



**nexteer**  
AUTOMOTIVE

隨心操控的領導者

**2023**  
中期報告

**NEXTEER AUTOMOTIVE GROUP LIMITED**

耐世特汽車系統集團有限公司

股份代號: 1316

根據開曼群島法例註冊成立的有限公司

# 持續盈利 增長戰略



擴展並多元化  
收入基礎



強化  
科技領先



把握大趨勢  
和投資組合調整



優化  
成本結構



有選擇地尋求  
收購和聯盟



目標專注中國及  
新興市場



# 目錄

公司簡介 .....	2
公司資料 .....	4
業務概覽 .....	6
財務摘要 .....	14
管理層討論及分析 .....	15
企業管治／其他資料 .....	27
簡明合併中期財務資料審閱報告 .....	33
簡明合併中期資產負債表 .....	34
簡明合併中期利潤表 .....	36
簡明合併中期綜合收益表 .....	37
簡明合併中期權益變動表 .....	38
簡明合併中期現金流量表 .....	39
簡明合併中期財務資料附註 .....	40

## 公司簡介

### 公司簡介

耐世特汽車系統集團有限公司(本公司)，連同其附屬公司，統稱我們、我們的、耐世特、耐世特汽車或本集團。耐世特致力成為全球領先的運動控制技術公司，加速實現安全、綠色和振奮人心的移動出行。

「作為領先的  
運動控制技術公司，  
我們加速實現  
安全、綠色和振奮人心  
的移動出行。」

我們的願景

我們的創新產品以及先進轉向及動力傳動系統的技術組合解決運動控制在所有大趨勢下的挑戰 — 這些大趨勢包括電氣化、軟件／互聯、先進駕駛輔助系統(ADAS)／自動駕駛(AD)及共享出行。

作為一個為全球整車製造商(整車製造商)提供靈活機動和全面服務的供應商，耐世特憑藉硬件、軟件及電子元器件上的自主開發及系統集成能力享有競爭優勢。

我們將系統與整車製造商汽車完美結合的能力，印證了我們逾115年整車集成的專業知識與產品工藝的歷史傳承。我們「同一耐世特」的文化激勵員工透過在本公司各個環節中專注我們的核心價值「以人為本、卓越經營和發展壯大」，來實現個人及企業成長。作為「同一耐世特」，我們在願景的時刻引領下迎難而上，創造比今天更美好的明天，從而實現我們的願景。

我們通過交付高度工程化且安全至上的產品、建立持續的客戶關係，矢志成為我們客戶和供應商的首選合作夥伴。

耐世特憑藉以下優勢提供可配合實際需要及從整車角度出發的解決方案：

- **客戶至上**：堅守承諾而受到尊重和信賴
- **積極主動**：細心聆聽，瞭解客戶需要、要求及期望
- **創新求變**：引領在轉向及動力傳動系統市場的創新及增值服務
- **靈活機動**：反應迅速，提供優質和具成本效益的解決方案
- **全球化**：不論何時於任何目標客戶市場，每次均致力超越客戶和汽車所需

## 公司簡介

### 全球佈局、產品及客戶

- 全球總部：美利堅合眾國(美國)密西根州奧本山
- 製造工廠：27間，包括1間非合併合營企業(合營企業)
- 技術及軟件中心：4間
- 客戶服務中心：13間
- 產品：電動助力轉向及線控轉向(**EPS及SbW**)、轉向管柱及中間軸(**CIS**)、動力傳動系統(**DL**)、液壓助力轉向(**HPS**)、軟件解決方案
- 客戶：60家以上全球及國內整車製造商，包括寶馬集團(寶馬)、比亞迪汽車有限公司(比亞迪)、長安汽車(集團)股份有限公司(長安)、奇瑞汽車股份有限公司(奇瑞)、福特汽車公司(福特)、廣州汽車集團股份有限公司(廣汽)、通用汽車公司及附屬公司(通用汽車)、浙江吉利控股集團有限公司(吉利)、長城汽車股份有限公司(長城汽車)、理想汽車(理想汽車)、馬魯蒂鈴木印度有限公司(馬魯蒂鈴木)、雷諾日產三菱聯盟(**RNM**)、上汽通用汽車有限公司(上汽)、上汽通用五菱汽車股份有限公司(上汽通用五菱)、Stellantis N.V. (**Stellantis**)、大眾集團(大眾)、廣州小鵬汽車科技有限公司(小鵬)等。



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

雷自力

(主席兼首席執行官)

MILAVEC, Robin Zane

### 非執行董事

王堅

張文冬

石仕明

### 獨立非執行董事

劉健君

王斌

岳雲

## 公司秘書

朱卓婷

## 授權代表

雷自力

朱卓婷

## 法律顧問

香港法律

歐華律師事務所

開曼群島法律

Maples and Calder

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊會計師及註冊公眾利益實體核數師

## 審核及合規委員會

王斌(主席)

石仕明

岳雲

## 薪酬及提名委員會

劉健君(主席)

張文冬

王斌

## 總部

1272 Doris Road

Auburn Hills, Michigan 48326, USA

## 註冊辦事處

P.O. Box 309, Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

## 香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

勿地臣街1號

時代廣場

二座31樓

## 股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P.O. Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman, KY1-1102

Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

## 公司資料

### 主要往來銀行

美國銀行  
中國銀行  
Bank Pekao SA  
中信銀行  
中國建設銀行  
Comerica Bank  
摩根大通  
PKO Bank Polski SA  
上海浦東發展銀行  
Wells Fargo Capital Finance

### 股份代號

股份上市  
普通股  
香港聯合交易所有限公司(香港聯交所)  
(股份代號：1316)

### 公司網站

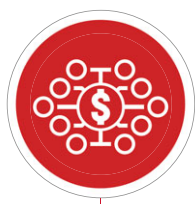
<http://www.nexteer.com/>

# 業務概覽

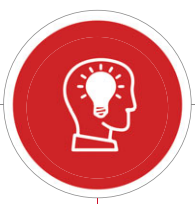
## 盈利增長策略

我們堅守六點盈利增長策略，以推高股東價值，並實現我們的願景，成為全球領先的運動控制技術公司，加速實現安全、綠色和振奮人心的移動出行。我們的盈利增長策略是我們於過去數年所經歷前所未有的環境中的指標。通過定義及調整業務，我們不斷前行，以適應全球汽車行業內不斷變化的環境及應對新挑戰，這一策略將繼續指導我們的日常決策。我們將願景及策略融入於日常營運中，並會定期檢討策略目標。

## 盈利增長策略



擴展並多元化  
收入基礎



強化技術  
領先



把握大趨勢  
和投資組合調整



優化成本結構



有選擇地尋求  
收購和聯盟



目標專注中國和  
新興市場

推動利益相關者價值的明確計劃



## 業務概覽

## 2023年上半年業務亮點

以下的亮點展現耐世特專注實現長遠的盈利增長：

- 取得創紀錄的半年收入21億美元 — 收入較2022年上半年增加17.4%
  - 2023年全年收入有望創歷史新高 — 本公司將歷史上首次年收入超過40億美元
  - 產生自由現金流量59.9百萬美元，顯著優於2022年上半年
  - 過去數年，受新及新獲取的強勁訂單量推動，收入增長高於市場水平
- 於2023年上半年取得客戶項目訂單合計28億美元
  - 37%為新／新獲取業務，包括：
    - 來自一家全球領先的整車製造商的我們第二個SbW項目；
    - 來自中國新能源汽車(NEV)整車製造商持續增長的訂單及積極增長計劃；
    - 北美電動車(EV)卡車項目量增加
- 繼續致力於技術領先及順應大趨勢以實現未來增長 — 包括電氣化及軟件大趨勢
  - 隨著整車製造商的興趣日增，我們將充分利用於SbW方面的領先地位及經驗，滿足整車製造商不斷增長的軟件需求，並善用我們於REPS方面的領先地位，把握中國電動車新機會
- 在所有地區成功投產32個新客戶項目，迎來又一個項目投產的高峰期
  - 該等客戶計劃中，30個屬新或新獲取的業務，19個則為我們產品所支持的電動車項目
- 通過全球客戶及供應鏈管理、減少固定支出、優化業務佈局以提高效率等方式提高盈利能力



## 盈利能力：通過降低成本及提高效率增強穩健性

過去數年，整個汽車行業面臨營運、供應鏈、商品及物流方面的挑戰。雖然多項宏觀環境因素正在改善，但投入成本仍然居高不下。例如，商品及運費成本開始下降，全球通脹雖漸現紓緩但到2023年年中仍維持高位，並繼續對利潤率造成影響。

我們將繼續密切監測宏觀經濟環境，而各國央行正調高利率以降低通脹。隨著經濟放緩，這可能導致輕型汽車銷量下降。然而，年初至今的汽車產量依然強勁，預測亦繼續反映2023曆年產量按年增長。例如，2023年7月發佈的標普全球輕型汽車產量6月預測(S&P Global Light Vehicle Production June Forecast)預計全球產量為86.0百萬輛，較2022年增長4.5%。基於該產量預測，我們預計2023年的收入將創歷史新高，本公司將歷史上首次錄得年收入超過40億美元。此外，在過去數年新及新獲取業務強勁增長的推動下，我們預期收入增長將繼續高於市場水平。

### 不斷努力改善盈利

- 收回客戶補償
- 減少固定支出
- 優化業務佈局，提升效率
- 充分利用全球供應鏈
- 退出電驅動業務
- 終止合營企業CNXMotion

除收入增長高於市場水平外，我們繼續採取積極主動的措施，進一步提高耐世特的穩健程度，增強我們的盈利能力及競爭力，包括：

**收回客戶補償：**我們繼續與客戶合作，通過約定升級協議及其他磋商彌補投入成本的上升。

**減少固定支出：**我們優化成本架構的另一個方法是減少固定支出，與美國業務有關的實例包括以下兩項：

- **提早退休獎勵計劃(ERIP)：**於2023年上半年，我們宣佈為合資格的美國受薪僱員推出ERIP計劃。這項自願性計劃為該等考慮退休或轉行的合資格僱員提供機會，並將通過減少固定支出，有助提高耐世特的韌性。項目成本將會在2023年下半年實現有所節約；
- **薩吉諾太陽能發電場：**於2023年上半年，我們亦與一間領先的清潔能源公司合作，為耐世特於美國密西根州薩吉諾的基地提供可持續能源解決方案。計劃中的25英畝太陽能發電場，將通過利用與天然氣或煤炭等傳統能源相比排放極少的再生能源，降低該基地的運營成本。預期該項目於2023年下半年動工及於2024年竣工，並毋須前期資本投資。

**對固定支出進一步檢討：**我們現正在全球範圍內積極開展對固定支出的詳細檢討，以在所有地區識別並實施額外節約成本措施。

## 業務概覽

**優化業務佈局，提升效率：**除減少固定支出外，我們亦不斷尋求在業務佈局及流程上提升效率的方法，有關進行中實例包括以下兩項：

- **美國動力傳動系統(DL)業務變革：**我們正在落實美國密西根薩吉諾的DL業務佈局優化，以提高效率、質量及成本競爭力。我們計劃於2023年底前完成DL業務整合由兩間工廠併為一間工廠；
- **北美(NA)管柱業務轉移：**我們將於未來數年將轉向管柱業務由美國密歇根薩吉諾基地轉移至墨西哥華雷斯城基地生產，目標於2026年前完成。儘管轉移效益將於數年內顯現，惟我們預期通過更大規模化，更具競爭力的生產及供應鏈成本，該業務轉移將幫助我們提升利潤率。

**充分利用全球供應鏈：**我們亦與全球供應商合作，提高成本效益及時間效益，實現創新。我們擁有強大的供應商網絡，他們具備獨特的能力及專業知識。於2023年5月，我們於墨西哥克雷塔羅舉辦年度全球供應商大會，吸引200多名供應商代表參與。此次活動的重點是加強我們與供應商的合作及戰略結盟，以繼續加快創新步伐，增強供應鏈的韌性，並為我們的整車製造商客戶提供優質產品及價值。我們亦向95家供應商頒發完美質量獎(Perfect Quality)及向5間供應商頒發卓越客戶服務獎(Superior Customer Service)，表彰彼等的表現。

**退出電驅動業務：**於2023年3月，耐世特終止經營電驅動產品線。停產屬策略舉措，使我們能夠抓緊因電動化大趨勢而加速的SbW業務和未來收入流。我們的電驅動產品線於2022年3月發佈，當時推出48伏集成皮帶傳動啟動／發電一體化電機(iBSG)。之後，整車製造商對SbW及軟件相關解決方案的興趣顯著增加。於2023年3月，我們將相關研發(研發)部門及於中國蘇州技術中心專注電驅動的僱員調派至其他優先業務部門。

**解散CNXMotion合營企業：**於2023年2月，耐世特與Continental Automotive Systems, Inc.同意解散其合營企業CNXMotion LLC (CNXMotion)，以重新分配資源支持優先業務。例如，耐世特調派其合營企業的僱員協助本公司跟上不斷增長的SbW及軟件技術的需求。CNXMotion於2017年成立，並致力加快研發創新以及集成運動控制的轉向及剎車技術。該合營企業成果有：逾60項發明記錄、逾30項專利申請、迄今多項專利獎項以及制動轉向(BtS)等軟件產品。母公司將繼續善用合營企業帶來的成功創新以及未來項目合作機遇。

除以上具體實例，我們亦將繼續努力不懈，研究我們可採取行動以提高盈利能力及提升股東價值的多個其他領域。

雖然行業仍然充滿活力及挑戰，但我們保持樂觀，認為營商環境將隨著我們發展而改善。耐世特已準備就緒，繼續善用技術優勢及與大趨勢步調一致，保持業務增長高於市場水平。

## 2023年上半年的訂單量：順應持續增長勢頭

我們按與期間所獲得未來項目相關的全生命週期收入總值計算收入訂單量(訂單量)。計算耐世特訂單量的一項重大因素及輸入變量為未來年度整車製造商對該等獲授客戶項目的生產預測。耐世特於釐定未來年度整車製造商生產預測時，會考慮知名第三方機構的汽車生產預測、客戶期望以及基於過往及目前趨勢的內部行業知識。

我們以強勁的訂單量結束今年上半年，有賴客戶對我們技術的需求保持殷切，使收入增長繼續保持高於市場水平。我們順應大趨勢，加上客戶、產品及市場的多元化，使我們處於有利地位，邁向收入增長新台階。

於2023年上半年，耐世特取得客戶項目訂單量總計28億美元。期間，耐世特的89%訂單量來自EPS產品線，98%訂單量將用於EV或EV/內燃機汽車(ICE)共享平台，37%訂單量為新/新獲取業務，這為耐世特帶來長期高於市場水平的增長。涉及EV的訂單量足證我們完全配合行業邁向電氣化的趨勢。

### 2023年上半年訂單亮點

- 2023年上半年獲得28億美元訂單
- 在一家全球領先的整車製造商獲得了我們第二個SbW項目
- 贏得更多來自中國新能源汽車整車製造商的訂單
- 北美EV卡車項目銷量增長
- 89%的訂單為EPS產品線訂單
- 98%的訂單為EV或EV/ICE共享平台業務

**線控轉向(SbW)領先地位：**2023年上半年獲得的一筆重要訂單是某全球領先整車製造商汽車平台的SbW訂單，這是迄今為止我們獲得的第二份SbW合約。此外，我們亦與全球及中國領先的整車製造商進行多項有償SbW開發計劃。我們預計該等SbW開發計劃在未來極有可能轉化為生產計劃。

除將耐世特定位為未來生產機會「主導者」的開發計劃外，與多間整車製造商進行開發計劃亦為我們提供對整車製造商各種方法的重要見解，並有機會影響SbW技術應用、採購策略等。

除與數間整車製造商簽訂的SbW開發合約以及近期獲得的SbW生產合約外，耐世特亦積極進行報價，並向全球戰略目標客戶尋求更多SbW機遇。

## 業務概覽

憑藉於我們於2022年在純電動車(**BEV**)卡車平台上贏得的多份齒條助力式EPS (**REPS**)訂單，我們於2023年贏得的SbW訂單進一步鞏固我們於北美卡車市場的轉向業務領導地位。該等業務訂單量顯示耐世特於電氣化與卡車市場融合方面的優勢。我們同時參與該等項目的EV及ICE版本，這對於動力系統向EV的轉變期間至關重要。此外，福特F-150 Lightning電動卡車、GMC悍馬EV及雪佛蘭Silverado電動車亦採用耐世特的轉向技術。

隨著整車製造商迅速將平台過渡至電氣化，該等製造商正物色SbW等先進轉向解決方案，以應付電動車的獨特需求，例如為該等較重車輛提供更高輸出功率及轉向操控性，以及包裝靈活性、噪聲、振動與聲振粗糙度(**NVH**)性能等。在電氣化產品比較中，SbW亦能實現傳統EPS系統無法實現的全新安全及性能，從而協助整車製造商建立與別不同的品牌。

一如EPS產品組合的其他產品，SbW亦支持從「硬件定義」車輛不斷過渡至「軟件定義」車輛。隨著車輛變得更互聯，無線傳輸(**OTA**)更新及軟件將為整車製造商延長平台使用年期締造全新可能，同時亦推出更頻密的技術「更新」，毋須等待中期改良或新車發佈。

整車製造商往往為更妥善把握電氣化、域電氣架構及軟件定義汽車等大趨勢而計劃過渡至SbW。憑藉我們的堅實SbW經驗以及我們解決所有大趨勢中運動控制挑戰的經驗，我們在利用融合趨勢時處於絕佳優勢。

**軟件拓展：**於2019年，我們在印度班加羅爾成立軟件開發中心，作為現有美國薩吉諾、波蘭蒂黑及中國蘇州的全球軟件團隊策略擴張的一部分。我們在全球四個地點組成同一軟件專家團隊，致力提供快速、靈活及無縫的車輛集成創新解決方案。為進一步提高速度，到2023年底，我們計劃在印度軟件中心擴充至550名僱員。我們預計這項投資將顯著提高軟件開發及驗證的效率及效益。

訂單量並非由國際財務報告準則(**國際財務報告準則**)界定的計量，而我們釐定訂單量的方法未必能與其他公司釐定其訂單量所採用的方法作比較。與我們在過往期間所作披露相比，有關估計項目全生命週期產量及合約表現的假設維持不變。倘有關本集團客戶於過往年度訂單量的合約出現任何改動、暫停或取消，則可能對我們自該等訂單量中實際產生及實現未來收入的能力造成重大即時影響。雖然我們相信現時的訂單量為相關財務衡量標準，但我們必須強調本節所載資料並不構成本集團收入及利潤的任何預測或預報，實際未來價值亦可能因為本集團無法控制的各項因素而與估計訂單量有所不同。

## 新產品投產

隨著2023年上半年32個客戶項目投產，我們在所有地區和車輛分部均推出新或增強轉向及DL產品應用方案。該等項目代表全球及本地的汽車品牌 — 其中30項為新或新獲取業務及19項為EV平台。該等項目的投產包括：

整車製造商	汽車品牌	我們的產品
<b>北美洲</b>		
福特	福特Mustang	管柱、REPS
通用汽車	通用汽車Cruise Origin	REPS*
	GMC悍馬SUV EV	管柱及中間軸*、半軸*、REPS*
	雪佛蘭Silverado EV	管柱及中間軸*、半軸*、REPS*
	GMC Canyon／雪佛蘭Colorado	管柱、REPS
<b>歐洲、中東、非洲及南美洲 (歐洲、中東、非洲及南美洲)</b>		
通用汽車	雪佛蘭Montana	半軸
<b>亞太區</b>		
長安	長安Deepal SL03	CEPS*
	長安Lamore	CEPS
	歐尚X5	CEPS
奇瑞	星途AtlantiX	CEPS
	艾瑞澤8	CEPS
戴姆勒	梅賽德斯－奔馳GLC	半軸
通用汽車	別克Electra E4	管柱及中間軸*、半軸*
	別克Electra E5	管柱及中間軸*、半軸*
	雪佛蘭開拓者EV(NA)	半軸*、中間軸*
	凱迪拉克Lyriq銳歌V系列	半軸*
長城汽車	哈弗酷狗	半軸
	哈弗F5	CEPS*、半軸*
理想汽車	理想汽車L7	管柱*
RNM	雷諾Kwid	CEPS
寶馬	寶馬X1	SPEPS
華人運通	高合HiPhi Y	REPS*

\* EV內容包括於客戶項目中

## 業務概覽

### 透過技術演示及參與演講展示領導地位

於2023年上半年，耐世特的思想領袖繼續獲邀於全球多個矚目的活動中演講，討論與出行大趨勢及運動控制技術相關的挑戰、機遇及解決方案。

耐世特專家於下列2023年活動演講：

- 路透社汽車歐洲會議 (Reuters Automotive Europe)
- 下一代轉向系統美國峰會 (Next Generation Steering Systems Summit – USA)
- 下一代轉向系統歐洲峰會 (Next Generation Steering Systems Summit – Europe)
- 《汽車新聞》圓桌問答 (問答) (Automotive News Roundtable Question & Answer)
- 美國汽車工程師協會 (SAE) WCX™ 世界大會體驗 (Society of Automotive Engineers WCX™ World Congress Experience)
- EcoMotion
- 美國汽車轉向系統 (Automotive Steering Systems USA)
- 底盤技術峰會 (ChassisTech Plus)

### 客戶及行業認可

於2023年上半年，耐世特在質量、卓越及深厚的客戶關係方面深受嘉許，如下文所概述：

#### 供應商夥伴關係、質量及製造獎

- 耐世特墨西哥華雷斯城獲得通用汽車供應商質量優秀獎 (GM Supplier Quality Excellence Award)
- 耐世特中國蘇州獲得極氪策略合作獎 (ZEEKR Strategic Cooperation Award)
- 耐世特中國柳州獲得五菱汽車最佳質量性能供應商獎 (Wuling Motors Best Quality Performance Supplier Award)
- 耐世特蘇州獲得小鵬汽車合作獎 (XPENG's Cooperation Award)

#### 可持續發展與人文關懷

- 耐世特墨西哥榮獲墨西哥 SúperEmpresas 2023年最佳公司獎 (TOP Companies México SúperEmpresas 2023 Award) — 第四次
- 耐世特蘇州榮獲江蘇省社會責任建設 — 分行業十強 (Jiangsu Province Corporate Social Responsibility Construction – Industry Top 10 Award)
- 耐世特中國榮獲人力資源管理傑出獎 — 傑出僱主 (TOP HRM Excellent Employer Award)
- 耐世特巴西榮獲2023年理想工作場所認可 (2023 Great Place to Work Certification) — 自2017年以來第六次
- 耐世特摩洛哥榮獲2023年理想工作場所認可 (2023 Great Place to Work Certification) — 連續四年

### 組織變動

RUIZ, Pascale女士已獲委任為副總裁兼首席人力資源官，自2022年8月16日起生效。

VILLARREAL, Abiel先生已獲委任為墨西哥分部副總裁兼首席運營官，自2023年4月1日起生效。

BENSON, OT先生不再擔任副總裁及歐洲、中東、非洲及南美洲分部總裁，自2023年3月22日起生效。

## 財務摘要

業績(千美元)	截至2023年 6月30日 止六個月 (未經審核)	截至2022年 6月30日 止六個月 (未經審核)	變動
收入	<b>2,101,830</b>	1,791,067	17.4%
毛利	<b>190,831</b>	149,813	27.4%
除所得稅前利潤	<b>45,799</b>	20,721	121.0%
所得稅開支	<b>8,397</b>	29,478	(71.5%)
本公司權益持有人應佔利潤(虧損)	<b>33,993</b>	(11,138)	405.2%
期間利潤(虧損)	<b>37,402</b>	(8,757)	527.1%
經調整EBITDA	<b>186,134</b>	158,117	17.7%

資產及負債(千美元)	於2023年 6月30日 (未經審核)	於2022年 12月31日 (經審核)	變動
非流動資產	<b>1,820,596</b>	1,843,180	(1.2%)
流動資產	<b>1,530,864</b>	1,492,101	2.6%
非流動負債	<b>313,348</b>	331,690	(5.5%)
流動負債	<b>1,045,042</b>	1,026,441	1.8%
本公司權益持有人應佔資本及儲備	<b>1,948,147</b>	1,933,825	0.7%

該等財務摘要應與本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明合并中期財務資料(簡明財務資料)一併閱讀。



## 管理層討論及分析

以下管理層討論及分析應連同根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製載入本報告的未經審核簡明財務資料一併閱讀。

### 財務回顧

#### 財務摘要

本集團於2023年首六個月取得創紀錄的收入21億美元，較2022年同期增加310.7百萬美元或17.4%。收入增長主要受過去數年大量新及新獲取項目投產以及行業產量增加所推動。所有分部的收入均實現同比增長，其中亞太地區的增幅最大，達43.7%。

2023年首六個月經調整EBITDA為186.1百萬美元，與2022年同期相比增加28.0百萬美元或17.7%。盈利能力提高是由收入增加帶來的利潤影響所推動，惟部分被通脹壓力造成的成本上升及外匯兌換所抵銷。

本集團於2023年6月30日的現金結餘為290.1百萬美元，較2022年12月31日的245.9百萬美元增加44.2百萬美元。截至2023年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為231.2百萬美元，較2022年同期的122.5百萬美元增加108.7百萬美元。經營所得現金流量增加受盈利、有利的淨運營資金及就截至2023年6月30日止六個月支付的現金稅費較2022年減少所帶動。經營活動所得現金減去投資活動所用現金得到59.9百萬美元，與2022年同期的所用6.8百萬美元相比為佳。截至2023年6月30日止六個月的融資活動所用現金為13.9百萬美元，與截至2022年6月30日止六個月所得現金14.6百萬美元相比減少(28.5百萬美元)。本集團融資活動(所用)／所得現金減少之不利狀況的主要推動因素主要由於截至2022年6月30日止六個月中國的定期貸款合共52.3百萬美元導致借款增加，而於2023年上半年概無產生新借款。

## 管理層討論及分析

**經營環境**

全球汽車行業對我們的業務及經營業績有直接影響。汽車行業受多項因素影響，包括消費者信心、商品價格、貨幣、燃油價格的波動以及監管環境等宏觀經濟影響。自供應商取得材料及零部件的能力亦為關鍵，而半導體芯片短缺可作為證明，其於過往幾年為行業帶來重大挑戰。本集團主要在美國、墨西哥、中國、波蘭、印度、摩洛哥及巴西經營業務。

根據IHS Markit Ltd.於2023年7月的資料，截至2023年6月30日止六個月，全球整車製造商輕型汽車產量較截至2022年6月30日止六個月上升11.2%，本集團服務的所有市場均錄得升幅。下表展示本集團所服務主要市場於截至2023年6月30日止六個月的整車製造商輕型汽車產量較2022年同期的增加百分比：

2023年上半年	
北美洲	12.0%
中國	7.2%
印度	6.4%
歐洲	16.0%
南美洲	9.8%

本集團透過全球營運足跡開展業務，為其廣泛的客戶群提供服務，因此，業務的財務業績受到以美元計量的外幣變動的影響，主要是歐元(歐元)、人民幣(人民幣)及墨西哥披索(墨西哥披索)。由於與去年同期相比，美元於截至2023年首六個月兌歐元及人民幣升值，而兌墨西哥披索貶值，故本集團的收入及淨利潤受到外匯的不利影響。

於2023年首六個月，本集團成功投產32個新客戶項目(北美洲11個項目；歐洲、中東、非洲及南美洲1個項目及亞太區20個項目)。於32個投產項目中，30個為本集團新獲取業務，2個為現有業務。19個投產項目為客戶EV項目。

## 管理層討論及分析

### 收入

本集團截至2023年6月30日止六個月的收入為2,101.8百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的1,791.1百萬美元增加310.7百萬美元或17.4%。所有地區整車製造商輕型汽車產量增加以及過去數年大量新及新獲取項目投產為2023年上半年收入較2022年增長的主要驅動因素。鑒於美元兌人民幣及歐元於2023年上半年較去年同期升值，外匯交易的不利影響阻礙本集團的收入增長約42.4百萬美元。由於部分轉嫁原材料商品於2023年上半年較2022年上半年的價格下降所致的客戶降價，使收入進一步減少12.0百萬美元。就不利外幣換算及商品降價作出調整後，本公司於2023年上半年的收入較去年同期增長20.4%，跑贏比較期間內基於整車製造商生產的收入增長920個基點。如此佳績反映我們持續受惠於近年新及新獲取客戶項目投產。

我們按地區分部計量經營業績。收入變動以產量、組合、價格及外幣換算影響進行分析。產量計量的變動受售出產品的數量所帶動，而組合變動受售出產品的種類所帶動。價格計量每項售出產品的定價結構變動的影響。外幣換算影響以外幣兌美元匯率變動計量。

### 按地區分部劃分的收入

下表載列於所示期間按地區分部劃分的收入：

	截至2023年6月30日 止六個月		截至2022年6月30日 止六個月	
	千美元 (未經審核)	%	千美元 (未經審核)	%
北美洲	1,194,519	56.8	1,095,098	61.1
亞太區	543,983	25.9	378,472	21.1
歐洲、中東、非洲及南美洲	361,149	17.2	316,166	17.7
其他	2,179	0.1	1,331	0.1
總計	2,101,830	100.0	1,791,067	100.0

## 管理層討論及分析

按地區分部劃分的收入變動主要歸因於以下因素：

- 北美洲分部 — 截至2023年6月30日止六個月的收入較2022年同期增加99.4百萬美元或9.1%。促成收入增長的最重大因素為需求環境改善(北美洲整車製造商輕型汽車產量於2023年上半年較2022年同期增加12.0%)，被原材料商品通脹價格下降導致的客戶降價所抵銷(令收入於2023年上半年較2022年同期下降11.6百萬美元)。
- 亞太區分部 — 截至2023年6月30日止六個月的收入較2022年同期增加165.5百萬美元或43.7%。促成收入增長的最重大因素為過去數年大量新及新獲取項目投產。隨亞太區整車製造商總產量於2023年上半年較2022年同期增長9.8%，整車製造商輕型汽車產量增加亦促進收入增長。由於美元兌人民幣於2023年上半年較2022年同期升值，外幣換算的不利影響令該地區的收入增長放緩，達38.4百萬美元。
- 歐洲、中東、非洲及南美洲分部 — 截至2023年6月30日止六個月的收入較2022年同期增加45.0百萬美元或14.2%，主要由於歐洲及南美洲整車製造商輕型汽車產量於2023年上半年較2022年同期分別上升16.0%及9.8%。由於美元兌歐元於2023年上半年較2022年同期升值，外幣換算的不利影響令該地區的收入輕微放緩3.9百萬美元。
- 其他 — 截至2023年6月30日止六個月的收入較2022年同期增加0.8百萬美元或63.7%。其他收入與非生產的工程設計及開發／模型服務有關。該增幅主要是由於自客戶獲取的模型開支補償增加所導致。

## 管理層討論及分析

### 按產品劃分的收入

下表載列本集團於所示期間按產品線劃分的收入：

	截至2023年6月30日 止六個月		截至2022年6月30日 止六個月	
	千美元	%	千美元	%
	(未經審核)		(未經審核)	
EPS	<b>1,442,653</b>	<b>68.6</b>	1,226,394	68.5
CIS	<b>188,113</b>	<b>9.0</b>	168,823	9.4
HPS	<b>85,582</b>	<b>4.1</b>	82,977	4.6
DL	<b>385,482</b>	<b>18.3</b>	312,873	17.5
總計	<b>2,101,830</b>	<b>100.0</b>	1,791,067	100.0

截至2023年6月30日止六個月，本集團EPS收入較2022年同期增加216.3百萬美元或17.6%，其受所有地理分部整車製造商輕型汽車產量增加推動。截至2023年6月30日止六個月的CIS收入較去年同期增加19.3百萬美元或11.4%。截至2023年6月30日止六個月的HPS收入較2022年同期增加2.6百萬美元或3.1%。截至2023年6月30日止六個月的DL收入較去年同期增加72.6百萬美元或23.2%，歸因於所有地理分部整車製造商輕型汽車產量上升。

### 權益持有人應佔淨利潤(虧損)

截至2023年6月30日止六個月，本公司權益持有人應佔本集團淨利潤(虧損)為34.0百萬美元或佔總收入的1.6%，較截至2022年6月30日止六個月的虧損11.1百萬美元(或佔總收入的負0.6%)增加45.1百萬美元。有關增加主要歸因於以下因素：

- 收入增加310.7百萬美元，利潤率轉為淨利潤。
- 2023上半年所得稅開支較去年減少21.1百萬美元，主要由於本集團於2022年確定我們的美國聯邦遞延稅項資產淨值很可能不會變現及於2023年上半年確定我們的巴西淨經營虧損很可能變現。
- 被與勞工、能源成本及材料相關的通脹壓力等宏觀經濟因素所抵銷。不利外匯兌換與歐元及人民幣兌美元貶值以及墨西哥披索兌美元升值有關。與去年同期相比，截至2023年6月30日止六個月該等宏觀因素遏制了本集團所有分部的收益。

## 管理層討論及分析

**銷售成本**

本集團於截至2023年6月30日止六個月的銷售成本為1,911.0百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的1,641.3百萬美元增加269.7百萬美元或16.4%。

原材料成本佔本集團大部分總銷售成本，截至2023年6月30日止六個月合共為1,382.8百萬美元(或佔收入的65.8%)，而去年同期則為1,189.4百萬美元(或佔收入的66.4%)，增幅為193.4百萬美元或16.3%。期間原材料成本較去年同期增加主要歸因於收入增長。

截至2023年6月30日止六個月，自銷售成本扣除的折舊及攤銷(包括資本化產品開發成本攤銷)為134.9百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的125.2百萬美元增加9.7百萬美元或7.7%。

截至2023年6月30日止六個月，入賬列作銷售成本的資本化產品開發成本攤銷達70.6百萬美元(或佔收入的3.4%)，較截至2022年6月30日止六個月的60.8百萬美元(或佔收入的3.4%)增加9.8百萬美元或16.1%。因應目前開發中的新客戶項目投產，我們預期攤銷於未來數年將會繼續上升。

扣除原材料成本以及折舊及攤銷，於2023年上半年的餘下製造成本為393.2百萬美元(或佔收入的18.7%)，較去年同期的326.7百萬美元(或佔收入的18.2%)增加66.5百萬美元或20.4%。

於2023年上半年，銷售成本佔收入的百分比由去年同期的91.6%下降至90.9%。

**毛利**

本集團於截至2023年6月30日止六個月的毛利為190.8百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的149.8百萬美元增加41.0百萬美元或27.4%。截至2023年6月30日止六個月的毛利率為9.1%，而於截至2022年6月30日止六個月則為8.4%。毛利增加主要歸因於收入增加。

## 管理層討論及分析

### 工程及產品開發成本

截至2023年6月30日止六個月，本集團自利潤表扣除的工程及產品開發成本為68.0百萬美元，佔收入的3.2%，較截至2022年6月30日止六個月的60.2百萬美元（或佔收入的3.4%）增加7.8百萬美元或13.0%。截至2023年6月30日止六個月，本集團錄得產品開發無形資產減值撥回淨額1.7百萬美元。本集團將簡明財務資料北美洲分部先前已減值項目的工程及產品開發成本4.1百萬美元減值撥回。本集團錄得有關項目取消及特定客戶項目產量下降的減值1.6百萬美元及0.8百萬美元，分別於簡明財務資料中入賬為北美洲以及歐洲、中東、非洲及南美洲分部的工程及產品開發成本。此外，本集團錄得客戶對簡明財務資料北美洲分部一個先前已減值項目的工程及產品開發成本5.2百萬美元補償。截至2022年6月30日止六個月，概無產品開發無形資產減值或減值撥回。

截至2023年6月30日止六個月，與工程開發成本有關的資本化利息總額為2.8百萬美元，而截至2022年6月30日止六個月為2.7百萬美元。截至2023年6月30日止六個月，於工程及產品開發成本扣除的折舊及攤銷為7.0百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的6.2百萬美元增加0.8百萬美元或12.9%。

本集團對工程及產品開發成本的總投資界定為自簡明合併中期利潤表扣除的成本（撇除與過往期間資本化成本有關的減值費用）及於本期間資本化為無形資產的總成本之和，後者將於相關現時開發中的客戶項目投產及開始投產後的未來期間予以攤銷。截至2023年6月30日止六個月，本集團產生的工程及產品開發成本總投資為150.7百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的136.6百萬美元增加14.1百萬美元或10.3%。

### 銷售、分銷以及一般及行政開支

本集團於截至2023年6月30日止六個月的銷售、分銷以及一般及行政開支為77.3百萬美元，佔收入的3.7%，較截至2022年6月30日止六個月的80.0百萬美元（或佔收入的4.5%）減少2.7百萬美元或3.4%。銷售、分銷以及一般及行政開支減少歸因於與美國僱員健康與福利計劃相關的成本降低，以及計劃指標未獲達成導致的高管股票薪酬和長期激勵相關成本減少。截至2023年6月30日止六個月，自行政開支扣除的折舊及攤銷為4.3百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的4.7百萬美元減少0.4百萬美元或8.5%。

### 其他收益淨額

其他收益淨額指外匯交易應佔收益／虧損、出售不動產、工廠及設備以及其他項目的虧損／收益。截至2023年6月30日止六個月的其他收益淨額為收益1.3百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月收益12.5百萬美元減少11.2百萬美元。有關減少主要由於與去年同期的可觀外匯收益相比，不利的外匯匯兌。

## 管理層討論及分析

**融資收益／融資成本**

融資成本淨額包括扣除合資格資產及產品開發資本化利息後的利息收入及開支。本集團於截至2023年6月30日止六個月的融資成本淨額為0.9百萬美元，而截至2022年6月30日止六個月的融資收益淨額為0.4百萬美元。與2022年同期相比，截至2023年6月30日止六個月的融資成本增加主要由於短期借款波動所致。

**分佔合營企業業績淨額**

分佔合營企業業績淨額與本集團對重慶耐世特轉向系統有限公司(重慶耐世特)、東風耐世特轉向系統(武漢)有限公司(東風耐世特)及CNXMotion的投資有關。截至2023年6月30日止六個月，本集團分佔與重慶耐世特、東風耐世特及CNXMotion有關的合營企業收入(虧損)分別為1.9百萬美元、(0.2百萬美元)及(1.8百萬美元)(截至2022年6月30日止六個月：1.4百萬美元、(1.5百萬美元)及(1.6百萬美元))。由於客戶需求增加，截至2023年6月30日止六個月，重慶耐世特的盈利能力較2022年同期有所提高。CNXMotion為一間研發實體，專注於整合混合模型以及AD應用的橫向及縱向操控。本集團連同其合營夥伴決定解散該實體。預期解散將於2023年下半年完成。東風耐世特已於截至2023年6月30日止六個月解散。

**所得稅開支**

截至2023年6月30日止六個月，本集團所得稅開支為8.4百萬美元，佔本集團除稅前利潤的18.3%，較截至2022年6月30日止六個月的29.5百萬美元(或佔除所得稅前利潤的142.3%)減少21.1百萬美元。

截至2023年6月30日及2022年6月30日止六個月，本集團確定其美國遞延稅項資產淨值(主要為研發抵免)很可能不會悉數變現，並錄得遞延稅項資產淨值減少。與此確定一致，本集團並無就截至2023年6月30日及2022年6月30日止六個月分別產生的23.2百萬美元及49.4百萬美元的抵免及若干其他遞延稅項資產錄得稅項利益。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確定，由於近年來的累計收入及其他有利證據，其巴西淨經營虧損很可能變現。該等淨經營虧損並無屆滿期限且仍可用於抵銷未來的所得稅負債。因此，截至2023年6月30日止六個月，本集團確認遞延稅項資產淨值11.0百萬美元。

**撥備**

於2023年6月30日，本集團就訴訟、環境責任、質保及停運索償作出撥備86.8百萬美元，較於2022年12月31日的93.7百萬美元減少6.9百萬美元。撥備減少主要由於質保準備金的淨變動所致，反映2023年上半年就過往質保撥備作出現金付款11.8百萬美元，主要被淨新增4.8百萬美元所抵銷。



## 管理層討論及分析

### 流動資金及資本資源

#### 現金流量

我們的業務需要大量營運資金，主要用於支付購買原材料、客戶項目的資本開支以及工程及產品開發成本。我們過去一直主要以營運所得現金及第三方金融機構借款滿足營運資金及其他資本需求。我們運用多項策略組合，包括公司間股息、公司間貸款結構以及其他分派及墊款，以提供滿足全球流動資金需求的必要資金。本公司使用全球現金池安排，以整合及管理全球現金結餘，此舉可提高現金管理效率。我們認為，手頭現金及本集團信貸融資下的可動用借款足以為我們的業務營運提供資金。

下表載列本集團於所示期間的簡明合併中期現金流量表：

	截至2023年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	截至2022年 6月30日止 六個月 千美元 (未經審核)
所得(所用)現金：		
經營活動	<b>231,191</b>	122,498
投資活動	<b>(171,316)</b>	(129,271)
融資活動	<b>(13,857)</b>	14,590
現金及現金等價物增加淨額	<b>46,018</b>	7,817

#### 經營活動所得現金流量

截至2023年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為231.2百萬美元，較截至2022年6月30日止六個月的122.5百萬美元增加108.7百萬美元。與2022年相比，截至2023年6月30日止六個月的經營活動所得現金流量增加，主要由於盈利增加、有利營運資金淨額及美國退稅35.0百萬美元使已付現金稅減少所致。

## 管理層討論及分析

*投資活動所用現金流量*

本集團的投資活動所用現金流量主要反映就購置機器、設備與工具的資本開支以及資本化工程及產品開發成本作為支援客戶項目的無形資產。

下表載列本集團於所示期間的投資活動所用現金：

	截至2023年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)
購置不動產、工廠及設備	(98,669)	(55,902)
增添無形資產	(78,184)	(73,598)
其他	5,537	229
投資活動所用現金淨額	(171,316)	(129,271)

*融資活動(所用)所得現金流量*

截至2023年6月30日止六個月，本集團的融資活動(所用)所得現金淨額為(13.9百萬美元)，較2022年同期所得現金14.6百萬美元減少28.5百萬美元。融資活動所用現金流量主要由於償還借款淨額2.0百萬美元、償還租賃負債7.2百萬美元及已付融資成本4.7百萬美元。融資活動所得不利現金淨額的主要驅動因素是期間借款淨額，具體而言為2022年上半年在中國借入的新定期貸款，而2023年上半年並無新借款。

*債務*

於2023年6月30日，本集團的借款總額為47.9百萬美元，較於2022年12月31日的49.8百萬美元減少1.9百萬美元。該減少主要由於對以人民幣計值中國定期貸款借款的外匯影響。

## 管理層討論及分析

下表載列本集團於所示期間的短期及長期借款承擔結餘：

	於 2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於 2022年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動借款	47,897	49,838
借款總額	47,897	49,838

下表載列本集團於所示期間的借款到期情況：

	於 2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於 2022年 12月31日 千美元 (經審核)
1至2年	47,897	14,112
2至5年	-	35,726
借款總額	47,897	49,838

### 資產抵押

本集團於若干附屬公司有若干抵押借款。借款的抵押資產根據不同地點有所不同，包括應收賬款、庫存以及不動產、工廠及設備。於2023年6月30日，本集團已抵押作為抵押品的總資產約為868.9百萬美元，較於2022年12月31日的851.2百萬美元增加17.7百萬美元。已抵押的抵押品增加直接與相關已抵押資產的結餘增加有關。自2022年12月31日至2023年6月30日，抵押品安排並無發生重大變動。

### 匯率波動風險及相關對沖

本集團尋求透過配對同一貨幣進行的材料購買與製成品銷售，以限制其外匯風險，惟受採購來源限制。本集團定期監控其餘下外幣風險，以降低其經營的外匯波動風險。

### 資本負債率

本集團根據資本負債率監控其資本架構。資本負債率按借款總額除以各期末的總權益計算。

於2023年6月30日，資本負債率為2.4%，較於2022年12月31日的2.5%減少10個基點。

## 其他資料

### 未來前景

本集團致力維持於全球先進轉向及動力傳動系統，包括電氣化、駕駛輔助及ADAS技術的市場領導地位。我們憑藉耐世特以下五個優勢來提升當前地位及未來前景：

1. 不斷創新
2. 產品組合的深度及廣度
3. 系統整合經驗
4. 擁有內部研發、整合產品及流程開發的實力
5. 全球製造佈局及技能

影響汽車及相關行業的大趨勢繼續為耐世特呈現嶄新獨特的渠道。我們確保產品線周全地配合包括ADAS — 先進安全性及性能、軟件及互聯、電氣化及共享出行等的大趨勢。在很多情況下，我們的技術可在大趨勢下完美配合耐世特向整車製造商提供解決方案，隨著該等大趨勢不斷發展及日漸成熟，可為我們提供競爭優勢，並使我們穩握未來潛在機遇。

請參閱本報告上文「業務概覽」一節，以了解有關我們配合該等大趨勢的更多詳情。

### 僱員薪酬政策

於2023年6月30日，本集團有約13,000名全職僱員。本集團的薪酬政策乃根據員工個人的表現及本集團的業績制定，並定期檢討。我們的全職僱員參與退休福利、延伸性傷殘福利及勞工補償等各種僱員福利計劃。此外，我們已採納僱員獎勵計劃，旨在吸引、留聘、激勵及鼓勵僱員投入為我們及本公司股東(股東)整體提升價值。舉例而言，本集團設有個人發展計劃、工資調整、年度獎勵計劃及晉升等僱員留聘計劃。我們向全職僱員及合約員工提供的培訓計劃，乃為發展需要達致我們的企業目標及客戶要求，並符合若干培訓規定(例如託管客戶或監管規定及合約責任)的技能而設。

本集團亦僱用合約員工支持被認為最具效益的業務工作。於2023年6月30日，本集團以合約形式聘用約1,600名員工。

## 前瞻性陳述

本中期報告所載的任何前瞻性陳述及意見均基於目前計劃、估計及預測，因此涉及風險及不確定因素。實際結果可能與該等前瞻性陳述及意見所討論預期存在重大差異。本公司、董事及本公司僱員概不承擔(a)更正或更新本中期報告所載前瞻性陳述或意見的任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變為不正確而引致的任何責任。

## 企業管治／其他資料

### 企業管治實務

本公司承諾維持高水平的企業管治。本公司深明穩健的企業管治實務對我們實現有效透明的經營及本集團保障股東權利及提高股東價值的能力而言至關重要。

本公司已採納其自身的內部監控及企業管治政策，該政策根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(上市規則)附錄十四企業管治守則(香港企管守則)所載原則、條文及實務制訂。

除下文述明者外，本公司董事會(董事會)董事(董事)認為，本公司截至2023年6月30日止六個月已遵守香港企管守則所載一切適用守則條文以及對本集團業務及經營具有重大影響的所有適用法律法規。

本公司參考香港企管守則的最新發展定期審閱其企業管治實務。

### 主席及首席執行官

根據上市規則附錄十四第二部分第C.2.1條守則條文規定，主席及首席執行官的角色應有所區分，且不應由一人同時兼任。主席及首席執行官的職責應有明確區分，並以書面方式列明。董事會主席(主席)雷自力先生(雷先生)自2022年6月21日起獲委任為本公司首席執行官，此舉偏離上市規則附錄十四第二部分第C.2.1條守則條文。董事會認為，委任雷先生為主席及首席執行官將能為本集團帶來貫徹一致的領導，讓本集團更有效地實施其整體戰略。此外，由於重大決定須於諮詢董事會後作出，因此，該架構並不會損害權力與職權的平衡。本集團現任高級管理層團隊亦具備不同專業範疇的豐富知識及經驗，能協助雷先生就本集團業務及經營作出決定。

主席負責領導及監督董事會的職能以確保其以符合本集團最佳利益的前提行事，且董事會會議須有效地計劃及進行。主席負責編製各董事會會議的議程，當中須考慮(如適用)董事及公司秘書建議的事宜。在執行董事及公司秘書的協助下，主席設法確保全體董事均妥為知悉於董事會會議上提出的事宜，並適時提供充分及準確的資料。主席提倡公開文化及積極鼓勵董事提出其意見及全面參與董事會的事務，為董事會的有效運作作出貢獻。董事會在主席的領導下，已採納良好企業管治實務與程序，並已採取合適措施以與股東及其他利益相關者進行有效溝通。

### 遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(標準守則)作為本公司有關本公司董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢，各董事均已確認，彼等於截至2023年6月30日止六個月一直遵守標準守則所載規定標準。

本公司亦就僱員的證券交易採納其自身的操守守則，其條款不會較標準守則所載標準寬鬆，可能獲悉本公司未經公佈內幕消息的有關僱員進行本公司證券交易時須遵守該守則。

本公司備存並定期審閱其敏感度資料清單，用以識別可能造成內幕消息出現或其證券形成虛假市場的各项因素或進展。

本公司保證，就可能造成內幕消息出現或其證券形成虛假市場的交易而言，有關交易的所有相關訂約方均會簽署保密協議。本公司亦採取適當措施維持有關資料的保密性，如使用項目代號及僅限有需要獲悉該等資料的限定群體獲取資料。

本公司視其需要，定期為因辦公環境或僱用情況而可能獲悉關於本公司內幕消息的僱員組織培訓，以幫助彼等瞭解本公司的政策及程序以及其相關披露職責及責任。

### 風險管理及內部監控

本公司已採納風險管理及內部監控系統以及相關程序，並不時審閱本集團的風險管理及內部監控系統的成效。

### 上市規則第13.51B(1)條項下董事履歷詳情變更

自2022年6月起，雷自力先生加入中航機載系統有限公司董事會。

王斌博士因本屆任期屆滿，已於2023年6月29日退任中國旅遊集團中免股份有限公司(於上海及香港證券交易所上市)獨立非執行董事及審計與風險管理委員會主席。

除上文所披露者外，概無其他根據上市規則第13.51B(1)條須於本中期報告披露的董事履歷詳情變更。

企業管治／其他資料

## 中期股息

董事會不建議就截至2023年6月30日止六個月派付任何中期股息。

## 審核及合規委員會及審閱未經審核簡明合併中期財務資料

審核及合規委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本公司截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明財務資料。審核及合規委員會或核數師之間並無就本公司所採納的會計處理方法存在分歧。

## 本公司購買、出售或贖回上市證券

截至2023年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 股票期權計劃

於2014年6月5日，本公司採納一項股票期權計劃(「股票期權計劃」)。

董事會可酌情邀請任何董事(不包括獨立非執行董事)、高級管理人員及經董事會批准的其他關鍵僱員作為授予對象(定義見股票期權計劃)。

截至2023年6月30日止六個月，股票期權計劃項下期權(「期權」)並無獲歸屬。

於2023年1月1日及2023年6月30日，根據該計劃可授出的股票期權數目分別為166,636,790份及166,636,790份。

## 企業管治／其他資料

於2023年6月30日，股票期權計劃下已獲授但尚未獲行使的股票期權概述如下(截至2023年6月30日止六個月，概無授出任何股票期權(截至2022年6月30日止六個月：無))：

	授予日	獲授股票期權	於2023年 1月1日 持有的 股票期權	中期期間內 獲授 股票期權	中期期間內 獲行使 股票期權	中期期間內 註銷／失效 股票期權	於2023年 6月30日 持有的 股票期權	行使期間 <sup>(1)</sup>	每股票期權 行使價格 港元	授予日 股價 <sup>(2)</sup> 港元	行使日 股價 港元	緊接行使日前 本公司股份的 加權平均 收市價 港元
<b>董事</b>												
雷自力	2022年10月25日	1,667,970	1,667,970	-	-	-	1,667,970	2022年10月25日至 2032年10月24日	4.268	4.140	不適用	不適用
MILAVEC, Robin Zane	2018年5月30日	526,730	175,580	-	-	-	175,580	2018年5月30日至 2028年5月29日	12.456	11.960	不適用	不適用
	2019年8月21日	1,667,970	-	-	-	-	-	2019年8月21日至 2029年8月20日	6.390	6.390	不適用	不適用
	2022年10月25日	2,633,650	2,633,650	-	-	-	2,633,650	2022年10月25日至 2032年10月24日	4.268	4.140	不適用	不適用
王堅	2019年8月21日	702,300	-	-	-	-	-	2019年8月21日至 2029年8月20日	6.390	6.390	不適用	不適用
	2022年10月25日	351,150	351,150	-	-	-	351,150	2022年10月25日至 2032年10月24日	4.268	4.140	不適用	不適用
張文冬	2022年10月25日	351,150	351,150	-	-	-	351,150	2022年10月25日至 2032年10月24日	4.268	4.140	不適用	不適用
石仕明	2022年10月25日	351,150	351,150	-	-	-	351,150	2022年10月25日至 2032年10月24日	4.268	4.140	不適用	不適用
<b>小計</b>		<b>8,252,070</b>	<b>5,530,650</b>	-	-	-	<b>5,530,650</b>					
<b>其他授予對象 (合共)</b>												
	2014年6月11日	11,236,860	-	-	-	-	-	2014年6月11日至 2024年6月10日	5.150	5.150	不適用	不適用
	2015年6月10日	10,358,990	175,570	-	-	175,570	-	2015年6月10日至 2025年6月9日	8.610	8.480	不適用	不適用
	2016年6月10日	10,602,490	630,540	-	-	351,160	279,380	2016年6月10日至 2026年6月9日	7.584	7.340	不適用	不適用
	2017年5月29日	11,919,310	315,270	-	-	175,580	139,690	2017年5月29日至 2027年5月28日	11.620	11.620	不適用	不適用
	2018年5月30日	12,446,040	666,430	-	-	175,580	490,850	2018年5月30日至 2028年5月29日	12.456	11.960	不適用	不適用
	2019年8月21日	11,304,800	-	-	-	-	-	2019年8月21日至 2029年8月20日	6.390	6.390	不適用	不適用
	2022年10月25日	7,023,050	7,023,050	-	-	1,053,460	5,969,590	2022年10月25日至 2032年10月24日	4.268	4.140	不適用	不適用
<b>小計</b>		<b>74,891,540</b>	<b>8,810,860</b>	-	-	<b>1,931,350</b>	<b>6,879,510</b>					
<b>總計</b>		<b>83,143,610</b>	<b>14,341,510</b>	-	-	<b>1,931,350</b>	<b>12,410,160</b>					



## 企業管治／其他資料

附註：

- (1) 於2014年、2015年、2016年、2017年、2018年、2019年及2022年獲授的股票期權必須分別自2014年6月11日、2015年6月10日、2016年6月10日、2017年5月29日、2018年5月30日、2019年8月21日及2022年10月25日起持有一年。股票期權須遵守(其中包括相關歸屬標準)三分之一的股票期權須於授予日起計每週年進行歸屬的規定行使。
- (2) 於2014年6月11日、2017年5月29日及2019年8月21日獲授股票期權的行使價為股份於股票期權授予日的交易日於香港聯交所所報收市價。於2015年6月10日、2016年6月10日、2018年5月30日及2022年10月25日獲授股票期權的行使價為股票期權授予日前五個連續交易日的平均收市價。

於截至2023年6月30日止六個月，就根據該計劃所授出購股權而可能發行12,410,160股股份，佔已發行股份加權平均數的0.494%。

### 董事及主要行政人員於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年6月30日，董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(證券及期貨條例)第XV部)的本公司股份(股份)、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須於該條所述登記冊登記，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

#### 本公司權益

姓名	身份	權益性質	持有本公司 相關股份的數目 (透過股票期權) <sup>(1)</sup>	佔已發行 股份總額 概約百分比 <sup>(2)</sup> %
雷自力	董事	實益擁有人	1,667,970 (L)	0.07%
MILAVEC, Robin Zane	董事	實益擁有人	2,809,230 (L)	0.11%
石仕明	董事	實益擁有人	351,150 (L)	0.01%
王堅	董事	實益擁有人	351,150 (L)	0.01%
張文冬	董事	實益擁有人	351,150 (L)	0.01%

附註：

- (L) 指股份的好倉。
- (1) 該等指有關本公司所授出股票期權的相關股份中的權益。
- (2) 該計算乃基於2023年6月30日的已發行股份總數2,509,824,293股得出。

除上文披露者外，於2023年6月30日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有(i)根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊所記錄；或(ii)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

### 董事購買股份或債券的權利

除上文披露者外，任何董事或彼等各自的配偶或未滿18歲子女概無獲授任何權利以藉收購本公司或其任何附屬公司的股份或債券而獲得利益，而彼等概無行使該等權利。截至2023年6月30日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無訂立任何安排以允許董事或彼等各自的配偶或未滿18歲子女收購任何其他法團的有關權利。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年6月30日，下列股東(不包括董事及本公司主要行政人員)於本公司任何股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露並記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉：

名稱	權益性質	股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比 <sup>(1)</sup> %
耐世特汽車系統(香港)控股有限公司 (耐世特香港) <sup>(2)</sup>	實益擁有人	1,105,000,000 (L)	44.03%
太平洋世紀(北京)汽車零部件有限公司 (太平洋世紀(北京)汽車) <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	1,105,000,000 (L)	44.03%
中國航空汽車系統控股有限公司 (中航汽車) <sup>(3)</sup>	受控制法團權益	1,105,000,000 (L)	44.03%
中國航空工業集團有限公司(航空工業) <sup>(3)</sup>	受控制法團權益	1,105,000,000 (L)	44.03%
北京亦莊國際投資發展有限責任公司 <sup>(4)</sup>	受控制法團權益	525,000,000 (L)	20.92%
北京亦莊國際汽車投資管理有限公司 <sup>(4)</sup>	實益擁有人	525,000,000 (L)	20.92%

附註：

(L) 指股份的好倉。

(1) 該計算乃基於2023年6月30日的已發行股份總數2,509,824,293股得出。

(2) 耐世特香港由太平洋世紀(北京)汽車全資擁有，而太平洋世紀(北京)汽車則由中航汽車及北京亦莊國際汽車投資管理有限公司(北京亦莊國際投資發展有限責任公司直接全資附屬公司)分別擁有72.88%及27.12%權益。太平洋世紀(北京)汽車及中航汽車各自被視為由耐世特香港持有的1,105,000,000股股份中擁有權益。

(3) 中航汽車由航空工業持有70.11%權益。航空工業被視為由耐世特香港持有的1,105,000,000股股份中擁有權益。

(4) 於2022年9月23日，北京亦莊國際汽車投資管理有限公司(北京亦莊國際投資發展有限責任公司直接全資附屬公司)成為本公司525,000,000股股份直接持有人。北京亦莊國際投資發展有限責任公司被視為由北京亦莊國際汽車投資管理有限公司持有的525,000,000股股份中擁有權益。

# 簡明合併中期財務資料審閱報告

# Deloitte.

# 德勤

簡明合併中期財務資料審閱報告  
致耐世特汽車系統集團有限公司董事會  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 引言

吾等已審閱耐世特汽車系統集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)載列於第34至72頁的簡明合併中期財務資料，此簡明合併中期財務資料包括於2023年6月30日的簡明合併中期資產負債表與截至該日止六個月期間的相關簡明合併中期利潤表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併中期權益變動表和簡明合併中期現金流量表，以及若干附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號擬備及列報該等簡明合併中期財務資料。吾等的責任是根據吾等的審閱對此等簡明合併中期財務資料作出結論，並按照吾等協定的委聘條款僅向閣下(作為整體)報告吾等的結論，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

吾等已根據國際審計與核證準則委員會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性以及其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審核的範圍為小，故不能令吾等可保證吾等將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，吾等不會發表審核意見。

## 結論

按照吾等的審閱，吾等並無發現任何事項，令吾等相信簡明合併中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號擬備。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師

香港  
2023年8月16日

# 簡明合併中期資產負債表

於2023年6月30日

	附註	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
不動產、工廠及設備	7	<b>957,385</b>	971,192
使用權資產	8	<b>58,030</b>	62,146
無形資產	7	<b>733,309</b>	725,145
遞延所得稅資產		<b>24,704</b>	13,886
投資合營企業	26(b)	<b>18,670</b>	23,395
應收所得稅		<b>3,278</b>	21,108
其他應收款項及預付款項	11	<b>25,220</b>	26,308
		<b>1,820,596</b>	1,843,180
<b>流動資產</b>			
庫存		<b>291,982</b>	293,692
應收賬款	9	<b>771,667</b>	753,104
應收票據	10	<b>47,238</b>	50,064
應收所得稅		<b>8,908</b>	28,504
其他應收款項及預付款項	11	<b>120,515</b>	120,793
受限制銀行存款		<b>467</b>	10
現金及現金等價物		<b>290,087</b>	245,934
		<b>1,530,864</b>	1,492,101
<b>總資產</b>		<b>3,351,460</b>	3,335,281

第40至72頁的附註為本簡明合併中期財務資料的組成部分。

## 簡明合併中期資產負債表

於2023年6月30日

	附註	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔資本及儲備</b>			
股本	12	32,377	32,377
其他儲備		(32,237)	(24,362)
留存收益		1,948,007	1,925,810
		<b>1,948,147</b>	1,933,825
<b>非控制性權益</b>		<b>44,923</b>	43,325
<b>總權益</b>		<b>1,993,070</b>	1,977,150
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	13	47,897	49,838
租賃負債	8	43,137	48,376
退休福利及補償		25,148	23,038
遞延所得稅負債		15,196	18,944
撥備	14	65,455	71,006
遞延收入	15	97,041	104,613
其他應付款項及應計款項	17	19,474	15,875
		<b>313,348</b>	331,690
<b>流動負債</b>			
應付賬款	16	818,560	815,402
其他應付款項及應計款項	17	146,834	134,523
即期所得稅負債		15,160	12,928
退休福利及補償		3,333	4,132
撥備	14	21,353	22,721
遞延收入	15	25,361	24,240
租賃負債	8	14,441	12,495
		<b>1,045,042</b>	1,026,441
<b>總負債</b>		<b>1,358,390</b>	1,358,131
<b>總權益及負債</b>		<b>3,351,460</b>	3,335,281

第40至72頁的附註為本簡明合併中期財務資料的組成部分。

第34至72頁的簡明合併中期財務資料由董事會於2023年8月16日批准並代表簽署。

雷自力  
董事

MILAVEC, Robin Zane  
董事

# 簡明合併中期利潤表

截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
收入	6	<b>2,101,830</b>	1,791,067
銷售成本	19	<b>(1,910,999)</b>	(1,641,254)
<b>毛利</b>		<b>190,831</b>	149,813
工程及產品開發成本	19	<b>(68,006)</b>	(60,241)
銷售及分銷開支	19	<b>(10,150)</b>	(9,302)
行政開支	19	<b>(67,157)</b>	(70,724)
其他收益淨額	18	<b>1,300</b>	12,460
<b>經營利潤</b>		<b>46,818</b>	22,006
融資收益	21	<b>2,325</b>	1,769
融資成本	21	<b>(3,206)</b>	(1,414)
		<b>(881)</b>	355
分佔合營企業業績淨額	26(b)	<b>(138)</b>	(1,640)
<b>除所得稅前利潤</b>		<b>45,799</b>	20,721
所得稅開支	22	<b>(8,397)</b>	(29,478)
<b>期間利潤(虧損)</b>		<b>37,402</b>	(8,757)
以下人士應佔期間利潤(虧損)：			
本公司權益持有人		<b>33,993</b>	(11,138)
非控制性權益		<b>3,409</b>	2,381
		<b>37,402</b>	(8,757)
<b>期間本公司權益持有人應佔期間利潤(虧損)的 每股盈利(虧損)(以每股美元列示)</b>			
— 基本及攤薄	23	<b>0.014</b>	(0.004)

第40至72頁的附註為本簡明合併中期財務資料的組成部分。

## 簡明合併中期綜合收益表

截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
期間利潤(虧損)	37,402	(8,757)
其他綜合虧損		
其後或會重新分類至損益的項目		
匯兌差額	(10,086)	(45,126)
期間綜合總收益(虧損)	27,316	(53,883)
期間綜合總收益(虧損)歸屬於：		
本公司權益持有人	25,718	(53,908)
非控制性權益	1,598	25
	27,316	(53,883)

第40至72頁的附註為本簡明合併中期財務資料的組成部分。

# 簡明合併中期權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

	歸屬於本公司權益持有人								
	股本 千美元 (附註12)	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	以股份為 基礎的補償儲備 千美元	外匯儲備 千美元	留存收益 千美元	小計 千美元	非控制性權益 千美元	總計 千美元
截至2022年6月30日止六個月(未經審核)									
於2022年1月1日	32,377	1,642	113,000	6,061	(86,810)	1,888,359	1,954,629	47,960	2,002,589
綜合(虧損)收益 期間(虧損)利潤	-	-	-	-	-	(11,138)	(11,138)	2,381	(8,757)
其他綜合虧損 匯兌差額	-	-	-	-	(42,770)	-	(42,770)	(2,356)	(45,126)
綜合總(虧損)收益	-	-	-	-	(42,770)	(11,138)	(53,908)	25	(53,883)
與所有者的交易									
根據股票期權計劃提供僱員服務的價值(附註20)	-	-	-	(28)	-	-	(28)	-	(28)
應付予股東的股息(附註24)	-	(1,642)	-	-	-	(22,201)	(23,843)	-	(23,843)
於2022年6月30日	32,377	-	113,000	6,033	(129,580)	1,855,020	1,876,850	47,985	1,924,835
截至2023年6月30日止六個月(未經審核)									
於2023年1月1日	32,377	-	113,000	6,196	(143,558)	1,925,810	1,933,825	43,325	1,977,150
綜合收益 期間利潤	-	-	-	-	-	33,993	33,993	3,409	37,402
其他綜合虧損 匯兌差額	-	-	-	-	(8,275)	-	(8,275)	(1,811)	(10,086)
綜合總(虧損)收益	-	-	-	-	(8,275)	33,993	25,718	1,598	27,316
與所有者的交易									
根據股票期權計劃提供僱員服務的價值(附註20)	-	-	-	400	-	-	400	-	400
應付予股東的股息(附註24)	-	-	-	-	-	(11,796)	(11,796)	-	(11,796)
於2023年6月30日	32,377	-	113,000	6,596	(151,833)	1,948,007	1,948,147	44,923	1,993,070

第40至72頁的附註為本簡明合併中期財務資料的組成部分。



# 簡明合併中期現金流量表

截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
<b>經營活動</b>		
經營所產生的現金	<b>213,835</b>	138,764
已退還(已付)所得稅淨額	<b>17,356</b>	(16,266)
經營活動所產生的現金淨額	<b>231,191</b>	122,498
<b>投資活動</b>		
購買不動產、工廠及設備	<b>(98,669)</b>	(55,902)
新增無形資產	<b>(78,184)</b>	(73,598)
其他	<b>5,537</b>	229
投資活動所用的現金淨額	<b>(171,316)</b>	(129,271)
<b>融資活動</b>		
借款所得款項	<b>9,955</b>	87,233
償還借款	<b>(11,959)</b>	(61,893)
償還租賃負債	<b>(7,157)</b>	(6,791)
已付融資成本	<b>(4,696)</b>	(3,959)
融資活動(所用)所產生的現金淨額	<b>(13,857)</b>	14,590
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>46,018</b>	7,817
於期初的現金及現金等價物	<b>245,934</b>	326,516
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<b>(1,865)</b>	(16,884)
<b>於期末的現金及現金等價物</b>	<b>290,087</b>	317,449

第40至72頁的附註為本簡明合併中期財務資料的組成部分。

# 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 1 一般資料

耐世特汽車系統集團有限公司(本公司)於2012年8月21日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處的地址為PO Box 309, Uglund House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司連同其附屬公司(統稱**本集團**)主要從事為汽車製造商及其他汽車相關公司設計及製造轉向及動力傳動系統、先進駕駛輔助系統(**ADAS**)及自動駕駛(**AD**)以及零部件業務。本集團主要於美利堅合眾國(**美國**)、墨西哥、中華人民共和國(**中國**)、波蘭、印度、摩洛哥及巴西營運，此架構令其能供應世界各地的客戶。本集團產品的主要市場為北美洲、歐洲、南美洲、中國及印度。

本公司董事將於中國成立的中國航空工業集團有限公司(**航空工業**)視為本公司的最終控股公司。本公司的中間控股公司為耐世特汽車系統(香港)控股有限公司。

本公司股份自2013年10月7日起於香港聯合交易所有限公司主板上市(**上市**)。

除另有註明者外，本簡明合併中期財務資料(**簡明財務資料**)以千美元(**千美元**)呈列。本簡明財務資料已於2023年8月16日獲本公司董事會(**董事會**)批准刊發。

本簡明財務資料未經審核。

## 2 編製基準

本簡明財務資料乃根據國際會計準則(**國際會計準則**)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六的適用披露規定編製。本簡明財務資料應與截至2022年12月31日止年度的年度財務報表一併閱覽，有關年度財務報表已按照國際會計準則理事會(**國際會計準則理事會**)頒佈的所有適用國際財務報告準則(**國際財務報告準則**)及香港公司條例的披露規定編製。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

### 3 會計政策

除下文所述者外，所應用的會計政策與截至2022年12月31日止年度的年度財務報表使用者（誠如該等年度財務報表所述）一致。

#### 新訂／經修訂準則、準則修訂本及詮釋

本集團已採納下列與本集團有關及自2023年1月1日開始的會計期間強制生效的修訂本。

國際會計準則第12號(修訂本)	與產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅收改革 — 第二支柱規則範本
國際會計準則第1號／國際財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露

採納該等修訂本對本集團簡明財務資料並無重大影響。應用有關修訂本的影響（如有）包括作出額外披露，其將於本集團截至2023年12月31日止年度的合併財務報表中反映。

### 4 關鍵會計估計及判斷

編製簡明財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，而此等判斷、估計及假設影響會計政策的應用以及資產與負債及收入與支出的呈報金額。實際結果或會與此等估計存在差異。

在編製本簡明財務資料時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素主要來源與截至2022年12月31日止年度的合併財務報表所應用者相同。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 5 金融工具

### 5.1 公允價值估計

本集團的流動金融資產及負債(包括現金及現金等價物、受限制銀行存款、應收賬款及其他應收款項、應付賬款及其他應付款項及應計款項以及即期借款)的賬面值與其公允價值相若。就披露目的而言的金融負債公允價值乃按未來合約現金流量以本集團就類似金融工具可得的現有市場利率貼現估算。

誠如附註10所述，本集團於2023年6月30日及2022年12月31日的應收票據以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益)，並列入公允價值等級第2級。應收票據以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，原因為(i)其以目標為通過收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式而持有；及(ii)金融資產的合約條款導致於特定日期產生僅為支付本金及結欠本金利息的現金流量。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值乃按未來合約現金流量以本集團就類似金融工具可得的現有市場利率貼現估算。於2023年6月30日及2022年12月31日，本集團並無按公允價值計量的其他金融資產或負債。不同等級的定義如下：

- 在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據結算日的市場報價計算。當報價可即時及定期從交易所、交易商、經紀、行業集團、價格服務或監管機構獲得，而該等報價反映實際及定期按公平基準進行的市場交易，則該市場被視為活躍。本集團所持金融資產使用的市場報價為現行買入價。此等工具列入**第1級**。
- 並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值採用估值技術釐定。該等估值技術在有可觀察市場數據情況下能最大限度地利用該等數據，並盡量降低對實體特有估計的倚賴。倘一種工具公允價值所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具列入**第2級**。
- 如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據所得，則該工具列入**第3級**。

公允價值等級分類之間概無金融資產或金融負債轉移。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料****6.1 客戶合約收入**

本集團一般與汽車製造商客戶訂立合約，以銷售轉向及動力傳動系統以及零部件。就該等合約而言，本集團亦提供工具及模型樣件。由於本集團在銷售後不久收到款項，故並無訂有任何重大付款期限。

*履約責任*

以下概述客戶合約中所確定的履約責任類型。

產品	履約責任性質、履行履約責任的時間及付款期限
生產部件	<p>本集團在向客戶發貨時確認生產部件的大部分收入，並根據標準商業條款轉讓所有權和損失風險。</p> <p>對於用途不可替代的定制產品，本集團的少數客戶安排約定本集團於生產過程中享有受付權。該等收入會隨合約條款項下的履約責任獲履行而使用輸入法確認。</p> <p>已確認的收入金額按採購訂單價格計算。客戶通常根據商業慣例就產品／模型付款，付款期限介乎30天至90天。</p>
工具	<p>本集團為客戶開發及銷售工具乃根據有關向其客戶生產及銷售產品的準備工作而進行。客戶收到工具後通常會一次付清有關款項。</p> <p>本集團會隨履約責任獲履行而使用輸入法確認工具收入。收入按迄今為止客戶可報銷工具所產生的成本確認。</p>
工程設計及開發／模型	<p>本集團確認非生產相關的工程設計及開發收入／模型，該收入通常與研發、業績提升及業務開拓有關。</p> <p>本集團會隨履約責任獲履行而使用輸入法確認非生產相關的工程設計及開發／模型收入。</p>

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.1 客戶合約收入(續)****合約結餘**

合約資產主要與本集團就生產部件、工具以及工程設計及開發／模型已完工但於報告日期尚未開具賬單的工程收取代價的權利有關。收款權利成為無條件時，合約資產重新分類為應收款項結餘。合約資產根據國際財務報告準則第9號中的預期信貸虧損法評估是否出現減值。概無就本集團與客戶訂立的合約產生的合約資產確認減值虧損。合約負債與轉讓合約所承諾的貨品之前從客戶收到的代價有關。收入的確認將遞延至日後相關履約責任獲履行後進行。下表提供有關客戶合約的合約資產及合約負債的資料。

	合約資產 <sup>(i)</sup> 千美元	流動 合約負債 <sup>(ii)</sup> 千美元	非流動 合約負債 <sup>(iii)</sup> 千美元
於2023年6月30日的結餘(未經審核)	51,365	25,361	97,041
於2022年12月31日的結餘(經審核)	47,718	24,240	104,613

(i) 合約資產列入其他流動應收款項及預付款項內。於2022年1月1日，合約資產為43,791,000美元。

(iii) 合約負債列入遞延收入內。於2022年1月1日，合約負債為110,428,000美元。

**6.2 分部資料**

本集團的分部資料乃根據本集團首席執行官(首席執行官)定期審閱的內部報告呈列，以向各分部分配資源並評估其表現。就本集團各可報告分部而言，本集團首席執行官每季度審閱內部管理報告一次。

本集團將其業務分為三個可報告分部：北美洲、亞太區以及歐洲、中東、非洲及南美洲(歐洲、中東、非洲及南美洲)。本集團全部經營分部一般提供相同轉向及動力傳動產品。「其他」類別指本公司的母公司業務及其非營運直接及間接附屬公司的業務，以及分部間的抵銷分錄。

出於內部管理報告目的，考慮到一間美國附屬公司及一間墨西哥附屬公司(均為獨立經營分部)具有類似的經濟特徵(包括其毛利率、經營利潤及經調整EBITDA佔收入的百分比)，該等經營分部已合併為北美洲可報告分部。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.2 分部資料(續)**

本集團監控以管理分部經營的主要表現指標為除利息、稅項、折舊及攤銷、無形資產的減值撥回淨額以及分佔合營企業業績前的經營收益(經調整EBITDA)。

可報告分部資料及可報告分部收入的對賬如下：

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>截至2023年6月30日止六個月 (未經審核)</b>					
總收入	1,233,464	557,311	362,199	(29,032)	2,123,942
分部間收入	(38,945)	(13,328)	(1,050)	31,211	(22,112)
來自外部客戶的收入	1,194,519	543,983	361,149	2,179	2,101,830
經調整EBITDA	97,540	81,500	18,405	(11,311)	186,134
<b>截至2022年6月30日止六個月 (未經審核)</b>					
總收入	1,131,965	396,872	316,777	(30,607)	1,815,007
分部間收入	(36,867)	(18,400)	(611)	31,938	(23,940)
來自外部客戶的收入	1,095,098	378,472	316,166	1,331	1,791,067
經調整EBITDA	79,043	68,497	26,598	(16,021)	158,117

向本集團首席執行官報告的來自外部客戶的收入乃按與於簡明財務資料所使用者一致的方式計量。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.2 分部資料(續)**

總資產及總負債指分部的總流動及非流動資產以及總流動及非流動負債，包括經營分部間的資產及負債。可報告分部的總資產及負債對賬如下：

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>於2023年6月30日(未經審核)</b>					
總資產	<b>1,695,309</b>	<b>1,096,932</b>	<b>746,701</b>	<b>(187,482)</b>	<b>3,351,460</b>
總負債	<b>839,507</b>	<b>508,493</b>	<b>285,190</b>	<b>(274,800)</b>	<b>1,358,390</b>
<b>於2022年12月31日(經審核)</b>					
總資產	1,730,348	1,162,857	699,174	(257,098)	3,335,281
總負債	843,300	565,739	267,190	(318,098)	1,358,131

經調整EBITDA包括自遞延收入確認的收入的非現金部分。截至2023年6月30日止六個月，北美洲分部、亞太區分部以及歐洲、中東、非洲及南美洲分部已分別確認16,982,000美元(截至2022年6月30日止六個月：8,435,000美元)、1,569,000美元(截至2022年6月30日止六個月：1,327,000美元)及2,514,000美元(截至2022年6月30日止六個月：2,272,000美元)。可報告分部的經調整EBITDA與本集團除所得稅前利潤的對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
來自可報告分部的經調整EBITDA	<b>186,134</b>	158,117
折舊及攤銷	<b>(146,229)</b>	(136,111)
無形資產減值撥回淨額	<b>1,729</b>	–
客戶補償收入	<b>5,184</b>	–
融資收益	<b>2,325</b>	1,769
融資成本	<b>(3,206)</b>	(1,414)
分佔合營企業業績淨額	<b>(138)</b>	(1,640)
除所得稅前利潤	<b>45,799</b>	20,721



## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.2 分部資料(續)**

於呈列按地區劃分的資料時，分部收入以及分部資產及負債分別按附屬公司所在地理位置以及資產所在地理位置計算。

截至2023年及2022年6月30日止六個月的收入地區分佈如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
北美洲：		
美國	<b>709,033</b>	641,476
墨西哥	<b>485,486</b>	453,622
亞太區：		
中國	<b>464,570</b>	314,813
亞太其他地區	<b>79,413</b>	63,659
歐洲、中東、非洲及南美洲：		
波蘭	<b>201,586</b>	186,579
歐洲、中東、非洲及南美洲其他地區	<b>159,563</b>	129,587
其他	<b>2,179</b>	1,331
	<b>2,101,830</b>	1,791,067

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.2 分部資料(續)**

於2023年6月30日及2022年12月31日的非流動資產(不包括遞延所得稅資產)地區分佈如下：

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
北美洲：		
美國	<b>503,126</b>	546,501
墨西哥	<b>463,447</b>	446,505
亞太區：		
中國	<b>380,260</b>	391,033
亞太其他地區	<b>35,147</b>	35,344
歐洲、中東、非洲及南美洲：		
波蘭	<b>311,421</b>	305,466
歐洲、中東、非洲及南美洲其他地區	<b>88,372</b>	96,531
其他	<b>14,119</b>	7,914
	<b>1,795,892</b>	1,829,294

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.2 分部資料(續)**

收入劃分

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>截至2023年6月30日止六個月 (未經審核)</b>					
電動助力轉向(EPs)	753,224	380,352	306,904	2,173	1,442,653
轉向管柱及中間軸(CIS)	167,126	16,709	4,272	6	188,113
液壓助力轉向(HPS)	83,294	1,542	746	–	85,582
動力傳動系統(DL)	190,875	145,380	49,227	–	385,482
	<b>1,194,519</b>	<b>543,983</b>	<b>361,149</b>	<b>2,179</b>	<b>2,101,830</b>

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>截至2022年6月30日止六個月 (未經審核)</b>					
EPS	691,207	259,935	273,668	1,584	1,226,394
CIS	158,292	5,613	5,085	(167)	168,823
HPS	77,825	425	4,744	(17)	82,977
DL	167,774	112,499	32,669	(69)	312,873
	<b>1,095,098</b>	<b>378,472</b>	<b>316,166</b>	<b>1,331</b>	<b>1,791,067</b>

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**6 收入及分部資料(續)****6.2 分部資料(續)**

按類別劃分的收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
生產部件	<b>2,082,835</b>	1,772,565
工具	<b>12,551</b>	13,413
工程設計及開發/模型	<b>6,444</b>	5,089
	<b>2,101,830</b>	1,791,067

佔本集團收入10%或以上的客戶如下並於所有分部呈報：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
通用汽車	<b>721,887</b>	585,680
客戶A	<b>517,418</b>	492,470
客戶B	<b>340,123</b>	286,695
	<b>1,579,428</b>	1,364,845

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 7 不動產、工廠及設備以及無形資產

	不動產、 工廠及設備 千美元	無形資產 千美元
<b>截至2023年6月30日止六個月(未經審核)</b>		
於2023年1月1日的賬面淨值	971,192	725,145
添置	58,279	80,979
出售	(1,349)	–
減值撥回淨額	–	1,729
折舊及攤銷	(67,673)	(70,669)
匯兌差額	(3,064)	(3,875)
<b>於2023年6月30日的賬面淨值</b>	<b>957,385</b>	<b>733,309</b>
<b>截至2022年6月30日止六個月(未經審核)</b>		
於2022年1月1日的賬面淨值	988,896	708,807
添置	48,539	76,340
出售	(921)	–
折舊及攤銷	(68,331)	(61,193)
匯兌差額	(21,546)	(3,592)
<b>於2022年6月30日的賬面淨值</b>	<b>946,637</b>	<b>720,362</b>

無形資產添置包括產品開發的添置。截至2023年6月30日止期間，產品開發成本添置(包括資本化利息)為80,979,000美元(截至2022年6月30日止六個月：76,340,000美元)。

仍未可用的資本化產品開發成本根據有關無形資產的現金產生單位可收回金額每年進行測試。

現金產生單位的可收回金額根據最近期已詳細計算的使用價值釐定。使用價值採用貼現現金流量法進行估計。就重大現金產生單位而言，截至2023年6月30日止六個月用於估計未來現金流量的稅前貼現率介乎11%至14%(截至2022年6月30日止六個月：介乎10%至14%)，乃根據估計加權平均資金成本計算(視乎地理位置及風險因素而定)，並包括國家風險溢價的估計。估計現金流量乃根據現金產生單位的估計可使用年期計算。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**7 不動產、工廠及設備以及無形資產(續)**

於釐定使用價值時，有必要作出一系列假設以估計未來現金流量。未來盈利能力預測存在風險，包括但不限於客戶數量及商品定價的假設。客戶數量及商品定價的假設會每年審閱，作為管理層預算及策略規劃週期的一部分。

有關客戶數量及向客戶銷售的時間的假設可能因多項因素而異，該等變化因素包括客戶對產品的需求、客戶有意管理其庫存、設計變動、客戶製造策略變動等。因此，本集團多名客戶並無訂立長期生產計劃。

有關商品定價的假設可能會變動，此乃由於原材料成本受到多種商品影響，且該等價格的波動可能會對本集團業務構成不利影響。然而，為減低風險，本集團繼續積極將材料、零部件及供應成本的增加轉嫁予本集團客戶。

截至2023年6月30日止六個月，本集團錄得產品開發無形資產減值撥回淨額1,729,000美元。本集團將簡明財務資料北美洲分部先前已減值項目的工程及產品開發成本4,100,000美元減值撥回。本集團錄得有關項目取消及特定客戶項目產量下降的減值1,542,000美元及829,000美元，分別於簡明財務資料中入賬為北美洲以及歐洲、中東、非洲及南美洲分部的工程及產品開發成本。此外，本集團錄得客戶對簡明財務資料北美洲分部一個先前已減值項目的工程及產品開發成本5,184,000美元補償。截至2022年6月30日止六個月，概無產品開發無形資產減值或減值撥回。

本集團若干不動產、工廠及設備已質押，作為本集團借款安排項下的抵押品。已質押為抵押品的不動產、工廠及設備於2023年6月30日的賬面值為289,354,000美元(2022年12月31日：277,809,000美元)。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**8 租賃**

本集團的租賃主要包括房地產及汽車。有關本集團作為承租人的租賃資料呈列如下。

## 使用權資產

	房地產 千美元 (未經審核)	其他 千美元 (未經審核)	總計 千美元 (未經審核)
於2023年1月1日的結餘	49,860	12,286	62,146
截至2023年6月30日止六個月的折舊支出	6,223	1,664	7,887
於2023年6月30日的結餘	47,757	10,273	58,030
截至2022年6月30日止六個月的折舊支出	5,504	1,083	6,587

截至2023年6月30日止六個月添置使用權資產3,657,000美元(截至2022年6月30日止六個月：3,288,000美元)。

折舊已按功能自以下開支扣除：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
銷售成本	5,541	4,208
工程及產品開發成本	1,078	1,197
行政開支	1,268	1,182
	<b>7,887</b>	6,587

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**8 租賃(續)**

## 租賃負債

(i) 租賃負債總額 — 最低租賃付款額：

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
1年內	11,436	15,020
1至2年	13,860	16,612
2至5年	29,014	26,549
超過5年	10,640	10,499
	<b>64,950</b>	68,680
減：未來融資費用	<b>(7,372)</b>	(7,809)
	<b>57,578</b>	60,871

(ii) 租賃負債的現值：

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
1年內	14,441	12,495
1至2年	7,129	14,626
2至5年	25,956	23,810
超過5年	10,052	9,940
	<b>57,578</b>	60,871
減：非即期部分	<b>(43,137)</b>	(48,376)
即期部分	<b>14,441</b>	12,495

截至2023年6月30日止六個月，本集團於簡明財務資料確認租賃負債利息1,486,000美元(截至2022年6月30日止六個月：1,364,000美元)。

截至2023年6月30日止六個月，本集團於簡明財務資料的租賃現金流出總額為7,157,000美元(截至2022年6月30日止六個月：6,791,000美元)。



## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 9 應收賬款

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經重列及審核)
應收賬款總額	<b>773,301</b>	754,683
減：減值撥備	<b>(1,634)</b>	(1,579)
	<b>771,667</b>	753,104

信貸期視乎客戶及地區而主要介乎發票日期後30至90日不等。按發票日期作出的應收賬款賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經重列及審核)
0至30日	<b>514,629</b>	514,428
31至60日	<b>215,233</b>	221,079
61至90日	<b>23,892</b>	11,215
超過90日	<b>19,547</b>	7,961
	<b>773,301</b>	754,683

應收款項減值撥備包括根據預期信貸虧損法估計及評估個別應收款項。

於2023年6月30日已於該日作出撥備的1,634,000美元(2022年12月31日：1,579,000美元)應收賬款為非信貸減值。

於2023年6月30日，質押為抵押品的應收賬款賬面值為469,757,000美元(2022年12月31日：459,144,000美元)。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**10 應收票據**

中國的若干客戶使用應收票據支付貨品及服務的款項。於2023年6月30日，未收款應收票據金額為47,238,000美元(2022年12月31日：50,064,000美元)。誠如附註5所載，應收票據以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

按票據日期作出的應收票據賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	<b>26,702</b>	12,849
31至60日	<b>2,893</b>	13,439
61至90日	<b>3,513</b>	11,191
超過90日	<b>14,130</b>	12,585
	<b>47,238</b>	50,064

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 11 其他應收款項及預付款項

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經重列及審核)
其他可收回稅項 <sup>(i)</sup>	32,869	33,433
預付資產	44,165	47,697
合約資產 <sup>(ii)</sup>	51,365	47,718
向賣方支付按金	10,440	8,614
其他	6,896	9,639
	<b>145,735</b>	147,101
減：非即期部分	<b>(25,220)</b>	(26,308)
即期部分	<b>120,515</b>	120,793

附註：

- (i) 結餘主要指可收回增值稅。
- (ii) 誠如附註6所述，本集團與客戶訂立合約，規定收入隨成本產生而確認。合約資產結餘指就生產部件、工具以及工程設計及開發／模型已完工但於報告日期尚未開具賬單的工程收取代價的權利。

## 12 股本

	普通股股數	金額
已發行及繳足：		
於2022年12月31日及2023年6月30日按每股面值0.10港元 計算	2,509,824,293	250,982,429港元

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 13 借款

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
<b>非即期</b>		
銀行借款		
— 無抵押 <sup>(1a)(i)</sup>	48,279	50,283
加：非即期部分		
— 發債成本 <sup>(1b)</sup>	(382)	(445)
<b>非即期總額</b>	<b>47,897</b>	<b>49,838</b>
<b>借款總額</b>	<b>47,897</b>	<b>49,838</b>

## 1. 附註：

(a) 本集團於報告期末有下列重大已動用及未動用銀行融資：

- (i) 本公司附屬公司獲得的無抵押信貸額(包含若干財務契諾)，由三期定期貸款組成，於2023年6月30日的結餘為48,279,000美元(2022年12月31日：50,283,000美元)。首期結餘為13,794,000美元(2022年12月31日：14,367,000美元)，於2024年12月到期。第二期結餘為13,794,000美元(2022年12月31日：14,367,000美元)，於2025年2月到期。第三期結餘為20,691,000美元(2022年12月31日：21,549,000美元)，於2025年4月到期。每期按中國貸款最優惠利率減0.25%計息。於2023年6月30日及2022年12月31日，信貸額並無餘下未使用額度。
- (ii) 由本公司附屬公司獲得的循環信貸額每年按有抵押隔夜融資利率(SOFR)+0.10%另加1.25%至1.75%計息(根據借款類型而定)，於2026年6月到期，並由應收賬款、庫存以及機械及設備抵押。該協議項下的可動用性根據借款基礎而有所波動。此外，於發生若干違約事件(包括未能遵守信貸協議中的財務契諾)後，信貸融資項下的未償還金額或會即時到期應付，倘信貸額度項下超額可用性少於若干限值，或協議中若干其他肯定及否定契諾，固定費用覆蓋率將適用。於2023年6月30日，本集團於信貸額325,000,000美元中可動用321,911,000美元。
- (iii) 本公司附屬公司可借入最高43,514,000美元的保理額度，每年按歐元銀行間拆借利率或華沙銀行間拆借利率另加1.50%計息，由若干應收款項抵押。於2023年6月30日，附屬公司基於抵押品可借入最高25,735,000美元。
- (iv) 本公司附屬公司可借入最高19,569,000美元的透支額度，每年按歐元銀行間拆借利率另加1.50%或每年按華沙銀行間拆借利率另加1.30%計息(視乎借入的貨幣而定)，由若干應收賬款抵押，並於2024年8月到期。
- (v) 本公司附屬公司可借入最高2,437,000美元的循環信貸額，每年按基於印度邊際資金成本的貸款利率另加0.8%計息，由不動產、工廠及設備、應收賬款及庫存抵押。
- (vi) 本公司附屬公司可借入最高2,437,000美元的循環信貸額，每年按基於印度邊際資金成本的貸款利率另加0.4%計息，由不動產、工廠及設備、應收賬款及庫存抵押。

(b) 本集團將有關上述多項借款的發債成本資本化。發債成本的攤銷採用實際利率法於借款期內在簡明財務資料中確認為融資成本。於2023年6月30日，發債成本未攤銷結餘為382,000美元(2022年12月31日：445,000美元)。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**13 借款(續)****2. 借款到期情況**

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
1至2年內	47,897	14,112
2至5年內	-	35,726
<b>總計</b>	<b>47,897</b>	<b>49,838</b>

**3. 非流動借款的賬面值及公允價值如下：**

	賬面值		公允價值	
	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
銀行借款	48,279	50,283	48,395	50,331

銀行借款的公允價值按使用適用貼現率計算的貼現現金流計算，而該等貼現率則按本集團可用於金融工具(於資產負債表日期擁有大致相同條款及特徵)的現行市場利率計算。該等貼現率於2023年6月30日為3.30%(2022年12月31日：3.40%)，屬公允價值等級第2級內。

**4. 加權平均年利率**

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
銀行借款	4.0%	3.3%

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 14 撥備

	於2023年6月30日 (未經審核)			於2022年12月31日 (經審核)		
	即期 千美元	非即期 千美元	總計 千美元	即期 千美元	非即期 千美元	總計 千美元
訴訟 <sup>(i)</sup>	109	13,402	13,511	109	13,053	13,162
環境責任 <sup>(ii)</sup>	150	11,855	12,005	150	11,863	12,013
質保 <sup>(iii)</sup>	21,094	30,125	51,219	22,462	36,272	58,734
停運索償 <sup>(iv)</sup>	–	10,073	10,073	–	9,818	9,818
	<b>21,353</b>	<b>65,455</b>	<b>86,808</b>	22,721	71,006	93,727

撥備變動如下：

	訴訟 <sup>(i)</sup> 千美元	環境責任 <sup>(ii)</sup> 千美元	質保 <sup>(iii)</sup> 千美元	停運索償 <sup>(iv)</sup> 千美元	總計 千美元
<b>截至2023年6月30日止六個月 (未經審核)</b>					
於2023年1月1日	13,162	12,013	58,734	9,818	93,727
添置淨額	644	4	4,816	260	5,724
付款	(335)	(15)	(11,820)	–	(12,170)
匯兌差額	40	3	(511)	(5)	(473)
於2023年6月30日	<b>13,511</b>	<b>12,005</b>	<b>51,219</b>	<b>10,073</b>	<b>86,808</b>
<b>截至2022年6月30日止六個月 (未經審核)</b>					
於2022年1月1日	808	12,039	55,775	9,374	77,996
添置淨額	207	–	7,564	263	8,034
付款	(10)	(17)	(8,233)	–	(8,260)
匯兌差額	18	4	(1,346)	(41)	(1,365)
於2022年6月30日	1,023	12,026	53,760	9,596	76,405

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 14 撥備(續)

附註：

## (i) 訴訟

結餘指主要就前董事對本集團提出若干僱傭訴訟的撥備，有關董事於2022年下半年對本集團展開獨立法律訴訟，其中包括支付各項終止僱傭福利10,935,000美元。本集團將對兩宗案件積極抗辯。

## (ii) 環境責任

在首次確認有關資產後，本公司將就整修製造基地所產生的修復成本確認撥備。

## (iii) 質保

本公司主要於出售時或已確定該等責任可能產生且能合理估計時就與出售予客戶的產品相關的質保成本確認撥備。

## (iv) 停運索償

即就本集團若干設施的資產報廢責任。

## 15 遞延收入

合約負債與轉讓合約所承諾的貨品之前從客戶收到的代價有關。本集團定期向客戶收取有關工程、模型製作及預生產具體項目活動的預付代價。此等收入金額將予遞延，並於有關項目週期(通常介乎四至七年)內確認。遞延收入的賬面值如下：

	於2023年6月30日 (未經審核)			於2022年12月31日 (經審核)		
	即期 千美元	非即期 千美元	總計 千美元	即期 千美元	非即期 千美元	總計 千美元
預生產活動	25,361	97,041	122,402	24,240	104,613	128,853

遞延收入變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
於1月1日	128,853	110,428
添置	15,412	20,277
於損益中確認	(21,065)	(12,034)
匯兌差額	(798)	(284)
於6月30日	122,402	118,387

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 16 應付賬款

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
應付賬款	769,427	776,257
應付票據	49,133	39,145
	<b>818,560</b>	815,402

我們使用應付票據向若干中國賣方支付貨品及服務的款項。於2023年6月30日，未付款應付票據金額為49,133,000美元(2022年12月31日：39,145,000美元)。

根據發票日期作出的應付賬款賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	505,005	443,154
31至60日	165,564	228,815
61至90日	80,269	84,666
91至120日	14,566	18,348
超過120日	53,156	40,419
	<b>818,560</b>	815,402



## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 17 其他應付款項及應計款項

	於2023年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千美元 (經審核)
應計開支	120,491	125,417
其他應付稅項	20,410	10,818
應付本公司權益持有人的股息	11,796	—
其他	13,611	14,163
	<b>166,308</b>	150,398
減：非即期部分	<b>(19,474)</b>	(15,875)
即期部分	<b>146,834</b>	134,523

## 18 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
外匯(虧損)收益淨額	(376)	9,229
出售不動產、工廠及設備(虧損)收益淨額	(432)	899
其他	2,108	2,332
	<b>1,300</b>	12,460

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 19 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
已使用庫存(包括製成品及在製品)	<b>1,391,251</b>	1,186,301
僱員福利成本	<b>288,777</b>	256,930
臨時勞工成本	<b>59,971</b>	51,848
物料及工具	<b>101,633</b>	90,724
不動產、工廠及設備折舊(附註7)	<b>67,673</b>	68,331
使用權資產折舊(附註8)	<b>7,887</b>	6,587
無形資產攤銷(附註7)	<b>70,669</b>	61,193
以下減值費用(撥回)淨額		
— 應收賬款(附註9)	<b>55</b>	(26)
— 無形資產(附註7)	<b>(1,729)</b>	—
庫存撇減(撇減撥回)	<b>1,438</b>	(574)
質保開支(附註14)	<b>4,816</b>	7,564
核數師薪酬		
— 審核及非審核服務	<b>190</b>	306
其他	<b>63,681</b>	52,337
銷售成本、工程及產品開發成本、銷售及分銷以及行政開支總額	<b>2,056,312</b>	1,781,521

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**20 以股份為基礎的支付****(a) 股票期權**

根據於2014年6月5日通過的股東決議案，本公司採納一項股票期權計劃(該計劃)。該計劃將自2014年6月5日起計10年期間內保持生效，期權可予行使期間須於有關授予日起計10年內屆滿。

待受讓人完成自授予日起計一至三年的服務年期及本集團達致其表現目標後，期權將歸屬及可予行使。

尚未行使股票期權數目的變動及其平均行使價如下：

	平均行使價 (每股) 港元	尚未行使期權 (千份)
於2022年1月1日	8.970	12,937
已屆滿	11.620	(656)
已沒收	9.463	(2,195)
於2022年6月30日(未經審核)	8.690	10,086
於2022年6月30日可予行使	9.134	8,454
於2023年1月1日	<b>5.109</b>	<b>14,341</b>
已屆滿	<b>9.571</b>	<b>(878)</b>
已沒收	<b>4.268</b>	<b>(1,053)</b>
於2023年6月30日(未經審核)	<b>4.865</b>	<b>12,410</b>
於2023年6月30日可予行使	<b>11.094</b>	<b>1,086</b>

截至2023年6月30日止六個月或截至2022年6月30日止六個月，概無授出期權。於2023年6月30日，該計劃項下有166,636,790份股票期權(2022年12月31日：179,014,910份股票期權)。

於2023年6月30日，尚未行使股票期權的加權平均剩餘合約期為8.81年(2022年12月31日：9.00年)。於2023年6月30日及2022年12月31日，尚未行使股票期權的行使價範圍為4.268港元至12.456港元。

截至2023年6月30日止六個月，自簡明財務資料扣除的股票期權公允價值為400,000美元(截至2022年6月30日止六個月：(28,000美元))。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**20 以股份為基礎的支付(續)****(b) 績效獎勵**

根據於2020年11月13日授予的一份獎勵協議，本公司向董事會確定的若干合資格個人授出16,299,000單位績效獎勵(2020年績效獎勵)。2020年績效獎勵將於2020年11月13日開始並於2023年6月30日結束的期間維持生效。在滿足非市場績效條件的情況下，2020年績效獎勵將於2021年、2022年及2023年分三期等額歸屬。各單位績效獎勵將以現金結算，以支付該期結束日期的本公司股價與董事會釐定的初始股價4.36港元(初始股價)之間的增值。

於2023年6月30日，2020年11月授出的單位獎勵概無尚未歸屬部分。截至2023年6月30日止六個月，績效獎勵公允價值(315,000美元)已於／自簡明財務資料(計入)／扣除(截至2022年6月30日止六個月：2,123,000美元)。截至2023年6月30日止六個月，174,730單位2020年績效獎勵已沒收(截至2022年6月30日止六個月：2,512,000單位)，而零單位總額為零美元(截至2022年6月30日止六個月：零美元)的2020年績效獎勵已於歸屬時以現金結算。於2023年6月30日，2020年績效獎勵的應付款項138,000美元已計入「其他應付款項及應計款項」(2022年12月31日：453,000美元)。

根據於2021年6月1日授予的一份獎勵協議，本公司向董事會確定的若干合資格個人授出18,055,000單位績效獎勵(2021年績效獎勵)。2021年績效獎勵將於2021年6月1日開始並於2024年6月30日結束的期間維持生效。在滿足非市場績效條件的情況下，2021年績效獎勵將於2022年、2023年及2024年分三期等額歸屬。各單位2021年績效獎勵將以現金結算，以支付該期結束日期的本公司股價與董事會釐定的初始股價10.18港元之間的增值。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**20 以股份為基礎的支付(續)****(b) 績效獎勵(續)**

於2023年6月30日，2021年6月授出的單位獎勵尚未歸屬部分的公允價值乃採用「柏力克－舒爾斯」模式釐定為每單位0.049港元(2022年6月30日：0.626港元)。2021年績效獎勵尚未歸屬部分的最高現金支出不超過每單位5.384港元(每單位15.564港元減去授予日的初始股價10.180港元)或剩餘批次1,199,000美元(2021年：每單位5.834港元(每單位16.014港元減去授予日的初始股價10.180港元)或每批次1,560,000美元)。預期波幅是通過計算本公司股價於預計年期內的過往波幅而釐定。代入該模式的輸入數據披露如下：

	截至2023年 6月30日止六個月	截至2022年 6月30日止六個月
初始股價	<b>10.180</b> 港元	10.180港元
緊接6月30日前30天平均股價	<b>3.877</b> 港元	5.087港元
加權平均預期波幅	<b>51.80%</b>	64.75%
預計年期範圍	<b>1.0</b> 年	1.0至2.0年
無風險利率範圍	<b>5.40%</b>	2.80%至2.92%

截至2023年6月30日止六個月，2021年績效獎勵公允價值(290,000美元)已於／自簡明財務資料(計入)／扣除(截至2022年6月30日止六個月：819,000美元)。截至2023年6月30日止六個月，350,730單位(截至2022年6月30日止六個月：5,903,000單位)2021年績效獎勵已沒收，而零單位總額為零美元(截至2022年6月30日止六個月：零美元)的2021年績效獎勵已於歸屬時以現金結算。於2023年6月30日，2021年績效獎勵的應付款項222,000美元(2022年12月31日：511,000美元)已計入「其他應付款項及應計款項」。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

## 21 融資收益／融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
<b>融資收益</b>		
銀行存款利息	2,325	1,769
<b>融資成本</b>		
銀行借款利息	2,384	2,019
租賃利息	1,486	1,364
其他融資成本	2,131	773
	<b>6,001</b>	4,156
減：符合條件資產資本化金額	<b>(2,795)</b>	(2,742)
	<b>3,206</b>	1,414
	<b>(881)</b>	355

## 22 所得稅開支

截至2023年6月30日止六個月，本集團於簡明財務資料中錄得所得稅開支8,397,000美元(截至2022年6月30日止六個月：29,478,000美元)。

就中期所得稅申報而言，本集團估計其年度實際稅率，並將其應用於截至2023年及2022年6月30日止六個月的一般收入。若干特殊或非經常項目的稅務影響(包括有關是否將可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產的判斷變動以及稅法或稅率變動的影響)，均於其出現的中期期間確認。

截至2023年6月30日止六個月，本集團確定，由於近年來的累計收入及其他有利證據，其巴西淨經營虧損很可能變現。該等淨經營虧損並無屆滿期限且仍可用於抵銷未來的所得稅負債。因此，截至2023年6月30日止六個月，本集團確認遞延稅項資產淨值11.0百萬美元。

根據國際會計準則第12號(修訂本)「所得稅」：國際稅收改革 — 第二支柱規則範本，本集團已應用例外規定去確認並披露遞延所得稅資產和負債信息，該等遞延所得稅資產和負債與為實施經濟合作與發展組織發佈的第二支柱規則範本而已頒佈或實質頒佈的稅法相關。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**23 每股盈利(虧損)****a. 基本**

每股基本盈利(虧損)按本公司權益持有人應佔期間利潤(虧損)除以期間已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (未經審核)	2022年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔期間利潤(虧損)(千美元)	<b>33,993</b>	(11,138)
已發行普通股加權平均數(千股)	<b>2,509,824</b>	2,509,824
每股基本盈利(虧損)(美元)	<b>0.014</b>	(0.004)

**b. 攤薄**

每股攤薄盈利(虧損)乃透過調整發行在外普通股的加權平均數以假設所有潛在攤薄普通股已獲兌換而計算。本公司的潛在攤薄普通股包括根據該計劃發行的股份(於2023年6月30日歸屬)。假設股票期權獲行使時原應發行的股份數目減本可按照公允價值(按照截至2023年6月30日止六個月每股平均市場價格釐定)以相同所得款項總額發行的股份數目，即為以零代價發行的股份數目。所得出以零代價發行的股份數目計入計算每股攤薄盈利(虧損)時的分子中的普通股加權平均數。截至2023年6月30日止六個月，計算每股攤薄盈利時並無假設本公司的未行使購股權已獲行使，原因為假設該等購股權已獲行使將導致每股盈利增加。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (未經審核)	2022年 (未經審核)
用於釐定每股攤薄盈利(虧損)的本公司權益 持有人應佔期間利潤(虧損)(千美元)	<b>33,993</b>	(11,138)
已發行普通股加權平均數(千股)	<b>2,509,824</b>	2,509,824
股票期權調整(千份)	-	211
用於計算每股攤薄盈利(虧損)的 已發行普通股加權平均數(千股)	<b>2,509,824</b>	2,510,035
每股攤薄盈利(虧損)(美元)	<b>0.014</b>	(0.004)

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**24 股息**

於2023年6月20日，董事會就本集團截至2022年12月31日止年度盈利宣派股息約11,796,000美元，該股息應於2023年7月10日支付。本公司於截至2022年6月30日止六個月就本集團截至2021年12月31日止年度盈利宣派股息23,843,000美元。董事會不建議就截至2023年6月30日止六個月派付任何中期股息(截至2022年6月30日止六個月：零美元)。

**25 承擔****資本承擔**

於2023年6月30日，本集團有資本承擔153,810,000美元用以購置已訂約但未作出撥備的不動產、工廠及設備(2022年12月31日：105,900,000美元)。

**26 關聯方交易****a. 與航空工業聯營公司新鄉艾迪威汽車科技有限公司(艾迪威)進行的交易**

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
購買貨物	2,028	2,133

**b. 與合營企業進行的交易**

下表載列本集團與其合營企業之間進行的交易。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (未經審核)
銷售產品、設備及服務 <sup>(i)</sup>	43,900	38,683
採購服務 <sup>(i)</sup>	11,143	6,181

附註：

- i. 服務包括工程服務、租金及其他費用。



## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**26 關聯方交易(續)****b. 與合營企業進行的交易(續)**

有關本集團合營企業的資料披露如下：

Nexteer (China) Holding Co., Ltd. (**Nexteer China Holding**，本公司的直接全資附屬公司) 持有位於中國重慶一家合營企業重慶耐世特轉向系統有限公司 (**重慶耐世特**) 的50% 擁有權權益。該合營企業為製造及銷售轉向零部件而成立，而餘下50% 權益則由重慶建設工業(集團)有限責任公司持有。

於2017年3月，Nexteer China Holding 與東風汽車零部件(集團)有限公司訂立合營協議，以成立東風耐世特轉向系統(武漢)有限公司 (**東風耐世特**)。該合營企業位於中國武漢市，由雙方各自持有50% 權益，為東風汽車集團股份有限公司及其聯屬公司設計及製造EPS系統。於截至2023年6月30日止六個月，Nexteer China Holding 及東風汽車零部件(集團)有限公司同意解散東風耐世特，並已於截至2023年6月30日止六個月完成解散。

於2017年1月，本公司間接全資附屬公司耐世特汽車系統公司同意與Continental Automotive Systems, Inc. 設立一家合營企業。該合營企業CNXMotion, LLC (**CNXMotion**) 位於美國大布朗克，專注於為混合模式及自動駕駛整合橫向及縱向操控。於截至2023年6月30日止六個月，耐世特汽車系統公司及Continental Automotive Systems, Inc. 同意解散CNXMotion，並預期於截至2023年12月31日止年度完成解散。

於2023年6月30日，本集團向合營企業投資的賬面值為18,670,000美元(2022年12月31日：23,395,000美元)，包括分別與重慶耐世特、東風耐世特及CNXMotion有關的18,670,000美元、零美元及零美元(2022年12月31日：16,817,000美元、6,578,000美元及零美元)。截至2023年6月30日止六個月，本集團分佔合營企業的業績為(138,000)美元(截至2022年6月30日止六個月：(1,640,000)美元)，其中包括分別與重慶耐世特、東風耐世特及CNXMotion有關的1,852,000美元、(196,000)美元及(1,794,000)美元(截至2022年6月30日止六個月：1,421,000美元、(1,464,000)美元及(1,597,000)美元)。

## 簡明合併中期財務資料附註

截至2023年6月30日止六個月

**26 關聯方交易(續)****c. 主要管理層薪酬**

首席執行官、董事及其他主要管理層成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 千美元 (未經審核)	2022年 千美元 (經重列 及未經審核)
短期僱員福利	4,702	5,695
其他長期福利	674	(1,013)
終止僱傭福利	78	-
以股份為基礎的支付	(205)	(2,478)
	<b>5,249</b>	<b>2,204</b>

該等薪酬乃根據個別人士的表現及市場趨勢釐定。

**27 其後事項**

一名本公司供應商無法滿足其生產零件的合約供應量。因此，一名客戶閒置了其中一間生產設施。目前，本公司無法估計其對客戶造成的潛在損失(如有)。本公司亦無法估計其因供應商違反合約義務造成損失而獲取償付的能力。