



**卓航控股集團**

**Trendzon Holdings Group Limited**

**Trendzon Holdings Group Limited**  
**卓航控股集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1865)

年報  
2022

# 目錄

公司資料	2
五年財務摘要	4
主席報告	5
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層的履歷詳情	15
董事會報告	20
企業管治報告	34
獨立核數師報告	49
經審核綜合財務報表	
—綜合損益及其他全面收益表	56
—綜合財務狀況表	57
—綜合權益變動表	59
—綜合現金流量表	60
—綜合財務報表附註	62

## 執行董事

馮嘉敏女士 (主席)  
徐源華先生 (行政總裁)  
(於二零二一年十月二十九日辭任為聯席主席)  
方恒輝先生  
(於二零二一年十一月三十日獲委任)  
駱嘉豪先生

## 獨立非執行董事

徐俊傑先生  
(於二零二一年十一月三十日辭任)  
詹舜全先生  
(於二零二一年十二月二十三日辭任)  
朱志乾先生  
(於二零二一年十一月三十日辭任)  
唐永智先生  
(於二零二二年三月三十一日辭任)  
石峻松先生  
邱越先生  
雷冠源先生  
(於二零二一年十二月二十三日獲委任)  
黃廣輝先生 (於二零二二年三月三十一日獲委任)

## 審核委員會

黃廣輝先生 (主席)  
(於二零二二年三月三十一日獲委任)  
徐俊傑先生  
(於二零二一年十一月三十日辭任)  
朱志乾先生  
(於二零二一年十一月三十日辭任)  
唐永智先生  
(於二零二一年十二月二十三日獲委任及  
於二零二二年三月三十一日辭任)  
石峻松先生  
邱越先生  
詹舜全先生  
(於二零二一年十二月二十三日辭任)

## 薪酬委員會

石峻松先生 (主席)  
(於二零二一年十一月三十日獲委任)  
詹舜全先生  
(於二零二一年十二月二十三日辭任)  
邱越先生  
雷冠源先生  
(於二零二一年十二月二十三日獲委任)  
徐俊傑先生  
(於二零二一年十一月三十日辭任)

## 提名委員會

黃廣輝先生 (主席)  
(於二零二二年三月三十一日獲委任)  
朱志乾先生  
(於二零二一年十一月三十日辭任)  
唐永智先生  
(於二零二一年十一月三十日獲委任及  
於二零二二年三月三十一日辭任)  
徐源華先生  
(於二零二一年十月二十九日辭任)  
馮嘉敏女士  
(於二零二一年十月二十九日獲委任)  
詹舜全先生  
(於二零二一年十二月二十三日辭任)  
石峻松先生  
邱越先生

## 公司秘書

謝逢春先生

## 授權代表

馮嘉敏女士  
謝逢春先生

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 公司資料

### 新加坡總部及主要營業地點

38 Senoko Road  
Singapore 758110

### 香港主要營業地點

香港  
海港城港威大廈  
保誠保險大樓2108室

### 獨立核數師

長青(香港)會計師事務所有限公司  
(執業會計師)  
註冊公眾利益實體核數師

### 主要往來銀行

星展銀行有限公司  
12 Marina Boulevard  
Level 43, DBS Asia Central @ Marina Bay  
Financial Centre Tower 3  
Singapore 018982

### Malayan Banking Berhad

2 Battery Road  
Maybank Tower  
Singapore 049907

大華銀行有限公司  
80 Raffles Place  
#11-00 UOB Plaza 1  
Singapore 048624

### 香港股份過戶及登記分處

聯合證券登記有限公司  
香港北角  
英皇道338號  
華懋交易廣場2期  
33樓3301-04室

### 開曼群島主要股份過戶及登記處

**Conyers Trust Company (Cayman) Limited**  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 公司網站

[www.trendzon1865.com](http://www.trendzon1865.com)

### 股份代號

1865



本集團於過去五個財政年度的綜合業績與資產及負債概要（摘錄自己刊發的經審核財務報表）載列如下：

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至三月三十一日止年度				
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元	二零二零年 千坡元	二零一九年 千坡元	二零一八年 千坡元
收入	<b>59,099</b>	43,450	27,284	30,211	23,419
銷售成本	<b>(49,238)</b>	(33,470)	(22,861)	(22,435)	(16,021)
毛利	<b>9,861</b>	9,980	4,423	7,776	7,398
除所得稅前溢利	<b>1,846</b>	4,054	1,853	1,760	5,281
本公司擁有人應佔年度溢利及全面收益總額	<b>725</b>	3,253	1,568	684	4,498

## 資產及負債

	截至三月三十一日止年度				
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元	二零二零年 千坡元	二零一九年 千坡元	二零一八年 千坡元
資產總值	<b>103,132</b>	73,936	44,960	49,846	29,230
負債總額	<b>61,964</b>	33,493	7,770	14,211	13,006
權益總額	<b>41,168</b>	40,443	37,190	35,635	16,224

附註1： 上述概要不構成經審核財務報表的一部分。

# 主席報告

各位股東

本人謹代表卓航控股集團有限公司(前稱管道工程控股有限公司)(「**本公司**」)及其附屬公司(統稱「**本集團**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然向本公司股東(「**股東**」)提呈本集團截至二零二二年三月三十一日止年度(「**二零二二財年**」)之年報。

## 表現回顧

於二零二二財年，本集團錄得總收入約59.1百萬坡元，較截至二零二一年三月三十一日止年度(「**二零二一財年**」)約43.5百萬坡元增加約15.6百萬坡元。本集團收入增加乃主要由於與水務管道項目、供應及鋪設輸氣幹管及重續服務有關的項目收入增加約9.0百萬坡元及建材貿易業務收入增加約6.5百萬坡元所致。整體毛利由二零二一財年約10.0百萬坡元輕微減少約0.1百萬坡元至二零二二財年約9.9百萬坡元。有關減少主要由於二零二二財年銷售成本大幅上漲所致。

## 展望未來

展望未來，本集團將繼續重點提升於新加坡管道建造行業的市場地位，並將繼續密切關注全球經濟發展趨勢及市場形勢，抓住商機，從而取得更好的經營業績。

董事會正積極探索新商機以確定具增長潛力的市場，使本集團的業務多元化發展。董事會認為，發展潛在業務乃本集團增加收入來源的良機。本集團已充分準備好應對未來挑戰及競爭，致力為股東帶來滿意回報。

## 致謝

本人謹代表董事會對我們尊貴的客戶、分包商、業務夥伴及股東的不斷支持，以及管理團隊及員工為本集團發展作出的寶貴貢獻表示誠摯的感謝。

主席  
馮嘉敏

香港，二零二二年七月二十六日

### 業務回顧

新型冠狀病毒 COVID-19 疫情爆發，對全球經濟造成不利影響，使全球復甦面臨重重困難，並給全球經濟帶來嚴峻挑戰。

對於新加坡基礎設施管道市場而言，烏克蘭爆發的敵對行動進一步導致材料及能源價格飆升。此外，由於人力供應有限，勞動力成本亦在增加。此等不利因素對本集團於新加坡的業務運營已造成不利影響。

於二零二二財年本集團錄得總收入約 59.1 百萬坡元，較於二零二一財年約 43.5 百萬坡元增加約 15.6 百萬坡元。收入增加主要是由於與水務管道、供應及鋪設輸氣幹管及重續服務、燃氣輸送管道，燃氣壓力網絡管內檢查及轉換有關項目的收入增加約 9.0 百萬坡元，及本集團於二零二二財年來自建材貿易業務的收入較二零二一財年增加約 6.5 百萬坡元所致。於二零二二財年，本集團已獲授八個新燃氣及水務項目，總合約金額約 32.0 百萬坡元，其中大部分項目於二零二二財年動工。

於二零二二財年，本集團的業務策略仍然維持不變。自本公司上市以來，管理層透過提交投標持續鞏固及提升本集團的聲譽以保持市場地位。憑藉其上市地位，本集團的核心業務繼續贏得良好聲譽，並為本集團獲取潛在商機提供穩健往績紀錄。於二零二二財年後，本集團已鎖定若干新項目，加上手頭進行中的項目，收入足以支撐下個財政年度。

儘管未來一年的經營狀況仍然充滿挑戰，惟本集團相信其已步上可持續發展之正軌。展望未來，本集團將繼續重點保持於新加坡管道建造行業的市場地位，並繼續密切注視全球經濟走勢及市場狀況，以捕捉商機，務求取得更佳經營業績。

董事會認為，發展潛在業務乃本集團增加收入來源的良機。本集團已做好充分準備以應對未來挑戰及競爭，進行研究以為發展不同的業務及新商機做準備。本集團藉此可豐富集團業務組合，創建可持續的業務發展模式，致力為本公司股東帶來滿意回報。

## 進行中項目

於二零二二年三月三十一日，本集團有三個燃氣管道進行中項目及五個水務管道項目，總合約金額約85.5百萬坡元，其中約34.1百萬坡元已於二零二二年三月三十一日確認為收入（二零二一財年：四個燃氣管道項目及七個水務管道項目，總合約金額94.2百萬坡元）。餘額將根據國際財務報告準則第15號於後續期間確認為本集團收入。

管理層認為，於二零二二年三月三十一日，所有進行中項目均按照時間表進行，預期均不會令本集團彌償第三方及產生任何或然負債。

## 財務回顧

### 收入

#### 客戶合約收入

下表載列二零二二財年及二零二一財年本集團的客戶合約收入、已完成項目／合約數目及佔總收入的百分比明細。

	截至三月三十一日止年度					
	二零二二年			二零二一年		
	已完成 項目/ 合約數目	收入 (千坡元)	佔收入 百分比 (%)	已完成 項目/ 合約數目	收入 (千坡元)	佔收入 百分比 (%)
燃氣管道	10	43,624	73.8	9	35,424	81.5
水務管道	11	2,578	4.4	10	1,761	4.1
電纜安裝	1	166	0.3	1	62	0.1
	<b>22</b>	<b>46,368</b>	<b>78.5</b>	20	37,247	85.7
建材貿易		12,731	21.5		6,203	14.3
總計		<b>59,099</b>	<b>100</b>		43,450	100.0



本集團收入主要受下列因素影響由二零二一財年的43.5百萬坡元增加約15.6百萬坡元至二零二二財年的59.1百萬坡元：

- (i) 燃氣管道項目收入增加約8.2百萬坡元；
- (ii) 水務管道項目收入增加約0.8百萬坡元；及
- (iii) 來源於建材貿易收入增加約6.5百萬坡元。

燃氣管道項目於二零二二財年的收入受下列因素影響較二零二一財年增加約8.2百萬坡元：

- (i) 與供應及鋪設輸氣幹管及重續服務有關的項目收入增加約3.5百萬坡元；及
- (ii) 燃氣輸送管、中期調查及氣壓網轉換相關的其他合約收入增加約4.7百萬坡元。

水務管道項目於二零二二財年的收入較二零二一財年增加約0.8百萬坡元是由於往年結轉項目基本竣工，已確認收入約2.6百萬坡元（二零二一財年：約1.8百萬坡元）。

建材貿易業務產生收入約12.7百萬坡元（二零二一財年：6.2百萬坡元），佔本集團收入約21.5%（二零二一財年：14.3%）。二零二二財年的建材貿易包括大理石及輕質陶粒。

收入為本集團於香港的一間附屬公司進行的建材貿易。

### 銷售成本

本集團的銷售成本由二零二一財年約33.5百萬坡元大幅增加約15.7百萬坡元或46.9%至二零二二財年約49.2百萬坡元，此乃主要由於於二零二二財年建造業務項下的物料及人力成本及已售建材成本大幅上漲所致。

### 毛利及毛利率

本集團毛利總額由二零二一財年約10.0百萬坡元小幅減少約0.1百萬坡元至二零二二財年約9.9百萬坡元。毛利率由二零二一財年23.0%下降約6.3%至二零二二財年約16.7%，此乃主要由於上文所述之銷售成本大幅增加所致。

### 確認預期信貸虧損撥備

本集團於二零二二財年錄得預期信貸虧損撥備約為196,000坡元（二零二一財年：無），此金額主要於二零二二財年的合約資產、貿易應收款項及其他應收款項及應收貸款項下的餘額中確認。

### 行政開支

本集團於二零二二財年行政開支錄得約9.6百萬坡元（二零二一財年：約7.2百萬坡元）。增加主要乃由於二零二二財年項目申請費增加所致。

### 財務成本

本集團的財務成本由二零二一財年約0.4百萬坡元增加約1.2百萬坡元至二零二二財年的約1.6百萬坡元。增加乃主要由於於二零二二財年新增借款所致。

### 年內溢利

由於上文原因，二零二二財年的年度溢利由二零二一財年的3.3百萬坡元減少約2.3百萬坡元至二零二二財年的約1.0百萬坡元。

### 借款

借款由二零二一年三月三十一日的約19.7百萬坡元增加約25.8百萬坡元至二零二二年三月三十一日的約45.5百萬坡元。增加主要乃由於二零二二財年發行額外債券所致。

### 借貸業務

為了擴大各個業務板塊，本集團將積極開拓及評估所有合適的投資機會，以多元化擴充業務組合，並加強本集團整體業務發展。為促進業務組合範疇之擴展，本集團增設新的貸款業務分部。本公司間接全資附屬公司萬事佳財務有限公司（「萬事佳」）已根據香港法例第163章放債人條例獲授放債人牌照，讓本集團得以涉足新的貸款業務，從而增闢收入來源。

借貸業務於二零二二年年初處於早期建立階段。應收貸款的詳情載於本年度報告的綜合財務報表附註26。

## 流動資金及財務資源

於二零二二年三月三十一日，本集團維持穩健的流動資金狀況。於二零二二年三月三十一日，本集團擁有流動資產淨值約39.1百萬坡元（二零二一年三月三十一日：流動資產淨值約26.3百萬坡元），資產淨值約41.2百萬坡元（二零二一年三月三十一日：資產淨值約40.4百萬坡元），銀行餘額及現金約9.1百萬坡元（二零二一年三月三十一日：約11.9百萬坡元）。本集團的資產負債比率（按計息債務總額除以權益總額計算）由二零二一年三月三十一日的57.0%增加62.0%至二零二二年三月三十一日的119.0%。資產負債比率增加主要乃由於二零二二財年新增借款所致。

## 資本架構

本集團管理資本以確保能夠按持續基準經營，同時透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。本集團的整體戰略與往年一致。

本集團的資本架構由債務淨額組成（包括租賃負債、租購負債、債券及借款、已扣除現金及現金等價物）以及本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本、股份溢價、儲備及保留盈利）。

管理層不時檢討資本架構。管理層考慮資本成本及與各類別資本相關的風險作為檢討其中一環。根據管理層的建議，本集團將透過派付股息、發行新股份及購回股份以及發行新債務或贖回現有債務平衡整體資本架構。

管理層定期監察金融機構就授予本集團融資所訂立的財務契諾的遵守情況。於報告期末，本集團符合外部實施的財務契諾規定。

## 僱員及薪酬政策

於二零二二年三月三十一日，本集團合共有355名僱員（二零二一財年：314名僱員）。本集團的薪酬政策符合現行市場慣例，並基於個別僱員的表現、資格及經驗而釐定。本集團認為與其僱員維持良好關係相當重要。應付予僱員的薪酬包括薪金、花紅及津貼。

## 上市所得款項用途

本公司收取的上市所得款項淨額總額（「所得款項淨額」）扣除相關上市開支後約為90.2百萬港元（約15.7百萬坡元）。

下表載列於二零二二年三月三十一日的所得款項淨額分配、所得款項淨額之已動用及未動用金額詳情：

所得款項淨額用途	按計劃使用 所得款項淨額 千坡元	自上市起直至 二零二一年 三月三十一日 已動用 千坡元	二零二二財年 已動用 千坡元	於二零二二年 三月三十一日 餘下可用所得 款項淨額總額 千坡元
(a) 遷往將購置的新物業（將用作新辦事處、 外勞宿舍及機器倉庫）	9,368	(9,368)	-	-
(b) 添置兩台頂管機（附註2）	4,896	-	-	4,896
(c) 營運資金	1,428	(1,428)	-	-
	15,692	(10,796)	-	4,896

所得款項淨額已動用及預期將按本公司於二零一九年三月十四日的招股章程（「招股章程」）先前披露的意向動用。於本報告日期，招股章程所披露的業務計劃並無任何變動。

附註1： 動用餘下所得款項之預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計制定，其將會根據現時及未來市況發展情況更改。

附註2： 於二零二二年三月三十一日，本集團尚未獲得頂管機，原因為本集團一直投標但未獲授需使用招股章程所述若干型號頂管機的項目。此外，根據當前的經濟發展、可參與的投標、正在進行及潛在項目以及總體成本與收益比，購買兩台頂管機的所得款項將進一步押後及預期將於二零二二年十二月三十一日前使用。本集團將繼續積極參與需使用頂管機的可參與投標。



## 附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購、出售事項及重大投資

- (1) 於二零二一年九月十三日，本公司直接全資附屬公司Jumbo Harvest Group Limited（「**Jumbo Harvest**」）與建泉國際控股有限公司（「**建泉**」，其已發行股份於聯交所GEM上市（股份代號：8365））訂立收購協議，據此，Jumbo Harvest收購富滙證券有限公司（「**富滙**」）已發行股本的85%，富滙主要於香港從事提供(i)企業融資諮詢服務；(ii)配售及包銷服務；(iii)證券經紀及保證金融資；(iv)資產管理服務；及(v)商業諮詢服務，並獲證監會發牌進行證券及期貨條例下第1類（證券交易）及第4類（就證券提供意見）受規管活動。於本報告日期，收購事項尚未完成及完成須於收購協議項下之先決條件獲達成或豁免後落實。

有關該項須予披露交易的進一步詳情載於日期為二零二一年九月十三日及二零二一年九月二十日的公告。

- (2) 鑑於自二零一五年起進一步發展中國製造業的「中國製造二零二五」國家戰略規劃及產業政策，中國政府一直鼓勵科技生產。此外，中山市及板芙鎮已頒佈多項政策支持及促進智慧製造的發展。於此情況下，本公司於二零二一年六月七日與點點科創城項目投資開發（中山）有限公司（「**合資夥伴**」）訂立戰略合作協議成立卓航科創城項目投資開發（中山）有限公司（「**合資公司**」），以建設及發展廣州智能製造示範基地，基地提供廠區、辦公區及倉庫，面向及聚集高科技公司，打造智能製造裝備專業鎮。於二零二一年十月五日，卓航（廣州）產業園投資發展有限公司（「**卓航（廣州）**」，本公司之全資附屬公司）與合資夥伴及合資公司訂立出資協議。根據出資協議，卓航（廣州）及合資夥伴同意按彼等於合資公司的股權比例分別注資最多人民幣45,000,000元及人民幣44,100,000元，作為合資公司的股東貸款，用於支付於若干產業地產打造產業綜合運營平台一期的建造成本及／或升級中國區域產業結構，以便本公司以卓航•點點科創城的名義增設工業園。投資一間合營企業及應收一間合營企業款項的詳情載於本年報綜合財務報表附註23。

有關詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月七日、二零二一年十月五日及二零二一年十一月十八日之公告。

## 管理層討論及分析

- (3) 於二零二一年十月五日，合資公司與一名獨立第三方中山市磊鑫土石方工程有限公司（「**建築承包商**」）就建造卓航•點點科創城基礎設施訂立建築合約，代價為人民幣18,000,000元（「**建築合約**」）。

於二零二一年十月五日，合資公司與一名獨立第三方中山市第二建築設計院有限公司第一分公司（「**建築設計師**」）就卓航•點點科創城的建造設計訂立建築設計合約，代價為人民幣10,500,000元（「**建築設計合約**」）。

本集團認為，訂立建築合約及建築設計合約對建立卓航•點點科創城的推進至關重要。

董事相信聘請建築承包商及建築設計師進行建築工程及建築設計將令本集團成功利用彼等各自的技術專長及經驗且委任建築承包商及建築設計師為承建商可滿足卓航•點點科創城的建築工程及建築設計需求。

詳情請參閱本公司日期為二零二一年十月五日的公告。

除本報告所披露者外，於二零二二財年，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購或出售事項。

### 外匯風險

本集團於新加坡、香港及中國均有經營業務。本集團主要以其功能貨幣新加坡元（「**坡元**」）進行交易。當集團實體進行以其自身功能貨幣以外的貨幣計價的交易時，即產生外匯風險。

本公司及其附屬公司以功能貨幣以外的貨幣列值的收入及開支、資產及負債乃就財務報告目的兌換為坡元。匯率波動可能會對本集團的財務狀況及業績造成影響。本集團會監察匯率波動的風險，並採取適當措施，以適時有效地舒緩並管理該風險。於二零二二年三月三十一日，本集團並無從事任何衍生工具活動，亦並無採用任何財務工具以對沖其財務狀況表所面對匯率波動的風險。

### 庫務政策

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理原則，故於二零二二財年一直維持穩健的流動資金狀況。本集團財務部負責庫務管理職能，其中包括研究和物色投資方案，以供管理層及董事會進一步考慮，並持續監控投資。

## 所持投資

於二零二二年三月三十一日，本集團並無持有任何上市股權投資（二零二一年：882,000坡元）。

## 資產抵押

於二零二二年三月三十一日，租購貸款下持有的廠房、機器及汽車賬面值為1,448,000坡元（二零二一年：2,213,000坡元）。為獲取銀行借款，已抵押物業的賬面值為13,430,000坡元（二零二一年：14,436,000坡元）。

## 或然負債

於二零二二年三月三十一日，本集團並無重大或然負債。

## 報告期後事件

- 茲提述本公司日期為二零二二年五月四日的公告，本公司已根據本公司於二零一九年二月二十六日採納之購股權計劃向本集團十一名僱員（「**承授人**」）授出合共92,000,000份購股權（「**購股權**」），按行使價每股0.346港元認購本公司合共92,000,000股普通股份（相當於本公司已發行股本之10%）。購股權的有效期由二零二二年五月四日起計為期三年。概無購股權之承授人為本公司董事、主要行政人員或主要股東，亦非彼等任何之聯繫人（定義見上市規則）。
- 茲提述本公司日期為二零二二年五月十六日、二零二二年五月二十三日、二零二二年五月二十四日、二零二二年六月六日、二零二二年六月十三日及二零二二年六月二十日之公告，本公司與兩名獨立認購方中北資本有限公司（「**中北資本**」）及上海赫日投資有限公司（「**上海赫日**」）訂立兩份認購協議（「**認購協議**」）（「**認購事項**」）。根據認購協議，本公司已同意配發及發行，而兩名獨立認購方（中北資本及上海赫日）已分別有條件同意根據認購協議之條款及條件以每股0.475港元（「**認購價**」）認購138,000,000股認購股份及46,000,000股認購股份（合共184,000,000股認購股份）（「**認購股份**」）。認購協議的所有條件均已達成及認購股份已於二零二二年六月二十日向兩名獨立認購方配發及發行。

認購事項完成後，184,000,000股新認購股份（相當於本完成日期本公司已發行股本（經配發及發行認購股份擴大）之約16.67%）已正式配發及發行予認購方（列作繳足）（即中北資本名下138,000,000股認購股份及上海赫日名下46,000,000股認購股份），而認購價為每股認購股份0.475港元。因此，緊隨認購事項完成後，本公司有1,104,000,000股已發行股份。

除上文所披露者外，董事並不知悉任何於二零二二年三月三十一日以來已發生任何對本集團產生重大影響之期後事件。



## 董事及高級管理層的履歷詳情

### 董事及高級管理人員

#### 執行董事

馮嘉敏女士，37歲，於二零一九年九月二十七日獲委任為非執行董事及於二零二零年九月二十一日調任為執行董事。於二零二零年十月三十日，馮女士連同徐源華先生獲委任為董事會聯席主席。馮女士亦於二零二一年十月二十九日獲委任為董事會提名委員會成員。馮女士負責監督本集團的營運及實施本公司的業務策略。彼於二零一零年畢業於美國加州大學歐文（爾灣）分校，獲頒工商管理碩士學位。

於二零零八年，彼擔任亞太時刊中國區首席運營官助理，參與財富論壇項目在中國（天津、廣州）落地的協調工作，以及協助首屆世界智力運動會的統籌和行政組織工作。此後，馮女士擔任環球策略集團中國區代表，曾參與「中新天津生態城」項目的籌建。馮女士於二零一三年獲委任為中國寶沙集團的供應保障副董事長兼總裁，負責發展離岸供應平台項目，其後擔任中國寶沙集團的首席營運官，參與大規模的城市綜合發展（如鄭州經開夢都），統籌張家口超大型光伏發電項目，以及規劃及營運工業園、生態園、林業及其他類型業務。馮女士於公共關係及投資者關係方面累積豐富經驗。由二零一九年八月二十日至二零二零年十一月二日，馮女士在中國寶沙發展控股有限公司（前稱為中國農林低碳控股有限公司）（一間於聯交所主板上市之公司，股份代號：1069）擔任執行董事。

徐源華先生，60歲，為本集團聯合創辦人，自一九九三年一月起擔任HSC Pipeline Engineering Pte. Ltd. 董事。彼於二零一八年七月獲委任為董事，其後於二零一八年八月調任主席、行政總裁兼執行董事。於二零二零年十月三十日，徐源華先生連同馮嘉敏女士獲委任為董事會聯席主席且其後於二零二一年十月二十九日辭任。彼自二零一九年二月二十六日至二零二一年十月二十九日為董事會轄下提名委員會成員。徐源華先生自一九九三年一月起一直擔任本集團董事總經理，負責領導本集團業務發展及監督業務各個層面，包括企業營運、項目執行及財務表現。

徐源華先生於建造業擁有逾29年經驗。彼在新加坡接受中學教育，直至一九七八年十月，其後參與從事樓宇建築業務的家族業務，從而接觸建造業。彼亦曾成立合夥企業Jet Equipment，該公司於一九九一年七月至一九九二年八月從事安裝工業機械及設備以及機械工程。



多年來，徐源華先生曾參加多個專業培訓課程，以提升處理先進機械及系統方面的技能及知識，並取得相關許可證及證書。於一九九二年十二月，彼完成公用事業局舉辦的燃氣服務工人課程。彼自一九九三年起成為持牌燃氣服務技工，並於二零一五年二月獲新加坡能源市場管理局授予終身燃氣服務技工許可證。於一九九五年七月，彼取得技能評估證書，達到建設局所進行建造機械操作（挖泥機裝載機）工藝測試的所需標準，其後於一九九六年成為SP PowerGrid Ltd認可的註冊挖泥機操作員。於一九九五年十月，彼完成Singapore Power Training Institute舉辦的地下裝置檢測課程。彼亦分別於一九九七年六月及一九九八年七月完成由Glynwed Pipe Systems (Asia) Pte Ltd舉辦用於氣體配送的Durafuse聚乙烯電熔系統的基礎培訓。於二零零二年七月，彼完成由CPP Global Products Pte Ltd舉辦的Hy-Ram全自動對接熔合設備「現場」指導課程。彼亦完成由WIDOS Technology (Asia Pacific) Pte Ltd舉辦的WIDOS 4800 CNC 3.0焊接機培訓。

徐源華先生為徐源利先生的胞兄及徐鴻勝先生的父親，徐源利先生及徐鴻勝先生均為本集團的高級管理層成員。

**駱嘉豪先生**，34歲，於二零二零年十一月十一日獲委任為執行董事。彼於在融資及投資方面擁有逾十一年經驗。駱先生於二零一零年九月至二零一六年三月在香港上海滙豐銀行有限公司（「滙豐銀行」）開始其職業生涯，最後職位為卓越理財客戶經理。其後，彼於二零一六年四月至二零一六年十一月在永隆銀行（現稱招商永隆銀行有限公司）擔任客戶經理（中國團隊）。

駱先生自二零一六年十二月起於利德專業服務有限公司擔任董事。駱先生於二零一零年十二月取得香港理工大學會計學文學士（榮譽）學位。

**方恒輝先生**，34歲，於二零二一年十一月三十日獲委任為執行董事。方先生為一名信息技術（「IT」）方面的專家。彼在IT項目方面擁有豐富的經驗。彼現時擔任群思科技（香港）有限公司的IT基礎架構經理。

### 獨立非執行董事

**雷冠源先生**，54歲，於二零二一年十二月二十三日獲委任為獨立非執行董事及董事會轄下薪酬委員會成員。彼為香港的註冊建築師及於建築業擁有逾24年經驗。彼自二零一八年起為香港建築師學會的理事會成員以及自二零二零年起為香港建築中心董事。雷先生亦為天道有限公司的董事以及Abierto Limited的創始人及董事。彼亦為香港綠色建築議會認證的綠建專才及中國一級建築師。

於二零零一年至二零零八年，彼為Wong Tung International Limited的經理。於二零零八年至二零零九年，彼為Woods Bagot International Limited的經理。於二零零九年至二零一九年，彼為創智建築師有限公司的聯席董事。

雷先生於一九九五年自澳大利亞墨爾本大學取得規劃與設計學士學位及於一九九七年自澳大利亞墨爾本大學取得建築學學士學位。

## 董事及高級管理層的履歷詳情

**黃廣輝先生**，38歲，於二零二二年三月三十一日獲委任為獨立非執行董事及董事會轄下提名委員會及審核委員會主席。彼於審計及財務管理方面擁有逾12年經驗。彼自二零一八年三月起擔任尊享匯控股（香港）有限公司之財務總監。於二零零八年十月至二零一零年八月，彼擔任致同（香港）會計師事務所有限公司之核證會計師。於二零一一年四月至二零一二年七月，彼擔任一間於聯交所上市之公司完美醫療健康管理有限公司（股份代號：1830）之會計師。於二零一二年八月至二零一五年二月，彼擔任千禧工程有限公司之助理會計經理。於二零一五年三月至二零一七年二月，彼擔任陳記食品有限公司之會計經理。於二零一七年三月至二零一八年二月，彼擔任一間於聯交所上市之公司萬隆控股集團有限公司（股份代號：0030）之助理財務總監。

黃先生於二零零八年五月取得香港理工大學會計學學士學位並於二零一六年七月取得香港理工大學企業管治碩士學位。黃先生自二零一二年六月起為香港會計師公會會員。黃先生自二零一六年十一月起亦為香港公司治理公會（前稱「香港特許秘書公會」）資深會員及特許公司治理公會（前稱「特許秘書及行政人員公會」）資深會員。

**石峻松先生**，49歲，於二零二零年十一月十一日獲委任為獨立非執行董事以及董事會轄下審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的成員並於二零二一年十一月三十日調任為薪酬委員會主席。彼於一般業務管理方面擁有逾19年經驗。石先生在廣州市第四建築工程公司工作，並於一九九三年被委派前往香港參與國內房地產開發，主要項目包括廣州二沙島金亞花園等優質樓盤。期間更參與國家級重點項目—廣州生物島的前期土地整理及一級開發和招商引資工作。於一九九五年任職廣州市直機關旗下拓益公司，代表公司前往港澳地區，負責大型央企國企與港澳地區的對接與聯絡，隨後於二零一三年二月進入政協越秀區委員會成為港澳組委員。彼自一九九八年起運營中球廣告有限公司並擔任董事副經理一職，主要運營廣深高速、深汕高速等省內高速公路的路牌之廣告資源。石先生更於二零一五年成立邁地特醫療科技有限公司，主要研發生產胸腔、腹腔熱灌注式癌症醫療器械。

石先生先後參與合夥投資多家公司，並負責企業發展之策劃與運營。涉足領域有醫療器械研發、商業地產及餐飲娛樂等。彼亦曾任中國人民政治協商會議第十四屆及第十五屆廣州市越秀區委員會特約委員（港澳）之社會職務。

**邱越先生**，53歲，於二零二零年十一月十一日獲委任為獨立非執行董事以及董事會轄下審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的成員。彼於一般業務管理方面擁有逾20年經驗。

邱先生於一九九一年自廣州中山大學取得中文學士學位。曾任廣州日報及足球報體育記者一職，於一九九二年八月成立廣州濤視傳播廣告有限公司（「廣州濤視」）（前稱：廣州電視推廣公司）並從事媒體廣告相關業務。廣州濤視於二零零八年被亞洲資產（控股）有限公司（「亞洲資產」）（股份代號：8025，一家股份於聯交所GEM上市的公司）收購後，彼於二零零八年十月至二零一九年六月期間曾任亞洲資產的執行董事，主要負責對外投資、併購及重組等業務，涉及行業廣泛，包括工程、地產、互聯網等多個不同領域。邱先生亦於二零零八年成立廣州中懋廣告有限公司（「中懋廣告」），主要業務為全國電台廣告投放和音頻內容經營。中懋廣告於二零一四年與廣東省廣告集團股份有限公司（「廣告集團」）（股份代號：002400，一家股份於深交所上市的公司）合併並成為其子公司後，邱先生曾任總經理一職直至二零一八年一月。彼自二零一七年起於恆豐燃氣集團有限公司擔任風控副總裁，彼現任職廣東省綠色資產運營管理有限公司董事一職。

### 高級管理人員

**徐源利先生**，57歲，為本集團聯合創辦人，自一九九三年一月起擔任HSC Pipeline Engineering董事。彼於二零一八年七月獲委任為董事，於二零一八年八月調任執行董事並隨後於二零二零年九月辭任執行董事。徐源利先生自一九九三年一月起一直擔任本集團營運總監，負責監督新加坡附屬公司的營運表現及監控項目規劃及執行。

徐源利先生於建造業擁有逾29年經驗。其在新加坡接受中學教育，直至一九七九年十月，其後參與從事樓宇建築業務的家族業務，並於一九九零年三月成立ABBA Electrical & Plumbing Works，該公司從事電力工程、管道系統、非電供暖及空調業務。



## 董事及高級管理層的履歷詳情

彼曾參加多個專業培訓課程，以精進其操作技能及知識。於一九九五年十月，彼完成Singapore Power Training Institute舉辦的地下裝置檢測課程。此外，彼於一九九八年三月完成由Glynwed Pipe Systems (Asia) Pte Ltd舉辦用於氣體配送的Durafuse聚乙烯電熔系統的基礎培訓、於二零零一年九月完成由職業安全及健康（訓練及推廣）中心（Occupational Safety and Health (Training & Promotion) Centre）舉辦的樓宇建設安全監工課程、於二零零二年七月完成由CPP Global Products Pte Ltd舉辦的Hy-Ram全自動對接熔合設備「現場」指導課程、於二零一零年二月完成由Pipe Seals Gateshead Ltd（註冊污水渠系統修復顧問）按照DIBT（德國建築工程學會）舉辦的epros DrainLiner改造系統培訓，以及完成由WIDOS Technology (Asia Pacific) Pte Ltd舉辦的WIDOS 4800 CNC 3.0焊接機培訓。於二零一五年十一月，彼獲建設局頒發液壓挖泥機操作能力證書。自一九九六年起，彼亦為獲SP PowerGrid Ltd認可的註冊挖泥機操作員。

徐源利先生為執行董事徐源華先生的胞弟及本集團高級管理人員之一徐鴻勝先生的叔父。

**徐鴻勝先生**，35歲，於二零一八年七月獲委任為董事，並於二零一八年八月調任執行董事，其後於二零一九年二月二十六日再獲委任為薪酬委員會成員。於二零二零年十一月，彼辭任執行董事及薪酬委員會成員。彼自二零一八年四月起擔任HSC Pipeline Engineering董事。徐鴻勝先生負責監督新加坡附屬公司營運以及維持與客戶及供應商的關係。

徐鴻勝先生於建造業擁有逾11年經驗。徐鴻勝先生於二零一一年六月取得新加坡國立大學工程學（機械工程）（榮譽）學士學位，並於二零一六年十一月取得建設局的建築生產力專業文憑。徐鴻勝先生於二零一一年四月加入本集團擔任項目經理。彼於二零一七年十二月至二零一八年三月亦曾任Skye Marine Pte. Ltd. 董事，該公司從事工程設計及諮詢業務。

徐鴻勝先生亦參加多個專業培訓課程。彼於二零一一年四月參加由Absolute Kinetics Consultancy Pte Ltd舉辦的建築施工安全監工課程、於二零一一年六月參加由Association of Process Industry舉辦的密閉空間安全評估員課程、於二零一三年四月參加由QMT Industrial & Safety Pte Ltd舉辦的高空工作監工課程、於二零一四年十月參加由Avanta Global Pte Ltd舉辦的項目經理施工安全課程、於二零一一年十二月參加由SP Training and Consultancy Company Pte. Ltd.舉辦有關探測和確定地下電纜所在位置的課程、於二零一六年二月參加由新加坡工程師學會（The Institute of Engineers, Singapore）舉辦有關工地人員土方控制措施的課程，以及於二零一四年七月參加由建設局舉辦有關路面施工及維護的課程。徐鴻勝先生亦分別於二零一二年十一月及二零一三年十月取得Singapore Workforce Development Agency頒發的工作場所安全及健康證書以及工作場所安全及健康高級證書。此外，彼為獲Singapore Institute of Power & Gas認可的註冊土方工程監督。

徐鴻勝先生為執行董事徐源華先生的兒子及本集團高級管理人員之一徐源利先生的姪兒。



董事會欣然呈列本集團二零二二財年的本報告及經審核綜合財務報表（「綜合財務報表」）。

本公司於二零一八年七月十七日在開曼群島註冊成立為有限公司。其股份於二零一九年三月二十七日於聯交所主板上市。

## 主要營業地點

本公司在新加坡的總部及主要營業地點位於38 Senoko Road, Singapore 758110。香港主要營業地點為香港海港城港威大廈保誠保險大樓2108室。

## 主要業務

本公司為投資控股公司，而本集團主要從事(i)提供基礎設施管道建設及相關工程服務，服務對象以燃氣、水務、電訊及供電行業為主；及(ii)建材貿易。收入主要來自燃氣、水務及電纜安裝的管道建設工程及建材貿易。本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註18。

## 更改公司名稱

本公司名稱已由「Pipeline Engineering Holdings Limited」更改為「Trendzon Holdings Group Limited」，並將本公司中文雙重外文名稱由「管道工程控股有限公司」更改為「卓航控股集團有限公司」。本公司股東於二零二一年五月五日舉行的股東特別大會上通過建議更改公司名稱。開曼群島公司註冊處於二零二一年五月六日發出更改名稱註冊證書。香港公司註冊處處長已於二零二一年五月二十六日發出註冊非香港公司變更名稱註冊證明書，確認已根據香港法例第622章公司條例第16部在香港註冊本公司之新名稱。

## 業績／業務回顧

本集團於二零二二財年的業績與於二零二二年三月三十一日的本集團財務狀況分別載於本年報第56頁及第57至58頁的「綜合損益及其他全面收益表」及「綜合財務狀況表」。

本集團二零二二財年的業務回顧包括本集團所面對主要風險及不確定因素的描述、採用財務關鍵績效指標對本集團業務的分析、影響本集團重大事件的詳情、本集團業務未來發展可能走向以及有關本公司環境政策及表現及與持份者關係的討論，載於本年報「主席報告」、「管理層討論及分析」及「企業管治報告」章節。以上回顧屬於本董事會報告的一部分。

### 遵守法律及法規

本集團已分配充足資源及提供充足培訓，以確保持續遵守適用法律及法規。

本集團主要於新加坡提供建設服務，因此須遵守新加坡能源市場管理局及公用事業局（規管承辦商業業務）施行的規則及法規。本公司確認，除下文所披露者外，本集團已就新加坡的業務及營運取得一切所需註冊文件及證書，二零二二財年在所有重大方面亦已遵守新加坡適用法律法規。

### 與主要有關方的關係

本集團的成功亦取決於客戶、供應商及僱員等主要有關方的支持。

#### 客戶

本集團的客戶包括(i)新加坡政府機關；(ii)新加坡私營公司；及(iii)香港私營公司。新加坡政府機關的公開投標登載於GeBIZ，而私營組織則主要透過邀請招標。

於二零二二財年，來自本集團五大客戶的收入約佔總收入的78.1%（二零二一財年：97.2%）。

#### 供應商及分包商

本集團與分包商及供應商保持良好的工作關係，且並未預見日後在採購服務及材料方面有任何重大困難。本集團的項目團隊會定期與供應商及分包商會面以討論項目的進度、質量及遇到或預期的問題（如有）。

#### 僱員

本集團將僱員視作最重要及寶貴的資產之一。本集團致力向有出色表現的僱員提供具競爭力的薪酬待遇及適當獎勵以示認可，並通過適當的培訓及提供本集團內的職業晉升機會，促進職業發展及進步。

本集團亦非常重視為僱員建立安全健康的工作環境。為確保服務質量，本集團設有一套質量、安全、健康及環境（「質量、安全、健康及環境」）政策，並致力實行高安全標準及環境影響控制。本集團的建築及建造服務先後獲得ISO 9001：2015、ISO 14001：2015、OHSAS 45001：2018及bizSAFE STAR等安全認證，證明本集團的系統及程序可提供優質服務且符合新加坡環境、健康及安全條例。

## 主要風險及不確定因素

本集團的業務營運及業績可能受各種因素影響，其中部分因素為外部原因，而另一部分則為業務內在因素。董事會知悉本集團面對各種風險，主要風險及不確定因素概述如下：

### 1. 客戶集中風險

於二零二二年三月三十一日，本集團五大客戶佔本集團總收益的約78.1%（二零二一財年：97.2%），故從五大客戶之一所取得項目之任何大幅減少或彼等信譽之任何變動，均可能影響本集團的業務、營運及財務業績。本集團並無與五大客戶訂立任何長期協議。無法保證該等五大客戶會繼續按本集團可接受的費用使用本集團的服務。倘任何五大客戶完全終止與本集團的業務關係，本集團無法保證能夠爭取到其他客戶以彌補該損失。此外，倘任何客戶未按約定的信貸條款結算本集團的發票，本集團的營運資金狀況或會受到不利影響。本集團亦可能須就應收款項計提預期信貸虧損撥備，這將對本集團的盈利能力有不利影響。倘客戶信譽轉差，本集團的經營業績可能受到重大不利影響。

### 2. 項目的非經常性

本集團按項目基準獲授合約，收入性質並非經常性。本集團無法保證現有項目竣工後可繼續自客戶獲取新項目。無法獲得新項目將對本集團的財務表現造成重大不利影響。

### 3. 難以招募及留任技術型僱員及／或外籍工人

新加坡基礎設施管道及建築施工行業的勞動力需求大，但因新加坡有關僱傭外籍工人的政策收緊，加上勞動力短缺，聘請持證的技術型外籍工人日益困難。外籍工人來源國的任何政策變動均亦可能影響外籍工人的供應，進而導致本集團營運中斷，項目延遲竣工。

此外，由於不可預見的勞動成本波動，本集團亦可能面臨留任技術型僱員及／或外籍工人方面的困難。招募或留任技術型本地人才及／或外籍工人時，本集團或須考慮有關薪酬趨勢，以便提供更具競爭力的薪酬待遇吸引高技術人才，而這可能增加經營開支，進而影響本集團的財務表現。

### 股本

於二零二二年三月三十一日，本公司已發行920,000,000股股份。二零二二財年期間，股本變動的詳情載於綜合財務報表附註33。

### 儲備及可分派儲備

本集團及本公司於二零二二財年的儲備變動詳情分別載於第59頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註37。

於二零二二年三月三十一日，可供分派予本公司擁有人的可分派儲備約為30.2百萬坡元，其指股份溢價及資本儲備總額約36.0百萬坡元，扣減累計虧損約5.8百萬坡元（二零二一財年：31.4百萬坡元）。

### 股息

董事會議決不建議派付二零二二財年末期股息（二零二一財年：無）。

### 購買、出售或贖回本公司證券

二零二二財年期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 物業、廠房及設備

本集團於二零二二財年的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註19。

### 優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文而令本公司須按比例向現有股東發售新股份。

### 股權掛鈎協議

除本公司購股權計劃（定義見下文）外，本公司於二零二二財年或於二零二二財年末不曾訂立或存有將會或可能導致本公司發行股份或規定本公司訂立將會或可能導致本公司發行股份的協議的股權掛鈎協議。

### 稅務減免及豁免

董事並不知悉股東因其持有本公司證券而享有的任何稅務減免或豁免。

### 企業管治

本集團的企業管治常規詳情載於本報告第34至48頁所載的企業管治報告。



## 股東週年大會（「股東週年大會」）

股東週年大會將於二零二二年八月三十一日舉行，召開該大會的通知將適時刊發並寄發予本公司股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零二二年八月二十六日（星期五）至二零二二年八月三十一日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理本公司股份過戶手續。為確定出席本公司股東週年大會並於會上投票的權利，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於二零二二年八月二十五日（星期四）下午四時正送交至本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司，地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室，以作登記。

## 主要客戶、供應商及分包商

本集團主要供應商、分包商及客戶應佔二零二二財年購買及銷售比例如下：

### 購買

—最大供應商	7.2%
—五大供應商合計	13.6%

### 分包成本

—最大分包商	3.6%
—五大分包商合計	10.0%

### 收入

—最大客戶	72.6%
—五大客戶合計	78.1%

二零二二財年，概無董事、彼等各自的緊密聯繫人或本公司任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%）擁有本集團任何五大客戶或供應商或分包商的任何權益。

### 董事及董事服務合約

二零二二財年，本公司的在職董事為：

#### 執行董事

馮嘉敏女士（主席）  
徐源華先生（行政總裁）（於二零二一年十月二十九日辭任聯席主席）  
駱嘉豪先生  
方恒輝先生（於二零二一年十一月三十日獲委任）

#### 獨立非執行董事

徐俊傑先生（於二零二一年十一月三十日辭任）  
詹舜全先生（於二零二一年十二月二十三日辭任）  
朱志乾先生（於二零二一年十一月三十日辭任）  
唐永智先生（於二零二二年三月三十一日辭任）  
石峻松先生  
邱越先生  
雷冠源先生（於二零二一年十二月二十三日獲委任）  
黃廣輝先生（於二零二二年三月三十一日獲委任）

徐源華先生已與本公司訂立服務合約，於二零二二年二月二十六日起生效。馮嘉敏女士由非執行董事調任為執行董事，並與本公司訂立服務合約，於二零二零年九月二十一日起生效。駱嘉豪先生於二零二零年十一月十一日獲委任為執行董事，並已與本公司訂立服務合約，於二零二零年十一月十一日起生效。方恒輝先生於二零二一年十一月三十日獲委任為執行董事且並無與本公司訂立任何書面服務合約，惟將任職至彼獲委任後之首屆股東週年大會並將於有關會議上退任及重選連任。

雷冠源先生於二零二一年十二月二十三日獲委任為獨立非執行董事。雷先生並無與本公司訂立任何委任函，惟將任職至彼獲委任後之首屆股東週年大會並將於有關會議上退任及重選連任。

黃廣輝先生於二零二二年三月三十一日獲委任為獨立非執行董事。黃先生並無與本公司訂立任何委任函，惟將任職至彼獲委任後之首屆股東週年大會並將於有關會議上退任及重選連任。

石峻松先生及邱越先生均於二零二零年十一月十一日獲委任為獨立非執行董事。石先生及邱先生各自已與本公司訂立委任函，自二零二一年十一月十一日起，為期一年，可由任何一方向另一方發出不少於一個月的書面通知予以終止。

所有董事均須於股東週年大會上輪值退任及重選連任，並將於其後繼續，直至根據組織章程細則終止為止。

本公司組織章程細則第83(3)條規定，董事會為填補臨時空缺而委任的任何董事須任職直至其任命後的首次股東大會，並在該次大會上重選連任，而董事會為補充現有董事會而委任的任何董事僅須任職直至本公司下屆股東週年大會為止，並合資格重選連任。

本公司組織章程細則第84條規定，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（如人數並非三的倍數，則取最接近但不少於三分之一的人數）須輪席退任，惟各董事合資格重選連任，並於退任的大會上繼續擔任董事。輪席退任的董事須包括（在需要確定輪席退任董事人數的情況下）任何擬退任且不願重選連任的董事。

根據組織章程細則第83(3)條，方恒輝先生、雷冠源先生及黃廣輝先生將於應屆股東週年大會上退任董事，且均合資格願意膺選連任董事。

根據組織章程細則第84條，馮嘉敏女士及石峻松先生將於應屆股東週年大會上退任董事，且均合資格願意膺選連任董事。

除上述者外，概無建議於股東週年大會上重選連任的董事訂立不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的服務合約／委任函。

### 獨立性確認

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條作出年度獨立性確認。因此，本公司認為所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立指引，並根據指引的條款屬獨立。

### 董事及高級管理層的履歷詳情

本集團董事及高級管理層的履歷詳情披露於本年報第15至19頁「董事及高級管理層的履歷詳情」一節。

### 薪酬政策

於本報告日期，本集團有合共355名僱員（二零二一財年：314名僱員）。本集團的薪酬政策符合現行市場慣例，並基於個別僱員的表現、資格及經驗而釐定。本集團認可與其僱員維持良好關係的重要性。應付予其僱員的薪酬包括薪金、花紅及津貼。

本集團普通僱員的薪酬政策由本集團管理層根據僱員的優點、資格及能力制定。

董事會設立薪酬委員會以發展本集團的薪酬政策及本集團董事及高級管理層的薪酬（須考慮本集團的經營業績、董事及高級管理層的個人表現及可比較市場慣例）結構。

### 董事薪酬及五名最高薪酬人士

董事薪酬須經股東於本公司股東週年大會上批准。其他酬金乃由董事會參考本公司薪酬委員會建議、董事職責、責任及表現以及本集團之業績釐定。

董事薪酬及五名最高薪酬人士詳情載列於本年報綜合財務報表附註13。



### 獲准許的彌償條文

根據本公司組織章程細則，本公司各董事或其他高級職員均有權就因履行職務而作出或未能作出的行動而引致的任何責任、訴訟、法律程序、申索、要求、成本、損失或開支（包括法律費用），從本公司之資產及溢利中獲得彌償，確保免受任何損害。

有關獲准許彌償條文（具有公司條例第469條所界定的涵義）於二零二二財年已生效且目前仍生效。此外，本公司已於二零二二財年為董事及高級職員的責任險續保，為本集團董事及高級職員提供適當保障。

### 董事於對本公司業務屬重大的交易、安排及合約的重大權益

除與董事訂立的服務合約／委任函外，於二零二二財年末或二零二二財年內任何時間，概無存續由本公司或其任何附屬公司訂立且董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益而對本集團業務屬重大的其他交易、安排或合約。

### 董事於競爭業務的權益

截至本年度報告日期，本公司董事、主要股東或管理層股東或彼等各自的任何聯繫人概無從事任何直接或間接與本集團的業務競爭或可能競爭或與本集團有任何其他利益衝突的業務。

## 購股權計劃

本公司於二零一九年二月二十六日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。

### 目的

旨在向合資格人士（定義見下文）提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等提升日後對本集團所作出的貢獻，及／或就彼等過往的貢獻給予獎勵，以吸引及留聘或以其他方式繼續維持與對本集團的業績、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的業績、增長或成功的合資格人士的合作關係，另外就行政人員（定義見下文）而言，亦使本集團吸引及留聘經驗豐富且具備才能的人士及／或就彼等過往的貢獻給予獎勵。

### 合資格人士

董事會可全權酌情根據購股權計劃所載條款向以下人士提呈購股權（「購股權」）以認購有關數目的股份：

- (a) 本集團任何成員公司的任何執行董事、經理，或擔當行政、管理、監管或類似職位的其他僱員（「行政人員」）、任何僱員人選、任何全職或兼職僱員，或當時被調往本集團任何成員公司擔任全職或兼職工作的人士；
- (b) 本集團任何成員公司的董事或候任董事（包括獨立非執行董事）；
- (c) 本集團任何成員公司的直接或間接股東；
- (d) 向本集團任何成員公司供應貨品或服務的供應商；
- (e) 本集團任何成員公司的客戶、顧問、業務或合營夥伴、加盟商、承包商、代理或代表；
- (f) 向本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何建議、諮詢、專業或其他服務的個人或實體；及
- (g) 上文(a)至(f)段所述任何人士的聯繫人（上述人士為「合資格人士」）。

可發行最高股份數目	<p>(a) 因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過於本年報日期已發行股份的10%（10%的上限指92,000,000股股份）。於二零二二年五月四日，本公司已向本集團十一名僱員授出購股權，以按每股0.346港元之行使價認購92,000,000股股份。購股權於二零二二年五月四日起三年內有效。因此，於本年報日期，購股權計劃之授權限額項下並無尚未發行股份。</p> <p>(b) 因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃已授出但尚未行使的全部購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，不得超過本公司不時已發行股份的30%。</p>
各合資格人士享有購股權數目上限	<p>概無向任何一名人士授出購股權，致使因行使於任何12個月期間授予及將授予該人士的購股權而發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%。倘向上述合資格人士增授購股權，會導致因行使截至增授購股權當日（包括該日）止12個月已授予及將授予該合資格人士的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而已發行及將予發行的股份合共超過已發行股份的1%，該增授購股權應單獨由本公司股東與放棄投票之有關合資格人士及其緊密聯繫人（倘有關合資格人士為關連人士，則或為彼之聯繫人）於股東大會上批准。</p>
必須根據購股權行使證券的期限	<p>承授人（或其合法遺產代理人）將按本購股權計劃所載方式於購股權期間，通過向本公司發出說明購股權獲行使及訂明購股權行使所涉及的股份數目的書面通知全部或部分行使（倘僅部分行使，須以一手或其任何完整倍數為單位予以行使）購股權。</p>
購股權可獲行使前的業績目標或必須持有的最短期限	<p>於購股權可獲行使前並無須持有購股權的最短期限，而購股權可獲行使前承授人亦毋須達致任何業績目標。</p>

### 接納購股權的期限及

#### 於接納購股權時應付的代價

合資格人士可於要約日期起計21日內接納授出購股權的要約，惟不可在購股權計劃有效期屆滿後接納授出購股權。本公司於有關合資格人士須接納購股權要約之日，即不遲於要約日期後21日的日期（「接納日期」）或之前接獲由承授人正式簽署的構成接納購股權要約的要約函件副本，連同以本公司為收款人的每份購股權1.00港元匯款（作為授出購股權的代價）時，則購股權被視作已獲授出且經合資格人士接納並生效。該匯款於任何情況下不得退回。

任何少於要約所提呈的股份數目的授出購股權要約可獲接納，惟可接納於聯交所買賣股份的一手或以任何完整倍數為單位的股份數目，且該數目須清晰載於構成接納購股權要約的要約函件副本內。倘直至接納日期授出購股權的要約未獲接納，則將被視作不可撤回地拒絕。

### 釐定行使價的基準

任何特定購股權的認購價須由董事會於授出有關購股權時（及須載於載有授出購股權要約的函件中）全權酌情釐定，惟認購價不得低於以下三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期在聯交所每日報價表的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前5個營業日（定義見上市規則）股份於聯交所每日報價表的平均收市價。

### 餘下年期

購股權計劃將自其採用之日起有效，為期十(10)年。

於二零二二年三月三十一日，概無購股權已授出、行使、註銷、失效或尚未支付。

### 收購股份或債權證的權利

除上述購股權計劃外，於二零二二財年，本公司或任何聯營公司概無訂立任何安排，以使本公司董事或主要行政人員或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證的方式獲取利益，或行使任何該等權利。



## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二二年三月三十一日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有或視為擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內或根據上市規則附錄十所載標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於二零二二年三月三十一日，據本公司董事及主要行政人員所知，概無任何人士（除上述披露其權益的本公司董事或主要行政人員外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定而存置之登記冊中的權益。

## 關聯方交易

本集團訂立的關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註35。該等關聯方交易並不構成上市規則第14A章項下「持續關連交易」。

## 退休福利計劃

本集團參與中央公積金計劃（「中央公積金計劃」），該計劃為新加坡的定額供款退休金計劃。

根據中央公積金法案，僱主有義務為所有屬新加坡公民或根據服務合約於新加坡受僱的永久性居民的僱員（惟不包括受僱為任何船舶的船長、海員或學徒的僱員，受限於不豁免中央公積金法案相關條文東主的例外情況）作出中央公積金供款。

中央公積金供款是就僱員的正常工資及其他工資（受限於正常工資最高限額及每年其他工資最高限額）按適用指定比率（取決於（其中包括）僱員的每月工資金額及年齡）作出。僱主須支付僱主及僱員分擔的每月中央公積金供款。然而，支付當月供款後，僱主可透過從僱員工資中扣減僱員分擔的中央公積金供款而收回由僱員分擔的供款。中央公積金計劃為一個綜合性社會保障制度，讓新加坡在職公民及永久居民預留儲蓄供退休之用。

本集團亦安排為其全部合資格香港僱員參與強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。計劃之資產與本集團之資產分開，由受託人控制之基金持有。本集團每個月向強積金計劃供款相關工資成本的5%，上限為1,500港元，其中供款與僱員相稱。

## 董事會報告

本集團位於中國之附屬公司僱員為中國政府運作之國家管理之退休福利計劃之成員。中國之附屬公司須向退休福利計劃提供工資成本一定百分比之供款，以便為福利提供資金。本集團有關退休福利計劃之唯一義務為根據計劃作出所需之供款。

於損益扣除之總成本（二零二二財年約為477,000坡元）為本集團向退休福利計劃支付之供款。於二零二二年三月三十一日，本集團已支付所有應繳供款。

除上述者外，本集團於二零二二財年並無參與任何其他退休金計劃。

## 充足公眾持股量

基於本公司公開可得資料及董事所了解，於發佈本年報前的最後實際可行日期，本公司已維持上市規則規定的足夠公眾持股量，即公眾持有本公司已發行股份總數至少25%。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所已於二零一八年九月十八日至二零二零年九月十八日獲委任為本公司核數師。Baker Tilly TFW LLP（「**Baker Tilly**」）獲委任為本公司核數師，自二零二零年九月十八日起生效，以填補羅兵咸永道會計師事務所退任後之臨時空缺，及Baker Tilly已於二零二一年四月二十一日辭任本公司核數師。於二零二二年五月二十六日，金道連城會計師事務所有限公司辭任本公司核數師及長青（香港）會計師事務所有限公司獲董事會委任為本公司核數師以填補產生之臨時空缺。

本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合財務報表已由長青（香港）會計師事務所有限公司審核，其將於股東週年大會結束後退任及符合資格並願意重新委任。將於股東週年大會上遞交決議案重新委任長青（香港）會計師事務所有限公司為本公司核數師。

董事會已議決委任長青（香港）會計師事務所有限公司為本公司新核數師，自二零二二年五月二十六日起生效，以填補金道連城會計師事務所有限公司辭任後之臨時空缺。

根據組織章程細則，長青（香港）會計師事務所有限公司任職至下屆股東週年大會結束為止。重新委任長青（香港）會計師事務所有限公司為本公司核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈供股東批准。

承董事會命  
卓航控股集團有限公司

主席  
馮嘉敏

香港，二零二二年七月二十六日

董事會欣然於本公司二零二二財年的年報呈列本企業管治報告。

## 企業管治常規

本集團致力實現及維持高水平的企業管治，保障股東權益以及提升企業價值及問責性。董事明白良好的企業管治對本集團的管理架構、內部控制及風險管理程序十分重要，藉以實現有效問責。本公司採納上市規則附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」）的所有守則條文，作為其企業管治常規的守則。

企業管治守則守則條 A.4.1 規定，非執行董事的委任應有特定任期，並可重選連任。非執行董事雷冠源先生及黃廣輝先生並無特定任期，惟根據組織章程細則須於股東週年大會上退任及膺選連任。因此，本公司認為已採取足夠措施以遵守本守則條文。

除上文所述者外，本公司於二零二二年已遵守企業管治守則的守則條文。

本公司將繼續檢討並提升企業管治常規，以確保符合企業管治守則。下文載列二零二二財年本公司所採納及遵守的企業管治常規的詳細討論。

## 董事會

### 職責

董事會負責本集團的整體領導，監督本集團的戰略決策及監察業務與表現。董事會已向本集團高級管理層授予有關本集團日常經營管理方面的權力及職責。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會（「**審核委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向董事委員會授權其各自職權範圍所載的職責。

全體董事須確保始終遵守適用法律法規及以符合本公司及股東利益的方式誠信履行職責。

本公司已就彌償董事因企業活動所產生的責任安排適當的責任保險。將每年檢討保險的保障範圍。

### 董事會組成

董事會目前由四名執行董事（即馮嘉敏女士（主席）、徐源華先生（行政總裁）、駱嘉豪先生及方恒輝先生）及四名獨立非執行董事（即石峻松先生、邱越先生、雷冠源先生及黃廣輝先生）組成。

董事履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約詳情載於本年報董事會報告。

董事間關係載於本年報「董事及高級管理層」一節。

二零二二財年，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事且其中至少有一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定，以及上市規則第3.10A條有關委任至少佔董事會人數三分之一的獨立非執行董事的規定。

根據上市規則第3.10A條，上市發行人須委任至少佔董事會人數三分之一的獨立非執行董事。如本年報所披露，本公司目前有四名獨立非執行董事，佔董事會人數三分之一以上，因此，本公司已符合上市規則第3.10A條。

本公司已採納董事會多元化政策，其概要載於下文「董事委員會－提名委員會」。

本公司已接獲各位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的獨立身份年度書面確認。根據上市規則所載的獨立指引，本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。



全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，促進董事會高效及有效運作。獨立非執行董事獲邀出任審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。

鑑於企業管治守則條文要求董事向發行人披露於公眾公司或機構擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及身份及所投入時間，全體董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔及任何變動。

### 持續專業發展

二零二二財年，各董事參與持續專業發展（「持續專業發展」）的紀錄如下：

執行董事馮嘉敏女士、徐源華先生、駱嘉豪先生及方恒輝先生通過參加培訓及閱讀與本公司業務或董事職務與責任有關的材料參與持續專業發展。

獨立非執行董事石峻松先生、邱越先生、雷冠源先生及黃廣輝先生通過參加培訓及閱讀與本公司業務或董事職務與責任有關的材料參與持續專業發展。

### 主席及行政總裁

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應予以區分及由不同人士擔任。根據本公司現時組織架構，馮嘉敏女士為董事會主席及徐源華先生為行政總裁，其符合企業管治守則守則條文第C.2.1條。

### 委任及重選董事

徐源華先生已與本公司訂立服務合約，自二零二二年二月二十六日起生效。馮嘉敏女士由非執行董事調任為執行董事，且已與本公司訂立服務合約，自二零二零年九月二十一日起生效。駱嘉豪先生已於二零二零年十一月十一日獲委任為執行董事，且已與本公司訂立服務合約，自二零二零年十一月十一日起生效。方恒輝先生於二零二一年十一月三十日獲委任為執行董事且並無與本公司訂立任何書面服務合約，惟將任職至彼獲委任後之首屆股東週年大會並將於有關會議上退任及重選連任。

雷冠源先生於二零二一年十二月二十三日獲委任為獨立非執行董事。雷先生並無與本公司訂立任何委任函，惟將任職至彼獲委任後之首屆股東週年大會並將於有關會議上退任及重選連任。

黃廣輝先生於二零二二年三月三十一日獲委任為獨立非執行董事。黃先生並無與本公司訂立任何委任函，惟將任職至彼獲委任後之首屆股東週年大會並將於有關會議上退任及重選連任。

石峻松先生及邱越先生均於二零二零年十一月十一日獲委任為獨立非執行董事。石先生及邱先生各自已與本公司訂立委任函，自二零二一年十一月十一日起，為期一年，可由任何一方向另一方發出不少於一個月的書面通知予以終止。

董事概無訂立本集團不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而終止之服務合約。

根據本公司組織章程細則，全體董事須每三年至少輪值退任一次，而任何新委任以填補臨時空缺之董事須於獲委任後的本公司首屆股東大會上接受股東選舉，而董事會增任之新董事須於獲委任後在本公司下屆股東週年大會上接受股東重選。

委任、重選及罷免董事之程序及過程載於本公司組織章程細則。提名委員會負責審閱董事會組成以及監察董事之委任、重選及繼任計劃。

### 董事會會議及股東大會

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少舉行四次會議，大約每季度舉行一次。全體董事就所有定期董事會會議會獲發不少於十四天的通知，令彼等有機會出席會議及於定期會議議程內載入有關事宜。就其他董事會及委員會會議而言，一般會發出合理時間的通知。會議議程及隨附董事會文件在會議日期前至少三天寄發予董事或委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席彼等的意見。

董事會會議及委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及委員會所考慮的事宜及所達致的決定，以及董事提出的任何問題。各董事會會議及委員會會議的會議紀錄草稿會於會議舉行日期後的合理時間內寄送予董事，以供彼等考慮。董事會的會議紀錄可供董事查閱。

二零二二財年，主席亦與獨立非執行董事舉行了一次沒有執行董事出席的會議。

二零二二財年，董事會曾舉行九次董事會會議和兩次股東大會及個別董事出席該等會議的情況載於下表：

董事	董事會會議 已出席次數/ 可出席次數	股東大會 已出席次數/ 可出席次數
馮嘉敏女士	9/9	1/2
徐源華先生	9/9	2/2
駱嘉豪先生	8/9	2/2
方恒輝先生（於二零二一年十一月三十日獲委任）	2/2	不適用
徐俊傑先生（於二零二一年十一月三十日辭任）	6/6	2/2
詹舜全先生（於二零二一年十二月二十三日辭任）	7/7	2/2
朱志乾先生（於二零二一年十一月三十日辭任）	6/6	2/2
唐永智先生（於二零二二年三月三十一日辭任）	8/8	2/2
石峻松先生	9/9	1/2
邱越先生	9/9	1/2
雷冠源先生（於二零二一年十二月二十三日獲委任）	1/1	不適用
黃廣輝先生（於二零二二年三月三十一日獲委任）	不適用	不適用

### 進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為有關董事進行證券交易的行為守則。向全體董事作出具體查詢後，各董事確認彼等於二零二二財年一直遵守標準守則。

本公司亦已採納有關僱員進行證券交易的行為守則，其條款不遜於標準守則所載者，可能掌握本公司內幕消息的相關僱員買賣本公司證券時須遵守有關守則。

### 董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部控制及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。本公司亦鼓勵董事諮詢高級管理層。

本集團的日常管理、行政及營運由高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

### 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，而彼等的企業管治職責包括：

- (i) 制定、檢討及推行本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事與高級管理人員培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (iv) 制定、檢討及監察僱員與董事的操守準則及合規手冊（如有）；
- (v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告的披露；及
- (vi) 制定、檢討及監察股東通訊政策的有效推行，適時鞏固股東與本公司的關係。

二零二二財年，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事與高級管理人員培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、遵守標準守則以及本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告的披露。



## 董事委員會

### 提名委員會

提名委員會由四名成員（即黃廣輝先生、馮嘉敏女士、石峻松先生及邱越先生）組成，黃廣輝先生為提名委員會主席，除執行董事馮嘉敏女士外，其餘均為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責包括以下方面：

- 檢討董事會架構、人數及組成，並就任何擬作出的變動提供推薦意見；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士；
- 向董事會推薦提名出任董事的人選；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提供建議。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及能否為履行責任及職責付出時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之推薦意見將於其後提交董事會決定。可於聯交所及本公司網站查閱提名委員會的書面職權範圍。

二零二二財年，提名委員會曾舉行四次會議，提名委員會成員的出席紀錄載於下表：

董事	已出席次數 / 可出席次數
朱志乾先生（於二零二一年十一月三十日辭任）	1/1
詹舜全先生（於二零二一年十二月二十三日辭任）	2/2
徐源華先生（於二零二一年十月二十九日辭任）	1/1
石峻松先生	4/4
邱越先生	4/4
馮嘉敏女士（於二零二一年十月二十九日獲委任）	3/3
唐永智先生（於二零二一年十一月三十日獲委任及於二零二二年三月三十一日辭任）	1/1

提名委員會已評估獨立非執行董事的獨立性及考慮重新委任退任董事及委任董事。

### 提名政策

本公司採納了提名政策（「**提名政策**」），該政策的概要如下。

#### 1. 目的

確保董事會成員具備切合本公司業務所需的技巧、經驗及多元化觀點。

#### 2. 甄選準則

提名委員會在評估建議人選能否勝任時將參考以下因素：

- (1) 本公司的發展戰略需要；
- (2) 信譽；
- (3) 於本公司主營業務方面所具有的成就及經驗；
- (4) 可投入的時間及代表相關方的利益；
- (5) 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡（18歲或以上）、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及管理經驗；
- (6) 於其他公眾公司擔任董事職位及該等公司之企業管治架構；及
- (7) 獨立性（針對獨立非執行董事）。

上述因素僅供參考，並不旨在涵蓋所有因素，也不具決定性作用。提名委員會可決定提名任何其認為適當的人士。

#### 3. 提名程序

- 3.1 提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人（如有）供提名委員會開會前考慮。提名委員會亦可提名未獲董事會成員提名的候選人。
- 3.2 如要填補臨時空缺，提名委員會須推薦候選人供董事會考慮及批准。如要建議候選人在本公司股東大會上參選，提名委員會須向董事會提名供其考慮及推薦參選。
- 3.3 直至向股東發出通函前，被提名候選人不可假設其已獲董事會建議在本公司股東大會上參選。

- 3.4 為提供有關獲董事會提名在本公司股東大會上參選的候選人資料，本公司將會向股東發出通函，列載候選人的姓名、簡歷（包括資格及相關經驗）、建議酬金及根據適用法律、規則及法規所要求載列的其他資料。
- 3.5 對獨立非執行董事而言，除上述第3.4條所列資料外，在股東通函中還應列明以下資料：
- (1) 物色該名人士的流程、董事會認為應選任該名人士的理由，以及董事會認為該名人士屬獨立人士的原因；
  - (2) 倘被提名獨立非執行董事將出任第七間（或以上）上市公司的董事，董事會認為該名人士仍可投入足夠時間履行彼之董事責任的原因；
  - (3) 該名人士能為董事會帶來的觀點及角度、技能及經驗；
  - (4) 該名人士如何促進董事會成員多元化；及
  - (5) 適用的法律、法規、上市規則及監管機構要求列明的其他內容。

#### 4. 責任

甄選並委任董事的最終責任由本公司全體董事共同承擔。

#### 5. 監察及檢討

- 5.1 提名委員會負責檢討董事會的組成、審議董事會成員的繼任計劃及進行年度檢討。
- 5.2 提名委員會應定期監察及檢討提名政策的正式程序，確保提名政策切合本公司的需要，並反映當前的監管規定及良好的管治常規。

#### 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策並制定可計量目標。提名委員會評估董事會成員在技巧、經驗及多樣觀點的平衡和結合。甄選候選人時將基於一系列多樣觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業經驗。最終決策將視乎經甄選候選人的質素及將對董事會帶來的貢獻而定。董事會已檢討該等可計量目標，確保其是否合適及確認達致該等目標的進度。

提名委員會將不時在適當時候檢討政策，以確保政策行之有效。提名委員會將討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

董事會成員均在各自的領域內作出貢獻。董事在經驗及行業背景上有著均衡的組合，包括但不限於建造、金融、銀行及諮詢以及法律行業方面的經驗。擁有不同行業背景的獨立非執行董事佔董事會成員超過三分之一。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員（即石峻松先生、邱越先生及雷冠源先生）組成，石峻松先生為薪酬委員會主席，彼等均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括就全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就制定薪酬政策設立正式而透明程序提出建議；釐定董事及高級管理人員具體薪酬待遇的條款；及按照董事不時議決的企業宗旨及目標檢討並批准以表現為基準的薪酬。可於聯交所及本公司網站查閱薪酬委員會的書面職權範圍。

二零二二財年，薪酬委員會曾舉行四次會議，薪酬委員會成員的出席紀錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
徐俊傑先生（於二零二一年十一月三十日辭任）	1/1
詹舜全先生（於二零二一年十二月二十三日辭任）	2/2
石峻松先生	4/4
邱越先生	4/4
雷冠源先生（於二零二一年十二月二十三日獲委任）	1/1

薪酬委員會已討論及檢討本公司董事及高級管理層的薪酬政策，及就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇以及新委任／調任董事之薪酬待遇向董事會提出建議。

於年內支付予本集團高級管理人員（其履歷載於本年報第15至19頁）的薪酬範圍詳情載列如下：

薪酬範圍（千坡元）	人數
101坡元至200坡元	1
301坡元至400坡元	2
601坡元至700坡元	1
901坡元至1,000坡元	1



## 審核委員會

審核委員會目前由全體三名獨立非執行董事（即黃廣輝先生、石峻松先生及邱越先生）組成，黃廣輝先生為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為協助董事會就本集團財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立審閱，監督審核程序，以及履行董事會指派的其他職責及責任。可於聯交所及本公司網站查閱審核委員會的書面職權範圍。

二零二二財年，審核委員會曾舉行三次會議，審核委員會成員的出席紀錄載於下表：

董事	已出席次數／ 可出席次數
詹舜全先生（於二零二一年十二月二十三日辭任）	3/3
徐俊傑先生（於二零二一年十一月三十日辭任）	3/3
朱志乾先生（於二零二一年十一月三十日辭任）	3/3
唐永智先生（於二零二二年三月三十一日辭任）	3/3
石峻松先生	3/3
邱越先生	3/3
黃廣輝先生（於二零二二年三月三十一日獲委任為成員）	不適用

審核委員會審閱財務申報系統、合規程序、內部監控（包括本公司在會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷和經驗、培訓課程及預算是否充足）、內部監控及風險管理系統及過程，以及外聘核數師委聘及辭任。董事會並無偏離審核委員會就甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師方面提出的任何建議。

彼等亦審閱本公司及其附屬公司於財政年度的中期／末期業績，以及由外聘核數師所編製有關會計事項及於核數過程的重大發現的報告。本公司為僱員作出適當安排，讓彼等可以保密方式就財務申報、內部監控及其他事宜可能出現的不當行為提出疑問。

## 董事就財務報表的財務申報責任

董事確認彼等編製截至二零二二年三月三十一日止年度的財務報表的責任，該報表真實公平地反映本公司及本集團的事務以及本集團業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的解釋及資料，以使董事會對待審批的本公司財務報表作出知情評估。本公司向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的月度更新資料。

董事並不知悉任何有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大質疑的事件或情況的任何重大不明朗因素。

本公司核數師就其對本公司綜合財務報表的申報責任的聲明載於本年報第49頁至55頁獨立核數師報告內。

## 風險管理及內部監控

董事會確認其須負責維持充分的風險管理及內部監控系統，以保障股東的投資及本公司的資產，並每年審閱該制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會有整體責任評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立和維持適當和有效的風險管理和內部監控系統。

審核委員會協助董事會領導管理人員並監督其設計、實施及監察風險管理及內部監控系統。

本公司已設立及採納各類風險管理程序及指引，按關鍵業務流程及辦公職能界定實施權限，包括項目管理、銷售及租賃、財務報告、人力資源及信息技術。

所有分部／部門定期進行內部監控評估以識別可能影響本集團業務及各個方面的風險，包括關鍵營運及財務流程、監管合規及信息安全。各分部／部門每年進行自我評估以確認適當遵守控制政策。

管理層向董事會及審核委員會確認二零二二財年內風險管理及內部監控系統的有效性。

本集團將內部審核工作交由外界機構處理，負責獨立審查風險管理及內部監控系統是否適當及有效。內部審核職能檢查有關會計慣例的關鍵事項及所有重大控制事宜並向審核委員會提供檢查結果及改進建議。

二零二二財年，董事會在審核委員會及管理層報告和內部審核結果的協助下審閱風險管理及內部監控系統（包括財務、營運及合規監控）後認為相關系統有效及適當。年度審閱亦包括財務報告及內部審核職能以及員工資質、經驗和相關資源。

### 內幕消息

本集團已採納及實施內部披露政策，旨在為本公司董事及高級管理層根據上市規則第13.09及13.10條及證券及期貨條例第XIVA部的內幕消息條文處理機密資料及／或監察信息披露提供全面指引。

披露政策為通過及時在聯交所及本公司網站刊發公告，處理及發佈內幕消息以令公眾獲悉本集團的最新消息提供程序及進行內部監控，惟相關消息須遵守證券及期貨條例的安全港條文除外。管理層已知會所有僱員遵守披露政策。本集團董事及高級管理層已獲得有關政策實施的簡介及培訓。

### 核數師及彼等的薪酬

本公司核數師就本集團二零二二財年財務報表的申報責任所作報告載於本報告「獨立核數師報告」一節。二零二二財年，已付及應付本集團核數師薪酬為年度核數費用約130,000坡元。

### 公司秘書

所有董事均可自公司秘書獲取有關企業管治及董事會常規和事宜的建議及服務。

謝逢春先生已根據上市規則第3.29條的規定參加不少於15小時的培訓。

### 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係以及讓投資者對本集團的業務、表現及戰略有更佳理解甚為重要。本公司亦認同及時及不經篩選地披露資料的重要性，有助股東及投資者作出知情投資決定。

本公司的股東週年大會讓股東有機會與董事直接溝通。本公司主席及本公司各董事委員會主席將出席股東週年大會，回答股東的提問。本公司外聘核數師亦將出席股東週年大會，回答有關審核工作、編製核數師報告及其內容、會計政策以及核數師的獨立性等問題。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在在本公司與其股東之間建立雙向關係及溝通，並設有公司網站([www.trendzon1865.com](http://www.trendzon1865.com))，以刊登有關本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料，以供公眾人士獲取。

### 股東權益

為保障股東利益及權利，本公司將於股東大會上就各項事宜（包括個別董事的選舉）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於聯交所及本公司網站刊登。

#### 召開股東特別大會（「股東特別大會」）及於會上提呈建議的程序

根據組織章程細則第58條，董事會可於其認為適當的任何時間召開股東特別大會。

於遞交要求當日持有不少於本公司十分之一附有權利可於本公司股東大會上投票的已繳足股本的任何一名或以上股東，應一直有權在向董事會或本公司秘書遞交書面要求後要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求所列明的任何事項。有關大會須於遞交有關要求後兩(2)個月內舉行。倘於遞交有關要求後二十一(21)天內董事會未能著手召開有關大會，則要求人士自身（彼等自身）可按相同方式自行召開有關大會，而有關要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理費用應由本公司向有關要求人士進行償付。

相關要求必須說明要求人士姓名、彼等於本公司的股權、召開股東特別大會的原因、將包括的會議議程以及擬於股東特別大會上處理的事項詳情，並由要求人士簽署。



### 向董事會提出查詢

股東如欲向董事會提出有關本公司的查詢，可將有關查詢寄至本公司香港主要營業地點（地址為香港海港城港威大廈英國保誠保險大樓2108室，電郵地址：[admin@trendzon.org](mailto:admin@trendzon.org)）。

### 股息政策

本公司已根據企業管治守則的守則條文第F.1.1條採納一項股息政策，據此，本公司可向股東宣派董事會建議的股息。

股息的宣派由董事會酌情決定，及派息率將根據本集團的實際及預期財務表現、保留盈利及本公司及本集團成員公司的可分配儲備、經濟狀況及可能對本集團業務或財務表現及狀況造成影響的其他內部或外部因素、本集團的業務策略（包括本集團為維持長遠業務增長的未來現金承擔及投資需要）、本集團現時及未來營運、流動資金狀況及資本需求、法定及監管限制以及董事會認為屬適當的任何其他因素。

本公司宣派及派付股息須待本公司股東批准並符合相關法律及本公司組織章程細則的規定後，方可作實。

### 修訂組織章程文件

二零二二財年，本公司組織章程文件並無重大修訂。

## 獨立核數師報告



致卓航控股集團有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

我們已審計卓航控股集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)列載於第56至138頁的綜合財務報表，包括於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師職業道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。我們識別的關鍵審計事項為：(i) 建設合約收入確認；及(ii) 投資合營企業之賬面金額可回收性

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 建設合約收入確認

請參閱綜合財務報表附註4.17及附註9。

貴集團的建設合約收入於合約期間確認。截至二零二二年三月三十一日止年度，已確認的建設合約收入為46,368,000坡元。

根據國際財務報告準則第15號，收益使用五步法通過以下方式確認：識別與客戶的合約；識別合約的履約責任；釐定交易價格；按合約的履約責任分配交易價格；及隨實體達成履約責任的時間確認收益。

針對管理層關於交易價格及合約成本的估計，我們就收益確認執行了下列審計程序：

- 了解與建設合約估計交易價格及總成本編製及修訂相關的控制及就此進行評估及驗證，並記錄各項合約產生的實際成本；
- 抽樣挑選建設合約，以測試合約的總合約價值、變更訂單（如有）及／或其他協議及通信形式；
- 抽樣挑選建設合約，根據我們對各項目性質及各項目估計總建設成本組成部分的了解，並參考性質類似的已完成合約實際產生的成本，以評估重大成本組成部分的適宜性。我們亦檢查供應商報價及合約等支持性文件以估計成本；

建設合約收入確認(續)

於合約開始時，管理層會考慮各種可變因素後根據合約條款釐定交易價格。於合約執行過程中，倘情況發生改變，例如合約工程的變動及發生索賠，管理層會定期審閱和修訂交易價格和合約總成本的估算。估計交易價格及／或估計總合約成本的變動會導致工程完成進度及管理層知悉造成修訂情況之期間內確認的收入有所調整。

由於管理層估計交易價格及總合約成本時涉及重大估計及判斷，故我們將確認建設合約收入認定為關鍵審計事項。

- 我們根據供應商的發票及有關勞工成本的工時表概要等相關文件抽樣測試材料及分包商成本等產生的實際成本，並檢查分配各合約勞工成本及折舊等間接費用的計算方式。我們亦測試年末後作出的後續付款及有關項目的未付發票，以評估管理層有否恰當將截至年末產生的實際成本列賬。



## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

### 投資合營企業之賬面金額可回收性

請參閱綜合財務報表附註4.3及附註23。

於二零二二年三月三十一日，貴集團投資一間合營企業的賬面值為6,203,000坡元。管理層於報告期末評估是否有任何跡象表明投資一間合營企業可能出現減值。倘存在減值跡象，則會進行相應的減值評估。

投資一間合營企業的可回收金額根據資產法計量，該方法專注於合營企業之資產淨值，尤其是其總資產之公平市值減其總負債，以釐定重建合營企業業務之成本。管理層認為於二零二二年三月三十一日，投資一間合營企業未發生減值。

由於該等資產的賬面值的重大性及根據資產法釐定本集團投資一間合營企業之資產淨值之公平值中包含重大管理層判斷（其涉及估計不確定性，並可能影響減值評估的結果），因此該範疇對我們的審計工作非常重要。

我們了解了貴集團確定投資一間合營企業是否存在減值跡象的政策及程序，並對管理層的減值評估執行了以下程序：

- 評估內部資訊來源及外部資訊來源以識別減值跡象（如有）；
- 了解管理層對投資一間合營企業的減值的內部監控及評估程序，及考慮估計不確定性的程度及其他內在風險程度，如複雜性、主觀性、改變及對管理層偏見或欺詐的敏感性，以評估重大錯誤陳述的內在風險；
- 評估用於減值評估的資產法的適當性；
- 通過比較可獲得市場資訊，質疑管理層釐定一間合營企業之資產淨值之公平值的關鍵假設的合理性；
- 讓我們的估值專家參與，以評價估值方法及評估管理層在進行減值評估時應用的關鍵輸入數據之合理性，並以相同行業內的其他可比較公司所適用的關鍵輸入數據作基準，如適用；
- 將關鍵輸入數據與支持證據（如市場數據）進行印證；並重新計算可收回金額；及
- 評估管理層圍繞關鍵假設的敏感度分析，以確定投資減值前，這些假設單獨或共同地需要改變的程度，如適用。

## 獨立核數師報告

### 其他事宜

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務報表已由另一家核數師審核，該核數師於二零二一年六月二十九日對該等報表發表未經修訂意見。

### 其他信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行其負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則相關錯誤陳述可被視為重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除威脅之行動或應用防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該等事項。

長青(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

盧家麒

審計項目董事

執業證書編號 P06633

灣仔

駱克道188號

兆安中心24樓

香港，二零二二年七月二十六日



## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
收入	9	59,099	43,450
銷售成本	12	(49,238)	(33,470)
<b>毛利</b>		<b>9,861</b>	9,980
其他收入	10	4,201	3,017
其他(虧損)/收益淨額	11	(745)	(1,420)
預期信貸虧損撥備		(196)	–
分佔合營企業虧損		(140)	–
行政開支	12	(9,572)	(7,152)
<b>經營溢利</b>		<b>3,409</b>	4,425
財務成本	14	(1,563)	(371)
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>1,846</b>	4,054
所得稅開支	15	(822)	(800)
<b>年度溢利</b>		<b>1,024</b>	3,254
<b>其他全面虧損</b>			
其後可能會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(299)	(1)
<b>年度其他全面虧損</b>		<b>(299)</b>	(1)
<b>年度全面收益總額</b>		<b>725</b>	3,253
本公司擁有人應佔年度溢利的每股盈利 基本及攤薄(按每股以新加坡仙列示)	16	0.11	0.35

# 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	19	19,313	22,055
使用權資產	20	3,414	3,277
無形資產	21	42	9
投資物業	22	–	–
投資一間合營企業	23	6,203	–
購買附屬公司的預付款	25	346	1,563
		<b>29,318</b>	26,904
<b>流動資產</b>			
按公平值計入損益的財務資產	24	–	882
貿易應收款項及其他應收款項	25	25,734	20,572
應收貸款	26	12,447	–
應收一間合營企業款項	23	2,896	–
合約資產	27	23,581	13,564
定期存款	28(b)	102	102
現金及現金等價物	28(a)	9,054	11,912
		<b>73,814</b>	47,032
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及其他應付款項	29	11,515	8,269
借款	31	21,673	10,875
租賃負債	30	574	243
即期所得稅負債		957	1,368
		<b>34,719</b>	20,755
<b>流動資產淨值</b>		<b>39,095</b>	26,277
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>68,413</b>	53,181

## 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>非流動負債</b>			
借款	31	<b>23,848</b>	8,864
租賃負債	30	<b>2,899</b>	3,061
遞延所得稅負債	32	<b>498</b>	813
		<b>27,245</b>	12,738
<b>資產淨值</b>		<b>41,168</b>	40,443
<b>資本及儲備</b>			
股本	33	<b>1,589</b>	1,589
儲備		<b>39,579</b>	38,854
<b>總額</b>		<b>41,168</b>	40,443

本公司財務狀況表已於二零二二年七月二十六日獲董事會批准，並由代表董事會簽署。

董事

董事

## 綜合權益變動表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	股本 千坡元	股份溢價 千坡元	合併儲備 (附註ii) 千坡元	保留盈利 千坡元	匯兌儲備 (附註i) 千坡元	總計 千坡元
於二零二零年四月一日	1,589	17,138	1,500	16,963	-	37,190
年度溢利	-	-	-	3,254	-	3,254
年度其他全面虧損	-	-	-	-	(1)	(1)
<b>年度全面收益總額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,254</b>	<b>(1)</b>	<b>3,253</b>
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	1,589	17,138	1,500	20,217	(1)	40,443
年度溢利	-	-	-	1,024	-	1,024
年度其他全面虧損	-	-	-	-	(299)	(299)
年度全面收益總額	-	-	-	1,024	(299)	725
於二零二二年三月三十一日	1,589	17,138	1,500	21,241	(300)	41,168

附註：

- (i) 匯兌儲備包括換算海外業務財務報表所產生的所有外幣換算差額。
- (ii) 合併儲備源自發行本公司股份以換取被收購公司的股份，即本公司已發行股份的面值與被收購附屬公司價值之間的差額。



# 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>經營活動</b>			
除所得稅前溢利		<b>1,846</b>	4,054
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	19	<b>2,614</b>	3,313
無形資產攤銷	21	<b>23</b>	40
出售物業、廠房及設備的虧損／（收益）	11	<b>105</b>	(5)
出售按公平值計入損益的財務資產的 已變現虧損／（收益）	11	<b>72</b>	(19)
撤銷物業、廠房及設備	11	<b>6</b>	522
租賃物業／投資物業的公平值變動的未變現虧損	11	<b>562</b>	770
使用權資產折舊	20	<b>582</b>	362
按公平值計入損益的財務資產公平值變動的 未變現收益	11	<b>-</b>	(15)
外匯收益淨額		<b>-</b>	18
購買按公平值計入損益的財務資產		<b>(2,531)</b>	(2,861)
出售按公平值計入損益的財務資產所得款項		<b>3,341</b>	2,012
貿易應收款項及其他應收款項之預期信貸虧損撥備	25	<b>43</b>	-
合約資產之預期信貸虧損撥備	27	<b>28</b>	-
應收貸款之預期信貸虧損撥備	26	<b>125</b>	-
分佔一間合營企業虧損	23	<b>140</b>	-
利息收入		<b>(32)</b>	(5)
財務成本		<b>1,563</b>	371
<b>營運資金變動前之經營現金流量</b>		<b>8,487</b>	8,557
合約資產／（負債）增加		<b>(10,045)</b>	(86)
應收一間合營企業款項增加		<b>(2,896)</b>	-
應收貸款增加		<b>(12,572)</b>	-
貿易應收款項及其他應收款項增加		<b>(3,988)</b>	(13,825)
貿易應付款項及其他應付款項增加		<b>2,455</b>	3,672
<b>營運所用現金</b>		<b>(18,559)</b>	(1,682)
已收利息		<b>32</b>	5
已付所得稅		<b>(1,548)</b>	(388)
<b>經營活動所用現金淨額</b>		<b>(20,075)</b>	(2,065)

## 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備以及投資物業		(1,717)	(17,181)
出售物業、廠房及設備所得款項		1,172	75
來自收購一間附屬公司之現金流入淨額		-	73
收購一間合營企業		(6,343)	-
購買無形資產		(56)	-
添置固定存款		-	(2)
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(6,944)</b>	<b>(17,035)</b>
<b>融資活動</b>			
發行債券所得款項		26,995	6,848
償還債券		(713)	-
已付定期貸款之利息		(166)	(83)
已付其他借款之利息		-	(29)
已付租賃負債之利息		(74)	(48)
已付租購負債之利息		(34)	(30)
已付債券之利息		(415)	-
提取其他借款所得款項		-	4,307
償還其他借款		(6)	(4,864)
租賃付款的本金部分		(550)	(335)
提取定期貸款所得款項		2,000	11,634
償還定期貸款		(1,776)	(890)
償還租購負債責任		(801)	(1,101)
<b>融資活動產生現金淨額</b>		<b>24,460</b>	<b>15,409</b>
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>		<b>(2,559)</b>	<b>(3,691)</b>
外幣匯率變動影響		(299)	(16)
年初現金及現金等價物	28(a)	11,912	15,619
年終現金及現金等價物	28(a)	9,054	11,912

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 1 公司資料

本公司於二零一八年七月十七日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例3，經合併及修訂）（現稱公司法（二零二一年修訂版））在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於二零一九年三月二十七日在香港聯合交易所有限公司主板（「**主板**」）上市。

本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。新加坡主要營業地點為38 Senoko Road, Singapore 758110。香港主要營業地點為香港海港城港威大廈英國保誠保險大樓2108室。除另有指明外，該等經審核綜合財務報表以千新加坡元（「**千坡元**」）呈列。

本公司為投資控股公司。本集團主要從事基礎設施管道建設及相關工程服務，服務對象以燃氣、水務、電訊及供電行業為主及建材貿易。

綜合財務報表已於二零二二年七月二十六日獲董事會批准刊發。

## 2 編製基準

本集團綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會（「**國際會計準則委員會**」）頒佈的國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表乃按照歷史成本慣例編製，並經按公平值入賬的投資／租賃物業及按公平值計入損益計量的財務資產的重估作出修訂。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則，該等準則於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註3提供有關因初始應用該等發展而導致任何會計政策變動的資料，而其範圍與本集團於該等綜合財務報表所反映的當前及過往會計期間有關。

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 3 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及會計政策變動

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已於本年度首次應用下列國際會計準則委員會頒佈的新訂國際財務報告準則及其修訂以及新詮釋：

國際財務報告準則第16號（修訂本）	新冠肺炎相關租金寬免
國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號（修訂本）	利率基準改革－第二階段
國際財務報告準則第16號（修訂本）	二零二一年六月三十日以後之新冠肺炎相關租金寬免

上文所列的修訂對過往期間確認的金額並無任何影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

與本集團有關但尚未於本報告期間生效，且本集團尚未提早採納的已頒佈新訂準則及修訂載列如下：

	於以下日期或 之後開始之 會計期間生效
二零一八年至二零二零年國際財務報告準則之年度改進	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號（修訂本）－流動或非流動負債分類	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號（修訂本） －會計政策的披露	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號（修訂本）－會計估計之定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號（修訂本）－與單一交易產生之資產及負債有關的遞延稅項	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第3號（修訂本）－概念框架之提述	二零二二年一月一日
國際會計準則第16號（修訂本）－物業、廠房及設備－作擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號（修訂本）－虧損合約－履行合約的成本	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本） －投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待釐定

本公司董事已評估採納上述新訂準則、現有準則之修訂、詮釋及會計指引對本集團之財務影響。該等準則及修訂預期不會於未來報告期間對本集團以及可見未來交易造成重大影響。本集團擬於上述新訂準則、現有準則之修訂、詮釋及會計指引生效時予以採納。



截至二零二二年三月三十一日止年度

### 3 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及會計政策變動（續）

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則（續）

以往本集團分類為物業、廠房及設備之租賃物業根據國際會計準則第16號「物業、機器及設備」內所述之成本模式，將此資產以歷史成本減折舊總額及累計減值虧損列賬。

自二零二二年三月三十一日起，本集團修訂其有關按公平值計量之租賃物業之會計政策，根據定期由外聘獨立估值師進行之估值減其後折舊作出。在重估日的任何累計折舊與資產的賬面值總額對銷，而淨額則重列至資產的重估金額。重估有關租賃物業產生的任何重估增值會於其他全面收益內確認，並累計列入重估儲備，惟倘某一資產的重估增值可令同一資產過往於損益中確認的重估減值轉回，則該部分增值會以之前支銷的減額為限計入損益。重估有關租賃物業產生的賬面減值會於損益中確認，至其超過與該資產過往重估有關的重估儲備內的結餘（如有）為止。

經計及本集團資產之公平值，作出會計政策變動乃為增加財務數據與財務報表使用者之相關性。

此項會計政策變動已作往後入賬且並未重述比較數據。

#### 對綜合財務報表之影響

於二零二二年  
三月三十一日  
千坡元

物業、廠房及設備減少	562
損益減少	562

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 4 主要會計政策

該等綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟下列會計政策另有載述者除外（即投資／租賃物業及按公平值計入損益的財務資產）。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層於應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及較大程度的判斷或較高複雜性、或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇披露於附註5。

於編製該等綜合財務報表時應用的主要會計政策載於下文。除非另有所指，否則此等政策貫徹應用到所有呈列年度。

#### 4.1 綜合賬目

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至三月三十一日止之財務報表。附屬公司是指本集團對其擁有控制權的實體。當本集團通過參與實體業務而享有或有權享有可變動回報，並透過控制實體的權力而影響該等回報時，即控制該實體。當本集團擁有現行權力以使其有能力操控該實體之相關活動（即對實體回報造成重大影響的活動）時，本集團即對實體擁有權力。

在評估控制權時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他各方持有的潛在投票權。僅於持有人能實際行使潛在投票權的情況下，方會考慮其權利。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日起綜合入賬，並在控制權終止之日起停止綜合入賬。

因出售一間附屬公司而導致控制權喪失之損益是指(i)出售代價的公平值加上於該附屬公司的任何剩餘投資的公平值與(ii)本公司應佔該附屬公司的資產淨值加上與該附屬公司有關的任何剩餘商譽及任何相關累計外幣換算儲備之間的差額。

集團內公司間的交易、結餘及未變現溢利予以對銷。除非交易提供已轉讓資產出現減值的證據，未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策在必要時會作出更改，以確保與本集團所採納的政策一致。

於本公司之財務狀況表內，除非投資分類為持作出售（或計入分類為持作出售之出售組別），否則於附屬公司的投資乃按成本減減值虧損列賬。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.2 業務合併

本集團採用收購法為業務合併中所收購之附屬公司列賬。於業務合併中所轉讓的代價是以所付出的資產在收購當日之公平值、所發行之股本工具及所產生之負債以及任何或然代價計量。收購相關成本於有關成本產生及獲得服務期間確認為開支。所收購之附屬公司之可識別資產及負債，均按其於收購當日之公平值計量。

所轉讓的代價之總和超出本集團應佔附屬公司可識別資產及負債之公平淨值之差額列作商譽。本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值超出所轉讓的代價之總和之差額則於綜合損益內確認為本集團應佔之議價收購收益。

對於分階段進行之業務合併，先前已持有之附屬公司之權益按收購當日之公平值重新計量，而由此產生之收益或虧損於綜合損益內確認。公平值會加入至於業務合併中所轉讓的代價之總和以計算商譽。

### 4.3 合營安排

合營安排是指兩個或兩個以上方具有共同控制權的安排。共同控制是指按合約約定對某項安排的控制，僅有在有關活動的決定需要共享控制的各方一致同意時，該控制才存在。相關活動是對安排收益有重大影響的活動。評估共同控制權時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他方持有的潛在投票權。僅當持有人具有行使該權利的實際能力時，才考慮潛在的表決權。

合營安排可以是合營經營或合營企業。合營經營是一種共同安排，對安排具有共同控制權的當事方享有與安排有關的資產權利及負債義務。合營企業是一項合營安排，據此，對安排擁有共同控制權的當事方有權享有該安排的淨資產。本集團已評估其各項合營安排的類型，並將其確定為合營企業。

對合營企業的投資在綜合財務報表中採用權益法核算，並按成本進行初始確認。收購中合營企業的可識別資產及負債以收購日的公平值計量。投資成本超出本集團在合營企業可辨認資產及負債的公平值淨額中所佔份額的部分，記錄為商譽，而商譽計入投資的賬面值中。本集團在可識別資產及負債的公平值淨額中所佔份額超出購買成本的部分，則於綜合損益確認。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.3 合營安排 (續)

本集團評估是否存在客觀憑證顯示於一間合資企業的權益可能存在任何減值。如存在客觀憑證，該項投資之全部賬面值（包括商譽）會根據國際財務報告準則第36號作為單一資產進行減值測試，方法為將其可收回金額（即使用價值與公平值減出售成本之較高者）與其賬面值進行比較。任何已確認減值虧損不會分配至構成投資賬面值一部分的任何資產（包括商譽）。有關減值虧損之任何撥回於該項投資的可收回金額其後增加時根據國際財務報告準則第36號確認。

本集團在合營企業的收購後損益及其他全面收益中所佔的份額在綜合損益及其他全面收益表中確認。當本集團應佔合營企業虧損相等於或超過其在合營企業中的權益（包括實質上構成本集團對合營企業淨投資一部分的任何長期權益）時，本集團不確認進一步的虧損，除非其已承擔合營企業的義務或已付款。倘合營企業隨後報告溢利，則本集團僅在其應佔溢利等於未確認的虧損份額後才重新確認其應佔溢利。

出售合營企業而導致喪失共同控制權的損益即指(i)出售代價的公平值加上該合營企業中保留的任何投資的公平值與(ii)本集團在該合營企業中的全部賬面值（包括商譽）及任何相關的累計外幣換算儲備之差額。倘合營企業的投資變為對聯營公司的投資，本集團將繼續採用權益法且不會重新計量保留權益。

本集團與合營企業之間的未實現交易溢利以本集團在合營企業中的權益為限予以抵銷。除非交易提供轉移資產減值的證據，否則未實現的虧損亦將予以抵銷。為確保與本集團採用的政策一致，合營企業的會計政策已在必要時進行更改。

### 4.4 外幣換算

#### (i) 功能及呈列貨幣

本集團實體各自的財務報表所列項目均以本實體經營所在的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以新加坡元（坡元）呈列，坡元為本公司的功能及呈列貨幣。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.4 外幣換算 (續)

#### (ii) 各實體財務報表中的交易及結餘

外幣交易在初始確認時使用交易日的匯率轉換為功能貨幣。外幣貨幣性資產及負債按每個報告期末的匯率換算。該折算政策所產生的損益於損益中確認。

以外幣列值並以歷史成本計量的非貨幣資產及負債乃使用於交易日期的外幣匯率換算。交易日期為本公司初步確認該等非貨幣資產及負債的日期。以外幣按公平值計量的非貨幣項目，採用釐定公平值之日期的匯率折算。

#### (iii) 綜合賬目時換算

本公司功能貨幣與本公司呈列貨幣不同的所有集團實體，其業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- 各已呈列財務狀況表內的資產及負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 收入及開支按期內平均匯率換算（除非該匯率並非交易日期當前匯率的累計影響的合理約數，在此情況下，收入及開支於交易日期的匯率換算）；及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認並於外幣換算儲備累計。

綜合時，因換算貨幣項目（其構成海外實體淨投資及借款的一部分）而產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並在外幣換算儲備中累計。出售海外業務時，該等匯兌差額會重新分類至綜合損益作為出售損益的一部分。

### 4.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備持有作生產用途或供應貨品或服務或行政目的（不包括下述之在建物業）。物業、廠房及設備（不包括租賃物業）乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損（如有）於綜合財務狀況表入賬。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.5 物業、廠房及設備 (續)

僅當與該項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團且該項目的成本能夠可靠地計量時，後續成本方可計入該資產的賬面值或確認為單獨資產（如適用）。所有其他維修及保養於其產生期間在損益中確認。

就生產用途或供應貨品或服務或行政目的持有之租賃物業乃按彼等的重估金額（即於重估日期之公平值減任何其後累計折舊及其後累計減值虧損）於綜合財務狀況表入賬。重估定期並充分進行，以確保賬面值與於各報告期末以公平值釐定的數值不會出現重大偏差。

任何重估有關租賃物業產生之重估增值會於其他全面收益內確認，並累計列入重估儲備，惟之前於損益確認之相同資產之重估減值撥回除外，在此情況下則有關增值會以之前支出之減額為限計入損益。重估有關租賃物業產生之賬面減值會於損益內確認，至其超過與該資產過往重估有關之重估儲備內之結餘（如有）為止。

經重估租賃物業的折舊於損益確認。已重估物業其後出售或報廢時，留存於物業重估儲備的應佔重估盈餘乃直接轉撥至保留盈利。

物業、廠房及設備的折舊以足以在估計可使用年限內直線撇銷其成本減去其殘值的比率計算。主要的年利率如下：

— 租賃裝修	剩餘租期或5年（按較短者為準）
— 租賃物業	剩餘租期或9年（按較短者為準）
— 廠房及機器	5至10年
— 傢俱及辦公室設備	3至10年
— 汽車	3至10年

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各報告期末進行檢討及調整（如適用），任何估計變更的影響均按預期基準列賬。

在建工程指建設中的樓宇及待安裝的機器及設備，按成本減減值虧損列賬。當有關資產可供使用時，折舊即開始。

出售物業、廠房及設備的收益或虧損指出售所得款項淨額與有關資產賬面值兩者間的差額，並於損益內確認。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.6 無形資產

已購入電腦軟件許可證初步按成本(包括購買價(扣除任何折扣及回扣)及為準備資產作其擬定用途的其他直接應佔成本)撥充資本。包括僱員成本在內的直接開支(可提升或擴大電腦軟件的性能以超越其規格,且可可靠計量)乃加入軟件的原有成本。與維護電腦軟件有關的成本於產生時支銷。

電腦軟件許可證其後按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。該等成本於估計可使用年期3至5年內以直線法在綜合損益表中攤銷。

無形資產的攤銷期間及攤銷方法至少於各報告日期結束時檢討。任何修訂的影響於出現變動時於損益確認。

本集團僅在義務已解除、取消或屆滿時才終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值金額與已付及應付的代價(包括任何已轉讓的非現金資產或承擔的負債)的差額,則於損益中確認。

### 4.7 投資物業

投資物業包括持作長期租賃回報及/或資本增值的租賃樓宇以及持作長期資本增值或現時用途不明及其中的一部分由本集團持作自用的經營租賃項下的土地。

投資物業初步按成本確認,其後則按由獨立專業估值師根據最高及最佳用途基準每年釐定的公平值入賬。公平值的變動於損益確認。

投資物業須定期進行翻新或裝修。重大翻新及裝修的成本資本化為添置及獲替換部分賬面值乃於損益中撇銷。保養、維修及小型裝修的成本乃於產生時於損益中扣除。

投資物業於出售后,或當永久停止使用該投資物業及預期出售該投資物業不會產生未來經濟利益時取消確認。於投資物業出售或報廢時,任何出售所得款項與賬面值之間的差額乃於損益確認。

當且僅當用途變動(以終止自用或開始另一方的經營租賃為證)時,則轉撥至投資物業。當且僅當用途出現變動(以開始自用或開始以出售為目的的發展為證)時,則轉撥出投資物業。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.8 租賃

於訂立合約時，本集團評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約給予於一段時間內控制已識別資產使用的權利以換取代價，則合約為租賃或包含租賃。倘客戶同時有權指示已識別資產的用途及從該用途獲得絕大部份經濟利益，則表示擁有控制權。

#### (i) 本集團作為承租人

倘合約包含租賃部份及非租賃部份，則本集團選擇不區分非租賃部份，並就所有租賃將各租賃部份及任何相關的非租賃部份入賬列為單一租賃部份。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租賃期為12個月或以下的短期租賃及低價值資產租賃除外，就本集團而言，低價值資產主要為筆記本電腦及辦公室傢俬。倘本集團就低價值資產訂立租賃，則本集團決定是否按個別租賃基準將有關租賃撥充資本。與該等並無撥充資本的租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為開支。

倘有關租賃撥充資本，則有關租賃負債於租賃期內按應付租賃付款的現值初步確認，並使用租賃內含利率或（如該利率無法輕易釐定）使用相關增量借款利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，利息開支則使用實際利息法計算。計量租賃負債時並不計及不會依賴指數或利率的可變租賃付款，故有關付款在產生的會計期間於損益中扣除。

租賃撥充資本時確認的使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債的初步金額加於開始日期或之前作出的任何租賃付款及任何已產生初步直接成本。倘適用，使用權資產成本亦包括就拆除並移除相關資產或修復相關資產或其所在地盤產生的估計成本，並將其貼現至現值（扣除任何已收租賃獎勵）。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬，符合根據附註4.7按公平值計量的投資物業定義的使用權資產除外。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.8 租賃 (續)

#### (i) 本集團作為承租人 (續)

本集團於租賃期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至可使用年期結束期間折舊。在其他情況下，使用權資產以直線法於其估計可使用年期及租賃期（以較短者為準）內折舊。

已付的可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號列賬，並初步按公平值計量。初步確認公平值的調整被視為額外租賃款項，並計入使用權資產的成本內。

當指數或利率變動引致未來租賃付款變動，或本集團根據剩餘價值擔保預期應付款項之估計有變，或當重新評估本集團是否將合理確定行使購買、延期或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量，就使用權資產之賬面值作出相應調整，或倘使用權資產之賬面值減至零，則記錄於損益。

當租賃範圍或租賃合約原先並無規定的租賃代價（「租賃修改」）發生變化，且未作為單獨租賃入賬時，則租賃負債亦重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租賃期，使用經修訂折現率在修改生效日期重新計量。唯一的例外為因新型冠狀病毒疫情直接引致且滿足國際財務報告準則第16號第46B段所載條件的任何租金減免。在該等情況下，本集團使用實際權宜方法從而不評估租金減免是否為租賃修改，並於觸發租金減免的事件或條件發生的期間內於損益內將代價變動確認為負向租賃付款。

#### (ii) 本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於訂立租賃時釐定各項租賃是否融資租賃或經營租賃。倘租賃轉移相關資產所有權附帶的絕大部份風險及回報至承租人，則分類為融資租賃。倘情況並非如此，則租賃分類為經營租賃。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.9 確認及終止確認金融工具

金融資產及金融負債於本集團實體成為工具合約條文的訂約方時，將於綜合財務狀況表內確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債（按公平值計入損益的金融資產及金融負債除外）直接應佔的交易成本乃於初始確認時計入金融資產或金融負債的公平值，或從相關公平值中扣除（如適用）。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本則隨即在損益中確認。

本集團僅於資產現金流量的合約權利屆滿，或其轉讓金融資產及絕大部份資產擁有權的風險及回報予另一實體時，才會終止確認金融資產。倘本集團未有轉讓或保留絕大部份擁有權的所有風險及回報，並繼續控制已轉讓的資產，本集團便確認其於該項資產的保留權益及其可能須要支付的金額的相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權絕大部份的風險及回報，本集團便繼續確認該項金融資產，亦就收取的所得款項確認有抵押借款。

本集團僅在義務已解除、取消或屆滿時才終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值金額與已付及應付的代價（包括任何已轉讓的非現金資產或承擔的負債）的差額，則於損益中確認。

### 4.10 金融資產

所有以慣常方式作出的金融資產買賣均按交易日期確認及終止確認。慣常方式買賣為須在市場規例或慣例建立的時限內交付資產的金融資產買賣。所有已確認的金融資產其後則全部按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產的分類而定。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.10 金融資產 (續)

#### 債務投資

本集團持有的債務投資乃分類為下列其中一項計量類別：

- 攤銷成本：倘投資是持有作收集合約現金流量，而該等現金流量僅為本金及利息款項，則為攤銷成本。投資的利息收入乃使用實際利率法計算。
- 按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）的金融資產：重新歸入，倘投資的合約現金流量僅由本金及利息款項組成，且投資是在一個業務模式內持有，其目標是透過收集合約現金流量及出售達致，則為按公平值計入其他全面收益—重新歸入。公平值變動是在其他全面收益確認，惟在損益中確認預期信貸虧損、利息收入（使用實際利率法計算）及外匯收益及虧損則除外。當終止確認投資時，在其他全面收益累計的金額則由權益重新歸入損益。
- 按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產：倘投資不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益（重新歸入）計量的標準，則為按公平值計入損益。投資公平值的變動（包括利息）則於損益賬認。

#### 股權投資

除非股權證券投資並非持作交易用途，且在初始確認投資時本集團選擇指定投資按公平值計入其他全面收益（不得重新歸入），致使其後公平值的變動在其他全面收益確認，否則股權證券投資分類為按公平值計入損益。該等選擇乃在個別工具的基礎上作出，但僅可在從發行人角度而言投資符合股權的定義才可作出。倘作出了該項選擇，則在其他全面收益累計的金額仍然留在公平值儲備（不得重新歸入），直至出售投資為止。於出售時，在公平值儲備（不得重新歸入）累計的金額則轉移至保留盈利。其並非透過損益重新歸入。來自股權證券投資的股息，不論分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益，均會於損益中確認為其他收入。

### 4.11 貿易應收款項及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時確認。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。倘收入於本集團有無條件權利收取代價前已確認，則該金額按合約資產呈列。

應收款項以實際利率法減信貸虧損撥備按攤銷成本列賬。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.12 應收貸款

應收貸款乃採用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備(見附註6b)列賬,惟應收款項為向關聯方作出之貸款且該貸款為免息、無任何固定還款期或貼現影響甚微則除外。在此情況下,應收貸款乃按成本減信貸虧損撥備列賬,其將被計入流動資產,惟該等已結算或預期將於報告期末後超過12個月結算之款項除外。該等款項乃分類為非流動資產。

利息收入按實際利率法確認。

### 4.13 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款,以及可隨時轉換為已知金額現金的短期高變現能力,且價值改變風險不大及於收購後三個月內到期的投資。就編製綜合現金流量表而言,現金及現金等價物包括按要求償還及構成本集團現金管理組成部份的銀行透支。現金及現金等價物乃就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)評估。

### 4.14 金融負債及股本工具

金融負債及股本工具乃根據所訂立的合約安排性質及根據國際財務報告準則對金融負債及股本工具的定義而分類。股本工具為證明於本集團經扣除其所有負債後的資產中所剩餘權益的任何合約。就特定金融負債及股本工具而採納的會計政策載於下文。

### 4.15 借款

借款初步按公平值扣除所產生的交易成本確認,其後則以實際利率法按攤銷成本值計量。

除非本集團擁有無條件權利,可將負債的償還日期遞延至報告期間完結後至少十二個月,否則借款被分類為流動負債。

### 4.16 貿易應付款項及其他應付款項

貿易應付款項及其他應付款項初步按公平值確認,其後則以實際利率法按攤銷成本值計量,貼現影響微少則作別論,在該情況下,則按成本值列賬。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.17 收入及其他收入

收入按於本集團日常業務過程中提供服務時已收或應收代價的公平值計量。

倘合約涉及多項有關銷售的因素，交易價格將基於其獨立售價分配至各履約責任。倘獨立售價不可直接觀察，則根據預期成本加利潤率或經調整市場評估法（取決於是否可得到可觀察資料）進行估計。當或於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認收入。

貨品或服務的控制權是在一段時間內或於某一時點轉移，取決於合約的條款與適用於合約的法律規定。

倘本集團在履約過程中滿足下列條件，貨品或服務的控制權是在一段時間內轉移：

- 提供全部利益，而客戶亦同步收到並消耗有關利益；
- 創建或提升本集團履約時客戶控制的資產；或
- 並無創建對本集團而言有其他用途的資產，而本集團可強制執行其權利收回累計至今已  
完成履約部分的款項。

倘貨品或服務的控制權於一段時間內轉移，收入將於整個合約期間參考已完成履約責任的進度確認。否則，收入於客戶獲得貨品或服務控制權的時間點確認。有關根據國際財務報告準則第15號使用五步法確認收入的特定標準的說明如下。

#### (i) 建設合約的收入

##### 辨識客戶合約

本集團是專營基礎設施管道建設及相關工程服務的總承辦商，服務對象以新加坡燃氣、水務、電訊及供電行業為主。倘合約與就受客戶控制的資產進行的工作有關，則本集團將客戶合約分類為建設合約，因此本集團的建設業務創建或提升受客戶控制的資產。

由於本集團承擔主要質量管理及完工責任的建築工程會加以整合，故此本集團主要負責履行合約，並酌情選擇分包商及酌情決定分包商價格。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.17 收入及其他收入 (續)

#### (i) 建設合約的收入 (續)

##### *辨識合約中的履約責任*

本集團須辨識合約中的履約責任。履約責任為合約中就向客戶轉移貨品或服務所作承諾。一般而言，基礎設施管道建設合約將提供採購物料、就建築服務安排分包商及勞工等重大整合服務，且合約內的貨品及服務將相當倚賴其他貨品或服務或與之高度整合。因此，建設合約的不同元素作為單一履約責任入賬。由於建設工程無法獨立區分，因此本集團將所有建設合約視為單一履約責任。

##### *釐定交易價格及按合約的履約責任分配交易價格*

於合約開始時，本集團根據合約條款考慮各種可變因素以及是否存在任何融資部分等因素後釐定交易價格。本集團考慮付款時間表是否與本集團表現相符，以及延遲付款是否出於財務原因。本集團認為建設合約並無重大融資部分，原因為付款時間表與本集團的履約責任息息相關。因此，交易價並無就任何融資部分作出調整。

##### *隨實體達成履約責任的時間確認收益*

根據國際財務報告準則第15號，於透過向客戶轉移貨品或服務的控制權完成履約責任時確認收益。當達致下列三項標準其中至少一項標準時，則按時間完成履約責任：(1) 客戶收到並消耗本集團所履行本集團的履約責任提供的利益；(2) 本集團的履約責任創建或提升於資產創建或提升時由客戶控制的資產；(3) 本集團的履約責任並無創建可供本集團作其他用途的資產且本集團對涉及迄今完成的履約責任的付款有可強制執行權利。由於本集團的履約責任創建或提升於資產創建或提升時由客戶控制的資產，故本集團按時間確認收益。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.17 收入及其他收入 (續)

#### (i) 建設合約的收入 (續)

隨實體達成履約責任的時間確認收益 (續)

本集團採用輸入法隨時間逐步確認合約收益，即根據實際產生成本相對估計總成本的比例。

估計合約交易價時考慮到本集團因竣工延期而招致合約罰款或清算賠償的可能性，致使僅當已確認累計收益金額將很可能不會出現重大撥回時方始確認收益。根據國際財務報告準則第15號，合約罰款、清算賠償及合約修訂被視為可變代價，而當合約收益很大可能不會撥回時，將有關金額計入收益。本集團承諾持續重新評估可變代價。

倘於任何時間估計完成合約所需成本超過合約項下代價的餘下金額，則確認撥備。

一般而言，本集團取得合約時並無付出重大成本。

合約資產會於收益金額在不具有無條件收取款項(應收款項)權利的情況下按多於已收金額的數額確認時予以確認。合約資產須就預期信貸虧損模式作出評估，並於收取代價的權利成為無條件時分類為應收款項。當客戶於本集團確認相關收益前支付代價，則確認合約負債。倘本集團享有無條件權利於本集團確認相關收益前收取代價，則亦會確認合約負債。本集團於其已收妥初始訂金、進度款及最終款項所產生代價或在其將貨品或服務的控制權轉移至客戶前有權收取有關款項時確認合約負債。在此情況下，亦會確認相應應收款項。就單一客戶合約而言，呈列合約資產淨值或合約負債淨額。就多份合約而言，無關連合約的合約資產及合約負債不會按淨額基準呈列。

應收保留金根據各合約條款結算。當應收保留金部分與未完成合約有關時，則分類為合約資產。於財政年度內，所有應收保留金與未完成合約有關。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.17 收入及其他收入 (續)

#### (ii) 建材貿易收入

收入應在將產品的控制權轉移給客戶的時點予以確認，即當產品交付給客戶，客戶對產品的銷售途徑及價格有充分的自主權及我們並無尚未履行的義務影響客戶對產品的驗收。貨品付運於當產品運往客戶指定的地點，已將產品過期及損失的風險轉移給客戶，或客戶已按照銷售合同驗收產品，驗收條款已過期或集團有客觀證據表明已履行所有接受驗收。銷售額為扣除增值稅、退貨、索賠和折扣，以及本集團對內銷售後之淨額。

#### (iii) 利息收入

利息收入按實際利率法確認。

### 4.18 僱員福利

#### (i) 僱員休假權利

僱員享有的年假均在僱員有權享有有關假期時確認。直至綜合財務狀況表日期，本集團就僱員因提供服務而產生的年假的估計負債計提應計款項。

#### (ii) 退休福利成本

定額供款計劃為退休福利計劃，據此，本集團按強制、合約或自願基準向新加坡中央公積金（「中央公積金」）及香港強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）等獨立實體繳付固定供款。定額供款計劃確定僱員在退休時將獲得的福利，其中本集團為滿足計劃所確定的福利成本作出供款。對定額供款退休金計劃的供款義務在僱員提供相關服務的時期內於損益內確認為僱員福利開支。供款一經支付，本集團不再有進一步法定或推定付款責任。向新加坡中央公積金及香港強積金（均屬於定額供款退休計劃）支付的款項，在僱員提供服務而有權獲得供款時確認為支出。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.18 僱員福利 (續)

#### (ii) 退休福利成本 (續)

本集團在中華人民共和國經營的附屬公司的僱員須參加由當地市政府運作的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其工資成本的一定比例向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃的規則，供款在應付時於損益扣除。

本集團不會使用由僱主代表於完全歸屬該供款前離開計劃的僱員沒收的供款，以用於減少中央公積金、強積金及由中華人民共和國地方市政府運作的中央退休金計劃規定的現有供款水準。

### 4.19 借款成本

直接源自收購、建造或生產合資格資產，而有關資產需要一段長時間方可供作擬定用途或出售的借款成本，會撥充該等資產成本部分，直至該資產大致上可供作擬定用途或出售為止。尚未用於合資格資產的特定借款作短期投資賺取的投資收入，會於合資格資本化的借款成本中扣除。

對於一般性借入資金用於獲取一項合資格的資產，可予資本化的借款成本乃以在該資產的支出應用一個資本化比率釐定。資本化比率為期內適用於本集團尚未償還借款（用於獲取一項合資格的資產的借款除外）的借款成本的加權平均值。在相關資產準備可用於其預期用途或出售後仍尚未償還的任何特定借款均計入一般借款池，以計算一段借款的資本化率。

所有其他借款成本乃於其產生期間在損益中確認。

### 4.20 政府補助金

如有合理保證本集團將遵守附帶條件及將收取政府補助金，則確認政府補助金。

與收入有關之政府補助金就其與擬補償成本配對之所需期間於損益遞延及確認。

作為開支或已承受的虧損的補償或為本集團提供即時財務資助而可收取（並無日後相關成本）的政府補助金，乃於其成為可收取的期間於損益確認為收入。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.21 稅項

所得稅為即期稅項與遞延稅項的總和。

即期稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與損益中所確認的溢利不同，因應課稅溢利不包括在其他年度應課稅收入或可扣減開支項目，而且不包括永遠毋須課稅及不可扣稅項目。本集團的即期稅項負債乃按報告期間完結前已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表中資產及負債的賬面值與用作計算應課稅溢利的相應稅基間的差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差異確認，遞延稅項資產僅於可能有應課稅溢利而動用暫時性差異、未動用稅項虧損或未動用稅項資產可予以抵銷時方予以確認。於一項交易中，倘因商譽或其他資產及負債之初步確認（業務合併除外）而產生的暫時差異且不影響應課稅溢利及會計溢利時，則該等資產及負債不會予以確認。

遞延稅項負債乃就投資於附屬公司及聯營公司及於合營安排的權益而產生的應課稅暫時差異予以確認，惟倘本集團能控制撥回暫時差異以及暫時差異在可見將來不會被撥回則作別論。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期間完結時均會作出檢討，並在預期不再有足夠應課稅溢利可令全部或部份資產變現時作出相應減值。

遞延稅項乃以預期於償還負債或變現資產即期應用的稅率並基於報告期間完結前頒佈或實質頒佈的稅率計算。遞延稅項會於損益中確認，惟遞延稅項與已於其他全面收益中或直接於權益中確認的相關聯者則除外，在此情況下，遞延稅項亦會於其他全面收益中或直接於權益中確認。

遞延稅項資產及負債之計量反映本集團於報告期間結束時預計收回或結算其資產及負債賬面值之方式而引致之稅務後果。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.21 稅項 (續)

就計量利用公平值模型計量之投資物業之遞延稅項而言，有關物業之賬面值乃假設透過銷售收回，除非該假設被推翻則另作別論。當投資物業為可予折舊及以本集團之業務模式（其業務目標為隨時間而非透過銷售耗用投資物業包含之絕大部分經濟利益）持有，則有關假設會被推翻。倘該假設被推翻，則有關投資物業的遞延稅項按有關物業將被收回的預計方式計量。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團對使用權資產及租賃負債分別應用國際財務報告準則第12號之規定。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時差額不會於初步確認時在租賃期內確認。

當有可依法強制執行權利可以即期稅項資產抵銷即期稅項負債及當其與同一稅務機關徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷，且本集團擬按淨額基準結清其即期稅項資產及負債。

### 4.22 非金融資產減值

擁有無限可使用年期或尚未可供使用之無形資產會每年進行減值檢討，並且當任何事件發生或情況改變顯示其賬面值可能無法收回時，亦會進行減值檢討。

非金融資產之賬面值於各報告期末檢討有否減值跡象，倘資產已減值，則作為開支透過綜合損益表撇減至其估計可收回金額，除非有關資產乃按重估數額列賬則外，在該情況下，減值虧損會被視為重估減幅。可收回金額按個別資產釐定，惟倘資產並無產生大部分獨立於其他資產或資產組合之現金流入，則可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定。可收回金額按個別資產或現金產生單位之使用價值與其公允價值減出售成本兩者中之較高者計算。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量之現值。現值按反映貨幣時間價值及資產／現金產生單位（已計量減值）之特有風險之稅前貼現率計算。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.23 金融資產及合約資產減值

本集團就貿易應收款項、合約資產、已付按金、其他應收款項及應收貸款確認預期信貸虧損的虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自相關金融工具初始確認以來的變動。

本集團一直對貿易應收款項、合約資產、已付按金、其他應收款項及應收貸款確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損使用撥備矩陣根據本集團過往信貸虧損經驗進行估計，並就債務人、整體經濟狀況及對報告日期的當前及預測狀況趨勢的評估的特定因素（包括貨幣的時間價值（如適用））作出調整。

對於所有其他金融工具，信貸風險自初始確認後顯著增加時，本集團確認全期預期信貸虧損。然而，倘金融工具的信貸風險自初始確認後並未顯著增加，則本集團會以相當於12個月預期信貸虧損的金額計量該金融工具的虧損撥備。

全期預期信貸虧損指於金融工具的預期可使用年期內因所有可能違約事件而產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期因報告日期後12個月內可能發生的金融工具的違約事件而產生的全期預期信貸虧損中的一部分。

#### (i) 信貸風險顯著增加

評估金融工具的信貸風險自初始確認後有否顯著增加時，本集團會比較於報告日期及於初始確認日期的金融工具發生違約的風險。於進行評估時，本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在毋需付出不必要的成本或努力即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智庫及其他類似機構獲取之有關本集團債務人經營所在行業的未來前景，以及考慮獲取與本集團核心業務相關的實際及預期經濟資料的各種外部來源。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.23 金融資產及合約資產減值 (續)

#### (i) 信貸風險顯著增加 (續)

具體而言，評估信貸風險自初始確認後有否顯著增加時會考慮以下資料：

- 金融工具外部 (如適用) 或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具的信貸風險的外部市場指標顯著惡化；
- 業務、財務或經濟狀況的現存或預計不利變動，預期會導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險大幅增加；
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期出現重大不利變動而導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估的結果如何，本集團假設當合約付款超逾30天時，金融資產的信貸風險自初始確認後已顯著增加，除非本集團有合理有據的資料顯示並非如此則作別論。

儘管如此，本集團假設倘金融工具於報告日期釐定為信貸風險偏低，則金融工具的信貸風險自初始確認後並無顯著增加。本集團認為金融工具的信貸風險偏低，前提為：

- (i) 金融工具的違約風險較低，
- (ii) 借款人具有於短期內履行其合約現金流量責任的強勁實力，及

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.23 金融資產及合約資產減值 (續)

#### (i) 信貸風險顯著增加 (續)

(iii) 經濟及業務狀況的長期不利變動或會但未必會削弱借款人履行其合約現金流量責任的能力。

本集團認為，若根據眾所周知的定義，金融資產的外部信貸評級為「投資級」，或在無法取得外部評級的情況，資產有「履約」的內部評級，則該金融資產具有低信貸風險。履約指對手方的財務狀況穩健，過往並無逾期款項。

本集團定期監察用以確定信貸風險曾否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

#### (ii) 違約的定義

由於過往經驗表明，符合以下任何一項標準的應收款項一般不可收回，故本集團認為就內部信貸風險管理而言，下列情況構成違約事件。

- 對手方違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明債務人不太可能向其債權人（包括本集團）全額償付（未計及本集團持有的任何抵押品）。

不論上述分析結果如何，倘一項金融資產逾期超過90日，則本集團認為發生違約事件，除非本集團有能說明更寬鬆的違約標準更為合適的合理可靠資料，則作別論。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.23 金融資產及合約資產減值 (續)

#### (iii) 信貸減值金融資產

倘發生對金融資產的估計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件，則該金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或對手方出現重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 對手方的貸款人因有關對手方財務困難的經濟或合約原因向對手方授出貸款人將不會另作考慮的特權；
- 對手方可能面臨破產或進行其他財務重組；或
- 因財務困難而導致金融資產失去活躍市場。

#### (iv) 撇銷政策

當有資料顯示債務人有嚴重財政困難，且並無收回可能性（包括債務人遭清盤或已進入破產程序），或當有關金額逾期超過兩年（就貿易應收款項而言）（以較早發生者為準），本集團會撇銷有關金融資產。對於已撇銷的金融資產仍然會執行本集團的收回程序，亦會於有需要時考慮法律意見。任何收回的金額會在損益確認。

#### (v) 計量及確認預期信貸虧損

計量預期信貸虧損為違約概率、違約損失率（即倘發生違約的損失程度）及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估根據經上文所述前瞻性資料調整的歷史數據作出。金融資產的違約風險乃由資產於報告日期的賬面總值表示。就財務擔保合約而言，風險包括於報告日期提取的金額連同任何基於歷史趨勢、本集團對債務人特定未來融資需求的理解以及其他相關前瞻性資料釐定的預計將於未來違約日期前提取的額外金額。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 4 主要會計政策 (續)

### 4.23 金融資產及合約資產減值 (續)

#### (v) 計量及確認預期信貸虧損 (續)

金融資產的預期信貸虧損估計為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取的所有現金流量之間的差額，並按原實際利率貼現。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損的現金流量與根據國際財務報告準則第16號計量租賃應收款項所用的現金流量一致。

倘本集團於之前報告期按相等於全期預期信貸虧損之金額計量金融工具的虧損撥備，但於當前報告日期確定不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟採用簡化法之資產除外。

本集團於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬相應調整其賬面值，惟按公允價值計入其他全面收益計量之債務工具投資除外，其虧損撥備於其他全面收益中確認並於投資重估儲備中累計，而不會減少財務狀況表中金融資產之賬面值。

### 4.24 撥備及或然負債

倘本集團須就過往事件承擔現有法律或推定責任，而且履行責任可能涉及經濟利益流出並能作出可靠估計，則須就不確定時間或數額的負債確認撥備。倘金錢的時間價值重大，則撥備會以預計履行責任的開支現值列示。

倘不大可能涉及經濟利益流出，或無法對有關數額作出可靠估計，則責任會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。須視乎某宗或多宗未來事件是否發生或不發生方能確定存在與否的可能責任，亦會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 5 重要判斷及估計不確定性的主要來源

### 於應用會計政策時的重要判斷

於應用會計政策過程中，董事已作出以下對綜合財務報表中所確認金額具有重大影響之判斷（在下文處理涉及估計之判斷除外）。

#### (a) 確認有關工程變更的會計處理之建築合約收益

於業務過程中，由於合約規定下的特定情況或客戶對合約指定內容作出更改而可能產生的額外進行的工程，本集團會提出索償。倘有關索償金額尚未於報告期末正式協定，於釐定估計可收回金額時，管理層估計的可收回金額將計入合約資產內。

#### (b) 信貸風險顯著增加

誠如附註4.23所述，第一階段資產的預期信貸虧損按12個月預期信貸虧損撥備計量，或第二、三階段的資產按全期預期信貸虧損撥備計量。如一項資產自首次確認後其信貸風險顯著增加，則其轉移至第二階段。國際財務報告準則第9號並沒有對信貸風險顯著增加的構成要素進行定義。評估一項資產的信貸風險是否顯著增加時，本集團會考慮合理可用的定量前瞻性信息和定性前瞻性信息。

#### (c) 評估共同控制權

儘管本集團持有其合營企業卓航科創城項目投資開發（中山）有限公司51%的投票權。然而，由於根據合約協定，所有相關活動均須取得訂約各方一致同意，故董事判定本集團享有卓航科創城項目投資開發（中山）有限公司的共同控制權。

### 估計不明朗因素的主要來源

下文討論有關未來的主要假設及於報告期末的估計不明朗因素的其他主要來源，而該等假設及估計不明朗因素存在導致下一財政年度的資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 5 重要判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

估計不明朗因素的主要來源 (續)

### (d) 建築合約收益及溢利確認

如綜合財務報表附註4.17所披露，建築合約收益確認取決於管理層的建築合約總結果估計以及迄今已完成工程。隨著合約進展，管理層審查及修訂每一份建築合約的合約收益、合約成本、工程變更及索償撥備的估計。預算建築成本由管理層參考承建商、供應商或賣方提供的報價加上管理層的經驗為基礎而釐定。為確保預算準確及更新，管理層對預算進行定期審查，將預算金額與已產生的實際金額進行比較。倘本集團最終已產生成本有別於最初預算，有關差額將影響就合約確認的收益及損益。索償撥備於釐定時乃基於建築工程竣工遞延的工程天數（高度主觀）且視乎與客戶的磋商。管理層對撥備金額定期作出檢討。由於估計合約收益、合約成本、工程變更及索償撥備須運用重大判斷，因而會影響合約完工百分比及已確認損益。

於報告期末，本集團的合約資產為約23,581,000坡元（二零二一年：13,564,000坡元）。

### (e) 租賃物業之公平值

就按重估模型計量本集團於新加坡之租賃物業而言，本集團已委任獨立專業估值師以評估投資物業之公平值。在釐定公平值時，估值師已利用涉及若干估計之估值法。董事已行使判斷，並信納所用估值方法及輸入數據反映現時市況。

於二零二二年三月三十一日，本集團租賃物業之賬面值約為13,430,000坡元（二零二一年：14,436,000坡元）。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 5 重要判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不明朗因素的主要來源(續)

### (f) 貿易應收款項及其他應收款項、應收貸款、合約資產及應收一間合營企業款項之撥備

本集團管理層根據貿易應收款項及其他應收款項、應收貸款、合約資產及應收一間合營企業款項之信貸風險，估計有關應收款項之預期信貸虧損的撥備金額。根據預期信貸虧損模式計算的撥備金額，乃按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額（按初始確認時釐定的實際利率貼現）計量。如未來現金流量低於預期，或因事實及情況變化而下調，則可能出現重大減值虧損。

於二零二二年三月三十一日，貿易應收款項及其他應收款項、應收貸款、合約資產及應收一間合營企業款項之總賬面值為64,658,000坡元（扣除預期信貸虧損撥備196,000坡元）（二零二一年：34,136,000坡元（扣除預期信貸虧損撥備零））。

### (g) 投資一間合營企業之減值評估

本集團經參考國際會計準則第28號（二零一一年）「於聯營公司及合營企業之投資」及國際會計準則第36號「資產減值」的規定，定期檢討是否存在任何減值跡象以釐定投資一間合營企業是否出現減值。就存在減值跡象的投資而管理層估計該投資的可收回金額，即公平值減出售成本與使用價值的較高者。基本業務的使用價值乃根據折現現金流量預測釐定。透過資產法計算公平值需要使用市場交易產生的資料的估值技術，該交易涉及資產及負債或業務的相同及可比較的組別，以調整合營企業資產之賬面值。本集團亦在適當情況下委聘獨立外部估值師評估公平值及使用價值。

本集團管理層認為無需於二零二二年三月三十一日對投資一間合營企業計提減值損失。

### (h) 所得稅及遞延所得稅

釐定所得稅撥備需要重大判斷。多項交易及計算的最終結果尚不確定。倘該等事宜的最終稅務結果有別於初始入賬的金額，則該差額將影響釐定有關金額期間的即期稅項及遞延稅項資產及負債。

與若干暫時差額及稅務虧損有關的遞延所得稅資產於管理層認為未來應課稅溢利很可能用於抵銷可動用的暫時差額或稅務虧損時確認。其實際動用結果或有不同。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6 財務風險管理

本集團活動面對多種財務風險：信貸風險、市場風險（包括外匯、利率及股權價格風險）及流動資金風險。本集團整體風險管理項目專注於金融市場的不可預見性並尋求減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

### (a) 市場風險

#### (i) 外匯風險

外匯風險來自未來商業交易，以及以非相關集團實體功能貨幣計值的已確認資產或負債。本集團於新加坡、香港及中華人民共和國（「中國」）開展業務。每個地點的大部分交易均以各自的當地貨幣結算，即新加坡元（「新加坡元」）、港元（「港元」）及人民幣（「人民幣」）。

管理層密切監察外匯風險，並會採取措施減低貨幣換算風險。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額管理外匯風險。本集團並無使用任何對沖安排對沖外匯風險。

#### 敏感度分析

本集團主要面對港元兌新加坡元及人民幣對新加坡元匯率變動的風險。損益對匯率變動的敏感度主要源自集團公司（新加坡元為功能貨幣）港元及人民幣計值的財務工具。

於二零二二年三月三十一日

以下列貨幣計值之負債淨額：	匯率變化 +/- %	對除稅後 溢利的影響 -/+ 千坡元
— 人民幣	4%	1,055
— 港元	4%	292

於二零二一年三月三十一日

以下列貨幣計值之負債淨值：	匯率變化 +/- %	對除稅後 溢利的影響 +/- 千坡元
— 港元	4%	248



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6 財務風險管理 (續)

### (a) 市場風險 (續)

#### (ii) 利率風險

利率風險來自現行市場利率水平波動對財務資產及負債的公平值以及未來現金流量的影響。

本集團的計息資產及負債為銀行現金、定期存款及借款。

董事認為，來自銀行結餘的利息收入微不足道，而本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率變動的影響。因此，並無進行敏感度分析。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，定期存款及借款以固定利率計息，因此面臨公平值利率風險。因此，並無進行敏感度分析。

#### (iii) 價格風險

本集團的股權投資因分類為按公平值計入損益而面臨價格風險，包括匯兌差額。本集團按公平值計入損益的財務資產零坡元（二零二一年：882,000坡元）為上市股權投資，並在公平值層級中歸類為第1級。倘公平值增加／減少23%而所有其他變數維持不變，除稅後溢利將增加／減少零坡元（二零二一年：201,000坡元）。為管理股本證券投資產生的價格風險，本集團多元化其投資組合，並維持具有不同風險狀況的投資組合。

### (b) 信貸風險

信貸風險指交易對手因違反其合約責任而令本集團蒙受財務損失的風險。本集團的主要財務資產類別為貿易應收款項及其他應收款項、銀行結餘、定期存款、合約資產、應收一間合營企業款項及應收貸款。對於貿易應收款項，本集團所採納的政策為僅與具備適當信貸紀錄的客戶交易。對於其他財務資產，本集團所採納的政策為僅與具備高信貸質素的交易對手交易。

本集團並無因向外部人士提供任何擔保而面對信貸風險。

大部分銀行結餘及定期存款均存置於信譽良好的銀行。管理層認為，本集團與其往來銀行的信貸風險有限，原因是該等銀行為領先且信譽良好的銀行，被評估為信貸風險較低。因此，該等結餘並無減值。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6 財務風險管理 (續)

### (b) 信貸風險 (續)

個人交易對手的信貸風險受董事基於持續信貸評估批准的信貸限額限制。交易對手的付款資料及信貸風險由本集團董事持續監察。本集團已作出評估，認為產生自其他應收款項及應收一間合營企業款項的信貸風險極微。

本集團採用通用方法處理其他應收款項及應收一間合營企業款項之預期信貸虧損。本集團認為該等財務資產的信貸風險自初始確認以來並未顯著增加。因此，該等財務資產分類為第一階段並視為僅有12個月的預期信貸虧損。考慮到違約歷史及前瞻性因素，預期信貸虧損極微。於二零二二年三月三十一日，其他應收款項及應收一間合營企業款項的預期信貸虧損撥備16,000坡元於截至二零二二年三月三十一日止年度之損益內確認。

就貿易應收款項及合約資產而言，於二零二二年三月三十一日，本集團五大客戶令本集團面對集中信貸風險，佔貿易應收款項及合約資產結餘總額的95%（二零二一年：97%）。本集團主要客戶均為信譽良好的機構，主要包括私營燃氣、水務、電訊及供電公司；及新加坡政府機關，例如專責治理水務及集水區的公營機構。管理層認為，此方面的信貸風險有限。

本集團運用國際財務報告準則第9號的簡易法計量預期信貸虧損，對所有貿易應收款項及合約資產計提可使用年期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項及合約資產已按共有信貸風險特徵及發票日期分組。

預期虧損率乃基於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日前36個月期間內的銷售付款情況及此期間相應的歷史信用虧損得出。過往虧損率已作調整以反映影響客戶償付應收款項能力的宏觀經濟因素目前及前瞻性資料。本集團認定其提供服務所在國家的國民生產總值及失業率為最相關的因素，因此根據該等因素的預期變動調整過往虧損率。

基於上述考慮，本集團預期出現嚴重拖欠行為的可能性不大，且貿易應收款項及合約資產的虧損撥備極微。於二零二二年三月三十一日，貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備55,000坡元（二零二一年：零）於截至二零二二年三月三十一日止年度之損益內確認。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6 財務風險管理 (續)

### (b) 信貸風險 (續)

本集團採用通用方法處理應收貸款之預期信貸虧損。為盡量減低應收貸款之信貸風險，本集團管理層已授權設立負責釐定信貸限額、信貸批核及其他監控程序之隊伍，確保採取跟進行動以收回應收款項。此外，本集團審閱於各報告期末之各個別應收貸款之可收回金額，以確保已就不可收回金額作出足夠的虧損撥備。

於二零二二年三月三十一日，根據過往經驗（就整體經濟狀況特定因素進行調整），以及對報告日期當前狀況及未來狀況預測的評估，本公司董事認為，預期信貸虧損撥備約125,000坡元（二零二一年：零）已於二零二二年三月三十一日確認。於提供標準的付款條款及條件之前，本集團會管理及分析其各新客戶及現有客戶之信貸風險。倘無獨立評級，則本集團根據客戶之財務狀況、過往表現及其他因素評估客戶之信貸質素。個別風險限額乃基於客戶提供之抵押品價值及根據董事設定之限額而進行之內部或外部評級而釐定。信貸限額之使用情況受定期監察。

當不存在可收回的合理預期時，全部應收款項及合約資產予以撇銷，而全部相關預期信貸虧損撥備予以撤回。不存在可收回的合理預期跡象包括債務人無法與本集團達成還款計劃，及無法支付逾期12個月以上的合約款項。

全部應收款項撥備於經營溢利內呈列為撥備淨額。其後收回過往已撇銷的金額將計入同一項目。

按攤銷成本計量的財務資產各類別虧損撥備詳情如下：

於二零二二年三月三十一日

合約資產：	非信貸減值 千坡元	信貸減值 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	23,609	-	23,609
虧損撥備	(28)	-	(28)
賬面淨值	23,581	-	23,581
預期虧損率	0.12%	-	0.12%

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 6 財務風險管理 (續)

#### (b) 信貸風險 (續)

於二零二一年三月三十一日

合約資產：	非信貸減值 千坡元	信貸減值 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	13,564	–	13,564
虧損撥備	–	–	–
賬面淨值	13,564	–	13,564
預期虧損率	0%	–	0%

按攤銷成本計量的財務資產各類別虧損撥備詳情如下：

於二零二二年三月三十一日

貿易應收款項：	非信貸減值 千坡元	信貸減值 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	12,931	–	12,931
虧損撥備	(27)	–	(27)
賬面淨值	12,904	–	12,904
預期虧損率	0.21%	–	0.21%



截至二零二二年三月三十一日止年度

**6 財務風險管理 (續)****(b) 信貸風險 (續)**

於二零二一年三月三十一日

貿易應收款項：	非信貸減值 千坡元	信貸減值 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	7,977	–	7,977
虧損撥備	–	–	–
賬面淨值	7,977	–	7,977
預期虧損率	0%	–	0%

於二零二二年三月三十一日

應收貸款：	第一階段 千坡元	第二階段 千坡元	第三階段 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	12,572	–	–	12,572
虧損撥備	(125)	–	–	(125)
賬面淨值	12,447	–	–	12,447
預期虧損率	0.99%	–	–	0.99%

按攤銷成本計量的各類別財務資產虧損撥備詳情如下：

於二零二二年三月三十一日

按攤銷成本計量的其他財務資產，  
不包括銀行現金及預付款項：

	第一階段 千坡元	第二階段 千坡元	第三階段 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	7,194	–	–	7,194
虧損撥備	(16)	–	–	(16)
賬面淨值	7,178	–	–	7,178
預期虧損率	0.22%	–	–	0.22%

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 6 財務風險管理 (續)

#### (b) 信貸風險 (續)

於二零二一年三月三十一日

按攤銷成本計量的其他財務資產，  
不包括銀行現金及固定存款：

	第一階段 千坡元	第二階段 千坡元	第三階段 千坡元	總計 千坡元
總賬面值	3,197	—	—	3,197
虧損撥備	—	—	—	—
賬面淨值	3,197	—	—	3,197
預期虧損率	0%	—	—	0%

貿易應收款項、合約資產、應收貸款及其他按攤銷成本計量的財務資產 (不包括銀行現金及預付款項) 的撥備變動如下：

於二零二二年三月三十一日	一般法		全期預期 信貸虧損 — 已出現 信貸減值 千坡元	簡化法	總計 千坡元
	12個月預期 信貸虧損 千坡元	全期預期 信貸虧損 千坡元		全期預期 信貸虧損 千坡元	
於二零二一年四月一日	—	—	—	—	—
年內撥備	141	—	—	55	196
於二零二二年三月三十一日	141	—	—	55	196

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6 財務風險管理 (續)

### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括透過內部經營活動維持充足的現金及現金等價物、自集團公司融資以及獲取額度充足的信貸融資承諾。

下表基於綜合財務狀況表日期至合約到期日的剩餘期間，按照相關到期組別分析本集團的財務負債。由於貼現的影響不大，於十二個月內到期的結餘與其賬面結餘相等。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

於二零二二年三月三十一日	按要求償還 千港元	少於1年 千港元	2至5年 千港元	超過5年 千港元	總計 千港元
借款	-	23,365	24,014	1,997	49,376
租賃負債	-	633	719	2,895	4,247
貿易應付款項及其他應付款項	-	11,515	-	-	11,515
	-	35,513	24,733	4,892	65,138
於二零二一年三月三十一日	按要求償還 千港元	少於1年 千港元	2至5年 千港元	超過5年 千港元	總計 千港元
借款	-	11,546	7,102	2,597	21,245
租賃負債	-	308	795	3,040	4,143
貿易應付款項及其他應付款項	-	8,269	-	-	8,269
	-	20,123	7,897	5,637	33,657

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 6 財務風險管理 (續)

### (d) 資本風險管理

本集團積極定期檢討及管理資本架構，確保具備最佳資本架構及股東回報，考慮的因素包括本集團未來資金需要及資本效益、當前及預測盈利能力、預測經營現金流量、預測資本開支以及預測策略投資機會。本集團目前並無採納任何正式股息政策。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息金額、向股東退回資本、發行新股份或出售資產以減少債務。

資產負債比率對本集團的資本架構具有重大影響，而本集團使用資產負債比率監察資本。資產負債比率乃按債務總額除以權益總額計算。債務總額乃按借款及租賃負債的總和計算。本集團管理資產負債比率，定期監控其流動及預期流動資金需要，並調整資本架構，以反映對本集團產生影響的經濟狀況變動。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，資產負債比率如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
借款及租賃負債總額	<b>48,994</b>	23,043
權益總額	<b>41,168</b>	40,443
資產負債比率	<b>119.0%</b>	57.0%

由於本年度借款增加，資產負債比率由57.0%增加至119.0%。

本公司附屬公司的借款須遵守兩處物業的貸款與估值比率低於60%及80%（二零二一年：兩處物業的貸款與估值比率低於60%及80%）並維持綜合淨值不低於14百萬坡元（二零二一年：14百萬坡元）的有關貸款契諾。貸款與估值比率指租賃物業的貸款金額與市值的比率。淨值界定為附屬公司繳入資本與保留溢利的總和。

本公司董事確認，彼等在取得或償還貸款方面並無遇到任何困難，亦無就此違反任何主要契諾。



截至二零二二年三月三十一日止年度

**6 財務風險管理 (續)****(e) 財務工具類別**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>財務資產</b>		
<b>按公平值計入損益的財務資產</b>		
— 按公平值計入損益的財務資產	—	882
<b>按攤銷成本計量的財務資產</b>		
— 貿易應收款項及其他應收款項	17,186	12,737
— 應收貸款	12,447	—
— 應收一間合營企業款項	2,896	—
— 定期存款	102	102
— 現金及現金等價物	9,054	11,912
	<b>41,685</b>	24,751
	<b>41,685</b>	25,633
<b>財務負債</b>		
<b>按攤銷成本計量的財務負債</b>		
— 貿易應付款項及其他應付款項	11,515	8,269
— 借款	45,521	19,739
	<b>57,036</b>	28,008

**7 公平值計量**

下表按計量公平值之估值技術所用輸入數據的層級，分析按公平值列賬之金融工具。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公平值架構內的三個層級：

**第1級：** 本集團於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）。

**第2級：** 資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據（第1級所包括的報價除外）。

**第3級：** 資產或負債的不可觀察輸入數據。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 7 公平值計量 (續)

本集團董事認為，綜合財務報表內按攤銷成本列賬的其他財務資產及財務負債的賬面值與其公平值相若。

下表呈列本集團於年末按公平值計量的資產及負債。

於二零二二年三月三十一日	第1級 千坡元	第2級 千坡元	第3級 千坡元
經常性公平值計量：			
物業、廠房及設備項下之租賃物業	-	-	13,430
按公平值計入損益的財務資產	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,430</u>
於二零二一年三月三十一日			
經常性公平值計量：			
物業、廠房及設備項目項下之租賃物業	-	-	-
按公平值計入損益的財務資產	882	-	-
	<u>882</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

年內，第1級、第2級與第3級之間並無重大轉撥。

截至二零二二年三月三十一日止年度

**7 公平值計量 (續)****運用重大不可觀察輸入數據的公平值計量 (第3級)**

本集團之財務總監負責就財務報告目的進行所需之資產及負債公平值計量 (包括第3級公平值計量)。財務總監直接向董事會報告此等公平值計量。財務總監及董事會每年就估值程序及結果至少進行兩次討論。

就第3級公平值計量，本集團通常會委聘具備獲認可專業資格及近期經驗之外部估值專家進行估值。

下表呈列於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度經常性公平值計量之第3級項目變動：

	租賃物業 千坡元	投資物業 千坡元	總計 千坡元
於二零二零年四月一日	-	1,020	1,020
添置	-	14,300	14,300
於綜合損益確認之公平值虧損	-	(770)	(770)
轉撥	14,550	(14,550)	-
折舊	(114)	-	(114)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	14,436	-	14,436
折舊	(444)	-	(444)
於綜合損益確認之重估虧絀	(562)	-	(562)
於二零二二年三月三十一日	13,430	-	13,430
於綜合損益表呈列於其他 (虧損) / 收益 之未變現虧損	562	770	

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 7 公平值計量 (續)

### 運用重大不可觀察輸入數據的公平值計量 (第3級) (續)

下表載列有關於年末計量公平值層級中分類為第3級的財務工具時所使用的重大輸入數據的資料。

描述	公平值 千坡元 二零二二年	估值技術	不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入 數據與公平值 的關係
物業A	12,500	直接比較法	物業年限因素 狀況因素 交易時間因素	年限越低，質量越高且 交易日期接近估值日 期將導致相應較高的 公平值
物業B	930	直接比較法	物業年限因素 狀況因素 交易時間因素	年限越低，質量越高且 交易日期接近估值日 期將導致相應較高的 公平值

## 8 分部資料

本公司執行董事監督其經營分部的經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。

主要經營決策者被確定為本集團的執行董事。執行董事從業務角度考慮分部。本集團有兩(二零二一年：兩)個經營分部合資格作為國際財務報告準則第8號項下的呈報分部，而執行董事以本集團綜合財務報表作定期審閱用作分配資源及評估經營分部表現的資料。

執行董事透過計量除所得稅前溢利評估表現，並認為所有業務均納入兩個分部。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 8 分部資料(續)

	分部收益		分部業績	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
建設合約	46,368	37,247	7,277	9,135
建材貿易	12,731	6,203	2,584	845
分部總額	59,099	43,450	9,861	9,980
其他收入			4,201	3,017
其他(虧損)/收益淨額			(745)	(1,420)
預期信貸虧損撥備			(196)	-
應佔一間合營企業虧損			(140)	-
行政開支			(9,572)	(7,152)
財務成本			(1,563)	(371)
除所得稅前溢利			1,846	4,054

下文附註9所呈報收入指與第三方進行的交易，並以與綜合損益表一致的方式向執行董事呈報。

截至二零二二年三月三十一日止年度，有一名(二零二一年：一名)客戶單獨佔本集團總收入10%以上。截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，該客戶貢獻的收入如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
客戶A	42,921	31,392

於二零二二年三月三十一日，建設合約分部及建材貿易分部之資產總值分別為57,791,000坡元及18,328,000坡元(二零二一年：建設合約分部54,633,000坡元及建材貿易分部17,008,000坡元)。

於二零二二年三月三十一日，於新加坡及香港之非流動資產總值(不包括購買附屬公司的預付款及投資一間合營企業)分別為22,406,000坡元及363,000坡元(二零二一年：於新加坡24,774,000坡元及於香港567,000坡元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 9 客戶合約收入

#### (a) 客戶合約收入明細

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>建設合約收入</b>		
與以下項目有關的建設合約：		
－ 燃氣	43,624	35,424
－ 水務	2,578	1,761
－ 電纜	166	62
	<b>46,368</b>	<b>37,247</b>
<b>建材貿易收入</b>		
建材	12,731	6,203
總計	<b>59,099</b>	<b>43,450</b>
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>處於國際財務報告準則第15號範圍內之</b>		
<b>客戶合約收入：</b>		
於一段時間確認		
－ 建設合約收入	46,368	37,247
於某一時間點確認		
－ 建材貿易收入	12,731	6,203
	<b>59,099</b>	<b>43,450</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 9 客戶合約收入 (續)

## (a) 客戶合約收入明細 (續)

	截至二零二二年三月三十一日止年度		
	建設合約收入 千坡元	建材貿易收入 千坡元	總計 千坡元
地區市場：			
— 新加坡	46,368	—	46,368
— 香港	—	12,731	12,731
	<u>46,368</u>	<u>12,731</u>	<u>59,099</u>
	截至二零二一年三月三十一日止年度		
	建設合約收入 千坡元	建材貿易收入 千坡元	總計 千坡元
地區市場：			
— 新加坡	37,247	—	37,247
— 香港	—	6,203	6,203
	<u>37,247</u>	<u>6,203</u>	<u>43,450</u>

## (b) 客戶合約資產及負債

本集團已確認的客戶合約資產及負債如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
合約資產總額：		
— 建設合約	<u>23,581</u>	<u>13,564</u>
合約負債總額：		
— 建設合約	<u>—</u>	<u>—</u>

合約資產指固定價格的專業管道建設合約。

於二零二二年三月三十一日並無就專業管道建設合約確認合約負債，原因為並無合約活動的預付款項（二零二一：無）。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 9 客戶合約收入 (續)

### (c) 未履行履約責任

下表顯示合約產生的未履行履約責任及本集團預期確認為收入的時間：

	截至二零二二年三月三十一日止年度		
	建設合約收入 千坡元	建材貿易收入 千坡元	總計 千坡元
分配至部分或全部未履行合約的 交易價總額：			
— 財政年度後一年內	50,343	—	50,343
— 財政年度後兩至五年內	1,060	—	1,060
	<b>51,403</b>	<b>—</b>	<b>51,403</b>

  

	截至二零二一年三月三十一日止年度		
	建設合約收入 千坡元	建材貿易收入 千坡元	總計 千坡元
分配至部分或全部未履行合約的 交易價總額：			
— 財政年度後一年內	34,064	—	34,064
— 財政年度後兩至五年內	16,847	—	16,847
— 財政年度後超過五年	5,938	—	5,938
	<b>56,849</b>	<b>—</b>	<b>56,849</b>



截至二零二二年三月三十一日止年度

**9 客戶合約收入 (續)****(d) 客戶合約的貿易應收款項**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
合約資產總額：		
— 建設合約	3,219	4,229
— 建材貿易	9,712	3,748
	<b>12,931</b>	<b>7,977</b>

**10 其他收入**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租金收入	—	133
利息收入	32	5
政府資助 (附註i)	1,152	2,125
貸款利息收入	397	—
已收損失賠償	1,963	—
保險索賠	—	79
其他	657	675
	<b>4,201</b>	<b>3,017</b>

附註：

1. 政府資助與截至二零二二年三月三十一日止年度的僱傭補貼計劃及所收取外國工人徵費返還有關。

**11 其他 (虧損) / 收益淨額**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
按公平值計入損益的金融資產公平值變動的未變現收益	—	15
出售按公平值計入損益的金融資產的已變現 (虧損) / 收益	(72)	19
出售物業、廠房及設備的 (虧損) / 收益	(105)	5
撤銷物業、廠房及設備	(6)	(522)
租賃 / 投資物業公平值變動的未變現虧損	(562)	(770)
匯兌虧損	—	(167)
	<b>(745)</b>	<b>(1,420)</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 12 按性質劃分的開支

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
建造業務項下的物料成本	10,172	7,400
已售建材成本	10,147	5,358
分包成本	4,354	4,189
運輸成本	413	402
核數師酬金		
— 審計服務	130	183
— 非審計服務	—	—
招待開支	206	31
租金開支	552	957
物業、廠房及設備折舊(附註19)	2,614	3,313
無形資產攤銷(附註21)	23	40
使用權資產折舊(附註20)	582	362
專業費用	1,901	1,632
汽車相關開支	1,290	771
維修保養開支	1,189	389
僱員福利成本(附註13)	11,544	11,329
保險開支	509	214
項目申報費	4,075	1,723
印花稅	—	424
其他開支	9,109	1,905
銷售成本及行政開支總額	58,810	40,622

### 13 僱員福利成本—包括董事薪酬

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
工資及薪金	11,067	10,930
界定供款計劃的僱主供款	477	399
	11,544	11,329

截至二零二二年三月三十一日止年度

**13 僱員福利成本－包括董事薪酬** (續)**(a) 福利及董事權益****(i) 董事薪酬**

各董事截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度的酬金載列如下：

	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物利益 千港元	界定 供款計劃的 僱主供款 千港元	酌情花紅 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二二年三月三十一日止年度</b>					
<b>執行董事</b>					
徐源華先生(聯席主席兼行政總裁)	-	378	13	600	991
馮嘉敏女士(聯席主席)(附註i)	-	74	-	-	74
駱嘉豪先生(附註iii)	-	-	-	-	-
方恒輝先生(附註iv)	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
徐俊傑先生(附註v)	27	-	-	-	27
詹舜全先生(附註vi)	30	-	-	-	30
朱志乾先生(附註v)	27	-	-	-	27
石峻松先生(附註iii)	10	-	-	-	10
邱越先生(附註iii)	10	-	-	-	10
唐永智先生(附註iii)	6	-	-	-	6
雷冠源先生(附註vii)	-	-	-	-	-
黃廣輝先生(附註vii)	-	-	-	-	-
	<b>110</b>	<b>452</b>	<b>13</b>	<b>600</b>	<b>1,175</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 13 僱員福利成本—包括董事薪酬(續)

#### (a) 福利及董事權益(續)

##### (i) 董事薪酬(續)

	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物利益 千港元	界定 供款計劃的 僱主供款 千港元	酌情花紅 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二一年三月三十一日止年度</b>					
<b>執行董事</b>					
徐源華先生(主席兼行政總裁)	-	336	18	300	654
馮嘉敏女士(聯席主席)(附註i)	-	33	-	-	33
徐源利先生(附註ii)	-	206	16	150	372
徐鴻勝先生(附註ii)	-	192	20	1,566	1,778
駱嘉豪先生(附註iii)	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
徐俊傑先生(附註v)	40	-	-	-	40
詹舜全先生(附註vi)	40	-	-	-	40
朱志乾先生(附註v)	40	-	-	-	40
石峻松先生(附註iii)	4	-	-	-	4
邱越先生(附註iii)	4	-	-	-	4
唐永智先生(附註iii)	11	-	-	-	11
	<u>139</u>	<u>767</u>	<u>54</u>	<u>2,016</u>	<u>2,976</u>

附註i：馮嘉敏女士於二零二零年九月二十一日獲調任為本公司執行董事並於二零二零年十月三十日獲委任為聯席主席。

附註ii：徐源利先生及徐鴻勝先生分別於二零二零年九月二十一日及二零二零年十一月十一日辭任本公司執行董事。

附註iii：唐永智先生於二零二零年九月二十一日獲委任為本公司獨立非執行董事，駱嘉豪先生於二零二零年十一月十一日獲委任為本公司執行董事，而石峻松先生及邱越先生各自於二零二零年十一月十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

附註iv：方恒輝先生於二零二一年十一月三十日獲委任為本公司執行董事。

附註v：徐俊傑先生及朱志乾先生於二零二一年十一月三十日辭任獨立非執行董事。

附註vi：詹舜全先生於二零二一年十二月二十三日辭任獨立非執行董事。

附註vii：雷冠源先生及黃廣輝先生分別於二零二一年十二月二十三日及二零二二年三月三十一日獲委任為獨立非執行董事。



截至二零二二年三月三十一日止年度

**13 僱員福利成本—包括董事薪酬 (續)****(a) 福利及董事權益 (續)****(i) 董事薪酬 (續)**

董事本年度並無訂立放棄或同意放棄任何酬金之安排。

上述所列薪酬指該等董事以彼等作為本公司或營運附屬公司僱員的身份自本集團收取的薪酬，截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止各年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

**(ii) 董事退休及終止福利**

截至二零二二年三月三十一日止年度，概無董事因提供有關本公司或其附屬公司事務管理的其他服務而收取或應收退休福利（二零二一年：無）。

截至二零二二年三月三十一日止年度，概無董事因提前終止受聘而獲支付任何補償（二零二一年：無）。

**(iii) 就獲提供董事服務向第三方提供的代價**

截至二零二二年三月三十一日止年度，概無就董事出任本公司董事而向董事的任何前僱主支付任何款項（二零二一年：無）。

**(iv) 有關以董事、董事控制的法團及其關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料**

除附註35(a)所披露者外，截至二零二二年三月三十一日止年度，概無以董事、董事控制的法團及其關連實體為受益人而訂立任何其他貸款、類似貸款及其他交易（二零二一年：無）。

**(v) 董事於交易、安排或合約中的重大權益**

除附註35(a)所披露者外，於截至二零二二年三月三十一日止年度年末或任何時間並無存續本集團訂立之就本集團業務而言屬重大而本公司董事直接或間接擁有重大權益之交易、安排及合約（二零二一年：無）。

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 13 僱員福利成本—包括董事薪酬（續）

#### (b) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士包括一名董事，其薪酬反映於截至二零二二年三月三十一日止年度附註13(a)呈列的分析（二零二一年：三名）。已付／應付餘下四名人士的薪酬如下（二零二一年：兩名）：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
工資及薪金	725	168
花紅	714	600
界定供款計劃的僱主供款	66	20
	<b>1,505</b>	<b>788</b>

薪酬介乎以下範圍：

	人數	
	二零二二年	二零二一年
<b>薪酬範圍</b>		
0港元至1,000,000港元	1	—
1,000,001港元至1,500,000港元	—	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	—
3,500,001港元至4,000,000港元	1	1
	<b>4</b>	<b>2</b>

概無董事或任何五名最高薪酬人士收取本集團任何酬金，作為招攬加入本集團或於加入本集團後的報酬或離職補償。

### 14 財務成本

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租購負債	34	30
租賃負債	74	48
定期貸款	181	189
其他借款	203	29
債券	1,071	75
	<b>1,563</b>	<b>371</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 15 所得稅開支

於新加坡註冊成立的集團公司之稅項已就財政年度內的估計應課稅溢利按適用新加坡法定企業所得稅率17%（二零二一年：17%）計提撥備。本集團旗下於開曼群島及英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立的公司毋須繳納任何利得稅。於香港註冊成立的集團公司就首2,000,000港元應課稅溢利適用的稅率為8.25%，餘下為16.5%。該等於香港註冊成立的不合資格的集團公司適用的稅率為16.5%。於中國註冊成立的集團公司適用的稅率為25%。

於綜合損益表扣除的所得稅開支金額指：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
即期稅項		
新加坡利得稅		
本年度	900	1,138
過往年度超額撥備	(15)	(74)
	885	1,064
香港利得稅		
本年度	252	—
遞延所得稅（附註32）	1,137	1,064
	(315)	(264)
	822	800

除稅前溢利的稅項與使用新加坡所得稅標準稅率將產生的理論金額之間的差異如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
除所得稅前溢利	1,846	4,054
按17%（二零二一年：17%）稅率計算的稅項	314	689
其他司法權區不同稅率的稅務影響	(35)	(7)
毋須扣稅收入	(59)	(189)
不可扣稅開支	222	266
未確認稅項虧損	165	21
部分稅項豁免（附註i）	(17)	(17)
過往年度的超額撥備	(15)	(74)
其他	247	111
	822	800

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 15 所得稅開支 (續)

附註：

- (i) 部分稅項豁免與就截至二零二零年三月三十一日止財政年度內首10,000坡元正常應收收入豁免75%稅項及進一步就其後190,000坡元正常應收收入豁免50%稅項有關。
- (ii) 於報告期末，本集團擁有可用於抵消未來應課稅溢利之未確認稅項虧損1,032,000坡元(二零二一年：84,000坡元)。計入未確認稅項虧損787,000坡元(二零二一年：84,000坡元)來自中國，將於二零二三年至二零二六年的五年內到期及餘下稅項虧損245,000坡元(二零二一年：無)可以無限期結轉。

## 16 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利按年內本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
本公司擁有人應佔溢利	1,024	3,254
已發行普通股的加權平均數(千股)	920,000	920,000
每股基本盈利(新加坡仙)	0.11	0.35

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔年度溢利及已發行普通股加權平均數計算。

### (b) 攤薄

截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，因概無潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 17. 股息

董事議決不就截至二零二二年三月三十一日止年度宣派任何股息(二零二一年：無)。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 18. 附屬公司

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本公司主要附屬公司的詳情如下。除另有說明者外，彼等的股本僅包括本集團直接持有的普通股，所持所有權比例等於本集團持有的投票權。註冊成立或註冊所在國家亦為彼等的主要營業地點。

附屬公司名稱	註冊成立地點及日期	股本詳情	本集團應佔股權		主營業務
			二零二二年	二零二一年	
<b>本公司直接持有：</b>					
合瑜有限公司(「合瑜」)	英屬處女群島， 二零一八年七月十日	1股 每股面值1美元的股份	100%	100%	投資控股
Pioneer Galaxy Holdings Limited	英屬處女群島， 二零二零年八月十二日	10,000股 每股面值1美元的股份	100%	100%	投資控股
Jumbo Harvest Group Limited	英屬處女群島， 二零二一年三月三日	1股 每股面值1美元的股份	100%	100%	暫無營業
Trendzon Investment Group Limited	英屬處女群島， 二零二二年三月二十八日	100股 每股面值1美元的股份	100%	-	投資控股
Trendzon Universe Group Limited	英屬處女群島， 二零二二年三月二十八日	100股 每股面值1美元的股份	100%	-	投資控股
<b>本公司間接持有：</b>					
HSC Pipeline Engineering Pte. Ltd.	新加坡，一九九三年一月十三日	1,500,000股 每股面值1坡元的股份	100%	100%	基礎設施管道建設及 相關工程服務
卓航(香港)國際控股有限公司	香港，二零一九年一月二十五日	10,000股， 共10,000港元	100%	100%	建材貿易
內蒙古城市環保管道工程有限公司 <sup>#</sup>	中國，二零二零年十一月五日	註冊股本為 10,000,000港元； 繳足：無	100%	100%	投資控股
卓航餐飲娛樂有限公司	香港，二零二一年九月十三日	10,000股， 共10,000港元	100%	-	暫無營業
卓航天地有限公司	香港，二零二一年九月十三日	10,000股， 共10,000港元	100%	-	暫無營業
萬事佳財務有限公司	香港，二零二零年六月十六日	1股， 共1港元	100%	-	借貸
卓航(廣州)建設投資有限公司	中國，二零二一年六月十八日	註冊股本為 人民幣10,000,000元； 繳足：無	100%	-	工程管理及發展諮詢
卓航(廣州)產業園投資發展有限公司	中國，二零二一年六月十八日	註冊股本為 人民幣10,000,000元； 繳足：無	100%	-	房地產開發、物業管理及投 資諮詢

<sup>#</sup> 於中國確認為全資擁有企業。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 19. 物業、廠房及設備

	租賃裝修 千坡元	按公平值列賬 持作自用之 租賃物業 千坡元	廠房及 機器 千坡元	傢俬及 辦公設備 千坡元	汽車 千坡元	總計 千坡元
<b>成本或估值</b>						
於二零二零年四月一日	393	4,631	11,361	236	6,467	23,088
— 添置	170	—	2,377	84	253	2,884
— 轉撥自投資物業	—	14,550	—	—	—	14,550
— 撤銷	—	—	(3,046)	—	(5)	(3,051)
— 出售	—	—	—	(3)	(210)	(213)
— 匯兌調整	(3)	—	—	—	—	(3)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	560	19,181	10,692	317	6,505	37,255
— 添置	1,412	—	213	36	56	1,717
— 撤銷	—	—	(1,414)	—	—	(1,414)
— 出售	—	—	(2,034)	—	(327)	(2,361)
— 於成本減去折舊	—	(5,189)	—	—	—	(5,189)
— 重估虧絀	—	(562)	—	—	—	(562)
於二零二二年三月三十一日	<b>1,972</b>	<b>13,430</b>	<b>7,457</b>	<b>353</b>	<b>6,234</b>	<b>29,446</b>
<b>累計折舊</b>						
於二零二零年四月一日	393	4,631	6,335	175	3,025	14,559
— 年內撥備	19	114	2,634	41	505	3,313
— 撤銷	—	—	(2,524)	—	(5)	(2,529)
— 出售	—	—	—	—	(143)	(143)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	412	4,745	6,445	216	3,382	15,200
— 年內撥備	125	444	1,491	49	505	2,614
— 撤銷	—	—	(1,408)	—	—	(1,408)
— 出售	—	—	(757)	—	(327)	(1,084)
— 重估撤回	—	(5,189)	—	—	—	(5,189)
於二零二二年三月三十一日	<b>537</b>	<b>—</b>	<b>5,771</b>	<b>265</b>	<b>3,560</b>	<b>10,133</b>
<b>賬面淨值</b>						
於二零二二年三月三十一日	<b>1,435</b>	<b>13,430</b>	<b>1,686</b>	<b>88</b>	<b>2,674</b>	<b>19,313</b>
於二零二一年三月三十一日	148	14,436	4,247	101	3,123	22,055

截至二零二二年三月三十一日止年度

**19. 物業、廠房及設備 (續)**

上述資產於報告期末之成本或估值分析如下：

於二零二二年三月三十一日

	租賃裝修 千坡元	租賃物業 千坡元	廠房及機器 千坡元	傢俬及 辦公設備 千坡元	汽車 千坡元	總計 千坡元
按成本	1,435	-	1,686	88	2,674	5,883
按估值	-	13,430	-	-	-	13,430
	<b>1,435</b>	<b>13,430</b>	<b>1,686</b>	<b>88</b>	<b>2,674</b>	<b>19,313</b>

於二零二一年三月三十一日

	租賃裝修 千坡元	租賃物業 千坡元	廠房及機器 千坡元	傢俬及 辦公設備 千坡元	汽車 千坡元	總計 千坡元
按成本	148	14,436	4,247	101	3,123	22,055
按估值	-	-	-	-	-	-
	<b>148</b>	<b>14,436</b>	<b>4,247</b>	<b>101</b>	<b>3,123</b>	<b>22,055</b>

本集團之租賃物業於二零二二年三月三十一日由獨立特許測量師公司 Savills Valuation and Professional Services (S) Pte Ltd 按公開市場估值基準，並參照近期類似物業交易之市場證據進行重估。

倘本集團租賃物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬，則其賬面值將約為13,992,000坡元（二零二一年：14,436,000坡元）。

賬面值為13,430,000坡元（二零二一年：14,436,000坡元）的租賃物業已抵押予銀行以取得定期貸款。詳情載於附註31(i)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 19. 物業、廠房及設備 (續)

計入綜合財務報表內的添置乃根據租購收購的廠房及機器以及汽車，詳情如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
廠房及機器	-	1,859
汽車	-	146
	-	2,005

根據租購持有的廠房及機器以及汽車的賬面值如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
按賬面淨值		
廠房及機器	1,324	1,879
汽車	124	334
	1,448	2,213

### 20 使用權資產

	租賃土地 千坡元	樓宇 千坡元	辦公室 千坡元	汽車 千坡元	總計 千坡元
於二零二零年四月一日	44	219	-	-	263
添置	2,877	-	412	140	3,429
提前終止租賃	-	(53)	-	-	(53)
折舊	(138)	(166)	(46)	(12)	(362)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	2,783	-	366	128	3,277
添置	78	-	-	641	719
折舊	(165)	-	(138)	(279)	(582)
於二零二二年三月三十一日	2,696	-	228	490	3,414



截至二零二二年三月三十一日止年度

**20 使用權資產 (續)**

於二零二二年三月三十一日，就3,414,000坡元（二零二一年：3,277,000坡元）的相關使用權資產確認租賃負債3,473,000坡元（二零二一年：3,304,000坡元）。租賃協議並無施加任何條款（出租人持有之租賃資產之擔保權益除外），租賃資產不得用作借款擔保。

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租賃負債的利息開支（計入財務成本）	74	48
使用權資產的折舊開支	582	362
與短期租賃相關的開支（計入銷售成本及行政開支）	552	957

有關租賃的現金流出總額的詳細情況載於附註34(a)。

於兩個年度，本集團租用各種租賃土地、辦公室及汽車用於營運。租賃合約的固定期限為2年至32年（二零二一年：1年至32年）。租賃條款按個別基準協商且包含廣泛不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

此外，當發生重大事件或承租人控制範圍內的情況出現重大變動時，本集團重新評估能否合理確定行使續期選擇權。截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，概無發生有關觸發事件。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 21 無形資產

	電腦軟件 千坡元
<b>成本</b>	
於二零二零年四月一日及二零二一年三月三十一日以及二零二一年四月一日	123
添置	56
	<hr/>
於二零二二年三月三十一日	179
	<hr/>
<b>累計攤銷</b>	
於二零二零年四月一日	74
本年度攤銷	40
	<hr/>
於二零二一年三月三十一日及二零二一年四月一日	114
本年度攤銷	23
	<hr/>
於二零二二年三月三十一日	137
	<hr/>
<b>賬面值</b>	
於二零二二年三月三十一日	42
	<hr/>
於二零二一年三月三十一日	9
	<hr/>

截至二零二二年三月三十一日止年度

**22 投資物業**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>按公平值</b>		
於四月一日	-	1,020
添置	-	14,300
於綜合損益確認的公平值虧損	-	(770)
轉撥至物業、廠房及設備	-	(14,550)
於三月三十一日	-	-

以下金額於綜合損益表確認：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
租金收入	-	133
賺取租金收入的投資物業所產生直接經營開支	-	(40)

**23 於合營企業之投資**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
非上市投資： 分佔淨資產	<b>6,203</b>	-

本集團於二零二二年三月三十一日的合營企業詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已註冊及 繳足股本	佔所有權/ 本集團所持 投票權的百分比	主要業務
卓航科創城項目 投資開發(中山)有限公司	中國/中國內地	人民幣80,000,000元 已支付： 人民幣29,750,000元	51%	房地產開發及管理

## 綜合財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 23 於合營企業之投資 (續)

下表列載對本集團具有重要意義的合營企業資料。該等合營企業在綜合財務報表中採用權益法入賬。所呈列的財務資料概要乃基於合營企業的國際財務報告準則財務報表。

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
於三月三十一日		
非流動資產	15,000	—
流動資產	10,926	—
流動負債	(13,763)	—
淨資產	12,163	—
本集團應佔淨資產	6,203	—
截至三月三十一日止年度		
收益	—	—
年度虧損	(274)	—
年度虧損及全面收益總額	(274)	—
本集團應佔一間合營企業之全面收益總額	(140)	—

應收合營企業的款項為無抵押、免息及並須按要求償還。



截至二零二二年三月三十一日止年度

## 24 按公平值計入損益的財務資產

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
於香港上市的股本投資	-	882
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
按行業劃分：		
生產－原材料	-	288
租賃	-	594
	-	882
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
出售按公平值計入損益的財務資產的 已變現（虧損）／收益	(72)	19
按公平值計入損益的財務資產公平值變動的 未變現收益	-	15
按公平值計入損益的財務資產的（虧損）／收益淨值	(72)	34

於二零二一年三月三十一日，按公平值計入損益的財務資產為以港元列示的財務資產。上述財務資產的賬面值根據國際財務報告準則第9號按公平值透過損益計量。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 25 貿易應收款項及其他應收款項

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>流動：</b>		
貿易應收款項	12,931	7,977
減：預期信貸虧損撥備	(27)	—
	<b>12,904</b>	7,977
<b>預付款項、按金及其他應收款項：</b>		
— 預付款項	8,548	686
— 付予供應商的訂金	—	8,712
— 訂金	1,289	592
— 其他應收款項	3,009	2,605
減：預期信貸虧損撥備	(16)	—
	<b>12,830</b>	12,595
<b>非流動：</b>		
購買附屬公司的預付款	346	1,563
	<b>26,080</b>	22,135

本集團一般授予其客戶介乎30至45日的信貸期。貿易應收款項按發票日期呈列（扣除預期信貸虧損撥備）的賬齡分析如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
1至30日	7,411	7,499
31至60日	3,880	471
61至90日	1,613	7
	<b>12,904</b>	7,977

本集團貿易應收款項及其他應收款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
坡元	7,245	5,392
港元	18,382	15,017
人民幣	453	1,726
	<b>26,080</b>	22,135

截至二零二二年三月三十一日止年度

**25 貿易應收款項及其他應收款項 (續)**

過往，由於本集團客戶主要包括(i)私營燃氣、水務、電訊及供電公司；(ii)新加坡政府機關，例如專責治理水務及集水區的公營機構，及(iii)香港私營建築公司，故本集團因客戶信貸風險產生的虧損極微。截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，本集團客戶的預期信貸虧損率分別為0.21%及0%。本集團根據共同信貸風險特徵將應收款項分類，以評估預期信貸虧損。因此，本集團認為，經考慮客戶於一段時間內定期償還應收款項的往績紀錄及各財政年度的經濟環境前景，預期信貸虧損率於整個財政年度維持一致。

**26 應收貸款**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
應收貸款		
— 無抵押貸款	12,572	—
減：預期信貸虧損撥備	(125)	—
	<u>12,447</u>	<u>—</u>
計入流動資產的一年內到期款項	<u>12,447</u>	<u>—</u>

客戶貸款的貸款期限介乎6至12個月。向客戶提供的貸款按介乎每年3.25%至6%的固定利率計息，須根據貸款協議償還。

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
90日內	—	—
91至180日	1,674	—
181至365日	10,773	—
	<u>12,447</u>	<u>—</u>

以上賬齡分析乃根據到期日呈列。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層已委派一組人員負責釐定信貸限額、信貸批核及其他監督程序，確保能採取跟進行動以討回應收貸款的逾期債務。此外，本集團於報告期末審閱各個別應收貸款的可收回金額，確保為不可收回的金額計提足夠的撥備。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 26 應收貸款 (續)

於提供標準的付款條款及條件之前，本集團會管理及分析其各新客戶及現有客戶之信貸風險。倘無獨立評級，本集團則根據客戶之財務狀況、過往表現及其他因素評估客戶之信貸質素。個別風險限額乃根據本公司董事設定之限額而進行之內部或外部評級而釐定。信貸限額的使用情況定期予以監測。

應收貸款根據貸款協議之條款償還，且所有應收貸款可於一年內收回。於釐定本集團應收貸款的預期信貸虧損時，管理層透過基於各債務人的整體經濟狀況（如任何已抵押資產的價值、債務人的財務狀況）及於報告日對目前以及預測狀況方向的評估之估計，單獨評估預期虧損。有關應收貸款的預期信貸虧損撥備的量化資料詳情載於綜合財務報表附註6(b)。

## 27 合約資產／（負債）

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>合約資產</b>		
建築服務	<b>23,347</b>	13,302
應收保留金	<b>262</b>	262
	<b>23,609</b>	13,564
減：預期信貸虧損撥備	<b>(28)</b>	-
	<b>23,581</b>	13,564
<b>合約負債</b>	<b>-</b>	-

合約資產主要與本集團有條件收取代價的權利有關，以交換報告日期於建設合約的已履約責任。合約負債主要與本集團向客戶轉移本集團已收取客戶代價（或到期代價）之服務的責任有關。

應收保留金為無抵押、免息及可於個別合約的保修期結束後收回。

有關合約資產之撥備分析乃於每個報告期進行，並使用撥備矩陣計量預期信貸虧損，與合約資產的預期信貸虧損撥備有關的定量資料詳情載於綜合財務報表附註6(b)。



截至二零二二年三月三十一日止年度

**28 現金及現金等價物及定期存款****(a) 現金及現金等價物**

為呈列綜合現金流量表，現金及現金等價物包括下列內容：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
銀行現金	<b>9,054</b>	11,912

本集團現金及現金等價物按以下貨幣計值：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
新加坡元	<b>4,093</b>	10,277
美元	<b>12</b>	15
港元	<b>685</b>	1,423
人民幣	<b>4,264</b>	197
	<b>9,054</b>	11,912

**(b) 定期存款**

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
以新加坡元計值的定期存款	<b>102</b>	102

於二零二二年三月三十一日的定期存款的年利率介乎於0.15%至1.40%（二零二一年：0.15%至1.40%），為本集團附屬公司銀行融資之擔保。

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 29 貿易應付款項及其他應付款項

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
貿易應付款項	5,579	4,163
其他應付款項：		
－應付商品服務稅	－	478
－已收客戶墊款	224	10
－應付雜項費用	6	196
預提開支	1,451	479
預提貿易相關費用	612	1,084
預提僱員福利開支	3,643	1,859
	<b>11,515</b>	<b>8,269</b>

貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
1至30日	3,610	2,449
31至60日	1,647	1,257
61至90日	322	438
超過90日	－	19
	<b>5,579</b>	<b>4,163</b>

貿易應付款項及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。本集團貿易應付款項及其他應付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
新加坡元	10,263	8,089
美元	497	－
港元	86	150
人民幣	669	30
	<b>11,515</b>	<b>8,269</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 30 租賃負債

	最低租賃付款		最低租賃付款的現值	
	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
一年內	633	308	574	243
一年以上，但不超過兩年	309	394	262	338
兩年以上，但不超過五年	410	401	284	301
五年以上	2,895	3,040	2,353	2,422
	4,247	4,143	3,473	3,304
減：未來融資費用	(774)	(839)	不適用	不適用
租賃負債現值	3,473	3,304	3,473	3,304
減：須於12個月內結算的款項 (於流動負債項下列示)			(574)	(243)
須於12個月後結算的款項			2,899	3,061

平均租賃期為十年（二零二一年：六年）。於二零二二年三月三十一日，平均實際借款利率約為1.96%（二零二一年：約2.48%）。

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 31 借款

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
銀行借款－定期貸款 (附註(i))	9,733	9,503
租購負債 (附註(ii))	600	1,401
債券 (附註(iii))	33,130	6,848
其他借款 (附註(iv))	2,058	1,987
借款總額	45,521	19,739
其中：		
－流動負債	21,673	10,875
－非流動負債	23,848	8,864
	45,521	19,739

#### (i) 銀行借款－定期貸款

於三月三十一日，本集團的應償還定期貸款如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>銀行借款</b>		
<b>非即期，有抵押</b>		
－須於一年後但兩年內償還	1,934	4,600
－須於兩年後但五年內償還	3,986	1,004
－須於五年後償還	1,852	2,355
<b>即期，有抵押</b>	7,772	7,959
－須於一年內償還	1,961	1,544
	9,733	9,503

本集團定期貸款的賬面值與其公平值相若，乃以新加坡元計值。

於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，定期貸款以租賃物業及本公司企業擔保作抵押。

截至二零二二年三月三十一日止年度，按固定年利率1.68%及4.50%（二零二一年：1.68%及2.25%）計息。



截至二零二二年三月三十一日止年度

**31 借款 (續)****(ii) 租購負債**

於三月三十一日，本集團的應償還租購負債如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
— 一年內	600	496
— 須於一年後但兩年內償還	-	905
	<b>600</b>	<b>1,401</b>

於截至二零二二年三月三十一日止年度，租購負債的實際利率按年利率3.04%（二零二一年：2.82%及3.04%）計息。

**(iii) 債券**

於三月三十一日，本集團的應償還已發行債券如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>非即期，有抵押</b>		
— 須於一年後但兩年內償還	6,481	-
— 須於兩年後但五年內償還	9,595	-
	<b>16,076</b>	-
<b>即期，有抵押</b>		
— 須於一年內償還	17,054	6,848
	<b>33,130</b>	<b>6,848</b>

本集團債券的賬面值與其公平值相若及以下列貨幣計值：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
— 港元	7,547	6,848
— 美元	1,677	-
— 人民幣	23,906	-
	<b>33,130</b>	<b>6,848</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度，債券按固定年利率介乎4%至9%（二零二一年：6%）計息。

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 31 借款 (續)

#### (iv) 其他借款

於三月三十一日，本集團的應償還其他借款如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
— 一年內	2,058	1,987

本集團其他借款的賬面值與其公平值相若，乃以人民幣計值。

其他借款為無抵押，截至二零二二年三月三十一日止年度其按固定年利率10%（二零二一年：10%）計息。

### 32 遞延所得稅負債

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
遞延所得稅負債：		
— 將於一年後結清	498	813

年內就加速稅項折舊的遞延所得稅負債的變動如下：

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
於四月一日	813	1,077
計入綜合損益表	(315)	(264)
於三月三十一日	498	813

### 33 股本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
本公司法定股本：		
10,000,000,000股每股面值0.01港元的股份	100,000	100,000
本公司已發行及繳足股本：		
920,000,000股每股面值0.01港元的股份	9,200	9,200
以新加坡元計值	1,589	1,589

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 34 綜合現金流量表附註

## (a) 融資活動產生之負債之對賬

	定期貸款 千坡元	租購負債 千坡元	租賃負債 千坡元	債券 千坡元	其他借款 千坡元
於二零二零年四月一日	393	867	268	-	-
添置	11,634	1,635	3,371	6,848	4,307
本金付款	(890)	(1,101)	(335)	-	(4,864)
已付利息	(83)	(30)	(48)	-	(29)
利息開支	189	30	48	75	29
添置物業、廠房及設備的融資	(1,633)	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	2,544
非現金變動	(107)	-	-	(75)	-
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	9,503	1,401	3,304	6,848	1,987
添置	2,000	-	719	26,995	-
本金付款	(1,776)	(801)	(550)	(713)	(6)
已付利息	(166)	(34)	(74)	(415)	-
利息開支	181	34	74	1,071	203
非現金變動	(9)	-	-	(656)	(126)
於二零二二年三月三十一日	9,733	600	3,473	33,130	2,058

## (b) 出售物業、廠房及設備的所得款項

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
已出售物業、廠房及設備的賬面淨值	1,277	70
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益	(105)	5
出售物業、廠房及設備的所得款項	1,172	75

截至二零二二年三月三十一日止年度

## 35 關聯方交易

### (a) 與關聯方的交易

本公司董事認為，下列公司為於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度與本集團有交易或結餘的關聯方：

關聯方名稱	與本集團的關係	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
A+ Officers Security Pte Ltd	共同董事及股東		
一名關聯方收取的技術服務費用：			
– A+ Officers Security Pte Ltd		<b>3,160</b>	1,992

由於徐源華先生及其直系親屬概無持有A+ Officers Security Pte Ltd 30%或以上權益，故上述關聯方交易並不構成上市規則第14A章項下持續關連交易。

### (b) 主要管理人員酬金

本公司執行董事視為主要管理人員。有關主要管理人員酬金詳情於綜合財務報表附註13(a)披露。



截至二零二二年三月三十一日止年度

**36 業務合併**

於二零二零年十月，本集團已完成收購卓航（香港）國際控股有限公司的全部股權，目的是將本集團的業務經營擴展至香港。

已轉讓代價： 千坡元

現金	2
----	---

確認所收購資產及所承擔負債的暫時性公平值金額如下：

	千坡元
其他應收款項	2,860
銀行結餘及現金	75
借款	(2,543)
其他應付款項	(390)

可識別資產淨值總額	2
-----------	---

	千坡元
已付代價	(2)
加：所收購銀行結餘及現金	75
收購產生的現金流入淨額	73

於收購日期至二零二一年三月三十一日止期間，所收購業務向本集團貢獻收入約6,203,000坡元及溢利淨額約150,000坡元。

倘收購於二零二零年四月一日進行，則截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合備考收入及溢利將分別為約43,450,000坡元及3,578,000坡元。

截至二零二二年三月三十一日止年度

### 37 本公司財務狀況表及儲備變動

#### (a) 本公司財務狀況表

	二零二二年 千坡元	二零二一年 千坡元
<b>非流動資產</b>		
購買附屬公司的預付款	87	-
於附屬公司投資	18,974	18,906
	<b>19,061</b>	18,906
<b>流動資產</b>		
預付款項及訂金	104	30
應收附屬公司款項	28,362	21,074
現金及現金等價物	18	24
	<b>28,484</b>	21,128
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	770	205
借款	8,525	6,848
	<b>9,295</b>	7,053
<b>流動資產淨值</b>	<b>19,189</b>	14,075
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>38,250</b>	32,981
<b>非流動負債</b>		
借款	6,481	-
	<b>6,481</b>	-
<b>資產淨值</b>	<b>31,769</b>	32,981
<b>資本及儲備</b>		
股本	1,589	1,589
股份溢價	17,138	17,138
資本儲備	18,893	18,893
累計虧損	(5,851)	(4,639)
<b>權益總額</b>	<b>31,769</b>	32,981

本公司財務狀況表已於二零二二年七月二十六日獲董事會批核，並代其簽署。

董事

董事

截至二零二二年三月三十一日止年度

**37 本公司財務狀況表及儲備變動** (續)**(b) 本公司股本及儲備變動**

	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二零年四月一日	1,589	17,138	18,893	(3,934)	33,686
年度虧損及全面虧損總額	-	-	-	(705)	(705)
於二零二一年三月三十一日及 二零二一年四月一日	1,589	17,138	18,893	(4,639)	32,981
年度虧損及全面虧損總額	-	-	-	(1,212)	(1,212)
於二零二二年三月三十一日	1,589	17,138	18,893	(5,851)	31,769

**38 報告期後事項**

- (a) 於二零二二年五月四日，本公司根據其於二零一九年二月二十六日採納之購股權計劃向本集團十一名僱員（「承授人」）授出合共92,000,000份購股權（「購股權」），以認購合共92,000,000股本公司普通股（相當於本公司已發行股本之10%），行使價為每股0.346港元。購股權自授出日期起三年期間有效。概無購股權之承授人為本公司董事、主要行政人員或主要股東。詳情載於本公司日期為二零二二年五月四日之公告。
- (b) 於二零二二年五月十六日，本公司與兩名認購方（即中北資本有限公司及上海赫日投資有限公司）訂立兩份認購協議（「認購協議」）。根據認購協議，本公司已同意配發及發行，而兩名認購方已有條件同意以每股0.475港元認購184,000,000股認購股份（「認購股份」）。認購協議之所有條件均獲達成且認購股份已於二零二二年六月二十日配發及發行予兩名獨立認購方。有關上述事項之詳情載於本公司日期為二零二二年五月十六日、二零二二年五月二十三日、二零二二年五月二十四日、二零二二年六月六日、二零二二年六月十三日及二零二二年六月二十日之公告。
- (c) 於二零二二年四月十九日，本公司之全資附屬公司Trendzon Investment Group Limited（「Trendzon Investment」）與中北頤安資本有限公司（「中北頤安」）訂立合資合作協議，擬於香港成立暫名為卓航頤安資本有限公司的合資公司（「合資公司」）。本集團透過出資註冊資本擁有合資公司51%權益，及中北頤安透過出資註冊資本擁有合資公司49%權益。合資公司之成立已於二零二二年五月十一日完成。詳情載於本公司日期為二零二二年四月十九日及二零二二年七月十四日之公告。