

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## YUE YUEN INDUSTRIAL (HOLDINGS) LIMITED 裕元工業(集團)有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00551)

### 截至二零二三年十二月三十一日止年度全年業績

#### 集團財務摘要

截至二零二三年十二月三十一日止年度業績

	二零二三年	二零二二年	增加／ (減少) 百分比
營業收入(千美元)	<b>7,890,168</b>	8,970,228	<b>(12.0%)</b>
本公司擁有人應佔			
經常性溢利(千美元)	<b>263,399</b>	291,874	<b>(9.8%)</b>
本公司擁有人應佔			
非經常性溢利(千美元)	<b>11,311</b>	4,473	<b>152.9%</b>
本公司擁有人應佔			
溢利(千美元)	<b>274,710</b>	296,347	<b>(7.3%)</b>
每股基本盈利(美仙)	<b>17.05</b>	18.41	<b>(7.4%)</b>
每股股息			
中期股息(港元)	<b>0.20</b>	0.40	<b>(50.0%)</b>
(建議)末期股息(港元)	<b>0.70</b>	0.70	—

\* 僅供識別

## 業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務業績如下：

### 綜合損益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
營業收入	3	7,890,168	8,970,228
銷售成本		<u>(5,964,854)</u>	<u>(6,833,014)</u>
毛利		1,925,314	2,137,214
其他收入		135,589	131,347
銷售及分銷開支		(894,156)	(988,482)
行政開支		(546,619)	(609,102)
其他開支		(216,230)	(254,150)
融資成本		(85,039)	(67,710)
分佔聯營公司業績		47,728	46,489
分佔合營企業業績		14,454	16,124
其他收益及虧損	4	<u>9,157</u>	<u>1,521</u>
除稅前溢利		390,198	413,251
所得稅開支	5	<u>(80,992)</u>	<u>(120,050)</u>
本年度溢利	6	<u><u>309,206</u></u>	<u><u>293,201</u></u>
歸屬於：			
本公司擁有人		274,710	296,347
非控股權益		<u>34,496</u>	<u>(3,146)</u>
		<u><u>309,206</u></u>	<u><u>293,201</u></u>
		美仙	美仙
每股盈利	8		
— 基本		<u><u>17.05</u></u>	<u><u>18.41</u></u>
— 攤薄		<u><u>17.04</u></u>	<u><u>18.39</u></u>

## 綜合全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
本年度溢利	<u>309,206</u>	<u>293,201</u>
<b>其他全面收益(開支)</b>		
<i>其後不會重新分類至損益之項目：</i>		
按公平值計入其他全面收益的權益工具 的公平值變動	908	(12,000)
分佔聯營公司的其他全面開支	(13,412)	(5,525)
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(7,347)	12,019
物業轉撥至投資物業時的重估收益，扣除稅款	<u>3,133</u>	<u>12,332</u>
	<u>(16,718)</u>	<u>6,826</u>
<i>其後可能重新分類至損益之項目：</i>		
換算海外業務產生之匯兌差額	(34,722)	(106,907)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面開支	(2,795)	(23,455)
於出售一間聯營公司部分權益時解除儲備	<u>140</u>	<u>-</u>
	<u>(37,377)</u>	<u>(130,362)</u>
本年度之其他全面開支	<u>(54,095)</u>	<u>(123,536)</u>
本年度之全面收益總額	<u>255,111</u>	<u>169,665</u>
<b>本年度之全面收益(開支)總額歸屬於：</b>		
本公司擁有人	233,634	213,066
非控股權益	<u>21,477</u>	<u>(43,401)</u>
	<u>255,111</u>	<u>169,665</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		257,368	246,075
物業、機器及設備		1,675,886	1,871,035
使用權資產		528,501	584,010
就收購物業、機器及設備／使用權資產 支付之按金		20,069	26,814
無形資產		12,090	9,072
商譽		258,237	260,378
於聯營公司之權益		433,293	431,601
於合營企業之權益		175,763	183,507
按公平值計入其他全面收益的權益工具		18,217	17,873
按公平值計入損益的金融資產		25,703	20,505
超過三個月的銀行存款		37,579	–
租金按金		17,551	20,717
遞延稅項資產		114,117	120,309
		<u>3,574,374</u>	<u>3,791,896</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,247,003	1,625,117
應收貨款及其他應收款項	9	1,393,872	1,430,944
按公平值計入其他全面收益的權益工具		4,022	3,609
按公平值計入損益的金融資產		20,941	60,557
可收回稅項		13,525	5,039
超過三個月的銀行存款		181,278	23,478
現金及等同現金項目		923,217	994,781
		<u>3,783,858</u>	<u>4,143,525</u>

## 綜合財務狀況表(續)

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	10	1,136,831	1,223,214
合約負債		45,021	72,808
按公平值計入損益的金融負債		668	1,264
應付稅項		69,799	86,239
銀行借貸		643,159	506,430
租賃負債		89,196	113,337
		<u>1,984,674</u>	<u>2,003,292</u>
流動資產淨值		<u>1,799,184</u>	<u>2,140,233</u>
總資產減流動負債		<u>5,373,558</u>	<u>5,932,129</u>
非流動負債			
銀行借貸		329,501	928,501
遞延稅項負債		54,604	55,944
租賃負債		177,804	217,906
退休福利義務		101,621	87,453
		<u>663,530</u>	<u>1,289,804</u>
資產淨值		<u><u>4,710,028</u></u>	<u><u>4,642,325</u></u>
資本及儲備			
股本		52,040	52,040
儲備		<u>4,188,228</u>	<u>4,137,671</u>
本公司擁有人應佔權益		4,240,268	4,189,711
非控股權益		<u>469,760</u>	<u>452,614</u>
權益總額		<u><u>4,710,028</u></u>	<u><u>4,642,325</u></u>

## 綜合財務報表附註：

### 1. 一般資料

本綜合財務報表根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此外，本綜合財務報表亦載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定之適用的資料披露。

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

#### 於本年度內強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度內，本集團在編製綜合財務報表時已經首次應用以下由香港會計師公會頒佈，其強制適用於本集團於二零二三年一月一日開始的年度期間之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號（包括二零二零年十月及二零二二年二月對香港財務報告準則第17號之修訂）	保險合同
香港會計準則（「香港會計準則」）第8號之修訂	會計估計的定義
香港會計準則第12號之修訂	與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項
香港會計準則第12號之修訂	國際稅務改革：支柱二範本規則
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號之修訂	會計政策的披露

除下文所述者外，於本年度內應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。

#### 2.1 應用香港會計準則第12號之修訂「與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項」的影響

本集團已經於本年度內首次應用修訂。此等修訂縮窄香港會計準則第12號「所得稅」第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差異的交易。

根據過渡條文：

- (i) 本集團已經將新會計政策追溯應用於二零二二年一月一日或之後發生的租賃交易；
- (ii) 於二零二二年一月一日，本集團亦已就與使用權資產及租賃負債相關的所有可抵扣及應課稅暫時性差異確認延稅項資產（以很可能取得能利用該可抵扣暫時性差異來抵扣的應課稅溢利為限）及遞延稅項負債。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

### 於本年度內強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 2.1 應用香港會計準則第12號之修訂「與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項」的影響(續)

於二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日，本集團按總額基準分別確認有關租賃負債的相關遞延稅項資產112,480,000美元及81,655,000美元，及於二零二二年一月一日及二零二二年十二月三十一日，分別確認有關使用權資產的遞延稅項負債107,396,000美元及76,861,000美元，然而，其對本集團的財務狀況並無產生任何影響，原因為就綜合財務狀況表的列報而言，有關遞延稅項資產與負債繼續互相抵銷。其對本集團於最早列報期間的表現及保留溢利亦並無產生任何影響。

#### 2.2 應用香港會計準則第12號「所得稅」之修訂「國際稅務改革：支柱二範本規則」的影響

本集團已經於本年度內首次應用修訂。香港會計準則第12號已經修訂，以加入有關確認為實行經濟合作暨發展組織發出的支柱二範本規則(「支柱二立法」)而頒佈或實質性頒佈的稅法相關的遞延稅項資產及負債以及披露有關資料的豁免。修訂要求實體於修訂發出後立即追溯應用。修訂亦要求實體於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間須單獨披露其在支柱二立法生效的期間有關支柱二所得稅的當期稅項費用／收入，以及在支柱二立法已頒佈或實質性頒佈但尚未生效的期間面臨支柱二所得稅風險的定性及定量資料。

有關在支柱二立法已頒佈但尚未生效的司法管轄區營運的本集團實體，本集團已經於修訂發出後立即追溯應用臨時豁免，即由支柱二立法已頒佈或實質性頒佈的日期起應用豁免。

有關在支柱二立法尚未頒佈或實質性頒佈的司法管轄區營運的本集團實體，於本年度內，本集團尚未應用暫時豁免，原因為本集團的實體在支柱二立法尚未頒佈或實質性頒佈的司法管轄區營運。本集團將會在支柱二立法已頒佈或實質性頒佈的期間在本集團的全年綜合財務報表內披露已知或能夠合理估計的資料，以幫助財務報表使用者了解本集團面臨繳納支柱二所得稅的風險，並將會在其生效時單獨披露有關支柱二所得稅的當期稅項費用／收入。

### 3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向執行董事(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及鞋類產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，只列報整個實體的披露資料。

茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
營業收入		
製造業務	5,059,438	6,203,137
零售業務	2,830,730	2,767,091
	<u>7,890,168</u>	<u>8,970,228</u>

#### 來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品在某一時點確認之營業收入之分析如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
運動／戶外鞋	4,041,081	4,890,553
休閒鞋及運動涼鞋	616,378	816,090
鞋底、配件及其他	401,979	496,494
零售銷售－鞋類、服裝、 特許專櫃銷售佣金及其他	2,830,730	2,767,091
	<u>7,890,168</u>	<u>8,970,228</u>



### 3. 營業收入及分類資料(續)

#### 地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及中華人民共和國(「中國」)之客戶。本集團按客戶所在地區(按貨品交付目的地釐定)呈列之營業收入(不考慮貨品來源地)，詳列如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
美國	1,408,248	2,043,360
歐洲	1,286,960	1,663,528
中國	3,703,793	3,646,284
亞洲其他國家	1,058,123	1,073,669
其他	433,044	543,387
	<u>7,890,168</u>	<u>8,970,228</u>

本集團主要在中國、越南、印尼、緬甸及柬埔寨進行業務活動。本集團按資產所在地區呈列非流動資產之資料詳列如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
中國	966,076	1,092,324
越南	606,814	661,344
印尼	699,162	704,276
緬甸	78,759	87,923
柬埔寨	62,332	54,048
中華民國	2,931	75,198
其他	95,391	82,610
	<u>2,511,465</u>	<u>2,757,723</u>

附註：非流動資產不包括商譽、於聯營公司之權益、於合營企業之權益、遞延稅項資產、金融工具及超過三個月的銀行存款。

#### 有關主要客戶之資料

佔本集團全年總營業收入超過10%之客戶所帶來之營業收入如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
客戶甲	2,038,037	2,202,664
客戶乙	1,031,976	1,375,269
	<u>2,038,037</u>	<u>1,375,269</u>

#### 4. 其他收益及虧損

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
按公平值計入損益的金融工具之公平值變動	5,871	8,855
投資物業公平值變動	(5,010)	(9,768)
出售一間聯營公司部分權益之收益	2,508	-
出售一間合營企業之收益	-	3,633
附屬公司撤銷註冊／出售附屬公司之虧損	(10)	(1,199)
於出售時撥回一間聯營公司權益的減值虧損	5,798	-
	<u>9,157</u>	<u>1,521</u>

#### 5. 所得稅開支

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅		
— 本年度	26,015	40,964
— 過往年度(超額撥備)撥備不足	(2,077)	1,456
海外稅項		
— 本年度	52,180	63,264
— 過往年度(超額撥備)撥備不足	(1,403)	613
	<u>74,715</u>	<u>106,297</u>
股息的預扣稅	1,550	14,760
遞延稅項	4,727	(1,007)
	<u>80,992</u>	<u>120,050</u>

## 6. 本年度溢利

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
本年度溢利於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員福利開支，包括董事酬金(附註iii)		
—基本薪金、花紅、津貼及員工福利	1,729,366	1,979,766
—退休福利計劃供款	257,596	278,556
—以股份為基礎之付款支出	3,450	4,090
	<u>1,990,412</u>	<u>2,262,412</u>
核數師酬金	1,409	1,421
攤銷無形資產	1,376	1,350
物業、機器及設備折舊(附註iii)	272,414	323,316
使用權資產的折舊	133,883	169,812
出售物業、機器及設備之(收益)虧損(計入(其他收入) 其他開支)	(1,498)	6,278
出售使用權資產之虧損(計入其他開支)	18	209
物業、機器及設備以及使用權資產的減值虧損(計入 銷售及分銷開支)	3,919	2,970
研究及開發開支(計入其他開支)	157,931	189,742
存貨撥備變動淨額(計入銷售成本)(附註ii)	(11,796)	25,943
匯兌虧損(收益)淨額(計入其他開支(其他收入))	4,878	(3,182)
應收貨款及其他應收款項的減值虧損	<u>2,057</u>	<u>19,228</u>

附註：

- (i) 截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，存貨成本確認為開支於綜合損益表內列示為銷售成本。
- (ii) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度，存貨撥備變動11,129,000美元已撥回(二零二二年：11,286,000美元已計入)自綜合損益表，其乃源自零售業務之製成品。
- (iii) 上文所披露的員工成本以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化在存貨內的金額。此外，於截至二零二三年十二月三十一日止年度，員工成本包括因製造業務工廠調整而產生的遣散成本約31,082,000美元(二零二二年：61,816,000美元)(計入其他開支)。

## 7. 股息

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
本年度確認為分派之股息：		
二零二二年末期股息每股0.70港元 (二零二一年末期股息每股0.20港元)	144,167	40,991
二零二三年中期股息每股0.20港元 (二零二二年中期股息每股0.40港元)	41,312	82,045
	<u>185,479</u>	<u>123,036</u>

本公司董事會(「董事會」)宣佈向於二零二四年六月三日名列本公司股東名冊之股東派付截至二零二三年十二月三十一日止年度末期股息每股0.70港元(二零二二年：每股0.70港元)。擬派末期股息約1,128,520,000港元將於二零二四年六月二十一日支付。

擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會批准，方告落實。

## 8. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
盈利：		
藉以計算每股基本及攤薄盈利之盈利， 即本公司擁有人應佔本年度溢利	<u>274,710</u>	<u>296,347</u>
	二零二三年	二零二二年
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利之加權平均普通股數目	1,611,265,348	1,609,909,915
普通股潛在攤薄影響： — 未歸屬的獎勵股份	<u>905,364</u>	<u>1,285,863</u>
藉以計算每股攤薄盈利之加權平均普通股數目	<u>1,612,170,712</u>	<u>1,611,195,778</u>

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除本公司股份獎勵計劃受託人所持有股份後達致。

## 9. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定的信用期介乎30至90天。

應收貨款及其他應收款項包括885,145,000美元(二零二二年：934,027,000美元)之應收貨款(扣除信用虧損撥備)，於報告期末根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)列報之賬齡分析如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
零至三十天	531,826	649,294
三十一至九十天	349,371	281,494
九十天以上	3,948	3,239
	<u>885,145</u>	<u>934,027</u>

## 10. 應付貨款及其他應付款項

應付貨款及其他應付款項包括475,505,000美元(二零二二年：426,930,000美元)之應付貨款及票據，於報告期末根據發票日期/票據發出日期列報之賬齡分析如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
零至三十天	370,533	276,970
三十一至九十天	99,855	93,393
九十天以上	5,117	56,567
	<u>475,505</u>	<u>426,930</u>

## 11. 財務擔保合約

於報告期末，本集團財務擔保合約如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
就授予下列公司之銀行授信而向銀行作出之擔保		
(i) 一間合營企業		
— 擔保金額	27,500	22,500
— 已動用金額	10,150	13,572
(ii) 一間聯營公司		
— 擔保金額	20,700	20,700
— 已動用金額	149	7,349
	<u>        </u>	<u>        </u>

董事認為本集團給予銀行的財務擔保在初始確認時的公平值並不重大。此外，經考慮有關合營企業及聯營公司違約的可能性及違約損失率，本公司管理層認為於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，無須在綜合財務狀況表確認撥備。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。其與Nike、adidas、Asics、New Balance、Salomon及Timberland等領導國際品牌擁有長期合作關係，提供享譽盛名的頂級服務。本集團遍布全球的產能具備超卓生產能力，於快速反應能力、靈活性、創新能力、設計開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。本集團亦透過其上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。

於二零二三年，全球鞋履需求依然疲弱。根據中國海關數據，於二零二三年，鞋履出口按年下降12.6%至約493億美元；越南海關數據指出，於二零二三年，鞋履出口按年下降15.3%至約202億美元；而印尼統計局數據顯示，於二零二三年，運動鞋履出口按年下降16.8%至約64億美元。全球鞋履行業處於去庫存週期，導致訂貨趨於保守，影響本集團製造業務之營收表現，二零二三年的按年跌幅亦達高雙位數百分比。

儘管面臨種種外在挑戰，本集團透過實行高度靈活敏捷的產能布局策略，並因應需求彈性調整人力，與此同時在可行範疇內採取嚴格成本管控措施並提升效益，抵銷營運反槓桿之影響，二零二三年產能利用率及利潤率均按季顯著改善，全年毛利率達近五年新高，展現其經營韌性及穩健的盈利能力。

二零二三年，中國大陸的消費零售溫和復甦及所經營之實體店(「實體店」)的客流量回穩，加上低基期效應，帶動本集團零售附屬公司寶勝的整體銷售增長。其亦進一步推動精緻化零售策略、提升店效，致力憑藉數位化轉型策略推動多元化渠道組合，以強化其線上公域及私域流量渠道。而寶勝全渠道的私域渠道，包括微店、抖音直播帶貨及商場會員平台，銷售表現強勁，按年錄得近四成的增長佳績。在多變的市場及促銷環境下，寶勝繼續著重提高銷售轉換率及當季正價銷售，加深與消費者的互動，深化與品牌夥伴的合作，並提高營運效率。有關本集團零售業務之更多財務及策略詳情，請參閱寶勝的二零二三年業績公告。

作為鞋履產業負責任的領導者，裕元為世界體育用品工業聯盟 (World Federation of the Sporting Goods Industry, 「WFSGI」) 的成員，遵循WFSGI行為準則之原則，並支持聯合國全球盟約倡議 (United Nations Global Compact, 「UNGC」) 及核心永續發展目標 (Sustainable Development Goals, 「SDGs」)。本集團持續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利益相關者的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源的全面指引，連同其他環境指標以監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。

於二零二三年，本集團在永續發展方面的努力繼續榮獲多個知名外部機構肯定。在標普全球企業可持續發展評估 (「CSA」) 中，裕元之標普全球ESG評分獲41分 (滿分100分)。其中CSA分數持續提升至34分 (二零二二年：31分)，表現優於190家紡織、服裝和奢侈品行業中83%公司。評估項目中，本集團在「環境政策及管理系統」、「勞工指標」、「人權」及「職業健康與安全」等項目於行業中排名優於90%以上的公司。

於二零二三年，本集團亦於Institutional Investor (機構投資者) 雜誌評選中獲投資業界票選為所屬組別「最佳環境、社會和企業管治」前三甲，CDP氣候變遷評級獲「B-」(管理) 等級、首次參與CDP水安全評級獲「B」(管理) 等級，以及MSCI ESG評級維持「BBB」級別等佳績，反映其攜手母公司寶成工業股份有限公司 (「寶成」) 在推動永續發展及企業管治等目標及行動方案之努力。

作為以人為本的企業，本集團遵循其行為準則，視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。其母公司寶成持續獲得公平勞動協會 (Fair Labor Association, 「FLA」) 認證，並與本集團一同將全體僱員的健康、安全及福祉放於首位，塑造推崇人權保障及提供公平薪酬的職場，打造最佳職場文化。更多詳情請參閱本公司之二零二三年環境、社會及管治報告，遵循嚴謹的國際可持續發展的標準及框架編制，包括全球報告倡議組織 (「GRI」) 的通用準則、可持續發展會計準則委員會 (「SASB」) 的行業準則和氣候相關財務信息披露工作小組 (「TCFD」) 的建議。



## 營運業績

於截至二零二三年十二月三十一日止年度（「本年度」），本集團錄得營業收入7,890.2百萬美元，較上年度減少12.0%，主要由於全球鞋履需求疲弱及行業處於去庫存週期，導致其製造業務表現疲弱。本公司擁有人應佔溢利為274.7百萬美元，與上年度的本公司擁有人應佔溢利296.3百萬美元相比，減少7.3%。其中製造業務之擁有人應佔溢利減少19.7%至231.4百萬美元，跌幅部分被寶勝於本年度穩健復甦所抵銷。每股基本盈利為17.05美仙，而上年度則為18.41美仙。

## 營業收入分析

回顧本年度，來自製鞋活動（包括運動／戶外鞋、休閒鞋及運動涼鞋）之營業收入較上年度減少18.4%至4,657.5百萬美元。由於全球需求疲弱，加上高基期效應，本年度鞋履出貨雙數下降19.9%至218.3百萬雙。雖受上年度異常的產品組合導致的高基期效應所影響，本集團之高端鞋履需求相對穩健，平均售價較上年度穩定上升2.0%至每雙21.34美元，抵銷部分出貨跌幅。

回顧本年度，本集團的運動／戶外鞋類佔鞋履製造營業收入的86.8%。休閒鞋及運動涼鞋則佔鞋履製造營業收入的13.2%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，運動／戶外鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的51.2%，其次為休閒鞋及運動涼鞋，佔總營業收入的7.8%。

回顧本年度，本集團有關製造業務（包括鞋履、鞋底、配件及其他）的總營業收入為5,059.5百萬美元，較上年度減少18.4%。

回顧本年度，寶勝應佔之營業收入較上年度的2,767.1百萬美元上升2.3%至2,830.7百萬美元。以人民幣（寶勝之呈報貨幣）計算，營業收入較上年度的人民幣18,638.0百萬元上升7.7%至人民幣20,064.5百萬元。營收增加主要受惠於其聚焦敏捷營運及永續成長，全渠道的泛微店生態圈表現尤為穩健，以及低基期效應。截至二零二三年十二月三十一日，寶勝於大中華地區設有3,523間直營零售店舖，與二零二二年底相比，淨關店570間，其中優質大店（300平方米以上）對寶勝直營店舖的佔比提升到20.6%（二零二二年：18.6%）。一盤棋規劃新店布局以及店舖網絡優化升級作為寶勝精緻化零售策略之核心，有助寶勝專注提升單店效益。



## 按類別劃分之總營業收入

	截至十二月三十一日止年度				變動 百分比
	二零二三年		二零二二年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
運動／戶外鞋	4,041.1	51.2	4,890.5	54.5	(17.4)
休閒鞋及運動涼鞋	616.4	7.8	816.1	9.1	(24.5)
鞋底、配件及其他	402.0	5.1	496.5	5.5	(19.0)
寶勝*	2,830.7	35.9	2,767.1	30.9	2.3
<b>總營業收入</b>	<b>7,890.2</b>	<b>100.0</b>	<b>8,970.2</b>	<b>100.0</b>	<b>(12.0)</b>

\* 本集團於大中華地區零售附屬公司之銷售額，包括鞋履、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他。

國際品牌之製造訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。配合快時尚趨勢，縮短交期仍然為眾多客戶長遠成功之關鍵，因而30至45天的較短交期之訂單有與日俱增趨勢。然而，有鑑於短期的不確定性，部分客戶短期亦偏重產能靈活配置、訂單準交及快速反應能力間的平衡。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。

### 生產回顧

於二零二三年，本集團之製造業務合共出貨218.3百萬雙鞋，較上年度出貨的272.7百萬雙鞋減少19.9%。每雙鞋履平均售價為21.34美元，較上年度之20.93美元上升2.0%。

生產配置方面，按鞋履雙數計，於二零二三年，印尼、越南及中國大陸繼續為本集團之主要生產地區，分別佔製造業務鞋履總出貨量之49%、34%及12%。

### 成本及費用回顧

本集團製造業務的銷貨成本方面，於二零二三年，主要材料成本總額為1,843.8百萬美元(二零二二年：2,368.2百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為2,243.5百萬美元(二零二二年：2,690.6百萬美元)。本集團製造業務的總銷貨成本為4,087.3百萬美元(二零二二年：5,058.8百萬美元)。於二零二三年，本集團的零售業務寶勝的銷售成本為1,877.6百萬美元(二零二二年：1,774.2百萬美元)。

回顧本年度，本集團毛利表現較營收穩健，按年下降9.9%至1,925.3百萬美元。而整體毛利率上升0.6個百分點至24.4%。

儘管製造業務的毛利減少15.0%至972.2百萬美元，本集團致力降本增效有成、靈活調度生產排程並因應需求動態優化人力，抵銷因需求不振導致產能利用率下降的負面影響，製造業務的毛利率按季環比顯著提升，帶動製造業務毛利率較上年度提升0.8個百分點至19.2%。

### 銷貨成本分析－製造業務

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二三年		二零二二年		變動 百分比
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	<b>1,843.8</b>	<b>45.1</b>	2,368.2	46.8	(22.1)
直接勞工成本及製造費用	<b>2,243.5</b>	<b>54.9</b>	2,690.6	53.2	(16.6)
總銷貨成本	<b>4,087.3</b>	<b>100.0</b>	5,058.8	100.0	(19.2)

於二零二三年，雖致力管控折扣有成，但因受渠道組合的不利影響，寶勝的毛利率下降2.2個百分點至33.7%。

於二零二三年，本集團之總銷售及分銷開支下跌9.5%至894.2百萬美元（二零二二年：988.5百萬美元），佔營業收入約11.3%（二零二二年：11.0%）。

於二零二三年之行政開支下跌10.3%至546.6百萬美元（二零二二年：609.1百萬美元），佔營業收入約6.9%（二零二二年：6.8%）。

於二零二三年，其他收入上升3.3%至135.6百萬美元（二零二二年：131.3百萬美元），相當於營收約1.7%（二零二二年：1.5%）。其他開支下跌14.9%至216.2百萬美元（二零二二年：254.1百萬美元），相當於營收約2.7%（二零二二年：2.8%）。因應產能利用率不穩並作為其長期產能布局策略的一環，本集團於本年度對製造業務進行必要調整。相關的優化費用總計約莫31.1百萬美元。

綜上所述，憑藉嚴謹的費用管控措施，本集團於本年度的淨營業費用按年下降199.0百萬美元，降幅達11.6%。本集團於本年度的整體、製造業務及寶勝的經營溢利率表現穩健，按年皆有提升。

### **本公司擁有人應佔經常性溢利**

於回顧本年度，本公司擁有人應佔非經常性溢利增加至11.3百萬美元。有關增加主要由於本年度出售一間聯營公司權益並認列減損迴轉及出售一間聯營公司之部分權益之收益合共8.3百萬美元，以及投資物業公平值變動產生的損失減少，抵銷按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融工具公平值變動產生之收益下降。於二零二二年，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性溢利4.5百萬美元，當中包括按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之收益8.9百萬美元，以及出售一間合營企業之收益3.6百萬美元，絕大部分被投資物業公平值變動產生的損失所抵銷。

回顧本年度，扣除所有非經常性項目後，本公司擁有人應佔經常性溢利為263.4百萬美元，而上年度則為本公司擁有人應佔經常性溢利291.9百萬美元。

### **產品開發**

回顧本年度，本集團於產品開發方面的開支達157.9百萬美元（二零二二年：189.7百萬美元），包括投資於樣品製作及數位打樣、技術及流程再造，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助於形體開發工作中融入創新科技元素及永續材料。本集團亦與客戶合作，導入數位轉型科技以提升開發、量產和交期的效率，以高規格為知名國際品牌客戶打造最優質的鞋履產品。

### **流動資金、財政資源、資本架構及其他**

#### **現金流量**

於二零二三年，本集團錄得來自經營活動之現金淨額（扣除稅項）達944.7百萬美元（二零二二年：907.9百萬美元）。自由現金流量為748.8百萬美元（二零二二年：703.6百萬美元），而用於投資活動之現金淨額為151.7百萬美元（二零二二年：92.3百萬美元），用於融資活動之現金淨額則為859.7百萬美元（二零二二年：627.3百萬美元），主要為償債之用。整體而言，現金及現金等值項目淨減66.7百萬美元（二零二二年：淨增188.3百萬美元）。

## 財務狀況及流動資金

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二三年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為1,142.1百萬美元(二零二二年十二月三十一日：1,018.3百萬美元)\*，銀行借貸總額為972.7百萬美元(二零二二年十二月三十一日：1,434.9百萬美元)。本集團的槓桿比率(即銀行借貸總額對比權益總額)為20.7%(二零二二年十二月三十一日：30.9%)。於二零二三年十二月三十一日，本集團淨現金為169.4百萬美元(二零二二年十二月三十一日：借貸淨額416.7百萬美元，淨槓桿比率9.0%)。於二零二三年十二月三十一日，本集團有流動資產3,783.9百萬美元(二零二二年十二月三十一日：4,143.5百萬美元)以及流動負債1,984.7百萬美元(二零二二年十二月三十一日：2,003.3百萬美元)。於二零二三年十二月三十一日，流動比率為1.9(二零二二年十二月三十一日：2.1)。

\* 於二零二三年十二月三十一日之期末銀行結餘及現金含逾三個月到期之銀行存款218.9百萬美元(二零二二年十二月三十一日：23.5百萬美元)。

## 資金來源及資本架構

本集團主要透過來自經營現金流量及銀行借貸等多重資金來源，滿足目前及未來營運資金、資本開支及其他投資等資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(會相應影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，致力降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。順應日益增長的永續金融趨勢，本集團的部分銀行融資安排亦有納入ESG元素。

本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。於二零二三年十二月三十一日，本集團銀行借貸總額中約有64.7%為長期銀行貸款，而銀行借貸總額中約有33.9%之剩餘年期為超過一年。截至本公告日期，本集團已安排提前再融資或提前償還大部分於二零二四年到期之長期貸款。於二零二三年十二月三十一日，本集團並無以資產作抵押以取得本集團的銀行信貸。

本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之現金除以美元持有外，在生產設施所在之各個國家則以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團有關製造業務之所有銀行借貸均按浮動利率計算利息，而零售業務則以固定利率借貸為主。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

### **資本開支**

於二零二三年，本集團之整體資本開支為195.9百萬美元(二零二二年：204.3百萬美元)。面對不明朗的宏觀環境，本集團審慎推進專注策略性擴充及強化其製造產能的資本開支計劃，製造業務的資本開支為152.0百萬美元(二零二二年：158.0百萬美元)。

有關零售業務寶勝方面的投資，於二零二三年，符合其精緻化零售策略。寶勝繼續其選擇性及審慎之途徑，策略性開設和升級以體驗為導向的實體店，以提供更完善的購物體驗及提升店效，並進一步推動其長期數位化轉型策略，即導入SAP企業資源規劃(「ERP」)系統。

### **所持的重大投資以及未來作重大投資或購入資本資產的計劃**

於回顧本年度，除可能在日常及慣常業務運作過程中為營運用途作出投資外，於二零二三年四月十七日，本集團與印度的泰米爾納德邦政府訂立合作備忘錄，據此，本公司之間接全資附屬公司將會分階段投資約230億盧比(相當於約276百萬美元)於投資項目，在印度一個經濟特區設立本集團之生產基地。該投資項目將會以本集團之內部資源及／或銀行借貸(如有需要)提供所需資金。有關詳情，敬請參閱本公司於二零二三年四月十七日之公告。

本集團現階段並無任何收購資產之計畫。

本集團為不時尋求潛在機遇及投資機會以支持其永續增長，未來或許會有其他重大投資或資本資產的收購相關投資項目。

### **有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售**

於二零二三年，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。



## 或然負債

本集團已為合營企業及聯營公司向銀行擔保，取得銀行信貸。擔保詳情請參閱本公告內之綜合財務報表附註11。

## 外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾風險做匯率避險。

本集團大中華地區零售業務之大部分營業收入均以人民幣計值。同時，幾乎所有開支亦以人民幣支付。中國大陸境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

## 分佔聯營公司及合營企業業績

於二零二三年，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利62.2百萬美元，上年度溢利則合共為62.6百萬美元。

## 股息及股份回購計劃

董事會已決議向於二零二四年六月三日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派付末期股息每股0.70港元(二零二二年：每股0.70港元)，金額約1,129百萬港元(約等於145百萬美元)，與二零二二年末期股息持平。末期股息將於二零二四年六月二十一日(星期五)支付。加上中期股息，本年度全年股息將為每股0.90港元(二零二二年：每股1.10港元)，金額約1,451百萬港元(約等於186百萬美元)，派息比率將近七成。

董事會亦已批准符合上市規則下授權本公司執行約15百萬美元的股份回購計劃，加上前述本年度全年股息，合計約201百萬美元，佔本公司擁有人應佔溢利約73%，足證本公司致力最適資本配置策略的同時，信守為股東帶來穩定回報的承諾。

本集團將繼續致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。

## 僱員

於二零二三年十二月三十一日，本集團在其各營運地區合共僱用約264,700名員工，較於二零二二年十二月三十一日僱用之約310,000名員工減少14.6%。其中本集團製造業務僱用約242,600名員工，而寶勝僱用約22,100名員工，年內分別減少14.6%及14.3%。本集團之薪酬制度乃根據員工於年度內的表現及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織FLA認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲FLA認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力行於負責任招聘原則予以肯定，涵蓋範疇包括全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度；及除上述各項計劃外，積極參與FLA的倡議如公平薪酬專案。

## 展望

本集團對其製造業務之長遠前景保持樂觀態度，而隨著產業逐步復甦以及訂單愈趨常態化，對推動未來營收持續增長、提高生產效率及穩健盈利能力抱有信心。儘管訂單能見度有所改善，但持續的通脹及高息環境為宏觀經濟前景帶來不確定性，短期內全球鞋履行業依然趨於保守，而二零二三年年底以來逐漸發酵的蘇伊士運河航運瓶頸問題亦為供應鏈穩定性蒙上隱憂。

本集團將繼續積極監測情勢發展，靈活配置其產能，以平衡需求、訂單排程及勞動力供應，於適當時機放寬人力增補以重啟產能擴充計劃。本集團將會繼續增強其經營韌性，打造高度敏捷而靈活的營運模式以提升產效，同時善用其核心強項、適應能力和競爭優勢，輔以成本與費用管控以穩固其盈利能力，亦將專注於維持現金流的健康度以至財務狀況的穩健度。

本集團仍將繼續致力於其中長期產能布局策略，包括瞄準勞動力供應及基礎設施能支持永續增長的印尼及印度，為其製造產能進行多元化配置。本集團亦將繼續秉持以價值增長為優先之策略，善用「運動休閒」潮流以及自身結合自動化科技及研發實力的整合型產品開發實踐能力，尋求更多高附加價值訂單，鞏固產品組合。

繼一系列智能自動化的精準投資，本集團將會繼續推行其長期數位轉型策略，以透過數位化精益管理實現卓越營運。其將會進一步將製造管理系統整合於一體化作業平台（「OCP」）中，以強化現行的生態智能及智能製造策略。作為其OCP的核心，SAP ERP系統更聚焦應用以及自動化升級，將強化本集團的流程再造能力，提高生產效率並創造投資回報。上述舉措作為有力的管理工具，有助繼續提升本集團具競爭優勢的適應能力，以配合快速轉變的市場及營運環境，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求、更有效率的生產交期、訂單準交能力、端對端能力之持續趨勢，以及重中之重的ESG導向管理能力。



二零二四年，寶勝將以利潤率為首要之務，並致力有品質的增長。其將會繼續推行數位化轉型策略，強化商業模式及渠道組合，透過繼續實施其精緻化零售策略，提供數位化而卓越的客戶體驗，並動態佈局零售版圖，優化全渠道。其亦將繼續完善其SAP系統導入、整合及升級，為提升管理決策效益奠定基礎。同時繼續擴大與業務夥伴的策略夥伴關係，著重卓越營運，透過策略動態庫存管控，以及高效營運資金管理，藉以提升盈利能力。

展望未來，本集團仍然充滿信心，上述策略將鞏固其能力，繼續為品牌夥伴提供最佳的端對端解決方案，支持有品質的發展，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。

### **購買、出售或贖回本公司上市證券**

於本年度內，除本公司股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）之受託人根據股份獎勵計劃信託契據的條款以總代價約5,524,000港元（相等於約704,000美元）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共500,000股本公司股份（「股份」）外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### **企業管治**

於本年度內，本公司已應用上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文。

### **進行證券交易的標準守則**

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於本年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

本公司相關僱員若有可能擁有尚未公佈之內幕消息，亦已被要求遵守與標準守則條文相若之內部指引。於本年度內，並無發現任何相關僱員不合規之事件。

## 財務報表審閱

本公司審核委員會已連同管理層及外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行(「外聘核數師」)審閱本集團本年度之綜合財務報表以及所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控以及財務申報事宜。

## 外聘核數師之工作範圍

於本公告內所載有關本集團於二零二三年十二月三十一日之綜合財務狀況表以及本年度之綜合損益表、綜合全面收益表以及相關附註之數字與本集團由董事會於二零二四年三月十三日批准之本年度經審核綜合財務報表內所載之金額互相一致。由於外聘核數師對這方面進行的工作並不構成根據由香港會計師公會所發出之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則所進行之核證工作，因此，外聘核數師對本公告不給予任何意見或核證結論。

## 股東週年大會

本公司之應屆股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)將於二零二四年五月二十四日(星期五)假座香港九龍觀塘偉業街108號絲寶國際大廈22樓舉行。二零二四年股東週年大會之通告將於適當時候向本公司股東(「股東」)刊發及發出。

## 暫停辦理股東登記

### 確定有權出席二零二四年股東週年大會並於會上投票

為確定有權出席二零二四年股東週年大會並於會上投票之股東，本公司之股東名冊(「股東名冊」)將於二零二四年五月二十日(星期一)至二零二四年五月二十四日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記，該段期間概不辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席二零二四年股東週年大會並於會上投票，所有過戶登記文件連同有關股票須於二零二四年五月十七日(星期五)下午四時三十分前，送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司(「股份過戶登記分處」)，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

### 確定有權享有所建議之末期股息

為確定符合資格獲派所建議之末期股息之股東，股東名冊將於二零二四年六月三日(星期一)至二零二四年六月五日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記，該段期間概不辦理任何股份過戶手續。為符合資格享有所建議之末期股息，所有過戶登記文件連同有關股票須於二零二四年五月三十一日(星期五)下午四時三十分前，送交股份過戶登記分處，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

## 刊發業績公告及年報

本公告刊載於本公司網站([www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。本公司年報將於適當時間刊載於上述網站。

## 致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東的鼎力支持致以衷心謝意，並對去年其他董事的寶貴貢獻和員工的專注投入及盡心服務深表謝意。

承董事會命  
裕元工業(集團)有限公司  
主席  
盧金柱

香港，二零二四年三月十三日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、劉鴻志先生及施志宏先生(首席財務官)。

獨立非執行董事：

王克勤先生、何麗康先生、林學淵先生及楊茹惠博士。

網站：[www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com)