

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

聚焦發展 行穩致遠

FOCUSED STRATEGY TO EMPOWER
THE SUSTAINABLE GROWTH



年報

2022

歸屬於母公司股東之利潤

人民幣

538.7

百萬元

聚焦發展，行穩致遠

2022年，面對外部環境諸多挑戰，復星堅定推進聚焦主業戰略，「創新驅動的全球家庭消費產業集團」定位更加清晰，「服務全球十億家庭客戶」的使命更加明確。圍繞家庭消費需求，復星堅定進行戰略聚焦，持續深化產業運營，各板塊業務展現出十足韌勁，推動集團收入穩健增長。2023開年，復星旗下業務展現強勁向上態勢，以2022年受影響較大的文旅及線下商業板塊為例，2023年前兩個月迎來了強勁的反彈，其中三亞亞特蘭蒂斯和Club Med單月銷售額均創歷史新高。

復星堅定聚焦主業，2022年6月以來，加大了非戰略性、非核心資產退出的力度，集團層面簽約口徑超人民幣400億元，回籠現金流近人民幣300億元。2023年1月，復星成功獲得國內銀團最高總計人民幣120億元貸款，這是2022年12月中央經濟工作會議明確提出「鼓勵支持民營經濟和民營企業發展壯大」以來，由五大國有銀行牽頭，聯合政策性銀行、股份制銀行完成的最大一筆民營企業貸款。復星的資金流得到進一步夯實，為戰略聚焦提供堅實支撐。

復星「瘦身健體」的目標，旨在把資源聚焦到更有優勢的產業上，比如全球運營、創新研發、提升「東方美學」產品力，為未來發展積勢蓄力，加快集團健康成長。近年來，隨著全球運營和科創引領的戰略不斷精進升級，復星在全球逾35個國家和地區有了多個領域的產業佈局。復星植根於中國，成長於全球，是國內少數既具備全球運營與投資能力，又積累了深厚科技與創新能力的企業。從2022年起，復星的全球化進入第三個階段：「全球組織+本地運營」，推動復星全球產業生態具備跨地域、跨文化、跨組織的運營能力，為復星產業運營提升和拓展提供了新動力。

復星強大的科創能力，也是驅動企業乘數增長的重要核心引擎。集團去年科創投入人民幣104億元，同比增加17%。截至報告期末，共計擁有授權發明專利1,771項，這些專利將在復星的全球佈局與持續創新能力的支持下，源源不斷地轉化為生產力。創意創新層面，復星進一步提出了「東方生活美學」的概念，這是全生態美學體系的整合，實現中西融合、傳統出新。2022年，豫園股份聯合體成為福佑路地塊開發實施主體，將把豫園商城和外灘金融中心連接起來，打造「大豫園片區」，這個超過100萬平米的超級文化商業綜合體將會是「東方生活美學」的具象表達，為上海打造世界一流設計之都，預期長遠將可為城市發展及復星旗下消費、文旅等業務提供更強勁的動能。

在做好企業經營的同時，復星秉持「助天下」初心，持續在抗擊新冠疫情、援非抗瘧、鄉村醫生、教育文化、創業扶持等公益領域開展行動。復星作為聯合國全球契約組織的參與者，不斷推動集團及各成員企業ESG戰略的實施。環境方面，復星承諾「力爭於2028年實現碳達峰、2050年前實現碳中和」，且正朝著這個目標穩步邁進。憑藉在環境、社會和管治（ESG）方面的卓越表現，截至報告期末，復星國際MSCI ESG評級為AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業。

三年疫情，改變了每個人的生活，但復星始終相信，無論外界環境如何變化，人們對幸福與美好的追求不會改變。走過而立之年的復星，將繼續加強創新、深化全球運營，打磨更多的好產品、好服務，使復星繼續行穩致遠，助力全球家庭生活更幸福。

聚焦發展 行穩致遠

FOCUSED STRATEGY TO EMPOWER
THE SUSTAINABLE GROWTH

2	財務摘要
3	致股東的信
9	業務概覽
18	管理層討論與分析
59	五年統計
60	企業管治報告
76	董事及高級管理人員簡歷
81	董事會報告
116	獎項及榮譽
118	獨立核數師報告
125	綜合損益表
126	綜合收益表
128	綜合財務狀況表
132	綜合權益變動表
136	綜合現金流量表
141	財務報表附註
333	公司資料
334	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元列示

截至12月31日止年度

	2022	2021 (重列*)
收入	175,393.4	161,291.2
健康	48,001.3	43,979.8
快樂	70,739.5	66,898.3
富足	47,722.4	43,699.4
保險	32,427.8	32,149.3
資管	15,294.6	11,550.1
智造	10,355.6	7,736.9
內部抵銷	(1,425.4)	(1,023.2)
歸屬於母公司股東之利潤	538.7	10,084.5
健康	1,348.7	2,029.0
快樂	1,561.4	(599.3)
富足	(3,509.8)	5,160.1
保險	(1,599.0)	1,461.3
資管	(1,910.8)	3,698.8
智造	1,201.9	3,577.6
內部抵銷	(63.5)	(82.9)
每股盈利－基本(以人民幣元計算)	0.06	1.21
每股盈利－稀釋(以人民幣元計算)	0.06	1.21
每股股息(以港幣元計算)	0.014	0.30

* 財務報表中的比較數據已進行了重列以反映報告期內的關於雲計算服務協議的配置和定製成本的會計政策變更。詳情請參見綜合財務狀況表附註2.2。



郭廣昌

董事長

復星國際有限公司

2022年，面對外部環境諸多挑戰，復星堅定推進聚焦主業戰略，「創新驅動的全球家庭消費產業集團」定位更加清晰，「服務全球十億家庭客戶」的使命更加明確。圍繞家庭消費需求，我們的業務取得穩健發展。三年疫情，改變了每個人的生活，但我們始終相信，無論外界環境如何變化，人們對幸福與美好的追求不會改變。走過而立之年的復星，將繼續加強創新、深化全球運營，打磨更多的好產品、好服務，希望通過我們的努力，讓全球家庭生活更幸福。

尊敬的各位股東：

2023年，是包含着機遇與希望的一年，三十而立的復星，站上新的起點。從復旦校園邊上的一個平房起步，今天復星已經發展成為了業務覆蓋超過35個¹國家和地區的全球家庭消費產業集團。過往的三十年，值得全體復星同學驕傲。三十年這一路充滿挑戰，有過歡笑，也有過淚水。讓我最自豪的，是所有復星同學們三十年來始終不忘初心，一起拼搏，努力實踐復星創業之初立下的「助天下」初心。

2022年，本公司全體員工上下一心，積極應對疫情、宏觀形勢諸多不確定性的衝擊，堅持行穩致遠，整體實現了穩健增長的發展目標。本公司始終堅持「深度產業運營+產業投資」，持續堅守科創和全球運營兩大核心增長引擎。作為創新驅動的全球家庭消費產業集團，報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,753.9億元，同比上升8.7%。

當然，2022年也是充滿挑戰和困難的一年。報告期內，本集團實現歸屬於母公司股東之利潤人民幣5.4億元，同比下降94.7%。在年內，疫情對經濟活動和人民生活的影響貫穿了大半年時間，地緣政治惡化了全球通脹，加劇了資本市場的動盪。但所有的困難和危機也代表着機遇，復星在2022年就明確了「瘦身健體」的戰略方針，退出部分非核心資產，進一步聚焦家庭消費主業，為未來的業績反彈及高速發展拓展了空間，也積累了充足的彈藥。2023年1月，中國工商銀行、中國農業銀行、中國銀行、中國建設銀行及交通銀行作為聯合牽頭行，中國民生銀行、中國進出口銀行及上海浦東發展銀行作為參貸行，共同組成銀團，向復星高科提供最高總計人民幣120億元貸款，充分看好復星在2023年及未來的發展與增長。2023年前兩個月，我們欣喜地看到在2022年受影響較大的文旅及線下商業板塊迎來了強勁的反彈，三亞亞特蘭蒂斯和Club Med單月銷售額均創歷史新高。再次感謝各位股東長期以來對復星的支持，復星全體同學將繼續努力，用更好的成績來回報各位股東的信任。

三十而立，聚焦主業

2022年，復星三十而立。感謝一路上所有支持過、幫助過復星的人，尤其是復星各個階段的股東們，是你們的愛與包容讓我們茁壯成長。這一年，本公司決定通過「瘦身健體」，專注於家庭消費產業，將有限的資源投身於更有成長性的賽道。

近年來，隨着全球運營和科創引領的戰略不斷精進升級，復星在全球逾35個國家和地區有了多個領域的產業佈局。繼從0到1的開疆拓土後，近些年來我們力爭於把從1到N的產業深耕，提升到新的戰略高度，充分強化現有產業佈局優勢，抓住當下的時代機遇加快發展。

我們的目標是圍繞復星優勢產業，打造更多的行業頭部企業。儘管這幾年國內外家庭的出行、生活受到了疫情影響，波雲詭譎的經濟形勢也導致諸多家庭的消費選擇更加慎重，我也聽到國內外聲音在討論，是否已出現了消費降級。在我看來，經濟社會發展變化和新興科技的誕生一定會影響消費者的選擇，消費意願的增加與否，往往取決於個人對收入、經濟增長預期和消費環境的信心，但我相信人們對更美好生活的嚮往一定是不變的，更相信中國經濟長期向好前景不變，因此，我們為全球家庭帶來更健康、更快樂和更富足生活的願景也是不變的。

截至2023年2月28日首兩個月，三亞亞特蘭蒂斯平均客房入住率達96.0%；Club Med麗江、桂林、安吉和千島湖等地的度假村也都實現超九成的超高入住率；為期52天的豫園燈會吸引了創歷史新高的超400萬人次客流和各國使節現場觀燈。文旅和消費快速復蘇是中國經濟旺盛生命力的體現，當看到小朋友們在麗江、亞布力、千島湖等度假村興高采烈地參加活動時，我更加堅定這份單純的快樂是我們的奮鬥目標，就是為家庭客戶打造幸福的生活方式。

¹ 指當年收入超過人民幣億元的企業。

為達到這一目標，我們必須圍繞現有的優勢產業持續深耕下去，更加聚焦主業，更加強調產業垂直生態的整合和協同。2022年，我們成功實現了鋼鐵資產等產業的系統性處置，為進一步聚焦主業積累了彈藥。在這裡想特別強調的是，復星對這些資產的退出並不是因為項目本身資質存在問題。恰恰相反的是，這些資產在復星的深耕運營下都在業績和可持續性發展上取得了長足的進步。但是我時常問自己、問身邊的團隊：我們做的事情對復星有什麼戰略價值，復星的生態如何為我們做的事情賦能。為了進一步實現聚焦，復星必須果斷放棄非核心資產，未來也將在前瞻性、引領性賽道大膽加大投入。

全球組織，全球深度運營

復星植根於中國，成長於全球，是國內少數既具備全球運營與投資能力，又積累了深厚科技與創新能力的企業。復星的全球化以2007年復星國際在香港上市為起點，已走過近16年路程，這些年來全球化的深度和廣度逐漸加深，截至報告期末，本集團的海外品牌企業達到43家。從2022年起，復星的全球化進入第三個階段：全球組織+本地運營，推動復星全球產業生態具備跨地域、跨文化、跨組織的運營能力，為復星產業運營提升和拓展提供了新動力。

受益於全球深度運營，復星各產業在2022年均進一步強化了全球化業務，海外收入達人民幣773.6億元，佔總收入比例為44.1%，同比增長14.3%。相比於之前的「中國+全球的雙向對接」，互補所長，復星全球化3.0旨在把全球看作一盤棋，通過全球化的產業深度和人才廣度，利用最合適的資源深耕重點地區，集中力量把過往的行業積累和認知、把最優質的資金、合作夥伴、科技和人才統一起來，打造出最具有競爭力的產品和服務，同時實現生態內相互賦能和高速「乘長」。

跨國別、跨文化的賦能讓復星的全球化能力更加彌足珍貴。自五年前投資法國高級時裝屋Lanvin後，其業績保持強勁增長，運營母公司復朗集團也成為亞洲奢侈品行業增長速度最快的公司之一。2022年12月15日，復朗集團在紐交所敲鐘上市，股票代碼LANV。這是復星在美國上市的第一家控股企業，通過保留法國最悠久時尚品牌之一的歷史底蘊和美學功底，讓我們可以站在前人的肩膀上再次出發，運用復星的生態佈局、運營管理能力去幫助一個品牌、一個企業實現重生，為全球消費者帶來中西結合的美麗元素。

復星支持所有產業，包括海外產業，進一步走出舒適區，積極拓寬發展邊界。在富足板塊，復星葡萄牙保險多年來保持穩定增長，在2022年進一步破局，積極拓展以西葡語區為主的域外市場，國際化業務收入同比增加49.6%；復星醫藥作為中國全球化水準最高的醫藥公司之一，去年也進一步拓展非洲市場，將愛與希望的種子播撒給最需要的非洲人民，其科特迪瓦園區項目於西非國家科特迪瓦經濟首都阿比讓正式啟動，標誌着復星醫藥為實現非洲本地化藥品製造及供應邁出重要一步。

科技創新，東方生活美學

從創業伊始，復星始終重視科技創新，30年來通過不斷的產業積累和研發投入，構建了深厚的科創能力，將科創深烙基因。在去年經營遇到諸多挑戰的情況下，復星仍然堅持加大科技研發投入。報告期內，復星的研發投入²達到人民幣104億元，同比增加17%。截至報告期末，共計擁有授權發明專利1,771項，這些專利將在復星的全球佈局與持續創新能力的支持下，源源不斷地轉化為生產力。

2 含費用化和資本化的科研投入，但不包含數字化投入。

經過長期的科創積累，2022年復星進入創新收穫期：復宏漢霖全球首個PD-1單抗一線治療小細胞肺癌漢斯狀(斯魯利單抗注射液)獲批上市；復星凱特國內第一個獲批上市的CAR-T細胞治療產品奕凱達(阿基侖賽注射液)上市後已惠及近300位患者，納入超過70個省市的城市惠民保；復睿智行科技(上海)有限公司發佈以高性能4D毫米波雷達為核心的融合感知解決方案。

當然，我們也深知創新的高風險，因此堅持長期、多維度的投入十分必要。隨着主業的不斷精進，復星未來會努力提升科技創新能力，打造更強更高的技術壁壘，奠定本公司未來發展的基石。

創意創新層面，復星進一步提出了「東方生活美學」的概念，這是全生態美學體系的整合，我們希望真正實現中西融合、傳統出新。2022年，豫園股份成功遴選了豫園福佑路地塊，將把豫園商城和外灘金融中心(BFC)連接起來，打造「大豫園片區」。這個超過100萬平米的超級文化商業綜合體將會是「東方生活美學」的具象表達。此外，豫園股份旗下首個完全自主孵化的護膚品「愈感」面世，打造更適合中國消費者膚質和審美的產品。未來，復星將繼續着力補充和做強時尚、創意等新興產業，結合東西方的美學特點，設計出更多類似豫園燈會兔子燈的爆款產品，創造出豫園新春燈會這樣的創意場景，也將和更多的內外部合作夥伴聯合，滿足全球家庭客戶生活上和美學上的需求。

產業和經濟都會有週期，而創新是我們穿越週期的核心能力。在週期的峰與谷之間，更要加大創新的投入力度。展望2023年，我們將會繼續加大創新投入，對於附屬公司的考核也會重點考慮科創投入的數量和品質，保證創新這一增長引擎持續高效運轉。

財務穩健，堅韌向前

毋庸諱言，2022年復星遭受了一些波折與險阻。國內疫情衝擊，美元加息週期，地緣局勢緊張，以及資本市場的劇烈波動，復星也受到一定程度的影響。在諸多不利的環境因素下，作為根植中國的全球化企業，本集團強調行穩致遠，在財務和產業層面積極應對，夯實業務底盤，加強流動性的穩健並優化債務結構。

這一年，財務層面的工作重點在於持續縮減債務規模，加強流動性管理，優化債務結構，提升資產負債的管理能力，並取得了諸多卓有成效的成果。本集團在報告期內財務表現穩健，於2022年12月31日，總債務佔總資本比率為53.2%，基本保持穩定，現金、銀行結餘及定期存款達到人民幣1,005.6億元，保證了充足的流動性。同時，本公司積極對接融資渠道和項目的資金合作方，大幅提升了新建項目中輕資產的比重。2023年，我們相信民營企業的融資成本將會進一步降低，融資渠道將會進一步拓寬，為本公司業務的發展提供進一步的流動性支持。

業務層面，本集團貫徹「聚焦主業」的戰略思維，加大了非核心企業及資產退出的力度，當年實現退出遠大於投入，集團層面簽約口徑超人民幣400億元，回籠現金流近人民幣300億元，進一步夯實了資金面基礎。

未來，復星依然把「穩健」二字擺在當頭，以降低本集團計息負債總額和提升信用評級為核心財務戰略之一，堅決加快非戰略和非核心資產退出，加速資金回籠，同時堅決加大外部融資和再融資力度，拓寬融資渠道，加強與資金合作方的戰略合作，2022年與多家中外資銀行續簽戰略合作協議。我們看到外部環境在逐漸轉暖，我相信復星已經披荊斬棘，度過了最艱難的寒冬，未來我們也將繼續行穩致遠，從業務、財務等多方面夯實本公司穿越週期、持續乘長的能力。

數字化企業，以人為本

近年來，復星在深度產業運營中不斷探索數字化賦能，持續釋放多元佈局下的產業生態乘數效應。報告期內，本集團的數字化進程連續多年有了快速突破，2022年全年新增註冊會員5,080萬，同比增長27%；過億好產品133個³，同比增長20%。實現生態價值創造總額逾人民幣69億元(未去重)⁴。本集團今年升級構建了數智化委員會，積極投身智能化浪潮，整合並升級各產業公司的數字化成果，統籌並更有前瞻性地讓復星產業生態更加高效及靈敏。

隨着AI算力的提升，人工智能會越來越聰明，線上交互的敏捷度和智能化程度大幅提升。在OpenAI引領的革命性浪潮中，我們要做好自身的工作，充分擁抱變化，一方面要「餵」更多現實中的經營數據給數據中台，只有充足的數據積累，才有可能進行分門別類的分析；另一方面，也要轉換組織和個人的角色，工具的進步會完成越來越多的基礎工作，對本公司的每個人來講，要做好角色的轉換，讓自己的身份更多的成為提問者和思考者，更好的使用智能化工具。

然而，人才始終是復星最寶貴的財富。多年來，復星持續構建多層次、多維度的合夥人體系。復星的全球合夥人都是「合作夥伴」的關係，他們全都在復星的大平台上充分發揮主觀能动性，自我驅動。我們也欣喜地看到有更多的海外合夥人於2022年加入了全球合夥人的隊伍。作為一家全球運營企業，復星不斷從全球吸納更多有專業素養、有智慧、有格局的人才。我們也歡迎更多年輕人加入復星，也在打造金字塔型的人才結構和人才儲備。我們持續進化組織機制體系，持續打造人才梯隊建設，落實數智化預算，實現全球化賦能與生態集採。

堅持「助天下」初心，商業向善

回望疫情三年，復星堅守社會責任，追求商業向善。這一年和這三年，復星同學們一起拼搏，實踐30年前立下的「助天下」初心。復星能走到今天，最值得自豪的是各位復星人，我們是有大愛的。我們做到了急社會之所急，想社會之所想。復星始終堅持商業向善，發揮自身產業優勢，通過支持抗擊疫情、抗震救災、鄉村醫生、教育文化、創業扶持等多維度的公益活動積極回饋社會。復星的行動也得到了境內外ESG評級機構的認可。在報告期內，復星的MSCI ESG評級為AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業；恒生可持續發展評級為A，連續兩年入選恒生ESG 50指數成份股，連續三年入選恒生可持續發展企業基準指數成份股；首次入選富時羅素社會責任指數成份股(FTSE4Good Index Series)；復星標普企業可持續發展評估成績大幅上升，排名超過91%的全球同業。

這些認可是對我們的總結和激勵，我們希望可以更加腳踏實地，用好產品、好服務，用我們的全球佈局和創新能力切實挽救生命、帶給人們快樂和發展。

三年前，復星與德國合作夥伴BioNTech聯合開發復必泰(mRNA新冠疫苗)時，我們的想法很簡單，不管mRNA技術在當時有多麼不確定，我們希望為國家和14億人民帶來多一種可能、多一種準備。自上市以來至2023年2月末，港澳台地區已累計接種超3,100萬劑。

3 指該年銷售額超過人民幣億元的產品。

4 指復星生態內企業為生態內其他企業直接或間接創造的收入貢獻(未去重)，包含但不僅限於生態交叉銷售、生態產品共創、生態會員貢獻、會員銷售轉化、生態銷售協同、聯合產業投資、融資合作賦能、產業資源協同等。

三年來，我們緊密關注新冠藥物的研發進展，我們認為疫情防控措施優化後，老百姓們對藥的需求是最迫切的。2022年，復星和河南真實生物科技有限公司聯合開發了新冠口服藥阿茲夫定片，並已經先後納入國家衛健委新冠肺炎診療方案和國家醫保目錄。

報告期內，復星還試行公益假制度，鼓勵員工每年拿出0.5天參與志願服務，報告期內，復星海內外員工公益參與總時長達45,787小時。

30年來，復星「助天下」的初心始終沒有改變，把企業做強、把就業做多，持續為社會創造價值，堅定履行企業社會責任，也會照顧好員工、環境、社區等身邊的利益相關方。

通過三年的疫情大考，復星淬煉出更加成熟、靈敏的組織架構，對生態體系和發展方向有了更加明確的判斷，也堅定行穩致遠的戰略思路。2023年，中央多次強調「兩個毫不動搖」，大力支持民營企業發展，疫情後經濟快速反彈，本集團也將抓住機遇，聚焦發展，行穩致遠，圍繞全球家庭消費需求打造更多優質的產品和服務。希望用我們的努力，幫助全球家庭享受到更好的幸福生活，希望更多的人能更健康、更快樂、更富足地活到121歲。

感謝各位股東，也感謝我們的客戶和每一位支持、幫助復星的朋友，我們一定繼續努力，持續為各位股東創造更大價值！

郭廣昌

2023年3月29日

本集團發展至今已屆三十年，以「助天下」的初心，應宏觀經濟形勢和產業機遇，結合「先變而變」的遠見卓識，與中國和全球經濟共同成長，目前已成長為創新驅動的全球家庭消費產業集團，聚焦發展健康、快樂、富足等業務板塊，在全球運營、科技與創新、生態及FES管理體系等領域積累了深厚的經驗與能力，並構築了穩健、協同、可持續增長的核心資產。本集團堅持推動「深度產業運營+產業投資」落地與深耕，持續加快戰略聚焦，鞏固資產底盤，在提升全球競爭力的同時，為全球家庭客戶持續提供高品質的產品和服務。

堅定執行戰略聚焦 堅實構築發展底盤

2022年國內外宏觀環境愈加多變，美元加息週期、地緣局勢緊張等持續擾動經濟，本集團堅定進行戰略聚焦，持續鞏固、調整深度產業佈局和提升抗風險能力。報告期內，本集團收入實現穩健增長，總收入達到人民幣1,753.9億元，較2021年同期上升8.7%，本集團旗下四大業務板塊收入均實現增長；受到國內疫情反覆的影響，報告期內，本集團產業運營利潤⁵為人民幣71.0億元，較2021年同期下降32.9%。2022年內疫情反覆多發及國際資本市場震盪下行，導致企業成本端高企及二級資本市場投資浮虧增加，令本集團整體產業運營及產業投資受到不同程度的影響；報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣5.4億元，2021年同期為人民幣100.8億元。展望2023年，隨着國內疫情防控政策調整，本公司將圍繞創新驅動的全球家庭消費產業集團的戰略定位持續發力，管理層有信心本集團業務將全面恢復至常態，並且進入下一個增長階段。

⁵ 其包含本集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯合營企業的利潤貢獻。

拓展多元化融資渠道 加大非核心資產處置力度

在現金和債務管理方面，本集團秉承了一貫以來積極穩健的現金和債務管理的原則，在積極開拓多維度的融資渠道的同時，有效加大了資產處置的力度，以應對外部市場的不確定性。報告期內，本公司之附屬公司復星高科在公開市場新發行債券和轉售債券共計人民幣102億元，包含公司債、超短期融資券、自貿區美元債等多個品種。報告期內，復星高科成功發行了上海自貿區債券美元1.5億元和海南礦業可交換債人民幣20億元，期限均為三年期，有效維護了債券久期並擴大了投資人基礎。同時，本集團成功籌組約人民幣16.6億元的外資銀行人民幣銀團。本公司獲得約美元8.75億元等值境外銀團貸款，該銀團貸款也是本公司連續第六年在境外完成銀團貸款的籌組，充分體現了中外資銀行對於本集團信用的持續認可。2023年1月，本集團與八家國內銀行簽署人民幣120億元的銀團貸款合同，這是2022年12月中央經濟工作會議明確提出「鼓勵支持民營經濟和民營企業發展壯大」以來，由五大國有銀行牽頭，聯合政策性銀行、股份制銀行完成的最大一筆民營企業銀團貸款。此外，本集團還於2023年1月成功完成了人民幣10億元超短期融資券發行，為本集團業務全面復蘇夯實了流動性支持。

2020年本集團啟動了對非戰略性非核心資產的處置，2022年6月以來，面對外部資本市場的劇烈動盪，本集團加大了資產退出力度，集團層面簽約口徑超人民幣400億元，回籠現金近人民幣300億元，夯實了流動性安全墊。退出的主要項目包括：青島啤酒二級市場股權、中山公用二級市場股權、永

安財險部分股權等。同時，本集團主動提前管理到期債務及改善債務到期結構，本集團提前贖回多筆境外未到期債券，強化了債券市場投資者的信心。

截至報告期末，本集團的總債務佔總資本比率為53.2%，較2022年6月30日下降3.6個百分點，現金及銀行結餘及定期存款達到人民幣1,005.6億元，報告期內平均債務成本為4.7%，財務狀況穩健。

核心能力助力成長 堅韌致遠厚積薄發

多產業佈局，打造深度全球運營能力。本集團作為一家植根中國的全球化企業，在深耕中國市場的同時，基於在全球超35個國家和地區的產業佈局，形成全球化的運營與投融资等核心能力，打通各個國家和地區的不同業態與資源，積極開拓成員企業的業務邊界，促進各成員企業的非母國業務的快速發展。截至報告期末，本集團海外收入佔總收入達44.1%，同比增長14.3%。海內外雙向賦能合計收入⁶達人民幣65億元。報告期內，本集團成立了歐洲財務共享中心，以期實現本集團歐洲企業中後台運營成本降本增效。受益於本集團的全球化佈局與生態協同能力，各產業在報告期內均進一步強化全球化業務。

報告期內，本集團持續推進復必泰(mRNA新冠疫苗)在港澳台地區的接種及覆蓋範圍。截至2023年3月31日，復必泰BNT162b2(即mRNA新冠疫苗BNT162b2)、復必泰二價疫苗(即mRNA新冠疫苗原始株/Omicron變異株BA.4-5二價疫

6 指引進海外技術、產品、服務進入中國市場，以及向海外市場輸出中國技術、產品服務所產生的收入。

苗)均已於香港獲正式註冊為藥品/製品、於澳門獲批准為常規進口疫苗，實現公立和私營市場全覆蓋。報告期內，復必泰(mRNA新冠疫苗)於港澳台地區實現銷售1,500餘萬劑。自上市以來至2023年2月末，港澳台地區已累計接種超3,100萬劑。繼2022年自費接種復必泰BNT162b2原始株疫苗在中國澳門開放後，2023年一季度，復必泰二價疫苗自費接種服務已於港澳地區展開，為有需要人士提供更多疫苗選擇，持續助力建立新冠免疫屏障。Gland Pharma擬通過收購法國製藥公司Cenexi戰略佈局歐洲市場CDMO業務(即contract development and manufacturing organization，合同研發生產組織)，提升Gland Pharma複雜製劑和生物製品的開發、製造及供應能力，豐富其客戶資源。

報告期內，Club Med錄得營業額較2021年同期增加約108.4%，恢復至2019年同期99.1%。容納能力較2021年同期增長62.3%，恢復至2019年同期91.9%。於2022年底，Club Med在日本新開Kiroro Peak度假村(「Kiroro Peak」)，第一期已於2022年底雪季開業，以全新面貌迎接全世界遊客。2022年12月，復朗集團在紐交所成功上市，打造全球時尚奢侈品集團。

加速多產業聯動，生態價值突顯。本集團秉承FC2M的生態戰略和多產業生態體系，逐步實現生態價值創造，持續推動復星的生態「乘數效應」。截至報告期末，本集團實現生態價值創造⁷總額逾人民幣69億元(未去重)，並已落地多個深度

跨產業、跨區域的高價值生態協同項目。報告期內，健康板塊深度生態協調，實現生態銷售超過人民幣24億元；復星保德信人壽和復星康養深度合作，以保險規劃客戶養老資金，以社區提供養老服務，為客戶提供綜合養老解決方案。報告期內雙方協同完成總保費近人民幣16億元。截至報告期末，本集團新增註冊會員⁸數5,080萬，同比增長27%。C端兩大置頂平台(即復星健康及復星星選)持續助力本集團會員高速及高品質增長，其中復星健康於報告期內新增註冊用戶924萬，累計註冊會員達2,258萬。截至報告期末，復星星選累計註冊會員達640萬，精準推薦成交轉化率⁹同比提升了26%。

展望未來，本集團將繼續強化生態體系建設，落實業務價值產出，如FC2M產業運營相關(營銷、會員、產品/服務等維度)、外部戰略合作夥伴等，形成多維度、多層次的生態共融、共創、共享平台。同時，基於全球化佈局思維，復星整合全球生態產業及全球合夥人資源，連結國內與海外的生態業務需求，輸出國內生態經驗與工具，建立起全球生態溝通和賦能的平台。

科創引領產業，創造長期價值。本集團始終重視科技與創新力量，經過不斷的產業積累和研發投入，積澱了深厚的科創能力，並持續保持着對科創活動的大力度投入。近年來本集團在科創領域持續加碼。報告期內，共計投入約人民幣104億元¹⁰深化科技與創新能力。

7 指復星生態內企業為生態內其他企業直接或間接創造的收入貢獻(未去重)，包含但不僅限於生態交叉銷售、生態產品共創、生態會員貢獻、會員銷售轉化、生態銷售協同、聯合產業投資、融資合作賦能、產業資源協同等。

8 指在任意渠道中同意過品牌官方會員條款並授予隱私權，主動留存過包括手機號在內的個人信息，滿足可辨識、可觸達、可追蹤的消費者。

9 即下單轉化率，通過把營銷活動發送給用戶促成用戶下單，公式為「下單用戶數/觸達用戶數」。

10 含費用化和資本化的科研投入，但不包含數字化投入。

報告期內，復宏漢霖首個自主研發的創新型單抗產品漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於2022年3月正式獲批上市，成為國內首批率先開啟「泛癌種」治療微衛星高度不穩定實體瘤(MSI-H)的PD-1抑制劑。目前可用於治療MSI-H和鱗狀非小細胞肺癌，自2022年3月上市以來已惠及超過8,200名患者。2023年1月，漢斯狀聯合化療一線治療廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)和食管鱗狀細胞癌(ESCC)的上市註冊申請已獲得國家藥品監督管理局(NMPA)受理，有望成為全球首個一線治療SCLC的抗PD-1單抗，填補未來五年PD-1抑制劑一線治療小細胞肺癌的臨床空白。舍得酒業建成微生物分子生物學實驗室、露酒試驗平台及酒類風味研究實驗室三大專業研究平台。隸屬於豫園股份旗下化妝品業務的復星津美全球科創中心開業至今，已經完成了26個新品研發並上市，儲備研發產品更是已達到了170個。

截至報告期末，本集團共計擁有授權發明專利1,771項，而這些專利將在本集團的全球佈局與持續創新能力的支持下，源源不斷地轉化為本集團的生產力。

打造FES系統，創造核心價值。FES是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套企業高效管理的商業管理系統。FES能夠有助於企業建立樂於挑戰高期望值目標、打造在經營過程中主動曝露問題並解決問題的持續改善型企業文化。

報告期內，復星FES管理體系完成了0到1的建設，其中完成43個FES工具認證與落地推廣。培養認證517人次專家，通過已有專家認證機制拉動認證項目，為產業培養專家人才，進行價值創造。報告期內，改善項目1,262項，其中結項628個。提煉FES最佳實踐案例102個，在本集團旗下的企業中快速分享與複製，加速企業改善進程。

FES體系在復星各產業推廣及深度運用中取得了顯著的成效。翌耀科技附屬公司愛孚迪(上海)製造系統工程有限公司在報告期內通過FES全面導入，實現新簽銷售訂單額同比增長超80%，達成高增長目標。豫園股份旗下的松鶴樓通過優化開業標準化流程，實現時效73天縮減到62天。通過FES工具，麗江愛必儂實現客戶滿意度從4.21提升到4.63(攜程)，托邁酷客平台淨推薦值(NPS)從52%提升到70%，複購率從17%提升到31%。

2023年，復星FES管理體系力爭實現國內從1到10的突破目標，以及海外0到1的試點改善，從上到下全面開展企業改善活動，增強員工創新意識與改善意識，提高全員參與管理和自我改善的能力，強化企業FES管理水準，助力企業持續健康的乘長。

追求卓越，ESG表現榮獲全球認可。本集團始終堅持「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，商業向善，客戶為本，是復星的初心。經過三十年的歷程，本集團作為聯合國全球契約組織的參與者，全力支持聯合國全球契約組織在人權、勞工、環境和反腐敗等領域的十項原則，不斷推動其與復星ESG戰略的緊密融合，並持續積極聯合各成員企業推動ESG戰略的實施。

為進一步完善ESG管理體系，本公司在董事會下設立ESG董事委員會，在管理及決策層面設立ESG決策委員會，在執行層面成立了ESG管理委員會及ESG工作小組，全面落實本公司的ESG策略及相關行動。為保障ESG各項工作的順利持續推進，復星建立了自上而下的ESG改進長效機制，並將ESG管理績效作為執行董事績效評估和薪酬評估過程中的評估因素。

在不斷發展的同時，復星憑藉自身日益完善的全球產業生態系統佈局，通過抗擊新冠疫情、援非抗瘧、鄉村醫生、教育文化、創業扶持等公益工作，響應全球需求，助力民生，增進社會福祉。此外，本集團也於2021年正式向社會做出承諾—「力爭於2028年實現碳達峰、2050年前實現碳中和」，通過制訂有效的氣候變化緩解和適應策略，支持《巴黎協定》的1.5℃控溫目標。為進一步推進復星雙碳目標，復星成立了碳中和委員會和工作組，積極推動碳中和管理在全集團範圍內的進一步貫徹與落實。本集團亦啟動TCFD(氣候相關財務信息披露)報告的編制，開展氣候風險評估，向國際社會表明復星氣候行動的決心，呼籲各界共同推進碳中和。

本集團在ESG方面的卓越表現獲得了全球專業機構的廣泛認可。截至報告期末，本公司的MSCI ESG評級為AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業；恒生可持續發展評級為A，並連續兩年入選恒生ESG 50指數(中大型股前50)成份股，連續三年入選恒生可持續發展企業基準指數成份股，該指數包含在企業可持續發展方面表現最卓越的香港上市公司(可持續發展評級表現前20%)。此外，富時羅素FTSE ESG評分也持續提升，並於2022年首次入選富時羅素社會責任指數成份股。本公司的標普企業可持續發展評估成績也大幅上升，排名超過91%的全球同業。

健康板塊

本集團的健康板塊聚焦醫藥產品(復星醫藥、復宏漢霖和Gland Pharma)、器械和診斷(復銳醫療科技)、健康服務和消費(復星健康)的生態體系，堅持「4 IN」(創新/國際化/整合/智能化)戰略，不斷提升產品力及品牌力。近年來，隨着社會發展與人口老齡化的演進，創新藥研發、創新醫療器械和醫學診斷正在迎來發展機遇，用戶對優質的醫療產品和服務的需求顯著增加。與此同時，隨着中國醫療衛生體制改革的深入，藥品集中採購等新政加速醫保基金「騰籠換鳥」，對行業帶來了革命性的挑戰。本集團將持續提高創新能力、

整合能力以及國際化能力。同時，在「C端置頂」層面，構建醫療級、一站式、全場景的復星健康生態；在「M端登頂」層面，多維度佈局具有差異性的創新產品矩陣。

復星醫藥是一家植根中國、創新驅動的全球化醫藥健康產業集團，直接運營的業務包括製藥、醫療器械、醫學診斷、醫療健康服務，並通過參股國藥控股覆蓋到醫藥商業領域。復星醫藥以患者為中心、臨床需求為導向，通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式，豐富創新產品管線。圍繞腫瘤及免疫調節、代謝及消化系統、中樞神經系統等重點疾病領域，復星醫藥搭建和形成了小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，並積極探索RNA、抗體藥物偶聯物ADC、基因治療、靶向蛋白降解等前沿技術領域，提升創新能力。在「4 IN」的戰略指導下，復星醫藥致力於成為全球醫療健康市場的一流企業。此外，復星醫藥通過開放式的研發生態、前瞻性的國際化佈局、體系化的商業化團隊，並依託多年的國內產業積澱和全球渠道網絡，已成為全球知名跨國藥企在國內的優選合作夥伴。復星醫藥行業領先的雙向許可能力，助力實現自研產品和合作夥伴創新產品的價值最大化，加快創新技術和產品的研發和轉化落地。依託多年國內產業積澱，復星醫藥已成為Intuitive Surgical、Kite Pharma、Amgen、Organon等多家全球領先企業值得信賴的國內合作夥伴，共同推進創新產品惠及更多中國患者。復星醫藥將繼續拓展與全球領先醫藥企業的合作機會，共同圍繞全球患者未被滿足的臨床需求，提升產品可及性、可負擔性。

復宏漢霖是一家國際化的創新生物製藥公司，致力於為全球患者提供可負擔的高品質生物藥，產品覆蓋腫瘤、自身免疫疾病、眼科疾病等領域。自2010年成立以來，復宏漢霖已建成一體化生物製藥平台，高效及創新的自主核心能力貫穿研發、生產及商業運營全產業鏈，建立了完善高效的全球創新中心，位於上海徐匯的生產基地也已獲得中國和歐盟GMP認

證。復宏漢霖正在加速創新轉型，持續佈局差異化的創新產品管線渠道，提升全球產品開發能力，由biotech向更具規模化和市場競爭力的biopharma更進一步。

復銳醫療科技是一家全球化美麗健康集團，其獨特的美麗健康生態系統提供多元化產品組合，打造以客戶為中心的品牌，業務包括能量源醫美設備、注射填充、美容及數字牙科、個人護理等。復銳醫療科技是復星醫藥的控股附屬公司，於2017年9月在香港上市，是第一家在香港聯交所主板上市的以色列公司。

Gland Pharma是印度規模最大、發展最快的仿製藥注射劑生產企業之一。主要產品包括心臟領域(依諾肝素鈉)、血液系統(肝素鈉)、抗感染(萬古黴素、卡泊芬淨、達托黴素、米卡芬淨)、神經中樞(右旋美托咪啶、羅庫溴鉍)注射劑等。經過多年耕耘，Gland Pharma已從小分子液體注射產品的合同製造商成長為印度專門從事仿製藥注射劑生產公司之一，業務遍及全球60多個國家。Gland Pharma在印度有八個生產基地。同時，Gland Pharma正在持續加大研發、製造能力的投入，加強垂直整合，擴大原料藥API產能以減少對外購原料藥的依賴性，並通過併購加速增長，佈局複雜技術產品平台(如長效/懸凝產品)和複雜API生產技術(如發酵技術)等新業務。未來，Gland Pharma將堅持國際化研發策略，並持續加強在中國市場的產品推廣。

復星健康打造醫療級、全場景、一站式的健康生態系統，致力於成為家庭主動健康管理的引領者。圍繞醫療中心和區域醫聯體服務、專病醫療及健康管理等業務，通過線上「復星健康」APP、小程序，以及分佈在大灣區、長三角、京津冀、華中、成渝五大經濟帶的線下實體醫療機構，復星健康為廣大用戶提供問診購藥、健康科普、體檢檢測、線下診療、患者管理等線上線下一體化的、可及的診療解決方案和健康管理服務。

快樂板塊

本集團瞄準家庭客戶在快樂方面的消費需求，通過「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動，構建全球化、全產業的快樂生態系統；圍繞品牌消費和旅遊文化，積極打造直面客戶的人、貨、場。品牌消費以豫園股份、復朗集團、復星體育等為平台，佈局了珠寶時尚、白酒、C端平台、時尚品牌、食品、餐飲、美麗健康、體育、文化商業、寵物等細分賽道；旅遊文化則以復星旅文為平台，佈局旅遊目的地、度假村及酒店、基於旅遊和休閒場景的服務及解決方案等細分業務。

豫園股份是中國資本市場最早的見證者、參與者和建設者之一。2018年完成重大資產重組以後，豫園股份成為復星快樂板塊旗艦平台。依託本集團之全球平台及資源賦能系統，豫園股份戰略願景已日益定位於聚焦家庭客戶，持續錨定「1+1+1」發展戰略(即「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員及服務平台」)。目前，豫園股份以「東方生活美學」為置頂理念，堅持「產業運營+產業投資」雙輪驅動，旗下已擁有17個中華老字號和一眾領先品牌，如松鶴樓、老廟黃金、AHAVA等。豫園股份將持續加速推進全球化佈局，傳遞「東方生活美學」，向全球一流的家庭快樂消費產業集團邁進。

作為「快樂消費」的重要一環，「一壺好酒」也是本集團全球家庭生態走向成熟的催化劑，本集團自投資酒業成員以來，在戰略發展和生態資源方面持續賦能，全國各地重點市場銷量持續增加。

舍得酒業是本集團白酒賽道佈局中的平台型企業，主營白酒產品的設計、生產和銷售，公司以「舍得」、「沱牌」等品牌為核心，以「天子呼」、「吞之乎」、「舍不得」等品牌為培育性品牌。近年來，舍得酒業堅持實施「老酒戰略」、「多品牌矩陣戰略」、「年輕化戰略」和「國際化戰略」，聚焦提升品牌知名度、積極提高市場佔有率。舍得酒業以「為全球家庭釀造美好生活，傳播中國白酒文化之美」為使命，以「成為文化領先、生態可持續、創新驅動的世界一流白酒企業」為願景。

復星旅文是全球家庭休閒度假的引領者，是快樂板塊的重要組成部分，其業務涵蓋度假村及酒店、旅遊目的地和基於不同度假場景的服務及解決方案三大板塊。其中度假村及酒店業務由源自法國的提供一價全包休閒度假體驗的Club Med、生活方式酒店品牌Casa Cook、新世代潮流度假酒店Cook's Club等品牌組成，報告期內，復星旅文在國內外持續佈局，新開長白山度假村、Marbella度假村、千島湖度假村、延慶二期度假村、Tignes度假村及Kiroro Peak。旅遊目的地則包涵了一站式娛樂休閒及綜合旅遊度假目的地三亞亞特蘭蒂斯，綜合型休閒度假目的地復遊城等項目。在收購了世界上歷史最悠久的旅遊品牌之一的Thomas Cook並於中國和英國重啟數字化平台後，復星旅文的休閒度假服務及解決方案板塊得以直連用戶。

復朗集團是一家全球時尚奢侈品集團，旗下品牌包括現存法國歷史悠久的高級時裝屋Lanvin、奧地利高奢貼身服飾品牌Wolford、意大利奢侈鞋履品牌Sergio Rossi、美國奢華女裝品牌St. John以及意大利高端男裝製造商Caruso。憑藉創新理念和與行業領先合作夥伴建立的獨特戰略聯盟，復朗集團通過戰略投資、產業運營和對全球增長最快的時尚奢侈品市場的深入了解，致力於推動旗下品牌的全球擴張，實現可持續發展。

富足板塊

本集團的富足板塊依託保險為主的金融基礎資產，在實現保險與產業資產配置協同的基礎上，充分利用本集團的深度產業運營能力和全球投資能力，搭建全球資產管理生態體系，協助本集團的健康、快樂、智造業務板塊實現產業補強。

富足板塊分為保險和資管兩大子板塊。保險業務包括海外和境內保險業務，主要成員公司包括復星葡萄牙保險、鼎睿再保險、復星保德信人壽及復星聯合健康保險。資管業務涵蓋投資類資管和蜂巢類資管，投資類資管包括復星創富、復星銳正、HAL及BCP，蜂巢類資管涵蓋分佈在中國、亞太區、歐洲以及美洲的綜合性地產類項目，資產種類包括住宅、辦公、商業、酒店、基礎設施及物流等。

復星葡萄牙保險是葡萄牙保險市場的領軍企業，一家全球保險運營商，產品覆蓋所有關鍵業務領域，同時得益於葡萄牙最大及最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，以及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成的強大的分銷體系。其國際業務亦遍及11個國家，產品在歐洲、亞洲、非洲及美洲四大洲分佈。

鼎睿再保險獲香港保險業監管局根據《保險業條例》(第四十一章)授權開展業務，為一間全球性的再保險公司，提供全面且廣泛的產品和服務，包括財產及意外險和人壽及健康險再保險業務。鼎睿再保險致力於為全球客戶提供創新和訂製的再保險、風險管理和資本管理解決方案。

復星保德信人壽，是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司。經監管機構批准，於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。其業務包括：人壽保險和意外傷害保險等保險業務；及上述業務的再保險業務。

復星創富，成立於2007年，是本集團設立並全資擁有的股權投資管理公司，是業內領先的私募股權投資機構，專注於新材料與智能製造、數字經濟與大消費、大健康、新一代信息技術四大領域。復星創富成立至今，16年來發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、上市公司產業基金及其他各類股權投資基金。

復星銳正，本集團旗下專注於新技術、新能源、新出海領域的全球化風險投資平台，也是中國最具產業資源的投資機構之一，長期聚焦於全球主要經濟增長區域中高成長、高科技企業的投資，打造出具有影響力的全球化產業創新生態。

HAL為德國領先的私人銀行，其業務重點包括管理、維護、服務和交易客戶資產。其採用多元化和輕資產的業務模式，涵蓋四個核心業務領域，即資產服務、私人企業銀行、投資銀行和資產管理。

BCP是一間以個人和機構客戶為中心，為其業務所在地的個人及企業提供全方位金融服務的葡萄牙銀行。其主要對個人及企業提供商業銀行產品及服務，輔之以投資銀行及私人銀行業務。BCP不僅是葡萄牙最大的私人銀行，同時也一直在加強其位於歐洲及非洲的新興市場地位，特別是波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密的國家。BCP還擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

智造板塊

2023年3月14日，本公司之附屬公司復星高科、復星產投及復星工發（作為賣方）與沙鋼集團和沙鋼投資（作為買方）簽訂股權轉讓協議，出售本集團所持有的南京南鋼60%之股權。於該股權轉讓協議簽署日，南鋼集團為持有南京南鋼40%股權之股東，由於南鋼集團行使優先購買權，於2023年4月2日，賣方與南鋼集團簽訂新股權轉讓協議，賣方向南鋼集團出售本集團所持有的南京南鋼60%之股權。截至該新股權轉讓協議簽署日期，本集團通過南京南鋼持有南鋼股份59.10%之股權。截至本報告日期，上述交易尚未完成。詳情請見本公司於2023年3月14日及2023年4月2日的公告。未來，本集團的智造板塊將主要以礦產油氣資源和智能製造為主體，積極擴展科技附加值高的外延產業，例如新材料和智慧出行領域。本集團以海南礦業為代表的礦產油氣資源業務，在全球大宗商品持續景氣的週期下，繼續保持快速增長。與此同時，隨着以翌耀科技為代表的智能製造服務出現蓬勃發展的勢頭，本集團智造板塊的其他公司有望收穫行業快速發展的紅利。

南鋼股份堅持科創引領，通過多年來持續投資發展高端中厚板和長材特鋼產品，奠定了在新能源、油氣裝備、船舶與海工(offshore engineering platform)、汽車零部件、工程機械、橋樑等領域的優勢，全面迎接中國製造業的產業升級。通過提高全球化資源配置能力，南鋼股份加快印尼650萬噸焦炭新材料項目建設，嫁接全球資源、完善產業鏈佈局，迎接「一帶一路」沿線國家的發展機遇。同時，南鋼股份堅持「智改數轉」，以「數據治理+工業互聯網平台」雙輪驅動，加速推進工業互聯網先進技術與先進製造的融合，用先進數字技術驅動傳統工業轉型。此外，南鋼股份積極進行降碳減排投資，為鋼鐵行業碳達峰和碳中和做準備；加大ESG投資，完成收購柏中環境，不斷提升ESG水準。

海南礦業聚焦礦產資源開發，經過多年深耕，已成為國內鐵礦石及油氣上游業務領域具備技術和管理優勢的領先企業。海南礦業旗下的石碌鐵礦曾被譽為「亞洲第一富鐵礦」，海南礦業附屬公司洛克石油在與國有石油公司的合作中屢創佳績。近年來，海南礦業通過精益管理持續降本增效，通過科研創新提升核心競爭力，並充分把握週期波動帶來的市場機會，實現了主營業務的持續增長。2021年開始，海南礦業積極推動產業轉型升級，重點關注符合國家發展戰略規劃、能實現長週期成長的新能源上游產業和以天然氣為主的清潔能源產業。海南礦業在洋浦經濟開發區投資建設的2萬噸氫氧化鋰項目（一期）已正式動工，並正在積極推進非洲馬里Bougouni鋰礦的併購和開發。海南礦業將堅持以實現可持續高質量發展為中心，通過「產業運營+產業投資」雙輪驅動，持續夯實「鐵礦石+油氣+新能源」三個主賽道，積極把握海南自貿港發展機會，致力成為一家「以戰略性資源為核心，具有國際影響力的產業投資發展集團」。

萬盛股份專注於功能性精細化學品的研發、生產和銷售，深耕於磷系阻燃劑行業，是全球磷系阻燃劑細分龍頭。基於萬盛股份既有產業基礎、復星生態資源、化工行業發展趨勢三方面的背景，結合萬盛股份當前業務體量以及發展規劃，其未來發展板塊分為三類：「核心業務」即聚合物添加劑板塊，夯實基礎、集中資源做強、做大；「發展業務」即胺及日化原料板塊，逐步優化產品佈局、擴大市場份額，努力成為中國功能日化原料領先企業；「戰略業務」包括新能源材料板塊、電子化學品板塊與生物科技板塊，基於現有自身稟賦與生態資源，持續跟進技術創新，加強研發投入和前瞻佈局，尋找發展機遇。未來，萬盛股份將努力成為低碳與創新驅動的「全球一流功能性新材料企業」。

2023年目標

2022年是本集團創立三十週年，經過多年的發展與積澱，完成了在醫療、消費、文旅、金融服務等核心業務的佈局，覆蓋超35個國家和地區，構築了堅韌的業務底盤並積累了深厚的發展潛力。展望未來，本集團將充分發揮在全球運營、科技與創新、生態、FES等領域的能力，堅持「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動，踐行社會責任與「助天下」的初心，踔厲奮發，勇毅前行，持續推動本集團的穩健、持續發展。

管理層討論與分析

業務回顧

報告期內，本集團收入為人民幣175,393.4百萬元，較2021年同期增加人民幣14,102.2百萬元，同比增長8.7%。從板塊角度，報告期內，健康、快樂、富足、智造板塊的收入分別達到人民幣48,001.3百萬元，人民幣70,739.5百萬元，人民幣47,722.4百萬元及人民幣10,355.6百萬元，同比分別增長9.1%，5.7%，9.2%及33.8%。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷，以及健康服務及消費子板塊分別佔本集團健康板塊總收入的64%、14%及22%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊總收入的80%和20%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊總收入的68%、22%及10%；智造板塊的資源與環境、科技與智造分別佔本集團智造板塊總收入的46%和54%。

本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2022年		截至2021年		同比變化
	12月31日止	佔比	12月31日止	佔比	
健康	48,001.3	27.1%	43,979.8	27.1%	9.1%
快樂	70,739.5	40.0%	66,898.3	41.2%	5.7%
富足	47,722.4	27.0%	43,699.4	26.9%	9.2%
保險	32,427.8	18.3%	32,149.3	19.8%	0.9%
資管	15,294.6	8.7%	11,550.1	7.1%	32.4%
智造	10,355.6	5.9%	7,736.9	4.8%	33.8%
內部抵銷	(1,425.4)		(1,023.2)		
合計	175,393.4	100.0%	161,291.2	100.0%	8.7%

本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／（虧損）

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之權益達到人民幣121,520.9百萬元，2021年底該指標為人民幣130,995.0百萬元。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣538.7百萬元，2021年同期該指標為人民幣10,084.5百萬元。

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2022年		截至2021年		同比變化
	12月31日止	佔比	12月31日止 (重列)	佔比	
健康	1,348.7	224.0%	2,029.0	20.0%	(33.5%)
快樂	1,561.4	259.3%	(599.3)	(5.9%)	360.5%
富足	(3,509.8)	(582.9%)	5,160.1	50.7%	(168.0%)
保險	(1,599.0)	(265.5%)	1,461.3	14.4%	(209.4%)
資管	(1,910.8)	(317.4%)	3,698.8	36.4%	(151.7%)
智造	1,201.9	199.6%	3,577.6	35.2%	(66.4%)
內部抵銷	(63.5)		(82.9)		
合計	538.7	100.0%	10,084.5	100.0%	(94.7%)

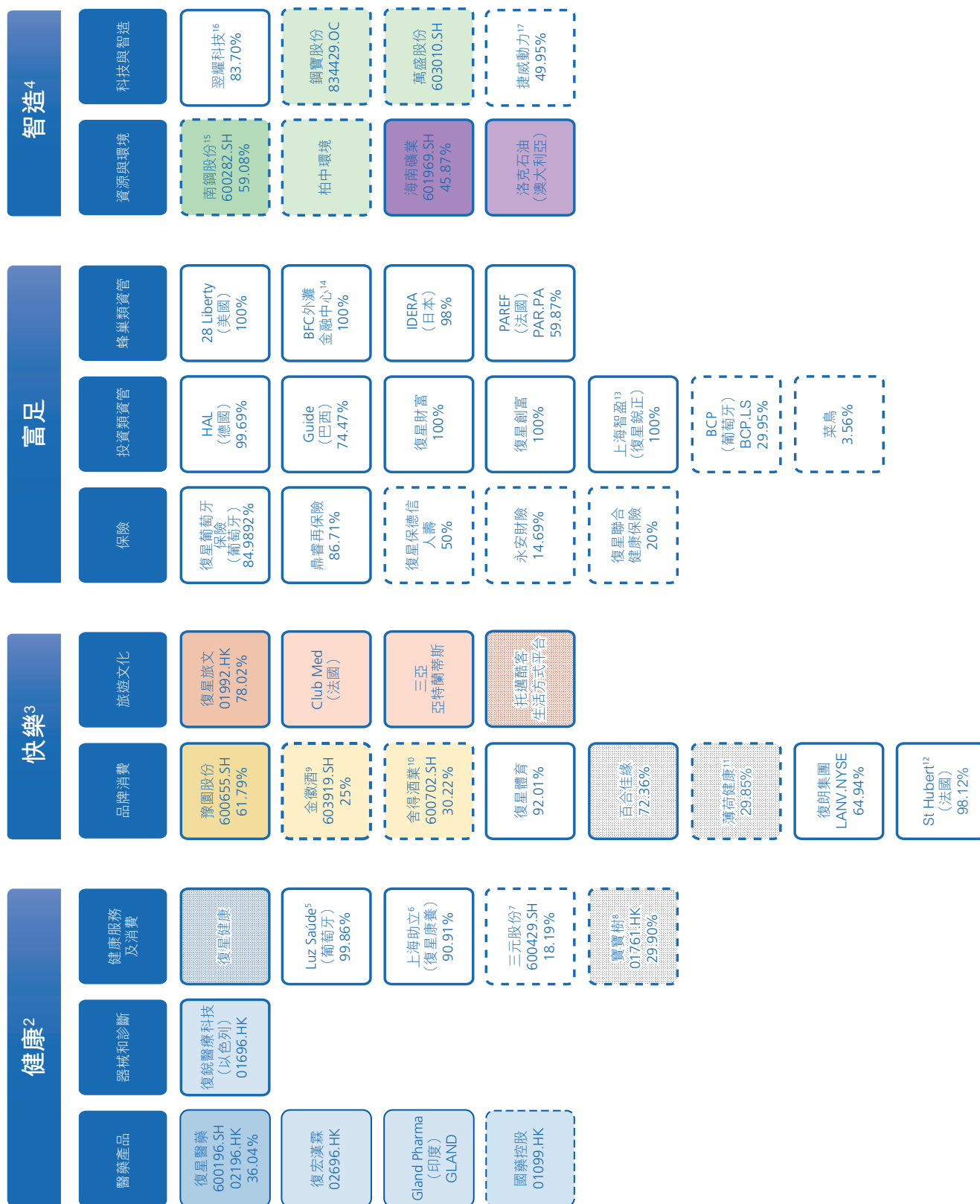
本集團之資產配置

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣823,146.1百萬元，較2021年末增長2.1%。

單位：人民幣百萬元

板塊	於2022年		於2021年		與2021年末 相比變化
	12月31日	佔比	12月31日 (重列)	佔比	
健康	120,454.2	14.5%	107,246.0	13.1%	12.3%
快樂	200,118.0	24.0%	194,480.7	23.8%	2.9%
富足	465,434.2	55.8%	467,826.4	57.3%	(0.5%)
保險	196,321.1	23.6%	208,579.8	25.6%	(5.9%)
資管	269,113.1	32.2%	259,246.6	31.7%	3.8%
智造	47,424.5	5.7%	47,755.8	5.8%	(0.7%)
內部抵銷	(10,284.8)		(11,031.3)		
合計	823,146.1	100.0%	806,277.6	100.0%	2.1%

主要業務之公司架構¹ (截至2022年12月31日)



註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2022年12月31日直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表投資，而虛線框內公司是本集團非併表投資。陰影框內公司是本集團C端置頂渠道。
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資。有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資。有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資。有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
4. 淺綠色框內公司是南鋼股份之投資。有關具體信息，請參閱南鋼股份之披露。淺紫色框內公司是海南礦業之投資。有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. Fidelidade持有Luz Saúde 99.86%的權益。因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為84.87%。
6. 上海助立經營「復星康養」品牌。本集團分別通過其全資及非全資附屬公司持有上海助立87.35%及3.55%之權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%，因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
7. 本集團通過全資附屬公司及其管理之併表基金分別持有三元股份14.45%及3.73%之權益。本集團持有該基金有效權益為37.20%。因此，本集團持有三元股份有效權益為15.84%。
8. 本公司及其全資附屬公司共持有寶實樹29.77%的權益，Fidelidade持有其0.14%的權益。因此，本集團持有寶實樹的有效權益為29.88%。
9. 豫園股份持有金徽酒25%的權益；因此，本集團持有金徽酒的有效權益為15.45%。
10. 豫園股份持有其合營公司四川沱牌舍得集團有限公司70%的權益，該公司持有舍得酒業30.22%的權益。
11. 本集團通過兩間附屬公司持有薄荷健康28.97%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有薄荷健康0.88%的權益。因此，本集團持有薄荷健康的有效權益為28.66%。
12. 本集團通過其持股51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS 98.12%的權益，因此本集團持有St Hubert SAS的有效權益為50.04%。
13. 上海智盈股權投資管理有限公司獨家使用「復星銳正」品牌。
14. 於2022年3月，本集團收購BFC外灘金融中心50%的權益。截至報告期末，本集團持有其100%的權益。
15. 本集團通過其合營企業南京南鋼持有南鋼股份59.08%的權益。本集團若干附屬公司已簽訂股權轉讓協議出售南京南鋼60%股權，截至本報告日期，該交易尚未完成交割。更多信息，請參見本公司日期為2022年10月19日，2023年3月14日及2023年4月2日之公告。
16. 本集團通過全資附屬公司及管理之併表基金持有翌耀科技59.07%的權益。由此，本集團持有翌耀科技的有效權益為48.42%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技24.63%的權益。
17. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有捷威動力16.30%及2.12%的權益，本集團持有該基金有效權益為22.14%。因此，本集團持有捷威動力有效權益為16.77%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有捷威動力31.53%的權益。

健康



報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年12月31日止 年度	截至2021年12月31日止 年度	同比變化
收入	48,001.3	43,979.8	9.1%
歸屬於母公司股東之利潤	1,348.7	2,029.0	(33.5%)

於報告期內，健康板塊收入為人民幣48,001.3百萬元，同比增長9.1%。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣1,348.7百萬元，同比下降33.5%。健康板塊收入的增長主要受益於復星醫藥產品的銷售增長貢獻。健康板塊利潤的下降主要由於BNTX股票等金融資產於報告期的股價較2021年末下降導致。

復星醫藥

截至報告期末，本集團持有復星醫藥36.04%的權益。

報告期內，復星醫藥持續推進創新產品的開發落地，持續提升全球運營／商業化能力，進一步推進內部業務梳理，推動提升運營效率；持續優化數字化技術與手段，重點搭建數字化業務中台、管理中台與數據中台。

報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣43,811百萬元，同比增長12.73%；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣3,879百萬元，同比增長18.37%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣4,218百萬元，同比增長7.1%。報告期內非經常性虧損為人民幣142百萬元，同比減少人民幣1,593百萬元，主要是復星醫藥所持有的BNTX等金融資產公允價值變動所致，其中，年內BNTX股票公允價值變動及出售淨影響約虧損人民幣10億元。由於非經常性損益同比減少，報告期內復星醫藥歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣3,737百萬元，同比減少20.98%。復星醫藥繼續加大研發力度，報告期內研發投入共計人民幣5,885百萬元，同比增長18.22%；其中，研發費用為人民幣4,302百萬元，同比增加人民幣465百萬元、增長12.12%。

報告期內，復星醫藥製藥業務實現收入人民幣30,693百萬元，同比增長6.68%，其中：1)新品及次新品保持快速增長，同比增長超20%，新品和次新品收入在製藥業務收入中佔比超30%，主要是新上市產品漢斯狀、捷倍安(阿茲夫定片)的收入貢獻以及次新品漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣增長貢獻；2)Gland Pharma由於兩條胰島素產線停產升級、注射劑包裝材料供應短缺影響產能和訂單承接能力等因素影響，收入同比下降6%(根據Gland Pharma本幣財務報表)；3)復必泰(mRNA新冠疫苗)銷量同比下降30%。由於新品及次新品收入佔比提升，產品結構優化，製藥業務毛利率同比提升，銷售費用率同比下降，實現分部業績人民幣3,795百萬元，同比增長28.04%；實現分部利潤人民幣3,419百萬元，同比增長30%(未包含所持BNTX股票出售損益)。

報告期內，復星醫藥製藥業務研發投入人民幣5,097百萬元，同比增長13.62%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的16.54%；其中，研發費用為人民幣3,552百萬元，佔製藥業務收入的11.53%。

截至2023年3月31日，復星醫藥自主研發的首款生物創新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)先後獲批上市三項適應症(即微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤、鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC))；復必泰BNT162b2、復必泰二價疫苗均已於香港獲正式註冊、於澳門獲批常規進口疫苗，相關兒童劑型及幼兒劑型也已分別獲香港、澳門緊急使用認可(EUA)用於當地政府接種計劃；漢利康(利妥昔單抗注射液)創新適應症類風濕關節炎(RA)獲批上市，並進入《國家基本醫療保險、工傷保險和生育保險藥品目錄(2022年)》(「**國家醫保藥品目錄**」)；復星醫藥與真實生物聯合開發的阿茲夫定片於2022年7月獲國家藥監局應急附條件批准用於治療普通型新冠肺炎成年患者；復星醫藥與柯菲平聯合開發並由復星醫藥獨家商業化的我國自主研發的首款鉀離子競爭性酸阻滯劑(P-CAB)鹽酸凱普拉生片(商品名：倍穩)於2023年2月獲批於中國境內上市，用於十二指腸潰瘍(DU)和反流性食管炎(RE)的治療；復星醫藥自主研發並向Cipla許可的漢曲優已獲批於澳大利亞上市，獲批適應症已覆蓋原研藥在當地所有已獲批適應症。

報告期內，復星醫藥共有六個自研創新藥(適應症)、四個許可引進創新藥(適應症)、27個仿製藥(適應症)於中國境內/香港/美國獲批上市；七個創新藥(適應症)、30個仿製藥(適應症)於中國境內申報上市(NDA)；22個創新藥(適應症)於中國境內獲批開展臨床試驗(IND)。

復星醫藥在創新研發、許可引進、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略，全球BD團隊通過合作開發、許可引進等方式佈局前沿領域，美國、非洲、歐洲及印度的藥品臨床及註冊團隊持續加強海外藥品註冊申報能力，國內產線加速推進國際質量體系認證，同時深化國際營銷能力建設，持續拓展國際市場。報告期內，復星醫藥與安進之附屬公司就歐泰樂(阿普米司特片)和Parsabiv(依特卡肽)2款創新藥物在中國境內(不包括港澳台地區)的獨家商業化授權許可達成合作；復星醫藥達成免疫抑制劑Grafalon(抗人T細胞免疫球蛋白注射劑)、雙功能HER2-唾液酸酶融合蛋白等多款海外創新產品的合作；附屬公司復宏漢霖先後向Organon、Eurofarma、Abbott、Getz Pharma等公司授出多款產品許可，借助國際領先的合作夥伴覆蓋增量市場。此外，附屬公司Gland Pharma擬出資不超過歐元2.1億元收購歐洲CDMO公司Cenexi，戰略佈局歐洲市場CDMO業務，構建歐洲本土化製造能力。

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣6,933百萬元，同比增長16.97%；分部業績人民幣521百萬元，剔除2021年亞能生物股權轉讓等因素影響後，同口徑增長11.87%；分部利潤人民幣771百萬元，同口徑增長2.33%。醫療器械與醫學診斷業務增長主要來自於：1)得益於新品上市及渠道擴展，復銳醫療科技業務在北美及歐洲等主要市場的強勢增長；2)新冠抗原檢測試劑盒等新上市產品的收入貢獻。

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣6,076百萬元，同比增長47.65%，剔除報告期內新併購的廣州新市醫院等因素影響後，同口徑增長33.56%，收入增長主要得益於線上業務的增長以及線下醫院收入的恢復。但由於線上業務投入較大、線下醫院診療量階段性減少以及新開業醫院的前期虧損等因素影響，報告期內分部業績為虧損人民幣622百萬元，同比減少人民幣255百萬元，分部虧損為人民幣792百萬元，同比減少人民幣359百萬元。

復宏漢霖

截至報告期末，本集團持有復宏漢霖59.31%的權益。

復宏漢霖擁有強大的產品全球商業化能力。為了實現產品銷售規模的持續增長，復宏漢霖擁有經驗豐富的商業化團隊，覆蓋市場推廣、渠道管理、定價及市場准入、國內銷售、戰略規劃五大板塊。得益於紮實的新藥管線以及快速的臨床推進策略，截至報告期末，復宏漢霖已有五個產品（18項適應症）成功於中國境內上市，一個產品成功於歐洲、澳大利亞等國家／地區上市。2022年3月，復宏漢霖自主研發的創新型PD-1單抗漢斯狀獲國家藥品監督管理局附條件批准。截至報告期末，漢斯狀於中國境內（不包括港澳台地區）申報的第四項適應症食管鱗狀細胞癌(ESCC)的上市註冊申請(NDA)獲受理，漢斯狀聯合化療適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療的上市許可申請(MAA)獲歐洲藥品管理局(EMA)受理；漢曲優的生物製品許可申請(BLA)於美國獲受理。同時，復宏漢霖亦與多家國際知名合作夥伴就漢利康、漢曲優、漢達遠（阿達木單抗注射液）、漢貝泰（貝伐珠單抗注射液）、HLX11（重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液）及HLX14（重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液）達成全球合作，自研產品國際化成果顯著。報告期內，核心產品銷售持續放量，復宏漢霖實現的營業收入約人民幣3,214.73百萬元[#]，同比增長91.1%。（[#]未經審計的信息）

截至報告期末，復宏漢霖具備商業化產能合計48,000升，全面支援境內外獲批上市產品的商業化需求。報告期內，松江基地（一）用於生產漢曲優的原液生產西線和東線（共24,000升總產能）、製劑生產線及包裝線通過藥品GMP符合性檢查，具備符合中國GMP法規要求的品質管制體系。2022年5月，漢曲優獲國家藥品監督管理局核准變更生產場地、優化生產工藝及擴大製劑規模等，松江基地（一）獲批准採用經優化的新生產工藝開展漢曲優的境內商業化生產。除此之外，松江基地（一）於報告期內通過歐盟藥品質量受權人(qualified person, QP)認證，這表示松江基地（一）與配套的質量管制體系符合歐盟藥品生產質量管制(GMP)要求。截至報告期末，復宏漢霖在建產能96,000升，預計於2026年實現總產能達144,000升，將逐步完善和提升基於健全質量管制體系的大規模商業化生產能力，在維持高品質標準的同時擴大產能並提高經濟效益。

Gland Pharma

成立於1978年，Gland Pharma是印度規模最大、發展最快的非專利注射劑生產企業之一。2003年，其位於印度海得拉巴擁有多種交付形式和生產能力的無菌注射劑旗艦工廠，首次獲得了美國食品藥品監督管理局(FDA)的批准。Gland Pharma擁有一致性的合規記錄，其生產設施獲得世界上多個國家的監管機構認證，包括FDA(美國)、MHRA(英國)、TGA(澳大利亞)、ANVISA(巴西)、AGES(奧地利)和BGV(德國)。

Gland Pharma在美國、加拿大、歐洲、澳大利亞和印度的市場中佔有一席之地。除了這些市場，Gland Pharma還戰略性地增加了其在「非法規市場」(「ROW」)中的業務據點，以進一步鞏固其在全球的地位。報告期內，包括美國、歐洲、加拿大、澳大利亞和新西蘭在內的核心市場貢獻了72%的收入，非法規市場和印度國內市場分別貢獻了18%和10%的收入。Gland Pharma亦正與復星醫藥合作，為進入中國市場奠定基礎。

Gland Pharma的主要產品包括：心臟領域(依諾肝素鈉)；血液系統(肝素鈉)；抗感染(萬古黴素、卡泊芬淨、達托黴素、米卡芬淨)；神經中樞(右旋美托咪啶、羅庫溴銨)等注射劑。

復星醫藥於2017年10月收購了Gland Pharma約74%的股權。復星醫藥在中國和非洲市場有業務往來，此次收購為Gland Pharma提供了進入這兩個注射劑核心增長市場的機會。2020年11月，Gland Pharma在印度上市，以首次公開發行(IPO)募集總金額盧比647.95億元成為印度市場醫藥行業最大的IPO案例。截至報告期末，復星醫藥持有Gland Pharma 57.86%的股權。

經過多年耕耘，Gland Pharma已從小分子液體注射產品的合同製造商成長為一家可靠的印度非專利注射劑生產公司，業務遍及全球60多個國家。Gland Pharma通過B2B模式滿足全球製藥公司在各種注射劑方面的需求，該模式涵蓋了以知識產權為主導的技術承讓和合同生產模式。此外，在印度市場，Gland Pharma亦採取B2C模式經營，產品主要面向終端消費者，如醫院、療養院和政府機構。Gland Pharma在整個醫藥產業價值鏈中的獨特顯著優勢，助力其實現了業績的高速增長。Gland Pharma在過去四年於小分子仿製藥注射劑領域取得卓越成就，現正探索進軍複雜注射劑及生物/生物仿製藥合同研發生產組織(CDMO)業務。

Gland Pharma持續不斷地加強其生產能力，在印度有八個生產基地(包括四個運營製劑設施，合計有28條生產線及四個原料藥(API)設施)。製劑生產設施包括兩個多重技術無菌注射設施、一個專用Penems設施及一個腫瘤學設施。報告期內，Gland Pharma堅持國際化研發策略，多個仿製藥產品獲准上市，並繼續將這些藥物推向中國市場的戰略。報告期內，Gland Pharma營業收入為盧比394.25億元，同比下降5.8%。這主要是由於原料藥和初級包裝材料的缺貨導致報告期內生產延遲，以及由於去年與新冠相關的銷售導致上一年的基數較高。(註：根據Gland Pharma的本地貨幣財務報表)。

Gland Pharma通過其附屬公司簽訂了股份購買協議，以收購Cenexi的100%股權。Cenexi成立於2004年，連同其附屬公司主要從事藥品的合同開發和製造業務(CDMO)，在無菌液體和凍幹填充成品藥物方面擁有豐富的專業知識，包括在腫瘤學和複雜產品方面的能力。其在歐洲的四個生產基地開展業務，其中包括法國的三個工廠和比利時的一個工廠。Gland Pharma的戰略重點是擴大其在歐洲市場的CDMO產品，並在市場上開展製造業務。此次收購使Gland Pharma能夠獲得無針注射器，眼科凝膠和激素等利基技術，將有助於擴大Gland Pharma的全球影響力，並進一步鞏固其作為一家專注於注射劑CDMO公司的地位。交易的完成取決於慣例成交條件和必要的監管批准。截至2023年3月31日，上述交易尚未完成。

展望未來，Gland Pharma將持續加大研發、製造能力的投入，並繼續加強垂直整合，擴大原料藥(API)產能以減少對外購原料藥的依賴性。同時，Gland Pharma將通過併購加速增長，關注複雜技術產品平台(如長效/懸凝產品)和複雜API原料生產技術(如發酵技術)等。

復銳醫療科技

復銳醫療科技是一家打造美麗健康事業的全球化集團公司，深耕醫療美容行業已有二十餘年，擅長自然能量源領域的技術研發與運用，為客戶提供醫療美容治療與相關醫療臨床適應症的解決方案。

復銳醫療科技不斷提升與擴張產品及治療組合的多樣性，涵蓋脫毛、嫩膚、暗瘡及其疤痕、身體與面部塑形、色斑與靚膚、脂肪移植、皮下注射填充劑、皮膚組織重塑注射填充劑、個人護理、美容牙科等多項美麗健康業務。

截至報告期末，本集團持有復銳醫療科技71.03%的權益。

報告期內，復銳醫療科技錄得總收益美元354.5百萬元，較2021年增加20.5%。整體增加主要歸因於現有分銷網絡的持續擴張，以及Alma Ted™、LMNT One™及新B2C的業務的成功推出；醫療美容產品線錄得總收益為美元306.9百萬元，同比增長18.7%；牙科業務線收益為美元18.6百萬元，同比增長34.4%；注射填充業務收益為美元9.2百萬元，同比增長43.9%；服務及其他所得收益為美元19.8百萬元，同比增長27.4%；耗材業務收益為美元6.2百萬元，同比增長22%。

報告期內，北美洲、亞太區及歐洲均為復銳醫療科技最重要的地域分部（按收益貢獻計）。復銳醫療科技在全球90多個國家／地區擁有廣泛的分銷網絡，包括十個直銷辦公室的直營業務。北美洲所得收益由2021年的美元112.0百萬元增加28.2%至2022年的美元143.7百萬元。

報告期內，復銳醫療科技實現溢利美元40.1百萬元，同比增長23.2%；經營活動所得現金流淨額為美元22.0百萬元，研發投入共計美元18.0百萬元。

於能量源醫美板塊，復銳醫療科技堅持迭代更新，實現傳統旗艦系列穩步增長，而新系列管線進一步豐富。2022年3月，復銳醫療科技宣佈向美國市場推出Alma TED™，進一步優化產品組合。Alma TED™為一款基於超聲波的系統，為解決市場上日益增加的脫髮問題提供非侵入性及非創傷性的選擇。Alma TED™亦於2022年8月向加拿大市場推出。同月，復銳醫療科技亦宣佈於加拿大推出Alma Hybrid，該設備是第一個採用剝脫性10,600納米（二氧化碳）激光和非剝脫性1,570納米激光靚膚的激光設備，通過獨立或組合運用兩種波長，制定客製化治療模式，該設備目前已在歐洲、美國及加拿大市場推出。

於注射填充板塊，2022年1月，復銳醫療科技宣佈同意出資人民幣2.6百萬元參與投資的天津星絲奕生物科技有限公司，其將成立從事絲素蛋白透明質酸鈉複合凝膠及面部埋線產品的研發、技術服務及供應。2022年復銳醫療科技與上海復星醫藥產業發展有限公司簽訂再許可相關協議，獲取美國Revance Therapeutics, Inc.（「Revance」）長效肉毒素產品Daxxify醫美適應症於中國內地及港澳地區的獨家引進、使用及銷售權。Revance已於2022年9月就已許可產品BLA美容適應症成功獲FDA（美國食品藥品監督管理局）批准。

於家用個人護理板塊，2022年3月，復銳醫療科技推出全新個人護理品牌LMNT，進軍家庭個人護理場景，旨在通過即時亮膚、促進膠原新生等多重維度助力消費者在家即可實現肌膚年輕化。LMNT採用獨特的渠道組合，多角度全方位觸達消費者。

於牙科板塊，2022年3月，復銳醫療科技宣佈出資人民幣35百萬元投資福州瑞克布朗醫藥科技有限公司（「福州瑞克布朗」）。福州瑞克布朗為一家創新生物玻璃開發商，也是一家採用數字化輔助美學設計，打造修復產品以及獨特無創貼面專用材料的製造商。

報告期內，復銳醫療科技於渠道方面亦進行拓展。復銳醫療科技於2022年6月新設英國直銷辦公室，於2023年2月新設迪拜直銷辦公室，以滿足歐洲地區及阿拉伯聯合酋長國對復銳醫療科技產品及服務的強勁需求。隨着新直銷業務渠道的成功推出，復銳醫療科技預期將進一步提升其在全球範圍內的直銷業務。

復星健康

復星健康以「致力於成為值得全球家庭託付的健康管理科技集團」為願景、以「讓家庭更健康、讓生命更美好」為使命，為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案，逐步構建醫藥保健融合的主動健康管理模式(FHMO)。

經歷新冠疫情後，線上問診和線上購藥已成為居民獲取醫療服務的新趨勢。復星健康積極探索線上線下一體化服務模式，推動醫療數字化轉型。

截至報告期末，復星健康已累計獲得十家互聯網醫院牌照，部分重點成員醫院上線數智化雲HIS及互聯網醫院的雙SaaS平台。通過數字化基建，復星健康打通線上線下、院內院外場景，圍繞專業醫療能力，提供醫療中心和區域醫聯體、專病醫療及保險賦能等服務。

醫療中心和區域醫聯體方面，復星健康通過持續推進醫療機構的線上線下一體化、延伸基層服務、打造醫療學科高度、推動復星健康一體化運營，深耕區域性醫療模式，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成區域醫療服務網絡佈局，並積極探索國際化市場拓展。報告期內，以自營旗艦醫院為切入點，與區域內醫療機構協同打通預防、診斷、治療及康復服務環節，提供包括檢驗檢測、院內診療、覆診購藥、專病全病程管理、居家康復指導等專業服務，滿足使用者多樣化的醫療需求；同時，復星健康持續提升學科高度，成立重點專科委員會，多家控股醫院已完成所在區域地市級重點專科、省級專科的創建，部分學科完成國家自然科學基金項目申請。另外，復星健康一體化運營持續加強，在品質安全、學科建設、機構管理及醫療護理服務領域形成標準化體系，不斷增強資產管理效率及質控合規，通過藥械集中採購降本效益顯著。截至報告期末，復星健康控股醫院核定床位合計6,333張。

專病醫療方面，聚焦重點專病領域，圍繞患者需求，構建專科數智化能力、醫生資源體系及特色供應鏈，逐步實現全病程管理。復星健康圍繞重點專病構建數字化專科中心，高效整合醫療生態資源，截至報告期末，已與上千家醫院形成數字化業務合作，平台註冊合作醫生累計認證近6萬人，在包括腫瘤、慢性腎病等專病領域實現了創新模式突破，形成打通院內院外、線上線下的服務閉環；此外，基於國內新冠疫情發展動態及政策號召，復星健康打造了新冠防治醫療服務平台及復必泰二價疫苗接種預約平台，提供一站式特色專科醫療服務，強化品牌心智。與此同時，復星健康在學科建設方面取得穩步進展，通過整合旗下醫院的專科資源，形成了婦產科、心血管內科、康復醫學、骨科等12大專科聯盟，基於數字化平台賦能，推動成員醫院專科的橫向打通；構建醫生集團模式，引入各專科頭部專家合夥人團隊，提升學科高度，對內對外賦能學科建設。報告期內，引入泌尿外科專業及神經外科頭部專家，醫生集團模式已在復星健康控股醫療機構內落地運營。

展望2023年，基於現有數字化平台及醫療資源，復星健康將持續深化在醫療中心和區域醫聯體、專病醫療及保險賦能等領域的業務佈局，持續打通線上線下一體化，完善專科服務能力以及基於病程的全生命週期管理體系，加速落地醫藥保健融合的主動健康管理模式(FHMO)。為此，復星健康將持續加強核心能力建設，包括夯實醫生資源體系、完善特色供應鏈、加強科創驅動能力、提升平台運營效率並確保質控合規體系。

復星康養(上海助立)

復星康養是本集團圍繞「讓全球家庭生活更幸福」的願景、推動大健康產業創新和服務升級而組建的覆蓋多層次的健康養老服務品牌。上海助立，成立於2014年，經營「復星康養」品牌，通過上海星堡養老投資管理有限公司等數家所投資的公司開展主營業務。截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。復星康養旗下擁有「星堡」、「星健」、「蜂鄰」、「星享」四大品牌，覆蓋養老、醫養結合、康復及護理、社區健康、照護、數智化平台等業務。

2012年開業至今，復星康養保持着高標準、高品質和高效率的精細化運營模式，連續兩年榮登觀點指數研究院發佈的「卓越指數養老機構運營卓越表現」前10榜單，展現了復星康養的綜合硬實力。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、寧波、蘇州、天津等多個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計近11,000張。報告期內復星康養實現收入人民幣137.41百萬元，同比增長10.78%。

在本集團內部生態協同方面，復星康養與保險公司持續深度合作，通過與復星保德信人壽在「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品上的創新營銷及合作，協助推動大額保單的銷售，形成保險及康養產業的協同。報告期內，復星康養協同復星保德信人壽累計產出超1,600件相關保單。

展望未來，復星康養將聚焦「醫、養、康、享」核心業務，以自身資管和運營能力為基石，以「FEB+3C¹¹」精細化運營體系為支撐，建設康養社區3C系統數智化，實現全場景數字化平台，與此同時，加快搭建產業基金，形成「保險+養老」「1+1>2」生態聚合效應，立志成為中國養老行業第一標杆。

11 FEB指FTE(精益管理)+Eden(理念)+Buddy(住戶夥伴)的首字母縮寫，代表了復星康養精細化運營的軟實力。3C指CareBox(全週期健康管理系統)、CareHome(智能化家居)及CareRobot(數智運營管理終端)的首字母縮寫，展現了復星康養的硬實力。

快樂



報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年12月31日止 年度	截至2021年12月31日止 年度(重列)	同比變化
收入	70,739.5	66,898.3	5.7%
歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)	1,561.4	(599.3)	360.5%

報告期內，快樂板塊收入為人民幣70,739.5百萬元，同比增長5.7%，主要由於復星旅文收入增長強勁。報告期內，快樂板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,561.4百萬元，較2021年同期歸屬於母公司股東之虧損人民幣599.3百萬元增加360.5%，主要由於復星旅文海外業務持續復蘇所致。

豫園股份

截至報告期末，本集團持有豫園股份約61.79%的權益。

豫園股份的業務主要包括珠寶時尚、文化商業、文化餐飲和食品飲料、美麗健康、國潮腕錶、文化創意、複合功能地產、商業管理等業務。依託本集團的全球平台及資源賦能系統，豫園股份戰略願景定位於聚焦家庭客戶，持續構建「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員及服務平台」的「1+1+1」戰略。

報告期內，豫園股份全年完成營業收入人民幣501.2億元，同比下降3.6%；其中消費產業銷售收入逆勢增長，達到人民幣386.3億元，同比增長16.7%。2018年戰略轉型以來豫園股份收入結構不斷優化，報告期內消費產業收入佔比上升到77.1%。

豫園股份在快速發展消費產業的同時，也不斷提高企業ESG治理水平。2022年6月，MSCI公佈了豫園股份的最新ESG評級結果，豫園股份MSCI ESG評級由BB級躍升為BBB級。此次MSCI ESG評級的上調，是MSCI對豫園股份ESG管理績效的認可，更是對其長期投資價值的肯定。

報告期內，豫園股份主營業務表現如下：

- 珠寶時尚業務實現營業收入人民幣330.7億元，同比增長20.5%。珠寶時尚網點實現逆勢大幅拓展，門店數淨增加611家至4,592家。同時產品結構進一步優化，依託古法工藝高毛利的「古韻金」系列產品銷售超人民幣50億元，新推老廟「有鵲」、「小象呼祿」IP系列等產品也成為銷售過億爆款。
- 餐飲業務方面，豫園股份充分發揮中華老字號品牌資源優勢，松鶴樓蘇式麵館連鎖化發展戰略進一步落地。2018年豫園股份收購老字號「松鶴樓」品牌。2019年成功打造松鶴樓蘇式麵館單店模型。2020年試水麵館連鎖化發展。截止報告期末，松鶴樓麵館在全國擁有門店167家，較2021年底大幅增長超過80家。
- 複合功能地產方面，豫園股份通過遴選獲得福佑路地塊，與現有的豫園商城、外灘金融中心，以及即將啟動建設的豫園二期項目等共同組成「大豫園片區」，豫園股份計劃打造成為一個極具東方生活美學魅力的全球時尚文化秀場，並成為上海的城市新名片。

舍得酒業

2021年1月，豫園股份通過參與司法拍賣和執行司法裁定的方式取得舍得酒業控股股東四川沱牌舍得集團有限公司（「**舍得集團**」）70%的權益，從而間接持有舍得酒業。截至報告期末，豫園股份通過舍得集團持有舍得酒業30.22%的權益。

自本集團入股舍得酒業以來，在戰略規劃和生態建設方面持續為舍得酒業賦能。舍得酒業持續推進老酒戰略，老酒品質進一步得到認可；經銷商質量進一步提升，截至報告期末，舍得酒業經銷商數量共計2,158家。忠實消費者越來越多，舍得酒業不斷拓展新渠道，全渠道銷售能力持續提升；持續加強品牌建設，品牌力獲得不斷提升。

報告期內，舍得酒業堅持「穩價格、控庫存、強動銷」的總體營銷策略，通過老酒館、老酒盛宴、沱牌特級餐飲免費品鑒等消費者體驗項目的落地，實現傳統市場穩中有升，重慶、華南等新興市場快速增長。在管理層的領導和經營團隊的努力下，舍得酒業在生產經營方面取得良好成果。報告期內，舍得酒業實現營業收入人民幣6,055.53百萬元，同比增長21.86%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣1,685.44百萬元，同比增長35.31%。其中酒類產品實現營業收入人民幣5,656.46百萬元，同比增長23.58%。在酒類產品中，中高檔白酒實現營業收入人民幣4,876.76百萬元，同比增25.88%。

展望2023年，隨着線下消費場景全面恢復，民間宴席消費繁榮，國家拉動經濟的各項舉措全面落地，商務應酬場景對高端白酒需求較為旺盛，白酒市場「高端化、年份化、集中化、光瓶化、年輕化」等趨勢較為明顯，舍得酒業將通過持續加強品牌建設，優化組織管理體系，聚焦戰略產品和重點城市，大力發展優質經銷商，加強市場基礎建設，加強消費者培育，打造老酒品類第一品牌；舍得酒業將繼續實施生產系統的智能升級改造，持續完善生態產業鏈，積極擴大產能，加強老酒儲備，提升老酒品質。

復星旅文

截至報告期末，本集團持有復星旅文約78.02%的權益。

復星旅文的使命是「度假讓生活更美好」，復星旅文希望引領度假生活，智造全球領先的家庭休閒度假生態系統。復星旅文主營業務包括：(i)度假村及酒店，包括Club Med、Club Med Joyview等；(ii)旅遊目的地，包括三亞亞特蘭蒂斯、太倉復遊城、麗江復遊城和愛必儂；及(iii)基於不同度假場景的服務及解決方案。復星旅文的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣9,261.5百萬元增加48.8%至截至2022年12月31日止年度的人民幣13,777.7百萬元。歸屬於復星旅文股東之虧損為人民幣544.9百萬元，較2021年歸屬於復星旅文股東之虧損為人民幣2,718.6百萬元(已重述)大幅收窄。截至2022年12月31日，現金及銀行結餘約為人民幣30億元。

Club Med總部設於法國，始創於1950年，是全球知名的以家庭為中心的一價全包休閒度假服務提供商。截至報告期末，復星旅文在遍佈六大洲超過40多個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運66家度假村。

2022年，Club Med錄得營業額¹²人民幣12,011.4百萬元，較2021年增加108.4%，恢復至2019年的99.1%；於2022年，Club Med容納能力與2021年相比增長62.3%，恢復至2019年同期的91.9%；全球平均床位入住率達約60.9%，與2021年相比增長5.6個百分點，與2019年同期相比減少3.5個百分點；平均每日床位價格¹³為人民幣1,468.2元，按一致匯率計，與2021年及2019年同期相比增長約15.0%及20.4%。與2021年的經調整EBITDA負人民幣136.0百萬元相比(已重述)，2022年Club Med的經調整EBITDA增至人民幣2,187.6百萬元。

自2023年初至2025年末，復星旅文計劃新開設17家度假村或空間。於2025年前，連同新開業及翻新(部分被關閉過時度假村抵銷)，復星旅文預期全年容量將較2022年增加20.0%或以上。同時，2022年，復星旅文於1月開設了長白山度假村、於5月開設了Marbella度假村、於6月開設了千島湖度假村、於7月開設了Club Med Joyview北京延慶麗璟度假村(二期)及於12月開設了New Tignes、Val d'Isère尊享系列及Kiroro Peak(一期)。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，於2018年4月正式開業。報告期內，三亞亞特蘭蒂斯營業額為人民幣877.2百萬元，較2021年同比下降39.7%，其中客房收入同比下降39.4%，其他經營收入同比下降40.1%。客房平均每日房價較2021年增長0.9%，平均入住率下降28.5個百分點至43.0%。

2022年，儘管受國內疫情影響，三亞亞特蘭蒂斯於中國大陸地區疫情基本受控的截至2022年2月28日止兩個月期間及2022年7月，得益於其出色的產品競爭力和休閒度假需求釋放，三亞亞特蘭蒂斯運營保持活躍的增長勢頭，分別營業額錄得人民幣362.1百萬元及人民幣215.1百萬元。

¹² 指復星旅文的度假村服務、旅遊目的地運營及其他旅遊相關服務及解決方案的銷售額總計，不論度假村是自有、租賃或管理的。

¹³ 營業額除以售出床位總數。

復星旅文亦以自有品牌「復遊城」於雲南麗江和江蘇太倉開發和運營旅遊目的地。麗江復遊城位於中國西南地區雲南省麗江市白沙鎮，佔地面積約695,000平方米，其中，Club Med麗江度假村、麗江復遊城愛必儂度假公寓、湖區營地均已於2021年下半年投入運營。2022年，麗江復遊城運營業務錄得營業額人民幣88.9百萬元。

太倉復遊城位於中國華東地區江蘇省太倉市，佔地面積約483,000平方米，其中，室內滑雪場「阿爾卑斯雪世界」的建設於2022年1月完成主體結構封頂，並於2022年6月完成了造雪降雪設備的安裝；主題商業街「阿爾卑斯時光境」和Club Med Joyview太倉度假村於2021年6月進入全面施工階段。室內滑雪場、Club Med Joyview太倉度假村及主題商業街一期計劃將於2023年下半年開業。

復星旅文以Thomas Cook品牌於中國和英國進行品質度假休閒在線旅行社業務。「托邁酷客生活方式平台」(「TC中國」)於2022年之平均月度活躍用戶數為55.8萬，付費用戶數達7.5萬。2022年，TC中國營業額錄得約人民幣325.3百萬元，主要受中國疫情爆發影響，較2021年下降9.1%。2022年，Thomas Cook英國受益於歐洲各地的旅行限制被取消，業務顯著增長，其營業額較2021年增長236.5%至人民幣1,199.8百萬元。

復朗集團

復朗集團(前稱：復星時尚集團)是一家全球時尚奢侈品集團，由本公司於2018年創立。2018年至2021年間，復朗集團收購了成立於1889年的現存歷史悠久的法國高級時裝屋之一Lanvin、奧地利高奢貼身服飾品牌Wolford、意大利奢侈鞋履品牌Sergio Rossi、美國奢華女裝品牌St. John以及意大利高端男裝製造商Caruso的控股權。這五大經典品牌共擁有超過390年的歷史。復朗集團的業務足跡遍佈全球，在80多個國家擁有近1,200個銷售點和近300家零售門店，員工總數約3,500名。

復朗集團的品牌組合不僅涵蓋了廣泛多元的地域和產品品類，也結合了包括DTC(直面消費者)和批發在內的銷售渠道。這不僅為復朗集團提供了可觀的增長機會，也能確保其在市場週期中保持穩定和韌性。復朗集團的品牌在歐洲和北美擁有六個覆蓋鞋履、貼身衣物、針織、男裝及時尚珠寶等品類的專業工廠，而這正是其品牌能保持它們獨到精湛的產品工藝以及持續的創新研發能力的基礎。

自2019年以來，復朗集團全力打造了一個由業內領先企業組成的戰略聯盟。該戰略聯盟由多家市值美元數十億元的領先企業組成，橫跨時尚奢侈品行業價值鏈的不同領域。這些企業致力與復朗集團在產品開發、市場拓張、品牌營銷和電子商務等關鍵領域開展合作，賦能復朗集團旗下品牌，推動可持續增長。這些戰略合作夥伴通過前期融資和／或公共股權私募投資成為復朗集團的股東。戰略聯盟將持續在復朗集團的全球化擴張中扮演不可或缺的重要角色。

2021年10月，復朗集團宣佈正式由復星時尚集團更名為復朗集團，並推出全新品牌形象。這一全新形象不僅呈現出復朗集團對於經典傳承的堅持，也充分彰顯出復朗集團致力打造一個標誌性全球時尚奢侈品牌組合的清晰願景。

2022年12月，復朗集團以「LANV」為代號在紐交所上市，成為復朗集團發展道路的一個重要的里程碑，也是其打造標誌性時尚奢侈品牌組合戰略的關鍵一步。此次上市交易所籌集的資金將用於加速復朗集團現有品牌的有機增長，並為其未來戰略性收購提供資金，以進一步豐富品牌陣營。

復朗集團旗下品牌在過去幾年經歷了成功的轉型，也讓復朗集團逐步奠定了在其領域的領先地位。這得益於持續的模式創新、不斷增強的數字化能力、全渠道啟動、新市場開發、本土化營銷，以及對復朗集團在亞太市場的獨特優勢和優質資源的利用。復朗集團致力於協助品牌不斷優化其產品結構以及開拓新的品類，例如增長潛力巨大的皮具及配飾產品。

報告期內，復朗集團實現營業收入歐元4.25億元[#]，同比增長38%。復朗集團旗下所有品牌均在報告期內達成增長，其中旗艦品牌Lanvin同比增長67%。([#]未經審計的信息)

得益於復朗集團全球發展戰略的成功，報告期內復朗集團在歐非中東和北美地區分別達成44%和36%的強勁增長。在大中華地區，雖然受到疫情的大面積影響，復朗集團仍然相對2021年實現了13%的增長。其中旗艦品牌Lanvin更是在歐非中東和北美地區分別實現了111%和79%的高速增長。

報告期內復朗集團批發渠道達成了42%的大幅增長。其中旗艦品牌Lanvin更增長145%，充分印證了品牌在全球批發客戶及時尚買手中日漸提升的吸引力和需求。包含零售、電商和奧特萊斯在內的DTC渠道也達成了35%的增長，主要來自於現有門店的坪效提升，以及復朗集團及各個品牌全球數字化策略的成功實施，其中包括復朗集團在2022年下半年與戰略夥伴Shopify在北美地區合作搭建的共享數字化平台的順利落成。

2023年，復朗集團預期將繼續延續增長勢頭。意識到可能面臨的宏觀經濟挑戰，復朗集團因此預期將在亞太地區逐步復甦的積極影響下持續實現健康的業績增長。同時，復朗集團和品牌層面將繼續採取積極措施，提高盈利能力，通過產品品類尤其是配飾品類的拓展以及品牌建設和市場推廣，專注提升各品牌在消費者中的吸引力。另外，復朗集團也會持續積極關注市場上優質的投資機會，審慎地繼續補強現有的品牌矩陣和生態圈，將充分利用其打造的由業內領先企業組成的戰略聯盟的專業知識和資源，滲透全球增長最快的時尚奢侈品市場，支持旗下業務在全球範圍內的長足發展。

富足



本集團的富足板塊包括保險及資管（蜂巢類資管和投資類資管）兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年12月31日止 年度	截至2021年12月31日止 年度	同比變化
收入	32,427.8	32,149.3	0.9%
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(1,599.0)	1,461.3	(209.4%)

報告期內，保險板塊歸屬於母公司股東之虧損為人民幣1,599.0百萬元，較2021年同期歸屬於母公司股東之利潤人民幣1,461.3百萬元下降209.4%。主要因資本市場波動導致保險公司和本集團持有的投資資產價格下跌，此外自然災害損失亦影響了鼎睿再保險的利潤。但報告期內核心保險公司歸屬於母公司股東淨利潤整體仍保持盈利。

註：本章節披露的保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層數據。

復星葡萄牙保險

2014年，本集團收購Fidelidade、Multicare和Fidelidade Assistência的控股權。截至報告期末，本集團持有Fidelidade 84.9892%的權益。該平台作為葡萄牙保險市場的領軍企業，協助本集團在歐洲、非洲、亞洲和拉美國家進一步拓展業務。

復星葡萄牙保險¹⁴是一家全球保險運營商，產品覆蓋所有關鍵業務領域，同時得益於葡萄牙最大及最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，以及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成的強大的分銷體系。其國際業務遍及11個國家，產品分佈於歐洲、亞洲、非洲及美洲。

報告期內，復星葡萄牙保險業務表現穩健。得益於國際業務的大幅增長，毛保費收入總額增長4.2%至歐元5,118.1百萬元，而葡萄牙業務(-7.8%)則有所下降。葡萄牙非壽險業務表現穩健(+8.7%)，但葡萄牙壽險業務表現有所下滑(-19.6%)。整體而言，Fidelidade在葡萄牙市場的表現較其國內競爭對手優勝，總市場份額較上年增長0.5個百分點至29.6%。

葡萄牙非壽險業務的擴張反映了新業務和續保業務的穩健表現。葡萄牙壽險業務的收入減少主要受到金融壽險毛保費下降所影響，是報告期內金融市場波動所致。然而，重新塑造壽險業務形態向非保證收益型產品轉型的長期戰略持續取得成功，投資連結產品的市場份額增長8.3個百分點至35.3%。

14 復星葡萄牙保險和鼎睿再保險兩家公司由總部設立在香港的復星金融控股有限公司(「復星金控」)進行管理，除上述兩家保險公司之外，復星金控還控股了復星財富等多個重要金融業務平台。作為復星全球金融佈局的重要組成部分，復星金控將不斷加強對海內外金融業務的投資和管理。本集團也將致力於將復星金控打造成為具有國際領先地位的金融控股企業。在這一過程中，復星金控將持續關注金融市場的發展趨勢，秉承著「穩健經營、誠信經營、創新經營」的經營理念，致力於提高企業價值，為廣大投資者創造更多價值。

報告期內，海外毛保費增長49.6%至歐元1,540.2百萬元，佔Fidelidade保費總額的30.1%。增長主要受益於復星葡萄牙保險所建立市場的強勁自然擴張，以及莫桑比克Seguradora Internacional de Moçambique和列支敦士登The Prosperity Company的合併。剔除該兩家公司後，國際業務應增長22.2%。

儘管整體宏觀經濟環境複雜，報告期內淨收入仍達歐元220.5百萬元，較2021年減少18.4%，而且業績依然穩健。報告期內保險業務承保業績為歐元125.5百萬元，較2021年增長6.6%。投資業績為歐元158.1百萬元，較上年減少52.2%。全球宏觀經濟的不確定性對金融市場的資產表現產生了不利影響。然而，復星葡萄牙保險的投資政策指南和風險偏好框架於管理波動方面發揮了重要作用，並且趁機改善投資組合的信用質量並令收益回升。

2022年11月，惠譽評級確認Fidelidade的保險公司財務實力評級為「A」，而長期發行人違約評級為「A-」。惠譽的評估突顯了Fidelidade的強大公司形象以及強勁的資本化和槓桿能力。

報告期內，復星葡萄牙保險完成了兩項涉及其附屬公司的戰略交易。

首先，復星葡萄牙保險成功完成了對其秘魯附屬公司La Positiva的42.9%權益的要約收購。要約收購完成後，復星葡萄牙保險於該秘魯保險公司的權益增加至93.9%。La Positiva於當地市場具有強大競爭地位，過去數年表現穩定。收購額外權益將使本集團能夠探索更多機遇，進一步優化La Positiva的業務。

其次，Fidelidade在向本公司出售Luz Saúde 49%的權益五年後回購了有關權益。過去出售該等股份為當時的資本優化和國際擴張佈局的一部分。該交易完成後，Fidelidade持有Luz Saúde的99.86%股份。該收購突顯了本集團內的協同效應，尤其是與健康和員工保障保險業務相關的協同效應。

報告期內，復星葡萄牙保險獲得了多個傑出榮譽獎，彰顯了其關鍵品牌實力和競爭地位，如「Escolha do Consumidor」(客戶最信賴的保險公司和健康保險公司)、「Escolha dos Profissionais」(保險品牌)、「Superbrands」(葡萄牙消費者心中的首選保險和健康保險品牌)、「Escolha de Excellentia」(最佳品牌)和「Trusted Brands」(客戶最信賴的保險公司和健康保險公司)。

報告期內，復星葡萄牙保險採取整體全面的策略微調其ESG戰略願景：為未來做好準備，為社會韌性作出貢獻，並對公司所有的利益相關者產生積極影響。

此願景立足於三大目標：於社會層面發揮相關作用，對社會產生重大影響；積極參與生態轉型；並成為負責任和模範經濟代理人。

復星葡萄牙保險通過新的願景和目標將ESG最優先事項整合至業務中，從而指導其ESG工作，並確保公司活動獲得適當支持。例如，願景和目標促進諸如Fidelidade Comunidade(促進可持續發展)和WeCare(為人生提供進一步的支持和關懷)等舉措的進一步發展。此外，願景和目標亦提供治理框架，以促進推出履行社會責任的新產品和項目，例如PPR 40+ ESG(具有良好環境實踐的儲蓄計劃)或Vitality Plan(獎勵客戶建立健康習慣)。

展望未來，復星葡萄牙保險將通過執行以價值主張為基礎的商業戰略，結合強大的產品陣容、以技術和自動化的使用為客戶中心的創新活動以及便捷的分銷渠道，繼續鞏固其於葡萄牙市場的領導地位。此外，復星葡萄牙保險將進一步鞏固其作為主要退休和儲蓄市場參與者的地位，重新塑造壽險業務形態，同時提升資本效率。

在國際業務方面，復星葡萄牙保險將繼續在海外尋求機會，以利用現有業務及跨地域分享最佳實踐，同時受益於外部市場對多元化和增長的貢獻。

鼎睿再保險

鼎睿再保險是一間總部位於中國香港的全球再保險公司，於2012年由本集團與國際金融公司合資成立。2018年4月，總部位於美國的保德信金融集團旗下全資附屬公司完成購入鼎睿再保險控股有限公司（「**鼎睿控股**」）的少數股權。截至報告期末，本集團透過鼎睿控股持有鼎睿再保險86.71%的權益。

鼎睿再保險獲香港保險業監管局根據《保險業條例》（第四十一章）授權開展業務，致力於為滿足亞洲及全球其他地區的再保險需求，提供再保險服務及支援社區和新興中產階層的發展需要。鼎睿再保險已經成長為一間全球再保險公司，提供廣泛的產品和服務，包括財產及意外險再保險和人壽及健康險再保險業務。同時，鼎睿再保險致力於為全球客戶提供創新和訂製的再保險、風險管理和資本管理解決方案。

報告期內，全球再保險市場遭受多重重大自然災害損失。此外，全球主要央行為應對不斷上升的通貨膨脹而收緊貨幣政策，導致資產價格大幅波動，未實現投資損失大幅增加。另一方面，疫情防控措施逐步放鬆推動商業環境和保險需求進一步回歸常態。在此背景下，鼎睿再保險堅定不移地為社會、企業及個人提供再保險支持。報告期內，鼎睿再保險的業務網絡已遍佈全球超過58個市場，服務近600間保險公司，多元化的團隊包括約150名專業人士，為客戶提供獨特的專業風險管理知識和見解，推動全球保險業的積極發展。以淨保費計，鼎睿再保險在標準普爾全球(S&P Global Ratings)再保險集團排名位列第27位，與上一年相同。在貝氏評級機構發佈的最新全球再保險公司排名中，鼎睿再保險排名第30位（以2021年非關聯毛保費計），與上一年相同。

截至報告期末，鼎睿再保險實現毛保費收入(GWP)美元2,294.5百萬元（2021財年：美元2,144.7百萬元），錄得淨虧損美元79.8百萬元。報告期內再保險需求依然強勁，部分原因是巨災損失增加，包括2022年9月下旬襲擊美國佛羅里達州的毀滅性颶風伊恩。巨災損失制約再保險的承保能力，而去年貨幣政策收緊進一步加劇了此趨勢。此外，所謂「次生災害」日益頻繁和嚴重，也導致自然災害索賠增加。

與此同時，得益於嚴謹的風險管理和審慎的投資，鼎睿再保險在報告期內相對表現良好儘管處於金融市場動盪期間。貫穿全年的全球利率大幅上升不可避免地導致固定收益投資組合錄得未實現虧損。不過，更高的利率水準預計將有利於未來的投資收益率。截至報告期末，鼎睿再保險錄得可投資資產和淨資產規模分別為美元29.5億元和美元12億元。截至報告期末，鼎睿再保險維持貝氏評級機構授予「A-」評級，反映鼎睿再保險的財務實力雄厚，業務組合及地理分佈日益多元化，以穩健的資本實力應對承保風險。

2022年6月，鼎睿再保險透過特定目的保險公司Black Kite Re Limited在香港發行首隻巨災債券（「**巨災債券**」），成為香港第二隻巨災債券，亦是香港歷來發行規模最大、首次發行的144A巨災債券。該發行吸引大量投資者興趣，合共籌集美元1.5億元，較最初宣佈的交易規模已翻倍，向鼎睿再保險提供多年針對日本颱風所造成的風險保障，減低最有可能的最大損失場景之一。該發行亦展現了鼎睿再保險的實力，能夠將金融創新推向市場，高效構建複雜的交易，並以創新解決方案來應對風險和資本市場的挑戰。

憑藉出色的表現，鼎睿再保險連續第七年在亞洲保險集團舉辦的亞洲保險大獎(Insurance Asia Awards, IAA)中榮獲「亞洲年度再保險大獎」。此外，鼎睿再保險亦榮獲2022年《亞洲保險業》頒發的「年度最佳保險僱主」以及《亞洲保險新聞》頒發的三項卓越獎，包括「年度財產及意外險再保險公司」、「年度最佳再保險交易」及「年度首席財務官」。

鼎睿再保險正積極推動再保險實現現代化，並滿足亞洲及全球其他地區的再保險需求來支持社區和新興中產階層的發展需求。報告期內，鼎睿再保險發佈首份針對新興亞洲中產階級的調查報告，幫助保險公司深入了解亞洲中產階層的偏好和態度。2022年11月，鼎睿再保險將總部遷至香港西九文化區管理局大樓，為其下一階段的發展提供必要的空間和基礎設施。

鼎睿再保險已走過第一個十年，正滿懷期待邁向下一個十年，並將一如既往踐行承諾和使命，構建社會抗逆力及縮窄保險保障缺口。

復星保德信人壽

復星保德信人壽是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司，經監管機構批准，於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。復星保德信人壽的成立，標誌本集團首次進入國內壽險市場。

基於股東雙方的經營理念，復星保德信人壽以「守護你想要的未來」為使命，制定了行穩致遠的「長期價值經營」戰略方針，形成「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的四大發展路徑。

復星保德信人壽的業務包括：人壽保險和意外傷害保險等保險業務；及上述業務的再保險業務。

報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣2,449.2百萬元，同比下降24.16%，主要因公司主動收縮銀保躉交業務；淨虧損為人民幣693百萬元，同比增虧人民幣576百萬元，主要因報告期內資本市場震盪造成公司投資收益低於預期；總投資收益率為2.76%；綜合投資收益率為3.00%。

報告期內，復星保德信人壽堅持打造專業壽險代理人隊伍，代理人隊伍產能穩定居於行業前列，隊伍留存指標較2021年提高11個百分點，「高產能、高收入、高留存」的精英代理人隊伍初步建成。同時，復星保德信人壽積極連結本集團內外部優質稀缺資源，深化與本集團康養板塊的戰略合作，大力推進高件均保費的養老社區單業務。報告期內，復星保德信人壽累計達成養老社區單1,620件，同比增長239.62%，匹配首年規模保費人民幣459.5百萬元，同比增長113.33%。

2023年，復星保德信人壽將繼續秉持長期價值增長的經營理念，貫徹落實「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的戰略方針，推進長期交高價值業務發展。隊伍建設方面，堅持高標準選材和嚴格的考核標準，增強隊伍績優氛圍的同時，通過提高新人晉升能力和加強對基礎營銷人員的引進力度，完善「金直轄」小組架構並助力代理人隊伍高品質轉型；業務發展方面，採取兼顧業務價值與業務規模的發展方針，進一步壓降低價值躉交分紅業務，大力推進期交業務成長；機構經營方面，增強對各級機構的經營檢視，積極執行架構整合及資源優化，以降本增效為指引促進機構的高品質發展。

復星聯合健康保險

復星聯合健康保險於2017年1月成立，是由本集團與另外五家公司共同發起設立的中國第六家專業健康保險公司，業務經營區域覆蓋北京、上海、江蘇、廣東、四川及重慶。截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險20%的權益。

復星聯合健康保險始終聚焦健康保險賽道，開發契合中國家庭和企業用戶健康需求的特色健康保障產品，成立以來，復星聯合健康保險已累計向中國家庭和企業客戶提供了160餘款特色保險產品和健康管理服務，報告期內，新單銷量超過人民幣一千萬元的產品多達18款，用此構建了較為完備的健康保險產品和服務體系。

復星聯合健康保險持續探索特色、專業、生態的健康保險商業模式，致力於打造線上線下融合、生態融合的O2O一體化管理式健康服務平台。報告期內，復星聯合健康保險面對新冠疫情擴散和國內人身險市場增速放緩等影響，以生態體系、客戶運營、創新驅動、科創數智為重要抓手，依舊實現了保險業務的增長：其中收入為人民幣3,879百萬元，同比增長4%；官方用戶端應用「康有唯」新增註冊會員數超32.6萬人次；新增保險客戶數超29.5萬人次，累計服務客戶數超6.65百萬人次。

2023年，復星聯合健康保險將以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，構建以家庭客戶為中心的會員制運營體系，置頂養老、康護、母嬰生態業務，探索打造從病有所保到病有好醫、醫防結合的「保險+服務」模式，形成在細分客群市場競爭的比較優勢。復星聯合健康保險將堅持以加快發展、提升價值、轉型突破為主線，實現保險業務收入快速增長，業務結構持續優化，盈利水準穩步提升，為股東和客戶創造更大價值。

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年12月31日止 年度	截至2021年12月31日止 年度	同比變化
收入	15,294.6	11,550.1	32.4%
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(1,910.8)	3,698.8	(151.7%)

報告期內，資管板塊收入同比增加32.4%，主要為蜂巢類資管業務收入增加所致。歸屬於母公司股東之虧損人民幣1,910.8百萬元，較2021年同期之歸屬於母公司股東之利潤人民幣3,698.8百萬元同比減少151.7%，主要來自利率上升和流動性收緊導致資本市場波動加劇，對本集團持有的金融資產亦帶來了顯著的市場價格下跌。

復星創富

復星創富為國內外知名家族基金、養老金、保險公司、上市公司、大型投資機構及高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務。截至報告期末，本集團持有復星創富100%的權益。

截至報告期末，復星創富已投資過百家企業，對近50家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。復星創富旗下累計管理19隻基金，資產管理規模近人民幣200億元。

截至2023年3月31日，復星創富投資企業中有12家申報IPO，其中兩家已獲深圳證券交易所上市審核委員會通過，一家已在香港聯交所成功上市，另有一家已在孟買證券交易所及紐交所成功上市。復星創富榮獲投中網「2022年度中國最受LP關注的私募股權投資機構TOP6」、融資中國「2022年度中國私募股權投資機構TOP11」等榮譽。未來，復星創富將憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

復星銳正(上海智盈股權投資管理有限公司)

復星銳正的願景是成為全球領先的產業投資機構，為本集團創造優秀的投資回報和長期的戰略價值。截至報告期末，本集團持有復星銳正100%的權益。

復星銳正長期聚焦於全球主要經濟增長區域的中高成長、高科技企業的投資，實現了「以頂尖技術為橫、新興市場為縱」的全球多地座標佈局：既投資於以色列等前沿技術創新領地，又快速佈局中國、印度等高成長新興市場，打造出具有影響力的全球化產業創新生態。截至報告期末，復星銳正有超過50位員工分佈在全球五個辦公室。復星銳正擁有一支全球化的核心團隊，平均投資經驗超過十年。

報告期內，復星銳正完成科創三期人民幣基金的備案並開始投資，基金規模為人民幣20億元。復星銳正總管理規模近人民幣100億元。復星銳正名列投中網評選的「2021年度中國最佳創業投資機構TOP100」以及清科集團評選的「2022中國創業投資機構100強」。未來，復星銳正將更加深入圍繞科技創新，專注於科技驅動的投資機會，與全球卓越企業共享成長，持續賦能本集團的四大業務板塊發展。

Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG (HAL)

HAL成立於1796年，總部位於法蘭克福，在慕尼黑、杜塞爾多夫、漢堡、柏林和斯圖加特等德國主要城市設有辦事處。除此之外，HAL在盧森堡、都柏林和倫敦均設有分支機構，在維也納設有一家附屬公司，在巴黎設有一家代表處。截至報告期末，本集團持有HAL 99.69%的權益。

HAL致力於發展成為全德國排名前三的私人銀行，其業務重點包括管理、維護、服務和交易客戶資產。該銀行遵循清晰的增長戰略，採用涵蓋資產服務、私人及企業銀行、投資銀行及資產管理四大核心業務領域的多元化輕資本業務模式。

HAL計劃將產品系列國際化，開拓新的客戶群體，從而進一步鞏固自己的市場地位。該銀行未來增長戰略基本要素之一是其在中、歐各大商業主體之間起到的橋樑作用。HAL將幫助德國企業參與到亞洲成長浪潮中的中國市場的發展中去。過去幾年，其先後在上海和南京設立附屬公司，專注於資產管理和跨境投行併購業務。

儘管受到全球經濟和地緣政治等不利因素的影響，HAL又迎來了業績顯著增長的一年。通過收購Bankhaus Lampe KG(「BHL」)增強私人及企業銀行業務的利率變動的預期現在取得了成功，派息資產已經增加，而同時按低交易量和低風險方式管理的貸款組合不會面臨重大問題。截至報告期末，HAL服務與管理的資產規模達到歐元2,570億元，與2021年底相比增長12%。HAL總資產負債表資產保持歐元118億元。同時，HAL的總收入同比增長14%，達到歐元416百萬元。由於與前BHL當前正在進行的整合相關的行政費用增加，報告期內HAL的稅前利潤從2021年的歐元60.7百萬元提升到歐元94.3百萬元。主要原因來自於高利息收入和高佣金收入，與行政費用增加效應相抵產生的正向增長影響。

收購BHL的事項完成後，該銀行與HAL合併，自2022年1月1日起生效。通過此次收購，HAL的業務部門和區域服務能力得到了擴展，特別是在私人銀行和資產管理領域。

此外，HAL在建立其數字資產一站式服務方面，從自有的加密資本管理公司到託管人功能，取得了重大成就。自2022年2月開始，Hauck Aufhäuser Innovative Capital作為數字資產的資本管理公司，獲得了德國聯邦金融監管局的許可。繼2022年3月底完成對數字資產託管公司Kapilendo Custodian AG的收購後，HAL在同年6月推出「HAIC Crypto Native-Advanced Select」基金，為專業和半專業投資者提供領先的加密資產的長期投資機會，擴大了產品範圍。

HAL的成長歷程贏得了公眾的認可，其收獲了多個獎項包括「2022年德國最佳私人銀行」、「德國最受歡迎銀行」及「2022年德國領先僱主」。

與此同時，HAL積極應對ESG發展，不斷優化公司治理，全面滿足監管要求。HAL專責的ESG部門和ESG委員會確保所有業務線的ESG戰略保持一致，重點關注當前的市場發展、監管要求和組織架構等方面。HAL將ESG戰略付諸實踐的廣泛活動也獲得了外部關注，並獲得了「傑出可持續參與獎」。

BCP

1985年，BCP由200多名股東以及專業的銀行團隊創立。在1995年至2000年，BCP通過一系列戰略併購和收購鞏固了在葡萄牙銀行業的市場地位，成為葡萄牙的最大私人擁有的私人銀行。自2000年起，BCP一直在加強其位於歐洲及非洲的新興市場地位，特別是波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密的國家。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並獲得澳門特別行政區在岸銀行全牌照，重新開展其業務。本集團於2016年11月投資BCP。截至報告期末，本集團持有BCP 29.95%的權益。

BCP以個人和機構客戶為中心，以追求卓越、信任、道德與責任為使命，致力於為其業務所在地的個人及企業提供全方位的金融服務。BCP為個人及企業提供商業銀行產品及服務，輔之以投資銀行及私人銀行業務。BCP還擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

報告期內，BCP合併口徑核心淨收入（淨利息收入加上淨費用和佣金收入扣除運營成本，剔除裁員、降薪補償、通脹等一次性因素影響）為歐元1,865.1百萬元，較去年同期的歐元1,291.4百萬元增長44.4%，其中葡萄牙業務的核心淨收入達到歐元926.3百萬元，較去年同期的歐元743.5百萬元同比增長24.6%；波蘭地區的核心淨收入達到歐元721.2百萬元，較去年同期的歐元427.2百萬元同比增長68.6%。得益於加息帶來的核心淨收入增長，雖然BCP波蘭子行基於當地新立法確認了歐元282.84百萬元的一次性撥備，BCP管理層也考慮當地政策的重大不確定性，在合併層面計提了波蘭子行歐元102.3百萬元的商譽減值，BCP歸屬股東之淨利潤較去年同期上升50.3%達到歐元207.5百萬元。

截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元89,861百萬元，同比減少3%。BCP合併口徑客戶貸款(總額)微降0.9%至歐元57,700百萬元。分區域來看，葡萄牙地區貸款結構持續優化，不良貸款削減27.5%，而正常類貸款需求穩定，增長2.1%，客戶貸款(總額)同比增長0.7%至歐元40,150百萬元；波蘭地區由於通脹加息，信貸業務需求放緩，客戶貸款(總額)小幅微降2.5%至歐元16,880百萬元。

報告期內，BCP信貸資產質量表現穩健，繼續實行不良資產削減策略。BCP集團層面的不良風險敞口(NPE)削減歐元535百萬元，使不良風險敞口在總客戶貸款中的佔比自2021年末的4.7%下降至報告期末的3.8%。同時，截至報告期末，BCP集團層面的NPE撥備覆蓋率同比提高30個基點至68.3%。

報告期內，BCP的客戶數增長表現亮眼，BCP集團層面的活躍用戶從2021年末的6.14百萬人增長至6.48百萬人，其中移動用戶從2021年末的3.46百萬人增長至4.10百萬人，其中通過手機端新獲客636,000人。報告期內，BCP榮獲「環球金融」頒發的「2022年葡萄牙最佳投資銀行」，以及葡萄牙當地「2022年最佳消費數字銀行」、大型銀行類「2021和2022年葡萄牙消費者之選」。ActivoBank榮獲當地數字銀行類「2022葡萄牙消費者之選」。

在未來幾年，BCP的戰略規劃旨在提升銀行後疫情時期環境適應性及風險應對能力，繼續推動人才優化、移動數字化、在葡萄牙市場保持增長並鞏固其領先地位、國際業務拓展以及商業模式可持續性這五個未來戰略發展重點，在後疫情時期快速恢復，完成戰略規劃目標。因此，BCP向市場公佈了「卓越2024」的新戰略計劃，為2022-2024年的新戰略週期設定了目標。「卓越2024」表明了BCP對於未來週期的期望：以卓越的個性化服務和全新的移動／數字化解決方案為基礎，全面克服疫情的影響，並實現強勁的盈利能力，以及資產負債表的提升，加快銀行在效率和客戶參與度的差異化競爭，同時也回應可持續發展中的挑戰，特別是氣候變化帶來的風險和機遇、社會影響以及良好的社會治理。

BFC外灘金融中心(「BFC」)

BFC位於中國上海中山東二路600號，是本集團打造的「蜂巢」標杆項目，也是上海外灘核心地帶的大型全生態商業綜合體地標。項目於2019年12月12日開幕，總建築面積超過42萬平方米。BFC主要業務包括(i)辦公，超甲級辦公樓租賃，報告期內平均出租率超過97%，優化租戶架構，開拓高價客戶，提升服務滿意度；(ii)零售，入駐200餘家商戶品牌，其中各類首店約30家；(iii)餐飲，匯聚國際化高品質餐廳，包含蟬聯米其林二星的意大利傳奇餐廳「DA VITTORIO SHANGHAI」等；(iv)健康，包括BFC FITNESS健身會館及高端醫療診所「卓爾蒼」等；(v)藝術，復星藝術中心。2022年3月，本集團收購BFC項目公司(上海復星外灘商業有限公司，前稱：上海復星外灘置業有限公司) 50%的權益，截至報告期末，該交易已完成交割，本集團持有BFC物業100%的權益。

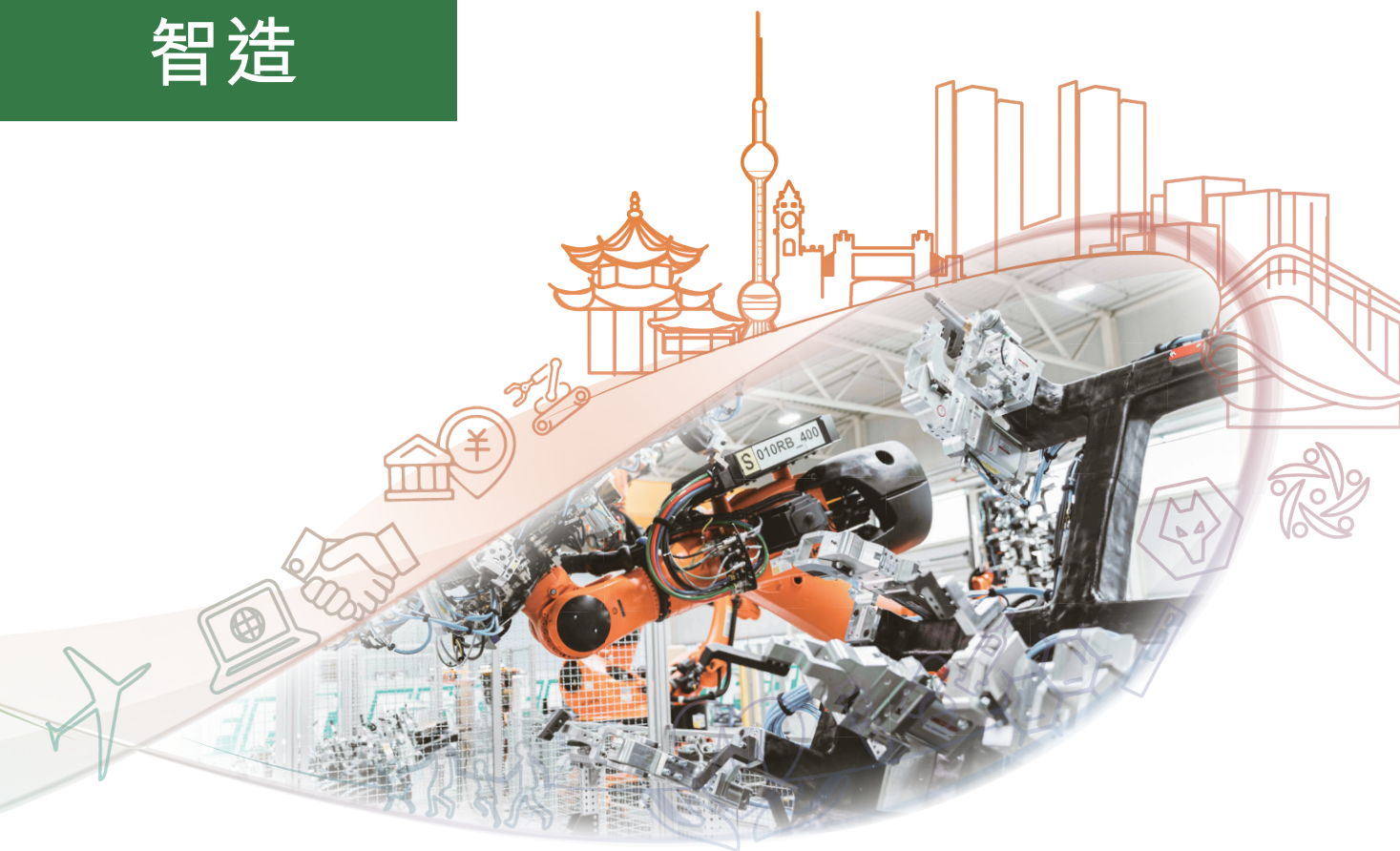
報告期內，得益於辦公樓和商業在出租率及單價兩方面的穩健表現，BFC錄得運營總收入為人民幣806.05百萬元，比2021年同期增長2.3%；運營EBITDA為人民幣528.31百萬元，比2021年同期增長10.8%。報告期內，BFC通過新春季、藝術季、潮流時尚季、聖誕季等亮點活動，打造自有IP節日，精準觸及潮流年輕群體新型消費需求。其中，BFC人氣IP「外灘楓徑」自2020年6月啟動至報告期末，累積吸引客流超過1,800萬人次，合作品牌超過900家，集合街頭文化、寵物社群、藝術文創、鮮花有機、時尚酒吧、演藝活動以及露台派對七大看點，持續輸出優質原創內容。

展望未來，BFC將深化落地FC2M戰略，從客戶需求出發，導入復星優質產業資源，深度服務家庭人群美好生活需求，夯實「幸福生態圈」建設。同時持續推動線上業務，打造BFC產品線，完成年度千場活動落地，致力於成為上海乃至全國的商業新標桿。同時，憑藉緊鄰豫園商城的優勢，未來將與其實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀於一體的「大豫園片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N3	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

智造



報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年12月31日止 年度	截至2021年12月31日止 年度	同比變化
收入	10,355.6	7,736.9	33.8%
歸屬於母公司股東之利潤	1,201.9	3,577.6	(66.4%)

報告期內，智造板塊的收入為人民幣10,355.6百萬元，同比增長33.8%；歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,201.9百萬元，同比下降66.4%。收入的上升主要由於海南礦業和翌耀科技業務增長所致。利潤的下降主要是由於原材料成本上升所致。

南鋼股份

南鋼股份是行業領先的高效率、全流程鋼鐵聯合企業，於2000年在上交所掛牌上市，具備年產千萬噸級鋼鐵綜合生產能力。截至報告期末，本集團通過南京南鋼持有南鋼股份59.08%的權益。本集團若干附屬公司已簽訂股權轉讓協議出售南京南鋼60%股權，截至本報告日期，該交易尚未完成交割。更多信息，請參見本公司日期為2022年10月19日，2023年3月14日及2023年4月2日之公告。

南鋼股份瞄準中國製造業升級及進口替代機會，為國家重點項目、高端製造業升級提供解決方案，承擔國家級項目十餘項，超低溫用9% Ni鋼獲得國家製造業單項冠軍產品。先進鋼鐵材料量價齊開，銷量為206.58萬噸，同比增長14.06%；佔鋼材產品總銷量21.19%，佔比增加3.78個百分點；綜合平均銷售價格為人民幣6,524.69元／噸（不含稅），同比增長10.49%；毛利率15.88%，同比下降1.67個百分點；毛利總額為人民幣21.41億元，同比增長14.06%。

報告期內，南鋼股份克服市場需求較弱導致的產業鏈供應鏈運行不暢、原燃料價格高位震盪等影響，經營情況總體平穩。南鋼股份實現營業收入達人民幣70,667百萬元，同比下降7.69%；歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣2,161百萬元，同比下降48.59%。

南鋼股份在印尼青山工業園打造海外焦炭生產基地，合資設立公司建設年產650萬噸的焦炭項目。報告期內，印尼金瑞新能源年產260萬噸焦炭項目，截至報告期末，1#、2#焦爐已投運，3#焦爐已烘爐，4#焦爐正在砌爐。報告期，焦炭銷量29.79萬噸，實現營業收入人民幣9.18億元、淨利潤人民幣2,144.57萬元。印尼金祥新能源390萬噸焦炭項目，截至報告期末，2#焦爐準備烘爐、1號焦爐正在砌爐，其餘焦爐及其配套設施正在按序推進現場施工。

2022年5月，南鋼股份獲得首張國內鋼鐵行業SA8000社會責任管理體系認證證書。南鋼股份持續進行環保減排和節能降耗的投資與技術升級，力求在「碳達峰」與「碳中和」的背景下保持行業領先，已完成有組織部分超低排放改造、清潔運輸部分超低排放改造，並在中國鋼鐵工業協會網站公示。同時，南鋼股份結合智慧採購一體化平台建設，全面優化梳理業務運行流程，堅持將生態思維納入供應鏈管理，通過境內外資源整合、戰略與擇機結合、採購與銷售聯動、期貨與現貨協同等措施，持續提升 α 能力（擇機採購能力），報告期內，實現採購降本人民幣4.94億元。在2022年萬得的ESG評級中，南鋼股份獲評AA級，位列中國鋼鐵行業第一。

南鋼股份以提升關鍵指標為導向，持續在生產組織、安全保障、能源保供、產銷平衡、極致降本等方面狠抓管理提升，對標行業先進指標，建立數字化模型，加快推進「智改數轉」，報告期內，工序成本同比下降人民幣14.62億元，M端競爭力持續提升。在鋼鐵企業可比的108項重點指標中，南鋼股份的燃料比、軋材熱裝率等指標創歷史紀錄；質量更加穩定，綜合材原鋼種合格率、高標軸承煉成率、水浸探傷合格率等質控均實現階段目標。此外，南鋼股份完善期現風險管理體系，運用鋼鐵產業鏈期貨及衍生品工具部分對沖原燃料上漲風險。

海南礦業

海南礦業堅持以資源產業為發展核心，立足海南發展機會，通過產業運營與產業投資雙輪驅動，致力成為一家「以戰略性資源為核心，具有國際影響力的產業發展集團」。其成立於2007年8月，並於2014年12月在上交所上市。截至報告期末，本集團持有海南礦業45.87%的權益。

海南礦業聚焦於鐵礦石、油氣及新能源三個主賽道，主營業務包括鐵礦石採選、加工（含混配礦）及銷售業務；油氣勘探、評價和開發、生產的上游全週期業務；並於2021年開始佈局新能源上游鋰鹽加工和鋰礦開發採選產業。報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣4,830百萬元，同比增長17.26%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣615百萬元，同比下降29.66%；經營活動現金流量淨額人民幣1,268百萬元，同比增長64.43%。

報告期內，海南礦業鐵礦石採選業務產量穩定在較高水平，石碌分公司北一地採自投產以來首次實現年度達產，全部地採原礦年產量達496.12萬噸，同比增長8.69%，創歷史最好成績。報告期內，全年實現原礦產量597.28萬噸，成品礦產量266.71萬噸。油氣業務方面，海南礦業附屬公司洛克石油抓住油價上漲機遇，通過增加加密井投資、降本增效、不斷優化內部管理，克服了四川地區罕見高溫 and 限電等諸多挑戰，油氣產量達到541.97萬桶當量，同比增長24%。此外，2022年5月，洛克石油和第三方達成協議，通過委託建設和運營的方式進行八角場氣田脫氫增壓建設。該項目將提升八角場氣田氣質，並有效解決八角場原有天然氣管線外輸能力制約，是八角場氣田進一步增儲上產的重要舉措。

報告期內，海南礦業積極推進「十四五」戰略規劃落地，圍繞新能源上游產業加速佈局。海南礦業2萬噸電池級氫氧化鋰項目於2022年12月中旬正式開工建設，並於2023年1月海南礦業公告擬出資美元約1.18億獲得馬里Bougouni鋰礦資產控股權。交易完成後，海南礦業將實現新能源產業上游資源與鋰鹽加工的產業協同，加快推進「鐵礦石+油氣+新能源」三個主賽道的產業佈局，紮實推進可持續、高品質發展。

在組織建設和科技創新方面，海南礦業於2022年3月推出首份股權激勵計劃，據此首次授予包括其董事、高管及核心管理人員137人。此外，海南礦業還不斷加強重大項目人才支撐體系建設，完成了氫氧化鋰項目、磁化焙燒等重點項目組織機制建設。報告期內，海南礦業科技創新成果增加，在專利申請方面新增實用新型四項、發明專利三項，授權實用新型三項。

2023年，海南礦業將繼續圍繞「深度產業運營+產業投資」的雙輪驅動戰略路徑，一方面將繼續夯實主營業務，力爭實現全年鐵礦石成品礦產量273萬噸，實現油氣產量573萬桶當量的目標，推進磁化焙燒、氫氧化鋰等重點工程項目建設；另一方面，持續關注能實現長週期成長的新能源上游資源和天然氣等清潔能源項目的投資併購機會，並爭取實現項目落地。同時，深入研究海南自由貿易港新政策，重點關注海南未來封關運作機制，提前佈局謀劃發展項目。

海南礦業鐵礦石於報告期內主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註 (百萬噸)
2022年	2,667.1	222
2021年	2,967.1	228
同比變化	-10.11%	-2.63%

註：按中國「固體礦產地質勘查規範」標準，2022年資料為估算值。

捷威動力

捷威動力成立於2009年，是國內最早進入新能源乘用車動力鋰電池行業的企業之一，產品涵蓋三元和磷酸鐵鋰體系，可滿足純電動汽車、混合動力汽車、插電式混合動力汽車以及儲能等領域的需求。儘管受到上游原材料供給緊張和市場競爭激烈的雙重壓力，但依靠技術創新及精益化的運營管理，捷威動力仍保持相對較高的增長速度，迎來了產銷兩旺的發展局面。報告期內，捷威動力營業收入同比增長127.22%達人民幣25.89億元，裝機量同比增長67.59%達2.43GWh。截至報告期末，捷威動力電池裝機量國內排名第十一，其中三元動力電池裝機量國內排名第八。截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合共持有捷威動力49.95%的權益。

研發創新方面，捷威動力擁有國家企業技術中心、院士工作站、天津市鋰離子動力電池企業重點實驗室、海河實驗室創新聯合體等多個科創平台，是國家專精特新「小巨人」企業。報告期內，捷威動力進一步加大研發投入，積極佈局前沿技術，提高科技創新水準，獲得了「2022年度中國儲能產業最佳創新力企業」、「高工鋰電金球獎—2022年度創新技術」、「2022年度最具影響力動力鋰電池品牌」等多項榮譽，並上榜2022年度國家知識產權優勢企業名單。截至報告期末，捷威動力已申請專利1,301項，其中發明專利499項，承擔國家項目16項、地方項目11項。捷威動力三元體系在已開發出的能量密度約320Wh/kg的軟包電芯的基礎上，持續開發能量密度為350Wh/kg的產品體系，同時磷酸鐵鋰體系電芯質量能量密度達到220Wh/kg，低溫-20℃放電容量保持率超80%，循環壽命達到3,000週；推出全新系統解決方案「海綿系統」，為電池安全保駕護航。

核心產品方面，捷威動力在穩固355電芯和組件以及高功率混合動力車型產品基礎上，實現MEB590電芯及組件量產交付；同時為滿足客戶多樣性的需求，積極拓展產品研發序列，方形鋁殼產品的研發工作加速進行。方形UC、極柱上出系列獲得國內外眾多客戶訂單。為保證產品快速量產落地，方形鋁殼產品產線建設在積極推進中。

產能建設方面，捷威動力產能報告期內持續擴大。此外，捷威動力在原有產能基礎上逐步釋放新建產能，積極規劃新增產能。報告期內，捷威動力鹽城基地二期建設完成並進入量產階段，長興基地的動力與儲能電池建設正在積極推進中。捷威動力於2022年初與滁州天長市政府簽署戰略合作協議，就其鋰電池生產基地項目落戶滁州達成合作。新增滁州生產基地，產品類型涵蓋磷酸鐵鋰、三元材料體系。捷威動力在天津、鹽城、嘉興、長興、滁州五大生產基地的建設將有力支撐公司產業佈局及未來業務拓展，為實現動力加儲能的多元化發展，豐富捷威動力市場佈局，提升捷威動力市場競爭力奠定堅實的基礎。

客戶開發方面，捷威動力致力保持與如長城、奇瑞、合眾、上汽、東風等現有客戶深度合作的基础上，於報告期內為新能源汽車客戶配套再度提速。報告期內，捷威動力新增十家主機廠新客戶，獲得12個項目定點，實現四個新客戶量產和七個新項目量產，動力電池業務進入新的發展階段。2022年2月，捷威動力與奇瑞新能源達成戰略合作，奇瑞新能源擬向捷威動力在未來三年採購動力電池。國際客戶開拓方面，捷威動力在2022年6月和2022年7月分別拿下了歐洲某主流車企訂單和某日系車企巨頭訂單，同時為現代起亞全球車型實現配套電池的量產供貨。

展望未來，捷威動力將以現有的市場容量與規模作為支撐，通過「目標客戶規劃、產品與研發技術規劃、營銷規劃及資本規劃」這四個維度進行深入分析並切實落地舉措，從而實現國內軟包電池領域的領先地位，及最終成為一流的綠色能源系統解決方案提供商。

翌耀科技

FFT成立於1974年，是全球最大的智造解決方案提供商之一。2018年7月，翌耀科技成立。2019年5月，翌耀科技的前身上海愛夫迪自動化科技有限公司收購FFT100%的權益，成為汽車工業的集成解決方案提供商。翌耀科技已於2021年初完成戰略投資人引入。2021年7月，位於上海嘉定區的FFT全球總部一期工廠已經建成交付。截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技83.70%的權益。

自2021年起，翌耀科技在全球市場着力發展兩大核心業務：(i)自動化和數字化生產線的設計和組裝，及(ii)汽車工業製造軟件的设计和升級，並加快發展工業數字化業務，為客戶提供覆蓋全流程的智能工廠解決方案。

報告期內，面對錯綜複雜的外部環境，翌耀科技克服疫情衝擊，夯實業務基礎，繼續堅持公司戰略。

面向未來，翌耀科技將在研發和全球供應鏈建設領域持續投入，在降低成本的同時，增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額，充分利用自身的自動化技術積累，不斷消化吸收不同行業工藝。另外，翌耀科技還將持續擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，以內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備作為其設計的生產線一部分，加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智能工廠解決方案。

萬盛股份

萬盛股份成立於1995年，於2014年10月在上交所上市。萬盛股份自成立以來一直專注於功能性精細化學品的生產、研發和銷售，經過多年發展已經成為全球磷系阻燃劑龍頭企業。萬盛股份擁有阻燃劑、功能日化添加劑、胺助劑、催化劑、塗料助劑等系列產品，主要應用於與日常生活息息相關的剛需產業，例如：汽車、電子電器、網絡通信設備、建築、家具、個人護理材料、消毒殺菌、工業防腐塗料等領域。2023年3月14日，復星高科技與南鋼股份訂立股份收購協議，根據該協議，復星高科同意收購，南鋼股份同意出售萬盛股份174,305,939股股份（約佔截至2023年3月14日萬盛股份已發行股份的29.5645%）及其全部相關權利。截至2023年3月31日，上述收購尚未完成。詳情請參見本公司2023年3月14日的公告。

報告期內，地緣政治衝突引發歐洲能源危機，美歐高通脹下持續加息，導致全球終端消費需求急速下滑，以及缺芯影響了全球消費電子出貨與汽車整車的交付，致使改性塑膠製品需求大幅下滑；另外報告期內國內疫情頻現，萬盛股份部分基地生產受影響，以及國內市場產能擴張，導致市場供需格局發生較大變化，生產和銷售受影響較大，綜合導致萬盛股份主要產品銷量及單噸毛利下降。報告期內，營業收入人民幣35.64億元，同比下降13.38%；歸母淨利潤人民幣3.65億元，同比下降55.70%。

在對外投資方面，萬盛股份於報告期內新增兩個項目：(1)萬盛股份收購了山東漢峰新材料科技有限公司100%的股權，有利於全面延長萬盛股份產業鏈、降低生產成本、保證原材料供應、增加綜合競爭力；及(2)萬盛股份與百葵銳(深圳)生物科技有限公司及揚州新合盛投資合夥企業(有限合夥)共同投資設立研發公司，該研發公司主要研究利用合成生物學技術研發、生產氨基酸表面活性劑的全新工藝，該項目是萬盛股份落實生物科技戰略規劃的重要舉措。

在產能建設方面，萬盛股份現有四個生產基地：(1)浙江臨海生產基地，生產阻燃劑及塗料助劑等產品，設計產能13.35萬噸；(2)江蘇泰興經濟開發區生產基地，生產胺助劑、催化劑及季銨鹽等產品，設計產能6.53萬噸；(3)山東濰坊生產基地，生產阻燃劑原材料、阻燃劑、環氧樹脂及助劑、表面活性劑等產品，尚在建設中，建設完成後將新增31.93萬噸(一期)的產能；及(4)山東濟寧市，生產三氯氧磷、五氯化磷等產品，設計產能12.15萬噸。

展望未來，萬盛股份將通過持續創新，給客戶創造更多的價值，成為全球客戶信賴的合作夥伴，發展為全球一流功能性新材料企業。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2021年之人民幣9,537.9百萬元增長至2022年之人民幣10,474.3百萬元。2022年利息開支淨額增長主要是由於借貸利息率的增長。2022年借貸利息率約介於0.0%至12.1%之間，而去年同期則約介於0.0%至12.2%之間。

稅項

本集團2022年之稅項從2021年之人民幣7,564.7百萬元增加至人民幣7,922.7百萬元，主要是本集團基於「聚焦主業」的戰略思維與非核心資產的退出計劃相應計提了遞延所得稅所致。

普通股之每股盈利

2022年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣0.06元，較2021年之每股人民幣1.21元，下降95%。2022年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣0.06元。2022年加權平均股份數目為8,265.0百萬股，而2021年加權平均股份數目為8,345.3百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2022年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣14.78元，與2021年12月31日之每股權益人民幣15.75元相比，每股下降了人民幣0.97元。2022年歸屬於母公司股東之綜合虧損總額為人民幣7,048.9百萬元，2022年7月15日派發股利人民幣2,148.2百萬元，兩者之合計為母公司股東享有之每股權益下降的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2022年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.014元。建議宣派之末期股息將於2023年7月18日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2023年6月9日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們已加大對於快樂業務板塊的投入，以進一步鞏固於快樂業務的領先地位。

於2022年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣13,340.2百萬元。這些資本承擔主要用於添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註63內。

本集團債項及流動性

本集團於2022年12月31日合計總債務為人民幣226,919.2百萬元，較2021年12月31日之人民幣237,119.5百萬元有所下降，主要是由於本集團主動提前管理到期債務導致債項減少。於2022年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為53.2%，而2021年12月31日為55.6%。截至2022年12月31日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣100,564.0百萬元，較2021年12月31日之人民幣96,779.5百萬元增加了人民幣3,784.5百萬元。

報告期內平均債務成本為4.71%，較2021年全年平均債務成本上升0.16個百分點。

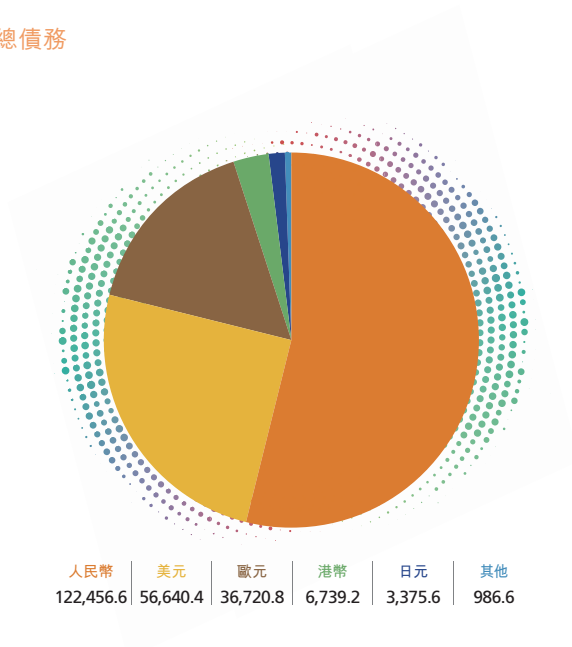
單位：人民幣百萬元

	2022年12月31日	2021年12月31日
總債務	226,919.2	237,119.5
現金及銀行結餘及定期存款	100,564.0	96,779.5

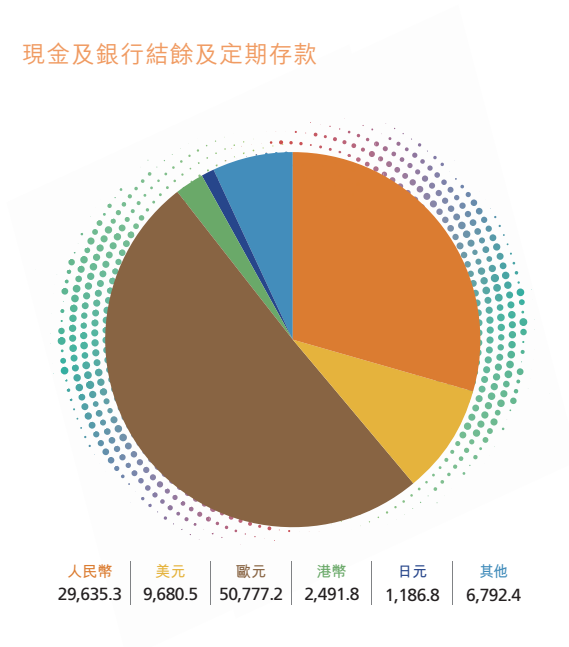
本集團於2022年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2022年12月31日，總債務佔總資本比率(槓桿比率)為53.2%，較2021年12月31日之53.9%有所減少。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了把握投資機會之能力。

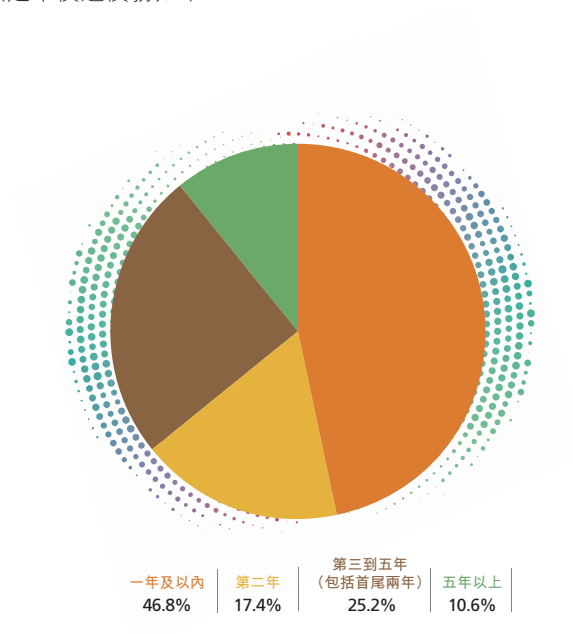
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2022年12月31日，本集團借貸總額之54.3%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2022年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2022年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣100,564.0百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣154,962.8百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協議。根據此等協議，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的合作關係，在復星「健康、快樂、富足、智造」四大板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2022年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣332,766.5百萬元，其中人民幣177,803.7百萬元已實際使用。

現金流量

2022年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣1,763.7百萬元，而年內稅前利潤為人民幣12,535.6百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵銷後，增加經營現金流量為人民幣3,956.9百萬元。由於吸收存款增加人民幣5,084.6百萬元，應付貿易款項及票據增加人民幣2,353.6百萬元，未到期風險準備金增加人民幣11,509.3百萬元，開發中物業減少人民幣2,791.6百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而未決賠款準備減少人民幣7,912.1百萬元，存貨增加人民幣4,947.7百萬元，應收保費及分保賬款增加人民幣7,531.7百萬元，投資合約負債減少人民幣6,935.1百萬元，支付稅金人民幣6,422.1百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。吸收存款增加主要由於資管業務吸收存款增加所致。存貨增加主要由於生產經營所需。投資合約負債減少主要由於復星葡萄牙保險調整了業務結構，適當降低壽險產品佔比所致。

2022年，投資活動所得現金流量淨額為人民幣35,575.1百萬元。現金主要來自處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，處置聯營企業及出售聯營企業部分股權、處置投資物業、已收債項投資及權益投資股息及利息、已收聯營企業股息、已收利息所得款項，部分被購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購聯營企業所抵銷。

2022年，融資活動所用現金流量淨額為人民幣38,123.1百萬元。現金主要被用作償還銀行及其他借款、支付利息和股利、增購附屬公司權益，部分被新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項所抵銷。

抵押資產

於2022年12月31日，本集團將人民幣128,855.4百萬元(2021年12月31日：人民幣85,768.6百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註42內。

或然負債

於2022年12月31日，本集團之或然負債為人民幣9,263.7百萬元(2021年12月31日：人民幣8,740.1百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註64內。

利息倍數

2022年，利息倍數為3.1倍，而2021年則為4.4倍，減少主要是由於報告期內本集團EBITDA同比由2021年之人民幣42,107.6百萬元下降至2022年之人民幣32,016.9百萬元。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

單位：人民幣百萬元

年份	2018	2019	2020	2021	2022
總權益	160,441.0	180,924.2	192,986.9	203,119.4	199,629.8
歸屬於母公司股東之權益	108,528.8	122,552.3	127,732.9	130,995.0	121,520.9
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	12.70	14.35	15.16	15.75	14.78
債項					
總債務	186,140.4	208,287.1	229,802.4	237,119.5	226,919.2
總債務佔總資本(%)	53.7%	53.5%	54.4%	53.9%	53.2%
利息倍數(倍)	4.7	4.5	3.6	4.4	3.1
資金運用	294,669.2	330,839.4	357,535.3	368,114.5	348,440.0
現金及銀行結餘	106,316.5	94,900.5	106,847.2	96,779.5	100,564.0
物業、廠房及設備	36,310.4	39,610.4	42,460.2	42,387.5	45,668.2
投資物業	46,567.8	59,360.4	65,688.5	67,229.7	95,743.4
開發中物業	39,520.9	51,248.3	55,195.0	51,208.9	62,079.1
預付土地租金	3,427.9	—	—	—	—
探礦權	548.2	536.0	512.8	497.0	480.8
於聯營企業之權益	84,084.1	88,379.5	92,254.4	92,808.9	68,654.0
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	49,015.8	61,397.4	59,163.4	70,128.2	62,331.7
指定為以公允價值計量且變動計入其他					
綜合收益的權益投資	1,645.1	898.6	746.3	535.5	396.2
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的					
債項投資	84,149.2	88,442.3	89,142.3	80,908.4	63,534.9
以攤餘成本計量的債項投資	20,123.4	33,578.4	34,812.9	25,984.5	25,171.8
歸屬於母公司股東之利潤	13,406.4	14,800.9	7,999.6	10,084.5	538.7
每股基本盈利(人民幣元)	1.57	1.73	0.94	1.21	0.06
每股稀釋盈利(人民幣元)	1.56	1.73	0.94	1.21	0.06
主要業務板塊利潤貢獻					
健康	1,057.8	1,438.8	1,683.6	2,029.0	1,348.7
快樂	423.2	2,233.9	(298.4)	(599.3)	1,561.4
富足	8,433.1	7,883.6	4,547.3	5,160.1	(3,509.8)
保險	980.9	758.5	1,158.2	1,461.3	(1,599.0)
資管	7,452.2	7,125.1	3,389.1	3,698.8	(1,910.8)
智造	3,448.3	3,282.5	2,102.7	3,577.6	1,201.9
內部抵銷	44.0	(37.9)	(35.6)	(82.9)	(63.5)
EBITDA	32,710.4	44,103.3	33,979.9	42,107.6	32,016.9
建議每股股息(港幣元)	0.370	0.400	0.220	0.300	0.014

企業管治報告

董事會欣然提呈本集團截至2022年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文，惟《企業管治守則》守則條文第C.1.6條除外。根據《企業管治守則》守則條文第C.1.6條，其中，獨立非執行董事和非執行董事應出席股東大會。陳淑翠女士（辭任本公司非執行董事，自2022年11月4日起生效）及張化橋先生（本公司獨立非執行董事）因其他要事而未能出席本公司於2022年10月19日舉行之股東特別大會。本公司定期審視其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 企業文化

作為一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，復星堅持「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動，牢記「讓全球家庭生活更幸福」的使命，以「植根中國，服務全球十億家庭客戶，智造健康、快樂、富足的幸福生態系統」為願景，踐行「修身、齊家、立業、助天下」的文化價值觀，堅持立業為善，強調ESG可持續發展的企業治理理念，為客戶、合作夥伴、投資者、社會各方以及員工創造價值。

B. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本着真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易（尤其可能涉及利益衝突的交易）、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

本公司之日常管理、行政及營運責任由董事會授權予高級管理層，所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層每月就本集團之表現、狀況及展望向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並適時通報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2022年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)
 汪群斌先生(聯席董事長)
 陳啟宇先生(聯席首席執行官)
 徐曉亮先生(聯席首席執行官)
 秦學棠先生⁽¹⁾
 龔平先生
 黃震先生⁽²⁾

非執行董事

莊粵珉先生⁽³⁾
 余慶飛先生
 李樹培先生⁽⁴⁾

獨立非執行董事

章晟曼先生
 張化橋先生
 張彤先生
 李開復博士
 曾璟璇女士

附註：

- (1) 秦學棠先生自2023年2月17日起辭任本公司執行董事。
- (2) 黃震先生自2022年3月23日起獲委任為本公司執行董事。
- (3) 莊粵珉先生自2023年2月2日起辭任本公司非執行董事。
- (4) 李樹培先生自2022年11月4日起獲委任為本公司非執行董事。
- (5) 陳淑翠女士自2022年11月4日起辭任本公司非執行董事。
- (6) 潘東輝先生及李富華先生分別自2023年3月29日及2023年2月2日起獲委任為本公司執行董事及非執行董事。

報告期內，董事會已符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，其中至少一名具備適當專業資格或具備會計或有關財務管理專長的規定。

本公司亦已根據上市規則第3.10A條的規定委任至少佔董事會三分之一的獨立非執行董事。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)均列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無關係(包括財務、業務、家族或其他重大/相關關係)。有關董事的履歷詳情(包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔)載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)根據上市規則要求遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 董事會之獨立意見

董事會已建立機制以確保董事會取得獨立意見。該等機制由董事會定期檢討並載列如下：

- (1) 主要董事會轄下委員會之主席為獨立非執行董事。
- (2) 提名委員會將每年評估新委任獨立非執行董事候選人之獨立性(如有)以及現有獨立非執行董事之持續獨立性。根據上市規則，所有獨立非執行董事均須每年以書面形式確認其是否符合獨立性要求。
- (3) 董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。
- (4) 每位董事均能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。
- (5) 鼓勵所有董事在董事會／委員會會議上自由表達其獨立意見及富建設性之質疑。
- (6) 將不會向獨立非執行董事授予帶有績效表現相關元素的股本權益酬金。
- (7) 於合約、交易或安排中擁有重大權益之董事(包括獨立非執行董事)不得就批准該等合約、交易或安排之任何董事會決議案投票或計入法定人數。
- (8) 董事會主席與獨立非執行董事每年在沒有其他執行董事出席之情況下舉行會議。

e) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成、設立提名及委任董事之相關程序、監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

現時獲委任的非執行董事的任期均為一年，而現時獲委任的獨立非執行董事的任期均為三年。全體董事的任期、職責及義務均載列於與本公司簽訂的正式委任函中。沒有董事與本公司簽訂本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合同。

任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。根據公司章程第111條，李樹培先生、李富華先生及潘東輝先生應分別於獲委任後的下一次股東大會上接受股東重選。李樹培先生及李富華先生已在其獲委任後於2023年3月16日召開的股東特別大會上膺選連任，潘東輝先生將於2023年股東週年大會上退任及符合資格於同屆大會上膺選連任。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。根據公司章程第106條及第107條，余慶飛先生、章晟曼先生、張彤先生、李開復博士及曾環璇女士將於2023年股東週年大會上輪值退任。上述五名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則之守則條文第B.2.3條之規定，若獨立非執行董事在任已過9年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。章晟曼先生及張彤先生分別自2006年12月1日及2012年6月21日起出任本公司獨立非執行董事，已在任超過9年。本公司股東將通過獨立決議案的形式審議章晟曼先生及張彤先生獨立非執行董事一職的重新選舉。

儘管章晟曼先生及張彤先生已出任本公司獨立非執行董事超過9年，提名委員會根據本公司採納的提名程序及《董事會成員多元化政策》評估提名董事，並認為：(1)其仍然具有所需的獨立性、個性、品格及經驗，並能夠完成其作為獨立非執行董事的職責，及(2)其續任能夠維持經驗的連貫性與董事會的更新之間的平衡，基於以下原因：

- (i) 根據上市規則第3.13條，章晟曼先生及張彤先生能夠確認其在各個方面的獨立性；
- (ii) 章晟曼先生及張彤先生在本公司及附屬公司中並無擔任任何管理職位；
- (iii) 儘管在任董事時間較長，章晟曼先生及張彤先生仍能夠根據其豐富的金融及法律行業管理經驗，為董事會提出創新的觀點；及
- (iv) 章晟曼先生及張彤先生在個性和判斷力方面一直表現出很強的獨立性，其通過提供公正及客觀的意見，連同其對於本集團業務的熟悉，為本集團作出了有效的貢獻，已證明其為董事會的重要成員。

經如上因素的考慮，儘管章晟曼先生及張彤先生擔任本公司獨立非執行董事超過9年，提名委員會仍然認為其將會繼續為董事會及其現為成員的董事會轄下委員會帶來全新視野、客觀見解及獨立判斷，因此向董事會提名建議其於股東週年大會上任選連任。董事會經提名委員會建議後，認為章晟曼先生及張彤先生處事態度公正，並具有良好的專業懷疑態度，可以通過其獨特、全面、客觀的視角，繼續為本公司的業務發展作出貢獻並提供創新的想法，並希望獲得股東對其續任獨立非執行董事的批准。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

f) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在其接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運營均有適當的了解，以及充分了解其身上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事進行安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
秦學棠先生(於2023年2月17日辭任)	✓	✓	✓
龔平先生	✓	✓	✓
黃震先生(於2022年3月23日獲委任)	✓	✓	✓
非執行董事			
陳淑翠女士(於2022年11月4日辭任)	✓	✓	✓
莊粵珉先生(於2023年2月2日辭任)	✓	✓	✓
余慶飛先生	✓	✓	✓
李樹培先生(於2022年11月4日獲委任)	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓
曾環璇女士	✓	✓	✓

g) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及六次其他董事會會議。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

有關企業管治職能，董事會於報告期間履行其主要職責如下：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策與常規；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定的政策與常規；
- (4) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則與合規手冊；及
- (5) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。

h) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會會議文件連同所有適當、完備及可靠的資料將於各董事會或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出,以使董事在知悉本公司之最新發展及財務狀況的情況下做出決定。如有需要,董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議,就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文,規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票,亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會,董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事,以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

i) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2022/2023年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

j) 董事會成員多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益,並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的《董事會成員多元化政策》,所有董事委任均以用人唯才為原則,並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄別人選將以一系列多元化範疇為基準,包括但不限於民族、種族、國籍、性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識,最終將按人選的優勢及可為董事會作出的貢獻而作決定。為了更好地理解眾多不同利益相關方的關注,本公司董事會積極落實多元化政策。本公司提名委員會每年審查《董事會成員多元化政策》的執行情況,以確保其持續有效。根據對報告期內《董事會成員多元化政策》執行情況的審查,提名委員會認為:(i)上述多元化要素已基本納入董事會組成;及(ii)董事會具備本公司業務所需的技能、經驗和觀點的多樣性。

截至報告期末,本集團董事會委任了一名女性董事,即獨立非執行董事曾瓊璇女士。董事會希望未來幾年其女性成員數量至少維持在現時水平。日後若有合適人選,董事會將繼續尋求機會增加女性成員的比例。同時,董事會認為就董事會委任甄選潛在合適候選人時各方面的多元化及對促進董事會有效履行職責的能力應予一併考慮。

董事會將繼續採取措施,促進本集團各層級的性別多元化,以培養潛在的董事會繼任人,實現性別多元化。例如,董事會致力於為董事會認為具有適當經驗、技能和知識的女性員工提供職業發展和培訓機會,以便未來將她們提升到高級管理層或董事會層面。董事會在招聘中高層人員時也考慮到了性別多元化。

C. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及聯席董事長分別為郭廣昌先生及汪群斌先生，聯席首席執行官為陳啟宇先生及徐曉亮先生。此等分職確保了董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的信息，而有關信息亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適当事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保本公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事及獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按照董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常的業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事宜；制定及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰的資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；主導與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的慣常做法及程序指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及企業管治水平。

D. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及／或香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

截至本報告日期，上述董事會轄下委員會的成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲提供充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

截至報告期末，審核委員會由章晟曼先生(主席)、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常事項；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統(包括本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，審核委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 審閱本集團截至2021年12月31日止年度及截至2022年6月30日止六個月之財務業績及報告，並建議董事會批准；
- (2) 檢討風險管理及內部監控系統之成效，並在適當時向董事會建議行動；及
- (3) 考慮及批准外聘核數師提出的聘用條款及費用，並建議董事會續聘外聘核數師。

審核委員會已審閱本公司截至2022年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由張化橋先生(主席)、章晟曼先生、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

薪酬委員會之主要職責包括以下各項：

- 於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、非執行董事及獨立非執行董事的薪酬待遇以及董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出建議；
- 負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其任何聯繫人參與決定其本身的薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定；

- 檢討及批准執行董事及高級管理人員因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須公平合理且不致過多；
- 檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當；及
- 審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會於報告期內舉行了兩次會議。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，薪酬委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 審核2021年度執行董事之薪酬報告；
- (2) 審核執行董事於2022年度之績效方案及薪酬待遇方案；
- (3) 審核董事及高級管理層之薪酬調整方案；
- (4) 審議報告期內委任董事之薪酬，並向董事會報告建議；及
- (5) 考慮及向董事會建議授予(i)2022年第一次獎勵股份，(ii)2022年第一次購股權，(iii)2022年第二次獎勵股份及(iv)2022年第二次購股權。有關授予該等獎勵股份及購股權的進一步詳情，請參閱本年報「董事會報告」之「股份獎勵計劃」及「購股權計劃」章節內。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由張彤先生(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有合適資格可出任董事之人選，並挑選提名有關人選出任董事或就此向董事會提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就董事委任或重新委任之相關事宜以及董事繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會將考慮以下標準以評估及挑選董事候選人：

- (1) 《董事會成員多元化政策》及達至董事會多元化之可計量目標，包括性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗等；
- (2) 個人誠信；
- (3) 投入時間；
- (4) 本公司之需要；及
- (5) 其他相關法定要求及規定。

提名委員會經已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序如下：

- (1) 當需要填補一個臨時空缺或任命一位額外的董事時，提名委員會根據上述標準確定或挑選候選人；
- (2) 當需要重選一名現有董事時，提名委員會會審核該退任董事對本公司的整體貢獻和服務，並決定該退任董事是否繼續符合上述標準；
- (3) 提名委員會向董事會提出建議；及
- (4) 董事會根據提名委員會的建議，審議並決定任命。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，提名委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 檢討董事會的架構、人數、組成及多元化；
- (2) 評估獨立非執行董事之獨立性；
- (3) 討論及向董事會建議於2022年股東週年大會上重新委任退任之董事；及
- (4) 於報告期內根據提名程序就委任新董事挑選及建議候選人。

環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會由李開復博士(主席)、秦學棠先生(已於2023年2月17日辭任本公司執行董事及環境、社會及管治委員會委員)、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及曾環璇女士六名董事組成。大部分成員為獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會的設立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，其主要職責包括：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；及
- 監察對外傳訊政策。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了一次會議。每位環境、社會及管治委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，環境、社會及管治委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 考慮及審議2021年環境、社會及管治報告；及
- (2) 回顧環境、社會及管治工作進展，討論環境、社會及管治工作計劃。

E. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2022年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2022年股東週年及股東特別大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	環境、社會及管治委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事							
郭廣昌先生	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
汪群斌先生	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
陳啟宇先生	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
徐曉亮先生	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
秦學棠先生(於2023年2月17日辭任)	10/10	-	-	-	1/1	1/1	1/1
龔平先生	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
黃震先生(於2022年3月23日獲委任)	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
非執行董事							
陳淑翠女士(於2022年11月4日辭任)	4/8	-	-	-	-	1/1	0/1
莊粵珉先生(於2023年2月2日辭任)	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
余慶飛先生	10/10	-	-	-	-	1/1	1/1
李樹培先生(於2022年11月4日獲委任)	2/2	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
章晟曼先生	10/10	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
張化橋先生	10/10	-	2/2	1/1	1/1	1/1	0/1
張彤先生	10/10	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
李開復博士	10/10	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
曾璟璇女士	9/10	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1

F. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

G. 董事對財務報告之責任

根據上市規則及其他監管規定，董事會須對年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露作出平衡及清晰的評審。董事承認彼等有編製本公司截至2022年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員已向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈予董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

H. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣11.35百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

I. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成戰略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立、維持及檢討有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關係統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險性質及程度的改變，本公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估公司的監控情況和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點，以及它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對本公司的財務業績或狀況產生重大影響；及(vii)本公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括環境、社會及管治風險、經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。董事會承認該等系統旨在管理而並非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立審閱現有風險管理及內部監控系統的充足性及有效性，每年審閱一次。內部審計部門負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進，審計檢查結果向審核委員會匯報，董事會督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期以解決嚴重的內部監控缺失。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控，本公司須根據證券及期貨條例及上市規則在合理地切實可行的範圍內盡快披露內幕消息；嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務；在本集團「行為守則」內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定；通過公司的內部報告程序並經管理層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向審核委員會進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及充足。

J. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的信息流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2022年內，公司秘書已接受超過15小時的專業培訓。

K. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及戰略非常重要。本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。

為提升企業管治，本公司已制定股東通訊政策，訂明(其中包括)股東如何就影響本公司的各項事宜表達他們的意見，以及本公司如何徵求及了解股東及利益相關方的意見。

根據股東通訊政策，本集團已採取多項措施徵求及了解股東及利益相關方的意見。本集團通過(其中包括)發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報的發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

報告期內，本集團開展的重大投資者關係活動如下：

2022年 上半年	年度業績發佈	2022年 下半年	中期業績發佈
	發佈會		發佈會
	分析師電話會		分析師電話會
	上海、北京、深圳、香港及歐洲地區的路演		上海、北京、深圳及香港地區的路演
	亞洲投資者峰會		上海投資者開放日

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會與環境、社會及管治委員會主席(該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員)及董事會轄下的獨立委員會的主席(如適用)能夠在股東大會上徵求並了解股東及利益相關方的意見。

本公司亦致力於向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運、財務數據、投資者關係之資料及更新及其他資料以供公眾查閱。

考慮了以上採納的與股東溝通的措施，董事已檢討股東通訊政策的實施並認為該政策於報告期內有效。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新版本可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

L. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權至少5%的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下次本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使其生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2023年重要股東日期為：

- 2023年6月：股東週年大會；
- 2023年8月：刊發截至2023年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2023年9月：刊發截至2023年6月30日止六個月之中期報告。

M. 股息政策

本公司採取定期向股東派息的政策。一般而言，本公司會每年派息一次，在董事會批准全年業績時建議派發股息。在釐定適當的股息金額時，本公司積極定期檢視及管理其資本架構，以確保達到最適宜的資本架構及股東回報。本公司一般股息政策如下：

- 於決定本公司任何特定財政年度的派息率時，在以長遠而言提高股東回報為整體目標的前提下，本公司將顧及維持較為穩定的股息水平；及
- 倘若本公司就財政年度派付年度股息，股息一般僅會以末期股息形式支付。

在考慮股息(如有派付)的水平時，本公司在董事會提出的建議的基礎上，考慮多方面不同因素，包括：

- 本公司的現金及留存收益水平；
- 本公司預期的財務表現；
- 本公司預計的資本開支水平及其他投資計劃；及
- 業務範圍、業務增長速度和企業規模與本公司相若的香港上市公司的股息率。

N. 員工多元化

本集團不斷推動建立健康、多元、共融的工作場所，讓員工在受尊重的環境下自由成長、公平競爭、盡展所長。

本集團嚴格遵守聯合國《世界人權宣言》，鼓勵各產業集團及附屬公司根據所在地國家及地區的具體情況制定相應政策，尊重所有員工有形或無形的差異性，針對年齡、性別、殘障和性取向4個多元重點範疇開展管理，致力於創造公平、尊重、舒適、包容的工作環境。本集團積極開展職場反歧視反騷擾培訓，引導員工以尊重、平等、公正的態度對待他人。在報告期間，本集團在招聘和晉升過程中實施多元化策略，截至2022年12月31日，本集團成功達到男女員工比例為51:49。本集團將努力保持現有的男女性員工比例，以便從我們廣泛的人才庫中吸引和留住盡可能多的人才。

O. 環境、社會及管治風險

本集團將ESG風險(包括氣候風險)納入全面風險管理機制，亦將可持續發展因素融入業務營運中。

本公司董事會定期討論及審查ESG風險，將其納入集團風險評估範圍及風險管理機制，並將「ESG風險管理」納入「ESG考核指標」，與董事及高管的薪酬掛鉤。本公司ESG管理委員會定期向董事會轄下環境、社會及管治委員會及ESG決策委員會匯報ESG最新趨勢及ESG有關風險和機遇事宜，並提供相應建議，進行持續監察。本公司運用風險管理工具，包括敏感性分析、情景分析、壓力測試等針對專項ESG風險進行識別、評估與管理。

本集團已將對ESG風險因素的考慮嵌入到完整的責任投資過程中，制定多項責任投資策略及一系列嵌入整個責任投資流程的內部管理工具，全方位考量ESG因素，並積極開展對投資團隊的責任投資培訓，增強ESG風險意識與應對能力。本公司定期向附屬公司發放ESG風險自查表，識別附屬公司中存在的ESG風險，並制定相應的管理及應對措施。

本集團亦對供應商展開ESG風險評估，依據《復星集團供應商行為準則》及《供應商行為風險等級評估清單》，從人權、公平的勞動條件、商業道德、環境、健康、安全和質量管理、業務運營的安全性與可持續性、供應商的採購、檢查和糾正措施、報告渠道等維度綜合評估供應商的ESG風險與管理水平。

董事及高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，55歲，本公司執行董事兼董事長，本集團創始人。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事，上海市浙江商會名譽會長等。郭先生曾榮獲「中國民主同盟抗擊新冠肺炎疫情先進個人」稱號、《哈佛商業評論》（中文版）頒發的「2020拉姆•查蘭管理實踐獎」中的「抗疫行動獎」、騰訊網和財華社集團有限公司共同舉辦的「港股100強」評選活動中的「上市公司卓越人物獎」、CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。郭先生為本公司控股股東，截至報告期末，其於本公司股份及相關股份中擁有及被視為擁有的權益約佔本公司已發行股份總數之73.54%。有關郭先生持有本公司股份及相關股份的詳情載於本報告「董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節中。

汪群斌，53歲，本公司執行董事兼聯席董事長，本集團創始人。汪先生曾出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」，《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，50歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復宏漢霖（香港聯交所上市）非執行董事，國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長，Gland Pharma（孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市）及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任迪安診斷技術集團股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市一股份代號：300244）及三元股份（上交所上市）董事、寶寶樹（香港聯交所上市）非執行董事、New Frontier Health Corporation（已於2022年1月從紐交所退市）聯席董事長。截至報告期末，陳先生擔任中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會常務委員等職務。陳先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」等。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，49歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事，復星旅文（香港聯交所上市）執行董事兼董事長，豫園股份（上交所上市）、上海復娛文化傳播股份有限公司（已於2021年4月從新三板摘牌）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任海南礦業（上交所上市）非獨立董事，招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01818，「招金礦業」）非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司（已於2020年12月從新三板摘牌，「策源股份」）董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十五屆人民代表大會代表及上海國際時尚聯合會會長。徐先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」，並獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位，並於2019年從復旦大學取得高級工商管理碩士學位。

執行董事



龔平

黃震

潘東輝

龔平，47歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席財務官。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份（上交所上市）及本集團內多家公司之董事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理、企業發展部總經理及復星蜂巢首席執行官，並曾出任PAREF（巴黎泛歐交易所上市）董事長、上海證大房地產有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00755）及復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事、上海百聯集團股份有限公司（上交所上市－股份代號：600827，「百聯股份」）及策源股份（已於2020年12月從新三板摘牌）董事。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

黃震，51歲，本公司執行董事兼執行總裁。黃先生於2022年3月獲委任為本公司執行董事及執行總裁。黃先生於2017年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份（上交所上市）董事長，舍得酒業（上交所上市）、策源股份（已於2020年12月從新三板摘牌）、百聯股份（上交所上市）、三元股份（上交所上市）、復星旅文（香港聯交所上市）及本集團內多家公司之董事。黃先生曾任招金礦業（香港聯交所上市）非執行董事。在加入本集團前，黃先生曾任上海家化聯合股份有限公司副總經理、上海佰草集化妝品有限公司總經理等。截至報告期末，黃先生為中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會委員、中國人民政治協商會議上海市黃浦區第三屆委員會常務委員、上海市黃浦區工商業聯合會主席、上海市黃浦區總商會會長、中國黃金協會及中國珠寶玉石首飾行業協會副會長等。黃先生曾榮獲「中國流通產業十大經濟人物」及「全國商業優秀企業家」等稱號。黃先生於1994年從上海財經大學取得經濟學學士學位，並於1998年從美國韋伯斯特大學（Webster University）取得工商管理碩士學位。

潘東輝，53歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席人力資源官(CHO)。潘先生於2023年3月獲委任為本公司執行董事。潘先生於1994年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復星旅文（香港聯交所上市）非執行董事及上海復娛文化傳播股份有限公司（已於2021年4月從新三板摘牌）董事。潘先生曾任上海鋼聯電子商務股份有限公司（深圳證券交易所上市－股份代號：300226）董事。潘先生於1991年獲得中國上海交通大學工學學士學位，於2009年獲得美國南加利福尼亞大學工商管理碩士學位。

非執行董事

獨立非執行董事



余慶飛

李樹培

李富華

章晟曼

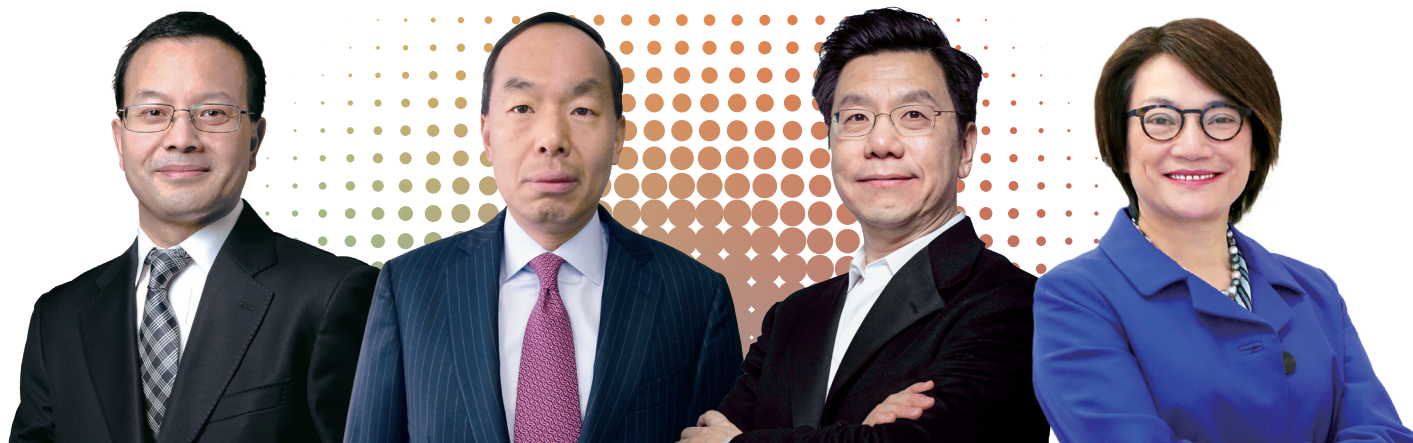
余慶飛，56歲，自2020年12月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，余先生亦擔任中融人壽保險股份有限公司董事長。余先生擁有逾30年銀行、保險等金融行業管理經驗，於1993年獲得中國律師執業資格。加入中融人壽保險股份有限公司前，余先生曾就職於中國工商銀行股份有限公司貴州分行，歷任貴陽分行法律事務部總經理、風險管理部總經理，貴陽富水支行行長，貴陽雲岩支行行長，貴陽分行副行長，遵義分行行長等。余先生於1989年從西南政法大學取得法學學士學位，並於2015年從雲南大學取得工程碩士學位。

李樹培，41歲，自2022年11月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，李先生亦擔任華夏久盈資產管理有限責任公司權益投資中心代理負責人及權益中心研究部負責人及融信中國控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：03301)非執行董事。李先生自2018年起於華夏久盈資產管理有限責任公司工作，於2015年至2018年期間任職中國人壽資產管理有限公司股票投資部之宏觀策略兼非銀金融分析師及一級研究員；於2010年至2015年期間任職中信建投證券股份有限公司(香港聯交所上市一股份代號：06066及上交所上市一股份代號：601066)研發部之宏觀分析師、策略分析師及副總裁。李先生於2005年畢業於鄭州大學並獲管理學學士學位，其後分別於2007年及2010年畢業於南開大學並獲得經濟學碩士學位及經濟學博士學位。

李富華，52歲，自2023年2月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，李先生亦擔任百年人壽保險股份有限公司(「百年人壽保險」)財務總監、財務負責人兼計劃財務部總經理，百年保險資產管理有限責任公司財務負責人，本公司之附屬公司上海助力董事及網金控股(大連)有限公司執行董事。李先生於1993年至1997年期間，任山東省絲綢總公司濟南絲綢廠財務科會計主管；於1997至2000年期間，任中國平安人壽保險股份有限公司(「平安人壽」)濟南分公司財務部財務主管兼財務經理；於2000年至2002年期間，任平安人壽財務部室主任兼財務企業資源計劃(ERP)項目經理；於2002年至2004年期間，任中國平安保險(集團)股份有限公司(香港聯交所上市一股份代號：02318及上交所上市一股份代號：601318)財務企劃部財務管理室主任；於2004年至2008年期間，任泰康人壽保險股份有限公司(「泰康人壽保險」)財務部助理總經理；於2009年至2013年期間，任泰康人壽保險財務部副總經理；於2013年至2017年期間，任百年人壽保險財務會計部總經理。李先生於1998年從山東財政學院(現稱山東財經大學)獲得會計學學士學位。李先生持有高級國際財務管理師資格證書以及國際註冊管理會計師資格證書。

章晟曼，65歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01030)非執行董事。於1987年至1992年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1993年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團(紐交所上市一股份代號：C)，至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1986年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

獨立非執行董事



張化橋

張彤

李開復

曾璟璇

張化橋，59歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為眾安集團有限公司(股份代號：00672)、龍光集團有限公司(股份代號：03380)、綠葉製藥集團有限公司(股份代號：02186)、金輝控股(集團)有限公司(股份代號：09993)及海通國際證券集團有限公司(股份代號：00665)獨立非執行董事(以上公司均於香港聯交所上市)。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：00604)首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀証券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生亦曾擔任博耳電力控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01685)非執行董事，中國匯融金融控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01290)及上海信而富企業管理有限公司(紐交所上市一股份代號：XRF)獨立非執行董事，中國支付通集團控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：08325)非執行董事、執行董事、董事會主席。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，60歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為凱易國際律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)香港辦事處公司業務部資深合夥人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。此外，張先生還通過向於美國和香港上市的中國企業的領導及董事會就高風險事項提供綜合的訴訟、監管執法、聲譽及公共政策方面的諮詢意見，成功助力公司度過複雜的難關。張先生被《錢伯斯全球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易國際律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

李開復，61歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任創新工場(北京)企業管理股份有限公司董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合夥人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司(香港聯交所上市一股份代號：01357)非執行董事及青島創新奇智科技集團股份有限公司(香港聯交所上市一股份代號：02121)董事長兼非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡耐基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.(納斯達克上市一股份代號：AAPL)，並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司(納斯達克上市一股份代號：MSFT)副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司(納斯達克上市一股份代號：GOOGL)旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士亦曾擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.(紐交所上市一股份代號：LITB)獨立董事，香格里拉(亞洲)有限公司(香港聯交所上市一股份代號：00069)及鴻海精密工業股份有限公司(台灣證券交易所上市一股份代號：2317)獨立非執行董事。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡耐基梅隆大學的計算機科學學士學位及博士學位，並分別於2010年及2015年獲得香港城市大學及卡耐基梅隆大學榮譽博士學位。

曾璟璇，65歲，自2020年12月起出任本公司獨立非執行董事。曾女士為巨溢資本創始人。截至報告期末，曾女士亦擔任香港匯德收購公司(香港聯交所上市一股份代號：07841)執行董事兼行政總裁，百威亞太控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：01876)，Fidelity Emerging Markets Limited(倫敦證券交易所上市一股份代號：FEML)及中信銀行國際有限公司獨立非執行董事。曾女士自2006年5月至2012年4月擔任寶山鋼鐵股份有限公司(上交所上市一股份代號：600019)獨立非執行董事，自2009年8月至2014年8月擔任渣打銀行大中華區主席，自2010年8月至2018年5月擔任Gap Inc.(紐交所上市一股份代號：GPS)獨立非執行董事。截至報告期末，曾女士為倫敦金融城中國諮詢委員會成員、上海交通大學榮譽校董及香港小童群益會財務及投資委員會委員。曾女士於2009年至2012年擔任世界經濟論壇中國全球日程理事會成員並於2011年11月至2014年10月擔任蘇富比亞洲顧問委員會成員。曾女士於1978年從加拿大University of Alberta獲得商學學士學位。

本公司的高級管理人員

史美明，45歲，復星全球合夥人、本公司公司秘書、總裁高級助理、副首席風控官兼董秘辦總經理。史女士於2007年加入本集團，於2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有逾20年公司秘書工作經驗並為英國特許公司治理公會和香港公司治理公會（前身為香港特許秘書公會）的資深會員，並獲得特許秘書和公司治理師的雙重專業資格。史女士現為香港公司治理公會中國內地技術諮詢小組成員。

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2022年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司是一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，聚焦健康、快樂、富足等業務板塊，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。

本集團2022年之業務審視

有關本集團2022年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2022年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2022年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2023年6月20日(星期二)名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2022年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.014元。建議宣派之末期股息將於2023年7月18日(星期二)向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2023年6月9日(星期五)舉行之股東週年大會(「股東週年大會」)上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2023年6月6日(星期二)至2023年6月9日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2023年6月5日(星期一)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(「股份過戶登記處」)。

本公司亦將於2023年6月16日(星期五)至2023年6月20日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。除淨日將為2023年6月14日(星期三)。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2023年6月15日(星期四)下午四時三十分前送達股份過戶登記處。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列/重新分類(如適用)之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註57。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註42。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

報告期內，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回127,337,000股本公司股份，總代價為港幣619,125,455.00元。截至2023年3月29日，所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付最高價格		每股股份已付最低價格	
		(港幣)	(港幣)	(港幣)	(港幣)
2022年1月	500,000	8.32	8.14		4,120,750.00
2022年9月	79,800,000	5.15	4.40		387,924,520.00
2022年10月	47,037,000	5.04	4.61		227,080,185.00
總計	127,337,000	-	-		619,125,455.00

除上述所披露者外，於截至2022年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

人力資源

復星人力資源戰略以「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀為指引，以構建為客戶創造卓越價值的全球創業平台為核心，解析驅動業務高乘長的組織能力並敏捷迭代相應的組織、機制、人才體系。我們強調業務負責人是人力資源的第一負責人，結合高效合規的治理架構，通過搭建各層組織的人才委員會進行重大組織、人才事項的集體討論，保障業務管理者在組織人才體系建設上的充分投入，並且通過打造人力資源諮詢與服務的全球共享平台，全面賦能全集團生態企業的人力資源組織能力建設。

2022年，復星組織管理體系進化重點圍繞分層價值定位優化組織陣型，明確總部型組織，在充分合規的前提下，從戰略進化、生態協同、投融資管理、組織能力建設、運營風控機制進化、共享賦能六大維度為下屬組織創造價值，進一步夯實總部型組織「高手+高潛」的人才結構，提升組織效能。我們通過進化置頂的海外委員會、生態委員會、科創委員會、FES委員會、數智化委員會匯聚成長力量，推動復星核心戰略落地。

復星始終秉持「人才是第一資產」的理念，我們圍繞管理人才、業務人才的差異化定位進行人崗匹配，並設計全球輪崗與繼任方案，牽引人才發展體系的完善。我們尤其關注績優高潛人才的快速成長，傾斜組織資源進行晉升與激勵，保持內生發展人才的動能強勁。在人才佈局上我們著眼全球，匹配業務高成長目標，持續引進各行業領軍人才及高潛人才，前瞻性打造面向未來的人才梯隊。復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun僱主品牌吸引全球人才，為企業持續注入新生力量，截至2022年12月31日，本集團共僱用員工約108,000人。

復星合夥人管理體系

合夥人模式作為復星核心人才保留與激勵的重要機制，我們強調復星合夥人引領復星人，尤其是發揮企業家精神，打造共創、共擔、共享的組織凝聚力。2022年，新晉選拔十多位復星全球合夥人，同時貫徹復星特色的競合機制，實施合夥人的年度評價與退出機制，全球合夥人數目為150餘位。

2022年復星合夥人管理體系重點迭代了合夥人運營、評價、激勵機制，通過合夥人生態戰役推動跨產業協同，融通內外部資源，為客戶創造增量價值。同時，我們更加強調合夥人在人才梯隊夯實方面的投入，以人才核心資產的視角加強優秀人才的引進、發展、輸送。

員工體驗與服務

復星圍繞ESG理念，堅持立業為善，以人為本，不斷優化、創新，加強建設覆蓋員工完整職業生涯生命週期的員工體驗管理體系。我們通過管理，挖掘和構建員工體驗點和場景，將關懷和服務充分融入日常工作和生活中，不僅覆蓋員工本人，同樣覆蓋員工家庭，創造幸福生活方式。

復星利用獨特的生態體系，在2022年持續加強對員工體驗的投入與升級，創新推出ESG生態員工體驗「六星計劃」。充分利用本集團構建的幸福生態圈中產品服務，全方位提升員工對復星生態的認知與認同，同時根據每個復星人提出的合理建議，持續進化員工體驗；我們鼓勵員工積極參與或發起公益，踐行助天下的理念同時履行企業社會責任，提升個人社會價值。2022年我們獲得了多項專業的員工體驗和最佳僱主大獎，持續助力僱主品牌建設。

我們進一步加強員工體驗數字化工具的開發與建設，進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工薪酬及人事制度、各類福利及權益介紹，並拉通本集團各類企業開展員工活動，讓員工深入感受復星生態的同時，積極傳播復星生態，共創幸福。同時，我們的人力資源全球共享中心，在2022年建立了全新的復星全球員工門戶網站，進一步整合全球內外各項資源，全面開展全球人力資源共享服務並加強了全球企業及員工溝通交流，更好地助力復星全球化組織建設和升級。

員工學習與發展

復星把企業與員工的共同發展始終作為最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，為員工提供全球輪崗和多元的職業發展路徑，持續打造學習型組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

根據集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據企業家模型和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題，比如合夥人帶教項目、董事長／CEO帶教項目、FES高管訓練營、CHO特戰營、星青年乘長營、星冉管培生計劃等項目。

同時2022年復星進一步深化全球化人才培養與發展，設計並開辦了針對復星涉海外業務的高管培養項目Fosun Global Leadership Program和涉海外業務的HR高管培養項目Fosun Global HR Leadership Program，促進復星全球產業的企業家彼此融通，生態賦能，共同發展。

僱傭與勞工準則

復星秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

員工薪酬政策及激勵

復星的員工薪酬政策和薪酬方案將根據其表現、經驗和現行行業慣例定期審視及決定。我們始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，堅持圍繞價值的創造與成長，建設短中長期結合的增量價值分享機制，強調與OKR達成掛鈎的獎金機制，與年度業績掛鈎的價值成長獎，與長期價值增長掛鈎的股權激勵。適配全球不同區域、不同行業，建立多維度、多層次的創業體價值衡量和價值分享機制，激發復星人的企業家精神和共創業精神。

人力資源智能創新

在科技引領、持續創新的戰略指引下，我們運用數智化的創新科技手段，在遵守各國關於信息安全保護方面的各類相關法律、法規的前提下，通過對各類人力資源數智化平台與工具的自主研發整合，提倡並拉通各產業集團、生態企業相互學習、互相賦能，不斷形成人力資源數字智能創新最佳實踐的積累和沉澱，引領全集團打造合規、智慧、創新及高效的全球人力資源數字化解決方案。

股份獎勵計劃^註

2015股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃（「**2015股份獎勵計劃**」），除文義另有所指外，此處所用之詞彙與本公司日期為2022年4月27日及2022年9月29日之通函所界定者具有相同涵義。

2015股份獎勵計劃之目的(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。2015股份獎勵計劃之合資格人士為董事會或其代表以其絕對酌情權認為已為或將為本集團作出貢獻之個人（即本集團任何成員公司或任何聯屬公司之僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人士）。

註：經考慮本公司無法確保本公司在2023年4月21日（即最後實際可行日期（「LPD」））和本報告日期之間的已發行股份總數保持不變，本集團決定將《上市規則》第17.09(3)條所要求披露的信息之日期定為LPD，而非截至年報披露日期。

根據2015股份獎勵計劃，可發行總計346,123,943股股份，佔截至2023年4月21日已發行股份數約4.21%；授予每名選定參與者之未歸屬獎勵股份總數不得超過不時已發行股份總數之0.3%。除非董事會決定提前終止，否則2015股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效（即2025年3月24日）。報告期開始及結束時可根據計劃授權授出的獎勵數目分別為(i)300,992,613股及(ii)266,313,033股。報告期內可就本公司所有計劃授出的購股權及獎勵而發行的股份數目除以報告期內已發行的相關股份類別的加權平均數約為1.15%。

接納獎勵股份須付之金額由董事會不時釐定。獎勵股份之購買價格（如有）應為董事會不時基於股份的現行收市價、獎勵目的及選定參與者的特徵和狀況等考量因素而釐定的價格。自由決定權令董事會可在平衡獎勵目的與股東權益的情況下，靈活地規定（如需）獎勵股份的購買價格。

2015股份獎勵計劃已被終止及本公司的新股份獎勵計劃已於2023年3月16日舉行之股東特別大會上被採納（「**2023股份獎勵計劃**」）。2023股份獎勵計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。

於2022年3月24日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向143名選定參與者授出合共30,979,000股獎勵股份（「**2022年第一次獎勵股份**」）。2022年第一次獎勵股份已根據本公司於2022年6月2日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2022年第一次獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司（「**受託人**」）轉讓予選定參與者。截至報告期末，2022年第一次獎勵股份已經全部發行予受託人。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣8.85元。於授予日當日2022年第一次獎勵股份之合計公允價值約為港幣207,432,000元。

於2022年8月31日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向31名選定參與者授出合共4,286,200股獎勵股份（「**2022年第二次獎勵股份**」）。2022年第二次獎勵股份已根據本公司於2022年10月19日舉行之股東特別大會取得之特別授權發行及配發。於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2022年第二次獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者。截至報告期末，2022年第二次獎勵股份已經全部發行予受託人。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣5.95元。2022年第二次獎勵股份於授予日當日之合計公允價值約為港幣18,527,000元。

以權益結算的獎勵股份的公允價值以2022年6月2日及2022年10月19日（即分別為國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之2022年第一次獎勵股份及2022年第二次獎勵股份的授予日，必須為營業日，且若須經股東批准，則為獲得批准之日期）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價計量。

有關2015股份獎勵計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註62。

於報告期內，2015股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

股份獎勵數目				報告期內變動(股)				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份數目(股)	截至2022年			截至	
				1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽¹⁰⁾	於報告期內失效/註銷 ⁽¹¹⁾	2022年12月31日尚未歸屬
郭廣昌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	738,000	-	738,000	-	-	738,000
汪群斌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	704,000	-	704,000	-	-	704,000
陳啟宇	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	250,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	330,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	375,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	555,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	535,000	181,900	-	181,900	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	1,660,000	1,112,200	-	547,800	-	564,400
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	1,920,000	1,920,000	-	633,600	-	1,286,400
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	2,460,000	-	2,460,000	-	-	2,460,000
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	646,000	-	646,000	-	-	646,000
2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	50,000	-	50,000	-	-	50,000	
	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	502,400	-	502,400	-	-	502,400	
	徐曉亮	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	190,000	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	330,000	-	-	-	-	-
2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	375,000	-	-	-	-	-	
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	555,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	535,000	181,900	-	181,900	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	1,660,000	1,112,200	-	547,800	-	564,400
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	1,920,000	1,920,000	-	633,600	-	1,286,400
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	2,460,000	-	2,460,000	-	-	2,460,000
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	244,000	-	244,000	-	-	244,000
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	50,000	-	50,000	-	-	50,000
		2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	220,200	-	220,200	-	-	220,200
秦學棠	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	290,000	-	-	-	-	-
2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	350,000	-	-	-	-	-	
2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	325,000	-	-	-	-	-	
2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	340,000	-	-	-	-	-	
2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	310,000	105,400	-	105,400	-	-	
2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	295,000	197,650	-	97,350	-	100,300	
2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	720,000	720,000	-	237,600	-	482,400	
2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	1,360,000	-	1,360,000	-	-	1,360,000	
	2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	88,000	-	88,000	-	-	88,000	
2022年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	74,800	-	74,800	-	-	74,800	

股份獎勵數目				報告期內變動(股)				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份 數目(股)	截至2022年	於報告 期內授予	於報告 期內歸屬 ⁽¹⁰⁾	於報告 期內失效/ 註銷 ⁽¹¹⁾	截至
				1月1日尚未 歸屬				2022年 12月31日 尚未歸屬
龔平	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	60,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	110,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	190,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	240,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	235,000	79,900	-	79,900	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	275,000	184,250	-	90,750	-	93,500
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	470,000	470,000	-	155,100	-	314,900
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	960,000	-	960,000	-	-	960,000
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	88,000	-	88,000	-	-	88,000
2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	160,000	-	160,000	-	-	160,000	
	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	461,800	-	461,800	-	-	461,800	
黃震	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	800,000	-	800,000	-	-	800,000
	2022年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	165,200	-	165,200	-	-	165,200
莊粵琨	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
余慶飛	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
章晟曼	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
	張化橋	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	-	-	-	-
2016年4月1日		2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	35,000	-	-	-	-	-
2017年5月4日		2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
2018年3月28日		2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
2019年3月27日		2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
2020年4月1日		2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
2021年3月31日		2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
2022年3月24日		2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
張彤		2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000

股份獎勵數目				報告期內變動(股)				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份 數目(股)	截至2022年				截至
				1月1日尚未 歸屬	於報告 期內授予	於報告 期內歸屬 ⁽¹⁰⁾	於報告 期內失效/ 註銷 ⁽¹¹⁾	2022年 12月31日 尚未歸屬
李開復	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
曾璟璇	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
小計			28,557,400	8,461,400	12,407,400	3,617,450	-	17,251,350
其他參與者：								
— 其他僱員								
參與者	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	3,800,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	4,185,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	3,870,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	4,112,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	4,568,000	1,129,480	-	1,109,420	20,060	-
	2019年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日 ^{(5)(b)}	420,000	61,200	-	61,200	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	4,511,000	2,750,350	-	1,319,010	113,160	1,318,180
	2020年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日 ^{(6)(b)}	70,000	20,100	-	9,900	-	10,200
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	7,585,000	7,525,000	-	2,461,800	172,200	4,891,000
	2021年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日 ^{(7)(b)}	265,000	265,000	-	47,850	160,200	56,950
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	17,480,000	-	17,480,000	-	100,000	17,380,000
2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}		2,776,000	-	2,776,000	-	-	2,776,000	
2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	1,070,000	-	1,070,000	-	20,000	1,050,000	
	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	1,531,800	-	1,531,800	-	-	1,531,800	
— 關連實體								
參與者	-	-	-	-	-	-	-	-
— 服務提供者								
者	-	-	-	-	-	-	-	-
總計			84,801,200	20,212,530	35,265,200	8,626,630	585,620	46,265,480

註：

(1) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2015年3月26日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2016年3月25日	2015年3月26日至2016年3月24日
33%	2017年3月25日	2015年3月26日至2017年3月24日
34%	2018年3月25日	2015年3月26日至2018年3月24日

(2) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2016年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2017年3月31日	2016年4月1日至2017年3月30日
33%	2018年3月31日	2016年4月1日至2018年3月30日
34%	2019年3月31日	2016年4月1日至2019年3月30日

(3) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2017年5月4日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2018年5月3日	2017年5月4日至2018年5月2日
33%	2019年5月3日	2017年5月4日至2019年5月2日
34%	2020年5月3日	2017年5月4日至2020年5月2日

(4) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2018年3月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2019年3月28日	2018年3月28日至2019年3月27日
33%	2020年3月28日	2018年3月28日至2020年3月27日
34%	2021年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日

(5) (a) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年3月27日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2020年3月27日	2019年3月27日至2020年3月26日
33%	2021年3月27日	2019年3月27日至2021年3月26日
34%	2022年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日

(b) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2020年8月28日	2019年8月28日至2020年8月27日
33%	2021年8月28日	2019年8月28日至2021年8月27日
34%	2022年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日

(6) (a) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2021年4月1日	2020年4月1日至2021年3月31日
33%	2022年4月1日	2020年4月1日至2022年3月31日
34%	2023年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日

(b) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2021年8月28日	2020年8月28日至2021年8月27日
33%	2022年8月28日	2020年8月28日至2022年8月27日
34%	2023年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日

(7) (a) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年3月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年3月31日	2021年3月31日至2022年3月30日
33%	2023年3月31日	2021年3月31日至2023年3月30日
34%	2024年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日

(b) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年8月25日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年8月25日	2021年8月25日至2022年8月24日
33%	2023年8月25日	2021年8月25日至2023年8月24日
34%	2024年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日

(8) (a) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年3月24日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2023年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日
33%	2024年3月24日	2022年3月24日至2024年3月23日
34%	2025年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日

(b) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年3月24日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2023年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日

(9) (a) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2023年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日
33%	2024年8月31日	2022年8月31日至2024年8月30日
34%	2025年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日

(b) 於符合2015股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2023年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日

- (10) 於報告期內股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為港幣8.55元。
- (11) 於報告期內，585,620股獎勵股份已失效和到期及本集團未註銷任何獎勵股份。
- (12) 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。
- (13) 所有獎勵股份的購買價格為零。

除不受本公司績效考核制度規限的獨立非執行董事以外，每名選定參與者在授出日期前均已實現彼等於上一財政年度各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，選定參與者的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)集團業績表現；及(iii)選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- 1) 適用於包括郭廣昌先生、汪群斌先生、陳啟宇先生、徐曉亮先生、秦學棠先生、龔平先生及黃震先生在內的七名董事的績效目標包括：收入、利潤、現金流、信用評級、市淨率及ESG持續加強。
- 2) 對於其他僱員參與者，鑒於選定參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他僱員參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - a. 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - b. 集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現和組織進化；及
 - c. 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

購股權計劃

本公司2007購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並且該計劃已於2017年6月18日屆滿（「**2007購股權計劃**」）。因此，根據2007購股權計劃將不會再有可供授出的購股權。根據2007購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據2007購股權計劃的條款行使。2007購股權計劃之主要條款如下：

- 1) 2007購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 2007購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- 3) 每名2007購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 4) 根據2007購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 5) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 6) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之最高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數；及(iii)股份面值。
- 7) 除本公司於股東大會或董事會決定提早終止外，2007購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據2007購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。
- 8) 除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。

本公司2017購股權計劃

本公司於2017年6月6日採納新購股權計劃（「**2017購股權計劃**」）。2017購股權計劃主要條款如下：

- 1) 2017購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 2017購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- 3) 行使根據2017購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%（或上市規則所規定的其他百分比）。在不違反上述限額的情況下，行使根據2017購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份（即股東批准2017購股權計劃當日已發行股份的10%），惟獲得股東另行批准則除外。根據2017購股權計劃可發行總計857,897,014股股份，佔截至2023年4月21日之已發行股份總數約10.44%。報告期開始及結束時可根據計劃授權授出的購股權數目分別為(i)719,911,914股及(ii)672,650,164股。
- 4) 每名2017購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。
- 5) 根據2017購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- 8) 除由本公司股東大會或董事會決定提早終止外，2017購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟新購股權行使期自購股權授出建議根據2017購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超逾十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。2017購股權計劃已被終止及本公司的新購股權計劃已於2023年3月16日舉行之股東特別大會上被採納（「**2023購股權計劃**」）。2023購股權計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。
- 9) 除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵本集團核心管理人員及優秀員工的價值創造，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內根據2017購股權計劃向本集團之全球核心管理人員、優秀員工及新引進的核心員工（「承授人」）授出購股權（「購股權」）。

於2022年3月24日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2017購股權計劃授出59,300,000份購股權以認購本公司股本中合共59,300,000股股份（「2022年第一次購股權」）。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣8.85元。於授予日授予該59,300,000份購股權之合計公允價值約為港幣72,882,000元。

於2022年8月31日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2017購股權計劃授出180,000份購股權以認購本公司股本中合共180,000股股份（「2022年第二次購股權」）。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣5.95元。該180,000份購股權於授予日之合計公允價值約為港幣87,000元。

截至報告期末，本公司已累計授出426,621,000份購股權以根據2007購股權計劃及2017購股權計劃認購本公司股本中合共426,621,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘274,916,850份有效購股權。以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，亦顧及因素包括無風險利率、股價、波動率、預期購股權壽命及股息。公允價值於授出日期使用二叉樹模式進行估計，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收的假設不會影響每份購股權之公允價值。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露本公司於報告期內，於2007購股權計劃及2017購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股份 (港幣)
		於2022年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授予	於報告 期內行使	於報告 期內到期/ 失效/註銷 ⁷	於2022年 12月31日尚未 行使			
陳啟宇	2016年1月8日	9,000,000	-	-	1,500,000	7,500,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	150,000	1,350,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	-	2,000,000	-	-	2,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
徐曉亮	2016年1月8日	9,000,000	-	-	1,500,000	7,500,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	150,000	1,350,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	-	2,000,000	-	-	2,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
秦學棠	2016年1月8日	9,000,000	-	-	1,500,000	7,500,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	-	1,200,000	-	-	1,200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
龔平	2016年1月8日	3,600,000	-	-	600,000	3,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	490,000	4,410,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	-	1,200,000	-	-	1,200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
黃農	2022年3月24日	-	600,000	-	-	600,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價每股股份(港幣)
		於2022年1月1日尚未行使	於報告期內授予	於報告期內行使	於報告期內到期/失效/註銷 ⁷	於2022年12月31日尚未行使			
其他參與者：									
— 其他僱員參與者	2016年1月8日	36,700,000	-	-	6,000,000	30,700,000	2016年1月8日至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	30,200,000	-	-	3,330,000	26,870,000	2017年5月4日至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	12,242,600	-	-	552,000	11,690,600	2018年3月28日至2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	57,605,000	-	-	3,523,750	54,081,250	2019年3月27日至2026年3月26日 ^{2,4}	2020年3月27日至2029年3月26日 ^{2,4}	12.86
	2019年8月28日	1,450,000	-	-	1,000,000	450,000	2019年8月28日至2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	14,707,500	-	-	1,887,500	12,820,000	2020年4月1日至2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	90,000	-	-	-	90,000	2020年8月28日至2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	33,400,000	-	-	2,805,000	30,595,000	2021年3月31日至2026年3月30日 ^{4,6}	2022年3月31日至2031年3月30日 ^{4,6}	10.91
	2021年8月25日	780,000	-	-	67,500	712,500	2021年8月25日至2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至2031年8月24日 ⁴	9.90
	2022年3月24日	-	52,100,000	-	2,292,500	49,807,500	2022年3月24日至2027年3月23日 ^{4,6}	2023年3月24日至2032年3月23日 ^{4,6}	8.71
	2022年8月31日	-	180,000	-	90,000	90,000	2022年8月31日至2026年8月30日 ⁴	2023年8月31日至2032年8月30日 ⁴	5.95

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權 行使價 每股股份 (港幣)		
		於2022年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授予	於報告 期內行使	於報告 期內到期/ 失效/註銷 ⁷	於2022年 12月31日尚未 行使			
— 關連實體 參與者 ⁽⁹⁾	2016年1月8日	-	-	-	-	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	-	-	-	-	-	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	-	-	-	-	-	2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	9,000,000	-	-	-	9,000,000	2019年3月27日至 2026年3月26日 ²	2024年3月27日至 2029年3月26日 ²	12.86
	2019年8月28日	-	-	-	-	-	2019年8月28日至 2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至 2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	-	-	-	-	-	2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	-	-	-	-	-	2020年8月28日至 2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至 2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	200,000	-	-	-	200,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2021年8月25日	-	-	-	-	-	2021年8月25日至 2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至 2031年8月24日 ⁴	9.90
	2022年3月24日	-	200,000	-	-	200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
2022年8月31日	-	-	-	-	-	2022年8月31日至 2026年8月30日 ⁴	2023年8月31日至 2032年8月30日 ⁴	5.95	
— 服務提供者		-	-	-	-	-			
總計		242,875,100	59,480,000	-	27,438,250	274,916,850			

註：

1. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2007購股權計劃下每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「2007購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至2007購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至2007購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

2. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「2017購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

3. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分五次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

4. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

5. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表歸屬並行使購股權：

第一類行權時間表

- (a) 於授出日期第一週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- (c) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- (b) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (c) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

6. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第五週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

7. 於報告期內，27,438,250份購股權已失效和到期及本集團未註銷任何購股權。

8. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

9. 關連實體參與者在報告期前是本集團的員工，在報告期內由於崗位職責的變動而成為關連實體參與者。

每名承授人均須於歸屬期內實現彼等各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，承授人的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)集團業績表現；及(iii)承授人在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- 1) 適用於包括郭廣昌先生、汪群斌先生、陳啟宇先生、徐曉亮先生、秦學棠先生、龔平先生及黃震先生在內的七名董事的績效目標包括本集團的收入、利潤、現金流、ESG持續加強及組織進化。
- 2) 除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。
- 3) 對於其他參與者，鑒於其他參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - a. 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - b. 集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG和組織進化；及
 - c. 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註72。

於2022年12月31日，根據香港公司條例（第622章）第291、297及299條所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣5,204,657,000元，當中人民幣102,803,592元已建議用作2022年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東（就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者）於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事註

於報告期內，董事為：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)

汪群斌先生(聯席董事長)

陳啟宇先生(聯席首席執行官)

徐曉亮先生(聯席首席執行官)

秦學棠先生

龔平先生

黃震先生(自2022年3月23日起獲委任為執行董事)

非執行董事

陳淑翠女士(自2022年11月4日起辭任非執行董事)

莊粵珉先生

余慶飛先生

李樹培先生(自2022年11月4日起獲委任為非執行董事)

獨立非執行董事

章晟曼先生

張化橋先生

張彤先生

李開復博士

曾璟璇女士

註：

自報告期末至本報告日期期間董事會變動情況如下：

1. 秦學棠先生自2023年2月17日起辭任執行董事；
2. 莊粵珉先生自2023年2月2日起辭任非執行董事；
3. 潘東輝先生自2023年3月29日起獲委任執行董事；及
4. 李富華先生自2023年2月2日起獲委任非執行董事。

附屬公司董事

截至2022年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有董事均與本公司訂有服務合約，其中余慶飛先生、李樹培先生及李富華先生服務合約為期一年，分別自2022年12月9日、2022年11月4日及2023年2月2日起生效；黃震先生服務合約為期三年，自2022年3月23日生效；潘東輝先生服務合約期為三年，自2023年3月29日生效；其他董事服務合約為期三年，自2021年3月28日生效。沒有董事（包括擬於股東週年大會上重選連任之董事）與本公司簽訂本公司在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合同。

董事及高級管理人員酬金

薪酬政策

本公司薪酬委員會審議並向董事會建議本公司支付予董事及高級管理人員的薪酬與其他福利。所有董事及高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會定期監察，並由股東批准，以確保其薪酬及補償水平適當。該薪酬乃經參考董事及高級管理人員的專業技能及行業經驗、本集團的業績和盈利能力、現行市況、行業薪酬標準以及本公司的業務發展而定。

支付非執行董事薪酬之目的是為確保適當的薪酬水平足以吸引及挽留經驗豐富及高素質人才監督本公司的業務發展，同時避免為此目的支付過多的薪酬。

此外，根據本公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃，董事會成員不時可能獲授的一定數量的購股權及獎勵股份。該等證券將根據薪酬委員會的建議授出，並須經董事會及股東（如需）批准。

因此，董事會成員的薪酬由固定酬金、績效獎金及本公司的若干證券組成，從而董事會薪酬結構簡單透明，並易於股東理解。

截至2022年12月31日止年度之董事酬金的詳情載於財務報表附註9。

報告期內，高級管理人員各級薪酬（含股權支付）區間的人數如下：

	人數
人民幣2,500,001元—人民幣3,000,000元	1
	1

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2022年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
徐曉亮	復星旅文	2022年11月	非執行董事	執行董事兼董事長
徐曉亮	海南礦業	2022年11月	非獨立董事	-
黃震	復星旅文	2022年12月	-	非執行董事
黃震	金徽酒	2022年12月	董事	-
李樹培	本公司	2022年11月	-	非執行董事

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
黃震	招金礦業股份有限公司	2022年11月	非執行董事	-

董事於重要交易、安排或合約中之權益

於報告期內或截至報告期末，概無董事或與該董事有關連的實體（定義見香港公司條例第486條）在與本集團業務有關的任何重要交易、安排或合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

至2022年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2022年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份及／或相關股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,044,246,673 ⁽¹⁾	公司	73.53%
	普通	738,000	個人	0.01%
汪群斌	普通	704,000	個人	0.01%
陳啟宇	普通	27,006,400	個人	0.33%
徐曉亮	普通	23,402,000	個人	0.28%
秦學棠 ⁽²⁾	普通	18,035,440	個人	0.22%
龔平	普通	13,059,800	個人	0.16%
黃震	普通	1,565,200	個人	0.02%
莊粵珉 ⁽³⁾	普通	50,000	個人	0.00%
余慶飛	普通	50,000	個人	0.00%
章晟曼	普通	100,250	個人	0.00%
張化橋	普通	505,000	個人	0.01%
張彤	普通	205,000	個人	0.00%
李開復	普通	160,000	個人	0.00%
曾璟璇	普通	50,000	個人	0.00%

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之好倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份及／或相關股份數目	權益類別	佔類別股份概約百分比	
郭廣昌	復星控股	普通	1 ⁽⁴⁾	公司	100.00%	
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%	
	復星醫藥	A股 ⁽⁵⁾	114,075	個人	0.01%	
		A股 ⁽⁵⁾	885,595,955 ⁽⁴⁾	公司	41.77%	
	復銳醫療科技	H股	77,533,500 ⁽⁴⁾	公司	14.05%	
		普通	331,911,200 ⁽⁴⁾	公司	71.03%	
		復星旅文	普通	984,023,932 ⁽⁴⁾	公司	79.26%
		復宏漢霖	內資股	291,365,387 ⁽⁴⁾	公司	80.00%
H股	34,160,639 ⁽⁴⁾		公司	20.90%		
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%	
	復星醫藥	A股 ⁽⁵⁾	114,075	個人	0.01%	
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽⁵⁾	114,075	個人	0.01%	
	復星旅文	普通	501,478	個人	0.04%	
徐曉亮	復星旅文	普通	552,328	個人	0.04%	
秦學棠 ⁽²⁾	復星旅文	普通	200,000	個人	0.02%	
龔平	復星旅文	普通	200,988	個人	0.02%	
黃震	復星醫藥	A股 ⁽⁵⁾	45,500	個人	0.00%	
	復星旅文	普通	58,000	個人	0.00%	
	豫園股份	A股 ⁽⁵⁾	1,301,000	個人	0.03%	

(3) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)債權證之權益

姓名	相關法團名稱	權益類別	債權證金額(美元)
汪群斌	Fortune Star (BVI) Limited	個人	1,773,889
陳啟宇	Fortune Star (BVI) Limited	個人	1,478,241
徐曉亮	Fortune Star (BVI) Limited	個人	6,356,437
龔平	Fortune Star (BVI) Limited	個人	1,478,241
黃震	Fortune Star (BVI) Limited	個人	739,121

附註：

- 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,044,246,673股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- 秦學棠先生已於2023年2月17日辭任本公司執行董事。
- 莊粵珉先生已於2023年2月2日辭任本公司非執行董事。
- 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- A股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2022年12月31日，就董事所知，以下人士或公司(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,044,246,673 ⁽²⁾	73.53%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,044,246,673 ⁽²⁾⁽³⁾	73.53%

附註：

- 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2022年12月31日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約（包括為本集團提供服務的任何重大合約）。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2022年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

- 於2022年3月24日，董事會議決根據股份獎勵計劃向143名選定參與者（包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事），授出合共30,979,000股獎勵股份（「**2022年第一次獎勵股份**」）。於發行及配發2022年第一次獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有2022年第一次獎勵股份，且相關2022年第一次獎勵股份將於彼等各自之歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之2022年第一次獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。選定參與者包括：(i)董事及本公司重大附屬公司董事；(ii)本集團各業務及職能核心骨幹人員；及(iii)本集團下屬核心聯屬企業高管。授予143名選定參與者的30,979,000股2022年第一次獎勵股份中，20,052,000股2022年第一次獎勵股份已授予本公司之關連人士。根據於2022年3月24日本公司股份於香港聯交所所報之收市價每股股份港幣8.71元，20,052,000股2022年第一次獎勵股份之市值為港幣174,652,920元，本公司將不會因發行及配發2022年第一次獎勵股份籌集任何款項。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人（以信託之受託人身份）為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行2022年第一次獎勵股份構成本公司之關連交易。截至報告期末，2022年第一次獎勵股份已經全部發行予受託人。有關股份獎勵計劃之目的及進一步詳情請參閱本年報中「董事會報告」內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2022年3月24日之公告及日期為2022年4月27日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。
- 於2022年8月31日，董事會議決根據股份獎勵計劃向31名選定參與者（包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事），授出合共4,286,200股獎勵股份（「**2022年第二次獎勵股份**」）。於發行及配發2022年第二次獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有2022年第二次獎勵股份，且相關2022年第二次獎勵股份將於彼等各自之歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之2022年第二次獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。選定參與者包括：(i)董事及本公司重大附屬公司董事；(ii)本集團各業務及職能核心骨幹人員；及(iii)本集團下屬核心聯屬企業高管。授予31名選定參與者的4,286,200股2022年第二次獎勵股份中，2,915,500股2022年第二次獎勵股份已授予本公司之關連人士。根據於2022年8月31日本公司股份於香港聯交所所報之收市價每股股份港幣5.79元，2,915,500股2022年第二次獎勵股份之市值為港幣16,880,745元，本公司將不會因發行及配發2022年第二次獎勵股份籌集任何款項。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人（以信託之受託人身份）為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行2022年第二次獎勵股份構成本公司之關連交易。截至報告期末，2022年第二次獎勵股份已經全部發行予受託人。有關股份獎勵計劃之目的及進一步詳情請參閱本年報中「董事會報告」內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2022年8月31日之公告及日期為2022年9月29日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

重大交易及持有之重大投資

截至2022年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

1. 於2022年3月21日，浙江復星商業發展有限公司(本公司之附屬公司，「浙江復星」)與中融國際信託有限公司(「中融國際」)簽訂股權轉讓協議，據此，浙江復星同意收購，中融國際同意出售上海復星外灘商業有限公司(「復星外灘商業」，前稱：上海復星外灘置業有限公司，其主營業務為持有BFC物業) 50%的權益，代價為人民幣6,342,187,500元。截至報告期末，該交易已完成交割，復星外灘商業成為本公司之附屬公司。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年3月21日的公告。
2. 於2022年3月23日，Fosun Fashion Group (Cayman) Limited(本公司之聯營公司，「復星時尚」)、復朗集團、Lanvin Group Heritage I Limited, Lanvin Group Heritage II Limited(各自為本公司之附屬公司)以及Primavera Capital Acquisition Corporation(「特殊目的收購公司」)簽訂了(其中包括)業務合併協議(「業務合併協議」)。業務合併協議項下擬進行的交易涉及(其中包括)復朗集團通過三步合併從復星時尚現有股東收購復星時尚。據此，復朗集團的新股份將發行並分配給(其中包括)復星時尚和特殊目的收購公司各自的現有股東。復朗集團將成為新的美國證券交易委員會註冊人和在紐交所上市的公司，但需要得到(其中包括)美國證券交易委員會監管部門的批准。業務合併協議分別於2022年10月17日、2022年10月20日、2022年10月28日及2022年12月2日修訂，截至報告期末，業務合併協議(經修訂)項下的合併及其他交易已完成交割，復朗集團於2022年12月15日在紐交所上市。復星時尚已成為復朗集團旗下的全資附屬公司，並通過Fosun Fashion Holdings (Cayman) Limited在復朗集團持有的股權成為本公司的間接非全資附屬公司。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年3月23日及日期為2022年12月16日的公告。
3. 於2022年4月12日，Miracle Nova (UK) Limited(本公司之附屬公司，「Miracle Nova」)與本公司及Accident Fund Insurance Company of America(「AFICA」)訂立股權購買協議，據此，Miracle Nova同意出售，且AFICA同意購買Miracle Nova I (US), LLC 100%之股權權益，代價為美元740百萬元(受限於調整)。於完成後，本集團將不再持有Miracle Nova I (US), LLC及其附屬公司(包括AmeriTrust Group, Inc.)任何股權權益。截至報告期末，該交易已完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年4月12日的公告。
4. 於2022年5月30日，復星產業控股有限公司(本公司之附屬公司，「復星產控」)與瑞士銀行香港分行(「代理人」)簽訂配售協議，據此，復星產控同意出售及代理人同意促使買方購買復星產控持有之青島啤酒之H股47,593,626股，如無法完成，代理人應在配售協議之條款及條件下自行購買復星產控持有之該等H股(「本次復星產控出售事項」)。根據配售協議及代理人發出之定價通知，本次復星產控出售事項之配售價格為每股青島啤酒H股港幣62.00元，本次復星產控出售事項之所得款項總額約為港幣2,951百萬元。此外，本次復星產控出售事項前12個月內，於2021年9月3日至2022年5月3日期間，復星產控合共出售青島啤酒H股33,096,000股(「前期復星產控出售事項」)，前期復星產控出售事項所得款項總額合共約為港幣2,182百萬元(不包括交易成本)。截至報告期末，前期復星產控出售事項及本次復星產控出售事項均已完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年5月30日的公告。

5. 於2022年7月20日，復星醫藥與10名投資者（包括證券投資基金管理公司、證券公司、資產管理公司、合格境外機構投資者以及其他符合中國證券監督管理委員會規定的投資者等，「發行對象」）訂立了認購協議。據此，發行對象同意認購，而復星醫藥同意以每股復星醫藥新A股人民幣42.00元的價格向發行對象發行總計106,756,666股復星醫藥新A股，募集資金總額為人民幣4,483,779,972.00元（「非公開發行A股」）。非公開發行A股構成視作出售本公司持有的復星醫藥股權，本公司直接及間接持有復星醫藥股比從截至該認購協議日期的39.63%攤薄至緊隨該非公開發行A股交割後的約38.04%，本公司仍為復星醫藥之控股股東。截至報告期末，非公開發行A股已完成。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司及復星醫藥日期為2022年7月20日的聯合公告。
6. 於2022年11月6日，豫園股份（本公司之附屬公司）與金山（香港）國際礦業有限公司（「金山礦業」）簽訂股份轉讓協議，據此，豫園股份同意出售，且金山礦業同意購買招金礦業股份有限公司（「招金礦業」）之H股654,078,741股（「本次出售事項」）。本次出售事項代價為每股招金礦業H股港幣6.72元，合共代價為港幣4,395,409,139.52元。此外，本次出售事項之前12個月內，於2022年3月22日至2022年9月1日期間，(i)復星產投（本公司之附屬公司）以每股招金礦業H股港幣7.61元至港幣6.55元之價格區間進行的一系列場內交易，及(ii)豫園股份通過股份轉讓協議方式以每股招金礦業H股港幣5.77元，出售合共126,242,000股招金礦業H股（「前期出售事項」）。前期出售事項之所得款項總額合共約為港幣809百萬元（不包括交易成本）。截至報告期末，前期出售事項及本次出售事項均已完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年11月6日的公告。
7. 復星高科、復星產投及復星工發（均為本公司之附屬公司）與沙鋼集團於2022年10月14日簽訂框架協議。據此，復星高科、復星產投及復星工發有意出售，沙鋼集團有意收購南京南鋼60%的股權（「目標權益」）。根據框架協議，於框架協議簽訂後2個工作日內，沙鋼集團已向賣方支付誠意金人民幣80億元（「誠意金」）。於2023年3月14日，沙鋼集團和沙鋼投資（「前次買方」）與復星高科、復星產投及復星工發（「賣方」）簽訂股權轉讓協議（「前次股權轉讓協議」）。據此，賣方同意有條件出售，及前次買方同意有條件收購目標權益（「前次出售事項」）。代價為人民幣135.8億元（受限於調整）。於前次股權轉讓協議簽署日，南鋼集團為持有南京南鋼40%股權之股東，根據中國《公司法》及南京南鋼之公司章程，南鋼集團對目標權益享有同等於前次股權轉讓協議項下前次買方向賣方提供的條款及條件下的優先購買權（「優先購買權」）。因此，根據前次股權轉讓協議，獲得南京南鋼的股東放棄優先購買權的批准是完成前次出售事項的先決條件。由於南鋼集團行使優先購買權，於2023年4月2日，賣方與南鋼集團簽訂新股權轉讓協議，據此，賣方同意有條件出售，南鋼集團同意以新出售代價有條件收購目標權益（「新出售事項」）。新出售事項之代價為人民幣135.8億元及資金成本（賣方向沙鋼集團支付的誠意金利息）之和（受限於調整）。於新出售事項完成後，本集團將不再持有南京南鋼任何股權。截至本報告日期，新出售事項尚未完成交割。上述主要交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年10月19日、日期為2023年3月14日及日期為2023年4月2日的公告。

除本報告所披露者外，報告期內並無持有其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。除本報告所披露者外，截至報告期末，董事會並無就其他重大投資或增加資本資產而授權任何計劃。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生及汪群斌先生（「承諾人」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註65。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註70及「董事會報告」之「重大交易及持有之重大投資」章節內。

環境政策及表現

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀。本集團始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。2021年，我們對《復星集團安全質量環境政策》進行修訂，明確水資源管理、能源及氣候變化、生物多樣性等方面要求，並要求在本集團各級公司內進行實施。

為強化政策的落地，本集團成立了安全質量環保督察部，對各成員企業對於EHS&Q落實情況開展監管，以督察各成員企業的合規運營。成員企業積極響應，投入並完善EHS&Q治理架構。本集團制定了《上海復星高科技（集團）有限公司關於安全健康環保條線管理的規定》，明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。為嚴格執行國家節能減排，降碳環保等目標，本集團成立了碳中和委員會和EHS委員會，要求各成員企業嚴格落實法律法規要求，將可持續發展理念融入每個層面，將定量指標作為管理層和員工的考核指標，進一步明確激勵和保障體系。

本集團建立並推行環境保護、職業健康、安全生產（「EHS」）管理框架體系，每年定期對成員企業的EHS工作進行系統化和規範化梳理，我們也鼓勵成員企業建立職業健康安全體系、環境管理體系、國家安全生產標準化等管理體系，並通過認證。

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少溫室氣體、固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，優化能源結構，提升能源和水資源利用效率，適應或減緩氣候變化對本集團業務的影響以及本集團業務對氣候變化的影響，負責任地保護天然資源及生物多樣性，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2021年，本集團提出碳中和目標「全面推行碳中和政策，並力爭做到2050年前碳中和」，同時對生物多樣性和水資源使用展開研究和部署，加強資源利用與碳排放管控力度，積極推動綠色轉型，賦能企業可持續發展。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與經營所在社區的民眾、僱員、顧客、供應商、投資者和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本集團高度重視企業社會責任，於2012年11月成立復星基金會，積極參與全球應急馳援、鄉村振興、健康、教育、文化藝術及關愛兒童青少年等社會公益事業。自2020年初新冠疫情爆發以來，復星第一時間啟動醫療物資全球調配，為中國及海外戰勝疫情持續貢獻力量。復星一直堅持全球化眼光，以全球資源嫁接中國動力，以全球化的同理心和鏈接力發揮力量，幫助世界各國形成利益、責任和命運共同體。

復星抗疫兩寶「藥+苗」，彰顯了本集團助力抗擊疫情的社會責任貢獻。在疫情爆發之初，復星攜手德國BioNTech合作開發復必泰(mRNA新冠疫苗)。復必泰(mRNA新冠疫苗)於2021年3月納入港澳地區政府接種計劃，2021年9月在中國台灣地區開展接種。復必泰BNT162b2(即mRNA新冠疫苗BNT162b2)、復必泰二價疫苗(即mRNA新冠疫苗原始株/Omicron變異株BA.4-5二價疫苗)均已於香港獲正式註冊為藥品/製品、於澳門獲批准為常規進口疫苗，實現公立和私營市場全覆蓋。自上市以來至2023年2月末，港澳台地區已累計接種超3,100萬劑。繼2022年自費接種復必泰BNT162b2原始株疫苗在中國澳門開放後，2023年一季度，復必泰二價疫苗自費接種服務已於港澳地區展開，為有需要人士提供更多疫苗選擇，持續助力建立新冠免疫屏障。

至於阿茲夫定片，是中國自主研發的首款獲批上市的口服小分子新冠肺炎藥物。2022年7月，復星醫藥與真實生物達成戰略合作，雙方聯合開發並由復星醫藥產業獨家商業化阿茲夫定片。新冠口服藥阿茲夫定片目前已在全國31個省區市完成醫保掛網，並覆蓋至多個省份基層醫療機構，大幅提升了終端可及性。為應對兔年新春期間返鄉潮可能帶來的農村感染高峰，復星基金會於2023年1月初起聯合復星醫藥、真實生物向中西部基層250多個縣捐贈人民幣1億元的新冠口服藥阿茲夫定片，助力基層更好渡疫過年。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會、復星午餐分享會、HR熱線「阿拉釘」、員工滿意度調查、各級主管與員工定期/不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家/行業/企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。此外，本公司積極推動成員企業按照ISO 45001體系標準開展職業健康安全管理，為員工提供健康安全的工作環境。

本公司已成立用戶及營銷中心，並發佈了《全球客戶服務與產品質量監督管理規定》，以進一步推動本集團用戶端使用者體驗和產品力的提升。報告期內，本公司建立客戶投訴管理體系並通過ISO 10002投訴管理體系認證，進一步維護和穩固客戶關係，提升服務意識和能力。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國食品安全法》、《歐盟通用食品法》及《法國公共衛生法典》等相關法律法規，積極推進成員企業的品質體系建設及認證。

本集團秉持公開、公平、公正的採購行為基本原則，通過供應鏈數位化平台(www.onelinkplus.com)來規範本集團及成員企業採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智慧和更卓越，與供應商建立互惠互利、合作共贏的業務生態。本集團制訂並發佈《復星集團供應商行為準則V2.0》，在V1.0的基礎上進一步對供應商的可持續發展和商業道德行為進行宣導與規範。報告期內，本集團舉行了以「生態協同、責任乘長」為主題的研討會，聯合生態夥伴共同探討推動陽光責任採購，助力可持續供應鏈建設，展現了復星積極推動供應鏈夥伴高品質合作、可持續發展的決心。

本公司積極管理與投資者的關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司資訊，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

有關本集團的環境政策表現以及與各利益相關方的關係的詳細情況，請參閱本集團於香港聯交所網站及本公司網站獨立發佈的《2022年環境、社會及管治報告》，或訪問本集團可持續發展網站專頁(<https://www.fosun.com/development/>)。

股權掛鈎協議

本公司已採納股份獎勵計劃及購股權計劃，詳情載於本年報「董事會報告」之「股份獎勵計劃」及「購股權計劃」章節內及綜合財務報表附註62。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

捐贈

本集團於報告期內的捐贈細節載列於本公司《2022年環境、社會及管治報告》內。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險。為進一步強化集團層面的風險管控，本集團從治理架構、規章制度、管理工具和工作流程等各方面全面完善風險管理體系，提升風險管理水平。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於無效的戰略制定和實施或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定本集團長期發展戰略，確保本公司及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視本集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免本集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、大宗商品價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足、智造」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合本集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定本集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的預警與評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致本集團遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、業務經營中的應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面構建了內部信用評分的指引，對於固定收益類投資提供策略建議，同時加強輿情預警，對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的預警與管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，就資金及財政政策，本公司資金管理部密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據經營活動中的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、費用率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試、經驗分析等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰，從而造成財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將EHS&Q作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足、智造」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在提升全球運營能力的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過海外運營委員會增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。

本集團成立了危機管理委員會，統籌集團總部、各產業集團及核心企業的危機管理工作，形成覆蓋全系統的聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。危機管理委員會同時負責統籌、協調本集團內外資源進行聲譽風險管理，督導本集團進化危機管理機制，全面提升本集團危機管理能力，保障本集團安全生產及運營，服務全球家庭客戶。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著Solvency II和償二代的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度和關連交易管理，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

於本報告日期前三年內，本公司沒有更換核數師。本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任，在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

獲准許的彌償條文

根據公司章程及本公司投保的覆蓋全年的董監事及高級管理人員責任保險（「D&O保險」），每一董事對其因履職或與之相關的行為而引致的損失或負債，有權從本公司資產中獲彌償。公司章程及D&O保險的相關規定在報告期內及截至本報告批准之日有效。

代表董事會

郭廣昌

董事長

2023年3月29日

獎項及榮譽

2022年復星榮獲獎項

- 1月 復星國際於2021胡潤中國民營企業可持續發展百強榜「最符合聯合國17個可持續發展目標的中國民營企業」中排名第四。
- 5月 美國《福布斯》雜誌公佈「全球上市公司2000強」(Forbes Global 2000)排行榜，復星國際位列全球第589位。
- 6月 復星國際於《機構投資者》評選的「2022年度亞洲最佳管理團隊」中獲得「最佳ESG」評分買方投票第三名。
- 大灣區經貿協會舉辦2022大灣區週年頒獎典禮，復星國際獲授予「2022大灣區ESG傳承大獎」。
- 在第十八屆新財富金牌董秘、第五屆新財富最佳IR港股公司頒獎典禮中，復星國際榮獲「最佳IR港股公司」獎。
- 7月 復星國際於2022年《財富》中國500強榜單排行第86位。
- 復星國際獲香港社會服務聯會頒發連續5年或以上「商界展關懷」標誌及獎狀。
- 8月 復星國際入選《福布斯》「2022中國ESG 50」榜單。
- 復星國際榮獲環境、社會、企業管治及基準學會(The Institute of ESG & Benchmark)、恒生指數有限公司榮譽支持的「環境、社會及企業管治成就大獎2021/2022」中的「環境、社會、企業管治基準大獎—環境、社會、企業管治領袖」銀獎。
- 復星國際入選由德勤中國主辦，新加坡銀行、香港科技大學商學院及《哈佛商業評論》中文版聯辦的「2022年度中國卓越管理公司」榜單，是連續三年獲獎企業名單之一。
- 10月 復星國際於香港管理專業協會「2022年度最佳年報大獎」榮獲「優秀環境、社會及管治報告獎」殊榮。
- 復星國際獲得由香港特區政府轄下環境局及投資推廣署支持、Hong Kong ESG Reporting Awards (HERA)主辦的2022年香港ESG報告大獎授予2022年ESG報告披露的嘉許狀。
- 復星國際於2022年《福布斯》全球最佳僱主榜單排行第141位。
- 11月 復星國際在抗瘧、抗疫等全球公共衛生領域的卓越實踐，獲入選由上海城市形象資源共享平台(IP SHANGHAI)的「IP SHANGHAI全球傳播企業案例最佳實踐榜」。
- 復星基金會保德信青少年社區志願獎項目於中歐國際工商學院與中歐校友總會聯合主辦、中歐校友愛心聯盟承辦的「第二屆中歐校友公益年會和第二屆中歐校友公益評選活動頒獎典禮」中，榮獲「第二屆中歐校友公益評選深耕獎」。

南方周末公益研究中心發佈《中國公益品牌觀察報告(2021-2022)》和2022年中國公益品牌榜，復星基金會「鄉村醫生」項目名列由企業發起的公益項目榜第三名。

由上海思盟企業社會責任促進中心發起，復旦大學管理學院提供學術支持的「共創架構未來」2022第七屆社會價值共創論壇暨「社會價值共創」中國企業社會責任卓越案例頒獎典禮中，復星全球馳援應急響應機制榮獲「2022•第七屆社會價值共創—科學救災優秀獎」。

由上海市政府舉辦，上海市民政局承辦的首屆「上海慈善獎」評選表彰中，復星基金會憑藉「鄉村醫生」項目獲「上海慈善獎—慈善項目和慈善信託獎」。

在中國社會責任百人論壇、責任雲研究院聯合百人論壇40餘家理事單位共同舉辦的第五屆北京責任展暨《企業社會責任藍皮書(2022)》發佈會上，復星國際榮獲「2022中國企業社會責任發展指數民企十強」稱號，並收到由中國社會科學院《企業社會責任藍皮書(2022)》課題組頒發的證書。

12月

復星國際榮獲《彭博商業周刊／中文版》頒發「ESG領先企業大獎—市值200億港元以上」及「ESG領先社區項目獎」。

復星國際榮獲英國領先金融雜誌《全球銀行與金融評論》(Global Banking and Finance Review)雜誌頒發的「2022年亞洲最佳可持續發展企業獎」、「2022年亞洲最佳企業社會責任公司獎」及「2022年亞洲最佳控股集團品牌獎」。

復星國際獲阿聯酋杜拜專業財經雜誌《國際商業雜誌》(International Business Magazine)頒發「2022年亞洲最佳全球創新驅動消費產業集團」及「2022年亞洲最佳企業社會責任」獎。

復星國際榮獲《亞洲企業管治》頒發「第十二屆亞洲卓越企業大獎」之「亞太區最佳CSR獎」及「最佳企業傳播獎」。

復星國際榮獲國際領先金融雜誌《金融衍生工具》(Finance Derivative)雜誌頒發的2022年度「香港最佳ESG公司」獎。

復星國際獲第七屆智通財經資本市場主板論壇暨頒獎盛典頒發「最佳ESG獎」及「最佳PR團隊獎」。

在上海市民政局(上海市社會組織管理局)的指導下，上海市社會組織服務中心舉行2022上海市社會組織品牌項目展示活動。復星基金會的「鄉村醫生」項目入選2022上海市社會組織品牌項目。

復星榮獲中國權威的人力資源服務商前程無憂頒發「中國典範僱主—人才吸引和保留典範」及「中國典範僱主TOP 100」獎。

復星國際榮獲全球知名的專業服務機構怡安翰威頒發「ESG最佳僱主」獎。

復星國際榮獲全球知名職場社交平台領英頒發「最佳僱主品牌獎」。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第125頁至332頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對的：

投資物業之公允價值計量

截至2022年12月31日，集團持有的以公允價值計量的投資物業賬面價值人民幣95,743百萬元。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及 貴集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於管理層的估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於 貴集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(v)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

香港財務報告準則第9號及第4號修訂的金融資產的分類及計量

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特徵(是否符合僅支付利息和本金(「SPPI」))及集團管理它們的業務模式。於2022年12月31日，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和以攤餘成本計量的債項投資分別為人民幣63,931百萬元，人民幣62,332百萬元和人民幣25,172百萬元。該事項對我們的審計非常重要因為在SPPI測試以及確定業務模式上需要大量管理層判斷。

貴集團亦根據香港財務報告準則第4號修訂本對指定合資格金融資產採用重疊法。根據重疊法，貴集團在損益與其他綜合收益之間重新分類，導致指定金融資產年度溢利或虧損與貴集團猶如將香港會計準則第39號應用於指定金融資產相同。採用重疊法的金融資產於2022年12月31日的賬面價值為人民幣15,313百萬元。因此，管理層於年末根據重疊法對該等金融資產進行減值測試，猶如應用香港會計準則第39號及於存在客觀減值證據時確認減值虧損。該事項對我們的審計意義重大，因為涉及重大管理判斷和估計，以確定金融資產是否符合重疊法的條件，並對這些符合條件的金融資產進行減值測試。

貴集團有關香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第4號修訂的分類及計量的披露載於附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之判斷(vi)及估計的不確定性(iv)，附註23,24,25及26，其中有關於金融資產的詳情並披露了在今年確認的減值損失以及重疊法的影響。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們獲得了對貴集團進行的SPPI測試和業務模型評估的內部控制的理解和評估。我們評估了SPPI測試邏輯的設計，並通過檢查這些金融工具的合同，以抽樣方式重新執行SPPI測試。我們通過分析實體從事的活動，包括出售這些金融資產的頻率和原因，評估了這些金融工具的商業模式評估的適當性，並在抽樣的基礎上審查了支持性證據。

我們了解及評估就重疊法及貴集團減值測試過程識別及指定合資格金融資產的內部控制，猶如香港會計準則第39號適用於該等資產一樣。我們選擇樣本來測試應用重疊法的金融資產的資格。我們評估了管理層在評估該等金融資產減值的客觀證據時所使用的重大估計及基本原理，並且我們通過分析我們關注的可觀察數據進行獨立測試，以評估是否存在任何客觀減值證據。我們審查了管理層在確定存在減值的客觀證據時確定減值損失金額的減值測試。

我們還評估了金融資產分類披露的充分性以及重疊法的影響，包括在重疊法下對指定的合格金融資產確認的減值。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對的：

評估保險合同準備金

於2022年12月31日，貴集團持有重大保險合同準備金(包括流動部分和非流動部分)人民幣69,950百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於貴集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(xiv)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註48,49和51披露了於2022年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將貴集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較貴集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督 貴集團的財務報告過程。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。



致復星國際有限公司全體股東：

(於香港註冊成立的有限公司)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二三年三月二十九日

綜合損益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
收入	6	175,393,419	161,291,184
銷售成本		(118,012,916)	(105,639,791)
毛利		57,380,503	55,651,393
其他收入及收益	6	22,698,314	27,397,190
銷售及分銷成本		(24,249,965)	(23,155,878)
行政開支		(29,352,311)	(27,328,993)
其他開支		(9,945,433)	(6,912,265)
財務費用	7	(10,886,682)	(9,889,745)
重疊法下重分類之損益	24	1,526,410	121,262
應佔利潤：			
合營企業		966,290	3,241,598
聯營企業		4,398,499	5,519,242
稅前利潤	8	12,535,625	24,643,804
稅項	10	(7,922,713)	(7,564,728)
年內利潤		4,612,912	17,079,076
歸屬於			
母公司股東		538,715	10,084,505
非控股權益		4,074,197	6,994,571
		4,612,912	17,079,076
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
- 本年利潤(人民幣元)	12	0.06	1.21
稀釋			
- 本年利潤(人民幣元)	12	0.06	1.21

綜合收益表

截至2022年12月31日止年度

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
年內利潤	4,612,912	17,079,076
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益		
以重疊法計量的金融資產		
重疊法下之其他綜合損失	(1,526,410)	(121,262)
稅項之影響	213,011	(23,675)
	(1,313,399)	(144,937)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	(7,924,118)	(2,244,430)
預期信用損失減值影響	120	(122,488)
綜合損益表中處置損失／(收益)之重分類調整	1,080,969	(8,859)
稅項之影響	1,859,593	298,586
	(4,983,436)	(2,077,191)
金融資產公允價值變動損失對其他壽險		
合同責任準備金的影響	190,795	151,039
稅項之影響	(40,067)	19,207
	150,728	170,246
現金流套期之公允價值調整	134,453	147,958
稅項之影響	(24,045)	(47,600)
	110,408	100,358
境外淨投資套期之公允價值調整	159,102	(425,599)
稅項之影響	(37,024)	97,428
	122,078	(328,171)
應佔合營企業之其他綜合收益	14,952	49,620
應佔聯營企業之其他綜合(虧損)／收益	(3,502,526)	230,286
境外經營報表折算匯兌差額	655,396	(3,663,521)
能於以後期間重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(8,745,799)	(5,663,310)

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
其他綜合收益(續)			
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資而產生之重估收益	14	9,003	5,305
— 稅項之影響		(1,027)	(1,313)
		7,976	3,992
與僱員福利相關的精算準備金		407,434	41,168
— 稅項之影響		(77,986)	2,207
		329,448	43,375
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動		(84,210)	(58,158)
— 稅項之影響		16,263	7,166
		(67,947)	(50,992)
應佔聯營企業之其他綜合收益／(虧損)		83,581	(16,371)
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益／(虧損)淨額		353,058	(19,996)
本年其他綜合虧損，除稅		(8,392,741)	(5,683,306)
本年綜合(虧損)／收益總額		(3,779,829)	11,395,770
歸屬於：			
母公司股東		(7,048,911)	6,168,471
非控股權益		3,269,082	5,227,299
		(3,779,829)	11,395,770

綜合財務狀況表

2022年12月31日

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	45,668,203	42,387,533
投資物業	14	95,743,357	67,229,732
使用權資產	15	21,297,657	18,608,758
勘探及評估資產	16	584,684	411,330
採礦權	17	480,763	496,997
油氣資產	18	1,890,258	1,959,612
無形資產	19	34,278,110	27,116,359
商譽	20	27,413,654	24,804,818
於合營企業之投資	21	9,903,075	33,395,605
於聯營企業之投資	22	68,653,959	92,808,915
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	24,502,903	27,599,749
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	387,955	535,491
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	53,942,871	61,654,863
以攤餘成本計量的債項投資	26	14,887,995	19,664,789
開發中物業	27	5,467,663	13,201,244
應收關聯公司款項	28	370,449	1,470,128
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	5,478,551	4,541,722
遞延稅項資產	30	8,910,321	6,972,801
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	21,422,360	10,658,853
應收保費及分保賬款	33	97,603	79,879
應收分保準備金	34	1,035,726	4,286,097
定期存款	35	492,737	501,471
拆放同業		37,115	36,099
客戶貸款和墊款	36	1,070,416	1,324,555
衍生金融工具	37	658,270	1,544,894
應收融資租賃款	38	458,354	226,315
其他長期資產	41	1,786,557	–
非流動資產合計		446,921,566	463,518,609

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
流動資產			
現金及銀行結餘	35	100,071,263	96,278,048
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	37,828,775	42,528,438
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	8,214	–
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	9,592,013	19,253,551
以攤餘成本計量的債項投資	26	10,283,828	6,319,685
衍生金融工具	37	2,879,068	1,512,688
應收貿易款項及票據	39	13,200,451	10,618,340
合同資產及其他資產	40	610,268	36,125
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	28,585,593	30,819,560
存貨	31	25,649,708	22,263,338
待售已落成物業		15,028,738	14,781,146
開發中物業	27	56,611,465	38,007,620
應收關聯公司款項	28	12,558,844	16,739,960
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	1,854,480	2,049,768
應收保費及分保賬款	33	20,727,691	17,118,624
應收分保準備金	34	7,261,959	7,404,807
拆放同業		17,895	389,384
客戶貸款和墊款	36	15,092,528	15,469,317
應收融資租賃款	38	331,208	612,374
		358,193,989	342,202,773
分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產	41	18,030,509	556,217
流動資產合計		376,224,498	342,758,990

綜合財務狀況表

2022年12月31日

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	106,279,027	105,227,290
合同負債	43	23,966,338	20,315,595
應付貿易款項及票據	44	24,393,592	21,406,410
應計負債及其他應付款項	45	53,527,569	37,872,829
應付稅項		12,078,193	11,896,130
吸收存款	47	76,849,980	71,742,751
應付關聯公司款項	28	2,098,906	3,836,309
賣出回購金融資產款	46	151,868	1,467,606
衍生金融工具	37	2,120,706	3,027,559
應付經紀業務客戶賬款		3,828	421,560
未到期責任準備金	48	11,024,957	9,859,032
未決賠款準備	49	27,768,667	24,577,492
未到期風險準備金		608,614	513,322
有關連結合約之金融負債	50	109,810	109,911
投資合約負債	50	13,274,724	9,571,295
其他壽險合同責任準備金	51	609,035	1,088,504
應付保費及分保賬款	52	11,800,233	9,070,251
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	53	4,306,876	4,078,714
同業存入	54	1,141,108	1,541,056
同業拆入		149,062	122,735
		372,263,093	337,746,351
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	41	117,467	27,151
		372,380,560	337,773,502
流動負債合計		372,380,560	337,773,502
		3,843,938	4,985,488
流動資產淨額		3,843,938	4,985,488
		450,765,504	468,504,097
資產總額減流動負債		450,765,504	468,504,097

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	120,640,124	131,892,195
吸收存款	47	85,962	108,641
衍生金融工具	37	1,028,037	2,713,232
遞延收入	55	1,231,069	971,999
其他長期應付款項	56	22,101,247	18,967,634
遞延稅項負債	30	22,821,399	16,771,734
未決賠款準備	49	10,293,662	18,842,918
有關連結合約之金融負債	50	23,167,030	12,598,710
投資合約負債	50	26,627,538	36,319,428
其他壽險合同責任準備金	51	19,645,603	19,805,347
應付保費及分保賬款	52	—	160,993
合同負債	43	366,099	626,871
同業存入	54	—	2,834,815
應付控股公司款項	28	122,606	2,770,224
應付關聯公司款項	28	3,005,313	—
非流動負債合計		251,135,689	265,384,741
淨資產		199,629,815	203,119,356
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	57	37,146,381	36,919,889
庫存股		(353,338)	(254,519)
其他儲備		84,727,833	94,329,654
		121,520,876	130,995,024
非控股權益		78,108,939	72,124,332
權益合計		199,629,815	203,119,356

郭廣昌
董事

龔平
董事

綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

2022

歸屬於母公司所有者權益

	歸屬於母公司所有者權益										
	已發行股本	庫存股	其他虧損	法定盈餘	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的	其他公積金	留存收益	匯率波動	合計	非控股	權益合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	金融資產儲備	人民幣千元	人民幣千元	儲備	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註57)		(附註58(a))	(附註58(b))							
於2021年12月31日以及2022年1月1日(如前呈報)	36,919,889	(254,519)	(443,540)	16,601,416	(814,779)	6,131,977	77,084,283	(4,154,821)	131,069,906	72,143,992	203,213,898
會計政策變更之影響(附註2.2)	-	-	-	-	-	-	(82,500)	7,618	(74,882)	(19,660)	(94,542)
於2022年1月1日(重列)	36,919,889	(254,519)	(443,540)*	16,601,416*	(814,779)*	6,131,977*	77,001,783*	(4,147,203)*	130,995,024	72,124,332	203,119,356
年內利潤	-	-	-	-	-	-	538,715	-	538,715	4,074,197	4,612,912
年內其他綜合收益											
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的											
權益投資											
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(51,419)	-	-	-	(51,419)	(16,528)	(67,947)
以重疊法計量的金融資產											
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	(1,167,339)	-	-	-	(1,167,339)	(146,060)	(1,313,399)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	(5,126,227)	-	-	-	(5,126,227)	(999,149)	(6,125,376)
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	(83,788)	-	-	-	(83,788)	(9,287)	(93,075)
對在綜合損益表中處置損失的重分類調整	-	-	-	-	1,190,780	-	-	-	1,190,780	44,235	1,235,015
應佔聯營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(3,233,993)	-	-	-	(3,233,993)	(184,952)	(3,418,945)
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	14,952	-	-	-	14,952	-	14,952
由於金融資產潛在收益導致虧損共享的壽險合同											
變動，稅後	-	-	-	-	-	129,907	-	-	129,907	20,821	150,728
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	52,542	-	-	52,542	57,866	110,408
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	103,762	103,762	18,316	122,078
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益，稅後	-	-	-	-	-	4,705	-	-	4,705	3,271	7,976
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	287,493	-	-	287,493	41,955	329,448
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	290,999	290,999	364,397	655,396
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(8,457,034)	474,647	538,715	394,761	(7,048,911)	3,269,082	(3,779,829)

2022

歸屬於母公司股東之權益

	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合								合計	非控股 權益	權益合計
	已發行股本	庫存股	其他虧蝕	法定盈餘 公積金	收益的 金融資產儲備	其他公積金	留存收益	匯率波動 儲備			
	人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,381,058	1,381,058
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	563,820	563,820
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,784,757)	(2,784,757)
發放2021年末股息	-	-	-	-	-	-	(2,148,152)	-	(2,148,152)	-	(2,148,152)
留存利潤轉入	-	-	-	357,033	-	-	(357,033)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(172,236)	-	-	(172,236)	(10,925)	(183,161)
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	818	-	-	818	(292)	526
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	857,549	-	-	857,549	3,561,701	4,419,250
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	25,371	-	-	25,371	4,032,131	4,057,502
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之 公允價值調整	-	-	-	-	-	(150,693)	-	-	(150,693)	(74,755)	(225,448)
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)**	226,492	(142,292)	-	-	-	30,756	-	-	114,956	-	114,956
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	198,378	198,378
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(418,993)	-	-	(418,993)	(1,012,945)	(1,431,938)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,137,889)	(3,137,889)
股份回購	-	43,473	-	-	-	-	(577,330)	-	(533,857)	-	(533,857)
於2022年12月31日	37,146,381	(353,338)	(443,540)*	16,958,449*	(9,271,813)*	6,779,196*	74,457,983*	(3,752,442)*	121,520,876	78,108,939	199,629,815

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣84,727,833,000元(2021年12月31日：人民幣94,329,654,000元(重列))。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2022年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了35,265,200股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為8,626,630股。

綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

2021

歸屬於母公司所有者權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註57)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註58(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註58(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 金融資產			匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元				
於2020年12月31日以及2021年1月1日(如前呈報)	36,785,936	(163,600)	(443,540)	14,662,667	469,333	6,185,130	71,545,316	(1,229,216)	127,812,026	65,274,601	193,086,627
同一控制下的企業合併和價格分攤追溯調整	-	-	-	-	-	21,309	(23,365)	42	(2,014)	(89)	(2,103)
會計政策變更之影響(附註2.2)	-	-	-	-	-	-	(77,083)	-	(77,083)	(20,514)	(97,597)
於2021年1月1日(重列)	36,785,936	(163,600)	(443,540)	14,662,667	469,333	6,206,439	71,444,868	(1,229,174)	127,732,929	65,253,998	192,986,927
年內利潤	-	-	-	-	-	-	10,084,505	-	10,084,505	6,994,571	17,079,076
年內其他綜合收益											
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資											
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(53,230)	-	-	-	(53,230)	2,238	(50,992)
以重疊法計量的金融資產											
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	(37,254)	-	-	-	(37,254)	(107,683)	(144,937)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	(1,343,454)	-	-	-	(1,343,454)	(598,616)	(1,942,070)
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	(40,320)	-	-	-	(40,320)	(65,847)	(106,167)
對在綜合損益表中處置(收益)/損失的重分類調整	-	-	-	-	(34,088)	-	-	-	(34,088)	5,134	(28,954)
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	174,614	-	-	-	174,614	39,301	213,915
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	49,620	-	-	-	49,620	-	49,620
由於金融資產潛在收益導致虧損											
共享的壽險合同變動，稅後	-	-	-	-	-	144,702	-	-	144,702	25,544	170,246
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	103,520	-	-	103,520	(3,162)	100,358
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	(277,964)	(277,964)	(50,207)	(328,171)
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益，稅後	-	-	-	-	-	1,702	-	-	1,702	2,290	3,992
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	36,183	-	-	36,183	7,192	43,375
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,640,065)	(2,640,065)	(1,023,456)	(3,663,521)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(1,284,112)	286,107	10,084,505	(2,918,029)	6,168,471	5,227,299	11,395,770

2021

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註57)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註58(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註58(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的			匯率波動 儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					金融資產 儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	合計 人民幣千元				
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	621,856	621,856
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,190,223	1,190,223
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,779,306)	(2,779,306)
發放2020年末股息	-	-	-	-	-	-	(1,530,429)	-	(1,530,429)	-	(1,530,429)
留存利潤轉入	-	-	-	1,938,749	-	-	(1,938,749)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	77,457	-	-	77,457	65,702	143,159
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	4,330	-	-	4,330	-	4,330
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	804,791	-	-	804,791	3,028,975	3,833,766
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	256,175	-	-	256,175	1,756,833	2,013,008
授予一間附屬公司非控股股東的股份贖回期權之 公允價值調整	-	-	-	-	-	(422,108)	-	-	(422,108)	(1,070,971)	(1,493,079)
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)*	133,953	(67,869)	-	-	-	81,196	-	-	147,280	-	147,280
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	406,408	406,408
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	(260,000)	-	-	(260,000)	-	(260,000)
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(25,021)	-	-	(25,021)	40,466	15,445
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(877,389)	-	-	(877,389)	(1,142,746)	(2,020,135)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(474,405)	(474,405)
股份回購	-	(23,050)	-	-	-	-	(1,058,412)	-	(1,081,462)	-	(1,081,462)
於2021年12月31日	36,919,889	(254,519)	(443,540)*	16,601,416*	(814,779)*	6,131,977*	77,001,783*	(4,147,203)*	130,995,024	72,124,332	203,119,356

* 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2021年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了12,790,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本年度歸屬之股數為5,902,820股。

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		12,535,625	24,643,804
調整項目			
物業、廠房及設備折舊	8	3,589,760	3,257,330
使用權資產攤銷	8	2,670,621	2,438,440
無形資產攤銷	8	2,229,944	1,845,683
採礦權攤銷	8	16,234	15,827
油氣資產攤銷	8	500,396	368,548
勘探費用核銷	16	139,480	317,372
油氣資產減值準備	8	174,145	–
使用權資產減值準備	8	3,882	20,002
物業、廠房及設備減值準備	8	57,870	155,181
無形資產減值準備	8	149,703	240,449
商譽減值準備	8	197,511	172,556
其他綜合收益的債項投資減值轉回	6	(120)	(122,488)
於聯營企業之投資減值損失	8	1,908,093	1,393,451
應收款項減值損失	8	632,680	184,544
應收保費及分保賬款減值轉回	6	(22,113)	–
以攤餘成本計量的債項投資的減值損失	8	33,453	14,299
存貨跌價準備	8	472,050	421,411
待售已落成物業減值損失	8	14,259	4,976
應收融資租賃款減值損失	8	13,093	32,881
客戶貸款和墊款減值損失／(轉回)	8	30,648	(137,720)
重疊法下重分類之損益	24	(1,526,410)	(121,262)
處置附屬公司之收益	6	(1,253,732)	(2,903,575)
議價收購附屬公司之收益	6	(306,277)	(1,207,500)
出售／部分出售聯營企業之損失／(收益)	8	2,080,507	(2,029,335)
視同出售聯營企業之收益	6	(35,337)	(431,459)
結轉小計		24,305,965	28,573,415

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)			
處置使用權資產之收益	15c	(14,132)	–
處置物業、廠房及設備之收益	6	(89,157)	(68,130)
處置投資物業之收益	6	–	(71,491)
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	6	(1,408,718)	–
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收益	8	235,429	(295,788)
處置無形資產收益	6	(330,755)	(119,309)
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值調整之損失/(收益)	8	1,608,131	(8,965,253)
投資物業公允價值調整之收益	6	(8,843,358)	(980,707)
衍生金融工具的損失	8	1,198,406	1,651,132
出租人給予的與COVID-19相關的租金優惠	15b	(148,452)	(268,733)
利息開支	7	10,464,836	9,521,347
利息收入	6	(960,883)	(1,244,839)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息 及利息收入	6	(1,068)	(5,400)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的債項投資之股息及利息收入	6	(2,099,712)	(2,002,546)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息	6	(1,844,398)	(1,617,384)
應佔聯營企業利潤及虧損		(4,398,499)	(5,519,242)
應佔合營企業利潤及虧損		(966,290)	(3,241,598)
處置合營企業之收益	6	(468,590)	–
以權益結算之以股份為基礎的支付	8	253,790	513,818
結轉小計		16,492,545	15,859,292

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)			
未計營運資金變動前現金流入		16,492,545	15,859,292
開發中物業減少		2,791,602	2,577,652
待售已落成物業增加		(261,851)	(4,665,528)
應收貿易款項及票據增加		(2,288,389)	(1,791,351)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(267,673)	(4,594,727)
存貨增加		(4,947,679)	(3,148,801)
應收保費及分保賬款(增加)/減少		(7,531,718)	181,947
再保險公司分佔保險合約準備金減少/(增加)		3,393,219	(1,008,726)
應收關聯公司及控股公司款項增加		(3,217,582)	(3,039,495)
客戶貸款和墊款減少/(增加)		600,280	(194,443)
應付貿易款項及票據增加		2,353,615	3,862,074
應計負債及其他應付款項增加/(減少)		2,087,345	(1,909,422)
賣出回購金融資產款減少		(1,223,507)	(1,312,849)
遞延收入增加/(減少)		279,843	(149,355)
其他長期應付款項(減少)/增加		(1,224,826)	2,293,209
應付關聯公司及控股公司款項(減少)/增加		(293,029)	1,638,459
應付經紀業務客戶賬款減少		(417,732)	(763,318)
拆放同業增加		370,473	217,879
同業拆入增加/(減少)		26,327	(202,628)
同業存入減少		(3,527,702)	(1,083,875)
吸收客戶存款增加		5,084,550	8,010,274
受限制的預售物業之款項(增加)/減少		(1,544,651)	351,807
法定存款準備金增加		(227,202)	(24,442)
衍生金融工具變動		(1,003,468)	1,093,862
應收融資租賃款減少		36,034	724,902
未到期責任準備金增加		1,829,770	560,907
未決賠款準備(減少)/增加		(7,912,067)	5,204,959
應付保費及分保賬款增加/(減少)		2,842,614	(1,171,113)
未到期風險準備金增加		11,509,301	141,715
其他壽險合同責任準備金減少		(1,237,411)	(1,007,993)
投資合約負債減少		(6,935,144)	(11,267,525)
合約資產及其他資產(增加)/減少		(574,143)	73,851
合同負債增加/(減少)		3,124,058	(3,456,081)
經營業務現金流入		8,185,802	2,001,117
已付稅金		(6,422,088)	(5,322,424)
經營活動現金流入/(流出)淨額		1,763,714	(3,321,307)

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(6,652,726)	(5,964,775)
預付使用權資產增加		(121,887)	(156,042)
投資物業增加		(2,383,755)	(4,992,496)
購買無形資產		(4,208,253)	(2,447,749)
購買勘探及評估資產		(129,709)	(175,974)
購買油氣資產		(432,941)	(174,565)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(125,070,186)	(131,356,329)
購買指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		(6,930)	(44,396)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(13,795,361)	(25,334,110)
購買以攤餘成本計量的債項投資		(7,062,498)	(5,282,053)
包含於預付款項、其他應收款項及其他資產之之保證金增加		(43,865)	(6,288,658)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		135,457,071	131,908,366
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		70,961	198,631
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資所得款項		16,198,339	26,107,904
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		7,187,593	9,224,266
處置物業、廠房及設備所得款項		1,456,729	941,788
處置無形資產所得款項		377,507	425,259
處置附屬公司	60(b)	4,255,885	3,468,007
處置聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		13,496,306	6,468,073
處置合營企業所得款項		552,099	-
處置分類為持有待售的處置組的資產中所得款項		529,057	815,033
收購附屬公司	60(a)	(305,016)	(586,321)
收購聯營企業		(854,133)	(2,063,524)
收購合營企業		(185,110)	(4,274,639)
債項投資所收股息及利息		2,323,699	2,120,838
權益投資所收股息及利息		1,734,796	1,622,784
已收聯營企業股息		1,555,568	1,484,344
已收合營企業股息		3,075,344	401,997
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘(增加)/減少		(2,698,535)	2,112,274
擬收購之長期資產預付款項		(778,211)	(814,536)
處置投資物業所得款項		2,111,628	969,758
預收權益投資處置誠意金		9,029,000	-
已收利息		892,595	1,149,886
投資活動現金流入/(流出)淨額		35,575,061	(536,959)

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
融資活動產生之現金流量			
母公司購股權計劃行權所得款		-	3,984
附屬公司非控股股東注資所得款項		5,756,881	3,870,111
新增銀行及其他借款		103,564,175	138,162,253
支付的租賃負債本金		(2,734,351)	(2,615,025)
償還銀行及其他借款		(128,696,614)	(126,985,624)
非控股股東借款減少		-	(311,958)
向附屬公司非控股股東分配		(2,750,513)	(2,481,230)
增購附屬公司權益		(1,873,536)	(2,085,356)
部分處置附屬公司權益		4,032,131	2,013,008
已付股東股息		(3,514,093)	(942,433)
股份回購		(543,935)	(1,081,462)
已付利息		(12,207,034)	(10,944,749)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		843,819	-
同一控制下企業合併		-	(260,000)
融資活動現金流出淨額		(38,123,070)	(3,658,481)
現金及等同現金項目減少淨額		(784,295)	(7,516,747)
年初的現金及等同現金項目		86,257,727	93,774,474
年末的現金及等同現金項目	35	85,473,432	86,257,727

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括健康、快樂、富足以及智造。其中，富足包括保險和資管兩大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除投資性物業、以公允價值計量的某些金融資產和負債(包括衍生工具)以及主要基於精算方法計量的保險合同負債外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中的資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

通常存在大多數投票權導致控制權的假設。當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i)收到對價的公允價值，(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團在本年度財務報表中首次採用以下經修訂的香港財務報告準則：

修訂香港財務報告準則的性質和影響的概述如下：

(a) 香港財務報告準則第3號(修訂本)概念性框架之援引

香港財務報告準則第3號的修訂本以參考2018年6月份發佈的*財務報告概念框架(「概念框架」)*取代了對先前*財務報表編製和呈報框架*的提述，但其要求無顯著改變。該修訂本亦在香港財務報告準則第3號中加入一項特殊情況，即企業可參考概念框架來釐定資產與負債的構成。該特殊情況規定，對於根據香港會計準則第37號或香港(國際財務報告問題委員會)第21號的負債以及或有負債，如果它們是獨立發生而不是在企業合併中承擔，則使用香港財務報告準則第3號的企業不可參考概念框架，需參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告問題委員會)第21號。此外，該修訂聲明或有資產不符合在收購日確認的條件。本集團已對2022年1月1日以及之後發生的業務合併進行前瞻性修訂。該修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。

(b) 香港會計準則第16號修訂本物業、廠房及設備：達到預期可使用狀態前的銷售收入

香港會計準則第16號的修訂本禁止企業從固定資產項目的成本中扣除任何出售項目的所得款項，同時使該資產符合必要的條件從而使其以管理層預期的方式運營。並且，企業將出售任何此類項目的收益以及這些項目的成本計入損益。本集團已對在2021年1月1日或之後可供使用的固定資產追溯採納該修訂。由於在2021年1月1日及之後沒有出售可供使用的固定資產，因此該修訂對本集團的財務狀況或業績無影響。

(c) 香港會計準則第37號(修訂本)虧損合同—履行合約成本

香港會計準則第37號修訂本明確，為評估合約是否根據香港會計準則第37號為虧損合同，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括履行該合同的增量成本(例如，直接人工和材料)和與履行該合同直接相關的其他成本的分配(例如，分配一個項目的折舊費用)用於履行合同的財產、廠房和設備以及合同管理和監督成本)。一般費用和管理費用與合同不直接相關，除非根據合同明確向對方收取，否則不包括在內。本集團已對截至2022年1月1日尚未履行其所有義務且未發現任何虧損合同的合同進行前瞻性應用。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或業績並無任何影響。

2.2 會計政策及披露的變動^(續)

(d) 香港財務報告準則第1號(修訂本)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附示例及香港會計準則第41號2018-2020年香港財務報告準則年度修訂

適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：明確了主體在評估新金融負債或經修改金融負債的條款是否與原始金融負債的條款存在重大差異時所包含的費用。這些費用僅包括借款人和貸方之間支付或收取的費用，包括借款人或貸方代表對方支付或收取的費用。本集團已對2022年1月1日或之後修改或交換的金融負債進行前瞻性應用。由於本期本集團的金融負債未發生修改，本次修改對公司的財務狀況或業績沒有影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：刪除了與香港財務報告準則第16號隨附的示例13中的出租人支付的與租賃資產改進有關的付款說明。這消除了應用香港財務報告準則第16號時有關處理租賃激勵措施的潛在混淆。

(e) 關於雲計算服務協議的配置和定製成本的決定(國際會計準則第38號無形資產，相當於香港會計準則第38號)

在國際財務報告準則解釋委員會2021年3月的更新中，國際財務報告準則解釋委員會(「國際財務報告準則解釋委員會」)發佈了在軟件即服務(「軟件即服務」)合同下關於雲計算服務協議的配置和定製成本的議程決議(「國際財務報告準則解釋委員會議程決議」)。國際財務報告準則解釋委員會議程決議闡述了在應用國際會計準則第38號(相當於香港會計準則第38號)的多數情況下，雲計算服務協議的配置和定製成本應直接費用化而非確認一項無形資產，因為客戶不控制正在配置或定制的軟件，並且這些配置或定制活動不會創建由客戶控制的獨立於軟件的資源。

在應用此項國際財務報告準則解釋委員會議程決議時，先前資本化的軟件即服務的配置和定製成本計入費用。集團對會計政策變更進行追溯會計處理，並重述了相應的前期比較數據。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

- (e) 關於雲計算服務協議的配置和定製成本的決定(國際會計準則第38號無形資產，相當於香港會計準則第38號)
(續)

下表說明了截至2021年12月31日和2021年1月1日國際財務報告委員會議程決議的應用情況：

	如前呈報 2021年12月31日 人民幣千元	重述影響 人民幣千元	重列 2021年12月31日 人民幣千元
資產			
無形資產	27,243,823	(127,464)	27,116,359
遞延稅項資產	6,939,879	32,922	6,972,801
非流動資產總額	463,613,151	(94,542)	463,518,609
總資產減流動負債	468,598,639	(94,542)	468,504,097
淨資產	203,213,898	(94,542)	203,119,356
權益			
儲備	94,404,536	(74,882)	94,329,654
非控股權益	72,143,992	(19,660)	72,124,332
權益總額	203,213,898	(94,542)	203,119,356
	如前呈報 2021年1月1日 人民幣千元	重述影響 人民幣千元	重列 2021年1月1日 人民幣千元
資產			
無形資產	26,223,404	(131,591)	26,091,813
遞延稅項資產	6,323,426	33,994	6,357,420
非流動資產總額	454,244,558	(97,597)	454,146,961
總資產減流動負債	472,095,516	(97,597)	471,997,919
淨資產	193,084,524	(97,597)	192,986,927
權益			
儲備	91,187,676	(77,083)	91,110,593
非控股權益	65,274,512	(20,514)	65,253,998
權益總額	193,084,524	(97,597)	192,986,927

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(e) 關於雲計算服務協議的配置和定製成本的決定(國際會計準則第38號無形資產，相當於香港會計準則第38號)
(續)

	如前呈報 2021年 人民幣千元	重列 人民幣千元	重述影響 2021年 人民幣千元
行政開支	(27,319,917)	(9,076)	(27,328,993)
稅前利潤	24,652,880	(9,076)	24,643,804
稅項	(7,567,067)	2,339	(7,564,728)
年內利潤	17,085,813	(6,737)	17,079,076
歸屬於：			
母公司股東	10,089,922	(5,417)	10,084,505
非控股權益	6,995,891	(1,320)	6,994,571
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
— 本年利潤(人民幣元)	1.21	—	1.21
稀釋			
— 本年利潤(人民幣元)	1.21	—	1.21
其他綜合收益			
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：			
境外經營報表折算匯兌差額	(3,673,313)	9,792	(3,663,521)
能於以後期間重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(5,673,102)	9,792	(5,663,310)
本年其他綜合虧損，除稅	(5,693,098)	9,792	(5,683,306)
本年綜合收益總額	11,392,715	3,055	11,395,770
歸屬於：			
母公司股東	6,166,270	2,201	6,168,471
非控股權益	5,226,445	854	5,227,299
經營活動產生之現金流量			
經營活動現金流出淨額	(3,286,076)	(35,231)	(3,321,307)
投資活動產生之現金流量			
投資活動現金流出淨額	(572,190)	35,231	(536,959)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(2011)	投資者與其聯營公司或合資企業間的資產出售或出資 ³
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租的租賃負債 ²
香港財務報告準則第17號	保險合同 ¹
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同 ^{1,5}
香港財務報告準則第17號(修訂本)	香港財務報告準則第17號和香港財務報告準則 第19號的初始應用—比較信息 ⁶
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類(「2020修訂本」) ^{2,4}
香港會計準則第1號(修訂本)	具有契約的非流動負債(「2022修訂本」) ²
香港會計準則第1號(修訂本)及 香港財務報告準則實務聲明2	會計政策披露 ¹
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計定義 ¹
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅 ¹

¹ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2024年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁴ 根據2022年修正案，2020年修正案的生效日期被推遲到2024年1月1日或之後年度，此外，香港解讀財務報表列報5—借款人對包含按要求償還條款之定期貸款之分類於2020年及2022年作出修訂，使相應措詞保持一致而結論不變

⁵ 根據2020年10月發佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，對香港財務報告準則第4號進行了修訂，以延長暫時性豁免，允許保險公司於2023年1月1日以前開始的年度期間採用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號

⁶ 選擇應用與本修正案中規定的分類覆蓋相關的過渡選項的公司應在首次應用HKFRS 17時應用該選項

2023年起，本集團將適用香港財務報告準則第17號。此外，預計其他修訂不會對集團的財務報表產生任何重大影響：

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料概述如下。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂解決了香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認下游交易產生的收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。香港會計準則理事會於2016年1月刪除了原先對於香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)修訂本的強制生效日，新的強制性生效日期將在完成對聯營企業和合營企業會計的廣泛審查後確定，但是這些修訂可以現在採用。

香港財務報告準則第16號修訂規定了賣方承租人在計量售後回租交易中產生的租賃負債時的要求，以確保賣方承租人確認其保留的使用權相關的任何收益或損失。修正案對2024年1月1日或之後開始的年度有效，並應追溯適用於HKFRS 16首次應用之日(即2019年1月1日)後簽訂的售後回租交易。允許提前申請。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港財務報告準則第17號保險合同

香港財務報告準則第17號是一項全面的保險合同新會計準則，涵蓋確認和計量、呈報和披露，並取代了現有的香港財務報告準則第4號保險合同準則。香港財務報告準則第4號的要求主要是基於延續原有的本地會計政策進行計量，與此不同，香港財務報告準則第17號為保險合同提供了一個全面的模型（一般模型），並對具有直接參與分紅特徵、實質上與投資相關的合同補充了浮動收費法，以及主要針對短期合同的保費分配法，通常適用於責任期為1年或以下的某些非壽險合同。新的保險合同會計模型的主要特點如下：

- 未來現金流現值，包括顯性的風險調整，在每個報告期結束時重新計量（履約現金流）。
- 合同服務邊際，反映（再）保險合同的將於未來確認的未賺利潤，並在責任期內確認為損益。
- 未來現金流預期現值的一些變動調整合同服務邊際，從而在剩餘的責任期內確認為損益。
- 根據在保險合同組合層面上的會計政策選擇，確定折現率變化的影響在損益還是在其他綜合收益中呈報。
- 根據年內提供的保險合同服務，在利潤表中確認保險收入和保險服務費用。
- 保險收入和保險服務費用應不包括任何投資部分（無論保險事項是否發生，保險合同要求保險人償還給保單持有人的金額）。
- 保險財務收益／費用，包括由貨幣時間價值和金融風險的影響及其變動引起的保險合同賬面金額的變化，與保險服務業績分開呈報。
- 要求進行廣泛的披露，以提供與保險合同相關的信息。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港財務報告準則第17號自2023年1月1日或之後日期開始的會計年度生效，比較數據將被重列。追溯應用是必要的。然而，如果對一組保險合同進行完全的追溯應用是不切實可行的，那麼該實體應當選擇修正追溯法或公允價值法。分類重疊法可用於呈報任何在2023年1月1日之前被終止確認的金融資產相關的比較數據，基於實體預計這些資產在首次採用香港財務報告準則第17號時如何進行分類。

在採用香港財務報告準則第17號時，集團不再根據香港財務報告準則第4號修訂本對指定的合資格金融資產採用重疊法。

根據香港財務報告準則第17號原則重新計量的保險合同餘額時應當終止確認相關資產和負債，以及如果一直採用香港財務報告準則第17號就不會存在的現有餘額。這些包括應收和應付分保賬款，以及現有香港財務報告準則第4號相關保險合同的其他資產負債表項目。根據香港財務報告準則第17號，這些項目作為履約現金流量的一部分含在保險合同的計量中。保險收入將不再按保費計量，而是在合同的整個責任期內按提供的服務進行確認。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

香港會計準則第1號將負債分類為流動或非流動的修訂闡明了將負債分類為流動或非流動的要求，特別是確定實體是否有權在報告期後至少12個月內延遲結算負債。負債的分類不受主體將行使推遲清償負債的權利的可能性的影響。2022年，香港會計師公會發佈了《2022年修正案》，進一步澄清了在貸款安排產生的債務契約中，只有實體在報告日期當天或之前必須遵守的契約才會影響該債務的流動或非流動分類。此外，2022年修正案要求將貸款安排產生的負債歸類為非流動負債的實體在報告期後12個月內有權推遲結算這些負債，而這些負債必須遵守未來契約。修訂還澄清了被視為債務清償的情況。該修訂自2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並追溯適用，且允許提前申請。提前實施2020年修正案的實體必須同時實施2022年修正案，反之亦然。集團目前正在評估修訂的影響，以及現有貸款協議是否需要修訂。根據初步評估，預計該修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第1號會計政策披露的修訂要求主體披露其重大會計政策信息，而不是其重要會計政策。如果會計政策信息與主體財務報表中包含的其他信息一起考慮時，可以合理地預期會影響通用財務報表的主要使用者根據這些財務報表做出的決策，則該信息是重要的。對香港財務報告準則實務聲明2的修訂為如何將重要性概念應用於會計政策披露提供了非強制性指導。香港會計準則第1號的修訂對自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。由於對香港財務報告準則實務聲明2的修訂中提供的指導是非強制性的，因此這些修訂的生效日期是不必要的。集團目前正在重新審查會計政策披露，以確保與修訂一致。

對香港會計準則第8號的修訂澄清了會計估計變更和會計政策變更之間的區別，會計估計被定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣金額。這些修訂還闡明了主體如何使用計量技術和輸入值來制定會計估計。該修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於該期間開始或之後發生的會計政策變更和會計估計變更，且允許提前申請。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

對香港會計準則第12號的修訂縮小了香港會計準則12號初始確認例外的範圍，使其不再適用於產生相等的應納稅和可抵扣暫時性差異的交易，例如租賃和退役義務。因此，主體需要就這些交易產生的暫時性差異確認遞延所得稅資產（前提是有足夠的應納稅利潤）和遞延所得稅負債。該修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於最早呈列的比較期間期初與租賃和解除義務相關的交易，任何累積影響確認為對期初餘額的調整留存利潤或在該日期適當的權益的其他組成部分。此外，該修訂應前瞻性地適用於租賃和退役義務以外的交易，且允許提前申請。

本集團已適用初步確認例外，並未就與租賃有關的交易的暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。於初步應用此等修訂時，本集團將於期初就所有與租賃有關的暫時性差異確認遞延稅項。所提出的最早的比較時期。於本年度內，本集團已就香港會計準則第12號修訂的影響進行詳細評估，預計該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部分。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

第一層級 — 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。

第二層級 — 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。

第三層級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、合同資產、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業（或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業）；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a) (i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	2至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至30年
汽車	2至10年
租賃物業裝修	按租期於可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入(包括除作為使用權資產持有的租賃物業之外,符合投資物業定義的租賃物業)及/或資本增值,而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途,或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量,包括交易成本。其後,該等物業以公允價值列賬,以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失,確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時,將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業,包括在轉換用途當日前適用「物業、廠房及設備與折舊」政策的自用物業,以及適用「使用權資產」中規定的政策作為使用權資產持有的物業,對於其轉換日賬面價值和公允價值的差異進行會計處理根據上述「物業、廠房及設備及折舊」項下的政策進行重估。由開發中物業轉為投資物業時,將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回,則分類為持作出售。在這種情況下,該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售,出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款,並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產,不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷,並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產,每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限,應每年進行審閱,以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用,使用年限的預測由無限期改為有限期,並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

無形資產 (商譽除外) (續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過30年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證及技術，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中）。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務週期調整，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃

本集團於合同開始時評估合同是或包含租賃。如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同包含租賃。

集團作為承租人

除短期租賃和低價值標的資產租賃外，本集團採用單一的方法確認和計量所有租賃。集團確認租賃負債以反映支付租賃付款額，確認使用權資產以反映使用標的資產的權利。

(A) 使用權資產

於租賃期開始日(即標的資產可供使用的日期)，使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量。使用權資產以成本計量，並減去任何累計折舊及減值損失，並在對租賃負債重新計量時進行調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債的金額，發生的初始直接費用，以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵。使用權資產按直線法在租賃期及資產的預計使用壽命孰短的期間折舊，資產的估計使用壽命如下：

土地	20-50年
廠房	1-48年
機器設備	1-10年
裝置及家具、其他設備	1-5年

如果租賃期結束時租賃資產的所有權將轉讓給本集團，或其成本反映出集團將行使購買選擇權，折舊以資產的預計使用壽命計算。

當使用權資產與計入存貨的土地租賃權益相關，則根據本集團對「存貨」的政策，以成本和可變現淨值孰低者計量。使用權資產符合投資性房地產定義的，計入投資性房地產。根據本集團的「投資性房地產」政策，相應的使用權資產最初按成本計量，隨後按公允價值計量。

(B) 租賃負債

租賃負債以租賃期開始日將於租賃期內支付的租賃付款額的現值確認。租賃付款額包括固定付款額(包括實質固定付款額)扣除應收的租賃激勵，取決於指數或比率的可變租賃付款額，以及根據餘值擔保預計應付的金額。租賃付款額還包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價，以及終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在觸發付款的事件或情況發生當期確認為一項費用。

計算租賃付款額的現值時，因無法直接確定租賃內含利率，本集團採用租賃期開始日的增量借款利率。在租賃期開始日之後，租賃負債的金額增加以反映計提的利息，減少以反映支付的租賃付款額。此外，如發生租賃修改、租賃期變化、租賃付款額變化(因指數或比率發生變動導致未來租賃付款額的變化)、或對購買標的資產選擇權的評估變化，租賃負債的賬面金額將進行重估。

本集團的租賃負債包括在應計負債及其他應付款項和其他長期應付賬款中。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(C) 短期租賃及低價值資產租賃

集團對其機器設備的短期租賃(即租賃期為租賃日開始起算小於等於12個月且不包含購買選擇權的租賃)採用短期租賃確認豁免。集團同時對其車輛、家具、辦公設備、筆記本計算機及電話採用低價值資產租賃確認豁免。對短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為一項費用。

集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

實質上沒有轉移資產所有權有關的所有回報和風險的租賃被分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部分時，本集團將合同中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法核算，並按其經營性質計入損益表中的收入。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認。或有租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將與資產所有權有關的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃，作為融資租賃進行會計處理。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤餘成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

初始確認及計量 (續)

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量不同類

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤餘成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤餘成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (債項投資)

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失(轉回)應按照按攤餘成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據每一個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會重分類至損益表。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

買入返售金融資產

這些協議項下的預付金額確認並列報為「反向回購協議項下持有的金融資產」。本集團並不一定親自保管該等返售協議項下的資產。買入價格和返售價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息收入。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類 (續)

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：(續)

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股權投資的股息，在損益表中也被確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且其變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。只有當合同條款發生變化並顯著影響現金流，或以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產需要重新分類時，才對其重新進行評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

指定為適用重疊法的金融資產

根據香港財務報告準則第4號修訂本，自二零一八年一月一日起，本集團選擇指定符合以下兩項準則的部分適用金融資產應用重疊法：

- (a) 在採用香港財務報告準則第9號下其應當以公允價值計量且變動計入損益，但在採用香港會計準則第39號下其全部不是以公允價值計量且變動計入損益；且
- (b) 並非就與香港財務報告準則第4號範圍內的合約無關的活動而持有。

採用重疊法時，集團應：於報告期末將對應指定為適用重疊法的金融資產從損益轉入其他綜合收益重分類的金額應當與其採用香港會計準則第39號相同。因此，重分類的金額等於以下兩者差異：

- (a) 適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的金額；及
- (b) 運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的金額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般（或（如適用）部分金融資產或一組同類金融資產的一部分）會終止確認（即：自本集團之綜合財務狀況表中移除）：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與（採取已轉移資產擔保的形式）以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值計量且變動計入損益的方式持有的債項工具確認預期信貸虧損備抵。預期信貸虧損係基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期現金流將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損（12個月預期信貸虧損）計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期，本集團會評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否大幅增加。當進行此評估時，本集團會比較該金融工具於報告日期及於初始確認日期出現的違約風險，並會考慮毋須花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料，包括歷史及前瞻性資料。

對於以公允價值計量且其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

一般方法 (續)

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收賬款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

階段1—信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

階段2—信貸風險自初始確認以來大幅增加(惟並非信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

階段3—於報告日期為信貸減值(惟並非購買或發起的信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部分或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

重疊法下指定的合格金融資產

根據香港會計準則第39號，管理層已對指定的合格金融資產採用重疊法，並於年底採用重疊法對這些金融資產進行了減值測試。

對指定的合格金融資產，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若指定的合格金融資產發生減值，其成本(已扣除任何本金付款及攤銷)與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為指定的合格金融資產的股權投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失(按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算)從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間等因素。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

重疊法下指定的合格金融資產 (續)

對於分類為指定的合格金融資產的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、其他長期應付款項、計息銀行借款及其他借款、以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、衍生金融工具、同業存入、吸收存款、應付經紀業務客戶賬款、同業拆入和賣出回購金融資產款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益之金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益之負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

後續計量 (續)

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：(續)

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤餘成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤餘成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

賣出回購金融資產款

賣出回購協議下的金融資產款應繼續確認為資產，但應就收到款項確認負債。本集團可能被要求以相關資產的公允價值為基礎提供額外的抵押，用於抵押的資產以及非現金資產於報告期末將繼續在資產負債表上列示。賣出價格和回購價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息支出。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)根據「金融資產減值」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；(ii)初始確認的金額減去已確認收入的累計金額(在適當情況下)。

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

由於香港財務報告準則第9號包括一項會計政策，保留根據香港會計準則第39號進行對沖會計處理。本集團選擇繼續按照香港會計準則第39號進行對沖會計處理。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入合併綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入合併綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

公允價值套期 (續)

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入合併綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入合併綜合損益表。

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部分直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部分計入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響綜合損益表的同期或期間被重分類計入合併綜合損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計終止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至合併綜合損益表，作為重分類調整。在終止後，如有套期現金流發生，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部分，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部分，計入合併綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部分計入合併綜合損益表。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估（即：潛在的合約現金流量），未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具（不適用套期會計）超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動（或分為流動和非流動部分）符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

2.4 主要會計政策概要 (續)

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業建設期間之一切開發開支，包括土地成本、建築成本、借款成本及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造週期超出正常營業週期。

於每個報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款及具有類似於現金性質的資產。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

準備 (續)

本集團為某些工業產品質量保證和建築服務保修期內發生的缺陷的常規維修計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率（及稅法）為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率（及稅收法律），並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率（及稅法）為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

當合同中包含一個融資部分，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成份的影響進行調整。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

與客戶簽訂合同的收入 (續)

(A) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(B) 銷售物業：

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成擁有可執行的付款權利。

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

本集團在報告日根據已完成履約義務的進度對來自於在一段時間內確認收入類型的出售物業合同確認收入。已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認。

(C) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

其他收入

(A) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(B) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

其他收入 (續)

(C) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利系指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(D) 租賃收入

租賃收入根據租期按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

合同資產

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權(有條件)收取的對價金額確認合同資產。合同資產將受減值測試，於金融資產減值測試的會計政策中詳述。

退貨權資產

退貨權資產為收回客戶預期退回的商品的權利。該資產以待退回商品的原賬面價值減去待收回商品的任何預期成本和待退回商品價值的任何潛在減少額計量。本集團更新資產計量，以反映預期退貨水平的任何修訂以及退貨價值的任何額外減少。

合同負債

在集團轉移相關商品或服務之前收到或應收(孰早)客戶的款項確認為合同負債。合同負債於本集團履約時確認為收入(如向客戶轉移相關商品或服務的控制權)。

合同成本

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行(或繼續履行)義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對於資本化的合同成本採用與該資產相關的商品或服務轉讓相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註62。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利 (續)

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃,僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時,前國營企業有若干合格退休僱員,前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項,直至僱員身故為止,而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債,而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付,惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外,在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下,基金不可用作其他用途,包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。合格退休僱員福利計劃現值的最近期精算估值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2022年12月31日使用預期累積福利單位法進行。精算師報告中採用的關鍵精算假設是貼現率、死亡率、基本薪酬的年增長率、社會保險繳費和住房公積金單位承擔部分的年增長率以及符合條件的在崗員工選擇辦理離崗待退手續比例。本集團合格退休僱員福利計劃並無計劃資產。因此,如計劃內的資產市值、以百分比列示的供款水平所示,不存在任何重大盈餘或短缺。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算,並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規,本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外,本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議,葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款,以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付,該百分比隨工作年限而增加,並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後,自2012年1月1日起,過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代,將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金,亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利 (續)

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(A) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(B) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。主要固定福利計劃現值的最近期精算估值由韋萊韜悅(Willis Towers-Watson)於2022年12月31日使用估計單位信用法進行。精算師報告中採用的關鍵精算假設是貼現率、預期薪酬增長率。本集團位於法國的子公司的固定福利計劃並無計劃資產。因此，如計劃內的資產市值、以百分比列示的供款水平所示，不存在任何重大盈餘或短缺。

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部分。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團各實體確定其自身功能貨幣及使用有關功能貨幣計量加載各實體財務報表內的項目。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按與交易日期的現行價格接近折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部分進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部分在綜合損益表中予以確認。

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期未匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同

(A) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港財務報告準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任何分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外利益時，保險或投資合同視為帶有任何分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任何分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入賬。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)中確認。

(B) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度(即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分)的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

(C) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備一長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

(D) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支(即到期時的擔保付款或擔保贖回價值)而計提的任何額外準備金。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(E) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

待分配保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失(公允價值調整)應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配的保單紅利準備金的餘額被充分使用。

已分配的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入(包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認)減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

(F) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(G) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同(保證身故風險為其主要覆蓋範圍)計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

(H) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(I) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(J) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(K) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(L) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產(即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款)是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(M) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔—本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團根據對安排條款和條件的評估，確定了租賃期限（不構成商業物業經濟壽命的主要部分）和最低租賃付款額的現值幾乎不等於全部商業物業的公允價值，它保留了與這些資產所有權有關的所有重大風險和報酬，這些風險和報酬被出租出去，並將合同作為經營租賃入賬。

(ii) 在確定具有續訂權的合同的租賃期限時的重大判斷

本集團有幾份包括延期和終止選擇權的租賃合同。本集團在評估是否行使選擇權續約或終止租賃時作出判斷。也就是說，它考慮了所有對其進行續展或終止產生經濟動機的相關因素。生效日期後，如果發生重大事件或環境變化在其控制範圍內，並且影響其行使或不行使續期或終止選擇權的能力，本集團將重新評估租賃期限。

由於這些資產對其經營活動的重要性，本集團將續期作為物業租賃的租賃期的一部分。這些租約的不可撤銷期很短，如果無法隨時提供替代品，則會對運營產生重大的負面影響。

(iii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售（或根據融資租賃條款分別出租），本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷附註服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iv) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「復星醫藥」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2022年12月31日持有復星醫藥36.0%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘64%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

本集團認為雖然對海南礦業股份有限公司（「海南礦業」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2022年12月31日持有海南礦業45.9%的股權，是其最大的股東。本集團的表決權較其他股東擁有更大的表決權。自海南礦業之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

(v) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。截至2022年12月31日，管理層認為這些子公司在可預見的將來不太可能進行利潤分配，因此未計提預提稅金。

(vi) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模型中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2022年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣27,413,654,000元(2021年12月31日：人民幣24,804,818,000元)。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產(包括使用權資產)是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2022年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣2,293,693,000元(2021年：人民幣1,809,083,000元)。詳情載於財務報表附註8。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(iii) 租賃－對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時（如子公司未進行融資交易）或利率需要調節以反映租賃的期限和條件（例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行）時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值（如市場利率）對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計（如附屬公司的獨立信用評級）。

(iv) 重疊法下指定的合格金融資產減值

管理層對指定合資格金融資產採用重疊法，採用香港會計準則第39號，並於年末按重疊法對該等金融資產進行減值測試。當公允價值下降時，管理層評估該公允價值下降是否應在綜合損益表中計提減值。於2022年12月31日，指定的符合重疊法條件的金融資產（包括流動及非流動部分）的賬面價值為人民幣15,313,068,000元（2021年：人民幣18,139,956,000元）。截至2022年12月31日止年度，已確認減值損失人民幣118,449,000元（2021年：人民幣138,998,000元），已列示於財務報表附註24中。

(v) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2022年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格（須就各項差異作出調整）；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及（指在可能情況下）外在證據（如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值），並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2022年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣95,743,357,000元（2021年12月31日：人民幣67,229,732,000元）。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註14中。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(vi) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註69。

(vii) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(viii) 無形資產的可使用期 (商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(ix) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨着通貨膨脹增加，再按折現率(反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險)折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(x) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(xi) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2022年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣3,086,433,000元(2021年12月31日：人民幣2,852,651,000元)。於2022年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣38,702,978,000元(2021年12月31日：人民幣44,523,910,000元)。詳情載於財務報表附註30。

(xii) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xiii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiv) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、理賠歷史、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2022年12月31日，保險合同準備金合計人民幣69,950,538,000元(2021:人民幣74,686,615,000元)，其中未到期責任準備金人民幣11,024,957,000元(2021:人民幣9,859,032,000元)，未決賠款準備人民幣38,062,329,000元(2021:人民幣43,420,410,000元)，未到期風險準備金人民幣608,614,000元(2021:人民幣513,322,000元)以及其他壽險合同責任準備金人民幣20,254,638,000元(2021:人民幣20,893,851,000元)。

(xv) 企業合併設計的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團於年內完成若干業務合併。購買價在獲取的可識別資產的公允價值與承擔確認商譽或議價購買收益的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了所購可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價的分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於有關公允價值評估的重大管理層估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2022年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本的面值	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
<i>資管板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司# ^a (「復星高科技」)	中國/中國大陸	4,800,000,000人民幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司#	中國/中國大陸	600,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	中國香港	18,598,275,001港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	中國香港	1港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星創富投資管理股份有限公司#	中國/中國大陸	200,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司# (「復地」)	中國/中國大陸	2,504,155,034人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
上海復星外灘商業有限公司#	中國/中國大陸	7,000,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司#	中國/中國大陸	100,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司	中國香港	500,000,000港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
Fortune Star (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1美元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
上海復星工業技術發展有限公司#	中國/中國大陸	8,200,000,000人民幣元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2022年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本的面值	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
資管板塊 (續)						
Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG	德國	28,913,628 歐元	-	99.7%	99.7%	私人銀行及金融服務
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司* / # (「復星醫藥」)	中國 / 中國大陸	2,672,156,611 人民幣元	0.2%	35.8%	36.0%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司#	中國 / 中國大陸	2,253,308,000 人民幣元	-	100.0%	36.0%	投資控股
上海復星健康科技(集團)有限公司#	中國 / 中國大陸	3,804,350,000 人民幣元	-	100.0%	36.0%	醫療諮詢
江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司#	中國 / 中國大陸	480,455,400 人民幣元	-	100.0%	36.0%	生產及銷售醫藥產品
湖北新生源生物工程有限責任公司#	中國 / 中國大陸	51,120,000 人民幣元	-	51.0%	18.4%	生產及銷售醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司#	中國 / 中國大陸	196,540,000 人民幣元	-	61.0%	22.0%	生產及銷售醫藥產品
桂林南藥股份有限公司#	中國 / 中國大陸	285,030,000 人民幣元	-	96.5%	34.8%	生產及銷售醫藥產品

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2022年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本的面值	本公司應佔股權		實際	主要業務
			直接	間接		
附屬公司 (續)						
健康板塊 (續)						
江蘇萬邦醫藥營銷有限公司#	中國/中國大陸	274,000,000人民幣元	-	100.0%	36.0%	生產及銷售醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	中國香港	601,446,075美元	-	100.0%	36.0%	投資控股
佛山復星禪誠醫院有限公司#	中國/中國大陸	50,000,000人民幣元	-	87.4%	31.5%	提供健康護理服務
蘇州二葉製藥有限公司#	中國/中國大陸	238,420,000人民幣元	-	90.0%	32.4%	生產及銷售醫藥產品
Gland Pharma Limited(「Gland」)	印度	不適用	-	57.9%	20.9%	生產及銷售醫藥產品
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254歐元	-	99.9%	84.8%	提供健康護理服務
智造板塊						
海南礦業股份有限公司*#	中國/中國大陸	2,034,496,729人民幣元	-	45.9%	45.9%	生產及銷售鋼鐵產品
上海翌耀科技股份有限公司#	中國/中國大陸	600,000,000人民幣元	-	59.1%	48.4%	提供數字化智能製造解決方案

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2022年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本的面值	本公司應佔股權		實際	主要業務
			直接	間接		
附屬公司 (續)						
快樂板塊						
Club Med SAS	法國	149,704,804 歐元	-	100.0%	78.0%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司#	中國/中國大陸	801,500,000 人民幣元	-	100.0%	78.0%	旅遊業
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司# (「豫園股份」)	中國/中國大陸	3,899,930,914 人民幣元	-	61.8%	61.8%	零售
北京復地通盈置業有限公司#	中國/中國大陸	20,000,000 人民幣元	-	100.0%	77.1%	房地產開發
海南復地投資有限公司#	中國/中國大陸	10,000,000 人民幣元	-	100.0%	61.8%	房地產開發
成都復地明珠置業有限公司#	中國/中國大陸	500,000,000 人民幣元	-	66.0%	40.8%	房地產開發
上海豫園珠寶時尚集團有限公司#	中國/中國大陸	200,000,000 人民幣元	-	100.0%	61.8%	珠寶零售
ST Hubert SAS	法國	166,334,210 歐元	-	98.1%	50.0%	生產及銷售乳製品
復朗集團	開曼/中國大陸	50,000 美元	-	64.9%	63.2%	投資控股

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2022年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通/ 註冊股本的面值	本公司應佔股權		實際	主要業務
			直接	間接		
附屬公司 (續)						
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	中國香港	789,062,934美元	-	86.7%	86.7%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	509,263,524歐元	-	85.0%	85.0%	壽險及非壽險業務
聯營企業						
國藥產業投資有限公司# (「國藥」)	中國/中國大陸	100,000,000人民幣元	-	49.0%	17.7%	銷售醫藥產品
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	4,725,000,000歐元	-	30.0%	30.0%	銀行業及金融服務
天津建龍鋼鐵實業有限公司#/* (「天津建龍」)	中國/中國大陸	2,000,000,000人民幣元	-	25.7%	25.7%	生產及銷售鋼鐵產品
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司#/* (「南京南鋼」)	中國/中國大陸	3,000,000,000人民幣元	-	60.0%	60.0%	生產及銷售鋼鐵產品
四川沱牌舍得集團有限公司#/*	中國/中國大陸	232,240,000人民幣元	-	70.0%	43.2%	生產及銷售酒及飲料

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2022年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。本公司主要附屬公司債務證券的具體信息參見附註42。

附註：

- * 於2022年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為36.0%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。

儘管於2022年12月31日，本集團持有海南礦業股份有限公司的股權為45.9%，但本集團仍是海南礦業股份有限公司的第一大主要股東，並擁有相對於其他分散的公眾股東較大的表決權，因此海南礦業股份有限公司繼續作為子公司入賬。
- # 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- & 儘管本集團於2022年12月31日持有南京南鋼60%的股權，但本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，因此南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。

截至2022年12月31日，本集團通過豫園持有四川沱牌舍得集團有限公司（「沱牌舍得」）70%的股權，其餘30%的股權由射洪市人民政府持有。根據沱牌舍得公司章程，有關活動的決議須經股東100%批准，沱牌舍得公司作為本集團的合營企業進行核算。
- 截至2022年12月31日，天津建龍及南京南鋼的集團投資被歸類為持有待售，詳見附註41。
- ^ 在中國法律下的外商獨資企業。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、能源產業的經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

5. 營運板塊資料(續)

截至2022年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	內部抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	47,209,068	70,455,461	32,427,064	14,946,190	10,355,636	-	175,393,419
板塊間銷售	792,197	284,068	698	348,477	-	(1,425,440)	-
總計	48,001,265	70,739,529	32,427,762	15,294,667	10,355,636	(1,425,440)	175,393,419
板塊業績							
稅前利潤	4,948,437	5,237,348	(423,003)	1,399,638	1,462,948	(89,743)	12,535,625
稅項	(672,447)	(2,571,991)	(726,856)	(3,901,061)	(50,358)	-	(7,922,713)
年內利潤/(損失)	4,275,990	2,665,357	(1,149,859)	(2,501,423)	1,412,590	(89,743)	4,612,912
板塊資產及資產總額	120,454,202	200,117,980	196,321,146	269,113,047	47,424,454	(10,284,765)	823,146,064
板塊負債及負債總額	59,223,893	147,602,416	181,167,118	225,380,343	17,299,410	(7,156,931)	623,516,249
其他板塊信息							
利息及股息收入	347,074	248,996	3,507,980	905,151	61,744	(164,884)	4,906,061
其他收入及收益 (不包括利息及 股息收入)	1,098,443	6,733,348	2,051,975	7,835,098	95,462	(22,073)	17,792,253
重疊法下重分類之 損益	-	-	1,526,410	-	-	-	1,526,410
於損益表中確認的 減值虧損，淨額	(343,852)	(80,844)	(14,810)	(2,766,240)	(459,408)	-	(3,665,154)
財務費用	(1,175,476)	(2,985,439)	(1,676,972)	(4,936,469)	(270,545)	158,219	(10,886,682)
應佔利潤及虧損							
- 合營企業	(233,925)	656,997	(288,825)	47,605	798,094	(13,656)	966,290
- 聯營企業	2,026,082	(757,487)	193,476	2,603,506	388,392	(55,470)	4,398,499
折舊及攤銷	(2,545,503)	(4,082,175)	(674,917)	(713,475)	(990,885)	-	(9,006,955)
研究及開發成本	(4,305,647)	(234,710)	(6,567)	(37,081)	(327,664)	-	(4,911,669)
投資物業公允價值 調整之(虧損)/ 收益	-	(3,891)	347,710	8,499,539	-	-	8,843,358
以公允價值計量且 變動計入損益的 金融資產之公允 價值變動(虧損)/ 收益	(319,035)	432,255	(2,374,314)	619,656	32,581	726	(1,608,131)
於合營企業之投資	250,606	6,287,576	1,099,385	2,707,710	-	(442,202)	9,903,075
於聯營企業之投資	25,260,181	6,950,696	1,926,563	34,859,852	2,011,399	(2,354,732)	68,653,959
資本開支*	5,819,005	3,536,590	1,835,362	1,160,282	1,466,418	-	13,817,657

5. 營運板塊資料 (續)

截至2021年12月31日止年度 (重列)

	健康	快樂	富足		智造	內部抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	43,242,573	66,741,794	32,149,316	11,420,607	7,736,894	-	161,291,184
板塊間銷售	737,180	156,528	-	129,459	-	(1,023,167)	-
總計	43,979,753	66,898,322	32,149,316	11,550,066	7,736,894	(1,023,167)	161,291,184
板塊業績							
稅前利潤	6,244,861	2,704,064	3,059,709	8,694,168	4,043,535	(102,533)	24,643,804
稅項	(1,049,856)	(3,139,955)	(914,801)	(2,178,586)	(281,530)	-	(7,564,728)
年內利潤／(損失)	5,195,005	(435,891)	2,144,908	6,515,582	3,762,005	(102,533)	17,079,076
板塊資產及資產總額	107,245,951	194,480,737	208,579,832	259,246,571	47,755,786	(11,031,278)	806,277,599
板塊負債及負債總額	51,848,370	138,408,998	185,589,288	220,157,048	16,346,353	(9,191,814)	603,158,243
其他板塊信息							
利息及股息收入	371,285	255,611	3,260,145	1,103,239	28,793	(148,904)	4,870,169
其他收入及收益 (不包括利息及 股息收入)	3,754,634	2,018,122	4,951,338	11,301,325	510,663	(9,061)	22,527,021
重疊法下重分類之 損益	-	-	121,262	-	-	-	121,262
於損益表中確認的 減值虧損，淨額	(937,147)	(272,771)	96,481	(30,375)	(1,235,730)	-	(2,379,542)
財務費用	(1,046,990)	(2,557,464)	(1,643,130)	(4,489,578)	(301,406)	148,823	(9,889,745)
應佔利潤及虧損							
-合營企業	(244,806)	788,086	(77,133)	816,549	1,966,134	(7,232)	3,241,598
-聯營企業	2,097,223	(340,174)	835,559	830,595	2,165,929	(69,890)	5,519,242
折舊及攤銷	(1,888,341)	(4,078,905)	(653,541)	(646,125)	(658,916)	-	(7,925,828)
研究及開發成本	(3,841,046)	(155,393)	-	(14,165)	(182,468)	-	(4,193,072)
投資物業公允價值 調整之收益	38,453	164,133	430,720	347,401	-	-	980,707
以公允價值計量且 變動計入損益的 金融資產之公允 價值變動收益	421,865	254,973	514,745	7,467,958	304,896	816	8,965,253
於合營企業之投資	292,030	6,037,024	1,378,107	11,743,636	14,352,514	(407,706)	33,395,605
於聯營企業之投資	25,129,547	10,927,410	11,107,012	37,971,494	9,944,504	(2,271,052)	92,808,915
資本開支*	4,457,699	4,871,076	3,068,378	830,116	605,999	-	13,833,268

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料^(續)

地理信息

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
(a) 來自外界客戶之收入		
中國大陸	98,036,428	93,586,513
葡萄牙	16,022,796	17,014,614
其他海外國家及地區	61,334,195	50,690,057
	175,393,419	161,291,184
(b) 非流動資產		
中國大陸	200,882,005	221,784,082
葡萄牙	24,191,381	24,741,786
海外國家及地區	93,573,105	80,436,757
	318,646,491	326,962,625

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2022年12月31日止年度及截至2021年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
收入：			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
— 貨物銷售	(1)	107,463,860	100,247,012
— 所提供服務	(2)	33,604,587	27,478,023
		141,068,447	127,725,035
從其他來源取得的收入總額			
— 保險業務收入	(3)	32,020,282	31,762,618
— 租賃收入		2,036,566	1,831,460
— 利息收入		1,007,790	786,511
		35,064,638	34,380,589
其他			
— 減：政府附加費		(739,666)	(814,440)
		175,393,419	161,291,184
(1) 貨物銷售			
醫藥產品		37,488,585	34,385,885
物業		16,530,005	21,843,006
黃金珠寶		33,071,111	27,443,246
礦石產品		1,720,890	2,826,494
油氣資產		1,577,917	1,137,246
其他		17,075,352	12,611,135
		107,463,860	100,247,012
(2) 所提供服務：			
旅遊業		12,869,940	7,280,970
醫療健康		9,676,880	8,224,878
物業代理		225,618	389,308
物業管理		1,612,579	1,549,251
資產管理		711,361	881,971
手續費及佣金收入		2,211,621	2,077,363
其他		6,296,588	7,074,282
		33,604,587	27,478,023

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
(3) 保險業務收入：		
保險業務收入	43,170,902	39,566,145
減：分出保費	(9,016,227)	(7,055,028)
淨承保保費	34,154,675	32,511,117
提取未到期責任準備金	(2,134,393)	(748,499)
已賺保費	32,020,282	31,762,618

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算週期一般在30-180天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨着服務的提供和客戶接收並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要短期預付款。

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

細分收入信息：

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

營運板塊資料

截至2022年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	37,231,061	53,043,180	1,287	6,855,966	10,332,366	107,463,860
所提供服務	10,122,643	17,618,105	406,362	5,352,221	105,256	33,604,587
	47,353,704	70,661,285	407,649	12,208,187	10,437,622	141,068,447
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	37,231,061	53,043,180	1,287	6,855,966	10,332,366	107,463,860
隨時間提供服務	10,122,643	17,618,105	406,362	5,352,221	105,256	33,604,587
	47,353,704	70,661,285	407,649	12,208,187	10,437,622	141,068,447

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

營運板塊資料

截至2021年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
商品和服務類別						
貨物銷售	33,977,485	54,759,726	2	3,810,189	7,699,610	100,247,012
所提供服務	9,351,186	11,951,165	387,918	5,643,345	144,409	27,478,023
	43,328,671	66,710,891	387,920	9,453,534	7,844,019	127,725,035
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	33,977,485	54,759,726	2	3,810,189	7,699,610	100,247,012
隨時間提供服務	9,351,186	11,951,165	387,918	5,643,345	144,409	27,478,023
	43,328,671	66,710,891	387,920	9,453,534	7,844,019	127,725,035

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
其他收入		
利息收入	960,883	1,244,839
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,844,398	1,617,384
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息(附註23)	1,068	5,400
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之利息收入	2,099,712	2,002,546
租金收入	548,998	549,206
政府補貼	788,809	987,136
投資合同保單及再保險之收入	1,591,815	712,209
其他	1,615,426	1,181,481
	9,451,109	8,300,201
收益		
出售附屬公司之收益(附註60(b))	1,253,732	2,903,575
議價收購附屬公司之收益	306,277	1,207,500
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	1,408,718	-
出售/部分出售聯營企業之收益	-	2,029,335
視同出售聯營企業權益之收益	35,337	431,459
處置合營企業之收益	468,590	-
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收入	-	295,788
處置物業、廠房及設備之收益	89,157	68,130
處置無形資產收益	330,755	119,309
處置投資物業收益	-	71,491
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之收益	-	8,965,253
投資物業公允價值調整之收益(附註14)	8,843,358	980,707
轉回應收保費及分保賬款減值之收益	22,113	-
轉回以客戶貸款及墊款減值之收益	-	137,720
轉回以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債項投資減值之收益	120	122,488
由於新冠疫情獲得的租金減讓收益	96,697	149,734
匯兌收益淨額	392,351	1,614,500
	13,247,205	19,096,989
其他收入及收益	22,698,314	27,397,190

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	11,568,294	10,602,746
其他長期應付款附加利息(附註56)	5,609	6,199
租賃負債利息(附註15)	642,346	617,347
	12,216,249	11,226,292
減：資本化利息		
— 銀行及其他借款利息(附註13和27)	(1,751,413)	(1,704,945)
利息開支淨額	10,464,836	9,521,347
票據貼現利息	9,440	16,577
銀行手續費及其他財務費用	412,406	351,821
財務費用總計	10,886,682	9,889,745

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
銷售成本		
銷售商品成本	73,177,657	65,256,752
提供服務成本	44,835,259	40,383,039
	118,012,916	105,639,791
員工成本(包括附註9所載董事及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	20,499,130	19,903,903
住宿福利：		
界定供款基金	892,772	793,455
退休成本：		
界定供款基金	1,169,586	936,048
界定福利退休基金	103,667	195,381
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)	253,790	513,818
員工成本合計	22,918,945	22,342,605

8. 稅前利潤^(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
研究及開發成本		4,911,669	4,193,072
核數師酬金		11,350	10,800
物業、廠房及設備折舊	13	3,589,760	3,257,330
使用權資產折舊	15	2,670,621	2,438,440
採礦權攤銷	17	16,234	15,827
油氣資產攤銷	18	500,396	368,548
無形資產攤銷	19	2,229,944	1,845,683
金融資產減值淨額			
— 應收款項減值損失		632,680	184,544
— 客戶貸款和墊款減值損失計提／(轉回)		30,648	(137,720)
— 以攤餘成本計量的債項投資的減值計提		33,453	14,299
— 應收融資租賃款減值	38	13,093	32,881
存貨跌價準備		472,050	421,411
油氣資產減值準備	18	174,145	—
待售已落成物業減值損失計提		14,259	4,976
物業、廠房及設備減值準備	13	57,870	155,181
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之 公允價值調整之損失／(收益)		1,608,131	(8,965,253)
處置／部分處置聯營企業之損失／(收益)		2,080,507	(2,029,335)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資之損失／(收益)		235,429	(295,788)
於聯營企業之投資減值準備		1,908,093	1,393,451
無形資產減值準備	19	149,703	240,449
使用權資產計提減值準備	15	3,882	20,002
商譽減值準備	20	197,511	172,556
未在租賃負債中計量的租賃開支		346,215	269,647
衍生金融工具之損失		1,198,406	1,651,132

* 於2022年12月31日，本集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2021年：無)。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
袍金	-	-
其他報酬：		
薪金、津貼及實物利益	40,586	31,388
績效獎金*	133,879	107,298
以權益結算的股份獎勵費用	92,556	61,230
退休計劃供款	435	395
	267,456	200,311

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定

於2021及2022年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於財務報表附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事或離任董事支付或者董事或離任董事從本集團收到任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度沒有向獨立非執行董事支付任何袍金(2021年：無)。本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵支出在內之酬金詳情如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
章晟曼	870	814
張化橋	870	814
張彤	870	814
李開復	870	814
曾瓊璇	827	685
	4,307	3,941

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(ii) 執行董事，非執行董事，首席執行官

	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	以權益結算的 股份獎勵/ 購股權計劃 的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2022年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	6,599	29,818	78	3,842	40,337
汪群斌	-	6,456	28,757	78	3,665	38,956
陳啟宇	-	6,153	24,558	78	29,253	60,042
徐曉亮*	-	5,948	26,099	55	25,357	57,459
秦學棠	-	3,943	11,091	68	12,416	27,518
龔平	-	3,713	8,224	78	11,454	23,469
黃震*	-	3,630	5,332	-	5,323	14,285
(於2022年3月23日擔任執行董事)	-	3,630	5,332	-	5,323	14,285
	-	36,442	133,879	435	91,310	262,066
非執行董事：						
余慶飛	-	603	-	-	79	682
莊粵珉**	-	322	-	-	79	401
李樹培	-	-	-	-	-	-
(於2022年11月4日擔任 非執行董事)	-	-	-	-	-	-
	-	925	-	-	158	1,083
	-	37,367	133,879	435	91,468	263,149
截至2021年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	5,250	20,104	72	-	25,426
汪群斌	-	5,090	19,310	72	-	24,472
陳啟宇	-	4,860	28,395	57	21,535	54,847
徐曉亮	-	4,670	21,576	50	20,941	47,237
秦學棠	-	3,890	8,896	72	9,425	22,283
龔平	-	3,476	9,017	72	8,294	20,859
	-	27,236	107,298	395	60,195	195,124
非執行董事：						
莊粵珉	-	623	-	-	-	623
余慶飛	-	623	-	-	-	623
陳淑翠	-	-	-	-	-	-
(於2022年11月4日辭任 非執行董事)	-	-	-	-	-	-
	-	1,246	-	-	-	1,246
	-	28,482	107,298	395	60,195	196,370

* 2022年度，徐曉亮先生薪金、津貼及實物福利中人民幣363,000元由子公司支付。

* 2022年度，黃震先生以權益結算的股份獎勵/購股權計劃的費用中人民幣2,399,000元由子公司支付。

** 莊粵珉先生於2023年2月2日辭任非執行董事，李富華先生於同日擔任非執行董事。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(iii) 五名最高薪酬員工

年內，本公司的五名最高薪僱員包括5名董事(2021年：5名董事)，有關酬金資料詳情載於上文附註9(ii)。2022年度沒有薪酬最高既不是公司董事也不是公司首席執行官的員工(2021年：無)。

於2022年度，根據僱員對集團的服務，沒有非董事最高薪僱員被授予股權獎勵及購股權(2021年：無)，進一步詳情載於附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2021年：16.5%)計提。源於其他國家／地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited(「Peak Re」)，按優惠稅率8.25%計算所得稅(2021年：8.25%)。

Alma Lasers Ltd.(「Alma Lasers」)，一間本集團在以色列成立的附屬公司，按實際優惠稅率6.0%計算所得稅(2021年：6.0%)。

本集團於葡萄牙註冊之附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.，及其附屬公司，按稅率31.5%計算所得稅(2021年：31.5%)。

於本年末處置之本集團於美國註冊的附屬公司，AmeriTrust Group, Inc.及其附屬公司，按稅率21%計算所得稅(2021年：21%)。

本集團於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率25.83%計算所得稅(2021年：28.41%)。

本集團於德國註冊的附屬公司，Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG(「HAL」)及其附屬公司，按稅率31.88%計算所得稅(2021年：31.77%)。

本集團於印度註冊之之附屬公司Gland Pharma Limited(「Gland」)，2022年按稅率25.17%計算所得稅(2021年：25.17%)。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2021年：25%)計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2022年及2021年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
即期稅項－葡萄牙、香港及其他地區	2,453,181	2,519,116
即期稅項－中國大陸地區		
－中國大陸地區年內企業所得稅	2,254,921	2,846,846
－中國大陸地區年內計提之土地增值稅	1,295,651	2,828,797
遞延稅項(附註30)	1,918,960	(630,031)
年內稅項開支	7,922,713	7,564,728

10. 稅項^(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及其他地區 人民幣千元	中國大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2022			
稅前損失／利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	(2,122,876)	9,293,712	7,170,836
按適用法定稅率計算之稅項	189,213	2,373,359	2,562,572
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	46,843	(178,601)	(131,758)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(446,545)	(629,373)	(1,075,918)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	35,330	12	35,342
不可扣稅之開支	2,470,942	505,334	2,976,276
未確認的稅務虧損和暫時性差異	407,970	2,267,667	2,675,637
利用以前期間的稅務虧損	(723,298)	(380,269)	(1,103,567)
過去幾年撥備不足	39,510	13,773	53,283
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(78,248)	(314,044)	(392,292)
處置子公司、聯合營企業所確認的稅務影響	75,266	2,435,888	2,511,154
由於相應投資的遞延所得稅負債	(1,128,187)	-	(1,128,187)
小計	888,796	6,093,746	6,982,542
本年計提之土地增值稅撥備	-	889,692	889,692
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	-	(222,353)	(222,353)
本年預付之土地增值稅	-	405,959	405,959
預付土地增值稅之即期稅項影響	-	(101,489)	(101,489)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	-	(31,638)	(31,638)
稅項開支	888,796	7,033,917	7,922,713

10. 稅項 (續)

	葡萄牙， 香港及其他地區 人民幣千元	中國大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	7,284,597	8,598,367	15,882,964
按適用法定稅率計算之稅項	1,666,368	2,159,437	3,825,805
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	141,870	(934,016)	(792,146)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(1,002,305)	(95,649)	(1,097,954)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(3,667)	53,661	49,994
不可扣稅之開支	906,322	128,385	1,034,707
未確認的稅務虧損和暫時性差異	1,212,608	2,134,022	3,346,630
利用以前期間的稅務虧損	(255,937)	(331,009)	(586,946)
過去幾年撥備不足	95,270	12,949	108,219
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(110,561)	(226,871)	(337,432)
小計	2,649,968	2,900,909	5,550,877
本年計提之土地增值稅撥備	–	1,904,411	1,904,411
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	–	(475,772)	(475,772)
本年預付之土地增值稅	–	924,386	924,386
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(214,019)	(214,019)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	–	(125,155)	(125,155)
稅項開支	2,649,968	4,914,760	7,564,728

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度，本集團預付之土地增值稅為人民幣405,959,000元(2021年：人民幣924,386,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新瞭解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣889,692,000元(2021年：人民幣1,904,411,000元)。本年度，無由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，沖回已計提而尚未支付之土地增值稅(2021年：無)，計入簡明綜合損益表中。

11. 股息

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
2022年宣派的2021年末期股息		
— 普通股每股港幣0.3元		
(2021年宣派的2020年末期股息		
— 普通股每股港幣0.22元)	2,148,152	1,530,429

截至2021年12月31日止年度普通股每股港幣0.3元的末期股息已經由股東於2022年6月2日召開的本公司股東週年大會上宣告及批准，合計約港幣2,502,828,000元。

本年度董事會建議不宣派中期股息。

於2022年3月29日，本公司董事會建議宣派截至2022年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.014元，合計約港幣115,083,000元，此次擬派的末期股息尚待本公司股東於即將舉行的股東週年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,265,002,799股普通股(2021年：8,345,347,770股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利^(續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
盈利		
歸屬於母公司普通股股東的盈利	538,715	10,084,505
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(11,324)	(3,941)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	527,391	10,080,564
分配給股份獎勵計劃的現金股利	11,324	3,941
	538,715*	10,084,505
	股數	
	2022	2021 (重列)
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,265,002,799	8,345,347,770
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	12,543,677	9,114,780
— 購股權計劃	—	1,477,959
	8,277,546,476*	8,355,940,509
每股基本盈利(人民幣元)	0.06	1.21
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.06	1.21

* 由於考慮股份獎勵計劃，每股稀釋盈利會增加，因此股份獎勵計劃對本期間的每股基本盈利有反稀釋影響，在計算每股稀釋盈利時被忽略。由於購股權計劃的行權價高於上期間本公司普通股股票的平均市場價格，購股權計劃的潛在普通股不包含在每股稀釋盈利的計算中。因此，每股稀釋盈利的金額是基於截至2022年12月31日止十二個月的利潤人民幣527,391,000元和本期間內已發行股份加權平均數8,265,002,799股普通股。

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2021年1月1日	29,920,033	9,520,665	2,799,667	453,326	914,020	1,342,064	5,479,171	50,428,946
添置	422,469	838,920	329,033	40,701	542,780	-	3,908,511	6,082,414
轉撥自在建工程	1,311,004	1,162,708	46,576	5,276	33,296	-	(2,558,860)	-
轉自投資物業(附註14)	48,009	-	-	-	-	-	-	48,009
轉入投資物業(附註14)	(102,152)	-	-	-	-	-	-	(102,152)
轉入開發中物業	-	-	-	-	-	-	(560,000)	(560,000)
收購附屬公司	21,941	65,497	6,739	513	28,123	-	258,955	381,768
處置附屬公司 (附註60(b))	(9,101)	(53,241)	(122,594)	(8,744)	(16,279)	-	(425,118)	(635,077)
處置	(303,569)	(570,636)	(202,413)	(62,061)	(347,431)	(3,512)	(617,371)	(2,106,993)
轉出至持有待售(附註41)	(329,948)	(52,311)	-	-	-	-	-	(382,259)
匯率調整	(1,093,248)	(322,717)	(139,684)	(33,068)	(246,544)	-	(33,028)	(1,868,289)
於2021年12月31日及 2022年1月1日	29,885,438	10,588,885	2,717,324	395,943	907,965	1,338,552	5,452,260	51,286,367
添置	299,639	1,082,587	409,487	53,205	492,618	-	4,452,210	6,789,746
轉撥自在建工程	1,106,122	803,373	141,565	3,858	71,580	1,284	(2,127,782)	-
轉自投資物業(附註14)	319,514	-	-	-	-	-	-	319,514
轉入投資物業(附註14)	(22,952)	-	-	-	-	-	-	(22,952)
收購附屬公司(附註60(a))	2,302,666	265,288	69,802	1,740	149,895	-	401,933	3,191,324
處置附屬公司(附註60(b))	(2,720,023)	(361,446)	(159,614)	(28,705)	(26,331)	-	(36,177)	(3,332,296)
處置	(1,476,671)	(759,367)	(159,303)	(75,421)	(273,724)	(42,979)	(446,100)	(3,233,565)
轉出至持有待售(附註41)	-	(242,235)	-	-	-	-	-	(242,235)
匯率調整	410,072	113,244	55,007	11,075	206,516	-	11,884	807,798
於2022年12月31日	30,103,805	11,490,329	3,074,268	361,695	1,528,519	1,296,857	7,708,228	55,563,701

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊								
於2021年1月1日	3,418,839	3,007,035	429,168	302,916	224,538	135,431	-	7,517,927
年內計提(附註8)	1,194,739	1,283,268	292,095	54,857	431,900	471	-	3,257,330
轉入投資物業(附註14)	(25,320)	-	-	-	-	-	-	(25,320)
處置附屬公司	(4,752)	(24,414)	(42,712)	(6,865)	(13,777)	-	-	(92,520)
處置	(180,881)	(437,039)	(157,986)	(23,513)	(330,418)	(913)	-	(1,130,750)
轉出至持有待售(附註41)	(228,768)	(48,767)	-	-	-	-	-	(277,535)
匯率調整	(265,153)	(226,799)	(58,239)	(36,217)	(184,957)	-	-	(771,365)
於2021年12月31日及 2022年1月1日	3,908,704	3,553,284	462,326	291,178	127,286	134,989	-	8,477,767
年內計提(附註8)	1,255,105	1,501,713	322,048	71,874	425,748	13,272	-	3,589,760
轉入投資物業(附註14)	(9,014)	-	-	-	-	-	-	(9,014)
處置附屬公司 (附註60(b))	(774,118)	(212,415)	(111,464)	(20,339)	(15,839)	-	-	(1,134,175)
處置	(547,090)	(725,335)	(98,306)	(62,814)	(230,640)	(31,450)	-	(1,695,635)
轉出至持有待售(附註41)	-	(162,106)	-	-	-	-	-	(162,106)
匯率調整	189,075	94,324	43,229	8,210	95,512	-	-	430,350
於2022年12月31日	4,022,662	4,049,465	617,833	288,109	402,067	116,811	-	9,496,947
減值損失：								
於2021年1月1日	182,344	151,310	17,721	661	107	7,537	91,183	450,863
年內計提(附註8)	145,425	7,565	1,856	-	335	-	-	155,181
轉入投資物業(附註14)	(12,751)	-	-	-	-	-	-	(12,751)
處置	(90,296)	(5,056)	(7,042)	-	(191)	-	-	(102,585)
轉出至持有待售(附註41)	(568)	-	-	-	-	-	-	(568)
匯率調整	(59,380)	(3,638)	(5,705)	(41)	-	-	(309)	(69,073)
於2021年12月31日及 2022年1月1日	164,774	150,181	6,830	620	251	7,537	90,874	421,067
年內計提(附註8)	47,366	9,133	1,132	239	-	-	-	57,870
轉入投資物業(附註14)	(834)	-	-	-	-	-	-	(834)
處置	(79,650)	(1,739)	-	-	-	(7,537)	-	(88,926)
匯率調整	7,820	1,063	237	(16)	270	-	-	9,374
於2022年12月31日	139,476	158,638	8,199	843	521	-	90,874	398,551
賬面淨值：								
於2022年12月31日	25,941,667	7,282,226	2,448,236	72,743	1,125,931	1,180,046	7,617,354	45,668,203
於2021年12月31日	25,811,960	6,885,420	2,248,168	104,145	780,428	1,196,026	5,361,386	42,387,533

13. 物業、廠房及設備 (續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註42)：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
樓宇	9,160,988	6,557,577
廠房及機器	8,811	2,949
在建工程	1,199,367	378,548
	10,369,166	6,939,074

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
已資本化利息開支	17,473	24,481

(3) 截至2022年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣575,590,000元(2021年：人民幣784,326,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

14. 投資物業

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於1月1日的賬面價值		67,229,732	65,688,473
添置		2,383,755	4,992,496
收購附屬公司	60(a)	21,091,551	199,848
轉自物業、廠房及設備	13	13,104	64,081
轉入物業、廠房及設備	13	(319,514)	(48,009)
於其他綜合收益中確認的因自用物業轉為投資物業而產生之 重估收益		9,003	5,305
公允價值調整收益	6	8,843,358	980,707
處置附屬公司	60(b)	(3,604,901)	(1,792,921)
處置		(2,111,628)	(898,267)
匯率調整		2,208,897	(1,961,981)
於12月31日的賬面價值		95,743,357	67,229,732

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、日本、意大利、英國、葡萄牙以及其他歐洲部分國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

14. 投資物業 (續)

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註15。

於2022年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣60,362,581,000元(2021年：人民幣29,926,806,000元)的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註42。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2022年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價	重大可	重大不可	合計
	(第一層級)	觀察變量	觀察變量	
	人民幣千元	(第二層級)	(第三層級)	人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	95,743,357	95,743,357

	截至2021年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價	重大可	重大不可	合計
	(第一層級)	觀察變量	觀察變量	
	人民幣千元	(第二層級)	(第三層級)	人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	67,229,732	67,229,732

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2021年：無)

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

公司地點	評估方法	重大不可觀察變量	2022年範圍／加權平均	2021年範圍／加權平均
美國	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率 折現率 市場租金： —(第一年) (每平方英尺每年) 租用率 市場租金增長率	4.75%至5.00% 6.25%至6.50% 美元36元至美元257元 97% 3%	4.75%至5.00% 6.25%至6.75% 美元30元至美元225元 90% 3%
中國大陸	直接比較法， 直接資本化法 及現金流 折現法	租期內回報率 市場租金／預計租金： —(每平方米每月) —停車位租金(每月) 市場租金增長率 市場回報率／折現率 租用率 樓層調整係數	5.5%至6.5% 人民幣66元至 人民幣4,713元至 人民幣237元至 人民幣4,240元 3.0% 6.0%至7.0% 70%至100% 20%至150%	3.0%至8.0% 人民幣18元至 人民幣4,713元 人民幣237元至 人民幣1,800元 3.0% 3.0%至7.5% 70%至100% 20%至150%
日本	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率 市場租金： —(每平方米每月) 市場回報率 空置率	4.0%至5.6% 日元4,211至日元27,176 5.0%至6.0% 70%至100%	4.5%至5.5% 日元3,774至日元27,176 5.0%至6.0% 70%至100%
英國	租賃期法	租期內回報率 市場回報率 市場租金： —(每平方英尺每年) 租用率 租期外期間	2.63%至5.75% 5.33%至9.38% 英鎊10元至英鎊52.5元 80%至100% 2023年1月1日至 2034年11月22日	0.99%至9.39% 5.28%至9.20% 英鎊15元至英鎊52.5元 60%至100% 2022年1月1日至 2034年11月22日
意大利	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率 折現率 市場租金 —(每平方米每年) 租用率	4.1% 6.5% 歐元626元至歐元1,091元 71%至99%	4.5% 6.5% 歐元522元至歐元1,047元 70%至99%

14. 投資物業 (續)

直接比較法系一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

租賃期法系一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

直接資本化法系一種將現有租賃之租金收入與潛在租金收入以恰當的市場回報率資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命（包含退出或期末價值）之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。週期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列週期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／（減少）將導致投資物業之公允價值的顯著增加／（減少）。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／（減少）將導致投資物業之公允價值顯著減少／（增加）。

15. 租賃

集團作為承租人

集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器、裝置及家具、其他設備簽訂了租賃合同。集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於1至48年，機器租賃期通常介於1至10年，裝置及家具、其他設備租賃期通常介於1至5年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	裝置及家具、				合計 人民幣千元
	土地 人民幣千元	樓房 人民幣千元	機器 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	
於2021年1月1日	5,074,524	12,590,533	513,602	255,418	18,434,077
新增	156,042	2,655,820	235,749	490,616	3,538,227
收購附屬公司	24,149	662,352	–	10,257	696,758
年內攤銷(附註8)	(93,547)	(1,984,079)	(147,995)	(212,819)	(2,438,440)
處置	(27,537)	(95,163)	(15,618)	(1,893)	(140,211)
處置附屬公司(附註60(b))	(189,736)	(6,524)	–	–	(196,260)
年內減值(附註8)	–	(20,002)	–	–	(20,002)
轉至開發中物業	(6,780)	–	–	–	(6,780)
轉至持有待售物業(附註41)	(32,483)	–	–	–	(32,483)
匯率調整	(64,668)	(1,103,682)	(48,624)	(9,154)	(1,226,128)
2021年12月31日及 2022年1月1日	4,839,964	12,699,255	537,114	532,425	18,608,758
新增	121,887	3,385,383	248,247	462,290	4,217,807
收購附屬公司(附註60(a))	173,197	974,205	291	7,263	1,154,956
年內攤銷(附註8)	(109,803)	(2,050,313)	(140,672)	(369,833)	(2,670,621)
處置	(7,406)	(181,982)	(43,203)	(6,270)	(238,861)
處置附屬公司(附註60(b))	(280,247)	(113,837)	(63,289)	(2,214)	(459,587)
年內減值(附註8)	–	(3,882)	–	–	(3,882)
匯率調整	(23,974)	616,214	26,426	70,421	689,087
於2022年12月31日	4,713,618	15,325,043	564,914	694,082	21,297,657

15. 租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(a) 使用權資產 (續)

就本集團所獲計息銀行借款而抵押的使用權資產賬面淨值如下(附註42)：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
使用權資產	1,539,538	1,596,739
	1,539,538	1,596,739

(b) 租賃負債

租賃負債(包括應計負債及其他應付款和其他長期應付款)的賬面金額及年內變動如下：

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於1月1日		14,622,443	14,415,011
新增		4,270,387	3,333,285
收購附屬公司	60(a)	1,075,897	672,559
處置		(252,993)	(140,211)
處置附屬公司	60(b)	(127,237)	-
年內確認的計提利息	7	642,346	617,347
新型冠狀病毒肺炎房租減免		(148,452)	(268,733)
支付		(2,734,351)	(2,615,025)
匯兌調整		513,715	(1,391,790)
於12月31日		17,861,755	14,622,443
析為：			
流動部分	45	2,601,195	1,993,569
非流動部分	56	15,260,560	12,628,874

租賃負債的流動部分包含在附註45中的應計負債和其他應付款項中，非流動部分包含在附註56中的其他長期應付款項中。租賃負債的到期日分析於財務報告的附註69中披露。

集團與聯營企業及合營企業就特定租賃物業簽訂租賃合同。應付租金的金額基於對第三方供應商可獲得的價格確定。集團租賃負債包括應付聯營公司款項為人民幣73,798,000元(2021年：人民幣89,189,000元)及本期無應付合營公司款項(2021年：人民幣109,118,000元)。

本集團已就在租賃期間內土地、房屋建築物、機器設備和其他設備的租金，向出租人申請在合理範圍內給予租金減免。

15. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(c) 與租賃相關計入損益的金額如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
租賃負債利息	642,346	617,347
使用權資產費年內攤銷	2,670,621	2,438,440
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2022年12月31日或之前結束的租賃 及低價值資產租賃相關的費用	328,002	205,027
未於租賃負債中計量的可變租賃付款額	18,213	64,620
新型冠狀病毒肺炎房租減免	(148,452)	(268,733)
使用權資產減值	3,882	20,002
處置使用權資產收益	(14,132)	-
計入損益的金額合計	3,500,480	3,076,703

(d) 租賃產生的現金流出總額及與未開始的租賃相關的未來現金流出於財務報告的附註61及63中披露。

集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排在全球範圍內租賃其投資性房地產，其中包括若干商業房地產。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣2,585,564,000元(2021年：人民幣2,380,666,000元)，詳情載於財務報表附註6。

於2022年12月31日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
一年以內	1,804,959	1,450,166
一至二年內	1,472,112	1,300,882
二至三年內	1,503,204	1,122,478
三至四年內	1,522,708	1,003,332
四至五年內	1,588,645	866,421
五年以上	5,895,498	6,794,503
	13,787,126	12,537,782

16. 勘探及評估資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於1月1日	411,330	555,489
添置	299,709	175,974
勘探資產費用核銷	(139,480)	(317,372)
匯率調整	13,125	(2,761)
於12月31日	584,684	411,330

17. 採礦權

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,392,126	1,392,126
新增	-	-
於12月31日	1,392,126	1,392,126
累計攤銷：		
於1月1日	607,044	591,217
年內攤銷(附註8)	16,234	15,827
於12月31日	623,278	607,044
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	480,763	496,997
於1月1日	496,997	512,824

18. 油氣資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
成本：		
於1月1日	4,136,243	3,221,817
添置	432,941	174,565
併購企業增加	-	807,644
匯率調整	396,972	(67,783)
於12月31日	4,966,156	4,136,243
累計攤銷：		
於1月1日	1,484,987	1,123,396
本年攤銷(附註8)	500,396	368,548
匯率調整	154,416	(6,957)
於12月31日	2,139,799	1,484,987
減值損失：		
於1月1日	691,644	710,876
本年計提(附註8)	174,145	-
匯率調整	70,310	(19,232)
於12月31日	936,099	691,644
賬面淨值：		
於12月31日	1,890,258	1,959,612
於1月1日	1,959,612	1,387,545

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2021年1月1日	2,030,023	12,146,882	2,377,051	5,296,584	2,963,333	6,007,805	30,821,678
會計政策變更影響(附註2.2)	-	-	-	-	-	(176,365)	(176,365)
於2021年1月1日(重列)	2,030,023	12,146,882	2,377,051	5,296,584	2,963,333	5,831,440	30,645,313
新增	28,226	5,060	62,181	18,967	1,335,962	957,423	2,407,819
收購附屬公司	-	39,478	-	1,373,672	3,317	49,863	1,466,330
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	(17,987)	-	(3,261)	(21,248)
處置	-	(11,884)	-	-	-	(369,206)	(381,090)
其他變動	538,459	-	-	291,457	(859,971)	30,055	-
匯率調整	(12,397)	(660,267)	24,918	23,250	(112,134)	(348,121)	(1,084,751)
於2021年12月31日及 2022年1月1日(重列)	2,584,311	11,519,269	2,464,150	6,985,943	3,330,507	6,148,193	33,032,373
新增	56,380	9,192	10,105	599,656	1,467,791	1,768,382	3,911,506
收購附屬公司(附註60(a))	-	5,633,343	184,619	387,996	-	769,405	6,975,363
處置附屬公司(附註60(b))	(4,325)	(1,537,171)	(589,820)	(18,822)	-	(607,121)	(2,757,259)
處置	-	-	(185,100)	(3,373)	-	(734,747)	(923,220)
其他變動	848,967	-	-	319,400	(1,168,367)	-	-
匯率調整	5,090	654,928	61,060	(65,374)	(22,807)	252,312	885,209
於2022年12月31日	3,490,423	16,279,561	1,945,014	8,205,426	3,607,124	7,596,424	41,123,972
累計攤銷：							
於2021年1月1日	85,527	207,734	885,340	936,057	1,711	1,884,073	4,000,442
會計政策變更影響(附註2.2)	-	-	-	-	-	(44,774)	(44,774)
於2021年1月1日(重列)	85,527	207,734	885,340	936,057	1,711	1,839,299	3,955,668
年內撥備(附註8)	112,315	72,124	229,767	378,259	-	1,017,987	1,810,452
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	(12,051)	-	(1,867)	(13,918)
處置	-	(9,868)	-	-	-	(320,782)	(330,650)
匯率調整	(37,763)	(99,707)	36,078	68,206	-	(299,420)	(332,606)
於2021年12月31日及 於2022年1月1日(重列)	160,079	170,283	1,151,185	1,370,471	1,711	2,235,217	5,088,946
年內撥備(附註8)	153,523	70,509	208,357	596,705	-	1,200,850	2,229,944
處置附屬公司(附註60(b))	(2,595)	-	(388,677)	(185,318)	-	(301,597)	(878,187)
處置	-	-	(144,640)	(253)	-	(620,051)	(764,944)
匯率調整	63,651	6,548	33,481	71,973	-	215,656	391,309
於2022年12月31日	374,658	247,340	859,706	1,853,578	1,711	2,730,075	6,067,068

19. 無形資產 (續)

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值損失：							
於2021年1月1日	64,000	-	-	187,800	-	346,032	597,832
年內計提(附註8)	-	-	-	-	152,775	87,674	240,449
匯率調整	-	-	-	-	-	(11,213)	(11,213)
於2021年12月31日及 2022年1月1日	64,000	-	-	187,800	152,775	422,493	827,068
年內計提(附註8)	-	-	-	-	5,453	144,250	149,703
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	(148,135)	(148,135)
匯率調整	-	-	-	-	-	(49,842)	(49,842)
於2022年12月31日	64,000	-	-	187,800	158,228	368,766	778,794
賬面淨值：							
於2022年12月31日	3,051,765	16,032,221	1,085,308	6,164,048	3,447,185	4,497,583	34,278,110
於2021年12月31日	2,360,232	11,348,986	1,312,965	5,427,672	3,176,021	3,490,483	27,116,359

截至2022年12月31日，就本集團所獲計息銀行借款而抵押的無形資產的賬面淨值為人民幣341,569,000元(2021年：人民幣76,812,000元)(附註42)。

19. 無形資產 (續)

使用壽命為無限期的無形資產之減值測試

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測(包括由管理層批准的五至十年期間的財務預算)確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至5.0%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在9.10%至18.01%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.29%至2.48%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來五至九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在14%至17%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為2.3%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2022年12月31日和2021年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—使用的折現率是集團要求的投資回報率。

特許權使用費率—特權使用費率的基準為可比較或相似交易。

增長率—系通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

20. 商譽

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
成本：			
於1月1日		25,891,560	25,393,337
收購附屬公司	60(a)	4,518,463	1,296,913
處置附屬公司	60(b)	(2,399,786)	(24,241)
匯兌調整		687,670	(774,449)
於12月31日		28,697,907	25,891,560
累計減值：			
於1月1日		1,086,742	914,186
增加商譽減值準備	8	197,511	172,556
於12月31日		1,284,253	1,086,742
賬面淨值：			
於12月31日		27,413,654	24,804,818
於1月1日		24,804,818	24,479,151

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中收益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試系基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分佈列示如下：

- 健康
- 快樂
- 保險
- 資管
- 智造

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康	快樂	富足	資管	智造	總計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2022	13,398,621	9,981,242	890,892	964,221	2,178,678	27,413,654
2021	12,377,745	8,193,820	1,211,060	849,972	2,172,221	24,804,818

20. 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值或公允價值減處置費用確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為6.3%至19% (2021年：2.4%至19%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1%至3.5%推斷而得。於2022年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
快樂板塊	6.5%-16.5%	1.29%-2.48%
健康板塊	6.3%-19%	1.5%-2.3%
保險板塊	13%-18.1%	2%-3.5%
智造板塊	9.5%	1%

計算2022年12月31日各個現金產出單元之使用價值或公允價值減處置費用時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

增長率—系通貨膨脹率。

21. 於合營企業之投資

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應佔淨資產	9,844,575	33,337,105
向合營企業提供的借款	58,500	58,500
	9,903,075	33,395,605

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

本集團屬下主要合營企業之詳情載於財務報表附註4。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	966,290	3,241,598
佔合營企業之其他綜合收益總額	14,952	49,620
佔合營企業之綜合收益總額	981,242	3,291,218
本集團於合營企業之投資總額	9,903,075	33,395,605

22. 於聯營企業之投資

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	54,196,285	77,704,570
收購產生之商譽	4,446,708	6,405,256
減值準備	58,642,993 (2,198,669)	84,109,826 (3,347,901)
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	56,444,324 12,209,635	80,761,925 12,046,990
總額	68,653,959	92,808,915
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註42)	11,844,320	14,043,753

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

22. 於聯營企業之投資^(續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
流動資產	317,699,289	289,533,207
非流動資產	47,019,848	45,821,744
流動負債	(234,896,225)	(219,240,569)
非流動負債	(19,441,180)	(16,144,127)
淨資產	110,381,732	99,970,255
歸屬於集團之淨資產	34,615,362	31,519,471
	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	16,961,527	15,444,541
該投資的賬面價值	16,961,527	15,444,541
收入	552,147,550	521,051,235
本年綜合收益合計	14,337,009	13,054,245
歸屬於母公司股東之本年利潤	4,288,695	3,906,141
其他綜合利潤／(虧損)	4,473	(4,306)
已收股息	578,200	534,100

本集團用權益法計算的非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	2,297,078	3,605,215
佔聯營企業之其他綜合(虧損)／收益	(3,421,137)	216,025
佔聯營企業之綜合(虧損)／收益總額	(1,124,059)	3,821,240
本集團於權益法核算聯營企業之投資總額	39,482,797	65,317,384

23. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
上市權益，以公允價值列示	297,282	451,368
非上市權益，以公允價值列示	98,887	84,123
	396,169	535,491
劃分為流動資產部分	8,214	—
非流動資產部分	387,955	535,491

於2022年，由於本集團調整投資策略，處置公允價值為人民幣143,901,000元指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。處置的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資於2022年末確認股利收入。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣1,068,000元（2021年：人民幣5,400,000元），相關信息在財務報表的附註6中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
上市投資，以公允價值列示	20,961,860	33,061,797
其他非上市投資，以公允價值列示	41,369,818	37,066,390
	62,331,678	70,128,187
分析如下：		
權益投資	50,810,365	52,484,848
債項投資	11,521,313	17,643,339
	62,331,678	70,128,187
劃分為流動資產部分	(37,828,775)	(42,528,438)
非流動部分	24,502,903	27,599,749

於2022年12月31日，本集團以賬面價值人民幣3,859,468,000元（2021年12月31日：人民幣682,868,000元）的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為銀行貸款保證金及以公允價值計量且變動計入損益的金融負債保證金，相關信息在財務報表的附註42和附註53中披露。

於2022年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,127,529,000元（2021年12月31日：人民幣1,334,040,000元）的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為賣出回購金融資產款保證金，相關信息在財務報表的附註46中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產^(續)

本集團選擇根據香港財務報告準則第4號的修正案，對某些符合條件的金融資產運用重疊法。截至2022年12月31日，採用重疊法的指定合格金融資產包含在以公允價值計量且變動計入損益的金融資產中，分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
權益投資	14,851,450	17,571,259
債項投資	461,618	568,697
	15,313,068	18,139,956

於2022年12月31日，採用重疊法從其他綜合收益重分類至損益中的金額來自於：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的損失／(收益)金額	3,545,759	(468,242)
減：運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的損失／(收益)金額	2,019,349	(589,504)
重疊法下計入損益的金額	1,526,410	121,262

截至2022年12月31日止年度，已在損益表中確認減值損失人民幣118,449,000元（2021年12月31日：人民幣138,998,000元），猶如已應用香港會計準則第39號。

25. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
債券		
政府債	21,023,493	24,497,611
公司債	40,593,812	49,355,996
金融債	1,259,176	6,386,567
應收賬款融資	658,403	668,240
	63,534,884	80,908,414
上市債務，以公允價值列示	59,419,122	75,938,313
非上市債務，以公允價值列示	4,115,762	4,970,101
	63,534,884	80,908,414
劃分為流動資產部分	(9,592,013)	(19,253,551)
非流動資產部分	53,942,871	61,654,863

預期信用損失準備的變動分析：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
年初	697,044	863,769
計提	60,385	115,641
轉回	-	(167,135)
轉銷	(60,505)	(70,994)
匯兌調整	(3,686)	(44,237)
年末	693,238	697,044

於2022年12月31日，本集團無(2021年12月31日：336,713,000元)以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

26. 以攤餘成本計量的債項投資

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
債項投資			
債券			
政府債		11,758,171	13,463,089
金融債		7,984,958	7,715,383
公司債		542,314	444,024
買入返售資產		13,870	257,967
應收借款	(i)	4,892,259	4,117,132
		25,191,572	25,997,595
減值準備		(19,749)	(13,121)
		25,171,823	25,984,474
劃分為流動資產部分		(10,283,828)	(6,319,685)
非流動資產部分		14,887,995	19,664,789

於2022年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣769,773,000元（2021年12月31日：人民幣1,491,406,000元）作為抵押物用於再融資業務，及人民幣6,117,110,000元（2021年12月31日：人民幣4,942,700,000元）作為抵押物用於證券借貸業務。

26. 以攤餘成本計量的債項投資 (續)

(i) 應收借款明細如下：

	附註	2022			2021		
		實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動							
應收關聯方借款—無擔保	(1)	0-3.5	即期或 於2023年到期	3,443,625	0-10	即期或 於2022年到期	2,702,875
應收第三方借款—擔保		10	即期	32,600	15	即期	32,600
應收第三方借款—無擔保		0-9.5	即期或 於2023年到期	666,063	0-9.5	即期	722,608
				4,142,288			3,458,083
非流動							
應收關聯方借款—無擔保	(2)	4.73	2024	121,139	—	—	—
應收第三方借款—擔保		1-7.98	無固定還款期或 2024	516,625	1-7.98	無固定還款期或 2024	515,976
應收第三方借款—無擔保		1-6	無固定還款期或 2024 – 2040	112,207	0-6	無固定還款期或 2023 – 2040	143,073
				749,971			659,049
				4,892,259			4,117,132

附註：

(1) 於2022年12月31日，應收關聯方借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣612,487,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2023年償還；
- 人民幣2,620,556,000元為提供於合營企業上海復屹實業發展有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，須於要求時償還；
- 人民幣210,582,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，將於2023年償還。

(2) 於2022年12月31日，應收關聯方借款之非流動資產部分組成如下：

- 人民幣121,139,000元為提供於合營企業復星凱特生物科技有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.73%，將於2024年償還。

27. 開發中物業

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
土地成本	43,518,798	37,636,495
建築成本	11,796,912	8,849,278
已資本化的財務費用	6,763,418	4,723,091
	62,079,128	51,208,864
存貨跌價準備－開發中物業	-	-
	62,079,128	51,208,864
列作流動資產的部分	(56,611,465)	(38,007,620)
	5,467,663	13,201,244
抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：		
	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	34,365,862	24,654,365
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註7)	1,733,940	1,680,464

本集團的開發中物業主要位於中國大陸。

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	2,837,208	3,572,813
應收合營企業款項	(iii)	10,092,085	14,628,615
應收其他關聯公司款項		—	8,660
		12,929,293	18,210,088
劃分為流動資產部分		(12,558,844)	(16,739,960)
非流動資產部分	(i)	370,449	1,470,128

附註：

- (i) 於2022年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,181,729,000元(2021年12月31日：人民幣1,220,934,000元)為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。本集團應收聯營企業款項中人民幣0元(2021年12月31日：人民幣913,697,000元)為非貿易性質、無抵押，固定年利率為7.80%且須於2026年償還。剩餘的非流動聯營部分餘額人民幣370,449,000元(2021年12月31日：人民幣553,281,000元)為非貿易性質，免息且不會於一年內償還。
- (ii) 於2022年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,285,030,000元(2021年12月31日：人民幣884,901,000元)為貿易性質，免息且須於要求時償還。
- (iii) 於2022年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣7,318,383,000元(2021年12月31日：人民幣11,799,428,000元)為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。本集團合營關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。

於2022年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣2,747,711,000元(2021年12月31日：人民幣2,745,856,000元)為非貿易性質、無抵押，付息利率為7.00%-8.00%且須於要求時償還。本集團應收合營企業款項中人民幣25,991,000元(2021年12月31日：80,181,000元)為貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。本集團其餘合營關聯公司款項結餘人民幣0元(2021年12月31日：人民幣3,150,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	122,606	2,770,224
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)/(vi)	3,596,714	1,947,869
應付合營企業款項	(vii)	1,507,505	1,888,440
		5,104,219	3,836,309
劃分為流動負債部分		(2,098,906)	(3,836,309)
非流動負債部分	(v)/(vii)	3,005,313	—

- (iv) 於2022年12月31日，應付控股公司款項人民幣122,606,000元(2021年12月31日：2,770,224,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。
- (v) 於2022年12月31日，應付聯營企業款項人民幣232,031,000元(2021年12月31日：人民幣1,733,954,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。應付聯營企業款項人民幣973,952,000元(2021年12月31日：無)為非貿易性質、無抵押、固定年利率為7.80%，且不會在一年內償還。應付聯營企業款項人民幣1,419,133,000元(2021年12月31日：無)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘 (續)

附註：(續)

- (vi) 其餘應付聯營企業款項結餘人民幣971,598,000元(2021年12月31日：人民幣213,915,000元)屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vii) 於2022年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣895,277,000元(2021年12月31日：人民幣1,888,440,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。應收合營企業款中有人民幣612,228,000元(2021年12月31日：無)為非貿易性質、免息且不會在一年內償還。

29. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	1,451,011	1,538,536
採購建築原料的預付款項	88,402	96,277
採購旅遊服務的預付款項	750,942	696,867
採購設備及其他的預付款項	2,456,865	1,144,046
預付稅款	2,861,372	2,948,263
預付費用	1,559,943	1,614,526
按金*	3,554,265	12,612,235
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	4,990,568	5,214,785
可收回稅項	1,516,627	1,202,644
處置權益投資之應收對價	4,525,439	669,777
其他	10,455,071	7,840,180
權益投資之預付款	1,108,726	660,190
預付收購土地使用權之款項	7,600	7,600
	35,326,831	36,245,926
減值準備	(1,262,687)	(884,644)
	34,064,144	35,361,282
劃分為流動資產部分	(28,585,593)	(30,819,560)
非流動資產部分	5,478,551	4,541,722

* 包括衍生品交易押金、房地產開發業務押金、投資意向金等。

30. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵扣日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 股權資產 公允價值調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 公允價值調整 人民幣千元	指定為以 公允價值計量 且變動計入 其他綜合收益的 股權投資 公允價值調整 人民幣千元	額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	其他 (重列) 人民幣千元	合計 (重列) 人民幣千元
於2021年1月1日的遞延稅項資產總額	2,566,763	2,262,313	72,132	15,619	318,363	1,882,071	1,128,517	8,245,778
會計政策的變更(附註2.2)	-	-	-	-	-	-	33,994	33,994
於2021年1月1日的遞延稅項資產總額(重列)	2,566,763	2,262,313	72,132	15,619	318,363	1,882,071	1,162,511	8,279,772
收購子公司	-	5,202	-	-	-	-	12,624	17,826
處置子公司(附註60(b))	(744)	(8,028)	-	-	-	(14,412)	(17,017)	(40,201)
計入年內儲備的遞延稅項	-	(4,758)	-	102,393	7,166	-	(21,613)	83,188
使用重疊法的金融資產轉入儲備的遞延所得稅	-	-	75,435	-	-	-	-	75,435
年內於合併損益的遞延稅項抵免/(支出)(附註10)	379,539	326,856	(48,891)	(16,320)	-	247,939	9,519	898,642
匯率調整	(92,907)	(97,054)	(40,235)	(39,478)	(12,313)	(4,410)	(110,495)	(396,892)
於2021年12月31日及2022年1月1日的 遞延稅項資產總額(重列)	2,852,651	2,484,531	58,441	62,214	313,216	2,111,188	1,035,529	8,917,770
收購子公司(附註60(a))	8,501	87,248	-	-	-	-	163,247	258,996
處置子公司(附註60(b))	(10,782)	(17,179)	-	(318,316)	-	-	(77,493)	(423,770)
計入年內儲備的遞延稅項	2,194	(93,524)	-	1,677,177	15,171	-	23,491	1,624,509
使用重疊法的金融資產轉入儲備的遞延所得稅	-	-	64,980	-	-	-	-	64,980
年內於合併損益的遞延稅項抵免/(支出)(附註10)	197,570	(174,878)	691,516	(42,577)	-	141,619	259,377	1,072,627
轉出至持有待售(附註41)	-	-	-	-	-	-	(32,010)	(32,010)
匯率調整	36,299	4,230	56,473	(152,465)	(3,688)	403	51,525	(7,223)
於2022年12月31日的遞延稅項資產總額	3,086,433	2,290,428	871,410	1,226,033	324,699	2,253,210	1,423,666	11,475,879

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：(續)

遞延稅項負債

	收購附屬公司 公允價值調整 人民幣千元	指定為以 公允價值計量 且變動計入 損益的投資 公允價值調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的債權投資 公允價值調整 人民幣千元	重估投資 物業調整 人民幣千元	視同出售 聯營企業 人民幣千元	遞延土地 增值稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年1月1日的遞延稅項負債總額	8,640,956	2,346,588	663,218	3,032,660	1,886,175	197,236	1,809,972	18,576,805
年內於遞延稅項(抵免)/支出(附註10)	(316,873)	636,595	-	2,740	194,769	(125,155)	(123,465)	268,611
計入年內儲備的遞延稅項	-	-	(196,193)	(1,385)	-	-	18,405	(179,173)
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項	-	99,110	-	-	-	-	-	99,110
收購子公司	233,189	455	-	-	-	-	150,600	384,244
處置子公司(附註60(b))	-	-	-	(3,971)	-	-	(1,695)	(5,666)
匯率調整	(176,024)	(40,770)	(68,105)	(93,976)	(20,507)	(1,099)	(26,747)	(427,228)
於2021年12月31日及2022年1月1日的 遞延稅項負債總額	8,381,248	3,041,978	398,920	2,936,068	2,060,437	70,982	1,827,070	18,716,703
年內於遞延稅項(抵免)/支出(附註10)	(448,847)	559,181	-	2,089,687	(698,642)	(31,638)	1,521,846	2,991,587
計入年內儲備的遞延稅項	(3,222)	-	(183,508)	(2,267)	4,727	-	6,222	(178,048)
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項	-	(148,031)	-	-	-	-	-	(148,031)
收購子公司(附註60(a))	3,959,941	-	-	-	-	-	116,858	4,076,799
處置子公司(附註60(b))	(501,967)	(42,601)	-	(121,909)	-	-	-	(666,477)
匯率調整	101,832	100,193	(4,166)	274,126	-	4,067	118,372	594,424
於2022年12月31日的遞延稅項負債總額	11,488,985	3,510,720	211,246	5,175,705	1,366,522	43,411	3,590,368	25,386,957

30. 遞延稅項 (續)

為了披露目的，人民幣2,565,558,000元(2021年：人民幣1,944,969,000元)的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵銷。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	8,910,321	6,972,801
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	22,821,399	16,771,734

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元 (重列)
稅務虧損	35,060,148	40,879,336
可抵扣暫時性差異	3,642,830	3,644,574
	38,702,978	44,523,910

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。截至2022年12月31日，本集團未確認在中國大陸設立的附屬公司的未匯出利潤須繳納的代扣代繳企業所得稅的遞延稅項。管理層認為這些附屬公司在可預見的將來不太可能對這些利潤進行分配。未確認遞延所得稅負債(即與此類暫時性差異相關的代扣代繳企業所得稅)總額約人民幣3,326,061,000元(2021年：人民幣3,069,823,000元)。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

31. 存貨

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
原材料	4,287,710	3,251,581
在產品	10,764,528	10,776,850
產成品	10,827,321	8,574,757
備用配件及耗材	192,196	247,886
	26,071,755	22,851,074
減：存貨跌價準備	(422,047)	(587,736)
	25,649,708	22,263,338
劃分為非流動資產部分	-	-
劃分為流動資產部分	25,649,708	22,263,338
抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的存貨： 已抵押賬面淨值(附註42)	929,883	431,954

32. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	8,563,556	4,542,394
權益工具	974,333	1,146,718
投資基金	11,778,320	4,841,221
其他衍生品	847,585	880,552
即期存款	789,594	1,028,923
長期存款	7,856	-
其他	315,596	268,813
	23,276,840	12,708,621
劃分為流動資產部分	(1,854,480)	(2,049,768)
非流動資產部分	21,422,360	10,658,853

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

33. 應收保費及分保賬款

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	21,099,364	17,515,878
減值準備	(274,070)	(317,375)
	20,825,294	17,198,503
劃分為流動資產部分	(20,727,691)	(17,118,624)
	97,603	79,879
非流動資產部分		

應收保險客戶的金額賬齡分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
未逾期且未計提減值	11,665,491	11,258,614
逾期但不計提減值	9,159,803	5,939,889
逾期且計提減值	274,070	317,375
	21,099,364	17,515,878

截至2022年12月31日減值準備的金額為人民幣274,070,000元(2021年12月31日：人民幣317,375,000元)。集團採取了各種措施以收回賬款，但是這些賬款並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
1月1日	317,375	439,497
註銷壞賬	(27,022)	(85,028)
計提減值損失準備	4,909	-
匯率調整	(21,192)	(37,094)
	274,070	317,375
12月31日	274,070	317,375

34. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
壽險責任準備金	235,823	208,969
未到期責任準備金	1,919,356	1,458,766
未決賠償準備金	5,883,012	9,448,612
其他	259,494	574,557
	8,297,685	11,690,904
劃分為流動資產部分	(7,261,959)	(7,404,807)
	1,035,726	4,286,097
非流動資產部分	1,035,726	4,286,097

35. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
庫存現金		27,344	406,109
非受限制銀行存款		85,446,088	85,851,618
		85,473,432	86,257,727
現金及等同現金項目		85,473,432	86,257,727
已抵押銀行結餘	(1)	2,606,014	2,153,486
原到期日超過三個月的定期存款		7,853,099	5,531,824
受限制的預售物業之款項	(2)	3,915,461	2,347,690
法定存款準備金	(3)	715,994	488,792
		100,564,000	96,779,519
劃分為流動資產部分		(100,071,263)	(96,278,048)
		492,737	501,471
非流動資產部分－定期存款		492,737	501,471

35. 現金及銀行結餘及定期存款：(續)

附註：

主要組成如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
(1) 作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註42)	1,041,172	93,989
作為各項保證金的銀行結餘	1,564,842	2,059,497
(2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。		
(3) 法定存款準備金人民幣715,994,000元(2021年：人民幣448,792,000元)系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。		
(4) 集團在受最終控股股東控制的德邦證券股份有限公司存有投資款。於2022年12月31日，金額為人民幣32,075,000元。(2021年12月31日：人民幣46,963,000元)		
(5) 集團在聯營公司Banco Comercial Português, S.A.存有銀行存款。於2022年12月31日，存款餘額為人民幣164,903,000元。(2021年12月31日：578,104,000元)		

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

36. 客戶貸款和墊款

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	11,919,455	13,574,019
個人貸款		
— 住房抵押	979,017	500,913
— 其他	3,488,722	2,910,615
	4,467,739	3,411,528
貸款和墊款合計	16,387,194	16,985,547
減值準備		
— 企業貸款和墊款	(78,551)	(47,622)
— 個人貸款	(145,699)	(144,053)
	(224,250)	(191,675)
客戶貸款和墊款淨值	16,162,944	16,793,872
劃分為流動資產部分	(15,092,528)	(15,469,317)
非流動資產部分	1,070,416	1,324,555
	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	16,387,194	16,985,547
減值準備		
— 單獨估值	(179,067)	(187,263)
— 集體評估	(45,183)	(4,412)
	(224,250)	(191,675)
客戶貸款和墊款淨值	16,162,944	16,793,872
客戶貸款和墊款減值準備變動如下：		
	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於1月1日	191,675	182,981
減值損失計提及轉回	30,648	16,340
匯率調整	1,927	(7,646)
於12月31日	224,250	191,675

37. 衍生金融工具

於2022年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,555,119	1,295,507
利率衍生金融工具		
利率互換	698,227	188,229
利率期貨	42,263	549
利率期權	44,877	44,877
權益衍生金融工具	122,374	573,962
其他衍生金融工具	598,246	881,396
	3,061,106	2,984,520
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	381,210	134,870
利率衍生金融工具		
利率互換	95,022	29,353
	476,232	164,223
	3,537,338	3,148,743
劃分為流動資產／負債部分	(2,879,068)	(2,120,706)
非流動部分	658,270	1,028,037

37. 衍生金融工具 (續)

於2021年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,096,292	2,173,726
利率衍生金融工具		
利率互換	1,514,115	1,484,019
利率期貨	15,940	8,635
利率期權	59,378	59,378
權益衍生金融工具	90,589	56,236
其他衍生金融工具	161,110	1,449,534
	2,937,424	5,231,528
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	112,439	292,232
利率衍生金融工具		
利率互換	-	217,031
利率期權	7,719	-
	120,158	509,263
	3,057,582	5,740,791
劃分為流動資產／負債部分	(1,512,688)	(3,027,559)
非流動部分	1,544,894	2,713,232

38. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	331,210	622,943
於第二年	264,067	369,484
於第三至第五年(包括首尾兩年)	404,593	129,844
最低應收融資租賃款合計	999,870	1,122,271
未實現融資收益	(122,662)	(113,365)
未確認融資稅金	(43,753)	(134,645)
應收租賃款減值準備	(43,893)	(35,572)
	789,562	838,689
列作流動應收融資租賃款部分	(331,208)	(612,374)
非流動部分	458,354	226,315

於2022年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣129,044,000元(2021年：人民幣670,276,000元)的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於1月1日	35,572	66,915
本年增加(附註8)	13,093	32,881
核銷	(4,772)	(64,224)
於12月31日	43,893	35,572

39. 應收貿易款項及票據

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應收貿易款項	12,298,558	9,898,180
應收票據	901,893	720,160
	13,200,451	10,618,340

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	10,233,845	6,932,049
91日至180日	1,097,546	1,542,199
181日至365日	683,256	1,072,648
1至2年	479,048	458,445
2至3年	198,183	239,691
3年以上	179,687	269,834
	12,871,565	10,514,866
減：應收貿易款項減值準備	573,007	616,686
	12,298,558	9,898,180

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於年初	616,686	384,631
註銷	(228,945)	(42,863)
處置附屬公司	(12,902)	(3,465)
減值損失計提	190,936	278,301
匯兌調整	7,232	82
於年末	573,007	616,686

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和賬齡分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

39. 應收貿易款項及票據 (續)

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
於2022年12月31日					
預期信用損失率	1.70%	6.45%	23.74%	59.03%	
總賬面金額(人民幣千元)	11,331,391	683,256	479,048	377,870	12,871,565
預期信用損失(人民幣千元)	192,138	44,054	113,741	223,074	573,007
於2021年12月31日					
預期信用損失率	2.29%	5.49%	5.96%	65.99%	
總賬面金額(人民幣千元)	8,474,248	1,072,648	458,445	509,525	10,514,866
預期信用損失(人民幣千元)	194,197	58,907	27,327	336,255	616,686

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2022年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣473,279,000元(2021年：人民幣343,442,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

40. 合同資產及其他資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
合同資產		
銷售工業製品	578,354	—
其他資產		
退貨權資產	31,133	35,344
其他	781	781
	610,268	36,125
劃分為流動部分	(610,268)	(36,125)
非流動部分	—	—

截至2022年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
一年以內	610,268	36,125
一年以上	—	—
	610,268	36,125

41. 分類為持作至出售的非流動資產／直接與分類為持作出售的資產相關的負債和其他長期資產

		2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值		18,030,509	556,217
其他長期資產		1,786,557	-
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		117,467	27,151
資產			
於一間合營企業投資	附註 (a)	12,810,608	-
於聯營企業投資	(b)/(c)	6,706,135	419,578
物業、廠房及設備(附註13)		80,129	104,156
使用權資產(附註15)		-	32,483
預付款項、其他應收款項及其他資產		188,184	-
遞延稅項資產(附註30)		32,010	-
		19,817,066	556,217
析為：			
流動部分		18,030,509	556,217
非流動部分	(b)	1,786,557	-
負債			
應計負債及其他應付款項		117,467	27,151
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		117,467	27,151

41. 分類為持作至出售的非流動資產／直接與分類為持作出售的資產相關的負債和其他長期資產 (續)

- (a) 於2022年10月14日，本集團之附屬公司上海復星高科技(集團)有限公司、上海復星產業投資有限公司及上海復星工業發展有限公司(作為賣方)與江蘇沙鋼集團有限公司(「沙鋼集團」)簽訂框架協議。根據協議，沙鋼集團將購買本集團所持有的南京南鋼鋼鐵聯合有限公司60%之全部股份(「出售南京南鋼」)。
- 於2022年12月31日，本集團將南京南鋼從歸類為合營企業投資重新分類為持有待售資產，賬面價值金額為人民幣12,810,608,000元。於2023年3月14日，集團子公司與沙鋼集團簽訂了股權轉讓協議，詳見綜合財務報表附註70。
- 於2022年12月31日，集團在南京南鋼的49%股權被質押，以擔保從沙鋼集團收到的作為出售南京南鋼保證金人民幣8,000,000,000元，已包括在應計負債和其他應付款項中。
- (b) 如綜合財務報表附註70所述，於2022年12月31日，本集團將目標公司天津建龍從聯營投資賬面價值重新分類為持有待售的非流動資產。根據2023年1月5日簽訂的天津建龍轉讓協議以及於2023年3月28日簽訂的補充協議約定的詳細支付時間表，將對價中人民幣3,800,000,000元的重新分類為持作至出售的非流動資產的流動部分，人民幣1,786,557,000元重新分類為非流動部分。分類為持有待售的非流動資產應按其賬面價值和公允價值減去出售成本中的較低者計量，這導致於2022年12月31日末在綜合財務報表層面計提對聯營公司的投資的減值損失為人民幣1,908,093,000元。
- 於2022年12月31日，本集團在天津建龍的8%股權被抵押，以擔保從北京建龍重工集團有限公司(「建龍重工」)收到的天津建龍處置相關人民幣800,000,000元。已包括在應計負債和其他應付款。
- (c) 2021年8月23日，集團之附屬子公司復星醫藥，公告了關於轉讓天津醫藥集團有限公司(「天津醫藥」)25.00%股權的董事會決議。轉讓對價為人民幣1,432,563,000元。本次轉讓分三期支付交付，每期轉讓天津醫藥8.33%的股權。截止2021年12月31日，公司已簽訂具有法律約束力的轉讓協議，收到轉讓天津醫藥8.33%股權的款項人民幣477,521,000元。上述轉讓將於2023年12月31日前完成。本集團將持有的天津醫藥8.33%股權歸屬於聯營公司持有待售資產。上述第一筆股權轉讓於2022年完成。於2022年12月31日，本集團將天津醫藥8.33%股權投資的賬面價值從與第二次股權轉讓相對應的聯營公司投資重新分類為持有待售資產。

42. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		502,976	450,175
有抵押		58,926,901	45,076,757
無抵押		92,657,317	86,359,841
		152,087,194	131,886,773
公司債券及企業債券	(2)	20,333,046	32,662,840
私募債券	(3)	1,453,304	3,044,482
優先票據	(4)	29,330,861	35,191,798
中期票據	(5)	8,610,818	14,819,948
超短期融資券		—	6,080,270
可交債	(6)	1,940,594	—
其他有抵押借款	(1,7)	10,247,311	10,626,334
其他無抵押借款	(7)	2,916,023	2,807,040
合計		226,919,151	237,119,485
須於以下期間內償還：			
於一年內		106,279,027	105,227,290
於第二年		39,473,609	41,636,777
於第三至第五年(包括首尾兩年)		57,082,083	68,574,175
於五年以後		24,084,432	21,681,243
		226,919,151	237,119,485
列作流動負債部分		(106,279,027)	(105,227,290)
非流動負債部分		120,640,124	131,892,195

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

(1) 本集團若干銀行貸款以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
資產抵押：			
樓宇	13	9,160,988	6,557,577
機器設備	13	8,811	2,949
在建工程	13	1,199,367	378,548
投資物業	14	60,362,581	29,926,806
使用權資產	15	1,539,538	1,596,739
開發中物業	27	34,365,862	24,654,365
待售已落成物業		4,594,245	5,971,743
應收貿易款項及票據	39	473,279	343,442
抵押銀行結餘	35	1,041,172	93,989
應收融資租賃款	38	129,044	670,276
存貨	31	929,883	431,954
於聯營企業之投資	22	11,844,320	14,043,753
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	2,864,708	682,898
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項資產	25	-	336,713
無形資產	19	341,569	76,812

除上述者外，於2022年12月31日，若干計息銀行借款以於附屬公司的投資作抵押：

計息銀行借款及其他借款人民幣1,947,210,000元由793,113,863股豫園股份流通股質押。

其他若干計息銀行借款以部分非上市公司股權的投資作抵押。

本年本集團計息銀行借款及其他借款人民幣383,053,000元由本集團最終控股公司復星國際控股有限公司提供擔保(2021年：人民幣369,791,000元由本集團控股公司復星控股有限公司提供擔保)。本年本集團計息銀行借款及其他借款人民幣119,923,000元(2021年：人民幣80,384,000元)，由第三方提供擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至11.85%(2021年：0.00%至12.15%)。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註:(續)

(2) 公司及企業債券：

於2018年1月12日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年1月12日。於2021年1月12日，提前償付人民幣999,400,000元。

於2018年3月12日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為6.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月12日。於2021年3月12日，提前償付人民幣450,000,000元。

於2018年8月13日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為5.15%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月13日，於2021年8月13日，提前償付人民幣554,999,000元。

於2018年11月26日，豫園股份發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.97%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月26日，於2021年11月26日，豫園提前償付人民幣1,474,566,000元。

於2019年11月27日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

於2020年2月20日，豫園股份發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。其中票面價值為人民幣1,855,600,000的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。其中票面價值為人民幣1,430,000,000的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2025年11月2日。

於2021年2月2日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.98%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月2日。

於2021年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.39%的四年期國內固定利率債券。其中票面價值為人民幣999,200,000的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2025年2月25日。

於2021年4月7日，復地發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為5.079%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年4月7日。

於2021年6月1日，復星高科技發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為5.69%的兩年期國內固定利率債券。於2022年6月1日，復星提前償付1,200,000,000元。剩餘企業債券和公司債券中票面價值為人民幣230,000,000元的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2023年6月1日。

於2021年6月1日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為5.392%的兩年期國內固定利率債券。其中票面價值為人民幣499,300,000的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2023年6月1日。

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的五年期固定利率債券。利息到期支付，債券到期日為2026年9月4日。

於2021年7月23日，豫園股份發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.10%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年7月23日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：(續)

於2021年7月27日，復星高科技發行了面值為美元200,000,000元、實際年利率為4.42%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2024年7月27日。

於2022年1月18日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為6.36%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年1月18日。

於2022年3月15日，復星高科技發行了面值為美元150,000,000元、實際年利率為3.24%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2025年3月15日。

於2022年3月21日，豫園股份發行了面值為人民幣550,000,000元、實際年利率為4.95%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年3月21日。

(3) 私募債券

於2020年3月20日，復地發行了面值為人民幣1,160,000,000元、實際年利率為5.09%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月20日。

於2021年11月22日，復星地產控股有限公司之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元1,500,000,000元、實際年利率為12.69%的三年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年11月22日。

於2022年3月28日，復星地產控股有限公司之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率為5.19%的三十一期期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年10月31日。

於2022年4月1日，復星管理控股有限公司之附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際年利率為1.69%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2027年4月1日。

(4) 優先票據

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆實際年利率分別為5.603%，5.599%及5.41%的七年期優先票據。其中票面價值為美元11,607,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年8月17日。

於2018年1月29日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元450,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元410,569,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年1月29日。

於2019年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元700,000,000元，實際年利率為6.90%的四年期優先票據。其中票面價值為美元648,085,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年7月2日。

於2019年11月6日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元400,000,000元，實際年利率為4.59%的三年半期優先票據。其中票面價值為歐元341,307,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年5月6日。

於2020年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元600,000,000元，實際年利率為6.99%的四年期優先票據。其中票面價值為美元584,753,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2024年7月2日。

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元388,599,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(4) 優先票據 (續)

於2020年12月8日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為5.56%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.23%的六年期優先票據。其中票面價值為美元496,600,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年5月18日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.20%的五年期優先票據。其中票面價值為美元498,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年5月18日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元，實際年利率為4.15%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元484,800,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

(5) 中期票據

於2020年1月15日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.79%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣910,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年1月15日。

於2020年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.31%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣960,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年2月25日。

於2020年7月22日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.94%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2023年7月21日。

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣860,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2021年1月20日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.00%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2024年1月20日。

於2021年1月27日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.709%的兩年期中期票據。其中票面價值為人民幣900,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年1月27日。

於2021年4月13日，豫園股份發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為4.12%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2024年4月13日。

於2021年9月9日，豫園股份發行了面值為人民幣700,000,000元、實際年利率為4.20%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2023年9月9日。

於2021年10月15日，豫園股份發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.70%的三年期中期票據。其中票面價值為人民幣480,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年10月15日。

於2022年3月9日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為3.55%的四年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2026年3月9日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 可交債

2022年3月29日，復星高科技發行了3年期面值為人民幣20億元的可交換債券(「可交換債券」)。可交換債券可轉換為本集團附屬公司海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)的普通股，該公司是上海證券交易所的上市公司。可交換債券的固定年利率為1%，初始轉股價格為每股人民幣10.26元。可交換債券持有人可於2022年9月2日至2025年3月21日期間(「轉股期」)按現行轉股價格行使其權利將可轉債轉換為海南礦業之股份。該可交換債券以集團所持有的3.36億股海南礦業之A股股票作為質押。可交換債券的到期日為2025年3月28日。於到期日，復星高科技按面值的109%(不包含第三年利息)贖回未償還的可交換債券。換股期內，海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價不低於當期換股價格的130%(含130%)，或未換股餘額不足3,000萬元人民幣時，復星高科技有權按面值加應計利息的價格贖回全部或部份未換股的可交換債券。可交換債券到期日前六個月內，若海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價低於當期換股價格的70%，則可交換債券持有人有權以面值加應計利息向發行人出售全部或部份可交換債券。截至2022年12月31日，可交換債券換股價為每股10.23元。

(7) 其他借款

2020年3月，復星旅遊文化集團(「旅文集團」)發行了由亞特蘭蒂斯酒店、水上樂園，及海南亞特蘭蒂斯商務旅遊發展有限公司100%的股權以及亞特蘭蒂斯的營業收入作為抵押的資產支持證券。優先級別證券的本金和利息應在24年內每半年償還一次，證券到期日為2044年1月28日。優先級別的債券的票面利率為5%，可能會受到旅文集團的調整，持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。其中有人民幣6,055,787,000(2021年12月31日：人民幣6,093,888,000元)由第三方購買。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0%至10.0%(2021年12月31日：0%至9.8%)。

43. 合同負債

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
合同負債	24,332,437	20,942,466
劃分為流動部分	(23,966,338)	(20,315,595)
非流動部分	366,099	626,871

本集團根據合約中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	14,294,063	19,050,488

下表載列於報告期各個期末分配至餘下未履行合約責任的交易價格。

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
預計於一年內確認	17,610,707	16,851,317
預計於一年後確認	6,883,630	4,542,770
合計	24,494,337	21,394,087

44. 應付貿易款項及票據

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應付貿易款項	21,954,620	19,597,969
應付票據	2,438,972	1,808,441
	24,393,592	21,406,410
於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：		
未付結餘賬齡：		
90日內	14,032,419	11,403,912
91日至180日	1,577,017	2,090,052
181日至365日	3,041,641	3,385,232
1至2年	1,415,175	1,631,731
2至3年	1,063,014	679,312
3年以上	825,354	407,730
	21,954,620	19,597,969

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

45. 應計負債及其他應付款項

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
預收客戶貨款	5,903,668	3,727,936
應付附屬公司非控股股東股利	58,377	49,101
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	1,598,379	1,520,181
已收按金*	12,016,530	2,816,314
薪酬	5,202,159	4,696,690
應計利息開支	1,472,642	2,105,773
增值稅	1,220,128	1,326,664
應計公用事業開支	39,281	63,452
收購附屬公司	60,787	49,674
劃分為流動負債的其他長期應付款	273,665	199,885
收到來自第三方用於業務開拓之資金	6,792,122	5,212,366
其他預提費用	5,811,128	5,833,180
租賃負債(附註15)	2,601,195	1,993,569
其他	10,477,508	8,278,044
	53,527,569	37,872,829

* 如財務報表附註41中所列，其中包括因處置南鋼收到的人民幣8,000,000,000元保證金及因處置天津建龍收到的人民幣800,000,000元保證金。

46. 賣出回購金融資產款

按抵押品分類：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
債券	151,868	1,467,606

於2022年12月31日，集團將所持價值人民幣1,127,529,000元(2021年：人民幣1,334,040,000元)以公允價值計量且變動計入損益的債項投資以及價值人民幣0元(2021年：240,288,000元)巴西中央銀行債券作為分類為賣出回購金融資產款負債之質押品。

47. 吸收存款

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	58,790,265	57,173,611
— 個人客戶	8,839,880	7,704,661
	67,630,145	64,878,272
定期存款		
— 公司客戶	5,366,895	4,967,687
— 個人客戶	3,938,902	2,005,433
吸收存款合計	9,305,797	6,973,120
	76,935,942	71,851,392
劃分為流動負債部分	(76,849,980)	(71,742,751)
非流動負債部分	85,962	108,641

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註65。

本集團的客戶存款中包括應付本集團聯營公司和合營企業在財務公司(本集團之附屬公司)的款項分別為人民幣1,873,857,000元(2021年：人民幣1,470,726,000元)和人民幣84,000元(2021年：人民幣1,010,227,000元)。

48. 未到期責任準備金

	附註	2022年12月31日			2021年12月31日		
		總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
壽險	(i)	93,344	(10,781))	82,563	99,558	(22,353)	77,205
非壽險業務	(ii)	10,931,613	(1,908,575))	9,023,038	9,759,474	(1,436,413)	8,323,061
		11,024,957	(1,919,356))	9,105,601	9,859,032	(1,458,766)	8,400,266

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1月1日	99,558	(22,353)	77,205	161,423	(10,885)	150,538
本年度內承保保費	5,603,903	(968,810)	4,635,093	5,653,465	(1,036,503)	4,616,962
本年度內已賺保費	(5,617,447)	981,810	(4,635,637)	(5,710,686)	1,024,315	(4,686,371)
匯率調整	7,330	(1,428)	5,902	(4,644)	720	(3,924)
12月31日	93,344	(10,781)	82,563	99,558	(22,353)	77,205

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	附註	2022年12月31日			2021年12月31日		
		總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1月1日		9,759,474	(1,436,413)	8,323,061	9,488,871	(1,583,611)	7,905,260
本年度內承保保費		37,566,999	(8,047,417)	29,519,582	33,912,680	(6,018,525)	27,894,155
收購附屬公司	60(a)	367	-	367	56,617	(9,915)	46,702
處置附屬公司		(1,625,761)	610,113	(1,015,648)	-	-	-
本年度內已賺保費		(35,723,685)	7,810,192	(27,913,493)	(33,294,552)	6,152,584	(27,141,968)
匯率調整		954,219	(845,050)	109,169	(404,142)	23,054	(381,088)
12月31日		10,931,613	(1,908,575)	9,023,038	9,759,474	(1,436,413)	8,323,061

49. 未決賠款準備

	附註	2022年12月31日			2021年12月31日		
		總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
壽險	(i)	4,510,964	(1,180,774)	3,330,190	4,274,311	(1,035,961)	3,238,350
非壽險	(ii)	33,551,365	(4,702,238)	28,849,127	39,146,099	(8,412,651)	30,733,448
		38,062,329	(5,883,012)	32,179,317	43,420,410	(9,448,612)	33,971,798
劃分為流動負債部分		(27,768,667)			(24,577,492)		
非流動負債部分		10,293,662			18,842,918		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1月1日	4,274,311	(1,035,961)	3,238,350	3,504,880	(529,769)	2,975,111
本年度內支付索賠	(6,633,243)	1,176,598	(5,456,645)	(5,640,859)	709,914	(4,930,945)
收購附屬公司	12,648	(8,065)	4,583	2,776	(1,019)	1,757
本年度內新增索賠	6,781,768	(1,218,885)	5,562,883	6,649,277	(1,268,889)	5,380,388
匯率調整	75,480	(94,461)	(18,981)	(241,763)	53,802	(187,961)
12月31日	4,510,964	(1,180,774)	3,330,190	4,274,311	(1,035,961)	3,238,350

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1月1日	39,146,099	(8,412,651)	30,733,448	36,898,152	(7,833,894)	29,064,258
本年度內支付索賠	(20,432,847)	4,281,044	(16,151,803)	(18,870,669)	3,444,503	(15,426,166)
處置附屬公司	(11,437,970)	3,715,584	(7,722,386)	152,551	(77,965)	74,586
本年度內新增索賠	23,824,776	(3,597,914)	20,226,862	23,067,209	(4,277,608)	18,789,601
匯率調整	2,451,307	(688,301)	1,763,006	(2,101,144)	332,313	(1,768,831)
12月31日	33,551,365	(4,702,238)	28,849,127	39,146,099	(8,412,651)	30,733,448

50. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	23,276,840	12,708,621
投資合約負債	(ii)	39,904,914	45,906,867
發行金融產品之佣金		(2,652)	(16,144)
		63,179,102	58,599,344
劃分為流動負債部分		(13,384,534)	(9,681,206)
非流動負債部分		49,794,568	48,918,138

附註：

(i) 投資連結合約

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
1月1日	12,708,621	4,201,329
發行	9,236,759	9,720,921
子公司收購	4,584,082	-
贖回	(1,477,217)	(425,125)
收益或損失	(2,432,294)	186,751
其他	(12,729)	(32,842)
匯率調整	669,618	(942,413)
12月31日	23,276,840	12,708,621

(ii) 其他投資合約負債

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
1月1日	45,906,867	62,888,654
發行	4,216,898	6,292,412
收購子公司	-	926
贖回	(11,477,560)	(17,791,288)
收益或損失	297,689	171,294
其他	14,338	33,247
匯率調整	946,682	(5,688,378)
12月31日	39,904,914	45,906,867

51. 其他壽險合同責任準備金

2022年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	19,756,682	–	19,756,682
分紅準備金	195,625	425	196,050
利率承擔撥備	122,932	–	122,932
組合穩定撥備	178,974	–	178,974
	20,254,213	425	20,254,638
劃分為流動負債部分			(609,035)
非流動負債部分			19,645,603

2021年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	20,119,008	–	20,119,008
分紅準備金	456,756	3,425	460,181
利率承擔撥備	128,369	–	128,369
組合穩定撥備	186,293	–	186,293
	20,890,426	3,425	20,893,851
劃分為流動負債部分			(1,088,504)
非流動負債部分			19,805,347

51. 其他壽險合同責任準備金 (續)

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

2022年12月31日

	壽險精算撥備 人民幣千元	分紅準備金 人民幣千元	利率承擔撥備 人民幣千元	組合穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
1月1日	20,119,008	460,181	128,369	186,293	20,893,851
逾期內產生的負債及所有者權益	(1,907,328)	37,072	(8,622)	(11,969)	(1,890,847)
收購附屬公司	3,296	-	-	-	3,296
受保人應佔股東權益金額	-	(190,795)	-	-	(190,795)
遞延收購成本變動	(1,587)	-	-	-	(1,587)
其他變動	(93)	-	-	-	(93)
已分派收入	1,103,043	(110,197)	-	-	992,846
匯率調整	440,343	(211)	3,185	4,650	447,967
12月31日	19,756,682	196,050	122,932	178,974	20,254,638

其他壽險合同責任準備金業務上年變動分析如下：

2021年12月31日

	壽險精算撥備 人民幣千元	分紅準備金 人民幣千元	利率承擔撥備 人民幣千元	組合穩定撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
1月1日	23,372,922	607,678	232,821	211,425	24,424,846
逾期內產生的負債及所有者權益	(1,011,100)	110,628	(85,819)	(4,143)	(990,434)
收購附屬公司	13,047	9,729	-	-	22,776
受保人應佔股東權益金額	-	(151,039)	-	-	(151,039)
遞延收購成本變動	(733)	-	-	-	(733)
其他變動	4,764	-	-	-	4,764
已分派收入	39,734	(61,324)	-	-	(21,590)
匯率調整	(2,299,626)	(55,491)	(18,633)	(20,989)	(2,394,739)
12月31日	20,119,008	460,181	128,369	186,293	20,893,851

52. 應付保費及分保賬款

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	9,968,211	7,717,278
應付保險中介	855,174	614,599
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	405,310	606,029
預付已收保費	571,538	293,338
	11,800,233	9,231,244
劃分為流動負債部分	(11,800,233)	(9,070,251)
非流動負債部分	-	160,993

應付保險客戶及供應商款賬齡分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	9,148,587	7,405,354
91至180天	1,230,598	438,985
181至365天	1,209,777	889,670
1至2年	86,047	157,412
2至3年	73,179	14,907
超過3年	52,045	324,916
	11,800,233	9,231,244

53. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
黃金租賃*	3,397,215	4,078,714
其他**	909,661	-
	4,306,876	4,078,714
劃分為流動負債部分	(4,306,876)	(4,078,714)
非流動負債部分	-	-

* 本集團附屬公司豫園股份與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園股份將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債主要是指豫園作為承租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的於2022年12月31日黃金租賃公允價值。

** 於2022年11月10日，公司與銀行簽訂金融工具的協議，其結算金額基於截至2022年12月31日質押的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的價值。

54. 同業存入

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
對歐洲央行負債	36,965	2,818,722
存入：		
德國銀行存入	280,547	456,500
其他歐洲國家銀行存入	823,596	1,023,397
其他國家及地區銀行存入	-	77,252
合計	1,104,143	1,557,149
	1,141,108	4,375,871
劃分為流動負債部分	(1,141,108)	(1,541,056)
非流動負債部分	-	2,834,815

55. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	194,678	176,177
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	1,036,391	795,822
	1,231,069	971,999

56. 其他長期應付款項

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	248,379	275,697
應付職工福利撥備	(ii)	1,169,784	1,615,537
應付收購附屬公司額外股權		88,545	21,621
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權		1,550,983	2,007,225
應付附屬公司非控股股東借款		312,752	286,249
租賃負債	15	15,260,560	12,628,874
其他		3,470,244	2,132,431
		22,101,247	18,967,634

56. 其他長期應付款項 (續)

附註：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
(i) 應付環境復墾撥備變動如下：		
於1月1日	275,697	169,211
增加	55,111	4,762
收購附屬公司	1,507	111,771
付款	(43,569)	(7,475)
列作流動負債部分	(52,740)	-
匯率調整	12,373	(2,572)
於12月31日	248,379	275,697
(ii) 應付職工福利撥備變動如下：		
於1月1日	1,615,537	1,063,604
增加	96,594	339,822
收購附屬公司	38,897	579,444
附加利息(附註7)	5,609	6,199
付款	(285,316)	(136,534)
列作流動負債部分	(61,568)	(70,977)
匯率調整	(239,969)	(166,021)
於12月31日	1,169,784	1,615,537

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按0.8%至6.06%的折現率折現(2021年：0.8%至13%)。

57. 股本

股份

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,220,210,124(2021年：8,318,781,924)普通股	37,146,381	36,919,889

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2021年1月1日	8,424,756,424	36,785,936
股份獎勵計劃(附註62)	12,790,000	129,552
購股權計劃行權(附註62)	467,500	4,401
股份回購	(119,232,000)	-
於2021年12月31日及2022年1月1日	8,318,781,924	36,919,889
股份獎勵計劃(附註62)	35,265,200	226,492
購股權計劃行權(附註62)	-	-
股份回購	(133,837,000)	-
於2022年12月31日	8,220,210,124	37,146,381

58. 儲備

本集團的儲備金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%(取決於公司為保險公司還是其他公司)的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用於增加股本或彌補累計虧損。

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2022	2021
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	63.96%	60.37%
復星葡萄牙保險	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. 及其子公司統稱為「復星葡萄牙保險」。

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	2,329,608	2,886,675
復星葡萄牙保險	230,225	314,851
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	866,113	666,524
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	28,521,589	23,606,313
復星葡萄牙保險	2,737,641	3,081,482

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司^(續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2022	復星葡萄牙保險 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	21,309,901	43,811,385
總開支	(19,470,332)	(39,857,751)
本年利潤	1,839,569	3,953,634
本年綜合(虧損)/收益總額	(2,586,380)	4,061,677
流動資產	36,779,929	35,279,177
非流動資產	114,022,596	71,834,013
流動負債	(40,493,981)	(33,298,070)
非流動負債	(88,634,997)	(19,756,927)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(4,771,219)	4,217,571
投資活動現金流入/(流出)淨額	6,308,470	(4,064,038)
融資活動現金(流出)/流入淨額	(3,483,055)	4,428,475
2021	復星葡萄牙保險 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	21,514,409	38,858,085
總開支	(19,162,987)	(33,870,647)
本年利潤	2,351,422	4,987,438
本年綜合收益總額	617,094	4,643,257
流動資產	32,260,171	30,424,633
非流動資產	115,139,587	62,812,269
流動負債	(32,795,787)	(29,309,945)
非流動負債	(87,965,755)	(15,608,279)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(2,820,647)	3,948,747
投資活動現金流出淨額	(2,362,576)	(3,856,987)
融資活動現金流入/(流出)淨額	2,881,517	(831,279)

60. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司

本年度非同一控制下主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2022年1月，復星醫藥附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司與第三方完成了對廣州新市醫院有限公司70%股權的收購，對價為人民幣809,200,000元。本次收購旨在進一步發展集團健康板塊下醫藥製造業務。

於2022年2月，本集團附屬公司Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. 自第三方以28,529,376瑞士法郎(相當於人民幣192,737,000元)為對價收購了The Prosperity Company 70%的股權。本次收購旨在進一步發展集團富足板塊下的保險業務。

於2022年3月，本集團以人民幣6,342,187,500元完成了對一家前合營企業上海復星外灘商業有限公司(「復星外灘商業」，曾用名上海外灘置業有限公司) 50%的股權的收購。在收購完成之後，集團擁有復星外灘商業100%的股權。復星外灘的主要資產為位於上海的房地產，外灘金融中心。本次收購旨在進一步發展集團資管板塊下的物業業務。

於2022年4月，本集團通過其附屬公司與香港三元食品有限公司(「三元」)簽訂了終止投票權之協議(「終止協議」)，其中約定本集團終止授予三元2%於HCo Lux S.à r.l.(「HCo」)的投票權。本集團與三元分別擁有51%及49%的股權。於2022年4月，在終止協議得到妥善批准之後，集團獲得了HCo的控制權且本集團將HCo以附屬公司進行核算。本次收購旨在進一步發展集團快樂板塊下的業務。

於2022年8月，復星醫藥附屬公司Yaopharma Co., Ltd.以人民幣424,813,000元從第三方北京吉洛華製藥有限公司(「吉洛華」)收購100.00%股權。本次收購旨在進一步發展集團健康板塊下的業務。

2022年12月，在Lanvin Group Holding Limited(「Lanvin Holdings」)、Primavera Capital Acquisition Corporation(一家在紐約證券交易所上市的特殊目的收購公司，「PCAC」)和復星時尚集團(開曼)有限公司(本集團的前聯營公司，「FFG」)完成合併和其他交易後，Lanvin Holdings在紐約證券交易所上市，FFG成為Lanvin Holdings的全資子公司。交易完成後，本集團持有Lanvin Holdings 64.94%的股權，Lanvin Holdings作為本集團的子公司。本次收購旨在進一步發展集團快樂板塊下的業務。

於2022年12月，集團子公司復星開心購(海南)科技有限公司以人民幣124,869,000元從合營企業復星保德信人壽保險有限公司收購廣州淘通科技股份有限公司(「淘通」) 27.05%的股權。收購完成後，本集團持有淘通55.93%的股權，淘通成為本集團的子公司。本次收購旨在進一步發展集團快樂板塊下的業務。

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2022 收購日確認之公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	3,191,324
無形資產(附註19)	6,975,363
使用權資產(附註15(a))	1,154,956
現金及現金等價物	1,945,851
受限資金	23,120
投資物業(附註14)	21,091,551
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	69,168
以公允價值計價計入其他綜合收益的債項投資	39,529
遞延稅項資產(附註30)	258,996
應收貿易款項及票據	728,609
應收關聯公司款項	650,394
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,046,614
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	4,584,082
存貨	1,319,254
開發中物業	617
衍生金融工具(資產)	3,640
應收保費及分保賬款	928,609
計息銀行借款及其他借款	(7,305,469)
應付貿易款項及票據	(824,502)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(2,641,620)
應付關聯公司	(5,276,211)
應付稅項	(347,280)
遞延收入	(5,411)
衍生金融工具(負債)	(512,198)
其他長期應付款(不包括租賃負債)(附註56)	(40,404)
租賃負債(附註15(b))	(1,075,897)
合同負債	(19,511)
未到期責任準備金(附註48)	(367)
未到期風險準備金	(23,961)
其他壽險合同責任準備金(附註51)	(3,296)
有關連結合約之金融負債	(4,584,082)
遞延稅項負債(附註30)	(4,076,799)

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：(續)

	2022 收購日確認之公允價值 人民幣千元
可辨認淨資產公允價值合計	17,274,669
非控股權益	(1,381,058)
取得淨資產總額	15,893,611
議價收購附屬公司之收益(附註6)	(306,277)
收購時產生的商譽(附註20)	4,518,463
	20,105,797
	2022 人民幣千元
以下列方式支付：	
現金	9,144,250
於合營企業投資	6,460,412
於聯營企業投資	4,501,135
	20,105,797

於收購日，應收貿易款項及票據及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣728,609,000元及人民幣1,046,614,000元。於收購日，應收貿易款項及票據和預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值與其合同總金額相若。其中，沒有應收款項預計無法收回。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣2,684,186,000元及淨盈利人民幣6,097,100,000元計入截至2022年12月31日止年度之合併利潤。

若合併於年初進行，本集團於截至2022年12月31日年度的收入及稅後利潤將分別為人民幣180,483,657,000元及人民幣4,541,261,000元。

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司

於2022年10月，復地之子公司上海復臻投資有限公司以人民幣2,700,000,000元從第三方收購武漢復智房地產開發有限公司(「武漢復智」)餘下50%的股權。收購完成後，武漢復智成為全資附屬公司。武漢復智的主要資產是開發中物業。

上述收購在集團綜合財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負債。

(iii) 於(i)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	附註	2022 人民幣千元
已支付現金對價		(11,844,250)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目		2,188,187
於2022年12月31日未支付的現金及等同現金項目		161,840
於2021年12月31日未納入合併的預付收購現金對價		(14,820)
於2021年支付的現金對價		9,204,027
		<hr/>
投資活動現金及等同現金項目使用淨額		(305,016)

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

於2022年2月，集團之附屬公司復星醫藥以人民幣358,378,000元的對價向第三方出售其所持有的上海血液傳輸技術有限公司100%股權。

於2022年6月，集團之附屬公司復星旅文對第三方以歐元66,390,000元的對價(相當於人民幣470,543,000元)完成了Evia Property 100%股權的出售。CM Greece SA在希臘從事Gregolimano度假村的運營工作。復星旅文隨後與買方簽訂為期15年的Gregolimano資產回租合同並繼續經營度假村，按照集團保留的與使用權相關的比例計量回租產生的使用權資產，確認與轉讓給購買方的權利相關的收益金額。

於2022年7月，集團以人民幣1,878,903,000元的對價向第三方轉讓其持有的Limited Liability Company Tsvum Holdings 100%股權，該公司主要資產是投資性房地產。

於2022年9月，集團之附屬公司豫園股份以人民幣1,817,411,000元的對價向第三方出售金徽酒股份有限公司(「金徽酒」) 13%的股權。交易完成後，集團失去對金徽酒的控制但仍對其有重大影響，剩餘權益在綜合財務報表中按聯營企業計量。

於2022年12月，集團以人民幣大約4,220,000,000元的對價向第三方出售MIRACLE NOVA I (US), LLC(為Ameritrust Group, Inc.「ATG」之母公司) 100%的股權。

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

本年度主要出售附屬公司列示如下 (續) :

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備(附註13)	2,198,121	542,557
無形資產(附註19)	1,730,937	7,330
使用權資產(附註15(a))	459,587	196,260
待售已落成物業	-	1,642,382
商譽(附註20)	2,399,786	24,241
於聯營企業之投資	886,546	-
遞延所得稅資產(附註30)	423,770	40,201
開發中物業	-	8,909,742
投資物業(附註14)	3,604,901	1,792,921
現金及銀行結餘	2,354,599	1,400,569
以公允價值計量且變動計入損益的投資	595,189	4,000
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	10,297,210	-
應收保費及分保賬款	4,855,649	-
應收貿易款項及票據	200,123	197,179
應收關聯公司款項	248,568	109,474
預付款項、其他應收款項及其他資產	667,166	438,293
存貨	1,656,710	121,997
衍生金融工具(資產)	96,542	-
遞延收入	(26,184)	(71,416)
計息銀行借款及其他借款	(2,032,671)	(712,234)
應付貿易款項及票據	(239,690)	(806,308)
應付關聯公司款項	(76,894)	(8,128,554)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(787,930)	(1,177,671)
應付稅項	(76,760)	(284,121)
合同負債	(351,173)	(1,491,388)
遞延稅項負債(附註30)	(666,477)	(5,666)
未決賠款準備	(11,437,970)	-
應付保費及分保賬款	(273,625)	-
未到期責任準備金	(1,625,761)	-
租賃負債(附註15(b))	(127,237)	-
非控股權益	(3,137,889)	(474,405)
	11,815,143	2,275,383

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
處置引起的其他綜合收益重分類調整	920,976	-
	12,736,119	2,275,383
售後回租保留的與使用權有關的部分	153,459	-
於出售附屬公司保留權益公允價值	(3,659,465)	(724,826)
處置費用	2,953	-
出售附屬公司淨收益(附註6)	1,253,732	2,903,575
	10,486,798	4,454,132
以下列方式支付：		
現金	10,486,798	4,454,132

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
現金對價	10,486,798	4,454,132
被出售之現金及等同現金項目	(2,354,599)	(1,400,569)
預收處置附屬公司現金對價	(63,750)	63,750
收到於2021年12月31日未收到的處置現金對價	557,703	758,739
於2022年12月31日未收到的處置現金對價	(4,370,267)	(408,045)
投資活動之現金及等同現金項目		
流入淨額	4,255,885	3,468,007

61. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

本年內，本集團就土地，建築物，機器，家具，固定裝置及其他設備的租賃安排分別對使用權資產和租賃負債產生非現金增加人民幣4,162,465,000元和人民幣4,270,387,000元（2021年：3,333,285,000元和人民幣3,333,285,000元）。

(b) 融資活動而產生之負債變動

	應付附屬公司		租賃負債	賣出回購 金融資產款	應付利息	購買以公允價值 計量且變動計入 損益的金融負債
	銀行及 其他貸款	非控股股 東借款				(不包含 黃金租賃)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年12月31日以及於2022年1月1日	237,119,485	286,249	14,622,443	1,467,606	2,105,773	-
融資現金流變動	(25,284,307)	-	(2,734,351)	151,868	-	843,819
可交換債券的權益組成部分	(127,932)	-	-	-	-	-
經營活動現金變動	-	-	-	(1,467,606)	-	-
已付利息	-	-	-	-	(12,207,034)	-
新增租賃	-	-	4,270,387	-	-	-
處置	-	-	(252,993)	-	-	-
公允價值變動	-	-	-	-	-	65,842
外匯變動	4,515,676	26,503	513,715	-	113,151	-
利息開支	113,151	-	642,346	-	9,709,339	-
出租人給予的與Covid-19相關的租金優惠	-	-	(148,452)	-	-	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	1,733,940	-
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	-	17,473	-
收購附屬公司之增加	12,615,749	-	1,075,897	-	-	-
出售附屬公司之減少	(2,032,671)	-	(127,237)	-	-	-
於2022年12月31日	226,919,151	312,752*	17,861,755	151,868	1,472,642	909,661

* 包含於長期應付款及應計負債及其他應付款項

61. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動而產生之負債變動 (續)

	應付附屬公司		租賃負債 人民幣千元	賣出回購 金融資產款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
	銀行及 其他貸款 人民幣千元	非控股控股 股東借款 人民幣千元			
於2020年12月31日以及 於2021年1月1日	229,802,424	598,207	14,415,011	3,120,034	2,441,577
融資現金流變動	11,450,655	(311,958)	(2,615,025)	(274,026)	–
經營活動現金變動	–	–	–	(3,916,264)	–
已付利息	(119,950)	–	–	–	(10,824,799)
新增租賃	–	–	3,333,285	–	–
處置	–	–	(140,211)	–	–
外匯變動	(3,515,930)	–	(1,391,790)	–	(5,686)
利息開支	114,264	–	617,347	–	8,789,736
出租人給予的與Covid-19相關 的租金優惠	–	–	(268,733)	–	–
開發中物業資本化利息	–	–	–	–	1,680,464
物業、廠房及設備資本化利息	–	–	–	–	24,481
收購附屬公司之增加	100,256	–	672,559	2,537,862	–
出售附屬公司之減少	(712,234)	–	–	–	–
於2021年12月31日	237,119,485	286,249*	14,622,443	1,467,606	2,105,773

* 包含於長期應付款及應計負債及其他應付款項

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
於經營活動中	346,215	269,647
於投資活動中	121,887	156,042
於融資活動中	2,734,351	2,615,025
	3,202,453	3,040,714

62. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃V

於2019年3月27日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃V」)向92名選定參與者授出合共6,283,000股獎勵股份(「獎勵股份2019 I」)。根據於2019年6月5日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2019 I授予後即行鎖定。獎勵股票2019 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2019 I分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2019 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2019 I之合計公允價值約為港幣52,741,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣1,105,000元(折合人民幣948,000元)。(2021年：折合人民幣5,632,000元)。

股份獎勵計劃VI

於2019年8月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃VI」)向10名選定參與者授出合共420,000股獎勵股份(「獎勵股份2019 II」)。根據於2019年10月30日舉行的股東特別大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2019 II授予後即行鎖定。獎勵股票2019 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2019 II自授予日起，分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2019 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2019 II之合計公允價值約為港幣1,978,000元。2022年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣146,000元(折合人民幣125,000元)。(2021年：轉回費用折合人民幣665,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃VII

於2020年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃VII」)向83名選定參與者授出合共8,501,000股獎勵股份(「獎勵股份2020 I」)。根據於2020年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2020 I授予後即行鎖定。獎勵股票2020 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2020 I分三期解鎖。各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2020 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2020 I之合計公允價值約為港幣77,891,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣8,834,000元(折合人民幣7,582,000元)。(2021年：折合人民幣29,399,000元)。

股份獎勵計劃VIII

於2020年8月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃VIII」)向2名選定參與者授出合共70,000股獎勵股份(「獎勵股份2020 II」)。獎勵股份2020 II以歸屬前失效之獎勵股份結算。

獎勵股份2020 II授予後即行鎖定。獎勵股票2020 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2020 II分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2020 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2020 II之合計公允價值約為港幣258,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣57,000元(折合人民幣49,000元)。(2021年：折合人民幣57,000元)。

股份獎勵計劃IX

於2021年3月31日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IX」)向88名選定參與者授出合共12,790,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 I」)。根據於2021年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2021 I授予後即行鎖定。獎勵股票2021 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 I分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 I之合計公允價值約為港幣134,563,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣50,105,000元(折合人民幣43,005,000元)。(2021年：折合人民幣47,475,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃X

於2021年8月25日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃X」）向5名選定參與者授出合共265,000股獎勵股份（「獎勵股份2021 II」）。獎勵股份2021 II以歸屬前失效之獎勵股份結算。

獎勵股份2021 II授予後即行鎖定。獎勵股票2021 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 II分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 II之合計公允價值約為港幣1,037,500元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣509,000元（折合人民幣437,000元）。（2021年：折合人民幣419,000元）。

股份獎勵計劃XI

於2022年3月24日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向143名選定參與者授出合共30,979,000股獎勵股份（「2022年第一次獎勵股份」）。2022年第一次獎勵股份已根據本公司於2022年6月2日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2022年第一次獎勵股份授予後即行鎖定。2022年第一次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2022年第一次獎勵股份，(i)25,695,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2022年第一次獎勵股份總數的33%、33%、34% (ii)5,284,000股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2022年第一次獎勵股份總數的100%。

授予的2022年第一次獎勵股份之合計公允價值約為港幣207,432,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣100,135,000元（折合人民幣85,944,000元）。

股份獎勵計劃XII

於2022年8月31日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向31名選定參與者授出合共4,286,200股獎勵股份（「2022年第二次獎勵股份」）。2022年第二次獎勵股份已根據本公司於2022年10月19日舉行之股東特別大會取得之特別授權發行及配發。

2022年第二次獎勵股份授予後即行鎖定。2022年第二次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2022年第二次獎勵股份，(i)1,330,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2022年第二次獎勵股份總數的33%、33%、34% (ii)2,956,200股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2022年第二次獎勵股份總數的100%。

2022年第二次獎勵股份之合計公允價值約為港幣18,527,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣3,792,000元（折合人民幣3,254,000元）。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃I

於2021年8月30日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃I」）向33名選定參與者授出最多3,860,000股由本公司持有的復星旅文股份（「獎勵股份2021 III」）。

獎勵股份2021 III授予後即行鎖定。限制性股票2021 III適用不同的鎖定期，分別為1年和2年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 III分兩期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 III總數的50%、50%。

授予的獎勵股份2021 III之合計公允價值約為港幣38,103,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣10,573,000元（折合人民幣9,074,000元）。（2021年：折合人民幣3,132,000元）。

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2022	2021
於1月1日	20,212,530	13,418,750
年內授出	35,265,200	13,055,000
年內失效或取消	(585,620)	(358,400)
年內歸屬	(8,626,630)	(5,902,820)
於12月31日	46,265,480	20,212,530

於2022年12月31日，各期股權獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2022	2021
股份獎勵計劃V	—	1,712,580
股份獎勵計劃VI	—	61,200
股份獎勵計劃VII	2,674,780	5,423,650
股份獎勵計劃VIII	10,200	20,100
股份獎勵計劃IX	8,378,350	12,730,000
股份獎勵計劃X	56,950	265,000
股份獎勵計劃XI	30,879,000	—
股份獎勵計劃XII	4,266,200	—
於12月31日	46,265,480	20,212,530

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣197,352,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣56,546,000元(折合人民幣48,533,000元)。(2021年：折合人民幣1,878,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣111,209,000元。2022年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣15,242,000元(折合人民幣13,082,000元)。(2021年：確認費用折合人民幣17,270,000元)。

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權(「購股權2018」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2019期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣150,174,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣3,156,000元(折合人民幣2,709,000元)。(2021年：確認費用折合人民幣6,022,000元)。

購股權計劃IV

於2019年3月27日，本公司已授出83,880,000份購股權(「購股權2019 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股普通股股份。於83,880,000份購股權中(i)66,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)17,880,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2019 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份12.86港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IV (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣195,313,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣2,759,000元(折合人民幣2,368,000元)。(2021年：折合人民幣15,115,000元)。

購股權計劃V

於2019年8月28日，本公司已授出2,380,000份購股權(「購股權2019 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股普通股股份。每份購股權2019 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.95港元行使該購股權以認購一股股份。

購股權2019 II分為第一類行權計劃和第二類行權計劃，授予新加入的管理人員和集團的智能技術專業人員。

第一類行權計劃：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃V (續)

第二類行權計劃：

- i. 於授出日期第二周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- ii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第二周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣2,251,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣2,201,000元(折合人民幣1,889,000元)。(2021年：確認費用折合人民幣93,000元)。

購股權計劃VI

於2020年4月1日，本公司已授出20,900,000份購股權(「購股權2020 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共20,900,000股普通股股份。於20,900,000份購股權中(i)9,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)11,500,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2020 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.79港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VI (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣96,194,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣5,206,000元(折合人民幣4,468,000元)。(2021年：折合人民幣10,092,000元)。

購股權計劃VII

於2020年8月28日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2020 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共190,000股普通股股份。每份購股權2020 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.86港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2020 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 II」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣141,000元。2022年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣32,000元(折合人民幣28,000元)。(2021年：折合人民幣32,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VIII

於2021年3月31日，本公司已授出39,910,000份購股權(「購股權2021 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共39,910,000股普通股股份。於39,910,000份購股權中(i)32,200,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)7,710,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2021 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份10.91港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣74,146,000元。截至2022年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣18,879,000元(折合人民幣16,203,000元)。(2021年：折合人民幣17,356,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IX

於2021年8月25日，本公司已授出780,000份購股權(「購股權2021 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合780,000股普通股股份。每份購股權2021 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.90港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2021 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣1,327,000元。2022年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣576,000元(折合人民幣495,000元)。(2021年：折合人民幣211,000元)。

購股權計劃X

於2022年3月24日，本公司已授出59,300,000份購股權(「購股權2022 I」)以根據2017年的購股權計劃認購本公司股本中合59,300,000股普通股股份。於59,300,000份購股權中(i)49,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)9,900,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2022 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.71港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2022 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃X (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2021 I如下：

每名承授人可分四次行使購股權2022 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2022 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2022 I屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 I屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 I屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣72,882,000元。2022年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣17,214,000元(折合人民幣14,775,000元)。

購股權計劃XI

於2022年8月31日，本公司已授出180,000份購股權(「購股權2022 II」)以根據2017年的購股權計劃認購本公司股本中合180,000股普通股股份。每份購股權2022 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份5.95港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2022 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2022 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2022 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣87,000元。2022年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣26,000元(折合人民幣23,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃XI (續)

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

購股權	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價(每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率(%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率(%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	1.57	1.80	1.99

購股權	購股權計劃IV	購股權計劃V	購股權計劃VI
股價(每股港元)	12.86	9.95	8.79
波動率(%)	38.59	36.71	36.70
無風險利率(%)	1.43	1.01	0.64
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	2.88	3.17	4.58

購股權	購股權計劃VII	購股權計劃VIII	購股權計劃IX
股價(每股港元)	8.86	10.88	9.90
波動率(%)	33.69	28.42	23.58
無風險利率(%)	0.71	1.61	1.04
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	3.14	-	2.22

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃XI (續)

購股權	購股權計劃X	購股權計劃XI
股價 (每股港元)	8.71	5.95
波動率 (%)	24.92	24.89
無風險利率 (%)	2.15	3.09
預期購股權壽命 (年)	10	10
股息率 (%)	3.44	5.18

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2022	2021
於1月1日	242,875,100	221,553,600
年內授予	59,480,000	40,690,000
年內行權	—	(467,500)
年內撤銷和其他變動	(27,438,250)	(18,901,000)
於12月31日	274,916,850	242,875,100

2022年授予的購股權加權平均行權價為8.70港元 (2021年：10.89港元)，2022年被撤銷的購股權加權平均行權價為11.33港元 (2021年：12.25港元)，以及2022年行權的購股權加權平均行權價為每股0港元 (2021年：8.95港元)，未收到現金對價。(2021年：對價人民幣4,401,000元)。

截止於2022年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2022	2021
股權獎勵計劃I	56,200,000	67,300,000
股權獎勵計劃II	33,980,000	38,100,000
股權獎勵計劃III	11,690,600	12,242,600
股權獎勵計劃IV	63,081,250	66,605,000
股權獎勵計劃V	450,000	1,450,000
股權獎勵計劃VI	15,820,000	17,707,500
股權獎勵計劃VII	90,000	90,000
股權獎勵計劃VIII	35,795,000	38,600,000
股權獎勵計劃IX	712,500	780,000
股權獎勵計劃X	57,007,500	—
股權獎勵計劃XI	90,000	—
於12月31日	274,916,850	242,875,100

62. 股份支付 (續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃

復宏漢霖

於2018年4月14日，復星醫藥附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2021年4月7日、2021年7月13日、2021年11月30日，復宏漢霖向激勵對象授予531,050股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2021年4月、7月和11月授予的531,050股普通股均來自2018年和2020年股份激勵計劃參與者離任時解除禁售的受限制性股份。截至2022年12月31日止年度，復宏漢霖確認相關的費用和投入人民幣13,221,000元。(2021年：人民幣53,490,000元)。

Gland

於2019年6月27日，復星醫藥附屬公司Gland向激勵對象授予154,650股限制性股份，授予價每股折合人民幣540元。於2020年3月17日，Gland Pharma按每一股已發行股份拆細為十股，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使權和行使所有未行使期權時期權可予配售及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。截至2022年12月31日止年度，Gland確認相關的費用折合人民幣972,000元。(2021年：折合人民幣8,901,000元)。

Sisram Medical Limited

於2021年11月30日、2021年12月2日，復星醫藥附屬公司Sisram Medical Limited向激勵對象授予4,699,550股限制性股份。2022年，Sisram確認相關的費用折合人民幣21,257,000元。(2021年：折合人民幣1,895,000元)。

上海復星健康科技(集團)有限公司

2022年6月1日，復星醫藥附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司(「復星健康」)的股權激勵計劃在2022年A類股東大會和2022年H類股東大會上獲得復星健康股東(「股東」)的批准。根據復星健康股權激勵計劃，激勵授予43,590,000股限制性股票和146,919,000份股票期權，授予價為每股人民幣1元，每份期權的行權價為人民幣1元。復星健康確認截至2022年12月31日止年度的相關費用為人民幣17,233,000元。

旅文集團

本集團附屬公司旅文集團，於以前年度授出特定股份期權。授出的股份期權的公允價值為人民幣184,620,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣3.47元至人民幣4.59元)，其中，旅文集團於截至2022年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣4,129,000元(2021年：人民幣9,129,000元)。

於2018年7月4日，根據無償股權計劃，旅文集團將3,505,537股普通股授予合資格參與者歸屬期介乎一至四年。已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣55,162,000元。截至2022年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣1,095,000元(2021年：人民幣3,485,000元)。

於2020年8月28日，根據2019年無償股權計劃，本公司將2,720,889股普通股授予合資格參與者(歸屬期介乎一至四年)。於截至2022年12月31日止年度，已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣22,774,000元。截至2022年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣2,574,000元(2021年：人民幣7,043,000元)。

62. 股份支付 (續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃 (續)

旅文集團 (續)

根據2019年股份期權計劃，於2020年8月28日，向合資格參與者授出4,979,000份購股權，歸屬期為一年至四年。於截至2022年12月31日止年度，旅文集團授出的股份期權的公允價值為人民幣8,601,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.61元至人民幣1.84元），其中，旅文集團於截至2022年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣461,000元（2021年：人民幣2,451,000元）。

根據2019年無償股權計劃，於2021年8月20日，公司將3,146,000股普通股授予合資格參與者（歸屬期介乎一至四年）。於截至2022年12月31日止年度，已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣23,569,000元。截至2022年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣9,117,000元（2021年：人民幣6,073,000元）。

根據2019年股份期權計劃，於2021年8月20日，向合資格參與者授出6,233,000份購股權，歸屬期為一年至四年。於截至2022年12月31日止年度，集團授出的股份期權的公允價值為人民幣11,636,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.72元至人民幣2.01元），其中，旅文集團於截至2022年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣3,610,000元（2021年：人民幣2,686,000元）。

根據2019年股份期權計劃，於2022年4月28日，向合資格參與者授出3,083,000份購股權，歸屬期為一年至四年。於截至2022年12月31日止年度，集團授出的股份期權的公允價值為人民幣23,569,000元，其中，旅文集團於截至2022年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣8,892,000元。

根據2019年股份期權計劃，於2022年4月28日，向合資格參與者授出5,654,000份購股權，歸屬期為一年至四年。

於截至2022年12月31日止年度，旅文集團授出的股份期權的公允價值為人民幣16,384,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣2.70元至人民幣3.09元），其中，旅文集團於截至2022年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣4,632,000元。

豫園股份

根據限制性股票激勵計劃和股份激勵計劃，豫園股份將45,766,776股普通股授予合資格參與者，歸屬期介乎一至五年。已授予的股份期權的公允價值總額約為人民幣197,120,000元。截至2022年12月31日止年度，豫園股份已確認費用人民幣27,078,000元（2021年：人民幣33,071,000元）。

63. 資本承擔

(a) 本集團之資本承擔如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	4,078,905	4,599,643
開發中物業	3,316,319	2,263,053
投資	5,889,963	4,018,313
油氣資產	55,020	177,244
	13,340,207	11,058,253

此外，本集團有以下提供給合營企業的資本承擔（包括本集團與其他合營方共同作出的承擔份額），未計入上表中，如下

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	3,696,787	120,524
	3,696,787	120,524

- (b) 本集團於2022年12月31日有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款包括一年內到期的人民幣143,736,000元，第二至第五年（包括首尾兩年）的人民幣335,906,000元和五年後到期的人民幣90,280,000元。

64. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		1,536,034	1,349,475
第三方		317,893	485,838
合格買家的按揭貸款	(1)	7,409,793	6,904,803
		9,263,720	8,740,116

- (1) 2022年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣7,409,793,000元（2021年12月31日：人民幣6,904,803,000元），而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項（如拯救行動）彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

65. 關聯方交易

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(某些關聯方交易在財務報表的其他部分有詳細說明)除財務報表附註26、附註28、附註60和附註64中詳述的交易外，本集團在本年度與關聯方有以下交易：

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
銷售貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	5,720,121	3,868,514
重慶醫藥(集團)股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	856,137	749,624
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	銷售其他產品	217,842	–
北京天時恒生網絡股份有限公司	2 & 7	銷售其他產品	18,386	–
北京金象復星醫藥股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	15,214	–
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 7	銷售醫藥產品	10,710	9,916
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 7	銷售其他產品	8,173	–
上海領健信息技術有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	7,310	17,131
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 7	銷售其他產品	4,632	–
頸復康藥業集團有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	4,425	2,190
直觀復星醫療器械(上海)有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	2,894	60
金徽酒(新疆)營銷有限公司	12 & 7	銷售其他產品	2,653	–
杭州復禹置業有限公司	2 & 7	銷售其他產品	2,073	–
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲管理有限公司	2 & 7	銷售其他產品	409	629
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 7	銷售廢石	392	67
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	銷售電力	339	175
New Frontier Health Corporation	2 & 7	銷售醫藥產品	286	2,711
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 7	銷售其他產品	265	–
天津復地置業發展有限公司	2 & 7	銷售其他產品	180	–
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 7	銷售精鐵粉	–	173,721
上海星晨兒童醫院有限公司	11 & 7	銷售醫藥產品	–	1,490
武漢復智房地產開發有限公司	11 & 7	銷售電力	–	1,430
上海迪艾醫療器械有限公司	12 & 7	銷售醫藥產品	–	734
武漢復智房地產開發有限公司	11 & 7	銷售其他產品	–	628
重慶朗福置業有限公司	2 & 7	銷售其他產品	–	240
銷售貨品總額			6,872,441	4,829,260

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
購買貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	361,165	384,627
重藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	113,709	148,544
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	購買酒類	32,742	235
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	購買鋼材	31,479	60,226
東莞市星豫珠寶實業有限公司	2 & 7	購買珠寶	20,242	8,209
北京中岩大地科技股份有限公司	12 & 7	工程建設相關支出	14,690	25,833
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 7	購買珠寶	12,501	20,644
上海時豪工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	5,475	6,028
上海時尚工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	3,971	4,959
安徽山河藥用輔料股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	3,864	1,555
上海恒保鐘錶有限公司	2 & 7	購買零部件	3,664	2,439
Saladax Biomedical, Inc.	2 & 7	購買醫藥產品	3,276	–
江蘇南鋼鑫洋供應鏈有限公司	2 & 7	購買貿易礦	1,509	–
江蘇英諾華醫療技術有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	581	1,937
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 7	購買鋼材	226	8,331
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 7	購買保險產品	99	92
購買貨品總額			609,193	673,659

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
服務收入				
上海地傑置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	33,558	39,425
永安財產保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	23,619	14,603
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	22,520	—
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	22,458	31,766
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	12,797	10,161
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	8,867	2,992
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	8,630	17,483
復星凱特生物科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	6,697	4,607
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	5,475	—
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	5,126	—
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業 (有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	4,928	5,126
重慶朗福置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	4,895	—
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	4,767	3,519
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	4,639	—
西安復裕房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	4,211	—
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	4,176	—
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	3,873	—
上海地傑置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	3,720	—
東陽復弘科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	3,538	236
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	3,398	—
北京玉泉新城房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	3,028	2,137
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	2,750	3,005
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	2,452	—

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
服務收入(續)				
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	1,781	–
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	1,732	5,142
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	1,640	345
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	1,555	–
南京鑫智鏈科技信息有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	1,013	295
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	943	–
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	906	935
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	769	11,770
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	555	–
海南石碌鐵礦礦山公園開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	492	189
海建昌江建設工程有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	236	–
深圳市雲尚星科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	128	–
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	123	8,605
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	122	–
海南海鋼集團有限公司	3 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	18	263
武漢復智房地產開發有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	–	26,533
上海復星外灘商業有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	–	11,271
復星時尚(上海)諮詢管理有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	–	7,709
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	–	4,568
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	–	4,245
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	–	3,782
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	–	3,412
四川萬融房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	–	1,136
武漢復智房地產開發有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	–	1,076
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	–	804
復星時尚(上海)諮詢管理有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之物業管理服務	–	355
服務收入總額			212,135	227,495

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
利息收入				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	213,104	182,145
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited	11 & 10	利息收入	59,144	28,674
Banco Comercial Português, S.A.	2 & 10	利息收入	45,221	49,948
Acacias Property S.à.r.l	2 & 10	利息收入	28,261	34,037
HCo Lux S.à.r.l.	11 & 10	利息收入	21,602	65,528
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	15,806	–
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 10	利息收入	11,482	16,525
復星凱特生物科技有限公司	2 & 10	利息收入	7,961	9,438
FPH Europe Holdings III (HK) Limited	2 & 10	利息收入	5,808	5,930
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 10	利息收入	733	2,032
Nature's Sunshine (Far East) Limited	2 & 10	利息收入	15	168
廣州淘通科技股份有限公司	11 & 10	利息收入	–	494
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Supply Chain Management Co., Ltd.	2 & 10	利息收入	–	439
復盛品牌管理(上海)有限公司	11 & 10	利息收入	–	175
利息收入總額			409,137	395,533
租賃收入				
復星凱特生物科技有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	7,756	10,135
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	5,166	6,771
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	2,470	–
北京星元創新股權投資基金	2 & 8	提供關聯方經營租賃	1,489	1,612
蘇州肯德基有限公司	12 & 8	提供關聯方經營租賃	1,318	1,219
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	863	942
武漢市星遇眾創空間管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	255	–
Intuitive Surgical-Fosun Medical Technology (Shanghai) Co., Ltd.	2 & 8	提供關聯方經營租賃	228	264
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	37	–
New Frontier Health Corporation	2 & 8	提供關聯方經營租賃	13	333
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	16,190
上海杏脈信息科技有限公司	11 & 8	提供關聯方經營租賃	–	1,466
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	918
上海龍沙復星醫藥科技發展	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	252
租賃收入總額			19,595	40,102

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
租賃支出				
上海復星外灘商業有限公司	11 & 8	關聯公司經營租賃	4,215	–
上海地傑置業有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	2,197	2,832
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	38	119
海南海鋼集團有限公司	3 & 8	關聯公司經營租賃	–	14,418
租賃支出總額			6,450	17,369
吸收關聯方存款利息支出				
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業 (有限合夥)	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	12,611	151
南京鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	9,055	16,304
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	4,195	1,566
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	3,477	4,234
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	224	5,971
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	157	1,572
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	142	44
上海復星外灘商業有限公司	11 & 5	吸收關聯方存款利息支出	–	266
上海杏脈信息科技有限公司	11 & 5	吸收關聯方存款利息支出	–	64
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	–	6
吸收關聯方存款利息支出總額			29,861	30,178
接受關聯方借款利息支出				
北京三元食品股份有限公司	2 & 10	接受關聯方借款利息支出	33,358	–
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 10	接受關聯方借款利息支出	24,370	–
接受關聯方存款利息支出總額			57,728	–

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
其他支出				
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	24,335	2,955
江蘇金恒信息科技股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	15,952	566
重藥控股股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	11,649	8,771
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	10,398	2,214
復星南風(深圳)醫療技術有限公司	11 & 9	關聯公司提供其他服務支出	8,892	–
海南天瀚科技有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	8,053	4,967
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	497	10,601
復星凱特生物科技有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	416	–
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	298	105
上海地傑置業有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	193	–
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	63	106
海南海鋼集團有限公司	3 & 9	關聯公司提供其他服務支出	43	110
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	–	4,717
關聯公司提供服務總額			80,789	35,112

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
關聯方吸收存款增加				
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	3,542,980	2,986,779
南京鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	3,437,151	2,915,921
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業 (有限合夥)	2 & 5	關聯方吸收存款增加	2,438,368	2,592,701
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	1,232,809	1,444,457
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	768,460	795,191
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	638,544	610,668
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	251,665	750,850
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	35,924	445,511
復睿微電子(上海)有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	8,006	–
天津復地置業發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	5,871	–
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	1,916	5,001
上海親苗科技有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	15	2,458
上海復星外灘商業有限公司	11 & 5	關聯方吸收存款增加	–	464,283
上海杏脈信息科技有限公司	11 & 5	關聯方吸收存款增加	–	379,595
廣州淘通科技股份有限公司	11 & 5	關聯方吸收存款增加	–	99,124
復盛品牌管理(上海)有限公司	11 & 5	關聯方吸收存款增加	–	39,486
關聯方吸收存款增加總額			12,361,709	13,532,025
銀行借款及公司債券擔保				
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	783,110	594,000
杭州復禹置業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	462,580	462,580
復星國際控股有限公司	1, 6 & 4	接受關聯公司提供銀行借款擔保	383,053	–
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	158,100	158,100
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	62,249	62,249
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	57,410	57,410
Holiday Hotel AG	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	12,585	15,136
復星控股有限公司	1, 6 & 4	接受關聯公司提供銀行借款擔保	–	369,791
銀行借款及公司債券擔保總額			1,919,087	1,719,266

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
提供關聯公司借款增加				
上海復屹實業發展有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	1,464,592	860,468
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	811,540	206,626
復星凱特生物科技有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	121,139	–
江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	30,000	–
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	4,772	–
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited	11 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	276,652
上海杏脈信息科技有限公司	11 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	71,400
廣州淘通科技股份有限公司	11 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	49,300
南京鋼鐵股份有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	20,000
復盛品牌管理(上海)有限公司	11 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	10,405
上海星晨兒童醫院有限公司	11 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	9,291
向關聯公司提供借款增加總額			2,432,043	1,504,142
接受關聯公司所提供借款增加				
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	2 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	1,800,000	–
接受關聯公司所提供借款增加總額			1,800,000	–
採購使用權資產				
上海復星外灘商業有限公司	11 & 7	採購使用權資產增加	–	12,425
採購使用權資產增加總額			–	12,425

65. 關聯方交易 (續)

附註：

- (1) 復星國際控股有限公司是本集團的最終控股公司；復星控股有限公司是本集團的控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (5) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供的服務收入乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付的服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押，董事認為，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 該等公司此前為本集團的聯營或合營企業，但於2022年成為集團的子公司。
- (12) 該等公司於2022年不再為本集團的聯營或合營企業。
- (13) 本集團主要管理人員的報酬：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
短期員工福利	176,622	153,396
以權益結算的股份購股權獎勵費用	93,365	70,990
退休計劃供款	465	506
支付主要管理人員之報酬總額	270,452	224,892

66. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2022

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產			以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產						
	初始確認時			在公允價值 套期中指定 的套期工具	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘成本 計量的 金融資產	在現金流量/ 淨投資套期中 指定的 套期工具	總計
	指定	其他投資*	交易性							
指定為以公允價值計量且變動計入										
其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	396,169	-	-	396,169
以公允價值計量且變動計入										
其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	63,534,884	-	-	-	63,534,884
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	25,171,823	-	25,171,823
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	100,071,263	-	100,071,263
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	492,737	-	492,737
以公允價值計量且變動計入										
損益的金融資產	-	41,369,818	20,961,860	-	-	-	-	-	-	62,331,678
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	13,200,451	-	13,200,451
預付款項，其他應收款項及										
其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	22,262,656	-	22,262,656
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	12,929,293	-	12,929,293
衍生金融工具	-	-	3,061,106	134,147	-	-	-	-	342,085	3,537,338
有關投資連結產品之保單持有人										
賬戶資產	22,163,794	-	-	-	-	-	-	1,113,046	-	23,276,840
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	16,162,944	-	16,162,944
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	55,010	-	55,010
以公允價值計量且變動計入										
損益的聯營企業	-	-	-	-	12,209,635	-	-	-	-	12,209,635
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	789,562	-	789,562
	22,163,794	41,369,818	24,022,966	134,147	12,209,635	63,534,884	396,169	192,248,785	342,085	356,422,283

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資；及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2022 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入 損益的金融負債				總計 人民幣千元
	初始確認時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元	以攤餘成本 計量的金融負債 人民幣千元	在現金流量／淨 投資套期中定的 套期工具 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	-	-	226,919,151	-	226,919,151
應付貿易款項及票據	-	-	24,393,592	-	24,393,592
應計負債及其他應付款項中的金融負債	173,169	-	39,387,401	-	39,560,570
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	5,226,825	-	5,226,825
吸收存款	-	-	76,935,942	-	76,935,942
其他長期應付款項中的金融負債	2,555,991*	-	18,051,606	-	20,607,597
衍生金融工具	-	2,984,520	-	164,223	3,148,743
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	4,306,876	-	-	4,306,876
投資合約負債	-	-	39,902,262	-	39,902,262
有關連結合約之金融負債	22,163,794	-	1,113,046	-	23,276,840
應付經紀業務客戶賬款	-	-	3,828	-	3,828
同業拆入	-	-	149,062	-	149,062
同業存入	-	-	1,141,108	-	1,141,108
賣出回購金融資產款	-	-	151,868	-	151,868
	24,892,954	7,291,396	433,375,691	164,223	465,724,264

* 該金額包含授予一些附屬公司非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

66. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2021

金融資產

	以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產			以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的金融資產				在現金流量/ 淨投資套期中		總計
	初始確認時 指定	其他投資*	交易性	在公允價值 計量且變動 套期中指定 的套期工具	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘成本 計量的 金融資產	指定的 套期工具	
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的										
權益投資	-	-	-	-	-	-	535,491	-	-	535,491
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的										
債項投資	-	-	-	-	-	80,908,414	-	-	-	80,908,414
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	25,984,474	-	25,984,474
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	96,278,048	-	96,278,048
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	501,471	-	501,471
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	37,066,229	33,061,958	-	-	-	-	-	-	70,128,187
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	10,618,340	-	10,618,340
預付款項，其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	25,515,340	-	25,515,340
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	18,210,088	-	18,210,088
衍生金融工具	-	-	2,937,424	18,721	-	-	-	-	101,437	3,057,582
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	11,410,885	-	-	-	-	-	-	1,297,736	-	12,708,621
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	16,793,872	-	16,793,872
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	425,483	-	425,483
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	12,046,990	-	-	-	-	12,046,990
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	838,689	-	838,689
	11,410,885	37,066,229	35,999,382	18,721	12,046,990	80,908,414	535,491	196,463,541	101,437	374,551,090

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2021 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入 損益的金融負債		以攤餘成本 計量的金融負債 人民幣千元	在現金流量/淨 投資套期中定的 套期工具	總計 人民幣千元
	初始確認時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元		人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	-	-	237,119,485	-	237,119,485
應付貿易款項及票據	-	-	21,406,410	-	21,406,410
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	25,992,398	-	25,992,398
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	6,606,533	-	6,606,533
吸收存款	-	-	71,851,392	-	71,851,392
其他長期應付款項中的金融負債	1,729,069*	-	15,344,536	-	17,073,605
衍生金融工具	303,471	5,231,529	-	205,791	5,740,791
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	4,078,714	-	-	4,078,714
投資合約負債	-	-	45,890,723	-	45,890,723
有關連結合約之金融負債	11,410,885	-	1,297,736	-	12,708,621
應付經紀業務客戶賬款	-	-	421,560	-	421,560
同業拆入	-	-	122,735	-	122,735
同業存入	-	-	4,375,871	-	4,375,871
賣出回購金融資產款	-	-	1,467,606	-	1,467,606
	13,443,425	9,310,243	431,896,985	205,791	454,856,444

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

67. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2022年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易付款（「背書」），背書總金額為人民幣226,335,000元（2021年：人民幣100,441,000元）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流（「貼現」），貼現總金額為人民幣207,183,000元（2021年：人民幣284,080,000元）。

董事認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與已背書票據和已貼現票據相關的違約風險，因此，本集團繼續全額確認已背書票據與應付貿易款項、已貼現票據以及短期借款的賬面價值。背書及貼現後，本集團對背書和貼現票據不享有任何權利，包括出售，轉讓或抵押給任何其他第三方。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2022年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已終止確認票據」）背書給部分供應商以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣693,444,000元（2021年：人民幣1,952,867,000元）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣937,379,000元（2021年：人民幣474,847,000元）。於本報告期末，已終止確認票據將於一至十個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已終止確認票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有已終止確認票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認其所有賬面價值。本集團對於已終止確認票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已終止確認票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已終止確認票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已終止確認票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

68. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
金融資產				
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的				
權益投資	396,169	535,491	396,169	535,491
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資	63,534,884	80,908,414	63,534,884	80,908,414
以攤餘成本計量的債項投資	25,171,823	25,984,474	25,129,915	26,118,133
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	62,331,678	70,128,187	62,331,678	70,128,187
客戶貸款和墊款	1,070,416	1,324,555	1,058,019	1,358,331
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	22,163,794	11,410,885	22,163,794	11,410,885
衍生金融工具	3,537,338	3,057,582	3,537,338	3,057,582
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	12,209,635	12,046,990	12,209,635	12,046,990
	190,415,737	205,396,578	190,361,432	205,564,013
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	120,640,124	131,892,195	119,485,397	135,654,137
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	4,306,876	4,078,714	4,306,876	4,078,714
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	173,169	–	173,169	–
其他長期應付款項中的金融負債	5,347,037	4,444,730	5,347,037	4,444,730
吸收存款	85,962	108,641	66,574	118,841
同業存入	–	2,834,815	–	2,833,908
有關連結合約之金融負債	22,163,794	11,410,885	22,163,794	11,410,885
應付關聯公司及控股公司款項	3,127,919	2,770,224	3,127,919	2,684,051
衍生金融工具	3,148,743	5,740,791	3,148,743	5,740,791
	158,993,624	163,280,995	157,819,509	166,966,057

68. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，以及包含於預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，投資合約負債、同業拆入、應收關聯公司款項、應付關聯公司款項、賣出回購金融資產款及應付最終控股公司款項、客戶貸款和墊款之流動部分、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業存入。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2022年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2022年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

68. 公允價值及公允價值層級^(續)

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2022年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券（包括公債和公司債券）的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業、企業規模、槓桿率及經營策略等參數調整估值系數，估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值，另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加（減少）將導致公允價值的減少（增加）。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析：

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他應付款項和其他長期應付款項中的重大不可觀察估值輸入是子公司的研發活動進展、淨利潤或息稅折攤前利潤(EBITDA)。

其他長期負債中包含的其他金融負債的重大不可觀察的估值輸入為子公司淨資產的公允價值。

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級：公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量(不可觀察的變量)的估值技術

以公允價值計量之金融資產：

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
於2022年12月31日				
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	284,208	24,542	87,419	396,169
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債務投資	56,839,876	5,392,659	1,302,349	63,534,884
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	19,949,073	18,921,257	23,461,348	62,331,678
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	18,538,535	141,465	3,483,794	22,163,794
衍生金融工具	538,473	2,840,342	158,523	3,537,338
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	915,136	7,838,465	3,456,034	12,209,635
	97,065,301	35,158,730	31,949,467	164,173,498

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
		合計 人民幣千元	合計 人民幣千元	
於2021年12月31日				
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	426,832	34,302	74,357	535,491
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債務投資	73,473,182	5,927,447	1,507,785	80,908,414
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	30,699,967	19,298,886	20,129,334	70,128,187
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	10,262,434	91,147	1,057,304	11,410,885
衍生金融工具	123,862	2,893,968	39,752	3,057,582
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	518,229	9,095,435	2,433,326	12,046,990
	115,504,506	37,341,185	25,241,858	178,087,549

本年度內，由於權益投資之限售期已經結束，2021年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣1,122,505,000元的權益投資於2022年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2021年：人民幣485,406,000元)。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為		以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元							
於2021年12月31日	74,357	1,507,785	20,129,334	1,057,304	39,752	2,433,326	25,241,858		
於綜合損益表中確認為其他 (損失)/收益合計	-	(629,044)	571,875	(110,752)	44,138	634,005	510,222		
於其他綜合收益中確認的 收益/(損失)合計	7,452	6,745	(7,313)	-	-	-	6,884		
新增	6,928	685,662	3,744,371	2,421,965	77,225	136,233	7,072,384		
處置	-	(188,537)	(3,140,586)	(27,969)	-	(126,410)	(3,483,502)		
處置子公司	-	(6,189)	(4,692)	-	-	-	(10,881)		
轉出為持有待售	-	-	-	-	-	(700,000)	(700,000)		
匯率調整	(1,318)	(74,073)	1,138,992	143,246	(2,592)	-	1,204,255		
轉出*	-	-	1,029,367	-	-	1,078,880	2,108,247		
	87,419	1,302,349	23,461,348	3,483,794	158,523	3,456,034	31,949,467		

* 由於估值技術發生變化，2021年12月31日第三級公允價值為人民幣1,059,155,000元的金融資產已於2022年轉出，2021年12月31日第二級公允價值為人民幣3,167,402,000元的金融資產已於2022年轉入。

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產 (續)

上年於第三層級的變動情況如下：

	指定為		以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入損益的投資 人民幣千元	有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的投資 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資 人民幣千元							
於2020年12月31日	87,101	83,959	9,033,228			33,588	5,343	2,256,748	11,499,967
於綜合損益表中確認為其他(損失)/收益合計	-	(44,993)	1,036,786			(7,935)	11,061	166,693	1,161,612
於其他綜合收益中確認的(損失)/收益合計	(11,739)	882	23,003			-	-	-	12,146
新增	10	1,611,036	6,429,217			1,122,748	25,940	95,000	9,283,951
處置	(63)	(66,067)	(1,618,358)			(28,331)	-	(302,799)	(2,015,618)
匯率調整	(952)	(77,032)	(489,770)			(62,766)	(2,592)	(819)	(633,931)
轉出*	-	-	5,715,228			-	-	218,503	5,933,731
	74,357	1,507,785	20,129,334			1,057,304	39,752	2,433,326	25,241,858

* 由於估值技術發生變化，2020年12月31日第三級公允價值為人民幣1,211,856,000元的金融資產已於2021年轉出，2020年12月31日第二級公允價值為人民幣7,145,587,000元的金融資產已於2021年轉入。

以公允價值披露之金融資產

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
於2022年12月31日				
客戶貸款和墊款	-	-	1,058,019	1,058,019
以攤餘成本計量的債項投資	19,070,664	5,658,195	401,056	25,129,915
	19,070,664	5,658,195	1,459,075	26,187,934
於2021年12月31日				
客戶貸款和墊款	-	-	1,358,331	1,358,331
以攤餘成本計量的債項投資	21,231,828	4,573,873	312,432	26,118,133
	21,231,828	4,573,873	1,670,763	27,476,464

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
於2022年12月31日				
有關連結合約之金融負債	18,538,535	141,465	3,483,794	22,163,794
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	2,555,991	2,555,991
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	3,364,387	942,489	-	4,306,876
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	173,169	173,169
衍生金融工具	8,579	2,171,566	968,598	3,148,743
	21,911,501	3,255,520	7,181,552	32,348,573
於2021年12月31日				
有關連結合約之金融負債	10,262,434	91,147	1,057,304	11,410,885
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	1,729,069	1,729,069
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	4,078,714	-	-	4,078,714
衍生金融工具	676,128	4,145,182	919,481	5,740,791
	15,017,276	4,236,329	3,705,854	22,959,459

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	應計負債及 其他應付款項 中以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	有關連結 合約之 金融負債 人民幣千元	其他長期 應付款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年12月31日：	-	1,057,304	1,729,069	919,481	3,705,854
於綜合損益表中確認為其他收益的					
收益合計	-	(110,752)	(47,761)	-	(158,513)
新增	173,169	2,421,965	874,683	18,735	3,488,552
減少	-	(27,969)	-	-	(27,969)
匯率調整	-	143,246	-	30,382	173,628
於2022年12月31日	173,169	3,483,794	2,555,991	968,598	7,181,552
於2020年12月31日：	73,503	33,588	-	7,976	115,067
於綜合損益表中確認為其他收益的					
收益合計	-	(7,935)	-	-	(7,935)
新增	-	1,122,748	1,729,069	959,500	3,811,317
減少	(73,503)	(28,331)	-	-	(101,834)
匯率調整	-	(62,766)	-	(47,995)	(110,761)
於2021年12月31日	-	1,057,304	1,729,069	919,481	3,705,854

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之金融負債

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
於2022年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	24,266,009	95,219,388	–	119,485,397
吸收存款	–	–	66,574	66,574
應付關聯公司及控股公司款項	–	–	3,127,919	3,127,919
其他長期應付款項中的金融負債	–	2,791,046	–	2,791,046
	24,266,009	98,010,434	3,194,493	125,470,936
於2021年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	52,205,622	83,448,515	–	135,654,137
吸收存款	–	–	118,841	118,841
應付關聯公司及控股公司款項	–	–	2,684,051	2,684,051
同業存入	–	–	2,833,908	2,833,908
其他長期應付款項中的金融負債	–	2,207,393	508,268	2,715,661
	52,205,622	85,655,908	6,145,068	144,006,598

69. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應收融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、以攤餘成本計量的債項投資、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、吸收存款、應收保費及分保賬款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2022年12月31日，本集團約54%（2021年：61%）的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤（通過浮動利率債務）對利率的合理變動（而其他變量保持不變）的敏感度：

	基點上升／ (降低) 人民幣千元	稅前利潤增加／ (減少) 人民幣千元
2022	75 (75)	(795,371) 795,371
2021	75 (75)	(736,452) 736,452

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團以美元、港元和歐元計價的金融工具產生的稅前利潤及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率上升／ (降低) %	稅前利潤增加／ (減少) 人民幣千元
2022		
若人民幣於美元發生貶值	5	(109,745)
若人民幣於美元發生升值	(5)	109,745
若人民幣於港幣發生貶值	5	105,842
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(105,842)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(899,038)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	899,038
2021		
若人民幣於美元發生貶值	5	(102,069)
若人民幣於美元發生升值	(5)	102,069
若人民幣於港幣發生貶值	5	129,449
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(129,449)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(874,212)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	874,212

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2022年12月31日

	12個月預計	整個存續期預計信用損失			合計
	信用損失 階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	62,934,378	591,132	9,374	–	63,534,884
以攤餘成本計量的債項投資	24,553,622	144,989	492,961	–	25,191,572
應收貿易款項及票據*	–	–	–	13,773,458	13,773,458
預付款項、其他應收款項及其他資產中的 金融資產—正常**	22,638,022	167,500	719,821	–	23,525,343
定期存款—尚未到期	492,737	–	–	–	492,737
現金及銀行結餘—尚未到期	100,071,263	–	–	–	100,071,263
應收關聯公司款項—尚未到期	12,929,293	–	–	–	12,929,293
應收融資租賃款	767,263	–	66,192	–	833,455
客戶貸款和墊款	15,755,199	28,511	603,484	–	16,387,194
拆放同業	55,010	–	–	–	55,010
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	23,276,840	–	–	–	23,276,840
	263,473,627	932,132	1,891,832	13,773,458	280,071,049

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2021年12月31日

	12個月預計 信用損失		整個存續期預計信用損失			合計 人民幣千元
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元		
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的						
債項投資	80,236,070	617,624	54,720	–	80,908,414	
以攤餘成本計量的債項投資	25,954,928	38,803	3,864	–	25,997,595	
應收貿易款項及票據*	–	–	–	11,235,026	11,235,026	
預付款項、其他應收款項及其他資產中的						
金融資產 – 正常**	26,399,984	–	–	–	26,399,984	
定期存款 – 尚未到期	501,471	–	–	–	501,471	
現金及銀行結餘 – 尚未到期	96,278,048	–	–	–	96,278,048	
應收關聯公司款項 – 尚未到期	18,210,088	–	–	–	18,210,088	
應收融資租賃款	826,971	–	47,290	–	874,261	
客戶貸款和墊款	16,719,583	61,421	204,543	–	16,985,547	
拆放同業	425,483	–	–	–	425,483	
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	12,708,621	–	–	–	12,708,621	
	278,261,247	717,848	310,417	11,235,026	290,524,538	

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款項及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註39披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2022年12月31日，本集團47% (2021年：44%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2022	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	106,279,027	127,380,403	29,567,626	263,227,056
應付貿易款項及票據	3,303,543	21,090,049	-	-	24,393,592
應付關聯公司及控股公司款項	2,098,906	-	3,127,919	-	5,226,825
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	31,683,974	5,275,401	-	-	36,959,375
其他長期應付款項(除租賃負債)	-	-	6,840,687	-	6,840,687
租賃負債	-	2,601,195	6,150,283	9,110,277	17,861,755
衍生金融工具	1,217,879	1,387,992	237,322	305,550	3,148,743
有關連結合約之金融負債	109,810	-	23,167,030	-	23,276,840
投資合約負債	2,206,511	11,068,213	15,993,829	10,633,709	39,902,262
以公允價值計價的且變動計入損益的金融負債	-	4,306,876	-	-	4,306,876
吸收存款	67,867,326	9,334,482	88,047	-	77,289,855
應付經紀業務客戶賬款	3,828	-	-	-	3,828
同業拆入	149,062	-	-	-	149,062
同業存入	1,141,108	-	-	-	1,141,108
賣出回購金融資產款	-	151,868	-	-	151,868
應付保費及分保賬款	5,818,899	5,981,334	-	-	11,800,233
	115,600,846	167,476,437	182,985,520	49,617,162	515,679,965

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2021	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	105,227,290	127,209,947	29,738,082	262,175,319
應付貿易款項及票據	2,718,773	18,687,637	–	–	21,406,410
應付關聯公司及控股公司款項	3,836,309	–	2,770,224	–	6,606,533
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	18,034,838	5,963,991	–	–	23,998,829
其他長期應付款項(除租賃負債)	–	–	6,338,759	–	6,338,759
租賃負債	–	1,993,569	4,334,144	8,294,730	14,622,443
衍生金融工具	2,894,466	917,424	528,972	1,399,929	5,740,791
有關連結合約之金融負債	109,911	–	12,598,710	–	12,708,621
投資合約負債	1,783,853	7,787,442	27,786,331	8,533,097	45,890,723
以公允價值計價的且變動計入損益的金融負債	–	4,078,714	–	–	4,078,714
吸收存款	65,105,345	6,953,717	110,904	–	72,169,966
應付經紀業務客戶賬款	421,560	–	–	–	421,560
同業拆入	122,735	–	–	–	122,735
同業存入	1,541,056	–	2,834,815	–	4,375,871
賣出回購金融資產款	–	1,467,606	–	–	1,467,606
應付保費及分保賬款	3,257,790	5,812,748	160,706	–	9,231,244
	99,826,636	158,890,138	184,673,512	47,965,838	491,356,124

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註64。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2022年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註23)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註25)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註22)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

價格風險	投資之賬面 金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ 減少* 人民幣千元
2022				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	8,393	5 (5)	— —	420 (420)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	5,509,773	5 (5)	— —	275,489 (275,489)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	8,091,768	5 (5)	358,944 (358,944)	45,644 (45,644)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	246,961	5 (5)	12,348 (12,348)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,649,321	5 (5)	76,719 (76,719)	5,748 (5,748)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	454,998	5 (5)	22,750 (22,750)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	557,523	5 (5)	23,771 (23,771)	4,106 (4,106)
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	11,973	5 (5)	— —	599 (599)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	213,178	5 (5)	10,659 (10,659)	— —
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	3,503,056	5 (5)	— —	175,153 (175,153)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,179,742	5 (5)	93,705 (93,705)	15,282 (15,282)
歐洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	229,583	5 (5)	— —	11,479 (11,479)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	40,502,782	5 (5)	— —	2,025,139 (2,025,139)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,713,509	5 (5)	88,239 (88,239)	297,436 (297,436)

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

價格風險	投資之賬面 金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ 減少* 人民幣千元
2022(續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,625	5	181	—
		(5)	(181)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	480,912	5	—	24,046
		(5)	—	(24,046)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	25	5	1	—
		(5)	(1)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	132,305	5	—	6,615
		(5)	—	(6,615)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	375,208	5	7,994	10,766
		(5)	(7,994)	(10,766)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	7,394,875	5	—	369,744
		(5)	—	(369,744)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	47,333	5	—	2,367
		(5)	—	(2,367)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	367,541	5	7,964	10,413
		(5)	(7,964)	(10,413)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	1,895,419	5	—	94,771
		(5)	—	(94,771)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	23,598	5	795	384
		(5)	(795)	(384)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

價格風險	投資之賬面 金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ 減少* 人民幣千元
2021				
投資上市於：				
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	41,765	5 (5)	— —	2,088 (2,088)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	7,174,383	5 (5)	— —	358,719 (358,719)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,526,384	5 (5)	282,106 (282,106)	44,214 (44,214)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	662,102	5 (5)	33,105 (33,105)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,097,243	5 (5)	93,688 (93,688)	11,174 (11,174)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	886,011	5 (5)	44,301 (44,301)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,269,890	5 (5)	57,772 (57,772)	5,723 (5,723)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	709,683	5 (5)	— —	35,484 (35,484)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24,535	5 (5)	— —	1,227 (1,227)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	387,191	5 (5)	19,360 (19,360)	— —
美國				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	12,012,872	5 (5)	— —	600,644 (600,644)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,767,359	5 (5)	273,551 (273,551)	64,817 (64,817)
歐洲				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	330,258	5 (5)	— —	16,513 (16,513)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	46,763,830	5 (5)	— —	2,338,192 (2,338,192)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	15,600,636	5 (5)	301,006 (301,006)	479,026 (479,026)

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

價格風險	投資之賬面 金額 人民幣千元	價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益增加/ 減少* 人民幣千元
2021(續)				
投資上市於:(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	5,050	5 (5)	253 (253)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	475,272	5 (5)	— —	23,764 (23,764)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26	5 (5)	1 (1)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	176,978	5 (5)	— —	8,849 (8,849)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	399,624	5 (5)	7,417 (7,417)	12,565 (12,565)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	6,017,332	5 (5)	— —	300,867 (300,867)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	54,810	5 (5)	— —	2,741 (2,741)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	366,911	5 (5)	9,171 (9,171)	9,175 (9,175)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	2,605,444	5 (5)	— —	130,272 (130,272)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	28,674	5 (5)	58 (58)	1,376 (1,376)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	2,519	5 (5)	— —	126 (126)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2022年12月31日以及2021年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	226,919,151	237,119,485
總債務	226,919,151	237,119,485
權益合計	199,629,815	203,119,356
權益及淨債務合計	426,548,966	440,238,841
總債務佔總資本比率	53%	54%

70. 報告期後事項

- 於2023年1月5日，本公司及上海復星工業技術發展有限公司(本公司之全資附屬公司，「復星工發」)與建龍重工簽訂股權轉讓協議，據此，復星工發同意出售，建龍重工同意購買天津建龍25.7033%的股權、建龍鋼鐵控股有限公司26.6667%的股權、北京北方建龍實業有限公司26.6667%的股權；本公司同意出售，Camdragon Investment Co.Ltd. 同意購買Janeboat Holdings Ltd. 26.6667%的股權(「天津建龍出售事項」)。天津建龍出售事項之合共交易代價為人民幣67億元，第二階段付款(即人民幣35億元)的總支付期將不超過20年。2023年3月28日，出售交易各方已簽訂補充協議，對第二階段付款的詳細支付安排進行了補充。
- 於2023年3月14日，本集團之附屬公司上海復星高科技(集團)有限公司、上海復星產業投資有限公司及復星工發(作為賣方)與江蘇沙鋼集團有限公司和江蘇沙鋼集團投資控股有限公司(作為買方)簽訂股權轉讓協議，處置本集團所持有的南京南鋼60%之全部股份，交易對價人民幣135.8億元(待出售對價公式所載調整後)。本次交易的完成仍需滿足或放棄若干先決條件，包括南京鋼鐵集團有限公司放棄或視為放棄優先購買權，並通過國家市場監督管理總局的集中備案審查。出售完成後，本集團將不再擁有南京南鋼的任何股權。

71. 比較數據

如綜合財務狀況表附註2.2所述，由於本年度應用了國際財務報告準則解釋委員會的議程決議，財務報表中某些項目和餘額的會計處理已經修訂，以符合新的要求。因此，對上一年度進行了某些調整，並對某些比較數額進行了重報，以符合本年度的列報和會計處理。

72. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	32,429,202	32,182,910
於聯營企業之投資	195,564	185,866
遞延所得稅資產	19,573	19,557
使用權資產	9,459	36,758
以攤餘成本計量的債項投資	296,618	262,421
應收附屬公司款項	1,580,000	1,580,000
物業、廠房及設備	-	550
非流動資產合計	34,530,416	34,268,062
流動資產		
現金及銀行結餘	880,936	6,377,321
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,787,625	4,578,541
衍生金融工具	56,000	91,259
預付款項、其他應收款項及其他資產	444,131	281,307
應收附屬公司款項	102,207,779	85,876,285
以攤餘成本計量的債項投資	708,616	549,933
流動資產合計	108,085,087	97,754,646
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	17,307,259	9,819,815
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	841,925	-
應計負債及其他應付款項	252,703	240,316
應付附屬公司款項	64,203,327	57,076,970
流動負債合計	82,605,214	67,137,101
流動資產淨額	25,479,873	30,617,545
資產總額減流動負債	60,010,289	64,885,607
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	15,362,036	17,770,303
應付控股公司款項	122,606	2,770,224
其他長期應付款項	-	9,146
非流動負債合計	15,484,642	20,549,673
淨資產	44,525,647	44,335,934
權益		
股本	37,146,381	36,919,889
庫存股(附註)	(353,338)	(254,519)
其他儲備(附註)	7,732,604	7,670,564
權益合計	44,525,647	44,335,934

郭廣昌
董事

龔平
董事

72. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年1月1日	(163,600)	583,124	(1,034,043)	114,369	8,521,002	8,020,852
宣告發放2020年末股息	-	-	-	-	(1,530,429)	(1,530,429)
股份回購	(23,050)	-	-	-	(1,058,412)	(1,081,462)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(67,869)	81,196	-	-	-	13,327
年內綜合收益總額	-	-	(1,198,988)	-	3,192,745	1,993,757
於2021年12月31日及2022年1月1日	(254,519)	664,320	(2,233,031)	114,369	9,124,906	7,416,045
宣告發放2021年末股息	-	-	-	-	(2,148,152)	(2,148,152)
股份回購	43,473	-	-	-	(577,330)	(533,857)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(142,292)	30,756	-	-	-	(111,536)
年內綜合虧損總額	-	-	3,951,533	-	(1,194,767)	2,756,766
於2022年12月31日	(353,338)	695,076	1,718,502	114,369	5,204,657	7,379,266

73. 財務報表的批准

本財務報表於2023年3月29日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌 (董事長)
汪群斌 (聯席董事長)
陳啟宇 (聯席首席執行官)
徐曉亮 (聯席首席執行官)
秦學棠 (於2023年2月17日辭任)
龔平
黃震 (於2022年3月23日獲委任)
潘東輝 (於2023年3月29日獲委任)

非執行董事

陳淑翠 (於2022年11月4日辭任)
莊粵珉 (於2023年2月2日辭任)
余慶飛
李樹培 (於2022年11月4日獲委任)
李富華 (於2023年2月2日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

審核委員會

章晟曼 (主席)
張化橋 (於2022年3月23日辭任)
張彤
李開復
曾璟璇

薪酬委員會

張化橋 (主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾璟璇

提名委員會

張彤 (主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾璟璇

環境、社會及管治委員會

李開復 (主席)
秦學棠 (於2023年2月17日辭任)
章晟曼
張化橋
張彤
曾璟璇

公司秘書

史美明

授權代表

黃震 (於2023年2月17日獲委任)
秦學棠 (於2023年2月17日辭任)
史美明

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
太古坊一座27樓
鯉魚涌英皇道979號
香港

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資金運用	= 歸屬於母公司股東之權益+總債務
EBITDA	= 年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	= EBITDA/利息淨開支
淨債務	= 總債務-現金及銀行結餘及定期存款
利息淨開支	= 利息開支淨額+票據貼現利息
總債務	= 短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	= 總債務/(股東權益+總債務)

簡稱

Amgen	Amgen Inc.，一家股份於納斯達克上市之公司(股份代號：AMGN)
公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
寶寶樹	寶寶樹集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號：BCP)
柏中環境	柏中環境科技(上海)股份有限公司(前稱：柏中環境科技(上海)有限公司)
BioNTech或BNTX	BioNTech SE，一家於德國註冊之公司，於納斯達克上市(股份代號：BNTX)
董事會	本公司董事會
薄荷健康	上海薄荷健康科技股份有限公司
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
Cenexi	Phixen, <i>société par actions simplifiée</i>
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》
Club Med	Club Med SAS
本公司或復星國際	復星國際有限公司
董事	本公司董事
翌耀科技	上海翌耀科技股份有限公司(前稱：上海翌耀科技有限公司及上海愛夫迪自動化科技有限公司)
歐非中東	歐洲、中東及非洲
ESG	環境、社會及管治
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
FC2M	復星/家庭客戶到智造端
FES	復星FES系統，是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套高效管理的商業管理系統
FFT	FFT GmbH & Co. KGaA
Fidelidade	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência-Companhia de Seguros, S.A.(前稱：Cares-Companhia de Seguros, S.A.)
復星星選	復星星選應用程序
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司

復星基金會	上海復星公益基金會
復星高科	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星產投	上海復星產業投資有限公司
復星工發	上海復星工業技術發展有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade及其附屬公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星凱特	復星凱特生物科技有限公司
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星體育	Fosun Sports Group S.à r.l.
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星財富	復星國際證券有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
鋼寶股份	江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司，一家股份於新三板掛牌之公司(股份代號：834429)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星或我們	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
HAL	Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG(前稱：Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG及Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
盧比	印度盧比，印度的法定貨幣
Intuitive Surgical	Intuitive Surgical, Inc.，一家股份於納斯達克上市之公司(股份代號：ISRG)
捷威動力	天津市捷威動力工業有限公司
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
日元	日元，日本的法定貨幣
Kite Pharma	KP EU C.V.
復朗集團	復朗集團，一家於紐交所上市之公司(股份代號：LANV)
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.(前稱：ESPÍRITO SANTO SAÚDE-SGPS, SA)
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

Multicare	Multicare – Seguros de Saúde, S.A.
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600282)
南鋼集團	南京鋼鐵集團有限公司
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
納斯達克	National Association of Securities Dealers Automated Quotations
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
紐交所	紐約證券交易所
Organon	Organon LLC
PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣地區
報告期	截至2022年12月31日止年度
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
沙鋼集團	江蘇沙鋼集團有限公司
沙鋼投資	江蘇沙鋼集團投資控股有限公司
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
舍得酒業	舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702)
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
青島啤酒	青島啤酒股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600600)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：00168)
美元	美元，美國的法定貨幣
萬盛股份	浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)
中山公用	中山公用事業集團股份有限公司，一家股份於深圳證券交易所上市之公司(股份代號：000685)

FOSUN 复星