

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ANE (Cayman) Inc.
安能物流集團有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：9956)

截至2022年12月31日止年度的全年業績公告

安能物流集團有限公司(「本公司」或「安能」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2022年12月31日止年度(「報告期間」)經審計綜合業績，連同2021年度的比較數字。除非本公告另有界定，否則本公告所用詞彙應具有本公司日期為2021年10月30日的招股章程(「招股章程」)所界定的涵義。

財務摘要

截至2022年12月31日止年度，本集團錄得下列經審計業績：

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元	同比變動
收入	9,334,931	9,645,366	-3%
毛利	730,362	1,066,197	-31%
經營(虧損)/利潤	(171,001)	257,190	-166%
年內虧損	(409,267)	(2,007,071)	-80%
經調整稅前(虧損)/利潤	(89,775)	286,046	-131%
經調整淨(虧損)/利潤	(217,923)	408,438	-153%
經調整EBITDA	1,096,435	1,342,303	-18%
經營活動所得現金流量淨額	1,444,778	1,084,519	33%
	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元	同比變動
資產總值	5,831,228	6,335,586	-8%
總權益	2,500,672	2,668,308	-6%

首席執行官報告書

致尊敬的股東：

2022年對於安能來說意義重大，我們踏上了轉型的新征程。自2021年11月香港聯交所成功上市後，市場環境發生了各種變化，我們敏銳地意識到，舊地圖已經找不到新大陸，公司需要改變以貨量和規模為導向的治理方針，制定以利潤和品質為核心的新戰略來支撐有效規模驅動下的良性增長。今天的頭部快運網絡公司競爭日益激烈，為了保持行業領頭羊的地位，我們需要掀起一場真正的變革。

2022年9月公司成立了戰略委員會，制定轉型藍圖，監督舉措落地，通過打造低成本、高效率、高品質的管理體系來支撐公司長期、健康、可持續的有效規模增長。我們堅定走「新戰略、新組織、新品質、新執行」路線，保持安能「打勝仗」的精神狀態，向2025年戰略目標前進。

為了確保轉型戰略順利落地，我們率先進行了組織升級，主要是兩個變化：一是在全國範圍內開啟營運區調整，撤銷所有省區，重新劃區成立營運區，通過「授權、激活、賦能」給一線更多資源，以更加靈活的組織形式，驅動戰略轉型落地；二是組織活水，從營運區到總部進行了「戰狼」競聘，以業績、能力、價值觀為標尺，為組織選拔有能力、有思想的優秀舵手，引領公司前進。

經營上，轉型重點圍繞網點生態展開，我們回歸初心，持續把創造網點價值作為第一要務，用最大的力度扶持加盟商發展，用最優的服務支持加盟商可持續盈利。為實現目標，我們做了一系列具體的努力，通過穩定的價格體系、強大的共享客服、全面的用戶賦能、成熟的王牌產品、專業的運維團隊等多項加盟支持，為網點賦能、為網點減負、為網點解決問題，促進安能創業合夥人的財富增長和網絡生態的長治久安。

另一個轉型成功的關鍵是運營體系的升級，總部從路由優化入手，考慮貨量，考慮分撥及網點的承載能力，考慮周期性貨物流向變化，調整車線，重建車隊管理體系，提升分撥人場效率，持續優化全程時效兌現率和妥投率，加強客服能力建設，各級責任人自下而上地全面配合，為客戶需求負責，而不是像以前單點解決問題。

除此之外，我們持續優化總部中後台職能部門，提升財務預算精準度，賦能經營分析，加強業務與財務、人力資源、數據中心、IT部門的融合，以更加敏捷、扁平化的組織支持業務發展。

改革並非一蹴而就，而在於一朝一夕的打磨與精進。我們放下了過去的成功經驗，組織動起來，試點跑起來，全員動起來，專業能力和組織能力配合起來，形成一個完整的閉環。安能正在不斷迭代前進，持續提升精細化管理能力，服務好每一位客戶，照顧好每一位員工，承擔更多社會責任。

未來的安能，始於戰略，行於管理，成於品質。

執行董事、首席執行官兼聯席主席
秦興華

2023年3月28日

管理層討論與分析

I. 業務概覽

本公司運營著中國零擔（「零擔」）市場領先的快運網絡。快運網絡運營商（如我們）為覆蓋全國的零擔服務供應商，提供及時及全面的貨物運輸服務。於2022年，我們完成運輸貨運總量12.5百萬噸，較2021年的12.6百萬噸大致持平。

我們主要為我們的貨運合作商（即我們的直接客戶）提供運輸服務、增值服務及派送服務。截至2022年12月31日，我們與我們的貨運合作商及代理商為全中國超過4.7百萬個終端客戶（我們的最終客戶）提供服務，而截至2021年12月31日的終端客戶為3.9百萬個。

我們在自營車隊上的投資，使我們實現基本上所有雙邊幹線線路運輸的自營。與此同時，為了充分利用單邊線路所使用直營車隊的回程運力，我們在2022年5月開始整車（「整車」）業務。整車服務通過使用卡車作為直接的點對點服務的運輸單位，滿足終端客戶的貨運需求。

我們的市場及行業

隨著中國商業和貿易數字化進程加快，由製造商到分銷商、商家和零售商組成的供應鏈的各個環節，都需要快速高頻率的庫存周轉。這只有通過綜合高效的貨運解決方案，將商品運輸至臨近終端消費者的倉儲設施和門店，方可實現。這就進而對覆蓋全國的、及時、綜合且可靠的零擔服務產生了巨大的需求。我們利用遍佈全國的網絡，針對不同終端客戶偏好提供綜合和多元化的產品服務，為這樣的機會做好準備。例如，我們提供定時達產品以應對電商商家對時效性的日益關注，為運送易碎和貴重物品而向藥品分銷商提供安心達產品，並提供普惠達產品以滿足汽車零部件供應商以具有成本效益的方式向汽車製造商運送零部件的需求。

過往，中國的零擔市場高度分散，效率低下，主要由大量的區域專線及貨運運營商於各自所在地區提供當地物流服務。這些貨運運營商很難應對B2C（企業對消費者）電子商務增長和緊隨而來的供應鏈演變所帶來的機遇和挑戰。我們開創了貨運合作商平台模式，以吸引區域貨運運營商以貨運合作商及代理商身份加入我們的平台，並賦能彼等，使我們的整個網絡成為中國新商業體系的基礎設施。

我們的貨運合作商平台

在我們的貨運合作商平台模式下，由我們直接運營及控制所有關鍵的分撥和幹線運輸環節，而我們的貨運合作商及代理商負責自費投資並運營網點及提供支線服務、攬件及派送服務。我們使成千上萬的區域貨運運營商能夠與更多終端客戶聯繫並為彼等提供數字化、全國性、可靠、及時、高效以及全面的零擔服務並為區域貨運運營商賦能。我們向貨運合作商、代理商及終端客戶締造獨特價值。隨著貨運量增加，我們將不斷投資分撥中心和幹線運輸，在持續提升服務質量的同時優化運營效率。

我們致力於為貨運合作商和代理商創造更多價值，同時從其增長中獲益。因此，我們相信，我們最有能力對中國分散且低效的零擔市場進行整合。截至2022年12月31日，我們擁有逾30,000家貨運合作商及代理商，使我們能夠在不斷擴大全國覆蓋範圍時更好地服務終端客戶。我們繼續與我們的頭部貨運合作商維持穩健關係。2021年及2022年的頭部貨運合作商¹的保留率（指在一段指定期間，留存為我們的貨運合作商的頭部貨運合作商數量佔上一段期間頭部貨運合作商總數量的比率）分別為98.7%及95.7%。

我們主要為我們的貨運合作商（即我們的直接客戶）提供運輸服務、增值服務及派送服務。截至2022年12月31日，我們與我們的貨運合作商及代理商為中國整個商業體系中約4.7百萬個終端客戶（我們的最終客戶）提供服務。

我們的網絡及基礎設施

我們通過管理、優化及投資我們的關鍵基礎設施（主要包括我們的分撥中心及幹線運輸），不斷提高我們的運營效率。

1 「頭部貨運合作商」的定義為在一段指定期間貢獻佔總收入50%的最大貨運合作商。

分撥中心

截至2022年12月31日，我們在中國各地擁有136家自營分撥中心，與我們的網點一起覆蓋中國約96%的縣城和鄉鎮。我們通過場地租賃直接經營所有分撥中心。我們的分撥中心由我們經營的幹線運輸網絡所連接。集散分撥中心收取和分撥貨物，並將其轉派至目的地分撥中心，目的地分撥中心分散貨物及將貨物分派至派送貨運合作商及代理商。下圖展示我們截至2022年12月31日的全國分撥中心網絡：



根據功能、經營貨運量和幹線連接情況，我們的分撥中心包括核心中轉樞紐、中轉樞紐和其他分撥中心。截至2022年12月31日，我們136個分撥中心中，有12個全面覆蓋中國的核心中轉樞紐及43個主要負責省際間貨物轉運的中轉樞紐。下表載列我們截至2022年12月31日的分撥中心詳情：

	數量	平均面積 (平方米)	截至2022年 12月31日 止年度的 平均日 處理量(噸)	主要功能
核心樞紐	12	48,943	5,126	全國範圍內直通
中轉樞紐	43	24,087	2,448	省際互通
其他分撥中心	81	5,638	442	地區間互通

我們的核心中轉樞紐位於上海、杭州、廣州、深圳、成都及蘇州等中國主要的商業中心。平均而言，我們核心中轉樞紐於2022年的貨運處理量約為1.5百萬噸。我們的中轉樞紐通常緊鄰高速公路，截至2022年12月31日，每個中轉樞紐平均直接連接約16個省份。

自2022年第四季度以來，為了改善我們的幹線運輸線路及分撥成本，我們對若干小型分撥中心進行重大優化。我們已採取措施，例如：(1)由自營轉為外包給我們的頭部貨運合作商經營的集散場地（其符合我們的卓越運營標準）；及(2)延伸我們的幹線運輸線路，將貨物從我們的主要分撥中心／樞紐直接運輸至我們的貨運合作商（或從貨運合作商場地運輸至我們的分撥中心），以繞過小型集散分撥中心。該等措施使我們能夠減少自營分撥中心的數量，在保持我們的全國佈局及覆蓋範圍的同時提升運營效率。

幹線運輸網絡

我們直接管理網絡內所有幹線運輸。截至2022年12月31日，我們的分撥中心由大約2,900條精心規劃的幹線運輸線路連接，其中約93%是雙邊線路。

於2022年，我們在自營車隊上投資人民幣235百萬元。我們的自營車隊於截至2022年12月31日由約4,000輛幹線高運力卡車和超過6,200輛掛車組成，而截至2021年12月31日則由約4,000輛幹線高運力卡車和超過4,600輛掛車組成。截至2022年12月31日，我們所有的自營車隊由約6,000名合同司機運營。我們購買了約1,600輛掛車，以(i)增加我們的自有運輸能力，及(ii)在高峰期緩解分撥中心的存儲壓力（如COVID-19疫情和封鎖措施造成的包裹積壓），同時考慮到掛車也可作為臨時倉庫使用。

受COVID-19疫情的封鎖措施及由此導致的2022年貨運量下降的影響，截至2022年12月31日止年度，我們17.5米的高運力卡車充分利用的月均行駛里程約為19,000公里（2021年：21,000公里）。

網點

截至2022年12月31日，我們所有的網點全部由我們遍佈在中國各地的約30,000家貨運合作商及貨運代理商擁有及運營，覆蓋中國約96%的縣城和鄉鎮。

我們的科技

科技是我們營運核心所在，其對我們的平台、網絡及服務供應尤為重要。我們已通過自主研發的IT系統全面數字化我們營運的每個環節，可實現實時數據跟蹤、智能網點管理、路線規劃、分撥管理以及為終端客戶提供智能客服，從而幫助我們達致卓越的網絡能力。

COVID-19的影響

於2022年，中國政府在國內不同地區採取了不同程度的新冠清零政策，包括實施旅行禁令、大規模核酸檢測、封鎖若干城市及地區以及暫停商業活動。與2021年相比，中國內地於2022年3月至5月為對抗COVID-19復甦而採取更嚴格的防疫措施，致使對優質零擔服務的需求下滑，物流一度中斷，導致貨運量減少。我們已採取大量措施以減低COVID-19爆發的影響，包括根據政府頒佈的規章於總部、分撥中心及網點嚴格執行自我隔離和消毒措施。

自2022年11月下旬起，政府開始解除各項COVID-19限制，作為回應，我們放寬了上述措施。儘管大規模感染的激增在2022年12月暫時中斷了我們的正常運營，但預計COVID-19的影響將在2023年逐漸緩解。

II. 財務回顧

概覽

以下討論乃基於本公告其他部份所載之財務資料及附註，應與之一並閱讀。

我們的經營業績受到貨運總量的影響。下表載列我們於所示期間的貨運總量及我們關鍵經營及財務指標的單位經濟效益：

	截至12月31日止年度		同比變動
	2022年	2021年	
零擔貨運總量(千噸)	12,115	12,605	-3.9%
整車貨運總量(千噸)	336	0 ⁽²⁾	不適用 ⁽²⁾
貨運總量⁽¹⁾(千噸)	12,451	12,605	-1.2%
零擔運輸及增值服務單價(人民幣／噸)	579	581	-0.3%
零擔派送服務單價(人民幣／噸)	188	184	2.2%
零擔服務總單價(人民幣／噸)	767	765	0.3%
整車服務總單價(人民幣／噸)	127	不適用 ⁽²⁾	不適用 ⁽²⁾
服務總單價(人民幣／噸)	750	765	-2.0%
單位幹線運輸成本(人民幣／噸)	320	316	1.3%
單位分撥中心成本(人民幣／噸)	178	176	1.1%
增值服務單位成本(人民幣／噸)	28	25	12.0%
單位派送服務成本(人民幣／噸)	165	163	1.2%
單位營業成本(人民幣／噸)	691	680	1.6%
單位毛利(人民幣／噸)	59	85	-30.6%
單位經營利潤(人民幣／噸)	(14)	20	-170.0%
單位經調整稅前利潤(人民幣／噸)	(7)	23	-130.4%
單位經調整EBITDA(人民幣／噸)	88	106	-17.0%

附註：

- (1) 「貨量／貨運量」指貨物的計重重量。然而，整車的貨量按每趟運輸任務對應卡車的額定運力加總計算。
- (2) 本公司於2022年5月推出整車業務，故截至2021年12月31日止年度的整車貨量為零。

於2022年，我們完成運輸貨運總量12.5百萬噸，而2021年的運輸貨運總量為12.6百萬噸。該平穩貨量趨勢主要是由於(i)政府為應對COVID-19疫情在若干地區採取嚴格的封鎖措施，這對我們的運輸服務造成重大不利影響(尤其是於2022年3月下旬至5月以及11月及12月)，及(ii)經濟整體低迷導致對零擔服務的需求放緩。

收入

於報告期內，我們的收入來自於運輸服務、增值服務及派送服務。下表列出我們於所示期間的收入明細：

零擔業務	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	5,339,150	57.5	5,612,420	58.2
增值服務	1,670,350	18.0	1,714,529	17.8
派送服務	2,282,851	24.5	2,318,417	24.0
總收入	9,292,351	100.0	9,645,366	100.0
整車業務	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸 ⁽¹⁾	42,580	100.0	0 ⁽¹⁾	不適用 ⁽¹⁾
總收入	42,580	100.0	0⁽¹⁾	不適用⁽¹⁾
零擔及整車業務	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	5,381,730	57.7	5,612,420	58.2
增值服務	1,670,350	17.8	1,714,529	17.8
派送服務	2,282,851	24.5	2,318,417	24.0
總收入	9,334,931	100.0	9,645,366	100.0

附註：

(1) 本公司於2022年5月推出整車業務，故截至2021年12月31日止年度的整車收入為零。

我們的運輸服務定價水平取決於各種因素，包括貨物的體積重量、運輸距離、產品類型、市場狀況和競爭等。我們正在優化我們的動態的定價系統，該系統定期評估和調整我們的定價水平，使我們能夠優化我們的運力管理和運營效率。我們主要依靠貨運合作商和代理商開展派送服務，同時在特定情況下也會自行開展派送服務。

我們的零擔運輸收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣5,612.4百萬元減少4.9%至截至2022年12月31日止年度的人民幣5,339.2百萬元，主要由於(i)零擔貨運總量由截至2021年12月31日止年度的12.6百萬噸減少至截至2022年12月31日止年度的12.1百萬噸；及(ii)我們零擔運輸服務的單價由截至2021年12月31日止年度的人民幣445元／噸減少至截至2022年12月31日止年度的人民幣441元／噸。我們的零擔運輸單位收入主要於2022年上半年較低，以協助受COVID-19限制的貨運合作商。隨著我們從第四季度開始優化我們的定價方案，我們的零擔運輸平均單位收入於2022年第四季度已增至人民幣787元／噸。

我們的零擔貨運總量減少主要是由於(i)政府為應對COVID-19疫情而在若干地區實施的嚴格封鎖措施，並對我們的運輸服務造成重大不利影響（尤其是於2022年3月下旬至5月以及11月及12月），及(ii)整體經濟下滑導致對零擔服務的需求放緩。我們的零擔運輸服務單價下降主要是由於(i)我們降低若干疫情地區的價格，因此我們有足夠貨運量確保正常服務，及(ii)為維護整體良性生態系統，我們降低對因疫情承壓的貨運合作商及代理商的價格及增值服務費。

我們於2022年5月開始整車業務，該項業務的整體戰略仍在發展中。就2022年全年而言，整車業務貨運量及收入的增長並不能完全抵銷零擔貨運量及收入的下降。

我們的增值服務收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣1,714.5百萬元減少2.6%至截至2022年12月31日止年度的人民幣1,670.4百萬元，主要是由於零擔貨運量減少。自截至2021年12月31日止年度至截至2022年12月31日止年度，單位增值服務收入略有增加。

我們的派送服務收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣2,318.4百萬元減少1.5%至截至2022年12月31日止年度的人民幣2,282.9百萬元，主要是由於零擔貨運量減少。我們的單位派送服務收入由人民幣184元／噸增加至人民幣188元／噸，主要是由於因COVID-19受到重大不利影響的部份地區的成本及補貼增加導致。

營業成本

營業成本主要包括(i)幹線運輸；(ii)分撥中心；(iii)增值服務；及(iv)派送服務的成本。下表列出我們於所示期間的營業成本及佔總營業成本的百分比的明細：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
幹線運輸	3,980,614	46.2	3,985,114	46.5
分撥中心	2,216,973	25.8	2,217,212	25.8
增值服務	352,119	4.1	316,584	3.7
派送服務	2,054,863	23.9	2,060,259	24.0
總計	8,604,569	100.0	8,579,169	100.0

幹線運輸成本主要包括(i)第三方車隊經營商的服務成本；及(ii)自營車隊產生的經營成本，例如貨車燃油費、路橋費、司機酬金及折舊成本。下表列出我們於所示期間的幹線運輸成本明細：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
第三方車隊的服務成本	380,633	9.6	1,342,746	33.6
自營車隊產生的經營成本：	3,599,981	90.4	2,642,368	66.4
路橋費	1,125,822	28.3	912,367	22.9
燃油費	1,017,483	25.6	736,689	18.5
司機酬金	733,277	18.4	564,698	14.2
折舊	355,847	8.9	250,613	6.3
其他	367,552	9.2	178,001	4.5
幹線運輸總成本	3,980,614	100.0	3,985,114	100.0

自2021年至2022年，由於我們的投資及在幹線運輸中部署自營車隊的大幅增加，自營車隊產生的經營成本大幅增加，而第三方車隊的服務成本則大幅減少。

截至2022年12月31日止年度，我們的幹線運輸成本為人民幣3,980.6百萬元，較截至2021年12月31日止年度的人民幣3,985.1百萬元保持相對穩定，主要因為是(i)運輸成本因貨運總量減少而減少，被(ii)由於防疫措施導致我們的卡車車隊效用不足及(iii)我們的燃料成本因油價上漲、以及COVID-19導致的其他成本大幅增加部份所抵銷。

截至2022年12月31日止年度，我們的單位幹線運輸成本為人民幣320元／噸，較2021年同期的人民幣316元／噸小幅增加，主要是由於：

- (i) 貨運量減少時，汽車折舊等單位固定運輸成本增加；及
- (ii) 由於COVID-19的影響，卡車使用率（按卡車的平均行駛里程計算）及運輸效率（尤其是裝載率）降低；及
- (iii) 我們的燃料成本因油價上漲而大幅增加。

分撥中心成本包括(i)勞動力成本；(ii)與租賃分撥中心有關的使用權資產折舊；(iii)物業管理費及公用設施成本；(iv)設備租賃成本；及(v)運營及維修成本。下表列出我們於所示期間分撥中心成本的明細：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
勞動力成本	1,301,694	58.7	1,332,487	60.1
使用權資產折舊	580,559	26.2	552,778	24.9
物業管理費及 公用設施成本	155,135	7.0	143,533	6.5
設備租賃成本	93,691	4.2	89,694	4.0
其他	85,894	3.9	98,720	4.5
分撥中心總成本	<u>2,216,973</u>	<u>100.0</u>	<u>2,217,212</u>	<u>100.0</u>

截至2022年12月31日止年度，我們的分撥中心成本為人民幣2,217.0百萬元，較截至2021年12月31日止年度的人民幣2,217.2百萬元保持相對穩定。我們的單位分撥中心成本由截至2021年12月31日止年度的人民幣176元／噸增加至2022年同期的人民幣178元／噸，主要是由於貨運量的減少導致2022年大部分期間的單位固定成本（例如使用權資產折舊）增加，乃由於我們自2022年第四季度開始減少分撥中心的數量。

增值服務成本為提供增值服務直接產生的成本，例如數碼設備、貨運單及消耗品的成本。

我們的增值服務成本由截至2021年12月31日止年度的人民幣316.6百萬元增加至2022年同期的人民幣352.1百萬元，主要歸因於我們為部份受應對COVID-19的封鎖措施影響的地區提供增值服務而支付的額外成本。我們的單位增值服務成本由截至2021年12月31日止年度的人民幣25元／噸增加至2022年同期的人民幣28元／噸，主要是由上述原因導致。

派送服務成本主要指(i)向貨運合作商支付的派送服務費，價格乃基於貨運合作商的成本結構及市場狀況釐定；及(ii)我們自營派送服務產生的成本。

儘管COVID-19這一因素亦適用於派送成本，但其被貨運量的下降部份抵消，導致派送成本自2021年至2022年保持相對穩定。我們的單位派送成本自2021年的人人民幣163元／噸略微增加至人民幣165元／噸，乃由上述相同因素造成。

我們截至2022年12月31日止年度，我們的總營業成本為人民幣8,604.6百萬元，而截至2021年12月31日止年度的總營業成本為人民幣8,579.2百萬元，主要是由上述原因導致。

毛利及毛利率

截至2022年12月31日止年度的毛利及毛利率分別為人民幣730.4百萬元及7.8%，而截至2021年12月31日止年度的毛利及毛利率分別為人民幣1,066.2百萬元及11.1%。毛利減少乃主要由於(i)零擔貨運量減少；(ii)整體單位收入減少及(iii)營業成本略微增加。毛利率減少乃主要由上文所述原因所導致的單位營業成本增加及單位收入下降導致。因此，單位毛利由截至2021年12月31日止年度的人人民幣85元／噸減少至截至2022年12月31日止年度的人人民幣59元／噸。

一般及行政開支

下表載列於所示期間我們一般及行政開支的主要組成部份(按絕對金額及佔一般及行政開支總額的百分比)的明細：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
薪金及其他福利	445,064	49.8	346,127	43.7
業務運營開支	115,230	12.9	130,408	16.5
專業服務費	80,377	9.0	113,091	14.3
折舊及攤銷	63,227	7.1	52,088	6.6
股份支付開支	188,881	21.2	149,291	18.9
總計	892,779	100.0	791,005	100.0

我們的一般及行政開支由截至2021年12月31日止年度的人民幣791.0百萬元增加至截至2022年12月31日止年度的人民幣892.8百萬元。主要變動包括(i)薪金及其他福利由2021年的人民幣346.1百萬元增加28.6%至2022年的人民幣445.1百萬元，主要由於我們自2021年下半年至2022年第三季度擴大了員工人數，我們於2022年第四季度對此進行重大優化；(ii)因首次公開發售及首次公開發售前融資產生的費用減少而導致專業費用減少，及(iii)折舊及攤銷增加。

其他收入及收益／(虧損)淨額

下表載列於所示期間我們其他收入及收益／(虧損)淨額的組成部份明細：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣千元)	
政府補助	21,078	29,860
外匯(虧損)／收益	(2,173)	10,524
利息收入	15,120	9,613
出售長期資產的損失	(13,985)	(11,613)
資產減值	(41,788)	(49,409)
其他	13,164	(6,977)
總計	(8,584)	(18,002)

截至2022年12月31日止年度，我們錄得其他虧損人民幣8.6百萬元，而截至2021年12月31日止年度錄得其他虧損人民幣18.0百萬元。該變動主要是由於於2022年資產減值減少。

經營(虧損)／利潤及經營(虧損)／利潤率

由於上述原因，我們由截至2021年12月31日止年度的經營利潤人民幣257.2百萬元減至截至2022年12月31日止年度的經營虧損人民幣171.0百萬元。我們的經營利潤率由截至2021年12月31日止年度的2.7%下降至截至2022年12月31日止年度的經營虧損率1.8%，這主要是由於前述原因導致。

財務成本

下表載列於所示期間我們財務成本的組成部份明細：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣千元)	
租賃負債利息	58,379	68,380
銀行及其他貸款利息	61,820	59,656
發行可轉換可贖回優先股及可轉換貸款及 預付遠期合約的交易成本	—	24,360
總計	120,199	152,396

財務成本由截至2021年12月31日止年度的人民幣152.4百萬元減少21.1%至截至2022年12月31日止年度的人民幣120.2百萬元，主要由於我們於2021年上半年發行可轉換可贖回優先股，且該等成本於2022年屬非經常性。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債的公允價值變動

我們截至2022年12月31日止年度的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債的公允價值為利潤人民幣10.1百萬元，而截至2021年12月31日止年度則為虧損人民幣2,042.7百萬元。由於我們的所有可轉換可贖回優先股於全球發售完成時自動轉換為普通股，於本公司在2021年的全球發售（「全球發售」）完成後的2021年變動屬非經常性。本公司截至2022年12月31日止年度錄得金融產品公允價值變動人民幣10.1百萬元。

與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動

我們截至2022年12月31日止年度的與認沽期權負債相關的預期贖回金額並無變動，而截至2021年12月31日止年度則為人民幣191.5百萬元。由於與認沽期權有關的相關金融負債於全球發售完成時被分類為非控股權益，於本公司在2021年的全球發售完成後的2021年變動屬非經常性。

所得稅(開支)/ 抵免

我們於截至2022年12月31日止年度錄得所得稅開支人民幣128.1百萬元，而截至2021年12月31日止年度錄得所得稅抵免人民幣122.4百萬元，主要由於部份歷史可收回虧損已到期，這會導致遞延稅項資產減少，從而產生遞延所得稅開支。

年內虧損

由於上述原因，我們於截至2022年12月31日止年度錄得虧損人民幣409.3百萬元，淨虧損率為4.4%，而2021年同期的虧損為人民幣2,007.1百萬元，淨虧損率為20.8%，這尤其歸因於(i)受COVID-19及上述因素影響，毛利減少人民幣335.8百萬元，(ii)2022年為遞延所得稅開支而2021年為遞延所得稅抵免導致淨利潤減少人民幣249.7百萬元，及(iii)截至2022年12月31日止年度，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債的公允價值變動以及與認沽期權負債相關的預期贖回金額的變動，導致淨利潤增加人民幣2,244.3百萬元。

非香港財務報告準則指標

作為我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用經調整期內淨(虧損)/利潤(非香港財務報告準則指標)、經調整稅前(虧損)/利潤(非香港財務報告準則指標)及經調整EBITDA(非香港財務報告準則指標)，作為額外的財務指標，其並非香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列的財務指標。我們認為，該等非香港財務報告準則指標可剔除管理層認為並不能反映我們經營業績項目的潛在影響，有利於比較不同期間及不同公司之間的經營業績。我們相信，該等指標可為投資者及其他人士提供有用資料，以與幫助我們管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的該等非香港財務報告準則指標未必可與其他公司所呈列的類似標題的指標相比。使用該等非香港財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，閣下不應視該等指標為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表載列於所示年度我們的非香港財務報告準則指標，以及年內虧損與經調整年內淨(虧損)/利潤、經調整稅前(虧損)/利潤及經調整EBITDA(三個非香港財務報告準則指標)的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣千元)	
年內虧損	(409,267)	(2,007,071)
加：		
股份支付開支 ⁽¹⁾	191,344	151,048
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融負債的公允價值變動 ⁽²⁾	–	2,043,941
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動 ⁽³⁾	–	191,533
上市開支 ⁽⁴⁾	–	28,987
	<u>(217,923)</u>	<u>408,438</u>
經調整期內淨(虧損)/利潤		

截至12月31日止年度
2022年 2021年
(人民幣千元)

加：		
所得稅開支／(抵免)	<u>128,148</u>	<u>(122,392)</u>
經調整期內稅前(虧損)／利潤	<u>(89,775)</u>	<u>286,046</u>
加：		
折舊	1,058,830	887,062
其他無形資產攤銷	22,301	26,412
利息收入	(15,120)	(9,613)
財務成本	<u>120,199</u>	<u>152,396</u>
經調整EBITDA	<u>1,096,435</u>	<u>1,342,303</u>

附註：

- (1) 股份支付開支與我們向員工授出的股份獎勵有關，屬非現金項目。
- (2) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動指我們已發行優先股及可轉換貸款的公允價值變動產生的虧損，屬非現金項目，並非與我們的經營活動直接相關。由於相關優先股已於本公司普通股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) 主板完成上市(「上市」) 時自動轉換為普通股，因此該等公允價值變動亦屬非經常性。
- (3) 與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動屬非現金項目，並非與我們的經營活動直接相關。由於與認沽期權相關的相關金融負債將於上市完成時被歸類為非控股權益，故該等變動亦屬非經常性。
- (4) 上市開支指就全球發售產生的費用，屬非經常性項目。

截至12月31日止年度
2022年 2021年
(%)

淨虧損率	(4.4)	(20.8)
經調整淨(虧損)／利潤率	(2.3)	4.2
經調整稅前(虧損)／利潤率	(1.0)	3.0
經調整EBITDA利潤率	11.7	13.9

資本管理

本集團的資本管理主要旨在保障本集團的持續經營能力，並維持健康的資本比率，以支持其業務並令股東價值最大化。本集團因應經濟狀況變動及相關資產的風險特徵管理其資本架構並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整向股東派付的股息，並向股東退還資本或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部施加的資本要求。於報告期內，概無對資本管理的目標、政策或程序作出變更。

折舊

下表載列於所示期間我們折舊的組成部份明細：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣千元)	
使用權資產折舊	621,075	580,052
汽車折舊	383,882	260,589
其他	53,873	46,421
總計	<u>1,058,830</u>	<u>887,062</u>

流動性及財務資源

於2022年12月31日，本集團之現金及現金等價物為人民幣1,039.3百萬元，較2021年12月31日的人民幣954.3百萬元增加8.9%。該增加主要歸因於經營活動所得現金淨額。

本集團的流動性保持強勁。於報告期內，本集團的資金主要來自日常業務，包括從客戶收到的付款。

借款及資產負債比率

於2022年12月31日，本集團有未償還已擔保借款約人民幣1,037.3百萬元，但概無尚未償還的無擔保借款。本集團的借款按現行市場利率計息。

於2022年12月31日，我們按總借款除以本公司權益持有人應佔權益總額計算的資產負債比率約為41.5% (2021年12月31日：37.8%)。

本集團借款均以人民幣計值。本集團現金及現金等價物以人民幣、美元及港元計值。於報告期間，本集團並無使用任何衍生工具及其他工具作對沖用途。

所持有的重大投資

於報告期間，本集團概無任何重大投資、收購或出售。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期間，本集團概無對附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2022年12月31日，我們並無重大投資及資本資產的計劃。

抵押資產

於2022年12月31日，我們的若干銀行貸款及其他借款由我們若干汽車及樓宇的按揭進行擔保，其賬面淨值分別為人民幣657.2百萬元及人民幣107.1百萬元。

或然負債

截至2022年12月31日，我們已為向客戶提供的若干銀行貸款提供擔保，該等貸款為人民幣3.2百萬元。截至2022年12月31日，我們並無任何其他重大或然負債。

資本承擔

截至2022年12月31日，本集團的資本承擔為人民幣36.5百萬元。

外匯風險

我們承受交易性貨幣風險。我們主要以人民幣開展業務，若干交易以美元等其他貨幣計值。我們的若干定期存款、現金及銀行結餘、其他金融資產、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項乃以外幣計值，且承受外幣風險。於報告期內，我們並無使用衍生金融工具，以對沖日常業務過程中產生而與外幣交易以及其他金融資產及負債有關之波動。我們目前並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮適當對沖措施。

股份質押

於報告期內，控股股東並無質押彼等於股份的權益，作為本公司債務之擔保或其擔保之抵押或於上市前的其他債務支持，且我們於上市後並無任何控股股東。

III. 展望及前景

未來戰略

2023年是本公司轉型的關鍵一年，因為我們將實施強調品質及盈利能力的戰略。於過去十年間，我們已通過規模主導方法建立了領先零擔網絡，且就此取得了巨大成功。在如今瞬息萬變的商業環境中，我們必須適應及發展，以不斷提高我們的盈利能力及服務品質，以保持高質量的增長。我們決定將戰略重點由規模主導方法轉換為優先考慮提高運營效率及持續改善服務品質。我們正在嚴格實施以下措施，以確保我們的轉型能夠達成我們的關鍵戰略目標，即保持我們在中國零擔市場的領先地位，並推動該市場的進一步整合。

(i) 優化定價

- 進一步拆分和優化我們的定價體系，使得我們對於不同重量段和不同路線的產品有更準確的定價
- 對我們的產品實施更有效的價格管控以實現理想的利潤率結構

(ii) 加強我們對生態的打造，主要針對貨運合作商及代理商

- 與頭部貨運合作商形成更緊密的合作關係，包括直接投資，以擴大我們在關鍵市場／地區（如電商業務）的份額
- 對不同貨運合作商、發貨和派件組別及概況進行更加平衡的管理

(iii) 提升服務品質

- 通過整體提升服務的時效和安全性來吸引和留存高毛利的發貨客戶
- 在整體服務質量提高的基礎上，優化產品組合細分，以推動業務增長

(iv) 提升運營效率

- 優化我們的分撥中心佈局及現場操作標準，以減少運輸次數及分撥成本
- 通過提升我們的實時路由規劃能力，以提高幹線運輸效率（例如裝載率及中轉率）
- 加強車隊管理以實現更高的資產使用效率及更低的運輸成本

我們相信，上述策略對於建立強大的長期競爭壁壘至關重要，使我們能夠推動盈利增長，同時提升我們在中國零擔市場的領先地位。

IV. 風險管理

我們於營運期間面臨各項風險。我們已設立且目前仍在持續實行風險管理及內部控制制度，這些制度由在我們看來適合我們的業務營運的政策及流程組成。我們致力於持續完善該等制度。我們已在業務營運的各個方面（如信息技術、財務報告、投資管理及內部控制）採用及實施全面的風險管理政策。

全年業績

董事會欣然公佈本集團截至2022年12月31日止年度全年經審計綜合業績，連同截至2021年12月31日止年度的比較數字，具體如下：

綜合損益表

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	4	9,334,931	9,645,366
營業成本		<u>(8,604,569)</u>	<u>(8,579,169)</u>
毛利		730,362	1,066,197
其他收入及收益／(虧損)，淨額	5	(8,584)	(18,002)
一般及行政開支		<u>(892,779)</u>	<u>(791,005)</u>
經營(虧損)／利潤		(171,001)	257,190
財務成本	6	(120,199)	(152,396)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產及負債的公允價值變動	7	10,081	(2,042,724)
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動		<u>—</u>	<u>(191,533)</u>
稅前虧損	8	(281,119)	(2,129,463)
所得稅(開支)／抵免	9	<u>(128,148)</u>	<u>122,392</u>
年內虧損		<u><u>(409,267)</u></u>	<u><u>(2,007,071)</u></u>
以下各項應佔：			
母公司擁有人		(408,426)	(2,014,548)
非控股權益		<u>(841)</u>	<u>7,477</u>
		<u><u>(409,267)</u></u>	<u><u>(2,007,071)</u></u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損	11		
基本(人民幣元)		(0.35)	(5.08)
攤薄(人民幣元)		<u>(0.35)</u>	<u>(5.08)</u>

綜合損益表

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年內虧損	<u>(409,267)</u>	<u>(2,007,071)</u>
其他全面收益		
可能於往後期間重新分類至 損益之其他全面收益：		
換算附屬公司財務報表之匯兌差額	<u>(352,757)</u>	<u>76,997</u>
於往後期間將不再重新分類至 損益之其他全面收益：		
換算本公司財務報表之匯兌差額	<u>415,738</u>	<u>17,037</u>
年內其他全面收益，扣除稅項	<u>62,981</u>	<u>94,034</u>
年內全面虧損總額	<u>(346,286)</u>	<u>(1,913,037)</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	(345,445)	(1,920,514)
非控股權益	<u>(841)</u>	<u>7,477</u>
	<u>(346,286)</u>	<u>(1,913,037)</u>

綜合財務狀況表

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,734,558	1,857,344
物業、廠房及設備預付款項		5,957	25,312
使用權資產		982,511	1,225,534
商譽		131,527	146,253
其他無形資產		13,822	31,707
遞延稅項資產		269,576	396,390
受限制現金		9,726	11,329
其他非流動資產		76,934	88,558
		<u>3,224,611</u>	<u>3,782,427</u>
流動資產			
存貨		9,061	11,529
貿易應收款項	12	23,464	39,799
預付款項		90,272	133,985
其他應收款項及其他資產		602,489	866,064
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		841,673	546,737
受限制現金		313	727
現金及現金等價物		1,039,345	954,318
		<u>2,606,617</u>	<u>2,553,159</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	13	306,018	450,804
其他應付款項及應計費用		949,122	968,992
計息借款		789,056	705,713
應付稅項		5,698	5,264
租賃負債		522,058	520,886
		<u>2,571,952</u>	<u>2,651,659</u>
流動資產／(負債)淨額		<u>34,665</u>	<u>(98,500)</u>
總資產減流動負債		<u>3,259,276</u>	<u>3,683,927</u>

綜合財務狀況表

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
非流動負債		
計息借款	248,245	302,390
租賃負債	<u>510,359</u>	<u>713,229</u>
 非流動負債總額	 <u>758,604</u>	 <u>1,015,619</u>
 資產淨值	 <u>2,500,672</u>	 <u>2,668,308</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	149	149
庫存股	(11,983)	—
儲備	<u>2,026,916</u>	<u>2,181,017</u>
 非控股權益	 <u>2,015,082</u>	 <u>2,181,166</u>
	485,590	487,142
 總權益	 <u>2,500,672</u>	 <u>2,668,308</u>

1. 公司及集團資料

安能物流集團有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立之獲豁免公司。本公司之註冊辦事處位於Sertus Chambers, P.O. Box 2547, Cassia Court Bay, Grand Cayman。

本公司為投資控股公司。於年內，本公司附屬公司於中華人民共和國(以下稱「中國」)從事零擔服務(「零擔服務」)。

2.1 編製基準

財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定而編製。

財務報表乃根據歷史成本法編製，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債以及與認沽期權相關的金融負債除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近千位。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於截至2022年12月31日止年度的財務報表。附屬公司指受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團通過參與被投資方業務而享有或有權取得被投資方的可變回報，且有能力通過行使在被投資方的權力影響有關回報，則本集團擁有該實體的控制權(即現時賦予本集團主導被投資方相關活動的能力的權利)。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資方的權力時，會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與該被投資方其他投票權擁有人的合約安排；
- (b) 來自其他合約安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司乃採用與本公司相同報告期間使用的一致會計政策來編製財務報表。附屬公司之業績自本集團取得控制權之日期起綜合入賬，並繼續綜合入賬至直至該等控制權終止日期為止。

收益或虧損及其他全面收益各部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控制權益，即使此舉會引致非控制權益為負數結餘。有關本集團成員公司間交易產生之集團內部公司之所有資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目內全數抵銷。

倘事實及情況顯示上列三項控制權元素中的一項或多項有所變動，本集團會重新評估其是否控制被投資方。一家附屬公司之擁有權權益發生變動（並未喪失控制權），則按權益交易列賬。

倘本集團失去對一家附屬公司之控制權，則其終止確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債；(ii)任何非控制權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計匯兌差額；及確認(i)所收對價之公允價值；(ii)所保留任何投資之公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分按假設本集團已直接出售相關資產或負債所須的相同基準重新分類為損益或保留利潤（如適用）。

2.2 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於財務報表並未採用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本) (2011年)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的 資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第17號	保險合約 ¹
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 ²
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{1, 5}
香港財務報告準則第17號(修訂本)	香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則 第9號之初步應用－比較資料 ⁶
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」) ^{2, 4}
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂本」) ²
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務公告第2號(修訂本)	會計政策之披露 ¹
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義 ¹
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ¹

¹ 於2023年1月1日或其後開始的年度期間生效

² 於2024年1月1日或其後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但已可供採納

⁴ 由於2022年修訂本，2020年修訂本的生效日期推遲至2024年1月1日或其後開始的年度期間。另外，由於2020年修訂本及2022年修訂本，香港詮釋第5號財務報表的呈報－借款人對包含按需還款條款的定期貸款的分類已進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論不變

⁵ 由於2020年10月頒佈香港財務報告準則第17號(修訂本)，香港財務報告準則第4號經修訂擴大臨時豁免以准許承保人於2023年1月1日前開始的年度期間應用香港會計準則第39號，而非香港財務報告準則第9號

⁶ 實體於首次應用香港財務報告準則第17號時應採用該修訂本就重新分類列明之過渡選擇權

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)(修訂本)處理了香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之間就處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認下游交易產生的收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本將前瞻應用。香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)(修訂本)的先前強制生效日期由香港會計師公會於2016年1月剔除，而新的強制生效日期將於聯營公司及合營企業的更廣泛會計審閱完成後釐定。然而，該等修訂本目前可供採納。

香港財務報告準則第16號(修訂本)訂明計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方－承租人之規定，以確保賣方－承租人不確認與所保留使用權有關的任何損益金額。修訂本於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並將追溯應用於香港財務報告準則第16號首次應用日期(即2019年1月1日)之後簽訂的售後租回交易。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動或非流動澄清了將負債分類為流動或非流動的釐定標準，具體而言，釐定實體是否有權於報告期後將負債的結算推遲至少12個月。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償負債的可能性影響。該等修訂本亦澄清被視作清償負債的情況。於2022年，香港會計師公會發佈2022年修訂本以進一步澄清，貸款安排產生的負債契諾中，僅實體於報告日期或之前必須遵守的契諾才能影響該負債關於流動或非流動的分類。此外，2022年修訂本要求，倘實體有權於報告期後12個月內推遲清償負債受限於該實體須遵守的未來契諾負債，則該實體有權將貸款安排產生的負債分類為非流動負債，以進行額外披露。該等修訂本自2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並將追溯應用。允許提早採納。提前採用2020年修訂本的實體須同時採用2022年修訂本，反之亦然。本集團現正重新評估該等修訂本之影響且現有貸款安排是否需修訂。根據初步評估，預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)會計政策披露要求實體披露其重要會計政策資料，而非其重大會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可合理預期會影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表作出之決定，則該等資料屬重大。香港財務報告準則實務公告第2號(修訂本)就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。香港會計準則第1號(修訂本)於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。由於香港財務報告準則實務公告第2號(修訂本)所提供的指引是非強制性的，因此該等修訂的生效日期並非必要。本集團目前正在重新審視會計政策披露以確保與該等修訂本保持一致。

香港會計準則第8號(修訂本)澄清會計估計變動與會計政策變動之間的不同。會計估計被定義為財務報表中存在計量不確定的貨幣金額。該修訂亦澄清實體使用計量技巧及輸入數據以計算會計估計的方式。該修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於該期間開始之時或之後的會計政策及會計估計的變更。允許提早應用。該等修訂預計不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第12號(修訂本)縮小了香港會計準則第12號初始確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相等應納稅和可抵扣暫時差額的交易，例如租賃及除役責任。因此，實體須就該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(惟須存有足夠應課稅溢利)和遞延稅項負債。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並應適用於在呈列的最早比較期間期初與租賃和除役責任相關的交易，任何累積影響確認為對保留利潤期初餘額的調整或於該日適當的權益的其他組成部分。此外，該等修訂應追溯應用於租賃和除役責任以外的交易，可予提早採用。

預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

3. 經營分部資料

由於本集團於報告期間的收入及已呈報業績以及本集團於報告期間末的總資產乃來自單一經營分部(即提供運輸及相關服務)，因此並未呈列經營分部資料。

地區資料

由於本集團於報告期間的所有收入及所有非流動資產均在中國分配，故並無呈列地區分部。

有關主要客戶的資料

本集團擁有大量客戶，而於報告期間，並無來自單一客戶的收入佔本集團總收入的10%以上。

4. 收入

收入分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
客戶合約收入：		
零擔		
運輸	5,339,150	5,612,420
派送	2,282,851	2,318,417
增值服務	1,670,350	1,714,529
	<u>9,292,351</u>	<u>9,645,366</u>
整車		
運輸	42,580	—
總計	<u>9,334,931</u>	<u>9,645,366</u>

(i) 分拆收入資料

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
確認收入的時間		
於一段時間：		
運輸	5,381,730	5,612,420
派送服務	2,282,851	2,318,417
增值服務	104,974	144,952
	<u>1,565,376</u>	<u>1,569,577</u>
於某一時間點：		
增值服務	1,565,376	1,569,577
客戶合約總收入	<u>9,334,931</u>	<u>9,645,366</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

運輸及派送服務

本集團於其分撥中心之間提供分撥及幹線運輸服務，隨後為其客戶派送貨物。本集團亦提供派送服務安排。運輸及派送服務的履約責任於商品由一個地點運至另一個地點的一段時間內。履約責任一般屬短期性質，每批貨運的運輸天數為少於一個星期。通常要求預付款項。

增值服務

增值服務的履約責任於相關消耗品交付或服務完成時達成。通常要求預付款項。

下表列示於報告期間確認並於各有關期間初計入合約負債的收入金額：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
運輸及派送服務	81,349	74,879
增值服務	<u>11,861</u>	<u>3,210</u>
總計	<u><u>93,210</u></u>	<u><u>78,089</u></u>

5. 其他收入及收益／(虧損)，淨額

其他收入及收益／(虧損)，淨額分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
減值撥備		
－ 貿易應收款項及其他應收款項	(18,166)	(49,409)
－ 物業、廠房及設備	(8,896)	－
－ 商譽	(14,726)	－
政府補助*	21,078	29,860
外匯差額淨額	(2,173)	10,524
出售物業、廠房及設備的虧損	(13,985)	(11,613)
出售附屬公司的收益	7,371	－
利息收入	15,120	9,613
其他	5,793	(6,977)
	<u>(8,584)</u>	<u>(18,002)</u>

* 政府補助主要指地方政府為支持本集團營運而給予的各種支持。

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款利息	61,820	59,656
租賃負債利息	58,379	68,380
發行可轉換可贖回優先股、可轉換貸款及 預付遠期合約的交易成本	－	24,360
	<u>120,199</u>	<u>152,396</u>

7. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和負債的公允價值變動

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
可轉換可贖回優先股的公允價值變動	-	(2,011,241)
可轉換貸款的公允價值變動	-	(5,302)
預付遠期合約的公允價值變動	-	(26,790)
認股權證的公允價值變動	-	(608)
金融產品的公允價值變動	10,081	1,217
	10,081	(2,042,724)

8. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
營業成本*	7,331,152	7,583,778
物業、廠房及設備折舊	437,755	307,010
使用權資產折舊	621,075	580,052
其他無形資產攤銷	22,301	26,412
可轉換可贖回優先股的公允價值變動	-	2,011,241
可轉換貸款的公允價值變動	-	5,302
預付遠期合約的公允價值變動	-	26,790
認股權證的公允價值變動	-	608
金融產品的公允價值變動	(10,081)	(1,217)
與認沽期權負債相關的預期贖回金額變動	-	191,533
政府補助	(21,078)	(29,860)
核數師酬金	5,000	3,000
員工福利開支(包括董事及監事酬金)：		
工資、薪金及津貼	610,185	454,499
退休金計劃供款	57,585	56,467
股份支付開支	191,344	151,048
貿易應收款項及其他應收款項減值虧損	18,166	49,409
物業、廠房及設備減值	8,896	-
商譽減值	14,726	-
租賃開支**	93,621	106,503
公用事業費用	44,073	44,876
利息收入	(15,120)	(9,613)
上市開支	-	28,987
出售其他無形資產的虧損	1,579	-
出售物業、廠房及設備的虧損	13,985	11,613
出售附屬公司的收益	(7,371)	-

- * 營業成本金額不包括該等計入物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、員工福利開支、租賃開支及公用事業費用的金額。
- ** 本集團應用香港財務報告準則第16號的現有可行權宜方法，其中短期租賃豁免適用於租期自租約開始日期起計12個月內結束的租約。

9. 所得稅抵免／(開支)

根據開曼群島的規則及規例，本集團毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

由於報告期間內並無於香港賺取或源自香港的應課稅利潤，故並無就香港利得稅計提撥備。

本集團於中國註冊的所有附屬公司(除享有2.5%或5%稅率的若干附屬公司外)須按25%的稅率繳納中國企業所得稅(「企業所得稅」)。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
即期所得稅	757	486
過往年度調整	577	-
遞延所得稅	<u>126,814</u>	<u>(122,878)</u>
年內稅項支出／(抵免)	<u><u>128,148</u></u>	<u><u>(122,392)</u></u>

適用於按中國內地的適用法定稅率計算稅前虧損的稅項支出／(抵免)與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
稅前虧損	(281,119)	(2,129,463)
按法定稅率25%計算的稅項	(70,280)	(532,366)
當地稅務機關制定的較低稅率	29,786	566,244
對過往期間的即期稅項調整	577	-
於過往期間確認的遞延稅項資產的逾期稅項虧損	89,675	-
毋須繳稅的收入	-	(1,149)
不可扣稅開支	530	17,443
過往期間已動用稅項虧損	(41,276)	(67,982)
未確認稅項虧損／(確認過往年度未確認的稅項虧損)，淨額	<u>119,136</u>	<u>(104,582)</u>
本集團按實際稅率計算的年內稅項支出／(抵免)	<u><u>128,148</u></u>	<u><u>(122,392)</u></u>

10. 股息

本公司董事不建議就本年度派發任何股息。

11. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內虧損及年內已發行普通股的加權平均數1,162,605,486股(2021年：396,317,915股)計算。

於截至2022年12月31日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄虧損乃基於下列各項計算：

每股虧損－基本

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
虧損		
母公司普通股權益持有人應佔虧損	<u>(408,426)</u>	<u>(2,014,548)</u>
股份		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股的加權平均數	<u>1,162,605,486</u>	<u>396,317,915</u>
每股虧損(人民幣元)	<u>(0.35)</u>	<u>(5.08)</u>

12. 貿易應收款項

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應收款項	72,298	102,762
減值	<u>(48,834)</u>	<u>(62,963)</u>
	<u>23,464</u>	<u>39,799</u>

本集團通常要求客戶提前付款，尋求對其未償付應收款項保持嚴格控制，及高級管理層定期審查逾期結餘。貿易應收款項不計息。本集團授予的信用期通常於90日內。根據交易日期及扣除虧損撥備，於報告期間末，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
1年內	23,464	39,060
1至2年	-	739
總計	<u>23,464</u>	<u>39,799</u>

貿易應收款項減值虧損撥備的變動情況如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年初	62,963	26,010
減值虧損	12	43,509
撇銷無法收回的金額	<u>(14,141)</u>	<u>(6,556)</u>
年末	<u>48,834</u>	<u>62,963</u>

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。覆蓋率乃基於就擁有類似虧損模式（即按地理、服務類型、客戶類型及評級，以及信用證或其他形式的信用保險的覆蓋範圍）的不同客戶分部組別的逾期的日數計算。計算結果反映了概率加權結果、貨幣的時間價值以及報告日期關於過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及支持性資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過兩年，則予以撇銷，且不受限於強制執行措施。

13. 貿易應付款項及應付票據

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應付款項	305,910	450,804
應付票據	<u>108</u>	<u>-</u>
	<u>306,018</u>	<u>450,804</u>

於報告期末的貿易應付款項及應付票據賬齡分析(按發票日期計)如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
3個月內	286,367	391,022
3至6個月	17,954	21,902
6至12個月	1,697	37,880
	<u>306,018</u>	<u>450,804</u>

貿易應付款項及應付票據為免息，通常按90天的期限結算。

企業管治及其他資料

修訂組織章程大綱及細則

於2022年6月8日舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上，本公司股東(「股東」)通過了一項特別決議案，內容有關修訂及重列本公司目前有效的第十九次經修訂及重列組織章程大綱及細則，將其全部刪除並以第二十次經修訂及重列組織章程大綱及細則取而代之。有關進一步詳情請參閱本公司日期為2022年5月17日的通函。

變更董事、公司秘書、授權代表及法律程序文件代理人

於報告期間及直至本公告日期，本公司董事、公司秘書(「公司秘書」)、授權代表及法律程序文件代理人作出如下變更：

- 龍囡堯先生 — 辭任本公司聯席公司秘書(「聯席公司秘書」)，自2022年6月24日起生效
- 勞嘉敏女士 — 辭任並不再擔任(i)聯席公司秘書；(ii)根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第3.05條的本公司授權代表(「授權代表」)；及(iii)根據上市規則第19.05(2)條及公司條例(香港法例第622章)第16部項下在香港代表本公司接受送達法律程序文件及通知書的代理人(「法律程序文件代理人」)，自2022年6月24日起生效
- 盤嘉盈女士 — 獲委任為唯一公司秘書、授權代表及唯一法律程序文件代理人，自2022年6月24日起生效
- 祝建輝先生 — 辭任並不再擔任執行董事兼本公司首席運營官，自2022年9月1日起生效
- 金雲先生 — 獲委任為執行董事，自2022年9月1日起生效

- | | |
|-------|--|
| 王擁軍先生 | — 辭任並不再擔任(i)執行董事；(ii)董事會主席；(iii)授權代表；(iv)本公司提名委員會(「提名委員會」)主席；(v)本公司環境、社會及管治委員會(「環境、社會及管治委員會」)成員及(vi)戰略委員會(「戰略委員會」)成員，自2023年1月9日起生效 |
| 秦興華先生 | — 獲委任為(i)董事會聯席主席；(ii)授權代表；(iii)提名委員會主席及(iv)環境、社會及管治委員會成員，自2023年1月9日起生效 |
| 陳偉豪先生 | — 獲委任為董事會聯席主席，自2023年1月9日起生效 |

重選董事

於股東週年大會上，股東通過普通決議案，內容有關重選王擁軍先生、秦興華先生、祝建輝先生、陳偉豪先生、王劍先生、李丹女士及葛曉初先生為董事。有關進一步詳情請參閱本公司日期為2022年5月17日的通函。

符合企業管治守則

本公司致力於確保高標準的企業管治，並已採用上市規則附錄十四中的企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條款。除上述所披露者外，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則中所有適用的守則條款。

企業管治守則守則條文第C.2.1條條規定，主席與最高行政人員的角色應有所區分，不應由一人兼任。於整個報告期間，王擁軍先生一直擔任董事會主席，而秦興華先生為本公司首席執行官，負責本公司的日常管理。因此，於整個報告期間，主席與最高行政人員之間的職責分工已明確確立。

王先生已辭任董事會主席兼執行董事，自2023年1月9日起生效。於王先生辭任後，秦先生與本公司非執行董事陳偉豪先生已獲委任為董事會聯席主席，自2023年1月9日起生效。因此，秦先生自2023年1月9日起一直擔任董事會聯席主席兼首席執行官。然而，董事會認為，秦先生同時擔任聯席主席及首席執行官職位有利於確保本公司戰略的一致性以及持續規劃和執行。董事會認為，現行安排項下的職權、問責制及獨立決策之間的平衡不會因董事會的多元化背景及經歷而受損，乃由於不少於三分之一的董事會成員為獨立非執行董事。董事會將繼續檢討，並於考慮本集團整體情況後，適時考慮區分本公司董事會主席與首席執行官的角色。

為保持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討並監督本公司的企業管治常規。

符合標準守則

本公司已就董事的證券交易採用了一套行為守則，其條款並不比上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）的規定標準寬鬆。本公司已向所有董事作出具體查詢，彼等均已確認於報告期間一直遵守標準守則。

員工及薪酬

於2022年12月31日本集團的員工人數為3,894人，較2021年12月31日的4,680人下降16.8%。本集團與其員工簽訂僱傭合約，涵蓋工資、福利及終止受僱的理據等事宜。

本集團員工的薪酬包括薪金、獎金及津貼。薪酬計劃將員工的薪酬與其表現掛鉤，並以特定的客觀標準計量。我們亦根據適用法規及我們的內部政策為員工提供福利。我們向員工提供定期培訓以改善其質素、技能及知識，包括向新員工提供入職培訓以及向銷售及營銷團隊提供技術培訓、專業及管理培訓、健康及安全培訓以及全面的培訓。本集團亦已為其員工實行激勵計劃。

全球發售所得款項用途

於2021年11月11日，於聯交所上市後，本公司以每股13.88港元發行80,220,000股每股面值0.00002美元普通股，並籌集所得款項總額約1,113,454,000港元（相當於約人民幣916,606,000元）。本公司獲得約1,009.2百萬港元（相當於人民幣830.8百萬元）的所得款項淨額（經扣除包銷佣金及與行使全球發售有關的其他估計開支）。本公司的淨價（經計及行使超額配股權後，其計算方法為將所得款項淨額除以與全球發售有關的已發行股份數目）約為每股12.58港元。

下表載列自本公司上市之日起至2022年12月31日，本公司所得款項淨額用途的細分及說明。本公司擬按照載列於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節的相同事項及比例動用所得款項淨額。

所得款項用途	佔所得款項淨額總值的百分比(與招股章程中規定的比例相同) (%)	用於相關用途的所得款項淨額的金額(與招股章程中規定的比例相同) (百萬港元)	截至2022年12月31日使用的所得款項淨額的金額 (百萬港元)	截至2022年12月31日尚未動用的金額 (百萬港元)	動用剩餘未動用所得款項淨額的預期時間表
(A) 在戰略地區興建、升級和潛在收購5至10個核心中轉樞紐，以適應貨運量的高增長，並改善我們的網絡結構，並確保實現穩定和長期規劃	40.0	403.7	-	403.7	自上市起 24至36個月
(B) 投資我們的幹線運輸車隊，以進一步提升我們的運營效率	30.0	302.8	302.8	-	
(i) 購買約2,000至3,000台現代化高運力牽引車及掛車，並與主要的卡車製造商合作，對車型進行個性化定制，以滿足我們的運營需求	25.0	252.3	252.3	-	
(ii) 償還購買卡車的借款	5.0	50.5	50.5	-	
(C) 投資科技創新	20.0	201.8	15.0	186.8	自上市起 24至36個月
(i) 升級分撥網絡的科技水平和自動化設施	10.0	100.9	9.3	91.6	
(a) 在對分撥網絡的管理中應用人工智能自動化決策系統，以減少人為錯誤以及對個體員工的依賴	2.0	20.2	7.2	13.0	
(b) 分撥自動化，重點關注AI視覺監控系統、動態體積稱重裝置、無人叉車、IoT設備和為貨物分撥量身定做的自動交叉帶，確保我們進一步改善分撥產能和效率	8.0	80.7	2.1	78.6	

所得款項用途	佔所得款項淨額總值的百分比(與招股章程中規定的比例相同)(%)	用於相關用途的所得款項淨額的金額(與招股章程中規定的比例相同)(百萬港元)	截至2022年		動用剩餘未動用所得款項淨額的預期時間表
			12月31日使用的所得款項淨額的金額(百萬港元)	截至2022年12月31日尚未動用的金額(百萬港元)	
(ii) 投資智能運輸管理系統及自動駕駛技術	10.0	100.9	5.7	95.2	
(a) 智能運輸管理，以進一步優化路線規劃並提高運輸效率	8.0	80.7	5.7	75.0	
(b) 自動駕駛技術，以提高運輸安全及降低運輸成本	2.0	20.2	-	20.2	
(D) 營運資金及其他一般公司用途	10.0	100.9	38.1	62.8	自上市起24至36個月

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司均未購買、贖回或出售本公司上市證券。

重大訴訟

截至2022年12月31日，據本公司所知，本公司及其附屬公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，亦無任何針對本公司或本公司尚未了結或可能提出或被控的重大訴訟或索賠。

審核委員會及核數師

董事會審核委員會(「**審核委員會**」)由三名成員組成，包括三名獨立非執行董事，即李維先生(審核委員會主席)、葛曉初先生及林文剛先生，其職權範圍符合上市規則規定。

審核委員會已考慮並審閱截至2022年12月31日止年度的年度財務業績、本公司及本集團所採用的會計原則及慣例，並與管理層就內部控制、風險管理及財務報告相關事項進行了討論。審核委員會認為，截至2022年12月31日止年度的年度財務業績符合相關會計準則、規則及法規，並已妥善作出適當披露。

本公司核數師安永會計師事務所已同意本公告所載本集團截至2022年12月31日止年度的年度業績中的數額與本集團該年度經審計綜合財務報表所列數額一致。安永會計師事務所就此所進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則的核證委聘，因此安永會計師事務所並無就初步公告發出核證。

其他董事委員會

除審核委員會外，本公司亦已成立薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會及戰略委員會。

報告期末後事項

除本公告所披露者外，董事並不知悉於2022年12月31日後及直至本公告日期發生的任何需要披露的重大事項。

末期股息

董事會議決不建議派付截至2022年12月31日止年度之末期股息。

暫停辦理股份過戶登記及記錄日期

本公司將盡快安排召開應屆股東週年大會（「應屆股東週年大會」）的時間，並根據上市規則及本公司組織章程細則的規定，及時刊發應屆股東週年大會通函及通告並向股東寄發。應屆股東週年大會日期一旦已落實，本公司將於適當時間刊發本公司暫停辦理股份過戶登記的期間。

年度業績公告及年度報告刊發

本公告刊發於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ane56.com)。

截至2022年12月31日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時間寄發予股東，並刊發於聯交所及本公司網站。

致謝

董事會向本公司股東、管理團隊、員工、業務合作夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻表示衷心感謝。

承董事會命
安能物流集團有限公司
聯席主席
陳偉豪先生及秦興華先生

香港，2023年3月28日

於本公告日期，董事會由執行董事秦興華先生及金雲先生；非執行董事陳偉豪先生、王劍先生及李丹女士；及獨立非執行董事李維先生、葛曉初先生及林文剛先生組成。