



# 坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號: 924

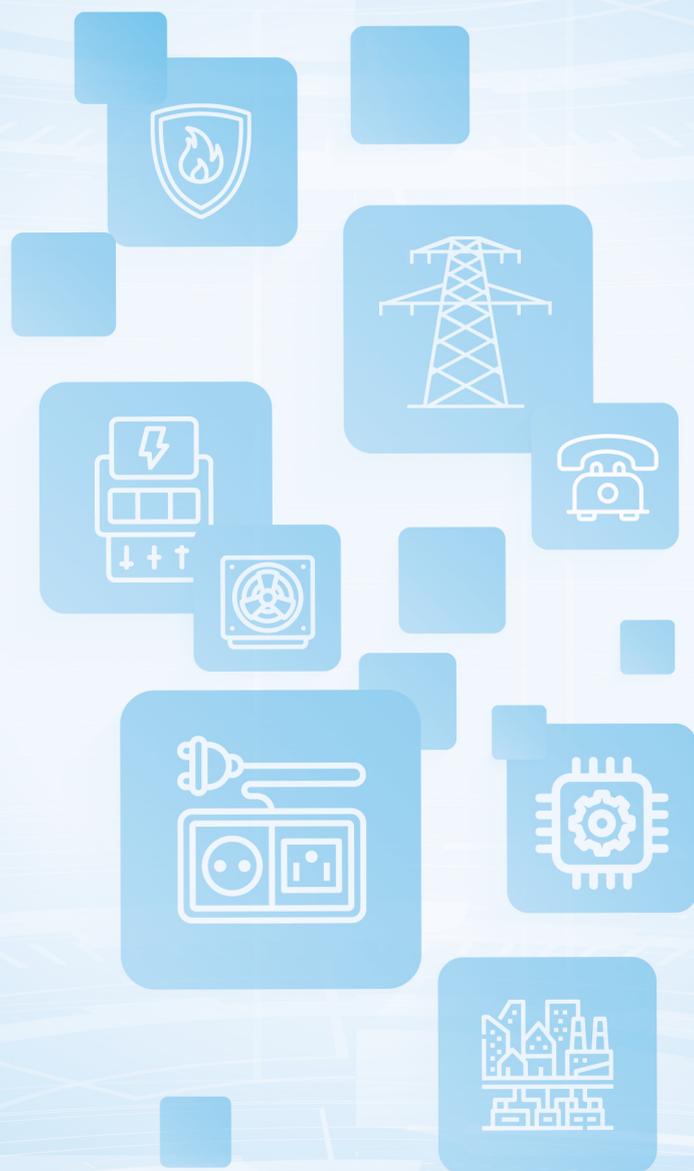
# 2022

年報



## 目錄

2	公司資料
3	主席致辭
4	管理層討論與分析
12	董事及高級管理層履歷
16	企業管治報告
26	董事會報告
38	環境、社會及治理報告
50	獨立核數師報告
56	綜合損益及其他全面收益表
57	綜合財務狀況表
58	綜合權益變動表
59	綜合現金流量表
60	綜合財務報表附註
118	財務資料概要



## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

洪維坤先生(主席)  
洪號光先生(首席執行官)  
洪咏權先生

#### 獨立非執行董事

梁穎芝女士  
楊光先生  
韓振強先生

### 審核委員會

梁穎芝女士(主席)  
楊光先生  
韓振強先生

### 薪酬委員會

楊光先生(主席)  
梁穎芝女士  
洪號光先生

### 提名委員會

洪維坤先生(主席)  
洪咏權先生  
梁穎芝女士  
楊光先生  
韓振強先生

### 公司秘書

梁皚欣女士

### 授權代表

洪號光先生  
梁皚欣女士

### 註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park  
PO Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

### 總部及新加坡主要營業地點

Block 5000  
Ang Mo Kio Avenue 5  
#04-01 Techplace II  
Singapore 569870

### 香港主要營業地點

香港  
金鐘道95號  
統一中心17樓B室

### 主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited  
Windward 3, Regatta Office Park  
PO Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司  
香港北角  
電氣道148號21樓2103B室

### 法律顧問

有關香港法律：  
觀韜律師事務所(香港)  
香港  
鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊一座  
18樓1801-03室

### 主要往來銀行

RHB Bank Berhad  
United Overseas Bank Limited

### 核數師

Deloitte & Touche LLP  
執業會計師及特許會計師行  
6 Shenton Way  
OUE Downtown 2  
#33-00  
Singapore 068809

### 公司網站

www.khoongroup.com

### 股份代號

924

## 主席致辭

各位股東，

本人謹代表坤集團有限公司（「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」或「我們」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然向我們的股東呈列本集團截至2022年6月30日止年度的年報。

自2019年冠狀病毒病疫情（「COVID-19」）在全球蔓延以來已經過去兩年多。新加坡建築業仍然充滿挑戰，但情況終於開始好轉。

於截至2022年6月30日止上半年，新加坡經歷了多輪COVID-19感染，國外和新加坡的嚴格邊境管制措施導致嚴重的供應鏈中斷和人力短缺。新加坡政府為遏制COVID-19在項目現場的本地傳播而實施的安全管理措施（SMM）也影響了我們項目的進展。

截至2022年6月30日止下半年，俄烏戰爭進一步加大全球供應鏈的壓力並導致中斷，進而顯著推高了通脹。上述情況嚴重影響了我們項目的利潤率和我們截至2022年止年度的整體表現。

隨著COVID-19情況的改善和新加坡逐漸恢復抗疫韌性，自2022年4月以來，大多數SMM和邊境管制已有所放寬。移民工人已經返回新加坡，據新加坡人力部稱，新加坡建築業於2022年6月已恢復至疫情之前水平的95%。

新加坡建設局預計，到2022年，建築需求將達到270億新加坡元至320億新加坡元之間。公共部門項目預計將繼續佔建築需求的大部分，佔工程量的60%。鑑於本集團在公共住宅項目方面的穩健往績及整體財務狀況，我們已準備好在新加坡建築業復甦之際抓住新商機，並在這場史無前例的危機中變得更加強大。

本人謹藉此機會對董事、管理團隊及員工多年來的奉獻、貢獻及努力致以誠摯的謝意，亦向股東及業務夥伴對我們的信任與支持表示感謝。

**洪維坤**

主席兼執行董事

新加坡，2022年9月29日

## 業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，我們的服務範圍包括(i)定制及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及調試。本集團已成立逾30年，我們的服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。特別是，我們在承接由建屋發展局(「建屋發展局」，新加坡政府的公共房屋機構)發起的公共住宅發展項目的電機工程方面已有穩健往績。

截至2022年6月30日止年度，本集團的收益較截至2021年6月30日止年度的約26.3百萬新加坡元減少12.3%至約23.1百萬新加坡元。本集團的毛利亦減少36.1%至約1.4百萬新加坡元，而截至2021年6月30日止年度則約為2.2百萬新加坡元。有關減少主要是由於2019年冠狀病毒病(「COVID-19」)在全球範圍內爆發。為抵抗COVID-19在新加坡本地傳播，新加坡政府在項目現場實施了多項安全管理措施。國家間的邊境管制措施亦導致嚴重的勞工短缺及供應鏈問題，嚴重影響本集團電機工程的進度。

於截至2022年6月30日止年度，俄烏戰爭進一步加劇全球供應鏈的壓力並導致中斷，從而大幅推高通脹並導致材料及運輸成本大幅增加。因此，我們截至2022年6月30日止年度的毛利率由截至2021年6月30日止年度的約8.5%下降至約6.2%。我們的稅後淨虧損亦由截至2021年6月30日止年度的0.2百萬新加坡元增加237.4%至截至2022年6月30日止年度的虧損0.6百萬新加坡元。

就短期而言，鑑於新加坡的COVID-19情況有所改善，我們預計新加坡的建築業將逐步改善，儘管速度會有所放緩。自2022年7月起，建造、造船廠及加工業(CMP)的工作許可證持有人的入境要求已進一步放寬，且外籍工人正逐步返回新加坡。新加坡建設局預計，2022年的建築需求將達到270億新加坡元至320億新加坡元，預計公共部門項目將繼續佔建築需求的60%。鑑於本集團在公共住宅項目方面的良好往績記錄及我們的整體財務狀況，我們認為本集團處於有利地位，可利用新加坡建築業的復甦。

於2022年6月30日，我們手頭擁有39個名義或估計合約價值約為196.2百萬新加坡元的項目(包括進行中合約)，其中約63.7百萬新加坡元已於過往年度確認為收益，約21.7百萬新加坡元已於截至2022年6月30日止年度確認為收益，餘額將根據完成進度確認為收益。餘下1.4百萬新加坡元於截至2022年6月30日止年度確認為收益，主要歸因於年內已完成的項目。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

	截至6月30日止年度		
	2022年 百萬新加坡元	2021年 百萬新加坡元	變動 %
收益	<b>23.1</b>	26.3	(12.3)
毛利	<b>1.4</b>	2.2	(36.1)
毛利率	<b>6.2%</b>	8.5%	(2.3)
淨(虧損)	<b>(0.6)</b>	(0.2)	(237.4)

### 收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至6月30日止年度					
	2022年			2021年		
	貢獻收益的 項目數量	收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比(%)	貢獻 收益的 項目數量	收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比(%)
公營界別項目	<b>57</b>	<b>16.3</b>	<b>70.7</b>	60	16.6	63.2
私營界別項目	<b>11</b>	<b>6.8</b>	<b>29.3</b>	19	9.7	36.8
總計	<b>68</b>	<b>23.1</b>	<b>100.0</b>	79	26.3	100.0

本集團的總收益由截至2021年6月30日止年度的約26.3百萬新加坡元減少約3.2百萬新加坡元或約12.3%至截至2022年6月30日止年度的約23.1百萬新加坡元。有關減少主要是由於全球爆發COVID-19以及新加坡政府為降低COVID-19的本地傳播風險而實施的旅行限制及安全距離措施。這導致嚴重的勞工短缺及供應鏈問題，嚴重延遲了本集團進行中項目的進度，並導致截至2022年6月30日止年度確認的收益減少。

## 服務成本

本集團的服務成本由截至2021年6月30日止年度的約24.1百萬新加坡元減少約2.5百萬新加坡元或約10.1%至截至2022年6月30日止年度的約21.6百萬新加坡元。服務成本減少與收益減少大體一致。

## 毛利及毛利率

	截至6月30日止年度					
	2022年			2021年		
	收益	毛利	毛利率	收益	毛利	毛利率
	百萬新加坡元	百萬新加坡元	%	百萬新加坡元	百萬新加坡元	%
公營界別項目	16.3	1.0	6.2	16.6	2.1	12.6
私營界別項目	6.8	0.4	6.1	9.7	0.1	1.5
總計	23.1	1.4	6.2	26.3	2.2	8.5

本集團截至2022年6月30日止年度的毛利約為1.4百萬新加坡元，較截至2021年6月30日止年度的約2.2百萬新加坡元減少約36.1%，與同期收益減少一致。本集團於截至2022年6月30日止年度的毛利率約為6.2%，較截至2021年6月30日止年度的約8.5%減少2.3%。

有關減少主要由於COVID-19疫情爆發產生額外成本（例如正在進行的項目因預期生產力損失及項目時間表延長導致成本超支）。此外，俄烏戰爭對全球供應鏈造成進一步壓力並導致中斷，從而大幅推高通脹，並導致截至2022年6月30日止年度內材料及運輸成本大幅增加。

海外及新加坡的嚴格邊境管制措施亦導致嚴重的人力短缺，並導致截至2022年6月30日止年度的人力成本增加，從而導致毛利率進一步下降。

## 其他收入

其他收入主要包括(i)來自銀行利息收入；(ii)政府補助；(iii)租金收入；(iv)培訓收入及(v)雜項收入。於截至2022年6月30日止年度，其他收入約為0.7百萬新加坡元（2021年：約1.0百萬新加坡元）。其他收入減少主要是由於截至2022年6月30日止年度收取的COVID-19政府補助金減少。

## 其他收益或虧損

其他收益或虧損主要包括匯兌收益及虧損淨額。截至2022年6月30日止年度，其他收益約為0.3百萬新加坡元（2021年：虧損約0.6百萬新加坡元）。其他收益增加主要是由於截至2022年6月30日止年度美元及港元兌新加坡元升值。

## 管理層討論與分析

### 減值虧損撥備

與截至2021年6月30日止年度的減值虧損撥備(零新加坡元)相比，截至2022年6月30日止年度的減值虧損撥備約為0.2百萬新加坡元。該差異主要是由於就金融資產的預期信貸虧損評估產生的貿易應收款項及合約資產減值虧損計提額外撥備。

### 行政開支

本集團截至2022年6月30日止年度的行政開支約為2.8百萬新加坡元，較截至2021年6月30日止年度的約2.7百萬新加坡元略有增加，主要是由於截至2022年6月30日止年度因本集團業務恢復而聘用新僱員而產生的員工薪金及培訓開支增加所致。

### 融資成本

截至2022年6月30日止年度的融資成本約為5,000新加坡元，較截至2021年6月30日止年度的約4,000新加坡元相對平穩。

### 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2021年6月30日止年度的約0.2百萬新加坡元減少至截至2022年6月30日止年度約37,000新加坡元。有關減少主要是由於應課稅溢利減少。

### 虧損淨額

於截至2022年6月30日止年度本公司擁有人應佔虧損約0.6百萬新加坡元，而於截至2021年6月30日止年度為應佔虧損0.2百萬新加坡元，與截至2022年6月30日止年度的收益及毛利減少大體一致。

### 貿易應收款項

於2022年6月30日，本集團的貿易應收款項約為5.3百萬新加坡元，而於2021年6月30日的貿易應收款項約為7.1百萬新加坡元。

於2022年6月30日的貿易應收款項中約4.2百萬新加坡元(即79.8%)已於截至本報告日期結清，與截至2021年9月27日結清的於2021年6月30日的貿易應收款項中約5.8百萬新加坡元(即82.5%)相比保持相對穩定。

### 合約資產(不包括應收質保金)

於2022年6月30日，本集團的合約資產(不包括應收質保金)約為24.4百萬新加坡元，而於2021年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)約為28.6百萬新加坡元。

於2022年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)中約7.5百萬新加坡元(即30.1%)已於截至本報告日期結清,較截至2021年9月27日結清的於2021年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)中約5.7百萬新加坡元(即19.7%)增加10.4%。

作為正常業務及一般行業慣例的一部分,在建工程的認證及計費過程可能需要一段時間(6個月至1年),因為本集團需要額外時間執行額外程序以驗證若干電機工程的功能性。顧問亦可能需要較長時間來核證本集團進行的場地準備工作及批准項目前期階段從供應商採購材料。

### 末期股息

董事會不建議就截至2022年6月30日止年度派付末期股息(2021年:零新加坡元)。

### 流動資金、財務資源及資本架構

股份於2019年7月5日在聯交所主板成功上市,自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元、美元及港元計值,一般存入若干信譽良好的金融機構。

於2022年6月30日,本集團的銀行結餘及現金總額約為12.9百萬新加坡元,而於2021年6月30日,銀行結餘及現金約為17.7百萬新加坡元。於2022年6月30日及2021年6月30日,本集團並無任何銀行借款。

### 資產質押

於2022年6月30日,本集團擁有0.1百萬新加坡元(於2021年6月30日:0.3百萬新加坡元)的已抵押存款,作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

### 財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法,因此全年保持良好的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況,以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構能夠始終滿足其資金需求。

## 管理層討論與分析

### 外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，本集團有若干以美元及港元計值的銀行結餘9.4百萬新加坡元，該等款項令本集團面臨外匯風險。本集團通過密切關注外匯匯率變動來管理有關風險。

### 資產負債比率

資產負債比率按期末日期所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2022年6月30日，本集團的資產負債比率為零新加坡元（於2021年6月30日：零新加坡元）。

### 於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2022年6月30日止年度，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資，或進行相關重大收購或出售事項。

### 有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程（「招股章程」）所披露者外，於2022年6月30日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

### 僱員及薪酬政策

於2022年6月30日，本集團共僱有147名僱員（2021年：120名僱員），包括執行董事。截至2022年6月30日止年度的員工成本總額約為5.1百萬新加坡元（2021年：約4.3百萬新加坡元），當中包括董事酬金、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力（經參考市況以及個人資質及經驗）。本集團向僱員提供充分的在職培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

### 環境政策及履行

有關環境政策、履行及遵守法律及規例的詳情載列於年報「環境、社會及管治報告」。

### 或然負債

於2022年6月30日，本集團擁有以本集團客戶為受益人由保險公司授予的履約保證金約0.6百萬新加坡元（2021年：1.9百萬新加坡元），作為本集團適當履行及遵守本集團與客戶訂立的合約項下義務的擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

### 資本開支及資本承擔

截至2022年6月30日止年度，本集團收購物業、廠房及設備項目約50,000新加坡元（2021年：0.2百萬新加坡元）。

於2022年6月30日，本集團並無重大資本承擔。

### 股份發售所得款項淨額用途

股份發售所得款項淨額約為95.0百萬港元（16.6百萬新加坡元）（經扣除上市開支）（「所得款項淨額」）。本集團已根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所概述的預定計劃及目的動用所得款項淨額。

誠如本集團日期分別為2020年5月13日及2022年9月19日的公告「變更所得款項用途」及「進一步變更所得款項用途」中所披露，董事會議決更改未動用所得款項淨額的用途。下文載列未動用所得款項淨額的經修訂分配（「重新分配後的所得款項淨額」）：

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為2020年	日期為2022年	直至2022年 6月30日 已動用所得 款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2022年 6月30日 重新分配後 的未動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	悉數動用 重新分配後 的未動用 所得款項淨額 之預計日期
		5月13日的公告 所披露的 所得款項淨額 的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	9月19日的公告 所披露的 所得款項淨額 的進一步 經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)			
(i) 收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少[L4]評級 下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	7.1	3.5	-	-	-	不適用
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	1.0	1.0	0.8	0.2	於2023年 6月30日 或之前
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	-	-	-	-	不適用

## 管理層討論與分析

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為2020年	日期為2022年	直至2022年 6月30日 已動用所得 款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2022年 6月30日 重新分配後 的未動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	悉數動用 重新分配後 的未動用 所得款項淨額 之預計日期
		5月13日的公告 所披露的 所得款項淨額 的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	9月19日的公告 所披露的 所得款項淨額 的進一步 經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)			
(iv) 為本集團於進行電機工程項目(現有新項目)初期的前期成本及營運資金需求撥付資金	1.7	5.2	5.2	5.2	-	不適用
(iv) 為本集團於進行電機工程項目(潛在新項目)初期的前期成本及營運資金需求撥付資金		3.0	6.5	3.0	3.5	於2023年 6月30日 或之前
(v) 為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.7	0.7	0.2	0.5	於2023年 6月30日 或之前
(vi) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統	0.9	0.5	0.5	0.3	0.2	於2023年 6月30日 或之前
(vii) 為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.3	0.3	0.2	0.1	於2023年 6月30日 或之前
(viii) 預留作本集團的一般營運資金	0.9	2.4	2.4	2.4	-	不適用
總計	16.6	16.6	16.6	12.1	4.5	

於2022年6月30日，所得款項淨額的未動用金額存放於香港及新加坡持牌銀行，董事會預期其將以招股章程及本公司日期為2020年5月13日及2022年9月19日的公告所披露的相同方式動用。由於COVID-19爆發對全球經濟造成不利影響，以及新加坡政府實施阻斷措施後採取謹慎的方法恢復一般日常活動，故董事會將持續密切關注情況並評估其對動用未動用的重新分配後的所得款項淨額的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向本公司股東及潛在投資者匯報。

## 董事及高級管理層履歷

### 董事

#### 執行董事

**洪維坤先生**（「洪維坤先生」），71歲，為本公司執行董事及控股股東之一。彼於2018年7月24日獲委任為董事；並於2018年8月31日獲調任為執行董事及獲委任為董事會主席。洪維坤先生為本集團共同創辦人，亦為KHOON ENGINEERING CONTRACTOR PTE. LTD.（「Khoon Engineering」）的董事以及本公司附屬公司TOP STRIDE INVESTMENT LIMITED（「Top Stride」）的董事及本公司控股股東LEAD DEVELOPMENT INVESTMENT LIMITED（「Lead Development」）的董事。洪維坤先生負責本集團的整體策略規劃、業務發展及企業管理。其擔任本公司提名委員會主席的委任已於2019年7月5日生效。洪維坤先生為洪號光先生及洪咏權先生的父親。

洪維坤先生於電機工程行業擁有逾50年相關經驗。於1972年6月至1973年3月，洪維坤先生受僱於Great Electrical Enterprise (Pte) Limited擔任電工。彼其後於1973年4月至1975年11月任職於Reliance Electric (Pte) Limited擔任電工。於1975年4月，洪維坤先生創立獨資企業Khoon Engineering Contractor，開始於新加坡提供電機工程承建服務的業務。其後，洪維坤先生於1988年5月作為大股東創立Khoon Engineering。

洪維坤先生於2016年7月獲新加坡能源市場管理局授予終身電工執照。洪維坤先生自2014年3月起以Khoon Engineering代表身份成為新加坡電氣承建商及持牌電工協會的公司會員。洪維坤先生於1975年5月獲新加坡工業訓練局頒發電氣配置及安裝（工業）國家三級證書。

為表彰彼對社會的貢獻，洪維坤先生於2019年獲新加坡總統授予公共服務獎章(Pingat Bakti Masyarakat – PBM)。

**洪號光先生**（「洪號光先生」），47歲，為本公司執行董事、行政總裁及控股股東之一。彼於2018年7月24日獲委任為董事；並於2018年8月31日獲調任為執行董事及獲委任為本公司首席執行官。彼負責本集團的日常運營及整體項目管理，制定公司及業務戰略以及作出重大經營決策。其擔任本公司薪酬委員會成員的委任已於2019年7月5日生效。洪號光先生為洪維坤先生的兒子及洪咏權先生的胞兄。

洪號光先生於電機工程行業有逾23年相關經驗。洪號光先生自1999年1月起於Khoon Engineering擔任董事。彼亦為本公司控股股東Lead Development的董事以及本公司附屬公司Top Stride、Energy Fleet Limited及Energy Fleet (HK) Limited的董事。

洪號光先生於1994年5月自新加坡理工學院獲電機工程文憑，並於1998年12月自澳洲墨爾本大學獲工程學榮譽學士學位。洪號光先生目前持有新加坡信息通信發展管理局於2008年4月頒發的接線安裝人員許可證。洪號光先生亦已向建設局註冊為電機工程業管工，其於2021年7月獲新加坡建設局（「建設局」）授出最新註冊，並將於2023年8月到期。

## 董事及高級管理層履歷

為表彰洪號光先生對社區作出的貢獻，彼於2022年獲新加坡總統授予公共服務獎章 (Pingat Bakti Masyarakat – PBM)。

**洪咏權先生** (「洪咏權先生」)，38歲，為本公司執行董事及總經理。彼於2018年7月24日獲委任為董事；並於2018年8月31日獲調任為執行董事。彼負責本集團的日常營運、整體項目管理及行政事宜。其擔任本公司提名委員會成員的委任已於2019年7月5日生效。洪咏權先生為洪維坤先生的兒子及洪號光先生的胞弟。

洪咏權先生於電機工程行業有逾12年經驗。洪咏權先生於2010年8月出任項目經理加入Khoon Engineering，開始其職業生涯。彼於2016年7月獲晉升為Khoon Engineering的總經理。

洪咏權先生於2004年8月獲新加坡義安理工學院頒發信息技術文憑。彼進一步於2009年8月自澳洲伊迪斯科文大學取得信息技術學士學位 (主修網絡管理及設計，主修計算機保安)。洪咏權先生亦於建設局註冊為機電工程監理，於2022年8月獲建設局頒發最新註冊證書，將於2024年8月屆滿。

## 獨立非執行董事

**梁穎芝女士** (「梁女士」)，40歲，於2021年5月11日獲委任為獨立非執行董事。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。彼擔任本公司審核委員會主席以及本公司薪酬委員會及提名委員會成員，於2021年5月11日生效。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。

梁女士在財務、會計及審計事務方面擁有豐富經驗。於2007年6月至2011年5月，彼受僱於兩家香港會計師行，在實踐中積累了對香港和美國上市公司進行審計工作的經驗。梁女士亦曾在消費品行業的多家跨國公司的會計及財務部門任職，憑藉其在金融及商業方面的經驗及知識為業務團隊提供支持。彼於2011年6月至2015年10月期間受聘於雀巢香港有限公司，離任前的職務是企業會計 (高級管理會計)。彼於2015年10月至2017年4月期間曾擔任保樂力加亞洲免稅有限公司的企業會計經理。彼於2017年8月至2018年11月期間曾擔任白蘭氏三得利 (香港) 有限公司財務部主管 (高級財務經理)。梁女士目前於勞劉律師事務所 (一家香港律師事務所) 擔任高級財務經理。

梁女士於2006年6月獲得英國利茲都會大學會計及金融學士學位。梁女士於2011年12月獲接納為英國特許公認會計師公會 (「英國特許公認會計師公會」) 會員，並於2016年12月成為英國特許公認會計師公會資深會員。

**董事及高級管理層履歷**

**楊光先生**（「楊先生」），37歲，於2019年6月10日獲委任為獨立非執行董事。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。彼擔任本公司薪酬委員會主席及本公司審核委員會及提名委員會成員的委任已於2019年7月5日生效。

楊先生有逾12年金融行業及商業管理經驗。楊先生於2009年8月受僱於新加坡金融管理局，擔任資本市場中介部門的助理。彼於2011年4月離開新加坡金融管理局。2011年5月至2012年6月，楊先生受僱於Credit Suisse Group AG (Singapore)，擔任高級分析師。之後，楊先生於2012年6月至2017年7月加入TriOptima Asia Pacific Pte. Ltd.，擔任客戶經理。於2017年8月，楊先生加入Roman Deco Pte Ltd，擔任常務董事。

楊先生於2009年6月獲新加坡管理大學會計學士學位及工商管理學士學位。

**韓振強先生**（「韓先生」），48歲，於2019年6月10日獲委任為獨立非執行董事。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。彼擔任本公司審核委員會及提名委員會成員的委任已於2019年7月5日生效。

韓先生有逾22年建築專業經驗。於2000年3月至2001年4月，韓先生受僱於美國芝加哥Otis Koglin Wilson Architects，擔任初級建築師。之後，彼於2001年至2013年加入新加坡P&T Consultants Pte Ltd，其離職前擔任資深合夥人。於2013年9月，韓先生加入Swan & Maclaren Architects Pte Ltd，擔任董事。

韓先生於1994年5月自新加坡理工學院取得機電工程文憑，並於2001年5月自美國伊利諾伊理工學院獲建築學學士學位。韓先生於2005年7月成為新加坡建築師協會會員。

## 董事及高級管理層履歷

### 高級管理層

**林世安先生**（「林先生」），38歲，為本公司的首席財務官，負責本集團的整體會計及財務事宜。

林先生有逾11年會計行業經驗。林先生於2011年3月至2017年12月受僱於安永會計師事務所，其離職前擔任經理。於2018年4月，林先生加入Khoon Engineering擔任財務總監。2019年10月晉升為本公司首席財務官。

林先生於2004年5月自新加坡理工學院取得銀行及金融服務文憑。林先生於2009年12月獲認可為特許公認會計師公會會員，並於2015年4月獲得新加坡特許會計師資格。

**王麒捷先生**（「王先生」），40歲，為本公司的總經理助理及負責本集團電機工程承建項目的採購及表現。

王先生有逾10年電機工程行業經驗。王先生於2012年8月加入Khoon Engineering，並於2016年7月晉升為高級項目經理。王先生於2018年4月獲委任為Khoon Engineering的項目總監。2019年10月晉升為本公司總經理助理。

王先生於2002年5月自新加坡理工學院取得電子、計算機及通信工程文憑。彼進一步於2010年9月自新躍社科大學（前稱新躍大學）取得工程學學士學位。

**李俊明先生**（「李先生」），39歲，為本公司助理總經理，負責監督及協調本集團各部門的活動，協助總經理及其他執行董事制定策略，以提升服務質素及生產力，並協助履行人力資源職能。

李先生有逾10年金融行業及管理業務經驗。李先生於2011年7月開始其職業生涯，當時彼受僱於GFI集團擔任外匯／衍生產品經紀人。彼於2013年4月離開GFI集團。彼於2013年5月至2014年6月受僱於星辰銀行有限公司，其離職前擔任高級客戶經理。李先生於2014年7月至2016年2月受僱於Advanced Recycling Pte Ltd擔任項目經理。李先生於2016年2月加入Khoon Engineering擔任項目經理。2018年4月，李先生晉升為Khoon Engineering的助理總經理。

李先生於2004年5月自新加坡理工學院取得電子、計算機及通信工程文憑。彼於2011年8月自澳洲墨爾本皇家理工大學取得商業（經濟及金融）學士學位。

### 企業管治常規

本公司致力於達致高標準的企業管治，以保障其股東的權益及提升其企業價值。本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治守則（「企業管治守則」）的所有守則條文作為其本身的企業管治常規守則。

於截至2022年6月30日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文。

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2022年6月30日止年度一直遵守標準守則及其有關董事證券交易的操守守則。

### 董事會

本公司由董事會規管，董事會負責本集團的整體策略規劃、業務發展及企業管理；本集團的日常運營及整體項目管理，制定公司及業務戰略以及作出重大經營決策及行政事宜；及就本集團的合規、內部控制及企業管治提供獨立判斷。董事會制定本集團整體政策、戰略及指引，以發展其業務及提升股東價值。董事會於整個年度內定期舉行會議，以制定整體策略、監督本集團的業務發展及財務表現。董事會已向管理層委派若干職責及權限，以處理本集團的整體會計及財務事宜；本集團電機工程項目採購及表現；監督及協調本集團各部門的活動；協助總經理及其他執行董事制定策略，以提升服務質素及生產力，並協助履行人力資源職能。董事會可透過建立董事委員會及向管理層委派若干管理及行政職能履行其企業管治職責。於截至2022年6月30日止年度，董事會檢討本集團風險管理及內部控制系統的成效。

## 企業管治報告

### 董事會組成

董事會須定期檢討董事履行其對本公司之職責須作出的貢獻以及董事是否投入足夠時間履行其職責。

董事會目前由三名執行董事(即洪維坤先生(主席)、洪號光先生(行政總裁(「行政總裁」))及洪咏權先生)及三名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)(即梁穎芝女士、楊光先生及韓振強先生)組成。

洪維坤先生為洪號光先生及洪咏權先生的父親。洪號光先生為洪咏權先生的胞兄。

董事於截至2022年6月30日止年度出席本公司定期董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的記錄如下：

董事	出席會議次數／舉行會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
<b>執行董事</b>					
洪維坤先生(主席)	4/4	不適用	不適用	2/2	1/1
洪號光先生(行政總裁)	4/4	不適用	2/2	不適用	1/1
洪咏權先生	4/4	不適用	不適用	2/2	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
韓振強先生	4/4	2/2	不適用	2/2	1/1
梁穎芝女士	4/4	2/2	2/2	2/2	1/1
楊光先生	4/4	2/2	2/2	2/2	1/1

本公司預期將根據企業管治守則之守則條文第A.1.1條於每個財政年度至少召開四次定期董事會會議，大約每季一次。

根據上市規則，本公司已委任獨立非執行董事，且彼等當中至少有一人具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。獨立非執行董事與執行董事共同確保董事會嚴格遵守相關準則編製其財務及其他強制性報告。本公司根據上市規則第3.13條接獲各獨立非執行董事的年度獨立性確認，並認為彼等的獨立性符合上市規則的規定。

### 董事的培訓及持續專業發展

截至2022年6月30日止年度，根據董事所提供的記錄，執行董事洪維坤先生、洪號光先生及洪咏權先生，以及獨立非執行董事楊光先生、韓振強先生及梁穎芝女士通過閱讀材料的方式參與持續專業發展活動，閱讀材料主題涵蓋上市規則及內幕消息披露。

### 非執行董事的委任及重選

根據企業管治守則的守則條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。根據委任函，楊光先生及韓振強先生的任期至2022年7月止為期三年及其後須按年續訂。根據委任函，梁穎芝女士（於2021年5月11日獲委任）的任期初步定為一年，自2021年5月11日開始及其後須按年續訂。非執行董事須遵守全體董事中至少有三分之一須根據本公司的經修訂及重列組織章程細則（「組織章程細則」）於每屆股東週年大會上輪值退任的規定。

## 企業管治報告

### 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監管本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會在成立之時均設有具體書面職權範圍，清楚列明彼等的權限及職責。本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍刊登於本公司網站及聯交所網站，並可應要求供股東查閱。

本公司審核委員會全體成員及本公司薪酬委員會和提名委員會大部分成員均為獨立非執行董事。

### 審核委員會

本公司已遵照上市規則企業管治守則成立審核委員會並制定書面職權範圍。本公司審核委員會由三名獨立非執行董事（即梁穎芝女士、楊光先生及韓振強先生）組成。梁穎芝女士為本公司審核委員會主席。

本公司審核委員會的主要職責為審閱風險管理及內部控制系統、本集團的財務及會計政策及常規以及本公司財務報表及報告；批准核數師的委聘條款；及與核數師討論審核工作的範圍。本公司審核委員會亦負責制定及審閱本公司的企業管治政策及常規；審閱本公司企業管治守則合規情況及企業管治報告披露情況；以及審閱及監督董事及高級管理層的培訓及持續專業發展以及本公司遵守法律及監管規定的政策及常規等。

截至2022年6月30日止年度，本公司審核委員會已與管理層及本公司核數師檢討本集團採納的會計原則及慣例；就審計、內部監控及財務申報事宜（包括經審核財務報表及未經審核中期財務報表）進行討論；檢討企業管治守則合規情況以及企業管治報告的披露事宜；審閱並批准本公司業績公告、報告及通函內與本公司審核委員會有關的相關披露聲明；以及檢討本公司審核委員會的職權範圍。

## 薪酬委員會

本公司已遵照上市規則企業管治守則成立薪酬委員會並制定書面職權範圍。本公司薪酬委員會由一名執行董事（即洪號光先生）及兩名獨立非執行董事（即楊光先生、梁穎芝女士）組成。楊光先生為本公司薪酬委員會主席。

本公司薪酬委員會的主要職責為就制定薪酬政策建立正式及透明的程序；本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及非執行董事的薪酬向董事會作出推薦建議。董事之薪酬乃經參考彼等各自於本公司之職責、本公司表現、本集團營運所在行業的其他公司及當前市場慣例釐定。本公司薪酬委員會採納企業管治守則項下的標準，就各執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議。

截至2022年6月30日止年度，本公司薪酬委員會已檢討本集團的薪酬政策及結構；檢討本公司董事及本集團高級管理層的薪酬待遇；審閱並批准本公司業績公告、報告及通函內與本公司薪酬委員會有關的相關披露聲明以及檢討本公司薪酬委員會的職權範圍。

有關截至2022年6月30日止年度董事酬金及董事退休福利計劃的詳情於綜合財務報表附註10披露。

## 提名委員會

本公司已遵照上市規則企業管治守則成立提名委員會並制定書面職權範圍。本公司提名委員會由兩名執行董事（即洪維坤先生及洪咏權先生）及三名獨立非執行董事（即梁穎芝女士、楊光先生及韓振強先生）組成。洪維坤先生為本公司提名委員會主席。

本公司提名委員會的主要職責為審閱董事會架構、規模及組成；考慮（其中包括）董事會整體技能、知識、專業經驗、資歷、性別、年齡、文化及教育背景、獨立性及觀點多樣性方面；物色合資格成為董事會成員的人選；評估獨立非執行董事之獨立性；制定及檢討提名董事的政策；並就董事委任或重新委任向董事會作出推薦建議。

## 企業管治報告

本公司提名委員會協助董事會就董事委任及重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。當向董事會建議委任任何建議候選人或重新委任任何現任董事會成員時，本公司提名委員會須考慮多項因素，包括誠信聲譽；於相關行業及其他相關分部的成就、經驗及聲譽；承諾就本公司的業務投入足夠時間、興趣及關注；於各方面均具備多元化特質，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他類型）、技能及知識；有能力協助及支援管理層，並對本公司的成功作出重大貢獻；符合上市規則第3.13條所訂明就委任獨立非執行董事的獨立性標準。

本公司提名委員會秘書應邀請董事會成員提名候選人（如有），以供本公司提名委員會考慮。本公司提名委員會亦可提名候選人，以供其考慮。在委任任何向董事會建議的候選人的情況下，本公司提名委員會應對該人士進行充分的盡職調查，並提出推薦建議，以供董事會審議及批准。在重新委任董事會任何現有成員的情況下，本公司提名委員會應向董事會提出推薦建議，以供其考慮及推薦建議候選人於本公司股東大會上膺選連任。

各執行董事就其委任已與本公司訂立服務合約，自2019年7月起，初步任期三年，其與本公司的僱傭關係將持續，除非及直至根據服務合約或任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。各獨立非執行董事（楊光先生及韓振強先生）就其委任已與本公司訂立委任函，自2019年7月開始，初步任期三年，其後須按年續訂。獨立非執行董事梁穎芝女士就其委任已與本公司訂立委任函，自2021年5月起，初步任期一年，其後須按年續訂。所有董事均須根據組織章程細則於本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

根據組織章程細則第108(a)至(b)條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（或倘人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數）應輪值退任，惟每名董事（包括獲指定任期的董事）應最少每三年輪值退任一次。輪值退任的董事應包括（就釐定規定數目所需而言）有意退任且不會膺選連任的董事。任何未於本公司股東週年大會前三年輪值退任的董事將於該股東週年大會輪值退任。將予退任的任何其他董事應為自彼等上次重選或委任以來服務年期最長的董事，而就同一日成為或上次重選為董事的人士而言，應以抽籤決定將予退任的董事，除非彼等已彼此另行協議。

根據組織章程細則第112條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事，其任期將僅至彼獲委任後的首屆股東大會為止，且可於該大會上膺選連任。任何獲董事會委任為現有董事會新增成員的董事，其任期將僅至本公司下一屆股東週年大會為止，屆時彼應符合資格膺選連任。釐定須於本公司股東週年大會上輪值退任的董事或董事人數時，任何根據組織章程細則獲委任的董事不應計算在內。

於截至2022年6月30日止年度，本公司提名委員會已檢討董事會的架構、規模和組成；評估獨立非執行董事的獨立性；向董事會作出有關於本公司股東週年大會上膺選連任的董事的建議推薦；審閱並批准本公司業績公告、報告及通函內與本公司提名委員會有關的相關披露聲明；檢討本公司提名委員會的職權範圍。

### 董事會成員多元化政策

本公司採納董事會成員多元化政策（「政策」），當中載有實現及維持董事會成員多元化的方法以確保提升董事會效能及本公司表現質素。

根據政策，本公司透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗、技能及知識尋求達致董事會成員多元化。甄選候選人的最終決定將基於所甄選候選人將為董事會帶來的價值及貢獻。本公司提名委員會將不時檢討政策（倘適用），以確保政策的有效性及其監察政策的實施。本公司於釐定董事會成員最優組成時亦將不時考慮其本身的特定需要。

### 董事對綜合財務報表的責任

董事確認彼等有責任監督編製綜合財務報表以按持續經營基準真實及公平地反映本集團的財務狀況並遵守相關會計準則及原則、適用法律及上市規則的披露條文。董事並不知悉任何與可能對本集團持續經營能力構成重大疑問的事件或情況有關的重大不確定因素。

### 核數師及其薪酬

截至2022年6月30日止年度，Deloitte & Touche LLP獲委任為本集團獨立核數師。本公司核數師有關彼等對本集團截至2022年6月30日止年度綜合財務報表申報責任的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。於截至2022年6月30日止年度，就截至2022年6月30日止年度的年度核數費用已付及應付本集團獨立核數師的薪酬為175,000新加坡元以及非核數費用為零新加坡元。

## 風險管理及內部控制

本公司旨在制定一個良好的風險管理及內部控制系統以管理經營及財務風險。董事會確認其有責任維持風險管理及內部控制系統健全有效以保障股東權益並確保本公司資產不會在未經授權情況下使用或處置、確保妥為保管提供可靠財務資料的賬簿及記錄及確保遵守相關規則及法規。董事會監督本集團的整體風險管理，並努力識別、控制已識別風險的影響及促進協調緩解措施的實施。董事會負責審查本集團風險管理及內部控制系統的有效性及其充分性。

本公司為本集團制定風險管理政策，規定識別、評估及管理影響業務的主要風險的程序。各部門負責識別、評估及管理其部門內的風險，每季度確定及評估主要風險，並制定緩解計劃以管理該等風險。管理層負責監督本集團的風險管理及內部控制活動，與各部門舉行季度會議，以確保對主要風險進行適當管理，並識別及記錄新風險或變化的風險。風險管理及內部控制系統的主要內容，連同風險管理政策、風險登記冊及實施框架，乃為使本公司的審核委員會及董事會能夠更好地了解本集團的主要業務風險以及本集團管理層如何尋求監控及緩解該等風險而設立。風險管理框架與本集團的內部控制相結合，可確保根據本集團的風險偏好有效控制與不同部門相關的風險。風險評估報告將提交予本公司審核委員會及董事會，以審查風險管理及內部控制系統的有效性，並每年解決任何重大內部控制缺陷。本集團的風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險且僅可避免重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部控制包括嚴格遵守證券及期貨事務監察委員會頒佈之內幕消息披露指引及上市規則開展本公司事務並定期提醒董事及本集團僱員妥為遵守有關內幕信息的所有政策。

截至2022年6月30日止年度，董事會已檢討本集團風險管理及內部控制系統的成效，並認為本集團的風險管理及內部控制系統為有效及充足。

本集團並無內部審核職能。本公司委任外部顧問CT Partners Consultants Limited履行內部審核職能，並於截至2022年6月30日止年度對本集團的風險管理及內部控制系統的有效性進行審查。風險管理及內部控制審查報告已提交本公司審核委員會及董事會審閱。本公司審核委員會已要求管理層跟進外部顧問的建議，以糾正已發現的控制問題或進一步完善內部控制系統。

## 公司秘書

本公司聘請凱晉企業服務有限公司(其已與BPO Global Services Limited合併)的梁皚欣女士為其公司秘書。其於本公司內部的主要聯絡人為本公司的財務總監林世安先生。截至2022年6月30日止年度，梁皚欣女士已遵照上市規則第3.29條接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 股東權利

根據組織章程細則，當董事會認為合適時，可召開股東特別大會。股東特別大會亦須在一名或以上於遞交要求當日持有有權於股東大會投票的本公司繳足股本不少於十分之一的本公司股東(「股東」)要求下召開。有關要求須以書面向董事會或本公司的公司秘書提出，述明要求董事會召開股東特別大會以處理該要求內訂明的任何事項。該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。若遞呈後21日內，董事會未有推進召開該大會，則遞呈要求人士可自行以相同方式召開大會。

欲動議一項決議案的股東可按前段所載程序要求本公司召開股東大會。該書面要求須由遞呈要求人士簽署，並遞呈至本公司於香港的主要營業地點，列明股東的詳細聯絡方式及擬於股東大會上提出的決議案。

就納入一項決議案以於本公司股東大會上提名董事候選人士，股東須遵守組織章程細則。擬提名該人士競選董事之書面通知及該人士願意競選之書面通知應遞呈至本公司香港主要營業地點或本公司之香港股份過戶登記分處。根據組織章程細則提交該等通知之期間須不早於就該選舉寄發召開本公司股東大會通知翌日，及於該股東大會召開日期前至少七日結束，而向本公司發出該等通知之最短期間須不少於七日。書面通知須按上市規則第13.51(2)條規定列明該人士的履歷詳情。股東提名董事人選的程序乃於本公司網站刊登。

股東應向本公司的香港過戶登記分處提出彼等對其股權的疑問。股東及投資人士可隨時索求本公司的公開可得資料。股東及投資人士亦可透過致信本公司的公司秘書(地址為本公司於香港的主要營業地點，香港金鐘道95號統一中心17樓B室)向董事會提出詢問。

## 企業管治報告

### 投資者關係

股東通訊旨在確保股東，包括個人及機構及一般投資人士，均可適時取得相同、透明、準確、全面及容易理解的本公司資料(包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。

本公司向股東及投資人士傳達資訊的主要渠道為：本公司的財務報告(中期及年度報告)、股東週年大會及其他可能召開的股東大會；並將所有呈交予聯交所的披露資料，以及所有公司通訊及其他公司刊物登載於本公司網站及聯交所網站。本集團刊發的新聞稿、集團刊物等均會登載在本公司網站([www.khoongroup.com](http://www.khoongroup.com))，該網站向公眾及股東提供有效的溝通平台。

於截至2022年6月30日止年度，本公司的憲章文件自2019年6月10日採納本公司的經修訂及經重述組織章程大綱及細則以來概無重大變動。

## 董事會報告

董事欣然呈列本報告連同本集團截至2022年6月30日止年度的綜合財務報表（「財務報表」）。

本公司於2018年7月24日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於2019年3月12日完成公司重組（「重組」），以籌備上市，據此，本公司成為本集團現時旗下各公司的控股公司。有關重組的詳情載於招股章程「歷史、發展及重組」一節。股份已於2019年7月5日以股份發售方式在聯交所上市。

### 主要營業地點

本公司總部及主要營業地點位於Block 5000, Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01 Techplace II, Singapore 569870。

### 主要業務

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering的主要業務為提供電機工程服務。有關本集團附屬公司的主要業務載於財務報表附註26。截至2022年6月30日止年度，本集團主要業務的性質並無重大變動。

### 業績／業務回顧

本集團截至2022年6月30日止年度的業績載於本年報財務報表。有關本集團截至2022年6月30日止年度的業務回顧，當中包括對本集團所面臨主要風險及不確定因素的描述、採用財務主要表現指標對本集團業務的分析、影響本集團的重要事項詳情、本集團日後可能業務發展的指示，以及對本公司環境政策及表現及與其利益相關方的關係的討論，載於本年報「主席致辭」、「管理層討論與分析」、「企業管治報告」、「環境、社會及治理報告」及財務報表各節。有關回顧構成本董事會報告的一部分。

### 遵守法律及法規

截至2022年6月30日止年度，就董事所知，本公司概無嚴重或系統性違反相關法律及法規。

### 廠房及設備

有關截至2022年6月30日止年度本集團廠房及設備的變動詳情載於財務報表附註12。

## 董事會報告

### 附屬公司

有關截至2022年6月30日止年度本公司附屬公司的詳情載於財務報表附註26。

### 主要風險及不確定因素

本集團面臨的主要風險及不確定因素載於本年報「管理層討論與分析」一節。

### 股本

有關本公司股本的詳情載於財務報表附註22。

### 儲備

有關本集團截至2022年6月30日止年度的儲備變動詳情載於本年報第58頁「綜合權益變動表」。於2022年6月30日，本集團有可供分派儲備約15.8百萬新加坡元（2021年：約16.4百萬新加坡元）。

### 董事

於本財政年度及直至本年報日期，董事包括：

#### 執行董事：

洪維坤先生(主席)  
洪號光先生(首席執行官)  
洪咏權先生

#### 獨立非執行董事：

梁穎芝女士  
楊光先生  
韓振強先生

根據組織章程細則第108(a)至(b)條，洪號光先生及洪咏權先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值退任及合資格膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事按上市規則第3.13條規定發出的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

有關董事及本集團高級管理層的履歷資料載於本年報第12至15頁。

### 董事服務合約

各執行董事（即洪維坤先生、洪號光先生及洪咏權先生）已與本公司訂立服務合約，初始期限自2019年7月5日起計為期三年，其與本公司的僱傭關係將持續，除非任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事（楊光先生及韓振強先生）已與本公司訂立委任函，初始期限自2019年7月5日起計為期三年，其後須逐年續約，惟須根據組織章程細則輪值退任及膺選連任，除非任一方向另一方發出不少於一個月的書面通知或雙方同意的較短通知期限予以終止。

獨立非執行董事梁穎芝女士已與本公司訂立委任函，初始固定期限自2021年5月11日起計為期一年，其後須逐年續約，惟須根據組織章程細則輪值退任及膺選連任，除非任一方向另一方發出不少於一個月的書面通知或雙方同意的較短通知期限予以終止。

概無董事（包括將於本公司股東週年大會上重選者）與本公司或其任何附屬公司訂有不可由僱主在一年內毋須支付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約或委任函。

### 管理合約

於截至2022年6月30日止年度，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理及行政工作簽訂或存有任何合約。

## 董事會報告

## 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2022年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

## (a) 於本公司每股面值0.01港元普通股（「股份」）的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
洪維坤先生（附註）	於受控制法團的權益	550,000,000	55.00%
洪號光先生（附註）	與另一名人士共同持有的權益	550,000,000	55.00%

附註：Lead Development由洪維坤先生及洪號光先生分別合法及實益擁有87.27%及12.73%。於2018年10月31日，洪維坤先生及洪號光先生簽訂確認及承諾契據，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士，並將自股份於聯交所主板上市後繼續以同樣方式就本集團事宜採取行動。因此，根據證券及期貨條例，洪維坤先生及洪號光先生被視為於Lead Development持有的股份中擁有權益。

## (b) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目	於相聯法團 權益百分比
洪維坤先生(附註)	Lead Development	實益擁有人	13,091	87.27%
洪號光先生(附註)	Lead Development	實益擁有人	1,909	12.73%

附註：Lead Development為本公司直接股東，以及證券及期貨條例第XV部所界定的相聯法團。

除上文所披露者外，於2022年6月30日，董事或本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2022年6月30日，以下人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已登記於本公司備存的登記冊的權益或淡倉如下：

## 於股份的好倉

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目	佔已發行 股本百分比
Lead Development(附註1)	實益擁有人	550,000,000	55.00%
洪維坤先生(附註1)	於受控制法團的權益	550,000,000	55.00%
洪號光先生(附註1)	與另一名人士共同 持有的權益	550,000,000	55.00%
Pan Moi Kia女士(附註2)	配偶權益	550,000,000	55.00%
Chong Sze Yen, Josephine女士(附註3)	配偶權益	550,000,000	55.00%

## 董事會報告

附註：

1. Lead Development為本公司直接股東，由洪維坤先生及洪號光先生分別合法及實益擁有87.27%及12.73%。於2018年10月31日，洪維坤先生及洪號光先生簽訂確認及承諾契據，以承認及確認（其中包括）彼等為一致行動人士，並將自股份於聯交所主板上市後繼續以同樣方式就本集團事宜採取行動。因此，根據證券及期貨條例，洪維坤先生及洪號光先生被視為於Lead Development持有的股份中擁有權益。
2. Pan Moi Kia女士為洪維坤先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Pan Moi Kia女士被視為或當作於洪維坤先生擁有權益的股份中擁有權益。
3. Chong Sze Yen, Josephine女士為洪號光先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Chong Sze Yen, Josephine女士被視為或當作於洪號光先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2022年6月30日，本公司並無獲任何人士知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2022年6月30日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

### 收購股份或債權證的安排

除本年報所披露者外，於截至2022年6月30日止年度，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，以令董事可藉收購本公司或任何法人團體的股份或債權證而獲得利益。

### 董事於重大合約的權益

除與本集團就上市進行的重組有關的合約及財務報表附註25所披露的關聯方交易外，於年末或截至2022年6月30日止年度內任何時間概無存續本公司或其任何附屬公司或其控股公司為訂約方而董事或與董事有關連的實體於當中直接或間接擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

### 控股股東於重大合約的權益

除另有披露者外，於年末或截至2022年6月30日止年度內任何時間概無存續本公司、其控股公司或其任何附屬公司為訂約方而本公司控股股東或其任何附屬公司於當中直接或間接擁有重大權益的任何重大合約。

## 關連／聯方交易

截至2022年6月30日止年度，本公司並無進行上市規則第14A章所指須遵守上市規則項下的申報、公告或獨立股東批准規定的任何關連交易或持續關連交易。

於日常業務過程中進行的重大關聯方交易的詳情載於財務報表附註25。

## 不競爭承諾

洪維坤先生、洪號光先生及Lead Development(統稱為「契諾人」)以本公司(為其本身及作為本集團其他成員公司的受託人)為受益人訂立日期為2019年6月10日的不競爭契據(「不競爭契據」)。根據不競爭契據，各契諾人不可撤回及無條件地共同及個別向本公司(為其本身及作為本集團其他成員公司的受託人)承諾及契諾，(其中包括)於(i)股份依然於聯交所上市及(ii)契諾人個別或共同連同彼等的緊密聯繫人(本集團成員公司除外)直接或間接於不少於30%已發行股份中擁有權益，或在其他情況下被視為契諾人期間，各契諾人不應及應促使其各緊密聯繫人(本集團除外)不會直接或間接進行、從事、涉及或有意參與或以其他方式參與與本集團任何成員公司現有業務活動構成競爭或可能構成競爭的任何業務，或與本集團任何成員公司不時進行的任何業務活動構成競爭或可能構成競爭的任何業務。

各契諾人進一步承諾，倘其發現或獲得任何與本集團業務可能構成競爭的業務投資或其他商業機會，其會促使其緊密聯繫人不遲於獲提供該機會日期起計七天內以書面方式及時知會本集團，而本集團將擁有獲取該機會的優先取捨權。本集團將在收到書面通知後30個營業日內(或倘本集團需要更多時間評估及完成上市規則不時規定的任何審批程序，則在更長期間內，而最長為60個營業日)，通知契諾人本集團是否會行使優先取捨權。

契諾人確認彼等於截至2022年6月30日止年度及直至本報告日期已遵守不競爭契據中的承諾。

## 董事會報告

### 競爭權益

控股股東、董事及其各自的緊密聯繫人確認，截至2022年6月30日止年度，除本集團的業務外，彼等各自概無於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益，而須根據上市規則第8.10條予以披露。

### 獲准彌償條文

根據組織章程細則規定，各董事或本公司其他高級職員因於其或其任何一方、其或其任何執行人或行政人員執行其各自的職位或信託的職務或假定職務期間或關於執行職務而作出、同意或遺漏之任何行為將會或可能招致或蒙受訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，其可就此從本公司的資產獲得全數彌償，確保免就此受損，惟因該等人士本身刻意欺詐或不誠實而招致或蒙受損失者（如有）除外。

### 購股權計劃

本公司於2019年6月10日有條件採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃的主要條款概述於招股章程附錄四。購股權計劃主要旨在獎勵或回饋合資格人士對本集團所作出的貢獻，及／或使本集團得以招聘及挽留優秀僱員以及吸引對本集團及本集團持有任何股權的任何實體屬寶貴的人力資源。自購股權計劃於2019年6月10日採納以來，並無購股權已根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效，且於2022年6月30日概無尚未行使的購股權。

根據購股權計劃可獲授的股份最多數目為於上市日期已發行股份的10%（即100,000,000股股份）。於根據購股權計劃接納授出購股權要約時，參與者須向本公司支付1.00港元作為獲授購股權的代價。購股權將於授出當日起計21日期間內供參與者接納。

除非經股東於股東大會上批准，截至根據購股權計劃向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人中任何特定人士授出日期（包括該日）止12個月期間內，可向上述人士授出的股份總額最高為已發行股份的0.1%，且最高總值（根據於各授出日期的股份收市價計算）為5.0百萬港元。

購股權計劃下任何特定購股權的股份認購價須由本公司董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟於任何情況下相關認購價不得少於以下三項中的最高者：(i)股份於購股權授出日期（必須為營業日）在聯交所每日報價表所示的收市價；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及(iii)股份面值。

## 股票掛鈎協議

除上文所披露的計劃外，於截至2022年6月30日止年度內概無訂立任何股票掛鈎協議。

## 主要客戶及供應商

截至2022年6月30日止年度，本集團最大供應商及五大供應商合共應佔的總採購額分別佔本集團總採購額的約7.1%及25.9%（2021年：約19.4%及51.6%）。截至2022年6月30日止年度，本集團最大客戶及五大客戶合共應佔的收益分別佔本集團總收益的約21.1%及63.2%（2021年：約39.5%及68.4%）。就董事所深知，概無董事及股東（就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上者）及彼等各自的緊密聯繫人於本集團五大客戶或供應商中擁有任何重大實益權益。

## 與僱員、客戶、供應商及其他人士的主要關係

### 僱員

本集團與我們的僱員維持良好的關係。本集團向僱員提供薪金、花紅及其他津貼。一般而言，本集團根據各僱員的資歷、職位及年資釐定僱員薪金。本集團已制定年度檢討機制以評估僱員的表現，此機制亦是我們作出有關加薪、花紅及晉升之決定的基準。

### 客戶

本集團與主要客戶建立了穩定的業務關係。董事認為，我們與主要客戶及供應商的長期業務關係將可進一步提升我們的市場知名度並使我們吸引更多潛在業務機會。

本集團五大客戶大部分與本集團擁有介乎約四年至十一年的長期業務關係。

### 供應商及分包商

本集團備存一份認可供應商的內部名單。我們根據多種因素審慎評估供應商的表現及甄選供應商，例如價格、所提供材料或設備質素、交付及時性以及遵守我們要求和規範的能力。本集團將根據對供應商表現的持續評估，檢討及更新認可供應商內部名單。

## 董事會報告

本集團備存一份認可分包商的內部名單。我們根據分包商於特定項目的相關經驗以及彼等的時間安排及費用報價，審慎評估分包商的表現及甄選分包商。本集團將根據對分包商表現的持續評估，檢討及更新認可分包商內部名單。

根據本集團的負荷量、資源水平、成本效益、項目複雜性及客戶的要求，本集團可將單個項目中的(i)公共天線廣播分配系統安裝工程；(ii)特低壓電工程；(iii)光纖連接工程；(iv)地下裝置工程；及(v)空調及機械通風工程等若干電機工程分包予其他分包商。本集團就項目中進行的工程對客戶負責，包括由分包商進行的工程。

## 退休金計劃

本集團已參加中央公積金，該項公積金為綜合性社會保障制度，為新加坡在職公民及永久居民預留儲蓄以供退休之用。除上述者外，本集團於截至2022年6月30日止年度並無參與任何其他退休金計劃。

## 董事及五名最高薪酬人士的酬金

本集團董事及五名最高薪酬人士於截至2022年6月30日及2021年6月30日止年度的酬金詳情載於財務報表附註10。

## 充足公眾持股量

於本年報日期，根據本公司可獲得之公開資料及就董事所知，本公司於截至2022年6月30日止年度及直至本年報日期已根據上市規則維持充足的最低公眾持股量。

## 優先購買權

組織章程細則項下並無優先購買權的條文且開曼群島法律項下並無對該等權利的限制，令本公司可按比例向現有股東發售新股份。

## 稅項減免

本公司並不知悉現有股東因其持有股份而可享受任何稅項減免。

## 股息政策

本公司採納一項股息政策，其載列本公司於考慮派付股息時的方法，並允許股東參與本公司的利潤，同時為本集團的未來增長保留足夠儲備，前提是本集團錄得利潤且股息的宣派及派付不影響本集團的正常營運。

在決定是否建議派付股息及釐定股息金額時，董事會將考慮(其中包括)：本集團的整體財政狀況；本集團的資本及負債水平；業務運作、業務策略及未來發展需要的未來現金需求及可用程度；本集團貸款人可能就派付股息施加的任何限制；整體市場狀況；及董事會視為適當的任何其他因素。

本公司派付股息亦須遵守開曼群島公司法以及任何其他適用法律、規則及規例和組織章程細則的任何限制。股息政策將由董事會不時檢討，而概不保證在任何特定期間內將會建議或宣派股息。

## 股息

董事會並無就截至2022年6月30日止年度宣派或派付中期股息。

董事會不建議就截至2022年6月30日止年度派付末期股息(2021年：零新加坡元)。

## 企業管治

有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第16至25頁的「企業管治報告」一節。

## 審核委員會

本公司審核委員會已會同管理層及本公司外部核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及財務報表。

## 核數師

Deloitte & Touche LLP已審核財務報表。Deloitte & Touche LLP將於本公司應屆股東週年大會上退任並合資格膺選連任。截至2022年6月30日、2021年6月30日、2020年6月30日、2019年6月30日及2018年6月30日止年度，本公司並無更換核數師。

## 董事會報告

### 報告期後事項

本集團將密切監控疫情發展並持續評估其對業務經營的影響。鑒於與COVID-19疫情有關的不可預測性以及相關政府及企業實體可能落實的任何進一步應急措施，COVID-19疫情對本集團未來表現的實際財務影響可能會與估計有重大差異（視乎形勢演變情況而定）。

除上文所披露者外，於截至2022年6月30日止年度後及直至本報告日期，概無發生影響本集團的重大事件。

代表董事會

主席兼執行董事

洪維坤

新加坡，2022年9月29日

## 關於本報告

本文為坤集團有限公司，連同其附屬公司（統稱「本集團」）為在業務過程中履行可持續發展承諾及企業社會責任而編製的環境、社會及治理（「ESG」）報告。

我們的董事相信，我們嚴格的質量保證體系和對環境及職業健康安全管理的堅定承諾將使本集團更能可持續發展並安全地交付我們的工程，從而鞏固我們作為新加坡知名電機工程解決方案供應商的地位。

## 董事會對可持續發展的承諾及方針

董事會（「董事會」）致力於堅持以可持續的方式開展業務並保護環境。董事會已將ESG問題納入本集團的業務策略。董事會負責為ESG相關風險及績效提供指導及監督。

本集團董事會對制定與可持續發展和報告相關的政策及策略的主要職責的各個方面進行監督。在董事會的領導下，本集團已成立由高級管理層領導、各核心部門負責人組成的ESG工作小組。ESG工作小組負責協調本集團的ESG發展，包括執行董事會制定的策略、監察ESG發展績效，並定期向董事會報告及提出建議。董事會、管理層和工作小組定期舉行會議，以審閱及評估ESG相關工作實施的有效性。如發現任何偏差，將重新審視ESG戰略、目標和工作流程的更新和優先級。

## 標準及報告範圍

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄二十七「ESG報告指引」的要求編製及刊發。

在編製本報告時，本集團遵循以下四項報告原則：

重要性	本報告涵蓋不同利益相關者關注並對本集團的業務及運營產生重大影響的主要ESG問題。
定量	以可計量方式披露有關環境及社會關鍵績效指標所用標準、方法、假設及／或計算工具的資料，並對該等變動作出充分描述及解釋。
平衡	我們力求以客觀的方式在本報告中披露資料，以公正地反映本集團的整體ESG表現。
一致性	本報告所呈列的資料於整個回顧年度採用一致的報告標準、數據收集及方法編製。

本報告呈列本集團於2021年7月1日至2022年6月30日報告期間（「報告期間」）的ESG表現。本報告涵蓋本集團電機工程業務，主要包括(i)定制及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及調試。本報告涵蓋我們的所有業務。

## 利益相關者參與

本集團認為，與其利益相關者保持持續溝通，可令本集團充分掌握其業務策略的潛在影響並作出知情決定。我們重視利益相關者的意見及反饋，並努力解決彼等的問題。我們已建立各種溝通渠道與我們的利益相關者聯繫，如下表所示。本集團可收集利益相關者的反饋及意見，回應彼等的需求，並與彼等保持密切和諧的關係，以取得長期成功。下表載列本集團的利益相關者及我們的溝通應對措施。

利益相關者組別	特定利益相關者	溝通渠道	關注
投資者	股東	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司網站</li> <li>年度及中期財務報告</li> <li>聯交所及本公司的公告及披露</li> <li>股東大會</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>投資回報</li> <li>財務表現</li> <li>公司策略及治理</li> </ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>高級管理層</li> <li>僱員</li> <li>潛在僱員</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>培訓、研討會</li> <li>面談</li> <li>獨立專項小組及面試</li> <li>內部電子郵件</li> <li>員工活動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬及福利</li> <li>發展及培訓</li> <li>職業健康及安全（「職業健康及安全」）</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>政府部門</li> <li>總承包商</li> <li>終端用戶</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>與承包商及客戶會面</li> <li>指定客戶熱線</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>服務及產品質量</li> <li>本集團的環境及安全合規情況</li> <li>個人資料及私隱保護</li> </ul>
供應商	<ul style="list-style-type: none"> <li>供應商</li> <li>承包商</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>供應商評估</li> <li>每日工作回顧</li> <li>實地視察及與承包商會面</li> <li>定期電子郵件或電話溝通</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>有效的項目管理、職業健康及安全</li> <li>符合道德的商業慣例</li> </ul>
政府	<ul style="list-style-type: none"> <li>政府</li> <li>監管機構</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期行業會議</li> <li>書面及電子郵件通訊</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境及職業健康及安全方面的合規性</li> </ul>

## I. 環境

在鼓勵業務發展的同時，本集團高度重視環境保護。我們在日常運營中採取節能和防治污染等措施，且近年來，隨著氣候相關問題的影響日益顯著，我們亦努力保持經濟發展與環境保護之間的平衡。

### 排放

我們日常業務活動的排放物主要包括工程項目過程中的空氣污染物、溫室氣體（「溫室氣體」）、向水及土壤的排污，以及棄置惰性及非惰性建築廢料。於報告期間，本集團概無使用任何液化石油氣或其他汽油，且其營運並無產生有害廢物。因此，於本報告中並無相關溫室氣體排放須予披露。

鑑於氣候變化問題及本集團減輕運營對氣候影響的責任，本集團已設定未來數年減排20%的排放目標。為實現該目標，我們計劃逐步以電動汽車取代汽油車，減少我們日常營運中使用車輛所產生的排放。其他日常營運常規已在整個施工過程中得到妥善執行，通過設定相關程序、制定指引及提供員工培訓，以確保所有僱員在營運期間遵守相關法律及法規。

與截至2022年6月30日止財政年度一致，報告期間以下溫室氣體排放的計算乃基於由香港聯合交易所有限公司發佈的有關ESG指引材料「附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引」所載方法及轉化系數。

#### 來自車輛使用的溫室氣體排放

層面1.1	單位	2022年	2021年
氮氧化物	克	208,908.67	207,641.93
硫氧化物	克	795.93	431.18
可吸入懸浮粒子	克	19,426.40	19,553.73

#### 來自移動燃燒源的溫室氣體排放

層面1.2	單位：千克 (二氧化碳當量)	2022年	2021年
範圍1			
二氧化碳	千克	128,457.36	69,734.94
甲烷	千克	188.08	77.25
一氧化氮	千克	13,499.41	6,070.09

## 環境、社會及治理報告

在COVID-19疫情期間，由於新加坡政府限制工人乘坐公共交通工具，本集團為工人提供交通服務並補貼項目經理使用的汽油費用。因此，使用車輛產生的排放物相對增加。

### 來自外購電力的間接溫室氣體排放

層面1.2	單位	2022年	2021年
<b>範圍2</b>			
間接溫室氣體排放	千克(二氧化碳當量)	<b>15,289.44</b>	13,555.56
間接溫室氣體排放密度	千克(二氧化碳當量)/辦公室	<b>15,289.44</b>	13,555.56

### 資源使用

年內，本集團已制定能源使用效率目標，即在2021財年電力、紙張和水的能源使用量基礎上減少20%。為實現我們的能源使用效率目標，本集團已根據以下原則採納減少、替代及再利用的方法，其符合國家倡議及基於以下原則：

- 遵守本集團參與的建築合約中有關環境方面的所有法律規定及合約責任。
- 透過使用循環再用紙、保存用過的信封作內部通訊或草稿，以及在日常操作中優先使用電子通訊而非打印本，以減少及避免產生廢棄物。
- 在打印機旁放置回收箱，鼓勵廢紙回收。
- 取得及更新強制性環境牌照、登記及許可證。
- 在夜間或離開辦公室時關閉空調系統。
- 夏季辦公室溫度保持在25攝氏度。
- 在我們的辦公室使用LED燈或節能照明。

我們的管理層僱員將進行定期審查，以監察上述各項的實施情況。

### 紙消耗量

層面1.4	單位	2022年	2021年
紙張	千克	<b>607</b>	629
用紙密度	千克/辦公室	<b>607</b>	629

於報告期間，本集團的直接能源消耗如下：

#### 直接能源消耗

層面2.1	單位	2022年	2021年
用電	千瓦時	37,428	33,184
用電密度	千瓦時／辦公室	37,428	33,184

本集團於本財政年度並無經歷任何水源問題。然而，新加坡為世界上水資源最貧乏的國家之一，由於缺乏天然水資源，新加坡依賴降水，且可用作儲水設施的土地有限。

#### 耗水量

層面2.2	單位	2022年	2021年
耗水量	立方米	55.1	40.7
耗水密度	立方米／辦公室	55.1	40.7

由於我們的電機工程服務性質，我們的營運不涉及包裝材料。因此，本集團並未重視該領域的政策制定。

#### 廢棄物管理

由於我們從事電機工程服務項目，預計我們的經營活動（即安裝電機系統等）將產生少量建築和拆除材料，而我們項目工地產生的廢棄物由本集團參與的建築項目的主要承包商處理。鑑於我們的業務性質，我們的營運並無產生任何危險廢棄物。因此，相關主要績效指標不適用於本集團。

#### 環境及天然資源

本集團遵守適用的環境法規，預期其業務營運將不會對環境或天然資源造成重大負面影響。儘管如此，我們仍然格外關注業務營運對自然環境可能造成的潛在威脅。我們透過於日常業務中加強資源利用及實施環保指引來提升僱員的環保意識。

為遵守有關環境保護的適用法律及法規，本集團已建立符合ISO 14001:2015國際標準的環境體系。環境管理體系包括規管其僱員及其分包商須遵守的環保合規措施及工作程序。

## 環境、社會及治理報告

本集團完全明白ESG政策及慣例應隨時間變化，以反映業務營運、架構、技術、法律及法規以及環境的變化。新加坡的主要適用法律包括環境保護及管理法，包括空氣污染控制、水污染控制、土地污染控制、有害物質控制、噪音控制、環境污染控制以及政府頒佈並目前適用於本集團的其他法規，以及我們客戶的環境要求。

就本集團所知，於報告期間並無任何有關環境法律及法規的重大不合規事件。

### 氣候變化

本集團認識到識別及減緩與氣候相關的重大風險的重要性。因此，本集團已制定風險管理政策，以識別及減緩不同風險（包括氣候相關風險）。董事會定期開會並與主要管理層密切合作，以識別及評估氣候相關風險，並制定策略以管理已識別的風險。

通過上述方法，本集團識別出以下風險對本集團業務產生的重大影響：

**物理風險：**極端天氣（如颱風、風暴及暴雨）的頻率增加可能會中斷運營。我們評估可能使我們的僱員在工作中受傷，進而導致產能和生產力下降的風暴、洪水或熱浪的影響。我們的團隊在工地與主承包商緊密合作，並協助實施快速反應措施及定期檢查，以確保工地不會被水浸。

**轉型風險：**本集團預計將有更嚴格的氣候立法及法規，以支持碳中和的全球願景。可能轉型風險，包括技術、政策及法律風險以及聲譽風險已獲識別。為應對技術風險，本集團及時了解最新的節能技術及設備，並向主承包商推薦。就政策及法律風險以及聲譽風險而言，我們定期監控與氣候相關的現有及新興趨勢、政策及法規，並準備於必要時向管理層發出提醒，以避免因延遲回應而導致成本增加、不合規罰款及／或聲譽風險。本集團將繼續監察市場環境，以確保我們的服務符合客戶及監管要求。

## II. 社會

### 僱傭及勞工慣例

本集團感謝由行業專業人士及僱員組成的盡職團隊的支持，彼等是我們最寶貴的資產。我們的首要任務是確保我們建築工地的所有員工、分包商工人及周邊社區的職業健康和 safety 得到充分維護。

本集團採納的人力資源政策符合新加坡僱傭法律。該等政策涵蓋本集團有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時間、假期以及其他利益及福利的標準。董事及高級管理層參與全體僱員的薪酬方案制定，該等方案將與僱員的職位、其工作性質及其資質及經驗相符。薪酬須接受年度審核並根據表現評估予以相應調整。每當本集團內出現發展機會時，內部晉升優先於外部招聘。

作為秉持平等機會的僱主，本集團以此為榮。本集團採取公平公正的招聘流程，僅根據經驗及技能甄選應聘者，從而打造平等的工作場所。應聘者的年齡、性別、家庭狀況、性取向、身體殘疾、民族及宗教不會在任何程度上影響其加入本集團的機會。同樣的原則適用於僱員評核及輔導流程。

作為外籍工人的僱主，我們須遵守新加坡人力部（「人力部」）規定的規則及規例。因此，我們制定具體政策以確保我們的招聘程序符合人力部的規例及規定，在僱傭常規方面提供平等機會，無種族或宗教信仰歧視，並物色合適人選填補空缺。

於報告期間，並無發生任何有關遵守新加坡法律的勞動爭議或訴訟。除上文所披露者外，本集團已遵守有關僱傭及勞工、童工及強迫勞工的所有相關法律。

### 2022財政年度僱員總數

本集團主要從事提供建築服務，需要工人提供體力勞動。因此，傳統上，男性員工佔我們僱員的多數。然而，這並不意味著本集團偏向男性僱員。我們始終為女性求職者提供平等的機會。

於2022年6月30日，我們共有147名全職僱員（2021年：120名僱員）。我們所有的僱員均身處新加坡。

## 環境、社會及治理報告

	2022年	2021年
<b>按性別劃分</b>	<b>人數</b>	<b>人數</b>
男性	134	108
女性	13	12
<b>按年齡組別劃分</b>		
30歲以下	53	41
30-50歲	72	58
50歲以上	22	21
<b>按地理區域劃分</b>		
新加坡	147	120
<b>按僱員類別劃分</b>		
高級僱員	7	6
中級僱員	24	23
初級僱員	116	91

於報告期間，本集團整體僱員流失率約為6.8%（2021年：45%）。男性和女性的僱員流失率分別約為7.5%（2021年：50%）和0%（2021年：0%）。由於我們所有僱員均身處新加坡，故按相關地區劃分的流失率並不適用於本集團。按年齡組別劃分的流失率如下：

	2022年	2021年
	%	%
<b>年齡組別</b>		
30歲以下	7.5	48.8
30-50歲	6.9	58.6
50歲以上	4.5	0

於報告期間，本集團未發現在薪酬與解僱、招聘與晉升、工作時間、假期、平等機會、多元化、反歧視或其他利益及福利方面存在任何不遵守法律法規的情況。

### 保護僱員健康及安全

本集團致力於為僱員及分包商提供安全及健康的工作環境。

我們已建立職業健康安全體系，以促進全體僱員安全工作，及我們進行安全檢查，以防止事故發生。我們的健康和安全管理體系已通過ISO 45001：2018認證，我們已取得bizSAFE STAR認證（bizSAFE計劃頒發的最高級別）。於2022年3月12日，我們收到一家總承包商頒發的嘉獎證書，感謝我們在維持安全及健康的工作場所方面的持續支持。

我們的安全手冊由一名獨立第三方安全顧問每年檢討及更新。我們要求我們本身及分包商的僱員遵守安全手冊載列的工作場所安全規則。我們的工作場所健康及安全規則列明常見的健康及安全危害，並提供工作場所事故預防建議。根據工作場所安全與健康（風險管理）規例，我們不時就工作場所的健康及安全風險進行風險評估。

然而，由於建築行業的性質使然，工傷風險無法完全避免。於報告期間，本集團工傷統計數據如下：

工傷統計數據	單位	2022年	2021年	2020年
因工死亡人數	宗	0	3	2
因工死亡比率	百分比	0.0%	0.3%	0.1%
呈報事故數量(病假多於3天)	宗	3	3	2
因工傷損失工作日數	天	16	6	7

我們不願有任何工傷事件發生。我們將持續定期為工地員工提供安全培訓，並使其充分知悉所採取的安全措施。

本集團深知COVID-19疫情給新加坡社會造成潛在健康危害。因此，本集團採取下列措施以助抗擊疫情：

- 於總部及工地辦公室提供口罩及消毒產品供員工使用。
- 要求員工遵守本集團針對COVID-19疫情的辦公室衛生規定。
- 於總部放置關於COVID-19疫情的教育材料以提高員工的衛生意識。
- 制定總部及建築工地預防COVID-19疫情的工作場所指南。
- 確保項目現場的員工及工人遵守疫苗規定。

上述措施不僅保護我們員工的健康，亦保護客戶及本集團業務所在工作地點附近的社區。為了員工的健康和安全，本集團將繼續優化其工作常規，旨在營造安全、健康及舒適的工作環境。

於報告期間，本集團並不知悉任何有關提供安全工作環境及保護員工免受職業危害方面存在違反法律法規的情況。

## 培訓及發展

本集團視僱員持續發展為成功的關鍵。我們提供公平競爭的環境，為僱員建立職業發展通道、投資發展計劃並提供培訓，以加強及拓寬員工的專業知識及技術能力。我們致力於為僱員提供一個適合其職業發展、專業及晉升機會的平台，並鼓勵彼等主動認識自身的培訓需求並尋求發展以實現個人及職業抱負。每年在管理層及員工之間進行績效評估以實現持續提高。

## 環境、社會及治理報告

根據我們的承諾，本集團為其僱員安排與開展本集團建築服務所需的技能和技術以及職業健康與安全知識有關的培訓活動及課程。該等培訓活動或課程以內部培訓或外聘機構（如培訓機構）培訓形式進行，由本集團提供贊助學費。

本集團董事及管理人員均獲提供多項培訓課程，以繼續其專業發展並提升知識及技能。培訓內容包括上市公司規則更新、相關法律法規、公司治理及最新ESG資訊。

	接受培訓僱員百分比率		每位僱員平均培訓時數	
	%	%	時數	時數
	2022年	2021年	2022年	2021年
<b>按性別劃分</b>				
男性	100	100	11.9	11.1
女性	100	100	13.8	12.5
<b>按類別劃分</b>				
高級管理層	100	100	11.4	10.0
中級管理層	100	100	14.6	12.6
初級僱員	100	100	11.6	11.0

### 勞工準則

本集團尊重人權和自由，遵守新加坡僱傭法案下的僱用兒童及青年規例（第91章，第VIII部）及國際勞工組織廢止強迫勞動公約，嚴格禁止在工作場所使用童工及強迫勞動。

本集團在新加坡的業務中嚴禁使用童工或強迫性勞工。在我們的員工手冊中，我們已建立審查候選人背景的全面招聘流程。在招聘過程中，根據申請人的身份證件核實申請人的年齡。此外，本集團定期視察場地，以防止在我們的營運中出現童工或強迫性勞工。我們亦避免使用在營運中使用童工或強迫性勞工的供應商。我們與分包商的合約包括禁止任何此類行為。

倘發現任何年齡或僱傭狀況有效性方面的違規行為，本集團將消除不良行為並進行調查。為符合相關法律法規，我們須定期對包括工作環境、工作時間、休息日和假期在內的僱傭安排進行審查。

於報告期內，本集團遵守所有有關防止童工或強迫性勞工的法律法規。本集團並不知悉任何有關僱傭及勞工慣例的法律法規的重大違規行為。

## 供應鏈管理

為支持本集團就ESG而言向客戶提供最佳服務及為本集團利益相關者提供價值增長的承諾，本集團營運部門實施周密的供應鏈管理。如上文所述，管理我們日常運營的質量控制及提高的質量管理體系符合ISO 9001:2015的要求。我們的內部政策（包括採購流程）均受此準則規管。我們設立供應商及分包商白名單，我們將僅向該等供應商及分包商採購貨品或服務。

本集團根據以下因素甄選供應商：所提供產品的環境合規；物料品質；及向本集團供應貨品時涉及潛在利益衝突的任何背景問題。

就分包商而言，我們會考慮以下因素：過往安全記錄；向客戶交付的工程品質；環境合規；客戶投訴記錄；勞工常規，特別是僱傭非法勞工；及向本集團提供服務時涉及潛在利益衝突的任何背景問題。

獲得環境或社會認證的供應商和分包商也將獲優先選擇。

於報告期內，本集團與181家(2021: 160家)供應商保持密切聯繫，所有供應商均位於新加坡。我們的質量控制團隊定期檢查分包商交付的工程質量及進度。分包商的工作按不同風險級別進行分類。我們將更頻繁地進行現場視察，以確保工程質量。本集團已向分包商明確表示，在建築工地處理安全及用工事宜時，必須遵守勞動法律法規。

## 產品責任

本集團成功的基石乃我們與我們客戶之間建立的信任。因此，我們設立客戶交流渠道，包括辦公室熱線及建築工地代表，以處理客戶查詢及投訴。本集團承諾以令客戶滿意的方式解決任何查詢及投訴，並交付可取得的最佳建築服務。於報告期內我們並無接獲與我們或我們的分包商所進行工程有關的服務相關投訴或索償，對此我們感到十分高興。

本集團亦致力於提供最佳建築服務。我們的質量管理體系已通過認證，符合ISO 9001:2015的要求。我們各建築項目將指派項目小組負責所交付工程的質量。各小組就其各自項目經常性進行現場考察，以監督工人及分包商的工藝。於本集團收取款項前，建築工程的質量須經客戶檢驗。

就客戶資料保護而言，本集團的員工手冊強調資料保密性以確保僱員於履行職責期間審慎處理所收集的客戶資料。客戶資料僅可由授權人士查閱，而數據處理在管理人員監督下進行，以保護客戶的資料免遭不當披露、不當使用或未經授權使用、遺失、損壞及濫用。本集團透過內部培訓及保密協議實行保密責任及數據洩露預防制度。

## 環境、社會及治理報告

本集團重視本集團自有知識產權（「知識產權」）及其他企業的知識產權的保護及執行。本集團已就其業務經營中使用的軟件及資料取得授權供應商的授權。僱員亦須避免侵犯版權及在其工作所用電腦內安裝未經授權的電腦軟件。

於報告期間，本集團概無因有缺陷建築工程、與客戶糾紛或客戶數據保護問題而負上法律責任。

### 反貪污

多年來，本集團概無發現在本集團內發生任何疑似或實際的賄賂、勒索、欺詐及洗錢活動。本集團嚴格執行其內部手冊中列明的反貪污政策及採購慣例。於任何採購、合約磋商或其他業務往來中嚴禁接受回扣、佣金或任何形式的利益。

該等手冊亦概述有關利益衝突、知識產權、私隱及資料保密、賄賂及貪污以及平等機會的指引。

本集團內部手冊包含禮品政策，明確處理及接受禮品及利益的規定流程及程序。

本集團已採納舉報政策以鼓勵及令僱員可向本集團提出須關注的重大事宜。該政策令僱員於發現有關財務申報、合規及其他失職等可能出現的不當行為後第一時間以適當方式提出其真誠關注的問題，而不必擔心遭受報復。

於報告期間，我們及我們的僱員並無涉及有關貪污罪刑的已審結法律案件，且本集團並不知悉就賄賂、勒索、欺詐及洗錢方面違反（包括但不限於）《防止貪污法》而對本集團造成重大影響的情況。

### 社區參與

為履行企業社會責任、造福社會，本集團一直尋求成為我們經營所在社區的正能量並與社區維持密切溝通及互動，以不時為本地發展作出貢獻。本集團希望提高僱員的社會責任感及透過鼓勵彼等參與慈善活動，樹立正確價值觀。

日後，我們將繼續致力於環境保護及採取更多有效措施以減輕環境污染；堅持高標準的職業健康和 safety，提高員工的職業安全意識並酌情開發更好的安全設備；及為建築行業培育更多專業人員及年輕人。

## 獨立核數師報告

致坤集團有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 綜合財務報表審核報告

#### 意見

吾等已審核載列於第56至117頁坤集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於2022年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

吾等認為，隨附綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2022年6月30日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現、綜合權益變動及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為編製。

#### 意見的基礎

吾等根據國際會計準則委員會頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審核。在該等準則下，吾等的責任在吾等的報告內核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會之職業會計師道德守則(「IESBA守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循IESBA守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

#### 關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等於審核本年度的綜合財務報表中最重要的事項。吾等在審核綜合財務報表整體及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

## 獨立核數師報告

## 綜合財務報表審核報告(續)

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	吾等在審核中的處理方法
<p><b>合約收益確認(附註5)及電機工程服務會計處理方法(附註17)</b></p> <p>貴集團從事提供電機工程服務，並根據國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益使用輸入法隨時間確認其收益(即根據迄今產生的實際成本佔完成項目的預算成本總額百分比)，以計量 貴集團完全滿足相關履約責任的進展情況。</p> <p>此等項目在一年內確認的收益及溢利取決於(其中包括)對 貴集團為項目所作的努力或投入(即已履行工作所產生的合約成本)相對於項目的總預期投入(即為項目承擔的估計總預算合約成本)的評估。</p> <p>管理層於釐定完工所需預算成本時的判斷及估計可能對 貴集團的收益及損益產生重大影響。</p> <p>貴集團的收益確認政策及估計不確定性的主要來源分別載於綜合財務報表附註3及4。</p>	<p>吾等已評估管理層有關合約收益會計處理的程序，並測試有關合約收益確認的關鍵控制。</p> <p>吾等已評估 貴集團的收益確認常規，以確定彼等符合國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益，包括 貴集團為項目所作的努力或投入(即已履行工作所產生的合約成本)相對於建築項目預期投入(即為項目承擔的估計總預算合約成本)。</p> <p>就經選定項目而言，吾等的審核程序包括以下各項：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. 項目合約金額符合所簽訂合約及工程變更指令；</li> <li>ii. 以吾等對項目進度的了解評估所產生成本的合理性；</li> <li>iii. 以年內所產生實際成本核對供應商發票及分包商的詳情，以檢查該等成本的有效性及準確性；</li> <li>iv. 進行截止測試，以核實合約成本乃於合適財政年度支取；</li> <li>v. 透過證明已承諾的報價和簽訂的合約的重大成本，評估並證明估計完成成本；</li> <li>vi. 透過比較竣工時產生的實際合約總成本與預算合約總成本進行回顧性審查，以評估管理層所用估計的合理性；</li> </ul>

## 綜合財務報表審核報告（續）

## 關鍵審核事項（續）

關鍵審核事項	吾等在審核中的處理方法
	<p>vii. 就進行中項目而言，吾等根據輸入法進一步重新計算合約進度百分比，以檢驗進度百分比的準確性，以確定收益；及</p> <p>viii. 就年內已完成項目而言，吾等取得客戶發出的項目竣工文件，並核實已獲得其餘收益。</p> <p>此外，吾等隨後將合約總收益與所產生的實際成本加上估計完成成本進行比較，並對進行中項目的可預見損失進行評估。</p> <p>吾等已自管理層取得完整項目清單，確定年內正在進行項目的收益及合約結餘已予確認。</p> <p>吾等亦檢視有關項目的存檔記錄（包括於財政年度生效的合約、條款及條件），並與管理層討論重大項目的進度，以釐定是否存在可能引致約定損害賠償金的任何變動，例如延誤、罰款、超支等。</p> <p>最後，吾等評估了綜合財務報表中相關披露內容的適當性及充分性。</p> <p>基於吾等的上述程序，吾等已評估 貴集團於損益內所確認的收益均屬適當。</p>

## 獨立核數師報告

### 綜合財務報表審核報告(續)

#### 綜合財務報表及有關核數師報告以外之資料

貴公司董事(「董事」)須對其他資料承擔責任。其他資料包括載於 貴公司年報的資料，惟不包括綜合財務報表及有關核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並無涵蓋其他資料，而吾等不會對其他資料發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已進行的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。吾等毋須就此作出報告。

#### 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露要求，編製真實而公平地反映情況的綜合財務報表，並對管理層認為對編製綜合財務報表屬必要的有關內部監控(使該等綜合財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述)負責。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事擬將 貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層負責監督 貴集團的財務報告流程。

#### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為根據約定的委聘條款合理確定此等綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。本報告僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理確定屬高層次的確定，惟根據國際審計準則進行的審核工作不能保證總能察覺存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

## 綜合財務報表審核報告（續）

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任（續）

在根據國際審計準則進行審計的過程中，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- (a) 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- (b) 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，惟並非旨在對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- (c) 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- (d) 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與可能令 貴集團的持續經營能力產生重大疑問的事項或情況有關的重大不確定性。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則發表非無保留意見。吾等結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- (e) 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- (f) 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審計的方向、監督和執行。吾等為審核意見承擔全部責任。

吾等與治理層就（其中包括）審計的計劃範圍、時間安排及重大審計發現進行溝通，該等發現包括吾等在審計過程中識別的內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層作出聲明，指出吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及在適用的情況下，採取行動消除威脅或採取防範措施。

## 獨立核數師報告

### 綜合財務報表審核報告(續)

#### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

從與治理層溝通的事項中，吾等釐定對本年度綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審核事項的事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為Tay Hwee Ling女士。

#### **Deloitte & Touche LLP**

執業會計師及特許會計師

新加坡

2022年9月29日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2022年6月30日止財政年度

	附註	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
收益	5	<b>23,058,355</b>	26,303,945
服務成本		<b>(21,630,075)</b>	(24,069,105)
毛利		<b>1,428,280</b>	2,234,840
其他收入	6a	<b>661,429</b>	990,401
其他收益及虧損	6b	<b>315,216</b>	(553,395)
預期信貸虧損模型下金融資產及其他項目減值虧損(扣除撥回)	6c	<b>(175,768)</b>	-
行政開支		<b>(2,805,560)</b>	(2,660,698)
融資成本	7	<b>(4,565)</b>	(3,553)
除稅前(虧損)溢利		<b>(580,968)</b>	7,595
所得稅開支	8	<b>(36,875)</b>	(190,720)
年內虧損及其他全面虧損	9	<b>(617,843)</b>	(183,125)
每股基本及攤薄虧損(新加坡分)	11	<b>(0.06)</b>	(0.02)

參見綜合財務報表隨附附註。

## 綜合財務狀況表

於2022年6月30日

	附註	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
廠房及設備	12	312,320	570,489
投資物業	13	823,868	839,890
使用權資產	14	265,623	295,432
按金	16	102,968	-
		<b>1,504,779</b>	1,705,811
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	15	5,301,383	7,050,305
其他應收款項、按金及預付款項	16	1,483,116	1,127,081
合約資產	17	29,446,514	33,648,893
銀行結餘及現金	18	12,935,125	17,747,818
		<b>49,166,138</b>	59,574,097
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	19	12,324,900	22,181,193
合約負債	17	52,444	11,323
租賃負債	20	130,030	108,345
應付所得稅		246,020	370,779
		<b>12,753,394</b>	22,671,640
<b>流動資產淨值</b>		<b>36,412,744</b>	36,902,457
<b>總資產減流動負債</b>		<b>37,917,523</b>	38,608,268
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	21	35,229	55,994
租賃負債	20	137,463	189,600
		<b>172,692</b>	245,594
<b>資產淨額</b>		<b>37,744,831</b>	38,362,674
<b>權益</b>			
<b>資本及儲備</b>			
股本	22	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
累計溢利		15,751,122	16,368,965
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>37,744,831</b>	38,362,674

第56至117頁的綜合財務報表已於2022年9月29日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

主席兼執行董事  
洪維坤

執行董事  
洪號光

參見綜合財務報表隨附附註。

## 綜合權益變動表

截至2022年6月30日止財政年度

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備 (附註b) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年7月1日的結餘	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,552,090	38,545,799
年內全面虧損總額：					
年內虧損	-	-	-	(183,125)	(183,125)
於2021年6月30日的結餘	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,368,965	38,362,674
年內全面虧損總額：					
年內虧損	-	-	-	(617,843)	(617,843)
於2022年6月30日的結餘	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	15,751,122	37,744,831

附註：

- a. 股份溢價指股份發行超過面值的部分。
- b. 合併儲備指根據上一財政年度本集團重組而進行的收購成本與所收購實體的股本總值之間的差額。

參見綜合財務報表隨附附註。

## 綜合現金流量表

截至2022年6月30日止財政年度

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>經營活動</b>		
除稅前(虧損)溢利	(580,968)	7,595
就以下項目作出調整：		
預期信貸虧損模型下金融資產及其他項目減值虧損 (扣除撥回)(附註6c)	175,768	-
投資物業折舊	16,022	16,022
廠房及設備折舊	303,318	399,332
使用權資產折舊	127,738	146,559
匯兌(收益)虧損淨額	(315,216)	625,507
出售廠房及設備收益	-	(72,112)
融資成本	4,565	3,553
利息收入	(29,428)	(88,991)
營運資金變動前的經營現金流量	(298,201)	1,037,465
貿易應收款項減少/(增加)	1,695,553	(4,196,052)
其他應收款項、按金及預付款項(增加)/減少	(459,003)	102,151
合約資產減少	3,917,804	5,967,374
貿易及其他應付款項減少	(9,856,293)	(4,223,824)
合約負債增加/(減少)	203,296	(273,110)
經營所用現金	(4,796,844)	(1,585,996)
已付所得稅	(182,398)	(1,144,596)
<b>經營活動所用現金淨額</b>	<b>(4,979,242)</b>	<b>(2,730,592)</b>
<b>投資活動</b>		
存入投資	-	(4,137,343)
提取投資	-	9,716,365
已收利息	29,428	88,991
購買廠房及設備	(45,149)	(236,583)
出售物業、廠房及設備的所得款項	-	72,112
<b>投資活動(所用)所得現金淨額</b>	<b>(15,721)</b>	<b>5,503,542</b>
<b>融資活動</b>		
償還租賃負債(附註27)	(128,381)	(149,820)
已付利息(附註27)	(4,565)	(3,553)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(132,946)</b>	<b>(153,373)</b>
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(5,127,909)	2,619,577
年初現金及現金等價物	17,747,818	15,753,748
匯率變動影響	315,216	(625,507)
<b>年末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金(附註18)</b>	<b>12,935,125</b>	<b>17,747,818</b>

參見綜合財務報表隨附附註。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為P.O. Box 1350, Windward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部向香港公司註冊處處長註冊為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港金鐘道95號統一中心17樓B室。本集團總部及主要營業地點位於Block 5000 Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01, Techplace II, Singapore 569870。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Lead Development Investment Limited(「Lead Development」)的附屬公司，Lead Development於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立，其亦為本公司的最終控股公司。Lead Development由洪維坤先生(「洪維坤先生」)及其子洪號光先生(「洪號光先生」)擁有。於訂立一致行動人士契據後，洪維坤先生與洪號光先生透過Lead Development成為坤集團有限公司及其附屬公司(「本集團」)的控股股東(統稱「控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司的主要業務為提供電機工程服務。有關附屬公司的詳情載於附註26。

綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

本公司董事會於2022年9月29日批准綜合財務報表。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 2 採納新訂及經修訂準則

#### 於本年度生效的新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）

於本年度，本集團已應用國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及詮釋的多項修訂，該等修訂自2021年7月1日或之後開始的年度期間生效。採納該等修訂對該等綜合財務報表中的披露或呈報的金額概無任何重大影響。

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於該等綜合財務報表獲授權刊發日期，本集團並無提早應用以下與本集團相關的已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及修訂本：

國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架的概述 <sup>1</sup>
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則2018年至2020年的年度改進 <sup>1</sup>
國際會計準則第37號修訂本	虧損性合約－履約成本 <sup>1</sup>
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號修訂本及 國際財務報告準則實務聲明第2號修訂本	會計政策披露 <sup>2</sup>
國際會計準則第8號修訂本	修訂本會計估計的定義 <sup>2</sup>
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅款 <sup>2</sup>

1 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

2 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，應用上述新訂國際財務報告準則及修訂本將不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

### 3 重大會計政策

#### 會計基準

本集團的綜合財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定的適用披露及公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表已按歷史成本基準及根據符合國際財務報告準則的以下會計政策編製。歷史成本一般基於換取貨品及服務的代價的公平值釐定。

公平值為市場參與者之間於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。於估計資產或負債的公平值時，倘市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時考慮了該資產或負債的特徵，則本集團亦會考慮該等特徵。在綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均在此基礎上予以確定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號（自2021年7月1日起）或國際會計準則第17號（於2021年7月1日之前）入賬的租賃交易以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如，國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

非金融資產的公平值計量會計及市場參與者將資產用於最高增值及最佳用途或售予會將資產用於最高增值及最佳用途的另一名市場參與者而創造經濟利益的能力。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，乃載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據是資產或負債的可直接或間接地觀察的輸入數據（第一級內包括的報價除外）；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 持續經營

於批准財務報表時，董事合理預期本集團擁有足夠資源於可見將來繼續經營。因此，彼等於編製財務報表時繼續採納持續經營會計基準。

#### 綜合基準

綜合財務報表載有本公司及由本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。倘本公司符合以下條件，則視為擁有控制權：

- 可對投資對象行使權力；
- 因參與投資對象業務而承擔可變回報的風險或享有權利；及
- 有能力使用其權力影響其回報。

倘事實及處境顯示上文所列控制權三項元素中的一項或以上元素出現變動，則本公司會重新評估其對投資對象是否仍擁有控制權。

倘本公司於投資對象的投票權未能佔大多數，當投票權足以賦予其實際能力單方面主導投資對象的相關活動時，則其對投資對象擁有權力。本公司於評估本公司於投資對象的投票權是否足以賦予其權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- 相較其他投票權持有人所持投票權的數量及分散情況，本公司持有投票權的數量；
- 本公司、其他投票權持有人或其他人士持有的潛在投票權；
- 其他合約安排產生的權利；及
- 需要作出決定時，表明本公司目前能夠或不能指揮相關活動的任何其他事實及情況(包括於過往股東會議上的投票模式)。

附屬公司於本集團取得有關附屬公司的控制權起開始綜合入賬，並於本集團失去有關附屬公司的控制權時終止。具體而言，於年內所收購或出售附屬公司的收入及支出乃自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制有關附屬公司之日為止。

附屬公司的財務報表於有需要時作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

集團內公司間的所有資產、負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間的交易相關的現金流量已於綜合賬目時全部對銷。

### 3 重大會計政策（續）

#### 收益確認

收益按向客戶轉移所承諾服務的金額確認，而該金額反映本集團預計可就該等服務換取的代價。具體而言，本集團就收益確認採用五個步驟法：

- 步驟1：識別與客戶的合約。
- 步驟2：識別合約內的履約責任。
- 步驟3：釐定交易價格。
- 步驟4：將交易價格分配至合約內履約責任。
- 步驟5：當（或於）實體履行履約責任時確認收益。

當（或於）履行履約責任時，本集團確認收益，即於特定履約責任的相關服務的「控制權」轉讓予客戶時確認。

履約責任指不同的服務（或一組服務）或大致相同的不同服務。

控制權隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則收益乃參照完全滿足相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- (a) 客戶於本集團履約時同時接受及使用本集團履約所提供的利益；或
- (b) 本集團履約創造或增強一項於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- (c) 本集團的履約並無創造對本集團而言具替代用途的資產，且本集團對迄今完成的履約付款具可執行權利。

否則，收益於客戶獲得明確服務的控制權時於某一時間點確認。

收益按與客戶訂立的合約中訂明的代價計量，並不包括代表第三方收取的金額。本集團於其向客戶轉讓產品或服務的控制權時確認收益。本集團確認來自提供電機工程服務的收益。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 收益確認(續)

##### 來自提供電機工程服務的收益

本集團根據與客戶的長期合約提供電機工程服務。該等合約乃於服務開始之前訂立。根據合約條款，本集團按合約規定須在客戶指定的用地提供服務，以致本集團履約創造及增強一項由客戶控制的資產。

因此，來自提供電機工程的收益隨時間按成本法確認，即基於迄今已實施工程而產生的合約成本佔估計合約成本總額的比例而計量。董事認為，此輸入法是根據國際財務報告準則第15號完全滿足相關履約責任的進展情況的適當計量方法。

##### 合約資產及負債

合約資產指本集團就換取本集團已向客戶轉移提供電機工程服務而收取代價的權利(尚未成為無條件)。過往確認為合約資產的任何金額於本集團換取付款的權利成為無條件時(而非隨時間推移)重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

合約資產根據國際財務報告準則第9號評估其減值。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期代價款項)而須向客戶轉移上述服務的責任。

與一份合約相關的合約資產及合約負債按淨額基準進行會計處理及呈列。

##### 其他收入

金融資產的利息收入乃參照未償還本金額及實際適用利率使用實際利率法按時間基準累計，實際利率即將金融資產預期可用年期內的估計未來現金收款額準確貼現至初步確認該資產的賬面淨值的比率。

租金收入於各租賃期限內按直線法確認。

培訓收入於向外部各方提供培訓服務後的時間點確認。

### 3 重大會計政策(續)

#### 政府補助

政府補助直至可合理確保本集團將遵守所附帶的條件及收取補助時方予以確認。

政府補助乃於本集團將擬用作補償的補助相關成本確認為開支的期間內系統地於損益中確認。

政府補助乃作為支出或已發生的虧損補償、或是以給予本集團即時財務支援為目的而發放，無未來相關成本，在應收期間內於損益中確認。

#### 退休福利成本

向新加坡中央公積金(「中央公積金」)作出的付款於僱員已提供服務從而有權獲得供款時確認為開支。

#### 短期僱員福利

短期僱員福利在僱員提供服務期間按預期支付的福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非另一項國際財務報告準則規定或許可將福利計入資產成本中。

僱員應計的福利(如工資及薪金、年假以及病假)在扣減任何已付金額後確認為負債。

#### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項根據年／期內應課稅溢利計算。應課稅溢利有別於綜合損益及其他全面收益表內呈報的「除稅前溢利」，乃由於應課稅溢利不包括其他年度的應課稅或可扣稅收支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項負債使用於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅溢利時所採用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額進行確認。倘可能出現能動用可扣減暫時差額的應課稅溢利，遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時差額進行確認。若因初步確認交易(除業務合併外)其他資產與負債而產生暫時差額，而該差額並無影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認該等遞延稅項資產與負債。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並於不再可能有足夠應課稅溢利收回全部或部分資產時予以削減。

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間的預期適用稅率(基於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法))計算。

遞延稅項負債及資產的計量，應反映本集團預期於報告期末收回資產或清償負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就當中稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易，對於使用權資產及租賃負債，本集團各別採用國際會計準則第12號*所得稅*規定。因為應用初步確認豁免，有關使用權資產與租賃負債初步確認時之暫時性差異於並不確認。因重新計量租賃負債及租賃修訂而於其後修訂使用權資產及租賃負債的賬面值所產生的暫時性差額(不受初步確認豁免所涵蓋者)於重新計量或修訂日期予以確認。

即期及遞延稅項於損益確認，除非其涉及於其他全面收益或直接於權益中確認的項目，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

#### 外幣

在編製本集團綜合財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)所進行之交易按交易當日匯率確認。於報告期末，以外幣為單位之貨幣項目均按報告期末之匯率重新換算。按外幣計的歷史成本計量的非貨幣項目並無重新換算。

於結算貨幣項目時產生之匯兌差額，在重新換算貨幣項目時，於產生期間於損益確認。

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 廠房及設備

持作生產或供應貨品或服務或行政用途的廠房及設備，乃按成本減其後的累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

成本包括專業費用，而就合資格資產而言，則為根據本集團會計政策撥充資本之借貸成本。該等資產在完工並可用於擬定用途時分類至廠房及設備之適當類別。該等資產在可用作其擬定用途時開始計算折舊。

折舊的確認乃以直線法按估計可使用年期撇減廠房及設備項目成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

廠房及設備項目於出售或當預期不會因持續使用資產而產生未來經濟利益時終止確認。因出售或終止使用廠房及設備項目而產生之任何收益或虧損(按銷售所得款項及資產賬面值之間之差額釐定)於損益確認。

#### 投資物業

投資物業指為收取租金及／或資本增值而持有的物業(包括就此目的之在建物業)。投資物業初步按成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業按成本減後續累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

折舊的確認乃按直線法在投資物業項目估計可使用年期內撇減其成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，並按未來基準對估計變更的影響入賬。

投資物業於出售時或當投資物業永久無法使用及預期無法通過出售獲得未來經濟收益時終止確認。終止確認有關物業所產生的任何收益或虧損(按有關資產的出售所得款項淨額與賬面值間的差額計算)於終止確認該物業時計入損益。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 廠房及設備、投資物業以及使用權資產減值

於各報告期末，本集團管理層檢討其廠房及設備、投資物業以及使用權資產的賬面值，以確定是否有跡象顯示該等資產遭受減值虧損。倘存在任何該等跡象，會估算可收回的資產金額，以確定減值虧損(如有)的程度。

有形資產的可收回金額乃個別估計，當不可能估計個別資產的可收回金額時，本集團估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。

就現金產生單位進行減值測試時，公司資產在可以建立合理一致的分配基準時將分配至相關現金產生單位，否則將分配至最小的現金產生單位組別，以建立合理一致的分配基準。可收回金額按公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減去出售成本及使用價值兩者中之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃以除稅前貼現率貼現至現值。該貼現率反映市場現時所評估之金錢時值及資產特定風險(並無就此調整估計未來現金流量)。

倘若資產(或現金產生單位)的估計可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值將調低至其可收回金額。在分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減低任何商譽(如適用)的賬面值，然後按該單位內各項資產的賬面值所佔比例分配至其他資產。資產賬面值不可被減至低於其公平值扣除出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)或零(以最高者為準)。已另行分配至資產的減值虧損的金額按所佔比例分配至該單位的其他資產。減值虧損乃即時於損益中確認。

倘若減值虧損其後轉回，則資產的賬面值會上調至其經修訂估計可收回金額，但所上調的賬面值不得超出倘若資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)於以往年度並無確認減值虧損時原已確認的賬面值。減值虧損轉回乃即時於損益中確認。

#### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括可隨時兌換為已知數額現金及有關價值變動之風險極微之現金結餘及銀行存款。

### 3 重大會計政策(續)

#### 撥備

當本集團因過往事件而導致現時的責任(法律或推定)，而本集團可能將須清償該責任，並可對該責任的金額作出可靠估計，則確認撥備。

確認為撥備的款額乃於報告期末清償現時責任所需代價的最佳估計，並已考慮有關責任的風險及不確定性。倘使用現金流量法估計清償現時責任而計量撥備，其賬面值為該等現金流量的現值(如金錢時值的影響重大)。

當須用於結清撥備的部分或全部經濟利益預期可自第三方收回時，則應收款項會在實際確定將獲償付且能可靠計量應收款項金額時確認為資產。

#### 金融工具

##### 初步確認

當本集團成為金融工具合約條文之訂約方，即於本集團綜合財務狀況表確認金融資產及負債。所有常規之金融資產買賣，均按交易日基準確認及終止確認。常規買賣為須於根據市場法規或慣例所訂之時間內交付資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量的客戶合約產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及負債直接產生之交易成本，於初步確認時於金融資產或負債之公平值計入或扣除(按適用情況而定)。

#### 金融資產

##### 金融資產分類

來自客戶合約的貿易應收款項初步根據國際財務報告準則第15號計量。所有屬於國際財務報告準則第9號的已確認的金融資產其後整體按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產的分類而定。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產分類(續)

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 金融資產以目標為持有金融資產以收取合約現金流量的商業模式持有；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息。

符合下列條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 金融資產以目標透過出售及收取合約現金流量實現的商業模式持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後默認按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量。

本集團的所有已確認金融資產其後按攤銷成本(包括貿易應收款項、其他應收款項及按金以及銀行結餘及現金)。

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 攤銷成本及實際利率法

實際利率法乃計算債務工具攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。

就購買或產生的信貸減值金融資產以外的金融工具而言，實際利率為在債務工具的預期年期或(如適用)較短期間內，將估計未來現金收款(包括所支付或收取屬實際利率組成部分的所有費用及費率、交易成本及其他溢價或折讓，不包括預期信貸虧損(「預期信貸虧損」))準確貼現至初步確認時債務工具賬面總值的利率。

金融資產的攤銷成本為金融資產初步確認時計量的金額減本金還款，另加初始金額與到期金額之間的任何差額按實際利率法計算的累計攤銷，並就任何虧損撥備作出調整。金融資產的賬面總值為金融資產就任何虧損撥備作出調整前的攤銷成本。

其後按攤銷成本及按公平值計入其他全面收益計量的金融資產的利息收入使用實際利率法確認。就金融工具(購買或產生的信貸減值金融資產除外)而言，利息收入按將實際利率應用到金融資產的賬面總值計算，惟其後已成為信貸減值的金融資產除外。就其後已成為信貸減值的金融資產而言，利息收入按將實際利率應用到金融資產的攤銷成本確認。倘於其後報告期間，信貸減值金融工具的信貸風險改善，致使金融資產不再出現信貸減值，利息收入按將實際利率應用到金融資產的賬面總值確認。

利息收入乃使用實際利率法於損益中確認，並計入「其他收入」項目。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 預期信貸虧損模式下的減值

本集團根據國際財務報告準則第9號就按攤銷成本計量及發生減值的金融資產(包括貿易應收款項、其他應收款項及按金以及銀行結餘及現金)及合約資產確認預期信貸虧損的虧損撥備。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新,以反映自初步確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於相關工具的預期年期內就所有可能出現的違約事件而產生的預期信貸虧損。相反,12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的全期預期信貸虧損的一部分。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行,並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。

本集團經常為貿易應收款項及合約資產確認全期預期信貸虧損。貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損均獲獨立評估。

就所有其他金融工具而言,本集團計量的虧損撥備相等於12個月預期信貸虧損,除非自初步確認以來信貸風險顯著增加,則本集團會確認全期預期信貸虧損。應否確認全期預期信貸虧損的評估乃視乎自初步確認以來發生違約的可能性或風險有否顯著增加而進行。

#### 信貸風險顯著增加

於評估金融工具的信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時,本集團會就金融工具於各報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認當日發生違約的風險進行比較。在進行有關評估時,本集團會考慮合理且有依據的定量及定性資料,包括過往經驗及毋須付出不必要的成本或努力便可獲得的前瞻性資料。考慮的前瞻性資料包括自經濟專家報告、金融分析師、政府機構及其他類似組織獲得的有關本集團債務人經營所在行業的未來前景,以及與本集團核心業務有關的實際及預測經濟資料的各種外部資料來源等考慮因素。

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 信貸風險顯著增加(續)

尤其是，於評估信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時已考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績實際或預期明顯轉差；及
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境出現導致債務人履行其債務責任的能力顯著下降的實際或預期重大不利變化。

不論上述評估的結果如何，當合約付款逾期超過30天，則本集團假定信貸風險自初步確認以來已顯著增加，除非本集團具有合理且有依據的資料證明則作別論。

儘管有前述情況，倘金融工具於報告日期釐定為具有低信貸風險，本集團假定金融工具的信貸風險自初步確認以來並無顯著增加。倘i) 金融工具違約風險低(即過往並無違約)，ii) 借款人擁有於短期內履行其合約現金流量責任的良好能力及iii) 經濟及業務狀況於長遠上出現不利變動可能但未必會削弱借款人履行其合約現金流量責任的能力，則金融工具獲釐定為具有低信貸風險。

本集團定期監控識別信貸風險是否出現顯著增加所用標準的有效性，並對其作出適當修訂以確保在款項逾期前有關標準能識別信貸風險的顯著增加。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 違約的定義

本集團將下列各項視為構成就內部信貸風險管理而言的違約事件，因為過往經驗顯示符合下列任一標準的應收款項一般不可收回。

- 當對手方違反財務契諾時；或
- 內部揭露或自外部資源獲得的資料顯示債務人不可能向其債權人(包括本集團)悉數付款(不計及本集團持有的任何抵押品)。

本集團亦認為，當金融資產逾期超過90天，即表示違約已發生，除非本集團有合理且有依據的資料證明更滯後的違約標準更為合適。

#### 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即發生違約時的損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估乃基於按前瞻性資料作出調整的歷史數據進行。

一般而言，預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取按於初步確認時釐定的實際利率貼現的所有現金流量之間的差額進行估計。

利息收入乃根據金融資產的賬面總值計算，除非金融資產遭遇信貸減值則另當別論，在此情況下，利息收入乃按金融資產的攤銷成本計算。

本集團就全部金融工具於損益確認減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬目對其賬面值進行相應調整，惟按公平值計入其他全面收益之債務工具之投資除外，而虧損撥備於其他全面收益確認並於投資重估儲備累計及並無於財務狀況表調減金融資產之賬面值。

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項違約事件時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人陷入嚴重財困；或
- b) 違反合約，例如違約或逾期事件；或
- c) 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約理由，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- d) 借款人很可能破產或進行其他財務重組。

#### 撤銷政策

當有資料顯示對手方陷入嚴重財困，且並無實際收回的可能時（例如對手方已進行清算或進入破產程序），或倘為貿易應收款項，則逾期超過一年時（以較早發生者為準），本集團會撤銷金融資產。

根據本集團的收回程序並考慮法律意見（倘適用），已撤銷的金融資產仍可能受到執法活動約束。任何收回款項均會於損益中確認。

#### 終止確認金融資產

僅當從資產中收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一方時，本集團終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融負債及股本工具

##### 分類為債務或股權

本集團公司發行的金融負債及股本工具按照合約安排內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股權。

##### 股本工具

股本工具為證明實體在扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本集團公司發行的股本工具按收取的所得款項扣除直接發行成本予以確認。

##### 其後按攤銷成本計量之金融負債

所有金融負債(包括貿易及其他應付款項)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法乃計算金融負債攤銷成本及於有關期間分配利息開支的方法。實際利率是將估計未來現金付款透過金融負債的預期年期或更短期間(如適用)準確貼現至金融負債的攤銷成本的利率。

##### 終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任獲履行、解除或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或所承擔負債)之間的差額於損益確認。

### 3 重大會計政策(續)

#### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約轉讓在一定時期內控制一項已識別資產的使用權，以換取對價，則合約即為租賃或包含租賃。

就於初始應用日期或之後訂立或修訂的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號之定義，評估合約於訂立或修訂之日是否屬於租賃或包含租賃。除非有關合約之條款及條件其後發生變動，否則該合約將不予重新評估。

##### 本集團作為出租人

本集團(作為出租人)就其投資物業訂立租賃協議。

本集團為出租人之租賃乃分類為融資或經營租賃。當租賃條款將擁有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人時，該合約乃分類為融資租賃。所有其他租賃乃分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期限內按照直線法確認。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，並於租賃期內按直線法確認。

##### 本集團作為承租人

本集團在合約開始時評估合約是否屬於租賃或是否包含租賃。本集團就所有其為承租人的租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，惟短期租賃(定義為租期12個月或更短)及低價值資產租賃(如平板及個人電腦、小型辦公室傢俱及電話)除外。就該等租賃而言，除非有另一個更能代表耗用所租賃資產經濟利益時間模式之系統性基準，否則本集團在租期內以直線法將租賃付款確認為經營開支。

租賃負債初步按租約所隱含的利率，將於開始日期尚未支付的租賃付款貼現至現值計量。倘不能可靠釐定該利率，本集團則會使用增量借款利率。

計量租賃負債時計入的租賃付款包括：

- 固定租賃付款(包括實質的固定付款)，減任何應收租賃優惠；及
- 按指數或利率計算的可變租賃付款，初步按開始日期的指數或利率計量。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 3 重大會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

租賃負債於財務狀況表作為獨立項目呈列。

租賃負債其後透過增加賬面值反映租賃負債的利息(使用實際利率法)及透過降低賬面值反映所作出的租賃付款計量。

本集團於出現下列情況時重新計量租賃負債(及對相關使用權資產作出相應調整):

- 租賃條款出現變動或發生重大事件或情況有變導致對行使購買選擇權的評估出現變化,於該情況下,租賃負債會透過利用經修訂貼現率將經修訂租賃付款貼現的方式重新計量。
- 指數或利率變動或根據保證剩餘價值預期作出的付款有變,致令租賃付款出現變動,在該情況下,租賃負債會透過利用原來的貼現率(除非租賃付款由浮動利率變動而出現變化,在該情況下則採用經修訂的貼現率)將經修訂租賃付款貼現的方式重新計量。
- 在租賃合約出現修訂,但有關租賃修訂並無作為獨立租賃入賬的情況下,則會根據經修訂租賃的租賃條款,透過利用修訂生效日的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量租賃負債。

使用權資產包括相應租賃負債之初始計量金額、於開始日期或之前作出之租賃付款,減去所收取之任何租賃優惠及任何初始直接成本。其後則按成本減累計折舊及減值虧損入賬。

### 3 重大會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

在本集團有責任支付就拆除及移除租賃資產、還原相關資產所在地點或將相關資產回覆至租賃條款及條件所規定的狀況產生的成本時，則會根據國際會計準則第37號確認及計量撥備。在成本與一項使用權資產相關的情況下，成本會計入相關使用權資產中，除非該等成本乃為生產存貨而產生。

使用權資產於相關資產的租期及可使用年期(以較短者為準)計算折舊。倘租賃轉移相關資產的擁有權或使用權資產的成本反映本集團預期會行使購買選擇權，則相關使用權資產於相關資產的可使用年期折舊。折舊在租賃開始日開始計算。

使用權資產於財務狀況表作為獨立項目呈列。

本集團應用國際會計準則第36號釐定一項使用權資產是否出現減值，並根據「有形資產減值」政策所述將任何已識別減值虧損入賬。

#### 借款成本

因收購、建造或生產合資格資產(即需相當長時間方可用作擬定用途或銷售之資產)之直接應佔借款成本，將計入該等資產的成本中，直至資產已大致上可用作擬定用途或銷售。

所有其他借款成本均於其產生期間於損益內確認。

#### 股息分派

向股東分派之股息於集團公司股東(如適用)批准股息的期間，在本集團綜合財務報表內確認為負債。

#### 抵銷安排

當本集團有合法且可強制執行的權利抵銷已確認金額，且擬按淨額結算或同時變現資產及清償負債時，金融資產與金融負債相互抵銷，有關淨額於綜合財務報表呈列。在一般業務過程中以及倘出現違約、無力償債或破產情況時，抵銷權必須現時已經存在(而非依賴未來事件發生與否)，且可由任何對手方行使。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 4 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

於應用本集團會計政策(載於綜合財務報表附註3)時,本集團管理層須就未能從其他來源取得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及有關假設乃根據過往經驗及其他被認為相關的因素而作出。實際結果與該等估計或有所不同。

該等估計及相關假設會作持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響某一期間,則有關修訂會於估計修訂期間確認,或倘修訂對當前及未來期間均有影響,則於修訂期間及未來期間確認。

以下為本公司董事在應用本集團會計政策過程中所作出且對綜合財務報表中所確認金額具有最重大影響的主要判斷(涉及估計的判斷除外,見下文)。

#### 電機工程服務的收入確認

本集團按成本比例法(即基於迄今已進行之工作產生之合約成本相對於估計總合約成本之比例)隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益。

估計總合約成本乃以合約金額為基準,而就未訂約金額而言,則以管理層經考慮於年內已產生及就任何價格波動(如適用)而調整的金額的歷史趨勢而對將產生的金額作出的估計為基準。儘管於合約進行時管理層會對收益及總合約成本的估計作出檢討及修訂,但就其總收益及成本而言,合約之實際結果可能高於或低於有關估計,這將會影響已確認之收益及溢利。

每當出現跡象顯示估計合約收益低於估計總合約成本,管理層會審閱建造合約有否可預見虧損。

截至2022年6月30日止財政年度

#### 4 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

##### 貿易應收款項、其他應收款項及合約資產的估計減值

本集團就貿易應收款項及合約資產確認全期預期信貸虧損。本集團就其他應收款項計提相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自初始確認後信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗進行，並就債務人特有的因素、一般經濟狀況及對於報告日期的當前狀況及狀況發展趨勢預測的評估作出調整。按預期信貸虧損模型所量度的減值虧損金額為所有根據合約本集團應收的合約現金流量及所有本集團預期將收到的合約現金流量之差額，按於初步確認時所釐定的實際利率折現。未來現金流量少於預期，或由於現實及情況變動向下調整，其時可能出現重大的減值虧損。

於2022年6月30日，本集團貿易應收款項(扣除減值虧損撥備53,369新加坡元(2021年：零新加坡元))、其他應收款項(不包括預付款項)及合約資產(扣除減值虧損撥備122,399新加坡元(2021年：零新加坡元))的賬面值分別為5,301,383新加坡元(2021年：7,050,305新加坡元)(附註15)、194,290新加坡元(2021年：567,965新加坡元)(附註16)及29,446,514新加坡元(2021年：33,648,893新加坡元)(附註17)。

#### 5 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

有關資料呈報予本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」))，以分配資源及評估表現。會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 5 收益及分部資料(續)

本集團於財政年度內的收益分析如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	<b>23,058,355</b>	26,303,945

本集團的所有服務均直接與客戶作出。與本集團客戶的合約乃按固定價格基準協定，項目期限介乎3個月至58個月(2021年：2個月至58個月)。

截至2022年6月30日止年度，本集團的收益包括16,297,079新加坡元(2021年：16,632,540新加坡元)的合約收益，乃來自為公營界別客戶提供電機工程服務。剩餘其他收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

## 分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	<b>56,796,282</b>	42,076,356
— 一年以上但不多於兩年	<b>33,562,488</b>	22,821,982
— 兩年以上但不多於五年	<b>20,417,188</b>	13,855,829
	<b>110,775,958</b>	78,754,167

根據本集團於各報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2022年及2021年6月30日分配至上述未履行(或獲部分履行)合約的交易價格將於截至2022年至2026年6月30日止年度確認為收益。

截至2022年6月30日止財政年度

## 5 收益及分部資料(續)

### 有關主要客戶的資料

於年內，來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
客戶I	4,872,320	2,954,251
客戶II	4,575,276	10,391,191

### 地區資料

本集團主要在新加坡(亦為原居地)經營業務。截至2022年6月30日止年度，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(2021年：100%)。本集團的非流動資產均位於新加坡。

## 6 a. 其他收入

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
銀行利息收入	29,428	68,701
按公平值計入損益之投資產生的利息收入	—	20,290
政府補助(附註1)	466,133	834,290
租金收入	34,800	27,355
保險賠付	—	31,049
培訓收入	128,527	—
其他	2,541	8,716
	661,429	990,401

附註1: 2021年及2022年的政府補助主要包括新加坡政府提供的與COVID-19相關的支持，比如外籍工人徵稅(FWL)退稅及僱傭補貼計劃(「僱傭補貼計劃」)，以幫助公司在經濟充滿不確定因素期間渡過難關。根據僱傭補貼計劃，政府將於十個月期間透過現金補貼共同出資支付每名當地僱員每月總工資首4,600新加坡元的25%至75%。

由於僱傭補貼計劃及FWL退稅均確認為補助收入，因此2021年已取得的FWL豁免約273,000新加坡元已於服務成本中抵銷相關FWL開支。2022年並無FWL豁免。

所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 6 b. 其他收益及(虧損)

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
出售廠房及設備收益	–	72,112
匯兌(收益)虧損淨額	315,216	(625,507)
	315,216	(553,395)

## 6 c. 減值虧損撥備

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
就下列各項確認減值虧損：		
貿易應收款項(附註15)	(53,369)	–
合約資產(附註17)	(122,399)	–
	(175,768)	–

## 7 融資成本

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
租賃負債利息	4,565	3,553

## 8 所得稅開支

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
– 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	57,640	196,064
遞延稅項開支(附註21)	(20,765)	(5,344)
	36,875	190,720

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，及於2022年及2023年課稅年度正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。由於在英屬處女群島及香港註冊成立的附屬公司於兩個年度均無應課稅溢利，故並無確認來自英屬處女群島及香港產生的所得稅。

截至2022年6月30日止財政年度

**8 所得稅開支(續)**

於年內的所得稅開支與綜合損益及其他全面(虧損)收益表所示的除稅前(虧損)溢利對賬如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
除稅前(虧損)溢利	<b>(580,968)</b>	7,595
按適用稅率17%計算的稅項	<b>(98,765)</b>	1,291
不可扣稅開支的稅務影響	<b>214,958</b>	295,280
毋須課稅收入的稅務影響	<b>(61,893)</b>	(88,426)
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	<b>(17,425)</b>	(17,425)
年內稅項	<b>36,875</b>	190,720

**9 年內虧損**

年內虧損乃經扣除(計入)以下各項後達致：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
廠房及設備折舊(附註12)	<b>303,318</b>	399,332
使用權資產折舊(附註14)	<b>127,738</b>	146,559
投資物業折舊(附註13)	<b>16,022</b>	16,022
貿易應收款項減值虧損(附註15)	<b>53,369</b>	-
合約資產減值虧損(附註17)	<b>122,399</b>	-
本公司核數師核數費：		
— 年度核數費	<b>175,000</b>	175,000
董事薪酬(附註10)	<b>1,180,739</b>	1,179,696
其他員工成本：		
— 工資及其他福利	<b>3,741,054</b>	2,973,696
— 中央公積金供款	<b>218,414</b>	169,342
員工成本總額	<b>5,140,207</b>	4,322,734
確認為服務成本的材料成本	<b>8,881,252</b>	7,269,818
確認為服務成本的分包成本	<b>7,840,286</b>	12,890,496
確認為其他收入的投資物業總租金收入(附註6a)	<b>(34,800)</b>	(27,355)
減：就產生租金收入的投資物業所招致的直接經營開支	<b>2,970</b>	1,919
	<b>(31,830)</b>	(25,436)

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 10 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬

## 董事酬金

於2021年5月11日，陳旆芬女士辭任本公司獨立非執行董事，且梁穎芝女士獲委任為本公司獨立非執行董事。

本集團旗下各實體已付或應付本公司董事的酬金（包括於成為本公司董事前擔任本集團目前旗下集團實體僱員／董事的服務酬金）如下：

截至2022年6月30日止年度

	袍金 新加坡元	酌情花紅 (附註c) 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註d) 新加坡元	總計 新加坡元
<b>執行董事</b>					
洪維坤先生(附註a)	40,000	28,000	336,000	8,220	412,220
洪競光先生(附註b)	40,000	26,000	312,000	17,380	395,380
洪咏權先生	40,000	18,000	236,116	16,020	310,139
<b>獨立非執行董事</b>					
楊光先生	21,000	—	—	—	21,000
韓振強先生	21,000	—	—	—	21,000
梁穎芝女士	21,000	—	—	—	21,000
	<b>183,000</b>	<b>72,000</b>	<b>884,116</b>	<b>41,620</b>	<b>1,180,739</b>

截至2022年6月30日止財政年度

**10 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬(續)****董事酬金(續)**

截至2021年6月30日止年度

	袍金 新加坡元	酌情花紅 (附註c) 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註d) 新加坡元	總計 新加坡元
<b>執行董事</b>					
洪維坤先生(附註a)	40,000	28,000	336,000	8,220	412,220
洪號光先生(附註b)	40,000	26,000	312,000	17,380	395,380
洪咏權先生	40,000	18,000	234,993	16,020	309,013
<b>獨立非執行董事</b>					
陳旆芬女士	18,083	—	—	—	18,083
楊光先生	21,000	—	—	—	21,000
韓振強先生	21,000	—	—	—	21,000
梁穎芝女士	3,000	—	—	—	3,000
	183,083	72,000	882,993	41,620	1,179,696

附註：

- (a) 洪維坤先生擔任本公司主席。
- (b) 洪號光先生擔任本公司行政總裁，而上文所披露的酬金包括彼作為行政總裁所提供服務之酬金。
- (c) 酌情花紅乃參考本集團內相關人士的職責及責任以及本集團的表現而釐定。
- (d) 概無因本公司各董事就管理本公司及其附屬公司的事務而提供之服務向彼等支付其他退休福利。

上文所示執行董事的酬金乃彼等就管理本集團事務的服務酬金。

上文所示獨立非執行董事的酬金乃彼等作為本公司董事的服務酬金。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

**10 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬(續)****董事酬金(續)**

截至2022年及2021年6月30日止年度：

- (i) 本集團並無支付本公司董事任何酬金，作為加入本集團的鼓勵或於加入本公司後的獎賞或作為離職補償；
- (ii) 概無提前終止委任董事，因此並無向任何董事提供離職福利或其就此而應收的離職福利；
- (iii) 概無就獲取董事服務而向第三方提供代價或其就此而應收的代價；及
- (iv) 概無以董事、彼等的控制法團及關連實體，以及本公司的控股公司為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

於截至2022年及2021年6月30日止年度末或年內任何時間，本公司概無訂立與本集團業務有關而本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

**僱員薪酬**

截至2022年6月30日止年度，本集團五名最高薪人士當中三名(2021年：三名)為本公司董事，彼等的薪酬乃於上文披露。餘下兩名(2021年：兩名)人士的薪酬如下：

	<b>2022年</b> 新加坡元	2021年 新加坡元
薪金及津貼	<b>204,818</b>	199,200
酌情花紅	<b>35,250</b>	32,400
退休福利計劃供款	<b>30,473</b>	29,988
	<b>270,541</b>	261,588

截至2022年6月30日止財政年度

**10 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬(續)****僱員薪酬(續)**

五名最高薪人士(包括董事)的酬金處於下列範圍：

	僱員人數	
	2022年	2021年
零至1,000,000港元	2	2
1,000,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2

於截至2022年及2021年6月30日止年度，本集團概無向本公司董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付任何酬金，作為加入本集團或於加入本集團後的獎勵或離職補償。於截至2022年及2021年6月30日止年度，本公司董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)均無放棄或同意放棄任何薪酬。

**11 每股虧損**

每股基本虧損基於下列數據計算：

	2022年	2021年
本公司擁有人應佔年度虧損(新加坡元)	(617,843)	(183,125)
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本及攤薄虧損(新加坡分)	(0.06)	(0.02)

截至2022年及2021年6月30日止年度的每股基本虧損乃基於本公司擁有人應佔年度虧損及已發行股份加權平均數計算。

每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，乃由於本集團於截至2022年及2021年6月30日止年度並無可轉換為股份的可攤薄證券。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 12 廠房及設備

	廠房及 機器 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室 設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及 裝置 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>						
於2020年7月1日	550,448	167,574	65,248	1,588,147	38,752	2,410,169
添置	–	43,634	–	192,949	–	236,583
出售	–	(190)	–	(236,700)	–	(236,890)
於2021年6月30日	550,448	211,018	65,248	1,544,396	38,752	2,409,862
添置	7,300	37,849	–	–	–	45,149
於2022年6月30日	<b>557,748</b>	<b>248,867</b>	<b>65,248</b>	<b>1,544,396</b>	<b>38,752</b>	<b>2,455,011</b>
<b>累計折舊：</b>						
於2020年7月1日	373,849	147,716	38,083	1,101,127	16,156	1,676,931
年內計提	95,770	36,821	10,712	249,048	6,981	399,332
出售	–	(190)	–	(236,700)	–	(236,890)
於2021年6月30日	469,619	184,347	48,795	1,113,475	23,137	1,839,373
年內計提	60,568	44,129	8,794	183,195	6,632	303,318
於2022年6月30日	<b>530,187</b>	<b>228,476</b>	<b>57,589</b>	<b>1,296,670</b>	<b>29,769</b>	<b>2,142,691</b>
<b>賬面值：</b>						
於2021年6月30日	80,829	26,671	16,453	430,921	15,615	570,489
於2022年6月30日	<b>27,561</b>	<b>20,391</b>	<b>7,659</b>	<b>247,726</b>	<b>8,983</b>	<b>312,320</b>

以上廠房及設備項目乃以直線基準按以下可使用年期折舊：

廠房及機器	5年
電腦	1年
辦公室設備	1年
汽車	5年
傢俬及裝置	5年

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 13 投資物業

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>成本：</b>		
於年初及年末	933,509	933,509
<b>累計折舊：</b>		
於年初	93,619	77,597
年內計提	16,022	16,022
於年末	109,641	93,619
<b>賬面值：</b>		
於年末	823,868	839,890

投資物業被出租予一名第三方。該等租賃包含為期3年的初始不可撤銷年期。其後可與承租人磋商續租。

投資物業乃以直線基準按57年折舊。

於2022年6月30日，投資物業的公平值為893,000新加坡元（2021年893,000新加坡元）。於2022年及2021年6月30日，本集團投資物業的公平值計量由管理層根據附近於公開市場轉讓的類似物業的可資比較市場交易釐定，當中的重大不可觀察輸入數據為每平方米價格，此項數據之任何顯著獨立增加（減少）將導致公平值計量的顯著上升（下跌）。

投資物業被分類為公平值層級第3級。

在估計物業的公平值時，物業的最高及最佳用途為其目前用途。

本集團於各年度末的投資物業詳情及有關公平值層級的資料如下：

地址	年期	公平值	
		2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>第3級</b>			
No.3 Ang Mo Kio St. #04-34, Link@AMK, Singapore 569139	57年	893,000	893,000

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 14 使用權資產(本集團作為承租人)

	宿舍 新加坡元	辦公室 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>				
於2020年7月1日	266,557	232,804	11,213	510,574
添置	–	239,435	–	239,435
租賃終止	(177,351)	–	–	(177,351)
於2021年6月30日	89,206	472,239	11,213	572,658
添置	97,929	–	–	97,929
於2022年6月30日	<b>187,135</b>	<b>472,239</b>	<b>11,213</b>	<b>670,587</b>
<b>累計折舊：</b>				
於2020年7月1日	121,786	129,335	4,859	255,980
年內計提	66,715	77,601	2,243	146,559
租賃終止	(125,313)	–	–	(125,313)
於2021年6月30日	63,188	206,936	7,102	277,226
年內計提	46,421	79,075	2,242	127,738
於2022年6月30日	<b>109,609</b>	<b>286,011</b>	<b>9,344</b>	<b>404,964</b>
<b>賬面值</b>				
於2021年6月30日	26,018	265,303	4,111	295,432
於2022年6月30日	<b>77,526</b>	<b>186,228</b>	<b>1,869</b>	<b>265,623</b>

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、辦公室及辦公室設備。租期如下：

宿舍	兩年
辦公室	三年
辦公室設備	五年

本集團於租期結束時並無選擇權購買其任何租賃資產。本集團的責任乃以出租人對該等租賃的租賃資產的所有權作擔保。

年內，於2022年1月到期的間員工宿舍單位的租賃由涉及類似相關資產的新租賃代替。這導致2022年使用權資產增加97,929新加坡元(2021年：239,435新加坡元)。

租賃負債的到期分析載於附註20。

截至2022年6月30日止財政年度

**14 使用權資產(本集團作為承租人)(續)**

## 於損益中確認的款項

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
使用權資產折舊開支(附註9)	127,738	146,559
租賃負債利息開支(附註7)	4,565	3,553
與短期租賃有關的開支	19,561	6,480

於2022年6月30日，本集團短期租賃承擔總額約為4,734新加坡元(2021年：零新加坡元)。

於2022年，租賃的現金流出總額為152,507新加坡元(2021年：159,854新加坡元)。

**15 貿易應收款項**

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
貿易應收款項	5,354,752	7,050,305
減：減值虧損撥備	(53,369)	-
	5,301,383	7,050,305

於2020年7月1日，來自客戶合約的貿易應收款項為2,854,253新加坡元(扣除減值損失撥備233,811新加坡元)。

於截至2022年6月30日止財政年度，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予客戶的信貸期通常為發票日期起計30至35天(2021年：30至35天)。以下為於各報告年度末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
30天內	4,210,719	3,379,092
31天至60天	609,970	2,069,101
61天至90天	124,686	195,030
91天至120天	226,052	11,047
120天以上	129,956	1,396,035
	5,301,383	7,050,305

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄享有良好信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 15 貿易應收款項(續)

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法為以預期信貸虧損計量的減值虧損計提撥備。減值方法載於綜合財務報表附註3及30(b)。

貿易應收款項的預期信貸虧損乃參照債務人以往拖欠還款經驗及目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣進行計量，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。於本報告期間，概無對估算技術或重大假設作出改變。

下表呈列了根據本集團基於債務人逾期欠款情況的歷史信貸虧損經驗(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的來自客戶合約的貿易應收款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	貿易應收款項 – 逾期天數						總計 新加坡元
	尚未逾期 新加坡元	不超過30天 新加坡元	31至60天 新加坡元	61至90天 新加坡元	90至120天 新加坡元	超過120天 新加坡元	
<b>2022年</b>							
違約的估計賬面總值	4,233,381	614,295	125,754	233,127	8,453	139,742	5,354,752
全期預期信貸虧損	(22,662)	(4,325)	(1,068)	(7,075)	(984)	(17,255)	(53,369)
							5,301,383
<b>2021年</b>							
違約的估計賬面總值	3,379,092	2,069,101	195,030	11,047	7,432	1,388,603	7,050,305

於2021年6月30日，由於預期信貸虧損並不重大，本集團未確認減值撥備。本集團的貿易應收款項包括於2021年6月30日逾期的賬面值約3,671,213新加坡元的貿易應收款項，惟由於信貸質素並無重大變動及根據相關客戶還款記錄，該等款項仍被視為可收回，因此，本集團並未就該等款項計提減值虧損撥備。管理層評估於2021年6月30日逾期超過90天的應收款項不屬違約，此乃由於該等款項大部分與給予一名分包商的欠付費用有關，而於2021年6月30日本集團對該分包商處於應付淨額狀況。

截至2022年6月30日止財政年度

**15 貿易應收款項 (續)**

下表為根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的貿易應收款項全期預期信貸虧損－信貸減值的變動：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
年初結餘	–	233,811
新貿易應收款項產生的虧損撥備變動，扣除因結算而終止確認的金額	53,369	–
減值撥備撇銷	–	(233,811)
年末結餘	53,369	–

**16 其他應收款項、按金及預付款項**

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>即期</b>		
按金(附註)	55,110	507,756
預付款項	1,391,794	559,116
應收補助(附註)	17,000	48,200
其他(附註)	19,212	12,009
	1,483,116	1,127,081
<b>非即期</b>		
按金(附註)	102,968	–
	1,586,084	1,127,081

附註：管理層認為，於2022年及2021年6月30日，按金、應收補助及其他的預期信貸虧損並不重大。

**17 合約資產／負債**

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債的分析：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
合約資產	29,568,913	33,648,893
減：減值虧損撥備	(122,399)	–
	29,446,514	33,648,893
合約負債	(52,444)	(11,323)
	29,394,070	33,637,570

於2020年7月1日，合約資產及合約負債分別為39,632,362新加坡元及300,528新加坡元。

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，截至2022年6月30日，總額共計為162,176新加坡元(2021年：16,095新加坡元)。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 17 合約資產／負債(續)

## 合約資產

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i)本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證；及(ii)客戶於相關工程完成後扣起應付本集團的若干金額作為質保金以確保合約妥為履行，一般為期12個月(缺陷責任期)。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件並向客戶開具發票時重新分類為貿易應收款項。

本集團的合約資產分析如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
應收質保金	5,182,864	5,100,875
其他(附註)	24,548,225	28,564,113
減：減值虧損撥備	(122,399)	-
	<b>29,608,690</b>	33,664,988

附註：其他指未向客戶開票的收益，本集團已根據有關合約完成與該等收益相關的服務，但尚未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證。

合約資產變動主要是由於以下變動：(1)根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額；及(2)於各報告期末已完成相關服務但尚未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運周期內予以收取。

合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若。

截至2022年6月30日止財政年度

**17 合約資產／負債(續)****合約資產(續)**

下表呈列了根據本集團基於債務人逾期欠款情況的歷史信貸虧損經驗(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的應收客戶款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
違約的估計賬面總值		
— 未逾期金額	29,568,913	33,648,893
全期預期信貸虧損	(122,399)	—
	29,446,514	33,648,893

於2021年6月30日，由於預期信貸虧損並不重大，本集團並無確認減值撥備。

下表列示的根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的合約資產全期信貸虧損－信貸減值的變動：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
年初結餘	—	205,000
本年度所確認之新款項導致的虧損撥備淨增加， 扣除開票時終止確認的金額	122,399	—
減值撥備撇銷	—	(205,000)
年末結餘	122,399	—

**合約負債**

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式收費安排預先就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2022年6月30日及2021年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 17 合約資產／負債(續)

## 合約負債(續)

本集團的合約負債分析如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
合約負債	214,620	27,418

下表列示與結轉合約負債相關的已確認收入金額：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
年初計入合約負債結餘的已確認收入	27,418	357,403

年內概無已確認收入與過往期間完成的履約責任相關。

## 18 銀行結餘及現金

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
銀行現金	12,901,671	17,716,199
手頭現金	33,454	31,619
於綜合現金流量表內的現金及現金等價物	12,935,125	17,747,818

於2022年6月30日，除年期為一個月至三個月且按固定年利率0.45%計息的定期存款7,104,295新加坡元(2021年：8,308,800新加坡元)以及按實際年利率0.02%至0.35%(2021年：年利率0.09%至0.37%)計息的銀行結餘5,327,922新加坡元(2021年：6,807,887新加坡元)外，餘下的銀行結餘及現金為不計息。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 19 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
貿易應付款項	2,435,219	4,255,871
貿易應計費用	6,530,127	14,439,419
應付質保金(附註)	2,732,481	2,827,320
	<b>11,697,827</b>	21,522,610
其他應付款項		
應付工資及中央公積金	302,249	259,510
應付貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	133,048	111,580
已收租金按金	5,800	5,800
遞延補助收入	–	97,446
應計審計費用	161,000	161,000
其他	24,976	23,247
	<b>12,324,900</b>	22,181,193

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。由於結餘在本集團正常營運週期內，因此將其分類為流動。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
30天內	1,399,199	1,375,772
31天至60天	657,350	723,570
61天至90天	206,711	125,492
91天至120天	27,951	–
120天以上	144,008	2,031,037
	<b>2,435,219</b>	4,255,871

自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(2021年：30至90天)或於交付時支付。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 20 租賃負債

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
應付租賃負債：		
一年內	130,030	108,345
超過一年但少於兩年	110,044	81,161
超過兩年但少於五年	27,419	108,439
	267,493	297,945
減：於12個月內到期結算的款項（於流動負債項下列示）	(130,030)	(108,345)
於12個月後到期結算的款項（於非流動負債項下列示）	137,463	189,600

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。於2022年6月30日，加權平均增量借款年利率為2.28%（2021年：2.28%）。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

## 21 遞延稅項負債

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
於7月1日	55,994	61,338
計入年內損益（附註8）	(20,765)	(5,344)
於6月30日	35,229	55,994

根據新加坡現行稅法，遞延稅項負債乃來自與合資格資產之資本撥備申索有關的加速折舊所產生的暫時應課稅差額。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 22 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2020年7月1日、2021年及2022年6月30日	1,500,000,000	0.01	15,000,000
	普通股數目	股本 新加坡元	
本公司已發行及繳足：			
於2020年7月1日、2021年及2022年6月30日	1,000,000,000	1,742,143	

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

**23 經營租賃承擔**

本集團作為出租人的經營租賃與本集團擁有的投資物業有關，其租期為三年，並附一年延期選擇權。經營租賃合約載有市場檢討條款，於承租人行使其續期選擇權時適用。承租人於租賃期屆滿時並無購買物業的選擇權。

經營租賃款項的到期分析：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
一年內	17,400	34,800
一年後但五年內	-	17,400
	<b>17,400</b>	52,200

下表列示於損益列報的金額：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
經營租賃的租賃收入(附註6a)	<b>34,800</b>	27,355

**24 退休福利計劃**

新加坡中央公積金局規定，本集團於新加坡聘用的新加坡公民或永久居民僱員須參與中央公積金計劃。截至2021年及2022年6月30日止年度，本集團向中央公積金計劃供款最多為合資格僱員薪金的17%，各僱員的合資格薪金上限為每月6,000新加坡元。

截至2022年6月30日止財政年度，於損益中扣除之總成本為252,627新加坡元(2021年：210,962新加坡元)，即本集團向退休福利計劃已付或應付的供款。

於2022年6月30日，已到期但尚未支付予中央公積金的供款為42,679新加坡元(2021年：35,311新加坡元)。該等款項已於年末後支付。

截至2022年6月30日止財政年度

## 25 關聯方交易

關聯公司指本集團董事於其中擁有實益權益的實體。除綜合財務報表披露者外，於截至2022年及2021年6月30日止財政年度，本集團概無與關聯公司訂立交易。

### 主要管理人員報酬

截至2022年及2021年6月30日止年度，執行董事（被視為本集團的主要管理人員）的酬金如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
短期福利	1,076,119	1,074,993
離職後福利	41,620	41,620
總報酬	1,117,739	1,116,613

## 26 附屬公司詳情

本公司於2022年及2021年6月30日直接及間接擁有的附屬公司詳情載列如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 經營地點	已發 行繳足股本	本集團的實際權益		本公司所持有		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
Top Stride	英屬處女群島	2美元	100%	100%	100%	100%	投資控股
Khoon Engineering	新加坡	1,500,000 新加坡元	100%	100%	-	-	提供電機工程服務
Energy Fleet Limited	英屬處女群島	1美元	100%	100%	100%	100%	投資控股
Energy Fleet (HK) Limited	香港	1港元	100%	100%	-	-	投資控股

年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 27 自融資活動所產生的負債對賬

下表載列本集團自融資活動所產生的負債變動詳情，包括現金及非現金變動。自融資活動產生的負債為其現金流量已於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表分類為自融資活動產生的現金流量的負債。

	租賃負債 (附註20) 新加坡元
<b>於2020年7月1日</b>	260,368
融資現金流量	(153,373)
非現金變動：	
— 利息開支(附註7)	3,553
— 使用權資產增加(附註14)	239,435
— 出售使用權資產(附註14)	(52,038)
<b>於2021年6月30日</b>	297,945
融資現金流量	(132,946)
非現金變動：	
— 利息開支(附註7)	4,565
— 使用權資產增加(附註14)	97,929
<b>於2022年6月30日</b>	267,493

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 28 本公司財務狀況表及儲備

本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>資產及負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	<b>12,917,895</b>	12,917,895
<b>流動資產</b>		
按金	<b>3,490</b>	-
應收關聯方款項	<b>822</b>	822
應收附屬公司款項	<b>6,570,792</b>	1,097,463
銀行結餘及現金	<b>9,309,323</b>	15,116,686
	<b>15,884,427</b>	16,214,971
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	<b>220,281</b>	167,300
<b>流動資產淨值</b>	<b>15,664,146</b>	16,047,671
<b>總資產減流動負債，即資產淨值</b>	<b>28,582,041</b>	28,965,566
<b>權益</b>		
資本及儲備		
股本(附註22)	<b>1,742,143</b>	1,742,143
股份溢價	<b>31,669,457</b>	31,669,457
累計虧損	<b>(4,829,559)</b>	(4,446,034)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>	<b>28,582,041</b>	28,965,566

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

**28 本公司財務狀況表及儲備(續)**

本公司資本及儲備概要如下：

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年7月1日	1,742,143	31,669,457	(3,141,431)	30,270,169
年內全面虧損總額：				
年內虧損	-	-	(1,304,603)	(1,304,603)
於2021年6月30日	1,742,143	31,669,457	(4,446,034)	28,965,566
年內全面虧損總額：				
年內虧損	-	-	(383,525)	(383,525)
於2022年6月30日	<b>1,742,143</b>	<b>31,669,457</b>	<b>(4,829,559)</b>	<b>28,582,041</b>

**29 資本風險管理**

本集團管理其資本，以確保其將能持續經營，同時通過優化權益平衡最大化股東回報。本集團的整體策略於截至2022年6月30日止整個財政年度維持不變。

本集團的資本架構由本集團擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及累計溢利)組成。本集團毋須遵守任何外在施加的資本規定。

本集團之管理層定期檢討資本架構。作為檢討的一部分，管理層在資本架構方面考慮資本成本及與各類項目相關的風險，並採取合適措施調整本集團的資本架構。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股份及新債務平衡其整體資本架構。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 30 金融工具及財務風險管理

## 金融工具類別

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>金融資產</b>		
攤銷成本：		
貿易應收款項	5,301,383	7,050,305
其他應收款項及按金(附註1)	177,290	519,765
銀行結餘及現金	12,935,125	17,747,818
	<b>18,413,798</b>	25,317,888
<b>金融負債</b>		
攤銷成本：		
貿易及其他應付款項(附註2)	12,191,852	21,972,167
租賃負債	267,493	297,945
	<b>12,459,345</b>	22,270,112

附註1：不包括預付款項及應收補助。

附註2：不包括應付貨品及服務稅以及遞延補助收入。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

**30 金融工具及財務風險管理(續)**

涉及抵銷、可強制執行的主淨額結算安排及類似協議的金融工具

金融資產

金融資產／負債類型	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)
	已確認 金融資產總額 新加坡元	於財務狀況表內 抵銷的已確認 金融負債總額 新加坡元	於財務狀況表內 呈列的金融資產淨額 新加坡元
<b>於2022年6月30日</b>			
來自分包商欠付費用的應收款項	570,573	(570,573)	—
<b>於2021年6月30日</b>			
來自分包商欠付費用的應收款項	1,916,198	(1,916,198)	—

本集團並無任何金融工具受限於可強制執行的主淨額結算安排或類似淨額結算協議。

**財務風險管理目標及政策**

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項及按金、銀行結餘及現金以及貿易及其他應付款項。該等金融工具的詳情於相關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(貨幣風險)、信貸風險及流動資金風險。下文載列如何減低該等風險的政策。本集團管理層會管理及監察該等風險承擔，確保及時有效採取適當措施。管理層認為本集團並無重大利率風險。

截至2022年6月30日止財政年度

**30 金融工具及財務風險管理（續）****財務風險管理目標及政策（續）****(a) 市場風險管理****貨幣風險管理**

本集團擁有以美元（「美元」）及港元（「港元」）（本公司功能貨幣除外）計值的若干銀行結餘及其他應付款項，令本公司面臨外幣風險。本集團密切監察外幣匯率的變動以管理風險。

於報告年度末，本集團以外幣計值的貨幣資產的賬面值如下：

	2022年 新加坡元	2021年 新加坡元
<b>貨幣資產：</b>		
— 以美元計值	<b>1,181,897</b>	6,700,096
— 以港元計值	<b>8,203,483</b>	8,421,548
	<b>9,385,380</b>	15,151,644

於2022年及2021年6月30日，於本報告期末並無以外幣計值的貨幣負債。

倘美元兌本集團功能貨幣升值／貶值10%，則本集團截至2022年6月30日止財政年度的虧損將減少／增加98,097新加坡元（2021年：556,108新加坡元）。

倘港元兌本集團功能貨幣升值／貶值10%，則本集團截至2022年6月30日止財政年度的虧損將減少／增加680,889新加坡元（2021年：698,988新加坡元）。

管理層認為，由於報告期末的風險並無反映年內風險，故以上敏感度分析對貨幣風險而言不具代表性。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

**30 金融工具及財務風險管理(續)**

## 財務風險管理目標及政策(續)

*(b) 信貸風險管理*

於2022年6月30日，計入本集團金融資產作為銀行結餘及現金組成部分的金額為8,192,293新加坡元(2021年：8,410,358新加坡元)並存置於一家香港銀行。剩餘銀行結餘及現金乃存置於新加坡4家銀行(2021年：4家)。經管理層評估，所有該等對手方財政穩健，其外界信貸評級為投資級別。

除香港的銀行結餘及現金存在信貸集中風險外，按地理位置劃分，本集團的信貸風險主要集中於新加坡，於2022年6月30日佔金融資產總額的56%(2021年：67%)。

於2022年6月30日，約55%(2021年：61%)的未償還貿易應收款項總額來自五大客戶，令本集團面臨信貸集中風險。根據過往結算記錄，該等五大客戶信譽良好。

為盡量減低信貸集中風險，本集團管理層已特派專責員工負責釐定信貸限額、進行信貸批核及其他監控程序，確保採取跟進行動收回逾期債務。

除銀行結餘及現金及來自上文所披露五大客戶的貿易應收款項之信貸集中風險外，本集團的其他應收款項並無其他重大信貸集中風險，當中有關風險分散至多名對手方。

於各報告期末，本集團因未能履行對手方責任義務而導致本集團蒙受財務虧損的最大信貸風險乃來自財務狀況表所載各已確認金融資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團已委派其財務團隊制定及維持本集團的信貸風險評級，以根據其違約風險程度對風險進行分類。財務團隊使用公開可得的財務資料及本集團自身的過往付款記錄，以對其主要客戶及債務人進行評級。本集團持續監控其風險及其對手方的信貸評級，並將所達成的交易總值在經核准對手方間進行攤分。

### 30 金融工具及財務風險管理（續）

#### 財務風險管理目標及政策（續）

##### (b) 信貸風險管理（續）

本集團目前的信貸風險評級框架包括以下類別：

類別	詳情	確認預期信貸虧損的基準
低風險	對手方的違約風險較低，且並無任何逾期款項。	12個月預期信貸虧損
一般風險	對手方經常於到期日後還款，惟通常於到期日後還清。	12個月預期信貸虧損
呆賬	信貸風險自初始確認起大幅增加。	全期預期信貸虧損 — 無信貸減值
違約	有證據顯示資產為信貸減值。	全期預期信貸虧損 — 信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人處於嚴重財務困難，而本集團並不認為日後可收回款項。	金額已撇銷

銀行結餘及現金存放於獲外界信貸評級為投資級別的金融機構中，因此於報告日期被確定為具有較低信貸風險。

關於銀行結餘及現金以及其他應收款項及按金，本集團已進行評估並得出結論，根據預期信貸虧損法並基於本集團就對手方違約的風險所作評估，該等金融資產的預期信貸虧損並不重大。

本集團於各報告期末就貿易應收款項及合約資產重新評估全期預期信貸虧損，以確保就自初步確認起發生違約的可能性或風險大幅增加計提充足的減值虧損。就此而言，本集團的管理層認為，本集團的信貸風險大幅減少。

本集團應用國際財務報告準則第9號項下之信貸風險模型。本集團按持續基準考慮初步確認資產後的拖欠還款概率及信貸風險有否大幅增加。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 30 金融工具及財務風險管理(續)

## 財務風險管理目標及政策(續)

## (b) 信貸風險管理(續)

為評估信貸風險有否大幅增加，本集團對比於報告日期就資產而拖欠還款的風險與於首次確認日期拖欠還款的風險，其考慮到前瞻性資料為可用及合理，包括以下指示：

- 按歷史資料的內部信貸評分；
- 債務人經營業績的實際或預期重大變動；及
- 債務人的預期表現及行為之重大變動，包括債務人結付狀態的變動。

下表詳述按信貸風險評級劃分之本集團金融資產(銀行結餘及現金除外)之信貸質素以及本集團面臨之最大信貸風險：

於2022年6月30日

	附註	內部		賬面總值 新加坡元	虧損撥備 新加坡元	賬面淨值 新加坡元
		信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損			
貿易應收款項	15	(1)	全期預期信貸虧損(簡化法)	5,354,752	(53,369)	5,301,383
其他應收款項及按金	16	低風險	12個月預期信貸虧損	177,290	-	177,290
合約資產	17	(1)	全期預期信貸虧損(簡化法)	29,568,913	(122,399)	29,446,514
				35,100,955	(175,768)	34,925,187

截至2022年6月30日止財政年度

**30 金融工具及財務風險管理 (續)****財務風險管理目標及政策 (續)****(b) 信貸風險管理 (續)**

於2021年6月30日

	附註	內部		賬面總值 新加坡元	虧損撥備 新加坡元	賬面淨值 新加坡元
		信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損			
貿易應收款項	15	(1)	全期預期信貸虧損(簡化法)	7,050,305	-	7,050,305
其他應收款項及按金	16	低風險	12個月預期信貸虧損	519,765	-	519,765
合約資產	17	(1)	全期預期信貸虧損(簡化法)	33,648,893	-	33,648,893
				41,218,963	-	41,218,963

- (1) 本集團參照以往拖欠還款經驗及債務人目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財政狀況的分析，使用撥備矩陣計量該等項目的預期信貸虧損，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。因此，按照撥備矩陣，該等資產的信貸風險狀況是根據其逾期狀況所呈列。附註15及附註17載有貿易應收款項及合約資產虧損撥備的進一步詳情。

**(c) 流動資金風險管理**

流動資金風險乃指本集團將於履行其到期財務責任時遇到困難之風險。於流動資金風險的管理中，本集團監察其經營現金流量淨額，並將現金及現金等價物的水平維持於管理層視為足夠的水平，以撥支本公司營運所需，亦減低現金流量波動的影響。

**非衍生金融資產**

於2022年及2021年6月30日，本集團所有金融資產乃按要求償還或於一年內到期。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

## 30 金融工具及財務風險管理(續)

## 財務風險管理目標及政策(續)

## (c) 流動資金風險管理(續)

## 非衍生金融負債

下表詳列本集團非衍生金融負債及租賃負債的餘下合約到期情況。該等表格乃按照本集團可能被要求付款的最早日期的金融負債及租賃負債未貼現現金流量(包括運用訂約利率或(如屬浮動利率)基於報告日期相關市場利率計算的利息付款)編製。該表包括利息及本金現金流量(如適用)。

## 本集團

	加權平均 實際利率 %	按要求或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	未貼現 現金流量總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
<b>於2022年6月30日</b>							
<i>免息工具</i>							
貿易及其他應付款項	-	12,191,852	-	-	-	12,191,852	12,191,852
<i>固定利息工具</i>							
租賃負債	2.28	33,793	33,793	67,188	139,443	274,217	267,493
總計		12,225,645	33,793	67,188	139,443	12,466,069	12,459,345
<b>於2021年6月30日</b>							
<i>免息工具</i>							
貿易及其他應付款項	-	21,972,167	-	-	-	21,972,167	21,972,167
<i>固定利息工具</i>							
租賃負債	2.28	32,839	32,839	46,377	194,835	306,890	297,945
總計		22,005,006	32,839	46,377	194,835	22,279,057	22,270,112

### 30 金融工具及財務風險管理(續)

#### 財務風險管理目標及政策(續)

##### (d) 公平值

並非按經常性基準以公平值計量之本集團金融資產及金融負債之公平值

本集團於2022年及2021年並無按公平值計量之金融資產或金融負債。

本集團管理層認為，於財務報表內按攤銷成本列賬之其他金融資產及金融負債之賬面值與其公平值相若。

### 31 或然負債

於2022年6月30日，以若干客戶為受益人提供的履約保證金642,701新加坡元(2021年：1,855,300新加坡元)，作為本集團妥為履行及遵守本集團與該等客戶之間訂立的合約下的責任的抵押。如本集團未能向其獲提供履約保證金的該等客戶提供令人滿意的表現，有關客戶可要求向其支付該金額或有關要求訂明的金額。本集團將有責任對有關金額作出相應補償。履約擔保將於合約完成後解除。

### 32 購股權計劃

根據本公司股東於2019年6月10日通過的書面決議案批准的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司可向本集團合資格董事、本集團合資格僱員及其他選定參與者授出購股權，根據每份獲授的購股權支付1港元以認購本公司股份(「股份」)，藉以肯定彼等的貢獻。

購股權的行使價將不可低於下列各項的最高者：

- (i) 本公司股份於特定購股權授出日期(「要約日期」)(必須為營業日)在聯交所每日報價表所示的收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
- (iii) 於要約日期的股份面值。

在購股權計劃的條款及條件或董事會規定的任何條件所規限下，購股權可於授出日期起計不超過十年期間內的任何時間行使。

## 綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止財政年度

### 32 購股權計劃(續)

本公司可授出的購股權所涉股份數目上限不得超逾本公司股份數目的10%。除已根據購股權計劃所列條件另行取得股東批准外，於截至授出日期止任何12個月期間內，倘授予一名人士的所有購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)獲全數行使會導致該名人士獲得的股份最高數目超逾本公司已發行股份數目的1%，則不可向該名人士授出購股權。

直至綜合財務報表刊發日期，概無根據購股權計劃已授出或同意授出任何購股權。

於截至2022年及2021年6月30日止年度，概無購股權已授出或行使，且於2022年及2021年6月30日，本公司概無尚未行使的購股權。

### 33 股息

於截至2022年6月30日止年度，本公司概無向普通股股東派發或建議派發任何股息，且自報告期末以來概無建議派發任何股息(2021年：零新加坡元)。

## 財務資料概要

本集團過往五個財政年度之業績以及資產及負債概要乃摘錄自己刊發財務報表，載列如下：

	<b>2022年</b> <b>6月30日</b> 千新加坡元	2021年 6月30日 千新加坡元	2020年 6月30日 千新加坡元	2019年 6月30日 千新加坡元	2018年 6月30日 千新加坡元
收益	<b>23,058</b>	26,304	37,898	48,647	33,732
銷售成本	<b>(21,630)</b>	(24,069)	(31,024)	(39,073)	(27,231)
<b>毛利</b>	<b>1,428</b>	2,235	6,874	9,574	6,501
其他收入	<b>661</b>	990	886	158	252
其他收益及(虧損)	<b>315</b>	(553)	420	267	205
減值虧損(撥備)撥回	<b>(176)</b>	-	(416)	32	(54)
行政開支	<b>(2,805)</b>	(2,661)	(2,811)	(2,398)	(1,654)
融資成本	<b>(4)</b>	(3)	(6)	-	(39)
上市開支	<b>(-)</b>	-	(424)	(2,616)	(948)
<b>除稅前(虧損)溢利</b>	<b>(581)</b>	8	4,523	5,017	4,263
所得稅開支	<b>(37)</b>	(191)	(818)	(1,367)	(760)
<b>年內(虧損)溢利及其他全面 (虧損)收益</b>	<b>(618)</b>	(183)	3,705	3,650	3,503
	<b>2022年</b> <b>6月30日</b> 千新加坡元	2021年 6月30日 千新加坡元	2020年 6月30日 千新加坡元	2019年 6月30日 千新加坡元	2018年 6月30日 千新加坡元
<b>資產及負債</b>					
非流動資產	<b>1,505</b>	1,706	2,304	1,867	2,096
流動資產	<b>49,166</b>	59,574	64,588	43,155	22,831
<b>總資產</b>	<b>50,671</b>	61,280	66,892	45,022	24,927
非流動負債	<b>173</b>	245	147	54	6
流動負債	<b>12,753</b>	22,672	28,200	30,620	14,222
<b>總負債</b>	<b>12,926</b>	22,917	28,347	30,674	14,228
<b>總權益</b>	<b>37,745</b>	38,363	38,545	14,348	10,699