



优趣汇控股有限公司 UNQ HOLDINGS LIMITED

(incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 2177

2022 Annual Report 年報



目錄

- 2** 公司簡介
- 3** 公司資料
- 5** 主席致辭
- 8** 管理層討論及分析
- 15** 董事及高級管理層履歷詳情
- 21** 董事會報告
- 36** 企業管治報告
- 51** 獨立核數師報告
- 57** 綜合全面收入表
- 59** 綜合資產負債表
- 61** 綜合權益變動表
- 62** 綜合現金流量表
- 64** 綜合財務報表附註
- 142** 五年財務概要
- 143** 釋義



公司簡介

本集團是中國領先的品牌電子商務零售及批發解決方案提供商，戰略性地專注於日本品牌快速消費品，包括成人個人護理產品、嬰幼兒個人護理產品、美妝產品、健康產品及其他等產品類別。本集團與主要品牌合作夥伴以及電子商務平台均保持長期深入合作，本集團2022年受COVID-19疫情影響，銷售收入較去年同期下降了21.6%，達人民幣2,379.0百萬元。

本集團是品牌合作夥伴、電子商務平台及客戶之間的橋樑。我們主要通過分銷方式及服務費方式經營我們的業務。在分銷模式下，我們向選定的品牌合作夥伴購買產品，管理中國及跨境供應鏈，通過全渠道營銷識別及接觸目標客戶，並通過我們所經營的網店向客戶出售產品(我們稱之為企業對客戶(B2C)模式)，或向電子商務平台或其他分銷商出售產品，該等電子商務平台或分銷商將產品售予客戶(我們稱之為企業對企業(B2B)模式)。在服務費方式下，作為對B2C模式及B2B模式的補充，我們亦向品牌合作夥伴或其他客戶提供解決方案，並收取服務費。於2022年，本集團B2B模式下的一般貿易及跨境電子商務銷售收入較去年分別下降了20.1%和9.1%，而B2C模式下的一般貿易及跨境電子商務銷售收入較去年分別下降了18.0%和34.2%，服務費模式下的收入較去年相比減少2.8%。

本集團將持續深耕業務領域，提升整體運營效率，同時緊抓行業發展趨勢，洞悉消費者消費需求，為品牌合作夥伴提供更為前瞻性的運營服務，為電子商務平台引入更多消費流量，為客戶帶來更多優質有趣的商品。

公司資料

董事

執行董事

王勇先生(主席兼首席執行官)
沈宇先生
松本良二先生

非執行董事

中山國慶先生

獨立非執行董事

吳錦華先生
魏航先生
辛洪華女士

聯席公司秘書

沈宇先生
司徒嘉怡女士(ACG、HKACG)

審核委員會

吳錦華先生(主席)
魏航先生
辛洪華女士

薪酬委員會

魏航先生(主席)
辛洪華女士
王勇先生

提名委員會

王勇先生(主席)
吳錦華先生
魏航先生

授權代表

沈宇先生
司徒嘉怡女士(ACG、HKACG)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港中環
太子大廈22樓

法律顧問

有關香港及美國法律：
高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈27樓

合規顧問

邁時資本有限公司
香港
灣仔港灣道25號
海港中心19樓08室

註冊辦事處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House, Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands



公司資料

總部

中國
上海市
浦東新區
向城路288號
國華人壽金融大廈2505室

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

開曼群島股份過戶登記總處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House, Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

主要往來銀行

星展銀行(香港)有限公司
香港
皇后大道中99號
中環中心11樓

三井住友銀行香港分行
香港
中環港景街1號
國際金融中心一期7-8樓

股份代號

2177

公司網站

www.youquhui.com

上市日期

2021年7月12日

主席致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表優趣匯董事會和管理層，向全體股東致以最誠摯的謝意，感謝大家一直以來對優趣匯的支持和信任。

過去的2022年，對於電商運營服務行業而言，是充滿坎坷的一年。持續的疫情及其防控措施下的供應鏈不暢、經濟下行，以及消費下降等，都對本行業造成了相當程度的負面影響。面對疊加的外部環境的挑戰，特別是疫情最為嚴峻的階段，管理層及時調整了經營策略，以長期主義為導向，穩健經營，因此，一方面本集團堅持從核心競爭力出發，以數字化創新營銷和進一步提升精細化運營能力，另一方面聚焦經營效率，攻守並舉，推動本集團持續健康地發展。

「瘦身減脂」，優化現金流，穩健經營

2022年，面對外部宏觀環境的挑戰，為保持充裕的現金、降低經營成本，增強抵禦危機的能力，本集團開展了一系列「瘦身減脂」計劃，以實現長期穩健經營，包括：

1. 減少採購計劃、大幅削減庫存

截至2022年12月31日止，本集團庫存為人民幣535.7百萬元，較去年同比減少人民幣247.8百萬元，下降了31.6%，雖然在清減庫存時，採取的包括降價等措施，損失了部分毛利，但有助於本集團提供充裕現金。

2. 梳理並優化品牌

三年疫情以來，包括品牌合作夥伴在內經營情況都發生了一定的變化，本公司對所有的品牌和渠道進行了梳理，對本集團經營虧損且品牌合作夥伴暫時無力增加營銷投入的品牌進行了協商終止，對繼續合作的品牌進一步優化了合作條件。

3. 縮減行政開支、實現降本增效

本集團在2022年度，終止了一些短期盈利無望的業務，縮減了部分組織，並採取了包括合併辦公、減少辦公租賃等一系列降低行政成本的措施，以有效實現降本，為增效打下基礎。



4. 有效充裕經營性現金

得益於本集團採取的包括削減庫存、降低行政成本等在內一系列措施，截至2021年12月31日止年度的經營活動現金流由人民幣負124.7百萬元轉正至截至2022年12月31日止年度人民幣260.0百萬元。

此外，2022年，本集團採納了2022年受限制股份單位計劃，並優化績效考核體系，在員工激勵方面不斷革新，實施以結果導向的激勵機制，催化員工的自驅力，在嚴峻的外部環境下，保持了較好的凝聚力和戰鬥力。

持續賦能品牌，優化品牌矩陣，引入更多優質好物

以品牌夥伴思維，持續賦能品牌，於2022年，本集團助力天貓蘇菲旗艦店雙11GMV較去年同比增加9.9%，取得強勢逆勢增長。本集團運營的OTC品牌大正製藥2022年總銷售額較去年同比增長46%。本集團助力小林製藥品牌進入2022財年天貓國際億元俱樂部。憑藉多年服務國際品牌的經驗和數字化的全鏈路運營能力，於報告期內，本集團斬獲天貓國際2022財年摯愛拍檔、2022財年天貓國際最佳新品牌孵化拍檔、2022年天貓超市年度白金供應商、上海市電子商務行業協會「2022年度數字商務優秀企業」等多項殊榮。

持續優化品牌矩陣，聚焦優質好物，本集團積極開拓新的品牌，於2022年，為以色列高端護膚品牌ELEVATIONE、雅萌集團旗下護膚品牌Hakase Beaute，以及美國知名護膚品牌DERMAdoctor等提供電商運營服務。

以數字驅動業務，夯實內容電商，加碼新興渠道

以數字驅動業務，持續提升精細化營運能力，在多年的全鏈路服務中，本集團始終致力於為我們的品牌合作夥伴提供針對性及更具洞察力的電子商務策略，幫助品牌實現「人貨場」的精準匹配。

繼續夯實以天貓、京東等代表的內容電商平台業務以外，我們加速在抖音、拼多多等社交電商的投入，於2022年，本集團於抖音及拼多多渠道的銷售額較去年同比分別增長148%及23%。

以喜歡日系為代表的優質好物的消費者粉絲群體為目標，更深層次地挖掘消費者需求，本集團持續孵化和培育短視頻賬號，以及通過小程序、會員運營、社群建立等方式積極探索私域生態建設，以實現與消費者不同維度的觸達並轉化。

展望2023及未來

砥礪前行，我們將不忘初心，積極應變。

我們將不忘初心，堅持創立本集團的初心，為消費者提供全球優質好物，並將在大健康類目，包括保健等功能性食品、OTC等未來有更廣闊的市場需求的品類裏，加大投入力度，滿足消費者多樣化的需求。

面對未來複雜多變的外部環境及消費者趨於更理性的購物心態和消費理念，我們將在夯實電商運營業務的基礎上，通過與品牌共創、孵化自有品牌、投資併購等多種方式，發力自有品牌業務。

同時，我們將繼續提升全渠道運營能力，繼續推進抖音、拼多多等平台的業務，加快特定人群的私域建設，為品牌和消費者提供全域一體化的運營服務及消費體驗。

道長且阻，行則將至，行而不輟，未來可期。我們將堅定地推動本公司的中長期戰略發展，為股東創造更好的回報，為社會創造更多的價值。

王勇

主席

香港，2023年3月30日



管理層討論及分析

概覽

2022年，受COVID-19疫情的持續影響，本集團物流運輸等供應鏈相關業務受到較大挑戰，加之消費者情緒在COVID-19疫情影響下受到抑制，消費者對消費持謹慎態度，對本集團業務造成較大的衝擊。面對充滿挑戰的外部環境，本集團提升精細化運營，與品牌方深入合作，2022年，大正製藥、太田胃散及第一三共等品牌實現逆勢增長。同時，本集團持續優化品牌矩陣，加大抖音等平台的投入力度，提升促銷推廣的投放效率，積極降低庫存水平以釋放更多現金流，優化人員結構，以最大的努力降低疫情對本集團經營的負面影響。

收入

本集團2022年度總收入較去年同期下降了21.6%，主要歸因於(i)受中國政府對疫情的管控措施影響，其中包括上海及周邊地區全域靜態管理，導致本集團於上海及周邊的倉庫斷續封停，發貨嚴重受阻；(ii)受COVID-19疫情影響導致美妝產品和部分成人個人護理產品的需求降低；(iii)嬰幼兒個人護理產品的市場需求和品牌競爭力下降；及(iv)我們主要依託的某電商平台的個人護理及美妝產品在整體電商領域的市場份額有所下降。

按產品類別劃分的收入絕對金額及佔總收入的百分比

	截至12月31日止年度				
	2022年		2021年		同比 (%)
	人民幣千元	佔總收入 百分比	人民幣千元	佔總收入 百分比	
商品銷售					
成人個人護理產品	1,549,742	65.1	1,941,712	64.0	-20.2
嬰幼兒個人護理產品	274,327	11.5	428,736	14.1	-36.0
美妝產品	235,395	9.9	342,331	11.3	-31.2
健康產品	187,372	7.9	196,747	6.5	-4.8
其他	107,065	4.5	97,750	3.2	9.5
提供服務	25,113	1.1	25,848	0.9	-2.8
總計	2,379,014	100.0	3,033,124	100.0	-21.6

按業務模式劃分的收入絕對金額及佔總收入的百分比

	截至12月31日止年度				
	2022年		2021年		同比(%)
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
商品銷售					
B2B	1,176,588	49.4	1,410,136	46.5	-16.6
一般貿易	768,878	32.3	961,724	31.7	-20.1
跨境電子商務	407,710	17.1	448,412	14.8	-9.1
B2C	1,177,313	49.5	1,597,140	52.7	-26.3
一般貿易	638,093	26.8	777,746	25.6	-18.0
跨境電子商務	539,220	22.7	819,394	27.0	-34.2
提供服務	25,113	1.1	25,848	0.9	-2.8
總計	2,379,014	100.0	3,033,124	100.0%	-21.6

成人個人護理產品的銷售收入下降了20.2%，其中：某重要成人個人護理產品品牌因其產品宣傳用語受品牌方主體變更而限制導致其於B2C跨境電子商務業務模式的銷售嚴重下滑；某重要成人個人護理產品品牌因品牌營銷策略轉為保守維持利潤而未進行大量營銷推廣活動導致其於B2B一般貿易業務模式的銷售大幅下滑；此外，本集團考慮庫存策略和品牌利潤情況後終止了與某重要成人個人護理產品品牌的合作，主要體現於B2C一般貿易業務模式的銷售收入下降。

嬰幼兒個人護理產品的銷售收入下降了36.0%，主要是整體人口出生率下降及品牌競爭力下降導致某主要嬰幼兒個人護理產品的收入在各業務模式上均大幅下降。

美妝產品的銷售收入下降了31.2%，主要原因為某主要品牌受非授權銷售商的衝擊及國貨競品競爭。

其他產品的銷售收入上升乃由於本集團開拓了新的家居產品品牌。

提供服務總體變動不大，其中本集團承接了某健康產品的電商運營業務，部分被數字營銷業務下滑所抵消。



管理層討論及分析

毛利及毛利率

本集團2022年度的整體毛利率為23.9%，較去年同期下降5.8%，主要由於：(i)本集團為應對宏觀環境的不利影響採取低毛利率、低推廣費率的銷售策略；(ii)本集團採取降價促銷的手段主動清理庫存並對庫存中效期不佳的產品計提了較大的存貨跌價準備；及(iii)因市場業績不佳，品牌方降低對本集團促銷推廣的支持力度。

按產品類別劃分的毛利及毛利率

	截至12月31日止年度				毛利率變動 (%)
	2022年		2021年		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
商品銷售					
成人個人護理產品	293,144	18.9	487,106	25.1	-6.2
嬰幼兒個人護理產品	68,324	24.9	138,856	32.4	-7.5
美妝產品	103,623	44.0	155,468	45.4	-1.4
健康產品	51,373	27.4	66,270	33.7	-6.3
其他	46,176	43.1	44,601	45.6	-2.5
提供服務	6,522	26.0	8,506	32.9	-6.9
總計	569,162	23.9	900,807	29.7	-5.8

按業務線模式劃分的毛利及毛利率

	截至12月31日止年度				毛利率變動 (%)
	2022年		2021年		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	
商品銷售					
B2B	92,749	7.9	190,122	13.5	-5.6
一般貿易	39,891	5.2	122,114	12.7	-7.5
跨境電子商務	52,858	13.0	68,008	15.2	-2.2
B2C	469,891	39.9	702,179	44.0	-4.1
一般貿易	210,612	33.0	314,107	40.4	-7.4
跨境電子商務	259,279	48.1	388,072	47.4	0.7
提供服務	6,522	26.0	8,506	32.9	-6.9
總計	569,162	23.9	900,807	29.7	-5.8

成人個人護理產品毛利率下降了6.2%，其中：本集團為彌補某重要成人個人護理產品品牌上半年收入缺口而在雙十一期間進行多場直播，降低售價；由於某重要成人個人護理產品品牌因其產品宣傳用語受品牌方主體變更而限制導致流量嚴重下滑，導致本集團相應的滯銷及過時庫存增加，計提了較多的存貨撥備，同時本集團採取降價促銷手段在多個渠道消化庫存。

嬰幼兒個人護理產品毛利率下降了7.5%，主要是因為某主要嬰幼兒個人護理產品品牌競爭力下降及市場競爭激烈。

健康產品毛利率下降了6.3%，主要因市場業績不佳，主要品牌方對市場營銷推廣的支持有所減弱。

經營(虧損)/利潤及每股(虧損)/收益

本集團2022年度錄得經營虧損人民幣122.5百萬元(去年同期為人民幣63.4百萬元)，主要是毛利下降人民幣331.6百萬元，部分被銷售及營銷開支下降173.8百萬元抵消，其中促銷及廣告開支較去年同期減少人民幣59.8百萬元，下降17.8%，物流費用較去年同期減少人民幣78.9百萬元，下降25.6%，主要是業務模式結構變化所致。

此外，僱員福利支出下降17.4%，由於本集團對人員結構進行削減和優化所致；其他虧損/(收益)淨額主要是美元和港幣對人民幣升值導致的匯兌損失；財務成本下降32.8%，得益於本集團優化了庫存結構，相應地提高了資金的利用效率，降低了借款餘額及利率。

本集團2022年度的每股虧損為人民幣0.71元，去年則為每股收益人民幣0.20元。

流動資金及財務資源

於2022年，本集團主要以經營所得現金以及銀行借款滿足現金需求。截至2022年12月31日，現金及現金等價物為人民幣417.6百萬元。現金及現金等價物包括貨幣資金、銀行存款及其他原到期時間不超過三個月的短期高流動性投資。本集團的現金及現金等價物大部份以人民幣、美元及日元呈列。



管理層討論及分析

本集團2022年度及2021年度的現金流量概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 (人民幣千元)	2021年 (人民幣千元)
經營活動所得／(所用)現金淨額	260,027	(124,749)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(80,874)	60,702
融資活動(所用)／所得現金淨額	(203,116)	254,741
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(23,963)	190,694
期初現金及現金等價物	442,085	252,334
匯率變動之影響	(480)	(943)
期末現金及現金等價物	417,642	442,085

經營活動所得現金淨額為人民幣260.0百萬元，主要指經營所得現金人民幣252.1百萬元加收到所得稅人民幣7.0百萬元。經營活動現金流較去年同期有大幅改善，主要是由於本集團積極減少庫存水平、降低存貨採購，以改善經營活動現金流。

投資活動所用現金淨額為人民幣80.9百萬元，主要是由於支付關聯方借款擔保金人民幣50.0百萬元以及向關聯方貸款人民幣50.0百萬元。

融資活動所用現金淨額為人民幣203.1百萬元，主要是由於現金流改善、本集團積極歸還借款淨額人民幣184.1百萬元所致。

資本架構

於2022年12月31日，本集團的資產負債比率為4.5%(2021年12月31日：16.8%)，資產負債比率按債務淨額除以總權益計算。債務淨額按借款總額(包括計息借款及租賃負債)減現金及現金等價物及流動投資(即按公允價值計入損益的金融資產)計算。資產負債比率的降低主要是由於本期留存的現金水平較高。

銀行及其他借款、資產押記

本集團採取積極的融資政策。於2022年12月31日，本集團的借款總額為人民幣435.2百萬元，主要由銀行借款構成。其中，有折合人民幣244.2百萬元的借款以存貨、貿易應收款項或受限制現金抵押，有折合人民幣135.2百萬元的借款由本公司及其附屬公司、商業銀行或其他金融機構擔保。於2022年12月31日，本集團的借款利率主要是固定利率。

於2022年12月31日，本集團的未動用銀行融資為人民幣113.8百萬元。

資本開支與資本承諾

於2022年度，本集團的資本開支為人民幣0.3百萬元(2021年度為人民幣4.3百萬元)。於2022年12月31日，本集團並無重大的資本承諾。

重大投資及資本資產的未來計劃

於2023年2月28日，UNQ Holdings (HK) Limited(本公司之間接全資附屬公司)(「認購方」)與PGA Capital Management Partners L.P.(「基金」)訂立認購協議，據此，認購方同意以5百萬美元(相當於約人民幣34.8百萬元)的資本承擔認購基金的有限合夥人權益。於同日，認購方與PGA Capital Management Partners Limited(作為普通合夥人)、Gourmet International Group PTE. LTD.(作為有限合夥人)及Sunjoy Marketing PTE. LTD.(作為有限合夥人)通過訂立有限合夥協議被接納為基金的有限合夥人。基金目的主要為(a)對實體進行債權或股權投資，重點關注有關跨境商務、創新消費、數字經濟及供應鏈升級等方面的消費行業；及(b)從事所有普通合夥人認為有必要或可取的活動及交易，以提升基金的價值。詳情請參閱本公司載於2023年2月28日之公告。

除上述披露者外，於2022年12月31日，本集團並無任何重大投資及資本資產的其他計劃。

所持重大投資

於2022年度，本集團並無於任何其他公司的股權中持有任何重大投資。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於2022年度，本集團並未進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

僱員及薪酬政策

於2022年12月31日，本集團合計共擁有421名員工，其中大部份員工位於中國，包括上海、杭州、北京等。本集團薪酬乃經參考市況以及僱員個人的表現、資質及經驗而釐定。根據本集團及僱員個人的表現，本集團提供具競爭力的薪酬待遇以挽留員工，包括薪金、酌情花紅及福利計劃。除在職培訓外，我們亦採用培訓政策，向僱員提供多種內部及外部培訓。於截至2022年12月31日止年度，本集團與員工的關係穩定。我們並無經歷任何對我們的業務活動造成重大影響的罷工或其他勞工糾紛。



管理層討論及分析

外匯風險

於2022年度，本集團主要在中國大陸經營業務且大部份交易以人民幣結算。外匯風險是受外匯匯率變化而產生虧損的風險。人民幣及本集團業務營運所用的其他貨幣之間的匯率波動或會影響我們的財務狀況及經營業績。我們承擔的外匯風險主要來自美元和日元對人民幣匯率變動。本集團已就未來12個月內到期償還外幣借款訂立貨幣掉期，其不符合對沖會計要求。貨幣掉期按衍生金融工具入賬，且其公允價值收益／(虧損)計入損益。

或有負債

於2022年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

期後事項

本集團於2022年12月31日後及至本年報日期並無重大期後事項。

展望

2022年12月，中國政府逐步放寬並解除了COVID-19疫情管控措施，本集團的供應鏈管理及業務開展已恢復正常。然而，經濟不振與顧客消費意願下降等不利因素，本集團將在2023年的業務發展過程中採取審慎方針，實施以下措施：

1. 我們將堅持創立本集團的初心，為消費者持續提供全球優質商品，並將在美妝和大健康等未來具有廣闊的市場需求的品類裡，挖掘更多的優質好物，滿足消費者多樣化的需求；
2. 我們將持續開展精細化的運營管理，通過數字賦能，提高消費轉化率，同時通過優化品牌矩陣、提升促銷推廣效率等提升本集團的整體毛利率。此外，本集團將進一步管控和優化庫存，增加運營現金；
3. 我們將加大抖音、拼多多等平台的投入力度，加快特定人群的私域建設，建立完整的全渠道佈局戰略；及
4. 通過我們多年的數據分析及品牌運營能力，參與到品牌診斷、業務梳理及產品設計開發等環節，為品牌提供反向定制服務，與品牌共創商品，積極深化與品牌的夥伴關係。同時，孵化培育自有品牌，實現品牌運營、共創，到品牌孵化的多維佈局。

董事及高級管理層履歷詳情

董事

執行董事

王勇先生(「王先生」)，51歲，於2019年10月獲委任為董事並於2020年6月調任為執行董事並獲委任為董事會主席及本公司首席執行官。王先生目前亦於本集團擔任多個職位，主要包括優趣匯(上海)供應鏈管理有限公司(「優趣匯供應鏈」)的主席兼總經理以及優趣匯香港有限公司(「優趣匯香港」)、UNQジャパン株式会社(「日本優趣匯」)、上海芙立文化传媒有限公司(「上海芙立」)及杭州思珀特電子商務有限公司(「杭州思珀特」)的董事。王先生在企業管理、中國電子商務行業及日本跨境貿易方面擁有超過20年經驗。王先生分別於2010年8月及2014年10月成立上海普卉商務諮詢有限公司(「普卉商務諮詢」)及優趣匯供應鏈，成為本集團的創始人。彼於本集團的工作經驗主要包括：自2010年7月至2014年12月，擔任普卉商務諮詢的董事兼總經理；自2014年11月至今，擔任杭州思珀特的執行董事；自2014年12月至今，歷任優趣匯供應鏈的董事、主席兼總經理；自2016年11月至今，擔任上海芙立的董事；自2015年8月至今，擔任優趣匯香港的董事；並自2017年7月至今，擔任日本優趣匯的董事。在創立本集團之前，王先生的過往工作經驗主要包括：自2001年1月至2010年6月任職於北京伊藤忠華糖綜合加工有限公司，其離職前擔任居住事業本部部長。

王先生於1995年6月自中國廣東省的廣東外語外貿大學獲得日語學士學位，並於2005年7月自美國明尼蘇達州明尼蘇達大學獲得工商管理碩士學位。

沈宇先生(「沈先生」)，50歲，於2020年6月獲委任為董事並於2020年6月調任為執行董事並獲委任為首席財務官及本公司副總經理。沈先生亦獲委任為本公司聯席公司秘書之一，自2021年6月28日起生效。沈先生目前亦擔任優趣匯供應鏈的副總經理兼首席財務官及上海思珀特電子商務有限公司(「上海思珀特」)總經理。沈先生擁有逾15年的財務、營銷及公司管理經驗。沈先生於2016年9月加入本集團，在本集團的工作經驗主要包括：自2016年9月至2017年12月，擔任優趣匯供應鏈財務部總監及人事行政部總監；自2018年1月至今，擔任優趣匯供應鏈副總經理兼首席財務官；自2018年11月至今，擔任優趣匯香港董事；並自2019年6月至今，擔任上海思珀特總經理。在加入本集團之前，沈先生的過往工作經驗主要包括：自1995年9月至2004年2月，歷任高絲化妝品有限公司(現稱科歐瑪化妝品(杭州)有限公司)財務課長及營業管理部長；自2004年3月至2016年8月，歷任高絲化妝品銷售(中國)有限公司行政部長及營業總監。



董事及高級管理層履歷詳情

沈先生於1995年7月獲中國浙江省杭州電子工業學院(現稱為杭州電子科技大學)財務會計大專文憑，並於2004年12月獲中國北京市中共中央黨校函授學院經濟管理本科文憑(函授)。沈先生於2002年5月獲中國財政部授予中級會計師資格。沈先生於2010年10月獲中共盧灣區委及盧灣區人民政府授予「盧灣區服務世博、奉獻世博優秀個人」稱號。沈先生亦於2013年12月獲上海市黃浦區總工會、上海市黃浦區工商業聯合會、中共上海黃浦區社會工作委員會及上海市黃浦區外商投資企業協會授予上海市黃浦區「攜手保增長、和諧促發展」立功競賽「優秀組織者」及「工人先鋒號」稱號。

松本良二先生(「松本先生」)，59歲，於2020年6月獲委任為董事並於2020年6月調任為執行董事並獲委任為本公司海外事業部總經理。松本先生目前亦擔任優趣匯供應鏈的董事及海外事業部總經理及日本優趣匯的董事會主席。松本先生擁有逾16年的日本公司管理以及快速消費品行業及海外業務發展經驗。松本先生於2015年7月加入本集團，彼於本集團的工作經驗主要包括：自2014年10月至今，歷任日本優趣匯總經理、董事及董事會主席；自2016年4月至今，擔任優趣匯供應鏈董事；自2018年1月至今，擔任優趣匯供應鏈海外事業部總經理。在加入本集團之前，松本先生於1987年4月加入株式會社資生堂(一家在東京證券交易所上市的公司，股份代號：4911)；自2005年10月至2013年3月擔任資生堂(中國)投資有限公司的化妝品營銷部總監；且彼於2013年9月自株式會社資生堂辭任。

松本先生於1987年3月畢業於日本東京學習院大學，獲經濟學學士學位。

非執行董事

中山國慶先生(曾用名薛國慶,「中山先生」),59歲,於2020年6月獲委任為董事並調任為本公司非執行董事。中山先生目前亦擔任大宇宙信息創造(中國)有限公司(TCI的間接附屬公司)之主席及北京騰信創新網絡營銷技術股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市之公司,股份代號:300392)之董事。中山先生於企業管理方面擁有逾22年經驗。於2020年6月加入本集團之前,中山先生過往的工作經驗主要包括:自1998年5月至今,歷任TCI(一間於東京證券交易所上市之公司,股份代號:9715)上席常務役員及中國區本部長、常務執行役員、海外事業總括及中國事業分區副部長;自2015年5月至今,擔任北京騰信創新網絡營銷技術股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市之公司,股份代號:300392)之董事。

中山先生於1985年7月畢業於中國上海市上海交通大學,獲得海洋工程專業本科文憑。彼亦分別於1992年3月及1995年3月於日本名古屋的名古屋大學獲得機械工程碩士學位及博士學位。中山先生於2008年獲天津市人民政府授予之海河友誼獎。

獨立非執行董事

吳錦華先生(「吳先生」),49歲,於2021年6月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。吳先生在會計及審計方面擁有超過28年經驗。於2020年6月加入本集團之前,吳先生曾受聘於不同會計師事務所,並於2001年8月成立吳錦華會計師事務所,並自此擔任該公司的創辦人及獨資經營者,現同時出任遠華會計師事務所有限公司執行董事。

吳先生在與財務及審計有關的多個協會擔任各種職務,主要包括香港稅務學會上屆會長及香港財務會計協會會長、香港華人會計師公會副會長、世界華人會計師聯盟有限公司理事、會計界愛心同盟有限公司董事、香港會計師公會中小型執業所委員會成員及特許會計師公會中小企委員會成員。



董事及高級管理層履歷詳情

公共職務方面，吳先生現為太平紳士、第六屆選舉委員會(會計界)委員、積金易平台有限公司非執行董事、獎券基金諮詢委員會成員、整筆撥款督導委員會委員、社會工作者註冊局義務司庫、廉政公署社區關係市民諮詢委員會非官方成員、西貢區撲滅罪行委員會委員、無國界醫生(香港)財務、審核與風險委員會成員及香港童軍總會北葵涌區區務委員會名譽審計師。

吳先生自二零二二年六月二十九日起擔任華潤水泥控股有限公司(股份代號：1313，其已發行股份於聯交所主板上市)獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會成員、薪酬與考核委員會成員及風險與合規委員會成員。

吳先生於1997年9月畢業於香港的香港大學專業進修學院，並獲得會計文憑。吳先生分別於2001年4月、2002年8月、2005年1月、2006年10月、2008年6月獲認可為特許公認會計師公會及香港會計師公會會員、香港稅務學會會員、英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員、香港華人會計師公會會員、香港專業及資深行政人員協會創會會員。吳先生於2003年1月獲認可為執業會計師。自2022年8月1日起，吳先生獲委任為香港會計及財務匯報局首屆諮詢委員會成員，任期為兩年。於2018年11月，吳先生因其全心全意的服務及對推動社區建設及改善社區環境作出的傑出貢獻而獲得香港民政事務局局長的嘉獎。

魏航先生(「魏先生」)，46歲，於2021年6月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。魏先生目前擔任上海財經大學商學院的常務副院長及運營管理教授。魏先生於2020年6月加入本集團之前的工作經驗主要包括：分別自2005年3月至2005年4月及2008年7月至2008年9月，擔任香港中文大學訪問學者；自2006年7月至今，歷任上海財經大學商學院講師及常務副院長。魏先生在電子商務研究、商業學及互聯網平台方面經驗豐富，且其主要研究領域包括互聯網及運營管理、運營及金融、新產品及新技術管理以及服務運營管理。彼已發表多篇與本公司業務密切相關的供應鏈、分銷及平台管理、B2C平台及網絡零售業務方面的論文。

魏先生於2006年6月自中國四川省的西南交通大學獲得管理科學系博士學位。

辛洪華女士(亦稱辛紅花,「辛女士」), 45歲, 於2021年6月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。辛女士目前亦擔任中天運會計師事務所(特殊普通合夥)浙江分所副總裁。於2020年6月加入本集團之前, 辛女士的過往工作經驗主要包括: 自2003年3月至2006年8月, 擔任杭州江南布衣服飾有限公司的財務經理; 自2006年10月至2011年10月, 擔任杭州成套節流裝置有限公司的財務經理; 自2011年11月至2013年11月, 擔任中天運會計師事務所有限公司杭州分所的審計項目經理; 自2013年11月至2016年11月, 擔任浙江中瑞唯斯達會計師事務所有限公司的部門經理; 並自2016年12月至今, 擔任中天運會計師事務所(特殊普通合夥)浙江分所副總裁。辛女士曾擔任玉華慧財稅管理諮詢有限公司董事。

辛女士於2003年6月自中國浙江省的浙江大學獲得財務會計(計算機化)大專文憑, 並於2007年1月自中國北京市的中央廣播電視大學(現稱國家開放大學)獲得工商管理學歷。辛女士在稅務及審計方面擁有各種資格, 包括: 於2010年11月獲中國內部審計協會授予國際內部審計師協會認可的國際註冊內部審計師; 於2011年9月獲浙江省人力資源和社會保障廳認可為註冊稅務師; 於2014年6月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師; 於2015年1月獲中國資產評估協會認可為註冊資產評估師; 於2016年12月獲浙江省人力資源和社會保障廳認可為高級會計師; 於2018年12月獲中國註冊稅務師協會認可為稅務師行業高端人才; 以及於2018年9月獲上海證券交易所的獨立董事資格。



董事及高級管理層履歷詳情

高級管理層

陳偉偉女士(「陳女士」)，39歲，自2021年9月起擔任本公司營運中心總經理。陳女士現時亦擔任優趣匯供應鏈董事。陳女士擁有逾10年的業務運營及品牌互動經驗。陳女士於2011年1月加入本集團，於本集團的工作經驗主要包括：自2011年1月至2014年12月，擔任普卉商務諮詢杭州業務運營事業部市場總監；自2014年12月至2017年1月，擔任優趣匯供應鏈營銷總監；自2017年1月至2019年8月，擔任上海芙立新媒體事業部總經理；自2019年9月至2020年12月擔任優趣匯供應鏈醫藥健康事業部總經理；自2021年1月至2021年8月擔任優趣匯供應鏈品牌中心總經理。

陳女士於2006年7月獲中國上海市上海工藝美術職業學院電視與網絡廣告設計大專文憑。

董事會報告

董事會欣然公佈本集團截至2022年12月31日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團是中國領先的品牌電子商務零售及批發解決方案提供商，戰略性地專注於日本品牌快速消費品，其中包括成人個人護理產品、嬰幼兒個人護理產品、美妝產品、健康產品及其他等產品類別。

主要附屬公司的主營業務詳情載列於綜合財務報表附註37。

業績

本集團截至2022年12月31日止年度的業績載於本年報第57頁至58頁之綜合全面收入表。

業務回顧

本集團報告期的業務回顧及表現分析載於本年報「主席報告」、「管理層討論及分析」及「企業管治報告」章節。

主要客戶及供應商

截至2022年12月31日止年度，本集團五大客戶之交易金額佔本集團總收益43.9%(2021年：41.0%)，而最大客戶之交易金額佔本集團總收益32.0%(2021年：29.7%)。

截至2022年12月31日止年度，本集團五大供應商之交易金額佔本集團總採購成本80.7%(2021年：73.8%)，而最大供應商之交易額佔本集團總採購成本45.0%(2021年：38.2%)。

於截至2022年12月31日止年度，概無其他董事、彼等各自的聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股份數目超過5%的股東)於本集團任何五大客戶或供應商中擁有任何權益。



董事會報告

末期股息

董事會不建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度末期股息。

股息政策

當前，本公司並無正式的股息政策或固定的股息分派率。日後宣派及派付的任何股息將由董事於計及我們的經營業績、現金流量、財務狀況、我們自本公司附屬公司收取的現金股息、未來業務前景、與我們派付股息有關的法定及監管限制以及其他相關因素後酌情釐定。概無法保證我們將能宣派或分派任何董事會計劃所載金額的股息或根本無法宣派或分派任何股息金額。

根據公司法，開曼群島公司可動用利潤或股份溢價賬派付股息，倘股息分派會導致本公司無法在一般業務過程中償還到期債務，則在任何情況下均不得分派股息。鑒於本年報所披露的累計虧損，我們不大可能於可預見的未來有資格以利潤派付股息。然而，我們或會從股份溢價賬中派付股息，除非派付該股息將致使本公司無法償付日常業務過程中的到期債務。

財務概要

本集團過去五個財政年度之業績及資產與負債之概要載列於本年報第142頁。該概要不構成綜合財務報表之一部分。

銀行及其他借款

本集團截至2022年12月31日止年度的銀行及其他借款詳情載列於綜合財務報表附註25。

主要風險和不確定性

本集團的財務狀況、經營業績、業務和前景可能受到許多風險和不確定因素的影響，各種影響本集團活動的相關財務風險因素詳情載列於綜合財務報表附註3。

上市所得款項用途

本公司於上市日期於聯交所上市，扣除包銷費用、佣金以及估計開支後，上市所得款項總淨額約為320百萬港元。

上市所得款項按及將持續按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃動用，即：

項目	佔總額的 概約百分比 (%)	上市後	截至2022年	於2022年	於2022年	所得款項 淨額餘額 預期時間表
		獲分配的 所得款項 淨額金額 (百萬港元)	12月31日 止年度 已動用金額 (百萬港元)	12月31日 已動用金額 (百萬港元)	12月31日 未動用金額 (百萬港元)	
投資社交媒體營銷及廣告、發展自主品牌、豐富品牌組合及加強供應鏈管理	54.3%	174	28	96	78	截至2024年 12月31日
豐富我們的健康產品品牌及產品種類（尤其是OTC藥品）	15.7%	50	4	50	0	不適用
加強我們的技術系統及數據分析能力	7.0%	22	5	10	12	截至2024年 12月31日
尋求對技術公司及O2O服務提供商的戰略投資	13.0%	42	0	0	42	截至2024年 12月31日
營運資金及一般企業用途	10.0%	32	0	32	0	不適用
合計	100%	320	37	188	132	

除上述披露者外，自上市日期起，本集團並無動用其他任何比例的所得款項淨額，並將繼續按照本公司招股章程所載之擬定用途逐步動用餘下所得款項淨額並預計於2024年12月31日使用完畢。預期的時間表是基於本公司當前對未來市場狀況和業務經營情況作出的最佳估計，並將根據未來市場狀況的發展和實際業務需要進行調整。

董事會報告

物業、廠房及設備

本集團截至2022年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載列於財務報表附註15。

股本

本公司於截至2022年12月31日止年度的股本變動詳情載列於綜合財務報表附註23。

股票掛鈎協議

於截至2022年12月31日止年度，本公司或其附屬公司並無訂立或年末存續的股票掛鈎協議。

儲備

本集團於截至2022年12月31日止年度的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註24及綜合權益變動表內。

可供分派儲備

於2022年12月31日，本公司可供分派之儲備為零(2021年：零)。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

捐款

於截至2022年12月31日止年度，本公司作出的慈善捐款為人民幣142,896元(2021年：人民幣10,579元)。

董事

於本年度內及截至本年報日期止，董事如下：

執行董事

王勇先生(主席兼首席執行官)

沈宇先生

松本良二先生

非執行董事

中山國慶先生

獨立非執行董事

吳錦華先生

魏航先生

辛洪華女士

根據組織章程細則，王勇先生、中山國慶先生及吳錦華先生須於股東週年大會上告退，並願意膺選連任。

有關於股東週年大會上膺選連任的董事詳情載於將於適時派發予股東之通函。

獨立非執行董事確認其獨立身份

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之獨立確認書。本公司認為，於報告期內，彼等均為獨立人士。

董事和高級管理層之履歷詳情

董事及本集團高級管理層之履歷詳情載列於本年報第15至第20頁。



董事的服務合約及委任書

各執行董事與本公司已訂立服務合約，任期自上市日期起計初步為期三年，而相關執行董事或本公司均可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止合同。委任執行董事須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值告退規定。

非執行董事及各獨立非執行董事與本公司簽訂委任書，為期三年，自任命之日起計。根據彼等各自的委任書，各獨立非執行董事有權收取定額董事袍金，而非執行董事不收取任何酬金。有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值告退規定。

除上文所披露者外，董事概無與本集團任何成員公司訂立任何服務合同，但不包括於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的合同。

薪酬政策

於2022年12月31日，本集團僱員人數總共421人。我們為各層級的僱員提供具競爭力的薪酬福利及系統的培訓計劃和發展計劃，以吸引及留用我們的關鍵僱員。我們創造開放的溝通氛圍和以勤奮工作價值導向的激勵體系。我們為僱員繳納社會保險(包括養老金、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險)及住房公積金供款。

薪酬委員會之設立旨在根據本集團之營運業績、董事及高級管理層之個人表現及可比較之市場慣例檢討本集團有關董事及高級管理層之薪酬政策及架構。董事及高級管理層收取的薪酬包括薪金、花紅、津貼及實物利益以及根據適用法律、規則及法規的規定繳納的退休金計劃供款。

董事及本集團五位最高薪人士截至2022年12月31日止年度之薪酬詳情分別載列於綜合財務報表附註9及35。

退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註9。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2022年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括其根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述之登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的權益：

董事姓名	身份及權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
王勇先生(「王先生」) ⁽²⁾	受控法團權益	64,392,700	38.82%
松本良二先生(「松本先生」) ⁽³⁾	受控法團權益	1,000,000	0.60%

附註：

- (1) 全部所述權益均為好倉。
- (2) 由王先生全資擁有之Wisdom Oasis Holdings Limited(「Wisdom Oasis」)於本公司64,392,700股股份中擁有權益，因此，王先生被視為於64,392,700股股份中擁有權益。
- (3) 由松本先生全資擁有之Athena Land V Holdings Limited於1,000,000股股份中擁有權益，因此，松本先生被視為於1,000,000股股份中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於2022年12月31日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括其根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條登記於本公司須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2022年12月31日，以下人士(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	身份及權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
Wisdom Oasis	實益擁有人	64,392,700	38.82%
TCI	實益擁有人	57,264,100	34.52%

附註：

(1) 全部所述權益均為好倉。

除上文所披露者外，於2022年12月31日，董事或本公司最高行政人員並不知悉任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內之權益或淡倉。

2022年受限制股份單位計劃

本公司已採納2022年受限制股份單位計劃，自2022年6月22日起生效（「採納日期」）。2022年受限制股份單位計劃之主要條款概要如下：

目的

2022年受限制股份單位計劃旨在肯定及獎勵選定參與者對本集團的貢獻，藉此吸引最佳人才，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。

可參與人士

2022年受限制股份單位計劃的參與者為本集團全職僱員（包括董事、管理層成員及其他職員）。

生效及期限

除非董事會根據2022年受限制股份單位計劃的條款可能決定提前終止，否則2022年受限制股份單位計劃將自採納日期起生效（有效期為五年），有效期屆滿後將不會授出任何獎勵，惟2022年受限制股份單位計劃的條文應在所有其他方面均具有十足效力及效用且於2022年受限制股份單位計劃期間授出的獎勵將根據各自的授出條款繼續生效並可予行使。2022年受限制股份單位計劃尚餘的有效期為4年2個月。

股份數目上限

根據2022年受限制股份單位計劃，可授予受限制股份單位的相關股份的最大數量應不超過5,475,525股股份（不包括根據2022年受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的獎勵），即約為截至本年報日期已發行股份總數的3.3%。根據2022年受限制股份單位計劃，在任何時間或合計可向一名選定參與者授予受限制股份單位的相關股份的最大數量不得超過截至採納日期的已發行股份總數的1%（不包括根據2022年受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的獎勵）。

倘因授出（假設獲接納）而導致根據2022年受限制股份單位計劃作出所有授出（不包括根據2022年受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的獎勵）相關股份的總數超出1,825,175股股份，即約為截至採納日期的已發行股份總數的1.1%（「受限制股份單位授權限額」）。

倘獲股東事先批准，受限制股份單位授權限額可不時予以更新，但無論如何於批准更新限額日期（「新批准日期」）後不時更新的限額項下授出的相關獎勵股份總數不得超出1,825,175股股份，即約為截至採納日期的已發行股份總數的1.1%。

董事會報告

倘本公司於有關期間(定義見下文)根據2022年受限制股份單位計劃所授出受限制股份單位可於受限制股份單位歸屬時由本公司配發及發行新股份應付，則本公司須於股東大會上向股東提議考慮及酌情通過普通決議案，批准訂明以下內容的授權：

- (i) 根據2022年受限制股份單位計劃於有關期間授出的受限制股份單位可能涉及的新股份數目上限；及
- (ii) 董事會有權配發及發行股份，並於根據2022年受限制股份單位計劃於有關期間授出的受限制股份單位歸屬時促使股份轉讓以及以其他方式處理相關的股份。

上述授權自通過授出有關授權之普通決議案的股東大會日期起一直有效，直至下列最早者為止(「有關期間」)：

- (a) 上述決議案通過後的本公司首次股東週年大會結束時；
- (b) 任何適用法律或本公司組織章程大綱及細則規定本公司須舉行下屆股東週年大會的期限屆滿時；及
- (c) 有關授權經股東於股東大會的普通決議案變更或撤銷的日期。

管理

2022年受限制股份單位計劃應由管理人(「**管理人**」)根據2022年受限制股份單位計劃的條款及條件進行管理，管理人為董事會或由董事會不時委任的若干成員組成的委員會。管理人可不時選擇可獲獎勵的參與者。

管理人可全權酌情(a)闡釋及解釋2022年受限制股份單位計劃的條文；(b)根據2022年受限制股份單位計劃決定獲授獎勵的人士、授出獎勵的條款及條件以及根據本計劃授出受限制股份單位的可能歸屬時間；(c)根據2022年受限制股份單位計劃授出獎勵的條款作出其認為必要的有關適當及公正的調整；及(d)就上述第(a)、(b)及(c)項作出其認為適當或適宜的有關其他決定或決策。管理人根據2022年受限制股份單位計劃作出的所有決定、決策及詮釋應屬最終、不可推翻及對所有訂約方均具約束力。

經篩選參與者根據2022年受限制股份單位計劃獲得獎勵時向受託人支付的代價(如有)應由管理人全權酌情釐定。

截至2022年12月31日止年度內，本公司並未授予任何2022年受限制股份單位計劃項下的獎勵。

2022年受限制股份單位計劃並不構成根據上市規則第17章的購股權計劃，及將根據上市規則第17章的要求適時予以修訂。

不競爭承諾

為盡量減低TCI在中國的營運與本公司主要業務之間的潛在衝突，TCI已於2021年6月23日簽署以本公司為受益人的承諾契據(「轉介承諾契據」)。

關於不競爭承諾之詳情，請見招股章程「與控股股東的關係」一節。

根據TCI提供之資料及確認，獨立非執行董事已審閱截至2022年12月31日止年度之不競爭承諾之實施情況並且信納TCI遵守轉介承諾契據。

持續關連交易

TCI為本公司的一名控股股東。根據上市規則第14A章，TCI為本公司的關連人士。於報告期內，本公司與TCI間之持續關連交易詳情列載如下：

產品採購框架協議

本公司已於2021年6月23日與TCI訂立框架協議(「**產品採購框架協議**」)，據此，本集團同意購買，而TCI集團同意出售多名日本品牌合作夥伴的若干產品及其他產品，包括但不限於尤妮佳及康貝品牌的嬰兒個人護理產品以及大判、大正製藥及獅王品牌的OTC藥品及健康產品。產品採購框架協議已於2022年12月31日到期，雙方於2022年10月31日通過訂立新產品採購框架協議以重續產品採購框架協議。有關持續關連交易進一步詳情，請參見招股章程第314頁至第321頁「關連交易」章節中「非豁免持續關連交易」一節及本公司日期為2022年10月31日的公告。



交易理由

就本公司自TCI採購尤妮佳品牌產品而言，TCI (i)向本公司提供信貸期，據此，本公司獲準在其後兩個月內支付指定月份的採購對價(就每年的11月11日(「雙十一」)購物而言，有關信貸期可進一步延長至三個月零15天)，及(ii)向本公司提供日本運輸及物流服務提供商所提供的聯繫服務，增強我們滿足客戶需求的能力，並進一步優化線上購物高峰期(尤其是618促銷及雙十一之前)的交付服務。因此，儘管本集團可直接自尤妮佳購買尤妮佳品牌產品，但董事認為，自TCI採購尤妮佳品牌產品可為本集團提供戰略利益並補充本集團通過直接採購渠道進行的採購。該等戰略利益及可替代的採購渠道使本公司(i)擁有靈活的付款方式及更長的信貸期；及(ii)確保線上購物高峰期的產品來源及交付。

採購價格乃基於TCI購買相關產品的成本，經雙方公平磋商釐定。就類似產品而言，本公司已將TCI之報價與其他獨立第三方供應商進行對比，以確保採購價格的合理性。

就產品採購框架協議而言，截至2021年及2022年12月31日止兩個年度，本集團就其項下進行交易向TCI支付的對價分別不得超過人民幣246百萬元及人民幣346百萬元。於報告期內，就產品採購框架協議項下交易向TCI支付的對價約為人民幣76.63百萬元。

於報告期內，除上文披露者外，本公司並無根據上市規則第14A章規定須予披露的其他關連交易。

於本公司首次公開發售時，本公司已向聯交所申請，且聯交所已授予本公司豁免嚴格遵守有關持續關連交易根據上市規則項下就(i)公告及(ii)獨立股東批准的規定。

於報告期內，獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等交易已：

- (i) 在本集團之一般及日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司之核數師已就以上本集團截至2022年12月31日止年度進行之持續關連交易執行若干預定的審核程序，並得出：

- (1) 上述持續關連交易已獲得董事會批准；
- (2) 上述持續關連交易在各重大方面已根據該等交易相關協議進行；及
- (3) 上述持續關連交易之總額並未超過於招股章程內披露之相關上限。

除上述披露者外，綜合財務報表附註34所述本集團其餘的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易，並符合上市規則第14A章的披露規定。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文，致使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

遵守法律及法規

於報告期內及截至本年報日期，就董事所知，本集團在所有重大方面均已遵守對業務及營運有重大影響的相關法律及法規。

稅項寬免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可享有之任何稅項寬免。

董事於重大交易、安排或合同中的權益

除本年報所披露者外，並無董事直接或間接於對本集團業務而言屬重大，及由本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司於截至2022年12月31日止年度及直至本年報日期所訂立之任何重大交易、安排或合同中擁有重大權益。



控股股東於重大交易、安排或合同中的權益

除上文「持續關連交易」一段及本年報所披露者外，概無控股股東或其附屬公司直接或間接於對本集團業務而言屬重大，及由本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司於截至2022年12月31日止年度及直至本年報日期所訂立之任何重大交易、安排或合同中擁有重大權益。

董事收購股份或債權證的權利

除本年報另有披露者外，於截至2022年12月31日止年度任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲利，且並無董事或任何彼等之配偶或其未成年子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券，或已行使任何該等權利。

重大法律訴訟

於截至2022年12月31日止年度，本公司不存在涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所知，也不存在任何尚未完結或對本公司存在威脅性的重大法律訴訟或索賠。

管理合同

於截至2022年12月31日止年度內，本公司並無就有關全部或任何重要部分業務的管理及行政工作訂立或存有任何合同。

董事於競爭業務的權益

除本年報所披露者外，於截至2022年12月31日止年度，概無董事或彼等之聯繫人(定義見上市規則)於任何與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

獲准許的彌償條文

根據組織章程細則及適用法律，本公司已就任何董事或高級職員於執行及履行其職責時產生或與之相關之一切成本、費用、虧損、開支及負債作出適當投保安排。於截至2022年12月31日止年度及於本年報日期，組織章程細則的相關條文及該等董事與高級職員責任險為有效。

重大收購及出售事項

於截至2022年12月31日止年度，本公司概無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業的事項。

期後事項

本集團於2022年12月31日後及至本年報日期並無重大期後事項。

公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及據董事所深知，於本年報日期，本公司至少25%(聯交所及上市規則規定的最低公眾持股量)的全部已發行股本由公眾持有。

審核委員會

審核委員會已與董事會共同審閱由本集團採納的會計原則及慣例，並與管理層討論本集團的內部控制及財務申報事宜。審核委員會已審閱及討論本集團截至2022年12月31日止年度的年度業績。

核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所須於應屆股東週年大會上退任，且符合資格並願意獲重新委任。本公司自上市日期起並未更換核數師。

環保政策

本集團認識到保護環境之重要性，堅持低碳發展，綠色運營，並通過減少使用能源及其他資源而努力將對環境之影響降至最低。本公司環境政策及表現的詳情將披露於本公司之「環境、社會及管治報告」(將與本年報同時刊載於本公司及聯交所網站)。

承董事會命

主席

王勇

香港，2023年3月30日



企業管治報告

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及責任性。本公司已採納上市規則附錄十四所載之企業管治守則作為其管治守則。於報告期內，除下文所披露者外，本公司一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官角色應予以區分及由不同人士擔任。

本公司董事會主席及首席執行官的角色目前由王勇先生擔任。鑒於王勇先生自本集團成立以來對本集團作出的巨大貢獻及其豐富的經驗，本集團認為由王勇先生擔任本公司的董事會主席及首席執行官將為本集團提供強有力及貫徹一致的領導，並有利於有效實行本集團的業務策略。本集團認為，王勇先生擔任本公司的董事會主席及首席執行官乃屬恰當並有利於本集團的業務發展及前景，故現時無意劃分本公司董事會主席及首席執行官之職權。

儘管這將造成偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條，但董事會認為此架構將不會損害董事會與本公司管理層之間的權責平衡，理由為(i)董事會擁有充足的制衡機制，原因為董事會作出的決策須經至少過半董事批准，且董事會由三名執行董事，一名非執行董事和三名獨立非執行董事組成，符合上市規則的規定；(ii)王勇先生及其他董事知悉並承諾履行董事的誠信責任，當中規定(其中包括)彼為本公司利益及最佳利益行事，並將為本集團作出相應決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，其會定期會面以討論影響本公司營運的事宜，確保權責平衡。此外，本集團的整體戰略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。董事會將繼續審閱本集團企業管治架構的成效，以評估是否有必要分離本公司董事會主席及首席執行官的角色。

董事會

文化

本集團致力以「彙聚優質有趣商品，引領健康美麗生活」的使命及「創新、高效、簡單、快樂」的核心價值觀為本，創造積極正面的企業文化，讓員工發展潛能，同時讓本公司實現長期可持續增長和成就。有關本集團的使命及核心價值觀的進一步資料載於本集團網站(「關於UNQ」一欄)。

責任

董事會負責本集團的整體領導，並監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團的高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立三個董事會委員會，包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(統稱「**董事會委員會**」)。董事會已向該等董事會委員會授與各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並將每年審視該保險之保障範圍。

董事會組成

於本年報日期，董事會由3名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事組成，詳情如下：

執行董事

王勇先生(主席兼首席執行官)

沈宇先生

松本良二先生

非執行董事

中山國慶先生

獨立非執行董事

吳錦華先生

魏航先生

辛洪華女士

董事履歷載於本年報之「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

於截至2022年12月31日止年度，董事會已遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事(其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識)的規定。



企業管治報告

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任至少佔董事會成員人數三分之一的獨立非執行董事的規定。

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，故本公司認為彼等均屬獨立。

除本年報之「董事及高級管理層履歷詳情」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會及提名委員會任職。

有關企業管治守則條文要求董事披露於上市公司或機構所持職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及涉及時間，董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔。

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，以提升董事會效率並維持高水平的企業管治。董事會多元化政策載列甄選董事會候選人的標準，包括但不限於專業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務年期，而最終人選將基於候選人的才幹及可為董事會帶來的貢獻而決定。

董事會由7名成員組成，包括一名女性獨立非執行董事。本公司已制定並達成一名女性董事的目標，及認為目前董事會的性別多元化是令人滿意的。我們深知性別多元化尤為重要，我們確認提名委員會將持續盡力物色及推薦合適的女性候選人供董事會考慮。

按照董事會當前的組成，我們的董事會具備均衡的知識、技能及經驗，包括於電子商務、財務、企業管理、會計及金融市場方面的經驗。我們的董事擁有多元化的教育背景，包括經濟、財務會計、機械技術及管理。我們有三位獨立非執行董事，彼等具有不同的行業背景，佔董事會成員超過三分之一。此外，董事會年齡範圍廣泛，介乎45歲至59歲之間。考慮到我們的現有業務模式及特定需求以及董事的不同背景，董事會的組成符合我們的董事會多元化政策。

董事會指派提名委員會負責遵守企業管治守則項下監管董事會多元化之有關守則條文。提名委員會不時審閱董事會多元化政策及有關企業管治守則的合規情況(每年至少一次)，以確保其持續有效，且本公司每年在企業管治報告中披露董事會多元化政策的落實情況。此外，董事會也將考慮設定可計量目標，以實施董事會多元化政策，並將不時檢討該等目標，確保其適當性及掌握為達致該等目標而作出之進展。

本公司重視性別多元化且將持續採取措施，提倡本公司各個層面，尤其是董事會層面的性別多元化。此外，本公司致力於向其認為具有適當經驗、技能及知識的僱員提供職業發展及培訓機會，以期待彼等晉升為高級管理層或董事。本公司亦將於招聘中高層僱員時確保性別多元化，以便培養董事會的潛在繼任者。於2022年12月31日，女性員工佔本集團員工總數(包括高級管理人員)約73.4%。本集團認為，考慮到本集團的商業模式和具體需要，目前勞動力構成的性別多元化是令人滿意的。

入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的瞭解。本公司亦定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使整體董事會及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵全體董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

根據董事提供的資料，於截至2022年12月31日止年度期間，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	已參加持續專業發展 ⁽¹⁾
王勇先生	√
沈宇先生	√
松本良二先生	√
中山國慶先生	√
吳錦華先生	√
魏航先生	√
辛洪華女士	√

附註：(1) 出席本公司或其他外聘方安排的培訓／研討會／會議，或已閱讀相關材料。



主席及首席執行官

董事會主席兼本公司首席執行官王勇先生領導並負責董事會的有效運作及領導，同時亦負責本集團之業務發展及日常管理與經營。王勇先生確保董事會有效運作，履行職能，並及時就所有重要及適當事宜進行討論。王勇先生亦須確保所有董事已獲正式知會將於董事會會議上討論之事項。

董事的委任及重選連任

各執行董事與本公司已訂立服務合約，任期自上市日期起計初步為期三年，而相關執行董事或本公司均可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止合約。委任執行董事須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值告退規定。

非執行董事及各獨立非執行董事與本公司簽訂委任書，為期三年，自任命之日起計。根據彼等各自的委任書，各獨立非執行董事有權收取薪酬，而非執行董事不收取年薪。有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪值告退規定。

除上文所披露者外，董事概無與本集團任何成員公司訂立任何服務合同，但不包括於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的合同。

根據組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三(3)的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的董事人數)須輪值退任，每位董事須至少每三年在股東週年大會上輪值退任一次。獲董事會委任以填補董事會的臨時空缺或作為新任董事之董事，須於委任後的下一次股東大會上由股東重選為董事。

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成方式，並就董事的委任、重選連任及接任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會會議

董事會採納了確保董事會取得獨立意見及觀點之機制。本公司致力於確保所有董事有平等的機會及渠道，向董事會及董事會委員會傳遞及表達其獨立意見與觀點。所有董事可就董事會上討論事項向本公司之管理層尋求進一步資料及文件。彼等亦可向本公司之聯席公司秘書尋求協助，及可尋求獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年召開至少四次董事會會議，大約每季一次。全體董事將獲發不少於十四天之通知以召開定期董事會會議，令全體董事均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，本公司會發出合理通知。會議通知中已包括會議議程及相關會議文件，並至少在舉行董事會及董事會委員會會議日期的三天或兩個工作日前送出，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。本公司聯席公司秘書應備存會議紀錄，並提供該等會議紀錄副本予所有董事作其參閱及紀錄之用。

董事會會議及董事會委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議紀錄草擬本會於會議舉行後的合理時間內發送至各董事，以供彼等考慮。董事會會議的會議紀錄公開供所有董事查閱。

於截至2022年12月31日止年度，董事會曾舉行四次董事會會議，召開兩次股東大會。個別董事出席董事會會議及股東大會的情況載於下表：

董事	已出席董事會會議次數／ 應出席董事會會議次數	已出席股東大會次數／ 應出席股東大會次數
王勇先生	4/4	2/2
沈宇先生	4/4	2/2
松本良二先生	4/4	1/2
中山國慶先生	4/4	0/2
吳錦華先生	4/4	1/2
魏航先生	4/4	1/2
辛洪華女士	4/4	1/2

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2022年12月31日止年度期間內一直遵守標準守則所載的標準規定。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易(特別是可能牽涉利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治的職責，包括：

- (a) 制定及審核本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監督董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則；及
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會委員會

董事會下設三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，負責處理董事會及本公司的指定事務。各個董事委員會均按照既定書面職權範圍(已上載到聯交所網站及本公司網站)設立。

審核委員會

董事會已設立審核委員會，成員包括三名獨立非執行董事吳錦華先生、魏航先生及辛洪華女士，吳錦華先生為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責包括：

1. 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師的辭職或辭退；
2. 監察本公司的財務報表及本公司年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；及
3. 檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，並與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。

於截至2022年12月31日止年度期間，審核委員會舉行了兩次會議。下表載列各審核委員會成員出席會議的情況：

董事	應出席會議次數	已出席會議次數
吳錦華先生	2	2
魏航先生	2	2
辛洪華女士	2	2



企業管治報告

審核委員會於截至2022年12月31日止年度期間的主要工作包括以下事項：

- 審閱本公司截至2021年12月31日止年度業績及2021年度報告；
- 審閱本公司截至2022年6月30日止六個月之中期業績及2022中期報告；
- 檢討本公司財務申報系統、合規程序、內部監控、風險管理系統及程序、持續關連交易以及重新委任外聘核數師；及
- 審閱本公司的ESG工作。

薪酬委員會

董事會已設立薪酬委員會，成員包括兩名獨立非執行董事魏航先生、辛洪華女士，以及一名執行董事王勇先生，魏航先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括：

1. 就董事及本公司高級管理人員所有的薪酬政策及架構，及為制訂此薪酬政策而建立正規及具透明度的程序，向董事會提出建議；
2. 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及(如合適)批准管理層的薪酬建議；
3. 按董事會授權釐訂全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；及
4. 審閱及/或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

於截至2022年12月31日止年度期間，薪酬委員會舉行了兩次會議，下表載列各薪酬委員會成員出席會議的情況：

董事	應出席會議次數	已出席會議次數
魏航先生	2	2
辛洪華女士	2	2
王勇先生	2	2

薪酬委員會於截至2022年12月31日止年度期間的主要工作包括以下事項：

- 檢討董事及高級管理人員的薪酬政策及架構；
- 就董事的薪酬待遇向董事會提出建議；
- 就關於2022年受限制股份單位計劃向董事會提出建議；及
- 審閱及／或批准有關2022年受限制股份單位計劃的事宜。

提名委員會

董事會已設立提名委員會，成員包括一名執行董事王勇先生，以及兩名獨立非執行董事吳錦華先生及魏航先生，王勇先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括：

1. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成，並就本公司的企業策略向董事會提出任何修改建議；
2. 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並選拔獲提名出任董事的人士或就此向董事會提供意見；
3. 根據上市規則評核獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議；及
5. 制定涉及董事會成員多元化的政策。

董事會已委派提名委員會履行其物色及遴選董事候選人之職責。評估建議候選人的適合性及可能對董事會帶來貢獻之考慮因素包括董事會各方面之多元化，包括但不限於性別、年齡、經驗、文化及教育背景、專業知識、技能及專門知識；足夠的時間有效履行職責；彼等服務其他上市及非上市公司的數量應限制在合理範圍內；資格，包括與本公司業務相關之相關行業技能、成就及經驗；獨立性等。



企業管治報告

於截至2022年12月31日止年度期間，提名委員會舉行了一次會議，下表載列各提名委員會成員出席會議的情況：

董事	應出席會議次數	已出席會議次數
王勇先生	1	1
吳錦華先生	1	1
魏航先生	1	1

提名委員會於截至2022年12月31日止年度期間的主要工作包括以下事項：

- 檢討董事會的架構、規模、多元化及組成；
- 檢討董事會多元化政策；及
- 考慮重選退任董事。

董事及高級管理層的薪酬

截至2022年12月31日止年度，董事的各自薪酬詳情載於合併財務報表附註35。董事及本公司高級管理層（有關履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節）截至2022年12月31日止年度的薪酬範圍詳情載列如下：

薪酬範圍(人民幣元)	人數
0	1
1至1,000,000	3
1,000,001至2,000,000	3
2,000,001至3,000,000	1

董事有關財務報表的財務申報責任

董事負責監督財務報表的編製工作，以真實公平地反映本集團的事務狀況以及報告期間的業績及現金流量。管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。

董事並不知悉與可能對本集團持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

本公司核數師就其對本公司財務報表的申報責任的聲明載於本年報第51至56頁。於編製截至2022年12月31日止年度的財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並貫徹應用，作出審慎、公平及合理的判斷及估計，並按持續基準編製財務報表。

風險管理及內部監控

本集團維持有效的內部監控及風險管控系統，包括設有明確責任及授權界線的部分組織安排，以及全面系統及監控程序，以始終保障股東的投資及本集團的資產。本公司風險管理組織架構分為監督層、執行層與管理層三層面。董事會與審核委員會屬於監督層，為本公司風險管理的最高決策機構，而董事會對於風險管理系統的健全與有效實施承擔最終責任，並檢討風險管理系統之有效性。本公司所有職能部門為執行層，負責執行日常風險管理工作，而本公司管理團隊為管理層，負責持續監察風險管理工作的範疇與素質。該等系統旨在將本集團所面臨本集團業務中固有的風險管理及緩解至可接納程度，而並非為消除未能達致業務目標之風險，且僅可合理保證不會出現重大失實陳述、虧損或欺詐。

本集團設立內部審核部門，負責履行內部審核職能，持續監察本集團的風險管理及內部監控系統，及每年檢討該等系統的充分性和有效性。有關檢討涵蓋財務、營運及合規監控等所有重要的監控。此外，將視營運狀況及業務需求，針對特定事項或舉報案件，進行專案稽核或舞弊案調查。

於截至2022年12月31日止年度內及直至本年報日期，審核委員會對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，並認為該系統有成效且足夠。於截至2022年12月31日止年度內，並無有關風險管理及內部監控系統的重大事情需要公司關注及採取行動。



企業管治報告

董事會透過審核委員會檢討本集團截至2022年12月31日止年度之風險管理及內部監控制度的有效性，該內部監控制度對財務呈報、營運及合規方面以及風險管理方面進行監管，董事會認為本集團實施的內部監控系統屬恰當，並妥善運作。董事會及審核委員會每半年對本公司風險管理及內部監控系統的有效程度進行檢查。

本公司已依循內部指引以確保按照適用法律法規的規定，公平、及時地向公眾發佈內幕消息。相關人員及其他相關專業人士在有關內幕消息公開披露前，需保持其機密性。本公司亦已執行其他相關程序，例如預先審批董事買賣本公司證券及通知董事及僱員有關常規禁售期及證券交易限制，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

此外，董事會認為，本公司的會計及財務報告職能已由具有適當資歷及經驗的僱員履行，且該等僱員接受適當且充分的培訓及發展。根據審核委員會的審核報告，董事會亦信納本公司內部審核職能已獲得足夠資源，而其僱員資歷及經驗、培訓計劃及預算充足。

核數師酬金

核數師於截至2022年12月31日止年度內向本公司提供的核數及非核數服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額(人民幣元)
核數服務	2,380,000
非核數服務(環境、社會及管治報告諮詢服務及戰略諮詢服務)	915,000
總計	3,295,000

聯席公司秘書

沈宇先生(「沈先生」)於2021年6月28日獲委任為本公司的聯席公司秘書。為維持良好的企業管治及確保遵守上市規則及適用香港法律，本公司亦聘請公司秘書服務提供商達盟香港有限公司的司徒嘉怡女士(「司徒女士」)為本公司另一名聯席公司秘書，以協助沈先生履行本公司的公司秘書職責。沈先生為司徒女士於本公司的主要聯絡人。根據上市規則第3.29條，沈先生及司徒女士於報告期內已參加不少於15小時相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。董事會主席及各董事會委員會主席將出席本公司股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席本公司股東週年大會，並解答有關審計行為、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站 (www.youquhui.com)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。董事會與股東及投資者保持持續溝通，從而令股東於知情情況下行使其權利，並使其與投資者能夠積極地與本集團互動。股東可通過下文「向董事會提出查詢」一節中詳述的各種渠道表述其意見。董事會已審閱本集團於2022年進行的股東及投資者參與及溝通活動，並對股東通訊政策的實施及有效性感到滿意。



股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於本公司股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東可於本公司股東大會上提出建議以供考慮。任何一位或以上於遞呈要求當日持有本公司有權於本公司股東大會上投票並繳足股本不少於十分之一的股東，有權隨時透過向董事會或本公司任何一名聯席公司秘書發出書面要求召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項。如果董事會並未在遞呈請求書之日起21日內正式召開一個將在額外的21天內舉行的會議，則遞呈要求人士可自行按正常程序召開大會，而遞呈要求人士因董事會未有召開該股東大會而合理產生的所有開支應由本公司向該人士作出償付。

關於建議某人參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可透過電郵向本公司總部之投資者關係部查詢，電郵地址為 IR@myunq.com。本公司將努力以及時回覆彼等的詢問。股東亦可於本公司股東大會上向董事進行詢問。

章程文件的更改

於截至2022年12月31日止年度，本公司的組織章程大綱及細則並無發生變動。本公司的組織章程大綱及細則於本公司網站(www.youquhui.com)及聯交所網站可供查閱。

獨立核數師報告

致优趣汇控股有限公司股东
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審計的內容

优趣汇控股有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(「**貴集團**」)列載於第57至141頁的綜合財務報表，包括：

- 於2022年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合全面收入表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)真實而中肯地反映了貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「**國際審計準則**」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《專業會計師國際職業道德守則(包括國際獨立準則)》(「**道德守則**」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且我們不會對該等事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商品銷售的收入確認
- 供應商返利的確認

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商品銷售的收入

確認請參閱有關收入的綜合財務報表附註2.19、附註4(a)及附註6。截至2022年12月31日止年度，確認收入約為人民幣2,379,014,000元。

截至2022年12月31日止年度，貴集團的收入主要包括來自企業對企業(「B2B」)模式及企業對消費者(「B2C」)模式項下銷售商品的所得款項，分別約為人民幣1,176,588,000元及人民幣1,177,313,000元。

商品銷售收入在相關產品的控制權已轉移至客戶時(即B2B分銷模式或B2C模式項下的商品交付予客戶時，或終端客戶於B2B代銷模式下在電子商務平台確認收貨時)予以確認。

由於銷售交易量大及涉及不同的商業模式，且B2B及B2C模式下的確認時間及依據不同，故我們側重於審計商品銷售的收入確認。此外，商品銷售收入以總額或淨額基準確認，其釐定涉及重大判斷。我們於執行這一領域的程序時已花費大量時間及資源。

我們有關商品銷售的收入確認的程序包括：

- 我們了解、評估及測試不同商業模式下與收入確認有關的相關內部控制。
- 我們聘請內部IT審計專家協助我們了解、評估及測試商業系統運行中的信息技術一般控制，以及與收入確認有關的相關信息技術應用控制。
- 我們通過詢問管理層及抽樣審查與客戶及電子商務平台的合約，評估收入確認會計處理的適當性，包括以總額或淨額基準以及收入確認時間。
- 我們根據相關證明文件(包括電子商務平台上的銷售訂單、商品交付單或交付記錄以及客戶的後續付款)對銷售交易執行抽樣測試。
- 我們對年結日前後不久發生的銷售交易執行截止測試，通過檢查電子商務平台上的商品交付單或交付記錄，以核驗收益是否於適當財務報告期間確認。

基於所執行的程序，我們認為現有證據可支持銷售商品的收入確認。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

供應商返利的確認

請參閱綜合財務報表附註2.22。

貴集團向若干供應商收取對價，即基於一段時間內的採購量計算的所採購產品的返利，以及品牌營銷及推廣活動所產生費用的彌償。貴集團將返利入賬列作就所採購產品支付之價格的扣減，倘產品售出，相關返利會從營業成本中扣減，並將該等開支彌償入賬列作銷售及營銷開支的扣減。

由於交易量及交易數額巨大，且貴集團與眾多供應商合作，故我們側重於審計供應商返利的確認。

我們有關確認供應商返利的程序包括：

- 我們了解、評估及測試與供應商返利的確認有關的相關內部控制。
- 我們通過參考現行會計準則規定抽樣審查與供應商簽訂的合約，評估供應商返利會計處理的適當性。
- 我們根據相關供應商返利政策的條款及相關輸入數據（包括採購量數據及返利比率）抽樣重新計算批量返利；並通過與發票及交付單等支持文件對賬，抽樣測試上述用於計算供應商返利的相關輸入數據。
- 我們根據貴集團與供應商之間的相關通信文件，就供應商確認的金額及各自的發票抽樣測試年內已確認的供應商返利。
- 我們抽樣獲得供應商的外部確認書，以確認年內自其賺取的返利金額。

基於所執行的程序，我們認為現有證據可支持供應商返利的確認。

獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的所有資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的核證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為能使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為一個整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，並保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或假若有關的披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容(包括披露資料)，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍及時間安排以及重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是盧啟良(Lo Kai Leung, Thomas)。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2023年3月30日

綜合全面收入表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	6	2,379,014	3,033,124
營業成本	6、8	(1,809,852)	(2,132,317)
毛利		569,162	900,807
銷售及營銷開支	8	(590,395)	(764,213)
一般及行政開支	8	(84,136)	(80,815)
研發開支	8	(4,815)	(6,531)
金融資產減值虧損淨額	20	(206)	(1,018)
其他收入	7	13,000	14,816
其他(虧損)/收益淨額	10	(25,082)	395
經營(虧損)/利潤		(122,472)	63,441
財務收入	11	867	1,170
財務成本	11	(18,609)	(27,558)
財務成本淨額		(17,742)	(26,388)
應佔按權益法列賬之聯營公司及合營企業的淨利潤	14	4,639	6,381
除所得稅前(虧損)/利潤		(135,575)	43,434
所得稅抵免/(開支)	12	18,736	(13,428)
年內(虧損)/利潤		(116,839)	30,006
以下應佔：			
— 本公司擁有人		(117,919)	30,477
— 非控股權益		1,080	(471)
		(116,839)	30,006

綜合全面收入表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
其他綜合收入／(虧損)			
或會重新分類至損益之項目			
應佔按權益法列賬之合營企業的其他綜合虧損	14	(1,079)	(749)
換算海外業務之匯兌差異		32,231	(23,328)
其他綜合收入／(虧損)總額		31,152	(24,077)
年內綜合(虧損)／收入總額		(85,687)	5,929
以下應佔：			
— 本公司擁有人		(86,767)	6,400
— 非控股權益		1,080	(471)
		(85,687)	5,929
本公司擁有人應佔(虧損)／利潤的每股(虧損)／收益			
— 每股基本及攤薄(虧損)／收益	13	(0.71)	0.20

上述綜合收入表應與相關附註一併閱讀。

綜合資產負債表

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	20,096	25,005
無形資產	16	1,679	1,905
遞延稅項資產	27	55,320	28,951
以權益法入賬的投資	14	15,909	29,631
其他應收款項	20	1,791	–
非流動資產總額		94,795	85,492
流動資產			
存貨	18	535,652	783,481
貿易及其他應收款項	20	490,856	435,054
其他流動資產	19	162,642	271,312
按公允價值計入損益計量的金融資產	21	–	5,000
衍生金融工具	10	1,220	–
受限制現金	22	62,762	7,550
現金及現金等價物	22	417,642	442,085
流動資產總額		1,670,774	1,944,482
資產總額		1,765,569	2,029,974
權益			
本公司擁有人應佔資本及儲備			
股本	23	14	14
股份溢價	23	2,542,930	2,585,491
其他儲備	24	(1,474,665)	(1,505,516)
累計虧損		(305,312)	(187,393)
		762,967	892,596
非控股權益		166	(1,515)
權益總額		763,133	891,081

綜合資產負債表

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	25	50,933	67,333
租賃負債	28	11,029	4,398
非流動負債總額		61,962	71,731
流動負債			
合約負債	6(a)	2,829	5,879
貿易及其他應付款項	26	530,853	528,503
租賃負債	28	5,831	10,850
當期稅項負債	30	15,159	7,649
衍生金融工具	10	1,497	–
借款	25	384,305	514,281
流動負債總額		940,474	1,067,162
負債總額		1,002,436	1,138,893
權益及負債總額		1,765,569	2,029,974

上述綜合資產負債表應與相關附註一併閱讀。

第57至141頁的綜合財務報表已於2023年3月30日獲董事會批准，並由下列人士代其簽署。

王勇
董事

沈宇
董事

綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	附註	本公司擁有人應佔					權益/(虧絀)	
		股本 人民幣千元 (附註23)	股份溢價 人民幣千元 (附註23)	其他儲備 人民幣千元 (附註24)	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
於2021年1月1日		-	2,318,000	(1,481,399)	(217,870)	618,731	(1,044)	617,687
綜合收益/(虧損)								
年內利潤/(虧損)		-	-	-	30,477	30,477	(471)	30,006
其他綜合虧損	24	-	-	(24,077)	-	(24,077)	-	(24,077)
與擁有人之交易：								
於首次公開發售後發行普通股，								
扣除包銷佣金及其他發行成本	23	3	267,502	-	-	267,505	-	267,505
資本化發行	23	11	(11)	-	-	-	-	-
向股東的分派	24	-	-	(40)	-	(40)	-	(40)
於2021年12月31日		14	2,585,491	(1,505,516)	(187,393)	892,596	(1,515)	891,081
於2022年1月1日		14	2,585,491	(1,505,516)	(187,393)	892,596	(1,515)	891,081
綜合(虧損)/收益								
年內(虧損)/利潤		-	-	-	(117,919)	(117,919)	1,080	(116,839)
其他綜合虧損	24	-	-	31,152	-	31,152	-	31,152
與擁有人之交易：								
向本公司股東宣派的股息	23	-	(42,561)	-	-	(42,561)	-	(42,561)
收購非控股權益	33	-	-	(301)	-	(301)	301	-
非控股權益注資		-	-	-	-	-	300	300
於2022年12月31日		14	2,542,930	(1,474,665)	(305,312)	762,967	166	763,133

上述綜合權益變動表應與相關附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
經營所得／(所用)現金	31(a)	252,144	(81,070)
已收利息		867	1,170
已收／(已付)所得稅		7,016	(44,849)
經營活動所得／(所用)現金淨額		260,027	(124,749)
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備	15	(347)	(4,079)
購買無形資產	16	-	(209)
出售物業、廠房及設備所得款項		628	14
收購按公允價值計入損益的金融資產	21	(87,900)	(208,000)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項及投資收入	21	93,050	203,144
向關聯方貸款	34(b)	(50,000)	(123,200)
向第三方貸款		(3,587)	-
合營企業及聯營公司股息	14	17,282	-
向關聯方提供擔保的受限制現金增加	22(b)、34(b)	(50,000)	-
關聯方償還貸款	34(b)	-	186,400
第三方償還貸款		-	4,245
貸款利息收入		-	2,387
投資活動(所用)／所得現金淨額		(80,874)	60,702

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
融資活動所得現金流量			
第三方借款所得款項	31(b)	989,353	1,824,099
信用證項下收取所得款項安排	31(b)	50,000	–
向第三方償還借款	31(b)	(1,173,437)	(1,836,481)
向關聯方償還借款	31(b) · 34(b)	–	(12,998)
已付利息		(15,340)	(26,576)
已付本公司股東股息	29	(42,561)	–
支付租賃負債	31(b)	(11,431)	(15,144)
非控股權益供款		300	–
向股東的分派	24	–	(40)
支付上市開支		–	(1,997)
發行普通股		–	274,554
償還借款擔保		–	49,324
融資活動(所用)/所得現金淨額		(203,116)	254,741
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
年初現金及現金等價物		442,085	252,334
匯率變動之影響		(480)	(943)
年末現金及現金等價物	22	417,642	442,085

上述綜合現金流量表應與相關附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

優趣匯控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法律，經綜合及修訂)於2019年10月31日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Floor 4, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman KY1-9010, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事(i)向客戶銷售商品(「商品銷售業務」)，包括企業對企業模式(「B2B」)及企業對消費者模式(「B2C」)；(ii)推動品牌合作夥伴的線上運營服務；(iii)提供數字營銷服務。

本公司已完成其首次公開發售(「首次公開發售」)，其股份於2021年7月12日在香港聯合交易所主板上市。

除另有註明外，該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列報。

該等綜合財務報表已經董事會於2023年3月30日批准刊發。

2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策於所有呈報年度貫徹應用。財務報表適用於本集團(由本公司及其附屬公司組成)。

2.1 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則和香港公司條例

本公司綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例(「香港公司條例」)(第622章)之規定編製。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(ii) 歷史成本慣例

綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，該慣例通過對按公允價值計入損益的金融資產及負債按公允價值計量進行重估而修改。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表須使用若干關鍵會計估算，亦須管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。涉及高度判斷或高複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表而言屬重大的假設及估計範疇均於附註4中作出披露。

(iii) 本集團採納的新訂及經修訂準則

於2022年1月1日開始的年度報告期間，本集團已首次應用以下修訂：

- 物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項－國際會計準則第16號修訂本
- 虧損合約－履行合約的成本－國際會計準則第37號修訂本
- 概念框架的提述－國際財務報告準則第3號修訂本，及
- 2021年6月30日之後Covid-19相關租金寬減－國際財務報告準則第16號修訂本(2021年3月)(「國際財務報告準則第16號修訂本(2021年3月)」)

本集團亦選擇提前採用以下修訂本：

- 產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅項－國際會計準則第12號修訂本

上述修訂對過往期間已確認金額並無重大影響，預計也不會對當期或未來期間產生重大影響。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iv) 尚未採納的新訂準則及詮釋

本集團於截至2022年12月31日止年度已頒佈但並未生效及尚未提早採納的新訂準則、修訂本及詮釋如下：

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告 準則實務報告第2號修訂本	會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號修訂本	會計估計之定義	2023年1月1日
國際會計準則第1號修訂本	流動負債或非流動負債的分類	2024年1月1日
國際會計準則第1號修訂本	具契諾之非流動負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第16號修訂本	售後回租中的租賃	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計 準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業 之間資產出售或注資	待定

本集團已開始評估該等與本集團營運有關的新訂或經修訂準則的影響。該等準則於當前或未來報告期間預計不會對本集團以及可預見之未來交易產生重大影響。

2.2 合併及權益會計法的原則

2.2.1 附屬公司

合併

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體。當本集團因參與該實體的營運而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起合併入賬，並於控制權終止當日起取消合併入賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 合併及權益會計法的原則(續)

2.2.1 附屬公司(續)

合併(續)

會計收購法乃用作本集團業務合併的入賬方法。收購附屬公司之轉讓對價為所轉讓資產、被收購公司前擁有人所承擔負債及本集團所發行股權之公允價值。轉讓對價包括或然對價安排產生的任何資產或負債之公允價值。業務合併時收購之可識別資產及承擔之負債及或然負債於收購日期初步以公允價值計量。

本集團根據收購逐項確認於被收購方的任何非控股權益。於被收購方的屬於現時擁有權權益並賦予其持有人於清盤時按比例分佔實體資產淨值的非控股權益乃以公允價值或現時擁有權權益應佔被收購方可識別資產淨值中已確認款額的比例計量。非控股權益的所有其他成分均按收購日期的公允價值計量，除非國際財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

收購相關成本於產生時支銷。

如果業務合併分階段達成，收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值乃按收購日期的公允價值重新計量；因重新計量產生的任何收益或虧損於綜合收益表中確認。

本集團將予轉讓的任何或然對價按收購日期的公允價值確認。被視為資產或負債的或然對價之公允價值的其後變動乃根據國際財務報告準則第9號於綜合收入表中或作為其他綜合收益變動確認。分類為權益的或然對價不予重新計量，其日後結算於權益內入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的股權於收購日期的公允價值高於所收購可辨認資產淨值的公允價值時，其差額入賬列為商譽。就議價購買而言，如轉讓對價、已確認非控股權益及先前持有的權益計量總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，其差額將直接於綜合收入表中確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 合併及權益會計法的原則(續)

2.2.1 附屬公司(續)

合併(續)

公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益須予以對銷。除非交易已轉讓資產的減值證據，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之會計政策已於需要時作出更改，以確保符合本集團採納之政策。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益表、綜合收益表、權益變動表及資產負債表中單獨呈列。

獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資直接應佔成本。出售附屬公司之投資時，出售所得款項與投資賬面值之差額於損益內確認。附屬公司之業績乃由本公司按已收或應收股息基準入賬。

倘股息超出附屬公司宣派股息期間之綜合收益總額，或倘獨立財務報表中投資之賬面值超出綜合財務報表中投資對象資產淨值(包括商譽)之賬面值，則須於自該等投資收取股息時，對該等附屬公司之投資進行減值測試。

2.2.2 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權之所有實體。於一般情況下，本集團持有20%至50%之表決權。於按成本初次確認後，於聯營公司之投資使用權益會計法入賬(見下文附註2.2.4)。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 合併及權益會計法的原則(續)

2.2.3 合營安排

於合營安排的投資分類為合營業務或合營企業。分類視乎各投資者的合約權利及義務而定，而非合營安排的法律架構。本集團擁有合營企業。

於合營企業的權益初步按成本確認後，以權益法入賬(見下文附註2.2.4)。

2.2.4 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後因於損益中確認本集團應佔被投資方的收購後損益，以及於其他綜合收益中確認本集團應佔被投資方的其他綜合收益變動而作出調整。已收或應收聯營公司及合營企業的股息乃確認為投資賬面值調減。

當本集團在以權益法入賬的投資中的應佔虧損等於或超過其於被投資方的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非其已承擔責任或代另一實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業之間的未變現交易收益乃以本集團於該等被投資方的權益為限予以對銷。除非於有關交易中有證據顯示所轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。

本集團已在必要情況下對以權益法入賬的被投資方的會計政策作出修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。

按權益會計法入賬之投資賬面值根據非金融資產減值所述政策進行減值測試(見附註2.7)。

2.2.5 擁有權權益變動

不導致失去控制權的非控股權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人的身份與附屬公司擁有人進行交易。任何已付或已收對價公允價值與相關應佔所收購或出售附屬公司資產淨值賬面值之間的差額列作權益。向非控股權益出售產生的收益或虧損亦列作權益。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 合併及權益會計法的原則(續)

2.2.5 擁有權權益變動(續)

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而停止就一項投資合併入賬或按權益入賬時，於該實體的任何保留權益按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於損益確認。該公允價值成為其後將保留權益入賬為聯營公司、合營企業或金融資產的初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益就該實體確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前於其他綜合收益確認的金額重新分類至損益。

倘於一間合營企業或聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則僅先前於其他綜合收益確認的金額的比例份額在適當時重新分類至損益。

2.3 分部報告

營運分部按與向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者由制定策略決策的執行董事擔任，負責分配資源和評估營運分部的表現。

2.4 外幣換算

2.4.1 功能及呈報貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「**功能貨幣**」)。本公司的功能貨幣為人民幣。本公司主要附屬公司於中國註冊成立，且該等附屬公司視人民幣為功能貨幣。由於本集團在中國經營主要業務，故本集團決定以人民幣呈報綜合財務報表。

2 主要會計政策概要(續)

2.4 外幣換算(續)

2.4.2 交易及結餘

外幣交易乃按交易日或項目重新計量估值日期之匯率換算為功能貨幣。該等交易結算以及以外幣計值之貨幣資產及負債按年末匯率換算產生之外匯收益及虧損，於損益內確認。

有關借款的外匯收益及虧損於損益表之財務成本內呈報。所有其他外匯收益及虧損以淨額基準於損益表中列為其他(虧損)/收益淨額。

2.4.3 集團公司

呈報貨幣與功能貨幣不同的海外業務(當中並無通貨膨脹嚴重的貨幣)的業績及財務狀況均按下列方式換算為呈報貨幣：

- (a) 各資產負債表所列的資產及負債均按資產負債表日期的收市匯率換算；
- (b) 每份綜合收益表內之收入及開支按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期現行匯率之累計影響的合理約數，在此情況下，收入及開支則按交易日期之匯率換算)；及
- (c) 所有由此產生之匯兌差額均於綜合全面收入表中確認。

於合併賬目時，因換算海外實體任何投資淨額而產生的匯兌差額，於其他綜合收益確認。於出售海外業務時，相關的匯兌差額於損益重新分類為出售的部分收益或虧損。

2 主要會計政策概要(續)

2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及累計減值列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

後續成本僅當與資產有關的未來經濟利益很可能會流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值已終止確認。所有其他維修及保養費用則於其產生之年度於綜合全面收入表支銷。

折舊乃採用直線法計算，以於其估計可使用年期，或倘為租賃裝修及若干租賃物業、廠房及設備則於以下較短租期內分配其成本(扣除剩餘價值)：

- 汽車 4-5年
- 辦公室及其他設備 3-5年
- 租賃裝修 租期或資產的估計可使用年期(以較短者為準)
- 使用權資產 租期或資產的估計可使用年期(以較短者為準)

於各資產負債表日期，會審閱資產的剩餘價值及可使用年期，並作適當調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，該資產賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.7)。

在建工程指租賃裝修之直接成本減任何減值虧損。在相關資產竣工及投入使用前，不會就在建工程作出折舊撥備。在建工程在竣工和預備投入使用時，獲重新分類至適當的物業、廠房及設備類目。

出售之收益及虧損乃按所得款項與賬面值的差額而釐定，並於綜合全面收入表內列賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 無形資產

2.6.1 計算機軟件

購入的計算機軟件程序根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可使用年期(10年)攤銷。

2.7 非金融資產減值

當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，則對非金融資產進行減值檢測。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額為資產公允價值減去出售成本與使用價值之較高者。就評估減值而言，資產乃按多數獨立於其他資產或資產組別所得現金流入的獨立可識別現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。於每個資產負債表日期就可能撥回減值審閱除商譽外出現減值之非金融資產。

2.8 金融資產

2.8.1 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 其後按公允價值計量(計入其他綜合收益或計入損益)的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類視乎實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款而定。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。就債務工具投資而言，分類將視乎持有該投資之業務模式而定。就權益工具投資而言，分類將根據本集團是否在初步確認時不可撤回地選擇以按公允價值計入其他綜合收益將權益投資入賬。

本集團於及僅於管理該等資產的業務模式變動時重新分類債務投資。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 金融資產(續)

2.8.2 確認及終止確認

須於市場規則或慣例所設定的時間範圍內交付資產的金融資產購置或出售(定期交易)於交易日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已將所有權的絕大部分風險及回報轉讓時，金融資產將終止確認。

2.8.3 計量

於初步確認時，本集團按金融資產的公允價值加上(如屬並非按公允價值計入損益的金融資產)收購該金融資產直接應佔之交易成本計量金融資產。金融資產的交易成本按公允價值計入損益列賬，並於損益支銷。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理資產的業務模式及該資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為兩種計量類別：

- 攤銷成本：倘持作收取合約現金流量的資產的現金流量僅為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。任何終止確認時產生的收益或虧損直接於損益中確認，並連同外匯收益及虧損於其他收益／(虧損)呈列。減值虧損於損益表中作為單獨項目呈列。
- 按公允價值計入損益：未達攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益標準的資產乃按公允價值計量。隨後按公允價值計入損益計量的債務投資的收益或虧損於其產生期間在損益中確認並在其他收益／(虧損)中呈列為淨值。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 金融資產(續)

2.8.3 計量(續)

衍生工具

衍生工具於衍生工具合約訂立當日按公允價值初始確認，其後於各報告期末按公允價值重新計量。公允價值後續變動的會計處理取決於衍生工具是否被指定為對沖工具。

若干衍生工具不符合對沖會計處理。不符合對沖會計處理的任何衍生工具公允價值變動即時在損益中確認，並計入其他收益／(虧損)。

減值

本集團按前瞻性基準評估與其以攤銷成本計量的資產有關的預期信貸虧損。所應用之減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。附註3.1.2詳述本集團如何確定信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定預期全期虧損將自初步確認應收款項起予以確認，有關進一步詳情，請參閱附註20。

終止確認

倘被視為終止確認的部分滿足下列條件之一時，本集團將終止確認金融資產：(i)收取該金融資產現金流量的合約權利終止；或(ii)收取該金融資產現金流量的合約權利已轉移，並且本集團已轉移該金融資產擁有權的絕大部分風險及回報；或(iii)本集團保留收取該金融資產現金流量的合約權利，但承擔將現金流量支付予協議最終收款方的合約義務，滿足終止確認現金流量轉移的條件(「轉移」條件)，並且本集團已轉移該金融資產擁有權的絕大部分風險及回報。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 金融資產(續)

2.8.3 計量(續)

終止確認(續)

倘金融資產整體轉移滿足終止確認條件，則於損益確認下列兩項金額的差額：

- 所轉移金融資產的賬面值；及
- 因轉移而收取的對價與已直接於權益確認的任何累計損益之和。

倘本集團既無轉移亦無保留擁有權的絕大部分風險及回報並繼續控制所轉讓資產，則本集團繼續按持續參與程度確認資產並確認相關負債。

其他金融負債

金融負債於負債項下的義務解除、取消或到期時終止確認。倘現有金融負債由同一貸主根據截然不同條款訂立之其他金融負債取代，或現有負債之條款經大幅修改，該項交換或修改視為終止確認原負債及確認新負債，且相應賬面值之差額於損益確認。

2.9 互相抵銷的金融工具

倘本集團現時有合法執行權抵銷已確認的金額以及擬按淨額基準進行結算，或同時變現資產及結算負債時，金融資產及負債予以抵銷，並在綜合資產負債表呈報淨額。

2.10 存貨

商品按成本與可變現淨值兩者之間的較低者列賬。存貨成本採用加權平均法釐定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支。

2 主要會計政策概要(續)

2.11 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就已售商品及已提供服務應收客戶的款項。貿易應收款項通常於確認收貨後90日內到期結算。若貿易及其他應收款項預期可於一年或以內(或於正常業務經營週期，則更長)收回，則分類為流動資產，否則作為非流動資產呈列。

貿易及其他應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，則按公允價值進行確認。本集團持有貿易應收款項的目的是收取合約現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量應收款項。有關本集團貿易應收款項入賬的進一步資料請參閱附註20，有關本集團減值政策的描述請參閱附註3.1.2。

2.12 現金及現金等價物及受限制現金

就於現金流量表內呈列而言，現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款及於三個月內到期的高流動性投資。

提取、使用或作為擔保抵押受到限制的現金於綜合資產負債表獨立呈列，且不會計入綜合現金流量表的現金及現金等價物總額內。

2.13 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權之增量成本，於權益中列作所得款項之扣減(扣除稅項)。

2.14 貿易及其他應付款項

該等金額指於財政年度末前向本集團提供商品及服務而未獲支付的負債。有關金額為無抵押及通常於確認90天內支付。貿易及其他應付款項呈列為流動負債，除非付款於報告期後12個月內並無到期。

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2 主要會計政策概要(續)

2.15 借款

借款初步按公允價值扣除產生之交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之任何差額於借款期間內以實際利率法於損益確認。在貸款很有可能部分或全部提取的情況下，設立貸款融資所支付的費用確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用遞延至提取貸款發生為止。如無法證明該貸款很有可能部分或全部提取，則有關費用作為流動資金服務的預付款項撥充資本，並於有關融資期間攤銷。

當合約規定的責任被解除、取消或到期時，借款從資產負債表移除。已償清或轉讓予另一方的金融負債賬面值與已付對價(包括任何已轉讓非現金資產或所承擔負債)之間的差額於損益確認為其他收入或財務成本。

除非本集團有權無條件將負債結算遞延至報告期後至少12個月，否則借款分類為流動負債。

所有借款成本於產生期間在綜合全面收入表內確認。

2.16 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指就本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅稅率支付的稅項(就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動作出調整)。

2.16.1 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司以及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日期已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層定期就適用稅務法規可能受詮釋所影響的情況評估於報稅表內採取的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的金額計提撥備。

2 主要會計政策概要(續)

2.16 當期及遞延所得稅(續)

2.16.2 遞延所得稅

遞延所得稅乃採用負債法就資產及負債的稅基與其於綜合財務報表內的賬面值之間產生的暫時差額悉數計提撥備。倘遞延所得稅乃因在交易(不包括業務合併)中初步確認資產或負債而產生，而在交易時不影響會計或應課稅損益，則遞延所得稅亦不予入賬。遞延所得稅乃採用於報告期末已頒佈或實際頒佈並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結清時適用的稅率(及法例)釐定。

僅於倘可能有未來應課稅可供抵銷該等暫時差額及虧損，則會確認遞延稅項資產。

倘本公司有能力控制撥回暫時差額之時間及該等差額很可能不會於可預見未來撥回，則不會就境外業務投資之賬面值及稅基之間之暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

當有合法執行權抵銷當期稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。當實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債時，當期稅項資產及稅項負債予以抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，除非與於其他綜合收益確認或直接於權益確認之項目有關則除外。在此情況下，該稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。

2.17 僱員福利

(a) 短期責任

就僱員直至報告期末之服務確認工資及薪金負債(包括預期於僱員提供相關服務期間結束後12個月內悉數結算的非貨幣福利)並按結算有關負債之預期支付金額計量。該等負債於資產負債表內呈列為當期僱員福利責任。

2 主要會計政策概要(續)

2.17 僱員福利(續)

(b) 退休金責任

根據中國相關規則及法規，本集團的中國僱員須參加中國有關市級與省級政府組織的多項界定供款退休福利計劃，據此，本集團及其僱員須按僱員薪金的計算比例(受若干上限規限)按月向該等計劃供款。市級與省級政府承諾承擔根據上述計劃應付的全部現有及未來中國退休僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團無須就其僱員承擔退休及其他退休後福利的支付責任。該等計劃的資產與本集團其他資產分開持有，並由中國政府獨立管理的基金保管。本集團於該等計劃的供款於產生時列作開支。

本集團亦為其於香港的所有合資格僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)規則及規例下的退休金計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自均須按僱員有關收入之5%向計劃作出供款，而每月有關收入之上限為30,000港元。強積金計劃供款即時歸屬。

(c) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國僱員有權參與政府承辦的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月按該等僱員薪金的一定百分比向該等基金作出供款(受若干上限規限)。本集團就上述基金的責任限於每年的應付供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時列作開支。

2.18 撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現有法律或推定責任，仍須確認撥備，履行該責任可能導致資源流出，且有關金額已可靠估計。未來經營虧損不作撥備確認。

倘出現多項類似責任，則履行責任所需的資源流出的可能性乃經整體考慮責任類別後釐定。即使同類責任中任何一項需要資源流出的可能性甚低，仍須確認撥備。

2 主要會計政策概要(續)

2.18 撥備(續)

撥備乃採用除稅前利率按預期履行責任所需開支(反映當時市場對貨幣時間值及該責任的特定風險的評估)的現值計量。隨時間推移而增加之撥備被確認為利息開支。

2.19 收入確認

本集團於本集團通過向客戶轉讓所承諾的商品或服務達成履約義務時確認收入。商品或服務的控制權是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的剩餘利益。

本集團自兩大主要收入來源，包括商品銷售及提供服務獲得收入。

2.19.1 商品銷售

商品銷售收入來自兩種模式，即企業對企業模式(「**B2B**」)模式及企業對消費者模式(「**B2C**」)模式。收入按本集團因向客戶轉讓商品而預期收取的對價金額計量，扣除折扣、給予客戶的返利、退貨負債、增值稅及相關附加費。退貨負債(自收入扣除)乃按本集團保有的過往數據估計，本集團按商品類別對退貨進行分析，並按照實際或預期退貨差異作出調整。

B2B模式

本集團向電子商務平台及其他小型分銷商(「**平台及分銷商**」)出售商品。本集團為B2B模式下的主要責任人，原因為其控制自供應商採購的商品，承擔存貨風險，並在向平台及分銷商出售商品時擁有自由定價權。B2B模式下的商品銷售收入於商品的控制權轉移至平台及分銷商時予以確認。

於B2B分銷模式下，當商品交付至平台及分銷商時，商品的控制權即轉移至平台及分銷商。平台及分銷商對向終端客戶銷售商品的渠道及價格擁有完全決定權，而不存在任何可能影響平台及分銷商接收商品的未履行責任。

於B2B代銷模式下，當終端客戶在平台上確認收貨時，商品的控制權即轉移至平台及分銷商。本集團在終端客戶於平台上確認收貨之前擁有召回權及商品控制權。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 收入確認(續)

2.19.1 商品銷售(續)

B2B模式(續)

具體就於跨境交易而言，當商品在指定裝運港越過船舷時或合約協定的其他國際貿易術語解釋通則(「國際貿易術語解釋通則」)獲達成，商品的控制權即轉移至平台及分銷商，而交付服務則於提供服務的會計期間予以確認。

B2C模式

於B2C模式下，本集團在平台上開設及經營獲品牌擁有人授權的網店。本集團為B2C模式下的主要責任人，原因為其控制自供應商採購的商品，承擔存貨風險，並在向平台的用戶出售商品時擁有自由定價權。平台的用戶被視為客戶，原因為其在網店下單並通過第三方支付渠道進行在線付款。B2C模式下的商品銷售收入於商品的控制權轉移至用戶時(即當用戶收到所交付的商品時)予以確認。直到用戶在平台上確認收貨時，該等第三方支付渠道方會向本集團交付資金。支付予平台的佣金(被視為取得合約的增量成本)即為所產生的開支，原因為其資產攤銷期不足一年。

2.19.2 提供服務

提供服務的收入於提供服務的會計期間予以確認。

本集團向客戶提供線上運營服務。本集團並不參與釐定商品規格及商品在網店的陳列，亦非商品交付的主要責任人，對商品並不擁有法律上的所有權，且無法自由釐定價格及選擇商品。基於該等事實，本集團確定，在該等安排下，其為線上運營服務提供商，並根據所售商品的價值或線上運營結果分成確認服務費，有關服務費根據預定公式計算。本集團亦向客戶提供數字營銷服務。客戶可選擇使用本集團全面的端到端電子商務解決方案，或選擇其電子商務配套基礎設施及營銷服務中最符合彼等需求的具體要素。本集團根據向可比客戶收取的價格或預期成本加利潤向其客戶收取固定費用的組合。線上運營服務及數字營銷服務收入按總額基準確認，其中本集團擔任特定服務轉移至客戶之前對其進行控制的主要負責人，且本集團主要負責履行合約並酌情定價。因此，本集團於綜合全面收入表中將服務費確認為收入。本集團提供線上運營服務及數字營銷服務所產生的所有直接成本均於綜合全面收入表中被分類為營業成本。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 收入確認(續)

2.19.3 合約資產及合約負債

當合約的任一訂約方已履約，本集團視乎本集團履約責任及客戶付款之間的關係將其合約於資產負債表呈列為合約資產或合約負債。合約資產乃本集團就換取其向客戶轉讓的服務收取對價的權利。

倘於本集團向客戶轉讓服務前，客戶支付對價或本集團擁有無條件收取對價的權利，則本集團於收取付款或記錄應收款項時(以較早者為準)擁有合約負債。合約負債乃本集團因已向客戶收取對價而向客戶轉讓服務的責任。應收款項於本集團有無條件權利收取對價時入賬。倘對價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取對價的權利為無條件。

2.20 利息收入

利息收入按時間比例使用實際利率法確認。倘應收款項減值，本集團將賬面值減少至可收回金額(為按工具原實際利率貼現的估計未來現金流量)及繼續將折扣回撥為利息收入。已減值貸款的利息收入採取原實際利率法確認。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的財務收入。任何其他利息收入計入其他收入。

2.21 租賃

本集團作為承租人租賃物業。租賃合約一般為固定期限2至4年，惟具有下文所述之延期選擇權。租賃條款乃按個別基準磋商，附帶眾多不同條款及條件。

租賃於租賃資產可供本集團使用之日期確認為使用權資產及相應負債。每筆租賃付款均在負債及財務成本之間分配。財務成本將在租賃期間於損益中支銷，以令各期間負債餘額的期間利率一致。使用權資產於資產可使用年期及租期(以較短者為準)內按直線基準折舊。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的現值淨額：

- 固定付款(包括實物固定付款)，減任何應收租賃獎勵
- 基於指數或利率的可變租賃付款
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項
- 採購權的行使價格(倘承租人合理地確定行使該權利)，及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映承租人行使該權利)

租賃付款使用租賃所隱含的利率(倘該利率可被釐定)或本集團增量借款利率予以貼現。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債初始計量之金額
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減所收到的任何租賃獎勵
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本

與短期租賃相關的付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下的租賃。

使用權資產於附註15(b)的物業、廠房及設備項下呈列，而租賃負債於綜合財務狀況表內單獨呈列。本集團認為租賃為單一交易，資產及負債緊密相連。於開始時並無暫時性差額淨額。其後，結算負債及使用權資產攤銷產生的差額，則會產生暫時性差額淨額並就此確認遞延稅項。

2 主要會計政策概要(續)

2.22 供應商返利

本集團定期向若干供應商收取對價，即：

- 基於一段時間內的採購量計算的所採購產品的返利。本集團將自其供應商收取的採購返利入賬列作我們就所採購產品支付之價格的扣減，而倘產品售出，相關返利會從營業成本中扣減。
- 品牌營銷及推廣活動所產生費用的彌償。本集團將該等彌償入賬列作銷售及營銷開支的扣減。

2.23 股息分派

分派予股東的股息於實體股東或董事(如適用)批准派付股息之年度之綜合財務報表中確認為負債。

2.24 政府補助

當能合理確定將獲發補助且本集團將符合所有附帶條件時，則政府補助按其公允價值確認。

與成本有關的政府補助予以遞延，並於與符合其擬補償之成本之必要期間在損益內確認。

2.25 研發開支

研發開支於產生時確認為開支。開發項目所產生的成本在符合確認標準時資本化為無形資產，包括(a)在技術上可完成該軟件，以使其可供使用；(b)管理層有意完成該軟件並使用或將其出售；(c)有能力使用或出售該軟件；(d)能顯示該軟件如何產生可能出現的未來經濟利益；(e)有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並可使用或出售該軟件；及(f)該軟件在開發過程中應佔開支能可靠地計量。不符合該等標準的其他開發成本於產生時支銷。截至2022年及2021年12月31止年度，並無符合該等標準並已資本化為無形資產的開發成本。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的經營活動面臨各種財務風險：市場風險(包括外匯風險以及現金流量及公允價值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理策略專注於金融市場的不可預測性，並致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理乃由本集團的高級管理層執行。

3.1.1 市場風險

外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值時，將產生外匯風險。本集團決定以人民幣呈報其綜合財務報表。本集團釐定優趣匯香港有限公司的功能貨幣為美元，而UNQジャパン株式會社的功能貨幣為日圓。

敞口

於報告期末，本集團的外幣風險敞口(以人民幣為貨幣單位)列示如下：

	於2022年12月31日				
	美元	日圓	人民幣	港元	澳元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物	38,416	8,638	20,481	13,226	12
貿易應收款項	394	12,476	42,435	66	-
借款	-	-	-	(144,156)	-
貿易應付款項	-	(75,902)	-	-	-

	於2021年12月31日				
	美元	日圓	人民幣	港元	澳元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及現金等價物	2,173	7,362	14,553	1,382	5,408
貿易應收款項	3,783	23,156	1,827	720	-
貿易應付款項	-	(1,930)	-	-	-

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.1 市場風險(續)

外匯風險(續)

敞口(續)

於損益內確認的外匯淨收益／虧損總額為：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
計入其他(虧損)／收益的外匯虧損淨額	(23,596)	(257)
計入財務費用的外幣借款匯兌虧損	(3,408)	-
期內於除所得稅前(虧損)／利潤確認之外匯淨虧損總額	(27,004)	(257)

本集團所採用工具

本集團已就未來12個月內到期償還外幣借款訂立貨幣掉期，其不符合對沖會計要求。貨幣掉期按衍生金融工具入賬，且其公允價值收益／(虧損)計入損益(附註10)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.1 市場風險(續)

外匯風險(續)

本集團所採用工具(續)

(a) 敏感性

倘於各期末外幣兌以下貨幣升值5%，則會按以下所示金額變更我們的稅後利潤。該分析假設所有其他變量，尤其是利率，保持不變。

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
美元	1,411	190
日圓	(2,293)	1,193
人民幣	2,466	628
港元	(4,851)	88
澳元	1	223
	(3,266)	2,322

倘於2022年及2021年12月31日，人民幣兌上述貨幣貶值5%，在所有其他變量保持不變的基礎上，則會對上表所示金額產生等額但相反的影響。

現金流量及公允價值利率風險

本集團的計息資產及負債為銀行借款、現金及現金等價物及按公允價值計入損益的金融資產及負債。因此，本集團的利率風險主要來自銀行借款、現金及現金等價物及按公允價值計入損益的金融資產及負債。除按固定利率計息及使本集團承受公允價值利率風險的銀行借款外，現金及現金等價物及按公允價值計入損益的金融資產及負債均按浮動利率計息，並使本集團承受現金流量利率風險。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、受限制現金、理財產品以及貿易及其他應收款項。上述各類金融資產的賬面值為本集團就相應金融資產類別承擔的最大信貸風險。

(i) 銀行現金存款及理財產品的信貸風險

本集團預計，知名金融機構於本公司及其附屬公司所處司法權區內持有的相關現金及現金等價物以及短期投資並無任何重大信貸風險。本集團認為，由於該等金融機構信貸質素高，故不會面臨異常風險。

(ii) 貿易應收款項之信貸風險

本集團的主要客戶為具有良好聲譽的中國電子商務平台。本集團擁有監控程序，以確保採取後續行動收回逾期債務。此外，本集團會於各報告期末檢討該等應收款項的可收回性，以確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。

本集團於初步確認資產時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於各報告期內按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險，並會考慮所得合理及得到理據支持的前瞻性資料。尤其把下列指標考慮在內：

- 預計將導致客戶履行其義務的能力發生重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動
- 客戶經營業績的實際或預期重大變動
- 客戶的預期表現及行為的重大變動，包括付款情況的變動。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項之信貸風險(續)

本集團應用國際財務報告準則第9號所訂明的簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該規定允許對所有貿易應收款項採用全期預期虧損撥備，詳情載於附註20。

(iii) 其他應收款項之信貸風險

其他應收款項主要包括應收關聯方款項、供應商返利、按金及其他應收款項。本公司董事於初步確認資產時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於截至2022年及2021年12月31日止年度按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險。尤其把下列指標考慮在內：

- 預計將導致對手方履行其義務的能力發生重大變動的業務、財務經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 對手方經營業績的實際或預期重大變動；
- 對手方的預期表現及行為的重大變動，包括對手方付款情況的變動。

不論上述分析如何，倘債務人作出合約付款／按要求償還時逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。

當對手方無法於到期後90日內作出合約付款／按要求償還，則金融資產出現違約。

當無收回之合理期望時，則撇銷貿易及其他應收款項。無收回之合理期望的指標包括(其中包括)債務人未能與本集團達成一項償還計劃及未能於到期後多於360日之期間作出合約付款。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

(iii) 其他應收款項之信貸風險(續)

本集團會定期檢討各項個別應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額計提充足的減值虧損。本集團於金融資產年內通過及時適當地提供預期信貸虧損將其信貸風險入賬。於計算預期信貸虧損率時，本集團會考慮各類債務人的歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。本集團已確定GDP及CPI為其出售商品及服務的國家的最相關因素，並據此基於該等因素的預期變動而調整歷史虧損率。

截至2022年及2021年12月31日止年度，估計技術或假設並無出現任何重大變動。

3.1.3 流動資金風險

流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物。因相關業務的性質，本集團的政策是定期監察本集團的流動資金風險，維持充足的現金及現金等價物，以滿足本集團的流動資金需求。

下表為本集團基於合約到期日將金融負債劃分為相關到期組別的分析。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.3 流動資金風險(續)

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日					
非衍生品					
－貿易及其他應付款項 (不包括應計工資及 其他應付稅項)	499,399	－	－	－	499,399
－借款－本金	384,305	8,365	37,512	5,056	435,238
－借款－利息	4,796	273	433	44	5,546
－租賃負債(包括利息付款)	6,345	6,461	4,912	－	17,718
非衍生品總額	894,845	15,099	42,857	5,100	957,901
衍生品					
－衍生金融工具	1,497	－	－	－	1,497
於2021年12月31日					
非衍生品					
－貿易及其他應付款項 (不包括應計工資及 其他應付稅項)	494,847	－	－	－	494,847
－借款－本金	514,281	15,043	44,721	7,569	581,614
－借款－利息	4,340	232	316	94	4,982
－租賃負債(包括利息付款)	13,880	4,410	108	－	18,398
非衍生品總額	1,027,348	19,685	45,145	7,663	1,099,841

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團持續經營業務的能力，以為股東提供回報及為其他利益相關各方帶來利益，並維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團通過定期審閱資本架構按資產負債比率基準監控資本(包括股本及股份溢價)。此比率乃按債務淨額除以總權益計算。債務淨額按借款總額(包括綜合資產負債表所示的「借款」及「租賃負債」)減現金及現金等價物及流動投資(即按公允價值計入損益的金融資產)計算。作為定期審閱的一部分，本公司考慮與發行股本有關的資本成本及風險。本公司董事認為，本集團的資本風險不高。

於2022年及2021年12月31日，本集團的資產負債比率如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
債務淨額(附註31(b))	34,456	149,777
權益總額	763,133	891,081
資產負債比率	5%	17%

3.3 公允價值估計

按公允價值入賬或倘公允價值獲披露的金融工具可按照計量公允價值所用估值技術的輸入數據的層級分類。輸入數據在公允價值層級中被劃分為以下三個層級：

- (i) 可識別資產或負債於活躍市場上的報價(未經調整)(第1級)。
- (ii) 除第1級所包括的報價外，資產或負債的直接(即按價格)或間接(即從價格所得)可觀察輸入數據(第2級)。
- (iii) 並非基於可觀察市場數據(即不可觀察輸入數據)的資產或負債的輸入數據(第3級)。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日				
資產				
— 衍生金融工具	-	1,220	-	1,220
負債				
— 衍生金融工具	-	(1,497)	-	(1,497)

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日				
資產				
— 按公允價值計入損益的金融資產	-	-	5,000	5,000

本集團按公允價值計量的金融資產包括理財產品，其公允價值基於不可觀察輸入數據(第3級)估計得出。

本集團衍生金融工具包括貨幣掉期，其公允價值基於可觀察市場數據(第2級)估計得出。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 採用類似工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；及
- 可觀察輸入數據及不可觀察輸入數據之整合，包括無風險利率、預期波幅、缺乏市場流通性貼現率及市場倍數等。

截至2022年及2021年12月31日止年度，估值技術並無變動。

就經常性公允價值計量而言，截至2022年12月31日止年度，第1級、第2級及第3級之間並無轉撥(2021年：零)。

截至2022年及2021年12月31日止年度，第3級工具的變動於附註21內闡述。

由於到期日較短的關係，本集團的流動金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、貿易及其他應收款項、按公允價值計入損益的金融資產及衍生金融工具)及金融負債(包括借款、租賃負債、貿易應付款項、其他應付款項、衍生金融工具、應付股息、應付利息及退款負債)之賬面值均與其公允價值相若。

4 關鍵會計估計及判斷

(a) 收入確認中的總額或淨額評估

本集團向其客戶銷售商品，並為其客戶提供用於不同業務模式的線上運營服務及數字營銷服務，其中涉及按總額或淨額基準(即不同業務模式的主要責任人評估或代理人評估)評估收入確認。本集團遵循主要責任人與代理人考量的會計指引評估本集團於特定商品或服務轉移至客戶前是否擁有對該特定商品或服務的控制權，評估指標包括但不限於(a)實體是否主要負責履行提供特定服務的承諾；(b)實體於特定服務轉移至客戶前是否有庫存風險；及(c)實體是否能酌情設定特定商品或服務的價格。管理層一併考慮上述因素，因為並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，並於須根據各種不同情況評估指標時作出判斷。

(b) 應收呆賬撥備

本集團基於有關違約風險及預期信貸虧損率的假設作出應收款項撥備。本集團運用判斷根據本集團的過往歷史、現行市場狀況以及各報告期末的前瞻性估計作出該等假設及選擇用於減值計算的輸入數據。

若預期與原本估計有異，有關差異將影響有關估計發生改變年度貿易及其他應收款項及呆賬開支的賬面值。有關主要假設及所用輸入數據的詳情，請參閱上文附註3.1.2。

(c) 存貨撥備

存貨(包括可供出售商品)乃按成本或可變現淨值兩者中較低者列值。存貨成本乃運用加權平均成本法釐定。此估值要求我們根據現時可得資料對處置的可能方法及各處置類別的預期可收回價值作出判斷。存貨撥備乃就按成本或可變現淨值兩者中較低者列值的存貨估值作出，而可變現淨值乃按日常業務過程中的估計售價減適用的可變銷售開支計算。此外，我們一般根據一定時期內的賬齡計提存貨撥備。存貨撥備計入商品成本。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納中國、香港及日本企業所得稅。須運用判斷確定稅項撥備金額和繳納相關稅項的時間。於日常業務過程中，許多交易及計算尚無法明確釐定最終稅項。倘有關事宜之最終稅項結果有異於最初記錄之數額，則有關差異將會影響作出有關釐定期間之所得稅及遞延稅項撥備。

在管理層認為可能會產生可動用暫時性差額或稅項虧損抵銷的未來應課稅利潤時，確認涉及若干暫時性差額及稅項虧損的遞延稅項資產。其實際使用結果可能有所不同。

5 分部資料

本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)已確定為首席執行官。主要經營決策者於作出有關分配資源的決策及評估本集團的表現時審閱本集團的整體綜合業績。因此，並未呈列截至2022年及2021年12月31日止年度的分部資料。

本集團主要在中國開展業務。於2022年及2021年12月31日，大部分非流動資產均位於中國。本集團的所有收入均來自中國。

6 收入及營業成本

收入主要包括來自商品銷售、線上運營服務及數字營銷服務的所得款項。截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團按類別劃分的收入及銷售成本分析如下：

	確認時間	截至12月31日止年度			
		2022年		2021年	
		收入 人民幣千元	營業成本 人民幣千元	收入 人民幣千元	營業成本 人民幣千元
商品銷售					
—B2B	於某一時間點	1,176,588	1,083,839	1,410,136	1,219,054
—B2C	於某一時間點	1,177,313	707,422	1,597,140	895,920
提供服務	於一段時間內	25,113	18,591	25,848	17,343
		2,379,014	1,809,852	3,033,124	2,132,317

6 收入及營業成本(續)

截至2022年及2021年12月31日止年度，佔總收入10%以上的外部客戶收入載列如下。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
客戶A	760,325	899,446

(a) 合約負債

本集團已確認下列收入相關合約負債：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
合約負債 — 第三方	2,829	5,879

合約負債來自以下收入類別：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
商品銷售		
— B2B	2,829	5,366
— B2C	—	—
提供服務	—	513
	2,829	5,879

(i) 合約負債變動

本集團的合約負債主要來自在尚未交付商品／服務時客戶支付的預付款項。

6 收入及營業成本(續)

(a) 合約負債(續)

(ii) 與合約負債有關的收入確認

下表載列本報告期內與結轉合約負債有關的已確認收入金額。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
商品銷售		
– B2B	5,366	2,972
提供服務	513	11
	5,879	2,983

(iii) 未履行的履約義務

由於作為合約一部分的履約義務的原先預計期間為一年或以下，因此本集團已選擇可行權宜之計，以致毋須披露餘下履約義務。

(iv) 自獲得合約的增量成本確認的資產

截至2022年及2021年12月31日止年度，由於資產的攤銷期間少於一年，因此，向平台支付的佣金(被視為獲得合約的增量成本)於產生時支銷。

7 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
政府補助(a)	13,000	12,429
給予關聯方貸款的利息(附註34(b))	-	2,387
	13,000	14,816

(a) 政府補助主要包括地方政府授予的上市獎勵及無附加條件的財政補貼。

8 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
已售商品成本	1,782,892	2,127,075
銷售及營銷開支	276,912	336,717
倉儲及物流開支	229,562	308,427
僱員福利開支(附註9)	135,173	163,694
折舊及攤銷費用(附註15、16)	17,266	19,186
存貨虧損	15,883	-
存貨撥備／(撥回)(附註18)	8,369	(12,101)
專業服務費	7,872	5,274
辦公開支	5,124	6,700
稅金及附加	2,374	3,689
差旅費	2,253	3,510
銀行及其他支付渠道開支	1,213	2,079
核數師酬金		
— 審核服務	2,380	2,380
— 非審核服務	915	980
上市開支	-	11,685
其他	1,010	4,581
	2,489,198	2,983,876

9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	88,917	119,509
退休金成本一定額供款計劃(a)	9,704	11,561
花紅	15,019	13,253
社會保險開支	7,628	8,237
住房福利	6,492	7,534
離職福利	7,413	3,600
	135,173	163,694

- (a) 本集團中國附屬公司的僱員須參加當地市政府管理和運營的定額供款退休計劃。本集團中國附屬公司向該計劃供款，以便為僱員的退休福利提供資金，供款金額按照平均僱員薪金的若干百分比計算。

截至2022年12月31日止年度，本集團並無動用沒收供款以扣減本年度供款(2021年：無)。

(b) 五名最高薪人士

年內本集團五名最高薪人士包括3名(2021年：3名)董事，彼等的薪酬已載列於附註35所示之分析內。

年內其餘2名(2021年：2名)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
工資及薪金	1,560	1,596
離職福利	1,000	—
花紅	570	865
退休金計劃供款	98	90
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	148	159
	3,376	2,710

9 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪人士(續)

薪酬處於以下範圍內：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
薪酬範圍(以人民幣計)		
零至1,000,000	–	–
1,000,001至1,500,000	1	2
1,500,001至2,000,000	1	–
超過2,000,000	–	–
	2	2

10 其他(虧損)/收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
外匯虧損淨額	(23,596)	(257)
衍生金融工具公允價值虧損淨額(a)	(277)	–
出售物業、廠房及設備的淨(虧損)/收益	(173)	12
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益(附註21)	150	144
其他	(1,186)	496
	(25,082)	395

(a) 本集團擁有下列衍生金融工具：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
流動資產		
– 貨幣掉期	1,220	–
流動負債		
– 貨幣掉期	1,497	–

11 財務成本淨額

(a) 財務收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行利息收入	867	1,170

(b) 財務成本

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
借款利息開支	(14,743)	(26,159)
租賃負債利息開支(附註28)	(458)	(1,399)
外幣借款匯兌虧損淨額	(3,408)	-
	(18,609)	(27,558)

12 所得稅(抵免)/開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
當期所得稅	7,914	17,020
遞延所得稅(附註27)	(26,650)	(3,592)
	(18,736)	13,428

12 所得稅(抵免)／開支(續)

本集團除稅前利潤稅款(有別於使用適用於集團實體利潤的名義稅率將產生的理論金額)載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)／利潤	135,575	43,434
— 除所得稅前利潤之名義稅項	(33,894)	10,859
— 海外稅率差額	3,563	(3,281)
— 其他不可扣除開支的稅務影響	9,425	6,738
— 毋須課稅投資收入的稅務影響	(1,160)	(1,595)
— 未確認稅項虧損的稅務影響	4,084	122
— 其他	(754)	585
所得稅(抵免)／開支	(18,736)	13,428

概無以權益法核算的投資相關利潤的遞延稅項負債。

於2022年及2021年12月31日，本集團尚未就本集團中國附屬公司未分配保留盈利分別為人民幣71,836,000元及人民幣87,057,000元確認遞延稅項負債。本集團對其中國附屬公司概無任何利潤分配計劃，並打算保留其未分配保留盈利用於中國的日常運營及業務擴展。因此，於2022年及2021年12月31日，並無就預扣稅產生任何遞延所得稅負債。

於2022年及2021年12月31日，由於相關稅務司法權區及實體不大可能取得未來應課稅利潤用以抵銷有關虧損，故本集團並無就累計稅項虧損人民幣16,496,000元及人民幣1,490,000元確認遞延稅項資產。根據現行稅法，稅項虧損於產生年度起五年內屆滿。

12 所得稅(抵免)/開支(續)

到期年份	未確認遞延稅項資產的未使用稅項虧損 於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於2023年到期	—	—
於2024年到期	2,040	142
於2025年到期	4,574	845
於2026年到期	4,407	503
於2027年到期	5,475	—
	16,496	1,490

(i) 開曼群島企業所得稅

根據開曼群島現行法律，本公司毋須就收入或資本利得繳稅。

(ii) 香港利得稅

在香港註冊成立的實體於呈報年度內，應課稅利潤不超過2,000,000港元須按8.25%的稅率繳納香港利得稅，而超過2,000,000港元的應課稅利潤的任何部分須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。香港利得稅撥備乃就於香港註冊成立的本集團內實體的應課稅利潤作出。

(iii) 日本企業所得稅

在日本註冊成立的實體須按約35%的實際法定稅率繳納日本企業所得稅。

(iv) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅撥備乃根據於中國註冊成立的本集團內實體的估計應課稅利潤計提，並根據中國的有關規定，經計及可獲得的退稅及減免等稅收優惠後計算。截至2022年及2021年12月31日止年度，中國企業所得稅總稅率為25%。

12 所得稅(抵免)／開支(續)

(v) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據《新企業所得稅法》(「**新企業所得稅法**」)，自2008年1月1日起，中國公司向外國投資者分配的利潤須按5%或10%的稅率繳納預扣稅，具體取決於外國投資者於利潤分配給境外註冊成立的直接控股公司後，根據中國與外國投資者註冊成立的司法權區之間的雙重稅收協定(協議)是否被視為股息的實益擁有人。截至2022年12月31日止年度，本集團對其中國附屬公司並無利潤分配(2021年：無)。

13 每股(虧損)／收益

截至2022年及2021年12月31日止年度的每股基本(虧損)／收益的計算方式為本公司擁有人應佔(虧損)／利潤除以年內發行在外普通股的加權平均數。

截至2021年12月31日止年度的普通股加權平均數，已分別就因本公司首次公開發售(附註23)而以股份溢價賬撥充之資本及完成重組所發行股份的影響作出追溯調整。

截至2022年及2021年12月31日止年度，本公司並無潛在攤薄普通股，因此每股攤薄(虧損)／收益相等於每股基本(虧損)／收益。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
本公司擁有人應佔(虧損)／利潤淨額(人民幣千元)	(117,919)	30,477
普通股加權平均數	165,894,700	149,296,098
每股基本(虧損)／收益(以每股人民幣元列示)	(0.71)	0.20

14 以權益法入賬的投資

於綜合資產負債表中確認的金額

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
以權益法入賬的投資		
— 合營企業	15,909	27,446
— 聯營公司	—	2,185
	15,909	29,631

於綜合全面收入表中確認的金額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應佔按權益法列賬之聯營公司及合營企業的淨利潤／(虧損)		
— 合營企業	6,824	6,761
— 聯營公司	(2,185)	(380)
	4,639	6,381
應佔按權益法列賬之合營企業的其他綜合收益虧損淨額		
— 合營企業	(1,079)	(749)

14 以權益法入賬的投資(續)

(a) 於合營企業之投資

實體	投資日期	營運地區	應佔被投資公司 於12月31日	
			2022年	2021年
優趣匯國際香港有限公司	2015年11月	香港	50%	50%
上海湃珂化妝品有限公司*	2022年10月	中國	50%	不適用

* 於2022年10月18日，上海湃珂化妝品有限公司於中國註冊成立為有限公司並成為本集團合營企業。截至2022年12月31日，本集團尚未支付股本。

(b) 於聯營公司之投資

實體	投資日期	營運地區	應佔被投資公司 於12月31日	
			2022年	2021年
上海旭一實業有限公司 (「上海旭一」)	2018年8月	中國	30%	30%

(c) 合營企業及聯營公司之變動

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	29,631	23,999
應佔年內利潤	4,639	6,381
年內於其他綜合收益中錄得的匯兌差額	(1,079)	(749)
已收股息	(17,282)	-
於年末	15,909	29,631

15 物業、廠房及設備

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
物業、廠房及設備(a)	2,057	8,993
使用權資產(b)	18,039	16,012
	20,096	25,005

(a) 物業、廠房及設備(不包括使用權資產)

	汽車 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日					
成本	1,068	6,118	12,091	30	19,307
累計折舊	(978)	(2,763)	(4,964)	-	(8,705)
賬面淨值	90	3,355	7,127	30	10,602
截至2021年12月31日止年度					
期初賬面淨值	90	3,355	7,127	30	10,602
添置	812	1,506	741	1,727	4,786
轉至租賃裝修	-	-	1,756	(1,756)	-
出售	-	(2)	-	-	(2)
折舊費用	(155)	(1,584)	(4,654)	-	(6,393)
匯兌差額	-	-	1	(1)	-
期末賬面淨值	747	3,275	4,971	-	8,993
於2021年12月31日					
成本	1,880	7,343	14,588	-	23,811
累計折舊	(1,133)	(4,068)	(9,617)	-	(14,818)
賬面淨值	747	3,275	4,971	-	8,993

15 物業、廠房及設備(續)

(a) 物業、廠房及設備(不包括使用權資產)(續)

	辦公及				總計
	汽車	其他設備	租賃裝修	在建工程	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2022年12月31日止年度					
期初賬面淨值	747	3,275	4,971	-	8,993
添置	-	347	-	-	347
出售	(44)	(543)	-	-	(587)
折舊費用	(203)	(1,544)	(4,949)	-	(6,696)
期末賬面淨值	500	1,535	22	-	2,057
於2022年12月31日					
成本	990	5,634	660	-	7,284
累計折舊	(490)	(4,099)	(638)	-	(5,227)
賬面淨值	500	1,535	22	-	2,057

於綜合全面收入表中，折舊費用按下列類別計提：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售及營銷開支	59	1,234
行政開支	6,637	5,159
	6,696	6,393

15 物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產

	物業 人民幣千元
於2021年1月1日	
成本	39,450
累計折舊	(15,159)
賬面淨值	24,291
截至2021年12月31日止年度	
期初賬面淨值	24,291
添置	4,288
年內折舊	(12,567)
期末賬面淨值	16,012
於2021年12月31日	
成本	35,956
累計折舊	(19,944)
賬面淨值	16,012
截至2022年12月31日止年度	
期初賬面淨值	16,012
添置	17,625
終止租賃合約	(5,254)
年內折舊	(10,344)
期末賬面淨值	18,039
於2022年12月31日	
成本	33,010
累計折舊	(14,971)
賬面淨值	18,039

15 物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產(續)

於綜合全面收入表中，折舊費用按下列類別計提：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銷售及營銷開支	1,387	3,699
行政開支	8,957	8,868
	10,344	12,567

16 無形資產

	計算機軟件 人民幣千元
於2021年1月1日	
成本	2,226
累計攤銷	(304)
賬面淨值	1,922
截至2021年12月31日止年度	
期初賬面淨值	1,922
添置	209
攤銷	(226)
期末賬面淨值	1,905
於2021年12月31日	
成本	2,435
累計攤銷	(530)
賬面淨值	1,905
截至2022年12月31日止年度	
期初賬面淨值	1,905
攤銷	(226)
期末賬面淨值	1,679
於2022年12月31日	
成本	2,435
累計攤銷	(756)
賬面淨值	1,679

16 無形資產(續)

無形資產攤銷於綜合全面收入表中按下列類別計提：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銷售及營銷開支	9	9
行政開支	217	217
	226	226

17 按類別劃分的金融工具

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產		
貿易及其他應收款項(附註20)	492,647	435,054
受限制現金(附註22)	62,762	7,550
現金及現金等價物(附註22)	417,642	442,085
	973,051	884,689
按公允價值計入損益的金融資產(附註21)		
衍生金融工具	-	5,000
	1,220	-
	974,271	889,689
按攤銷成本計量的金融負債		
借款(附註25)	435,238	581,614
貿易及其他應付款項(不包括應計工資及其他應繳稅項)(附註26)	499,399	494,847
租賃負債(附註28)	16,860	15,248
	951,497	1,091,709
衍生金融工具	1,497	-
	952,994	1,091,709

18 存貨

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
商品	566,146	804,256
減：撥備	(30,494)	(20,775)
	535,652	783,481

截至2022年及2021年12月31日止年度，確認為「營業成本」的存貨成本分別為人民幣1,782,892,000元及人民幣2,127,075,000元。

本集團的存貨撥備變動情況如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	20,775	43,129
年內支出		
－自損益扣除／(撥回)	8,369	(12,101)
－匯兌差額	1,350	(811)
年內撇銷	—	(9,442)
於年末	30,494	20,775

19 其他流動資產

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
可收回增值稅(「增值稅」)	99,905	126,243
預付第三方款項	27,075	53,960
消費稅退稅	13,533	62,062
預付企業所得稅開支	17,312	24,861
其他	4,817	4,186
	162,642	271,312

20 貿易及其他應收款項

經適當抵銷後釐定的下列金額列示於綜合資產負債表中：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 關聯方(附註34(d))	88,466	69,540
— 第三方	214,759	253,913
	303,225	323,453
減：貿易應收款項的減值撥備	(8,695)	(6,685)
	294,530	316,768
其他應收款項		
— 關聯方(附註34(d))		
(i) 貸款	50,000	—
(ii) 其他	1,626	1,588
— 第三方		
(i) 應收返利(附註2.22)	79,215	92,614
(ii) 按金	24,643	18,271
(iii) 應收退款	22,643	—
(iv) 平台未提取餘額	7,295	—
(v) 應收補償款	5,500	7,500
(vi) 向第三方貸款(a)	3,587	—
(vii) 其他	6,922	3,328
	201,431	123,301
減：其他應收款項的減值撥備	(3,314)	(5,015)
	198,117	118,286
貿易及其他應收款項總額	492,647	435,054
減：其他應收款項—非流動部分	(1,791)	—
	490,856	435,054

(a) 提供予第三方的貸款在兩年內到期，年利率為6%。

20 貿易及其他應收款項(續)

一次性的大批量貨品銷售根據有關協議條款收取貨款。銷售收入乃由客戶於出具發票後到期支付。

就提供服務而言，通常給予客戶最長90天的信貸期。

於2022年及2021年12月31日，根據發票日期作出的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
3個月內	212,385	250,130
3至6個月	21,515	30,807
6個月至1年	16,813	19,221
1年以上	52,512	23,295
	303,225	323,453

根據國際財務報告準則第9號的規定，本集團採用簡化法為預期信貸虧損作出撥備，該方法允許對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項已根據共同的信貸風險特徵進行分組，並根據發票進行賬齡分析。預期虧損率以銷售的付款情況為基礎，並調整相應歷史虧損率，以反映有關影響客戶清算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

20 貿易及其他應收款項(續)

截至2022年及2021年12月31日止年度，貿易應收款項的預期虧損率釐定如下：

	3個月內	3至6個月	6個月至1年	1年以上	總計
於2022年12月31日					
組合評估					
預期虧損率	0.41%	5.76%	31.16%	100.00%	
賬面總值(人民幣千元)	206,425	3,036	1,823	1,793	213,077
虧損準備撥備(人民幣千元)	848	175	568	1,793	3,384
單項評估					
賬面總值(人民幣千元)					90,148
虧損準備撥備(人民幣千元)					5,311
賬面總值總額(人民幣千元)					303,225
虧損準備撥備總額(人民幣千元)					8,695
於2021年12月31日					
組合評估					
預期虧損率	0.40%	4.72%	27.79%	100.00%	
賬面總值(人民幣千元)	233,903	17,175	535	597	252,210
虧損準備撥備(人民幣千元)	936	811	149	597	2,493
單項評估					
賬面總值(人民幣千元)					71,243
虧損準備撥備(人民幣千元)					4,192
賬面總值總額(人民幣千元)					323,453
虧損準備撥備總額(人民幣千元)					6,685

20 貿易及其他應收款項(續)

本集團貿易應收款項減值撥備的變動情況如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	6,685	7,551
年內支出／(撥回)		
－自損益扣除	1,907	(827)
－匯兌差額	103	(39)
於年末	8,695	6,685

於2022年及2021年12月31日，根據到期日期作出的其他應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
3個月內	199,930	122,912
3至6個月	1,500	42
6個月至1年	1	334
1年以上	–	13
	201,431	123,301

本集團就其他應收款項採用三個類別，以反映其信貸風險及如何就各類別釐定預期信貸虧損撥備。本集團透過適時就預期信貸虧損作出適當撥備，將其信貸風險入賬。在計算預期信貸虧損率時，本集團考慮歷史虧損率及前瞻性宏觀經濟數據。

20 貿易及其他應收款項(續)

支持本集團預期信貸虧損模型的假設概述如下：

類別	本集團就類別所下定義	確認預期信貸虧損撥備的基準
第一階段	違約風險偏低及應付合約現金流量能力強勁的對手方	12個月預期信貸虧損。倘資產的預期存續期少於12個月，則預期虧損按其預期存續期計量
第二階段	作出合約付款／按要求償還時，應收款項逾期超過30日	全期預期信貸虧損
第三階段	對手方無法於到期後90日內作出合約付款／按要求償還的應收款項	全期預期信貸虧損

在第一階段、第二階段及第三階段評估的其他應收款項的賬面值如下：

	第一階段	第二階段	第三階段	總計
於2022年12月31日				
賬面總值(人民幣千元)	195,914	4,016	1,501	201,431
虧損準備撥備(人民幣千元)	2,809	6	499	3,314
於2021年12月31日				
賬面總值(人民幣千元)	115,286	126	7,889	123,301
虧損準備撥備(人民幣千元)	694	44	4,277	5,015

20 貿易及其他應收款項(續)

本集團其他應收款項減值撥備的變動情況如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	5,015	3,170
年內支出		
— 自損益扣除	(1,701)	1,845
於年末	3,314	5,015

本集團自損益扣除的貿易及其他應收款項減值撥備如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應收款項	1,907	(827)
其他應收款項	(1,701)	1,845
	206	1,018

21 按公允價值計入損益計量的金融資產

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
理財產品	-	5,000

按公允價值計入損益計量的短期投資為於以人民幣計值的理財產品的投資，無到期日，截至2022年及2021年12月31日止年度的預期年收益率分別為3.00%及2.80%。該等理財產品的投資收益無保證，並按公允價值計入損益計量。預計理財產品將於一年內出售。該等投資概無逾期。

使用重大不可觀察輸入數據(第3級)計量公允價值的定量資料載列如下：

	於2021年 12月31日的 公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察 輸入數據	範圍 (加權平均)	不可觀察輸入數據 與公允價值的關係
— 理財產品	5,000	貼現現金流量	預期利率	2.80%	預期年利率變動100個基點致使 公允價值變動人民幣48,170 元。

21 按公允價值計入損益計量的金融資產(續)

下表載列截至2022年及2021年12月31日止年度第3級工具的變動。

	按公允價值計入損益的金融資產 理財產品	
	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
期初結餘	5,000	–
添置	87,900	208,000
於損益內確認的期內收益(附註10)	150	144
贖回	(93,050)	(203,144)
期末結餘	–	5,000
包括於損益確認的歸屬於報告期末持有的結餘的未變現收益	–	–

22 現金及現金等價物及受限制現金

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行及手頭現金	398,455	424,382
在途現金(a)	6,143	–
其他貨幣資金	13,044	17,703
	417,642	442,085
受限制現金(b)	62,762	7,550
	480,404	449,635

(a) 在途現金指本集團兩家附屬公司之間待結算的海外匯款。

(b) 受限制現金主要包括(i)於2022年12月31日，優趣匯(上海)供應鏈管理有限公司(「優趣匯供應鏈」)提供的擔保銀行存款人民幣50,000,000元，用於抵押中信銀行向上海旭一提供的人民幣50,000,000元的信用證(附註25(a))，(ii)於2022年12月31日，優趣匯供應鏈提供的擔保銀行存款人民幣8,912,271元，用於抵押貨幣掉期及(iii)電子商務平台規定的網店擔保銀行存款。

23 股本及股份溢價

	普通股數目	普通股等值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
已發行：			
於2021年1月1日	1,352,041	–	2,318,000
普通股資本化發行發行在外的普通股(a)	133,852,059	3	267,502
於首次公開發售後發行普通股(b)	30,690,600	11	(11)
於2021年12月31日	165,894,700	14	2,585,491
於2022年1月1日	165,894,700	14	2,585,491
向本公司股東宣派的股息(附註(29))	–	–	(42,561)
於2022年12月31日	165,894,700	14	2,542,930

- (a) 本公司向緊接首次公開發售成為無條件當日之前名列本公司股東名冊的股東，按彼等各自於本公司的持股比例，按面值配發及發行合共133,852,059股每股面值0.0001港元的已悉數繳足股款的普通股，方法是透過資本化本公司股份溢價賬的進賬額13,385.2059港元(「資本化發行」)。自2021年7月12日起生效，根據上述資本化發行配發及發行的普通股在所有方面與現有已發行普通股享有同等地位。
- (b) 首次公開發售完成後，本公司以每股11.86港元的現金對價發行每股面值0.0001港元的30,690,600股新股，以及募集所得款項總額約363,990,456港元(相當於人民幣303,571,680元)。相關股本金額約為人民幣2,560元以及發行產生的股份溢價約為人民幣267,501,982元(扣除股份發行費用後)。

24 其他儲備

	資本儲備 人民幣千元	法定儲備 ^① 人民幣千元	外幣換算 人民幣千元	其他儲備總額 人民幣千元
於2021年1月1日	(1,480,229)	676	(1,846)	(1,481,399)
外幣換算	-	-	(24,077)	(24,077)
向股東的分派	(40)	-	-	(40)
於2021年12月31日	(1,480,269)	676	(25,923)	(1,505,516)
於2022年1月1日	(1,480,269)	676	(25,923)	(1,505,516)
外幣換算	-	-	31,152	31,152
收購非控股權益	(301)	-	-	(301)
於2022年12月31日	(1,480,570)	676	5,229	(1,474,665)

(i) 法定儲備

結餘由本集團附屬公司根據相關中國法規儲備。中國法律及法規規定，中國註冊公司於向權益持有人作出利潤分派前，須就其各自法定財務報表所呈報的淨利潤(抵銷過往年度的累計虧損後)轉撥的若干法定儲備計提撥備。所有法定儲備均與特定目的有關。中國註冊成立公司於分派其當前年度的稅後利潤後，須轉撥法定淨利潤10%的金額至法定盈餘儲備。當法定盈餘儲備的總額超出其註冊資本的50%時，公司可停止轉撥。法定盈餘儲備將僅用於彌補公司虧損、擴充公司生產營運或增加公司資本。此外，公司可根據董事會決議案，進一步轉撥其稅後利潤至酌情盈餘儲備。

25 借款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
有抵押或擔保		
— 銀行貸款(a)		
— 流動部分	356,201	479,940
— 一年內到期的非流動部分	1,048	740
— 非流動部分	11,867	13,668
— 公司債券(c)		
— 一年內到期的非流動部分	3,665	3,879
— 非流動部分	6,545	10,806
	379,326	509,033
無抵押		
— 銀行貸款(b)		
— 流動部分	12,042	14,130
— 一年內到期的非流動部分	11,349	15,592
— 非流動部分	6,342	15,151
— 其他金融機構貸款(b)		
— 非流動部分	26,179	27,708
	55,912	72,581
借款總額	435,238	581,614

於2022年及2021年12月31日，本集團應償還借款如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	於12月31日		於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
一年內	380,640	510,402	3,665	3,879
一至二年	4,700	11,164	3,665	3,879
二至五年	8,453	10,086	29,059	34,635
五年以上	5,056	7,569	—	—
	398,849	539,221	36,389	42,393

25 借款(續)

- (a) 於2022年12月31日，抵押或擔保借款如下：
- (i) 借款161,380,000港元(相當於人民幣144,155,913元)由本集團賬面值為人民幣187,500,000元的存貨、賬面值為人民幣187,500,000元的貿易應收款項及附屬公司擔保；
 - (ii) 借款人民幣50,000,000元由本集團賬面值為人民幣75,000,000元的貿易應收款項及本公司擔保；
 - (iii) 借款1,567,000,000日圓(相當於人民幣82,044,986元)及借款人民幣30,000,000元由本公司及其附屬公司擔保；
 - (iv) 借款146,656,000日圓(相當於人民幣7,678,615元)由其他金融機構擔保；
 - (v) 借款100,000,000日圓(相當於人民幣5,235,800元)由附屬公司及其他金融機構擔保；
 - (vi) 優趣匯供應鏈將上海旭一發行的人民幣50,000,000元信用證的貼現所得現金確認為短期借款，其利息按實際利率法計算並計入借款利息支出。該信用證由本集團賬面值為人民幣50,000,000元的受限制現金擔保(附註22)。
- (b) 於2022年12月31日，借款567,897,000日圓(相當於人民幣29,733,951元)來自商業銀行且為無抵押，借款500,000,000日圓(相當於人民幣26,179,000元)來自其他金融機構且為無抵押。
- (c) 於2019年9月30日，日本優趣匯發行由一間商業銀行及一間其他金融機構擔保的五年期公司債券100,000,000日圓(相當於人民幣6,409,000元)。於2022年12月31日，該債券的餘額為40,000,000日圓(相當於人民幣2,094,320元)。
- 於2020年5月29日，日本優趣匯發行由一間商業銀行擔保的五年期公司債券100,000,000日圓(相當於人民幣6,580,800元)。於2022年12月31日，該債券的餘額為50,000,000日圓(相當於人民幣2,617,900元)。
- 於2021年4月30日，日本優趣匯發行由一間其他金融機構擔保的五年期公司債券150,000,000日圓(相當於人民幣8,312,250元)。於2022年12月31日，該債券的餘額為105,000,000日圓(相當於人民幣5,497,590元)。
- (d) 於2022年及2021年12月31日，本集團借款的加權平均年利率分別為2.93%及4.11%。
- (e) 截至2022年及2021年12月31日止年度，利息開支分別為人民幣14,743,000元及人民幣26,159,000元。

26 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方(附註34(d))	11,973	5,784
— 第三方	453,521	442,650
	465,494	448,434
其他應付款項		
— 關聯方(附註34(d))	300	300
— 第三方	33,063	44,974
	33,363	45,274
應計工資	23,258	20,849
其他應付稅項	8,196	12,807
應付利息	542	1,139
	530,853	528,503

於2022年及2021年12月31日，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
3個月內	181,537	150,451
3至6個月	283,957	297,983
	465,494	448,434

27 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
— 將於12個月後收回的遞延稅項資產	47,961	21,883
— 將於12個月內收回的遞延稅項資產	11,869	11,071
	59,830	32,954
遞延稅項負債：		
— 將於12個月後收回的遞延稅項負債	(2,694)	(1,063)
— 將於12個月內收回的遞延稅項負債	(1,816)	(2,940)
	(4,510)	(4,003)
遞延稅項資產淨額(a)	55,320	28,951

截至2022年及2021年12月31日止年度，遞延所得稅資產及負債的變動(未計及同一稅務司法權區的結餘抵銷)如下：

	遞延稅項 資產—呆賬 撥備 人民幣千元	遞延稅項 資產—存貨 撥備 人民幣千元	遞延稅項 資產—租賃 負債 人民幣千元	遞延稅項 資產—稅項 虧損 人民幣千元	遞延稅項 資產—廣告開支 超過上限金額 人民幣千元	遞延稅項 資產—其他 人民幣千元	遞延稅項 負債—使用權 資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	2,526	9,975	6,176	13,094	—	132	(6,073)	25,830
自損益扣除	294	(4,446)	(2,364)	8,038	—	—	2,070	3,592
匯兌差額	4	(126)	—	(349)	—	—	—	(471)
於2021年12月31日	2,824	5,403	3,812	20,783	—	132	(4,003)	28,951
於2022年1月1日	2,824	5,403	3,812	20,783	—	132	(4,003)	28,951
自損益扣除	184	1,802	403	19,700	4,998	70	(507)	26,650
匯兌差額	(70)	(184)	—	(27)	—	—	—	(281)
於2022年12月31日	2,938	7,021	4,215	40,456	4,998	202	(4,510)	55,320

27 遞延所得稅(續)

- (a) 本集團僅在遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一納稅人徵收所得稅有關時，方會就呈報目的將遞延稅項資產及遞延稅項負債進行抵銷。

28 租賃

(i) 於資產負債表內確認的金額

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
使用權資產		
物業(附註15)	18,039	16,012
租賃負債		
流動部分	(5,831)	(10,850)
非流動部分	(11,029)	(4,398)
	(16,860)	(15,248)

於2022年及2021年12月31日，使用權資產計入綜合資產負債表內的物業、廠房及設備。

28 租賃(續)

(ii) 於綜合全面收入表內確認的金額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
使用權資產折舊費用 物業(附註15)	10,344	12,567
利息開支(計入財務成本)(附註11)	458	1,399
與短期租賃有關的開支(計入銷售及營銷開支以及行政開支)	554	187

截至2022年及2021年12月31日止年度，租賃現金流出總額分別為人民幣11,985,000元及人民幣15,331,000元。

29 股息

根據日期為2022年6月22日本公司股東週年大會的決議案，本公司宣派截至2021年12月31日止年度的末期股息每股0.3港元，合共49,768,410港元，其已於2022年7月12日自本公司股份溢價派付予於2022年6月30日名列本公司股東名冊的股東。

董事會並不建議派付截至2022年12月31日止年度的末期股息。

30 當期稅項負債

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
企業所得稅應付款項	15,159	7,649

31 現金流量資料

(a) 經營所得現金

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/利潤	(135,575)	43,434
就以下各項作出調整：		
—物業、廠房及設備折舊(附註15)	17,040	18,960
—無形資產攤銷(附註16)	226	226
—貿易及其他應收款項減值撥備(附註20)	206	1,018
—存貨撥備/(撥回)(附註18)	8,369	(12,101)
—貸款利息收入(附註7)	—	(2,387)
—出售非流動資產的淨虧損/(收益)(附註10)	173	(12)
—按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益(附註10)	(150)	(144)
—衍生金融工具公允價值虧損淨額(附註10)	277	—
—應佔聯營公司及合營企業利潤(附註14)	(4,639)	(6,381)
—財務收入(附註11)	(867)	(1,170)
—財務成本(附註11)	18,609	27,558
	(96,331)	69,001
營運資金變動：		
—存貨	238,110	(111,208)
—其他流動資產	100,717	(8,171)
—貿易及其他應收款項	7,540	(46,876)
—受限制現金	(5,212)	(4,350)
—合約負債	(3,050)	2,454
—貿易及其他應付款項	10,370	18,080
	252,144	(81,070)

31 現金流量資料(續)

(b) 債務淨額的對賬

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
現金及現金等價物(附註22)	417,642	442,085
按公允價值計入損益的金融資產(附註21)	-	5,000
租賃負債(附註28)	(16,860)	(15,248)
借款—須於一年內償還(附註25)	(384,305)	(514,281)
借款—須於一年後償還(附註25)	(50,933)	(67,333)
債務淨額	(34,456)	(149,777)
現金及流動投資	417,642	447,085
債務總額—借款	(435,238)	(581,614)
債務總額—租賃負債	(16,860)	(15,248)
債務淨額	(34,456)	(149,777)

	其他資產		來自融資活動的負債			總計 人民幣千元
	現金及 現金等價物 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	來自第三方 的借款 人民幣千元	來自關聯方 的借款 人民幣千元	
於2021年1月1日的債務淨額	252,334	-	(24,705)	(622,944)	(13,142)	(408,457)
現金流量	190,694	4,856	15,144	12,382	12,998	236,074
匯兌差額	(943)	-	-	28,948	144	28,149
其他非現金變動	-	144	(5,687)	-	-	(5,543)
於2021年12月31日的債務淨額	442,085	5,000	(15,248)	(581,614)	-	(149,777)
於2022年1月1日的債務淨額	442,085	5,000	(15,248)	(581,614)	-	(149,777)
現金流量	(23,963)	(5,150)	11,431	134,084	-	116,402
匯兌差額	(480)	-	-	12,292	-	11,812
其他非現金變動	-	150	(13,043)	-	-	(12,893)
於2022年12月31日的債務淨額	417,642	-	(16,860)	(435,238)	-	(34,456)

32 承擔

租賃承擔－作為承租人

本集團根據不可撤銷租賃協議租用員工宿舍，租期為12個月以內。大部分租賃協議乃與第三方簽訂。不可撤銷短期租賃項下的未來最低租賃付款總額如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
一年內	130	69

33 於附屬公司擁有權權益變動

於2022年12月12日，上海芙立文化傳媒有限公司(「芙立」)自非控股權益股東收購上海栗豚文化傳媒有限公司(「栗豚」)49%股權，對價為零。非控股權益於交易日期賬面值為累計虧損人民幣301,000元。於交易完成後，栗豚成為芙立的全資附屬公司。本集團確認非控股權益增加人民幣301,000元及母公司擁有人應佔權益減少人民幣301,000元。對截至2022年12月31日止年度芙立擁有人應佔權益的影響概述如下：

	栗豚 人民幣千元
收購非控股權益的已付對價	—
非控股權益賬面值	301
收購非控股權益變動所確認金額	301

34 關聯方交易

(a) 關聯方姓名／名稱及與關聯方的關係

姓名／名稱	關係
王勇先生	本集團控股股東
トランスコスモス株式會社	本集團股東
松本良二先生	本公司董事
優趣匯國際香港有限公司	優趣匯供應鏈的合營企業
上海旭一	優趣匯供應鏈的聯營公司
卡樂比電子商務股份有限公司	優趣匯國際香港有限公司的聯營公司
卡樂比(杭州)食品有限公司(「卡樂比(杭州)」)	卡樂比電子商務股份有限公司的附屬公司

由於關聯方並無官方英文名稱，故其英文名稱乃本集團管理層盡量根據其中文名稱翻譯而來。

(b) 與關聯方交易

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
商品銷售及提供服務		
— 上海旭一	31,592	40,942
— 卡樂比電子商務股份有限公司	—	939
	31,592	41,881
購買商品及服務		
— TCI	76,630	87,790
— 卡樂比(杭州)	37	—
— 上海旭一	—	475
	76,667	88,265
借貸		
— 上海旭一(i)	50,000	123,200
已付保證金		
— 上海旭一	50,000	—

34 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方交易(續)

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
已收股息		
— 優趣匯國際香港有限公司	17,282	—
償還借貸		
— 上海旭—	—	186,400
利息收入		
— 上海旭—(附註7)	—	2,387
償還借款		
— 松本良二先生	—	13,142
— TCI	—	2,473
	—	15,615
薪酬		
— 卡樂比(杭州)	—	2,417
利息開支		
— TCI	—	115

上述所有交易均於本集團的正常業務過程中按交易各方協定的條款進行。

與關聯方交易的其他變動均代為支付及收取。

34 關聯方交易(續)

(c) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員的薪酬(除附註35所披露的董事薪酬外)載列如下。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
工資及薪金	1,560	1,596
離職福利	1,000	—
花紅	570	865
退休金計劃供款	98	90
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	148	159
	3,376	2,710

(d) 與關聯方的結餘

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應收款項(附註20)		
— 上海旭一	88,445	69,540
— TCI	21	—
	88,466	69,540
其他應收款項(附註20)		
貿易		
— TCI	1,626	1,588
非貿易：借貸		
— 上海旭一	50,000	—
	51,626	1,588
貿易應付款項(附註26)		
— TCI	11,973	5,548
— 上海旭一	—	236
	11,973	5,784
其他應付款項(附註26)		
貿易		
— TCI	300	300

35 董事福利及權益

(a) 董事酬金

截至2022年12月31日止年度，董事自本集團收取的酬金如下：

	董事袍金 人民幣千元	工資及薪金 人民幣千元	花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房福利及 其他僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
王勇先生	-	1,015	800	63	72	1,950
沈宇先生	-	475	318	39	466	1,298
松本良二先生	-	2,389	-	37	125	2,551
非執行董事						
中山國慶先生	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
吳錦華先生	193	-	-	-	-	193
辛洪華女士	180	-	-	-	-	180
魏航先生	180	-	-	-	-	180
	553	3,879	1,118	139	663	6,352

35 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

截至2021年12月31日止年度，董事(於其獲委任為董事之前分別以高級管理層及僱員身份)自本集團收取的酬金如下：

	董事袍金 人民幣千元	工資及薪金 人民幣千元	花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房福利及 其他僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
王勇先生	-	1,282	400	57	73	1,812
沈宇先生	-	554	239	33	382	1,208
松本良二先生	-	2,527	-	40	237	2,804
非執行董事						
中山國慶先生	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
吳錦華先生	90	-	-	-	-	90
辛洪華女士	90	-	-	-	-	90
魏航先生	90	-	-	-	-	90
	270	4,363	639	130	692	6,094

36 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	1,128,024	1,803,342
非流動資產總額	1,128,024	1,803,342
流動資產		
應收附屬公司款項	236,498	268,047
現金及現金等價物	2,496	707
流動資產總額	238,994	268,754
資產總額	1,367,018	2,072,096
權益		
本公司擁有人應佔資本及儲備		
股本	14	14
股份溢價	2,542,930	2,585,491
其他儲備	14,443	(4,204)
累計虧損	(1,233,204)	(558,601)
權益總額	1,324,183	2,022,700
負債		
流動負債		
貿易及其他應付款項	42,835	49,396
負債總額	42,835	49,396
權益及負債總額	1,367,018	2,072,096

本公司資產負債表已於2023年3月30日獲董事會批准，並由下列人士代其簽署。

王勇
董事

沈宇
董事

37 附屬公司

於本報告日期，本公司於以下附屬公司擁有直接及間接權益：

公司名稱	註冊成立地點及日期	註冊資本 (千)	應佔權益百分比		主營活動及經營地點
			於12月31日 2022年	2021年 於本報告日期	
直接持有					
E-Bloom Holdings Limited	英屬維爾京群島， 2019年11月5日	0.01美元	100%	100%	100% 控股公司
間接持有					
UNQ Holdings (HK) Limited	香港， 2019年11月19日	0.001港元	100%	100%	100% 控股公司
優趣匯供應鏈	中國， 2014年10月17日	人民幣1,352元	100%	100%	100% 商品銷售，中國
上海思珀特電子商務有限公司**	中國， 2013年6月4日	人民幣5,000元	100%	100%	100% 商品銷售，中國
杭州思珀特電子商務有限公司**	中國， 2014年11月19日	人民幣5,000元	100%	100%	100% 商品銷售，中國
上海意可邁商務諮詢有限公司**	中國， 2012年7月26日	人民幣5,000元	100%	100%	100% 商品銷售，中國
上海英立文化傳媒有限公司**	中國， 2016年11月28日	人民幣5,000元	100%	100%	100% 品牌營銷服務，中國
妍晟貿易(上海)有限公司**	中國， 2017年6月8日	人民幣500元	100%	100%	100% 商品銷售，中國
UNQジャパン株式會社	日本， 2014年10月2日	100,000日圓	100%	100%	100% 商品銷售，跨境
優趣匯香港有限公司	香港， 2015年8月27日	500美元	100%	100%	100% 商品銷售，跨境
優趣匯(上海)國際貿易有限公司**	中國， 2016年7月7日	人民幣5,000元	100%	100%	100% 商品銷售，中國

37 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點及日期	註冊資本 (千)	應佔權益百分比			主營活動及經營地點
			於12月31日			
			2022年	2021年	於本報告日期	
寧波思珀特國際貿易有限公司**	中國， 2017年12月26日	人民幣5,000元	100%	100%	100%	商品銷售，中國
容異(上海)信息科技有限公司**	中國， 2018年9月19日	人民幣10,000元	100%	100%	100%	IT服務，中國
參考線(杭州)文化傳媒有限公司**	中國， 2019年6月24日	人民幣2,000元	80%	80%	15%	品牌營銷服務，中國
上海栗豚文化傳媒有限公司**	中國， 2019年8月23日	人民幣1,000元	100%	51%	100%	品牌營銷服務，中國
妍晟(香港)貿易有限公司	香港， 2018年9月24日	500美元	100%	100%	100%	商品銷售，跨境
優趣匯(上海)醫療器械有限公司**	中國， 2019年11月29日	人民幣10,000元	100%	100%	100%	商品銷售，中國
蚌埠橙橙電子商務有限公司**	中國， 2019年11月19日	人民幣1,000元	100%	100%	100%	商品銷售，中國
上海好驛貿易有限公司**	中國， 2019年4月10日	人民幣1,000元	100%	100%	100%	商品銷售，中國
上海璞之間品牌管理有限公司**	中國， 2022年1月20日	人民幣5,000元	60%	不適用	60%	商品銷售，中國
杭州取束企業管理合夥企業 (有限合夥)***	中國， 2022年12月15日	人民幣1,510元	99.34%	不適用	99.34%	企業管理，中國

* 該公司為根據中國法律註冊的外商獨資企業。

** 該公司為根據中國法律註冊的有限責任公司。

*** 該公司為根據中國法律註冊的有限合夥企業。

五年財務概要

人民幣千元	截至12月31日止年度				
	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年
收入	2,540,961	2,781,719	2,800,846	3,033,124	2,379,014
毛利	616,345	803,462	888,114	900,807	569,162
毛利率	24.3%	28.9%	31.7%	29.7%	23.9%
年內利潤／(虧損)	57	(85,739)	(1,914)	30,006	(116,839)
調整後淨利潤 ^(註1)	112,281	139,374	106,717	41,691	(116,839)
調整後淨利率 ^(註1)	4.4%	5.0%	3.8%	1.4%	-4.9%

人民幣千元	於12月31日				
	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年
貨幣資金	156,159	582,561	252,334	447,085	417,642
貿易及其他應收款項	407,993	365,378	526,959	435,054	490,856
存貨	412,059	400,317	659,361	783,481	535,652
其他資產 ^(註2)	195,319	216,846	354,821	364,354	320,199
總資產	1,171,530	1,565,102	1,793,475	2,029,974	1,764,349
借款 ^(註3)	328,994	345,280	622,944	581,614	435,238
優先股	705,666	896,182	—	—	—
貿易及其他應付款項	354,441	616,032	489,620	528,503	530,853
其他負債 ^(註2)	55,715	53,755	63,224	28,776	35,125
總負債	1,444,816	1,911,249	1,175,788	1,138,893	1,001,216
所有者權益	(273,286)	(346,147)	617,687	891,081	763,133
資產負債比率^(註4)	(78.3%)	22.9%	66.1%	16.8%	4.5%

註：

- 我們將「經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)」界定為年內／期內虧損或利潤剔除以下各項的影響：(i)優先股；(ii)以股份為基礎的薪酬開支；及(iii)上市開支。經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)並非國際財務報告準則要求或按國際財務報告準則呈列的衡量方法。該數據以及對應的調整後淨利率均未經審核。
- 其他資產、其他負債並非為會計科目，是指除前列資產、負債外的所有其他資產或負債。
- 借款包含了長期借款、短期借款以及一年內到期的長期借款。
- 資產負債比率按債務淨額除以總權益計算。債務淨額按借款總額(包括計息借款及租賃負債)減現金及現金等價物及流動投資(即按公允價值計入損益的金融資產)計算。

釋義

「2022年受限制股份單位計劃」或「計劃」	指	本公司於2022年4月27日生效的股份獎勵計劃，經不時修訂；
「股東週年大會」	指	本公司將於2023年6月28日舉行的股東週年大會；
「組織章程細則」	指	本公司於2021年6月22日採納且自2021年7月12日起生效，並經不時修訂的經修訂及重列組織章程細則；
「審核委員會」	指	本公司審核委員會；
「核數師」	指	本公司核數師；
「獎勵」	指	根據2022年受限制股份單位計劃授出之受限制股份單位獎勵；
「董事會」	指	本公司董事會；
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則；
「中國」	指	中華人民共和國；
「公司法」	指	開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經不時修訂或補充或以其他方式修改)；
「本公司」或「优趣匯」	指	优趣匯控股有限公司，一間於2019年10月31日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司；
「控股股東」	指	具有上市規則賦予的涵義；
「董事」	指	本公司董事；
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	本公司及其附屬公司，或按文義所指就本公司成為其現有附屬公司的控股公司之前的期間而言，指該等附屬公司，猶如彼等於相關時間已為本公司附屬公司；
「港元」	指	香港法定貨幣港元；
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區；
「獨立第三方」	指	經董事作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，並非本公司關連人士(具有上市規則所賦予的涵義)的任何實體或人士；



釋義

「上市日期」	指	2021年7月12日，即股份於聯交所主板上市之日期；
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充；
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，並與之並行運作；
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；
「提名委員會」	指	本公司提名委員會；
「參與者」	指	2022年受限制股份單位計劃的合資格參與者，包括本集團全職僱員(包括董事、管理層成員及職員)；
「招股章程」	指	本公司日期為2021年6月28日的招股章程；
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會；
「報告期」	指	2022年1月1日至2022年12月31日；
「人民幣」	指	中國法定貨幣；
「受限制股份單位」	指	可能根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位；
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001港元的普通股；
「股東」	指	股份持有人；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「TCI」	指	大宇宙株式會社，根據日本法律註冊成立的一間股份在東京證券交易所(股份代號：9715)上市的公司，為本公司控股股東之一；
「信託人」	指	本公司將委任之專業受託人(獨立第三方)，根據2022年受限制股份單位計劃協助受限制股份單位的管理及歸屬；
「%」	指	百分比。



优趣汇控股有限公司
UNQ HOLDINGS LIMITED