

新加坡證券交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

(香港股份代號: 1656)

(新加坡股份代號: 107.SI)

未經審核下半年及全年業績公告 截至 2023 年 12 月 31 日止年度

財務摘要

	截至12月31日止六個月			截至12月31日止十二個月		
	2023年	2022年	變動百分比	2023年	2022年	變動百分比
	千新元	千新元	+ / (-)	千新元	千新元	+ / (-)
收入	172,612	180,072	-4.1%	341,766	370,779	-7.8%
毛利	46,807	51,810	-9.7%	91,134	105,888	-13.9%
稅後溢利	2,111	6,946	-69.6%	11,172	23,079	-51.6%
本公司擁有人應佔期間/年內溢利	372	3,550	-89.5%	4,952	14,620	-66.1%
每股基本盈利 (新分)	0.08	0.81	-90.1%	1.12	3.33	-66.4%

董事建議派付截至 2023 年 12 月 31 日止年度末期股息每股普通股 0.28 新分 (相當於 1.63 港仙) (2022 年末期: 0.80 新分 (相當於 4.70 港仙))。



目錄

A.	綜合損益及其他全面收益表	3
B.	綜合財務狀況表	4
C.	綜合權益變動表	5
D.	綜合現金流量表	7
E.	綜合財務報表附註.....	9
F.	管理層討論及分析.....	31
G.	新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起重新編號為附錄 D2）	43



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

全年業績

億仕登控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2023年12月31日止六個月（「2023年下半年」）之綜合業績及截至2023年12月31日止年度（「2023財政年度」）之年度業績，連同相關的比較經審計或未經審計的數字。本集團截至2023年下半年及2023財政年度之綜合業績未經審核但由本公司審核委員會審閱（「審核委員會」）。

A. 綜合損益及其他全面收益表

		本集團						
		截至12月31日止 六個月			截至12月31日止 十二個月			
		2023年	2022年	變動 百分比	2023年	2022年	變動 百分比	
附註		千新元	千新元	+ / (-)	千新元	千新元	+ / (-)	
		(未經審計)	(經審計)		(未經審計)	(經審計)		
	收入	5	172,612	180,072	-4.1%	341,766	370,779	-7.8%
	銷售成本		(125,805)	(128,262)	-1.9%	(250,632)	(264,891)	-5.4%
	毛利		46,807	51,810	-9.7%	91,134	105,888	-13.9%
	其他經營收入	6	1,302	1,463	-11.0%	4,795	3,448	39.1%
	分銷成本		(13,859)	(13,787)	0.5%	(26,318)	(28,710)	-8.3%
	行政開支		(21,443)	(19,679)	9.0%	(40,396)	(39,129)	3.2%
	金融資產淨減值（損失）/收益		(1,607)	70	n.m.	(1,571)	296	n.m.
	其他經營開支		(3,041)	(6,413)	-52.6%	(3,711)	(7,441)	-50.1%
	融資費用	7	(2,320)	(2,229)	4.1%	(4,391)	(3,486)	26.0%
	應佔聯營公司（損失）/收益淨額		(312)	79	n.m.	(669)	1,161	n.m.
	未計所得稅前溢利	8	5,527	11,314	-51.1%	18,873	32,027	-41.1%
	所得稅	9	(3,416)	(4,368)	-21.8%	(7,701)	(8,948)	-13.9%
	期間/年內溢利		2,111	6,946	-69.6%	11,172	23,079	-51.6%
	其他全面收入：							
	其後或可重新分類至損益的項目							
	- 現金流量對衝公允價值變動淨額		-	-	n.m.	-	(31)	-100.0%
	- 匯兌差額		(1,435)	(7,924)	-81.9%	(4,918)	(10,288)	-52.2%
	期間/年內全面收入/（損失）總額		676	(978)	n.m.	6,254	12,760	-51.0%
	下列人士應佔期間/年內溢利：							
	本公司權益持有人		372	3,550	-89.5%	4,952	14,620	-66.1%
	非控股權益		1,739	3,396	-48.8%	6,220	8,459	-26.5%
			2,111	6,946	-69.6%	11,172	23,079	-51.6%
	下列人士應佔期間/年內全面收入							
	總額：							
	本公司權益持有人		(704)	(1,998)	-64.8%	1,073	7,046	-84.8%
	非控股權益		1,380	1,020	35.3%	5,181	5,714	-9.3%
			676	(978)	n.m.	6,254	12,760	-51.0%
	每股盈利：							
	基本及攤薄（新分）	10	0.08	0.81	-90.1%	1.12	3.33	-66.4%

n. m. - 無意義



B 綜合財務狀況表

附註	本集團		本公司		
	於2023年 12月31日 千新元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千新元 (經審核)	於2023年 12月31日 千新元 (未經審核)	於2022年 12月31日 千新元 (經審核)	
資產					
非流動資產					
物業，廠房及設備	13	63,189	63,249	613	656
投資物業		396	417	-	-
土地使用權		1,041	1,104	-	-
商譽	14	12,227	12,227	-	-
附屬公司投資		-	-	87,304	50,410
聯營公司權益		5,272	6,278	-	-
應收服務特許權款項	15	73,243	76,960	-	-
其他金融資產		900	900	-	-
遞延稅項資產		281	384	-	-
非流動資產總額		156,549	161,519	87,917	51,066
流動資產					
存貨		73,011	81,181	-	-
貿易及其他應收款項及合約資產	15	110,593	101,116	735	804
應收服務特許權款項	15	253	-	-	-
應收附屬公司款項		-	-	37,406	67,963
應收股息		-	-	-	1,400
現金及銀行結餘		60,033	56,554	1,845	2,030
流動資產總額		243,890	238,851	39,986	72,197
總資產		400,439	400,370	127,903	123,263
權益及負債					
本公司擁有人應佔權益					
股本	16	84,755	81,487	84,755	81,487
儲備		113,867	116,342	39,884	30,197
		198,622	197,829	124,639	111,684
非控股權益		42,043	44,771	-	-
權益總額		240,665	242,600	124,639	111,684
非流動負債					
銀行借款	17	56,025	10,066	-	-
租賃負債		5,035	4,860	618	640
遞延稅項負債		568	676	-	-
非流動負債總額		61,628	15,602	618	640
流動負債					
銀行借款	17	19,659	23,809	-	-
租賃負債		1,368	1,322	22	21
貿易及其他應付款項	18	64,624	95,101	2,624	10,571
合約負債		10,811	18,003	-	-
即期稅項負債		1,684	3,933	-	347
流動負債總額		98,146	142,168	2,646	10,939
總負債		159,774	157,770	3,264	11,579
權益及負債總額		400,439	400,370	127,903	123,263



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

C. 綜合權益變動表

	← 本集團權益持有人應佔 →							非控股權益	總權益
	股本	合併儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	總計			
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	
本集團									
2023年									
於2023年1月1日的結餘 (經審核)	81,487	(436)	(5,697)	6,194	116,281	197,829	44,771	242,600	
年內溢利	-	-	-	-	4,952	4,952	6,220	11,172	
年內其他全面虧損	-	-	(3,879)	-	-	(3,879)	(1,039)	(4,918)	
年內全面(虧損)/收入總額	-	-	(3,879)	-	4,952	1,073	5,181	6,254	
股份支付	-	-	-	1,387	-	1,387	-	1,387	
發行有關股份獎勵的普通股	1,387	-	-	(1,387)	-	-	-	-	
支付有關截至2022年12月31日止年度 (「2022財政年度」)的現金股息 以發行新股代替現金支付與截至 2022財政年度有關的股息	-	-	-	-	(1,667)	(1,667)	-	(1,667)	
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(7,909)	(7,909)	
轉入其他儲備	-	-	-	301	(301)	-	-	-	
於2023年12月31日的結餘 (未經審核)	84,755	(436)	(9,576)	6,495	117,384	198,622	42,043	240,665	
2022年									
於2022年1月1日的結餘 (經審核)	81,487	(436)	1,846	6,049	108,190	197,136	49,839	246,975	
年內溢利	-	-	-	-	14,620	14,620	8,459	23,079	
年內其他全面虧損	-	-	(7,543)	(31)	-	(7,574)	(2,745)	(10,319)	
年內全面(虧損)/收入總額	-	-	(7,543)	(31)	14,620	7,046	5,714	12,760	
支付有關截至2021年12月31日止年度 (「2021財政年度」)的現金股息 向非控股權益派發股息	-	-	-	-	(6,408)	(6,408)	-	(6,408)	
轉入其他儲備	-	-	-	176	(121)	55	(55)	-	
於2022年12月31日的結餘 (經審核)	81,487	(436)	(5,697)	6,194	116,281	197,829	44,771	242,600	



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

C. 綜合權益變動表 (續)

	股本 千新元	其他 儲備 千新元	保留盈 利 千新元	總權益 千新元
本公司				
2023年				
於2023年1月1日的結餘 (經審核)	81,487	(178)	30,375	111,684
年內溢利	-	-	13,235	13,235
年內其他全面收入	-	-	-	-
年內全面收入總額	-	-	13,235	13,235
股份支付	-	1,387	-	1,387
發行有關股份獎勵的普通股	1,387	(1,387)	-	-
支付有關2022財政年度的現金股息 以發行新股代替現金支付與截至 2022財政年度有關的股息	-	-	(1,667)	(1,667)
	1,881	-	(1,881)	-
於2023年12月31日的結餘 (未經審核)	84,755	(178)	40,062	124,639
2022年				
於2022年1月1日的結餘 (經審核)	81,487	(147)	24,346	105,686
年內溢利	-	-	12,437	12,437
年內其他全面虧損	-	(31)	-	(31)
年內全面(虧損)/收入總額	-	(31)	12,437	12,406
支付有關2021財政年度的現金股息	-	-	(6,408)	(6,408)
於2022年12月31日的結餘 (經審核)	81,487	(178)	30,375	111,684



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

D. 綜合現金流量表

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年	2022年	2023年	2022年
	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(經審計)
經營活動產生的現金流量				
未計所得稅前溢利	5,527	11,314	18,873	32,027
就以下各項的調整：				
貿易及其他應收款項減值撥備	1,684	58	1,748	127
陳舊存貨撥備	490	1,022	889	1,438
土地使用權攤銷	16	20	32	33
投資物業折舊	10	10	19	19
物業、廠房及設備折舊	3,032	2,321	5,558	4,852
利息開支	2,320	2,229	4,391	3,486
利息收入	(213)	(189)	(338)	(404)
存貨撇銷	12	41	30	49
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	(4)	1	(8)	(24)
物業、廠房及設備撇銷	20	-	31	-
股份支付超額撥備	-	-	(358)	-
應佔聯營公司業績淨額	312	(79)	669	(1,161)
貿易應收款項撇銷	1	5	158	12
撥回貿易應收款項撥備	(77)	(128)	(177)	(423)
撥回陳舊存貨撥備	-	7	(106)	(85)
未變現外匯差額	2,240	4,241	1,401	4,862
營運資金變動前的經營現金流量	15,370	20,873	32,812	44,808
營運資金變動：				
存貨	6,052	2,111	7,360	(5,049)
貿易及其他應收款項	(4,924)	3,914	(14,407)	10,514
貿易及其他應付款項	(36,069)	(14,711)	(39,574)	(7,214)
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	(19,571)	12,187	(13,809)	43,059
應收服務特許權款項變動	3,489	748	3,464	(7,642)
應收服務特許權款項後的經營活動(所用)/所得現金	(16,082)	12,935	(10,345)	35,417
已付利息	(2,207)	(2,132)	(4,171)	(3,295)
已收利息	213	189	338	404
已付所得稅	(4,924)	(4,258)	(9,969)	(9,534)
經營活動(所用)/所得的現金淨額	(23,000)	6,734	(24,147)	22,992



D. 綜合現金流量表 (續)

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年	2022年	2023年	2022年
	千新元	千新元	千新元	千新元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(經審計)
投資活動的現金流量				
來自聯營公司的股息	-	-	309	228
出售物業、廠房及設備所得款項	27	11	37	49
購置物業、廠房及設備	(1,810)	(953)	(4,361)	(2,282)
投資活動所用的現金淨額	(1,783)	(942)	(4,015)	(2,005)
融資活動的現金流量				
已抵押定期存款及受限制銀行存款的減少	1,082	-	1,627	-
向本公司權益持有人派發股息	(1,667)	(6,408)	(1,667)	(6,408)
向非控股權益派發股息	(6,058)	(10,126)	(6,423)	(10,991)
已付租賃負債利息	(113)	(95)	(220)	(189)
銀行貸款所得款項	43,115	10,716	57,144	22,106
信託收據及其他借款償還淨額	(1,216)	(3,210)	(2,833)	(1,219)
償還銀行貸款	(30)	(13,512)	(12,503)	(25,905)
租賃負債還款	(1,189)	(1,191)	(2,296)	(2,345)
融資活動所得/(所用)現金淨額	33,924	(23,826)	32,829	(24,951)
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額	9,141	(18,034)	4,667	(3,964)
期初/年初現金及現金等值項目	49,572	73,029	54,128	59,021
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	549	(867)	467	(929)
期末/年末現金及現金等值項目	59,262	54,128	59,262	54,128
附加信息				
現金及銀行結餘	46,535	53,893	46,535	53,893
定期存款	13,498	2,661	13,498	2,661
現金及銀行結餘	60,033	56,554	60,033	56,554
減: 已抵押銀行存款	(771)	(2,426)	(771)	(2,426)
現金及現金等值項目總額	59,262	54,128	59,262	54,128



E. 綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「新交所」）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢，培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和可再生能源。

2 主要會計政策概要

本公告中所載的年度業績並不構成本集團 2023 財政年度的年度報告，而是從該報告中摘錄的。

該等截至 2023 年 12 月 31 日止下半年及年度之未經審核綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會（「會計準則委員會」）頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（「SFRS (I)」）第 1-34 號財務報告（「SFRS (I) 1-34」）及聯交所證券上市規則（「聯交所上市規則」）附錄十六的適用披露規定編製（自 2023 年 12 月 31 日起重新編號為附錄 D2）。未經審計財務報表不包括一套完整的財務報表所需的所有信息。然而，其中包括選定的解釋性附註，以解釋自 2022 財政年度上一年財政年度財務報表以來對理解本集團財務狀況和業績變化具有重要意義的事件和交易。

未經審計綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核綜合財務報表以新加坡元（「新元」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「千新元」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至 2022 年 12 月 31 日止年度的經審核財務報表一致編製，除了採用附註三中規定的新標準和經修訂標準。

3 採用新訂及經修訂 SFRS (I)

本集團已採用與其業務相關並自 2023 年 1 月 1 日或之后年度期間生效此等新訂及經修訂 SFRS (I)。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對綜合財務報表沒有實質性的影響。



E. 綜合財務報表附註 (續)

3 採用新訂及經修訂 SFRS (I) (續)

(i) 已發佈的新增和經修訂的有效 SFRS (I) 的採用

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於 2023 年 1 月 1 日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對 SFRS (I) 採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核綜合業績公告時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷，估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至 2023 年 12 月 31 日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債賬面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 14 - 商譽減值評估

附註 15 - 貿易和其他應收款的預期信貸損失（「ECL」）撥備的計量

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案
- 可再生能源

運營分部的報告方式與向管理層提供的內部報告一致，管理層成員負責分配資源和評估運營分部的業績。管理層分部業績指各分部在未經調配企業開支，租金收入，應佔聯營公司溢利，利息收入，融資費用，及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部

七月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決 方案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
收入														
外部銷售	128,584	136,441	35,907	36,770	2,184	5,001	5,591	1,553	346	307	-	-	172,612	180,072
分部間銷售	1,899	2,219	874	1,300	290	653	-	-	-	-	(3,063)	(4,172)	-	-
	<u>130,483</u>	<u>138,660</u>	<u>36,781</u>	<u>38,070</u>	<u>2,474</u>	<u>5,654</u>	<u>5,591</u>	<u>1,553</u>	<u>346</u>	<u>307</u>	<u>(3,063)</u>	<u>(4,172)</u>	<u>172,612</u>	<u>180,072</u>
業績														
分部業績	6,960	12,058	1,904	3,703	(58)	1,044	143	(2,927)	(1,467)	(908)	-	-	7,482	12,970
應佔聯營公司淨(虧損)/溢利	(312)	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(312)	79
企業收入													235	84
租金收入													229	221
利息收入													213	189
融資費用													(2,320)	(2,229)
未計所得稅前溢利													5,527	11,314
所得稅													(3,416)	(4,368)
截至12月31日止六個月溢利													<u>2,111</u>	<u>6,946</u>
資產														
分部資產	150,018	156,567	54,454	52,052	7,377	5,405	110,919	108,074	5,029	9,728	(5,286)	(6,932)	322,511	324,894
商譽	2,178	2,178	9,508	9,508	-	-	541	541	-	-	-	-	12,227	12,227
聯營公司	5,272	6,278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,272	6,278
投資物業													396	417
現金及銀行結餘													60,033	56,554
綜合資產總值於12月31日													<u>400,439</u>	<u>400,370</u>
負債														
分部負債	50,713	41,451	14,349	17,169	463	489	9,580	45,621	4,470	5,593	(5,286)	(6,932)	74,289	103,391
銀行借款及租賃負債													82,087	40,057
所得稅負債													1,684	3,933
其他未分配企業負債													1,714	10,389
綜合負債總額於12月31日													<u>159,774</u>	<u>157,770</u>



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

七月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決方 案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
其他資料														
資本支出:														
- 物業、廠房及設備	950	378	786	529	1	4	118	-	53	108	-	-	1,908	1,019
其他非現金開支:														
- 貿易及其他應收款項減值撥備	1,185	55	(18)	(11)	-	1	-	4	517	9	-	-	1,684	58
- 陳舊存貨撥備	408	776	46	246	-	-	-	-	36	-	-	-	490	1,022
- 土地使用權攤銷	16	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	20
- 投資物業折舊	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
- 物業、廠房及設備折舊	1,295	1,131	1,101	1,120	76	67	493	3	67	-	-	-	3,032	2,321
- 存貨撇銷	3	-	9	41	-	-	-	-	-	-	-	-	12	41
- 物業、廠房及設備撤銷	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-
- 貿易應收款項撤銷	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	5
- 撥回貿易應收款項撥備	(30)	15	(17)	(135)	5	-	(35)	-	-	(8)	-	-	(77)	(128)
- 撥回陳舊存貨撥備	-	(36)	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至2023年12月31日止年度下半年及全年業績

E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

一月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決方 案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
收入														
外部銷售	260,159	278,462	68,830	72,489	5,301	11,502	6,685	7,642	791	684	-	-	341,766	370,779
分部間銷售	4,350	4,002	2,255	2,360	463	1,252	-	-	3	27	(7,071)	(7,641)	-	-
	<u>264,509</u>	<u>282,464</u>	<u>71,085</u>	<u>74,849</u>	<u>5,764</u>	<u>12,754</u>	<u>6,685</u>	<u>7,642</u>	<u>794</u>	<u>711</u>	<u>(7,071)</u>	<u>(7,641)</u>	<u>341,766</u>	<u>370,779</u>
業績														
分部業績	16,356	27,186	4,167	6,830	179	3,179	2,468	(3,082)	(1,133)	(1,298)	-	-	22,037	32,815
應佔聯營公司淨(虧損)/溢利	(669)	1,161	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(669)	1,161
企業收入													1,101	645
租金收入													457	488
利息收入													338	404
融資費用													(4,391)	(3,486)
未計所得稅前溢利													18,873	32,027
所得稅													(7,701)	(8,948)
截至12月31日止年內溢利													<u>11,172</u>	<u>23,079</u>
資產														
分部資產	150,018	156,567	54,454	52,052	7,377	5,405	110,919	108,074	5,029	9,728	(5,286)	(6,932)	322,511	324,894
商譽	2,178	2,178	9,508	9,508	-	-	541	541	-	-	-	-	12,227	12,227
聯營公司	5,272	6,278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,272	6,278
投資物業													396	417
現金及銀行結餘													60,033	56,554
綜合資產總值於12月31日													<u>400,439</u>	<u>400,370</u>
負債														
分部負債	50,713	41,451	14,349	17,169	463	489	9,580	45,621	4,470	5,593	(5,286)	(6,932)	74,289	103,391
銀行借款及租賃負債													82,087	40,057
所得稅負債													1,684	3,933
其他未分配企業負債													1,714	10,389
綜合負債總額於12月31日													<u>159,774</u>	<u>157,770</u>



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(a) 可申報營運分部 (續)

一月一日至十二月三十一日	工程解決方案- 運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決方 案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
其他資料														
資本支出:														
- 物業、廠房及設備	2,475	912	1,506	941	11	8	379	325	105	194	-	-	4,476	2,380
其他非現金開支:														
- 貿易及其他應收款項減 值撥備	1,210	68	3	44	-	1	-	4	535	10	-	-	1,748	127
- 陳舊存貨撥備	590	1,045	263	393	-	-	-	-	36	-	-	-	889	1,438
- 土地使用權攤銷	32	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	33
- 投資物業折舊	19	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	19
- 物業、廠房及設備折舊	2,645	2,664	2,139	1,964	144	112	545	100	85	12	-	-	5,558	4,852
- 存貨撇銷	9	8	21	41	-	-	-	-	-	-	-	-	30	49
- 物業、廠房及設備撤銷	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31	-
- 股份支付超額撥備	(278)	-	(80)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(358)	-
- 貿易應收款項撇銷	18	12	87	-	53	-	-	-	-	-	-	-	158	12
- 撥回貿易應收款項撥備	(94)	(108)	(47)	(306)	(1)	(1)	(35)	-	-	(8)	-	-	(177)	(423)
- 撥回陳舊存貨撥備	(75)	(45)	(31)	(40)	-	-	-	-	-	-	-	-	(106)	(85)



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運 — 新加坡（所在國），中華人民共和國（「中國」），香港，馬來西亞，印度尼西亞（「印尼」）及越南。

本集團						
截至2023年12月31日止六個月						
分部	工程解決 方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決 方案 千新元	工業計算 解決方案 千新元	可再生 能源* 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部						
新加坡	11,897	1,676	1,809	-	342	15,724
中國	93,777	30,171	196	-	-	124,144
香港	3,711	4	-	-	-	3,715
馬來西亞	5,163	438	1	-	3	5,605
印尼	221	26	-	5,591	-	5,838
越南	8,774	42	-	-	1	8,817
其他	5,041	3,550	178	-	-	8,769
與客戶簽訂合約 的總收入	128,584	35,907	2,184	5,591	346	172,612
貨物或服務在某 個時間點轉移	128,030	35,289	2,012	-	346	165,677
貨物或服務隨著 時間的轉移	554	618	172	1,958	-	3,302
從服務特許權的 融資租賃收入	-	-	-	3,633	-	3,633

*2023年下半年可再生能源包括服務特許權安排的經營收入和融資租賃收入，分別為1,958,000新元和3,633,000新元（2022年下半年：分別為無和無）。



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

本集團						
截至2022年12月31日止六個月						
分部	工程解決方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決 方案 千新元	工業計算 解決方案 千新元	可再生 能源 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部						
新加坡	20,617	1,887	4,853	-	300	27,657
中國	90,682	29,134	-	-	-	119,816
香港	2,960	39	-	-	-	2,999
馬來西亞	6,466	543	14	-	7	7,030
印尼	47	22	4	1,553	-	1,626
越南	9,360	24	5	-	-	9,389
其他	6,309	5,121	125	-	-	11,555
與客戶簽訂合約 的總收入	136,441	36,770	5,001	1,553	307	180,072
貨物或服務在某 個時間點轉移	136,441	36,770	5,001	-	307	178,519
貨物或服務隨著 時間的轉移	-	-	-	1,553	-	1,553



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

本集團						
截至2023年12月31日止十二個月						
分部	工程解決 方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決 方案 千新元	工業計算 解決方案 千新元	可再生 能源* 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部						
新加坡	23,259	3,582	4,723	-	771	32,335
中國	192,341	56,599	196	-	-	249,136
香港	6,583	13	-	-	-	6,596
馬來西亞	10,668	939	6	-	12	11,625
印尼	346	45	-	6,685	7	7,083
越南	16,339	99	71	-	1	16,510
其他	10,623	7,553	305	-	-	18,481
與客戶簽訂合約的 總收入	260,159	68,830	5,301	6,685	791	341,766
貨物或服務在某個 時間點轉移	259,015	67,711	4,514	-	791	332,031
貨物或服務隨著時 間的轉移	1,144	1,119	787	3,052	-	6,102
從服務特許權的融資 租賃收入	-	-	-	3,633	-	3,633

*2023 年財政年度可再生能源包括服務特許權安排的經營收入和融資租賃收入，分別為 3,052,000 新元和 3,633,000 新元（2022 年財政年度：分別為無和無）。



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(b) 分解收入 (續)

本集團						
截至2022年12月31日止十二個月						
分部	工程解決 方案- 運動控制 千新元	其他專業- 工程解決 方案 千新元	工業計算 解決方案 千新元	可再生 能源 千新元	其他 千新元	綜合 千新元
地區分部						
新加坡	43,691	3,319	10,949	-	673	58,632
中國	186,055	57,147	-	-	-	243,202
香港	6,750	60	-	-	1	6,811
馬來西亞	12,199	1,100	57	-	10	13,366
印尼	185	81	10	7,642	-	7,918
越南	16,770	51	14	-	-	16,835
其他	12,812	10,731	472	-	-	24,015
與客戶簽訂合約的 總收入	278,462	72,489	11,502	7,642	684	370,779
貨物或服務在某個 時間點轉移	277,660	72,489	11,502	-	684	362,335
貨物或服務隨著時 間的轉移	802	-	-	7,642	-	8,444



E. 綜合財務報表附註 (續)

5 分部資料 (續)

(c) 地區分部

基於客戶及資產的地理位置的收入及非流動資產資料列示如下：

	本集團					
	來自外部客戶的收入				非流動資產	
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月		於2023年	於2022年
	2023年	2022年	2023年	2022年	12月31日	12月31日
千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	
新加坡	15,724	27,657	32,335	58,632	25,656	29,821
中國	124,144	119,816	249,136	243,202	28,390	24,029
香港	3,715	2,999	6,596	6,811	2,400	1,058
馬來西亞	5,605	7,030	11,625	13,366	915	916
印尼	5,838	1,626	7,083	7,918	97,605	104,411
越南	8,817	9,389	16,510	16,835	596	433
其他	8,769	11,555	18,481	24,015	987	851
總額	172,612	180,072	341,766	370,779	156,549	161,519

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

(e) 銷售明細如下：

	本集團		
	2023年	2022年	減少
	千新元	千新元	
上半年銷售額	169,154	190,707	-11.3%
上半年未扣除非控股權益的稅後溢利	9,061	16,133	-43.8%
下半年銷售額	172,612	180,072	-4.1%
下半年未扣除非控股權益的稅後溢利	2,111	6,946	-69.6%



E. 綜合財務報表附註 (續)

6 其他經營收入

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
利息收入	213	189	338	404
佣金收入	39	105	40	135
已實現匯兌收益	630	-	-	-
未實現匯兌虧損	(839)	-	-	-
出售物業，廠房及設備的收益/(虧損)	4	(1)	8	24
政府補貼	140	52	522	258
經營租賃租金收入：				
– 投資物業	30	38	52	63
– 分租辦公室/倉儲物業	199	183	405	425
物業管理收入	253	227	526	499
技術服務收入	344	255	629	507
撥回陳舊存貨撥備	-	(7)	106	85
雜項收入	289	422	2,169	1,048
	<u>1,302</u>	<u>1,463</u>	<u>4,795</u>	<u>3,448</u>

7 融資費用

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
下列各項的利息開支：				
– 銀行貸款	1,119	705	2,000	1,201
– 信託收據	110	121	243	168
– 租賃負債	113	95	220	189
– 其他	978	1,308	1,928	1,928
	<u>2,320</u>	<u>2,229</u>	<u>4,391</u>	<u>3,486</u>



E. 綜合財務報表附註 (續)

8 未計所得稅前溢利

(a) 重要項目

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
未計所得稅前溢利乃經扣除：				
土地使用權攤銷	16	20	32	33
物業、廠房及設備折舊				
– 確認銷售成本	876	367	1,291	778
– 確認分銷成本	168	194	378	423
– 確認行政開支	1,988	1,760	3,889	3,651
	3,032	2,321	5,558	4,852
投資物業折舊	10	10	19	19
其他經營開支包括：				
– 貿易應收款項撇銷	1	5	158	12
– 陳舊存貨撥備	490	1,022	889	1,438
– 存貨撇銷	12	41	30	49
– 已實現外匯虧損	1,126	1,086	1,126	1,039
– 未實現外匯虧損	1,401	4,241	1,401	4,862
– 物業、廠房及設備撇銷	20	-	31	-



E. 綜合財務報表附註 (續)

8 未計所得稅前溢利 (續)

(b) 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下為本集團及關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
銷售給聯營公司	(37)	(15)	(87)	(67)
銷售給關聯方	(3,683)	(5,209)	(7,924)	(10,431)
採購於聯營公司	11	65	89	73
採購於關聯方	33,718	33,487	71,006	66,498
聯營公司支付的行政收入	(21)	(20)	(41)	(41)
關聯方支付的行政收入	(140)	(125)	(281)	(259)
租金收取於關聯方	(271)	(218)	(536)	(487)
租金收取於聯營公司	(2)	(2)	(5)	(5)
關連方支付的利息	(4)	(4)	(8)	(8)
關聯方收取的其他開支	336	285	605	588
關聯方支付的其他收入	(102)	(147)	(257)	(269)
聯營公司支付的其他收入	-	(228)	(309)	(228)

9 所得稅

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算期間所得稅費用。綜合損益表中所得稅開支的主要組成部分為：

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年 千新元	2022年 千新元	2023年 千新元	2022年 千新元
即期所得稅：				
- 新加坡	15	771	438	1,611
- 中國	3,054	3,417	6,443	6,865
- 新加坡及中國境外	221	572	529	940
- 過往年度撥備不足/ (超額撥備)	124	(244)	308	(292)
	3,414	4,516	7,718	9,124
遞延稅項：				
- 本集團附屬公司的利潤預扣稅	(120)	(86)	(120)	(114)
- 過往年度撥備不足/ (超額撥備)	122	(62)	103	(62)
	2	(148)	(17)	(176)
	3,416	4,368	7,701	8,948



E. 綜合財務報表附註 (續)

9 所得稅 (續)

於 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為 17%。截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為 24%。

香港利潤的法定稅率為年內應評稅溢利的 16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆 2 百萬港元（「港元」）應評稅溢利的稅率為 8.25%，而餘下的應評稅溢利則為 16.5%。該《2018 年稅務（修訂）（第 3 號）條例》自 2018/2019 年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的，統一了國內外投資企業的所得稅稅率為 25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

10 每股基本盈利

本公司持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	本集團			
	截至12月31日止 六個月		截至12月31日止 十二個月	
	2023年	2022年	2023年	2022年
就計算每股基本及攤薄盈利而言的 盈利，即本公司權益持有人應佔 期間/年內溢利（千新元）	372	3,550	4,952	14,620
就計算每股基本盈利的普通股加權 平均數	444,645,632	438,638,533	442,511,892	438,638,533
每股基本及攤薄盈利（新分）	0.08	0.81	1.12	3.33

每股基本盈利的計算基於本公司權益持有人應佔溢利及普通股的加權平均數。本集團截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止六個月及十二個月期間的每股並無攤薄。



E. 綜合財務報表附註 (續)

11 已付股息

本集團	
12月31日 2023年 千新元	12月31日 2022年 千新元

於財政年度內派付：

就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息

每股 0.80 新分（2022年：每股 1.45 新分）

3,548	6,408
-------	-------

作為 2022 財政年度的末期股息，末期股息每股普通股 0.80 新分已於 2023 年 8 月 24 日派付予本公司股東（「股東」），其中包括提供給本公司股東的以股代息方案。

股東接受的以股代息方案如下：

本集團	
12月31日 2023年 千新元	12月31日 2022年 千新元

股息：

現金

以股代息

1,667	6,408
1,881	-
3,548	6,408

報告期末後擬派發的股息在報告期末尚未確認為負債。

12 資產淨值

	本集團		本公司	
	於2023年 12月31日	於2022年 12月31日	於2023年 12月31日	於2022年 12月31日
資產淨值（千新元）	198,622	197,829	124,639	111,684
於年度末已發行股本（扣除庫存股份）	446,000,209	438,638,533	446,000,209	438,638,533
於年度末已發行股本計算之每股普通股資產淨值（新分）	44.53	45.10	27.95	25.46



E. 綜合財務報表附註 (續)

13 物業、廠房及設備

截至 2023 財政年度止，本集團新增物業、廠房及設備總成本約 6,878,000 新元（2022 年 12 月 31 日：4,133,000 新元），其 2,402,000 新元（2022 年 12 月 31 日：1,753,000 新元）與使用權資產相關及其中 115,000 新元（2022 年 12 月 31 日：98,000 新元）通過融資租賃所購。以現金支付的購買物業、廠房和設備為 4,361,000 新元（2022 年 12 月 31 日：2,282,000 新元）。

於 2023 年 12 月 31 日，本集團因銀行借款（附註 17）而作抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值為 18,408,000 新元（2022 年：19,610,000 新元），而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為 405,000 新元（2022 年：433,000 新元）。

14 商譽

	本集團	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
截至1月1日和12月31日止的餘額	12,227	12,227

商譽減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司（「各現金產生單元」或「CGUs」）中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

	本集團	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
工程解決方案—運動控制		
- Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd (「Servo Thailand」)	75	75
- TDS Technology (S) Pte Ltd (「TDS」)	2,103	2,103
其他專業工程解決方案		
- Dirak Asia Pte Ltd	9,508	9,508
其他		
- Aenergy Holdings Company Limited (「Aenergy」)	541	541
	<u>12,227</u>	<u>12,227</u>

本集團根據使用價值計算評估每個 CGU 的可收回金額，該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政年度末及以前的財政年度末，現金產生單位的可收回金額被確定為高於賬面價值，因此無需確認減值損失。



E. 綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項及合約資產

	本集團		本公司	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
<u>非流動</u>				
應收服務特許權款項	73,243	76,960	-	-
<u>流動</u>				
應收服務特許權款項	253	-	-	-
<u>流動</u>				
貿易應收款項，扣除減值：				
- 應收票據	18,387	10,441	-	-
- 貿易應收款	67,403	73,386	-	-
- 聯營公司	36	10	-	-
- 關連方	1,919	2,651	-	-
	87,745	86,488	-	-
其他應收款項，扣除減值：				
支付墊款予聯營公司	31	7	2	3
支付墊款予關連方	110	101	-	-
按金	596	644	17	17
貸款予聯營公司	26	27	-	-
雜項應收款項	3,714	4,061	700	700
應收非控股權益款項	1,715	1,878	-	-
	6,192	6,718	719	720
合約資產	509	-	-	-
支付墊款予供應商	14,212	6,351	-	-
預付款項	1,935	1,559	16	84
	110,593	101,116	735	804

貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	本集團	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
30 天以內	40,995	36,071
31 至90 天	25,014	31,064
90 天以上	21,736	19,353
	87,745	86,488

貿易應收款項為免息且通常於 30 至 90 天內到期。



E. 綜合財務報表附註 (續)

15 貿易及其他應收款項及合約資產 (續)

ECL 評估

本集團已應用 SFRS (I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收賬款在終身 ECL 或 12 個月的 ECL 中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收賬款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的賬面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

16 股本

	本集團及本公司			
	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	普通股數目	千新元	普通股數目	千新元
已發行及繳足：				
於年初	438,638,533	81,487	438,638,533	81,487
發行有關股份獎勵的普通股	2,830,000	1,387	-	-
以發行新股代替現金支付股息	4,531,676	1,881	-	-
於年末	446,000,209	84,755	438,638,533	81,487

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

於 2023 年 3 月 13 日，根據 2022 年億仕登績效共享計劃向與任何董事、首席執行官和大股東（及其各自的聯繫人）無關的本集團選定員工授予了合計 2,830,000 股的本公司新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六（6）個月的暫停銷售。

於 2023 年 8 月 24 日，本公司根據本公司以股代息計劃發行 4,531,676 股新普通股，發行價為 0.415 新元（適用於新加坡股東）和 2.403 港元（適用於香港股東）。

分配及發行新股後，截至 2023 年 12 月 31 日公司已發行股份數量為 446,000,209 股（2022 年 12 月 31 日：438,638,533 股）。於 2023 年 12 月 31 日，並無持有庫存股份（2022 年 12 月 31 日：無）。截至 2023 年 12 月 31 日，附屬公司持有的股份數量為零（2022 年 12 月 31 日：無）。

於本公告日期，本公司並無任何現有認股權證或可換股證券（2022 年 12 月 31 日：無）。

於本財政年度報告，沒有出售，轉讓，處置，註銷和/或使用庫存股份。



E. 綜合財務報表附註 (續)

17 銀行借款

	本集團		本公司	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
一年內到期				
- 抵押	9,691	10,810	-	-
- 無抵押	9,968	12,999	-	-
	<u>19,659</u>	<u>23,809</u>	-	-
一年後到期				
- 抵押	51,274	10,066	-	-
- 無抵押	4,751	-	-	-
	<u>56,025</u>	<u>10,066</u>	-	-

本集團的銀行貸款以租賃物業，應收服務特許權款項和土地使用權為擔保。本公司及其他附屬公司提供的公司擔保以及附屬公司董事的個人擔保也為這些設施提供擔保。

18 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
貿易應付款項				
- 貿易應付款	27,166	33,861	-	-
- 聯營公司	36	90	-	-
- 關連方	8,384	9,586	-	-
	<u>35,586</u>	<u>43,537</u>	-	-
應計經營開支	2,441	2,173	117	147
應計薪金和獎金	8,207	17,522	1,483	9,380
欠付一家聯營公司款項	-	24	-	-
欠付非控股權益	8,575	4,831	-	-
欠付附屬公司款項	-	-	910	825
其他應付款項	9,815	27,014	114	219
	<u>64,624</u>	<u>95,101</u>	<u>2,624</u>	<u>10,571</u>



E. 綜合財務報表附註 (續)

18 貿易及其他應付款項 (續)

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
30 天以內	23,719	28,355
31 至90 天	9,706	12,151
90 天以上	2,161	3,031
	<u>35,586</u>	<u>43,537</u>

貿易應付款項為免息且通常於 30 至 90 天內結算。應付帳款中包括應付勞資 1 的工程、採購和施工（「EPC」）承包商的金額為零（2022 年：6.2 百萬新元）。

19 金融資產和金融負債

以下為本集團於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日的金融資產及金融負債概覽：

	本集團		本公司	
	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元	於2023年 12月31日 千新元	於2022年 12月31日 千新元
金融資產				
其他金融資產 - 以公允價值計量	900	900	-	-
現金及銀行結餘，應收服務特許 權款項及貿易及其他應收款項及 合約資產（按攤銷成本計量）	<u>227,466</u>	<u>226,720</u>	<u>39,970</u>	<u>70,713</u>
	<u>228,366</u>	<u>227,620</u>	<u>39,970</u>	<u>70,713</u>
金融負債				
貿易及其他應付款項，銀行借款 及租賃負債（按攤銷成本計 量）	<u>146,711</u>	<u>135,158</u>	<u>3,264</u>	<u>11,232</u>



E. 綜合財務報表附註 (續)

20 重大事項

於 2024 年 1 月 3 日，本公司的全資附屬公司，Motion Control Group Pte. Ltd. (「MCG」) 進一步向持股 51.0% 的附屬公司 Performance Leadership Pte. Ltd. (「Performance Leadership」) 投資 32,386 新元股本的額外 32,386 股普通股。股份配發完成後，本集團對 Performance Leadership 的實際權益由 51.0% 降至 50.62%。

於 2024 年 1 月 9 日，本公司的全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd. (「ISDN Investments」) 向亿仕登钧晟(江西)科技有限公司(「江西亿仕登」) 注資 1,000,000 美元(相當於約 1,329,400 新元) 作為營運資金。注資完成後，江西亿仕登的繳足股本為 1,000,000 美元(相當於約 1,329,400 新元)，而江西亿仕登為本公司間接全資附屬公司。

於 2024 年 2 月 5 日，本公司的全資附屬公司 MCG 將 180,000 新元的貸款資本化，這是其持股 90.0% 的附屬公司 NovaPeak Pte. Ltd. (「NovaPeak」) 現有到期欠款的一部分，用於 MCG 對 NovaPeak 的額外注資(「貸款資本化」)。貸款資本化完成後，本集團於 NovaPeak 的實際權益維持 90.0% 不變。

於 2024 年 2 月 22 日，本公司的全資附屬公司 MCG 收購了 Fuji Master Engineering Sdn Bhd (「Fuji Master」) 的 150,000 股普通股和 Centronics Automation Technology Pte Ltd (「Centronics」) 的 7,500 股普通股，佔 Fuji Master 和 Centronics 全部的已發行和繳足資本的 30%，代價分別為 7,197,952 令吉(相當於約 2,027,663 新元) 和 24,715 新元。收購完成後，Fuji Master 及 Centronics 成為 MCG 及本集團的聯營公司。

除上述情況外，在截至 2023 年 12 月 31 日止財政期間後至本公告日，本集團並沒有任何重大的改變。



F. 管理層討論及分析

業務回顧

2023 財政年度的收入和盈利能力受到 2023 年全球半導體和電子產品下行週期的嚴重影響。不過，2023 年下半年銷售額持續改善，為週期性復蘇提供了謹慎的早期動力。

在經濟衰退期間，億仕登選擇保持穩定的運營支出，以確保持續致力於建設長期增長的戰略能力。因此，管理層認為億仕登在 2023 財政年度在中國最大的工業自動化核心市場獲得了市場份額。

儘管億仕登在 2023 年面臨週期性逆風，但本集團的業務發展在這一年仍然取得了出色的進展，對於整個業務組合都具有顯著的里程碑意義：

- **核心工業自動化業務**方面，本集團在工業雲、人工智慧和軟體方面的能力進一步增強，能夠為客戶提供包括元件、機械、軟體和智慧在內的「全棧」整合解決方案。
- **清潔能源業務**方面，本集團的 3 個小型水電站全部實現了全面商業化，顯示項目投資的股本回報率表現良好，以及高品質、持續性淨現金收入流約 8 百萬新元左右。
- **工業解決方案業務**方面，本集團繼續利用自己的全棧技術能力孵化商業解決方案。以上解決方案都只需要較低的現金投資，即能讓億仕登通過貢獻技術、銷售、製造或其他全棧能力來實現協同效應，以幫助實現商業市場准入。

億仕登收入回顧

2023 財政年度，億仕登的**中國工業自動化業務**（佔收入的 73%）按固定匯率計算同比增長 6.6%，按報告值計算同比增長 2.4%（鑒於當年人民幣貶值）。這表明雖然中國的工業自動化市場規模在 2023 財政年度下降 2.0%，但億仕登仍然實現了市場份額的增長。

2023 財政年度，億仕登的**東南亞工業自動化業務**（佔收入的 21%）大幅下降了 28.3%，其中 90.8%集中在半導體行業，這是東南亞半導體行業經歷的廣泛週期性下降造成的。億仕登在東南亞沒有失去任何半導體客戶，並且沒有出現重大的市場份額下滑。因此，本集團認為隨著東南亞工業和製造業部門的整體回暖，其在該地區的業務也會隨之復蘇。

億仕登的水電業務（占收入的 2%）在 2023 財政年度達到了關鍵商業化的里程碑，該年度關稅收入為 8.8 百萬新元。

億仕登費用和盈利能力回顧

億仕登在本年度的毛利率下降了 1.9 個百分點，反映了 2023 財政年度經歷行業下行週期的半導體和電子等高利潤部門的混合轉型的影響。本集團認為，毛利率影響具有週期性而非結構性，利潤率在 2023 年下半年開始恢復。



F. 管理層討論及分析(續)

業務回顧(續)

億仕登在 2023 財政年度將經營開支略微減少了 1 百萬新元。如上所述，當本集團在競爭對手面臨市場疲軟的情況下獲得市場份額時，這一經營開支水準反映了億仕登在經濟下行週期背景下依然保持對能力建設投資的信心。

2023 財政年度，本集團其他經營收入同比增長 39.1%，達到 4.8 百萬新元，主要是由於工程設計、採購和施工（「EPC」）承包商對水電站專案的不履約索賠增加了 1.2 百萬新元，政府補助增加了 0.3 百萬新元，技術服務收入增加了 0.1 百萬新元。

由於報告期內銀行借款增加及利率提高，融資費用同比增長 26%，達到 4.4 百萬新元。

於 2023 財政年度，淨利潤和歸屬股東淨利潤大幅下降，主要由於上述對收入和毛利率的週期性影響。

本集團繼續保持穩健的資產負債表狀況，截至 2023 年 12 月 31 日止，現金和銀行結餘為 60.0 百萬新元。

宣派股息

本集團對其不斷增長的工業能力、2023 年市場份額的增長以及對長期增長前景的看法感到鼓舞。億仕登宣佈 2023 財政年度期末股息為每股 0.28 新分，重申其對本集團盈利能力和增長的信心。



F. 管理層討論及分析 (續)

商業前景

雖然本集團對預測經濟復蘇仍持謹慎態度，但注意到：

- 億仕登在 2023 年上半年經歷了顯著的週期性影響，隨後在 2023 年下半年增長相繼改善，並持續至 2024 年初；
- 於 2023 年 12 月及 2024 年 1 月，中國製造業採購經理人指數 (PMI) 突破 50 點的基準進入增長領域；及
- 越來越多的證據表明，全球半導體行業正在回暖，這往往會帶來電子行業更廣泛的復蘇，半導體工業協會 SEMI 預計 2024 年將實現週期性復蘇¹。

本集團仍然堅定地專注於長期增長，利用疲軟的經濟來提高未來獲取更多市場准入和份額的能力。於 2023 年，億仕登增強了其先進軟體及雲端能力，擴大了在中國的軟體市場份額，為客戶提供「全棧」硬體/軟體/雲端解決方案，在開發令人振奮的新商業解決方案方面取得了良好進展，並完成了 3 座小型水電站的商業化。

億仕登認為：（1）週期性逆風減緩；（2）亞洲對工業自動化的持續需求；以及（3）本集團戰略能力的增長，使本集團能夠充分利用工業自動化的週期性復蘇和長期增長。

¹ <https://www.semi.org/en/news-media-press-releases/semi-press-releases/global-semiconductor-manufacturing-industry-poised-for-2024-expansion-semi-reports>



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧

全面收益表

收入及毛利率

	本集團					
	截至12月31日止 六個月			截至12月31日止 十二個月		
	2023年 千新元	2022年 千新元	變動百分比 + / (-)	2023年 千新元	2022年 千新元	變動百分比 + / (-)
工業自動化解決方案						
收入	167,021	178,519	-6.4%	335,081	363,137	-7.7%
毛利	41,649	51,695	-19.4%	85,003	105,322	-19.3%
毛利率	24.9%	29.0%	-4.1 ppt	25.4%	29.0%	-3.6 ppt
可再生能源						
收入	5,591	1,553	n.m.	6,685	7,642	-12.5%
建築收入	-	1,553	-100.0%	-	7,642	-100.0%
經營收入	1,958	-	n.m.	3,052	-	n.m.
融資租賃收入	3,633	-	n.m.	3,633	-	n.m.
毛利	5,158	115	n.m.	6,131	566	n.m.
建築收入	-	115	-100.0%	-	566	-100.0%
經營收入	1,525	-	n.m.	2,498	-	n.m.
融資租賃收入	3,633	-	n.m.	3,633	-	n.m.
毛利率	92.3%	7.4%	84.9 ppt	91.7%	7.4%	84.3 ppt
建築收入	-	7.4%	-100.0%	-	7.4%	-100.0%
經營收入	77.9%	-	n.m.	81.8%	-	n.m.
融資租賃收入	100.0%	-	n.m.	100.0%	-	n.m.
總額						
收入	172,612	180,072	-4.1%	341,766	370,779	-7.8%
毛利	46,807	51,810	-9.7%	91,134	105,888	-13.9%
毛利率	27.1%	28.8%	-1.7 ppt	26.7%	28.6%	-1.9 ppt

n. m. : 無意義

截至2023年下半年，本集團的收入為172.6百萬新元，低於2022年下半年（「2022年下半年」）的180.1百萬新元。截至2023財政年度，本集團的收入從2022財政年度的370.8百萬新元減至2023財政年度的341.8百萬新元，減少約29.0百萬新元或7.8%。

於2023年下半年，工業自動化解決方案分部收入減少約11.5百萬新元或6.4%，此部分收入減少的主要原因是受到多個半導體行業客戶的週期性影響以及人民幣兌本集團報告貨幣新元走弱的影響。相比於2022財政年度，2023財政年度人民幣貶值約3.9%。按固定匯率計算，本集團工業自動化解決方案收入為345.1百萬新元，略有減少5.0%。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

收入及毛利率 (續)

對於再生能源，2022 財政年度確認的收入與商業化前的建築收入有關。本集團的勞賓 1 水電站於 2022 年 12 月 31 日開始商業運營，另外兩座水電站安哥奇和西西拉於 2023 年 6 月 15 日開始商業運營。連同三座水電站，本集團於 2023 年下半年確認的經營收入為 2.0 百萬新元及融資租賃收入為 3.6 百萬新元。2023 財政年度，本集團確認三座水電站的經營收入為 3.1 百萬新元及融資租賃收入為 3.6 百萬新元。2023 財政年度向 PT PLN (Persero) (「PLN」) 開票了總計 8.8 百萬新元的費用，並於 2024 年 1 月收到。

2023 年下半年和 2023 財政年度的毛利同比去年分別減少 5.0 百萬新元或 9.7% 和 14.8 百萬新元或 13.9%。本集團於 2023 年下半年的毛利率從 28.8% 下降 1.7 個百分點至 27.1%，於 2023 財政年度，本集團的毛利率從 28.6% 下降 1.9 個百分點至 26.7%。於 2023 財政年度，工業自動化解決方案分部的毛利和毛利率分別下降了 20.3 百萬新元及 3.6 個百分點。對利潤率較高的客戶的銷售額下降可歸因於半導體和電子產品等週期性行業的疲軟，影響了本集團的銷售組合。因此，本集團的毛利率顯著下降。隨著三座水電站的商業化，可再生能源的毛利率從 2023 年下半年的 7.4% 成長至 92.3%，並從 2023 財政年度的 7.4% 成長至 91.7%。

其他經營收入

截至 2023 年下半年，其他經營收入減少約 0.2 百萬新元或 11.0% 至 1.3 百萬新元，其下降的主要原因是外匯損失淨額約 0.2 百萬新元，雜項收入減少約 0.1 百萬新元及佣金收入減少約 0.1 百萬新元。這被技術服務收入增加約 0.1 百萬新元和政府補助增加約 0.1 百萬新元所部分抵消。

截至 2023 財政年度，其他營業收入增加約 1.3 百萬新元或 39.1% 至 4.8 百萬新元。其增加的主要原因是我們在印尼水電站項目建設中向 EPC 承包商的不履約賠償總計約 1.2 百萬新元，政府補助增加約 0.3 百萬新元以及技術服務收入增加約 0.1 百萬新元；部分被減少約 0.1 百萬新元的佣金收入，減少約 0.1 百萬新元的利息收入及減少約 0.1 百萬新元的雜項收入所抵消。

分銷成本

截至 2023 年下半年，分銷成本增加約 0.1 百萬新元或 0.5% 至 13.9 百萬新元，其增加的主要原因是我們業務部門商務出差限制的放寬，導致差旅費用增加約 0.2 百萬新元，員工及相關成本以及銷售和行銷費用增加約 0.2 百萬新元；部分被減少約 0.3 百萬新元的辦公室及其他開支所抵銷。

截至 2023 財政年度，分銷成本減少約 2.4 百萬新元或 8.3% 至 26.3 百萬新元。其減少的主要原因是銷售人員的員工佣金降低導致員工和相關成本減少約 1.2 百萬新元，銷售和行銷費用減少約 1.2 百萬新元，這與收入的減少一致，以及辦公室和其他費用的減少約 0.4 百萬新元。這被業務部門商務出差限制的放寬，導致差旅費用增加約 0.4 百萬新元所部分抵消。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

行政開支

截至 2023 年下半年，行政開支增加約 1.8 百萬新元或 9.0%至 21.4 百萬新元。其增加的主要原因是由於員工和相關成本增加約 1.1 百萬新元，主要是由於合併 2022 年下半年成立的新附屬公司，辦公室和其他費用增加約 0.8 百萬新元，主要是由於收到海外附屬公司的股息收入導致預扣稅稅款增加，差旅費用增加約 0.2 百萬新元以及專業費用增加約 0.1 百萬新元；部分被減少約 0.4 百萬新元的執行董事績效獎金所抵消，這與本集團業務業績的下降一致。

截至 2023 財政年度，行政開支增加約 1.3 百萬新元或 3.2%至 40.4 百萬新元。其增加的主要原因是由於員工和相關成本增加了約 1.5 百萬新元，主要是由於合併 2022 年下半年成立的新附屬公司，辦公室和其他費用增加約 0.6 百萬新元，主要是由於收到海外附屬公司的股息收入導致預扣稅稅款增加，差旅費用增加約 0.3 百萬新元以及專業費用增加約 0.2 百萬新元。這部分被減少約 1.3 百萬新元的執行董事績效獎金所抵消，這與本集團業務業績的下降一致。

金融資產淨減值 (損失) / 收益

截至 2023 年下半年及 2023 財政年度止，金融資產減損損失淨額分別約為 1.6 百萬新元及 1.6 百萬新元，其主要原因是由於客戶的業務不活躍且擔保人已申請破產的減值損失。在擔保人申請破產前，本集團持續跟進客戶的收款情況，並獲悉逾期餘額將於收到政府補助後支付。然而，所欠款項仍未被支付。鑑於擔保人已申請破產，出於審慎性考慮，逾期款項已全額提列應收款項。

其他經營開支

截至 2023 年下半年，其他經營開支減少約 3.4 百萬新元或 52.6%至 3.0 百萬新元。其減少的主要原因是外匯損失淨額減少約 2.8 百萬新元，以及陳舊存貨撥備減少約 0.5 百萬新元。

截至 2023 財政年度，其他營運支出減少約 3.7 百萬新元或 50.1%至 3.7 百萬新元。其減少的主要原因是外匯損失淨額減少約 3.4 百萬新元，以及陳舊存貨撥備減少約 0.5 百萬新元；部分被增加約 0.1 百萬新元的的註銷壞帳所抵消。

融資費用

截至 2023 年下半年止及 2023 財政年度，融資費用分別增加約為 0.1 百萬新元及 0.9 百萬新元，其原因是由於銀行借款的增加及銀行利率上升。

應佔聯營公司 (損失) / 溢利淨額

由於我們聯營公司的業務活動下降，截至 2023 年下半年及 2023 財政年度，本集團應佔聯營公司損失分別約為 0.3 百萬新元及 0.7 百萬新元，相比 2022 年下半年及 2022 財政年度應占利潤分別約為 0.1 百萬新元及 1.2 百萬新元。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

全面收益表 (續)

所得稅開支

截至 2023 年下半年及 2023 財政年度，所得稅開支分別減少約 1.0 百萬新元或 21.8% 至 3.4 百萬新元，減少約 1.2 百萬新元或 13.9% 至 7.7 百萬新元。其減少的主要原因是應稅溢利的減少。

財務狀況表

物業、廠房及設備

截至 2023 年 12 月 31 日，物業、廠房及設備減少約 0.1 百萬新元或 0.1%。其減少的主因是折舊費用的 5.6 百萬新元，以及 2023 財政年度人民幣兌新元走弱導致的匯兌損失約 1.3 百萬新元。這部分被增加約 1.5 百萬新元的資本支出用於中國吳江辦事處建造新大樓，使用權資產約 2.4 百萬新元、購買廠房和機器約 1.2 百萬新元、購買傢俬及裝置約 0.9 百萬新元，租賃物業翻新約 0.5 百萬新元，以及購買汽車約 0.3 百萬新元所抵消。

聯營公司

截至 2023 年 12 月 31 日，聯營公司權益減少約 1.0 百萬新元或 16.0%，主要是由於應佔聯營公司損失約 0.7 百萬新元以及聯營公司宣派股息約 0.3 百萬新元。

應收服務特許權款項 (流動及非流動)

截至 2023 年 12 月 31 日止，應收服務特許權款項減少約 3.5 百萬新元或 4.5% 至 73.5 百萬新元。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。於 2023 財政年度，勞賓 1 和安哥奇向 PLN 開立發票後，約 2.0 百萬新元的應收服務特許權款項終止確認。此外，由於美元兌印尼盧比貶值，確認了約 0.6 百萬新元的外匯重估損失及因新元兌印尼盧比走強而產生約 0.9 百萬新元匯兌損失。

存貨

截至 2023 年 12 月 31 日，存貨減少約 8.2 百萬新元或 10.1% 至 73.0 百萬新元，主要是由於 2023 財政年度收入減少。

貿易及其他應收款項及合約資產

截至 2023 年 12 月 31 日，貿易及其他應收款項增加約 9.5 百萬新元或 9.4% 至 110.6 百萬新元，其主要原因是支付墊款予貿易供應商增加約 7.9 百萬新元，這主要是由於向 EPC 支付用於建造小型水電站的墊款，勞賓 2 及 3，貿易應收款項增加約 1.3 百萬新元，合約資產增加約 0.5 百萬新元，預付款增加約 0.4 百萬新元；部分被減少約 0.4 百萬新元的雜項應收款項及欠付非控股權益約 0.2 百萬新元所抵銷。

截至 2024 年 1 月 31 日止，從客戶那裡收到約 21.9 百萬新元的後續款項。截至 2023 年 12 月 31 日止，收款約佔貿易應收賬款的 25.0%。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

財務狀況表 (續)

貿易及其他應付款項

截至 2023 年 12 月 31 日，貿易及其他應付款項減少約 30.5 百萬新元或 32.0% 至 64.6 百萬新元，其主要原因是由於向勞賓 1 項目的 EPC 承包商支付了約 23.4 百萬新元，應計薪金和獎金減少約 9.3 百萬新元主要原因是由於向執行董事支付績效獎金，以及應貿易應付款項減少約 1.8 百萬新元。這部分被非控股權益貸款約 3.7 百萬新元貸款及增加約 0.3 百萬新元的應計經營開支所抵消。

合同負債

合同負債減少約 7.2 百萬新元或 39.9% 至 10.8 百萬新元，主要由於從我們的中國附屬公司收到的用於銷售商品的客戶墊款減少。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

銀行借款 (流動及非流動)

截至 2023 年 12 月 31 日，銀行借款增加約 41.8 百萬新元至 75.7 百萬新元。其增加主要是由於 66.1 百萬新元的銀行借款收益被約 24.3 百萬新元的銀行借款 (包括信託收據) 償還所抵消。本集團已成功獲得金額約為 25.3 百萬新元的綠色貸款，用於勞賓 1 於 2023 財政年度的再融資。

現金流量表

經營活動產生的現金流量變化

截至 2023 年下半年，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金為 15.4 百萬新元。營運資金所用現金為 31.5 百萬新元，主要由於貿易及其他應付款項減少約 36.1 百萬新元，貿易及其他應收款項增加約 4.9 百萬新元；部分被存貨減少約 6.0 百萬新元及應收服務特許權款項減少約 3.5 百萬新元所抵銷。此外，繳納約 4.9 百萬新元的所得稅及約 2.0 百萬新元的淨利息支付。由於上述原因，經營活動所用現金淨額為 23.0 百萬新元。

截至 2023 財政年度，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金約為 32.8 百萬新元。營運資金所用現金為 43.1 百萬新元，主要由於貿易及其他應付款項減少約 39.6 百萬新元，貿易及其他應收款項增加約 14.4 百萬新元；部分被存貨減少約 7.4 百萬新元和應收服務特許權款項減少約 3.5 百萬新元所抵銷。此外，繳納約 10.0 百萬新元的所得稅及約 3.8 百萬新元的淨利息支付。由於上述原因，經營活動所用現金淨額為 24.1 百萬新元。

投資活動現金流的變化

截至 2023 年下半年，投資活動所用現金淨額為 1.8 百萬新元，主要是由於購買物業、廠房及設備約 1.8 百萬新元。

截至 2023 財政年度，投資活動所用現金淨額為 4.1 百萬新元，主要是由於購買物業、廠房及設備約 4.4 百萬新元；部分被從一家聯營公司收到的股息約 0.3 百萬新元所抵消。



F. 管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

財務狀況表 (續)

融資活動現金流量變化

截至 2023 年下半年，融資活動所得現金淨額為 33.9 百萬新元，主要歸因於約 41.9 百萬新元的銀行借款淨收益（包括信託收據）及已抵押銀行存款減少約 1.1 百萬新元；部分被向非控股權益派發股息約 6.1 百萬新元，向本公司權益持有人派發股息約 1.7 百萬新元以及租賃負債還款（包括已付利息）約 1.3 百萬新元所抵銷。

截至 2023 財政年度，融資活動所得現金淨額為 32.8 百萬新元，主要歸因於約 41.8 百萬新元的銀行借款淨收益（包括信託收據）及已抵押銀行存款減少約 1.6 百萬新元；部分被向非控股權益派發股息約 6.4 百萬新元，租賃負債還款（包括已付利息）償還約 2.5 百萬新元及向本公司權益持有人派發股息約 1.7 百萬新元所抵銷。

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團保持健康的現金及現金等值項目餘額為 59.3 百萬新元。

附屬公司，聯營公司及合營公司的重大收購，出售以及重大投資或資本資產未來規劃

請參閱 G（附註 12），新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（重新編號為附錄 D2，自 2023 年 12 月 31 日起生效）。

流動資金及財務資源

截至 2023 年財政年度，本集團之營運資金由內部資源及銀行借款撥資。截至 2023 年 12 月 31 日止，現金及銀行結餘約為 60.0 百萬新元，較於 2022 年 12 月 31 日約 56.6 百萬新元增加約 6.2%。本集團之速動比率約為 1.7 倍（於 2022 年 12 月 31 日：1.1 倍）。

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團有長期和短期銀行借款約為 75.7 百萬新元。在這些借款中，一年以內到期的銀行借款總計 19.7 百萬新元（截至 2022 年 12 月 31 日止：23.8 百萬新元），而超過一年到期的銀行借款總計 56.0 百萬新元（截至 2022 年 12 月 31 日止：10.1 百萬新元）。

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團銀行借款的加權平均實際利率為年利率 5.2%（截至 2022 年 12 月 31 日止：4.5%）。本集團於 2021 財政年度獲得約 5.0 百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL 的期限為 5 年，固定利率為每年 2.65%。此外，本集團於 2023 財政年度向金融機構獲得 0.4 百萬新元的貸款，固定利率為每年 4.25%（2022 年 12 月 31 日：無）。除上述以外，截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集團並無固定利率的銀行借款。包括融資租賃的 0.1 百萬新元（截至 2022 年 12 月 31 日止：0.2 百萬新元）在內，本集團的總借款總計達 75.7 百萬新元（截至 2022 年 12 月 31 日止：34.1 百萬新元）。

資產負債比率

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團之資產負債比率約為 38.2%（截至 2022 年 12 月 31 日止：17.2%），乃按借款總額（包括借款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項）除以股東權益總額（不計及非控股權益）得出。



F. 管理層討論及分析 (續)

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於 2023 財政年度內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產，負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行借款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至 2023 財政年度，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司擁有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至 2023 財政年度，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

資本開支

截至 2023 財政年度，本集團的資本開支包括添置物業，廠房及設備及在建工程約 4,361,000 新元 (2022 年：2,282,000 新元)。

僱員及薪酬政策

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團擁有合共 1,149 名 (2022 年：1,124 名) 僱員。員工薪酬乃參照市況，個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

2023 年 1 月 31 日，本公司採用新的股權激勵計劃，即 2022 年億仕登績效分享計劃。2022 年億仕登績效分享計劃的目的是 (a) 在本集團內部培育歸屬感文化，使本集團員工和本集團非執行董事的利益與股東的利益保持一致；(b) 激勵參與者努力追求卓越並保持高水平的績效，為本集團做出貢獻並實現公司和/或其各自業務部門的主要財務和運營目標；及 (c) 使員工薪酬總額具有足夠的競爭力，以招募和留住對本集團長期增長和盈利能力有重要貢獻的員工。

2023 年 3 月 13 日，根據 2022 年億仕登績效分享計劃向與任何董事、首席執行官和主要股東 (及其各自的聯繫人) 無關的本集團選定員工授予了合計 2,830,000 股新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六個月的暫停銷售。

2022 年億仕登績效分享計劃下沒有未發行的股票獎勵。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團截至 2023 財政年度並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。



F. 管理層討論及分析 (續)

風險管理

或有負債

截至 2023 財政年度，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團的銀行存款，應收服務特許權款項，物業，廠房及設備的賬面淨值及土地使用權分別約為 0.8 百萬新元，73.5 百萬新元，18.4 百萬新元及 1.0 百萬新元（2022 年 12 月 31 日：分別約為 2.4 百萬新元，77.0 百萬新元，19.6 百萬新元及 1.1 百萬新元）已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

購買，出售或贖回本公司上市證券及註銷庫存股份

截至 2023 財政年度的財務期間以及至本公告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買，銷售或贖回公司的任何上市證券。

建議末期股息

董事建議派付截至 2023 財政年度止年度末期股息每股普通股 0.28 新分（相當於 1.63 港仙）。建議派付股息須待本公司股東於 2024 年 4 月 30 日（星期二）上午九時三十分（新加坡時間）舉行之股東週年大會上批准，方可作實。待股東於即將舉行的股東週年大會上批准後，建議末期股息將於 2024 年 8 月 26 日（星期一）或之前派付予於 2024 年 7 月 8 日（星期一）名列本公司股東名冊的股東。

董事建議股東可選擇以新股代替現金收取末期股息。股息分紅建議須遵守：（1）於股東周年大會上批准建議末期股息；（2）新交所及聯交所批准根據本建議發行新股上市及買賣。

載有股息分紅建議詳情的通函將連同股息分紅選票一併於 2024 年 7 月 17 日（星期三）或之前寄發予股東。預期股息股息的末期股息認股權證及股票將於 2024 年 8 月 26 日（星期一）或之前寄發予股東。



F. 管理層討論及分析 (續)

暫停股份過戶登記

確定出席股東周年大會並在股東周年大會上投票的權利

給予香港股東

本公司香港分行登記冊將於 2024 年 4 月 25 日 (星期四) 至 2024 年 4 月 30 日 (星期二) (包括首尾兩天) 暫停辦理, 在此期間不會登記股份轉讓。為確立出席股東周年大會並於會上投票的權利, 所有填妥的股份過戶文件連同有關股票必須於 2024 年 4 月 24 日 (星期三) 下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司 (地址為香港北角電氣道 148 號 21 樓 2103B 室)。

給予新加坡股東

股權轉讓冊和新加坡股票登記冊將於 2024 年 4 月 26 日 (星期五) 下午五時正關閉, 於以確定新加坡股東有權出席股東周年大會並於會上投票。妥善完成的可註冊股份轉讓, 於 2024 年 4 月 24 日 (星期三) 直至下午五時正或之前送抵本公司的股份過戶登記分處, Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd. (地址為 1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower, #14-07, Singapore 098632), 須予登記以釐定股東出席股東周年大會並於會上投票的權利。

確定收取建議末期股息的權利

給予香港股東

本公司香港分行登記冊將於 2024 年 7 月 9 日 (星期二) 至 2024 年 7 月 10 日 (星期三) (包括首尾兩天) 暫停辦理, 在此期間不會登記股本轉讓。為符合擬派末期股息的資格, 所有已填妥的轉讓表格連同相關股票必須於 2024 年 7 月 8 日 (星期一) 下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司 (地址為香港北角電氣道 148 號 21 樓 2103B 室)。

給予新加坡股東

為避免疑慮, 如果股份註冊持有人是 Central Depository (Pte) Limited (「CDP」), 於 2024 年 7 月 8 日 (星期一) 下午五時正 CDP 會按照每個股份存款人的股份配額比例存入其存款人在 CDP 的證券賬戶。已填妥的轉讓文件必須於 2024 年 7 月 8 日 (星期一) 下午五時正或之前送抵本公司在新加坡股票登記冊及轉股辦公室, Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd. (地址為 1 Harbourfront Avenue, Keppel Bay Tower, #14-07, Singapore 098632) 進行登記以釐定股東收取建議末期股息的權利。



億仕登控股有限公司

未經審核全年業績公告

截至 2023 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起生效，重新編號為附錄 D2）

1. 回顧

截至 2023 年 12 月 31 日止，本集團的綜合財務狀況表，綜合全面收益表，綜合權益變動表及綜合現金流量表於下半年及財政年度期間結束，且某些解釋性說明尚未經過審計或審核。

2. 本集團表現回顧

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 財務回顧。

3. 數字已經過審計或複核的，審計報告（包括對事項的任何修改或強調）

不適用。

3A 如果最近的財務報表受到否定意見，保留意見或無法表示意見：-

(a) 為解決每個懸而未決的審計問題所做努力的最新情況。

(b) 董事會確認已充分披露所有未決審計問題對財務報表的影響。

對於任何與持續經營相關的重大不確定性的審計問題，不需要這樣做。

不適用。本集團 2022 財政年度的最新經審計財務報表不受核數師出具的否定意見，保留意見或無法表示意見的約束。

4. 倘過往已向股東披露任何預測或前瞻性聲明，請列明該預測或前瞻性聲明與實際業績之差別

之前沒有向股東披露具體的預測聲明。

5. 於本公告刊發日期，對本集團所營運行業的重大趨勢及競爭情況以及可能於下一個報告期間及未來 12 個月對本集團構成影響的任何已知因素或事項的評論

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 業務回顧及未來前景。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起生效，重新編號為附錄 D2）（續）

6. 股息信息

(a) 當前列報財政年度

當前列報財政年度是否有宣派任何股息？ 是

股息名稱	建議末期股息
股息種類	現金及/或以股代息
每股息金額（新分）	0.28 新分
稅率	一級稅項豁免

(b) 緊接上一財政年度的相應期間

緊接上一財政年度的相應期間是否有宣派任何股息？ 是

股息名稱	建議末期股息
股息種類	現金及/或以股代息
每股息金額（新分）	0.80 新分
稅率	一級稅項豁免

(c) 應付日期

經股東於即將舉行的股東周年大會上批准後，擬派末期股息將於 2024 年 8 月 26 日或前後派付予於 2024 年 7 月 8 日名列本公司股東名冊的股東。

(d) 股東停止過戶日期

在確定股息權利之前，本公司收到的可註冊轉讓的日期（截至下午 5 點）將被註冊。

截止日期為 2024 年 7 月 8 日。

7. 如果沒有派發股息(建議派發)股息，則說明該情況。

不適用。

8. 利害關係人交易

本集團之股東並未就有利害關係人士交易進行授權。



- G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起生效，重新編號為附錄 D2）（續）

9. 所得款項用途

(a) 第二次配售淨收益款項用途

本公司已將第二次配售的未使用所得款項淨額重新分配，該所得款項最初用於本集團採礦相關業務（尤其是煤炭交易）所需的營運資本需求，重新分配至可再生能源業務的建設資金和營運資本需求。有關更多信息，請參閱公司於 2023 年 7 月 7 日發布題為「收益用途變更」的公告。

截至本公告日期，自 2024 年 1 月 15 日最後一次公告發佈后，尚未出現任何重大用途。本公司將在第二次配售淨收益款項重大支出後作出進一步公告。

(b) 根據一般授權發行新股所得款項淨額的用途

自 2023 年 11 月 8 日最後一次公告發布後，截至本公告日期，未發生重大使用情況。本公司將在資金實質性撥付時進一步公告認購所得款項的用途。

10. 確認發行人已根據規則第 720(1) 條（附錄 7.7）獲得所有董事及最高行政人員的書面承諾

本公司確認已取得所有董事及最高行政人員根據新交所上市手冊第 720(1) 條（附錄 7.7）條所需作出的書面承諾。

11. 本集團業績回顧——營業額及盈利

請參閱 F. 管理層討論及分析 - 財務回顧。

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購（包括註冊成立）或出售股份

於 2023 年 8 月 21 日，本公司的間接持有 75% 的附屬公司，倍信机械贸易（上海）有限公司（「上海倍信」）在中國註冊成立了全資附屬公司，名為蘇州戴貝思智能装备有限公司（「蘇州戴貝思」），註冊資本為 1,000,000 人民幣（相當於約 186,000 新元）。蘇州戴貝思主要從事先進製造設備的開發、設計和製造並提供諮詢和技術服務。

於 2023 年 8 月 31 日，本公司的間接全資附屬公司，蘇州鈞信自動控制有限公司（「蘇州鈞信」）已將其持股 50% 的附屬公司，北京北成新控伺服技术有限公司（「北京北成」）所派發截至 2022 年 12 月 31 日止財政年度末期 1,500,000 人民幣（相當於約 279,000 新元）的股息資本化。股息資本化完成後，北京北成的繳足股本總額由 2,000,000 人民幣增加至 5,000,000 人民幣，而本集團於北京北成的實際權益維持在 50% 不變。

於 2023 年 9 月 7 日，本公司的全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd.（「ISDN Investments」）已向全資附屬公司鈞昶（浙江）精密部件科技有限公司（「浙江鈞昶」）注資 300,000 美元（相當於約 408,000 新元）以用作營運資金。注資完成後，浙江鈞昶的繳足股本總額將從 1,000,000 美元增加至 1,300,000 美元。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起生效，重新編號為附錄 D2）（續）

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購（包括註冊成立）或出售股份（續）

於 2023 年 9 月 12 日，本公司的間接持有 49% 的附屬公司 Dirak Asia 已向全資附屬公司蘇州德仕耐五金技術有限公司（「蘇州德仕耐」）注資 430,000 美元（相當於約 585,000 新元）以用作營運資金。注資完成後，蘇州德仕耐的註冊及繳足股本總額由 1,320,000 美元增至 1,750,000 美元（佔蘇州德仕耐註冊及繳足股本總額的 100%）。

於 2023 年 10 月 3 日，本公司的間接全資附屬公司，ISDN Resource Pte. Ltd.（「ISDN Resource」）以每股對價 0.50 新元的價格，從兩名少數股東手中認購了 Jin Zhao Yu Pte. Ltd.（「Jin Zhao Yu」）的 870 股普通股。收購完成後，本公司於 Jin Zhao Yu 的實際權益由 51% 增加至 80%。

於 2023 年 10 月 5 日，本公司的全資附屬公司，MCG 以每股對價 1.00 新元的價格分別從 ISDN Resource 和少數股東手中收購了 Jin Zhao Yu 的 2,400 股和 600 股普通股。MCG 和 ISDN Resource 為本公司的全資附屬公司。收購完成後，本公司於 Jin Zhao Yu 的實際權益由 80% 增加至 100%。Jin Zhao Yu 隨後更名為 IRSS Pte. Ltd.（「IRSS」）。

於 2023 年 10 月 19 日，本公司的全資附屬公司，MCG 與少數股東成立了合資企業並認購了 IRSS 的 197,000 股普通股。MCG 以每股 1 新元的認購價認購了 127,000 股普通股，總現金對價為 127,000 新元，少數股東以每股 1 新元的認購價認購了 70,000 股普通股，總現金對價為 70,000 新元（「注資」）。注資完成後，本公司於 IRSS 的實際權益從 100% 下降至 65%。

於 2023 年 10 月 31 日，本公司的間接全資附屬公司 ISDN Software Business Pte. Ltd.（「ISDN Software」）已向一家持有 70% 的附屬公司，亿仕登（南京）信息产业有限公司（「亿仕登南京」）注資 3,750,000 人民幣（相當於約 703,000 新元）以用作營運資金。注資完成後，亿仕登南京的繳足股本總額是 7,000,000 人民幣（相當於約 1,354,000 新元）。

於 2023 年 11 月 8 日，本公司的間接全資附屬公司鈞匯(深圳)科技有限公司（「深圳鈞匯」），一家根據中國法律註冊成立的公司，已根據中國法律進行股東的自願清算，自願清算已於 2023 年 11 月 6 日完成（「清算」）。深圳鈞匯的自願清算符合本集團隨著時間的推移下不斷增強公司結構的簡單性和重點的整體方針。自願清算預計不會對本公司截至 2023 年 12 月 31 日的當前財政年度的每股有形資產淨額和每股基本盈利產生重大影響。

於 2023 年 12 月 8 日，本公司的全資附屬公司，ISDN Investments 在中國註冊成立了全資附屬公司名為江西亿仕登，註冊資本為 20,000,000 美元（相當於約 26,872,000 新元）。江西亿仕登主要從事技術開發、提供諮詢及技術服務、密封件及五金製品製造。

於 2023 年 12 月 26 日，本公司的全資附屬公司，MCG 以 1 令吉的已發行及繳足股本為 1 普通股在馬來西亞註冊成立了全資附屬公司名為 Servo Technologies Sdn. Bhd.（「Servo Technologies」）。Servo Technologies 主要從事運動控制和工業運算產品、馬達及配件的進口、出口、分銷、服務和維修業務，並提供綜合解決方案。



G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起生效，重新編號為附錄 D2）（續）

12. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購（包括註冊成立）或出售股份（續）

於 2023 年 12 月 27 日，本公司將其全資附屬公司 ISDN Investments 現有應付金額中的 35,506,907 新元貸款資本化，以作本公司對 ISDN Investments 的額外注資（「貸款資本化」）。貸款資本化后，本公於 ISDN Investments 的已發行及繳足股本將從 13,757,001 新元增至 49,263,908 新元，佔 ISDN Investments 已發行及繳足本總額的 100%。

13. 披露與董事，行政總裁或主要股東有關的管理職位人士

根據新交所上市手冊第 704(13)條規定披露於發行人或其任何主要附屬公司擔任管理職務且身為發行人董事或總裁或主要股東親屬之人士：

名稱	年齡	與任何董事和/或主要股東的家庭關係	現任職務及職務及擔任年度職務	年內職務及職位變動詳情(如有)
唐玉琴女士	64	其配偶：- 張子鈞先生 - 常務董事及主要股東	公司名稱： Servo Dynamics Pte Ltd 本公司的主要附屬公司 在公司的職位： 董事 委任於： 2005年9月26日 職責： 管理附屬公司的行政職能。	無變化

14. 遵守企業管治守則

本集團採用了《2018 年修訂版新加坡企業管治守則》（「新加坡守則」）中規定指南的原則，《香港企業管治守則》的（「香港守則」）適用導則規定，正如聯交所上市規則附錄 14 第 2 部所規定（自 2023 年 12 月 31 日起重新編號為附錄 C1），並遵守此類規定，為滿足保護股東利益，增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2023 財政年度內，本集團遵守新加坡守則和香港守則。

15. 遵守新加坡上市手冊及香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則 1207（19）（「新加坡上市手冊」）和上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），正如香港上市規則附錄 10 規定（自 2023 年 12 月 31 日起重新編號為附錄 C3），本公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外，具體詢問了所有董事，在截至 2023 財政年度內遵守標準守則。



億仕登控股有限公司
未經審核全年業績公告
截至 2023 年 12 月 31 日止年度下半年及全年業績

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 16 規定的其他信息（自 2023 年 12 月 31 日起生效，重新編號為附錄 D2）（續）

15. 遵守新加坡上市手冊及香港標準守則（續）

在從公告本公司中期業績之前的 30 天開始，以及在公告本公司全年業績之前的 60 天開始，到相關業績公告之日為止，不允許本公司及其高級職員交易本公司股票。

預期本集團董事，高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事，高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及，或內幕消息，不會以短期對價交易公司證券。

16. 審核委員會

審核委員會的書面職權範圍，明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控制。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即林汕鏞先生，蘇明慶先生和陳順亮先生。林汕鏞先生為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由本公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至 2023 財政年度止的財務期間的未審計本集團合併業績，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

17. 核數師的工作範圍

本公司的核數師，馬施雲有限責任合夥會計師已將本集團截至 2023 年 12 月 31 日止年度業績之初步公告有關之數據與本集團 2023 年 12 月 31 日止年度草擬綜合財務報表所載之金額比較，而金額屬一致。核數師在此方面履行之工作有限，並不構成審計，審閱或其他核證業務，因此核數師並無就本公告作出任何保證。

18. 刊載中期業績

截至 2023 財政年度之全年業績公告於新交所網站 (<https://www.sgx.com/securities/company-announcements>)，聯交所網站 (<https://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (<https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange>) 刊載。本公司截至 2023 財政年度之全年業績報告將適時於上述網站刊載。

承董事會命
億仕登控股有限公司

張子鈞
總裁兼常務董事
新加坡及香港，2024 年 2 月 28 日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事張子鈞先生和孔德揚先生，一名非執行董事 Toh Hsiang - Wen Keith 先生和三名獨立非執行董事林汕鏞先生（董事長），蘇明慶先生及陳順亮先生。