

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Xiabuxiabu Catering Management (China) Holdings Co., Ltd.
呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：520)

**截至二零二二年六月三十日止六個月的
中期業績公告**

財務摘要

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)
收入	2,156,438	3,046,890
分部業績 ⁽¹⁾	(218,435)	124,866
稅前虧損	(302,961)	(53,868)
期內虧損總額	(278,151)	(46,932)
本公司擁有人應佔期內虧損總額	(279,535)	(49,921)

(1) 呈報分部業績所用計量方法為扣除 (i) 透過損益按公平值計量的金融資產公平值變動所得若干收益；(ii) 銀行借款利息；(iii) 非流動資產減值虧損及出售虧損；(iv) 其他應收款項減值虧損；及 (v) 關閉餐廳虧損前的經調整分部利潤(虧損)。

中期股息

董事會宣派截至二零二二年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.028元，合共約人民幣30.0百萬元。

呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二二年六月三十日止六個月(「報告期間」)的未經審核綜合業績(「中期業績」)。

業務概覽及展望

概覽

於二零二二年上半年，本集團新開設6間呷哺呷哺餐廳，於中國23個省份及自治區以及3個直轄市(即北京、天津及上海)共經營810間呷哺呷哺餐廳；亦新開設15間湊湊餐廳，於中國21個省份及3個直轄市(即北京、天津及上海)、香港特別行政區(「**香港特區**」)及於海外新加坡共經營198間湊湊餐廳。

本集團收入由二零二一年上半年人民幣3,046.9百萬元減少29.2%至二零二二年同期人民幣2,156.4百萬元。其中，呷哺呷哺銷售額由二零二一年上半年人民幣1,867.4百萬元減少43.1%至二零二二年同期人民幣1,063.5百萬元；湊湊銷售額由二零二一年上半年人民幣1,126.5百萬元減少9.1%至二零二二年同期的人民幣1,024.3百萬元。期內虧損由二零二一年上半年人民幣46.9百萬元增加至二零二二年同期的人民幣278.2百萬元。鑒於疫情持續不散，本集團多數業務經營須遵守疫情管控措施，導致客流下降及經營中斷，本集團因此無法於二零二二年上半年實現盈利。展望下半年，本集團將繼續遵守政府出台的疫情管控措施，繼續檢討及改善本集團的業務經營以於二零二二年末前實現更佳業績。

營運摘要

本集團的餐廳網絡

於二零二二年上半年，本集團新開設6間呷哺呷哺餐廳及15間湊湊餐廳。此外，由於商業原因，二零二二年上半年本集團關閉合共37間呷哺呷哺餐廳。

下表載列於所示日期本集團按地區劃分的呷哺呷哺餐廳數量(「間」)：

	於六月三十日			
	二零二二年		二零二一年	
	間	%	間	%
1線城市 ⁽¹⁾	302	37.3	372	34.6
2線城市 ⁽²⁾	292	36.0	445	41.3
3線城市及以下 ⁽³⁾	216	26.7	260	24.1
總計	810	100.0	1,077	100.0

(1) 北京、上海、廣州及深圳。

- (2) 除上述1線城市外，所有直轄市和主要省會城市，外加保定、常州、大連、廊坊、南通、寧波、青島、蘇州、無錫、徐州及煙台等。
- (3) 除上文(1)和(2)所述1線及2線城市外的所有城市。

下表載列於所示日期本集團按地區劃分的湊湊餐廳數量(「間」)：

	於六月三十日			
	二零二二年		二零二一年	
	間	%	間	%
1線城市 ⁽¹⁾	75	37.9	61	40.9
2線城市 ⁽²⁾	108	54.5	83	55.7
3線城市及以下 ⁽³⁾	5	2.5	1	0.7
中國大陸以外 ⁽⁴⁾	10	5.1	4	2.7
總計	198	100.0	149	100.0

(1) 北京、上海、廣州及深圳。

(2) 除上述1線城市外，所有直轄市和主要省會城市，外加常州、大連、佛山、東莞、嘉興、南寧、南通、寧波、泉州、廈門、肇慶、蘇州、溫州、無錫、徐州及珠海。

(3) 揚州、莆田、汕頭、泰州及海口。

(4) 香港特區及新加坡。

本集團餐廳的主要營運資料

下表載列於所示期間本集團呷哺呷哺餐廳的若干主要表現指標：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
淨收入(人民幣千元)		
1 線城市 ⁽¹⁾	486,516	841,749
2 線城市 ⁽²⁾	356,946	633,965
3 線城市及以下 ⁽³⁾	205,674	369,135
總計	1,049,136	1,844,849
顧客人均消費(人民幣元)⁽⁴⁾		
1 線城市 ⁽¹⁾	67.2	65.2
2 線城市 ⁽²⁾	59.7	59.8
3 線城市及以下 ⁽³⁾	60.5	60.0
	63.1	62.2
翻座率(倍)⁽⁵⁾		
1 線城市 ⁽¹⁾	2.2	2.8
2 線城市 ⁽²⁾	1.8	2.1
3 線城市及以下 ⁽³⁾	1.5	1.9
	1.9	2.3

(1) 北京、上海、廣州及深圳。

(2) 除上述 1 線城市外，所有直轄市和主要省會城市，外加保定、常州、大連、廊坊、南通、寧波、青島、蘇州、無錫、徐州及煙台等。

(3) 除上文(1)和(2)所述 1 線及 2 線城市外的所有城市。

(4) 以期內呷哺呷哺餐廳銷售所得收入除以期內呷哺呷哺餐廳顧客總流量計算。

(5) 吧枱部分，以期內呷哺呷哺餐廳顧客總流量除以呷哺呷哺餐廳營業總天數及平均座位數計算；散枱部分，以期內呷哺呷哺餐廳顧客總流量除以呷哺呷哺餐廳營業總天數及平均桌位數計算。

由於本集團於二零二一年下半年關閉超過200家餐廳，其後於二零二二年上半年關閉37家餐廳，加上疫情持續不散，而政府落實嚴厲疫情管控措施，本集團業務經營大受影響，呷哺呷哺餐廳產生的淨收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣1,844.8百萬元減少43.1%至截至二零二二年六月三十日止六個月的人民幣1,049.1百萬元。二零二二年上半年顧客人均消費為人民幣63.1元，比二零二一年上半年輕微上升，乃主要由於推出更多新品令顧客產品選擇更為多元。翻座率由截至二零二一年六月三十日止六個月的2.3倍降至截至二零二二年六月三十日止六個月的1.9倍，此乃由於許多地區居民因封城措施無法由居住小區外出，嚴重影響本集團餐廳客流量。

下表載列於所示期間本集團呷哺呷哺餐廳的同店銷售額及銷售增長率：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
同店數量*		
1 線城市	313	
2 線城市	309	
3 線城市及以下	189	
總計	811	
同店銷售額(人民幣百萬元)		
1 線城市	307.6	544.2
2 線城市	190.4	316.3
3 線城市及以下	65.3	147.7
總計	563.3	1,008.2
同店銷售增長率(%)		
1 線城市	(43.5)	
2 線城市	(39.8)	
3 線城市及以下	(55.8)	
	(44.1)	

* 包括比較期間開始前開始營運及於二零二一年及二零二二年兩個期間內開門營業日數相同的餐廳。

下表載列於所示期間本集團湊湊餐廳的若干主要表現指標：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
淨收入(人民幣千元)		
1 線城市 ⁽¹⁾	383,802	518,587
2 線城市 ⁽²⁾	538,900	558,146
3 線城市及以下 ⁽³⁾	20,891	5,072
中國大陸以外 ⁽⁴⁾	80,375	43,913
總計	<u>1,023,968</u>	<u>1,125,718</u>
顧客人均消費(人民幣元)⁽⁵⁾		
1 線城市 ⁽¹⁾	150.5	139.6
2 線城市 ⁽²⁾	135.5	128.2
3 線城市及以下 ⁽³⁾	130.9	124.1
中國大陸以外 ⁽⁴⁾	292.5	283.2
	<u>147.1</u>	<u>136.2</u>
翻枱率(倍)⁽⁶⁾		
1 線城市 ⁽¹⁾	2.0	2.8
2 線城市 ⁽²⁾	1.9	2.5
3 線城市及以下 ⁽³⁾	2.1	1.8
中國大陸以外 ⁽⁴⁾	1.9	2.4
	<u>1.9</u>	<u>2.6</u>

(1) 北京、上海、廣州及深圳。

(2) 除上述 1 線城市外，所有直轄市和主要省會城市，外加常州、大連、佛山、東莞、嘉興、南寧、南通、寧波、泉州、廈門、肇慶、蘇州、溫州、無錫、徐州及珠海。

(3) 揚州、莆田、汕頭、泰州及海口。

(4) 香港特區及新加坡。

(5) 以期內湊湊餐廳銷售所得收入除以期內湊湊餐廳顧客總流量計算。

- (6) 堂食部分，以期內湊湊餐廳銷售總量除以湊湊餐廳營業總天數及平均桌位數計算；外送部分，與堂食顧客平均消費相等的外送銷售額，將被視為一位堂食顧客的翻枱。

於二零二二年上半年，由於疫情影響持續不散，而居民須遵守居家隔離措施，餐廳層面實際週轉率大受影響，湊湊餐廳的翻枱率由二零二一年上半年2.6倍降至二零二二年上半年的1.9倍。二零二二年上半年顧客人均消費為人民幣147.1元，而截至二零二一年六月三十日止六個月為人民幣136.2元，較二零二一年上半年增加8.0%，主要是疫情期間的團購業務較多所致。

下表載列於所示期間本集團湊湊餐廳的同店銷售額及銷售增長率：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
同店數量*		
1 線城市	60	
2 線城市	80	
3 線城市及以下	1	
中國大陸以外.....	4	
總計	145	
同店銷售額(人民幣百萬元)		
1 線城市	284.1	384.8
2 線城市	380.5	504.5
3 線城市及以下	3.2	5.1
中國大陸以外.....	34.7	39.4
總計	702.5	933.8
同店銷售增長率(%)		
1 線城市	(26.2)	
2 線城市	(24.6)	
3 線城市及以下	(37.3)	
中國大陸以外.....	(11.9)	
	(24.8)	

* 包括比較期間開始前開始營運及於二零二一年及二零二二年兩個期間內開門營業日數相同的餐廳。

展望

公司前景

二零二二年是充滿挑戰的一年，本公司繼續作出若干變動以克服該等阻礙：

- 呷哺呷哺重新上線「高性價比」模式：推出以大眾市場為目標的「高性價比」套餐，彰顯呷哺呷哺物超所值的特色。推出價格介乎人民幣50元-70元的新鍋底套餐，套餐內包含調料、主食及招牌茶飲，其中雙人餐菜單也全新改版，蔬菜拼盤內容不僅更加豐富，且由一份升級為兩份，這必定給予我們顧客物超所值的用餐體驗。
- 繼續擴張湊湊餐廳：事實證明，湊湊確為本集團成功及有利可圖的模式。於二零二二年上半年，由於深圳、上海及北京爆發疫情，湊湊業務經營受到影響，銷售額較二零二一年下降9.1%。本集團認為倘疫情可於二零二二年下半年緩和，湊湊業務經營料將合理強勁回暖。本集團對湊湊不僅於中國，而且於海外的擴張前景感到樂觀。
- 加強顧客忠誠度計劃：推出新的跨品牌忠誠度計劃將使顧客通過作為註冊會員進行消費與本集團建立更牢固的聯繫。註冊賬戶後，會員在餐廳及透過官方網上商城在食品公司消費都將獲得積分，獲得積分後顧客可升級消費級別，且隨著消費級別變動可享受不同福利。會員亦可在不同品牌之間使用積分兌換禮品。
- 於上海設立第二個總部：為了執行將業務拓展至華東及華南地區這一戰略計劃，本集團在上海閔行區設立第二個總部，可讓本集團將業務拓展至沿海城市及長三角地區、大灣區等的一線城市，例如上海、深圳、廣州，進而佈局新一線城市，最後進軍西北及西南地區。
- 繼續加大對上游加工廠的投資：為保持業務競爭力，成本管控是本集團必須關注的重要方面。二零一九年，本集團在錫林郭勒盟投資了一間加工廠，此加工單位有能力處理15,000噸羊肉及牛肉，且仍有更多產能可待利用。在接下來的三年內，本集團計劃進一步投資人民幣1億元，用以升級該加工單位的物流、採購及質量控制流程。展望未來，本集團將繼續尋求加工其他產品以拓展業務渠道。

業務展望

中國政府二零二二年國內生產總值(GDP)預期增長目標為5.5%左右，上半年中國GDP同比增長了2.5%，為達致5.5%的全年目標，政府出台各項振興經濟的措施，例如透過增加基礎設施投資及向企業提供稅務寬免以刺激經濟，用市場化可持續辦法擴消費，消除制約有效投資的障礙。在六月，商務部、國家發展和改革委員會等11部門近期聯合印發《關於抓好促進餐飲業恢復發展扶持政策貫徹落實工作的通知》，明確要求六個方面抓好促進餐飲業恢復發展扶持政策貫徹落實工作。此舉將令企業可繼續經營及確保就業穩定，從而實現現金回流至經濟以確保雙循環模式可維持經濟增長。與此同時，地方政府也在積極出台各項舉措以緩解餐飲企業的壓力。期望於二零二二年下半年疫情狀況緩和後，消費者將繼續出門消費，而零售、餐飲等行業有望享受經濟復蘇紅利。

二零二二年行業展望

二零二二年上半年可謂是極具挑戰性的時期，鑒於中國多地爆發疫情，政府實施疫情防控措施，繼續遵循動態清零方針以應對疫情。因此，於圍封地區居民將須居家檢疫，嚴防外出。此舉無疑為各行各業的營商環境帶來重重挑戰。就餐飲業而言，這意味著顧客將無法親自前往餐廳用餐，嚴重影響翻座(枱)率，導致不少企業在上半年業績報告中錄得淨虧損。

無懼重重挑戰，謀求發展出路，方為重要之道。一些品牌透過線上機制增加外賣服務，逐漸擴大其業務模式。該模式帶來良好成效，尤其是於疫情期間，居民在居家檢疫的情況下需要獲取食物時，外賣不僅成為居民的解決方案，並為餐飲業者恢復部分業務開拓出路。預計到二零二二年底國內外賣業務帶來銷售額將達至人民幣9,417億元。有見年輕消費者更傾於宅在家中瀏覽社交媒體，眾多餐飲業者與關鍵意見領袖合作，以「直播+外賣」的方式推廣其產品，成功開拓另一新銷售渠道。

政府陸續發放消費券，設法鼓勵市民增加消費，以提振經濟及各個行業。呷哺呷哺在北京，與中國建設銀行及餓了麼合作，核銷消費券達8,000張，促進餐廳客流量增長32%以上，實現銷售額近人民幣100萬元。近期，北京、上海、天津、寧波、合肥、江西等多地政府開啓了新一輪消費券的發放，可用於汽車、家電、餐飲等領域，覆蓋暑期、中秋、國慶、「雙十一」等重點節假日和消費旺季。北京市為加快餐飲消費回暖推出適用於一般消費者的外賣及堂食券及養老助殘專屬的消費咭金額為人民幣1億元；上海的「愛購上海」於八月下旬至十一月下旬期間發放電子消費券人民幣10億元；天津「品質生活節」消費券活動達人民幣0.46億元；寧波發放消費券人民幣3億元；合肥於八月十九日開始發放暑期消費季第三批消費券人民幣0.18億元；江西消費季跨越暑期、中秋、國慶等傳統消費旺季，發放消費券共計人民幣1.2億元。香港特區政府亦於二零二二年四月推出類似計劃，帶動餐

飲業錄得銷售額增長約15%，相信隨著在八月發放第二批消費券時，有望再度錄得相當增長。實踐足證消費券計劃行之有效，有助恢復經濟，希望政府將考慮推出更多類似計劃，助力提振不同經濟行業。

管理層討論及分析

下表載列本集團的綜合損益及其他全面收入表概要，當中呈列所示期間個別項目的實際金額及佔本集團總收入的百分比，連同截至二零二一年六月三十日止六個月至截至二零二二年六月三十日止六個月的變動(以百分比列示)：

	截至六月三十日止六個月				同比變動 %
	二零二二年		二零二一年		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
簡明綜合損益及其他全面收入表					
收入	2,156,438	100.0	3,046,890	100.0	(29.2)
其他收入	43,219	2.0	59,258	1.9	(27.1)
所用原材料及耗材	(811,476)	(37.6)	(1,134,828)	(37.2)	(28.5)
員工成本	(754,099)	(35.0)	(926,685)	(30.4)	(18.6)
物業租金及相關開支	(133,700)	(6.2)	(140,772)	(4.6)	(5.0)
公用事業費用	(75,292)	(3.5)	(94,897)	(3.1)	(20.7)
折舊及攤銷	(473,482)	(22.0)	(530,986)	(17.4)	(10.8)
其他開支	(172,200)	(8.0)	(206,974)	(6.8)	(16.8)
其他收益及虧損	(37,981)	(1.8)	(75,477)	(2.5)	(49.7)
財務成本	(44,388)	(2.1)	(49,397)	(1.6)	(10.1)
稅前虧損	(302,961)	(14.0)	(53,868)	(1.7)	462.4
所得稅抵免	24,810	1.1	6,936	0.2	257.7
期內虧損	(278,151)	(12.9)	(46,932)	(1.5)	492.7
期內全面開支總額	(278,151)	(12.9)	(46,932)	(1.5)	492.7
以下人士應佔期內虧損：					
本公司擁有人	(279,535)	(13.0)	(49,921)	(1.6)	460.0
非控股權益	1,384	0.1	2,989	0.1	(53.7)
	(278,151)	(12.9)	(46,932)	(1.5)	492.7
以下人士應佔全面開支總額：					
本公司擁有人	(279,535)	(13.0)	(49,921)	(1.6)	460.0
非控股權益	1,384	0.1	2,989	0.1	(53.7)
	(278,151)	(12.9)	(46,932)	(1.5)	492.7
每股虧損					
– 基本(每股人民幣分)	(26.12)		(4.64)		
– 攤薄(每股人民幣分)	(26.12)		(4.64)		

收入

本集團的收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣3,046.9百萬元減少29.2%至二零二二年同期的人民幣2,156.4百萬元，主要由於政府實行進一步疫情防控措施而使呷哺呷哺無法營業天數約92,000天，湊湊無法營業天數約5,900天所致。呷哺呷哺業務收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣1,867.4百萬元減少43.1%至二零二二年同期的人民幣1,063.5百萬元；同樣，因疫情持續不散，湊湊業務收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣1,126.5百萬元減少9.1%至截至二零二二年六月三十日止六個月的人民幣1,024.3百萬元；疫情封控措施要求居民居家，故調料產品業務銷售收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣48.1百萬元增加至二零二二年同期的人民幣48.6百萬元。本集團在二零二二年上半年全國新開設6間呷哺呷哺餐廳和15間湊湊餐廳以加強餐廳網絡。

其他收入

本集團的其他收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣59.3百萬元減少至二零二二年同期的人民幣43.2百萬元，主要由於二零二二年期間內本集團餐廳經營收入概無任何Covid-19相關增值稅減免。

所用原材料及耗材

本集團的原材料及耗材成本由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣1,134.8百萬元減少28.5%至二零二二年同期的人民幣811.5百萬元，此乃由於餐廳客流和銷售減少所致。本集團的原材料及耗材成本佔本集團收入的百分比由二零二一年上半年的37.2%增至二零二二年上半年的37.6%，主要由於疫情影響，基礎原材料如肉類、蔬菜、雞蛋等價格的上漲，以及疫情城市以接近成本價售賣短保質期材料所致。

員工成本

本集團的員工成本由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣926.7百萬元減少18.6%至二零二二年同期的人民幣754.1百萬元。本集團的員工人數由於二零二一年六月三十日的30,087人減至於二零二二年六月三十日的25,355人。員工成本下降主要由於相較二零二一年同期二零二二年上半年的餐廳總數量有所減少。本集團的員工成本佔本集團收入的百分比由二零二一年上半年的30.4%增至二零二二年上半年的35.0%。就本公司於二零零九年八月二十八日採納的首次公開發售前股份獎勵計劃(「**首次公開發售前股份獎勵計劃**」)及本公司於二零一四年十一月二十八日採納的受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)，本集團以股權結算以股份為基礎的開支由二零二一年上半年的人民幣5.4百萬元減少約50.5%至二零二二年上半年的人民幣2.7百萬元。

物業租金及相關開支

本集團的物業租金及相關開支由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣140.8百萬元減少5.0%至二零二二年同期的人民幣133.7百萬元，乃由於(i)二零二二年上半年疫情情況有所惡化導致業主提供免租期的意願增強；(ii)由於堂食受落實疫情管控措施影響，所以抽成租金也相對減少。本集團的物業租金及相關開支佔本集團收入的百分比由二零二一年上半年的4.6%增至二零二二年上半年的6.2%，乃由於二零二二年上半年收入減少所致。

公用事業費用

本集團的公用事業費用由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣94.9百萬元減少20.7%至二零二二年同期的人民幣75.3百萬元，乃由於本集團餐廳經營天數因疫情而中斷所致。公用事業費用佔本集團收入的百分比由二零二一年上半年的3.1%增至二零二二年上半年的3.5%。

折舊及攤銷

本集團的折舊及攤銷由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣531.0百萬元減少10.8%至二零二二年同期的人民幣473.5百萬元，主要由於呷哺呷哺餐廳數量由於二零二一年六月三十日的1,077間減至於二零二二年六月三十日的810間所致。折舊及攤銷佔本集團收入的百分比由二零二一年上半年的17.4%上升至二零二二年上半年的22.0%。

其他開支

本集團的其他開支由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣207.0百萬元減少16.8%至二零二二年同期的人民幣172.2百萬元，乃由於營銷開支及行政費用減少所致。本集團的其他開支佔本集團收入的百分比由截至二零二一年六月三十日止六個月的6.8%增至二零二二年同期的8.0%。

其他收益及虧損

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團確認其他淨虧損人民幣38.0百萬元，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為人民幣75.5百萬元。該等其他淨虧損人民幣38.0百萬元主要包括計提資產減值虧損約人民幣49.1百萬元，乃由於本集團預計全年關閉呷哺呷哺的虧損餐廳約37家，而上期減值虧損則為人民幣118.8百萬元(詳見簡明綜合財務報表附註7)。

融資成本

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團錄得融資成本人民幣44.4百萬元，主要來自租賃負債利息人民幣41.2百萬元。

稅前虧損

由於上述因素，截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團錄得稅前虧損人民幣303.0百萬元，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為人民幣53.9百萬元。

所得稅抵免

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團錄得所得稅抵免人民幣24.8百萬元，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為人民幣6.9百萬元。

本公司擁有人應佔期內虧損

由於上述因素的共同影響，截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團錄得本公司擁有人應佔期內虧損人民幣279.5百萬元，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為人民幣49.9百萬元。

流動資金及資本來源

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團主要以經營所得現金為其營運提供資金。本集團擬通過自然及可持續發展以及銀行融資為其擴充及業務營運提供資金。

現金及現金等值

於二零二二年六月三十日，本集團的現金及現金等值為人民幣240.4百萬元(二零二一年十二月三十一日：人民幣920.5百萬元)，當中主要包括手頭現金及活期存款，且主要以人民幣(佔85.0%)、港元(佔11.5%)、美元(佔2.1%)、及新加坡元(佔1.4%)計值。

另外，本集團於二零二二年六月三十日亦持有短期投資人民幣550.1百萬元(詳見簡明綜合財務報表附註16及下文所述者)。

鑒於本集團的貨幣組合，本集團目前並無使用任何衍生合約對沖所面臨的貨幣風險。本集團管理層通過嚴密監控外匯匯率的變動管理貨幣風險，並於必要時考慮對沖重大外幣風險。

透過損益按公平值計量(「透過損益按公平值計量」)的金融資產

於二零二二年六月三十日，本集團持有透過損益按公平值計量的金融資產合共人民幣550.1百萬元(二零二一年十二月三十一日：人民幣15.8百萬元)，主要為招商銀行股份有限公司、廈門國際銀行、內蒙古銀行股份有限公司、上海浦東發展銀行股份有限公司、富邦華一銀行有限公司(統稱「**該等銀行**」)以及華泰證券股份有限公司及中信建投證券股份有限公司(統稱「**投資基金公司**」)所發行的短期金融產品(「**金融產品**」)。透過損益按公平值計量的金融資產人民幣488.0百萬元乃該等銀行及投資基金公司發行的金融產品，其為無預定或保證回報且非保本的短期投資。透過損益按公平值計量的金融資產人民幣50.6百萬元乃該等銀行發行的金融產品，其為具有預定或保證最低回報且保本的短期投資。

本集團一般循環認購金融產品，即本集團會於本公司先前認購的若干金融產品到期時認購額外金融產品。截至二零二二年六月三十日，本集團持有9項不同銀行和投資基金公司所發行本金總額人民幣538.6百萬元之尚未到期金融產品，全部將於二零二二年十二月二十八日之前到期。

本集團於截至二零二二年六月三十日止六個月所認購金融產品的年期介乎60天至183天不等，相關預期年度收益率介乎3.5%至5.1%。於截至二零二二年六月三十日止六個月，自金融產品兌現的數額乃計作指定為透過損益按公平值計量的金融資產的金融資產公平值變動收益，且截至二零二二年六月三十日止六個月金額為約人民幣13.4百萬元。

金融產品認購事項乃為財資管理目的而作出，以實現本集團未動用資金回報的最大化，當中已考慮(其中包括)風險水平、投資回報、流動性及到期期限。一般而言，本集團以往挑選聲譽良好的商業銀行及投資基金公司所發行相關風險相對較低的短期金融產品。在作出投資前，本集團亦確保在投資有關金融產品後仍擁有充足營運資金以滿足本集團業務、經營活動及資本開支的資金需求。儘管金融產品作為非保本及無預定或保證回報的理財產品銷售，但鑒於本公司過往於類似金融產品贖回或到期時均悉數收回本金及獲得預期收益，相關投資符合本集團的內部風險管理、現金管理及投資政策。此外，金融產品的期限相對較短，被視為與銀行存款類似，而本集團亦可賺取可觀回報。然而，根據相關會計準則，金融產品入賬為透過損益按公平值計量的金融資產。

鑒於金融產品具備收益較高優勢，可賺取較低息趨勢下的即期儲蓄或定期存款利率更豐厚的回報，加上期限相對較短，本公司董事（「董事」）認為本集團就金融產品承擔極低風險，且各認購事項的條款及條件屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

本集團投資組合中概無賬面值佔本集團截至二零二二年六月三十日的總資產的5%以上的單項金融產品。

本集團於二零二二年七月一日起直至本公告日期期間購買本金總額人民幣540.8百萬元的額外產品，且於本公告日期仍然尚未到期。該等認購事項概無個別或於須合併計算時共同構成上市規則第14章項下的須予披露交易。

於二零一九年，呷哺呷哺餐飲管理有限公司（「呷哺北京」）透過取得錫林郭勒盟伊順清真肉類有限責任公司（「伊順」）所有權（伊順成為本集團附屬公司）自兩名無關聯第三方個別人士（「賣方」）收購若干物業、機器及裝置，代價為人民幣96.1百萬元。伊順其中一名賣方、呷哺北京及第三方信託公司訂立若干信託協議，據此，賣方委託第三方信託公司設立信託計劃（「信託」），並於二零一九年九月十日向信託轉撥人民幣60.0百萬元。根據信託協議，信託須於投資組合建設期內完成自市場購買價值人民幣60.0百萬元的本公司股份，相關事項最終於二零一九年十一月十一日完成（「投資組合建設期結束」）。信託將自投資組合建設期結束起於三年內終止。根據信託協議，投資本金人民幣60.0百萬元及固定回報每年人民幣2.4百萬元由呷哺北京擔保，且根據特定條件賣方有權獲得基於股價的額外回報，而呷哺北京將相應自信託收取現金結清淨額的餘下回報／虧損（如有）。

董事認為，本公司於信託的權利及義務構成一項基於本公司股價的衍生工具。於二零二二年六月三十日，衍生工具公平值為人民幣11.6百萬元（於二零二一年十二月三十一日：人民幣15.8百萬元），其入賬為透過損益按公平值計量的金融資產（指衍生工具公平值變動）。

債務

截至二零二二年六月三十日，本集團有短期借款（包括貼現票據負債或與此相關的任何契約）人民幣30.0百萬元（二零二一年十二月三十一日：人民幣75.8百萬元）。

槓桿比率

截至二零二二年六月三十日，本集團槓桿比率為1.8%。槓桿比率乃按截至該日期的銀行及其他借款除以權益總額乘以100%計算。

資本開支

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團就新開設餐廳以及現有店舖裝修及裝飾購置物業、廠房及設備的資本開支支付人民幣216.8百萬元。截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團就資本開支支付人民幣140.7百萬元。本集團於二零二二年上半年的資本開支主要以其經營活動所得現金撥付。於二零二二年上半年，本集團合共新開設21間餐廳。於二零二二年六月三十日，本集團並無抵押任何資產。

或然負債及擔保

於二零二二年六月三十日，本集團並無任何未入賬的重大或然負債、擔保或針對我們的訴訟。

重大收購及重大投資的未來計劃

於截至二零二二年六月三十日止六個月內，本集團並無進行任何重大投資、收購或出售。根據上市規則，本集團並無重大投資或收購重大資本資產或其他業務的具體計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展新商機。

僱員及薪酬政策

於二零二二年六月三十日，本集團共有25,355名(二零二一年十二月三十一日：28,536名)僱員，當中90名僱員於本集團的食品加工設施工作、3,184名為餐廳管理員工、21,272名為餐廳營運及服務員工及809名為行政員工。

為控制僱員流失情況，本集團為旗下餐廳僱員提供具競爭力的薪酬及其他福利。一經達致特定業績目標，本集團亦會向餐廳員工發放酌情表現獎金，作為額外獎勵。本集團的員工成本包括應付本集團全體僱員及員工(包括本集團的執行董事、總部員工及食品加工設施員工)的所有薪金及福利。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團的員工成本總額(包括工資、花紅、社會保險、公積金及股份獎勵計劃)為人民幣754.1百萬元(二零二一年六月三十日：人民幣926.7百萬元)，佔本集團總收入約35.0%。

根據首次公開發售前股份獎勵計劃，於二零二二年六月三十日，本公司根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的可認購合共453,398股股份(相當於本公告日期本公司已發行股本總額約0.04%)的購股權仍未獲行使。

本公司亦已採納受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)，該計劃自本公司的上市日期起生效。香港中央證券信託有限公司已獲委任為受託人，根據受限制股份單位計劃之規定管理受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位受託人**」)。於報告期間，受限制股份單位受託人以現金代價總額約59.3百萬港元於市場購買合共16,883,256股股份。根據受限制股份單位計劃之規定及本公司與受限制股份單位受託人簽訂之信託契據，有關股份乃為受限制股份單位計劃的參與者(「**受限制股份單位參與者**」)的利益以信託方式持有。該等股份將於授出及歸屬受限制股份單位(「**受限制股份單位**」)時，用作對相關受限制股份單位參與者的獎勵。截至二零二二年六月三十日，本公司根據受限制股份單位計劃授出的合共2,060,569股股份(佔本公司於本公告日期已發行總股本約0.19%)的受限制股份單位尚未獲行使。

有關首次公開發售前股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃的進一步詳情，連同(其中包括)根據首次公開發售前股份獎勵計劃所授出購股權以及根據受限制股份單位計劃所授出受限制股份單位的詳情將在本公司於適當時候刊發的二零二二年中期報告「其他資料」一節內載列。

財務業績

本公告下文所載的財務資料摘錄自簡明綜合財務報表。該簡明綜合財務報表未經審核，但已由本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱，亦已經審核委員會審閱。

財務資料

本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的簡明綜合業績如下：

簡明綜合損益及其他全面收入表

截至二零二二年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二二年 人民幣千元 (未經審核)	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	2,156,438	3,046,890
其他收入	5	43,219	59,258
所用原材料及耗材		(811,476)	(1,134,828)
員工成本		(754,099)	(926,685)
物業租金及相關開支		(133,700)	(140,772)
公用事業費用		(75,292)	(94,897)
折舊及攤銷		(473,482)	(530,986)
其他開支	6	(172,200)	(206,974)
其他收益及虧損	7	(37,981)	(75,477)
財務成本	8	(44,388)	(49,397)
稅前虧損	9	(302,961)	(53,868)
所得稅抵免	10	24,810	6,936
期內虧損		(278,151)	(46,932)
期內全面開支總額		(278,151)	(46,932)
以下人士應佔期內虧損：			
本公司擁有人		(279,535)	(49,921)
非控股權益		1,384	2,989
		(278,151)	(46,932)
以下人士應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(279,535)	(49,921)
非控股權益		1,384	2,989
		(278,151)	(46,932)
每股虧損			
– 基本(每股人民幣分)	12	(26.12)	(4.64)
– 攤薄(每股人民幣分)	12	(26.12)	(4.64)

簡明綜合財務狀況表
於二零二二年六月三十日

	附註	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	960,751	1,052,577
使用權資產	13	1,423,921	1,638,334
無形資產		2,271	2,403
遞延稅項資產		73,232	43,020
租金押金		173,172	169,582
於合營企業的權益		49,000	49,000
		2,682,347	2,954,916
流動資產			
存貨	14	479,992	598,962
貿易應收賬款及其他應收款項以及預付款項	15	354,818	394,790
透過損益按公平值計量(「透過損益按公平值計量」) 的金融資產	16	550,123	15,832
受限制銀行結餘		62,468	66,268
銀行結餘及現金		240,406	920,533
		1,687,807	1,996,385
流動負債			
貿易應付賬款	18	207,296	250,694
應計費用及其他應付款項		612,682	603,868
租賃負債	19	453,147	509,492
應付所得稅		36,587	10,111
合約負債	20	336,142	316,640
遞延收入		1,276	1,277
借款	21	30,000	75,804
		1,677,130	1,767,886
流動資產淨值		10,677	228,499
總資產減流動負債		2,693,024	3,183,415
非流動負債			
遞延收入		24,395	25,033
租賃負債	19	954,079	1,089,793
遞延稅項負債		2,893	3,958
撥備		54,675	53,329
		1,036,042	1,172,113
資產淨值		1,656,982	2,011,302
資本及儲備			
股本		176	176
股份溢價及儲備		1,613,708	1,969,412
本公司擁有人應佔權益		1,613,884	1,969,588
非控股權益		43,098	41,714
權益總額		1,656,982	2,011,302

簡明綜合權益變動表

截至二零二二年六月三十日止六個月

	股本	股份溢價	以股權結算 以股份 為基礎的 付款儲備	法定盈餘 儲備	庫存股份 儲備	保留盈利	小計	非控股 權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日結餘 (經審核)	176	418,614	18,734	47,166	(63,720)	1,548,618	1,969,588	41,714	2,011,302
期內(虧損)利潤	-	-	-	-	-	(279,535)	(279,535)	1,384	(278,151)
期內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	(279,535)	(279,535)	1,384	(278,151)
確認以股權結算以股份為基礎的 付款	-	-	2,652	-	-	-	2,652	-	2,652
行使已發行購股權	-	1,044	(323)	-	-	-	721	-	721
行使受限制股份單位 (「受限制股份單位」)計劃	-	4,597	(10,626)	-	6,029	-	-	-	-
派付股息(附註11)	-	(30,000)	-	-	-	-	(30,000)	-	(30,000)
根據受限制股份單位計劃購買 庫存股份(附註22)	-	-	-	-	(49,542)	-	(49,542)	-	(49,542)
於二零二二年六月三十日結餘 (未經審核)	176	394,255	10,437	47,166	(107,233)	1,269,083	1,613,884	43,098	1,656,982
於二零二一年一月一日結餘 (經審核)	175	472,271	25,561	44,670	(68,123)	1,844,326	2,318,880	21,288	2,340,168
期內(虧損)利潤	-	-	-	-	-	(49,921)	(49,921)	2,989	(46,932)
期內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	(49,921)	(49,921)	2,989	(46,932)
確認以股權結算以股份為基礎的 付款	-	-	5,356	-	-	-	5,356	-	5,356
行使已發行購股權	1	6,799	(2,052)	-	-	-	4,748	-	4,748
行使受限制股份單位 (「受限制股份單位」)計劃	-	(2,170)	(13,021)	-	15,191	-	-	-	-
派付股息(附註11)	-	(30,000)	-	-	-	-	(30,000)	-	(30,000)
根據受限制股份單位計劃購買庫存 股份(附註22)	-	-	-	-	(10,788)	-	(10,788)	-	(10,788)
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	10,347	10,347
於二零二一年六月三十日結餘 (未經審核)	176	446,900	15,844	44,670	(63,720)	1,794,405	2,238,275	34,624	2,272,899

簡明綜合現金流量表

截至二零二二年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	384,170	616,449
投資活動的現金流量		
購買透過損益按公平值計量的金融資產	(906,082)	(1,439,331)
出售透過損益按公平值計量的金融資產之所得款項	380,980	716,854
購買物業、廠房及設備	(140,712)	(216,823)
收購於一家合營企業的投資	–	(10,000)
使用權資產付款	(3,217)	(2,304)
動用撥備	(1,191)	(410)
租金押金付款	(3,460)	(12,261)
處置物業、廠房及設備所得款項	4,109	180
購買無形資產	(569)	(277)
存入受限制銀行結餘	(52,583)	–
提取受限制銀行結餘	56,383	35,502
投資活動所用現金淨額	(666,342)	(928,870)
融資活動的現金流量		
已付股息	(30,000)	(30,000)
償還借款	(75,804)	–
租賃負債還款	(287,721)	(307,919)
行使購股權所收的現金	721	4,748
就購買普通股向受限制股份單位受託人 預付的金額(附註22)	(34,773)	(12,568)
非控股權益注資	–	10,347
新籌集銀行貸款	30,000	30,000
已付利息	(1,923)	(91)
其他融資活動還款	–	(13,478)
融資活動所用現金淨額	(399,500)	(318,961)
現金及現金等值減少淨額	(681,672)	(631,382)
期初現金及現金等值	920,533	1,097,324
匯率變動影響淨額	1,545	(2,271)
期末現金及現金等值，即銀行結餘及現金	240,406	463,671

簡明綜合財務報表附註

截至二零二二年六月三十日止六個月

1. 一般資料及編製基準

呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司(「**本公司**」)根據開曼群島公司法於二零零八年五月十四日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman Islands KY1-1111。本公司為投資控股公司，而本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要在中華人民共和國(「**中國**」)從事中式火鍋店經營業務。

本公司的直接控股公司為 Ying Qi Investments Limited (於英屬處女群島註冊成立)及其最終控股方為賀光啓先生，其亦為本公司的主席。

簡明綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

簡明綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「**中期財務報告**」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六的適用披露規定而編製。

董事在考慮到未來12個月現金流預測後合理預計本集團具備充足資源繼續其經營存續。因此，彼等繼續採納持續經營會計基準編製簡明綜合財務報表。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按照歷史成本基準編製，惟按公平值計量的金融工具除外。

除應用國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)修訂本所導致的新增會計政策外，截至二零二二年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度財務報表內所呈列者一致。

2. 主要會計政策(續)

應用國際財務報告準則修訂本

於本中期期間，本集團首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則修訂本(於本集團自二零二二年一月一日開始之年度期間強制生效)以編製本集團簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架指引
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備–擬定用途前所得款項
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約–履行合約的成本
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期的年度改進

於本中期期間應用國際財務報告準則修訂本並無對本集團當前及過往期間的財務狀況及表現及/或該等簡明綜合財務報表所載的披露資料造成重大影響。

3. 收入

本集團的收入(即餐廳業務、銷售調料產品及其他商品的已收及應收款項(已扣除折扣及銷售相關稅項))如下：

	截至二零二二年六月三十日止六個月			
	呷哺呷哺	湊湊	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
商品或服務類型				
餐廳業務	1,052,988	1,022,734	–	2,075,722
銷售調料產品	–	–	48,637	48,637
銷售其他商品	10,470	1,545	20,064	32,079
總計	<u>1,063,458</u>	<u>1,024,279</u>	<u>68,701</u>	<u>2,156,438</u>
地區市場				
中國大陸	1,063,458	944,243	68,701	2,076,402
香港	–	61,134	–	61,134
新加坡	–	18,902	–	18,902
總計	<u>1,063,458</u>	<u>1,024,279</u>	<u>68,701</u>	<u>2,156,438</u>

3. 收入(續)

	截至二零二一年六月三十日止六個月			
	呷哺呷哺	湊湊	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
商品或服務類型				
餐廳業務	1,844,945	1,126,363	–	2,971,308
銷售調料產品	–	–	48,055	48,055
銷售其他商品	22,469	138	4,920	27,527
總計	<u>1,867,414</u>	<u>1,126,501</u>	<u>52,975</u>	<u>3,046,890</u>
地區市場				
中國大陸	1,867,414	1,082,358	52,975	3,002,747
香港	–	44,143	–	44,143
總計	<u>1,867,414</u>	<u>1,126,501</u>	<u>52,975</u>	<u>3,046,890</u>

4. 經營分部

就資源分配及分部表現評估而向本公司執行董事(為主要營運決策者(「**主要營運決策者**」))報告的資料主要為交付或提供的商品或服務類型。

根據國際財務報告準則第8號本集團的可呈報分部具體如下：

- 呷哺呷哺：以「呷哺呷哺」品牌經營餐廳及提供相關服務。
- 湊湊：以「湊湊」品牌經營餐廳及提供相關服務。

除上述可呈報分部外，其他經營分部包括經營並非由呷哺呷哺餐廳或湊湊餐廳出售的調料產品及其他商品。該等分部於當前及過往期間概未達致可呈報分部的量化最低要求，因而均歸類為「其他業務」。

4. 經營分部(續)

以下為本集團收入及業績按可呈報及經營分部進行的分析：

截至二零二二年六月三十日止六個月

	呷呷呷呷	湊湊	可呈報 分部總額	其他	調整及抵銷	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
分部收入						
外部銷售	1,063,458	1,024,279	2,087,737	68,701	-	2,156,438
分部間銷售	-	-	-	115,824	(115,824)	-
	<u>1,063,458</u>	<u>1,024,279</u>	<u>2,087,737</u>	<u>184,525</u>	<u>(115,824)</u>	<u>2,156,438</u>
分部業績(附註)	<u>(120,278)</u>	<u>(73,733)</u>	<u>(194,011)</u>	<u>(24,424)</u>	-	<u>(218,435)</u>
物業、廠房及設備減值虧損	(18,103)	(10,251)	(28,354)	-	-	(28,354)
使用權資產減值虧損	(6,739)	(13,957)	(20,696)	-	-	(20,696)
其他應收款項減值虧損	(626)	-	(626)	-	-	(626)
租金押金減值虧損	(367)	-	(367)	-	-	(367)
透過損益按公平值計量的金融資產的公平值變動所得收益	13,019	5	13,024	424	-	13,448
出售物業、廠房及設備虧損淨額	(555)	(88)	(643)	-	-	(643)
銀行借款利息	(697)	-	(697)	(1,226)	-	(1,923)
分部虧損	<u>(134,346)</u>	<u>(98,024)</u>	<u>(232,370)</u>	<u>(25,226)</u>	-	<u>(257,596)</u>
透過損益按公平值計量的金融資產的公平值變動 的未分配虧損						(4,259)
未分配統一管理成本						(37,365)
未分配董事薪酬						(3,741)
稅前虧損						<u>(302,961)</u>

其他分部資料

計入分部業績計量的金額：

	呷呷呷呷	湊湊	可呈報 分部總額	其他	未分配成本	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
折舊及攤銷	(262,243)	(199,340)	(461,583)	(10,820)	(1,079)	(473,482)
終止租賃的收益	6,594	-	6,594	-	-	6,594
重估租賃負債的收益	6,240	-	6,240	-	-	6,240
關閉餐廳虧損	(969)	-	(969)	-	-	(969)
財務成本(不包括銀行借款利息)	<u>(23,700)</u>	<u>(18,751)</u>	<u>(42,451)</u>	<u>(14)</u>	-	<u>(42,465)</u>

4. 經營分部 (續)

以下為本集團收入及業績按可呈報及經營分部進行的分析：(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	呷哺呷哺	湊湊	可呈報 分部總額	其他	調整及抵銷	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
分部收入						
外部銷售	1,867,414	1,126,501	2,993,915	52,975	-	3,046,890
分部間銷售	-	-	-	170,041	(170,041)	-
	<u>1,867,414</u>	<u>1,126,501</u>	<u>2,993,915</u>	<u>223,016</u>	<u>(170,041)</u>	<u>3,046,890</u>
分部業績(附註)	<u>63,465</u>	<u>53,809</u>	<u>117,274</u>	<u>7,592</u>	<u>-</u>	<u>124,866</u>
物業、廠房及設備減值虧損	(87,566)	-	(87,566)	-	-	(87,566)
使用權資產減值虧損	(31,226)	-	(31,226)	-	-	(31,226)
透過損益按公平值計量的金融資產的公平值變動所得收益	11,993	-	11,993	-	-	11,993
出售物業、廠房及設備虧損淨額	(421)	-	(421)	-	-	(421)
銀行借款利息	(762)	-	(762)	-	-	(762)
分部利潤(虧損)	<u>(44,517)</u>	<u>53,809</u>	<u>9,292</u>	<u>7,592</u>	<u>-</u>	<u>16,884</u>
透過損益按公平值計量的金融資產的公平值變動的未分配虧損						(15,230)
未分配統一管理成本						(51,539)
未分配董事薪酬						(3,983)
稅前虧損						<u>(53,868)</u>

其他分部資料

計入分部業績計量的金額：

	呷哺呷哺	湊湊	可呈報 分部總額	其他	未分配成本	綜合
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
折舊及攤銷	(361,825)	(158,704)	(520,529)	(8,745)	(1,712)	(530,986)
終止租賃的收益	17,833	-	17,833	-	-	17,833
重估租賃負債收益	33,520	-	33,520	-	-	33,520
財務成本(不包括銀行借款利息)	(31,973)	(16,608)	(48,581)	(54)	-	(48,635)

附註：呈報分部業績所用計量方法為扣除(i)透過損益按公平值計量的金融資產公平值變動所得若干收益；(ii)銀行借款利息；(iii)非流動資產減值虧損及出售虧損；(iv)其他應收款項減值虧損及(v)關閉餐廳虧損前的經調整分部利潤(虧損)。

4. 經營分部(續)

以下為本集團資產及負債按可呈報及經營分部進行的分析：

	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
持續經營業務		
呷哺呷哺	2,261,922	2,516,105
湊湊	1,584,474	1,823,464
可呈報分部資產總額	3,846,396	4,339,569

	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
持續經營業務		
呷哺呷哺	1,502,580	1,709,625
湊湊	1,083,146	1,114,809
可呈報分部負債總額	2,585,726	2,824,434

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
利息收入：		
– 銀行存款	2,308	1,246
– 租金押金	3,607	4,014
	5,915	5,260
推廣服務收入	–	1,357
Covid-19 相關增值稅豁免(附註 i)	–	22,086
政府補助		
– 已收補貼(附註 ii)	19,431	11,352
– 遞延收入撥回	639	963
	20,070	12,315
外賣訂單外送收入	7,763	8,085
其他	9,471	10,155
	17,234	18,240
	43,219	59,258

附註 i： 根據二零二零年一月一日生效的關於支持新型冠狀病毒感染的肺炎疫情防控的財稅[2020]8號稅務政策，於去年中期期間，本集團就當地政府所提供Covid-19相關增值稅豁免確認人民幣22,086,000元。根據財稅[2020]8號，本集團餐廳經營收入於二零二一年三月三十一日前免繳增值稅。

附註 ii： 該等款項指當地政府所發放用於本集團當地業務發展的補助。在確認期內概無未達成條件。

6. 其他開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
外送服務費	39,968	44,396
市場營銷費	27,260	34,276
專業服務費	31,491	31,423
物流開支	22,241	26,204
差旅及通訊開支	17,470	19,791
辦公及行政開支	13,053	19,641
維護費	8,408	11,926
其他	12,309	19,317
	172,200	206,974

7. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
出售物業、廠房及設備虧損淨額	(643)	(421)
終止租賃收益	6,594	17,833
重估租賃負債收益(附註)	6,240	33,520
匯兌虧損淨額	(6,252)	(4,228)
關閉餐廳之虧損	(969)	(150)
其他應收款項減值虧損	(626)	—
租金押金之減值虧損	(367)	—
物業、廠房及設備減值虧損	(28,354)	(87,566)
使用權資產減值虧損	(20,696)	(31,226)
透過損益按公平值計量的金融資產的公平值變動收益(虧損)	9,189	(3,237)
其他	(2,097)	(2)
	(37,981)	(75,477)

附註：就本集團計劃行使提早終止選擇權的餐廳，本集團重新計量租賃負債以反映租賃付款變動及確認租賃負債重新計量的金額並相應調整使用權資產。然而，由於使用權資產賬面值調減至零，且租賃負債計量中將有進一步調減，本集團於本中期間於損益內確認重新計量的餘下金額人民幣6,240,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣33,520,000元)。

8. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
租賃負債利息	41,150	47,815
銀行借款利息	1,923	762
撥備利息	1,315	820
	44,388	49,397

9. 稅前虧損

本集團的期內虧損乃扣除下列各項後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
使用權資產折舊	272,704	302,248
物業、廠房及設備折舊	200,077	227,704
無形資產攤銷	701	1,034
折舊及攤銷總額	473,482	530,986
有關餐廳租賃付款的經營租賃租金		
– 可變租賃付款(附註)	31,460	39,000
– Covid-19相關租金優惠(附註13)	(5,060)	(3,752)
– 短期租賃	19,005	21,737
– 其他租金開支	88,295	83,787
物業租金及相關開支總額	133,700	140,772
董事薪酬	3,741	3,983
其他員工成本	750,358	922,702
員工成本總額	754,099	926,685

附註：可變租賃付款指根據預先設定的收入百分比計算的物業租金減各租約的最低租金。

10. 所得稅抵免

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
企業所得稅(「企業所得稅」)		
即期稅項	6,467	26,111
遞延稅項	(31,277)	(33,047)
在損益中確認的所得稅總額	<u>(24,810)</u>	<u>(6,936)</u>

根據企業所得稅法，自二零零八年一月一日起就中國附屬公司所賺取的利潤向非中國居民所宣派及派付的股息徵收預扣稅。於二零二二年六月三十日，由於本集團能夠控制暫時性差額的撥回時間且該暫時性差額可能不會在可預見未來撥回，故並未在簡明綜合財務報表中就中國附屬公司累計未分配利潤的暫時性差額人民幣1,535百萬元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1,772百萬元)計提遞延稅項。

有關香港附屬公司與中國附屬公司訂立的商標許可協議，中國附屬公司參考所賺收入的預定百分比確認特許權費。由於中國附屬公司尚未支付之有關特許權費，因此本集團根據商標許可協議及中國現行稅務條例就該等可扣稅開支確認遞延稅項資產。本公司董事(「董事」)經審閱本集團稅務處理的不確定性，持續考慮狀況變化及相關適用稅務法律的新資料之影響，同時計及本集團與中國相關稅務機關之最新磋商進度制定的結算策略，以其最佳估計反映於各報告期末稅務處理不確定性的影響。

11. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
期內確認為分派的股息	<u>30,000</u>	<u>30,000</u>

於二零二一年三月三十日，本公司向股東宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的股息每股人民幣0.028元，股息總額達人民幣30,000,000元。該股息已於二零二一年六月派付。

於二零二二年三月二十八日，本公司向股東宣派截至二零二一年十二月三十一日止年度的股息每股人民幣0.028元，股息總額達人民幣30,000,000元。該股息已於二零二二年六月派付。

於報告期末後，董事宣派截至二零二二年六月三十日止六個月的每股人民幣0.028元的中期股息約人民幣30,000,000元。

12. 每股虧損

期內每股基本及攤薄虧損計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
用於計算每股基本及攤薄盈利的虧損		
本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(279,535)</u>	<u>(49,921)</u>

12. 每股虧損(續)

用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數與用於計算每股攤薄虧損的普通股加權平均數的對賬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	千股	千股
	(未經審核)	(未經審核)
用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數	1,070,259	1,074,798
潛在攤薄性普通股的影響(附註)	不適用	不適用
用於計算每股攤薄虧損的普通股加權平均數	<u>1,070,259</u>	<u>1,074,798</u>

附註：計算截至二零二二年六月三十日及二零二一年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時並無假設本公司購股權及受限制股份獲行使，原因是行使購股權及受限制股份將導致每股虧損減少。

13. 物業、廠房及設備以及使用權資產的變動

截至二零二二年六月三十日止六個月，物業、廠房及設備添置為人民幣141,358,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣143,701,000元)，包括租賃物業裝修、機器、汽車、傢俬及裝置以及在建工程。

於本中期期間，本集團訂立多份新租賃協議，租期介於1至8年不等。視乎合約期內餐廳業績，本集團須作定期付款及額外浮動付款。於租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣95,124,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣82,813,000元)及租賃負債人民幣88,012,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣75,747,000元)。

於本中期期間，相關餐廳出租人為本集團提供因Covid-19疫情直接產生的租金優惠，優惠期為一至四個月，優惠率介乎8%至100%不等。

13. 物業、廠房及設備以及使用權資產的變動(續)

該等租金優惠乃 Covid-19 疫情的直接結果，符合國際財務報告準則第 16.46B 條的所有條件，故本集團採取可行權宜方法，不對有關變動是否構成租賃修改作出評估。於本中期期間，出租人寬免或豁免有關租賃而產生的租賃付款變動影響人民幣 5,060,000 元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣 3,752,000 元)已確認為負值可變租賃付款。

減值評估

於二零二二年六月三十日，有見部分餐廳前景不明朗，本集團管理層認為賬面值分別為人民幣 696,027,000 元及人民幣 1,423,921,000 元(二零二一年十二月三十一日：人民幣 792,930,000 元及人民幣 1,638,334,000 元)的相關租賃物業裝修及使用權資產有減值跡象，並對可收回金額進行減值評估。由於無法單獨估計資產可收回金額，故本集團對租賃物業裝修及使用權資產所屬餐廳的可收回金額進行估計，包括於可建立合理及一致的基準時分配公司資產。

各有關餐廳的可收回金額根據使用價值計算釐定。該計算基於本集團管理層所批准涵蓋剩餘年期的財務預算使用現金流預測，並使用於二零二二年六月三十日介乎 11.92% 至 12.71% (二零二一年六月三十日：11.60%) 的稅前貼現率反映與於各區經營的相關餐廳相關的特定風險。使用價值計算所用其他關鍵假設為收入年度增長率，乃根據過往表現及相關經營計劃而釐定。

基於評估結果，本集團管理層釐定若干餐廳的可收回金額低於賬面值，已確認減值虧損並分配至相關物業、廠房及設備以及使用權資產，以致各類資產的賬面值不會減少至低於其公平值減出售成本、其使用值及零之中的最高者。根據使用價值計算，已就物業、廠房及設備及使用權資產賬面值確認減值分別為人民幣 28,354,000 元及人民幣 20,696,000 元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣 87,566,000 元及人民幣 31,226,000 元)。

14. 存貨

	於二零二二年 六月三十日	於二零二一年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
食品及飲料	399,688	532,595
其他物料	54,641	45,553
耗材	25,663	20,814
	<u>479,992</u>	<u>598,962</u>

15. 貿易應收賬款及其他應收款項以及預付款項

	於二零二二年 六月三十日	於二零二一年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
貿易應收賬款	29,580	41,748
預付經營費用	25,295	32,181
預付供應商款項	4,526	2,565
就購買普通股向受限制股份單位受託人預付的金額(附註22)	728	15,497
可收回增值稅進項	277,189	282,587
其他應收款項	52,669	54,755
	<u>389,987</u>	<u>429,333</u>
減：信貸虧損撥備(附註)	(35,169)	(34,543)
貿易應收賬款及其他應收款項以及預付款項總額	<u>354,818</u>	<u>394,790</u>

附註： 截至二零二二年六月三十日止期間，考慮到個別評估中交易對手方的違約概率，已計提其他應收款項信貸虧損撥備人民幣626,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：零)。

15. 貿易應收賬款及其他應收款項以及預付款項(續)

本集團給予其貿易客戶平均信貸期為1至30日。

以下為根據發票日期呈列的貿易應收賬款的賬齡分析：

	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30日內	21,509	33,083
31至90日	7,786	7,817
91至180日	285	848
	29,580	41,748

有關減值評估的詳情載於附註17。

16. 透過損益按公平值計量的金融資產

強制透過損益按公平值計量的金融資產：

	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
短期投資(附註i)	538,550	—
衍生金融工具(附註ii)	11,573	15,832
	550,123	15,832
流動	550,123	15,832

16. 透過損益按公平值計量的金融資產(續)

附註 i :

於二零二二年六月三十日，本集團人民幣487,990,000元透過損益按公平值計量的金融資產為銀行及投資基金公司發行的金融產品，該等金融產品為無預設或保證回報及不保本的短期投資。該等金融資產具有預期回報率，其視乎相關金融工具(包括政府債券、央行票據、信託及其他金融資產)的市場價格。

於二零二二年六月三十日，本集團人民幣50,560,000元透過損益按公平值計量的金融資產為銀行發行的金融產品，該等金融產品為預設或保證最低回報及保本的短期投資。該等金融資產具有預期回報率，其視乎遠期匯率及利率。

附註 ii :

於二零一九年，呷哺呷哺餐飲管理有限公司(「呷哺北京」)透過取得錫林郭勒盟伊順清真肉類有限責任公司(「伊順」)所有權(伊順成為本集團附屬公司)自兩名無關聯第三方個別人士(「賣方」)收購若干物業、機器及裝置，代價為人民幣96,116,000元。伊順其中一名賣方、呷哺北京及第三方信託公司訂立若干信託協議，據此，賣方委託第三方信託公司設立信託計劃(「信託」)，並於二零一九年九月十日向信託轉撥人民幣60,000,000元。根據信託協議，信託須於投資組合建設期內完成自市場購買價值人民幣60,000,000元的本公司股份，相關事項最終於二零一九年十一月十一日完成(「投資組合建設期結束」)。信託將自投資組合建設期結束起於三年內終止。根據信託協議，投資本金人民幣60,000,000元及固定回報每年人民幣2,400,000元由呷哺北京擔保，且根據特定條件賣方有權獲得基於股價的額外回報，而呷哺北京將相應自信託收取現金結清淨額的餘下回報／虧損(如有)。

董事認為，本公司於信託的權利及義務構成一項基於本公司股價的衍生工具。於二零二二年六月三十日，衍生工具公平值為人民幣11,573,000元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣15,832,000元)，其入賬為透過損益按公平值計量的金融資產(指衍生工具公平值變動)。

有關公平值計量的進一步詳情於附註25披露。公平值變動於其他收益及虧損項目內確認。

17. 預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下金融資產及其他項目之減值評估

本集團因交易對手方未能履行責任以致本集團承受財務虧損的最大信貸風險來自截至二零二二年六月三十日的簡明綜合財務狀況表所列各項已確認金融資產的賬面值(包括貿易應收賬款、其他應收款項、租金押金、受限制銀行結餘及銀行結餘)。

本集團管理層認為存置於較高信貸評級的國有銀行或金融機構的銀行結餘及受限制銀行結餘為低信貸風險金融資產。

此外，與透過銀聯、支付寶或微信支付等支付平台結算的票據有關的貿易應收賬款亦具有高信貸評級且無逾期記錄。本集團管理層認為該等資產為短期性質，且於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日基於彼等為高信貸評級發行人，違約的可能性可忽略不計，因此並無於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日確認虧損撥備。

於釐定租金押金及其他應收款項的預期信貸虧損時，本集團管理層已考慮過往違約經驗及前瞻性資料(如適用)。除附註15所述識別為信貸減值的租金押金及應收款項外，管理層認為自初始確認以來餘下租金押金及其他應收款項信貸風險並無顯著增加，而信貸減值乃基於12個月預期信貸虧損評估。管理層認定，該等應收款項及押金的預期信貸虧損於截至二零二二年六月三十日止六個月內並不重大。

於截至二零二二年六月三十日止整六個月內，概無對估值技術或重大假設作出任何變動，其與本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度財務報表所用者一致。

18. 貿易應付賬款

於報告期末，基於貨物接收日期的本集團貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	於二零二二年 六月三十日	於二零二一年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
60日內	195,018	246,217
61至180日	7,192	2,619
181日至1年	1,392	1,038
1年以上	3,694	820
	<u>207,296</u>	<u>250,694</u>

19. 租賃負債

	於二零二二年 六月三十日	於二零二一年 十二月三十一日
	<u>人民幣千元</u>	<u>人民幣千元</u>
	(未經審核)	(經審核)
應付租賃負債：		
一年內	453,147	509,492
超過一年但不超過兩年之期間內	341,018	430,060
超過兩年但不超過五年之期間內	563,391	581,426
超過五年之期間內	49,670	78,307
	<u>1,407,226</u>	<u>1,599,285</u>
減：流動負債項下所示 12 個月內須結清的金額	<u>(453,147)</u>	<u>(509,492)</u>
非流動負債項下所示 12 個月後須結清的金額	<u><u>954,079</u></u>	<u><u>1,089,793</u></u>

租賃負債應用的加權平均增量借款利率介乎 3.45% 至 5.44% (二零二一年十二月三十一日：介乎 3.60% 至 5.64%)。

以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的租賃責任載列如下：

	<u>新加坡元</u>	<u>港元</u>	<u>美元</u>
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年六月三十日(未經審核)	3,815	71,779	10
於二零二一年十二月三十一日(經審核)	2,699	82,321	65

20. 合約負債

	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
顧客忠誠度計劃(附註 i)	12,171	18,048
預付卡及客戶墊款(附註 ii)	323,971	298,592
	336,142	316,640

附註：

- i. 顧客忠誠度計劃合約負債乃與各報告期間所提供的餐廳服務一同確認。於二零二二年六月三十日，結餘人民幣12,171,000元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣18,048,000元)指與顧客忠誠度計劃有關的未贖回履約責任。
- ii. 本集團的預付卡及客戶墊款均可退還。然而，過往概無籌集重大退款，且本集團管理層預期將於日後報告期間退還的金額並不重大。

21. 借款

於本期間，本集團並無獲得新增有抵押銀行貸款，而於二零二一年十二月三十一日，賬面值人民幣75,804,252元的銀行借款按固定市場利率3.85%計息，由本集團附屬公司擔保，須於一年期間分期償還。所得款項用於支持本集團運營。有關借款已於本中期期間內悉數結清。

本中期期間內，本集團將附追索權的應收票據總額人民幣30,000,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣30,000,000元)貼現予銀行以獲得短期融資。於二零二二年六月三十日，相關借款為人民幣30,000,000元(於二零二一年十二月三十一日：零)。

22. 以股權結算以股份為基礎付款的交易

(1) 購股權計劃

本公司於二零零九年八月二十八日就向合資格參與者授出購股權採納一項購股權計劃(「首次公開發售前股份獎勵計劃」)。根據該計劃條款，行政人員及高級僱員於進行合資格首次公開發售時可獲授購股權購買本公司普通股。根據首次公開發售前股份獎勵計劃授出的購股權分別於二零零九年八月三十一日、二零一一年五月十七日、二零一二年十二月二十四日及二零一四年三月二十一日分四個不同批次授出。

本中期期末的購股權行使價範圍：

購股權批次	所授出		屆滿日期	行使價	授出日期的
	購股權數目	授出日期			公平值
				(人民幣元)	(每股人民幣元)
購股權第一批	4,233,000	31/08/2009	31/08/2019	0.84	0.33
購股權第二批	11,795,228	17/05/2011	17/05/2021	1.79	0.90
購股權第三批	9,670,361	24/12/2012	24/12/2022	1.84	1.10
購股權第四批					
計劃1	3,207,461	21/03/2014	21/03/2024	2.78	1.19
計劃2	5,717,140	21/03/2014	21/03/2024	2.78	1.22
計劃3	6,664,542	21/03/2014	21/03/2024	2.78	1.24

下表披露本集團僱員所持本公司購股權的變動：

	購股權數目
於二零二二年一月一日尚未行使	715,970
期內沒收	—
期內行使	(262,572)
於二零二二年六月三十日尚未行使	<u>453,398</u>

於歸屬期間，於各報告期末本集團修訂預期最終將歸屬的估計購股權數目。修訂估計的影響(若有)於損益內確認，並在以股權結算以股份為基礎付款儲備作出相應調整。

於二零二二年六月底前，本集團確認截至二零二二年六月三十日止期間的總開支零(截至二零二一年六月三十日止期間：總信貸人民幣66,000元)。

22. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(2) 受限制股份單位計劃

於二零一四年十一月二十八日，本公司股東批准並採納本公司受限制股份單位計劃。除非根據本身條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自上市日期(即二零一四年十二月十七日)起計十年期間有效(「**受限制股份單位計劃有效期**」)。

根據受限制股份單位計劃可授出的受限制股份單位總數(不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)上限不得超過42,174,566股股份(即上市日期已發行股份總數的4%)(「**受限制股份單位計劃限額**」)。受限制股份單位計劃限額可經股東在股東大會上事先批准不時更新，惟批准更新限額日期(「**更新批准日期**」)後根據不時已更新的限額授出的受限制股份單位所涉股份總數不得超過有關更新批准日期當日已發行股份數目的4%。受限制股份單位計劃旨在激勵董事、高級管理層及僱員為本集團作出貢獻，並吸引及挽留適合的人員以促進本集團的發展。

本公司已委任香港中央證券信託有限公司為受限制股份單位受託人，根據受限制股份單位計劃之規定管理受限制股份單位計劃。

i. 根據受限制股份單位計劃購買庫存股份

截至二零二二年六月三十日止六個月，受限制股份單位受託人已自市場上購買16,883,256股股份，代價為59,305,000港元(相當於約人民幣49,542,000元)(截至二零二一年六月三十日止六個月：13,023,000港元(相當於約人民幣10,788,000元))。根據受限制股份單位計劃及信託契據，為受限制股份單位參與者的利益以信託方式持有該等股份。按此方式購買的股份用作對受限制股份單位計劃相關參與者的獎勵。

於二零二二年六月三十日，受限制股份單位受託人持有金額人民幣728,000元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣15,497,000元)，以根據本公司指示於未來期間從市場購買普通股。

22. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(2) 受限制股份單位計劃(續)

ii. 已授出受限制股份單位詳情

受限制股份單位批次	獎勵		屆滿日期	授出日期	歸屬期間
	股份數目	授出日期		的公平值	
				港元	
受限制股份單位 第一批	2,910,920	17/11/2016	17/11/2026	4.83	二零一八年四月一日 後四年每年25%
受限制股份單位 第二批	3,993,190	08/05/2017	08/05/2027	6.99	二零一九年四月一日 後四年每年25%
受限制股份單位 第四批	33,378	31/01/2018	31/01/2028	14.98	二零一九年四月一日 後四年每年25%
受限制股份單位 第五批	1,000,981	14/12/2018	14/12/2028	11.20	二零二零年四月一日 後四年每年25%
受限制股份單位 第六批	44,326	22/01/2019	22/01/2029	11.28	二零一九年四月一日 後四年每年25%
受限制股份單位 第七批	1,346,707	30/09/2020	30/09/2030	9.49	二零二一年四月一日 後四年每年25%
受限制股份單位 第八批	4,407,078	30/09/2020	30/09/2030	9.49	二零二二年四月一日後 四年每年25%

受限制股份單位的承授人無須就根據受限制股份單位計劃獲授任何受限制股份單位或就行使受限制股份單位而付款。受限制股份單位可於授予受限制股份單位當日起計十年期間內行使，而員工如在歸屬日期前辭任，會被沒收受限制股份單位。

22. 以股權結算以股份為基礎付款的交易(續)

(2) 受限制股份單位計劃(續)

ii. 已授出受限制股份單位詳情(續)

下表披露本公司截至二零二二年六月三十日止期間向選定參與者所授出受限制股份單位的變動情況及於二零二二年六月三十日的尚未行使情況：

	獎勵股份數目			於 二零二二年 六月三十日 尚未行使
	於 二零二二年 一月一日 尚未行使	期內行使	期內沒收	
受限制股份單位批次				
授予以下人士的受限制股份單位				
董事	2,592,042	(938,092)	–	1,653,950
其他員工	1,150,987	(444,872)	(299,496)	406,619
總計	<u>3,743,029</u>	<u>(1,382,964)</u>	<u>(299,496)</u>	<u>2,060,569</u>

於各中期期末，本集團修訂預期最終將歸屬的估計受限制股份單位數目。修訂估計的影響(若有)於損益內確認，並在以股權結算以股份為基礎付款儲備作出相應調整。

截至二零二二年六月三十日止期間，本集團就本公司所授出受限制股份單位確認總開支人民幣2,652,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣5,422,000元)。

23. 承擔

	於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
就收購物業、廠房及設備已訂約但未撥備的資本開支	<u>9,226</u>	<u>15,516</u>

24. 關連方交易

(a) 關連方交易

除於該等簡明綜合財務報表內其他部分所披露者外，本集團與關連方的交易及結餘如下：

關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二二年 人民幣千元 (未經審核)	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)
控股股東所控制關連公司	購買食材	48	152
	特許權費	10,515	12,666
	短期租賃開支	600	600
		於二零二二年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
控股股東所控制關連公司	貿易應收賬款及其他應收款項 及預付款項	211	49
	應計費用及其他應付款項	1,226	1,957

與關連方的結餘為無抵押及免息。

(b) 本集團主要管理人員的薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 人民幣千元 (未經審核)	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	1,587	1,233
退休福利	—	23
以股權結算以股份為基礎的付款	—	(2,180)
	1,587	(924)

25. 金融工具的公平值計量

本集團的若干金融資產於各報告期末按公平值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產公平值(特別是所採用的估值方法及輸入數據),以及根據公平值計量輸入數據之可觀察程度而將公平值計量分類到所屬公平值等級(第一級至第三級)的資料。

- 第一級公平值計量乃自相同資產或負債於活躍市場中所報未調整價格得出；
- 第二級公平值計量乃除計入第一級的報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(即自價格衍生)觀察輸入數據得出；及
- 第三級公平值計量乃自計入並非根據可觀察市場數據釐定的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)的估值方法得出。

金融資產	於下列日期的公平值 (人民幣千元)		公平值 等級	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據與 公平值之關係
	二零二二年 六月三十日	二零二一年 十二月三十一日				
透過損益按公平值計量的 金融資產	487,990		- 第三級	貼現現金流量。未來現金流量按 預估回報進行估計。	預估回報	預估回報越高，公平值越 高，反之亦然
透過損益按公平值計量的 金融資產	50,560		- 第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期 匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯 率)及已訂約遠期利率(來自持有期 間的可觀察收益曲線)進行估計。	不適用	不適用
透過損益按公平值計量的 金融資產	11,573	15,832	第二級	貼現現金流量。未來現金流量按信託於 活躍市場所持相關上市股份所報價 格及信託所產生現金流出總額進行 估計。	不適用	不適用

25. 金融工具的公平值計量(續)

倘預估回報率降低5%而全部其他變量保持不變，則短期投資的賬面值將減少人民幣405,000元(二零二一年十二月三十一日：無)。

倘預估回報率降低5%而全部其他變量保持不變，則短期投資的賬面值將增加人民幣405,000元(二零二一年十二月三十一日：無)。

於報告內，第一級、第二級及第三級之間並無任何轉移。

金融資產第三級公平值計量的對賬

透過損益按公平值計量的金融資產第三級公平值計量的對賬如下：

	人民幣千元
於二零二一年一月一日(經審核)	—
購買透過損益按公平值計量的金融資產	1,170,500
贖回透過損益按公平值計量的金融資產	(555,915)
透過損益按公平值計量的金融資產淨收益	10,970
於二零二一年六月三十日(未經審核)	<u>625,555</u>
於二零二二年一月一日(經審核)	—
購買透過損益按公平值計量的金融資產	684,900
贖回透過損益按公平值計量的金融資產	(206,903)
透過損益按公平值計量的金融資產淨收益	9,993
於二零二二年六月三十日(未經審核)	<u>487,990</u>

並非以經常性基準按公平值計量的金融資產及負債的公平值

董事認為，簡明綜合財務報表內按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

其他資料

中期股息

根據本公司當前流動資金狀況及董事當前對本公司於二零二二年下半年財務表現及整體財務狀況的展望，本集團計劃派付截至二零二二年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.028元，合共約人民幣30.0百萬元（「二零二二年中期股息」）。計劃股息派息率將受本公司的全年財務表現及業務計劃以及下年初的市場展望影響，因此可能會或可能不會派付二零二二年全年末期股息。二零二二年中期股息以人民幣宣派及將以港元支付，其匯率將按香港上海滙豐銀行有限公司根據其於二零二二年十月十一日現行的中間匯率向本公司所報的匯率計算。

暫停辦理股東登記

本公司將於二零二二年十月七日至二零二二年十月十一日期間（首尾兩日包括在內）暫停辦理股東登記，期內將不會辦理任何本公司股份過戶登記。為符合資格獲派二零二二年中期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須於二零二二年十月六日下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。二零二二年中期股息將於二零二二年十月二十日或前後派付予於二零二二年十月十一日名列本公司股東名冊的股東。

報告期後重大事項

董事概不知悉於二零二二年六月三十日後及直至本公告日期有發生任何須予披露的重大事項。

遵守企業管治守則

於截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄14所載企業管治守則(「**該守則**」)第2部分的適用守則條文，惟偏離該守則之守則條文第C.2.1條項下主席及行政總裁之角色應有區分，且不應由一人兼任之規定除外。

鑒於賀光啓先生作為本公司的創始人熟悉本集團業務且在本集團業務方面擁有豐富知識及經驗，董事會認為，由同一人兼任董事會主席及行政總裁的角色，可為本集團提供強大和持續的領導力和促進對本集團戰略的實施和執行。由富有經驗及才能的人士組成的高級管理層與董事會的運作，可充分確保權力與權限之間有所制衡。於本公告日期，董事會有一名執行董事(即賀光啓先生)、兩名非執行董事(及一名替任董事)及三名獨立非執行董事，因此就其組成而言具有較強的獨立性。此外，董事會決策透過多數投票表決通過。董事會將根據不同情況不時檢討本公司的管理架構。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守該守則並維持本公司高水準的企業管治。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，而董事已確認彼等於截至二零二二年六月三十日止六個月一直遵從標準守則。

本公司可能擁有本公司內幕消息的僱員亦須遵守證券交易的標準守則。於截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司概無獲悉本公司相關僱員有不遵守標準守則的情況。

購買、出售及贖回上市證券

除本公告內有關受限制股份單位受託人購買股份之「僱員及薪酬政策」一段所披露者外，於截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

本公司已依照該守則的規定設立審核委員會，並制定書面職權範圍。於本公告日期，審核委員會由兩名獨立非執行董事韓炳祖先生及葛文達先生以及一名非執行董事張弛先生(李潔女士為其替任董事)組成。韓炳祖先生為審核委員會主席。

審核委員會已與本公司的獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行共同審閱及討論截至二零二二年六月三十日止六個月的中期業績。

根據上市規則第13.51B(1)條規定有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，於本公司二零二一年年報日期後，董事資料變動載列如下：

於二零二二年四月一日，謝慧雲女士已退任，而葛文達先生已獲委任為獨立非執行董事。葛文達先生的履歷詳情載於本公司日期為二零二二年三月二十八日的公告。

除上文所披露者外，概無董事資料的其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

於聯交所及本公司網站刊發中期業績及中期報告

中期業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.xiabu.com)。本公司截至二零二二年六月三十日止六個月的中期報告將於適當時候寄發予本公司股東，並將於聯交所及本公司網站上可供查閱。

承董事會命
呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司
主席
賀光啓

香港，二零二二年八月二十九日

於本公告日期，董事會包括執行董事賀光啓先生；非執行董事陳素英女士及張弛先生(李潔女士為其替任董事)；以及獨立非執行董事韓炳祖先生、張詩敏女士及葛文達先生。