

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

全年業績公告 截至2022年12月31日止年度

財務摘要		2022年 百萬美元	2021年 百萬美元	變動
收益		250.4	184.4	35.8%
毛利		89.2	66.7	33.7%
毛利率		35.6%	36.2%	
稅息折舊及攤銷前利潤		69.9	51.6	35.5%
稅息折舊及攤銷前利潤率		27.9%	28.0%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤		73.2	60.8	20.4%
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率		29.3%	33.0%	
純利		25.9	18.9	37.0%
純利率		10.3%	10.3%	
經調整純利		36.2	32.2	12.4%
經調整純利率		14.4%	17.5%	
		美元	美元	
每股盈利	— 基本	0.0126	0.0090	40.0%
	— 攤薄	0.0123	0.0087	41.4%
每股經調整盈利	— 基本	0.0176	0.0155	13.5%
	— 攤薄	0.0173	0.0150	15.3%

董事會不建議就報告期內派付任何末期股息。

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益及併購相關開支)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團於報告期的綜合年度業績以及2021年同期的可比數字如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
收益	4	250,360	184,441
服務成本		(161,166)	(117,740)
毛利		89,194	66,701
其他收入	6	4,157	4,561
其他收益及虧損淨額	7	2,549	(1,982)
研發開支		(3,884)	(2,434)
以下項目的已確認減值虧損			
— 貿易應收款項		(419)	(665)
— 未開票收入		(181)	(108)
銷售及營銷開支		(7,196)	(5,719)
行政開支		(44,433)	(32,718)
分佔聯營公司溢利		257	9
財務成本	8	(3,948)	(2,579)
除稅前溢利	9	36,096	25,066
所得稅開支	10	(10,196)	(6,144)
年內溢利		<u>25,900</u>	<u>18,922</u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(7,918)	1,792
分佔聯營公司的其他全面收益		(459)	—
		<u>(8,377)</u>	<u>1,792</u>
年內全面收益總額		<u>17,523</u>	<u>20,714</u>
以下人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		25,735	18,428
非控股權益		165	494
		<u>25,900</u>	<u>18,922</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		17,626	20,166
非控股權益		(103)	548
		<u>17,523</u>	<u>20,714</u>
每股盈利	11		
— 基本(美元)		<u>0.0126</u>	<u>0.0090</u>
— 攤薄(美元)		<u>0.0123</u>	<u>0.0087</u>

綜合財務狀況表
於2022年12月31日

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		114,988	90,715
使用權資產		65,207	55,520
商譽		149,211	71,453
無形資產		33,458	31,693
於聯營公司的權益		5,140	5,342
遞延稅項資產		6,223	7,651
按公允價值計入損益的金融資產		3,590	1,568
受限制銀行存款	14	300	300
其他長期存款		636	436
其他非流動資產		–	94
		<u>378,753</u>	<u>264,772</u>
流動資產			
存貨		3,185	946
貿易及其他應收款項及預付款項	12	57,598	42,543
未開票收入	13	17,705	12,299
結構性存款		3,087	4,078
可收回稅項		2,437	5,232
受限制銀行存款	14	396	1,343
現金及現金等價物	14	87,433	144,629
		<u>171,841</u>	<u>211,070</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	37,544	37,478
客戶墊款	16	34,797	23,632
銀行借款	17	13,725	11
應付所得稅		678	4,373
應付股東款項		210	210
租賃負債		10,518	7,289
		<u>97,472</u>	<u>72,993</u>
流動資產淨值		<u>74,369</u>	<u>138,077</u>
總資產減流動負債		<u>453,122</u>	<u>402,849</u>

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動負債			
銀行借款	17	35,126	—
遞延政府補助		2,123	—
遞延稅項負債		10,859	11,197
租賃負債		58,817	50,550
其他長期負債		10,349	18,018
		<u>117,274</u>	<u>79,765</u>
資產淨值		<u>335,848</u>	<u>323,084</u>
資本及儲備			
股本	18	21	20
存庫股	19	(1)	—
儲備		333,059	319,822
		<u>333,079</u>	<u>319,842</u>
本公司擁有人應佔權益		333,079	319,842
非控股權益		2,769	3,242
		<u>333,079</u>	<u>319,842</u>
權益總額		<u>335,848</u>	<u>323,084</u>

綜合財務報表附註

截至2022年12月31日止年度

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日（「上市日期」）起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

採納新訂／經修訂國際財務報告準則－2022年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2022年1月1日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際會計準則第16號（修訂本）	擬定用途前的所得款項
國際會計準則第37號（修訂本）	虧損合約－履約成本
國際財務報告準則第3號（修訂本）	對概念框架的提述
國際財務報告準則第16號（修訂本）	2021年6月30日後有關COVID-19的租金優惠
國際財務報告準則年度改進2018-2020	

於本年度應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。本集團並無提早應用於當前會計年度尚未生效的任何新訂或經修訂國際財務報告準則。

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

4. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 實驗室檢測服務，包括提供方法開發及驗證以及樣本分析服務及中心實驗室服務。
- 化學、製造和控制（「化學、製造和控制」）服務涉及協助客戶進行藥物產品開發、分析和臨床試驗材料的交付和供應。
- 臨床前研究服務由兩個業務部門組成：藥物代謝和藥代動力學（「DMPK」）以及安全和毒理學。DMPK服務包括嚙齒動物及非嚙齒動物的體外及體內藥代動力學研究；支持IND的ADME研究，為監管備案所準備的數據包。安全和毒理學服務包括評估新化學實體在嚙齒動物及非嚙齒動物物種中的耐受性及安全性，接著才能將該等化合物推進至首次人體（FIH）臨床研究；支持IND的毒理學研究，並準備數據包為監管備案的一部分；臨床研究前的體外毒理學評估；IND後研究，如致癌性、發育及生殖毒理學研究。
- 早期臨床／生物等效性服務包括首次人體SAD（單次遞增劑量）及MAD（多次遞增劑量）、藥物相互作用（DDI）、食物效應以及生物等效性研究。此外，Frontage於其臨床設施中提供絕對生物利用度（ABA）以及人體放射性標記研究。
- Frontage的化學部門執行生物製藥公司及GMP材料所需的新化學實體及穩定同位素標記化合物的合成定制，以支持安全和毒理學研究。

本集團的收益分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
實驗室檢測	93,439	82,612
化學、製造和控制	24,403	28,052
臨床前研究	102,331	47,090
早期臨床／生物等效性	14,317	10,737
化學	15,870	15,950
	<u>250,360</u>	<u>184,441</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收入按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收入的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

5. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大（統稱「北美」）以及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的實驗室檢測、化學、製造和控制、臨床前研究、早期臨床／生物等效性及化學服務；
- 中國分部，包括於中國的實驗室檢測、化學、製造和控制、臨床前研究、早期臨床／生物等效性及化學服務。

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2022年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 實驗室檢測	71,219	22,220	93,439
— 化學、製造和控制	18,034	6,369	24,403
— 臨床前研究	97,551	4,780	102,331
— 早期臨床／生物等效性	5,816	8,501	14,317
— 化學	3,713	12,157	15,870
	<u>196,333</u>	<u>54,027</u>	<u>250,360</u>
服務成本	(119,235)	(41,931)	(161,166)
其他收入	494	3,663	4,157
其他收益及虧損淨額	1,860	689	2,549
研發開支	—	(3,884)	(3,884)
貿易應收款項及未開票收益已確認減值虧損	(420)	(180)	(600)
銷售及營銷開支	(5,186)	(2,010)	(7,196)
行政開支	(36,679)	(7,754)	(44,433)
分佔聯營公司溢利	—	257	257
財務成本	(2,531)	(1,417)	(3,948)
	<u>(161,051)</u>	<u>(42,325)</u>	<u>(203,376)</u>
除稅前溢利	<u>34,636</u>	<u>1,460</u>	<u>36,096</u>

截至2021年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 實驗室檢測	54,677	27,935	82,612
— 化學、製造和控制	20,995	7,057	28,052
— 臨床前研究	46,101	989	47,090
— 早期臨床／生物等效性	—	10,737	10,737
— 化學	3,547	12,403	15,950
	<u>125,320</u>	<u>59,121</u>	<u>184,441</u>
服務成本	(80,796)	(36,944)	(117,740)
其他收入	1,296	3,265	4,561
其他收益及虧損淨額	(1,667)	(315)	(1,982)
研發開支	—	(2,434)	(2,434)
貿易應收款項及未開票收益已確認減值虧損	(217)	(556)	(773)
銷售及營銷開支	(4,424)	(1,295)	(5,719)
行政開支	(27,300)	(5,418)	(32,718)
分佔聯營公司溢利	—	9	9
財務成本	(1,827)	(752)	(2,579)
	<u>10,385</u>	<u>14,681</u>	<u>25,066</u>

可報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2022年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(8,202)	(5,489)	(13,691)
使用權資產折舊	(5,351)	(3,540)	(8,891)
無形資產攤銷	(6,605)	(680)	(7,285)
利息收入	123	375	498
出售物業、廠房及設備的虧損	(26)	(23)	(49)
原先在一間聯營公司持有的權益的 公允價值變動產生的收益	<u>2,047</u>	<u>-</u>	<u>2,047</u>

截至2021年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(8,861)	(4,429)	(13,290)
使用權資產折舊	(4,005)	(2,228)	(6,233)
無形資產攤銷	(3,734)	(653)	(4,387)
利息收入	1,114	771	1,885
出售物業、廠房及設備的虧損	<u>-</u>	<u>(2)</u>	<u>(2)</u>

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收益(按客戶各自經營所在國家／地區分析)分析呈列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
來自外部客戶的收益		
— 美國	178,641	115,007
— 中國	48,189	51,401
— 世界其他地區	<u>23,530</u>	<u>18,033</u>
	<u>250,360</u>	<u>184,441</u>

本集團的非流動資產（按資產的地理位置劃分）資料呈列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動資產（不包括金融資產及遞延稅項資產）		
— 北美	271,891	180,067
— 中國	96,113	74,750
	<u>368,004</u>	<u>254,817</u>

有關主要客戶的資料

以下載列來自佔本集團貢獻收益總額超過10%的客戶收益：

	2022年 千美元	2021年 千美元
公司A*	<u>不適用</u>	<u>26,055</u>

* 截至2022年12月31日止年度，該客戶為本集團貢獻少於10%的收益。

6. 其他收入

	2022年 千美元	2021年 千美元
利息收入	498	1,885
與收入有關的政府補助	1,582	1,337
提供服務的收益	2,077	1,339
	<u>4,157</u>	<u>4,561</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	2022年 千美元	2021年 千美元
匯兌收益／(虧損)淨額	795	(127)
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	(193)	(1,725)
出售物業、廠房及設備虧損	(49)	(2)
原先在一間聯營公司持有的權益的 公允價值變動產生的收益	2,047	—
其他	(51)	(128)
	<u>2,549</u>	<u>(1,982)</u>

8. 財務成本

	2022年 千美元	2021年 千美元
租賃負債利息開支	3,129	2,579
銀行借款利息開支	819	—
	<u>3,948</u>	<u>2,579</u>

9. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2022年 千美元	2021年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	102,933	73,659
— 以股份為基礎的付款開支	4,702	7,517
— 退休福利計劃供款	5,251	2,595
	<u>112,886</u>	<u>83,771</u>
核數師薪酬	<u>320</u>	<u>279</u>

10. 所得稅開支

	2022年 千美元	2021年 千美元
當期稅項：		
－ 中國企業所得稅（「企業所得稅」）	976	1,882
－ 美國聯邦稅	7,245	156
－ 美國州稅	2,247	1,155
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅 撥備不足撥備	350	598
	<u>10,818</u>	<u>3,791</u>
遞延稅項：		
－ 本年度	(622)	2,353
所得稅開支總額	<u>10,196</u>	<u>6,144</u>

於美國註冊成立的集團實體須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2022年12月31日止年度的實際合併所得稅稅率為24.95%（2021年：25.59%）。《減稅與就業法案》（「2017稅法」）於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）。美國實體於截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc.（「BRI」，本集團的全資附屬公司（一家非加拿大控股私人公司（「CCPC」）及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動））須繳納統一稅率27%。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的優惠稅率。

本集團的中國全資附屬公司方達醫藥技術（上海）有限公司（「方達上海」）於2020年11月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起再享有三年期的15%優惠稅率。

方達醫藥技術（蘇州）有限公司（「方達蘇州」，一家本集團在中國擁有75%股權的附屬公司）於2018年11月被評為「高新技術企業」，因此自2018年初起享有三年期間15%的優惠稅率。方達蘇州於2021年11月重續其「高新技術企業」地位，於是自2021年初起再享有三年期的15%優惠稅率。

合亞醫藥科技（上海）有限公司（「合亞上海」）（本集團的中國全資附屬公司）於2019年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2019年初起享有三年期的15%優惠稅率。合亞上海於2022年12月重續其「技術先進型服務企業」地位，自2022年初起三年期有權可享15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司（「合研生物」，一家本集團在中國擁有70%股權的附屬公司）於2020年12月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起享有三年期間15%的優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2022年及2021年12月31日止年度的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2022年 千美元	2021年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>25,735</u>	<u>18,428</u>
股份數目：		
	2022年	2021年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,048,288,128	2,049,299,538
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	35,075,999	52,641,824
股份獎勵	<u>1,067,862</u>	<u>13,746,236</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,084,431,989</u>	<u>2,115,687,598</u>

附註：

(i) 以上所示的普通股加權平均數已就新股發行及存庫股作出調整。

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應收款項		
— 第三方	50,081	37,465
— 關聯方	259	242
減：貿易應收款項虧損撥備	(4,016)	(3,684)
	<u>46,324</u>	<u>34,023</u>
其他應收款項		
— 第三方	2,713	1,983
— 關聯方	109	590
	<u>2,822</u>	<u>2,573</u>
應收票據		
— 第三方	428	105
預付款項		
— 第三方	5,570	3,627
可收回增值稅	2,454	2,215
	<u>57,598</u>	<u>42,543</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
90日內	34,291	26,141
91至180日	7,581	3,770
181日至1年	2,771	2,877
1年以上	1,681	1,235
	<u>46,324</u>	<u>34,023</u>

13. 未開票收入

	2022年 千美元	2021年 千美元
未開票收入		
— 第三方	18,062	12,651
— 關聯方	359	224
減：未開票收入虧損撥備	(716)	(576)
	<u>17,705</u>	<u>12,299</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款(即佔預算合約價格總額的百分比)或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2022年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至4.2%(2021年：年利率介乎0.3%至3.25%)。

根據就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保，直至2027年租賃期完結。

於2022年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金押金357,000美元(2021年：353,000美元)，以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2022年12月31日，抵押品賬戶餘額為357,000美元(2021年：353,000美元)，已計入受限制銀行存款。

於2022年12月31日，若干銀行存款的結餘約為人民幣218,000元(相當於約31,000美元)(2021年：人民幣5,259,000元(相當於約825,000美元))已抵押，以擔保應付票據及授予本集團的銀行融資。

於2021年3月3日，中國上海海關要求徵收人民幣1,000,000元(相當於約157,000美元)的現金保證金用於繳納中國的進口增值稅，且該金額受到限制。於2022年12月31日，託管賬戶的餘額為人民幣零元(2021年：人民幣1,000,000元(相當於約157,000美元))，已計入受限制銀行存款。

15. 貿易及其他應付款項

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應付款項		
– 第三方	10,923	11,425
– 關聯方	77	38
	<u>11,000</u>	<u>11,463</u>
應付票據		
– 第三方	–	3,469
其他應付款項		
– 第三方	2,691	1,495
– 關聯方	1	5
	<u>2,692</u>	<u>1,500</u>
應付或然代價	11,403	9,618
應付代價	–	750
應付薪金及花紅	11,687	10,228
其他應付稅項	762	450
	<u>37,544</u>	<u>37,478</u>

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
90日內	10,435	8,002
91日至1年	549	3,447
1年以上	16	14
	<u>11,000</u>	<u>11,463</u>

16. 客戶墊款

	2022年 千美元	2021年 千美元
客戶墊款		
– 第三方	34,186	23,247
– 關聯方	611	385
	<u>34,797</u>	<u>23,632</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

2022年確認的收入15,637,000美元(2021年：11,206,000美元)計入年初客戶墊款。

17. 銀行借款

銀行貸款

	2022年 千美元	2021年 千美元
有保證及無擔保銀行貸款	<u>48,851</u>	<u>11</u>
	2022年 千美元	2021年 千美元
於一年內且列於流動負債項下	13,725	11
一年以上但不超過兩年	4,132	-
兩年以上但不超過五年	23,738	-
五年以上	<u>7,256</u>	<u>-</u>
	48,851	11
減：列於流動負債項下的金額	<u>(13,725)</u>	<u>(11)</u>
列於非流動負債項下的金額	<u>35,126</u>	<u>-</u>
按所示年利率範圍計息的貸款利息	3.85%-9.5%	4.45%

銀行融資

於2022年12月31日，本集團已動用若干受限制銀行存款，作為銀行融資人民幣360,000,000元(相當於51,690,000美元)(2021年：人民幣120,000,000元(相當於約18,821,000美元))，其中人民幣零元(2021年：人民幣22,118,000元(相當於約3,469,000美元))及人民幣149,136,000元(相當於約21,413,000美元)(2021年：人民幣70,000元(相當於約11,000美元))分別用作應付票據及借款。

於2022年5月31日，本公司的一家附屬公司Frontage Laboratories, Inc. (「Frontage Labs」) 與一家銀行訂立為期三年的已承諾優先有擔保循環信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金額最高25,000,000美元的循環信貸額度，可增加(非承諾性)至高達但不超過45,000,000美元。於2022年12月31日，該額度中的3,000,000美元已動用作為借款。Frontage Labs有義務向該銀行授予其在美國的部分指定附屬公司的擔保權益及應對該等附屬公司的抵押品負有義務。

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金額合共49,000,000美元的定期貸款額度。於2022年12月31日，該額度中的15,000,000美元已動用作為借款。本公司(作為擔保人)有義務為Frontage Labs於該協議下的負債、義務及全面履行提供擔保。該協議由Frontage Labs於其部分指定美國附屬公司中的資產作抵押。

於2022年9月16日，本公司的一家附屬公司Quintara Discovery, Inc. (「Quintara」) 與一家銀行訂立貸款協議，據此，該銀行已同意向Quintara提供本金額合共最高20,000,000美元的貸款，並允許多次提取貸款。於2022年12月31日，已動用貸款10,000,000美元作為借款。Frontage Labs與本公司(作為擔保人)有義務保證該筆貸款得到悉數償還。該筆貸款亦由Frontage Labs於Quintara中的全部權益作抵押。

本集團的銀行融資總額為人民幣210,864,000元(相當於約30,277,000美元)(2021年：人民幣97,812,000元(相當於約15,341,000美元))及66,000,000美元(2021年：零美元)於2022年12月31日尚未動用。

18. 股本

	股份數目	金額 美元	
每股面值0.00001美元的普通股			
法定：			
於2021年1月1日、2021年12月31日、 2022年1月1日及2022年12月31日	5,000,000,000		50,000
	股份數目	金額 美元	於綜合財務 報表中呈列為 千美元
已發行及繳足：			
於2021年1月1日	2,037,477,910	20,376	20
行使購股權 (附註(a))	13,977,500	140	—
於2021年12月31日及2022年1月1日	2,051,455,410	20,516	20
根據2021年Frontage股份獎勵計劃 發行的股份	22,950,500	230	1
行使購股權 (附註(a))	6,227,500	62	—
註銷股份(附註(b))	(24,922,000)	(249)	—
於2022年12月31日	2,055,711,410	20,559	21

附註：

- (a) 截至2022年12月31日止年度，6,227,500份(2021年：13,977,500份)購股權已獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減406,000美元(2021年：808,000美元)及股份溢價增加1,594,000美元(2021年：3,060,000美元)。
- (b) 截至2022年12月31日止年度，本公司購回並註銷24,922,000股股份(2021年：無)，並從存庫股中扣減8,378,000美元(2021年：零美元)，其中削減零美元(2021年：無)股本與8,378,000美元(2021年：零美元)股份溢價。

19. 存庫股

	股份數目	收購成本 千美元
於2021年1月1日、2021年12月31日及2022年1月1日	—	—
購回股份	24,922,000	8,378
註銷股份	(24,922,000)	(8,378)
根據2021年Frontage股份獎勵計劃發行股份 股份獎勵歸屬	22,950,500	1
	(5,362,374)	—
於2022年12月31日	17,588,126	1

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

方達是一家日益壯大的合同研究機構，致力於為生物技術、製藥及農用化學品行業提供全方位的研究及開發服務。我們提供一體化、科學驅動的支持服務，協助客戶加快實現產品發現及開發目標。我們在北美（包括美國及加拿大）和中國開展業務，從中受益匪淺，在以上兩個主要市場都能掌握業務增長機會。北美及中國方面，本集團提供全方位的產品發現及開發服務組合，包括臨床前研究（包括藥理學篩選、藥物代謝和藥代動力學以及安全和毒理學）、實驗室檢測（包括生物分析及生物製劑以及中心實驗室）、化學服務、化學、製造和控制以及臨床早期階段服務。中國方面，本集團提供一套並行的研發服務（與我們在北美的服務類型相似），亦包括全套的生物等效性和相關服務（例如醫學撰寫及政策支持），協助國內外客戶在中國提交監管文件。

我們矢志利用不斷擴大的專長及能力組合，成為全球領先的合同研究機構，向客戶提供高質量服務，為僱員提供職業發展良機。我們的客戶群涵蓋虛擬、中小型及大型生物製藥公司、生物技術公司、合同研究機構、農業及工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷及其他商業機構，以及醫院、學術機構和政府機構。此外，我們的客戶群分佈於不同地域，於北美、中國、歐洲、印度、日本、南韓及澳洲建立了完善的客戶關係。我們目前在三個國家營運23處設施，在全球各地的員工約有1,700人。

於報告期，因我們經營策略卓有成效，且藉助外包產品開發及商業化服務的生命科學行業對我們服務的需求強勁，我們在北美及中國的經營實現重大發展。

本集團的收益由截至2021年12月31日止年度的約184.4百萬美元增加35.8%至截至2022年12月31日止年度的約250.4百萬美元。此外，本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2022年12月31日達到約341.8百萬美元，較於2021年12月31日約241.8百萬美元增加41.4%。

我們仍決心提供卓越客戶服務，利用我們的專長提供優質研發服務，並追求戰略增長機會為股東提供長期價值。

COVID-19大流行及其對我們業務的影響

於整個報告期，COVID-19大流行對我們的北美業務並無構成直接影響，受惠於我們客戶在產品開發方面普遍繼續投資，並將藥物發現、開發及生產流程的重要部分外包予我們，以獲得靈活解決方案及全面科學能力。這對我們的收益、營業利潤、營業利潤率及現金流繼續產生積極影響。

然而，於報告期，COVID-19大流行持續且中國許多省份再次出現COVID-19病例，均對我們在中國的業務、經營業績或財務狀況產生重大不利影響。

於2022年3月，COVID-19 Omicron變異毒株在中國擴散，其中上海更是首當其衝。為應對疫情，政府迅速實施封鎖措施、大規模COVID-19檢測及長期隔離，這對我們位於上海的實驗室檢測及化學業務單位造成不利影響。根據當地政府規定的「閉環」隔離管控制度，我們的設施於3月中旬至4月底期間停止運作，但已在2022年4月底前獲准恢復營運。我們在設施內加建場內宿舍，可容納80多名實驗室科學家和技術人員在設施內工作及住宿。

於2022年10月至11月，中國有關部門（包括鄭州市政府）為應對COVID-19大流行實行嚴厲的管控措施，令我們的生物等效性項目及臨床樣本的生物分析受到中斷。我們位於鄭州的生物等效性團隊及臨床中心合作夥伴受到隔離或處於封鎖狀態，對我們的營運產生不利影響。

於2022年12月，中國多地開始解除針對COVID-19的管控措施，COVID-19病例激增，到12月底達到峰值，隨後於2023年初開始逐漸下降。雖然我們的業務營運並無受到重大影響，惟已招募的受試者中發生COVID-19病例激增，令我們生物等效性項目的執行受到暫時延遲及中斷。

隨著中國國內COVID-19管控措施的放寬，COVID-19病例數量驟減，我們在中國的業務已於2023年初全部恢復正常運作。

提升能力及專長

於報告期，我們通過內部增長及戰略收購不斷提升我們各個服務領域的能力及專長，旨在為全球客戶提供更加全面的服務。

北美

我們在北美搭建了一個由生物學家、化學家、藥理學家及DMPK科學家組成的跨學科團隊合作網絡。目前，我們在藥物發現方面提供全方位一體化服務，促進研究新藥（「IND」）候選藥物的挑選。我們的服務使用基因組及基因篩查以及作用機制研究來支持靶點的識別及驗證。對於特定靶點，我們的科學家開發生物測定法來執行高通量篩選，以篩選出「hit」分子，從而開啟大量藥物化學研究。我們位於美國及中國的資深化學家對hit分子進行合成及衍生，來提高hit分子的效力及類藥性質。我們的生物學家及DMPK科學家其後在細胞及生化試驗（包括進行一套體外吸收、分佈、代謝及排洩（「ADME」）試驗）中對該等分子進行剖析。我們再從體內藥理學角度優化藥代動力學（「PK」）與藥效動力學（「PD」）的關係，推動領先發展。腫瘤學是我們其中一個重點治療領域，對此我們已經開發幾種藥理學模型，可用於測試新候選藥物的療效。

於報告期，我們位於美國的DMPK單位繼續戰略性地擴大服務組合，滿足客戶複雜的發現研究項目不斷增長的需求。與上一年相比，DMPK單位的收益增長超過60%，主要是由於我們在代謝物鑒定、定量全身放射自顯影（「QWBA」）、非GLP生物分析及IND申報研究方面的綜合科學專業知識增強，以及我們的業務開發部門能有效向客戶銷售全套服務。在賓州埃克斯頓，我們的DMPK單位已將RMI Laboratories, LLC的運營完全整合至Frontage Labs的DMPK單位，並創建了一個代謝物鑒定／分析卓越中心。我們亦已加強全面的藥物轉運蛋白研究服務，以支持從發現到開發的項目，包括篩選以及攝取和流出轉運蛋白的全面表徵。

我們在俄亥俄州（「俄州」）康科德的安全及毒理學單位於報告期內通過持續增加僱員人數及完成幾個設施改進項目而持續增長，以提高我們的能力及合規性。

此外，位於伊利諾伊州芝加哥的安全及毒理學單位於報告期內持續專注發育生殖、致癌性、眼部及一般毒性研究。

於報告期，我們不斷努力提升美國及中國生物分析、生物製劑生物測定、生物標誌物分析的服務能力。我們已建立全球項目管理團隊來管理全球臨床試驗，為全球製藥公司提供後勤支援、生物分析服務、中心實驗室服務，並協助在世界各地提交監管文件。我們亦提高在靶向核酸分析、下一代測序(NGS)測定及生物信息學方面的基因組學服務能力。

於報告期，我們位於加州海沃德25,000平方英尺的設施已完成建設，該項最新先進設施自2022年5月起投入運營，為我們客戶的非監管及受監管研究提供LC-MS生物分析、生物製劑生物測定及生物標誌物服務。

於報告期，我們的中心實驗室單位在擴大物流服務以支援全球臨床試驗方面取得了顯著進展。這項擴大使得本集團可在更多國家提供可靠高效的試劑盒及樣本管理解決方案，更好地為客戶服務。

賓夕法尼亞大道760號的冷凍培植場已落成，設有超過四十部-20°C和-70°C的凍櫃以及兩個液氮罐。生物存儲庫工作持續進行，包括樣本儲存、等分樣本、無細胞製備及外周血單核細胞(PBMC)分離。組織病理檢測服務的擴大及臨床試驗安全性檢測可支持方達在埃克斯頓基地進行更多臨床試驗研究。

於報告期，我們位於美國的化學、製造和控制單位在生物藥品檢測方面的業務翻了一番。我們技術水平領先的微生物實驗室支持我們的內部GMP生產，並在吸引客戶方面帶來貢獻。此外，我們已大幅提高在檢測商業產品方面的服務能力。

再者，於報告期我們在設計一個佔地面積46,000平方英尺，配置九個生產套間、製劑實驗室及分析測試實驗室的新生產設施方面取得重大進展。該領先設施的建設預計將於2024年首季結束前完成。新建設施落成後將使我們的生產能力提升十倍，可讓我們為後期臨床試驗進行大批量生產。我們有信心這項重大投資將有助我們應對日益增長的服務需求，並進一步鞏固我們作為生物藥品檢測提供商的領先地位。

中國

於報告期內，我們始終堅定致力於在中國建立廣泛的藥物發現及開發服務平台。我們來自有關創新藥物項目的收益貢獻佔我們截至2022年12月31日止年度在中國收益逾70%，而來自創新藥物的合約未來收益貢獻佔我們於2022年12月31日在中國的合約未來收益總額約80%，而於2021年12月31日及2020年12月31日則分別佔在中國的合約未來收益總額約65%及50%。

截至報告期末，我們在中國提供廣泛的服務，包括合成及藥物化學、藥效學、藥物代謝及藥代動力學、安全及毒理學、CMC配方開發及臨床樣本生產、生物分析及生物製劑、中心實驗室及BE臨床研究。

於報告期，我們在中國上海、蘇州、武漢及鄭州開設11個實驗室及生產設施，總面積達810,000平方英尺，在中國的若干設施已完成場地建設並投入運營。此次擴張極大地提高了我們在中國的各個服務平台的能力。

於2022年1月，我們位於蘇州的215,000平方英尺的臨床前動物研究設施開始運營，並取得「實驗動物設施使用許可證」。於報告期內，我們完成落實該設施的毒理學和安全性評價質量體系及數據採集管理體系。此外，我們於2022年下半年啟動GLP驗證測試。該設施亦已於2022年9月底順利完成國際實驗室動物護理評估和鑒定協會（「AAALAC」）國際認證專家的現場考察，並於2023年3月獲得AAALAC認證。

於2022年6月，我們位於武漢的藥效學單位開始運營，該單位為一個34,000平方英尺具有增強的酶學平台及細胞系構建平台以及新建立的電生理學平台的藥效學研究設施。於報告期內，我們完成電生理平台的設備驗證並進行了hERG評估測試。我們亦於蘇州的臨床前動物研究設施建立體內藥物療效評估服務，將我們的藥物療效研究服務從體外藥物療效評估擴展至體內藥物療效評估。

於2022年9月，我們位於上海臨港的67,000平方英尺實驗室設施投入運營。截至報告期末，臨港實驗室開始提供DMPK體外研究及大分子生物分析服務，顯著提升了我們原有的DMPK、生物分析、生物製劑及生物標誌物能力。於2023年1月，我們位於蘇州的89,000平方英尺臨床樣本生產設施竣工並開始試運營。除了可提高我們化學、製造和控制的製劑研發分析服務的製造能力外，此設施亦包含口服製劑車間、無菌注射劑車間、外用製劑車間和分析檢測實驗室。通過該等擴展，我們旨在加強我們於注射劑、半固體製劑及滴眼液等各種劑型的臨床試驗樣本／材料生產能力。我們的目標是成為具有國際標準質量體系的首屈一指的合同臨床樣本生產機構合作夥伴，能夠滿足客戶從概念到商業化的產品需求。

於報告期，我們的藥物化學單位完成了位於上海的7,000平方英尺的良好生產規範（「GMP」）公斤級實驗室的建設，並全面投入運營。該所新GMP公斤級實驗室讓我們能夠為客戶提供非GLP/GLP/GMP批量生產，提高我們從發現以至開發、從毫克到公斤、從藥物化學到活性藥物成分（「API」）合成當中的化學專業知識。此外，我們預計我們位於武漢的合成及藥物化學設施（佔地200,000平方英尺）將於2023年上半年部分投入運營。本集團的聯營公司誠弘製藥已成功完成其位於中國威海的11英畝土地上的API生產設施的一期建設。初步一期建設包括合共120,000平方英尺的設施，配備合共50,000升的反應器容積，具有高壓、低溫及加氫化學處理能力。該設施的二期建設計劃於2023年進行。竣工後，我們將擁有300,000平方英尺的生產設施，反應器容量超過400,000升，而誠弘製藥將生產符合cGMP的API產品及中間體。

於報告期，我們繼續鞏固在生物分析及生物製劑領域的地位，尤其是在抗體藥物複合體、脂質體化合物及內源性化合物分析領域。此外，我們專注於構建寡核苷酸、細胞及基因治療、蛋白質／肽及胰島素生物分析的新平台。我們提升了在蘇州的臨床前毒理學及安全藥理學能力，並在我們的臨床前業務單位內設立了GLP生物分析實驗室，以支持TK樣本分析。

我們的中心實驗室單位提供樣本採集耗材、運送及管理服務，以及臨床測試，包括臨床生化、臨床免疫、血常規及凝血功能、免疫球蛋白E(IgE)及過敏原、病理性蘇木精及伊紅(「H&E」)及免疫組織化學(「IHC」)檢測樣本檢測服務。上海實驗室完成了LIS系統的安裝、配置及計算機化系統驗證，為我們的客戶提供電子樣本管理服務。就實驗室檢測而言，我們已開始提供並進行組織學、H&E染色及IHC染色服務，以及全血細胞計數(CBC)及分類、凝血測試及HbA1C等安全性測試。2,000平方米的臨港設施已建設完成。該設施將包括病理學、臨床安全測試、免疫學、化學及PCR實驗室。

於報告期，我們完善了我們在BE臨床研究方面的能力，利用我們在該領域的差異化能力提升我們的競爭優勢。具體而言，我們在患者群體(包括但不限於癌症及精神分裂症患者)中進行臨床研究的複雜BE項目執行能力、特殊劑型(包括吸入劑、透皮製劑、複合注射劑)的BE項目能力，以及研究仿製藥審批流程中所需的藥物相互作用(DDI)的能力等。我們亦已擴大我們的服務範圍，包括撰寫及提交監管文件以供註冊。於報告期，我們的臨床中心合作夥伴以及位於上海及蘇州的生物分析實驗室通過FDA臨床及生物分析檢查，並無發現任何重大不利問題。我們一貫堅持高標準的質量體系，為客戶向境外監管機構提交藥品註冊申報提供保障。儘管於2022年第四季度我們的BE臨床研究業務受到COVID-19疫情的不利影響，但於2023年初我們的BE臨床項目已恢復正常運營。

於報告期，隨著我們的新設施投入運營及我們各服務平台能力提升，我們進一步擴大中國的僱員人數以支持業務運營。我們在中國的員工人數由2021年底的755人增加至2022年底的966人。

於報告期，隨著我們在中國的新設施建設（包括蘇州臨床前動物研究設施、上海臨港實驗室、武漢藥效學實驗室）進入竣工初期階段以及新設立的服務平台（如藥效研究、DMPK、安全性及毒理學、中心實驗室及其他服務）啟動，我們的成本及開支增加。此項增加主要是由於與新設施、所提供新服務相關的折舊及攤銷開支及新業務團隊的人工成本所致，並對我們中國業務的盈利能力造成影響。然而，於報告期內開發階段後，我們已基本完成新業務所需的場地設施、設備及儀器、人才隊伍、業務資質及質量體系的建立，而該等平台於報告期內已開始產生收入。

於報告期，來自所提述新設施及新服務平台的收益已達到我們中國收益的約14%。我們的業務開發團隊將依託我們已建立的綜合藥物研發服務平台，繼續加強中國與北美市場的互動，發揮我們在中國及北美經營業務的獨特優勢，交叉銷售我們在中國的服務平台，為更多海外及國際客戶提供高性價比的服務。我們將與控股公司泰格集團進一步合作，使我們的新服務平台能夠更快地獲得國際和國內客戶的廣泛認可，從而不斷提高我們設施的產能利用率及服務水平。

我們相信，隨著先進設施及高標準服務平台的運營以及產能利用率的不斷提高，我們將能夠從該等設施及服務平台產生收益，以補足開發階段的成本及開支並提升中國業務的盈利能力。

本集團的設施

截至2022年12月31日，本集團在北美擁有十二(12)處設施，包括：

- 三(3)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州蒙默思匯合站的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國加州帕洛阿托的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；及
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施。

此外，截至2022年12月31日，本集團在中國擁有十一(11)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

質量保證

本集團的質量合規計劃由質量合規專責小組管理。我們獨立的質量單位監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證單位，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證單位的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序及監管守則，從而最終保障研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供服務，包括監管培訓、內部系統審核、標準操作程序監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的許可、證書、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期間，我們於美國及加拿大的設施已接受FDA、DEA（美國緝毒署）、CNSC（加拿大核安全委員會（輻射安全））、PHAC（加拿大公共衛生局（生物安全））、臨床實驗改善修正案／美國病理學院（CLIA/CAP）、DOH（衛生署）、AAALAC（國際實驗動物評估和認可委員會）及USDA（美國農業部）的檢查。關於DEA的檢查，據稱Frontage Labs並未遵守有關記錄保存及受控物質儲存的若干法律要求。Frontage Labs已立即改正相關議題，並同意支付125,000美元予DEA且承擔受控物質處理的額外責任，以就相關指控與DEA達成和解。目前責任尚未裁定。除上文所披露者外，上述檢查中並未發現其他重大問題。

我們在中國的設施亦已接受國家藥監局檢查，而概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。

動物福利

我們的業務營運注重於動物福利的問題，並承諾遵守嚴格程序以維護動物權利。根據《關愛及使用實驗動物指引》及所有相關法律及法規，我們實施標準操作程序及優質動物關愛計劃以人道方式對待動物。我們身為負責任的研究員，已就生活環境、動物設施控制、後備獸醫關愛計劃、轉移及終止／安樂死程序等制訂計劃及程序。我們會定期監察動物狀況及評估現有議定書的充足程度，並持續留意此方面的近期科學發展。我們也為負責人員提供培訓及教育，幫助他們履行職責。於報告期間，我們並無收到美國農業部及美國食品和藥物管理局的任何不合規報告。

業務開發及營銷

業務開發

本集團的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以支援全球商業活動。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保能在戰略及解決方案導向上滿足客戶需求的提案。我們的業務開發人員通過與項目經理及戰略聯盟合作，在整個項目週期與客戶合作，以優化項目的及時完成並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國及加拿大，負責管理其地理範圍內的所有項目。除重大客戶參與及主要客戶開發經驗外，當中許多項目經理擁有高級科學和技術學位，以支持我們客戶在各個市場分部（全球生物製藥、中小型製藥和生物技術公司以及學術及政府機構）內的複雜產品開發工作及挑戰。通過在我們的整個產品組合中（涵蓋發現服務到後期臨床試驗管理，特別是通過應用中心實驗室及早期臨床服務）提供定製解決方案，這增強了我們滿足客戶需求的能力。

營銷

本集團的營銷團隊專注於建立全球品牌知名度、信任並以需求驅動的措施帶動客戶更深度參與。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議及活動以及知名度高的出版物。潛在客戶會被引導至我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、網絡研討會、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

我們的核心營銷舉措專注於推動長期客戶參與並刺激其對我們整個服務組合的需求。我們相信，我們提供滿足客戶研發需求各個方面的綜合解決方案的能力越來越具吸引力。因此，我們繼續推廣我們為客戶提供符合高質量標準的科學專業知識及複雜解決方案的能力。

於報告期間，中國的COVID-19疫情持續迫使我們調整過去使用的渠道和平台以實現我們的目標。由於部分現場會議及面對面活動被取消或轉移到虛擬平台，我們擴大數字營銷使用範圍（例如網絡研討會、播客、虛擬旅遊及針對性電郵活動）以覆蓋我們的客戶並滿足業務需求。

集團獎項

於報告期，Frontage Labs獲評選為生命科學領導者(Life Science Leader)及臨床領導者(Clinical Leader)雜誌頒發的2022年合同研究機構領導大獎中多個類別（能力、兼容性、專業知識、可靠性及質量）的得獎者。

Frontage Labs亦被生命科學評論(Life Sciences Review)評為亞太地區十大生物分析服務公司。

此外，方達上海在2022大健康產業高質量發展大會上獲評選為中國研發合同研究機構企業20強。方達上海亦榮獲中國生命科學服務企業品牌100強稱號。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

收購事項

收購Experimur LLC、Experimur Intermediate LLC及Experimur Properties LLC之100%股東權益（「**Experimur收購事項**」）

於報告期，我們透過Experimur收購事項繼續擴大我們的服務組合，該收購事項於2022年1月10日交割。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年12月30日及2022年1月11日的公告。

Experimur是一家位於美國伊利諾伊州芝加哥的合同研究機構，提供符合GLP規範的全方位毒理學及相關非臨床開發服務，支援製藥及生物技術行業。除了研究性新藥及新藥申請（NDA）毒理研究外，Experimur的經驗涵蓋廣泛的發育、生殖及幼齡動物毒理學，以及所有主要實驗室物種的安全藥理學、轉基因與常規致癌性和一般毒理學。其輔佐的內部支持服務包括組織學、診斷病理學、臨床病理學及分析化學。Experimur提供的專業知識連同其最先進設有40間動物房的設施及頂尖技術設備，大幅增強本集團在藥理學安全評估、毒理學服務及其他輔助藥物發現和開發服務方面的能力，賦能我們支持客戶進行IND以外的藥物開發計劃，以及踏足生殖與發育毒理學（DART）及致癌性研究。

Frontage Clinical Services, Inc. 收購事項（「**Frontage Clinical收購事項**」）

於報告期，我們透過Frontage Clinical收購事項繼續擴大我們的服務組合，該收購事項於2022年7月28日交割。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年7月28日及2022年8月2日的公告。

通過內生增長及潛在收購為客戶提供進一步綜合解決方案，從而擴展本集團之服務範圍是本公司的策略之一。Frontage Clinical收購事項將擴大本集團在I期臨床測試、煙草研究及人體吸收、代謝和排洩研究的臨床研究服務之能力，並將增強本集團通過其他科學家、人員、設備及設施提供該等服務的能力。

Frontage Clinical於美國德拉瓦州註冊成立，主要從事提供早期臨床調查研究方面的合同研究機構服務。Frontage Clinical的服務範圍包括研究設計、方案和知情同意書（ICF）生成、機構審核委員會（IRB）呈交、受試者招募、研究執行、數據管理、藥代動力學／藥效學研究、統計編程、生物數據統計及醫學撰稿。

我們的臨床站點位於新澤西州錫考克斯。於報告期，該站點在健康志願者中進行1期首次人體(FIH)生物利用度／生物等效性(BA/BE)及藥物相互作用(DDI)臨床研究，並在選定患者人群中進行2a期(概念驗證)臨床研究。此外，該站點於2022年進行首次「絕對生物利用度」(「**ABA**」)研究(使用穩定同位素標記的研究藥物)以及首次對健康受試者進行的放射性標記人體吸收、代謝及排洩(hAME)研究。進行該等ABA及hAME研究的能力使方達成為能夠以具成本效益的方式向全球客戶提供該等服務的極少數CRO之一。此外，Frontage能夠提供放射合成、GLP生物分析、臨床前質量平衡及代謝物鑒定／分析、劑量測定(來自QWBA研究)以及ABA及hAME研究，使其對尋求一站式服務以滿足其所有臨床前及臨床需求的客戶具有吸引力。

除該等服務外，方達提供臨床藥理學專業知識，以協助使用WinNonlin進行研究設計及PK/PD分析。此外，我們提供利用各種EDC平台的數據管理服務，包括電子數據源／eCRF ClinSpark系統。生物統計編程使用符合臨床數據交換標準協會(CDISC)的數據集進行，以及隨附電子提交文件(註釋病例報告表(aCRF)、說明文件(Define.xml)及審閱說明Reviewers Guides)、功效計算及抽檢時間表。醫學撰稿包括生成ICHE3格式的方案及臨床研究報告以及知情同意書。

報告期後事項

董事會並不知悉，於2022年12月31日後及直至本公告日期已發生任何會對本集團構成影響的重大事項。

前景

作為一家在瞬息萬變的生命科學行業中運營的全面服務合同研究機構，我們認識到市場趨勢在塑造我們的業務前景方面發揮著關鍵作用。生命科學行業是全球醫療體系的重要組成部分，我們堅信其未來將繼續穩步增長。受藥物研發日益複雜、對專業知識的需求持續增加，以及降耗提效的迫切需求所推動，將藥物發現及開發服務外包給合同研究機構的趨勢預計於2023年將持續。

我們預計，新興市場的藥品支出將增長得更快，顯示出該等市場對全球生命科學組織的戰略重要性。具有類似運營及信息需求的本地及區域性公司的出現將為我們擴大客戶群創造機會。我們預計，在該等市場運營的所有組織將高度精細化開展商業運營，尤其是部分組織開始成為原創創新產品的來源。例如，在中國，生物製藥公司在有關部門的引導下加大創新投入，使得國內IND申請及臨床試驗數量大幅增加。作為生物製藥公司藥物研發過程中的合作夥伴，我們堅信全球及中國合同研究機構市場將保持長期快速增長。

我們致力於為製藥及生物技術行業的客戶提供優質服務，這使我們在實現目標及擴大產品範圍方面取得了重大進展。我們將繼續優化我們的一體化服務平台，確保我們能提供涵蓋早期藥物發現到藥物開發服務的優質服務。我們亦將擴大我們的專業領域，提供尖端及領先的技術平台，以吸引新客戶並深化我們與現有客戶的關係。

我們致力於完善我們獨特的國際化戰略，其中涉及在中美之間遵守相同的質量體系標準。我們在兩個地區獨立運營的基礎上，利用我們在北美及中國的業務佈局，共享前沿技術、項目經驗、質量體系等積極資源。此舉將使我們能夠為全球客戶提供優質服務，並使我們成為全球生物製藥公司的首選合作夥伴。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2021年12月31日止年度的約184.4百萬美元增加35.8%至截至2022年12月31日止年度的約250.4百萬美元。

北美業務的收益由截至2021年12月31日止年度的約125.3百萬美元增加56.7%至截至2022年12月31日止年度的約196.3百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2021年12月31日止年度的約人民幣381.5百萬元（相當於約59.1百萬美元）減少4.3%至截至2022年12月31日止年度的約人民幣365.1百萬元（相當於約54.0百萬美元）。北美業務的收益增長乃主要由於(i)本集團的營銷努力，使得北美市場表現穩健；及(ii)收購Quintara及Experimur對臨床前分部的正面協同效益。中國的營運收益減少乃主要由於COVID-19疫情對中國多個省份（尤其是上海及鄭州）產生重大不利影響，部分被來自新設施及新服務平台的收益增加所抵銷。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千美元	2021年 千美元
實驗室檢測	93,439	82,612
化學、製造和控制	24,403	28,052
臨床前研究	102,331	47,090
早期臨床／生物等效性	14,317	10,737
化學	15,870	15,950
	<u>250,360</u>	<u>184,441</u>

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自營運所在國家／地區進行分析)如下所示：

	截至12月31日止年度			
	2022年 千美元	%	2021年 千美元	%
收益				
— 美國	178,641	71.4%	115,007	62.3%
— 中國	48,189	19.2%	51,401	27.9%
— 全球其他地區 (附註)	23,530	9.4%	18,033	9.8%
總計	250,360	100%	184,441	100%

附註：全球其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

五大客戶的收益由截至2021年12月31日止年度的約40.5百萬美元增加21.0%至截至2022年12月31日止年度的約49.0百萬美元，佔截至2022年12月31日止年度總收益的19.6%，而截至2021年12月31日止年度則佔總收益的22.0%。

十大客戶的收益由截至2021年12月31日止年度的約49.6百萬美元增加27.6%至截至2022年12月31日止年度的約63.3百萬美元，佔截至2022年12月31日止年度總收益的25.3%，而截至2021年12月31日止年度則佔總收益的26.9%。

服務成本

伴隨收益增長，本集團的服務成本由截至2021年12月31日止年度的約117.7百萬美元增加37.0%至截至2022年12月31日止年度的約161.2百萬美元。服務成本增加主要由於我們在北美及中國的併購及產能擴張，這又因我們擴大營運而僱用更多科學家，從而導致原材料成本及僱員薪酬均有所增加。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括就購買提供本集團服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括本集團服務所用設施和設備的折舊費用、水電費及維修費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2021年12月31日止年度的約66.7百萬美元增加33.7%至截至2022年12月31日止年度的約89.2百萬美元。本集團的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約36.2%減少至截至2022年12月31日止年度的約35.6%。尤其是，北美的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約35.5%增加至截至2022年12月31日止年度的約39.3%，主要由於成功實施本公司擴大其服務範圍的策略，通過有機增長及潛在收購為其客戶提供進一步綜合解決方案。中國的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約37.5%減至截至2022年12月31日止年度的約22.4%，此乃由於(i) COVID-19疫情對中國多個省份產生重大負面影響；及(ii)於2022年啟用的新設施新推出的服務貢獻相對較低的利潤率。

其他收入

本集團的其他收入由截至2021年12月31日止年度的約4.6百萬美元減少8.7%至截至2022年12月31日止年度的約4.2百萬美元，主要由於本集團積極運用全球發售所得款項及內部資源撥付擴張、投資及業務運營，導致利息收入減少。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2021年12月31日止年度的虧損約2.0百萬美元增加至截至2022年12月31日止年度的收益約2.5百萬美元，主要是由於在報告期內原先在一間聯營公司持有的權益的公允價值變動產生的收益所致。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2021年12月31日止年度的約5.7百萬美元增加26.3%至截至2022年12月31日止年度的約7.2百萬美元，證明了我們持續努力加強業務發展的能力，以把握合同研究機構行業的蓬勃需求。

行政開支

本集團的行政開支由截至2021年12月31日止年度的約32.7百萬美元增加35.8%至截至2022年12月31日止年度的約44.4百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷及併購相關開支，本集團的行政開支由截至2021年12月31日止年度的約21.1百萬美元增加53.1%至截至2022年12月31日止年度的約32.3百萬美元，主要是由於增加折舊及僱員薪酬以支持本集團業務持續增長及其長遠發展。

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法繼續加強我們的服務；及(ii)改善服務質素及效率。

本集團的研發開支由截至2021年12月31日止年度的約2.4百萬美元增加62.5%至截至2022年12月31日止年度的約3.9百萬美元，主要是由於加強投資新技術及平台的努力。

財務成本

本集團的財務成本由截至2021年12月31日止年度的約2.6百萬美元增加50.0%至截至2022年12月31日止年度的約3.9百萬美元，主要是由於在報告期內增加借款以撥付我們的擴張、投資及業務營運，從而產生銀行借款利息開支。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2021年12月31日止年度的約6.1百萬美元增加67.2%至截至2022年12月31日止年度的約10.2百萬美元，主要是由於稅前收入及實際稅率的綜合上升。截至2022年及2021年12月31日止年度，本公司的實際所得稅稅率分別為28.2%及24.5%。

純利及純利率

本集團的純利由截至2021年12月31日止年度的約18.9百萬美元增加37.0%至截至2022年12月31日止年度的約25.9百萬美元。本集團截至2022年12月31日止年度及2021年12月31日止年度的純利率均為10.3%。純利較截至2021年12月31日止年度為高乃主要由於本集團在合同研究機構行業的持續領導地位及具競爭力的執行往績，加上北美業務運營的效率以及產能使用率提高，帶動收益有堅實的增長，惟部分為COVID-19的負面影響導致在中國的純利率降低及於2022年啟用的新設施新推出的服務貢獻相對較低的利潤率所抵銷。

經調整純利

下表列示各個所示年度經調整純利與年內純利的對賬，最直接可比較國際財務報告準則的計量：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千美元	2021年 千美元
純利	<u>25,900</u>	<u>18,922</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	4,702	7,517
按公允價值計入損益計量的金融負債產生的虧損	193	1,725
併購所得無形資產攤銷	6,947	4,074
原先在一間聯營公司持有的權益的 公允價值變動產生的收益	(2,047)	—
併購相關開支	473	—
經調整純利	<u><u>36,168</u></u>	<u><u>32,238</u></u>
經調整純利率	<u><u>14.4%</u></u>	<u><u>17.5%</u></u>

本集團的經調整純利由截至2021年12月31日止年度的約32.2百萬美元增加12.4%至截至2022年12月31日止年度的約36.2百萬美元。本集團截至2022年12月31日止年度的經調整純利率為14.4%，而截至2021年12月31日止年度則為17.5%。本集團截至2022年12月31日止年度的經調整純利率降低乃主要由於COVID-19的負面影響導致在中國的純利率降低及於2022年啟用的新設施新推出的服務貢獻相對較低的利潤率。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤¹由截至2021年12月31日止年度的約51.6百萬美元增加35.5%至截至2022年12月31日止年度的約69.9百萬美元。本集團截至2022年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為27.9%，而截至2021年12月31日止年度則為28.0%。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2021年12月31日止年度的約60.8百萬美元增加20.4%至截至2022年12月31日止年度的約73.2百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2021年12月31日止年度的33.0%下降至截至2022年12月31日止年度的29.3%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤率下降主要由於經調整純利率如上文所述下降所致。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2021年12月31日止年度的0.0090美元增加40.0%至截至2022年12月31日止年度的0.0126美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2021年12月31日止年度的0.0087美元增加41.4%至截至2022年12月31日止年度的0.0123美元。每股基本及攤薄盈利增加乃主要由於純利如上文所述增加所致。

截至2022年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0176美元，較截至2021年12月31日止年度的0.0155美元增加13.5%。截至2022年12月31日止年度，經調整每股攤薄盈利為0.0173美元，較截至2021年12月31日止年度的0.0150美元增加15.3%。經調整每股基本及攤薄盈利增加乃主要是由於上文所討論的經調整純利增加。

¹ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

² 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、原先在一間聯營公司持有的權益的公允價值變動產生的收益及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、原先在一間聯營公司持有的權益的公允價值變動產生的收益或虧損及併購相關開支)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由2021年12月31日的約90.7百萬美元增加26.8%至2022年12月31日的約115.0百萬美元，主要由於研發及製造的產能擴張。

使用權資產

於2022年12月31日，本集團錄得使用權資產約65.2百萬美元，較於2021年12月31日的約55.5百萬美元增加17.5%。該增幅乃主要由於訂立新租賃以支持業務增長。

商譽

本集團的商譽由2021年12月31日的約71.5百萬美元增加108.7%至2022年12月31日的約149.2百萬美元，主要由於收購Experimur及Clinical產生的商譽所致。於管理層作出評估後並無錄得商譽減值。

無形資產

截至2022年12月31日止年度結束時，本集團錄得無形資產約33.5百萬美元，而到2021年12月31日結束時為31.7百萬美元，主要包括通過業務合併獲得的客戶關係。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由2021年12月31日的約42.5百萬美元增加35.5%至2022年12月31日的約57.6百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

未開票收入

本集團的未開票收入由2021年12月31日的約12.3百萬美元增加43.9%至2022年12月31日的約17.7百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

結構性存款

於2022年12月31日，本集團錄得結構性存款約3.1百萬美元，以改善可動用現金結餘的回報。

客戶墊款

隨著業務發展，本集團錄得47.5%的客戶墊款增長。

流動資金及資本資源

於2022年12月31日，本集團的銀行結餘及現金約為87.4百萬美元，而於2021年12月31日則約為144.6百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備的付款以及與收購附屬公司有關的付款，另加上經營活動現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、歐元、加元及美元。目前，本集團遵循一套資金和庫務政策，以管理其資本資源並防止所涉及的風險。

本集團的銀行融資總額為人民幣210.9百萬元（相當於約30.3百萬美元）（2021年：人民幣97.8百萬元（相當於約15.3百萬美元））及66.0百萬美元（2021年：零美元），其於2022年12月31日仍未動用。

下表載列於所示年度本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示年度現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	千美元	千美元
經營活動所得現金淨額	62,442	44,549
投資活動所用現金淨額	(147,910)	(107,443)
融資活動所得／(所用) 現金淨額	30,659	(5,544)
	<u>62,442</u>	<u>44,549</u>
現金及現金等價物減少淨額	(54,809)	(68,438)
年初現金及現金等價物	144,629	212,087
匯率變動影響	(2,387)	980
	<u>(54,809)</u>	<u>(68,438)</u>
年末現金及現金等價物	<u>87,433</u>	<u>144,629</u>

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備以及無形資產，以擴展及提升我們的設施以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2022年12月31日止年度的資本開支為48.0百萬美元，較截至2021年12月31日止年度的50.6百萬美元減少5.1%。

債務

借款

於2022年12月31日，本集團的銀行借款總額為48.9百萬美元，而於2021年12月31日則為0.01百萬美元。美元借款為27.6百萬美元，及人民幣借款為人民幣148.1百萬元（相當於21.3百萬美元）。

租賃負債

本集團根據租賃協議（租期為三至二十五年）及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於訂立新租賃以支持業務增長，本集團於2022年12月31日錄得租賃負債約69.3百萬美元，而於2021年12月31日錄得約57.8百萬美元。

或然負債及擔保

於2022年12月31日，本集團並無重大或然負債，亦無作出擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額限制外幣風險。

槓桿比率

槓桿比率乃按計息借款減現金及現金等價物及結構性存款再除以總權益然後再乘以100%計算。於2022年及2021年12月31日的槓桿比率分別為8.2%及-28.1%。該增幅主要是由於進行重大融資活動以支持業務拓展。

僱員及薪酬政策

於2022年12月31日，本集團擁有合共1,698名僱員，其中732名位於北美以及966名位於中國；1,414名為科學及技術支援人員，284名為銷售、一般及行政人員。約80%僱員持有學士或更高學歷，而且我們有556名僱員持有高級學位(碩士或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位)。

截至2022年12月31日止年度，員工成本(包括董事薪酬，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支)約為102.9百萬美元，而截至2021年12月31日止年度則約為73.7百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金)及住房公積金作出供款。

於本報告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統(包括入職及在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及舉辦如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

上市所得款項的用途

經扣除包銷費及相關上市開支後，本公司於其上市發行新股份的所得款項總額約為193.2百萬美元，於2022年12月31日，尚未動用的所得款項淨額結餘約為11.6百萬美元。

上市所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已按並將按招股章程所載用途動用。下表載列直至2022年12月31日所得款項淨額的計劃應用及實際使用情況：

所得款項用途	根據實際 所得款項淨額 按比例調整 (百萬美元)	佔總所得款項 淨額百分比	自上市日期起 直至2022年 12月31日的 實際所得 款項用途 (百萬美元)	報告期的 承前所得款項 淨額 (百萬美元)	於2022年 12月31日的 未動用所得 款項淨額 (百萬美元)	尚未動用 所得款項的 預期使用時限
擴大及增強現有產能以滿足 預期對服務需求的增長	38.6	20%	38.6	6.5	-	
有機地擴大及拓寬能力 範圍及服務範圍	77.3	40%	65.7	42.3	11.6	於2023年 12月31日或之前
通過潛在收購擴大產能及提高能力	58.0	30%	58.0	-	-	
營運資金及一般企業用途	19.3	10%	19.3	6.9	-	
總計	193.2	100%	181.6	55.7	11.6	

末期股息

董事會不建議派付報告期的末期股息（2021年：無）。

股東週年大會

本公司的股東週年大會（「股東週年大會」）將於2023年5月25日（星期四）舉行，本公司將根據組織章程細則及上市規則刊發股東週年大會通告並於適當時候寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票之資格，本公司將於2023年5月22日（星期一）至2023年5月25日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票證書不遲於2023年5月19日（星期五）下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2022年12月31日止年度，本公司於聯交所合共回購24,922,000股股份（「股份回購」），總代價（含交易成本）約為65,435,820港元。回購股份隨後已註銷。董事會考慮到以當時的條件進行股份回購證明本公司對自身業務的展望及前景抱有信心，令本公司長期受益並為股東創造價值，因此作出回購事宜。

2022年股份回購的詳情如下：

回購月份	回購的 股份數量	每股 支付的 最高價格 (港元)	每股 支付的 最低價格 (港元)	總代價 (港元)
6月	11,688,000	3.27	2.72	35,243,240
8月	1,000,000	2.6	2.48	2,558,520
9月	10,734,000	2.68	2.02	24,483,140
10月	1,500,000	2.15	2.04	3,150,920
總計	24,922,000	-	-	65,435,820

除上文披露者外，截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券（不論是在聯交所或其他地方）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期內，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

於報告期，本公司已一直遵循企業管治守則第2部分所載適用於本公司的原則及遵守守則條文，惟偏離企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條除外。

根據企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事李松博士兼任本公司此兩項職務。董事會認為，將本公司主席及行政總裁責任歸屬於同一人士，有助於提高本公司決策和執行過程的效率。本公司已透過董事會及獨立非執行董事建立適當的制衡機制。鑒於上述情況，董事會認為，就本公司於報告期的情況而言，偏離企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條屬適當做法。

為更好地實現良好企業管治原則的精神，於2023年1月3日，Abdul Mutlib博士已晉升為本公司行政總裁，作為李松博士的繼任人。彼已辭任首席執行官一職，但繼續擔任執行董事、董事會主席、董事會薪酬委員會成員及董事會提名委員會成員。晉升Abdul Mutlib博士旨在反映企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條所載的企業管治原則，因為主席及行政總裁的職位將不再由同一人擔任。

審核及風險管理委員會審閱全年業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告以及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。審核及風險管理委員會信納本集團於報告期的經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績。

香港立信德豪會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已將初步業績公告所載有關本集團於報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據與本集團於報告期內經審核綜合財務報表所載數字進行比較，發現金額相符。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行的審核、審閱或其他核證委聘，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未就初步業績公告作出任何保證。

公佈2022年全年業績公告及2022年年報

本全年業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的年報載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並將於適當時候寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「ACME」	指	Acme Biosciences, Inc.，一間於2001年1月16日根據美國特拉華州法律註冊成立的公司，並為Frontage Labs附屬公司
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「Biotranex」	指	Biotranex, LLC，一家於2009年2月19日根據美國新澤西州法律成立的公司，並為Frontage Labs附屬公司
「董事會」	指	本公司不時的董事會

「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc.，一家於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司
「營業日」	指	聯交所開放進行證券交易的任何日期
「資本化發行」	指	將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化後向股東發行1,355,157,819股股份
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則（經修訂、補充或不時以其他方式修改）
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士有關連的獎勵參與者
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，除文義另有指明外，指杭州泰格及香港泰格
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒(COVID-19)，一種獲確認為引起呼吸系統疾病的冠狀病毒
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後結果的研究

「獲利能力代價」	指	將根據存續實體的經調整稅息折舊及攤銷前利潤(定義見本公司日期為2021年6月28日的公告)釐定的分三年期應付現金
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「全球發售」	指	香港公開發售(如招股章程所定義)及國際發售(如招股章程所定義)
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「首次公開發售」	指	首次公開發售

「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「非關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「Quintara」	指	Quintara Discovery, Inc.，一家於2013年5月17日根據美國加利福尼亞州法律註冊成立的公司，緊接Frontage Labs進行收購前，其分別由Wentao Zhang博士、Qiulei Ren博士及Xiang Wu博士擁有42%、26%及32%股權
「研發」	指	研究及開發
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至2022年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「RMI」	指	RMI Laboratories, LLC，一家於2008年9月22日根據美國賓夕法尼亞州法律成立的有限公司，並為本公司的附屬公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人

「聯交所」或
「香港聯交所」 指 香港聯合交易所有限公司

「Tigermed-BDM」 指 Tigermed-BDM, Inc.，一家根據美國新澤西州法律註
或「BDM」 冊成立的公司，並為本公司前聯營公司

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命
方達控股公司*
主席
李松博士

香港，2023年3月28日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士；非執行董事李志和博士、Yin Zhuan女士及吳灝先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別