

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Sino-Synergy Hydrogen Energy Technology (Jiaxing) Co., Ltd.**  
**國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司**  
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)  
(股份代號：9663)

**截至2023年12月31日止年度的年度業績公告**

**2023年年度業績摘要**

- 於報告期間，總收入約為人民幣700.6百萬元，同比減少約6.4%；
- 於報告期間，毛利約為人民幣175.8百萬元，同比增加約10.7%；
- 於報告期間，本公司擁有人應佔虧損約為人民幣404.4百萬元，而過往期間本公司擁有人應佔虧損約為人民幣273.4百萬元；
- 於報告期間，每股基本虧損約為人民幣0.95元，而過往期間每股基本虧損約為人民幣0.72元；及
- 本年度並無宣派任何股息。

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「我們」)截至2023年12月31日止年度(「報告期間」或「本年度」)的經審核綜合年度業績，連同截至2022年12月31日止年度(「過往期間」)的比較數字如下：

## 綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	3、4	700,616	748,475
銷售成本	5	(524,866)	(589,672)
— 銷售貨品及服務成本		(503,656)	(546,365)
— 存貨減值虧損		(21,210)	(43,307)
<b>毛利</b>		<b>175,750</b>	<b>158,803</b>
銷售開支	5	(59,325)	(49,279)
研發開支	5	(151,122)	(91,815)
行政開支	5	(249,689)	(181,385)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額		(164,395)	(98,144)
其他收入	6	11,685	14,424
其他收益／(虧損)－淨額	7	38,231	(19,506)
<b>經營虧損</b>		<b>(398,865)</b>	<b>(266,902)</b>
融資收入	8	12,667	10,320
融資成本	8	(10,125)	(17,111)
<b>財務收入／(成本)－淨額</b>		<b>2,542</b>	<b>(6,791)</b>
應佔使用權益法入賬的聯營公司 及合營企業的虧損		(40,094)	(19,986)
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(436,417)</b>	<b>(293,679)</b>
所得稅抵免	9	28,795	13,452
<b>年內虧損</b>		<b>(407,622)</b>	<b>(280,227)</b>
以下人士應佔年內虧損：			
— 本公司擁有人		(404,447)	(273,416)
— 非控股權益		(3,175)	(6,811)
		<b>(407,622)</b>	<b>(280,227)</b>
本公司股東應佔虧損的每股基本及攤薄盈利 (以每股人民幣元列示)	10	(0.95)	(0.72)

## 綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
附註	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	<u>(407,622)</u>	<u>(280,227)</u>
其他全面虧損		
隨後可能重新分類至損益的項目		
— 貨幣換算差額	<u>(332)</u>	<u>(318)</u>
年內全面虧損總額	<u><b>(407,954)</b></u>	<u><b>(280,545)</b></u>
以下人士應佔年內全面虧損總額：		
— 本公司擁有人	(404,779)	(273,734)
— 非控股權益	<u>(3,175)</u>	<u>(6,811)</u>
	<u><b>(407,954)</b></u>	<u><b>(280,545)</b></u>

綜合財務狀況表  
於2023年12月31日

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		694,173	474,566
使用權資產		216,735	204,355
無形資產		27,315	24,869
合約資產		52,088	41,128
遞延所得稅資產		47,136	16,390
以權益法入賬的投資		52,523	8,626
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		88,636	88,636
按公允價值計入損益的金融資產	12	113,999	–
貿易應收款項及應收票據	11	–	16,162
其他非流動資產		63,930	173,828
<b>非流動資產總值</b>		<b>1,356,535</b>	<b>1,048,560</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		281,754	379,692
貿易應收款項及應收票據	11	1,543,022	1,147,070
其他應收款項及預付款項		69,258	125,607
按公允價值計入損益的金融資產	12	796,946	–
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		7,990	800
受限制現金		203,302	–
現金及現金等價物		604,715	718,183
<b>流動資產總值</b>		<b>3,506,987</b>	<b>2,371,352</b>
<b>資產總值</b>		<b>4,863,522</b>	<b>3,419,912</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	14	518,042	438,522
股份溢價		3,657,827	2,300,891
其他儲備		46,426	62,252
庫存股份儲備		–	(54,000)
累計虧損		(848,435)	(443,988)
		<b>3,373,860</b>	<b>2,303,677</b>
非控股權益		17,000	(4,679)
<b>權益總額</b>		<b>3,390,860</b>	<b>2,298,998</b>

# 綜合財務狀況表 (續)

於2023年12月31日

	於12月31日	
	2023年 附註 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
借款	38,500	82,900
租賃負債	37,846	16,585
遞延收入	86,595	23,646
撥備	12,834	15,018
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>非流動負債總額</b>	<b>175,775</b>	<b>138,149</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項及應付票據	13 773,700	510,726
其他應付款項及應計費用	212,773	187,822
合約負債	1,659	4,695
即期稅項負債	773	8,486
借款	265,631	197,400
租賃負債	28,486	27,714
衍生金融工具	–	38,950
遞延收入	5,156	4,301
撥備	8,709	2,671
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>流動負債總額</b>	<b>1,296,887</b>	<b>982,765</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>負債總額</b>	<b>1,472,662</b>	<b>1,120,914</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>權益及負債總額</b>	<b>4,863,522</b>	<b>3,419,912</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司(前稱廣東國鴻氫能科技股份有限公司)(「本公司」)於2015年6月30日在中華人民共和國(「中國」)廣東省雲浮市註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國浙江省嘉興市港區杭州灣新經濟園37幢501-2室。於2022年3月22日,本公司改制為股份有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事氫燃料電池電堆及系統的研發、生產及銷售。本公司的單一最大股東(連同本公司其他股東,統稱「股東」)為廣東鴻運氫能源科技有限公司(「鴻運氫能源」),該公司由本公司執行董事兼董事長陳曉敏先生(「陳先生」)通過於鴻運氫能源持有99.99%股權的佛山華匯科技投資合夥企業(有限合夥)(「華匯科技」)而控制。

本公司H股(「H股」)自2023年12月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

此等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)千元呈列,惟另有說明除外。

董事會已於2024年3月26日批准刊發此等綜合財務報表。

## 2 編製基準及會計政策及披露事項變動

### 2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表已根據由國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則會計準則」)及香港公司條例(第622章)的披露要求編製。綜合財務報表乃按歷史成本法編製,惟按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的若干金融資產及負債及按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產除外。

編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層在應用本集團會計政策時亦需作出判斷。

## 2.2 新訂及經修訂準則或詮釋

- (a) 一些新訂或經修訂準則適用於本報告期。採納該等新準則及修訂對本集團的財務狀況或經營業績並無重大影響，亦無需進行追溯調整。

於以下日期或  
之後開始的  
年度期間生效

國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及 負債有關之遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)及 國際財務報告準則實務聲明第2號	會計政策之披露	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅收改革 – 支柱二範本規則	2023年1月1日

- (b) 若干已頒佈的新會計準則及詮釋無須於截至2023年12月31日止年度強制採納，本集團並未提早採納此等準則及詮釋。此等準則預期不會對本集團當前或未來報告期間及可預見未來交易造成重大影響。

於以下日期或  
之後開始的  
年度期間生效

國際會計準則第1號(修訂本)	負債歸類為流動 或非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回之租賃負債	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際財務 報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排	2024年1月1日
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際會計準則第10號及國際會計 準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合 營企業之間的資產出售 或注資	待定

## 3 分部資料

### (a) 分部及主要業務的描述

管理層已根據主要經營決策者審閱的資料釐定經營分部，主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現。主要經營決策者已確定為本公司執行董事。

管理層將業務的經營業績作為一個分部進行審閱，以就將予分配的資源作出決策。因此，本公司執行董事認為僅有一個分部用於作出戰略決策。收入及除所得稅前利潤／(虧損)乃就資源分配及表現評估向執行董事報告之計量。

本集團所有非流動資產實際位於中國。截至2023年及2022年12月31日止年度，客戶的地理位置乃基於客戶經營的地點，而本集團的收入幾乎全部來自中國的業務。

(b) 有關主要客戶的資料

截至2023年及2022年12月31日止年度貢獻本集團總收入10%以上的外部客戶如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
公司A	333,172	*
佛山市飛馳汽車科技有限公司(「佛山飛馳」)	80,535	165,060
公司B	*	256,366
公司C	*	156,460
公司D	*	16,372

\* 少於本集團收入的10%

於2023年12月31日，佛山飛馳的控股股東山西美錦能源股份有限公司(「美錦能源控股」)持有本公司3.86%的股份。佛山飛馳由我們的主要股東之一廣東佛山(雲浮)產業轉移工業園投資開發有限公司(「雲浮工業園」)擁有8.33%，佛山飛馳由廣東鴻運高新技術投資有限公司(「鴻運高新技術」)擁有32.33%，而鴻運高新技術由佛山市汽車運輸集團有限公司(「佛山汽車運輸」)全資擁有。陳先生同時擔任鴻運高新技術及佛山汽車運輸的董事長。

#### 4 收入

收入主要包括銷售氫燃料電池系統、氫燃料電池系統部件、氫燃料電池電堆及其他的所得款項。本集團於截至2023年及2022年12月31日止年度按類別劃分的收入分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貨品銷售		
— 氫燃料電池系統	681,259	732,482
— 氫燃料電池系統部件	15,105	4,023
— 氫燃料電池電堆	3,604	11,877
其他	648	93
	<u>700,616</u>	<u>748,475</u>

「其他」主要包括按需要向我們的下游客戶提供氫燃料電池相關技術開發服務。

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團的所有收入均於某個時間點確認。

## 5 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
製成品及在製品存貨變動	93,804	(23,574)
所用原材料及耗材	403,437	546,945
僱員福利開支	235,300	177,939
物業、廠房及設備折舊	56,606	27,877
使用權資產折舊	16,605	14,427
無形資產攤銷	5,809	5,424
物業、廠房及設備減值虧損	–	15,437
存貨減值	21,210	43,307
售後服務費用	15,898	21,013
專業服務費	23,841	20,953
招待費用	15,161	12,133
水電開支	11,689	6,515
差旅開支	9,520	6,334
合作研發開支	19,936	4,119
營銷費用	12,650	3,932
租金開支	1,813	1,570
核數師酬金		
– 審核服務	3,173	808
– 非審核服務	–	94
上市開支	5,128	670
其他*	33,422	26,228
	<u>985,002</u>	<u>912,151</u>
總計	<b>985,002</b>	<b>912,151</b>

\* 「其他」主要包括檢驗及測試費、辦公開支、營業稅及其他交易稅等。

## 6 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補助及補貼(a)		
– 年內收取及確認	11,090	12,857
租金收入	–	1,334
向關聯方墊款的利息收入	–	107
其他	595	126
	<u>11,685</u>	<u>14,424</u>
	<b>11,685</b>	<b>14,424</b>

(a) 政府補助及補貼主要指政府為促進本集團發展及建設給予的補助。該等補助並無附帶未達成條件或其他或然事項。

## 7 其他收益／(虧損)－淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按公允價值計入損益的衍生金融工具 減少／(增加)	38,950	(20,484)
按公允價值計入損益的公允價值收益淨額	2,245	—
處置物業、廠房及設備的(虧損)／收益	(13)	24
處置使用權資產的收益	20	764
捐贈	(278)	(120)
外匯虧損淨額	(3,424)	(344)
處置合營企業收益	—	100
其他	731	554
	<u>38,231</u>	<u>(19,506)</u>

## 8 融資收入／(成本)－淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
融資收入		
— 銀行利息收入	12,667	10,320
融資成本		
— 借款利息開支	(14,561)	(18,170)
— 租賃負債利息開支	(954)	(2,080)
— 物業的在建工程資本化金額	5,390	3,139
	<u>(10,125)</u>	<u>(17,111)</u>
融資收入／(成本)－淨額	<u>2,542</u>	<u>(6,791)</u>

(a) 用於釐定資本化的借款成本金額的資本化率為本集團截至2023年12月31日止年度借款適用的加權平均年利率，為5.45% (2022年：5.60%)。

## 9 所得稅抵免

於綜合損益表損益扣除的所得稅抵免金額指：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期所得稅	1,951	2,298
遞延所得稅	(30,746)	(15,750)
所得稅抵免	<u>(28,795)</u>	<u>(13,452)</u>

(a) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據於2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，本公司位於中國內地的實體適用的企業所得稅稅率為25%，除非該等實體享有下文所載的優惠稅率。

本公司及本集團附屬公司北京國鴻氫能科技有限公司獲批准為「高新技術企業」，彼等於截至2023年及2022年12月31日止年度享有15%的優惠企業所得稅稅率。高新技術企業證書每三年續期一次。

根據中國企業所得稅制度，截至2023年及2022年12月31日止年度，中國若干附屬公司符合小微企業資格，享有20%的企業所得稅稅率。

本集團的一家附屬公司亦可享受15%的優惠所得稅稅率，原因為其位於中國西部大開發區域。

(b) 香港利得稅

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團於香港註冊成立的附屬公司香港國鴻氫能科技有限公司須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

## 10 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以截至2023年及2022年12月31日止年度已發行普通股加權平均數計算。

於2023年12月5日，本公司已透過首次公開發售發行79,520,000股普通股。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
本公司股東應佔虧損(人民幣千元)	(404,447)	(273,416)
已發行普通股加權平均數(千股)	427,735	382,378
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<u>(0.95)</u>	<u>(0.72)</u>

於2022年3月22日，本公司改制為股份有限公司。就計算每股基本虧損而言，普通股乃假設已於2020年1月1日發行及分配，猶如本公司於當時已按一單位實繳資本等同於一股股份基準由有限責任公司轉為股份有限公司。

根據第一期股權激勵計劃、第二期股權激勵計劃及第三期股權激勵計劃(統稱「股權激勵計劃」)，分別向17名、34名及50名合資格僱員授出1,420,000股股份、11,456,000股股份及5,350,000股股份，該等股份被視為庫存股份，不計入每股基本盈利的主導地位。股權激勵計劃的累計受益人人數為88人。於2023年12月5日，僱員的受限制股份單位已歸屬。

於2023年12月5日，本公司已通過首次公開發售按每股19.66港元的價格向投資者發行合共79,520,000股普通股，籌集認購總額1,563,363,200港元(約人民幣1,411,374,000元，扣除包銷佣金)，其中人民幣79,520,000元已計入股本，人民幣1,331,854,000元已計入股份溢價。



本集團大部分銷售乃以付款交單方式進行。於2023年及2022年12月31日，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
1年以內	778,983	816,856
1至2年	701,297	416,708
2至3年	381,081	110,981
3至4年	66,112	34,261
	<u>1,927,473</u>	<u>1,378,806</u>

(a) 非流動貿易應收款項指信貸期超過360天的客戶的應收款項。

貿易應收款項及應收票據的賬面值與其於資產負債表日期的公允價值相若，且以人民幣計值。

## 12 按公允價值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
投資理財產品	<u>113,999</u>	<u>—</u>
<b>流動</b>		
投資理財產品	<u>796,946</u>	<u>—</u>
	<u>910,945</u>	<u>—</u>

按公允價值計入損益的變動分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初		
添置	908,700	—
公允價值變動 (附註7)	<u>2,245</u>	<u>—</u>
年末	<u>910,945</u>	<u>—</u>

### 13 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項		
－ 應付第三方	635,442	509,780
－ 應付關聯方	—	946
應付票據	138,258	—
	<u>773,700</u>	<u>510,726</u>

於資產負債表日期，貿易應付款項及應付票據的賬面值與其公允價值相若，並以人民幣計值。

於2023年及2022年12月31日，本集團的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析（基於發票日期）如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
1年以內	598,540	446,377
1至2年	174,181	63,365
2至3年	789	925
3年以上	190	59
	<u>773,700</u>	<u>510,726</u>

## 14 實繳資本／股本

實繳資本或股本指創始人及投資者的注資。本公司收取的總對價超過實繳資本或股本的部分計入本公司的資本公積或股份溢價。

	每股人民幣 1.00元的 普通股數目	實繳資本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
於2022年1月1日	不適用	375,622	1,479,928	不適用	不適用
改制為股份有限公司(a)	375,622,294	(375,622)	(1,479,928)	375,622	1,357,400
－發行新股(b)	62,899,375	不適用	不適用	62,900	943,491
於2022年12月31日 及2023年1月1日	438,521,669	<u>不適用</u>	<u>不適用</u>	<u>438,522</u>	<u>2,300,891</u>
根據首次公開發售發行股份，					
扣除包銷佣金(c)	79,520,000	不適用	不適用	79,520	1,331,854
其他上市開支(包銷佣金除外)資本化	不適用	不適用	不適用	不適用	(65,445)
收購少數股東權益	不適用	不適用	不適用	不適用	(7,854)
於股份溢價中確認的股份支付	不適用	不適用	不適用	不適用	98,381
於2023年12月31日	518,041,669	<u>不適用</u>	<u>不適用</u>	<u>518,042</u>	<u>3,657,827</u>

(a) 本公司於2022年3月22日將企業類型由有限責任公司變更為股份有限公司。本公司於轉換日期的資產淨值為人民幣1,679,022,245元，已轉換為375,622,294股每股人民幣1.00元的普通股。

(b) 截至2022年12月31日止年度，本公司按每股人民幣16.00元的價格向投資者發行合共62,899,375股普通股，籌集認購總額人民幣1,006,390,000元，其中人民幣62,900,000元計入股本，而人民幣943,491,000元計入股份溢價。

(c) 於2023年12月5日，本公司已通過首次公開發售按每股19.66港元的價格向投資者發行合共79,520,000股普通股，籌集認購總額1,563,363,200港元(約人民幣1,411,374,000元，扣除包銷佣金)，其中人民幣79,520,000元已計入股本，人民幣1,331,854,000元已計入股份溢價。

## **15 股息**

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司或本集團現時旗下公司並無派付或宣派任何股息。

## **16 期後事項**

除本公告其他部分披露者外，於2023年12月31日之後概無重大期後事件。

## 管理層討論與分析

### 業務概覽

#### 一、經營情況討論與分析

氫能是助力中國實現碳達峰、碳中和目標的重要路徑，也被視為發展新質生產力的重要領域之一。氫能在交通、工業、電力、儲能等領域的應用日趨廣泛，其中燃料電池汽車產業已經取得長足進步。2023年是氫能產業發展中承前啟後的重要年份，一方面，中國氫燃料電池車輛銷量居全球首位，保持增長態勢，但另一方面氫能市場總量仍然較小，行業發展受限於上游制儲運加及下游示範應用環節，氫燃料電池汽車行業及氫能行業的進一步發展需要從技術突破延伸到模式突破。

縱觀2023年，我們在積極應對行業發展與變化的同時，拓展應用場景，探索氫能產業發展新模式，本年度的具體經營情況如下：

##### 1、業務發展

公司所處氫能行業仍處於商業化的早期階段，其中氫燃料電池系統及整車技術尚在發展過程中，氫氣及加氫站等基礎設施尚不完善，氫能商業化場景開發存在不確定性，導致我們部分客戶推遲訂單。同時，由於國內氫燃料電池成本快速下降，我們的氫燃料電池系統平均售價亦相應有所下降。綜上所述，本年度收入額未實現預期增長。我們在2023年實現營業收入約人民幣700.6百萬元，同比減少6.4%，我們的整體毛利率由2022年的21.2%，增加3.9個百分點至2023年的25.1%，其中，銷售氫能燃料電池系統毛利率由2022年的27.1%，增加1.1個百分點至2023年28.2%，在公司實現主要原材料國產化替代，有效降低成本的措施下，毛利率取得穩健增長。

雖然收入額未達到預期增長，但是我們在2023年基於產品特性積極進行拓展，除了在優勢領域運輸應用場景拓展外，我們還拓展了固定式應用場景（分佈式發電及備用電源），研發電解水製氫裝備，努力實現多元化應用發展。報告期內，我們的氫燃料電池系統銷量為148,640千瓦，同比增長約13.2%。同時，我們在探索多元化應用場景，再次實現多個應用領域零的突破，例如：(i)我們聯合中車株洲電力機車研究所有限公司所自主研發製造的全球首輛氫能源智軌電車正式亮相馬來西亞，並在砂拉越州古晉市試運行；及(ii)我們聯合香港建築行業龍頭企業、中石化（香港）有限公司聯合打造氫能發電示範項目，該項目為香港首個氫能發電示範項目。

## 2、研發進展

我們致力於在研發方面不斷努力與創新，通過技術和產品的提升促進氫燃料電池的經濟性、可靠性、耐久性。2023年，我們完成了膜電極一體化封裝技術、系統模塊化設計技術的定型與應用；並通過電堆及系統產品性能的提升以及對電堆核心材料與系統關鍵零部件的研究與開發，不斷降低燃料電池生產成本；通過對燃料電池電堆及系統生產工藝及裝備的優化研究，提升產品質量水平；通過各種工況條件下性能演變及失效機理的研究，有效提升產品耐久性；通過對極端應用環境系統優化控制方法研究，提升大功率燃料電池系統在惡劣工況條件下應用的可靠性與耐久性，提升系統效率。我們秉持生產一代、開發一代、研究一代的研發思路，不斷積累知識及技術，旨在推動燃料電池產品市場化的成功。截至2023年12月31日，我們已申請專利262件，同時，我們也十分注重標準引領，參與10項國家標準、18項團體標準的編製，進一步推動氫燃料電池規劃化應用。

## 3、產線建設

我們在全國範圍內圍繞不同地區氫能產業潛力、發展規劃及區域市場需求進行產能擴張，推動規模化生產和貼近式運營降本增效的良性循環。2023年度，我們於全國重點地區分步擴大產能，為氫能產業賦能及搶佔可觀的市場份額，以進一步降低平均生產成本，提高運營效率，增加公司在規模化生產和競爭中的優勢，該等重點地區包括：浙江省嘉興市、廣東省雲浮市及廣州市、重慶市、內蒙古鄂爾多斯市、河南省濮陽市、上海市臨港片區。其中：公司於(i)浙江省嘉興市(一期)、(ii)內蒙古鄂爾多斯市和(iii)上海臨港新片區的工廠已經完成建設並投入試生產狀態。我們預期將增加氫燃料電池系統產能12,000套。

## 4、團隊擴充

我們深知人才是科研創新企業的核心競爭力，2023年，我們通過社會招聘、校園招聘、內部推薦、獵聘推薦、實習生計劃等多元化招聘渠道，廣泛吸納優秀人才，以滿足公司快速發展需要。於2023年12月31日，員工人數達到798人，其中研發人員佔比達到30%。

## 5、資本市場

2023年，本公司成功實現在聯交所主板發行上市，邁出了國際資本化之路，為本公司未來在氫能行業的發展提供了強大的支持。

## 財務回顧

### 收入

我們的收入主要來自向燃料電池系統製造商銷售氫燃料電池電堆及向下游製造商銷售氫燃料電池系統。

於報告期間，本集團的收入約為人民幣700.6百萬元，於過往期間約為人民幣748.5百萬元，減少6.4%。減少主要由(i)本集團所處的氫燃料電池行業仍處於商業化的早期階段；(ii)氫能商業化場景發展的不確定性，導致本集團部分客戶推遲訂單，該年度收入未達到預期增長；及(iii)氫燃料電池系統的平均售價下降。

下表載列於所示年度按產品類型劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
氫燃料電池系統	681,259	732,482
氫燃料電池系統部件 <sup>(附註)</sup>	15,105	4,023
氫燃料電池電堆	3,604	11,877
其他	648	93
<b>總收入</b>	<b>700,616</b>	<b>748,475</b>

附註：本年度氫燃料電池系統部件收入增加主要是由於向客戶銷售氫燃料電池系統部件及製氫設備增加11百萬元收入。

## 銷量及平均售價

下表載列於所示年度氫燃料電池電堆及氫燃料電池系統的銷量和平均售價明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	銷量	平均售價	銷量	平均售價
	(千瓦)	(每千瓦 人民幣元)	(千瓦)	(每千瓦 人民幣元)
氫燃料電池電堆	<b>2,314.0</b>	<b>1,557.5</b>	7,122.8	1,667.5
氫燃料電池系統	<b>148,640.0</b>	<b>4,583.3</b>	131,300.0	5,578.7

我們氫燃料電池系統的平均售價由過往期間的人民幣5,578.7元／千瓦下降至報告期間的人民幣4,583.3元／千瓦，及我們氫燃料電池電堆的平均售價由過往期間的人民幣1,667.5元／千瓦小幅下降至報告期間的人民幣1,557.5元／千瓦，由於(i) 隨著氫能燃料電池行業的發展進步，氫能燃料電池產品行業售價不斷下降，及(ii) 本集團通過實現產品研發的自主化、核心原材料與生產裝備的國產化、生產製造的規模化，使得我們能夠降低氫能燃料電池系統及氫燃料電池電堆的售價，提高市場競爭力。

我們的氫燃料電池系統銷量由過往期間的131,300千瓦增加至報告期間的148,640千瓦，主要是由於(i)本集團持續的研發努力提高我們產品的可靠性；(ii)本集團努力降低上述成本及售價，促進我們產品的商業化；(iii)本集團積極拓展產品應用場景，繼續與客戶達成戰略合作，共同開發氫燃料電池汽車應用；及(iv)本集團擴大產品組合及應用以鞏固我們的市場地位。我們的氫燃料電池電堆銷量由過往期間的7,122.8千瓦大幅下降至報告期間的2,314.0千瓦，主要是由於本集團致力於推廣集成化程度更高的氫能燃料電池系統產品，可用於對外銷售的氫能燃料電池電堆數量減少。

## 銷售成本

本集團的銷售成本主要包括原材料、僱員福利開支、生產基地及生產流程所用的其他固定資產折舊及攤銷以及非金融資產減值虧損。

下表載列於所示年度的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度		同比變動
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 (%)
<b>貨品及服務的銷售成本</b>			
原材料	443,486	486,738	(8.9)
僱員福利開支	30,098	28,869	4.3
折舊及攤銷開支	14,221	19,173	(25.8)
其他	15,851	11,585	36.8
<b>小計</b>	<b>503,656</b>	546,365	(7.8)
存貨減值虧損	21,210	43,307	(51.0)
<b>總計</b>	<b>524,866</b>	<b>589,672</b>	<b>(11.0)</b>

於過往期間及報告期間，原材料一直為我們銷售成本的最大組成部分。原材料成本由過往期間的約人民幣486.7百萬元減少8.9%至報告期間的約人民幣443.5百萬元，主要由於(i)氫燃料電池系統銷售收入減少；及(ii)報告期間原材料採購成本下降。

存貨減值虧損由過往期間的約人民幣43.3百萬元大幅減少51.0%至報告期間的約人民幣21.2百萬元，主要是過往期間9SSL燃料電池電堆存貨年限增加，市場需求量逐漸減少，我們根據其可變現淨值計提了相應的減值撥備，本報告期做了進一步的計提，計提金額減少。

## 毛利及毛利率

我們的毛利指收入減銷售成本，而我們的毛利率指毛利除以收入（以百分比列示）。下表載列於所示年度按產品類型劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>貨品及服務的銷售毛利及毛利率</b>				
氫燃料電池電堆	1,301	36.1	2,272	19.1
氫燃料電池系統	192,305	28.2	198,439	27.1
氫燃料電池系統部件及其他	3,354	21.3	1,399	34.0
<b>小計</b>	<b>196,960</b>	<b>28.1</b>	<b>202,110</b>	<b>27.0</b>
減：存貨減值虧損	(21,210)	不適用	(43,307)	不適用
<b>總計</b>	<b>175,750</b>	<b>25.1</b>	<b>158,803</b>	<b>21.2</b>

本集團的毛利由過往期間的約人民幣158.8百萬元增加10.7%至報告期間的約人民幣175.8百萬元，本集團的毛利率由過往期間的約21.2%增加3.9個百分點至報告期間的約25.1%，主要是由於(i)本年度集團定制化開發氫能燃料電池電堆收入毛利較高；(ii)集團主要原材料基本實現國產化採購，有效降低材料成本，氫能燃料電池系統毛利率取得1.1個百分點增長；及(iii)本年度存貨減值虧損減少。

## 其他收入

本集團的其他收入由過往期間的約人民幣14.4百萬元減少約人民幣2.7百萬元或約19.0%至報告期間的約人民幣11.7百萬元，主要由於本年度收到及確認的政府補助及補貼減少約人民幣1.8百萬元。

## 其他收益(虧損)淨額

本集團的其他收益(虧損)淨額由過往期間的虧損約人民幣19.5百萬元轉正至報告期間的收益約人民幣38.2百萬元，主要由於(i)本報告期履行了對一家聯營公司的股份回購義務，轉回對應衍生金融工具的公允價值變動；及(ii)本集團進行閒置資金管理，向獨立第三方金融機構購買了浮動收益保本型的理財產品，期限不固定，隨時可贖回，分類為以公允價值計量的金融資產，期末公允價值收益計入本期損益。

## 行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、股份支付、減值虧損、使用權資產折舊以及物業、廠房及設備折舊。本集團的行政開支由過往期間的約人民幣181.4百萬元增加至報告期間的約人民幣249.7百萬元，主要由於(i)公司依照前瞻性戰略規劃，完成生產設施建設，為實現量產奠定基礎，導致折舊攤銷費用增加，及(ii)本公司股票期權激勵計劃及僱員購股權計劃確認的股份支付費用增加；及(iii)於報告期內產生的一次性上市開支。

## 銷售開支

本集團的銷售開支由過往期間的約人民幣49.3百萬元增加至報告期間的約人民幣59.3百萬元，主要由於本集團擴大銷售網絡及增加市場推廣費用。

## 研發開支

本集團的研發開支由過往期間的約人民幣91.8百萬元增加至報告期間的約人民幣151.1百萬元，主要由於(i)公司持續投入研發，促進現有產品的迭代和新產品的技術升級；及(ii)本公司持續引進行業高品質技術人才，擴大研發團隊規模，勞工成本增加。

## 金融資產及合約資產的減值虧損淨額

本集團的金融資產及合約資產的減值虧損由過往期間的約人民幣98.1百萬元，增加至報告期間的約人民幣164.4百萬元，主要是由於貿易應收款項的預期信用虧損撥備金額增加。

## 融資收入／(成本)淨額

本集團的融資成本主要包括借款利息開支。本年度，本集團的融資收入淨額為約人民幣2.5百萬元(2022年：融資成本淨額約為人民幣6.8百萬元)，主要由於借款利息開支減少及存款利息收入增加的綜合影響。

## 所得稅抵免

本集團的所得稅抵免主要指本集團根據我們於本年度經營所在司法管轄區的相關所得稅規則及法規項下的即期所得稅及遞延所得稅抵免總額。本年度，本集團錄得所得稅抵免約人民幣28.8百萬元(2022年：約人民幣13.5百萬元)。

## 本公司擁有人應佔虧損

報告期間，由於上述原因，本公司擁有人應佔虧損為約人民幣404.4百萬元，而過往期間約為人民幣273.4百萬元。

## 流動資金、融資及資本資源

本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金、銀行借款及H股於2023年12月5日在聯交所上市所得款項。本集團的現金及現金等價物主要包括銀行結餘。本集團的未來現金需求將取決於多項因素，包括本集團的經營收入、物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支、市場對本集團產品的接受程度或其他不斷變化的業務狀況及未來發展(包括我們可能決定進行的任何投資或收購)。我們可能因不斷變化的業務狀況或其他未來發展而需要額外現金。倘本集團的現有資金不足以滿足本集團的要求，本集團可能會尋求發行股本及／或債務證券或向貸款機構借款。

截至2023年12月31日，本集團的現金及現金等價物(包括受限制現金)約為人民幣808.0百萬元，較過往期間的約人民幣718.2百萬元增加12.5%。截至2023年12月31日，本集團的流動資產淨額約為人民幣2,210.1百萬元，而截至2022年12月31日約為人民幣1,388.6百萬元。本集團流動比率由截至2022年12月31日的約2.4小幅增加至截至2023年12月31日的約2.7。

### 集團資產的借款及抵押

截至2023年12月31日，本集團的未償還流動及非流動借款約為人民幣304.1百萬元，其中應付利息約為人民幣0.4百萬元。借款的期限分組如下：

	截至12月31日止年度		同比變動
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2022年 (%)
<b>借款期限</b>			
一年以內	<b>265,631</b>	197,400	34.6
一至兩年	<b>4,000</b>	50,800	(92.1)
兩至五年	<b>34,500</b>	32,100	7.5
<b>總計</b>	<b>304,131</b>	280,300	8.5

截至2023年12月31日，本集團的銀行貸款約為人民幣304.1百萬元。於2023年12月31日，本集團的擔保借款包括(i)短期銀行借款約人民幣107.1百萬元，由按金提供擔保；及(ii)長期銀行借款約人民幣32.0百萬元，由本集團土地使用權作為抵押，賬面淨值約為人民幣53.1百萬元。截至2023年12月31日，本集團長期借款應佔借款總額約12.7%，可確保本集團日後現金流穩健。董事認為，本集團債務水平及財務架構為其抵禦市場波動及減弱金融風險奠定堅實的基礎。截至2023年12月31日，本集團銀行借款的加權平均實際利率為4.39%。所有銀行借款或貸款均以人民幣計值。

## 資本負債比率

資本負債比率按截至年末的借款總額除以權益總額計算。於過往期間至報告期間，資本負債比率保持相對穩定，為0.1。

## 資本承擔

本集團於報告期間的資本開支指收購物業、廠房及設備。本年度，本集團收購物業、廠房及設備已簽約但尚未撥備的資本承擔約為人民幣109.6百萬元(2022年：約人民幣252.2百萬元)。

## 資本開支

本集團的資本開支主要與物業、廠房及設備付款以及土地租賃付款有關。本年度，本集團的資本開支約為人民幣150.5百萬元。(2022年：約人民幣362.8百萬元)。

## 外匯及匯率風險

本集團主要在中國開展業務，故面臨來自人民幣與本集團開展有關業務所涉及的其他貨幣匯率的波動所產生的外匯風險。本集團面臨的外匯風險源自以人民幣以外的貨幣計值的銀行結餘。本集團尋求通過盡量降低外幣淨頭寸來限制所面臨的外匯風險。截至2023年12月31日，本集團並無就外匯風險訂立任何對沖交易。董事預期人民幣匯率的波動將不會對本集團的營運造成重大不利影響。

## 本公司的未來發展及展望

公司自設立以來經歷了產業化、自主化、商業化的發展歷程，通過多年持續的科技創新和產品迭代，有效推動了國內氫燃料電池商業化發展進程。下一步我們將重點在技術和產品升級迭代、人才培養和體系建設、商業模式創新、規模化經營等方向進行發展：

### 1、加大核心產品研發投入，實現產品升級迭代

我們計劃持續開發高效高功率氫燃料電池電堆、氫燃料電池系統及製氫設備。我們計劃以技術創新加速產品開發迭代，以進一步推動降本增效，保證產品性能達到領先水平。未來，我們將把產品研發工作的重點放在幾個方向，分別為石墨雙極板方面、氫燃料電池電堆與氫燃料電池系統方面、製氫設備方面，通過在以上各方面的持續研發投入，我們致力於為客戶提供穩定性更高、一致性更佳、成本更低且應用場景更廣泛的多元化產品，以進一步鞏固我們於氫燃料電池行業的領先地位。

### 2、持續引進及培養專業人才，提升體系建設以及管理和運營效率

我們計劃持續引進和培養專業人才，以及鞏固與國內高等院校的合作關係，加強人員的培養及團隊建設，進一步提升本公司在行業內的領先地位。同時，我們將進一步加強體系建設以提高整體管理及運營效率。通過招募及培訓人才、完善體系建設，我們將可全面加強企業管治、管理及運營，從而有效鞏固及加強我們於行業中的競爭力。

### 3、實現氫能行業商業模式創新，加快氫能產業的商業化進程

我們將把握住當前及未來的氫能產業市場機遇，將產品應用進一步擴展至多元化市場。通過發揮與氫能上中下游的協同作用，不斷創新氫能行業商業模式，因地制宜拓展氫燃料電池產品的應用場景，構建全方位的產品矩陣，擴大氫能在不同產業用途的應用，以鞏固我們的行業領先地位。

#### 4、 把握各地政策機遇，因地制宜進行產能擴張

我們計劃在全國範圍內圍繞不同地區氫能產業發展政策、規劃及市場需求進行產能擴張，推動規模化生產和本土化運營降本增效的良性循環，為地方政府構建清潔低碳、安全高效的能源體系提供有力支撐。我們計劃於重點地區擴大產能，為地方氫能產業賦能及搶佔可觀的市場份額，以進一步降低平均生產成本，實現本地化生產，提高運營效率，增加我們在規模化生產和競爭中的優勢。

#### 重大投資以及重大投資或資本資產的未來計劃

本年度，本集團並無持有對我們的經營及財務表現造成重大影響的任何重大投資及事件。除本公司日期為2023年11月27日首次公開發售的招股章程所披露者外，截至2023年12月31日，本公司尚無任何重大投資或收購資本資產的具體計劃。

#### 重大收購及出售

本年度，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或資產的事項。

#### 僱員及薪酬政策

截至2023年12月31日，本集團共有798名全職僱員，均位於中國。我們主要通過招聘機構、校內招聘會、推薦以及包括我們公司網站及社交網絡平台在內的在線渠道招聘人員。

我們非常重視對僱員的培訓，以發展他們的技能。根據我們的僱員培訓政策，我們的僱員有機會參加培訓課程及研討會，如安全生產、消防安全及緊急救護培訓以及團隊建設活動，以培養我們的企業文化。

就薪酬而言，我們僱員的薪酬因職能不同而存在差異：(i)我們銷售人員的薪酬包括基本工資及基於其銷售總額的獎金；(ii)我們行政人員的薪酬包括基本工資、補貼及績效獎金；及(iii)我們生產人員的薪酬包括基本工資及獎金。

僱員福利開支包括(i)薪金、工資及獎金；(ii)退休金成本－設定供款計劃；(iii)住房公積金、醫療保險及其他社會保險；及(iv)股份支付費用。本年度的僱員福利開支約為人民幣235.3百萬元(2022年：約為人民幣177.9百萬元)。

## 全球發售所得款項用途

本公司於2023年12月5日（「上市日期」）以每股19.66港元的價格發行H股，同時在香港提呈發售79,520,000股H股，並在聯交所主板上市。本公司自其全球發售H股（「全球發售」）獲得的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他開支）約為1,456.3百萬港元。截至2023年12月31日，全球發售所得款項淨額的用途如下：

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比 (%)	上市所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2023年		預計悉數動用剩 餘的所得款項淨 額的時間 <sup>(附註1)</sup>
			已動用的 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2023年 12月31日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	
擴大本集團的氫燃料電池電堆及 氫燃料電池系統的產能	40	582.6	0	582.6	截至2026年 結束前
研發氫燃料電池電堆、氫燃料電池 系統及製氫設備	20	291.3	0	291.3	截至2026年 結束前
本集團于上游行業公司的投資、 潛在收購或建立合作關係	10	145.6	0	145.6	截至2026年 結束前
開發本集團產品組合的下游運輸和固定式 應用及與地方政府的公司成立合營企 業，而進一步開發國內應用及促進當地 對本集團產品的需求	10	145.6	0	145.6	截至2026年 結束前
團隊建設、人才招聘及培訓，以及 提高關鍵人員的薪酬及加大激勵	10	145.6	0	145.6	截至2026年 結束前
營運資金及其他一般公司用途	10	145.6	7.4	138.2	截至2026年 結束前
<b>總計<sup>(附註2)</sup></b>	<b>100</b>	<b>1,456.3</b>	<b>7.4</b>	<b>1,448.9</b>	

附註：

- 使用未動用所得款項淨額的預期時間表乃基於董事會對當前及未來商業環境作出的最佳估計，且可能根據未來市況發展而作出變動。
- 上表所示總額與所列金額總和之間的任何差異乃由於四捨五入所致。

## 報告期間後的後續事項

### 建議實施H股全流通

於2024年2月26日，本公司已就轉換若干股東持有的本公司若干內資股為H股向中國證券監督管理委員會（「**中國證監會**」）提交申請。截至本公告日期，本公司就所述的轉換及上市的實施計劃及該等H股於聯交所主板獲准交易（「**轉換及上市**」）的詳情尚未落實，且完成轉換及上市須履行中國證監會、聯交所及其他相關境內外監管機構規定的其他相關程序。更多詳情請參閱日期為2024年2月26日的本公司公告。

除上文所述者外，截至本公告日期，概無發生任何對本集團造成重大影響的事項。

### 股息

本年度並無宣派任何股息，亦無建議於2023年12月31日後宣派任何股息。

### 企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治以保障股東的利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其本身的企業管治守則。自上市日期起至2023年12月31日止，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

自上市日期起至2023年12月31日止，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3（前稱附錄10）所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事及本公司監事（「**監事**」）買賣證券的標準守則。經向全體董事及監事作出具體合理查詢後，本公司確認全體董事及監事自上市日期起至2023年12月31日止均已遵守標準守則所載的條文。

## 審核委員會

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）已根據上市規則及企業管治守則的書面議事規則成立。審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即黃欣琪女士、劉新先生及邢巍博士。黃欣琪女士為審核委員會主席。審核委員會已與管理層審閱（其中包括）本集團採納的會計原則及常規、與外聘核數師的關係及委任條款、本公司的財務申報制度、內部監控及風險管理制度。審核委員會已審閱本集團本年度的綜合財務報表。

## 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司2023年度股東週年大會（「**股東週年大會**」）定於2024年6月19日（星期三）上午九時正假座中國浙江省嘉興市平湖市乍浦鎮龍王路1-6號舉行。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2024年6月14日（星期五）至2024年6月19日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，須於2024年6月13日（星期四）下午四時三十分前，送達股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室，以辦理登記手續。

## 羅兵咸永道會計師事務所（「**PwC**」）的工作範圍

以上初步公告所載有關本集團本年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註的數字已獲本集團的核數師PwC同意為該年度本集團的綜合財務報表載列的款額。PwC就此進行的工作並不構成鑑證工作，PwC並無對本公告發出任何核證。

## 刊發經審核年度業績公告及年度報告

本年度業績公告刊載於聯交所網站( [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) )及本公司網站( [www.sinosynergypower.com](http://www.sinosynergypower.com) )，而本公司將於適當時候向股東寄發載有上市規則規定的所有資料之2023年年報，並於上述網站刊載。

承董事會命  
國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司  
董事長兼執行董事  
陳曉敏先生

中國嘉興  
2024年3月26日

於本公告日期，本公司董事會由以下成員組成：(i)執行董事陳曉敏先生、楊澤雲先生及葉嘉傑先生；(ii)非執行董事詹湛林先生、黃蛟先生及萬宇博士；及(iii)獨立非執行董事劉新先生、邢巍博士及黃欣琪女士。