及紐約的瑞士投資公司IndexAtlas AG的負責人，彼過往經驗包括於二零零六年至二零零八年期間擔任Mobile TeleSystems Public Joint Stock Company（其股份於紐約證券交易所上市（NYSE：MBT））首席高級管理層職位。彼亦於二零零七年至二零一五年期間擔任public joint-stock company LSR Group（其股份於莫斯科證券交易所及倫敦證券交易所上市（MCX/LSE：LSRG））董事職位，以及自一九九七年至二零一五年不同時間內，出任Skate's Art Market Research LLC、E\*Trade Eurasia、East West United Bank（盧森堡）、Creditanstalt Investment Bank（奧地利）及Dresdner Kleinwort Wasserstein之莫斯科辦公室之董事一職。

Skatershchikov先生畢業於莫斯科國立大學（羅蒙諾索夫）及持有杜克大學福誇商學院（Fuqua School of Business, Duke University）之工商管理碩士學位。彼曾撰寫多本著作，包括於二零零九年由McGraw & Hill出版的Skate's Art Investment Handbook。

**Brian Thomas MCCONVILLE**，55歲，於二零二一年六月二十八日獲委任為本公司非執行董事及薪酬委員會成員。McConville先生為一名高級管理人員，擁有30年的經驗，為新進及拓展中之企業提供有效的財務及運營領導管理。彼透過成功利用投資管理、降低成本、內部監控及改善生產力／效率方面來改善企業之運營、影響業務增長及最大化其利潤而取得成就。McConville先生曾於人工智能、雲端為本的技術及媒體等領域擔任行政總裁、總裁及副主席等行政職務。彼亦為一家美國控股公司的管理負責人，專注於管理歐洲上市公司的職位。McConville先生曾為Collectrium, LLC的擁有人、總裁及董事會成員，該公司於二零一五年成功出售予佳士得拍賣行。彼亦為一名熱愛藝術的收藏家，專注於亞洲當代作品。McConville先生擁有巴德學院政治研究文學學士學位。



## 董事履歷 (續)

### 獨立非執行董事

**段雄飛**，53歲，於二零零九年七月二十一日獲委任為獨立非執行董事，並現為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之主席。彼現為火币科技控股有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：1611））獨立非執行董事、提名及企業管治委員會主席，以及審核委員會及薪酬委員會成員。段先生持有中國人民大學經濟學碩士學位及芝加哥大學工商管理碩士學位。彼於證券買賣及投資業有超過二十年經驗。段先生現擔任MI能源控股有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：1555））投資經理。彼於二零一零年加入Atlantis Investment Management擔任基金經理，並於二零零四年在美國全國期貨協會(NFA)和商品期貨交易委員會(CFTC)註冊為商品交易顧問(CTA)。

**劉暢**，38歲，於二零零九年七月二十一日獲委任為獨立非執行董事，並現為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。劉女士持有南加州大學公共政策及管理碩士學位及工商管理學士學位。彼持有美利堅合眾國三項經紀資格，並曾於Morgan Stanley & Co. Incorporated任職。彼現為華龍商務航空有限公司行政總裁及Ponticello International Group Incorporated之總裁。

**Elizabeth Monk DALEY**，79歲，於二零二零年七月二十日獲委任為獨立非執行董事。Daley博士自一九九一年開始擔任南加州大學（「南加州大學」）電影藝術學院院長。彼為首任Steven J. Ross/Time Warner學院院長。Daley博士並於一九九四年至二零零五年期間出任南加州大學Annenberg傳理中心創始執行董事，現為南加州大學多媒體素養研究所執行董事。

Daley博士於一九八九年加入南加州大學擔任電影與電視節目製作課程主席之前，彼已在娛樂行業從事不同崗位的工作，包括影視製作人及媒體顧問。彼曾擔任世界經濟論壇之媒體、娛樂與資訊全球議題議會之董事會職務。Daley博士現為Avid Technology, Inc.（其股份於納斯達克全球精選市場上市，代號「AVID」）獨立董事，以及為提名及管治委員會及賠償委員會成員。此外，彼為美國導演工會(Directors Guild of America)和電影藝術與科學學院(Academy of Motion Picture Arts and Sciences)的成員。

Daley博士曾獲美國婦女廣播及電視協會表揚及兩度獲提名競逐洛杉磯地區艾美獎。彼亦憑藉有關殘障人士之作品而獲得國際非戲劇事務理事會 (Council on International Non-Theatrical Events (CINE)) 金鷹獎和Barbara Jordan獎，以及加州州長獎。

Daley博士獲威斯康新大學麥迪遜分校頒授哲學博士學位及獲杜蘭大學紐科康學院頒授學士和碩士學位。於二零一六年，彼獲香港浸會大學頒授榮譽文學博士學位。

## 董事履歷 (續)

### 獨立非執行董事 (續)

胡勁恒，60歲，於二零二一年六月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事，以及各審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。彼於財務及商業管理方面擁有豐富經驗。胡先生現為世紀聯合控股有限公司（「世紀聯合」）之董事會副主席兼非執行董事、MOS House Group Limited（「MOS」）之獨立非執行董事、審核委員會及企業管治委員會主席及薪酬委員會成員，以及鱷魚恤有限公司（「鱷魚恤」）之獨立非執行董事、審核委員會及提名委員會成員。胡先生於二零一九年六月至二零二一年十二月擔任漢思能源有限公司（「漢思能源」）之獨立非執行董事，以及於二零一九年五月至二零一九年七月擔任百本醫護控股有限公司（「百本」）之執行董事。彼亦於二零一九年一月至二零一九年四月擔任新創建服務管理有限公司之項目總監，以及分別於二零零六年二月至二零一零年六月及於二零一零年七月至二零一八年十二月擔任協興建築有限公司之財務總監及執行董事，該兩間公司皆為新創建集團有限公司（「新創建集團」）之全資附屬公司。上述各世紀聯合（股份代號：1959）、MOS（股份代號：1653）、鱷魚恤（股份代號：122）、漢思能源（股份代號：554）、百本（股份代號：2293）以及新創建集團（股份代號：659）之股份於聯交所主板上市。

胡先生為英格蘭及威爾士特許會計師公會、英國皇家特許測量師學會及香港會計師公會資深會員。彼持有美國西北大學凱洛格管理學院及香港科技大學工商管理碩士學位、北京大學法學學士學位及香港城市大學法學碩士學位。此外，胡先生為香港醫務委員會審裁員及健康事務委員會委員、香港中醫藥管理委員會中醫組及紀律小組成員、輸入優秀人才及專才諮詢委員會委員，以及香港會計師公會紀律小組委員。彼亦為香港傷健協會副主席及香港中樂團理事會成員。

## 購股權計劃

本公司之購股權計劃乃於二零一二年四月二十七日獲採納並於二零一四年四月三日作出修訂(「購股權計劃」)。根據購股權計劃，董事獲授權向本集團任何董事、僱員，以及已為本集團作出或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權(「購股權」)，作為獎勵計劃及回報。除購股權計劃外，本公司並無任何其他購股權計劃。

### (1) 目的

購股權計劃旨在獎勵對本集團作出貢獻或將作出貢獻的參與者，並鼓勵參與者為本公司及其股東整體利益，致力提升本公司及其股份的價值。

### (2) 參與者

董事會全權決定對本集團作出貢獻或將作出貢獻之董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及本集團僱員以及本集團任何成員公司之任何諮詢人、顧問、分銷商、承辦商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、創辦人及服務供應商。

### (3) 可供發行股份總數

如未經股東批准，因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出購股權而可發行的股份總數，不得超過224,186,957股股份(經本公司股本重組(於二零二一年十月十一日生效)後調整)，即於本年報日期已發行股份約5.18%。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出但尚未行使之所有尚未行使購股權而可予發行之最高股份數目合共不得超出不時已發行股份之30%。倘超出上述30%限額，則不得根據本公司或其任何附屬公司之任何計劃授出購股權。

### (4) 各參與者根據購股權計劃可得之最高配額

於任何十二個月期間，因行使根據購股權計劃已授予及將授予每位參與者之購股權(包括已行使及尚未行使之購股權)而已發行及將予發行之股份總數，不得超出已發行股份之1%。

倘進一步授出購股權將令到於行使購股權後已發行及將發行之股份超過此1%限額，則須於股東大會上取得股東之批准(惟該承授人及其緊密聯繫人士(或若有關承授人為關連人士，則其聯繫人士)須放棄投票)及遵守上市規則不時規定之要求。

### (5) 可根據購股權認購股份的期限

購股權可按購股權計劃的條款於授出日期起計十年內隨時行使。

## 購股權計劃(續)

- (6) **購股權行使前必須持有之最短期限**  
董事會獲授權在授出任何購股權時酌情決定必須持有購股權之最短期限。
- (7) **申請或接納購股權時應付金額及付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限**  
購股權必須於授出日期起計二十八日內接納，並須支付1.00港元作為所授出購股權之代價。
- (8) **釐定行使價之基準**  
董事會將全權釐定並於提出要約時通知參與者有關購股權之行使價，惟不得少於下列之最高者：
- (a) 股份於授出日期(該日必須為營業日)在聯交所日報表所載之收市價；
  - (b) 股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所日報表所載之平均收市價；及
  - (c) 股份之面值。
- (9) **購股權計劃之尚餘有效期**  
購股權計劃自採納日期後起計十年內有效及生效。

## 購股權計劃(續)

下表披露本公司之購股權於回顧期間之變動：

參與者姓名及類別	購股權數目				於二零二一年 十二月 三十一日 (經調整)	授出日期	行使期間	每股股份 之原先行使價 (港元)	每股 經調整股份 之經調整 行使價 (港元)
	於二零二一年 一月一日 (經調整)	於本年度內 授出	於本年度內 行使	於本年度內 註銷/失效 (經調整)					
	(附註13)			(附註13)	(附註13)				(附註13)
<b>董事</b>									
謝安	10,000,000 (附註2及3)	-	-	-	10,000,000	28/05/2014	28/05/2017 至27/05/2024	0.098	0.98
王偉忠 (附註12)	166,667 (附註5)	-	-	-	166,667	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	0.413	4.13
	166,667 (附註5)	-	-	-	166,667	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	0.413	4.13
	166,666 (附註5)	-	-	-	166,666	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	0.413	4.13
<b>本集團僱員</b>									
周健	15,000,000 (附註2及3)	-	-	-	15,000,000	28/05/2014	28/05/2017 至27/05/2024	0.098	0.98
范鏞	15,000,000 (附註2及3)	-	-	-	15,000,000	28/05/2014	28/05/2017 至27/05/2024	0.098	0.98
其他僱員(合計)	34,473,000 (附註2)	-	-	-	34,473,000	28/05/2014	28/05/2017 至27/05/2024	0.098	0.98
	2,099,000 (附註4)	-	-	-	2,099,000	06/05/2015	06/05/2015 至05/05/2025	1.320	13.20
	2,000,000 (附註4)	-	-	-	2,000,000	06/05/2015	06/05/2016 至05/05/2025	1.320	13.20
	1,900,000 (附註4)	-	-	-	1,900,000	06/05/2015	06/05/2017 至05/05/2025	1.320	13.20
	9,150,006 (附註5)	-	-	-	9,150,006	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	0.413	4.13
	8,149,998 (附註5)	-	-	-	8,149,998	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	0.413	4.13
	7,583,327 (附註5)	-	-	-	7,583,327	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	0.413	4.13

## 購股權計劃(續)

參與者姓名及類別	購股權數目				授出日期	行使期間	每股股份 之原先行使價 (港元)	每股 經調整股份 之經調整 行使價 (港元)
	於二零二一年 一月一日 (經調整)	於本年度內 授出	於本年度內 行使	於本年度內 註銷/失效 (經調整)				
	(附註13)			(附註13)	(附註13)		(附註13)	
本集團僱員(續)								
其他僱員(合計)(續)	5,000,000 (附註7)	-	-	-	5,000,000	22/06/2016 至21/06/2026	0.495	4.95
	5,000,000 (附註7)	-	-	-	5,000,000	22/06/2016 至21/06/2026	0.495	4.95
	1,666,671 (附註8)	-	-	-	1,666,671	29/07/2016 至28/07/2026	0.566	5.66
	1,169,998 (附註8)	-	-	-	1,169,998	29/07/2016 至28/07/2026	0.566	5.66
	843,324 (附註8)	-	-	-	843,324	29/07/2016 至28/07/2026	0.566	5.66
	10,999,999 (附註10)	-	-	-	10,999,999	24/04/2019 至23/04/2029	0.130	1.30
	666,667 (附註10)	-	-	-	666,667	24/04/2019 至23/04/2029	0.130	1.30
	333,333 (附註10)	-	-	-	333,333	24/04/2019 至23/04/2029	0.130	1.30
	666,667 (附註10)	-	-	-	666,667	24/04/2019 至23/04/2029	0.130	1.30
	333,334 (附註10)	-	-	-	333,334	24/04/2019 至23/04/2029	0.130	1.30
	29,050,000 (附註11)	-	-	-	29,050,000	21/05/2020 至20/05/2030	0.046	0.46
	9,220,000 (附註11)	-	-	-	9,220,000	21/05/2020 至20/05/2030	0.046	0.46
	9,360,000 (附註11)	-	-	(2,000,000)	7,360,000	21/05/2020 至20/05/2030	0.046	0.46

## 購股權計劃(續)

參與者姓名及類別	購股權數目				授出日期	行使期間	每股股份 之原先行使價 (港元)	每股 經調整股份 之經調整 行使價 (港元)
	於二零二一年 一月一日 (經調整)  (附註13)	於本年度內 授出	於本年度內 行使	於本年度內 註銷/失效 (經調整)  (附註13)				
其他								
Amit Chopra	4,800,000 (附註2)	-	-	-	28/05/2014	28/05/2017 至27/05/2024	0.098	0.98
	500,000 (附註4)	-	-	-	06/05/2015	06/05/2015 至05/05/2025	1.320	13.20
	500,000 (附註4)	-	-	-	06/05/2015	06/05/2016 至05/05/2025	1.320	13.20
	500,000 (附註4)	-	-	-	06/05/2015	06/05/2017 至05/05/2025	1.320	13.20
	3,333,334 (附註5及6)	-	-	-	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	0.413	4.13
	3,333,333 (附註5及6)	-	-	-	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	0.413	4.13
	3,333,333 (附註5及6)	-	-	-	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	0.413	4.13
魏明	30,000,000 (附註9)	-	-	-	13/02/2017	13/02/2017 至12/02/2027	0.469	4.69
總數	226,465,324	-	-	(2,000,000)				

附註：

- 購股權由授出日期起計10年內有效。
- 於二零一四年五月二十八日授出之購股權於授出日期起計滿三週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日之股份收市價為每股股份0.99港元。
- 於二零一四年五月二十八日(即授出日期)有條件地向周健先生、范鏞先生及謝安先生授出之購股權，已於二零一四年七月二十三日舉行之本公司股東特別大會上獲股東批准。
- 於二零一五年五月六日向承授人授出之購股權的各三分之一分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日之股份收市價為每股股份13.90港元。

## 購股權計劃(續)

附註：(續)

5. 於二零一六年一月二十九日向承授人授出之購股權的各三分之一分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份4.00港元。
6. 於二零一六年一月二十九日(即授出日期)有條件地向Amit Chopra先生授出之購股權，已於二零一六年六月七日舉行之本公司股東週年大會上獲股東批准。
7. 於二零一六年六月二十二日向承授人授出之各5,000,000份購股權分別於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份4.95港元。
8. 於二零一六年七月二十九日向承授人授出之購股權的各三分之一分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份5.50港元。
9. 於二零一七年二月十三日(即授出日期)有條件地向魏明先生授出之購股權，已於二零一七年六月一日舉行之本公司股東週年大會上獲股東批准，該等購股權自授出日期起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份4.65港元。
10. 於二零一九年四月二十四日向承授人授出之13,000,000份購股權，當中10,999,999份、333,333份及333,334份購股權分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使；666,667份及666,667份購股權分別於二零二零年二月二十九日及二零二一年二月二十八日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份1.28港元。
11. 於二零二零年五月二十一日向承授人授出47,800,000份購股權，29,220,000份、9,220,000份及9,360,000份購股權分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份0.47港元。
12. 王偉忠先生已辭任非執行董事，自二零二一年六月二十五日起生效。
13. 股東於二零二一年十月六日舉行之股東特別大會上批准將十(10)股已發行現有股份合併為一(1)股合併股份，並於二零二一年十月十一日生效，因此，行使價及購股權數目已根據購股權計劃之條款進行調整。詳情請參閱本公司日期為二零二一年七月二十一日、二零二一年九月六日、二零二一年九月九日、二零二一年十月六日、二零二一年十月十一日及二零二一年十月十二日之公告及二零二一年九月十三日之通函。為說明情況，表中所列之行使價及購股權數目已假設於二零二一年一月一日生效之情況進行調整。

## 董事於重要交易、安排或合約之權益

於年終或本年度任何時間內，本公司或其任何附屬公司概無訂立董事或董事之關聯實體直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合約。



## 董事及最高行政人員之權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於股份及相關股份（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）中擁有(a)根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊所記錄之權益；或(b)根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### 於股份及相關股份之權益及淡倉

董事姓名	身份	持有股份數目	持有相關 股份數目	權益總額 (好倉／淡倉)	佔已發行股本 之概約百分比
謝安	受控制法團之權益及實益擁有人 (附註1及2)	200,853,130	10,000,000	210,853,130 (好倉)	4.87%
	受控制法團之權益 (附註1)	50,213,478	-	50,213,478 (淡倉)	1.16%

附註：

- Global Domain Investments Limited因持有50,213,478股股份及根據證券及期貨條例第317條於150,639,652股股份之視作權益而被視為於200,853,130股股份中擁有權益。謝安先生持有Global Domain Investments Limited之100%股權，因此，彼被視為於上述股份（好倉及淡倉）中擁有權益。
- 謝安先生持有10,000,000份根據購股權計劃獲授之購股權，詳情載列於上文「購股權計劃」一節內。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊所記錄或根據上市規則附錄十所載的標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

在本年度之任何時間內，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事可藉著購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

## 關連人士交易

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度訂立之重大關連人士交易中，亦可能構成上市規則下之持續關連交易，已於綜合財務報表附註36披露。

本年度內，上述關連交易（如適用）已遵守上市規則第14A章之披露規定。

## 主要股東及其他人士之權益

於二零二一年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，下列人士於股份及相關股份中擁有權益或淡倉並已記入根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊：

### 於股份及相關股份之權益及淡倉

名稱／姓名	身份	持有股份數目	持有相關 股份數目	權益總額 (好倉／淡倉)	佔已發行股本 之概約百分比
Global Domain Investments Limited	實益擁有人及根據證券及期貨條例 第317條被視為擁有的權益 (附註1)	200,853,130	-	200,853,130 (好倉)	4.64%
	實益擁有人 (附註1)	50,213,478	-	50,213,478 (淡倉)	1.16%
謝安	受控制法團之權益及實益擁有人 (附註1及2)	200,853,130	10,000,000	210,853,130 (好倉)	4.87%
	受控制法團之權益 (附註1)	50,213,478	-	50,213,478 (淡倉)	1.16%
智申控股有限公司	對股份持有保證權益的人、 實益擁有人及受控制法團之權益 (附註3)	231,720,476	-	231,720,476 (好倉)	5.35%
佳煒控股有限公司	受控制法團之權益 (附註3)	231,720,476	-	231,720,476 (好倉)	5.35%
周健	受控制法團之權益及實益擁有人 (附註3、4及5)	238,242,849	15,000,000	253,242,849 (好倉)	5.85%
C Digital Libraries Inc.	受控制法團之權益 (附註10)	888,071,000	-	888,071,000 (好倉)	20.51%
Ng Clive Cheang Neng	受控制法團之權益 (附註10)	888,071,000	-	888,071,000 (好倉)	20.51%

## 主要股東及其他人士之權益(續)

於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

名稱/姓名	身份	持有股份數目	持有相關 股份數目	權益總額 (好倉/淡倉)	佔已發行股本 之概約百分比
保利文化集團股份 有限公司	信托受益人(酌情權益除外)	532,360,000	-	532,360,000 (好倉)	12.30%
捷聯控股有限公司	實益擁有人 (附註6)	503,720,000	-	503,720,000 (好倉)	11.64%
Tang Elaine Yilin	受控制法團之權益 (附註6)	503,720,000	-	503,720,000 (好倉)	11.64%
Le Nouveau Holdings Inc.	實益擁有人 (附註11)	240,000,000	-	240,000,000 (好倉)	5.54%
Norman Paul Hansen	受控制法團之權益 (附註11)	240,000,000	-	240,000,000 (好倉)	5.54%
中國中信股份 有限公司	受控制法團之權益 (附註7)	218,117,818	-	218,117,818 (好倉)	5.04%
中國中信集團 有限公司	受控制法團之權益 (附註7)	218,117,818	-	218,117,818 (好倉)	5.04%
周永明	受控制法團之權益 (附註8及9)	217,604,130	-	217,604,130 (好倉)	5.03%
	受控制法團之權益 (附註8)	60,256,174	-	60,256,174 (淡倉)	1.39%

## 主要股東及其他人士之權益(續)

### 於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

附註：

1. Global Domain Investments Limited因持有50,213,478股股份及根據證券及期貨條例第317條於150,639,652股股份之視作權益而被視為於200,853,130股股份中擁有權益。謝安先生持有Global Domain Investments Limited之100%股權，因此，彼被視為於上述股份(好倉及淡倉)中擁有權益。
2. 謝安先生持有10,000,000份根據購股權計劃獲授之購股權，詳情載列於上文「購股權計劃」一節內。
3. 智申控股有限公司實益持有53,463,346股股份及因持有50,213,478股股份(為Redmount Ventures Limited持有)及根據證券及期貨條例第317條於128,043,652股股份之保證權益而被視為於上述股份中擁有權益。Redmount Ventures Limited由智申控股有限公司全資擁有，而智申控股有限公司由佳煒控股有限公司全資擁有。周健先生持有佳煒控股有限公司之100%股權，因此，彼被視為於上述股份中擁有權益。
4. 周健先生被視為於Ultra Gain Development Limited持有之6,522,373股股份中擁有權益。Ultra Gain Development Limited由周健先生100%控制。
5. 周健先生持有15,000,000份根據購股權計劃獲授之購股權，詳情載列於上文「購股權計劃」一節內。
6. 捷聯控股有限公司由Tang Elaine Yilin全資擁有。Tang Elaine Yilin被視為於捷聯控股有限公司持有之503,720,000股股份中擁有權益。
7. 中國中信集團有限公司被視為於Master Time Global Limited持有之218,117,818股股份中擁有權益。有關股份由Master Time Global Limited擁有，Master Time Global Limited由Dynasty One Investments Limited全資擁有，而Dynasty One Investments Limited由中國中信股份有限公司全資擁有。中國中信股份有限公司之32.53%及25.60%權益分別由中信盛星有限公司及中信盛榮有限公司(此兩間公司由中國中信集團有限公司100%控制)控制。
8. 佳保有限公司因持有60,256,174股股份及根據證券及期貨條例第317條於140,596,956股股份之視作權益而被視為於200,853,130股股份中擁有權益。周永明先生持有佳保有限公司之100%股權，因此，彼被視為於上述股份(好倉及淡倉)中擁有權益。
9. 周永明先生被視為於Honarn Inc.持有之16,751,000股股份中擁有權益。Honarn Inc.由周永明先生100%控制。
10. C Digital Libraries Inc.被視為於Digital Knight Finance S.à r.l.持有之888,071,000股股份中擁有權益，Digital Knight Finance S.à r.l.由HLEE Finance S.à r.l.100%控制，而HLEE Finance S.à r.l.由C Digital Libraries Inc.100%控制。Ng Clive Cheang Neng先生持有C Digital Libraries Inc.之100%股權，因此，彼被視為擁有上述股份中擁有權益。
11. Le Nouveau Holdings Inc.實益持有240,000,000股股份。Norman Paul Hansen先生持有Le Nouveau Holdings Inc.之100%股權，因此，彼被視為於240,000,000股股份中擁有權益。由於已訂立出售上述股份之協議，上述股份權益的性質已改變。
12. 本公司已發行股本之百分比乃根據截至二零二一年十二月三十一日已發行股份總數編制。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司並不知悉於股份或相關股份中之任何其他權益或淡倉為須記入根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊。

## 主要客戶及供應商

在本年度內，本集團主要供應商及客戶應佔本集團採購額及銷售額之百分比如下：

### 採購額

—最大供應商	2%
—五名最大供應商合計	9%

### 銷售額

—最大客戶	9%
—五名最大客戶合計	36%

各董事、彼等之緊密聯繫人士或任何股東（據董事所知，擁有本公司已發行股份數目逾百分之五以上者）概無擁有上述主要供應商或客戶之權益。

## 根據上市規則第13章第13.21段之披露事項

香港一間銀行曾向本公司的一間自二零一零年十二月底已終止經營之娛樂媒體分部的間接附屬公司（「該附屬公司」）提供本金額為6,000,000港元之銀行融資（「該融資」）並曾因此須對本公司施加若干特定履約責任，據此，本公司將不會(i)於該附屬公司持有少於51%之實際股權及(ii)於本公司一間持有該附屬公司之中介全資附屬公司（「中介控股公司」）持有少於100%之股權。倘若違反上述條件，除非另行獲銀行批准，否則銀行有權要求該附屬公司悉數償還該融資之未償還款項。於二零二一年十二月三十一日，該融資之未償還貸款本金額約為4,854,000港元，而原訂最後一期每月分期付款應於二零一四年。

於二零一零年十二月二十日，本公司宣佈不再繼續向娛樂媒體分部提供財務支援。因此，該附屬公司之業務已於二零一零年十二月底前終止經營。上述銀行已就該融資向該附屬公司及該中介控股公司採取法律行動。該附屬公司於二零一二年七月十一日被委任臨時清盤人以及於二零一三年七月二十三日被委任兩名共同及各別清盤人。然而，本公司及本公司其他附屬公司並無向該附屬公司及該中介控股公司就該融資提供任何公司擔保。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內亦無購買、出售或贖回本公司任何證券。

## 公眾持股量

於本報告日期，根據本公司可獲得之公開資料及據董事所知，本公司已維持上市規則規定之公眾持股量。

## 企業管治

有關本公司所採納之主要企業管治常規之報告載列於本年報第41頁至51頁。

## 優先購買權

公司細則或百慕達之法例均無優先購買權之規定。

## 環境政策及表現

作為一間克盡己責的企業，本集團在保護環境方面扮演重要角色，並致力將集團對環境和天然資源造成的影響減至最低。

本公司已通過引入與股東和非登記持有人之電子通訊渠道而採取有效的環保措施。本公司鼓勵投資者閱覽於本公司及聯交所的網站上刊發的公司通訊，以減少紙張的消耗。

本集團安裝視頻會議和電話會議設施以召開董事會會議、委員會會議和管理層會議。此舉鼓勵有關人士毋須為出席會議而頻密出差，從而減少耗能。

本集團鼓勵並教育員工節省能源和減少用紙之道。其亦鼓勵推行各種環保措施，如利用電郵作內部和外部溝通、在伺服器採用電子存檔、雙面打印和複印、推廣使用再生紙，以及關掉不使用的照明和電器以減少耗能。

進一步詳情請參閱將以獨立報告形式刊發之環境、社會及管治報告。

## 遵守法律法規

本集團深明遵守監管規定極為重要。本集團致力維護股東權益，並通過成立本公司之審核委員會、提名委員會及薪酬委員會以提升企業管治水平。

本集團已經或正於大中華區、美國、加拿大、歐洲、印度以及其他相關司法管轄區註冊其知識產權，包括但不限於商標、專利及版權，並採取一切適當行動以保障及行使其知識產權之權利。

就董事會所知，本公司在所有重大方面已遵守對本公司之業務及營運有重大影響之相關法律及法規。

進一步詳情請參閱將以獨立報告形式刊發之環境、社會及管治報告。

## 業務回顧

有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業務回顧，乃載於本年報第4頁至5頁之「主席報告」及第6頁至40頁之「行政總裁回顧」。本集團之資金風險管理及財務風險管理分別的分析載於綜合財務報表附註38及39。

本公司相信員工是寶貴資產。本集團提供具競爭力的薪津組合、福利及晉升機會，以吸引及激勵員工。

本集團亦明白，與業務夥伴、供應商及客戶保持良好關係至關重要。管理層與上述各方維持良好溝通並交流意見，以實現長遠目標。

## 董事於競爭性業務中之權益

根據聯交所上市規則，於本年度至本年報日期期間，並無董事被視為於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之業務(本集團業務除外)中擁有權益。

## 獨立非執行董事之獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條於本年度就其獨立性發出之年度書面確認，而本公司認為全體獨立非執行董事均具有獨立性(包括已擔任獨立非執行董事超過九年並符合資格於本公司即將舉行之股東週年大會上應選連任的段雄飛先生及劉暢女士)。

## 獲准許之彌償條文

根據公司細則，各董事就按本身之職位執行其職務時或與此有關或在其他方面與之相關者而可能蒙受或招致之所有損失或法律責任，可從本公司之資產及溢利獲得彌償保證。本集團於本年度內已為董事及本集團之高級人員安排合適的董事及高級人員責任保險。

## 酬金政策

本集團員工之薪酬與表現掛鈎。

執行董事之酬金由本公司薪酬委員會參考本公司之營運業績、個人表現及可比市場準則而決定。

本公司已採納購股權計劃作為鼓勵參與者(包括董事及員工)之激勵及獎勵。購股權計劃之詳情載於本報告「購股權計劃」及綜合財務報表附註27。

## 股票掛鈎協議

於二零二零年十二月十一日，本公司與HLEE Finance S.à r.l.（「認購人」，其最終實益擁有人為Clive NG Cheang Neng先生）就認購事項訂立認購協議。根據認購協議，本公司已有條件同意配發及發行6,814,760,000股股份予認購人，認購價為每股認購股份0.05港元（「認購事項」）。認購事項已於二零二一年一月十八日完成，而認購股份已根據本公司之一般授權配發及發行。

認購事項之所得款項總額及所得款項淨額分別為340,738,000港元及約為340,538,000港元，擬用於組建合營企業、本集團之媒體娛樂分部以及用作一般營運資金。

於二零二一年七月二十一日，本公司與Norman Paul Hansen先生擁有的Le Nouveau Holdings Inc.（「認購人二」）就認購事項訂立認購協議。根據認購協議，本公司有條件同意配發及發行2,400,000,000股股份予認購人二，認購價為每股認購股份0.065港元（「認購事項二」）。認購事項二已於二零二一年七月三十日完成，而認購股份已根據本公司之一般授權配發及發行。

認購事項二之所得款項總額及所得款項淨額分別為156,000,000港元及約為155,500,000港元，擬用作本集團的一般營運資金及用於本集團在歐洲的業務重組。

關於發行股份及授出購股權的進一步詳情乃載於第35頁至37頁「行政總裁回顧」內「股份」及「購股權」分節。

除上文及「行政總裁回顧」內「股份」及「購股權」分節、上文「購股權計劃」一節及綜合財務報表附註27所披露者外，本公司並無於本財政年度內訂立股票掛鈎協議，亦無股票掛鈎協議在本財政年度結束時仍然生效。

## 管理合約

於本年度，並無訂立或存在任何有關本公司整體或任何重大部分業務的管理及行政合約。



## 董事資料之變更

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司截至二零二一年六月三十日止六個月中期報告內作出披露後之董事資料變更載列如下：

- (1) 非執行董事蔣迎春先生已辭任保利文化集團股份有限公司之總經理，自二零二一年八月三十一日起生效，並已獲委任為保利文化集團股份有限公司之副董事長，自二零二一年十一月二日起生效。
- (2) 獨立非執行董事段雄飛先生已獲委任為火币科技控股有限公司之薪酬委員會成員，自二零二一年四月十五日起生效。
- (3) 獨立非執行董事胡勁恒先生，
  - (i) 已獲委任為MOS House Group Limited 之獨立非執行董事、審核委員會及企業管治委員會主席及薪酬委員會成員，自二零二一年十二月一日起生效；
  - (ii) 已辭任漢思能源有限公司之獨立非執行董事、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之成員，自二零二一年十二月二十二日起生效；及
  - (iii) 已獲委任為鱷魚恤有限公司之獨立非執行董事、審核委員會及提名委員會成員，自二零二二年一月二十八日起生效。

## 審核委員會之審閱

本公司之審核委員會已審閱本年度之經審核綜合財務報表。

## 獨立核數師

本年度之綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核，而香港立信德豪會計師事務所有限公司將退任並符合資格續聘。本公司於即將舉行之股東週年大會上將提呈一項決議案，以續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司獨立核數師。

代表董事會

執行董事兼行政總裁  
謝安

香港，二零二二年三月三十日



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288  
傳真 : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致數字王國集團有限公司股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

## 意見

本核數師(「我們」)已審計列載於第79頁至193頁數字王國集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公允地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們就該等準則承擔的責任在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中闡述。根據香港會計師公會的《職業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的職業判斷，對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 1) 無形資產減值評估

於二零二一年十二月三十一日，貴集團擁有無形資產533,994,000港元（包括商譽293,877,000港元），佔貴集團總資產的重大部分。

貴集團於報告期末測試無形資產（包括商譽）減值。就評估無形資產（包括商譽）減值而言，該等資產已分配至個別現金產生單位（「現金產生單位」）。減值虧損按現金產生單位之賬面值超過可收回金額之部分確認。各現金產生單位之可收回金額為公平價值減出售成本及使用價值（以較高者為準）。於計量現金產生單位之可收回金額，管理層按假設以最佳估計編製現金流量預測。已使用有關貼現率、收入增長率及預測期間的重大管理層判斷假設。管理層得出結論，一個現金產生單位的賬面值超過可收回金額。因此，於本年度，已於損益確認無形資產及商譽減值分別216,302,000港元及16,170,000港元。

由於無形資產（包括商譽）對貴集團的重要性以及於估計現金產生單位之使用價值及公平價值減出售成本的判斷和假設相關的主觀性水平，我們已集中在此範疇及識別其為關鍵審計事項。

謹此提述綜合財務報表附註4所載之主要會計政策概要內之「非金融資產減值」、附註5所載之關鍵會計估算及判斷以及附註15所載之無形資產（包括商譽）之披露。

### 我們的回應：

我們關於管理層進行減值評估的審計程序包括：

- 在我們內部估值專家的協助下，評估貴集團在進行減值評估時使用的方法；
- 根據我們對業務和行業的了解，對關鍵假設是否合理提出質詢；及
- 將輸入數據與支持憑證（如管理層批准的最新財務預測）作對照，並考慮此等預測是否合理。

## 2) 於聯營公司投資之估值

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，貴集團已確認於一間聯營公司投資之減值虧損163,626,000港元。於二零二一年十二月三十一日，貴集團於聯營公司權益之賬面值（扣除減值後）為34,730,000港元，包括應佔資產淨值582,000港元及應收聯營公司款項34,148,000港元（於下文「應收聯營公司款項及其他應收賬款之預期信貸虧損」進一步闡述）。

於聯營公司權益按成本於綜合財務狀況表內列賬，其後再作調整，以確認貴集團應佔聯營公司的溢利或虧損及其他全面收益，扣除個別投資價值之減值。因此，貴集團須於各個報告期結束時評估是否有任何跡象顯示於聯營公司權益的賬面值可能出現減值。對於存在有關跡象的聯營公司，貴集團對其賬面值進行減值評估。誠如綜合財務報表附註16所披露，於本年度已確認於一間聯營公司投資之減值163,626,000港元。

由於 貴集團於聯營公司之權益對 貴集團綜合財務報表的重要性，以及於估計可收回金額時所使用的判斷及假設具有一定程度的主觀性，因此我們識別其為關鍵審計事項。

謹此提述綜合財務報表附註4主要會計政策概要內之「聯營公司」、附註5所載之關鍵會計估算及判斷，以及載於附註16之於聯營公司之權益之披露。

### 我們的回應：

我們關於管理層進行減值評估的審計程序包括：

- 了解管理層識別有關於各間聯營公司之權益是否存在減值指標的程序，評估有關程序的有效性；
- 評估相關聯營公司可收回金額的合理性，並向管理層了解其財務狀況及未來前景；
- 在我們內部估值專家的協助下，評估 貴集團在進行減值評估時使用的方法；
- 根據我們對業務和行業的了解，對關鍵假設是否合理提出質詢；及
- 將輸入數據與支持憑證(如管理層批准的更新財務預測)作對照，並考慮此等預測是否合理。

### 3) 應收聯營公司款項及其他應收賬款之預期信貸虧損

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度， 貴集團已確認應收聯營公司款項及其他應收賬款的減值虧損分別為71,335,000港元及81,674,000港元。於二零二一年十二月三十一日，於減值後， 貴集團有應收聯營公司款項34,148,000港元及其他應收賬款62,007,000港元。

香港財務報告準則第9號規定使用預期信貸虧損模式(「預期信貸虧損」)計量金融資產減值。管理層已採取整體方法計量應收聯營公司款項及其他應收賬款的預期信貸虧損。管理層已考慮該等借款人的違約概率及違約損失，並參考該等借款人的信譽及財務實力、其他前瞻性因素及貨幣時間價值(倘若預期將於超過一年後收取)。

該等結餘的減值評估屬主觀範疇，需應用判斷及估計。判斷用於評估相關借款人的違約風險，當中包括評估相關借款人的信譽度、還款記錄及逾期日數資料。評估已出現信貸減值應收款項抵押品(如有)的可收回金額時亦需要作出估計。

鑑於進行前段所述減值評估所需的判斷相當重大及所涉及的高度估計不確定性，吾等已將該等結餘的減值評估確定為一項關鍵審計事項。

謹此提述綜合財務報表附註4所載之主要會計政策概要內之「金融資產及合約資產之減值虧損」、附註5所載之關鍵會計估算及判斷，以及分別載於附註16及附註20之「於聯營公司之權益」及「應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項」之披露資料。

## 我們的回應：

我們關於管理層進行減值評估的審計程序包括：

- 評估管理層對上述結餘的違約風險的減值評估，質疑管理層對未償還金額發生違約事件的可能性的觀點；
- 質疑管理層對上述結餘的違約風險及違約虧損的觀點，執行以下程序：
  - 評估支持管理層對相關借款人信用評級之評核的現有憑證；及
  - 向管理層查詢及了解對可能影響來自相關借款人的預期收款的未來情況之評估。
- 評估已披露的有關上述結餘信貸風險的量化及定性因素，並將該等披露與吾等對事項的了解相對比。

## 年報內的其他資料

貴公司董事（「董事」）需對其他資料負責。其他資料包括 貴公司年報所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

在我們審計綜合財務報表時，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦負責監督 貴集團之財務報告過程。審核委員會協助董事履行彼等在此方面之責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)按照百慕達一九八一年公司法第90條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們個別或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了職業判斷，保持了職業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險比較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。假若有關的披露資料不足，則我們須出具非無保留意見的核數師報告。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分、適當的審計證據，以對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行貴集團審計。我們對審計意見承擔全部負責。

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括我們在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們決定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

白德麟

執業證書號碼：P06170

香港，二零二二年三月三十日

# 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>			
收入	6	864,214	601,301
銷售及提供服務之成本	8	(740,249)	(536,571)
毛利		123,965	64,730
其他收入及收益	7	86,525	146,948
銷售及分銷開支		(8,069)	(28,235)
行政開支及其他經營開支淨額		(348,413)	(403,049)
財務費用	9	(24,779)	(29,217)
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損	19	(27,694)	-
商譽之減值虧損	15	(16,170)	(305,119)
無形資產之減值虧損	15	(216,302)	-
應收貿易賬款及合約資產之減值虧損(確認)/撥回		(6,357)	1,440
其他應收賬款之減值虧損		(81,674)	(1,687)
於一間聯營公司投資之減值虧損	16	(163,626)	-
應收聯營公司款項之減值虧損	16	(71,335)	(36,365)
應佔聯營公司虧損	16	(24,383)	(10,554)
除稅前虧損		(778,312)	(601,108)
稅項	11(a)	(2,234)	229
來自持續經營業務之虧損		(780,546)	(600,879)
<b>已終止經營業務</b>			
來自已終止經營業務之虧損	8	-	(25,624)
年度虧損	8	(780,546)	(626,503)
<b>虧損歸屬於：</b>			
本公司持有人			
來自持續經營業務之年度虧損		(722,004)	(584,205)
來自已終止經營業務之年度虧損		-	(14,322)
		(722,004)	(598,527)
非控股權益			
來自持續經營業務之年度虧損		(58,542)	(16,674)
來自已終止經營業務之年度虧損		-	(11,302)
	30	(58,542)	(27,976)
		(780,546)	(626,503)
本公司持有人應佔來自持續經營業務之每股虧損 基本及攤薄			(經重列)
	12	(17.31)港仙	(15.95)港仙
本公司持有人應佔來自已終止經營業務之每股虧損 基本及攤薄			
	12	不適用 港仙	(0.39)港仙



# 綜合 全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度虧損		(780,546)	(626,503)
<b>其他全面收益</b>			
其後或會重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		(17,576)	733
應佔聯營公司其他全面收益	16	(1,384)	(2,859)
應佔一間合營企業其他全面收益	17	25	42
其後或會重新分類至損益之其他全面收益淨額		(18,935)	(2,084)
<b>年內其他全面收益，扣除稅項</b>		(18,935)	(2,084)
<b>年內全面收益總額</b>		(799,481)	(628,587)
<b>歸屬於下列人士應佔全面收益總額：</b>			
— 本公司持有人			
來自持續經營業務之虧損		(739,015)	(586,441)
來自已終止經營業務之虧損		—	(14,321)
		(739,015)	(600,762)
— 非控股權益			
來自持續經營業務之虧損		(60,466)	(16,256)
來自已終止經營業務之虧損		—	(11,569)
	30	(60,466)	(27,825)
		(799,481)	(628,587)

# 綜合 財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	83,791	75,477
使用權資產	14	56,314	88,415
無形資產	15	533,994	737,030
於聯營公司之權益	16	34,730	265,104
於一間合營企業之權益	17	71	46
透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產	18	-	-
透過損益按公平價值計量之金融資產	19	70,151	-
按金及其他應收賬款	20	7,344	44,375
遞延稅項資產	11(b)	681	445
		787,076	1,210,892
<b>流動資產</b>			
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項	20	140,710	154,657
合約資產	21(a)	24,558	17,802
銀行結餘及現金	22	247,755	113,899
		413,023	286,358
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項	23	170,845	176,572
租賃負債	14	26,567	37,368
合約負債	21(b)	86,707	44,902
借款	24	49,646	154,285
應付稅項		7,604	5,225
		341,369	418,352
<b>流動資產／(負債)淨值</b>		71,654	(131,994)
<b>資產總值減流動負債</b>		858,730	1,078,898

# 綜合 財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動負債</b>			
其他應付賬款	23	10,304	–
借款	24	238,758	142,309
租賃負債	14	52,352	77,220
遞延稅項負債	11(b)	46,530	46,498
		347,944	266,027
<b>資產淨值</b>		510,786	812,871
<b>股本及儲備</b>			
股本	25	43,290	340,754
儲備		542,582	500,677
<b>本公司持有人應佔權益</b>		585,872	841,431
<b>非控股權益</b>	30	(75,086)	(28,560)
<b>權益總額</b>		510,786	812,871

綜合財務報表已經董事會於二零二二年三月三十日批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

謝安  
董事

段雄飛  
董事

# 綜合 權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司持有人應佔權益											
	股本	股份溢價	透過其他 全面收益按 公平價值計量 之儲備	實繳盈餘	購股權儲備	匯兌 波動儲備	其他儲備	累計虧損	總計	非控股 權益	權益總額
附註	千港元 (附註25)	千港元 (附註26(i))	千港元 (附註26(ii))	千港元 (附註26(iii))	千港元 (附註26(iv))	千港元 (附註26(v))	千港元 (附註26(vi))	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二零年一月一日	340,737	1,984,712	(196,213)	594,690	174,039	(903)	6,197	(1,476,707)	1,426,552	50,643	1,477,195
確認以股本結算以 股份支付之款項	27	-	-	-	7,943	-	-	-	7,943	-	7,943
行使購股權而發行之股份，扣除開支	25(a)	17	61	-	(33)	-	-	33	78	-	78
出售附屬公司	31	-	-	-	-	7,620	(2,329)	2,329	7,620	(51,378)	(43,758)
全面收益總額：											
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(598,527)	(598,527)	(27,976)	(626,503)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	582	-	-	582	151	733
應佔聯營公司其他全面收益	16	-	-	-	-	(2,859)	-	-	(2,859)	-	(2,859)
應佔一間合營企業其他全面收益	17	-	-	-	-	42	-	-	42	-	42
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(2,235)	-	(598,527)	(600,762)	(27,825)	(628,587)
於二零二零年十二月三十一日	340,754	1,984,773	(196,213)	594,690	181,949	4,482	3,868	(2,072,872)	841,431	(28,560)	812,871

# 綜合 權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司持有人應佔權益											
附註	股本 千港元 (附註25)	股份溢價 千港元 (附註26(i))	透過其他 全面收益按 公平價值計量 之儲備 千港元 (附註26(ii))	實繳盈餘 千港元 (附註26(iii))	購股權儲備 千港元 (附註26(iv))	匯兌 波動儲備 千港元 (附註26(v))	其他儲備 千港元 (附註26(vi))	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
於二零二一年一月一日	340,754	1,984,773	(196,213)	594,690	181,949	4,482	3,868	(2,072,872)	841,431	(28,560)	812,871
確認以股本結算以 股份支付之款項 因認購而發行之股份， 扣除開支	27	-	-	-	1,856	-	-	-	1,856	-	1,856
一於二零二一年一月十八日	25(b)	68,148	272,287	-	-	-	-	-	340,435	-	340,435
一於二零二一年七月三十日	25(b)	24,000	131,996	-	-	-	-	-	155,996	-	155,996
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,757	122,757
收購非控股權益而並無導致控制權變動	-	-	-	-	-	-	-	(14,831)	(14,831)	(108,817)	(123,648)
股份溢價轉撥至實繳盈餘	-	(2,257,060)	-	2,257,060	-	-	-	-	-	-	-
以實繳盈餘對銷累計虧損	-	-	-	(2,257,060)	-	-	-	2,257,060	-	-	-
股本重組	25(c)	(389,612)	-	389,612	-	-	-	-	-	-	-
全面收益總額：											
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(722,004)	(722,004)	(58,542)	(780,546)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(15,652)	-	-	(15,652)	(1,924)	(17,576)
應佔聯營公司其他全面收益	16	-	-	-	-	(1,384)	-	-	(1,384)	-	(1,384)
應佔一間合營企業其他全面收益	17	-	-	-	-	25	-	-	25	-	25
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(17,011)	-	(722,004)	(739,015)	(60,466)	(799,481)
於二零二一年十二月三十一日	43,290	131,996	(196,213)	984,302	183,805	(12,529)	3,868	(552,647)	585,872	(75,086)	510,786

# 綜合 現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>經營活動之現金流量</b>		
來自持續經營業務之除稅前虧損	(778,312)	(601,108)
來自已終止經營業務之除稅前虧損	-	(29,841)
	(778,312)	(630,949)
就以下作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	32,228	29,933
使用權資產折舊	34,378	42,683
無形資產攤銷	33,852	89,134
出售物業、廠房及設備之收益	(1)	(274)
出售附屬公司之收益	-	(9,100)
與新型冠狀病毒有關之租金寬減	(1,343)	(813)
薪酬保障計劃之貸款寬免	(8,259)	(19,577)
租賃修訂之影響	-	(431)
以股本結算以股份支付之開支	1,856	7,943
匯兌收益淨額	(13,578)	(7,172)
應佔聯營公司虧損	24,383	10,554
商譽減值虧損	16,170	305,119
無形資產減值虧損	216,302	-
於一間聯營公司投資之減值虧損	163,626	-
應收貿易賬款及合約資產之減值虧損確認／(撥回)	6,357	(900)
其他應收賬款之減值虧損	81,674	1,687
應收聯營公司款項之減值虧損	71,335	36,365
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損	27,694	-
利息收入	(5,946)	(5,654)
財務費用	24,779	29,276
營運資金變動前之經營虧損	(72,805)	(122,176)
買賣商品減少	-	204
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項(增加)／減少	(34,598)	42,159
合約資產增加	(6,798)	(4,702)
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項增加	791	59,688
合約負債增加／(減少)	41,805	(21,662)
經營已動用之現金	(71,605)	(46,489)
已付所得稅	(578)	(382)
已付利息	(10,852)	(26,175)
<b>經營活動已動用之現金淨額</b>	<b>(83,035)</b>	<b>(73,046)</b>

# 綜合 現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>投資活動之現金流量</b>			
已收利息		3,455	1,748
購買物業、廠房及設備		(38,501)	(36,712)
於開始日期或之前作出租賃付款		–	(1)
出售物業、廠房及設備所得款項		1	561
添置無形資產		(57,557)	(126,701)
墊款予聯營公司		(14,336)	(13,026)
結算應付或然代價		–	(5,410)
於存入時到期日超過三個月或已抵押的銀行存款增加		(32,018)	(69,700)
購買透過損益按公平價值計量之金融資產		(102,394)	–
投資於一間聯營公司		(585)	–
增加於一間聯營公司之投資		(15,433)	–
出售附屬公司之現金流入淨額	31	–	23,512
收購非控股權益而並無導致控制權變動		(123,648)	–
<b>投資活動已動用之現金淨額</b>		<b>(381,016)</b>	<b>(225,729)</b>
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行普通股之所得款項，扣除發行費用	32(b)	496,431	–
購股權獲行使之所得款項		–	78
非控股股東向一間非全資附屬公司注資		122,757	–
新增銀行借款		40,738	88,071
償還銀行借款		(22,738)	(37,610)
償還租賃負債之本金部份		(36,796)	(46,328)
償還租賃負債之利息部份		(10,141)	–
新增之其他貸款		–	39,347
償還其他貸款		(22,096)	(25,864)
<b>融資活動所得之現金淨額</b>		<b>568,155</b>	<b>17,694</b>
<b>現金及現金等值物增加／(減少)淨額</b>		<b>104,104</b>	<b>(281,081)</b>
匯率變動之影響		(2,266)	(153)
<b>於年初之現金及現金等值物</b>		<b>28,617</b>	<b>309,851</b>
<b>於年終之現金及現金等值物</b>		<b>130,455</b>	<b>28,617</b>
<b>代表：</b>			
銀行結餘及現金		247,755	113,899
於存入時到期日超過三個月或已抵押的銀行存款		(117,300)	(85,282)
		130,455	28,617

## 1. 組織及營運

數字王國集團有限公司(「本公司」)在百慕達註冊成立為獲豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司之主要營業地點位於香港德輔道中189號李寶椿大廈12樓1201室。

本公司乃投資控股公司，其主要附屬公司之主要業務載列於附註29。

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事(「董事」)認為，本公司並無直接及最終控股公司或最終控股方。

## 2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### (a) 採納經修訂香港財務報告準則—於二零二一年一月一日生效

香港會計師公會已頒佈多項於本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)現有會計期間首次生效之經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則 第4號及香港財務報告準則第16號之修訂 香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段  於二零二一年六月三十日後 與新型冠狀病毒有關之租金寬減(提早採納)
---	---

該等經修訂之香港財務報告準則對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況並無造成重大影響。除香港財務報告準則第16號之修訂「於二零二一年六月三十日後與新型冠狀病毒有關之租金寬減」外，本集團並無提早應用任何於本會計期間尚未生效之經修訂香港財務報告準則。應用該等經修訂香港財務報告準則之影響概述如下。

#### *香港財務報告準則第16號之修訂—於二零二一年六月三十日後與新型冠狀病毒有關之租金寬減*

於二零二一年四月頒佈之香港財務報告準則第16號之修訂將承租人可就新型冠狀病毒疫情直接導致的租金寬減選擇不應用租賃修訂會計處理之實際權宜方式延長12個月。因此，實際權宜方式應用於租賃款項之任何減免僅影響原於二零二二年六月三十日或之前到期的租金付款，惟須符合應用實際權宜方式之其他條件。該修訂於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯生效，首次應用該修訂的任何累計影響確認為當前會計期間起始時的保留溢利期初結餘調整。允許提前應用。

本集團已於二零二一年一月一日提前採納該修訂，並於截至二零二一年十二月三十一日止年度對出租人所授予的所有租金寬減應用實際權宜方式，租金寬減乃因新型冠狀病毒直接導致並僅影響原於二零二二年六月三十日或之前到期的付款。因此，租金寬減所產生之租賃付款減少1,343,000港元已通過終止確認部分租賃負債入賬列作負值可變租賃付款，並計入截至二零二一年十二月三十一日止年度的損益。對二零二一年一月一日的權益年初結餘並無影響。



## 2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### (b) 已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則

下列可能與本集團綜合財務報表相關之新訂或經修訂香港財務報告準則已頒佈但尚未生效，而本集團並無提早採納。本集團目前計劃於此等變動生效當日應用此等變動：

<p>香港財務報告準則第3號之修訂 香港會計準則第1號之修訂</p>	<p>提述概念框架<sup>1</sup> 將負債分類為流動或非流動，以及香港詮釋第5號（二零二零年），財務報表之呈列—借款人對載有按要項償還條款之定期貸款之分類<sup>2</sup></p>
<p>香港會計準則第16號之修訂 香港會計準則第37號之修訂 香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進</p>	<p>物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項<sup>1</sup> 虧損性合約—履行合約之成本<sup>1</sup> 香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號提供的範例及香港會計準則第41號之修訂<sup>1</sup></p>
<p>香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂 香港會計準則第8號之修訂 香港會計準則第12號之修訂 香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂</p>	<p>披露會計政策<sup>2</sup>  會計估計之定義<sup>2</sup> 與單一交易產生的資產及負債有關之遞延稅項<sup>2</sup> 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳<sup>3</sup></p>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 強制生效日期待定但可採納

#### 香港財務報告準則第3號之修訂—提述概念框架

該等修訂更新香港財務報告準則第3號，致使其提述二零一八年財務報告之經修訂概念框架，而非二零一零年頒佈之版本。該等修訂對香港財務報告準則第3號增加一項規定，就香港會計準則第37號範圍內的責任而言，收購方應用香港會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有責任。就香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第21號徵稅範圍內的徵稅而言，收購方應用香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第21號釐定產生支付徵稅負債的責任事件是否已於收購日期前發生。該等修訂亦增加一項明確聲明，表明收購方不確認於業務合併中收購的或然資產。

董事預期日後應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

## 2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### (b) 已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則（續）

*香港會計準則第1號之修訂－將負債分類為流動或非流動，以及香港詮釋第5號（二零二零年），財務報表之呈列－借款人對載有按要求償還條款之定期貸款之分類*

該等修訂澄清負債應基於報告期末存在之權利分類為流動或非流動負債，明確規定分類不受有關實體是否會行使其延遲清償債務權利之預期，並說明倘於報告期末遵守契諾，則存在該權利。該等修訂亦引入「結算」的定義，以明確表示結算乃指將現金、股權工具、其他資產或服務轉移至交易對手方。

香港詮釋第5號（二零二零年）因二零二零年八月頒佈的香港會計準則第1號之修訂而被修訂。對香港詮釋第5號（二零二零年）之修訂更新說明中的用語，使之與香港會計準則第1號之修訂保持一致，其結論並無變動，亦無更改現有規定。

董事預期日後應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

*香港會計準則第16號之修訂－物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項*

該等修訂禁止從物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件過程中產生的項目的任何銷售所得款項。反而，實體必須於損益中確認出售該等項目的所得款項及產生該等項目的成本。

董事現正評估應用該等修訂財務報表將造成之影響。

*香港會計準則第37號之修訂－虧損性合約－履行合約之成本*

該等修訂釐清「履行合約之成本」包括「與合約直接相關之成本」。與合約直接相關之成本為履行合約之增量成本（如直接勞工及材料），或與履行合約直接相關之其他成本分配（如用於履行合約之物業、廠房及設備項目之折舊支出分配）。一般及行政開支與合約並無直接關係，因此不包括在內，除非合約訂明須向交易對手收費。

董事現正評估應用該等修訂對財務報表將造成之影響。

## 2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### (b) 已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則（續）

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進－香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號提供的範例及香港會計準則第41號之修訂

年度改進修訂多項準則，包括：

- 香港財務報告準則第1號，首次採納香港財務報告準則，該修訂允許應用香港財務報告準則第1號第D16(a)段的附屬公司，根據母公司過渡至香港財務報告準則的日期使用母公司呈報的金額計量累計匯兌差額。
- 香港財務報告準則第9號，金融工具，該修訂澄清實體於評估是否終止確認金融負債時應用香港財務報告準則第9號第B3.3.6段中「百分之十」測試時計入的費用，說明實體僅計入實體與貸款人之間支付或收取的費用，包括實體或貸款人代表另一方支付或收取的費用。
- 香港財務報告準則第16號，租賃，該修訂修改所附用作說明的例子13，從例子中刪除出租人償還租賃物業裝修的說明，以解決因該例子中如何說明租賃優惠措施而可能出現與處理租賃優惠有關的任何潛在混淆情況。
- 香港會計準則第41號，農業，該修訂已剔除在使用現值技術計量生物資產的公平價值時排除稅項現金流量的要求。

董事預期日後應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

### 香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號之修訂－披露會計政策

對披露會計政策之修訂規定實體披露重要的會計政策資料，而非重大會計政策。當會計政策資料與實體的財務報表中包含的其他資料一併考慮時，可合理預期有關資料將影響一般目的財務報表的主要使用者依據該等財務報表而作出的決定，則有關資料屬於重要。香港財務報告準則實務報告第2號之修訂為如何將重要性之概念應用於會計政策披露提供非強制的指導。

董事預期應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

## 2. 採納香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### (b) 已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則（續）

#### *香港會計準則第8號之修訂－會計估計之定義*

該等修訂澄清會計估計變動及會計政策變動之間的區別。會計估計之定義為財務報表中，其計量並不確定的貨幣金額。該等修訂亦澄清實體應如何使用計量技術及輸入數據以建立會計估計。

董事預期應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

#### *香港會計準則第12號之修訂－與單一交易產生的資產及負債有關之遞延稅項*

該等修訂收窄初始確認的例外範圍，使其不適用於產生相等及可抵消的暫時差額之交易。因此，實體需要為該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

董事預期應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

#### *香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂－投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳*

該等修訂澄清投資者與其聯營公司或合營企業之間存在資產出售或出繳的情況。倘與聯營公司或合營企業的交易採用權益法入賬，則於損益確認因失去對並無包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損，惟僅以非相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。同樣地，於損益內確認因重新計量任何前附屬公司（已成為聯營公司或合營企業）之保留權益至公平價值而產生之任何收益或虧損，惟僅以非相關投資者於新聯營公司或合營企業之權益為限。

董事預期應用該等修訂將不會對財務報表造成影響。

## 3. 編製基準

### 遵例聲明

綜合財務報表乃按照所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(統稱「香港財務報告準則」)以及香港公司條例之披露規定而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露資料。

### 計量基準

此等綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平價值計量除外(如下文載列之會計政策所解釋)。

### 功能及呈列貨幣

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，此與本公司之功能貨幣相同。

## 4. 主要會計政策

### 業務合併及綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至每年十二月三十一日止年度之財務報表。

年內收購或出售之附屬公司，其業績計至出售生效日止(如適用)列入綜合損益表內。如有需要，附屬公司之財務報表會作出調整，令彼等之會計政策與本集團其他成員公司所採用者一致。

所有集團內公司間之交易及結餘及未實現利潤已於綜合賬目時全部對沖。

當所收購的一組業務活動及資產符合業務定義且控制權轉移至本集團時，則收購附屬公司或業務使用收購法入賬。釐定一組特定業務活動及資產是否屬於業務時，本集團評估所收購的一組資產及業務活動是否最少包括投入及實質流程，以及所收購的組合是否有能力產生輸出。

收購成本按本集團(作為收購方)於收購日期所轉移資產、所產生之負債及發行之股權之公平價值總額計算。所收購之可識別資產及所產生之負債主要按收購日期公平價值計算。本集團先前於被收購方所持有之股權將按收購日期公平價值重新計算，所產生之收益或虧損於損益賬確認。於每個業務合併中，本集團選擇是否以公平價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方屬現時持有人權益並賦予彼等之持有人在清盤時按比例分佔資產淨值之權利的非控股權益。所有其他非控股權益組成部份乃按公平價值計量。收購所產生之相關成本乃列為開支，惟倘有關成本是於發行股本工具中產生，則從權益扣除有關成本。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 業務合併及綜合基準 (續)

收購方將予轉移之任何或然代價按收購日期公平價值確認。其後對或然代價之調整，則僅於調整是源自有關於收購日期之公平價值之新資料，且新資料是於計量期間(最長為收購日期起12個月)內取得時，方以商譽確認。所有其他對分類為資產或負債的或然代價作出之其後調整於損益確認。

於收購後，代表於附屬公司之目前擁有權的非控股權益之賬面值指該權益初步確認之金額加上非控股權益應佔權益之其後變動。非控股權益於綜合財務狀況表的權益內呈列，與本公司持有人應佔權益分開。損益及其他全面收入的各個組成部分均歸屬於本公司持有人及非控股權益。即使導致非控股權益結餘出現虧絀，全面收益總額亦有歸屬於非控股權益應佔款項。

本公司於不會導致失去控制權之附屬公司之權益變動計入股權交易。本公司權益及非控股權益之賬面值已經調整，以反映其於附屬公司之相關權益變動。非控股權益之調整金額與已付或已收代價之公平價值兩者間之任何差額直接於權益(計入「累計虧損」)及本公司持有人應佔確認。

當本公司失去附屬公司控制權，出售收益或虧損為以下兩者之差額：(i)已收代價公平價值與任何保留權益公平價值之總額及(ii)附屬公司過往之資產(包括商譽)及負債之賬面值及非控股股東權益。以往於其他全面收益確認與附屬公司有關之金額之入賬基準相同，猶如相關資產或負債已經出售。

### 附屬公司

附屬公司是本公司能夠對其行使控制權之接受投資對象(包括結構性實體)。如果符合下列全部三個因素，則本公司控制接受投資對象：(i)可對接受投資對象行使權力；(ii)承擔來自接受投資對象之風險或有權獲得來自接受投資對象之可變動回報；及(iii)能夠運用其權力來影響有關可變動回報。每當事實及情況顯示任何控制權因素可能出現變動時，則會重新評估是否擁有控制權。

當本公司在並非持有大部分投票權但有實際能力指示接受投資對象之相關活動時，即存在擁有實際控制權之情況。於釐定是否存在實際控制權時，本公司考慮所有相關事實及情況，包括：

- 本公司的投票權規模相對於持有投票權的其他人士的規模及分佈情況；
- 本公司及持有投票權的其他人士所持有的實質潛在投票權；
- 其他合約安排；及
- 出席投票率的過往模式。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 聯營公司

聯營公司為本集團對其擁有重大影響力的實體，既非附屬公司，亦非合營安排。重大影響力指有權力參與投資對象的財務及經營決策，但並非對該等政策擁有控制或聯合控制權。

聯營公司乃採用權益法入賬，據此聯營公司按成本初步確認，此後其賬面值會就本集團應佔聯營公司的資產淨值收購後的變動調整，惟超過本集團於聯營公司的權益的虧損不會確認，除非有責任彌補該等虧損。

本集團與其聯營公司之間的交易產生的損益僅於不相關投資人於聯營公司擁有權益時方才確認。該等交易產生的投資者分佔聯營公司溢利及虧損與聯營公司的賬面值對銷。若未實現虧損提供所轉讓資產減值的憑證，則會即時於損益確認。

聯營公司已付任何溢價高於已收購本集團應佔可識別資產、負債及或然負債的公平價值撥充資本，計入聯營公司的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債之公平價值淨值超過投資成本之任何超出部分，經重新評估後即時於損益確認。如有聯營公司投資已經減值的客觀憑證，則按與其他非金融資產相同的方式就投資的賬面值進行減值測試。

### 合營安排

本集團為合營安排的一方，合約安排賦予本集團與至少一名其他方共同控制相關活動安排。共同控制根據控制附屬公司的相同原則進行評估。

本集團將本集團於合營安排中之權益分類為：

- 合營企業：若本集團僅對合營安排之資產淨值擁有權利；或
- 合營經營：若本集團對合營安排之資產擁有權力及對合營安排之負債負有責任。

於合營安排的權益分類評估，本集團考慮：

- 合營安排的結構；
- 合營安排的法律形式為一個獨立載體結構；
- 合營安排協議之合約條款；及
- 任何其他事實及情況(包括任何其他合約安排)。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 合營安排 (續)

本集團於合營企業之權益的入賬方式與於聯營公司的投資相同(即使用權益法)。

本集團透過確認其根據合約所賦予之權利及義務而應佔的資產、負債、收益及開支對於合營企業之權益入賬。

### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本以先進先出基準計算，其中包括所有採購成本、加工成本以及令存貨達致目前位置及狀況的其他成本。可變現淨值為正常業務過程中的估計售價減除銷售所需的估計成本。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減累計折舊及任何累計減值虧損入賬。

資產之歷史成本包括購買價及一切使其達至其所擬定用途之現時運作水平及地點之直接應佔成本。該項資產使用後，有關支出包括保養維修及日常運作之費用，於產生期間列入損益內。倘若實體可能獲得支出的未來經濟利益且支出的成本能可靠計算，則有關支出可撥充資本，作為該項資產之額外成本值或一項獨立資產。

折舊乃按物業、廠房及設備項目(在建工程除外)之估計可使用年期及經考慮估計剩餘價值以直線法撇銷其成本值計算。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末進行審閱，並於適當時作出調整。可使用年期如下：

傢私、裝置及設備	一至十年
機器	三至五年

在建工程以成本減減值虧損列賬。成本指建築之直接成本，以及於建築及安裝期間列作資本的借貸成本。當資產投入擬定用途所需之準備工作大致完成時，則停止資本化成本，並將在建工程轉移至相關類別之物業、廠房及設備內。在建工程於完成及可按擬定用途使用前不作折舊撥備。

若資產之賬面值高於資產之估計可收回金額，則即時將資產撇減至其可收回金額。

出售物業、廠房及設備項目之收益或虧損為出售該資產所得款項淨額與其賬面值之差額釐定，並於出售時在損益內確認。



## 4. 主要會計政策 (續)

### 非金融資產減值

於各報告期末，本集團會檢討以下資產之賬面值，以確定有否任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損或先前確認之減值虧損不再存在或可能減少：

- 物業、廠房及設備；
- 使用權資產；
- 無形資產(包括商譽)；及
- 於聯營公司及合營企業之權益。

倘出現任何該等跡象，則會估計該項資產之可收回金額以計算減值程度(如有)。如無法估計個別資產之可收回金額，則本集團會估計該項資產所屬之現金產生單位(「現金產生單位」)之可收回金額。資產之可收回金額為公平價值(扣除出售成本)與使用價值兩者中之較高者。

於評估使用價值時，估計日後預期自現金產生單位產生之現金流量按除稅前折讓率折讓至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及資產或現金產生單位之特定風險的評估。

倘若資產(或現金產生單位)之可收回金額估計少於其賬面值，則該項資產(或現金產生單位)之賬面值會相應調低至可收回金額水平。減值虧損會即時於損益內確認。

倘其後出現減值虧損撥回，則該項資產(或現金產生單位)(商譽除外)之賬面值會回升至經修訂後之估計可收回金額水平，惟所增加之賬面值數額不得超過倘若於以往年度未有就該項資產(或現金產生單位)確認減值虧損之原有賬面值。資產之減值虧損撥回會即時於損益內確認。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 無形資產

#### (i) 商譽

商譽初步按成本確認，即所轉讓總代價及確認為非控股權益之金額超出所收購可識別資產、負債及或然負債公平價值之差額。

於首次確認後，商譽按成本減去任何累計減值虧損計量。倘若事件或情況變化顯示，按照「非金融資產減值」的會計政策，賬面值可能發生減值，則商譽每年或更頻密地進行減值測試。

就減值測試而言，收購所產生商譽分配至預期會受惠於合併協同效應的各相關現金產生單位。獲分配商譽之現金產生單位須每年及在該單位可能出現減值跡象時進行減值測試。

就於財政年度內收購所產生商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位於該財政年度結算日前進行減值測試。倘現金產生單位之可收回金額少於該單位之賬面值，則會首先將減值虧損分配至該單位以減少該單位獲分配商譽之賬面值，其後以該單位內各資產之賬面值為基準按比例分配至該單位之其他資產。然而，分配至各項資產的虧損不會令個別資產的賬面值減至低於其公平價值減去出售成本(如可計量)或其使用價值(如可釐定)(以較高者為準)。商譽之任何減值虧損於損益中確認，且於其後期間不予撥回。

#### (ii) 購入之無形資產

分開購入之無形資產初步按成本確認。於業務合併中購入之無形資產之成本，為收購日期之公平價值。其後，無限可使用年期之無形資產按成本減任何累計減值虧損列賬。具有有限可使用年期之無形資產則按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 無形資產 (續)

#### (iii) 內部產生之無形資產 (研發成本)

內部開發無形資產 (包括電影) 之開支於可證明下列情況下撥充資本：

- 技術上開發該資產以供出售乃屬可行；
- 有完成及使用或銷售該資產之意向；
- 本集團能銷售該資產；
- 可展示使用或銷售該資產將如何為本集團產生具有盈利的未來經濟利益；
- 擁有可供完成開發之充足資源；
- 銷售該資產將產生未來經濟利益；及
- 該資產開支能可靠計量。

撥充資本之開發成本於期內攤銷。本集團預期將從銷售所開發資產獲利。攤銷費用在損益內確認並計入所提供服務之成本內。

不符合上述標準之開發開支及內部項目在研究階段之開支乃於產生時在損益內確認。

#### (iv) 其後開支

其後開支僅於增加與其相關特定資產內含之未來經濟利益時方撥充資本。所有其他開支 (包括有關內部所產生商譽及品牌之開支) 於產生時在損益內確認。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 無形資產 (續)

#### (v) 攤銷

攤銷按其估計可使用年期以直線法計算。攤銷在有限可使用年度之無形資產可供使用時開始。攤銷開支於損益確認。估計可使用年期及攤銷方法乃於各報告期末檢討並作出調整(如適用)。具有有限可使用年期的無形資產的主要年率如下：

專有軟件	三年
參股權	三至五年
專利	十至十五年
未交付合約	兩年
知識產權之許可	按相關許可協議之年期
其他許可	按相關許可協議之年期
電影權	參閱附註15(i)

#### (vi) 終止確認無形資產

無形資產於出售時或預期不會因使用或出售而獲得未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生之收益或虧損，按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計量，於終止確認資產時在損益確認。

### 金融工具

#### (i) 金融資產

金融資產(並無重大融資部份的應收貿易賬款除外)首次按公平價值加上與收購或發行金融資產直接應佔的交易成本計量(倘屬並非透過損益按公平價值計量(定義見下文)的項目)。並無重大融資部份的應收貿易賬款首次按交易價格計量。

所有以常規方式購買及出售的金融資產均於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認。以常規方式購買或出售指需在市場規例或價例規定的期限內交付的金融資產購買或出售。

確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為本金及利息付款，應整體考慮該等金融資產。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### (i) 金融資產 (續)

##### 債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

攤銷成本：對於持有作收取合約現金流量的資產，如果現金流量僅代表本金和利息的付款，則該資產按攤銷成本計量。按攤銷成本列賬的金融資產其後採用實際利率法計量。利息收入、匯兌收益及虧損以及減值在損益確認。終止確認的任何收益均在損益確認。

透過其他全面收益按公平價值計量（「透過其他全面收益按公平價值計量」）：對於持有作收取合約現金流量及出售金融資產的資產，如果資產的現金流量僅代表本金和利息的付款，則以透過其他全面收益以公平價值計量。透過其他全面收益按公平價值計量的債務投資隨後按公平價值計量。利息收入乃使用實際利率法計算，而匯兌收益及虧損以及減值在損益確認。其他淨收益及虧損於其他全面收益確認。終止確認時，其他全面收益累計的收益及虧損將重新分類至損益。

透過損益按公平價值計量（「透過損益按公平價值計量」）：透過損益按公平價值計量之金融資產包括持作買賣的金融資產、於初始確認時指定透過損益按公平價值計量的金融資產，或強制要求以公平價值計量的金融資產。倘收購金融資產旨在於近期內出售或購回，則歸類為持作買賣。衍生工具（包括單獨的嵌入衍生工具）亦歸類為持作買賣，除非被指定為有效對沖工具。現金流量不僅為本金和利息付款的金融資產歸類為透過損益按公平價值計量，而不論其業務模式為何。儘管如上文所述債務工具可分類為以攤銷成本列賬或透過其他全面收益按公平價值計量，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具或會於初步確認時指定為透過損益按公平價值計量。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### (i) 金融資產 (續)

##### 股本工具

初步確認並非持作買賣的股本投資時，本集團可選擇不可撤銷地在其他全面收益中呈列投資公平價值的其後變動。此選擇是視乎每個投資的基礎而作出。透過其他全面收益按公平價值計量的股本投資按公平價值計量。股息收入在損益中確認，除非股息收入明確代表回收部分投資成本。其他淨收益及虧損於其他全面收益確認，並不會重新分類至損益。所有其他股本工具分類為透過損益按公平價值計量，當中公平價值、股息及利息收入的變動在損益中確認。

#### (ii) 金融資產及合約資產之減值虧損

本集團就應收貿易賬款、合約資產、按攤銷成本計量的金融資產及透過其他全面收益按公平價值計量的債務投資確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備。預期信貸虧損基於以下其中一個基礎進行計量：(1)12個月預期信貸虧損：此等為報告日期後12個月內可能發生的違約事件引致的預期信貸虧損；及(2)全期預期信貸虧損：此等為金融工具的預期有效期內可能發生的所有違約事件而引致的預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時所考慮的最長期限是本集團面臨信貸風險的最長合約期。

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損乃按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額計量。然後以與資產原始實際利率相近的差額貼現差額。

本集團使用香港財務報告準則第9號簡化方式計量應收貿易賬款及合約資產的虧損撥備，並已根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已根據本集團的過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境的具體前瞻因素作出調整。

就其他債務金融資產而言，按全期預期信貸虧損計量預期信貸虧損，除非自首次確認以來信貸風險並無顯著增加時，撥備將以12個月預期信貸虧損為基準。

當釐定金融資產的信貸風險是否自初步確認後大幅增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團考慮相關及毋須付出過多成本或努力後即可獲得的合理及可靠資料。此包括根據本集團的過往經驗及已知信貸評估得出定量及定性之資料及分析，並包括前瞻性資料。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### (ii) 金融資產及合約資產之減值虧損 (續)

本集團假設，倘逾期超過30日，金融資產的信貨風險會大幅增加。

本集團認為金融資產於下列情況下為已違約：(1)債務人不可能在本集團無追索權(例如：實現擔保)(如持有)下向本集團悉數支付其信貸義務；或(2)該金融資產逾期超過90日。

根據金融工具的性质，對信貸風險是否大幅增加的評估是按單獨或集體基準進行。進行集體評估時，金融工具乃根據共同信貸風險特徵(例如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量具有不利影響的事件發生，本集團將金融資產視為信貸減值，包括以下可觀察事件：(1)債務人陷入嚴重財務困難；(2)違反合約，例如拖欠或逾期90天以上；(3)本集團按照本集團於其他情況下不會考慮的條款重組貸款或預付款項；(4)債務人有可能宣告破產或進行其他財務重組；或(5)證券的活躍市場因財政困難而消失。

本集團於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

當資料顯示債務人陷入嚴重財政困難且並無實際可能收回時(例如債務人已被清盤或已進入破產程序，或就應收貿易賬款而言，當有關款項逾期已久(以較早發生者為準))，則本集團將撤銷金融資產。考慮法律意見後(如適用)，已撤銷的金融資產仍可根據本集團的追討程序強制收回。所收回的款項於損益確認。

信貸減值金融資產的利息收入乃根據金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。非信貸減值金融資產的利息收入則根據總賬面值計算。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### (iii) 金融負債

本集團視乎負債產生之目的而分類其金融負債。透過損益按公平價值計量的金融負債於初次確認時按公平價值計量，按攤銷成本計量的金融負債於初次確認時按公平價值計量(扣除所產生的直接應佔成本)。

#### 透過損益按公平價值計量的金融負債

透過損益按公平價值計量的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初次確認時指定為透過損益按公平價值計量的金融負債。

倘其收購目的旨在於近期出售，則金融負債歸類為持作買賣。衍生工具(包括單獨的嵌入衍生工具)亦歸類為持作買賣，除非被指定為有效對沖工具。持作買賣的負債的收益或虧損於損益確認。

倘合約包含一項或多項嵌入衍生工具，則整項混合合約可指定為透過損益按公平價值計量的金融負債，除非嵌入衍生工具不會對現金流量進行重大調整或明確禁止嵌入衍生工具的分離。

倘符合以下準則，金融負債可於初次確認時指定為透過損益按公平價值計量：(i)該指定消除或顯著減少因使用不同基礎計量負債或確認其收益或損失而產生的不一致處理；(ii)負債是一組金融負債的一部分，而該組金融負債乃根據已記錄的風險管理策略管理而其表現按公平價值進行評估；或(iii)金融負債包含需要單獨記錄的嵌入衍生工具。

初始確認後，透過損益按公平價值計量的金融負債按公平價值計量，公平價值變動於其產生的期間計入損益，惟本集團自身信貸風險產生的收益或虧損除外，此情況下則於其他全面收益呈列，且其後不會重新分類至損益表。於損益表確認的公平價值收益或虧損淨額不計入就該等金融負債收取的任何利息。

#### 按攤銷成本計量的金融負債

按攤銷成本計量的金融負債(包括應付貿易賬款及其他應付賬款及應計款項及借款)其後按攤銷成本計量，並使用實際利率法。相關利息開支於損益確認。

收益或虧損於終止確認負債時在攤銷過程中在損益確認。



## 4. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### (iv) 實際利率法

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及在相關期間分配利息收入或利息開支的方法。實際利率是於金融資產或負債的預期有效期(或在適當情況下,較短期間)準確貼現估計未來現金收入或付款的利率。

#### (v) 股本工具

本公司發行的股本工具按已收取的所得款項扣除直接發行成本入賬。

#### (vi) 終止確認

當有關金融資產的未來現金流量的合約權利屆滿或金融資產已轉讓而該轉讓符合香港財務報告準則第9號的終止確認準則時,本集團終止確認金融資產。

當相關合約註明的義務解除、取消或屆滿時終止確認金融負債。

倘本集團在重新談判金融負債的條款後促成向借款人發行自身的股本工具以全部或部分結算該負債,則所發行的股本工具為已付代價,並於該金融負債或其中一部分撤銷後初步確認並按其公平價值計量。倘無法可靠計量已發行的股本工具的公平價值,則股本工具透過反映已撤銷的金融負債的公平價值計量。已撤銷的金融負債或其中一部分的賬面值與已付代價之差額於年度損益確認。

### 已終止經營業務

已終止經營業務乃指本集團業務的組成部分,其業務及現金流量可與本集團其他業務清楚區分,並代表主要的獨立業務組合或營運地區,或屬於出售獨立主要業務組合或營業地區的單一協調計劃的一部分,或專為轉售而收購的附屬公司。

已終止經營業務的分類乃於出售時發生,或當業務符合分類為持作出售之標準時(如較早)發生。業務被放棄時亦會分類為已終止經營業務。

當一項業務被分類為已終止經營時,則於損益表呈列單一金額,包括已終止經營業務之稅後損益,以及按公平價值減出售成本計量或出售構成已終止經營業務的資產或出售集團計量而確認的稅後收益或虧損。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括現金結餘及自收購日期起計三個月或以內到期的短期存款及高流動性投資，其公平價值變動的風險甚微，並由本集團用於管理其短期承擔。就現金流量表而言，須按要求償還且構成本集團現金管理組成部分的銀行透支計入現金及現金等值物。

### 租賃

#### 本集團作為承租人

所有租賃須於財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟實體獲提供會計政策選擇，可選擇不將(i)屬短期租賃的租賃及／或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產以及於開始日期租賃期少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

#### 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：

- (i) 首次計量租賃負債的金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策)；
- (ii) 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃優惠；
- (iii) 承租人產生的任何首次直接成本；及
- (iv) 承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

#### 使用權資產 (續)

本集團採用成本模式計量使用權資產。根據成本模式，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權資產，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產以直線法以租賃期及資產估計剩餘年期之較短者折舊。可使用年期如下：

樓宇	二至十年
設備	二至五年

#### 租賃負債

租賃負債乃按於租賃開始日期未付之租賃付款之現值確認。租賃付款將按租賃隱含利率(倘該利率可輕易釐定)貼現。倘該利率無法輕易釐定，本集團將採用本集團之增量借款利率。

於租賃期內，以下在租賃開始日期尚未支付之相關使用權資產之付款均被視為租賃付款：

- (i) 固定付款減任何應收租賃優惠；
- (ii) 基於指數或利率之可變租賃付款(初步使用於開始日期之指數或利率計量)；
- (iii) 承租人根據剩餘價值擔保預期應付之金額；
- (iv) 購買選擇權之行使價(倘承租人合理肯定行使該選擇權)；及
- (v) 終止租賃之罰金付款(倘租賃期反映承租人行使終止租賃之選擇權)。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

#### 租賃負債 (續)

於開始日期後，本集團將透過以下方式計量租賃負債：

- (i) 增加賬面值以反映租賃負債之利息；
- (ii) 減少賬面值以反映作出之租賃付款；及
- (iii) 重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，例如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產之評估變動。

當本集團修訂其對任何租期的估計(例如因重新評估行使承租人續期或終止選擇權的可能性)，本集團調整租賃負債的賬面值，以反映在經修訂租期內須支付的款項，並採用經修訂貼現率進行貼現。當取決於利率或指數的未來租賃付款的可變元素被修訂時，租賃負債的賬面值亦作出類似修訂，惟貼現率保持不變。在此兩種情況下，一律對使用權資產的賬面值進行相等調整，經修訂後的賬面值於剩餘(經修訂)租期內攤銷。倘使用權資產之賬面值調整至零，則任何進一步減少均於損益確認。

當本集團與出租人重新磋商租賃合約條款時，倘重新磋商引致租用一項或多項額外資產，其金額與所獲得的額外使用權的獨立價格相稱，該項修訂入賬列作一項獨立租賃，在所有其他情況下，倘重新磋商導致租賃範圍增加(不論為延長租期，或租用一項或多項額外資產)，則租賃負債使用於修訂日期適用的貼現率重新計量，而使用權資產則按相同金額調整。除適用於與新型冠狀病毒有關之租金寬減的實際權宜方式外(見附註2(a))，倘重新磋商導致租賃範圍縮小，則租賃負債及使用權資產的賬面值均按相同比例減少，以反映租賃部分或全部終止，而任何差額均於損益確認。租賃負債其後再作進一步調整，以確保其賬面值反映重新磋商的期限內重新磋商的付款金額，經修訂的租賃付款按修訂日期適用的利率貼現，而使用權資產則按相同金額調整。

### 撥備及或然負債

對於不確定時間之負債，或當本集團因過去某項事件產生法律或法律推定之責任而可能導致能夠可靠估算之經濟利益流出，即確認撥備。

倘支取經濟利益之可能性不大，或未能可靠地估計數額，則以或然負債形式予以披露，除非支取之可能性極微。僅可在日後一項或以上事件發生與否下確定是否須承擔之責任，亦作或然負債予以披露，除非支取經濟利益之可能性極微。

## 4. 主要會計政策（續）

### 稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項之總和。

即期稅項乃根據日常業務活動之損益，對就所得稅而言毋須課稅或不可扣稅之項目作出調整，並採用報告期末已制定或大致上制定之稅率計算。即期應付或應收稅項金額為預期應付或應收之稅款之最佳估計，以反映與所得稅有關的任何不確定因素。

遞延稅項乃就用於財務報告目的之資產及負債的賬面值與用於稅務目的之相應金額之間的暫時差額確認。本集團就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟不可扣稅之商譽以及並非業務合併一部分且不影響會計及應課稅溢利之首次確認資產及負債，以及本集團可控制暫時差額回撥且暫時差額於可見未來可能不會回撥之於附屬公司、聯營公司及合營企業之投資產生之應課稅暫時差額除外。遞延稅項資產於有可能動用應課稅溢利抵銷可抵扣暫時差額的情況確認，前提是可抵扣暫時差額並非在業務合併以外之交易中首次確認之資產及負債產生且不影響應課稅溢利或會計溢利。遞延稅項乃按適用於預期變現資產或清償負債賬面值的方式以及於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量，並反映與所得稅有關之任何不確定性。

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與由同一稅務機構徵收的所得稅相關時，則遞延稅項資產及負債可互相對銷，而本集團擬按淨額基準抵銷即期稅項資產與負債。

遞延稅項資產的賬面值於各報告日期審閱，並減至不再可能存在足夠應課稅溢利可抵銷全部或部分將收回的資產為止。

所得稅乃於損益內確認，除非該等稅項與於其他全面收益確認之項目有關，在該情況下，該等稅項亦於其他全面收益內確認，或與直接於權益中確認之項目有關之所得稅亦直接於權益中確認。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 外幣換算

每個集團實體之個別財務報表乃按該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)呈列。綜合財務報表以港元呈列，港元乃本公司之功能貨幣。

就編製個別實體之財務報表而言，以外幣進行之交易乃按交易日之現行匯率換算為個別實體之功能貨幣。於各報告期末，以外幣列值之貨幣項目乃按報告期末之現行匯率重新換算。以外幣歷史成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生之匯兌差額包含於產生有關匯兌差額之期間的損益內。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產與負債(包括比較數字)乃採用報告期末之現行匯率以港元定值。收入及費用項目(包括比較數字)按交易當日之平均匯率換算。產生之匯兌差異(如有)於其他全面收益表確認並累計入匯兌波動儲備。本公司持有人應佔之上述匯兌差額於海外業務出售當期於損益內確認。

收購境外業務時所產生之可識別所收購資產之商譽及公平價值調整，乃視為該境外業務之資產及負債處理，並按報告期末之現行匯率換算。所產生之匯兌差額於匯兌波動儲備中確認。

### 僱員福利

#### 短期僱員福利

短期僱員福利為預期將於僱員提供相關服務之年度報告期間結束後的十二個月內全數結清的僱員福利(不包括離職福利)。短期僱員福利於僱員提供相關服務的年度確認。

#### 退休福利計劃

本集團向界定供款計劃作出之供款在產生時列作開支，而員工在全數取得既得之利益前退出計劃而被沒收之僱主供款(如有)將會用作扣減此供款。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 僱員福利 (續)

#### 離職福利

離職福利於本集團不再能取消提供該等福利時及本集團確認涉及支付離職福利之重組成本時之較早者確認。

#### 以股份支付之款項

對於以股本結算以股份支付之交易，本集團按所收到的商品或服務的公平價值直接計量收到的貨物或者服務以及將有關增加在權益相應入賬，惟在無法可靠估計有關公平價值之情況除外。倘若本集團無法可靠估計收到的貨物或服務的公平價值，本集團參考所授出的權益工具的公平價值間接計量其價值以及將有關增加在權益相應入賬。

倘向僱員或提供類似服務之其他人士授予購股權，則購股權於授出日期之公平價值按歸屬期於損益賬內確認，並於權益內的購股權儲備相應增加。計及非市場歸屬條件，方法為調整於各報告期完結日預期歸屬之股本工具之數目，以致令最終於歸屬期內確認之累計金額乃基於最終歸屬之購股權數目。市場歸屬條件已計入獲授購股權之公平價值。只要所有其他歸屬條件達成，無論市場歸屬條件是否達成，須作出扣減。毋須就未能取得市場歸屬條件調整累計費用。

於歸屬期內審閱預期將歸屬之購股權數量。因此產生對過往年度確認的累計公平價值調整已於回顧年度的損益中扣除／計入(除非原僱員開支符合確認為資產的條件)，並對購股權儲備進行相應調整。於歸屬日期，確認為開支的金額已作調整以反映實際歸屬的購股權數量(同時對購股權儲備進行相應調整)，除非有關沒收僅由於未達到與本公司股價有關的歸屬條件。權益金額於購股權儲備中確認，直至購股權獲行使(計入已發行股份的股本中確認的金額)或購股權屆滿(直接解除至累計虧損)。

倘於歸屬前修改購股權之條款及條件，緊接修改前及緊隨修改後計量之購股權公平價值增加亦按餘下歸屬於損益賬內確認。

倘若股本工具乃授予僱員及提供類似服務之其他人士以外之人士，所接獲之貨品或服務之公平價值乃於損益賬內確認，除非貨品或服務合資格確認為資產。於權益內確認相應增加。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 關連人士

(a) 倘出現下列情況則該名人士或視為其的近親被視為本集團有關連人士：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司高級管理層職員之成員。

(b) 倘出現下列情況則該實體被視為本集團有關連人士：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司為互相關連)。
- (ii) 一個實體是另一實體的聯繫人或合營企業(或集團之成員之聯繫人或合營企業，而該集團當中之另一實體為成員)。
- (iii) 兩個實體皆為相同第三方之合營企業。
- (iv) 一個實體為第三實體之合營企業及另一實體為第三實體之聯繫人。
- (v) 該實體為本集團或作為本集團關連人士的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)部所識別之人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響之人士，或是實體(或實體之母公司)高級管理層職員之成員。
- (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司向本集團或本公司之母公司提供高級管理層職員服務。

該名人士之近親為可能被預期於與實體進行交易時影響該名人士或受該名人士影響之該等家族成員並包括：

- (i) 該名人士之子女及配偶或同居伴侶；
- (ii) 該名人士之配偶或同居伴侶之子女；及
- (iii) 該名人士或該名人士之配偶或同居伴侶之家屬。



## 4. 主要會計政策（續）

### 收入確認

客戶合約收入於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認，其金額反映本集團預期就該等貨品或服務有權換取的代價，不包括代表第三方收取的金額。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

根據合約條款及適用於合約的法律，貨品或服務的控制權可以在一段時間或某個時間點轉移。倘本集團履行以下事項，則貨品或服務的控制權為在一段時間轉移：

- 提供所有利益，而客戶亦同步收取及消費；
- 本集團履約時創造或增強客戶所控制的資產；或
- 並無創造對本集團有替代用途的資產，且本集團可強制執行其權利以收取至今已完成履約部分的款項。

倘貨品或服務的控制權在一段時間內轉移，則收入乃於整個合約期間經參考完成履約責任的進度確認。否則，收入於客戶獲得貨品或服務控制權的時間點確認。

倘合約包含融資部分，為客戶提供超過一年出資向客戶轉移貨品或服務的重大利益，收入於合約開始時按應收金額的現值計量，並使用反映本集團與客戶的單獨融資交易的貼現率貼現。

倘合約包含向本集團提供重大融資利益的融資部份，根據該合約確認的收入包括合約負債所產生以實際利率法計算的利息開支。

對於付款與轉讓所承諾的貨品或服務相隔一年或更短的合約，則使用香港財務報告準則第15號的實際權宜方式，交易價格不會按重大融資成分的影響進行調整。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 收入確認 (續)

#### (i) 視覺特效製作及後期製作服務

提供視覺特效製作及後期製作服務的收入在一段時間確認，並使用輸入法計量達成服務進度，原因為(1)本集團的製作工作提升資產，而資產獲提升時由客戶控制；及(2)本集團之履約並無創造對本集團有其他用途的資產而本集團對於迄今已完成之履約之付款有強制執行權利。輸入法根據實際產生的成本與估計總成本的相對比例確定收入。

#### (ii) 銷售貨品

銷售貨品的收入於資產控制權轉移至客戶的時間點確認，通常為交付貨品時。

個別貨品銷售合約給予客戶退貨權利。退貨權利產生可變代價。

#### 退貨權利：

對於給予客戶權利在指定期間退貨的合約，估算不會退回的貨品時已使用預期價值法，原因為該方法為本集團將有權收取的可變代價金額的最佳預測。已應用香港財務報告準則第15號有關限制可變代價估計的規定，以釐定可計入交易價的可變代價金額。就預期將退回的貨品確認退款責任而非收入。同時亦就向客戶收回產品的權利而確認退回權資產（以及對銷售成本作出相應調整）。

#### (iii) 銷售硬件及解決方案服務

本集團提供解決方案服務，其與向客戶銷售硬件捆綁銷售。硬件及解決方案服務在很大程度上互相依賴及有關。

捆綁銷售硬件及解決方案服務的合約僅包含一項履約責任，原因為轉讓硬件及提供解決方案服務的承諾並非明確或可單獨識別。因此，分配交易價格並不適用，原因為合約只有一項履約責任。

銷售硬件及解決方案服務的收入在資產控制權轉移予客戶的時間點確認，通常是在客戶接獲硬件及解決方案服務時確認。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 收入確認 (續)

#### (iv) 許可費收入

本集團向客戶授出若干使用其虛擬實境內容之許可，賺取許可費收入。

本集團並無無條件權利，且預期不會進行顯著影響客戶擁有權利之獲許可虛擬實境內容的業務。因此，本集團認為，授出許可即向客戶提供使用本集團虛擬實境內容的權利，而履約責任則於授出許可的時間點達成。

(v) 利息收入乃依據實際利息法按尚未償還的本金根據適用利率按時計算。

(vi) 電影及電視劇播映所得收入乃根據相關協議之條款及內容，於(1)本集團收取付款之權利已合理確定並無進一步責任；及(2)本集團有權收取之金額能可靠地計量之時間點確認。

### 合約資產

合約資產指就已轉讓予客戶的貨品或服務有權換取之代價。倘本集團在客戶支付代價之前或付款到期之前履約向客戶轉移貨品或服務，則就所賺取的有條件代價確認合約資產。相反，應收款項代表本集團收取代價之無條件權利，即僅須等待代價到期應付。

### 合約負債

合約負債指須向客戶轉移貨品或服務的責任，而本集團已就此收取客戶代價(或到期之代價金額)。在本集團轉移貨品或服務予客戶之前，在作出付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團根據合約履約時確認為收入。

### 借貸成本

與收購事項、建築工程或需長時間生產方可作擬定用途或銷售之資產直接相關之借貸成本，均會撥作該等資產成本之一部分。將有待用於該等資產之特定借貸作短期投資所賺取之收入會於撥作成本的借貸成本扣除。所有其他借貸成本會於產生時於損益內確認。

## 4. 主要會計政策 (續)

### 政府補貼

政府補貼於可合理確定本集團將會符合其所附條件及將會收取補貼後方予以確認。

政府補貼乃於該補貼擬補償的相關成本被本集團確認為開支的期間有系統地於損益確認。

作為彌補已產生開支或虧損，或向本集團提供並無未來相關成本的即時財務援助而應收的政府補貼，在成為應收賬款期間於損益確認為其他收入，而非扣除相關開支。

以低於市場利率提供的政府貸款的利益視作政府補貼處理，按所收取的款項與按現行市場利率計算的貸款公平價值之間的差額計量。

## 5. 關鍵會計估算及判斷

### 估算及判斷

在應用本集團會計政策時，董事須就其他來源不明顯的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設是基於歷史經驗及其他被認為相關的因素。由於新型冠狀病毒疫情已經及可能繼續在宏觀環境製造重大不確定性，故實際結果可能與這些估計有所不同。

有關估計及相關假設持續接受檢討。若修訂只影響該修訂期，會計估計的修訂於該期間內確認；或如該修訂影響本期間及未來期間，則於修訂期及未來期間確認。

除本集團綜合財務報表其他部分所披露的資料外，存在重大風險導致下一財政年度資產及負債賬面值作出重大調整的其他主要估計不確定因素如下：

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

### 估算及判斷(續)

#### 非金融資產(包括商譽)減值

在釐定資產有否出現減值或以往導致減值之事件是否不再存在時，本集團需要就資產減值作出判斷，尤其是評估：

- (i) 是否已發生可能影響資產價值之事件或影響資產價值之該事件並不存在；
- (ii) 現金產生單位之可收回金額(為現金產生單位之公平價值減去出售成本及使用價值(以較高者為準))能否支持資產或現金產生單位之賬面值。使用價值計算是基於按持續使用資產或現金產生單位或不再確認而估計未來之現金流量之淨現值；及
- (iii) 使用適當的主要假設於編製預計現金流量，包括是否應用適當貼現率於該等現金流量預測。倘改變管理層用以確定減值程度之假設(包括現金流量預測中採用之貼現率或增長率假設)，足以對減值測試中使用的淨現值產生重大影響。

#### 遞延稅項

所有未用稅項虧損於日後有可能取得應課稅溢利以抵銷該等虧損，則會確認由所有未用稅項虧損產生之遞延稅項資產。在釐定可予確認之遞延稅項資產之款項時，須根據可能的時間、未來應課稅溢利之水平連同未來稅項計劃策略，並作出重要管理層判斷。有關詳情載於附註11(b)。

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

### 估算及判斷(續)

#### *就應收貿易賬款及合約資產計提預期信貸虧損撥備*

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款及合約資產的預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損模式的各個客戶分部組別的逾期天數而定。

撥備矩陣最初根據本集團過往觀察可得的違約率而定。本集團將校準矩陣以因應前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況預期將於下年度惡化，繼而可能導致本集團業務所在行業違約次數增加，則調整過往違約率。於各報告日期將更新過往觀察可得的違約率及分析前瞻性估計的變化。

對過往觀察可得的違約率及預期信貸虧損之間的關聯進行評估屬一項重大估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化敏感。本集團的過往信貸虧損經驗亦可能無法代表客戶日後的實際違約。

經濟下調及新型冠狀病毒疫情帶來的不確定性使該等估計更為主觀，而本集團於釐定適用的預期信貸虧損時已考慮在內。有關本集團應收貿易賬款及合約資產的預期信貸虧損的資料分別在綜合財務報表附註20、21(a)及39(a)披露。

#### *按攤銷成本計量之其他金融資產之減值*

該等金融資產之虧損撥備乃根據違約風險及預期虧損率的假設。根據本集團過往歷史、現有市況及於各報告期末的前瞻性估計，本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時運用判斷。所用主要假設及輸入數據的詳情於附註39(a)披露。

#### *租賃協議的增量借款利率*

本集團無法即時釐定於租賃隱含的利率，因此，其使用增量借款利率(「增量借款利率」)以計量租賃負債。增量借款利率為本集團須支付的利率以借入具有類似年期(及有類似抵押品)的必要資金以在類似經濟環境下取得與使用權資產有類似價值的資產。因此，增量借款利率反映本集團「必須付出」的事物，其中要求估計當無法獲得可觀察利率或當須對其作出調整以反映租賃的條款及條件。本集團使用現有的可觀察投入估計增量借款利率及須作出若干實體特定估計。

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

### 估算及判斷(續)

#### 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之可使用年期

本集團透過估計物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之可使用年期，從而釐定所須列賬之折舊及攤銷開支金額。本集團於購入資產時，乃根據以往經驗、資產之預期使用量、損耗程度以及技術會否因市場需求或資產產能變化而變得過時，從而估計其可使用年期。本集團亦會每年作出檢討，以判斷就可使用年期作出之假設是否仍然合理。

#### 公平價值計量

本集團綜合財務報表中載列的多項資產及負債須按公平價值計量及／或披露公平價值。

本集團金融及非金融資產及負債的公平價值計量盡可能使用市場可觀察輸入資料及數據。於釐定公平價值計量時所使用的輸入資料基於所用估值技術中使用的輸入資料的可觀察程度歸類為不同層級(「公平價值層級」)：

第一級：相同項目於活躍市場的報價(未經調整)；

第二級：除第一級輸入資料以外的可觀察直接或間接輸入資料；及

第三級：無法觀察得到的輸入資料(即並非建基於市場數據的輸入資料)。

項目乃根據對該項目的公平價值計量具有重要影響的輸入資料的最低層級歸類為上述層級。層級之間的項目轉移於發生期間確認。

本集團計量透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產之公平價值以及透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值，詳見附註18及19。

## 6. 收入及分部報告

年內本集團來自主要業務之收入分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
符合香港財務報告準則第15號範圍的客戶合約收入：		
提供		
— 視覺特效製作及後期製作服務	800,750	544,599
— 虛擬人及虛擬實境服務及360度數碼捕捉技術應用	56,142	49,140
— 授出虛擬實境內容之許可	7,322	7,562
	864,214	601,301
<b>已終止經營業務</b>		
符合香港財務報告準則第15號範圍的客戶合約收入：		
提供銷售硬件及解決方案服務	—	3,022



## 6. 收入及分部報告(續)

### 客戶合約收入分拆

分部	媒體娛樂	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>貨品或服務的類型</b>		
提供		
— 視覺特效製作及後期製作服務	800,750	544,599
— 虛擬人及虛擬實境服務及360度數碼捕捉技術應用	56,142	49,140
— 授出虛擬實境內容之許可	7,322	7,562
<b>來自客戶合約之總收入(持續經營業務)</b>	<b>864,214</b>	<b>601,301</b>
<b>來自客戶合約之總收入(已終止經營業務)</b>		
提供銷售硬件及解決方案服務	—	3,022
<b>地區市場</b>		
香港(所屬地)	4,030	2,907
中華人民共和國(「中國」)	74,676	66,267
美利堅合眾國(「美國」)	309,668	203,697
加拿大	404,128	317,962
英國(「英國」)	57,340	5,073
歐洲(英國以外)	3,503	—
其他國家/地區	10,869	5,395
<b>來自客戶合約之總收入(持續經營業務)</b>	<b>864,214</b>	<b>601,301</b>
<b>來自客戶合約之總收入(已終止經營業務)</b>		
中國	—	3,022
<b>確認收入時間</b>		
某一時間點	63,464	56,702
一段時間	800,750	544,599
<b>來自客戶合約之總收入(持續經營業務)</b>	<b>864,214</b>	<b>601,301</b>
<b>來自客戶合約之總收入(已終止經營業務)</b>		
某一時間點	—	3,022

## 6. 收入及分部報告(續)

### (a) 可申報分部

本集團按主要經營決策者所審閱並賴以作出決策之報告釐定其經營分部。本集團僅得一個經營及可申報分部。

上年度，於部分出售Lead Turbo Limited及其附屬公司(統稱「Lead Turbo集團」)後，銷售硬件及解決方案服務的營運已經終止。本集團之部分出售事項導致本集團失去對Lead Turbo集團之控制權。本集團於Lead Turbo集團保留之權益入賬列作於聯營公司之權益(參見附註31)。以下為本集團唯一可申報分部(即媒體娛樂分部)業務之概要：

#### 持續經營業務

- 提供視覺特效製作及後期製作服務、虛擬人及虛擬實境服務及360度數碼捕捉技術應用，以及授出虛擬實境內容之許可

#### 已終止經營業務

- 銷售硬件及解決方案服務

管理層透過監控其經營分部之業績，就資源分配及業績評價作出決策。分部業績乃基於可申報分部虧損(即經調整除稅前虧損)進行評價。經調整除稅前虧損與本集團除稅前虧損採用一致方法進行計量，惟該項計量不包括應收貿易賬款及合約資產之減值虧損撥回、其他應收賬款之減值虧損、於一間聯營公司投資之減值虧損、應收聯營公司款項之減值虧損、透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損、出售未分配物業、廠房及設備之虧損、應佔聯營公司虧損、核數師酬金、未分配物業、廠房及設備之折舊、未分配使用權資產之折舊及未分配無形資產攤銷、專業費用、財務費用、以股本結算以股份支付之開支、未分配短期租賃開支、未分配其他收入及收益(包括版稅收入、利息收入及雜項收入)，以及總部及企業開支。

分部資產不包括未分配銀行結餘及現金、其他未分配總部及企業資產，此乃由於該等資產以整體基準管理。

分部負債不包括應付稅項、遞延稅項負債、未分配借款及其他未分配總部及企業負債，此乃由於該等負債以整體基準管理。

## 6. 收入及分部報告(續)

### (a) 可申報分部(續)

	媒體娛樂					
	持續經營業務		已終止經營業務		總計	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自外界客戶之收入及 可申報分部收入	864,214	601,301	–	3,022	864,214	604,323
可申報分部虧損	(398,994)	(518,676)	–	(29,841)	(398,994)	(548,517)
添置非流動資產	97,177	152,036	–	7,488	97,177	159,524
折舊及攤銷	(94,257)	(86,454)	–	(30,371)	(94,257)	(116,825)
商譽減值虧損	(16,170)	(305,119)	–	–	(16,170)	(305,119)
無形資產之減值虧損	(216,302)	–	–	–	(216,302)	–
出售物業、廠房及設備之收益	1	357	–	–	1	357
稅項(扣除)/計入	(2,229)	229	–	4,217	(2,229)	4,446
可申報分部資產	905,319	1,077,263	–	–	905,319	1,077,263
可申報分部負債	581,029	556,815	–	–	581,029	556,815

## 6. 收入及分部報告 (續)

(b) 可申報分部損益、資產及負債之對賬

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>除稅前虧損</b>		
持續經營業務之分部虧損	(398,994)	(518,676)
已終止經營業務之分部虧損	-	(29,841)
	(398,994)	(548,517)
應收貿易賬款及合約資產之減值虧損撥回	-	900
其他應收賬款之減值虧損	(81,252)	(1,687)
於一間聯營公司投資之減值虧損	(163,626)	-
應收聯營公司款項之減值虧損	(71,335)	(36,365)
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損	(27,694)	-
出售未分配物業、廠房及設備虧損	-	(83)
應佔聯營公司虧損	(24,383)	(10,554)
核數師酬金	(2,082)	(1,972)
未分配物業、廠房及設備折舊、未分配使用權資產折舊 及未分配無形資產攤銷	(6,201)	(44,925)
專業費用	(34,947)	(21,770)
財務費用	(24,779)	(29,276)
以股本結算以股份支付之開支	(1,856)	(7,943)
未分配短期租賃開支	(150)	(466)
未分配其他收入及收益	83,485	132,327
其他未分配企業開支*	(24,498)	(60,618)
<b>除稅前綜合虧損</b>	<b>(778,312)</b>	<b>(630,949)</b>
<b>資產</b>		
可申報分部資產	905,319	1,077,263
未分配銀行結餘及現金	213,758	74,682
未分配企業資產	81,022	345,305
<b>綜合資產總額</b>	<b>1,200,099</b>	<b>1,497,250</b>
<b>負債</b>		
可申報分部負債	581,029	556,815
應付稅項	7,604	5,225
遞延稅項負債	46,530	46,498
未分配借款	4,909	4,909
未分配企業負債	49,241	70,932
<b>綜合負債總額</b>	<b>689,313</b>	<b>684,379</b>

\* 該結餘主要代表並無分配至經營分部之未分配企業經營開支，包括董事酬金、員工成本及其他總部開支。

## 6. 收入及分部報告(續)

### (c) 地區資料

下表提供本集團來自外界客戶收入及非流動資產但不包括金融工具、遞延稅項資產及離職福利資產(「指定非流動資產」)之分析。

#### (i) 來自外界客戶收入

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
香港(所屬地)	4,030	2,907
中國	74,676	66,267
美國	309,668	203,697
加拿大	404,128	317,962
英國	57,340	5,073
歐洲(英國以外)	3,503	-
其他國家/地區	10,869	5,395
	864,214	601,301

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>已終止經營業務</b>		
中國	-	3,022

上列之收入資料乃根據客戶所在地劃分。

#### (ii) 指定非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港(所屬地)	40,537	12,830
中國	112,168	388,252
其他亞洲地區	4,709	10,103
美國及加拿大	551,486	754,887
	708,900	1,166,072

上列之指定非流動資產資料乃根據資產所在地劃分。

## 6. 收入及分部報告 (續)

### (d) 主要客戶

本集團的客戶基礎多元化，並無客戶(二零二零年：兩名)與媒體娛樂分部的交易額超過本集團總收入的10%，如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶 A	不適用	116,390
客戶 B	不適用	67,931

### (e) 收入

下表提供來自與客戶的合約之應收貿易賬款、合約資產和合約負債的資料。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬款	65,000	40,798
合約資產	24,558	17,802
合約負債	86,707	44,902

合約資產主要關於本集團就收取已完成工作但於報告日期尚未開立發票之代價的權利，涉及提供視覺特效製作及後期製作服務之收入。當權利成為無條件時，合約資產將轉移至應收款項。這通常發生在本集團向客戶開出發票時。

合約負債主要與向客戶預收代價有關。

本集團已就視覺特效製作及後期製作服務的銷售合約應用實際權宜方法，因此上述資料並不包括本集團根據視覺特效製作及後期製作服務合約(原有預期期限為一年或以下)履行剩餘履約責任時有權獲得收入的資料。

## 7. 其他收入及收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
電影及電視劇播映所得收入	3,039	62,393
利息收入	4,509	4,848
應收代價之應計利息	1,437	777
與新型冠狀病毒有關之租金寬減	1,343	813
薪資保障貸款計劃貸款豁免	8,259	19,577
政府補貼(附註)	64,019	43,541
開發知識產權之服務收入	–	7,000
收取若干研發項目之贊助	–	2,715
租賃修訂之影響	–	431
其他	3,919	4,853
	86,525	146,948
<b>已終止經營業務</b>		
利息收入	–	29
政府補貼(附註)	–	608
其他	–	1,353
	–	1,990

附註：

該等補助並無未達成的條件或其他附帶或然情況，所有政府補貼已於年內收取。本集團並無直接受益於任何其他形式的政府援助。

## 8. 年度虧損

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
此已扣除／(計入)下列各項：		
銷售及提供服務之成本(附註)	740,249	536,571
出售物業、廠房及設備之收益	(1)	(274)
匯兌差異，淨額	(13,387)	(7,024)
核數師酬金：		
— 審計服務	1,850	1,775
— 非審計服務	232	197
物業、廠房及設備折舊(附註)	32,228	28,850
使用權資產折舊(附註)	34,378	40,976
無形資產攤銷(附註)	33,852	61,553
短期租賃開支	370	552
員工成本(附註)：		
— 董事酬金	4,168	7,914
— 其他員工成本：		
薪酬、薪金及其他福利	751,711	602,666
退休福利計劃供款	11,504	5,999
以股本結算以股份支付之開支	1,856	7,943
<b>員工成本總額</b>	<b>769,239</b>	<b>624,522</b>

附註：

銷售及提供服務之成本包括有關員工成本、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷共638,813,000港元(二零二零年：468,354,000港元)，有關款項亦計入上文獨立披露之各項總額內。



## 8. 年度虧損（續）

### 已終止經營業務

於二零二零年七月十七日，本集團與一名獨立買方訂立買賣協議，內容有關出售Lead Turbo集團之22.29%股權。進一步詳情載於附註31。出售事項已於二零二零年七月三十一日完成，對Lead Turbo集團之控制權已於當日喪失。Lead Turbo集團的收入、業績及現金流如下：

	二零二零年 一月一日至 二零二零年 七月三十一日 止期間 千港元
收入	3,022
開支	(41,963)
計入出售已終止經營業務之收益及稅項前之虧損	(38,941)
出售已終止經營業務之收益	9,100
已終止經營業務之除稅前虧損	(29,841)
稅項	4,217
已終止經營業務之年度虧損	(25,624)
經營現金流出	(13,612)
投資現金流出	(1,026)
融資現金流入	—
總現金流出	(14,638)

Lead Turbo集團於出售日期的資產及負債之賬面值已於附註31披露。

出售Lead Turbo集團產生溢利9,100,000港元，即出售所得款項及本集團所保留權益之公平價值，減去本集團應佔附屬公司資產淨值的賬面值、匯兌儲備及應佔商譽。出售事項並無產生任何稅項支出或抵免。

## 9. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
應計利息：		
租賃負債	10,141	14,362
應付或然代價	-	158
以下各項之利息：		
銀行及其他貸款	14,638	14,697
	24,779	29,217
<b>已終止經營業務</b>		
應計利息：		
租賃負債	-	59

## 10. 董事酬金及五位最高薪僱員

董事酬金分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>袍金：</b>		
獨立非執行董事	928	1,682
非執行董事	237	-
	1,165	1,682
<b>支付予執行董事之其他酬金：</b>		
薪金及其他福利	2,985	6,214
退休福利計劃供款	18	18
	3,003	6,232
	4,168	7,914

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度概無董事放棄任何酬金。

10. 董事酬金及五位最高薪僱員（續）

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
周永明（於二零二零年六月四日辭任） — 薪金及其他福利	不適用	2,687
謝安 — 薪金及其他福利	2,985	3,527
— 退休福利計劃供款	18	18
	3,003	3,545
張善政（於二零二一年六月二十八日獲委任） — 薪金及其他福利	—	—
Brian Thomas McConville（於二零二一年六月二十八日獲委任） — 袍金	237	—
John Alexander Lagerling（於二零二零年五月一日辭任） — 袍金	—	518
劉暢 — 袍金	156	156
段雄飛 — 袍金	156	156
胡勁恒（於二零二一年六月二十八日獲委任） — 袍金	79	—
黃家江（於二零二一年五月逝世） — 袍金	78	156
Elizabeth Monk Daley（於二零二零年七月二十日獲委任） — 袍金	459	696
蔣迎春 — 袍金	—	—
崔浩 — 袍金	—	—
Sergei Skatershchikov（於二零二一年一月二十二日獲委任） — 袍金	—	—
王偉忠（於二零二一年六月二十五日辭任） — 袍金	—	—

## 10. 董事酬金及五位最高薪僱員 (續)

### 五位最高薪僱員

本集團五位最高薪人士不包括任何董事(二零二零年：無)，彼等之酬金詳情載於上文。除董事以外之五位(二零二零年：五位)最高薪僱員之酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及其他福利	19,866	18,420
確認以股本結算以股份支付之開支	170	1,026
退休福利計劃供款	36	36
	20,072	19,482

介乎以下酬金範圍之非董事最高薪僱員數目如下：

	二零二一年	二零二零年
3,500,001港元至4,000,000港元	2	2
4,000,001港元至4,500,000港元	3	3

## 11. 稅項

(a) 綜合損益表中扣除／(計入)之稅項包括：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>			
年度稅項－香港利得稅		－	－
年度稅項－海外稅項 －本年度撥備		3,062	587
遞延稅項	11(b)	(828)	(816)
		2,234	(229)
<b>已終止經營業務</b>			
年度稅項－香港利得稅		－	－
年度稅項－海外稅項 －過往年度超額撥備		－	(85)
遞延稅項	11(b)	－	(4,132)
		－	(4,217)

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無計提香港利得稅，因為本集團之承前估計稅項虧損足以抵扣估計之應課稅溢利。

海外溢利之稅項乃根據年內之估計應課稅溢利按本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

## 11. 稅項 (續)

(a) 綜合損益表中扣除／(計入)之稅項包括：(續)

該等年度之稅項可與會計虧損對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
除稅前虧損	(778,312)	(601,108)
按香港利得稅適用稅率計算之稅項	(128,421)	(99,183)
於其他司法管轄區經營之附屬公司之不同稅率之稅項影響	(25,135)	(9,796)
不可扣稅支出之稅項影響	104,087	71,117
就稅項而言毋須評稅收入之稅項影響	(14,550)	(11,355)
動用先前未確認稅項虧損及其他可扣稅短暫差額之稅項影響	(698)	(5,225)
未確認稅項虧損及短暫差額之稅項影響	66,951	54,213
本年度稅項	2,234	(229)
<b>已終止經營業務</b>		
除稅前虧損	-	(29,841)
按香港利得稅適用稅率計算之稅項	-	(4,924)
於其他司法管轄區經營之附屬公司之不同稅率之稅項影響	-	(2,138)
就稅項而言毋須評稅收入之稅項影響	-	(381)
動用先前未確認稅項虧損及其他可扣稅短暫差額之稅項影響	-	(1,516)
未確認稅項虧損及短暫差額之稅項影響	-	4,827
有關以往年度之超額撥備	-	(85)
本年度稅項	-	(4,217)

## 11. 稅項 (續)

### (b) 遞延稅項

本集團於本年度及過往年度已確認之遞延稅項(負債)/資產成份變動如下：

	附註	加速稅項 折舊 千港元	稅項虧損 千港元	來自業務 合併之 公平價值 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日		(242)	418	(63,795)	(63,619)
出售附屬公司	31	-	(2,295)	15,563	13,268
年內於損益中計入	11(a)	688	1,861	2,399	4,948
匯兌調整		(1)	16	(665)	(650)
於二零二零年十二月三十一日		445	-	(46,498)	(46,053)
年內於損益中計入	11(a)	244	-	584	828
匯兌調整		(8)	-	(616)	(624)
於二零二一年十二月三十一日		681	-	(46,530)	(45,849)

就綜合財務狀況表中的呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已經抵銷。以下為就財務報告分析之遞延稅項結餘：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
遞延稅項負債	(46,530)	(46,498)
遞延稅項資產	681	445
	(45,849)	(46,053)

於報告期末，本集團可用以對銷未來溢利之未動用稅項虧損為1,625,914,000港元(二零二零年：1,406,009,000港元)。由於未能估計未來溢利收益，概無就有關虧損確認遞延稅項資產(二零二零年：並無就有關虧損確認遞延稅項資產)。於二零二一年十二月三十一日，未確認稅項虧損包括將自各產生日期起計五年、八年、十七年及二十年屆滿之虧損分別222,724,000港元(二零二零年：200,726,000港元)、零(二零二零年：8,297,000港元)、3,816,000港元(二零二零年：無)及1,262,095,000港元(二零二零年：1,064,211,000港元)。

## 12. 每股虧損

歸屬本公司持有人的每股基本及攤薄虧損是根據以下數據計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔來自持續經營業務之年度虧損	(722,004)	(584,205)
<b>已終止經營業務</b>		
計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔來自已終止經營業務之年度虧損	-	(14,322)
	二零二一年	二零二零年 (經重列)
<b>股份數目</b>		
計算每股基本虧損之普通股加權平均數，經調整(附註)	4,171,108,547	3,662,937,245

附註：計算每股基本虧損之普通股加權平均數已經就以下各項調整：i) 於二零二一年一月十八日透過股份認購發行股份的紅利因素\*；及ii) 年內將每10股現有股份合併為1股的合併股份，猶如於二零二零年一月一日起生效。詳情載於附註25(c)。

\* 於二零二一年七月三十日透過股份認購發行的股份中並無紅利因素。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，由於尚未行使購股權對每股基本虧損具反攤薄影響，於計算每股攤薄虧損時並無假設行使尚未行使之購股權。

除上述者外，於本年度及以往年度並無其他潛在攤薄普通股。因此，於本年度及以往年度之每股基本及攤薄虧損為相同。



### 13. 物業、廠房及設備

	傢俬、 裝置及設備 千港元	機器 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>				
於二零二零年一月一日	228,856	5,674	931	235,461
添置	36,096	616	-	36,712
出售	(4,002)	-	-	(4,002)
出售附屬公司(附註31)	(9,843)	-	-	(9,843)
匯兌調整	3,126	138	(5)	3,259
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	254,233	6,428	926	261,587
添置	38,452	49	-	38,501
出售	(29)	-	-	(29)
匯兌調整	5,257	118	5	5,380
於二零二一年十二月三十一日	297,913	6,595	931	305,439
<b>累計折舊</b>				
於二零二零年一月一日	158,507	4,952	-	163,459
年度折舊	29,548	385	-	29,933
出售	(3,715)	-	-	(3,715)
出售附屬公司(附註31)	(4,984)	-	-	(4,984)
匯兌調整	1,315	102	-	1,417
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	180,671	5,439	-	186,110
年度折舊	31,812	416	-	32,228
出售	(29)	-	-	(29)
匯兌調整	3,241	98	-	3,339
於二零二一年十二月三十一日	215,695	5,953	-	221,648
<b>賬面淨值</b>				
於二零二一年十二月三十一日	82,218	642	931	83,791
於二零二零年十二月三十一日	73,562	989	926	75,477

## 14. 租賃

### 租賃活動的性質（作為承租人）

本集團於其業務所在的司法管轄區租賃多項物業。於部分司法管轄區，物業租賃的定期租金於租期內固定。

本集團亦租賃若干設備項目。在與分銷商訂立的部分服務合約中，該等合約包括一項設備租賃，於租期內僅支付固定款項。樓宇租賃之租期一般為2至10年，設備租賃之租期一般為2至5年。

概無本集團訂立的租賃合約包括浮動租賃付款計劃。

本集團的若干物業租賃中包括續期選擇權。有關選擇權乃用於盡量擴大於本集團管理營運資產的營運靈活性。所持有的大部分續期選擇權僅可由本集團而並非由各出租人行使。

本集團已重新評估並得出結論，概不確定將行使該等續期選擇權。因此，延展租期的租賃負債並不計入本集團於報告日期的租賃負債。倘所有續期選擇權獲行使，估計將產生額外現金流出20,482,000港元（二零二零年：20,775,000港元）。

### 使用權資產

本集團之使用權資產賬面值及年內變動如下：

	樓宇 千港元	設備 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	122,848	9,901	132,749
添置	964	-	964
折舊支出	(35,745)	(6,938)	(42,683)
租賃修訂之影響	(2,258)	-	(2,258)
出售附屬公司(附註31)	(491)	-	(491)
匯兌調整	151	(17)	134
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	85,469	2,946	88,415
添置	375	1,192	1,567
折舊支出	(32,276)	(2,102)	(34,378)
匯兌調整	626	84	710
於二零二一年十二月三十一日	54,194	2,120	56,314

有關使用權資產之預計可使用年期，請參閱附註4「租賃」。

## 14. 租賃 (續)

### 租賃負債

	千港元
於二零二零年一月一日	164,649
添置	963
利息開支	14,421
與新型冠狀病毒有關之租金寬減	(813)
出售附屬公司(附註31)	(528)
租賃付款	(60,749)
租賃修訂之影響	(2,689)
匯率調整	(666)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	114,588
添置	1,567
利息開支	10,141
與新型冠狀病毒有關之租金寬減	(1,343)
租賃付款	(46,937)
匯率調整	903
於二零二一年十二月三十一日	78,919

誠如附註2(a)所披露，本集團已選擇將香港財務報告準則第16號之修訂所引入的實際權宜方式應用於所有符合準則的租金寬減。截至二零二一年十二月三十一日止年度的所有本集團獲得的租金優惠均符合應用實際方式的標準。應用實際權宜方式導致租賃負債總額減少1,343,000港元(二零二零年：813,000港元)。此項減少的影響已於觸發該等付款的事件或情況發生期間的損益記賬。

## 14. 租賃 (續)

### 租賃負債 (續)

未來租賃付款的到期日如下：

於二零二一年十二月三十一日

	最低租賃付款 千港元	利息 千港元	現值 千港元
不超過一年	33,816	7,249	26,567
超過一年及不超過兩年	16,305	5,533	10,772
超過兩年及不超過五年	46,089	7,806	38,283
超過五年	3,758	461	3,297
	99,968	21,049	78,919

於二零二零年十二月三十一日

	最低租賃付款 千港元	利息 千港元	現值 千港元
不超過一年	47,348	9,980	37,368
超過一年及不超過兩年	33,494	7,058	26,436
超過兩年及不超過五年	47,385	12,450	34,935
超過五年	17,166	1,317	15,849
	145,393	30,805	114,588

未來租賃付款的現值分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債	26,567	37,368
非流動負債	52,352	77,220
	78,919	114,588

截至二零二一年十二月三十一日止年度的租賃之現金流出總額為47,307,000港元(二零二零年：61,405,000港元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有兩項未開始的租約。該等不可撤銷租約的未來租賃付款分別為9,194,000港元(不超過一年)、11,844,000港元(超過一年及不超過兩年)及22,961,000港元(超過兩年及不超過五年)。

## 15. 無形資產

	商譽 千港元 (附註(a))	商標 千港元 (附註(b))	專有軟件 千港元 (附註(c))	參股權 千港元 (附註(d))	專利 千港元 (附註(e))	未交付 合約 千港元 (附註(f))	知識產權之 許可 千港元 (附註(g))	其他許可 千港元 (附註(h))	電影權 千港元 (附註(i))	總計 千港元
<b>成本</b>										
於二零二零年一月一日	884,952	153,366	200,368	381,763	306,447	18,178	-	17,841	-	1,962,915
添置	-	-	19,826	-	283	-	8,470	3,767	94,355	126,701
出售附屬公司(附註31)	(195,193)	-	(14,320)	-	(200,256)	(18,178)	-	(21,486)	-	(449,433)
匯兌調整	(174)	1,904	(31)	(1,283)	608	-	-	(122)	-	902
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	689,585	155,270	205,843	380,480	107,082	-	8,470	-	94,355	1,641,085
添置	-	-	21,471	-	-	-	2,447	-	33,639	57,557
匯兌調整	-	1,899	1,437	1,460	836	-	-	-	634	6,266
於二零二一年十二月三十一日	689,585	157,169	228,751	381,940	107,918	-	10,917	-	128,628	1,704,908
<b>累計攤銷及減值虧損</b>										
於二零二零年一月一日	74,419	-	103,129	344,706	73,264	16,663	-	4,692	-	616,873
年內攤銷	-	-	13,103	37,057	24,859	1,514	7,809	4,792	-	89,134
年內減值	305,119	-	-	-	-	-	-	-	-	305,119
出售附屬公司(附註31)	-	-	(5,290)	-	(72,443)	(18,177)	-	(9,484)	-	(105,394)
匯兌調整	-	-	(174)	(1,283)	(220)	-	-	-	-	(1,677)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	379,538	-	110,768	380,480	25,460	-	7,809	-	-	904,055
年內攤銷	-	-	27,091	-	5,474	-	1,287	-	-	33,852
年內減值	16,170	138,633	-	-	77,669	-	-	-	-	232,472
匯兌調整	-	(955)	715	1,460	(685)	-	-	-	-	535
於二零二一年十二月三十一日	395,708	137,678	138,574	381,940	107,918	-	9,096	-	-	1,170,914
<b>賬面值</b>										
於二零二一年十二月三十一日	293,877	19,491	90,177	-	-	-	1,821	-	128,628	533,994
於二零二零年十二月三十一日	310,047	155,270	95,075	-	81,622	-	661	-	94,355	737,030

## 15. 無形資產 (續)

附註：

(a) 就減值測試而言，商譽乃分配至下文識別之現金產生單位：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
視覺特效製作服務	208,691	208,691
後期製作服務	85,186	85,186
360度數碼捕捉技術應用	–	16,170
	293,877	310,047

現金產生單位之可收回金額乃董事按使用價值計算基準，並參考獨立專業合資格估值師行萊坊資產評估有限公司(「萊坊」)出具之專業估值報告而釐定。

現金產生單位之使用價值計算使用現金流量預測，並基於本集團管理層批准覆蓋五年之最新財政預算，與二零二零年的現金流量預測期一致。

預算期以後之現金流量預測按2.0%至2.5%之增長率(二零二零年：2.0%至2.5%)推測，不超過行業於相應國家的長期增長率。

## 15. 無形資產(續)

附註：(續)

(a) (續)

使用價值計算中使用之主要假設如下：

二零二一年	視覺特效 製作服務 之現金 產生單位	後期 製作服務 之現金 產生單位	360度 數碼捕捉 技術應用之 現金產生單位
預算期內之平均收入增長率	12.1%	16.4%	4.0%
稅前貼現率	18.6%	17.4%	17.0%
平均毛利率	17.9%	56.2%	16.0%
可收回金額(千港元)	558,554	214,229	—

二零二零年	視覺特效 製作服務 之現金 產生單位	後期 製作服務 之現金 產生單位	360度 數碼捕捉 技術應用之 現金產生單位
預算期內之平均收入增長率	19.3%	22.2%	22.5%
稅前貼現率	17.6%	20.6%	18.0%
平均毛利率	15.9%	48.9%	36.1%
可收回金額(千港元)	584,453	178,735	202,925

稅前貼現率及使用價值計算之其他關鍵假設(如上文所披露)涉及現金流入/流出之估計,其中包括預算服務收入及毛利率。該等估計乃根據現金產生單位之過往表現及管理層對市場發展之預期而定。

於兩個年度,新型冠狀病毒疫情引發全球衛生緊急事故,導致大部分地區須實施社交距離規定及旅遊限制措施,對360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位之360度數碼捕捉及直播串流服務所依靠的旅遊、體育、音樂會及其他大型活動造成重大影響。

360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位之合約一般具有合約間隔時間短的特點,中國內地、北美洲及全球其他地區對服務的需求大幅放緩,導致該現金產生單位的項目交付及增長前景下降。此導致360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位業務受到重大壓力,對360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位之估計使用價值造成不利影響。

本集團已就本集團的業務營運進行戰略性檢討,董事們認為,本集團應有策略地將資源集中於視覺特效及虛擬人的核心實力,以及為本集團相關產品開拓市場,並制定適當的計劃去處理其投資。

## 15. 無形資產 (續)

附註：(續)

(a) (續)

因此，就360度數碼捕捉技術應用現金產生單位之16,170,000港元商譽減值虧損及216,302,000港元無形資產減值虧損乃於損益確認(二零二零年：就360度數碼捕捉技術應用現金產生單位之305,119,000港元商譽減值虧損乃於損益確認)。

視覺特效製作服務現金產生單位、後期製作服務現金產生單位及360度數碼捕捉技術應用現金產生單位之可收回金額分別為558,554,000港元、214,229,000港元及零。

除上文所述者外，有關上述其他現金產生單位之可收回金額乃以使用價值計算釐定並顯示於二零二一年及二零二零年十二月三十一日商譽及其他非金融資產的價值並無減值。管理層認為就其他現金產生單位之主要假設出現合理可能變動，而管理層乃根據有關假設而釐定現金產生單位之可收回金額不會引致減值虧損。

(b) 商標被視為具無限可使用年期，因為被視為可以極低成本重續。商譽將分別於二零二二年至二零二三年期間屆滿。董事認為，本集團會不斷重續該等商標，並有能力做到。董事認為，考慮到(i)參考營運之歷史，預期本集團將長期使用有關商標，而有關商標可以由另一支管理團隊有效地管理；及(ii)商標擁有長的產品生命週期，因此，商標可以為本集團提供持續的經濟利益。

商標因進行減值測試而分配至本集團之視覺特效製作服務之現金產生單位及360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位，有關資料乃載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
視覺特效製作服務	19,491	19,382
360度數碼捕捉技術應用	–	135,888
	19,491	155,270

於本年度在損益就360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位確認無形資產—商標之減值虧損138,633,000港元(二零二零年：無)。詳情請參閱附註15(a)。

(c) 專有軟件主要指由內部開發及購買，用以製作不同視覺特效之軟件。

專有軟件因進行減值測試而分配至本集團之視覺特效製作服務之現金產生單位。

(d) 參股權指按預先決定之百分比，就電影及電視劇分享溢利之合約權利。

參股權就相關電影及電視劇單獨進行資產水平測試。



## 15. 無形資產 (續)

附註：(續)

- (e) 專利主要代表獲許可之若干知識產權，包括專利、商標及軟件。

專利因進行減值測試而分配至本集團之360度數碼捕捉技術應用。於本年度在損益就360度數碼捕捉技術應用之現金產生單位確認無形資產—專利之減值虧損77,669,000港元(二零二零年：無)。詳情請參閱附註15(a)。

- (f) 未交付合約代表本集團預期透過履行現有已簽署合約而實現的銷售硬件及解決方案服務收入。

未交付合約分配至本集團有關銷售硬件及解決方案服務的現金產生單位，已於上年度出售，詳見附註31。

- (g) 知識產權許可授予本集團許可材料的數碼商品(如360度全景視頻、互動虛擬實境、增強實境體驗和類似的沉浸式媒體內容)的開發、銷售/分銷和推廣權，已單獨進行資產水平測試。

- (h) 其他許可代表從第三方租賃的技術許可，在相關許可協議之年期內攤銷。上年度已出售其他許可，詳見附註31。

- (i) 電影權指本集團已製作或正在製作的電影。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，有一部電影正在製作中，並無其他已製作的電影。因此，於兩個年度並無確認攤銷。該電影由本集團內部製作，於製片商及其他獨立方面根據本集團與其他訂約方的協議所述的若干百分比攤分該電影權產生的溢利後，本集團可享所有保留溢利。該電影預計於二零二二年於各地上映，於上映後，其資本化製作成本將按其最佳估計可使用年期開始攤銷。

## 16. 於聯營公司之權益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應估資產淨值	582	173,300
應收聯營公司款項(附註)	219,616	205,937
	220,198	379,237
減：應收聯營公司款項之累計減值虧損	(185,468)	(114,133)
	34,730	265,104

附註：

應收聯營公司款項乃無抵押、免息及須應要求償還。董事認為，該等應收聯營公司款項於可見將來不太可能獲償還，因此視為於聯營公司的長期權益，屬於本集團於聯營公司的淨投資一部分。管理層於報告日期重新評估應收聯營公司款項的預期信貸虧損。

## 16. 於聯營公司之權益 (續)

本集團於綜合財務報表採用權益法將於聯營公司之權益入賬。

年內確認於一間聯營公司投資及應收聯營公司款項的減值虧損分別為163,626,000港元(二零二零年：無)及71,335,000港元(二零二零年：36,365,000港元)，包括確認超出於聯營公司投資之應佔虧損7,637,000港元(二零二零年：11,377,000港元)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，鑑於與疫情有關的社交距離措施及外遊限制以及附註15(a)所述的本集團策略有變，一間聯營公司於新產品的商業推廣及業務改善方面面對不確定性。就減值測試目的而言，於聯營公司之投資於二零二一年十二月三十一日之可收回金額乃董事按使用價值計算基準，並參考獨立專業合資格估值師行萊坊出具之專業估值報告而釐定。

有關投資之使用價值計算使用現金流量預測，並基於覆蓋五年之最新財政預算。

預算期以後之現金流量預測按2.5%之增長率推測，不超過行業於相應國家的長期增長率。

使用價值計算中使用之主要假設如下：

預算期內之平均收入增長率	42.3%
稅前貼現率	19.5%
平均毛利率	69.7%

稅前貼現率及使用價值計算之其他關鍵假設(如上文所披露)涉及現金流入／流出之估計，其中包括預算服務及產品收入及毛利率。該等估計乃根據聯營公司之過往表現及管理層對市場發展之預期而定。

於聯營公司之投資之可收回金額為零。

## 16. 於聯營公司之權益 (續)

本集團重大聯營公司之詳情如下表所載。

聯營公司名稱	業務架構形式	註冊成立及營業地點	已發行及繳足股本詳情	於二零二一年及二零二零年十二月三十一日本集團應佔實際股本權益	主要業務
Lead Turbo Limited <sup>5</sup>	法團	英屬處女群島	10,356美元	46.50% (二零二零年：44.59%)	投資控股
虛擬現實科技(香港)有限公司 <sup>1,5</sup>	法團	香港	10,000港元	46.50% (二零二零年：44.59%)	投資控股
深圳市虛擬現實技術有限公司 <sup>1,2</sup>	法團	中國	人民幣 158,814元	41.86% (二零二零年：40%)	虛擬實境硬件及解決方案服務
深圳市虛擬現實科技有限公司 <sup>1,2</sup>	法團	中國	人民幣 10,000,000元	41.86% (二零二零年：40%)	虛擬實境硬件及解決方案服務
深圳市維爾信息科技有限公司 <sup>1,2</sup>	法團	中國	人民幣 20,000,000元	41.86% (二零二零年：40%)	虛擬實境解決方案及服務的網上平台
Digital Domain Virtual Human Group Limited	法團	英屬處女群島	1美元	30% (二零二零年：30%)	投資控股
Digital Domain (Taiwan) Company Limited <sup>3</sup>	法團	英屬處女群島／香港	1美元	30% (二零二零年：30%)	投資控股
Digital Domain Media (AM) Company Limited <sup>3</sup>	法團	香港	1港元	30% (二零二零年：30%)	虛擬人業務
虛谷未來科技(北京)有限公司 <sup>3</sup>	法團	中國	人民幣 4,074,000元	30% (二零二零年：30%)	虛擬人業務
DD & TT Company Limited <sup>4</sup>	法團	香港	55,000,000港元	18% (二零二零年：18%)	持有一名已故知名歌手之知識產權許可
數字王國空間(北京)傳媒科技有限公司	法團	中國	人民幣 5,084,746元	34.42% (二零二零年：34.42%)	虛擬實境影院
Pen 2 Person, LLC	法團	美國	250,000美元	30% (二零二零年：無)	暫無營業

<sup>1</sup> 該等聯營公司為Lead Turbo Limited的附屬公司。本集團於上年度出售Lead Turbo集團部分權益。詳情見附註31。

<sup>2</sup> 該等聯營公司的90.03%股權由Lead Turbo Limited間接擁有，因此本集團於該等聯營公司的實際股權為41.86%。

<sup>3</sup> 該等聯營公司為Digital Domain Virtual Human Group Limited之全資附屬公司(統稱「Digital Domain Virtual Human集團」)。

<sup>4</sup> 該聯營公司的60%股本權益間接由Digital Domain Virtual Human Group Limited持有，因此本集團於該聯營公司的實際股權為18%。

<sup>5</sup> 本集團進一步於Lead Turbo Limited投資15,433,000港元，因此本集團於該聯營公司之股權為46.50%。

## 16. 於聯營公司之權益 (續)

- (a) 以下為有關本集團重大聯營公司的財務資料概要，代表聯營公司財務報表所呈列的金額，就權益會計處理而言，本集團已作出調整以符合香港財務報告準則。

	Lead Turbo 集團		Digital Domain Virtual Human 集團		數字王國空間(北京)傳媒科技有限公司	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>於十二月三十一日</b>						
非流動資產	401,195	430,208	20,084	26,861	5,240	16,205
流動資產	23,921	51,456	2,398	5,599	30,118	33,103
非流動負債	(2,825)	–	–	–	–	–
流動負債	(69,695)	(86,360)	(137,614)	(140,004)	(101,150)	(100,281)
資產/(負債)淨額	352,596	395,304	(115,132)	(107,544)	(65,792)	(50,973)
非控股權益	(712)	(6,652)	2,993	6,050	–	–
聯營公司擁有人應佔 資產/(負債)淨額	351,884	388,652	(112,319)	(101,494)	(65,792)	(50,973)
本集團應佔資產淨值	163,626	173,300	–	–	–	–
累計減值虧損	(163,626)	–	–	–	–	–
應收聯營公司款項，扣除減值	3,527	33,702	31,196	34,456	–	23,646
	3,527	207,002	31,196	34,456	–	23,646
上列數額中包括：						
<b>截至十二月三十一日止年度</b>						
收入	6,806	21,482 <sup>^</sup>	2,565	504	7,061	17,514
聯營公司擁有人應佔 年內/期內虧損	(54,088)	(23,669) <sup>^</sup>	(10,687)	(9,790)	(12,874)	(24,521)
聯營公司擁有人應佔 其他全面收益	(1,592)	(4,398) <sup>^</sup>	43	206	(1,946)	(2,788)
聯營公司擁有人應佔 全面收益總額	(55,680)	(28,067) <sup>^</sup>	(10,644)	(9,584)	(14,820)	(27,309)
本集團應佔虧損	(24,380)	(10,554)	–	–	–	–
確認為本集團於聯營公司之 長期權益的減值之 本集團應佔虧損	–	–	(3,206) <sup>*</sup>	(2,937) <sup>*</sup>	(4,431) <sup>*</sup>	(8,440) <sup>*</sup>
本集團應佔其他全面收益	(727)	(1,961)	13	62	(670)	(960)

<sup>^</sup> 所披露金額乃二零二零年八月一日至二零二零年十二月三十一日之金額，即就權益會計處理而言已完成出售Lead Turbo集團之後。

<sup>\*</sup> 本集團年內就本集團於Digital Domain Virtual Human 集團及數字王國空間(北京)傳媒科技有限公司之長期權益確認分佔虧損3,206,000港元(二零二零年：2,937,000港元)及4,431,000港元(二零二零年：8,440,000港元)，超出於該等聯營公司之投資。

## 16. 於聯營公司之權益 (續)

(b) 以下為本集團並非重大之聯營公司的財務資料概要，代表聯營公司之財務報表所示金額，而本集團為符合香港財務報告準則之權益會計要求而作出調整：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>於十二月三十一日</b>		
各自並非重大之聯營公司於綜合財務報表之賬面總值	7	-
<b>截至十二月三十一日止年度</b>		
聯營公司擁有人應佔年內虧損	(9)	-
聯營公司擁有人應佔其他全面收益	-	-
聯營公司擁有人應佔全面收益總額	(9)	-

## 17. 於一間合營企業之權益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
所佔資產淨值	71	46
應收合營企業款項 (扣除減值)	-	-
	71	46

於二零二一年十二月三十一日，重大合營企業之詳情如下：

公司	註冊成立／ 登記及營業地點	業務架構 形式	本集團應佔 擁有權百分比	主要業務
萬像數字王國(北京)傳媒科技 有限公司	中國	法團	50% (二零二零年：50%)	視覺特效製作

以下為有關本集團重大合營企業之財務資料概要。下文所載之財務資料概要為本集團就權益會計法列賬而作出調整之合營企業財務報表所載金額以符合香港財務報告準則。合營企業乃按權益法於綜合財務報表入賬。

## 17. 於一間合營企業之權益 (續)

	萬像數字王國(北京) 傳媒科技有限公司	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>於十二月三十一日</b>		
流動資產	1,509	1,460
非流動資產	-	-
流動負債	-	-
非流動負債	-	-
<b>資產淨值</b>	<b>1,509</b>	<b>1,460</b>
本集團應佔資產淨值	71	46
上列數額中包括： 計入流動資產之現金及現金等價物	93	90
<b>截至十二月三十一日止年度</b>		
收入	-	-
利息收入	-	-
稅項	-	-
年度虧損	-	-
其他全面收益	49	85
<b>全面收益總額</b>	<b>49</b>	<b>85</b>
本集團應佔虧損	-	-
本集團應佔其他全面收益	25	42

## 18. 透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產

於二零一八年，本集團以代價25,000,000美元(相等於約196,213,000港元)收購非上市股本工具。自二零一九年已於其他全面收益確認累計公平價值(向下)調整196,213,000港元。

## 19. 透過損益按公平價值計量之金融資產

本集團於二零二一年二月三日收購asknet Solutions AG(「asknet」)(一間公眾上市之德國電子商務公司，其股份於法蘭克福證券交易所買賣(股票代碼：ASKN))的248,431股普通股，代價約為3,709,000歐羅(相當於約34,586,000港元)。待售股份相當於asknet於二零二一年二月三日之已發行普通股總數約19%。

於二零二一年十一月，asknet建議將其股本由1,307,530股增至3,268,825股。因此本集團持有的待售股份被攤薄，相當於二零二一年十二月三十一日asknet已發行普通股總數約7.6%。

本集團分別於二零二一年二月二十六日及二零二一年五月六日收購Highlight Event and Entertainment AG(「HLEE」)(一家於瑞士上市的媒體及體育營銷公司，其股份於瑞士證券交易所買賣(股票代碼：HLEE.SW))的260,000股及5,000股不記名股份，代價分別約為7,064,000歐羅(相當於約66,405,000港元)及150,000歐羅(相當於約1,403,000港元)。待售股份相當於HLEE於二零二一年二月二十六日及二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數分別約2.91%及0.06%。於該兩項收購事項完成後，待售股份總數相當於二零二一年五月六日HLEE已發行不記名股份總數約3.01%。

於二零二一年十二月三十一日，由於HLEE於二零二一年增加股本，本集團持有的待售股份相當於HLEE已發行不記名股份總數約2.8%。

上述投資分類為非流動，故管理層預期於報告期後十二個月後變現該等金融資產。

上市股本證券之公平價值乃根據於報告期末相關證券交易所所報的收市價釐定。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港境外之上市股本證券，按公平價值列賬	70,151	—

本集團透過損益按公平價值計量之金融資產之變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	—	—
年內添置	102,394	—
於損益確認之公平價值虧損	(27,694)	—
匯兌調整	(4,549)	—
於十二月三十一日	70,151	—

## 20. 應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動部份：</b>		
按金(附註(i))	7,344	12,004
應收代價(附註(i)及(iv))	-	32,371
	7,344	44,375
<b>流動部份：</b>		
應收貿易賬款(附註(i)及(ii))	65,000	40,798
應收代價(附註(i)及(iv))	3,288	33,648
其他應收賬款(附註(i)及(iii))	46,020	57,433
按金(附註(i))	5,355	2,750
預付款項	21,047	20,028
	140,710	154,657
<b>應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項總額</b>	<b>148,054</b>	<b>199,032</b>

附註：

- (i) 董事認為，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，應收貿易賬款及其他應收賬款(包括按金、應收代價及其他應收賬款)賬面值與公平價值相若。
- (ii) 本集團一般向貿易客戶授予平均30天(二零二零年：30天)之放賬期。本集團根據在報告期末按應收貿易賬款(扣除減值虧損撥備)之發票日期作出賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至30天	20,259	17,031
31至60天	8,023	5,702
61至90天	15,669	4,815
91至365天	17,543	10,913
超過365天	3,506	2,337
	65,000	40,798

應收貿易賬款並無收取利息。



## 20. 應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項（續）

- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，計入其他應收賬款是應收一名獨立第三方賬面總值約31,575,000港元（二零二零年：30,548,000港元）的應收款項，與來自電影及電視劇播映所得收入有關。於上一年度，根據二零二零年一月二十日簽立的債務轉讓協議，獨立第三方的兩筆應收貿易款項已轉讓予本集團，以結算餘下未償還餘額。已轉讓的應收款項為無抵押、免息及按要求償還。

董事認為，經計及本金及相關應收利息的過往信貸虧損經驗，以及合理及有理據支持的定量及定性前瞻性資料後，於報告期末已作出其他應收賬款減值1,929,000港元（二零二零年：6,121,000港元）。

其他應收賬款包括一筆向獨立第三方提供的有抵押貸款，其賬面總額約為9,746,000港元（二零二零年：24,378,000港元）。該貸款以有關人士位於美國的兩項住宅物業為抵押，按月利率1%計息，須於二零二零年四月償還。

董事認為，經計及本金及相關應收利息的過往信貸虧損經驗，以及合理及有理據支持的定量及定性前瞻性資料後，預期其他應收賬款的減值極低。

- (iv) 應收代價之流動及非流動部分指出售附屬公司的第二筆及第三筆分期代價付款於報告日期的賬面值。該等款項以Lead Turbo集團22.29%的股權作抵押、免息及須於出售事項完成日期的一週年日及兩週年日償還。詳見附註31。

董事認為，考慮到買方逾期還款情況，因此於報告期末作出64,112,000港元減值（二零二零年：無）。

## 21. 合約資產及合約負債

### (a) 合約資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下項目產生之合約資產： 視覺特效製作及後期製作服務	24,558	17,802

影響合約資產金額的常見付款條款如下：

#### 視覺特效製作及後期製作服務

本集團的視覺特效製作及後期製作包括付款時間表，據此需要在製作期間支付階段付款。此等付款時間表可防止重大合約資產積聚。

於二零二一年十二月三十一日，合約資產的收回或支付時間為預期於一年內。

本集團已將實際權宜方法應用於其銷售合約，因此上述資料並不包括本集團在履行原預期持續一年或以下合約的剩餘履約責任時有權獲得的收入之資料。

合約資產的減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	70	—
確認減值虧損	42	70
於年末	112	70

於各報告日期已使用撥備矩陣計量預期信貸虧損以進行減值分析。計量合約資產的預期信貸虧損所用的撥備率乃根據應收貿易賬款的撥備率，原因為合約資產與應收貿易賬款來自相同的客戶基礎。合約資產的撥備率乃根據按類似虧損模式恰當地分組的應收貿易賬款的逾期天數。此計算反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及支持性的可得資料。

## 21. 合約資產及合約負債(續)

### (a) 合約資產(續)

以下載列使用撥備矩陣有關本集團合約資產的信貸風險的資料：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於十二月三十一日	24,558	17,802
預期信貸虧損率	0.45%	0.39%

	千港元	千港元
賬面總值	24,670	17,872
預期信貸虧損	(112)	(70)
	24,558	17,802

### (b) 合約負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下項目產生之合約負債：		
視覺特效製作及後期製作服務	85,590	40,058
授出虛擬實境內容之許可	1,117	4,844
	86,707	44,902

影響合約負債金額的常見付款條款如下：

#### 視覺特效製作及後期製作服務以及授出虛擬實境內容之許可

本集團已就將提供之服務而預先從客戶收到不可取消之付款。倘付款與本集團對完工階段的評估出現差異，則可能產生合約負債。

## 21. 合約資產及合約負債(續)

### (b) 合約負債(續)

#### 合約負債的變動

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日的結餘	44,902	66,873
因年內確認於年初計入合約負債的收入而導致合約負債減少	(44,902)	(66,564)
因提早就視覺特效製作及後期製作服務以及 授出虛擬實境內容之許可發出賬單而導致合約負債增加	86,707	44,902
出售附屬公司(附註31)	-	(309)
於十二月三十一日的結餘	86,707	44,902

## 22. 銀行結餘及現金

於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行結餘及現金之款額包括以人民幣(「人民幣」)計值之8,501,000港元(二零二零年：9,968,000港元)。人民幣乃一種不可自由兌換之貨幣。然而，根據中國內地之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權經營外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

## 23. 應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動部分：</b>		
其他應付賬款	10,304	-
<b>流動部分：</b>		
應付貿易賬款	46,871	37,943
其他應付賬款	49,347	66,654
應計款項	74,627	71,975
	170,845	176,572
<b>應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項總額</b>	<b>181,149</b>	<b>176,572</b>

應付貿易賬款為免息，一般於30至180日內結付（二零二零年：30至180日）。

董事認為，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項之賬面值與公平價值相若。

本集團在報告期末應付貿易賬款按發票日期計算之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0至30天	14,543	15,595
31至60天	18,482	8,087
61至90天	3,126	1,327
91至365天	5,635	7,736
超過365天	5,085	5,198
	46,871	37,943

## 24. 借款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>流動</b>		
須於一年內償還之銀行貸款 (附註(i)及(ii))	32,245	114,933
其他貸款 (附註(iii))	17,401	39,352
	49,646	154,285
<b>非流動</b>		
銀行貸款 (附註(i))	115,031	18,932
其他貸款 (附註(iv))	123,727	123,377
	238,758	142,309
<b>借款總額</b>	<b>288,404</b>	<b>296,594</b>
代表：		
－ 銀行貸款及銀行透支	147,276	133,865
－ 其他貸款	141,128	162,729
	288,404	296,594

本集團之借款包括以下各項：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，本金額為14,858,000美元（相等於115,841,000港元）（二零二零年：11,000,000美元（相等於85,282,000港元））之銀行貸款由存放於銀行同等金額的銀行結餘作為抵押。結餘667,000美元（相等於5,199,000港元）（二零二零年：11,000,000美元（相等於85,282,000港元））須於一年內或按要求償還，而餘額11,191,000美元（相等於87,253,000港元）（二零二零年：無）的到期日為未來兩年，另外3,000,000美元（相等於23,389,000港元）（二零二零年：無）須於二至五年內償還。

於二零二一年十二月三十一日，本金額為4,241,000加元（相等於26,156,000港元）（二零二零年：5,779,000加元（相等於35,181,000港元））的已動用融資貸款由本公司附屬公司提供擔保。結餘3,589,000加元（相等於22,137,000港元）（二零二零年：4,065,000加元（相等於24,744,000港元））須於一年內或按要求償還，而餘額652,000加元（相等於4,019,000港元）（二零二零年：1,714,000加元（相等於10,437,000港元））的到期日為二零二三年八月。

於本年度，根據新型冠狀病毒緊急貸款計劃獲批的若干貸款包括1,064,000美元（相等於8,259,000港元）（二零二零年：1,064,000美元（相等於8,251,000港元））（該筆貸款於滿足若干條件後獲免除）以及60,000加元（相等於370,000港元）（二零二零年：40,000加元（相等於244,000港元））無抵押貸款。該等貸款自二零二一年十二月三十一日起12個月內毋須償還。

## 24. 借款（續）

- (ii) 於二零一一年十二月三十一日，根據香港特別行政區政府（「政府」）之特別信貸保證計劃（「中小企業貸款」）向本公司當時一間附屬公司（「該附屬公司」）授出最高6,000,000港元之銀行貸款。於二零一三年起，其為一筆五年期分期貸款，由政府擔保80%及由該附屬公司之直接控股公司（亦為本公司一間間接全資附屬公司）向銀行提供公司擔保。

根據本公司於二零一零年十二月二十日之公告，本集團決定不再撥資其娛樂媒體業務，而該附屬公司（從事娛樂媒體業務之本集團旗下公司）已於二零一零年十二月三十一日之前終止經營，並終止分期償還於二零一零年十二月到期之中小企業貸款。上述銀行已向該附屬公司發出索償函件，並表示可能就償還中小企業貸款向該附屬公司採取任何法律行動。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，該附屬公司及其直接控股公司進一步接獲原訟法庭發出的傳訊令狀及原訴人法律代表提交之申索陳述書，申索(i)未償還本金額及相關逾期利息及(ii)按全面彌償基準（如不同意，有待評定）承擔產生之索償訟費及其後或其他補助（統稱「該索償」）。於二零一一年十二月三十一日，中小企業貸款之全部未償還金額被分類為本集團綜合財務報表內的流動負債。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據破產管理署於二零一二年七月的命令，該附屬公司被委任臨時清盤人，本公司隨之失去對該附屬公司的控制權，因此本集團於同日不再將該附屬公司綜合入賬。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，兩名共同及各別清盤人已於二零一三年七月獲委任。然而，中小企業貸款及應付相關累計利息項下的責任已由該附屬公司之直接控股公司（作為提供公司擔保者）承擔。因此，中小企業貸款及應付相關累計利息仍計入本集團於報告期末之流動負債。

於二零二一年十二月三十一日，中小企業貸款及應付相關累計利息之賬面值分別為4,854,000港元（二零二零年：4,854,000港元）及16,629,000港元（二零二零年：12,842,000港元）。應付相關累計利息已根據貸款協議及該索償計算並計入本集團應付貿易賬款、其他應付款項及應計款項。董事認為，由於該索償之相關訟費及其後或其他寬減將於該實體清盤後由清盤人承擔，因此並未於二零二一年及二零二零年十二月三十一日作出撥備。於本年度並無對本集團採取進一步行動。

截至該等綜合財務報表批准日期，中小企業貸款及應付相關累計利息仍未獲償還，亦無與銀行進行任何磋商。本公司並無就該附屬公司或該附屬公司之直接控股公司發出任何公司擔保，董事認為該等綜合財務報表已作出足夠撥備及披露，上述中小企業貸款無還款事宜及應付相關累計利息不會對本公司或本集團進一步造成重大不利財務影響。

## 24. 借款 (續)

- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，本金額為429,000美元(相等於3,345,000港元)(二零二零年：429,000美元(相等於3,326,000港元))的其他貸款為無抵押、計息及按要求償還(二零二零年：無抵押、計息及須於二零二零年十二月三十一日起12個月內償還)。

於二零二一年十二月三十一日，本金額為1,803,000美元(相等於14,056,000港元)(二零二零年：3,354,000美元(相等於26,006,000港元))的一筆悉數動用有抵押貸款融資，由本集團一項電影投資的所有權利、擁有權及權益的抵押權益作擔保，且計息及按要求償還。

於二零二零年十二月三十一日，本金額為10,020,000港元的其他貸款為無抵押、計息及須於二零二零年十二月三十一日起12個月內償還。

- (iv) 於二零二一年十二月三十一日，本金額分別為8,000,000美元(相等於62,372,000港元)(二零二零年：8,000,000美元(相等於62,022,000港元))及34,290,000港元(二零二零年：34,290,000港元)之兩筆其他貸款按基於香港一間銀行所報之最優惠利率之利率計息，並無須於二零二一年十二月三十一日起計之13個月內償還。

於二零二一年十二月三十一日，其中一筆本金額為3,500,000美元(相等於27,065,000港元)(二零二零年：3,500,000美元(相等於27,065,000港元))的其他貸款為無抵押、免息及自二零二一年十二月三十一日起13個月內毋須償還。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團之所有貸款均以港元、人民幣、加拿大元(「加元」)或美元(「美元」)計值。

銀行貸款按浮動利率年利率介乎1.05%至6.25%(二零二零年：2.25%至6.25%)計息。

董事認為，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行借款及其他貸款之賬面值與公平價值相若。



## 24. 借款（續）

於報告期末，流動及非流動銀行貸款及透支按期償還如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按要求或一年內	32,245	114,933
超過一年但不超過兩年	91,272	14,722
超過兩年但不超過五年	23,759	4,210
五年後	-	-
	147,276	133,865

於報告期末，流動及非流動其他借款總額（不包括租賃負債）按期償還如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按要求或一年內	17,401	39,352
超過一年但不超過兩年	123,727	123,377
超過兩年但不超過五年	-	-
五年後	-	-
	141,128	162,729

附註：

到期款項根據貸款協議內的指定還款日期釐定，不考慮任何按要求還款條款的影響。

本集團會定期監察其有否遵守該等契諾，按定期貸款的預定期限還款，並認為只要本公司繼續遵守該等規定，銀行將不大可能行使其酌情權要求還款。有關本集團管理流動資金風險的進一步詳情載於附註39(b)。於二零二一年十二月三十一日，概無違反與已提取的融資有關的契諾。

## 25. 股本

	普通股數目		金額	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
普通股每股面值0.01港元				
法定：				
於二零二零年一月一日、二零二零年 十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日	75,000,000,000	75,000,000,000	750,000	750,000
已發行及繳足普通股：				
於一月一日	34,075,516,258	34,073,816,258	340,754	340,737
因購股權獲行使而發行股份(附註(a))	—	1,700,000	—	17
因認購而發行股份(附註(b))				
—於二零二一年一月十八日	6,814,760,000	—	68,148	—
—於二零二一年七月三十日	2,400,000,000	—	24,000	—
股本重組(附註(c))	(38,961,248,633)	—	(389,612)	—
於十二月三十一日	4,329,027,625	34,075,516,258	43,290	340,754

附註：

- (a) 於上年度，1,700,000股每股面值0.01港元之新普通股乃按換股價每股0.046港元發行予本公司購股權持有人，換股令股份溢價賬進賬61,000港元。
- (b) 於二零二一年一月十八日，6,814,760,000股每股面值0.01港元之新普通股乃按認購價每股0.05港元發行予本集團的一名獨立第三方，總代價為約340,435,000港元(扣除發行開支)，當中約68,148,000港元計入股本而餘額約272,287,000港元計入股份溢價賬。

於二零二一年七月三十日，2,400,000,000股每股面值0.01港元之新普通股乃按配售價每股0.065港元發行予本集團的一名獨立第三方，總代價為約155,996,000港元(扣除發行開支)，當中約24,000,000港元計入股本而餘額約131,996,000港元計入股份溢價賬。

所籌集的所得款項用於一般營運資金及在歐洲的業務。

新股份於所有方面與現有股份享有同等地位。

## 25. 股本（續）

附註：（續）

(c) 於二零二一年十月十一日，本公司實施股本重組及更改每手買賣單位如下：

- 1) 股本重組－將每十股已發行現有股份合併為一股合併股份之股份合併，所有當時已發行合併股份的面值由每股0.01港元增至0.10港元（「股份合併」）；及於股份合併後，削減已發行股本，即(i)因股份合併而產生於本公司已發行股本中的零碎合併股份將被註銷，以將合併股份總數向下取至整數；(ii)透過註銷每股已發行合併股份的0.09港元已繳股本，將每股已發行合併股份的面值由每股0.10港元削減至0.01港元；及(iii)將股本削減產生的進賬轉撥至本公司的實繳盈餘賬。因此，約389,612,000港元已於股本扣除並計入實繳盈餘賬；及
- 2) 更改每手買賣單位－將本公司在聯交所買賣的每手買賣單位從之前的10,000股已發行現有股份改為5,000股經調整股份。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無向普通股股東派付或建議派付股息，於報告期結束後亦無建議派付任何股息（二零二零年：無）。

## 26. 儲備

### 本公司

	股份溢價 千港元 (附註(i))	實繳盈餘 千港元 (附註(iii))	購股權 儲備 千港元 (附註(iv))	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	1,984,712	594,690	174,039	(1,672,895)	1,080,546
確認以股本結算以股份支付之開支	-	-	7,943	-	7,943
因行使購股權而發行股份，扣除開支	61	-	(33)	33	61
年度虧損及全面收益總額	-	-	-	(1,084,504)	(1,084,504)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	1,984,773	594,690	181,949	(2,757,366)	4,046
確認以股本結算以股份支付之開支	-	-	1,856	-	1,856
因認購而發行股份，扣除開支					
- 於二零二一年一月十八日	272,287	-	-	-	272,287
- 於二零二一年七月三十日	131,996	-	-	-	131,996
將股份溢價轉撥至實繳盈餘	(2,257,060)	2,257,060	-	-	-
以實繳盈餘對銷累計虧損	-	(2,257,060)	-	2,257,060	-
資本化發行(附註25(c))	-	389,612	-	-	389,612
年度虧損及全面收益總額	-	-	-	(651,353)	(651,353)
於二零二一年十二月三十一日	131,996	984,302	183,805	(1,151,659)	148,444

附註：

**(i) 股份溢價**

股份溢價賬之用途受百慕達公司法第40條管限。

**(ii) 透過其他全面收益按公平價值計量之儲備**

透過其他全面收益按公平價值計量之儲備代表由報告期末持有根據香港財務報告準則第9號指定為透過其他全面收益按公平價值計量之股本投資之公平價值累計淨變動所組成之公平價值儲備。

## 26. 儲備 (續)

附註：(續)

### (iii) 實繳盈餘

本集團之實繳盈餘指(i)從截至二零零九年、二零一七年及二零二一年十二月三十一日止年度內之本公司股本重組之進賬額轉移至實繳盈餘賬；及(ii)緊隨於二零零九年及二零一七年的股本重組後註銷之股份溢價賬所有進賬額及據此所產生之進賬額轉移至實繳盈餘之淨結餘。

除保留溢利外，根據百慕達公司法(經修訂)，實繳盈餘亦可供派發予股東。然而，倘發生下列情況，本公司不能宣派或支付股息，或自實繳盈餘中作出分派：

- (a) 本公司在派付股息後無力或將無力於負債到期時清償債務；或
- (b) 本公司資產之已變現價值因而低於負債及其已發行股本及股份溢價賬之總和。

### (iv) 購股權儲備

該儲備指於歸屬期內就授予參與者而尚未行使之購股權確認之累計開支。

### (v) 匯兌波動儲備

該儲備包括因換算外國業務財務報表而產生之全部匯兌差額。該儲備按照附註4「外幣換算」中之會計政策處理。

### (vi) 其他儲備

該儲備指(i)於中國成立的聯營公司的法定盈餘儲備，據此本集團及該聯營公司之其他投資者以現金注資方式令聯營公司擁有權權益改變方面本集團應佔資產淨值之變動；及(ii)一名非控股股東對一間非全資附屬公司之注資，已於出售非全資擁有附屬公司時轉撥至累計虧損，詳見附註31。

## 27. 以股份支付之交易

### (i) 購股權計劃

於二零一二年四月二十七日，本公司採納一項為期十年的新購股權計劃，而該項購股權計劃已於二零一四年四月三日修訂（「購股權計劃」）。根據購股權計劃，董事會獲授權向任何董事、僱員，以及已為本集團作出或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權，作為獎勵計劃及回報。

於二零二零年五月二十一日，478,000,000份購股權（「購股權」）乃有條件地授予本集團之僱員。當中292,200,000份及92,200,000份購股權已分別於二零二零年五月二十一日及二零二一年五月二十一日歸屬，而餘下93,600,000份購股權將於二零二二年五月二十一日歸屬。所有購股權於其相應歸屬日期至二零三零年五月二十日可予行使。購股權之行使價為每股0.046港元，即本公司普通股於二零二零年五月二十一日之收市價。

年內，20,000,000份購股權（二零二零年：無）已被沒收及無（二零二零年：1,700,000份）購股權獲行使（二零二零年：於行使日期之加權平均股價為每股0.46港元（經調整）），平均餘下合約年期為4.69年（二零二零年：5.73年）。

作為授出購股權之代價所收到之服務於授出日期的公平價值，乃參考已授出購股權之公平價值而計量。於二零二零年五月二十一日授出購股權的公平價值乃根據二項式期權定價模式釐定。於上年度授出之每份購股權的加權平均公平價值為0.021港元。

於二零二零年五月二十一日授出之購股權的主要估值參數如下：

於授出日期之股價	0.046港元
行使價	0.046港元
預期波幅	50%
購股權之年期	10年
預期股息收益	0%
無風險利率	0.58%
沒收比率	5.5%
次優行使行為倍數	2.5

## 27. 以股份支付之交易（續）

### (i) 購股權計劃（續）

預期波幅乃考慮本公司以往股價走勢而釐定。預期股息收益乃根據本公司過往派息記錄而釐定。無風險利率乃根據香港政府債券得出之平均預測利率。沒收比率乃根據本集團以往之僱員購股權退出比率而釐定。次優行使行為倍數乃根據本公司以往僱員購股權提前行使倍數而釐定。

以股本結算購股權的公平價值乃透過使用需要各種輸入數據及假設的期權估值模式估算。購股權的價值是主觀的，亦可能因它會受到所應用的假設以及估值模式的局限性的影響而出現不確定。部份輸入數據是基於本集團的過往資料得出的估算，例如次優行使行為。因此，使用不同的輸入估計可產生不同的期權價值，從而導致所確認的開支較高或較低。

所授出之購股權並無附帶市場歸屬條件。

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度已就授出之所有購股權確認購股權開支約1,856,000港元（二零二零年：7,943,000港元）。

繼本公司於二零二一年十月十一日進行股本重組後，根據購股權計劃的條款，未行使購股權的行使價及悉數行使後將予發行的經調整股份數量已經調整（「購股權調整」），自二零二一年十月十一日起生效。根據購股權計劃的條款，所授出購股權的每股現有股份行使價增至10倍，而於悉數行使所授出的購股權時將予發行的現有股份數量減少至原有的十分之一。於二零二一年的影響已於下表列示。進一步詳情於本公司日期為二零二一年十月十二日之公告披露。

下表披露本公司之購股權於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之變動：

## 27. 以股份支付之交易 (續)

### (i) 購股權計劃 (續) 二零二一年

參與者名稱 或類別	於 一月一日	年內授出 / 行使	年內沒收/ 失效	根據購股權 計劃 作出調整	於 十二月三十一日 經調整	授出日期	行使期	每股 行使價， 經調整 (港元)
董事 謝安	100,000,000	-	-	(90,000,000)	10,000,000	二零一四年七月二十三日	二零一七年五月二十八日至 二零二四年五月二十七日	0.98
<b>僱員合計</b>								
- 二零一四年	644,730,000	-	-	(580,257,000)	64,473,000	二零一四年五月二十八日	二零一七年五月二十八日至 二零二四年五月二十七日	0.98
- 二零一五年	20,990,000	-	-	(18,891,000)	2,099,000	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至 二零二五年五月五日	13.20
	20,000,000	-	-	(18,000,000)	2,000,000	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至 二零二五年五月五日	13.20
	19,000,000	-	-	(17,100,000)	1,900,000	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至 二零二五年五月五日	13.20
- 二零一六年	91,500,010	-	-	(82,350,004)	9,150,006	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	81,499,998	-	-	(73,350,000)	8,149,998	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	75,833,327	-	-	(68,250,000)	7,583,327	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	50,000,000	-	-	(45,000,000)	5,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一七年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	4.95
	50,000,000	-	-	(45,000,000)	5,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一八年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	4.95
	16,666,692	-	-	(15,000,021)	1,666,671	二零一六年七月二十九日	二零一六年七月二十九日至 二零二六年七月二十八日	5.66
	11,699,998	-	-	(10,530,000)	1,169,998	二零一六年七月二十九日	二零一七年七月二十九日至 二零二六年七月二十八日	5.66
	8,433,324	-	-	(7,590,000)	843,324	二零一六年七月二十九日	二零一八年七月二十九日至 二零二六年七月二十八日	5.66
- 二零一九年	109,999,999	-	-	(99,000,000)	10,999,999	二零一九年四月二十四日	二零一九年四月二十四日至 二零二九年四月二十三日	1.30
	6,666,667	-	-	(6,000,000)	666,667	二零一九年四月二十四日	二零二零年二月二十九日至 二零二九年四月二十三日	1.30
	3,333,333	-	-	(3,000,000)	333,333	二零一九年四月二十四日	二零二零年四月二十四日至 二零二九年四月二十三日	1.30
	6,666,667	-	-	(6,000,000)	666,667	二零一九年四月二十四日	二零二一年二月二十八日至 二零二九年四月二十三日	1.30
	3,333,334	-	-	(3,000,000)	333,334	二零一九年四月二十四日	二零二一年四月二十四日至 二零二九年四月二十三日	1.30
- 二零二零年	290,500,000	-	-	(261,450,000)	29,050,000	二零二零年五月二十一日	二零二零年五月二十一日至 二零三零年五月二十日	0.46
	92,200,000	-	-	(82,980,000)	9,220,000	二零二零年五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零三零年五月二十日	0.46
	93,600,000	-	(20,000,000)	(66,240,000)	7,360,000	二零二零年五月二十一日	二零二零年五月二十一日至 二零三零年五月二十日	0.46
<b>其他</b>								
王偉忠 (於二零二一年 六月二十五日辭任)	1,666,667	-	-	(1,500,000)	166,667	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	1,666,667	-	-	(1,500,000)	166,667	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	1,666,666	-	-	(1,500,000)	166,666	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
Amit Chopra	48,000,000	-	-	(43,200,000)	4,800,000	二零一四年五月二十八日	二零一七年五月二十八日至 二零二四年五月二十七日	0.98
	5,000,000	-	-	(4,500,000)	500,000	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至 二零二五年五月五日	13.20
	5,000,000	-	-	(4,500,000)	500,000	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至 二零二五年五月五日	13.20
	5,000,000	-	-	(4,500,000)	500,000	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至 二零二五年五月五日	13.20
	33,333,334	-	-	(30,000,000)	3,333,334	二零一六年六月七日	二零一六年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	33,333,333	-	-	(30,000,000)	3,333,333	二零一六年六月七日	二零一七年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
	33,333,333	-	-	(30,000,000)	3,333,333	二零一六年六月七日	二零一八年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	4.13
魏明	300,000,000	-	-	(270,000,000)	30,000,000	二零一七年六月一日	二零二零年一月十三日至 二零二七年二月十二日	4.69
	2,264,653,349	-	(20,000,000)	(2,020,188,025)	224,465,324			
加權平均行使價	0.253港元	不適用	0.46港元	不適用	2.547港元			



## 27. 以股份支付之交易 (續)

### (i) 購股權計劃 (續)

二零二零年

參與者名稱 或類別	於 一月一日	年內授出	年內行使	年內沒收/ 失效	於 十二月 三十一日	授出日期	行使期	每股 行使價 (港元)
<b>董事</b>								
謝安	100,000,000	-	-	-	100,000,000	二零一四年七月二十三日	二零一七年五月二十八日至 二零二四年五月二十七日	0.098
王偉忠	1,666,667	-	-	-	1,666,667	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	1,666,667	-	-	-	1,666,667	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	1,666,666	-	-	-	1,666,666	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
<b>僱員合計</b>								
—二零一四年	644,730,000	-	-	-	644,730,000	二零一四年五月二十八日	二零一七年五月二十八日至 二零二四年五月二十七日	0.098
—二零一五年	20,990,000	-	-	-	20,990,000	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至 二零二五年五月五日	1.320
	20,000,000	-	-	-	20,000,000	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至 二零二五年五月五日	1.320
	19,000,000	-	-	-	19,000,000	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至 二零二五年五月五日	1.320
—二零一六年	91,500,010	-	-	-	91,500,010	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	81,499,998	-	-	-	81,499,998	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	75,833,327	-	-	-	75,833,327	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	50,000,000	-	-	-	50,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一七年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	0.495
	50,000,000	-	-	-	50,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一八年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	0.495
	16,666,692	-	-	-	16,666,692	二零一六年七月二十九日	二零一六年七月二十九日至 二零二六年七月二十八日	0.566
	11,699,998	-	-	-	11,699,998	二零一六年七月二十九日	二零一七年七月二十九日至 二零二六年七月二十八日	0.566
	8,433,324	-	-	-	8,433,324	二零一六年七月二十九日	二零一八年七月二十九日至 二零二六年七月二十八日	0.566
—二零一九年	109,999,999	-	-	-	109,999,999	二零一九年四月二十四日	二零一九年四月二十四日至 二零二九年四月二十三日	0.130
	6,666,667	-	-	-	6,666,667	二零一九年四月二十四日	二零二零年二月二十九日至 二零二九年四月二十三日	0.130
	3,333,333	-	-	-	3,333,333	二零一九年四月二十四日	二零二零年四月二十四日至 二零二九年四月二十三日	0.130
	6,666,667	-	-	-	6,666,667	二零一九年四月二十四日	二零二零年二月二十八日至 二零二九年四月二十三日	0.130
	3,333,334	-	-	-	3,333,334	二零一九年四月二十四日	二零二零年四月二十四日至 二零二九年四月二十三日	0.130
—二零二零年	-	292,200,000	(1,700,000)	-	290,500,000	二零二零年五月二十一日	二零二零年五月二十一日至 二零三零年五月二十日	0.046
	-	92,200,000	-	-	92,200,000	二零二零年五月二十一日	二零二一年五月二十一日至 二零三零年五月二十日	0.046
	-	93,600,000	-	-	93,600,000	二零二零年五月二十一日	二零二零年五月二十一日至 二零三零年五月二十日	0.046
<b>其他</b>								
Amit Chopra	48,000,000	-	-	-	48,000,000	二零一四年五月二十八日	二零一七年五月二十八日至 二零二四年五月二十七日	0.098
	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至 二零二五年五月五日	1.320
	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至 二零二五年五月五日	1.320
	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至 二零二五年五月五日	1.320
	33,333,334	-	-	-	33,333,334	二零一六年六月七日	二零一六年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	33,333,333	-	-	-	33,333,333	二零一六年六月七日	二零一七年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
	33,333,333	-	-	-	33,333,333	二零一六年六月七日	二零一八年一月二十九日至 二零二六年一月二十八日	0.413
魏明	300,000,000	-	-	-	300,000,000	二零一七年六月一日	二零二零年一月二十三日至 二零二七年二月十二日	0.469
	1,788,353,349	478,000,000	(1,700,000)	-	2,264,653,349			
加權平均行使價	0.308港元	0.046港元	0.046港元	不適用	0.253港元			

### (ii) 根據一般授權授出購股權

年內並無根據一般授權授出購股權 (二零二零年：無)。

## 28. 本公司之財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	7	13
於附屬公司之權益	175,100	371,494
	175,107	371,507
<b>流動資產</b>		
其他應收賬款及預付款項	1,114	1,771
銀行結餘及現金	22,411	2,817
	23,525	4,588
<b>流動負債</b>		
其他應付賬款及應計款項	6,898	21,275
借款	-	10,020
	6,898	31,295
<b>流動資產／(負債)淨值</b>	16,627	(26,707)
<b>資產總值減流動負債</b>	191,734	344,800
<b>資產淨值</b>	191,734	344,800
<b>股本及儲備</b>		
股本	25 43,290	340,754
儲備	26 148,444	4,046
<b>權益總額</b>	191,734	344,800

代表董事會

代表董事會

謝安  
董事

段雄飛  
董事

## 29. 附屬公司

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
Choice Excel Holdings Limited	英屬處女群島	100美元	-	85%	投資控股
Chosen Elite Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
City Trend International Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
顯興有限公司	香港	27,392,698港元	-	85%	投資控股
COTC Productions, Inc.	美國	10美元	-	51%	電影投資及製作
Creation Smart Investments Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
DD Asset Management (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
豐數傳媒有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
DD Holdings US, LLC	美國	35,000,000美元	-	100%	投資控股
DD Licensing (HK) Limited	香港	1港元	-	100%	投資控股
DD Licensing Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
DD Micoy, Inc.	美國	1美元	-	100%	持有資產
DDH Assets Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
DDHU Management Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
DDI Visuals Private Limited	印度	1,000印度盧比	-	100%	視覺特效製作
DDPO (BVI) Company Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
DDVR, Inc.	美國	1美元	-	100%	投資控股及虛擬實境 業務

## 29. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
數字王國(國際)有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Digital Domain 3.0, Inc.	美國	50美元	-	100%	視覺特效製作
數字王國資產有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
數字王國廣播(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Digital Domain Broadcasting Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Capital Partners S.à r.l. <sup>#*</sup>	盧森堡	12,000歐元	-	100% (二零二零年：無)	於歐洲發展及 投資媒體娛樂業務
數字王國顧問有限公司	香港	1港元	-	100%	提供管理服務
數字王國內容(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	虛擬實境內容業務
Digital Domain Content Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Content Studio, Inc.	美國	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Development Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
數字王國發展有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
數字王國傳播(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Distribution Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股

## 29. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
數字王國教育(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Education Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Enterprise Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Digital Domain Enterprises Group (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
數字王國企業集團有限公司	香港	1港元	-	100%	虛擬人業務
數字王國娛樂(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Digital Domain Entertainment Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
數字王國控股有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain International Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Digital Domain Investments (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
數字王國投資有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
數字王國管理有限公司	香港	100港元	-	100%	暫無營業
數字王國音樂(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Music Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
數字王國網絡技術(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Network Technology Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
數字王國影業(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Pictures Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股

## 29. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
數字王國製作(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	電視劇投資
Digital Domain Production Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Productions 3.0 (BC), Ltd.	加拿大	1加元	-	100%	視覺特效製作
Digital Domain Productions Québec, Ltd.	加拿大	100加元	-	100%	視覺特效製作
數字王國資源有限公司	香港	2港元	-	100%	提供管理服務
數字王國影城(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Studio Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Technology (US), Inc.	美國	1美元	-	100%	虛擬實境業務
數字王國科技有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
數字王國貿易有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Virtual Human (HK) Limited	香港	1港元	-	80%	投資控股
Digital Domain Virtual Human (US), Inc.	美國	1美元	-	80%	軟件開發及研究
Digital Domain Virtual Human Holdings Limited	英屬處女群島	2,000,160美元	-	80%	投資控股
Digital Domain Virtual Human Productions (BC), Ltd.	加拿大	1加元	-	80%	軟件開發及研究
Digital Domain Virtual Reality Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股

29. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
Digital Domain YK (HK) Company Limited	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain YK Company Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Driven Global Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
永勝管理有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Ever Ultra Limited	英屬處女群島	100美元	-	100%	投資控股
長和醫療服務集團有限公司	香港	100港元	-	100%	投資控股
長和服務發展有限公司	香港	100港元	-	100%	投資控股及提供 諮詢服務
Four Pillars Entertainment, Inc.	美國	1美元	-	51%	電影投資及製作
Four Pillars Media Development, Inc.	美國	1美元	-	51%	電影投資及製作
Golden Stream Global Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
IM360 Entertainment Inc.	加拿大	7,307,647加元	-	91.71%	透過360度視頻提供 互動媒體技術
Immersive Licensing, Inc.	美國	1,000美元	-	83.10%	管理知識產權許可 及商標
Immersive Media Company	美國	15美元	-	83.10%	透過360度視頻提供 互動媒體技術
Immersive Ventures Inc.	加拿大	11,108,656加元	-	83.10%	透過360度視頻提供 互動媒體技術
Impala 2020 Pty Ltd	澳洲	12澳元	-	51%	電影投資及製作

## 29. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
Impala Productions (BC), Ltd.	加拿大	1加元	-	51%	電影投資及製作
Impala Productions 2.0 (BC), Ltd. <sup>#</sup>	加拿大	1加元	-	51%	電影投資及製作
Lucrative Skill Holdings Limited	英屬處女群島	100美元	-	85%	投資控股
Mothership Media, Inc.	美國	0.01美元	-	100%	視覺特效製作
Post Production Office Limited	香港	16,993,446港元	-	85%	投資控股
Praya Star Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
御信發展有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
S. I. Travel Group Limited	英屬處女群島/ 香港	1美元	100%	-	貿易
奧亮國際集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
奧亮管理服務有限公司	香港	2港元	100%	-	提供管理服務
Tower Talent Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Treasure Well Development Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Upfield Sky Limited	英屬處女群島	10,000美元	-	100%	投資控股
Vibrant Global Group Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Virtue Global Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
弘佳集團有限公司	香港	1港元	-	100%	證券投資及投資控股



## 29. 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二一年及 二零二零年十二月三十一日		業務性質
			應佔實際股本權益 直接	間接	
長和技術發展(深圳)有限公司	中國	人民幣6,434,000元	-	100%	提供諮詢服務
數字王國文霆(北京)文化傳媒有限公司	中國	人民幣57,787,109元	-	85%	視覺特效製作 及後期製作
數字王國朝霆(上海)文化傳媒有限公司	中國	人民幣33,471,281元	-	85%	視覺特效製作 及後期製作
數字王國(深圳)科技發展有限公司*	中國	10,960,000港元	-	100%	視覺特效製作

附註：

# 該等附屬公司於年內新註冊成立/成立。

° 該公司為外商獨資企業，全部註冊資本為16,100,000港元而其餘之註冊資本須於二零三四年一月二十三日或之前繳付。

\* 於二零二一年八月十六日，本集團訂立買賣協議，內容有關以總現金代價約13,333,000歐羅（相當於約123,648,000港元）收購Digital Doman Capital Partners S.à r.l.總股權的40%。收購事項已於二零二一年十月十五日完成。收購事項完成後，該公司已成為本集團的全資附屬公司。

以上所列都是有限責任公司。

除另行呈列者外，上述附屬公司之營業地點與其各自註冊成立/成立地點相同。

於年內概無附屬公司已發行任何債務證券。

## 30. 非控股權益

下表列出有關Immersive Ventures Inc.、IM360 Entertainment Inc.、Lead Turbo Limited、Four Pillars Entertainment, Inc.、Digital Domain Virtual Human Holdings Limited、COTC Productions, Inc.、Lucrative Skill Holdings Limited及Digital Domain Capital Partners S.à r.l.(此等公司為本公司擁有重大非控股權益之附屬公司)。下文呈列之財務資料概要代表未作任何公司間抵銷之金額。

	Immersive Ventures Inc.		IM360 Entertainment Inc.		Lead Turbo Limited*		Four Pillars Entertainment, Inc.		Digital Domain Virtual Human Holdings Limited		COTC Productions, Inc.		Lucrative Skill Holdings Limited		Digital Domain Capital Partners S.à r.l.*	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於十二月三十一日：																
非控股權益百分比	16.9%	16.9%	8.281%	8.281%	不適用	33.12%	49%	49%	20%	20%	51.55%	51.55%	15%	15%	40%	不適用
非流動資產	20,009	194,860	5,033	5,346	不適用	-	424	557	62,416	60,733	-	-	22,697	35,402	-	不適用
流動資產	280	279	31,933	31,514	不適用	-	124,293	83,218	712	3,467	128,331	102,871	97,858	82,455	-	不適用
非流動負債	(46,530)	(46,498)	-	-	不適用	-	-	(65)	-	-	-	-	(442)	(4,109)	-	不適用
流動負債	(96,119)	(93,085)	(43,560)	(42,987)	不適用	-	(147,437)	(99,668)	(110,716)	(83,207)	(134,607)	(104,181)	(319,951)	(281,374)	-	不適用
(負債)/資產淨值	(122,360)	55,556	(6,594)	(6,127)	不適用	-	(22,720)	(15,958)	(47,588)	(19,007)	(6,276)	(1,310)	(199,838)	(167,626)	-	不適用
累計非控股權益(附註)	(20,679)	9,388	(546)	(507)	不適用	-	(11,133)	(7,820)	(9,517)	(3,802)	(3,235)	(675)	(29,976)	(25,144)	-	不適用
截至十二月三十一日止年度：																
收入	-	-	-	-	不適用	3,022	-	-	-	-	-	-	72,412	63,028	-	不適用
年度虧損	(180,215)	(6,904)	(388)	(666)	不適用	(34,126)	(6,653)	(11,039)	(28,383)	(23,404)	(4,943)	(1,310)	(32,357)	(31,242)	(29,287)	不適用
全面收益總額	(177,914)	(4,753)	(467)	(779)	不適用	(34,931)	(6,763)	(11,010)	(28,581)	(23,789)	(4,966)	(1,310)	(32,211)	(30,393)	34,845	不適用
分配予非控股權益之虧損(附註)	(30,456)	(1,167)	(32)	(55)	不適用	(11,302)	(3,260)	(5,409)	(5,677)	(4,681)	(2,548)	(675)	(4,854)	(4,687)	(11,715)	不適用
分配予非控股權益之 全面收益總額(附註)	(30,668)	(804)	(39)	(64)	不適用	(11,569)	(3,314)	(5,396)	(5,716)	(4,758)	(2,560)	(675)	(4,832)	(4,559)	13,937	不適用
已付予非控股權益之股息	-	-	-	-	不適用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用
經營活動之現金(流出)/ 流入淨額	(2)	10	-	(67)	不適用	(14,006)	85	(3,795)	17,689	7,740	(7,308)	(16,969)	3,571	10,768	-	不適用
投資活動之現金流出淨額	-	-	-	-	不適用	(11,295)	-	(5)	(17,775)	(7,929)	-	-	(5,754)	(2,594)	-	不適用
融資活動之現金流入/ (流出)淨額	-	-	-	-	不適用	-	-	65	-	-	-	26,006	-	(19,322)	-	不適用

# Lead Turbo Limited於二零二零年七月三十一日已被出售，自此成為本集團之聯營公司。詳情載於附註16及31。

\* 於二零二一年八月十六日收購Digital Domain Capital Partners S.à r.l.總股權的40%，該公司自此成為本公司之附屬公司。詳情載於附註29。

附註：於二零二一年十二月三十一日之合計非控股權益為借方結餘約75,086,000港元(二零二零年：借方結餘約28,560,000港元)，而截至該日止年度分配予非控股權益之合計虧損淨額及全面收益總額分別約為58,542,000港元(二零二零年：27,976,000港元)及60,466,000港元(二零二零年：27,825,000港元)。

## 31. 前一年度出售附屬公司

於二零二零年七月十七日，本集團與一名獨立買方訂立買賣協議，內容有關出售Lead Turbo集團之22.29%股權。賬面值為99,242,000港元之總代價將分三期以現金支付，每次支付34,000,000港元。首筆分期付款已於完成日期收取。第二筆及第三筆分期付款於完成日期之賬面值為33,300,000港元及31,942,000港元，分別於完成日期的一週年日及兩週年日收取。上述出售事項將引入戰略合作夥伴以促進Lead Turbo集團的內部增長，以支持Lead Turbo集團的業務擴展以及為其將來技術發展提供資本需求。

於二零二零年七月三十一日，出售事項已完成。於出售事項完成後，本集團於Lead Turbo集團的股權由66.88%減至44.59%，本集團失去對Lead Turbo集團的控制，惟對Lead Turbo集團仍保有重大影響力。因此，本集團將於Lead Turbo集團保留的權益確認為於聯營公司之權益。於出售日期的資產淨值如下：

31. 前一年度出售附屬公司(續)

	二零二零年 七月三十一日 千港元
物業、廠房及設備	4,859
使用權資產	491
無形資產(商譽除外)	148,846
商譽	195,193
應收關聯方款項	1,645
預付款項—非流動部份	862
遞延稅項資產	2,295
存貨	22,766
應收貿易賬款及其他應收賬款	5,522
預付款項—流動部份	3,765
現金及現金等值物	10,488
應付貿易賬款及其他應付賬款	(4,607)
租賃負債	(528)
合約負債	(309)
其他貸款	(22,222)
應付關聯方款項	(33,788)
遞延稅項負債	(15,563)
所出售資產淨值	319,715
本集團保留之權益之公平價值	(185,815)
非控股權益	(51,378)
從權益重新分類至收益表之資產淨值之累計匯兌差額	7,620
來自已終止經營業務之年度虧損之出售附屬公司之收益	9,100
總代價(現金代價之現值)	99,242
按下列方式結付：	
—現金	34,000
—遞延現金代價	65,242
	99,242
出售事項產生的現金流入淨額	
—已收取總現金代價	34,000
—所出售的現金及銀行結餘	(10,488)
	23,512

於出售事項完成後，已收取現金代價34,000,000港元，並確認出售附屬公司之收益9,100,000港元。遞延代價將由買方於二零二二年七月三十一日或之前以現金支付。

## 32. 現金流量表附註

(a) 現金及現金等值物包括：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應需可用現金	130,455	28,617
短期存款	-	-
於十二月三十一日	130,455	28,617

(b) 融資活動之負債對賬：

	銀行借款 (附註24) 千港元	其他貸款 (附註24) 千港元	租賃負債 (附註14) 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	102,615	171,770	164,649	439,034
融資現金流量產生之變動：				
— 新增銀行借款	88,071	-	-	88,071
— 償還銀行借款	(37,610)	-	-	(37,610)
— 償還租賃負債之本金部份	-	-	(46,328)	(46,328)
— 償還租賃負債之利息部份	-	-	(14,421)	(14,421)
— 新造其他貸款	-	39,347	-	39,347
— 償還其他貸款	-	(25,864)	-	(25,864)
其他變動：				
— 薪資保障貸款計劃貸款豁免	(19,577)	-	-	(19,577)
— 添置	-	-	963	963
— 與新型冠狀病毒有關之 租金寬減	-	-	(813)	(813)
— 租賃負債之利息開支	-	-	14,421	14,421
— 租賃修訂之影響	-	-	(2,689)	(2,689)
— 出售附屬公司	-	(22,222)	(528)	(22,750)
匯兌調整	366	(302)	(666)	(602)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	133,865	162,729	114,588	411,182
融資現金流量產生之變動：				
— 新增銀行借款	40,738	-	-	40,738
— 償還銀行借款	(22,738)	-	-	(22,738)
— 償還租賃負債之本金部份	-	-	(36,796)	(36,796)
— 償還租賃負債之利息部份	-	-	(10,141)	(10,141)
— 償還其他貸款	-	(22,096)	-	(22,096)
其他變動：				
— 薪資保障貸款計劃貸款豁免	(8,259)	-	-	(8,259)
— 添置	-	-	1,567	1,567
— 租賃負債之利息開支	-	-	10,141	10,141
— 與新型冠狀病毒有關之 租金寬減	-	-	(1,343)	(1,343)
匯兌調整	3,670	495	903	5,068
於二零二一年十二月三十一日	147,276	141,128	78,919	367,323

## 33. 退休福利計劃

本集團就界定供款公積金計劃作出供款，包括根據香港強制性公積金條例而成立之計劃（「強積金計劃」），為所有香港僱員提供供款。就強積金計劃而言，僱員及僱主均須支付相等於僱員月薪5%之供款，上限為不超過1,500港元（二零二零年：1,500港元）（「強制性供款」）。僱員可在年屆65歲退休年齡、身故或完全失去工作能力時，有權提取僱主之強制性供款之100%。任何因終止僱用而被沒收之尚未動用僱員福利，可由本集團用以扣減未來之有關供款額。在本年度內，由本集團根據強積金計劃作出之僱主供款（扣除已沒收供款）合共為503,000港元（二零二零年：682,000港元）。

本集團之中國僱員為中國地方政府營運之國家管理退休福利計劃之成員。本集團須按薪資成本之指定百分比向退休福利計劃作出供款，從而為福利提供資金。本集團對於該等退休福利計劃之唯一責任是作出指定供款。在本年度內，由本集團根據在中國之國家管理退休福利計劃作出之僱主供款（扣除已沒收供款）合共為10,606,000港元（二零二零年：5,166,000港元）。

## 34. 信貸額、抵押資產及擔保

- (a) 於二零二一年十月三十一日，本集團就擔保及貸款獲銀行提供銀行信貸總額159,505,000港元（二零二零年：129,840,000港元）。該等銀行信貸主要由下列各項作抵押：
- (i) 於二零二一年十二月三十一日，本公司一間全資附屬公司之保證金證券買賣戶口是由本公司提供無限額公司擔保。於二零二一年十二月三十一日並未動用該保證金戶口（二零二零年：無）。
  - (ii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面值約為115,841,000港元（二零二零年：85,282,000港元）之銀行貸款是以與一間附屬公司賬戶同等金額之抵押存款作為抵押。
- (b) 於二零二一年十二月三十一日，有來自本公司主要股東智申控股有限公司的10,000,000美元（二零二零年：10,000,000美元）及80,000,000港元（二零二零年：80,000,000港元）之定期貸款融資。該等融資已授予本公司一間附屬公司。於二零二一年十二月三十一日，已動用融資結餘分別為8,000,000美元（約62,372,000港元）（二零二零年：8,000,000美元（約62,022,000港元））及34,290,000港元（二零二零年：34,290,000港元）。本公司為該等定期貸款的擔保人。

## 35. 資本承擔

除於此等綜合財務報表其他部分披露者外，本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日概無任何重大資本承擔。

## 36. 關連人士交易

年內主要管理成員只包含執行董事，彼等之酬金詳情載於附註10。

## 37. 或然負債

本公司一間位於美國的全資附屬公司（「美國附屬公司」）獲美國若干客戶告知有關此等客戶因涉及一名申索人（「申索人」）對彼等提出之其他訴訟（「其他訴訟」）所蒙受之損失的潛在彌償。此申索人對於若干實體設備及知識產權（「所爭議的知識產權」）之擁有權與原擁有人（「原擁有人」）有爭議，而美國法院於二零一七年八月十一日裁定申索人擁有所爭議的知識產權。本集團過去曾根據原擁有人給予之許可而使用所爭議的知識產權並且為上述客戶完成若干視覺特效項目。

美國附屬公司將該等彌償保證要求提交予其中一家可能為針對其提起的彌償保證申索提供保險的保險公司。該保險公司認為該保障範圍不在保單內，惟其會繼續與美國附屬公司就協助客戶在其他訴訟中的辯護費用進行商討。

有關客戶在彌償要求中並無指明特定金額。保險公司與美國附屬公司正繼續就保險公司在其他訴訟中須否支付美國附屬公司客戶之辯護費用及支付範圍進行磋商。

截至二零二一年十二月三十一日止年度並無確認彌償撥備（二零二零年：無），因為董事認為，本集團可能或可能不會需要就彌償錄得重大資源流出。

於二零二二年一月二十日，申索人、美國附屬公司的客戶、美國附屬公司及其保險公司透過一名中立的第三方調解員開展和解程序。調解員一直與各方進行單獨討論，以協助各方達成和解。調解員與各方的討論仍在繼續。

## 38. 資金風險管理

本集團之資金管理政策，是保障本集團能繼續營運，以為股東和其他權益持有人提供回報，同時維持最佳之資本結構以減低資金成本。

本集團的資本結構包括淨負債（包括借款（於附註24披露）、租賃負債（於附註14披露），減去銀行結餘及現金）及權益總額。

本集團的風險管理層每半年檢討資本結構。本集團將考慮以債務融資及股本融資應付其資本需要。在檢討時，管理層會考慮資金成本及與各類資金有關的風險。

本集團以資本負債比率作為監察資本之基準。此比率是將淨債務除以總權益計算。於報告期結算日之資本負債比率如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
債務	367,323	411,182
銀行結餘及現金	(247,755)	(113,899)
淨債務	119,568	297,283
總權益	510,786	812,871
淨債務與權益比率	23%	36%



## 39. 財務風險管理

本集團金融工具於日常業務過程中產生之主要風險為信貸風險、流動資金風險、利率風險及貨幣風險。

### (a) 信貸風險

本集團金融資產(包括應收貿易賬款總額、其他應收賬款和銀行結餘及現金)及合約資產之信貸風險源自交易對方的違約，最大風險程度等於該等工具的賬面價值。

本集團之信貸風險主要由應收貿易賬款及其他應收賬款產生。由於交易對方為具備高信貸評級之銀行，銀行結餘之信貸風險有限。

管理層制定信貸政策，並持續監察集團面對之信貸風險。

#### 應收貿易賬款及合約資產

就應收貿易賬款而言，所有要求超過若干信貸金額之客戶將進行個別信貸評估。此等評估主要針對個別客戶過往到期時之還款紀錄及現時的還付能力，並考慮客戶的個別資料及客戶經營業務的經濟環境的資料。對應收貿易賬款之財務狀況進行持續信貸評估，並如適用，購買信貸擔保保險。為應對新型冠狀病毒疫情，管理層亦對嚴重受影響的地區及行業的客戶進行更頻繁的信貸額度審查。

應收貿易賬款由發票日期起30日(二零二零年：30日)內到期。如應收賬款結欠逾期超過兩個月，一般會要求在進一步信貸授出前先清償所有結欠。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團之信貸風險主要受各客戶個別特性影響。客戶經營行業及國家之風險亦會影響信貸風險，但程度較低。

於二零二一年十二月三十一日，由於本集團17%及55%(二零二零年：17%及50%)之應收貿易賬款總額為本集團之最大客戶及五大(二零二零年：六大)客戶所結欠，因此擁有集中信貸風險。

本集團按相當於全期預期信貸虧損的金額(用撥備矩陣計算)來計量應收貿易賬款及合約資產虧損撥備。因本集團的過往信貸虧損經驗沒有顯示不同客戶分部有重大差異的虧損型態，故按逾期狀態計算的虧損撥備沒有在本集團不同各戶群間進一步區分。此乃基於向有類似虧損模式的多個客戶分部組合的逾期天數釐定。

## 39. 財務風險管理 (續)

### (a) 信貸風險 (續)

下表提供有關本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日應收貿易賬款及合約資產的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

於二零二一年十二月三十一日	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	0.45	41,944	190
逾期一至三個月	1.79	27,733	496
逾期三至六個月	7.22	8,600	621
逾期六至十二個月	15.27	9,065	1,384
逾期超過一年	56.99	11,411	6,504
		98,753	9,195

於二零二零年十二月三十一日	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	0.39	27,034	106
逾期一至三個月	1.40	14,680	205
逾期三至六個月	6.54	7,931	519
逾期六至十二個月	13.53	6,688	905
逾期超過一年	48.31	7,742	3,740
		64,075	5,475

## 39. 財務風險管理 (續)

### (a) 信貸風險 (續)

預期虧損率按過往三年的實際虧損經驗計算。此等比率為反映期內(往績數據已在期間收集)經濟狀況差異、目前狀況及本集團對應收賬款預期存續期的經濟狀況之意見而加以調整。調整因數乃依據各地理區域的本地生產總值預測，包括各地區政府的支援措施的預期影響，該等調整因數於二零二一年有所增加，反映新型冠狀病毒疫情對各地理區域的實際及預期影響。

下表載列與截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度應收貿易賬款及合約資產之虧損撥備對賬之資料：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	5,475	8,381
年內撇銷金額	(2,637)	(1,365)
年內已確認／(撥回)減值虧損	6,357	(900)
於出售附屬公司時出售	-	(641)
於十二月三十一日	9,195	5,475

下列應收貿易賬款及合約資產賬面值總額之大幅變動引致於年內虧損撥備增加：

- 撇減賬面值總額為2,637,000港元(二零二零年：1,365,000港元)之應收貿易賬款導致虧損撥備減少2,637,000港元(二零二零年：1,365,000港元)。
- 逾期超過30天之結餘增加(二零二零年：減少)導致虧損撥備增加5,521,000港元(二零二零年：虧損撥備減少1,398,000港元)。
- 新型冠狀病毒疫情使預期虧損率的調整因素增加，導致虧損撥備增加836,000港元(二零二零年：498,000港元)。

#### 其他應收賬款

就其他應收賬款而言，減值虧損自首次確認起按12個月預期信貸虧損確認。本集團其後評估信貸風險有否顯著增加。釐定預期信貸虧損時，董事已考慮違約往績、交易對手的財務狀況，以及交易對手所經營行業的未來前景，有關資料來自經濟專家報告、財務分析師報告，並考慮各種外部實際及預測經濟資料(如適用)，從而估計該等其他應收賬款在各自的虧損評估時間範圍內發生違約的可能性，以及違約損失。本集團評估預期信貸虧損時已考慮兩項住宅物業之價值。

### 39. 財務風險管理 (續)

(a) 信貸風險 (續)

其他應收賬款之減值撥備變動如下：

	12個月 預期信貸虧損 (階段1) 千港元	並無信貸 減值之全期 預期信貸虧損 (階段2) 千港元	出現信貸 減值之全期 預期信貸虧損 (階段3) 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	-	6,725	-	6,725
年內已確認減值虧損	-	1,687	-	1,687
年內已撇銷金額	-	(2,291)	-	(2,291)
於二零二零年十二月三十一日	-	6,121	-	6,121

	12個月 預期信貸虧損 (階段1) 千港元	並無信貸 減值之全期 預期信貸虧損 (階段2) 千港元	出現信貸 減值之全期 預期信貸虧損 (階段3) 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	-	6,121	-	6,121
應收賬款的增加轉移至第三層	-	(6,121)	6,121	-
年內已確認減值虧損	-	-	81,674	81,674
於二零二一年十二月三十一日	-	-	87,795	87,795

附註：就其他應收賬款列入以上預期信貸虧損撥備為出現個別減值之其他應收賬款撥備23,525,000港元及3,288,000港元（二零二零年：24,427,000港元及65,962,000港元），未計撥備前賬面值為31,575,000港元及67,400,000港元（二零二零年：30,548,000港元及65,962,000港元）。

## 39. 財務風險管理 (續)

### (b) 流動資金風險

本集團之政策是定期監察現有及預期之流動資金需求及其遵守放款契約之情況，以確保保持充足的現金儲備，應付短期及長期流動資金的需求。

下表列示本集團於報告期末按已訂約未貼現現金流計算非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行之利率計算之利息)之剩餘合約期限，以及本集團及本公司須償還有關款項之最早日期詳情。

特別的是，就包含銀行可全權行使之按要求條款還款之銀行貸款而言，分析顯示根據實體可被要求還款(即借貸人行使無條件權利要求即時償還貸款)之最早期間計算之現金流出量。借貸之到期日分析乃根據還款時間表日期編製：

本集團	賬面值 千港元	已訂約 未貼現 現金流總額 千港元	一年內或 按要求 千港元	一年以上但 兩年以內 千港元	兩年以上但 五年以內 千港元	五年以上 千港元
<b>二零二一年</b>						
中小企業貸款	4,854	5,125	5,125	-	-	-
其他銀行貸款	142,422	145,308	39,325	81,956	24,027	-
其他貸款	141,128	160,375	35,249	125,126	-	-
應付貿易賬款、其他應付賬款 及應計款項	177,580	177,580	177,580	-	-	-
租賃負債	78,919	99,968	33,816	16,305	46,089	3,758
	544,903	588,356	291,095	223,387	70,116	3,758
<b>二零二零年</b>						
中小企業貸款	4,854	5,125	5,125	-	-	-
其他銀行貸款	129,011	130,525	111,198	15,031	4,296	-
其他貸款	162,729	183,737	58,968	124,769	-	-
應付貿易賬款、其他應付賬款 及應計款項	173,060	173,060	173,060	-	-	-
租賃負債	114,588	145,393	47,348	33,494	47,385	17,166
	584,242	637,840	395,699	173,294	51,681	17,166

## 39. 財務風險管理 (續)

### (b) 流動資金風險 (續)

下表概述附有按要求還款條款的銀行貸款的到期分析，乃依據貸款協議所載經協定之預定還款。該等金額包括以合約利率計算之利息付款。因此，該等金額有別於上表所載到期分析中「按要求」時間段所披露的金額。考慮到本集團的財務狀況，董事認為銀行不大可能行使其酌情權要求即時償還。董事相信該等銀行貸款將會按貸款協議所載的計劃還款日期償還。

	已訂約 未貼現					
	賬面值 千港元	現金流總額 千港元	一年內或 按要求 千港元	一年以上 但兩年以內 千港元	兩年以上 但五年以內 千港元	五年以上 千港元
二零二一年十二月三十一日	142,422	147,278	26,552	82,482	38,244	-
二零二零年十二月三十一日	129,011	133,184	91,903	20,661	20,620	-

### (c) 利率風險

本集團之利率風險主要是源自銀行貸款及其他貸款。按浮動利率計息之七筆(二零二零年：五筆)銀行借款及一筆(二零二零年：一筆)其他貸款為本集團帶來現金流利率風險。管理層會監察本集團之利率狀況之詳情如下。

下表列出本集團於報告期末之借款淨額之利率詳情：

	二零二一年		二零二零年	
	實際利率 %	千港元	實際利率 %	千港元
<b>浮動利率借款</b>				
銀行貸款	1.05 – 6.25	136,332	2.25 – 6.25	62,179
其他貸款	最優惠利率	96,662	最優惠利率	96,312
		232,994		158,491
<b>固定利率借款</b>				
銀行貸款	3.00 – 5.00	10,945	1.00 – 5.00	71,686
其他貸款	5.00 – 15.00	17,401	3.00 – 15.00	39,352
		28,346		111,038

## 39. 財務風險管理 (續)

### (c) 利率風險 (續)

本集團借款之利率及還款期在附註24內披露。

#### 敏感度分析

於二零二一年十二月三十一日，在所有其他變數不變的情況下，估計利率一般性地上調／下調100個基點，將會導致本集團除稅後虧損減少／增加(二零二零年：增加／減少)及累計虧損減少／增加(二零二零年：增加／減少)分別148,000港元／148,000港元(二零二零年：446,000港元／446,000港元)。一般利率上調／下調不會對綜合權益下之其他項目產生影響。

以上的敏感度分析已假設利率變動已於報告期末發生而釐訂，並已應用於就於該日所面對來自衍生及非衍生金融工具之利率風險。上調或下調100個基點指管理層對直至下一個報告期末之利率可能合理變動之評估。本集團曾於二零二零年按相同之基準進行分析。

### (d) 貨幣風險

本集團若干交易以及貨幣資產及負債以港元計值，此與本集團實體的功能貨幣(即人民幣、美元及加元)不同，使本集團面對貨幣風險。本集團現時並無使用任何衍生工具合約對沖其承受的貨幣風險。管理層通過監控外幣匯率的變動來管理其外匯風險，並會在有需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 40. 按分類之金融資產及金融負債概要

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日確認之本集團金融資產及金融負債之賬面值可分類如下：

### (a) 金融資產及金融負債之類別

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量之金融資產(包括現金及現金等值物)	409,083	352,333
透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產	-	-
透過損益按公平價值計量之金融資產	70,151	-
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量之金融負債	465,983	469,654

## 40. 按分類之金融資產及金融負債概要 (續)

### (b) 公平價值

金融資產及金融負債的公平價值釐定如下：

- 在活躍市場上交易的金融資產的公平價值參考市場報價釐定；及
- 其他金融資產及金融負債的公平價值根據普遍接納的定價模型釐定。

董事認為在綜合財務報表按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債的賬面值與其公平價值相若。

下表提供按公平價值列賬之財務工具按公平價值架構之層次所作之分析：

第1層： 相同資產或負債於活躍市場的報價(未作調整)；

第2層： 就資產或負債而直接(即價格)或間接(即從價格推衍)可觀察的資料輸入(不包括第1層所包含的報價)；  
及

第3層： 並非根據可觀察的市場數據而有關資產或負債的資料輸入(無法觀察的資料輸入)。

	二零二一年			總計 千港元
	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	
透過其他全面收益按公平價值計量之 金融資產 — 非上市股本投資	—	—	—	—
透過損益按公平價值計量之金融資產 — 上市股本投資	70,151	—	—	70,151
	二零二零年			總計 千港元
	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	
透過其他全面收益按公平價值計量之 金融資產 — 非上市股本投資	—	—	—	—
— 本集團於聯營公司保留之權益	—	—	185,815	185,815



#### 40. 按分類之金融資產及金融負債概要(續)

##### (b) 公平價值(續)

年內，就金融資產及金融負債而言，第1層及第2層之間並無公平價值計量轉移，亦無轉入或轉出第3層。

##### 有關第3層公平價值計量的資料

基於重大不可觀察輸入數據(第3層)按公平價值列賬的金融工具的對賬如下：

	透過其他全面收益 按公平價值計量	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非上市股本投資</b>		
於一月一日	–	165,976
未實現公平價值虧損	–	(165,976)
於十二月三十一日	–	–
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>應付或然代價</b>		
於一月一日	–	14,259
估算利息	–	158
償還	–	(5,410)
匯兌調整	–	720
重新分類為按攤銷成本重新計量之其他應付賬款	–	(9,727)
於十二月三十一日	–	–

於過往年度因業務合併產生應付或然代價，應付或然代價的公平價值包括基於業績的或然代價調整，該調整主要依據對目標集團各目標溢利的代價調整機制。

應付或然代價的公平價值採用貼現現金流量法估計。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於已確認影響應付或然代價公平價值的所有可變條件，應付或然代價的餘額已重新分類至按攤銷成本重新計量之其他應付賬款。

## 40. 按分類之金融資產及金融負債概要(續)

### (b) 公平價值(續)

除上述金融工具外，誠如附註31所述，於上年度出售附屬公司時，本集團根據重大不可觀察輸入數據(第3層)計量其於聯營公司保留之權益的公平價值。

於二零二一年十二月三十一日之估值技術如下：

金融資產或 金融負債類型	估值技術	重大不可觀察 輸入數據(第3層)	敏感度分析
非上市股本投資	成本法	不適用	不適用

本集團對上五個財政年度之綜合業績、資產及負債乃摘錄自本集團之經審核財務報表，茲概述如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>業績</b>					
收入	864,214	604,323	625,446	600,679	703,004
本公司持有人應佔虧損	(722,004)	(598,527)	(400,813)	(518,030)	(524,893)
<b>資產及負債</b>					
總資產	1,200,099	1,497,250	2,175,050	2,224,839	1,893,029
總負債	(689,313)	(684,379)	(697,855)	(914,883)	(489,998)
	510,786	812,871	1,477,195	1,309,956	1,403,031
非控股權益	75,086	28,560	(50,643)	(78,482)	(25,558)
本公司持有人應佔權益	585,872	841,431	1,426,552	1,231,474	1,377,473