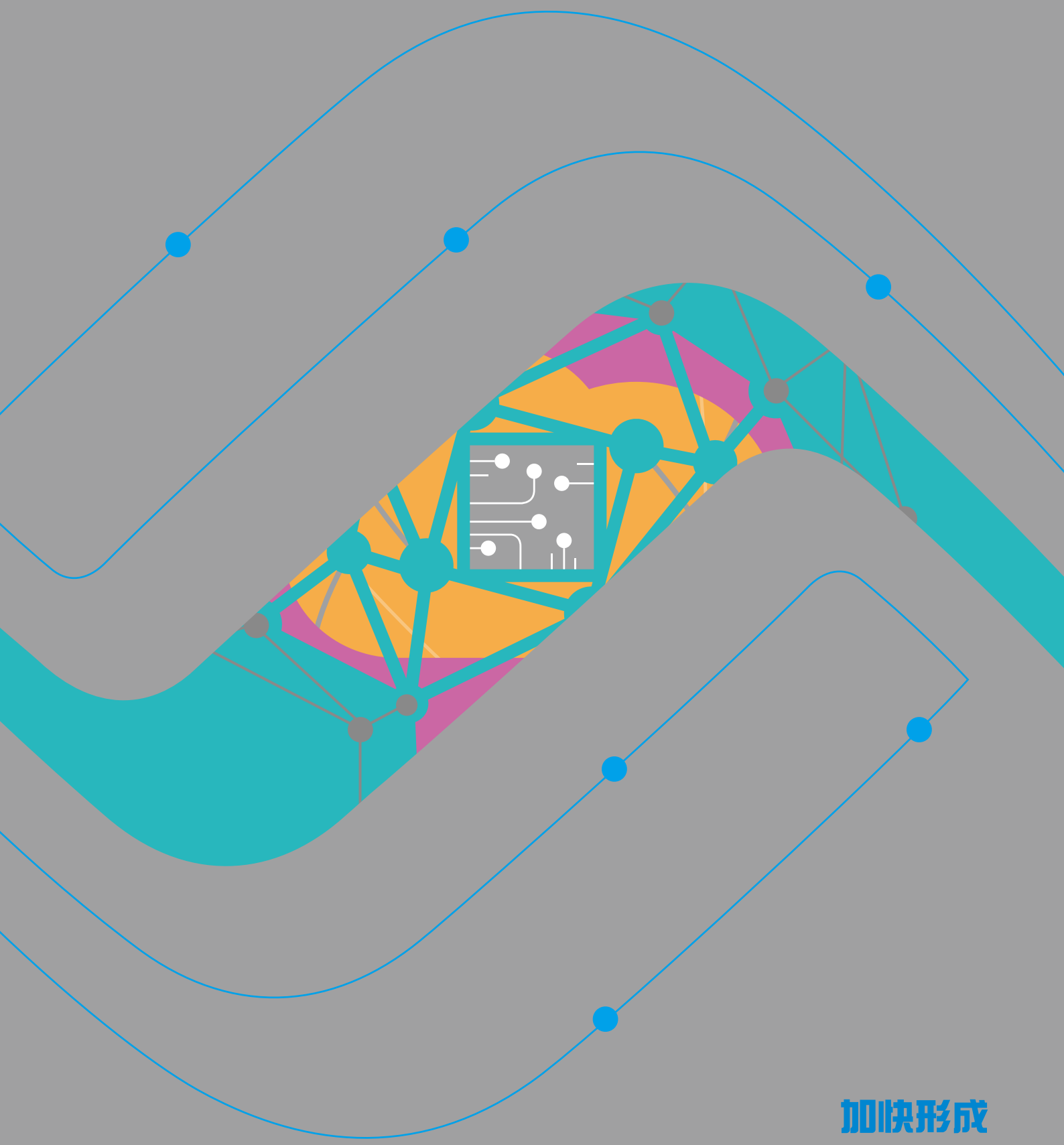




中国移动  
China Mobile

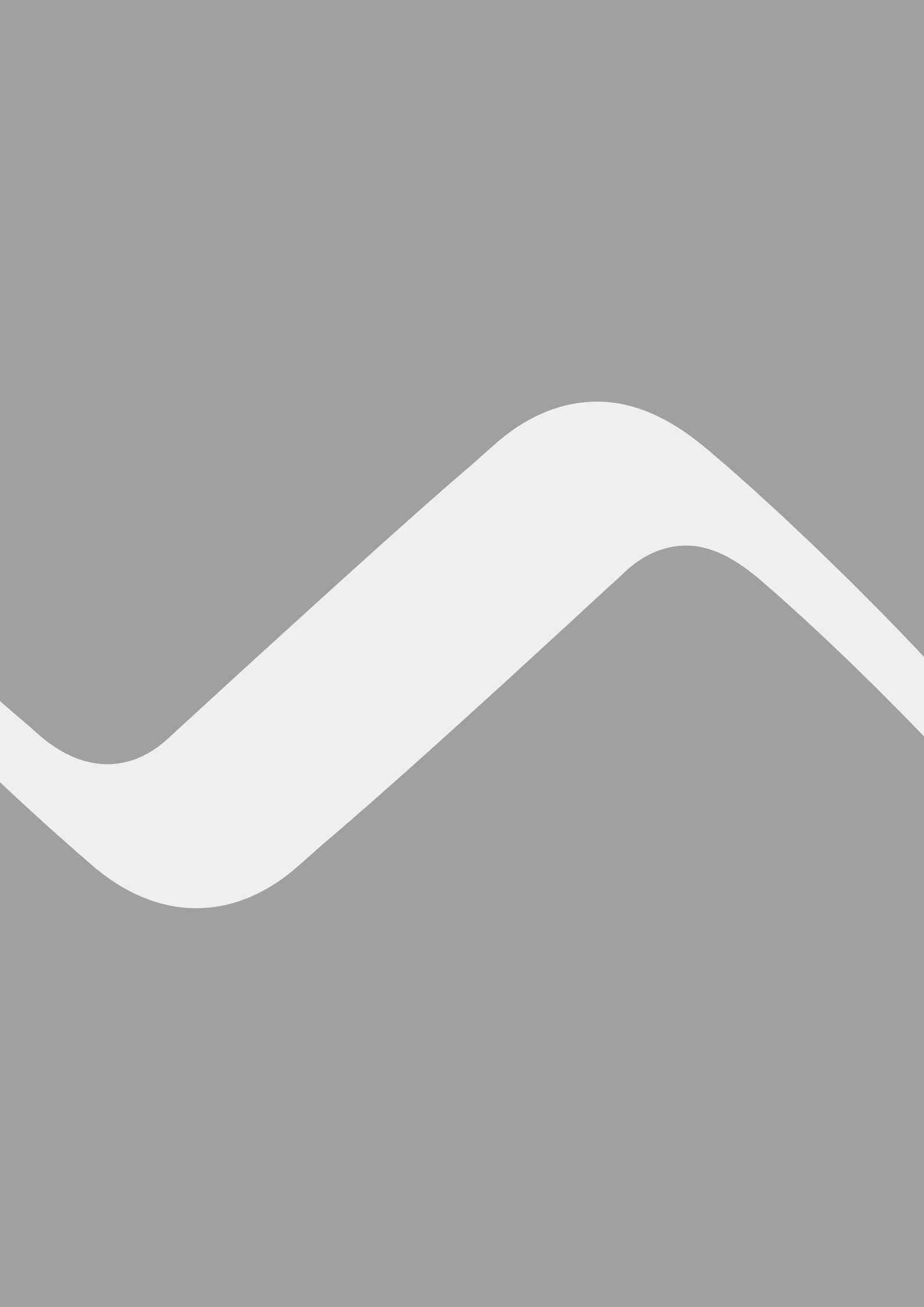
中國移動有限公司

股份代號：941(港幣櫃台)及 80941(人民幣櫃台)

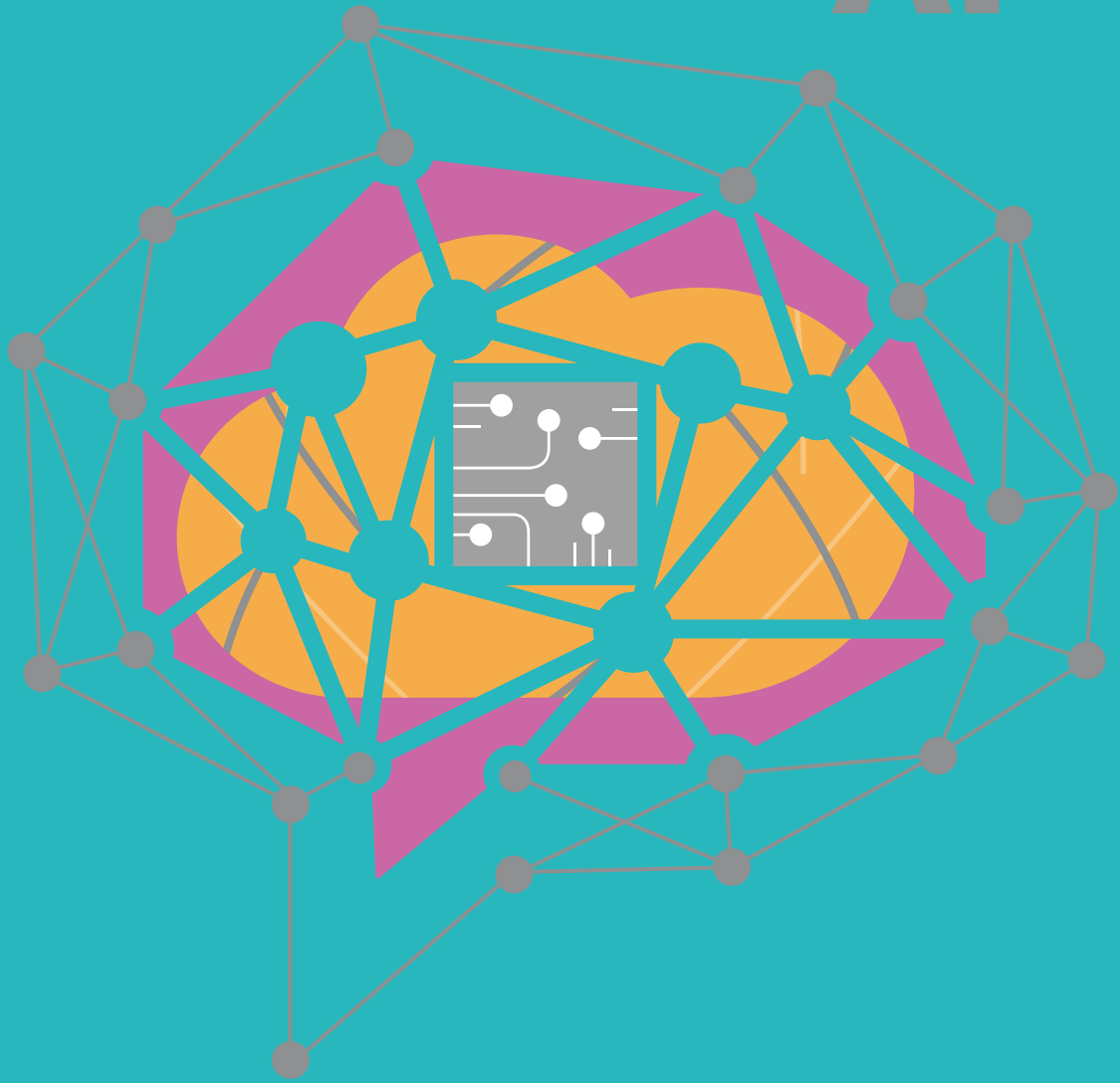


加快形成  
**新質生產力**

二零二三年年報

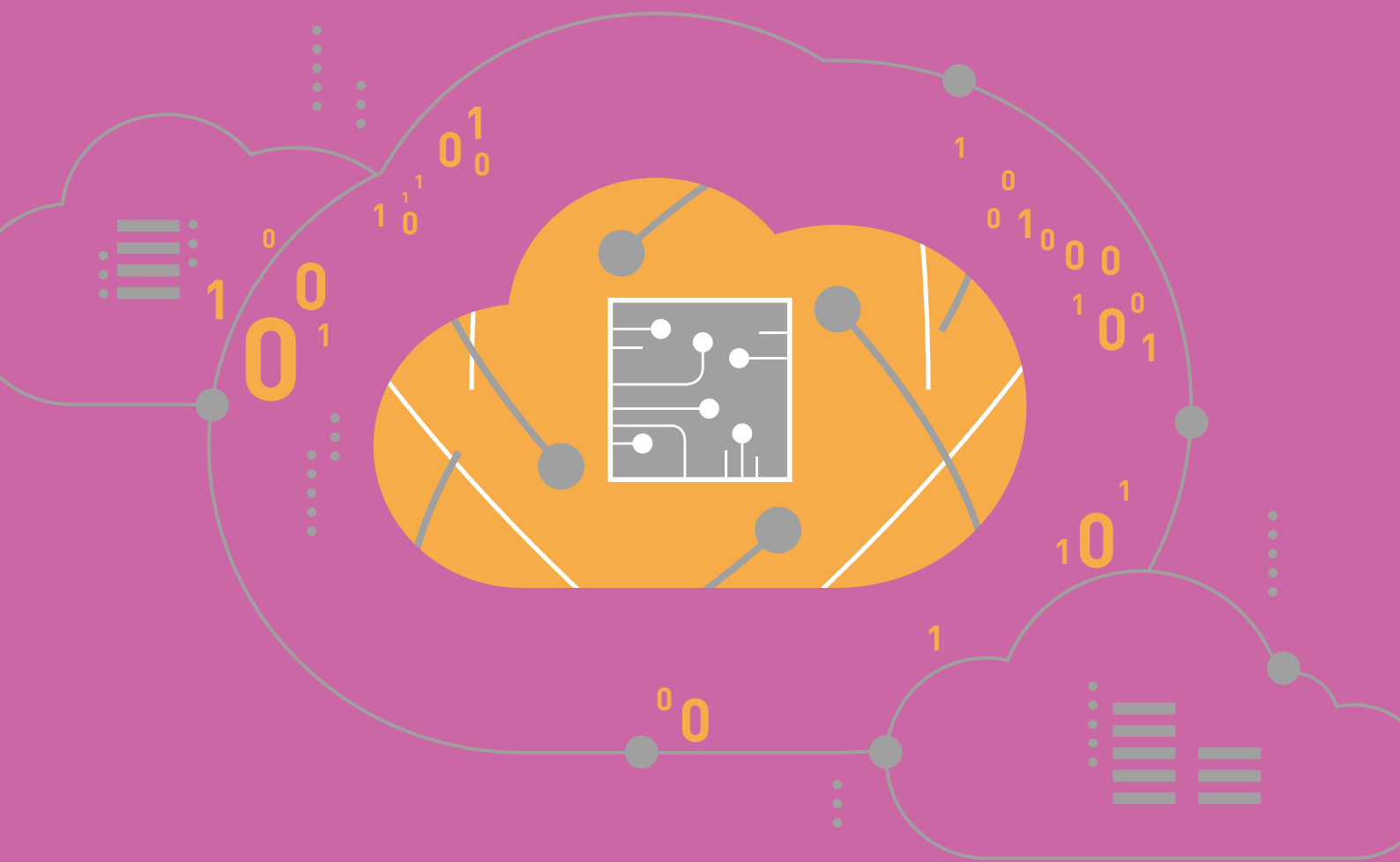


AI+



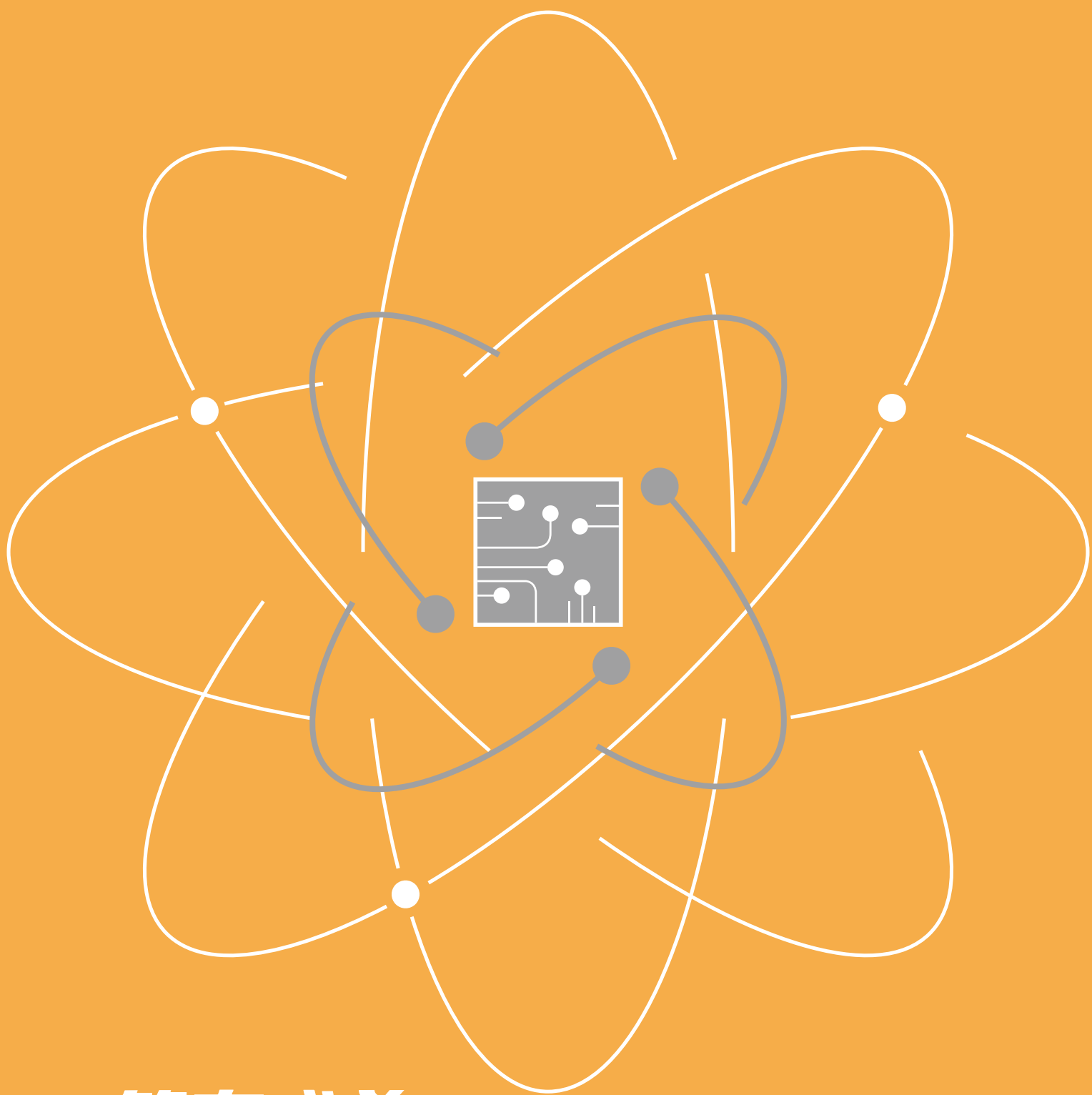
人工智能成爲  
新生產工具





# 數據成爲 新生產要素





**算力成爲  
新基礎能源**

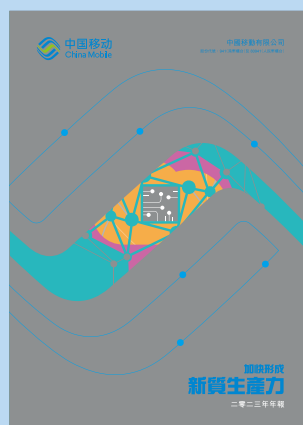




---

## 主題

隨著信息能量融合創新向縱深拓展，勞動者、勞動資料、勞動對象及其優化組合產生質變，數據成為新生產要素、算力成為新基礎能源、人工智能成為新生產工具，共同構成新質生產力的重要驅動因素。信息服務業既是形成新質生產力的重要領域，也為其他領域培育新質生產力提供重要支撐。中國移動將迎來更加廣闊發展空間。



# 目錄

03

財務撮要

•

04

2023年大事記

•

06

公司簡介

•

07

董事及高級管理人員簡介

•

12

公司榮譽

•

14

董事長報告書

•

28

業務概覽

•

36

財務概覽

•

41

可持續發展報告

•

45

企業管治報告

66

人力資源發展

67

董事會報告書

81	獨立核數師報告
87	合併綜合收益表
88	合併資產負債表
90	合併權益變動表
91	合併現金流量表
94	合併財務報表附註
171	財務概要
174	公司資料

# 財務撮要

## 營運收入

(人民幣百萬元)



**2023 / 1,009,309**



**2022 / 937,259**

## 通信服務收入

(人民幣百萬元)



**2023 / 863,514**



**2022 / 812,058**

## 股東應佔利潤

(人民幣百萬元)



**2023 / 131,766**



**2022 / 125,459**

## 全年每股股息

(港元)



**2023 / 4.83**



**2022 / 4.41**

	2023年	2022年
營運收入(人民幣百萬元)	<b>1,009,309</b>	937,259
其中：通信服務收入(人民幣百萬元)	<b>863,514</b>	812,058
EBITDA <sup>1</sup> (人民幣百萬元)	<b>341,478</b>	329,176
EBITDA率 <sup>2</sup>	<b>33.8%</b>	35.1%
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	<b>131,766</b>	125,459
股東應佔利潤率 <sup>3</sup>	<b>13.1%</b>	13.4%
每股基本盈利(人民幣元)	<b>6.16</b>	5.88
每股股息－中期(港元)	<b>2.43</b>	2.20
－末期(港元)	<b>2.40</b>	2.21
－全年(港元)	<b>4.83</b>	4.41

<sup>1</sup> EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

<sup>2</sup> EBITDA率 = EBITDA / 營運收入

<sup>3</sup> 股東應佔利潤率 = 股東應佔利潤 / 營運收入

# 2023年大事記



## 2023年3月

由中國移動主導推進的「算力路由」工作組在國際互聯網標準化組織(IETF)成功獲批成立

## 2023年7月

發佈九天·海算政務大模型和九天·客服大模型

## 2023年8月

中國移動位列《財富》世界500強電信運營商榜單首位

## 2023年8月

發起「百川社會算力併網行動」

## 2023年5月

中國移動5G套餐客戶數突破7億



2023年大事記



2023年8月

成功研製國內首款可重構5G射頻收發芯片「破風8676」

2023年10月

聯合發佈「九天·眾擎基座大模型」，實現全鏈路核心技術自主掌控

2023年10月

啟動實施「BASIC6」科創計劃，激發科創新動能

2023年11月

聯合研製全球首條1.2T超高速下一代互聯網主幹通路

2023年12月

中國移動獲評中央廣播電視总台首屆「中國ESG榜樣」年度盛典十大「中國ESG榜樣」企業



# 公司簡介

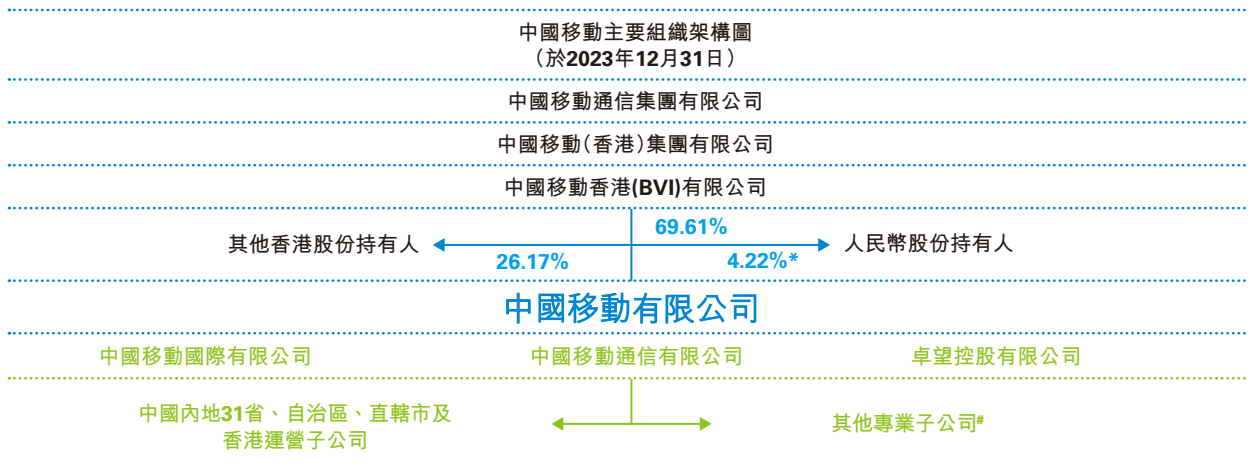
中國移動有限公司(「本公司」，包括子公司合稱為「本集團」)於1997年9月3日在香港成立，並於1997年10月22日和23日分別在紐約證券交易所(「紐約交易所」)和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。公司股票在1998年1月27日成為香港恒生指數成份股。紐約交易所於2021年5月7日向美國證券交易委員會(「美國證交會」)提交表格25，本公司美國存託股票於2021年5月18日退市生效。2022年1月5日，本公司人民幣普通股(「人民幣股份」或「A股」)於上海證券交易所(「上海交易所」)主板掛牌上市。2023年6月19日，本公司於香港聯交所主板上市的股份(「香港股份」)增設人民幣櫃台交易。

本集團在中國內地所有三十一個省、自治區、直轄市以及香港特別行政區提供通信和信息服務，業務主要涵蓋個人、家庭、政企和新興市場的語音、數據、寬帶、專線、IDC、雲計算、物聯網等，是中國內地最大的通信和信息

服務供應商，亦是全球網絡和客戶規模最大、盈利能力和品牌價值領先、市值排名位居前列的世界級通信和信息運營商。於2023年12月31日，本集團的員工總數達451,830人，移動客戶總數達到9.91億戶，有線寬帶客戶總數達到2.98億戶，年收入達到人民幣10,093億元。

本公司的最終控股股東是中國移動通信集團有限公司(簡稱「中國移動集團公司」)。於2023年12月31日，該集團直接和間接持有本公司約69.81%的已發行總股數，餘下約30.19%由公眾股東持有。

2023年，本公司再次被《福布斯》選入其「全球2,000領先企業榜」、被《財富》雜誌選入其「全球500強」。「中國移動」品牌在2023年再次榮登「BrandZ™全球最具價值品牌100強」位居73。目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景負面。



\* 包含中國移動集團公司直接持有本公司的0.20%股份

# 其他專業子公司包括：

- 中國移動通信集團設計院有限公司
- 中國移動通信集團終端有限公司
- 中移在綫服務有限公司
- 中移(蘇州)軟件技術有限公司
- 中移互聯網有限公司
- 中移投資控股有限責任公司
- 中移動金融科技有限公司
- 中移(上海)信息通信科技有限公司
- 中移雄安信息通信科技有限公司
- 中國移動通信集團財務有限公司
- 中移物聯網有限公司
- 中移動信息技術有限公司
- 咪咕文化科技有限公司
- 中移(杭州)信息技術有限公司
- 中移鐵通有限公司
- 中移系統集成有限公司
- 中移(成都)信息通信科技有限公司
- 中移電子商務有限公司
- 中移信息系統集成有限公司

# 董事及高級管理人員簡介

## 執行董事



### 楊杰先生

61歲，本公司執行董事兼董事長，於2019年3月加入本公司董事會，主持本公司全面工作。現為中國移動集團公司董事長、中國移動通信有限公司(「中國移動通信公司」)董事、董事長。楊先生曾先後擔任山西省郵電管理局副局長、山西省電信公司總經理、中國電信集團公司北京研究院副院長、中國電信集團北方電信事業部總經理、中國電信集團有限公司副總經理、總經理、董事長，以及中國電信股份有限公司總裁兼首席運營官、董事長兼首席執行官等職務。楊先生於1984年畢業於北京郵電大學無線電工程專業，2008年獲得法國雷恩商學院工商管理博士學位。楊先生是一位教授級高級工程師，長期在基礎電信企業從事運營管理工作，擁有豐富的管理及ICT行業從業經驗。



### 李丕征先生

59歲，本公司執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，分管人力資源、監察事務等。現為中國移動集團公司董事和中國移動通信公司董事。李先生曾先後擔任陝西省郵政局副局長，國家郵政局信息技術局局長，中國郵政集團公司(於2019年改制為中國郵政集團有限公司)(「中國郵政」)信息技術局局長，安徽省郵政公司總經理，安徽省郵政速遞物流有限公司董事長，中國郵政副總經理及董事。李先生於1984年畢業於北京郵電大學獲工學學士學位，並於1998年獲西安交通大學工商管理碩士學位。李先生是一位教授級高級工程師，在郵政和電信行業擁有多年的經驗。

## 董事及高級管理人員簡介

### 獨立非執行董事



#### 李榮華先生

58歲，本公司執行董事兼財務總監，於2020年10月加入本公司董事會，分管本公司財務、內審、證券事務等工作，並自2024年1月1日起擔任本公司可持續發展委員會委員。李先生現同時擔任中國移動集團公司總會計師、中國移動通信公司董事兼副總經理。曾擔任國家電網有限公司財務資產部副主任、主任，國家電網有限公司副總會計師，國家電網海外投資有限公司(香港)董事、董事長，國網英大國際控股集團有限公司董事長。李先生於2019年12月至2020年9月期間曾擔任國網英大股份有限公司(於上海上市)籌備組組長及其董事、董事長。李先生於1998年取得中南財經大學會計專業學士學位，並於2004年取得武漢大學高級管理人員工商管理碩士學位。



#### 姚建華先生 JP

63歲，本公司獨立非執行董事，於2017年3月加入本公司董事會，現亦為審核委員會和薪酬委員會主席，以及提名委員會委員。姚先生現為香港保險業監管局主席、香港金融學院的董事、安踏體育用品有限公司及Amer Sports, Inc.(於紐約交易所上市之公司)的獨立非執行董事，香港科技大學校董會成員兼司庫，香港機場管理局董事會成員，以及國家金融監督管理總局國際諮詢委員會、香港金融管理局外匯基金諮詢委員會和廉政公署事宜投訴委員會的委員。姚先生於1983年加入環球會計師事務所畢馬威(「畢馬威」)香港分所，曾於1987至1989年期間調派至畢馬威英國倫敦分所。姚先生於1994年成為畢馬威合夥人，於2011年4月至2015年3月期間擔任畢馬威中國及香港的主席和首席執行官、畢馬威國際及亞太地區的執行委員和董事會成員。姚先生曾任香港交易及結算所有限公司之獨立非執行董事、香港會計師公會的審計專業改革諮詢委員會及中國內地事務委員會之委員。姚先生為特許公認會計師公會和香港會計師公會的資深會員。姚先生於1983年取得香港理工學院(現稱香港理工大學)會計專業文憑，並擁有英國華威大學工商管理碩士學位。



## 董事及高級管理人員簡介



### 楊強博士

62歲，本公司獨立非執行董事，於2018年5月加入本公司董事會，現亦為提名委員會主席，以及審核委員會和薪酬委員會委員。楊博士現為深圳前海微眾銀行股份有限公司的首席人工智能官，香港科技大學(科大)榮休教授及計算機科學及工程學系前系主任，以及北京第四範式智能技術股份有限公司的聯合創始人及非執行董事。楊博士於1989年9月至1995年8月曾擔任加拿大滑鐵盧大學計算機科學系助理教授、終身副教授等，於1995年8月至2001年8月曾擔任加拿大西蒙•弗雷澤大學計算機科學學院終身副教授、工業研究主任、教授等，及於2001年8月至2012年6月曾擔任科大計算機科學及工程學系副教授、教授、副主任等。楊博士於2012年至2014年11月曾擔任華為諾亞方舟實驗室創始主任，於2017年至2019年曾擔任國際人工智能聯合會(IJCAI)主席，亦於2016年至2019年曾擔任人工智能促進協會(AAAI)執行委員會成員，並於2021年擔任AAAI會議主席。楊博士是AAAI、美國計算機協會(ACM)、國際電氣與電子工程師學會(IEEE)等多個國際學會的院士(Fellow)。於2021年，他被選為加拿大皇家學院院士及加拿大工程院院士。楊博士於1982年取得北京大學天體物理學士學位，於1985年和1987年分別取得美國馬里蘭大學天體物理和計算機科學碩士學位，並於1989年取得馬里蘭大學計算機科學博士學位。



### 李嘉士先生 JP

63歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，現亦為審核委員會、提名委員會、薪酬委員會和可持續發展委員會委員。李嘉士先生自1989年起擔任胡關李羅律師行的合夥人，現為安全貨倉有限公司及彩星集團有限公司的非執行董事、順豐控股股份有限公司的獨立非執行董事，和深圳控股有限公司的公司秘書。李先生亦為香港聯合交易所有限公司上市覆核委員會候選主席之一、創新科技署InnoHK督導委員會委員、上訴審裁團(建築物)主席，和香港公益金籌募委員會委員。李先生曾任合景泰富集團控股有限公司的獨立非執行董事。李先生為香港、英格蘭及威爾斯、新加坡及澳洲首都地域的合資格律師，分別於1982年和1983年取得香港大學法律學士學位和法學專業證書。

## 董事及高級管理人員簡介

### 高管人員



#### 梁高美懿女士 SBS, JP

71歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，現亦為可持續發展委員會主席，以及審核委員會、提名委員會和薪酬委員會委員。現為第一太平有限公司、新鴻基地產發展有限公司和中國農業銀行股份有限公司之獨立非執行董事。梁女士為香港特別行政區行政會議非官守議員、藝術發展諮詢委員會主席、香港文化委員會委員、香港公務員敘用委員會委員、前任行政長官及政治委任官員離職後工作諮詢委員會委員、香港法律改革委員會非當然成員，以及香港大學校務委員會委員、司庫、財務委員會主席和人力資源政策委員會委員。梁女士曾任滙豐控股有限公司集團總經理及工商業務環球聯席主管、恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁，和創興銀行有限公司之副主席、董事總經理兼行政總裁。另外，梁女士曾任太古股份有限公司、和記黃埔有限公司、中國建設銀行股份有限公司、QBE Insurance Group Limited、香港交易及結算所有限公司和利豐有限公司之獨立非執行董事。梁女士於1975年取得香港大學經濟、會計及工商管理學士學位。



#### 李慧鏞先生

55歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管公司計劃建設、網絡運維、信息港建設、信息安全、採購業務等。亦是中國移動集團公司副總經理兼首席網絡安全官，中國移動通信公司董事、副總經理。曾任美國朗訊科技公司一貝爾實驗室研究員、美國UT斯達康公司副總裁，聯想集團有限公司副總裁兼移動新技術及高端產品事業部總經理，聯想移動通信科技有限公司首席技術官、技術創新委員會主席。於1990年畢業於哈爾濱工業大學電子工程專業，並持有美國紐約大學移動通信專業碩士學位和香港理工大學管理博士學位。

## 董事及高級管理人員簡介



### 高同慶先生

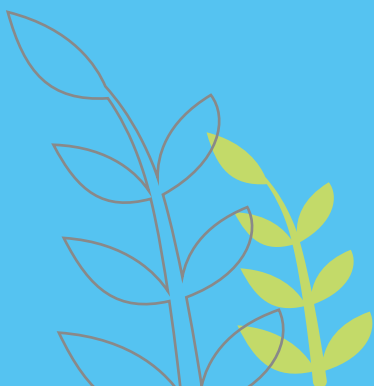
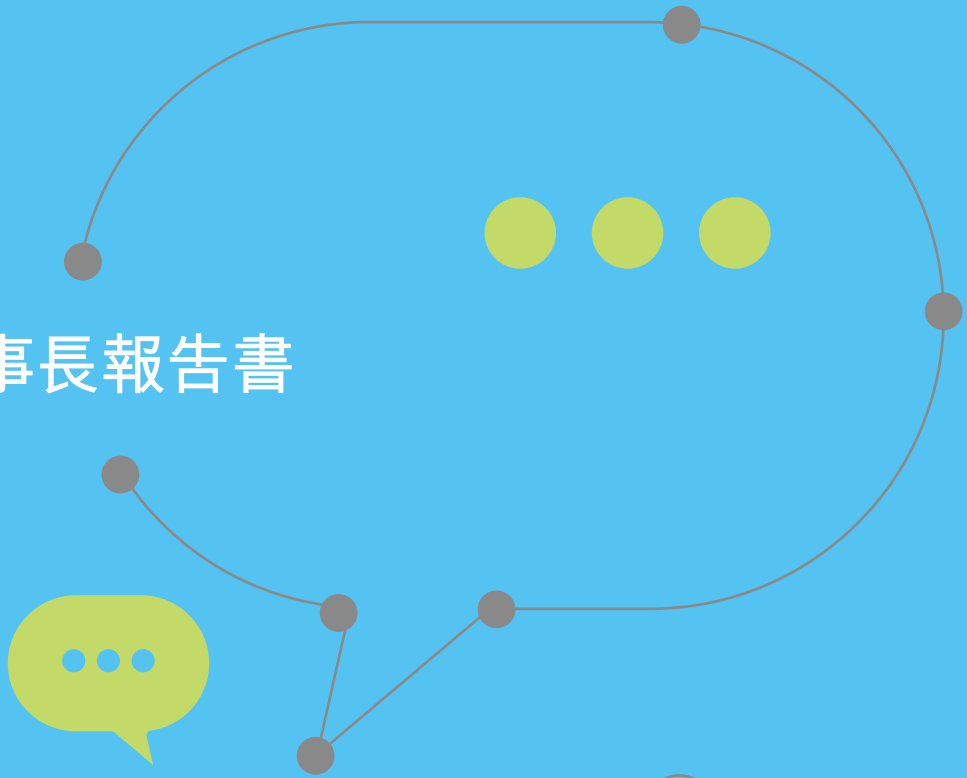
60歲，本公司副總經理，於2020年2月獲委任，分管公司法律與監管事務、技術研發、國際業務、投資、信息技術等業務，他亦是中國移動集團公司副總經理、總法律顧問兼首席合規官，中國移動通信公司董事、副總經理。於2020年6月，高先生獲委任為中國通信服務股份有限公司(於香港上市)非執行董事以及True Corporation副董事長，於2023年3月獲委任為合併後的True Corporation董事，並於2020年8月，獲委任為中國鐵塔(於香港上市)的非執行董事。曾任新疆維吾爾自治區郵電管理局副局長、新疆維吾爾自治區電信公司副總經理、總經理，中國電信江蘇分公司總經理，中國電信集團有限公司副總經理，以及中國電信股份有限公司執行董事兼執行副總裁。高先生畢業於長春郵電學院電信工程專業，並獲得香港理工大學工商管理博士學位。

# 公司榮譽





# 董事長報告書



# 董事長報告書



## 董事長報告書

### 尊敬的各位股東：

2023年，面對複雜嚴峻外部環境和諸多困難挑戰，公司牢牢把握經濟社會加速數字化轉型機遇，始終錨定「世界一流信息服務科技創新公司」發展定位，凝心聚力深化落實「一二二五」<sup>1</sup>戰略實施思路，不斷強化創新驅動，提升企業核心競爭力，著力推動高質量可持續發展，經營業績鑄就新的里程碑——收入突破萬億大關、利潤再創歷史新高，戰略轉型、改革創新各項工作邁上新台階，向建設成為產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流企業邁出堅實步伐。

### 2023業績表現

全年營運收入達到人民幣10,093億元，同比增長7.7%，其中通信服務收入達到人民幣8,635億元，同比增長6.3%，高於行業平均增幅。總連接數<sup>2</sup>達到33.5億，淨增4.1億。CHBN<sup>3</sup>全面增長，HBN收入佔通信服務收入比達到43.2%，同比提升3.4個百分點。數字化轉型收入<sup>4</sup>達到人民幣2,538億元，同比增長22.2%，佔通信服務收入比提升至29.4%。公司發展基礎不斷夯實，收入結構持續優化，「第二曲線」新動能增勢強勁，為未來可持續發展打下堅實基礎。

股東應佔利潤為人民幣1,318億元，同比增長5.0%，每股盈利為人民幣6.16元，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平。EBITDA<sup>5</sup>為人民幣3,415億元，同比增長3.7%，EBITDA佔通信服務收入比為39.5%。資本開支為人民幣1,803億元，資本開支佔通信服務收入比為20.9%，同比下降1.9個百分點。自由現金流為人民幣1,235億元，同比增長29.2%。公司效率效益持續領先並保持良好態勢。

<sup>1</sup> 錨定「世界一流信息服務科技創新公司」一個定位；加快推進「兩個轉變」，即從數量規模領先向質量效益效率領先轉變、從注重短中期業績完成向注重中長期價值增長轉變；一體發力「兩個新型」，即系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施、創新構建「連接+算力+能力」新型信息服務體系；主動激發「五個紅利」，即創新紅利、人心紅利、改革紅利、人才紅利、生態紅利

<sup>2</sup> 總連接數包括移動電話、有線寬帶、物聯網卡、家庭設備、行業設備連接

<sup>3</sup> 個人市場(C)、家庭市場(H)、政企市場(B)、新興市場(N)

<sup>4</sup> 數字化轉型收入包括個人市場新業務(移動雲盤等)收入，家庭市場智慧家庭增值業務收入，政企市場DICT收入、物聯網收入、專綫收入，以及新興市場收入(不含國際基礎業務收入)

<sup>5</sup> EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

## 董事長報告書

董事會建議2023年全年派息率為71%<sup>6</sup>。向全體股東派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股2.40港元<sup>7</sup>，連同已派發的中期股息，2023年全年股息合計每股4.83港元，較2022年增長9.5%。

為更好地回饋股東、共享發展成果，公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，從2024年起，三年內以現金方式分配的利潤逐步提升至當年股東應佔利潤<sup>8</sup>的75%以上，力爭為股東創造更大價值。

### 全力推進轉型升級，價值經營成效顯著

公司積極順應數字化、網絡化、智能化趨勢，著力提高信息服務供給能力和質量，堅持基於規模的價值經營，深化CHBN全向發力、融合發展，積極佈局新領域、新賽道，有效滿足和引領廣大客戶數字消費升級需求，取得顯著成效。四大市場表現優異，領先優勢不斷鞏固。

#### 個人市場：融合運營 根基堅實

我們堅持「連接+應用+權益」融合拓展，一方面通過家庭市場、政企市場協同促進5G客戶滲透率提升，針對細分客戶、細分場景、細分市場加強精準運營，另一方面推動權益超市向數字生活服務平台升級，聯合「品牌運營+生態合作」創新打造動感地帶芒果卡，個人市場規模和價值根基不斷夯實，「壓艙石」作用有效發揮。2023年，個人市場收入達到人民幣4,902億元，同比增長0.3%；移動客戶9.91億戶，淨增1,599萬戶。其中5G套餐客戶達到7.95億戶，淨增1.80億戶。權益融合客戶<sup>9</sup>達到3.30億戶，淨增4,276萬戶；移動雲盤月活躍客戶達到1.90億戶，淨增2,374萬戶，客戶規模排名業界第二；5G新通話高清視頻使用客戶達到1.33億戶，淨增4,132萬戶，其中AI應用訂購客戶數超307萬；動感地帶芒果卡自發行以來5個月銷量達到1,147萬，廣受年輕客群青睞。移動ARPU穩健增長，為人民幣49.3元，同比增長0.6%。

<sup>6</sup> 折算匯率採用2023年底中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價計算

<sup>7</sup> A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算

<sup>8</sup> 公司利潤分配基數為國際財務報告準則股東應佔利潤

<sup>9</sup> 訂購權益產品的正常在網客戶到達數(包括純權益組合產品、通信+權益組合產品、權益超市付費會員等)，權益業務內客戶進行剔重



## 董事長報告書

### 家庭市場：智慧升級 價值引領

我們著力構建「全千兆+雲生活」智慧家庭生態，深入推進千兆驅動寬帶領先、內容驅動大屏領先、平台驅動IoT領先、生態驅動HDICT(家庭信息化解決方案)領先，積極培育智能家居消費增長點，不斷拓展智慧家庭解決方案場景，家庭市場保持良好增長，價值引領行穩致遠。2023年，家庭市場收入達到人民幣1,319億元，同比增長13.1%；家庭寬帶客戶達到2.64億戶，淨增2,012萬戶，淨增規模連續多年領跑行業。千兆家庭寬帶客戶滲透率為30.0%，較2022年底提升14.3個百分點。移動高清客戶規模達到2.07億戶，智能組網客戶同比增長36.7%，家庭安防客戶同比增長40.5%，HDICT解決方案服務客戶數達到2,921萬戶，帶動家庭增值業務收入對家庭市場收入增量貢獻達到25.6%。家庭客戶綜合ARPU同比增長2.4%，達到人民幣43.1元。

### 政企市場：夯實能力 增收引擎

我們強化「網+雲+DICT」一體化拓展，持續提升行業洞察、系統規劃、產品創新、支撐交付能力，創新構建標準化、產品化、平台化解決方案運營體系，政企市場保持快速增長，增收主力軍地位穩固。2023年，政企市場收入達到人民幣1,921億元，同比增長14.2%。政企客戶數達到2,837萬家，淨增517萬家。積極佈局信息化藍海市場，聚焦9大行業賽道，加強鍛造端到端行業解決方案能力，影響力顯著提升，2023年公開招標市場中標份額達到14.3%，同比提升3.0個百分點，在全行業中排名第一。移動雲穩居國內雲服務商第一陣營，收入達到人民幣833億元，同比增長65.6%，自有能力收入同比增長超100%，IaaS+PaaS收入份額排名進入業界前五，雲網、雲邊、雲數、雲智、雲安「五融」特色優勢不斷深化，向「業界一流」邁出堅實步伐。5G產業數字化賦能領跑業界，全年簽約5G行業商用實例達到1.5萬個，同比增長22.4%，5G DICT項目簽約金額達到人民幣475億元，同比增長30.1%；5G專網收入達到人民幣54億元，同比增長113.1%，在智慧礦山、智慧工廠、智慧電力、智慧醫院、智慧城市、自動駕駛等多個細分行業保持領先。To V車聯網市場規模能力雙提升，與全國銷量前十新能源品牌均達成合作，市場份額運營商行業第一；高精度定位服務累計調用超萬億次，聯合啟動全國規模最大的車道級導航應用。To G數字政府市場影響力持續擴大，沉澱數字政府能力圖譜，省級、市級標杆項目示範效應顯著，全年落地政務信息化解決方案項目超2,000個。

## 董事長報告書

### 新興市場：規模運營 貢獻提升

我們堅持做大規模、做優效益、做強品牌，提升國際業務、股權投資、數字內容、金融科技板塊貢獻，新興市場增收拉動作用凸顯。2023年，新興市場收入達到人民幣493億元，同比增長28.2%。國際業務方面，進一步發揮國內國際兩個市場聯動效應，加強優質產品能力和5G解決方案出海，服務高質量共建「一帶一路」，推進海外數字基礎設施升級，持續深化國際領域生態合作，國際業務收入達到人民幣207億元，同比增長24.2%。股權投資方面，健全「直投+基金」資本運作，不斷拓展移動信息現代產業「親戚圈」「生態圈」，持續打造具有中國移動特色的產業投資生態合作體系，資本紐帶和賦能作用進一步發揮。數字內容方面，深化「內容+科技+融合創新」運營，精心打磨咪咕視頻等「硬核」產品，積極拓展VR/AR、雲遊戲、元宇宙等新領域，全年數字內容收入達到人民幣280億元，同比增長31.6%，雲遊戲全場景月活躍客戶達到1.2億戶，用戶規模行業第一。金融科技方面，通過數據挖掘和場景賦能大力推進產業鏈金融發展，全年業務規模達到人民幣766億元；打造一體化全場景數字消費入口，和包月活躍客戶同比增長51.8%。

我們加快數字化轉型發展步伐，聚焦價值增長，圍繞數字產業化和產業數字化，不斷提升CHBN業務經營水平，讓客戶在共享信息化發展成果上擁有更多獲得感。2023年，數字化轉型收入對通信服務收入增量貢獻達到89.7%，佔通信服務收入比提升至29.4%，是公司收入增長的第一驅動力。其中，行業數字化方面，DICT收入同比增長23.8%，達到人民幣1,070億元。個人和家庭數字化方面，權益收入同比增長37.1%，達到人民幣224億元；智慧家庭增值業務收入同比增長13.1%，達到人民幣336億元。

## 董事長報告書

### 全力推進「兩個新型」，信息服務能力顯著提升

公司不斷夯實數智化轉型底座、提升數智化發展質效，以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施持續完善，「連接+算力+能力」新型信息服務體系持續豐富。

**「雙千兆」保持領先。**我們全力鍛造5G精品網絡，深入與中國廣電開展共建共享合作，基本實現全國鄉鎮以上連續覆蓋，以及重要場所、重點區域、農村熱點區域有效覆蓋。2023年5G網絡投資共計人民幣880億元，累計開通5G基站超194萬個，其中700MHz 5G基站62萬個，服務5G網絡客戶達到4.65億戶、助力5G行業商用實例累計達到3.3萬個。引領5G技術創新實踐，成功打造全球首個5G新通話網絡，持續建設全球規模最大雲化核心網，系統部署全球規模最大RedCap商用網絡，構建RedCap「1+5+5」<sup>10</sup>創新示範之城，有序推進多載波聚合、通感一體、無源物聯、空天地一體、網元AI智能等5G-A新技術方案研究和試驗，加速產業成熟；持續推進自智網絡升級演進，自智網絡能力評級達到L3.2。分場景精準建設千兆能力，推進千兆小區優先部署10G PON，持續拓展管綫覆蓋助力精準營銷，實現資源效率、投資效益同步提升。截至2023年12月底，全國市縣城區OLT<sup>11</sup> 100%、鄉村OLT 95%具備千兆平台能力，千兆覆蓋住戶達到3.9億戶。

<sup>10</sup> 1個產業集群創新中心(重慶) + 5個技術創新之城(上海、廣東廣州、浙江寧波、湖南岳陽、湖北十堰) + 5個應用示範之城(杭州視聯之城、蘇州工業之城、寧德海域之城、寧波園區之城、深圳創新之城)

<sup>11</sup> 光綫路終端

## 董事長報告書

**算力網絡持續引領。**我們積極落實國家「東數西算」工程部署，初步建成技術和規模全面領先的全國性算力網絡。算網基礎不斷升級。數據中心能力覆蓋國家「東數西算」全部樞紐節點，通用算力規模達到8 EFLOPS (FP32)<sup>12</sup>；呼和浩特超大規模單體智算中心和11省12個智算中心區域節點啟動建設，加快形成「N+X」<sup>13</sup>多層級、全覆蓋智算能力佈局，智能算力規模達到10.1 EFLOPS (FP16)；建設全球首個最大規模省際骨幹400G OTN網絡，打造「1-5-20ms」三級算力時延圈。算網應用加速突破。「天穹」算網大腦全網試商用，支持東數西算、智算超算、數據快遞等115種算網業務，在大規模數據災備存儲、影視渲染、天文、醫藥研發等領域實現應用推廣，未來還將納管更多資源、支持更豐富業務，向算網智腦升級；發佈「百川」算力併網平台，納管10餘家廠商包括通算、智算、超算和量子算力在內的超3.3 EFLOPS (FP16)社會算力，「算龍頭」規模化、標準化、商業化運營蓄勢待發。算網技術創新引領。牽頭國內外標準組織百餘個項目，「算力路由」等原創技術獲得國際共識，算網大腦支持「資源+能力」全景呈現、靈活調度，日調度東西部資源近千萬次，中國移動算力網絡正式走進「融合統一」的2.0新階段。

<sup>12</sup> 按照業界通行做法，通用算力採用FP32計算，智能算力採用FP16計算

<sup>13</sup> N(全國性、區域性智算中心) + X(屬地化、定制化邊緣智算節點)

## 董事長報告書

**能力中台規模發展。**我們持續健全能力中台賦能體系，拓展能力供給服務，能力中台駛入「精細化運營、規模化發展」快車道。截至2023年12月底，中台上台能力1,133項，年度調用總量達到5,807億次，支撐全社會「上雲用數賦智」、促進公司內部降本增效成效明顯。與此同時，我們充分發揮數據資源稟賦優勢，依託「梧桐大數據」，創新構建統一納管8萬計算節點的大數據分佈式協同計算平台，為業界提供全面敏捷的儲算、數據及工具開放平台能力。公司數據管理能力再上新台階，數據治理獲得DCMM五級最高級認證，數據安全獲得DSMM四級國內最高級認證；大數據品牌影響力不斷增強，梧桐大數據平台在政務、應急、反詐等領域的應用服務更加廣泛。當前，公司正積極參與國家大數據體系建設，豐富「大數據+」產品體系，暢通數據要素大循環。

**信息服務供給能力顯著增強。**產品方面，我們着力打造硬核產品，建立戰略主推產品和戰略培育產品「雙清單」，打造數智服務「產品雁陣」，形成億級、十億級、百億級收入的产品體系，取得良好實效。公眾市場領域，17項產品客戶規模過億，其中4項產品客戶規模超兩億；雲手機正式發佈商用，基於算力覆蓋行業領先優勢的特色功能和用戶體驗獲得市場積極反饋，截至2023年12月底，雲手機客戶達到1,199萬戶。政企市場領域，6項產品收入規模超百億，其中移動雲全場景觸達服務能力業界一流，創新高性能計算架構COCA<sup>14</sup>、打造異構計算生態，自研天元操作系統、雲主機等重點產品核心性能業界領先。面向IoT終端提供視頻連接服務的中國移動視聯網<sup>15</sup>業務創新佈局，「移動看家」和「千里眼」兩款全網型業務總客戶規模達到5,626萬戶。服務方面，持續深化全方位、全過程、全員「三全」服務管理，成效明顯。客戶綜合滿意度行業優勢顯著，移動網絡質量滿意度保持優勢地位，家庭寬帶網絡滿意度連續兩年大幅提升，重點產品滿意度提升1.25個百分點，大模型應用助力客戶問題解決率提升5個百分點，融合業務辦理時長縮短47%。品牌方面，我們深化鍛造世界一流品牌，不斷激發人心紅利，全新發佈「1+4+4」戰略品牌體系<sup>16</sup>，中國移動在2023年BrandZ最具價值中國品牌百強榜單名列前茅，品牌價值全球運營商領先。

<sup>14</sup> Compute on Chip Architecture

<sup>15</sup> 中國移動視聯網是面向IoT終端提供視頻連接服務的新型信息基礎設施，以視頻物聯泛終端為載體，以視聯平台匯聚連接、能力、服務

<sup>16</sup> 「1+4+4」戰略品牌體系，即「中國移動」企業品牌，「全球通」「動感地帶」「神州行」「移動愛家」四大客戶品牌，「咪咕」「移動雲」「梧桐大數據」「九天」四大產品品牌

## 董事長報告書

### 全力強化創新引領，可持續發展能力不斷增強

公司加快推進科創體系佈局優化，持續擴大開放合作生態，充分釋放改革管理效能，面向未來的可持續發展能力不斷增強。

**科技創新全面起勢。**升級「一體五環」<sup>17</sup>科創體系，啟動實施「BASIC6」<sup>18</sup>科創計劃，更大力度培育戰略性新興產業和未來產業，積極構建協同攻關、開放合作生態，創新成果不斷涌現。一是網絡技術引領行業發展。牽頭5G-A國際標準60項，位居全球運營商首位；6G創新成果數量穩居全球運營商第一陣營。成功研製國內首款可重構5G射頻收發芯片「破風8676」；發佈5G-A十大創新成果<sup>19</sup>，5G智簡輕量新終端RedCap技術已在全國52個城市商用；首次提出4.9GHz低頻通感一體技術體系，研發無源物聯2.0產品、實現大型倉儲資產精準識別與管理，業界首次完成NR NTN實驗室驗證；「中國移動01星」、「『星核』驗證星」<sup>20</sup>兩顆天地一體低軌試驗衛星成功發射入軌。算力網絡發展方面，推動算力網絡成為國家戰略性新興產業重要方向，聯合研製全球首條1.2T超高速下一代互聯網主幹通路。二是數智關鍵能力突破提升。構建「1+N」通專大模型體系，自主研發安全可控的「九天」系列通用大模型，發佈「九天●眾擎」基座大模型，推出客服、政務、網絡、企業通話、川流出行等5款行業大模型，客服大模型率先工程化應用，沉澱智能語音識別、自然語言處理、機器視覺、智能分析等450餘項AI能力。打造數據要素流通基礎設施，發佈數聯網平台(DSSN)及數據接入一體機「數聯貓」。基於「AaaS+」行動計劃，打造服務全社會數字化轉型的能力中台，強化融合創新和推動產業升級。夯實安全底座，建強傳統安全能力，佈局6G、算網內生安全、量子通信等新興安全技術。

<sup>17</sup> 「一體五環」指由內環(核心研發機構)、中環(產研協同專業公司)、外環(省公司、區域創新機構)、合作環(高校/企業聯合載體)、海外環(海外研發機構、國際組織)構成的科技創新體系

<sup>18</sup> B – Big data、A – AI、S – Security、I – Integration Platform、C – Comptility network、6 – 6G

<sup>19</sup> 包括智簡輕量新終端、通感一體新融合、天地一體新連接、沉浸實時新體驗、低空覆蓋新業態、智能內生新能力、無源物聯新生態、極致性能新標杆、內生確定新服務、通感算智新架構十大方面

<sup>20</sup> 「中國移動01星」搭載支持5G天地一體演進技術的星載基站，是全球首顆可驗證5G天地一體演進技術的星上信號處理試驗衛星；「『星核』驗證星」搭載業界首個採用6G理念設計，具備在軌業務能力的星載核心網系統，是全球首顆6G架構驗證星

## 董事長報告書

**開放合作持續擴大。**堅持聚合產業鏈、築強創新鏈、用好資本鏈、帶動供應鏈、構築生態鏈、提升價值鏈，推動固鏈、補鏈、強鏈、塑鏈，「親戚圈」、「朋友圈」、「生態圈」持續壯大。加強戰略合作，積極與國家機關、地方政府、企業、高校廣泛建立並深化戰略合作夥伴關係，促進信息服務跨界協同，助力數字經濟創新發展。加強資本合作，在人工智能、工業互聯網、網信安全、視覺物聯網、算力網絡、衛星互聯網等多個領域優化生態，促進產投協同。加強創新合作，強化新型聯合研發，深入實施「聯創+」計劃，聯合企業、高校、科研院所，深化產學研用融合創新；強化區域、海外創新佈局，進一步加強「創新+資本」協同作用，壯大創新生態。加強生態合作，發揮鏈長作用，匯聚上鏈企業超1,300家，依託子鏈深化產業鏈大中小企業合作，持續提升產業引領力和產業韌性，打造高質量產業集群。

**改革效能不斷釋放。**機制改革縱深推進，完善董事會授權機制，子企業董事會制度更加健全、運行更加規範；戰略領軍人才實現突破，「十百千萬」人才雁陣持續建強，「技術總師制」「人才高地示範區」改革成效不斷提升；人才佈局持續優化，科技創新和轉型重點領域人員配置顯著增強，隊伍轉型能力深入建強；激勵體系進一步優化，牽引業績增長、激發科創動能，做好向核心骨幹、基層一線政策傾斜保障。科學管理不斷深化，完善「管戰建」協同機制，建立健全產品運營機構，組建省公司、專業公司聯合產品運營團隊，切實增強戰建協同合力；紮實推進數智化司庫體系建設，資金資產效率效益明顯提升。基層改革落地見效，打造「九天」「梧桐」等11個科研特區，孵化「芯昇科技」等11支專精特新團隊；「科改行動」、「雙百行動」子企業考核成績位居中央企業前列；雲能力中心獲選國務院國資委首批「創世界一流專業領軍企業」。

## 董事長報告書

### 全力賦能經濟社會發展，ESG管理水平持續提升

作為負責任的企業公民，公司高度重視企業的可持續發展，始終堅持「至誠盡性、成己達人」的履責理念，基於企業自身成長，帶動和賦能經濟、社會、環境全面發展。

**綠色發展不斷深入。**我們紮實推進「C²三能—中國移動碳達峰碳中和行動計劃」<sup>21</sup>，以「節能、潔能、賦能」為行動主綫，聚焦重點領域，打造八大工程<sup>22</sup>，以大工程帶動大發展，成效卓著。全面推行網絡架構綠色化，持續推動通信基站和數據中心低碳化，積極引入太陽能、風能等清潔能源，2023年單位電信業務總量綜合能耗同比下降13.0%，單位電信業務總量碳排放同比下降13.1%；發揮信息化技術降碳槓桿作用，推廣污染防治領域信息化應用，全年助力全社會碳減排約3.1億噸。

**社會擔當堅實有力。**我們竭力發揮企業專長，以數智創新助力全社會高質量發展，滿足人們美好生活需要。全面賦能社會生產方式、生活方式、治理方式數智化轉型，信息服務效能充分釋放；健全區域協調發展戰略和區域重大戰略的對接機制，重點區域協同效應明顯放大；圓滿完成成都大運會、杭州亞運會、「一帶一路」國際合作高峰論壇等重大活動服務保障，全力做好防汛抗震救災保通信工作，積極防範打擊通信網絡違法犯罪，竭力營造清朗網絡空間；深入推進「數智鄉村振興計劃」，數字鄉村達標村覆蓋全國39萬個行政村，全年消費幫扶金額達人民幣5.9億元；中國移動愛「心」行動和「藍色夢想」教育捐助計劃品牌慈善項目受到社會廣泛贊譽。

**公司治理卓有成效。**我們秉持誠信、透明、公開、高效的原則，嚴格遵守上市公司監管要求，確保高水平的公司治理。積極響應全球可持續發展倡議，新增設立可持續發展委員會，加強ESG戰略實施和績效表現監督，促進公司治理結構和決策機制進一步完善；持續優化合規管理頂層設計和運行機制，助力公司推進治理體系和治理能力現代化，為公司改革發展提供有力保障；加強內審監督，在全面覆蓋的基礎上聚焦重點領域，深化風險防控，提升風險預警能力和風險管控效果，護航公司持續健康發展。

<sup>21</sup> C²三能—中國移動碳達峰碳中和行動計劃，「三能」指三條行動主綫，包括節能、潔能、賦能

<sup>22</sup> 八大工程：節能領域，「綠色覆蓋」工程、「低碳算力」工程、「機房煥新」工程；潔能領域，「風光無綫」工程、「綠智園區」工程；賦能領域，「行業賦能」助力產業升級示範工程、「移碳有我」公益環保碳普惠工程、「移綠回收」循環經濟減碳工程



## 董事長報告書

公司綜合表現贏得廣泛認可，中國移動獲評首屆「中國ESG榜樣」年度盛典十大「中國ESG榜樣」企業，並榮登「中國ESG上市公司先鋒100」和「中國ESG上市公司科技創新先鋒30」榜首。《彭博商業周刊/中文版》雜誌向公司頒發「年度上市企業2023」、「最具投資價值上市企業」、「ESG領先企業大獎」榮譽獎項；《FinanceAsia》雜誌授予公司「中國最佳大型上市企業」及「中國最佳電信企業」金獎；公司在整體表現、ESG、投資者關係等方面的優異表現亦獲得《Institutional Investor》、《The Asset》、《Asiamoney》、《Corporate Governance Asia》雜誌肯定。公司被中國上市公司協會列入「2023上市公司董辦最佳實踐」榜單，亦入選「2023年度Wind中國上市公司ESG最佳實踐100強」。

## 未來展望

隨著新一輪科技革命和產業變革的深入發展，信息能量融合創新、新一代信息技術融合創新、信息服務體系和社會運行體系融合創新「三個融合創新」的作用日益凸顯，並呈現出「三個縱深拓展」的新趨勢：新一代信息技術應用向縱深拓展，加速形成新的增長動能；產學研用協同向縱深拓展，加速形成新創新範式；數實融合互促向縱深拓展，加速開闢新發展空間。

公司迎來加快拓展信息服務步伐的寶貴機遇。國家提出開展「人工智能+」行動，數字中國建設步伐進一步加快，培育新質生產力帶來產業發展新空間，數據成為新生產要素、算力成為新基礎能源、人工智能成為新生產工具，信息服務業既是形成新質生產力的重要領域，也為其他領域培育新質生產力提供重要支撐。特別是以AI大模型為代表的通用人工智能迅猛發展，人工智能正加快從助力千行百業提質增效的輔助手段，升級為支撐經濟社會轉型發展不可或缺的基礎設施和核心能力，帶來顛覆性的應用突破，「AI+」驅動形成巨大新藍海。公司正以「世界一流信息服務科技創新公司」為願景，主動把握「AI+」時代潮流，全力推動「5G+」向「AI+」延伸拓展，以全方位、系統性、深層次融合創新，開闢轉型升級的新路徑，加快創造數智化精彩生活，加速推廣數智化精益生產，有力支撐數智化精準治理，不斷滿足需求、引領需求、創造需求，推動形成全新的價值增長曲線，為公司未來增長注入新動力。

## 董事長報告書

與此同時，公司轉型發展也面臨一些不確定因素。一方面，外部環境複雜嚴峻，國際貿易和技術壁壘導致供應鏈安全面臨挑戰，一定程度上對企業經營產生影響。另一方面，信息技術融合創新、跨界融通發展的趨勢更加明顯，AI等新技術給信息服務形態帶來顛覆性變化，產業鏈上下游通過能力整合、生態聚合搶佔價值鏈核心環節，信息服務領域市場主體更加多元、競爭更加激烈。

善謀者勝、遠謀者興。面對機遇與挑戰，公司將完整、準確、全面貫徹新發展理念，穩中求進、守正創新，著力增強核心功能、提高核心競爭力，深化落實「一二二五」戰略實施思路，不斷築牢創世界一流「力量大廈」，全面推進數智化轉型、高質量發展，在深化實施「兩個新型」的基礎上，全面發力「BASIC6」科創計劃，加強「AI+」戰略佈局，加快形成新質生產力，高水平建設世界一流信息服務科技創新公司，努力實現收入、利潤良好增長，為廣大股東、客戶持續創造更大價值。

### 致謝

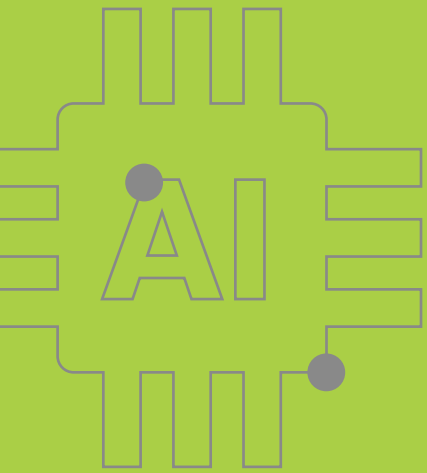
董昕先生於2024年1月辭任執行董事兼首席執行官職務。董先生服務公司多年，在推動中國移動高質量可持續發展中擔當重任，成績卓著，貢獻良多。我謹代表董事會，衷心感謝董先生對公司作出的突出貢獻。

最後，借此機會代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的辛勤付出致以衷心感謝！

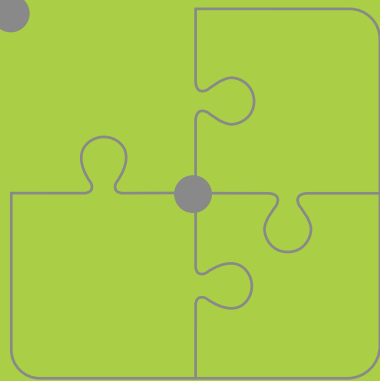


楊杰  
董事長

香港，2024年3月21日



# 業務概覽



# 業務概覽

2023年，公司深入貫徹「一二二五」戰略實施思路，不斷提升信息服務供給能力、鍛造科技創新發展引擎。我們堅持以客戶為中心的發展理念，進一步夯實基礎能力，持續深化基於規模的價值經營，大力推進CHBN全向發力、融合發展，不斷提高產品競爭力和服務質量，整體業務實現良好增長，客戶滿意度不斷提升。公司實現營運收入人民幣10,093億元，其中，通信服務收入為人民幣8,635億元，同比增長6.3%。

## 主要運營數據

	2023年	2022年	變化%
<b>移動業務</b>			
客戶數(百萬戶)	991	975	1.6%
其中：5G套餐客戶數(百萬戶)	795	614	29.4%
淨增客戶數(百萬戶)	15.99	18.11	-11.7%
其中：淨增5G套餐客戶數(百萬戶)	180	227	-20.6%
平均每月每戶通話分鐘MOU(分鐘/戶/月)	242	256	-5.5%
平均每月每戶手機上網流量DOU(GB/戶/月)	15.9	14.1	12.7%
移動ARPU(人民幣元/戶/月)	49.3	49.0	0.6%
<b>寬帶業務</b>			
有線寬帶客戶數(百萬戶)	298	272	9.6%
其中：家庭寬帶客戶數(百萬戶)	264	244	8.3%
有線寬帶ARPU(人民幣元/戶/月)	34.5	34.1	1.2%
家庭客戶綜合ARPU(人民幣元/戶/月)	43.1	42.1	2.4%
<b>政企業務</b>			
政企客戶數(百萬)	28.37	23.20	22.3%
物聯網卡客戶數(百萬)	1,316	1,062	23.9%

## 業務概覽

### 強化高質量發展，CHBN全面增長

#### 個人市場

公司以5G為引領，深化「連接+應用+權益」融合運營，高效滿足客戶多樣化美好數字生活消費需求。一方面，升級建立「拉新、穩存、提值、控損、贏回」的客戶運營體系，加強存量客戶保有和中高端客戶價值維繫，加快推動5G向全民化邁進，加速推進5G終端普及，全面提升5G網絡駐留；另一方面，拓寬融合運營路徑，深化分層分級融合運營，不斷提升融合客戶規模、黏性和價值，升級全球通、動感地帶、神州行客戶品牌差異化服務運營，發揮規模優勢，聚合豐富的消費業態，打造國內最大的數字生活服務平台。得益於客戶規模快速增長拉動以及融合運營深化，5G發展勢頭良好。截至2023年12月底，公司5G網絡客戶達到4.65億戶，滲透率提升至46.9%，行業領先；淨增1.38億戶，月均淨增客戶超1,147萬戶。5G網絡客戶ARPU、DOU達到78.2元和25.0GB，帶動整體移動ARPU保持穩健增長。

#### 家庭市場

公司深耕智慧家庭領域，堅持「拓規模、樹品牌、建生態、提價值」的發展思路，加快推動家庭數智化轉型。持續築牢家庭信息服務底座，加快推進家寬網絡向連接方式多樣化、網絡體驗場景化、端側算力雲化升級；持續提升移動高清價值貢獻，不斷推進大屏運營集中化、泛屏形態多元化、垂類場景創新化和運營能力數智化；持續升級移動看家智能服務，豐富AI增值功能，通過像素、算力提升豐富終端品類，拓展看家護院、鄉村綜治等場景；升級家庭服務入口運營，實現設備的自發現、自呈現、自控制，挖掘聯動新場景；不斷完善家庭周邊生活圈，加快推動健康養老一體化、社區生活智能化、鄉村治理場景化。家庭市場實現快速增長，客戶價值穩健提升。截至2023年12月底，家庭寬帶客戶達到2.64億戶，月均淨增客戶168萬戶；移動高清客戶達到2.07億戶，淨增1,492萬戶。組網、大屏、安防等重點場景智慧家庭業務快速上規模，健康養老、全屋智能等HDICT新場景拓展加速。家庭寬帶收入增長13.5%，智慧家庭增值業務收入增長13.1%，家庭客戶綜合ARPU穩健增長。

## 業務概覽

### 政企市場

公司緊密圍繞「收入增長新動能、轉型升級主力軍」定位，聚焦重點產品、重點行業「政企產品清單」和「解決方案清單」，充分發揮創新能力優勢、組織協同優勢、基礎資源優勢、屬地服務優勢，持續做大規模、做優質量、做強能力。著力打造雲引擎領先，「入網即入雲」實現網隨雲動，邊緣觸達，毫秒接入；堅持核心技術自主可控，算網大腦演進步伐領跑行業；推進產業生態兼容開放，移動雲邁向「業界一流」取得良好開局。保持5G賦能百業領軍，打造融入企業生產的5G專網3.0，構築企業連接基礎；以9 one平台和高價值應用為核心，打造融雲、融網、融平台、融應用「四融」方案，多個細分行業從「點狀開花」到「規模複製」，引領行業數智化轉型成效顯著。2023年，行業雲實現跨越發展，收入達到人民幣708億元。雲電腦實現全棧能力自研，銷量超270萬台，同比增長超10倍。物聯網卡客戶數達到13.16億，淨增2.54億。

### 新興市場

國際業務方面，服務高質量共建「一帶一路」，海外信息基礎設施佈局持續優化，國際業務端到端服務質量不斷提升，國際業務「朋友圈」持續擴大，國際業務規模不斷壯大，全年國際業務收入達到人民幣207億元，同比增長24.2%。股權投資方面，聚焦產業引領，做優產業生態佈局，直投補強核心能力，卡位產業龍頭主導基金支持科技創新，培育「專精特新」，針對人工智能、工業互聯網、視覺物聯網等重點方向進一步拓展信息服務「親戚圈」，加大產投協同力度，資本作用進一步發揮。數字內容方面，聚焦「內容+科技+融合創新」，加強內容生產、聚合、傳播，持續打造行業領先內容生態，咪咕視頻、雲遊戲、視頻彩鈴活躍用戶較快增長。全年數字內容收入同比增長31.6%，咪咕視頻手機APP月活躍客戶達到1.16億戶，視頻彩鈴訂購客戶規模突破4億戶。金融科技方面，和包月活躍客戶同比增長51.8%；產業鏈金融業務規模同比增長35.7%，服務鏈上企業數量同比增長59.6%。

## 業務概覽

### 堅持精準投資，網絡佈局升級優化

公司始終堅持前瞻規劃、精準投資，一方面聚焦連接品質領先、算力資源佈局、能力鍛造提升，確保網絡覆蓋、質量、技術和客戶感知全面領先，夯實數智發展根基，有力支撐CHBN增長；另一方面做細資源管理、做強數智賦能、做優工程管理，進一步優化投資結構，加強全流程投資管控、分類管理和節能環保，保障投資效益，促進綠色低碳。

基礎設施能力品質不斷增強。截至2023年12月底，公司已開通基站總數超660萬個，網絡規模全球最大。光纜長度達2,874萬皮長公里，政企專用傳送網帶寬達82.8Tbps，骨幹傳送網帶寬超859Tbps；CMNET、雲專網、IP專網帶寬超550 Tbps。

國際信息基礎設施佈局持續優化。截至2023年12月底，公司已擁有通達全球的80餘條海陸纜資源、145Tbps的國際傳輸總帶寬；擁有235個POP點，覆蓋全球主要國家和地區；國際漫遊服務覆蓋264個方向，5G開通75個方向，牽手計劃覆蓋全球超30億用戶。

2023年公司各項資本開支合計約人民幣1,803億元。2024年公司預計資本開支合計約為1,730億元，主要用於推進連接感知領先、算力發展提速、能力集約增效和基礎拓展佈局，以及支撐CHBN業務發展等方面，其中5G網絡資本開支約人民幣690億元，所需資金主要來自經營活動現金流。

## 業務概覽

### 強化市場營銷，服務品質顯著提升

#### 渠道轉型

公司進一步創新營銷服務體系，提升觸達能力，構建「店+網+人」新型渠道體系。一是加快推動「終端生態化、渠道連鎖化、客戶會員制」落地，有效擴大產業鏈影響力，中國移動泛終端全渠道聯盟全年5G手機銷量達到4,388萬，同比提升27.2%。二是優化網格化數智賦能水平和運營機制，推動CHBN融合業務受理、倒三角全域支撐甩單、大屏進網格等多項重點能力落地，完成「六個一」能力建設<sup>1</sup>，有力推進網格一線的減負增效。三是創新綫上運營，推動中國移動APP從「整合好」向「運營好」升級，月活躍客戶規模達3.7億戶，成效明顯，引入AI大模型賦能，實現智能交互式服務及精準營銷。得益於渠道轉型的有效推進，2023年公司銷售觸達更加高效，在實現收入良好增長的同時，銷售費用佔收比持續下降。

#### 品牌運營

公司充分發揮品牌引領作用，全面實施「品牌引領行動」，構建形成「1+4+4」全新戰略品牌體系，以「中國移動」品牌為中心，持續做強「全球通」「動感地帶」「神州行」「移動愛家」四大客戶品牌，通過三大尊享回饋塑造「全球通」尊享感、年輕特色產品和圈層活動塑造「動感地帶」智潮感、屬地特色服務塑造「神州行」溫暖感，打造「全千兆+雲生活」智慧家庭生活新模式塑造「移動愛家」智慧感。不斷做優「咪咕」「移動雲」「梧桐大數據」「九天」四大產品品牌，其中，「梧桐大數據」是大數據領域的產品品牌，為客戶提供PaaS、DaaS和SaaS三種大數據雲服務以及品類豐富的垂直行業產品，助力各行業數智化轉型升級；「九天」是人工智能領域的產品品牌，通過原創技術內核，打造以「九天」人工智能平台、基礎+行業大模型、超450項核心AI能力為基座的新型智能化引擎，實現從智算基礎設施、平台、模型能力到智能化應用的全棧人工智能服務。2023年，公司持續豐富品牌內涵，品牌價值位列全球運營商第一陣營，卓著品牌影響力實現躍升。

<sup>1</sup> 指標一屏統覽、營銷一個工具、業務一鍵受理、任務一點調度、需求一鍵甩單、資源一格統管



## 業務概覽

### 客戶服務

公司持續深化全方位、全過程、全員「三全」服務管理。客戶感知行業一流，綜合滿意度、客戶申告率行業優勢顯著，「心級服務」美譽度達90%。網絡質量不斷加強，移動網絡質量滿意度保持優勢地位，家寬網絡滿意度連續兩年大幅提升。產品質量不斷提升，重點產品滿意度提升1.25個百分點，行業首創客戶感知為導向的產品質量管理體系實現落地。觸點服務持續升級，通過AI持續升級服務體系，率先應用行業大模型，客戶問題解決率較傳統模型提升5個百分點。率先推出視頻客服，為客戶提供可視化的熱線服務，月均服務量達1.45億次。持續提升營業廳業務辦理效率，融合業務辦理時長縮短47%。不斷築牢客戶權益保護底線，深入推進客戶權益保護「陽光行動」，做好信息安全保障。持續強化用戶溝通互動，廣泛開網站店聽音、走進移動、總經理接待日等活動，客戶口碑鞏固提升。

### 2024年重點

2024年，公司將勇於擔當科技強國、網絡強國、數字中國主力軍，加快「推進數智化轉型，實現高質量發展」發展主線的提檔升級，在持續發力「上雲用數」的同時，更加突出「智」的驅動作用，加快從「+AI」向「AI+」轉變，更好支撐形成新質生產力，全力以赴做好以下五個方面的工作：

一是深化建設新型信息基礎設施，夯實數智化轉型底座。打造雙千兆精品網絡，確保覆蓋感知領先；推動算力網絡發展提速，支撐應用融合創新；加快能力中台升級提檔，強化能力供給賦能。

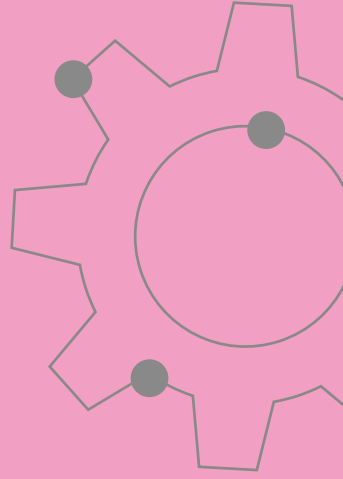
## 業務概覽

二是深化構建新型信息服務體系，提升數智化發展質效。做深做細做透基於規模的價值經營，推動CHBN+VG全向發力、融合發展；緊扣經營重點提升價值創造能力，健全存量客戶運營體系，大力開拓商客市場，推進政企解決方案標準化、產品化、平台化，創新發展視聯網服務。

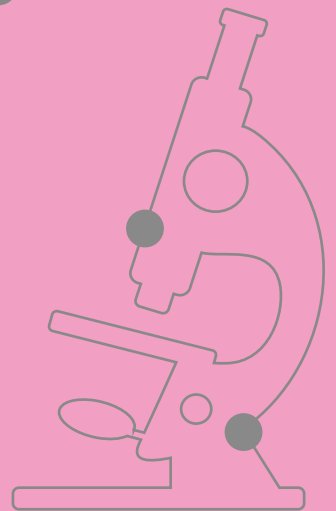
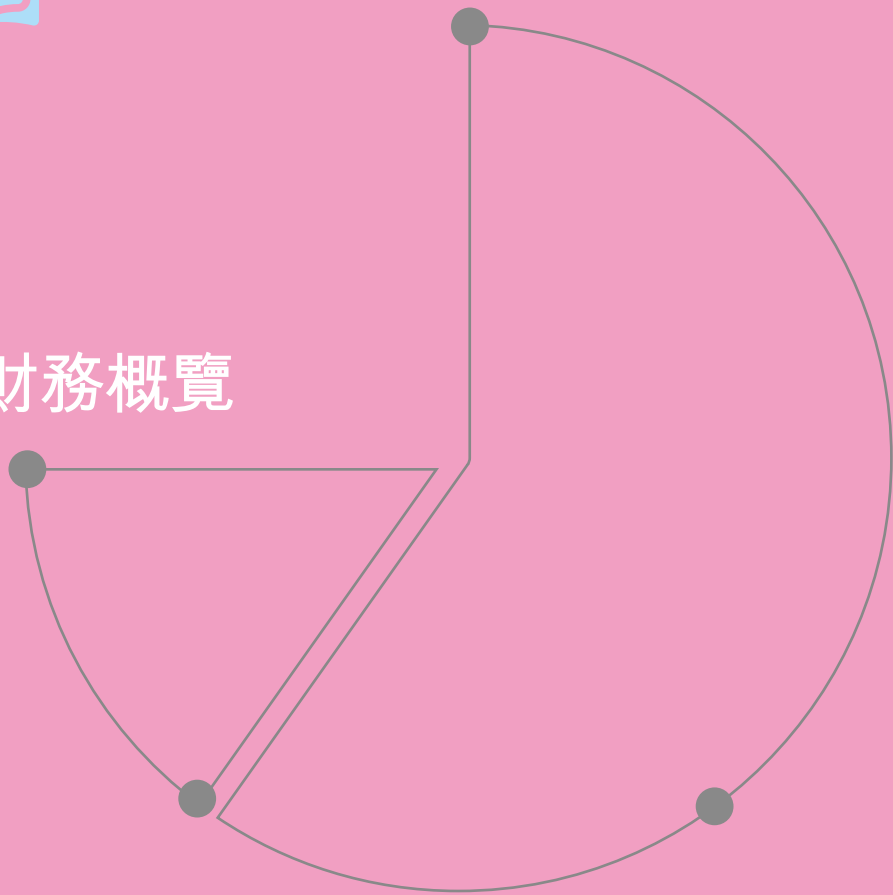
三是深化AI賦能應用，提高數智化經營水平。對內，推動運營管理模式智能化升級，推進AI+智慧經營、AI+智慧服務、AI+智慧建維、AI+智慧管理；對外，圍繞生產、生活、治理方式數智化轉型需要，提供高水平的智能業務應用。

四是深化鍛造世界一流品牌，樹立數智化領先形象。做優精品網絡、卓越產品、心級服務體驗，提升品牌附加值；企業品牌注入科技內涵，客戶品牌深化創新運營，產品品牌融入創新成果，提升品牌含金量；做好品牌形象傳播管理，提升品牌美譽度。

五是深化改革創新和管理提升，激發數智化內生活力。推進新一輪改革，加強體系佈局，提升科技創新力，大力實施「BASIC6」科創計劃，系統優化科技創新體制機制；深化提升治理機制、用人機制和激勵機制，持續優化組織架構；全面提升科學管理水平，壯大管戰建協同合力，提升企業管理效能，防範企業經營風險。



財務概覽



# 財務概覽

2023年，本公司牢牢把握數字經濟蓬勃發展的寶貴機遇，客戶價值、企業價值、股東價值全方位提升，收入突破萬億大關、利潤再創歷史新高，經營業績表現出色。

	2023年	2022年	變化
營運收入(人民幣百萬元)	<b>1,009,309</b>	937,259	7.7%
通信服務收入(人民幣百萬元)	<b>863,514</b>	812,058	6.3%
銷售產品收入及其他(人民幣百萬元)	<b>145,795</b>	125,201	16.4%
EBITDA(人民幣百萬元)	<b>341,478</b>	329,176	3.7%
EBITDA率	<b>33.8%</b>	35.1%	-1.3pp
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	<b>131,766</b>	125,459	5.0%
股東應佔利潤率	<b>13.1%</b>	13.4%	-0.3pp
每股基本盈利(人民幣元)	<b>6.16</b>	5.88	4.8%

本公司積極拓展市場，強化全員、全要素、全過程成本管控，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平，持續為股東創造價值。

## 營運收入

2023年，本公司營運收入達到10,093億元(如無特別註明，本財務概覽金額均以人民幣列示)，比上年增長7.7%，其中通信服務收入8,635億元，比上年增長6.3%。本公司深化基於規模的價值經營，推動CHBN全向發力、融合發展，收入實現良好增長。

## 通信服務收入

本公司堅持深化「連接+應用+權益」融合發展，加快客戶向5G遷轉，持續提升5G客戶滲透率，收入結構持續優化，全年無線上網業務收入為3,948億元，佔通信服務收入比重下降3.1個百分點。

本公司持續提高寬帶質量和覆蓋，加快推動家庭業務向HDICT整合解決方案轉型升級，保持寬帶業務規模拓展勢頭。有線寬帶收入達到1,188億元，比上年增長13.1%，佔通信服務收入比重增長0.8個百分點，佔收比保持逐年提升。

## 財務概覽

得益於DICT等政企業務的快速增長，「移動高清」等家庭增值業務的快速增長，以及「咪咕視頻」等新興業務的高速增長，全年應用及信息服務收入達2,216億元，比上年增長21.5%，對通信服務收入的增長貢獻達4.8個百分點，發展態勢良好，推動整體收入結構進一步優化。

### 銷售產品收入及其他

受手機等終端銷售帶動，銷售產品收入及其他為1,458億元，比上年增長16.4%。本公司終端銷售業務主要服務於通信主業拓展，利潤貢獻較低。

### 營運支出

本公司積極推動低成本高效率運營，著力推進降本增效，強化全員、全要素、全過程成本管控，不斷提升精細化管理水平。同時，本公司不斷優化資源投入結構，努力平衡好短期經營業績和長期發展的關係，保持良好的盈利水平。

2023年，營運支出為8,750億元，比上年增長8.3%，營運支出佔營運收入比重86.7%。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元	變化
營運支出	<b>874,963</b>	808,160	8.3%
網絡運營及支撐成本	<b>268,895</b>	254,182	5.8%
折舊及攤銷	<b>207,132</b>	200,077	3.5%
僱員薪酬及相關成本	<b>144,333</b>	130,157	10.9%
銷售費用	<b>52,477</b>	49,592	5.8%
銷售產品成本	<b>142,807</b>	122,743	16.3%
其他營運支出	<b>59,319</b>	51,409	15.4%

### 網絡運營及支撐成本

網絡運營及支撐成本為2,689億元，比上年增長5.8%，佔營運收入比重為26.6%。其中維護支撐相關成本比上年增長8.9%，達到1,756億元，主要由於新基建項目加速投產運營以及轉型投入增加。

### 折舊及攤銷

折舊及攤銷為2,071億元，比上年增長3.5%，佔營運收入比重為20.5%。主要由於公司加速網絡升級、轉型佈局，資本開支保持一定規模，推動固定資產折舊增長。

## 財務概覽

### 僱員薪酬及相關成本

僱員薪酬及相關成本為1,443億元，比上年增長10.9%，佔營運收入比重為14.3%。本公司持續調整和優化用工結構，加大科創人員激勵力度，為本公司的改革創新及轉型發展提供有力的人才支撐。

### 銷售費用

銷售費用為525億元，比上年增長5.8%，佔營運收入比重為5.2%，佔收比同比下降0.1個百分點。主要由於加大渠道運營支撐服務和中小企業拓展力度，銷售費用有所增長。

### 銷售產品成本

銷售產品成本為1,428億元，比上年增長16.3%，佔營運收入比重為14.1%，主要為銷售產品收入增長推動。

### 其他營運支出

其他營運支出為593億元，比上年增長15.4%，佔營運收入比重為5.9%。主要由於應收賬款預期信用減值損失及國際漫遊支出增長。

### 盈利水平

2023年，本公司持續推進提質增效，提升股東價值，盈利水平繼續保持行業領先。營運利潤為1,343億元，比上年增長4.1%；EBITDA為3,415億元，比上年增長3.7%；EBITDA率為33.8%，比上年下降1.3個百分點。得益於收入的良好增長和較好的成本管控，2023年股東應佔利潤為1,318億元，比上年增長5.0%，股東應佔利潤率為13.1%。

	2023年	2022年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	變化
營運利潤	<b>134,346</b>	129,099	4.1%
其他利得	<b>9,823</b>	9,388	4.6%
利息及其他收入	<b>21,134</b>	15,729	34.4%
融資成本	<b>3,730</b>	2,330	60.1%
按權益法核算的投資的收益	<b>8,958</b>	10,986	-18.5%
稅項	<b>38,596</b>	37,278	3.5%
股東應佔利潤	<b>131,766</b>	125,459	5.0%

## 財務概覽

### 資本結構

本公司財務狀況繼續保持穩健。2023年底，資產總額為19,927億元，負債總額為6,467億元，資產負債率為32.5%。

本公司一貫堅持審慎的財務風險管理政策，償債能力雄厚，實際利息保障倍數為41倍。

	於2023年 12月31日 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 人民幣百萬元	變化
流動資產	<b>498,104</b>	456,371	9.1%
非流動資產	<b>1,494,553</b>	1,479,167	1.0%
資產總額	<b>1,992,657</b>	1,935,538	3.0%
流動負債	<b>558,565</b>	533,337	4.7%
非流動負債	<b>88,107</b>	100,778	-12.6%
負債總額	<b>646,672</b>	634,115	2.0%
非控制性權益	<b>4,253</b>	4,075	4.4%
股東應佔權益	<b>1,341,732</b>	1,297,348	3.4%
總權益	<b>1,345,985</b>	1,301,423	3.4%

## 財務概覽

### 資金管理和現金流

本公司一貫堅持穩健審慎的財務政策和嚴格的資金管理制度，努力保持健康的現金流水平，通過高度集中的投融資管理，確保資金安全與完整；同時，本公司持續加大資金集中管理力度，合理調度資金，充分發揮資金規模效益。

2023年，本公司現金流狀況持續健康，經營業務現金流入淨額為3,038億元，同比增長8.2%；投資業務現金流出淨額為2,057億元，同比下降13.6%；融資業務現金流出淨額為1,238億元，同比增長2.8%；自由現金流為1,235億元，同比增長29.2%。2023年底，本公司總現金及銀行結存餘額為2,342億元，其中人民幣資金佔91.6%，美元資金佔2.4%，港幣資金佔5.8%。穩健的資金管理和健康的現金流為本公司持續健康發展奠定了堅實的基礎。

	2023年	2022年	變化
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
經營業務現金流入淨額	<b>303,780</b>	280,750	8.2%
投資業務現金流出淨額	<b>205,699</b>	238,053	-13.6%
融資業務現金流出淨額	<b>123,843</b>	120,514	2.8%
自由現金流	<b>123,486</b>	95,566	29.2%

### 債信評級

目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為擁有標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景負面，體現公司雄厚的財務實力、良好的業務潛力和穩健的財務管理得到了市場的高度認可。



# 可持續發展報告

本公司堅持可持續發展戰略，著力推進數智化信息技術廣泛應用，不斷發揮新一代信息技術的賦能作用，在高水準建設世界一流信息服務科技創新公司的道路上，為經濟、社會和環境的可持續發展創造更多優質價值。

**數智創新，有力支撐經濟社會發展。**公司系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施，創新構建「連接+算力+能力」新型信息服務體系。打造品質一流「雙千兆」網絡，加快構築算力網絡核心優勢，提升能力中台運營質效，截至2023年底，開通5G基站超過194萬個，千兆寬帶覆蓋3.9億戶，數據中心能力覆蓋國家「東數西算」全部樞紐節點，提供規模達到8 EFLOPS (FP32)的通用算力服務，加快形成多層級、多覆蓋智算能力佈局，提供規模達到10.1 EFLOPS (FP16)的智能算力服務，打造超過三萬個5G行業商用案例。加強科創體系佈局，啟動實施「BASIC6」科創計劃，加快培育壯大戰略性新興產業集群。豐富高清視頻、移動雲盤、超級SIM等數字產品供給體系，滿足民眾日益增長的高品質消費需求。著力提升產業鏈供應鏈韌性和安全水平，健全數據安全治理體系，持續保持打擊治理電信網絡詐騙高壓態勢，全年累計攔截詐騙電話3.71億次、詐騙短信2.79億條、詐騙網址889.24萬個。

**包容成長，與全社會共享發展成果。**公司堅持人民至上，與社會共享發展紅利。深入實施「人才強企」工程，加快人才能力轉型，切實將人才鍛造成為公司的核心競爭力。尊重和保護員工權益，深入實施「五小」暖心工程、「幸福1+1」、員工困難幫扶等項目，為員工提供友善的工作環境。關注年長、殘障、少數民族等群體數字需求，4G網絡覆蓋全國99.6%的行政村，5G網絡基本實現全國鄉鎮以上連續覆蓋，大型行政村、發達農村有效覆蓋，加速彌合數字鴻溝。鞏固拓展脫貧攻堅成果，全面推進數智強農興農，建設超過39萬個數字鄉村達標村和15.59萬個智慧社區。深耕公益慈善，持續深化運營「中國移動公益平台」，開展品牌慈善項目，積極支持志願服務。支撐區域協調發展，助力高質量共建「一帶一路」，助力暢通國內國際雙循環相互促進的新發展格局。

## 可持續發展報告

**綠色發展，助力綠色社會建設。**公司高度重視應對氣候變化工作，堅定不移走生態優先、綠色低碳的發展道路。推進「C<sup>2</sup>三能—中國移動碳達峰碳中和行動計劃」，加強綠色低碳技術攻關，引領5G基站節能降耗，提升數據中心能效水準，建成極簡基站8.6萬個，5G新增單站能效同比提升9%，新建大型、超大型數據中心平均電能利用效率(PUE)降至1.32以下。積極提高清潔能源供給比例，風能、太陽能等清潔能源能力達2.1億峰瓦。發揮供應鏈引領作用，發佈《中國移動綠色供應鏈指導意見》，增強供應鏈綠色供給能力，採購無紙化率達99.9%，全年無紙化採購項目減少紙質文件1.3億張，減少碳排放量260噸，新增主設備綠色包裝應用比例超過80%，實現節材伐木27.85萬立方米。發揮信息化技術降碳槓桿作用，推動新興信息技術與綠色低碳產業深度融合，促進經濟社會發展全面綠色轉型，全年賦能社會減排溫室氣體約3.1億噸。

**卓越治理，持續提升可持續發展能力。**公司全體董事勤勉盡職，董事會有效性、專業性和多元化水平持續提升。推行現代企業制度，不斷完善法人治理結構，規範開展公司治理。開展新一輪企業改革深化提升行動，深化「雙百行動」「科改行動」「專精特新」重點領域改革，增強高質量發展的內生動力。構建集中統一、全面覆蓋、權威高效、創新領先的審計監督體系。推進「法治移動」建設，全域開展「合規護航計劃」，強化高質量發展法治保障。持之以恆推進反腐敗工作，堅持不敢腐、不能腐、不想腐一體推進，加強新時代廉潔文化建設，營造風清氣正的良好生態。

可持續發展報告

**健全可持續發展管理架構和工作體系。**公司堅持「至誠盡性、成己達人」的可持續發展理念，在董事會下設立可持續發展委員會，加強對可持續發展工作的監督與管理。連續18年發佈《可持續發展報告》，回應相關方關心問題。連續16年開展「企業社會責任優秀實踐案例評選」，收集各類實踐成果1,229項，評選出268項優秀成果，促進內外優秀可持續發展實踐的推廣應用。

中國移動可持續發展模型



## 可持續發展報告

## 中國移動可持續發展管理架構

## 決策層

建立以公司董事長為主任、公司分管領導和相關單位主要負責人為成員的可持續發展指導委員會，全面指導本公司及母公司的可持續發展工作。

2023年11月，公司在董事會下新增設立可持續發展委員會，於2024年1月1日起履職，負責就公司企業社會責任及可持續發展之目標、策略、重點、措施及目的向董事會提出建議，支撐董事會就公司社會責任及可持續發展議題進行決策。可持續發展委員會的設立，將進一步加強可持續發展治理能力。

## 組織層

公司設置可持續發展辦公室，作為常設機構牽頭推進公司可持續發展重要議題管理及信息披露。

## 實施層

各專業部門、各下屬單位的可持續發展管理部門負責落實公司可持續發展要求與管理規範，定期報告可持續發展工作進展。

## 中國移動可持續發展管理體系

## 策略管理

- 可持續發展理念
- 可持續發展戰略與規劃
- 可持續發展管理制度及專項政策

## 執行管理

- 可持續發展大團隊建設
- 可持續發展專題研究與宣貫培訓
- 可持續發展實質性議題識別與管理
- 可持續發展融入專業管理

## 溝通管理

- 可持續發展報告編製、發佈與傳播
- 利益相關方日常及專項溝通

## 績效管理

- 可持續發展融入戰略績效管理
- 優秀企業社會責任實踐評選

關於本公司2023年可持續發展的更多詳細信息，敬請參閱本公司網站([www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com))披露的《中國移動有限公司2023年可持續發展報告》。

# 企業管治報告

本公司一貫的目標是努力提升企業價值，確保公司的長期持續發展，為股東帶來良好回報。為此，公司秉承誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，針對優良企業管治政策措施所涉及的主要相關方：股東、董事會及其委員會、管理層及員工、內部審計、外聘核數師和其他利益相關方（包括客戶、社群、同業者、監管機構等），逐步建立完善一系列政策體系、內控制度以及管理機制和流程，全面防範化解各項風險。

作為一家在香港和上海兩地上市的公司，本公司亦需遵守中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）和上海交易所有關企業管治的規定。本公司企業管治的實際狀況與中國證監會關於上市公司治理規定的主要差異，請參見本公司日期為2021年12月21日的《中國移動有限公司首次公開發行人民幣普通股（A股）股票招股說明書》「第九節—公司治理」之「二、註冊地的公司法律制度、《組織章程細則》與境內《公司法》等法律制度的主要差異」。

## 遵守《企業管治守則》的守則條文

截至2023年12月31日止年度期間，本公司董事會（「董事會」）負責履行企業管治職能並制訂職權範圍書、企業管治原則和架構，已全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《香港上市規則》」）附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的所有守則條文。

於2024年1月1日，公司設立董事會下屬可持續發展委員會，由一名執行董事和兩名獨立非執行董事組成，代表董事會專門負責環境、社會及公司治理職能。

本公司按照《企業管治守則》的各項原則嚴格規範董事會、各董事會委員會以及公司內部的職能工作流程。中國移動遵守或超越《企業管治守則》原則的主要範疇載列如下：

- ✓ 公司董事會超過三分之一人數（於2023年12月31日，8位董事中佔4位）為獨立非執行董事。
- ✓ 披露下一個財政年度的股東重要事項日誌。
- ✓ 披露董事所持有的本公司及其相聯法團股份權益，確認其遵守《香港上市規則》附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。
- ✓ 設立董事會下屬可持續發展委員會，制定並公開披露其職權範圍書。
- ✓ 各董事會委員會的職權範圍書和成員名單載於公司、香港聯交所和上海交易所網站。
- ✓ 除可持續發展委員會外，所有董事會委員會均由具備會計、財務與風險管理、人工智能與科研、法律與監管、金融與財經等專業資格和/或專長的獨立非執行董事組成。
- ✓ 每年為董事和管理人員安排合適的培訓。

## 企業管治報告

- ✓ 董事於獲委任時及之後適時向公司披露其所擔任職位的公眾公司或組織及其他重大承擔的更新情況。
- ✓ 連續18年發佈《可持續發展報告》，提供有關環境、社會及管治方面的表現，在多方面超越了《香港上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告指引》的要求。
- ✓ 審核委員會每年對公司風險管理及內控系統的有效性進行討論及評估，並公佈評估結果。
- ✓ 公司及其子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。

### 一、股東

本公司1997年在香港註冊成立，由所有股東擁有，最終控股股東是中國移動集團公司。本公司普通股分別於1997年10月23日和2022年1月5日在香港聯交所和上海交易所上市。於2023年12月31日，本公司之已發行股份總數目21,390,880,312股，其中約69.81%由中國移動集團公司直接及間接持有，餘下約30.19%由公眾人士持有。

#### 股東權利

本公司《組織章程細則》全文刊載於本公司、香港聯交所和上海交易所網站。依據本公司《組織章程細則》及《公司條例》(香港法例第622章)(「《香港公司條例》」)規定，持有要求所須投票權利的股東可：(1)於股東週年大會(「股東週年大會」)請求動議決議；(2)請求召開股東特別大會；及(3)建議於股東大會選舉退任董事以外的其他人士為董事。

股東可以書面向董事會提出查詢，遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，交公司秘書收，並提供足夠的聯繫資料，以便有關查詢可獲適當處理。另外，股東也可以在股東周年大會的股東提問環節向公司提出意見和建議。

#### (1) 於股東週年大會請求動議決議

- 本公司每年舉行一次股東大會，作為其股東週年大會。股東週年大會通常於五月舉行。
- 於股東週年大會動議決議的請求可由下列股東提交：
  - (i) 任何不少於有權在股東周年大會上表決的所有股東的總表決權四十分之一(1/40)的該等股東；或
  - (ii) 不少於50名持有本公司股份的股東，且每名股東就其所持股份已繳足的平均股款不少於港幣2,000元。
- 請求書須陳述決議之內容，並須經全體請求人簽字，請求人可於同一份或多份載有全體請求人簽署的請求書上簽字。

## 企業管治報告

- 請求書須於下述時間遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收：(i)如屬須就決議發出通知的請求書，在大會舉行日期前至少六個星期；及(ii)如屬任何其他請求書，在大會舉行日期前至少一個星期。
- 請求書將由本公司的股份登記處香港證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會將該決議納入股東周年大會的議程，但前提是，請求人已隨該請求書存放或交付一筆合理地足以應付本公司依照法律規定向本公司全體登記股東寄發決議通知之款項。相反，若該請求書經驗證後被認定為不符合規定或請求人未向本公司存放支付上述費用之足夠款項，請求人將被告之該結果且該建議決議將不被納入股東週年大會的議程。

### (2) 請求召開股東特別大會

- 任何持有不少於本公司已繳足股本二十分之一(1/20)且有權在本公司股東大會上表決的該等股東，可提交有關召開股東特別大會的請求書。
- 請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，請求書可包含數份同樣格式的文件，且每份文件均由一名或多名請求人簽署，並遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。
- 請求書將由本公司的股份登記處香港證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會依照法律規定向全體登記股東發出充分的通知以召開股東特別大會。相反，若該請求書經驗證後被認定為不符合規定，請求人將被告之該結果且股東特別大會不會依請求被召開。

### (3) 在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事

若股東希望在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事，必須將一份關於該事項的書面通知遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。為了使本公司能夠將該建議告知各位股東，該書面通知須述明該建議董事人選的全名，並包括該人士按照《香港上市規則》第13.51(2)條要求的詳細履歷，且須經該股東簽字。一份經由該建議董事人選簽署的表明其願意出任董事之意向的書面通知亦須遞交至本公司。遞交上述書面通知的期限不得少於7天，而該期限的起始日期不得早於股東大會通知寄發日期，且截止日期不得晚於股東大會召開日期前7天。若本公司在股東大會召開前15日內收到該等通知，本公司需考慮將股東大會延期舉行，從而使股東就該建議享有14天的通知期。

上述有關股東權利的詳細要求和程序已在公司網站登載。

## 企業管治報告

### 股東價值與溝通

本公司一貫的原則就是努力創造價值，為股東帶來良好回報。本公司相信，本公司同業領先的盈利水準和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支援，同時為股東創造更大價值。

2022年1月21日至2023年12月29日期間，中國移動集團公司於上海交易所累計增持本公司42,367,000股A股股份，約佔本公司已發行股份總數的0.198%、本公司已發行A股股份總數的4.693%，累計增持金額人民幣3,000,036,465.84元(不含佣金及交易稅費)。

財政年度		每股基本股息	每股總股息
		(港幣)	(港幣)
2023	末期 <sup>1</sup>	2.400 <sup>2</sup>	4.830
	中期	2.430	
2022	末期	2.210	4.410
	中期	2.200	
2021	末期	2.430	4.060
	中期	1.630	
2020	末期	1.760	3.290
	中期	1.530	
2019	末期	1.723	3.250
	中期	1.527	

<sup>1</sup> 尚待股東周年大會批准。

<sup>2</sup> 末期股息將以港元計價並宣派，其中A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按股東周年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算。

為確保本公司與股東之間的有效溝通，本公司已制定股東通訊政策，定期檢討其實施狀況，並認為其行之有效。本公司設有「證券事務部」，專門負責向股東及投資人士提供所需資訊、資料和服務，與股東及投資人士和其他資本市場參與人士保持積極的溝通，令股東及投資人士充分了解公司運營和發展狀況。



## 企業管治報告

我們通過多個正式渠道向股東報告公司的表現和業務情況，尤其是年報和中報。在按照有關監管規定公佈中期業績、全年業績或重大交易時，公司一般都會安排進行投資分析師會議、新聞發佈會和投資者會議等，向股東、投資者和公眾闡釋有關業績和重大交易，聆聽他們的意見並解答他們的提問。除此之外，公司還按季度披露未經審核的若干主要營運及財務數據，並主動每月披露客戶數據，適時為股東、投資者和公眾人士提供額外資料，便利他們了解本集團的經營情況，並提高本集團的透明度。

公司與投資者保持密切溝通，通過投行會議、一對一會面、電話會議等多種形式與投資者進行交流互動，及時向資本市場傳遞公司經營狀況。公司於2023年10月舉辦了「走進上市公司」主題投資者交流活動，與20家機構投資者就公司各個市場發展最新情況、AI發展戰略、衛星通信領域的相關計劃和發展等問題進行了深入交流。2023年，共參與投資者大會38場、日常投資者會見204次，共會見投資者超過2,500人次。本公司將繼續努力提升投資者關係工作。

公司十分重視股東大會，包括股東週年大會和股東特別大會，重視公司董事和股東之間的相互溝通。在每次的股東大會上，董事都致力於就股東的提問進行詳細的回答和說明。2023年，本公司共召開了股東周年大會和股東特別大會各一次。

於2023年1月11日，本公司在香港灣仔港灣道一號香港君悅酒店大會議廳召開股東特別大會，並以99.9959%贊成票數通過關於與中國鐵塔股份有限公司簽訂關聯交易協議及預計2023年度關聯交易金額上限的議案。

於2023年5月24日，本公司在香港金鐘道88號太古廣場港麗酒店大會議廳召開股東週年大會。以下為會議討論的主要事項及相關決議案所獲贊成票數的比率：

1. 審議及批准本公司2022年年度報告(包括截至2022年12月31日止年度之經審核合併財務報表、董事會報告書及核數師報告書)(贊成票比率為99.9912%)；
2. 審議及批准本公司截至2022年12月31日止年度之利潤分配方案並宣佈派發末期股息(贊成票比率為99.9912%)；
3. 審議及批准授權董事會決定本公司截至2023年12月31日止年度之中期利潤分配(贊成票比率為99.9906%)；

## 企業管治報告

4. 重選李丕征先生、李榮華先生為本公司執行董事(贊成票比率分別為99.8280%和99.8368%)；
5. 重選姚建華先生、李嘉士先生和梁高美懿女士為本公司獨立非執行董事(贊成票比率分別為99.4068%、99.6120%和99.8123%)；
6. 重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師，並授權董事會釐定其酬金(贊成票比率為99.9909%)；
7. 一般性授權董事會購回不超過現有已發行香港股份數目10%之香港股份(贊成票比率為99.8487%)；
8. 一般性授權董事會配發、發行及處理不超過現有已發行香港股份數目20%之額外香港股份(贊成票比率為96.7430%)；
9. 按被購回香港股份之數目擴大授予董事會配發、發行及處理香港股份之一般性授權(贊成票比率為96.9777%)；  
及
10. 審議及批准2023年度對外擔保計劃(贊成票比率為98.2066%)。

上述股東特別大會和股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。本公司的香港股份登記處香港證券登記有限公司於上述股東大會上擔任點票的監票員。投票表決的結果在上述股東大會當日在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。

### 股東日誌

下表列出截至2024年12月31日止財政年度內對股東的暫定重要日期，該等日期可能更改，敬請股東留意本公司不時刊發的公告。

#### 2024年股東重要事項日誌

3月21日	宣佈截至2023年12月31日止全年業績及末期股息； 2023年A股年報載列於公司和上海交易所網站
4月15日	2023年港股年報載列於公司和香港聯交所網站
4月16日	2023年港股年報寄發港股股東
5月22日	2024年股東週年大會
6月下旬	派發截至2023年12月31日止末期股息
8月中旬	宣佈截至2024年6月30日止中期業績及中期股息(如有)
9月下旬	派發截至2024年6月30日止中期股息(如有)

## 企業管治報告

### 二、董事會及董事會委員會

#### 董事會

本公司董事會的主要職責包括制定本集團整體戰略方針和目標、設定管理目標、監督公司的內部控制和財務管理、監管管理層的表現；而公司業務的日常運作則由董事會授權公司管理層進行管理。

根據本公司《組織章程細則》及《董事會議事規則》，董事會可行使下列主要職權：

- (1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (2) 執行股東大會的決議；
- (3) 制訂公司的股息分派方案；
- (4) 制訂公司增加或減少已發行股份的方案；
- (5) 制訂公司合併、清盤或者更改公司地位(包括公眾公司變更為私人公司等)的方案；
- (6) 在適用法律法規、上市規則、股東大會和《組織章程細則》的允許或授權範圍內，審議批准公司的重大交易、對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、委託理財、關連交易、關聯交易等事項；
- (7) 聘任或者解聘公司首席執行官及其他高級管理人員、公司秘書，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (8) 制訂《組織章程細則》的修改方案；
- (9) 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的核數師；
- (10) 在適用法律法規和上市規則允許的範圍內，審議批准公司發行債券(需要股東大會審議批准的可轉股債券除外)；及
- (11) 適用法律法規、上市規則、《組織章程細則》等規定的其他職權。

## 企業管治報告

董事會目前共由七名董事組成，包括楊杰先生(董事長)、李丕征先生及李榮華先生(財務總監)擔任執行董事，由姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士擔任獨立非執行董事。本公司董事會成員之間不存有任何財務、業務、家屬或其他重大/相關的關係。董事名單與其角色和職能已在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。所有董事的簡介載於本年報第7頁至第11頁及本公司網站。

董昕先生因工作調動原因辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務，自2024年1月11日起生效。董先生已確認與董事會並無不同意見，而就其辭任一事，亦無任何事項需要通知本公司股東。

### 董事薪酬、任免與輪換

本公司之薪酬委員會負責釐定全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。本公司執行董事之薪酬結構分為基本年薪、績效年薪、任期激勵收入三個部分。獨立非執行董事的酬金則部分根據其經驗和市場水平，並考慮其擔任本公司獨立非執行董事及董事會委員會成員的工作繁重程度釐定。本公司董事及高級管理人員2023年的薪酬情況請參閱本年報第120頁至第121頁的合併財務報表附註12。

本公司董事會已採納董事提名政策。提名委員會及/或董事會應一經收到有關委任新董事的建議及人選的履歷(或相關詳情)後，根據下述標準評估該人選以決定該人選是否適合擔任董事職位。其後，提名委員會應向董事會推薦委任合適的人選擔任董事職務(如適用)。評估及甄選董事職位人選之標準如下：

- 品德及操守；
- 資歷，包括與本公司業務及企業戰略相關之專業資歷、技能、知識及經驗，及董事會多元化政策下的多元化考慮；
- 《香港上市規則》規定的委任獨立董事的要求及根據《香港上市規則》列明之有關獨立性之指引人選是否具有獨立性；
- 人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻；
- 履行董事會及/或董事會委員會成員職責而投入足夠時間的意願及能力；及
- 董事會及提名委員會不時可就董事提名及繼任規劃而採納及/或修訂的其他符合本公司業務及繼任規劃的考慮因素。

## 企業管治報告

所有新委任的董事均獲得全面的就任須知，以確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解、以及完全了解其本身的責任、公司上市地的上市規則、適用的法律法規及本公司業務及管治政策下的職責。本公司獨立非執行董事的服務合約並無特定服務年期。新任董事須於獲委任後首次的股東週年大會上告退並重選。每名董事應至少每三年一次輪值告退及重選。

### 董事會會議

本公司董事會最少每季度及需要時召開會議。董事須在董事會會議審議任何動議或交易時，申報其涉及的任何直接或間接利益，並在適當情況下迴避表決。於2023年，所有執行董事因同時擔任中國移動集團公司行政職位，均已自願迴避表決有關批准持續關連交易及日常關聯交易之董事會議案。2023年公司董事長與獨立非執行董事舉行1次沒有其他董事出席的會議。

截至2023年12月31日止財政年度期間內，董事會共召開了7次會議(包括3次書面決議)，所有董事出席會議的情況如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會	股東特別大會
<b>獨立非執行董事</b>						
姚建華先生	7	6	2	1	1	1
楊強博士	7	6	2	1	1	1
李嘉士先生	7	6	2	1	1	1
梁高美懿女士	7	6	2	1	1	1
<b>執行董事</b>						
楊杰先生(董事長)	6	-	-	-	1	1
董昕先生(首席執行官) <sup>3</sup>	7	-	-	-	1	0
李丕征先生	6	-	-	-	1	1
李榮華先生(財務總監)	7	-	-	-	1	1

<sup>3</sup> 董昕先生辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務，自2024年1月11日起生效。

本公司董事均親身、通過視頻或電話會議形式出席董事會會議和各委員會會議。2023年，本公司董事會主要工作包括：審議通過公司持續關連交易和日常關聯交易，設立可持續發展委員會，修訂《信息披露內部控制制度及信息披露委員會章程》，2023年港股中期業績報告和A股半年度報告，2023年中期派息，人民幣股份發行募集資金存放與實際使用情況專項報告，2022年年度報告(包括公司截至2022年12月31日止年度之經審核合併財務報表及核數師報告書)，可持續發展報告，2022年末期和2023年中期利潤分配方案，年度內控制度評價報告，獨立非執行董事述職報告，續聘核數師並釐定其酬金，年度業務、投資及財務計劃，年度對外擔保計劃，股權投資計劃，內部審計工作發展規劃，年度內部審計項目計劃，修訂薪酬委員會職權範圍書等。此外，董事會以書面決議案審議通過公司季度業績等。

## 企業管治報告

設立可持續發展委員會前，本公司由董事會負責根據其企業管治職能職權範圍書履行**企業管治職能**。2023年，董事會就公司企業管治報告進行了討論。自2024年1月1日設立可持續發展委員會起，可持續發展委員會將根據其職權範圍書負責履行企業管治職能並向董事會提出建議。

本公司董事會已於2013年9月採納**董事會成員多元化政策**。董事會在考慮董事會的組成架構時，會根據本公司的業務模式和特定需要考慮不同的多元化因素，包括專業經驗及資歷、區域及行業經驗、教育及文化背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於本集團的法律及法規的知識、性別、種族、語言能力及服務任期等。在就董事的任命及重選作出推薦時，公司的提名委員會應對多元化政策予以考慮，並持續監督政策的執行情況。2023年，提名委員會審議通過了關於可持續發展委員會的組成架構。董事會目前有一位女性董事，符合其成員性別多元化的目標。

本公司已制定**繼任機制**，使董事會的組合保持均衡，確保董事會可獲得獨立觀點和意見。

董事會已於2019年採納了**股息政策**，列明有關宣佈、支付及派發股息時適用的原則及指引，其中包括：在建議或宣佈股息時，公司應允許股東分享其利潤同時維持充足現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求，並應考慮本集團之實際財務表現、業務策略及營運，未來對資金需求及投資需要、可能對本集團業務及財務表現和狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素，以及其他董事會認為相關的因素等。另外，為充分保障股東權益，為股東提供持續、穩定、合理的投資回報，進一步完善利潤分配制度，便於股東對本公司利潤分配進行監督，在充分考慮本公司實際經營狀況及未來發展需要的基礎上，本公司提請股東批准、股東已於2021年股東特別大會上批准人民幣股份發行後三年股東回報規劃。該股東回報規劃已於人民幣股份在上海交易所上市之日起開始生效。2023年，以現金方式分配的利潤達到公司股東應佔利潤的70%以上。

為確保本公司董事個人信息有任何變更情況能夠及時披露，本公司已與各董事設置特定溝通渠道。董事於接受委任時已向公司披露其在任何其他公眾公司或組織擔任職務及其他重大承擔的情況，此後公司在編製年度和中期業績報告時亦會向所有董事查詢是否有任何變動並作出及時披露。所有董事在過去三年擔任上市公司董事職務的資料載於本年報第7頁至第11頁及本公司網站。公司為董事及管理層購買了責任保險，並每年檢討有關條款。

## 企業管治報告

公司已收到獨立非執行董事姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士的**獨立性確認函**，亦對他們的獨立性表示認同。

本公司所有董事已遵守《企業管治守則》守則條文第C.1.4條規定，參與**持續專業發展**，並向公司提供了所接受培訓的記錄。2023年年底，本公司在浙江寧波舉行董事會議，並進行董事培訓和調研。另外，本公司亦向董事提供有關「科學化市值管理創新思路邏輯分析」的董事培訓材料。

本公司已採納《香港上市規則》附錄C3的《標準守則》以規範**董事的證券交易**。於2023年12月31日，除了在本年報第72頁所披露的權益外，董事並無持有任何其他本公司證券的權益。公司並已向所有董事作出特定查詢，所有董事確認在2023年1月1日至2023年12月31日期間，均已遵守《標準守則》。

本公司董事須就製備本公司賬目負責。本公司管理層每月向董事會成員提交董事月報，載列有關公司的表現和行業的報告和信息，以便董事全面地評核和了解公司的表現及情況。有關核數師就財務報表的核數師報告的滙報責任作出的聲明，請參閱本年報第81頁至第86頁的《獨立核數師報告》。

### 董事會委員會

本公司設立董事會下屬可持續發展委員會，制定並公開披露其職權範圍書，助力公司更好地管理長期價值和履行社會責任，實現持續健康發展，自2024年1月1日起生效，由梁高美懿女士出任可持續發展委員會主席，李榮華先生和李嘉士先生出任委員。

因此，董事會目前下設四個專業委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會和可持續發展委員會。除可持續發展委員會外，全部由獨立非執行董事組成。經由董事會委任和授權，各委員會按照其職權範圍書進行運作。

本公司各委員會之職權範圍書載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站，亦可以書面向公司秘書索取。

#### 審核委員會

##### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士，擁有包括會計、財務與風險管理、人工智能與科研、法律與監管，以及金融與財經等專業資格和豐富經驗。

**主要職權和職責：**

審核委員會可獲董事會授權調查其職權範圍內的活動，並可獲授權向任何僱員索取其所需的任何資料，亦可聽取外界法律或其他獨立專業意見，費用由公司支付。審核委員會主要負責就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘審計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計師辭職或辭退的問題；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及審計程序是否有效；就外聘審計師提供非審計服務制定政策並予以執行；監察公司的財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(如適用)的真實性、完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統；審核、監督董事及高級管理人員的培訓、持續專業發展及履職行為，以及制定、審核僱員及董事的履職及合規手冊(如有)並監督其實施情況(如適用)等。

**2023年主要工作：**

2023年審核委員會舉行了6次會議，各委員的會議出席率情況見本年報第53頁；與公司的外聘核數師開會3次，其中1次與公司的外聘核數師的會議沒有執行董事出席。

2023年度審核委員會的主要工作包括：

- 審議通過本公司截至2022年12月31日止年度之經審核財務報表、年度業績、董事會報告書、財務概覽等；
- 審議通過2022年度利潤分配方案和2023年度中期股息；
- 審議通過重新委聘公司的外聘核數師；
- 審議通過本公司2023年首季度業績、截至2023年6月30日止六個月的中期業績和2023年首3季度業績；
- 審議通過外聘核數師審計費用及審計費用預算；
- 審議通過2022年度內部控制評價報告；
- 審議通過2023年內部審計項目計劃及外聘費用預算；
- 審議通過內部審計工作發展規劃；



## 企業管治報告

- 審議通過內部審計工作開展情況綜合報告；
- 審議通過2023年風險評估報告；
- 審議通過2022年度會計及財務報告體系評估報告；
- 審議通過關連(聯)交易；及
- 審議通過2022年公司有關法律法規遵守情況的報告。

2023年，審核委員會已完成對風險管理及內部監控系統建設和執行情況的有關檢討，並對其本身在上一年度的履職情況進行了檢討並出具履職報告。

### 薪酬委員會

#### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士。

#### 主要職責：

包括向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；因應董事會所訂的公司方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以及因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等賠償或安排與合約條款一致；確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其自己的薪酬；就公司董事、高級管理人員及員工的薪酬、激勵機制和其他股權計劃等方面的全體薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；審閱及/或批准香港上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜等。

#### 2023年主要工作：

2023年薪酬委員會舉行了2次會議，主要審議通過了高級管理層年度考核指標目標值及實際完成值、修訂薪酬委員會職權範圍書及可持續發展委員會成員的薪酬架構等。

## 企業管治報告

**提名委員會****成員：**

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：楊強博士(主席)、姚建華先生、李嘉士先生和梁高美懿女士。

**主要職責：**

包括至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議等。

**2023年主要工作：**

2023年提名委員會舉行了1次會議，審議通過委任可持續發展委員會成員等。

**可持續發展委員會(於2024年1月1日成立)****成員：**

現任成員包括：梁高美懿女士(獨立非執行董事)(主席)、李榮華先生(執行董事)和李嘉士先生(獨立非執行董事)。

**主要職責：**

包括討論環境、社會及治理事宜相關的議題，就公司企業社會責任及可持續發展之目標、策略、重點、措施及目的向董事會提出建議，並就其決定向董事會作出匯報；監督、審視及評估公司所採取以貫徹企業社會責任及可持續發展重點與目的之行動；審閱及向董事會匯報可持續發展之風險及機遇；制定及檢討公司治理政策及常規，並向董事會提供建議；檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；及制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)等。

## 企業管治報告

### 三、管理層及員工

公司管理層及員工的主要責任是執行董事會的策略和方針，管理公司的日常運作，並維持公司價值觀和企業文化。公司主要執行人員和高級管理人員的職責分工都有所不同，分別載於本年報第7頁至第11頁及本公司網站的董事和高管人員簡介中。

公司為管理層及員工提供明確的原則和指導方針，闡明全體員工應堅守正道、遵守法規，並要求和提供不同類型的培訓和持續專業發展，包括網上學習及把握各種信息、參加管理人員專業發展計劃，以及出席有關專題的簡報會議等。該等原則和指導方針涵蓋所有營運範疇。

本公司堅持多元化與非歧視用工，嚴格遵守所在地法律法規要求，在選用和招聘人才過程中貫徹公平、公開、公正的原則，反對並採取措施避免任何形式的職場歧視。我們在《中國移動員工招聘管理辦法》中明確規定，不得設置種族、民族、性別、宗教信仰、身高、相貌等歧視性條件，不得設置與崗位職責無關的資格條件。截至2023年底，本集團員工(包括高級管理人員)總數達451,830人，其中女性員工達236,487人。

#### 商業道德操守與反腐敗

為了鼓勵誠實道德的行為，防範錯誤行為，公司於2004年通過了適用於本集團首席執行官、財務總監、副財務總監、助理財務總監以及其他高級職務的職業操守守則。根據該守則，如發生違反守則的情況，本公司經與董事會協商，將採取適當的防範或懲戒性措施。

公司設有舉報渠道：郵政信箱，地址：北京市西城區金融大街29號A座，100033；CEO信箱；監督檢查工作現場接收舉報，接受員工和公眾反映的違紀違法問題及任何關於公司的不當事宜的關注。公司依法保護舉報人的權益，對舉報事項、受理舉報情況以及與舉報人相關的信息予以保密。已公開的貪污訴訟案件數目及訴訟結果等更多信息可登錄中央紀委國家監委網站查詢。

## 企業管治報告

在**廉政建設**方面，公司堅持把制度建設貫穿到反腐倡廉各個領域中，深化嵌入式廉潔風險防控機制建設，提升廉潔風險防控數智化水平。2023年，制定《中國移動廉潔從業承諾制度(試行)》，擴大廉潔從業承諾約束範圍；聚焦市場、政企、網絡、供應鏈等重點領域關鍵環節，開展精準化廉潔教育；提升廉潔風險防控的數智化水平，深化推廣優秀嵌入式廉潔風險防控案例，提升基層治理能力和廉潔風險防控水平。

指標名稱(單位)	2021	2022	2023
年度開展反腐倡廉教育活動數量(場次)	11,390	11,524	13,705
年度接受反腐教育與培訓人次數(人次)	786,085	724,519	833,181

### 管理體系

公司定有嚴格的**重大事項集體決策制度**，規範決策行為。建立健全監督制約機制，開展效能監察工作，加強對採購招投標等重點領域和關鍵環節合法合規風險的排查和監督，發現並逐步解決管理中存在的問題。督促本集團內各級公司誠信經營、健康發展，創造優良業績，維護股東合法權益。

公司持續推進各項管理制度優化和業務流程改進，每半年更新內控手冊、矩陣，與業務制度流程保持同頻共振。在**風險管理**方面，公司圍繞總體經營目標，在公司生產運營的各個環節中嵌入風險管理基本流程和制度體系，著力構建形成融合統一、協調運轉的一體化風險管理體系。2023年，修訂發佈《中國移動風險管理與內部控制管理辦法》《中國移動重大項目專項風險評估管理辦法》《中國移動重大經營風險事件報告工作管理辦法》等頂層內控風險管理制度，強化風險全程防控。圍繞風控組織、制度、手段三大基礎，設置41項評價內容，全年對五家單位開展風控質量試評價。

在加強**合規管理**方面，護航公司發展新目標，持續推進「合規護航計劃」，持續將合規管理與提升治理能力、防範化解風險共同推進，以高質量合規保障公司高質量、可持續發展。對標世界一流企業實踐，修訂合規管理基礎制度，完善合規管理頂層設計和運行機制，為公司改革發展提供有力保障。2023年，我們推動在所屬公司設立首席合規官，進一步發揮合規管理牽頭抓總作用；多層次、多形式開展合規管理專題培訓和合規主題文化活動，提升重點崗位人員合規管理能力，弘揚合規經營文化氛圍；持續加強重點領域合規風險防控，編製更新市場競爭領域合規指南；聚焦BASIC 6科創計劃，加強公司科技創新領域合規審查支撐力度；持續以數智化賦能合規管理，加強合規能力集中供給和法律智慧能力AI聚合，提升合規管理實效。

## 企業管治報告

### 四、內部審計

公司內部審計通過運用系統化和規範化的審計程序和方法，對公司各項業務活動、內部控制和風險管理的適當性、合規性和有效性進行獨立、客觀的確認並提供諮詢服務，協助改善公司治理、風險管理和內部控制的效果，旨在增加公司價值，改善公司運營，促進公司持續健康發展，服務公司戰略目標的達成。

公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。內審部主管每年四次直接向審核委員會匯報，並由審核委員會定期向董事會作出報告，董事會及審核委員會對內部審計工作進行具體指導。內審部定期向管理層報告審計工作，管理層對內審資源和權限予以充分保障，部署和督促審計發現問題的改進工作。內審部在執行職務時，可不受限制地查閱各業務單位相關業務、資產記錄及接觸相關人員。

內審部搭建了公司內部審計範圍框架，每年開展風險調查，基於風險調查結果制定年度審計計劃，並與審核委員會及董事會檢討及議定年度審計計劃及資源運用。內審部年度審計計劃涵蓋財務審計、內部控制審計、信息系統審計、風險評估等類型工作。財務審計對公司財務活動及財務信息的真實性、準確性、合規性和效益性，以及公司資金、資產的管理和使用情況進行審查和評價；內部控制審計對公司內部控制制度設計有效性和執行有效性進行審查和評價，並按照《香港上市規則》下之《企業管治守則》、中國證監會《年度內部控制評價報告的一般規定》、上海交易所《上市公司自律監管指引第1號—規範運作》、《企業內部控制基本規範》及《企業內部控制評價指引》等中國內地相關監管要求，每年組織開展對公司總部及各子公司與財務報告和非財務報告相關的內部控制進行測試，涵蓋財務監控、運作監控及合規監控等所有重要方面，並分別在中期及年度向管理層和董事會報告，為管理層出具內部控制評價報告提供保證；信息系統審計對公司的信息系統、信息技術應用、信息安全及其相關的內部控制和流程進行審查與評價。同時，內審部按公司管理層或審核委員會的要求或根據需要進行特設的項目及調查工作。此外，在不損害獨立性的前提下，內審部亦會根據公司管理層要求及業務部門需要，利用審計資源和審計信息，為公司決策和經營管理活動提供管理建議或諮詢服務。

內審部針對各項審計中的發現提出改進建議，並要求相關公司管理層承諾和明確改進的計劃、方法及時限。內審部定期對審計建議的落實情況進行跟進，確保相關公司改進計劃能得到執行。

## 企業管治報告

2023年，公司進一步健全集中統一、全面覆蓋、權威高效、創新領先的審計監督體系，持續完善「1+3+N」內部審計工作架構，制定內部審計工作發展規劃，建強審計全覆蓋機制，聚焦公司轉型發展重點業務、重要成本費用、科技創新、股權投資、境外經營等領域開展內部審計工作，進一步夯實審計整改監督，加大審計移送和責任追究工作力度。公司著力構建智慧審計生態，全面推廣「現場+遠程+雲化」審計工作模式，加速數智化價值釋放，深化科技強審。

董事會及審核委員會定期聽取公司內部審計組織體系建設、人力資源配備和資歷、員工培訓、年度審計計劃及預算等管理工作及審計工作成果的匯報。2023年，重點審議了各審計項目主要發現問題和整改情況，對發展規劃、審計重點、問題整改、數據審計、隊伍建設等提出具體指導意見，確保內部審計職能有效發揮。

2024年，公司將持續完善內部審計頂層設計，進一步深化審計監督，織密風險防控「一張網」，著力提升審計整改質效，構建AI+智慧審計新品牌，築牢審計質量生命線，打造經濟監督「特種部隊」，以高質量審計護航公司高質量可持續發展。

## 五、外聘核數師

本公司的最終控股股東中國移動集團公司是一家受中華人民共和國國務院國有資產監督管理委員會（「國務院國資委」）監管的中央企業。中華人民共和國財政部及國務院國資委的相關規定對會計師事務所連續承擔同一家中央企業及其附屬公司財務決算審計業務的年限有一定限制。鑒於相關規定，本集團的前任外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所和普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）（統稱「普華永道」），退任本集團的核數師，自本公司2021年股東周年大會結束後生效，且不被續聘。普華永道已書面確認概無任何其他與上述變更有關的事宜或情況須知會本公司股東。董事會確認概無任何其他與上述變更有關的事宜或情況須知會本公司股東。董事會及審核委員會亦確認本公司與普華永道就會計準則或慣例、財務報表披露或者審計範圍或程序的事宜並無任何意見分歧或任何未決事宜。

經本公司審核委員會建議，本公司董事會提請股東通過、股東在2021股東週年大會決議通過，本公司委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）（統稱「畢馬威」）為本集團的核數師。其後，經本公司股東在2022年和2023年股東週年大會決議通過，本公司續聘畢馬威為截至2022年度和2023年度本集團的核數師，負責公司財務報告相關事宜。2023年，畢馬威為本集團提供的主要審計服務包括：

- 審閱本集團的中期合併財務資料；
- 審計本集團年度合併財務報表及各子公司的年度財務報表；

## 企業管治報告

- 審計本集團2023年12月31日與財務報告相關的內部控制的有效性；及
- 審核委員會預先審批的其他非審計服務工作。

有關畢馬威為本集團提供的主要審計服務和其他非審計服務工作的類別及費用如下(詳細內容載於合併財務報表附註8內)：

	2022年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
審計費用 <sup>4</sup>	88	<b>86</b>
非審計費用 <sup>5</sup>	2	<b>1</b>

<sup>4</sup> 該金額不含增值稅，包括按照相關監管要求對與財務報告相關的內部控制進行審計的費用人民幣16百萬元(2022年：人民幣16百萬元)。

<sup>5</sup> 包括稅務合規服務及諮詢服務等。

## 風險管理及內部監控

董事會對本集團風險管理及內部監控系統負責，並負責檢討該等制度的有效性。本公司審核委員會每年定期檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，以合理保障公司的合法經營、資產安全，以及業務上使用或向外公佈的財務數據正確可靠。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。就截至2023年12月31日止年度，審核委員會已完成檢討有關本集團的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，確保公司在會計、內部審核、財務報告職能方面，以及ESG表現和報告相關的資源、員工資歷及經驗、員工所受培訓課程、有關預算等是足夠的。基於上述檢討，董事會認為本集團風險管理及內部監控系統是有效及足夠的。

建立和維持足夠的與財務報告相關的內部控制是公司管理層的責任。本公司管理層至少每年兩次向審核委員會匯報風險管理及內部控制體系建設和執行情況，包括中期評估匯報和年度評估匯報，接受審核委員會的指導和監督。本公司遵循《香港上市規則》，以及中國內地《企業內部控制基本規範》、《企業內部控制評價指引》等相關監管要求，建立了一套嚴格的與財務報告相關的內部控制體系。

## 企業管治報告

本公司建立了自上而下的分層級風險評估機制，依靠公司層面的戰略層風險評估(重大風險評估)、經營層風險評估(重大項目專項風險評估)和操作層風險評估(流程風險評估)，協助管理層及時掌握風險管理信息，做出科學合理的決策。在風險評估的基礎上，建立了「內控頂層制度－內控專業制度－內控操作指引」的三層級內控管理制度，將控制要求擴展到市場、生產、管理等全流程，並力求從業務視角出發，聚焦高風險領域和管理重點，促進內控要求融入日常業務活動。同時，本公司依靠責任到人以及將內控要求固化到IT系統中的方式強化內控執行，並通過自查、管理層測試、外部審計等多層次、內外結合的監督檢查，有效提升了內控制度的執行效率和效果。

在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，公司已對2023年12月31日(內部控制評價報告基準日)的內部控制有效性進行了評價，不存在財務報告內部控制和非財務報告內部控制重大缺陷，董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

## 信息披露及內幕消息

本公司信息披露工作由董事會統一領導和管理，公司管理層履行相關職責。本公司自2003年起實施信息披露內控制度和流程，並成立信息披露委員會，成員包括董事長、首席執行官、財務總監，以及各主要職能部門負責人。董事會授權信息披露委員會全面負責公司日常的對外信息披露的組織及協調工作，促使公司及時、合法、真實和完整地進行信息披露，確保公司的優良企業管治和透明度，並儘快妥善回覆投資者、證券分析師和媒體的查詢，防止公司股價因市場錯誤信息引起波動。

為滿足本公司人民幣股份發行的相關監管要求，本公司董事會審議並通過了《信息披露管理辦法》和《募集資金管理辦法》，於2022年1月5日開始生效。上述辦法以中文書寫，並載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站上。2023年，鑒於公司股票已在上海交易所上市並已從美國紐約交易所退市，為進一步規範中國移動信息披露有關工作，確保公司信息披露的合法、真實、準確、完整、及時和公允，公司修訂了《中國移動有限公司信息披露內部控制制度》及《中國移動有限公司信息披露委員會章程》，並已落實執行。

任何部門或人員如違反信息披露流程及內控制度，導致公司對外信息披露失誤，或違反信息披露相關法律法規，公司將在適當的情況下追究有關當事人的責任。



## 企業管治報告

根據香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)、《中華人民共和國證券法》、中國證監會《上市公司信息披露管理辦法》等規定，公司制定了《中國移動有限公司內幕信息知情人登記管理辦法》，對公司董事、管理層及員工進行公司股票有關交易或行使公司期權時所涉及和掌握的內幕消息的使用和責任進行了規範，實施禁售期，明確保密要求，並要求內幕消息知情人簽署保密承諾書，嚴禁未經授權使用機密或內幕消息獲利，預防違反法律法規及公司紀律。

本公司非常重視內幕消息的管理。一般情況下，已獲授權的公司發言人只澄清及解釋已向市場發佈的信息，以避免洩露任何未對外公佈的內幕消息。對外進行訪談前，該等發言人將向公司有關部門求證披露信息有關的任何疑問。

### 企業管治實踐的不斷演進

公司將一如既往緊密跟進國際上先進管治模式的發展、以及相關監管格局的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，確保公司在管治方面履行責任的水平不斷提升，滿足股東期望，確保公司的長期持續發展。

# 人力資源發展

2023年人力資源工作全面貫徹創世界一流「力量大廈」戰略部署，深入落實「一二二五」戰略實施思路，聚焦持續建強科技創新「人才雁陣」、深化「兩給兩出」體制機制改革、大力調優隊伍結構提升隊伍能力等方面開展各項工作，為公司高質量可持續發展、勇擔科技創新使命提供堅強組織和人才保證。

**著力打造高水平人才隊伍，支撐科技自立自強。**一是強化重點佈局融入國家人才工程，高端人才取得突破，評聘集團級首席科學家、集團級首席專家。二是著力內培外引，人才雁陣量質齊升，「十百千」省級專家規模超5千人，在網絡、IT、雲、安全四大領域選拔入庫卓越工程師超萬人。系統優化引才政策流程，大力引進科技創新拔尖人才。三是深化人才機制改革，創新成效不斷提升，推動重大科技項目攻關，加強人才高地建設，制定高地示範區建設指引，強化政策資源供給，差異化形成「一地一策」建設方案，改革「樣板間」引領作用不斷增強。

**著力優化薪酬資源配置，發揮戰略牽引效能。**系統優化激勵體系，牽引業績增長，緊盯「兩突破四提升」發展目標，深化實施人工成本「獲取分享制」，創新實施人工成本複合掛鉤，投入專項資源實施超額激勵、淨利潤搶盤、CHBN專項、4+8區域提升等業務發展類激勵，牽引多打糧食、扭虧減虧。聚焦「兩個新型」，統籌實施「連接+算力+能力」等多項激勵政策，薪酬激勵更加精準有效。深化實施「一攬子」激勵舉措，激發科技創新動能。堅持創新導向，面向科技型企業、團隊及人才重點投入薪酬資源。面向戰新任務團隊一體化制定科技創新激勵政策，體系化實施「特區」激勵。制定推進子企業中長期激勵工作指導意見，在科技型組織有序擴大股權和分紅激勵覆蓋範圍，促進知識、技術、管理等要素參與收入分配。

**著力統籌調結構提能力，推動隊伍轉型升級。**一是優化隊伍整體戰略佈局，堅持資源向轉型領域傾斜，持續加大隊伍煥新力度，隊伍質量持續提升。二是強化重點業務領域人員配備，針對產品、反詐、客戶服務等隊伍加強配置，探索新型生產力主體，發展數字員工超2.8萬。三是深化幹部隊伍轉型期領導力鍛造，創新開展「數智化轉型領導力提升」專項培訓，打造中國移動特色經營管理培訓課程體系，針對新任高管、年輕幹部、地市一把手、國際化管理人員等不同幹部群體特點，分層分類開展「賦能領導力」系列培訓。四是創新重點領域員工賦能發展，聚焦隊伍培養向業績提升轉化，創新開展產品營銷戰訓大賽，推動隊伍賦能轉化為業績提升，著眼未來技術演進趨勢，升級推動核心人才技能重塑，累計培訓認證7萬人。依託東數西算樞紐節點，創新開展「賦能算力」系列培訓。

# 董事會報告書

董事會全人謹將截至2023年12月31日止年度的年報及經審核財務報表呈覽。

## 主要業務

本集團的主要業務是在中國境內的三十一省、自治區、直轄市及香港提供通信和信息服務。本公司的主要業務是投資控股。

本集團在本財政年度的收入主要來自提供通信和信息服務而產生的收入。

## 人民幣股份發行

為緊抓拓展信息服務的機遇窗口期，推動創世界一流「力量大廈」戰略落地，推進數智化轉型，構建新型數智生態，激發高質量發展新動能，本公司進行了首次公開發行人民幣普通股（「人民幣股份」，亦稱「A股」，而該首次公開發行稱之為「人民幣股份發行」）。人民幣股份於2022年1月5日在上海證券交易所（「上海交易所」）主板上市。

人民幣股份發行募集資金總額為人民幣51,981,373,781.86元。扣除發行費用後，人民幣股份發行募集資金淨額為人民幣51,373,879,467.74元。誠如本公司有關人民幣股份發行之日期為2021年5月24日的通函（「該通函」）及日期為2021年12月21日的招股說明書（「招股說明書」）所披露，並經本公司股東通過，人民幣股份發行所募集資金於扣除發行費用後將全部用於與本公司主營業務相關的項目，包括5G精品網絡建設項目、雲資源新型基礎設施建設項目、千兆智家建設項目、智慧中台建設項目、新一代信息技術研發及數智生態建設項目。於2022年12月31日，本公司已投入募集資金總額約為人民幣429.17億元，尚未投入募集資金總額約為人民幣84.57億元。截至2023年12月31日止年度期間，本公司已投入募集資金總額約為人民幣66.54億元。

受採購、驗收、交付進度延遲影響，雲資源新型基礎設施建設項目、智慧中台建設項目、新一代信息技術研發及數智生態建設項目的募集資金使用進度受到一定程度的影響。經本公司審慎研究，為維護全體股東整體利益、提升項目的實施質量、降低募集資金使用風險，將雲資源新型基礎設施建設項目、智慧中台建設項目、新一代信息技術研發及數智生態建設項目達到預定可使用狀態日期延期至2024年底。

除上述披露以外，截至2023年12月31日止年度期間，人民幣股份發行所募集資金的用途及計劃用途符合本公司先前在該通函及招股說明書所披露的計劃、並沒有出現重大變動或延誤。

## 董事會報告書

人民幣股份發行所募集資金的使用情況詳情載列如下：

項目	募集資金 承諾投資總額 人民幣百萬元	截至2023年		於2023年 12月31日 尚未投入金額 人民幣百萬元	募集資金 悉數使用 預期時間
		12月31日 止年度期間 已投入金額 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 已投入金額 人民幣百萬元		
		5G精品網絡建設項目	27,313		
雲資源新型基礎設施建設項目	6,875	2,068	6,008	867	2024年
千兆智家建設項目	4,297	352	4,297	–	2023年
智慧中台建設項目	4,297	649	4,203	94	2024年
新一代信息技術研發及數智生態建設項目	8,593	3,586	7,751	842	2024年
合計	51,374	6,654	49,571	1,803	

註：本表數據若出現與各分項數值之和尾數不符的情況，均為四捨五入原因造成。

## 主要客戶及供應商

本集團來自前五名客戶的銷售額為人民幣333億元，佔本集團2023年度銷售總額的4%；其中前五名客戶中不存在《上海證券交易所股票上市規則》（《上交所上市規則》）下的關聯方。

本集團的採購額主要包括網絡設備採購額、網絡運營及支撐服務以及網間互聯結算等有關的付款。本年度的最大供應商採購額佔本集團採購總額的12%。本集團來自前五名供應商的採購額為人民幣1,903億元，佔本集團2023年度採購總額的34%，其中前五名供應商採購額中《上交所上市規則》下的關聯方採購額為410億元，佔本集團2023年度採購總額的7%。

除於以下「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉」一節所披露外，截至2023年12月31日止年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事會所知，擁有本公司5%以上已發行股份數目者）概無在這五個最大供應商中擁有任何權益。

## 董事會報告書

### 附屬公司及按權益法核算的投資

本公司的附屬公司及本集團按權益法核算的投資於2023年12月31日的詳情分別載於合併財務報表附註21和附註22內；而本公司各附屬公司的董事名單已載於本公司網站。

### 財務報表

本集團截至2023年12月31日止年度的利潤和本公司及本集團於該日的財政狀況載於第87頁至第170頁的合併財務報表內。

### 股息

本公司董事會已採納股息政策。在建議或宣佈股息時，本公司應允許股東分享其利潤同時維持充足的現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求。在不違反本公司《組織章程細則》(「《組織章程細則》」)及一切適用法律與法規的前提下、並經考慮本公司及其附屬公司的以下因素，董事會有酌情權向本公司股東提議、宣佈及派發股息：

- 本集團之實際財務表現；
- 本集團之業務策略及營運，包括未來對資金需求及投資需要；
- 可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素；及
- 其他董事會認為相關的因素。

董事會建議2023年全年派息率為71%。向全體股東派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股2.40港元，連同已派發的中期股息，2023年全年股息合計每股4.83港元，較2022年增長9.5%。

董事會相信，本公司同業領先的盈利水平和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支持，同時為股東創造良好回報。

### 捐款

本集團在年度內作出的捐款合計人民幣71,308,749元(2022年：人民幣76,145,361元)。

## 董事會報告書

### 固定資產

本集團在截至2023年12月31日的年度內的固定資產變動載於合併財務報表附註16內。

### 股本

本公司的股本詳情載於合併財務報表附註39內。

### 儲備

本集團在年度內的儲備變動載於合併權益變動表。本公司在年度內的儲備變動載於合併財務報表附註39內。

### 董事

本財政年度的董事為：

#### 執行董事：

楊杰(董事長)

董昕(於2024年1月11日辭任)

李丕征

李榮華

#### 獨立非執行董事：

姚建華

楊強

李嘉士

梁高美懿

根據《組織章程細則》第109條，楊杰先生及楊強博士將在本公司即將召開的股東週年大會上輪值告退，其有資格獲得重選並願膺選連任。

擬在即將召開的股東週年大會上進行重選的董事(「重選董事」)的簡歷載於本年報第7頁至第11頁。除於該等簡歷中披露外，重選董事在過去三年內並無在任何其他上市公司擔任董事職務。此外，除簡歷中披露外，重選董事與本公司之其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東概無任何關係。重選董事並無擁有《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「《證券及期貨條例》」)第XV部所指本公司任何股份權益。

## 董事會報告書

所有重選董事的服務合約並無特定服務年期，而每位重選董事將每三年於股東週年大會輪值告退及重選。每位重選董事享有由董事會建議並由本公司股東批准之董事袍金每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。楊杰先生及楊強博士已自願放棄其年度董事袍金。重選董事之酬金乃參考其於本公司的職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。本公司董事酬金詳情載於合併財務報表附註12內。

重選董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內終止而須作出賠償(一般法定賠償除外)的未到期服務合約。

除本年報所披露外，概無其他與重選董事重選有關的事宜需提請本公司股東注意或其他根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)第13.51(2)條的任何規定須予披露的資料。

### 董事在重要交易、安排或合約中的利害關係

本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司概無訂立任何於年終時或年度內任何時間有效且令本公司董事或與本公司董事有關連之實體以前或現時有直接或間接重大利害關係的重要交易、安排或合約。

### 獲准許的彌償條文

根據《組織章程細則》第175條，每名董事或其他高級人員因其履行職務或進行與履行職務有關之其他活動而招致或產生之所有債務(受限於《公司條例》(香港法例第622章)的規定)，有權獲得從本公司資產中撥付彌償。此外，本公司已為董事及高級人員購買責任保險。

## 董事會報告書

## 董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉

於2023年12月31日，董事持有本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份的詳情載列如下：

## 於本公司股份及相關股份的好倉

董事	身份	持有普通股數目	佔總發行股份 數目百分比*
梁高美懿	實益擁有人	20,000	0.00%

\* 根據本公司於2023年12月31日已發行普通股總數21,390,880,312股計算，並調整至小數後兩位數字。

## 於相聯法團股份及相關股份的好倉

相聯法團	董事	身份	股份類別	持有股份數目	佔總發行 股份數目 百分比#
中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)^	李嘉士	實益擁有人	H股	500,000	0.00%

# 根據中國鐵塔於2023年12月31日已發行股份總數176,008,471,024股計算，並調整至小數後兩位數字。

^ 中國鐵塔是2023年度本集團前五名供應商之一。

除本文所披露外，概無任何本公司的董事或最高行政人員於2023年12月31日在本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券證中擁有任何按《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊中所載之權益或淡倉，或任何根據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》已另行通知本公司及香港聯交所之權益。



## 董事會報告書

### 董事、最高行政人員及僱員購入股份的權利

除下述披露外，本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司在截至2023年12月31日止年度期間概無作出任何安排，使本公司董事、最高行政人員或其配偶或任何未滿十八歲的子女可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而取得利益。

### 本公司的股票期權激勵計劃

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納本公司股票期權激勵計劃(「該計劃」)。有關該計劃的詳情，請參閱下文各段以及本公司日期為2020年4月14日有關「建議採納股票期權激勵計劃」的通函。

#### 目的

該計劃旨在(1)進一步完善本公司治理結構，建立健全員工與股東、投資者及本公司的利益均衡機制；(2)建立股東、本公司與員工的利益共享、風險共擔機制，促進本公司業績提升和長期穩定發展；及(3)有效吸引、激勵和保留本公司核心骨幹員工，支撐本公司戰略轉型和長遠發展。

#### 激勵對象範圍

激勵對象原則上限於本公司董事(獨立非執行董事除外)、本公司高級管理人員以及對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。激勵對象的評估結果應達到或超越本公司有關績效考核的有關標準。

#### 有效期

除非按該計劃內相關規定提前終止，該計劃的有效期為10年，自2020年5月20日起生效。

#### 授予總量

依據該計劃(及任何其他計劃)授予的股票期權予以行使時發行的普通股總量累計不得超過2,047,548,289股(「計劃授權限額」)，即批准該計劃之日本公司股本總額的10%或本年報日期(即2024年3月21日)本公司股本總額的約9.57%。

除非經股東大會批准，任何一名激勵對象在該計劃的有效期內獲授予的股票期權(包括已行使或未行使的股票期權)予以行使時所發行及將發行的普通股，不得超過本公司股本總額的1%。

## 董事會報告書

### 行權價格

股票期權的行權價格根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：

- (i) 授予日本公司普通股收盤價；及
- (ii) 授予日前五個交易日日本公司普通股平均收盤價。

### 申請或接納費用

激勵對象就申請或接納股票期權的授予無須支付任何費用。手續上激勵對象接納股票期權的授予須支付1.00港元的象徵性代價。

### 股票期權的失效及註銷

若與激勵對象有關的任何若干事件(包括但不限於未有效履職或者嚴重失職、瀆職)發生，則其股票期權將自動失效，且董事會應停止授予新股票期權，註銷其尚未行使的股票期權，並收回其從行使股票期權中獲得的任何收益。

### 於年內股票期權的變動

截至2023年12月31日止年度期間，本公司並無根據該計劃授出任何股票期權。

截至2023年12月31日止年度期間，該計劃項下的股票期權變動如下：

#### 股票期權涉及普通股數目

授予對象	於2023年		於年內		於2023年	授予日	行權價格 港元
	1月1日未行權	於年內授出	於年內行權	失效及註銷	12月31日未行權		
本公司的員工	280,101,539	0	28,053,548	17,029,444	235,018,547	2020年6月12日	55.00
	607,498,179	0	0	2,458,393	605,039,786	2022年9月19日	51.60
合計	887,599,718	0	28,053,548	19,487,837	840,058,333		

	於2023年 1月1日	於2023年 12月31日
剩餘計劃授權限額	1,159,948,571	1,179,436,408

註：若達到該計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：

- (i) 第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；
- (ii) 第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及
- (iii) 第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。

行權有效期自開放行權開始直至授予日起10年後結束。

## 董事會報告書

截至2023年12月31日止年度期間，行使股票期權的詳情如下：

行使股票期權期間	行權價格 港元	緊接行權日 之前的加權平均 每股收盤價	行使股票期 權涉及 普通股數目
		港元	
2023年1月13日至2023年12月29日	55.00	64.80	28,053,548

## 大股東及其他人士擁有股份和相關股份的權益及持有股份的淡倉

本公司獲告知，於本公司2023年12月31日已發行股份的下列權益，佔本公司已發行普通股5%或以上：

### 於本公司股份及相關股份的好倉

	持有普通股數目		佔總發行 股份數目百分比
	直接持有	間接持有	
(i) 中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」)	42,367,000	14,890,116,842	69.81%
(ii) 中國移動(香港)集團有限公司(「中國移動(香港)集團」)	–	14,890,116,842	69.61%
(iii) 中國移動香港(BVI)有限公司(「中國移動香港(BVI)」)	14,890,116,842	–	69.61%

註：於2023年12月31日，中國移動集團公司持有42,367,000股人民幣股份、中國移動香港(BVI)持有14,890,116,842股香港股份。由於中國移動集團公司及中國移動(香港)集團直接或間接有權在中國移動香港(BVI)的股東大會上行使三分之一或以上的投票權，故根據《證券及期貨條例》，中國移動香港(BVI)的權益被視作及因而列入中國移動集團公司及中國移動(香港)集團的權益。

除上述披露外，概無任何其他人士(除了本公司的董事或最高行政人員)於2023年12月31日在本公司之股份及相關股份中擁有任何按《證券及期貨條例》第336條規定而備存的登記冊中所載或任何已另行通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

## 董事會報告書

### 關連(聯)交易

#### 持續關連交易

有關於截至2023年12月31日止年度本集團進行的關聯方交易的詳細內容載於合併財務報表附註41內。其中大部分的交易亦構成《香港上市規則》第十四A章中定義的持續關連交易。

於截至2023年12月31日止年度，下列持續關連交易(「持續關連交易」)並無超逾其各自的年度上限：

- (1) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務而收取的服務費並不超逾人民幣25億元。本集團就個別項目對中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務乃受公開招標程序規限，而通信設施建設服務的定價乃主要基於透過公開招標程序釐定的市場費率及適用規章所訂明的相應標準。若個別項目不適用公開招標程序，則採用與公開招標程序類似的遴選標準及定價機制；
- (2) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃物業而確認的使用權資產總值並不超逾人民幣29億元，而本集團向中國移動集團公司及其附屬公司支付的物業管理服務費用，以及本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租金及物業管理服務費用，根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。就其中一方或其附屬公司自有的個別物業所繳付的租金乃按照以下其中一項標準釐定：(i)獨立中介機構評定的價值；(ii)公開渠道獲得的適用市場價格或收費標準；或(iii)該方或其附屬公司向獨立第三方收取的價格。就其中一方或其附屬公司自第三方承租之後再分租予另一方或其附屬公司的個別物業所繳付的租金，乃按照出租方或其附屬公司實際應付予該第三方的租金而釐定；
- (3) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃動力配套等網絡資產資源而支付的租賃費並不超逾人民幣95億元，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費乃按市場價格釐定。在確定租賃費的市場價時，本公司已考慮本公司和中國移動集團公司向包括其他運營商在內的獨立第三方支付費用以及本公司和中國移動集團公司從包括其他運營商在內的獨立第三方收取的費用水平。本公司向中國移動集團公司支付的租賃費不高於向獨立第三方出租同類網絡資產的費用；及
- (4) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃機房和傳輸管道而確認的使用權資產總值並不超逾人民幣100億元，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費乃按市場價格釐定。在確定租賃費的市場價時，本公司已考慮本公司和中國移動集團公司向包括其他運營商在內的獨立第三方支付費用以及本公司和中國移動集團公司從包括其他運營商在內的獨立第三方收取的費用水平。本公司向中國移動集團公司支付的租賃費不高於向獨立第三方出租同類網絡資產的費用。

## 董事會報告書

上文第(1)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2020年1月2日簽訂的2020年度通信設施建設服務協議(經本公司與中國移動集團公司於2023年1月6日簽訂的2023年度通信設施建設服務續展確認函(「2023年度通信設施建設服務續展確認函」)進一步自2023年1月1日起續期一年)所進行的交易。本公司已於2023年1月6日就簽訂2023年度通信設施建設服務續展確認函作出公告。

上文第(2)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2023年1月6日簽訂的2023-2024年度場地使用和相關管理服務協議(「2023-2024年度物業租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2023年1月6日就簽訂2023-2024年度物業租賃協議作出公告。2023-2024年度物業租賃協議的期限為自2023年1月1日起兩年。

上文第(3)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2023年1月6日簽訂的2023年度動力配套等網絡資產資源租賃協議(「2023年度動力配套等網絡資產資源租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2023年1月6日就簽訂2023年度動力配套等網絡資產資源租賃協議作出公告。2023年度動力配套等網絡資產資源租賃協議的期限為自2023年1月1日起一年。

上文第(4)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2022年1月3日簽訂的2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議(「2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2022年1月3日就簽訂2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議作出公告。2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議的期限為自2022年1月1日起三年。

中國移動集團公司為本公司的最終控股股東，所以是本公司的關連人士。因此，根據《香港上市規則》，上文第(1)至(4)段所指的各項交易構成本公司的持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事認為，本集團所進行的持續關連交易均：

- (i) 屬本集團的日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

## 董事會報告書

本公司已委聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的《香港鑒證業務準則》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements)第3000號(修訂版)「歷史財務資料審計或審閱以外之鑒證業務」(Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information)，並參考《實務說明》(Practice Note)第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」(Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules)，就持續關連交易作出匯報。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條發出載有其有關持續關連交易的審驗結果的無保留意見函件。核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；
- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2023年12月31日止年度的上限。

就持續關連交易而言，本公司已遵守《香港上市規則》中不時規定的披露要求，並於截至2023年12月31日止年度進行交易時依從香港聯交所發出的指引信HKEX-GL73-14中所規定的政策及指引進行定價及制定交易條款。

### 與啟明星辰簽訂2023年度業務合作框架協議

於2023年3月23日，本公司宣佈中國移動通信有限公司(一家本公司的全資附屬公司)(「中國移動通信」)與啟明星辰信息技術集團股份有限公司(「啟明星辰」)簽訂了2023年度業務合作框架協議(「2023年度業務合作框架協議」)。根據2023年度業務合作框架協議，中國移動通信及其附屬公司向啟明星辰及其附屬公司提供信息通信技術服務與產品，並同時向啟明星辰及其附屬公司採購網絡安全軟件、硬件產品及相關服務等。2023年度業務合作框架協議的期限為自2023年1月1日起一年。

根據中移資本控股有限責任公司(中國移動集團公司的全資附屬公司)(「中移資本」)與啟明星辰(及其他方)於2022年6月17日簽訂的《投資合作協議》(經相關的補充協議所補充)(「投資合作協議」)，中移資本同意認購啟明星辰若干非公開發行股票(「認購」)，且若干啟明星辰股東同意放棄其所持有之部分啟明星辰股票對應的表決權。緊隨認購完成後，就表決權而言中移資本成為了啟明星辰的單一最大股東。此外，根據投資合作協議，自認購完成起，啟明星辰的董事會由九名董事組成，其中中移資本有權提名四名非獨立董事候選人和兩名獨立董事候選人。因此，認購完成後，啟明星辰成為了中國移動集團公司的附屬公司，並因此成為了本公司的關連人士。

## 董事會報告書

認購已於2024年1月5日完成。於截至2023年12月31日止年度期間，根據《香港上市規則》，啟明星辰並非本公司的關連人士，2023年度業務合作框架協議項下交易並未構成本公司的持續關連交易。

### 其他重大關聯交易

根據《上交所上市規則》的相關規定，中國移動集團公司和啟明星辰均屬於本公司的關聯法人。除上述與中國移動集團公司的持續關連交易外，本公司與中國移動集團公司、中國鐵塔和啟明星辰存在依據中國境內法律法規界定的其他重大關聯交易，該等關聯交易的詳細內容載於本公司於上海交易所刊載的年報中「其他重要事項」之「重大關聯交易」一節內。

### 購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2023年12月31日止年度期間，本公司及各附屬公司均沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券。

### 財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產負債表的概要載於本年報第171頁至第173頁內。

### 薪酬政策

本集團一向重視人才吸引、激勵、培養和保留，關注薪酬制度的外部競爭性和內部公平性，以及薪酬成本效率，重視薪酬管理與績效管理的相互關係，以繼續保持企業持續發展的競爭能力。截至2023年12月31日止年度期間，員工收入由基本工資、績效獎金和中長期激勵組成。

### 員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於合併財務報表附註7內。

### 公眾持股量

截至本年報日期為止，基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，本公司一直維持《香港上市規則》所訂明之公眾持股量。

### 核數師

將在即將召開的股東週年大會上提出重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師的決議案。

## 董事會報告書

### 附屬公司董事清單

本集團附屬公司董事清單載列於本公司網站。

本年報中「董事長報告書」、「業務概覽」、「財務概覽」及「人力資源發展」章節亦構成本董事會報告書的一部份，請一併參閱。

承董事會命

楊杰  
董事長

香港，2024年3月21日



# 獨立核數師報告



致中國移動有限公司成員  
(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第87至170頁的中國移動有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二三年十二月三十一日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重要會計政策信息。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

#### 收入確認

請參閱合併財務報表附註2(s)及附註5。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團的收入主要來自於提供各種通信服務及銷售通信相關產品。</p> <p>由於電信公司的計費系統複雜，需要處理銷售不同服務組合而產生的大量業務數據，因此在合併財務報表中來自通信服務收入(「服務收入」)確認的準確性存在電信行業的固有風險。</p> <p>由於服務收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且其涉及複雜的信息技術系統，可能存在計費系統出賬流程外記錄服務收入的人工分錄及服務收入存在金額不準確或計入不正確會計期間的固有風險，我們將貴集團服務收入確認識別為關鍵審計事項。</p>	<p>與評價服務收入確認相關的審計程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用本所信息技術專家的工作，評價如下與信息系統相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 與計費系統相關的信息技術一般控制，包括系統訪問控制、程序變更控制、程序開發控制和計算機運行控制；</li> <li>— 與計費系統中賬單生成的完整性和準確性，以及計費系統與財務系統間接口核對等相關的關鍵內部控制；</li> </ul> </li> <li>• 選取合同檢查主要條款，評價不同業務類型服務收入確認會計政策的恰當性；</li> <li>• 在抽樣的基礎上，選取服務套餐，將套餐所提供的服務內容及套餐價格與計費系統中的相關配置結果進行核對；</li> <li>• 在抽樣的基礎上，選取向用戶出具的賬單，與計費系統中該用戶訂購的服務、相應的應收賬款記錄以及繳費記錄(如適用)進行核對；</li> <li>• 選取財務系統中的部分服務收入記錄，與外部的銀行收款記錄進行比較分析；</li> <li>• 從計費系統中提取數據，利用計算機輔助審計工具重新計算期末應收賬款和用戶預存款金額，將計算結果與貴集團財務賬面記錄核對一致；及</li> <li>• 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，並與相關支持性文件進行核對。</li> </ul>

## 獨立核數師報告

### 對一家聯營公司的權益減值評估認定

請參閱合併財務報表附註2(d)、附註2(k)及附註22。

#### 關鍵審計事項

貴集團對上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)投資基於市場報價的公允價值在一段時間內持續低於賬面價值。這被視為存在減值跡象。

根據國際會計準則/香港會計準則第36號「資產減值」，資產存在減值跡象的，應當估計其可收回金額，可收回金額根據資產的公允價值減去處置成本後所得金額和使用價值兩者中較高者確定。當資產的賬面價值高於其可收回金額時，便會確認減值損失。

於2023年12月31日，貴集團管理層聘請外部評估機構，協助對浦發銀行投資執行了減值評估。基於預計未來現金流量的現值估計使用價值以確定其可收回金額，該評估涉及管理層對關鍵假設的判斷和估計。根據評估結果，管理層確定該投資不存在減值。

由於管理層在確定預計未來現金流量的現值時涉及重大判斷和估計，我們將貴集團對浦發銀行投資的減值評估確定為關鍵審計事項。

#### 我們的審計如何處理該事項

與評價貴集團對浦發銀行投資的減值評估相關的審計程序中包括以下程序：

- 評價與浦發銀行投資減值評估相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性；
- 評價管理層聘請的外部評估機構的勝任能力、專業素質和客觀性；
- 基於我們對浦發銀行所在行業的了解，結合浦發銀行的歷史經營情況和其他相關外部信息等，評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所採用的關鍵假設的合理性。本所估值專家亦協助評價管理層確定預計未來現金流量現值的方法的適當性以及所使用的折現率的合理性；
- 通過將上一年度預計未來現金流量的現值所使用的關鍵假設與本年度的實際經營結果進行比較，以評價是否存在管理層偏向的跡象；
- 評價管理層為預計未來現金流量的現值使用的關鍵假設所編製的敏感性分析，評價是否存在管理層偏向的跡象；及
- 評價財務報表中關於貴集團對浦發銀行投資減值評估的披露是否符合現行會計準則的要求。

## 獨立核數師報告

### 合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》、香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

## 獨立核數師報告

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

2024年3月21日

# 合併綜合收益表

截至2023年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
<b>營運收入</b>	5		
通信服務收入		863,514	812,058
銷售產品收入及其他		145,795	125,201
		<b>1,009,309</b>	937,259
<b>營運支出</b>			
網絡運營及支撐成本	6	268,895	254,182
折舊及攤銷		207,132	200,077
僱員薪酬及相關成本	7	144,333	130,157
銷售費用		52,477	49,592
銷售產品成本		142,807	122,743
其他營運支出	8	59,319	51,409
		<b>874,963</b>	808,160
<b>營運利潤</b>		<b>134,346</b>	129,099
<b>其他利得</b>	9	<b>9,823</b>	9,388
利息及其他收入	10	21,134	15,729
融資成本	11	(3,730)	(2,330)
按權益法核算的投資的收益		8,958	10,986
<b>除稅前利潤</b>		<b>170,531</b>	162,872
<b>稅項</b>	14(a)	<b>(38,596)</b>	(37,278)
<b>本年度利潤</b>		<b>131,935</b>	125,594
<b>本年度其他綜合收益，除稅後：</b>			
以後不會重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動		176	(226)
重新計量設定受益計劃負債	7	(184)	15
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損		(146)	(12)
以後可能重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動		25	—
外幣報表折算差額		573	2,575
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/(虧損)		1,068	(1,093)
<b>本年度總綜合收益</b>		<b>133,447</b>	126,853
<b>股東應佔利潤：</b>			
本公司股東		131,766	125,459
非控制性權益		169	135
<b>本年度利潤</b>		<b>131,935</b>	125,594
<b>股東應佔總綜合收益：</b>			
本公司股東		133,275	126,718
非控制性權益		172	135
<b>本年度總綜合收益</b>		<b>133,447</b>	126,853
<b>每股盈利－基本</b>	15(a)	人民幣6.16元	人民幣5.88元
<b>每股盈利－攤薄</b>	15(b)	人民幣6.15元	人民幣5.88元

第94頁至第170頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

# 合併資產負債表

於2023年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	16	714,663	717,121
在建工程	17	74,496	73,087
使用權資產	18(a)	94,753	108,749
土地使用權	18(b)	14,877	15,244
商譽	19	35,301	35,301
開發支出		2,279	1,334
其他無形資產	20	32,720	31,265
按權益法核算的投資	22	181,715	175,649
遞延稅項資產	23	47,337	43,638
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	24	3,518	490
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	24	185,621	187,130
以攤餘成本計量的其他金融資產	25	5,628	9,716
銀行存款	26	55,387	45,887
其他非流動資產	27	46,258	34,556
		<b>1,494,553</b>	1,479,167
<b>流動資產</b>			
存貨	28	12,026	11,696
合同資產	29	19,407	13,657
應收賬款	30	54,881	42,757
其他應收款		12,342	12,863
應收票據		1,205	777
預付款項		7,516	7,040
預付所得稅		809	1,055
其他非金融資產	31	23,108	18,440
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	24	156,018	108,303
以攤餘成本計量的其他金融資產	25	32,020	16,300
銀行存款	26	37,213	56,377
現金及現金等價物	32	141,559	167,106
		<b>498,104</b>	456,371
<b>總資產</b>		<b>1,992,657</b>	1,935,538
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	33	297,456	271,306
應付票據		26,520	14,759
合同負債	34	66,193	75,255
預收款項	35	79,035	84,446
其他應付款	36	38,201	46,496
應付所得稅		15,985	10,156
租賃負債	18(c)	35,175	30,919
		<b>558,565</b>	533,337



## 合併資產負債表

於2023年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	18(c)	<b>67,759</b>	81,741
遞延收入	37	<b>9,281</b>	8,810
設定受益計劃及其他職工福利負債		<b>6,408</b>	5,951
遞延稅項負債	23	<b>3,077</b>	2,571
其他非流動負債		<b>1,582</b>	1,705
		<b>88,107</b>	100,778
<b>總負債</b>		<b>646,672</b>	634,115
<b>權益</b>			
股本	39(a)	<b>455,001</b>	453,504
儲備		<b>886,731</b>	843,844
<b>歸屬於本公司股東權益</b>		<b>1,341,732</b>	1,297,348
<b>非控制性權益</b>		<b>4,253</b>	4,075
<b>總權益</b>		<b>1,345,985</b>	1,301,423
<b>總權益及負債</b>		<b>1,992,657</b>	1,935,538

第87頁至第170頁的合併財務報表已由董事會於2024年3月21日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

楊杰

董事姓名

李榮華

董事姓名

第94頁至第170頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

# 合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益						總計 百萬元	非控制性 權益 百萬元	總權益 百萬元
	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	匯兌儲備 百萬元	中國法定 儲備 百萬元	其他儲備 百萬元	保留利潤 百萬元			
於2022年1月1日	402,130	(264,455)	(1,080)	347,373	3,670	718,712	1,206,350	3,942	1,210,292
<b>2022全年的權益變動：</b>									
本年度利潤	-	-	-	-	-	125,459	125,459	135	125,594
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的									
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	(226)	-	(226)	-	(226)
重新計量設定受益計劃負債(附註7)	-	-	-	-	15	-	15	-	15
外幣報表折算差額	-	-	2,575	-	-	-	2,575	-	2,575
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損	-	-	-	-	(1,105)	-	(1,105)	-	(1,105)
本年度總綜合收益	-	-	2,575	-	(1,316)	125,459	126,718	135	126,853
上年度核准的股息(附註39(b)(iii))	-	-	-	-	-	(44,594)	(44,594)	(32)	(44,626)
本年度宣佈分派的股息(附註39(b)(i))	-	-	-	-	-	(42,243)	(42,243)	-	(42,243)
人民幣股份發行及超額配售權行使(附註39(a)(i))	51,374	-	-	-	-	-	51,374	-	51,374
股份回購(附註39(a)(iii))	-	-	-	-	-	(707)	(707)	-	(707)
轉入中國法定儲備(附註39(d)(iii))	-	-	-	8,090	-	(8,090)	-	-	-
股票期權激勵計劃									
- 股票期權的價值(附註38)	-	411	-	-	-	-	411	-	411
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	-	(98)	-	-	-	-	(98)	-	(98)
其他	-	107	-	-	12	18	137	30	167
於2022年12月31日	453,504	(264,035)	1,495	355,463	2,366	748,555	1,297,348	4,075	1,301,423
於2023年1月1日	<b>453,504</b>	<b>(264,035)</b>	<b>1,495</b>	<b>355,463</b>	<b>2,366</b>	<b>748,555</b>	<b>1,297,348</b>	<b>4,075</b>	<b>1,301,423</b>
<b>2023全年的權益變動：</b>									
本年度利潤	-	-	-	-	-	131,766	131,766	169	131,935
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的									
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	198	-	198	3	201
重新計量設定受益計劃負債(附註7)	-	-	-	-	(184)	-	(184)	-	(184)
外幣報表折算差額	-	-	573	-	-	-	573	-	573
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	-	-	-	-	922	-	922	-	922
本年度總綜合收益	-	-	573	-	936	131,766	133,275	172	133,447
上年度核准的股息(附註39(b)(iii))	-	-	-	-	-	(43,414)	(43,414)	(25)	(43,439)
本年度宣佈分派的股息(附註39(b)(i))	-	-	-	-	-	(47,674)	(47,674)	-	(47,674)
轉入中國法定儲備(附註39(d)(iii))	-	-	-	12,072	-	(12,072)	-	-	-
股票期權行使(附註39(a)(iii))	1,497	(102)	-	-	-	-	1,395	-	1,395
股票期權激勵計劃									
- 股票期權的價值(附註38)	-	717	-	-	-	-	717	-	717
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	-	(4)	-	-	-	-	(4)	-	(4)
其他	-	88	-	-	1	-	89	31	120
於2023年12月31日	<b>455,001</b>	<b>(263,336)</b>	<b>2,068</b>	<b>367,535</b>	<b>3,303</b>	<b>777,161</b>	<b>1,341,732</b>	<b>4,253</b>	<b>1,345,985</b>

第94頁至第170頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

# 合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2023年 百萬元	2022年 百萬元 (已重列)
<b>經營業務</b>			
除稅前利潤		<b>170,531</b>	162,872
調整：			
— 折舊及攤銷		<b>207,132</b>	200,077
— 固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損	8	<b>390</b>	892
— 預期信用減值損失	8	<b>9,227</b>	4,453
— 合同資產減值損失	8	<b>216</b>	284
— 存貨減值損失	8	<b>246</b>	234
— 利息及其他收入	10	<b>(21,134)</b>	(15,729)
— 融資成本	11	<b>3,730</b>	2,330
— 按權益法核算的投資的收益		<b>(8,958)</b>	(10,986)
— 匯兌淨收益		<b>(164)</b>	(123)
— 股票期權相關成本		<b>717</b>	411
<b>營運資金變動前的經營業務現金流</b>		<b>361,933</b>	344,715
存貨增加		<b>(576)</b>	(1,727)
合同資產增加		<b>(6,437)</b>	(9,047)
合同成本增加		<b>(3,797)</b>	(3,410)
應收賬款增加		<b>(21,378)</b>	(10,153)
其他應收款減少/(增加)		<b>459</b>	(2,427)
應收票據增加		<b>(428)</b>	(370)
預付款項(增加)/減少		<b>(476)</b>	2,286
其他非金融資產(增加)/減少		<b>(4,668)</b>	118
應付賬款及應計費用增加		<b>28,414</b>	6,357
應付票據增加		<b>5,843</b>	3,175
合同負債減少		<b>(9,062)</b>	(3,813)
預收款項減少		<b>(5,411)</b>	(846)
遞延收入增加		<b>471</b>	323
其他應付款增加/(減少)		<b>819</b>	(334)
其他		<b>(6,195)</b>	(2,943)
<b>經營業務產生的現金流入</b>		<b>339,511</b>	321,904
稅項			
— 已付中國內地和其他國家及地區企業所得稅		<b>(35,219)</b>	(41,058)
— 已付香港利得稅		<b>(512)</b>	(96)
<b>經營業務現金流入淨額</b>		<b>303,780</b>	280,750

## 合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度(以人民幣列示)

	2023年 百萬元	2022年 百萬元 (已重列)
<b>投資業務</b>		
購置固定資產、其他無形資產等非流動資產所付款項	<b>(181,263)</b>	(189,588)
出售和註銷固定資產等非流動資產所得款項	<b>753</b>	525
購買定期存款及大額存單	<b>(38,885)</b>	(39,519)
處置定期存款及大額存單	<b>49,586</b>	44,546
中國移動財務公司的法定存款準備金(增加)/減少	<b>(1,086)</b>	605
購買以攤餘成本計量的其他金融資產	<b>(48,690)</b>	(98,229)
處置以攤餘成本計量的其他金融資產	<b>37,713</b>	106,686
已收利息及其他收入	<b>8,300</b>	13,525
出售按權益法核算的投資所得款項	<b>2,365</b>	58
購買按權益法核算的投資所付款項	<b>(2,089)</b>	-
已收按權益法核算的投資之股息	<b>3,699</b>	4,356
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<b>(40,980)</b>	(141,693)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<b>7,668</b>	60,653
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>(2,976)</b>	-
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	<b>186</b>	22
<b>投資業務現金流出淨額</b>	<b>(205,699)</b>	(238,053)

## 合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2023年 百萬元	2022年 百萬元 (已重列)
<b>融資業務</b>			
已收人民幣股份超額配售行權款	39(a)	–	3,286
已收股票期權行權款	39(a)	1,395	–
已付本公司股東股息		(91,088)	(86,837)
已付附屬公司非控股股東股息		(25)	(32)
淨償還的中國移動集團短期存款	41(a)	(9,111)	(6,648)
已付中國移動集團短期存款利息		(43)	(65)
償還租賃負債本金及利息		(25,006)	(28,925)
股份回購支付的現金	39(a)	–	(707)
其他		35	(586)
<b>融資業務現金流出淨額</b>		<b>(123,843)</b>	(120,514)
<b>現金及現金等價物淨減少</b>		<b>(25,762)</b>	(77,817)
<b>年初現金及現金等價物</b>		<b>167,106</b>	243,943
<b>外幣匯率變動的影響</b>		<b>215</b>	980
<b>年末現金及現金等價物</b>	32	<b>141,559</b>	167,106

### 融資業務產生負債的變動

除收到及償還中國移動集團短期存款(附註41(a))、租賃負債於租賃期開始日的初始確認以及償還租賃負債本金及利息外，本集團無其他融資業務產生負債的變動。

# 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 1 基本信息

中國移動有限公司(「本公司」)於1997年9月3日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊。本公司及各附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務是在中國內地及香港提供通信及信息相關服務(就本合併財務報表而言，中國內地不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣)。本公司的直接控制方為中國移動香港(BVI)有限公司(註冊地為英屬維爾京群島)，本公司的最終控制方為中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」，註冊地為中國內地)。本公司註冊辦公地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。

本公司的普通股於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。

2022年1月5日，本公司完成首次公開發行以人民幣認購並以人民幣買賣的普通股(「人民幣股份」)，並在上海證券交易所(「上海交易所」)掛牌上市。

## 2 重要會計政策

### (a) 合規聲明

本財務報表已經按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的國際財務報告準則、國際會計準則和詮釋)而編製。涉及到本集團財務報表，《香港財務報告準則》(此統稱包括香港會計師公會頒佈的所有各個適用的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)與《國際財務報告準則》是一致的，本財務報表亦符合《香港財務報告準則》、香港《公司條例》(第622章)的規定和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)適用的披露規定。以下是本集團採用的重要會計政策概要。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (b) 編製基準

截至2023年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本集團以及本集團對於聯營公司及合營公司的投資的權益。

本合併財務報表按照歷史成本法編製，對於某些金融工具以公允價值計量。

所有於2023年1月1日開始的財政年度生效的新準則及經修訂的準則，本集團均已首次採用。採用這些經修訂的準則的詳情載列於附註3。

在編製符合《國際財務報告準則》及《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，可能會對會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》及《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及估計的主要不確定因素，載列於附註46。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (c) 附屬公司和非控制性權益

##### (i) 附屬公司

附屬公司是指本集團有控制權的全部實體(包括結構化實體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該主體的權力影響該等回報時，本集團即控制該主體。

對於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，以及集團內部交易所產生的任何未實現利得，會在編製合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利得相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。必要時，子公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

非控制性權益是指附屬公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔附屬公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併資產負債表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控股股東所佔本集團的業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併綜合收益表中列示。

對附屬公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對附屬公司喪失控制權將視為對應佔附屬公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在附屬公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本(如適用)。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (c) 附屬公司和非控制性權益(續)

##### (ii) 獨立財務報表

本公司資產負債表所列附屬公司投資是按成本減去減值損失(見附註2(k))後入賬。附屬公司之投資回報由本公司按已收及應收股利基準入賬。

如對於附屬公司的投資所產生股利超過宣派股利期內附屬公司的綜合收益總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，在收到此等投資股利時需對附屬公司投資作減值測試。

##### (iii) 非共同控制下業務合併

本集團利用購買法將非共同控制下的企業及業務合併入賬。購買子公司所轉讓的對價包括所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，本集團發行的股本權益的公允價值以及或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日的公允價值計量。收購相關成本於發生時計入當期損益。

##### (iv) 共同控制下業務合併

在《國際財務報告準則》和《香港財務報告準則》下，本集團按照香港會計師公會頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」，以權益合併法核算共同控制下企業及業務合併。

合併財務報表包括了合併企業或業務的財務報表項目，此共同控制合併發生自合併企業或業務首次受控制方控制之日起。

從控制方的角度看，合併企業或業務的資產和負債按照賬面值進行合併。在控制方的權益持續的條件下，當發生共同控制合併時，不確認商譽或者收購方所佔被收購方可辨認資產、負債及或有負債的公允淨值的權益超出對價部分的金額。

合併綜合收益表包括自最早呈報日期起或者自合併企業或業務首次受共同控制日起(兩者之間較短)的每一個合併企業或業務的業績，而不論共同控制合併日期。交易成本包括專業費用、註冊費用、向股東提供資料的成本、合併過往獨立的經營時產生的成本或虧損等，就共同控制合併而產生並採用權益合併法入賬的交易成本於其產生的期間內確認為支出。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (d) 於聯營公司及合營安排之投資

聯營公司是指本集團對其管理不存在控制或共同控制，但有重大影響，但並不屬於本集團附屬公司的實體。有重大影響是指能夠參與被投資公司的財務與經營決策，但不具有控制或共同控制權。

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。共同經營，是指本集團與其他合營方通過協議同意共同控制一項安排，各方享有與安排相關資產的權利，並承擔與安排相關負債的義務。本集團就其在該共同經營安排中享有的權益確認相應的資產、負債、收入和費用。合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有處置權的公司。

#### 按權益法核算的投資

本集團對聯營公司和合營公司的投資按權益法核算。

權益法下，投資是先以成本入賬，然後就本集團所佔該被投資方收購日可辨認淨資產的公允價值的份額超過投資成本的部分調整入賬(如適用)。其後，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整(見附註2(k))。本集團應享有的被投資方收購日後的稅後業績體現為合併綜合收益表內的按權益法核算的投資的收益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的應佔其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準。

本集團與聯營公司或合營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會即時計入當期損益。必要時，聯營公司和合營公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

因對聯營公司和合營公司股權投資稀釋所產生的利得或損失計入當期損益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (e) 商譽

商譽是指：

- (i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制性權益金額、及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額；超過
- (ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得計入當期損益。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至受益於合併所產生的協同效應的每個現金產生單位或者現金產生單位組合，並且每年接受減值測試(見附註2(k))。商譽被分配的每個單位或單位組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

出售現金產生單位時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售項目的損益內。

#### (f) 研究與開發支出

本集團研究與開發支出分為研究階段的支出和開發階段的支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，當符合資本化條件時予以資本化並計入「開發支出」，否則於發生時計入當期損益。

#### (g) 其他無形資產

本集團購買或於開發或安裝完成時結轉而形成的其他無形資產諸如軟件、經營牌照及著作權等(見附註2(f)和附註2(ii))，以成本減累計攤銷(若有既定預計可使用期限)及減值損失(見附註2(k))後計入資產負債表。有既定可使用期限的無形資產自其可使用時起，按直線法在預計可使用期限與資產合同期限兩者中較短的期間內攤銷計入折舊及攤銷。本集團至少會每年審閱其他無形資產的可使用期限和攤銷方法。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (h) 固定資產

固定資產是以成本減累計折舊及減值損失(見附註2(k))後計入資產負債表。

固定資產成本包括購入價及將資產送抵營運地點且使其達至營運狀態作擬定用途的任何直接成本。固定資產有關的後續支出，在相關的未來經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產的賬面價值。所有其他其後支出則在產生的期間確認為費用。

報廢或出售固定資產所產生的損益以出售所得淨額與相關資產賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售日確認損益。

固定資產的折舊是以直線法在以下預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值)計算：

	預計 可使用年限	預計 淨殘值率
建築物	8至30年	3%
電信收發機械設備、交換中心、傳輸及其他網絡設備	5至10年	0-3%
辦公室設備、傢具、固定裝置及其他	3至10年	3%

本集團至少會每年審閱資產的可使用年限及其殘值。

#### (i) 在建工程

在建工程是以成本減去減值損失(見附註2(k))入賬。成本包括建築工程的直接成本和在建築及安裝期間資本化的利息支出及匯兌差額。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，在建工程將會轉入固定資產及其他無形資產內。在建工程不計提任何折舊。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (j) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

#### (i) 作為承租人

除土地使用權外，本集團的租賃業務主要包含通信鐵塔租賃、房屋租賃、場地租賃及其他通信設備租賃。租賃合同通常是固定期限合同，一般無續約選擇權。

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部分相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部分，除非本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第16號「租賃」允許的實務簡化方法。

#### 租賃負債的確認和計量

本集團的租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括固定租賃付款額、基於指數或比率確定的可變租賃付款額、擔保餘值、合理確定將行使續租選擇權時的租賃付款額以及行使終止選擇權預計需支付的款項等。

由於本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，本集團採用增量借款利率作為計算租賃付款額現值的折現率。在確定增量借款利率時，由於近期末獲得第三方貸款融資，本集團在考慮租賃期及租賃信用風險的基礎上，對無風險利率進行調整。租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債利息，作為融資費用於租賃期內計入損益。

#### 使用權資產的確認和計量

本集團的使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前支付的租賃付款額、初始直接費用以及復原成本等。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的期間內計提折舊。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (j) 租賃(續)

##### (i) 作為承租人(續)

###### 租賃修改

租賃發生修改且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃修改通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃修改未作為一項單獨租賃進行會計處理時，本集團在租賃修改生效日重新確定租賃期，並採用修改後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃修改導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃修改導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

###### 其他租賃成本

與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃成本按直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃，低價值資產租賃是單項資產全新時價值較低的租賃。不基於指數或利率的可變租賃付款額在觸發該等付款額的條件發生的期間計入當期損益。

###### 租賃現金流分類

本集團償付短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和未計入租賃負債的可變租賃付款額計入經營活動現金流出。償還租賃負債本金及利息所支付的現金計入融資活動現金流出。

##### (ii) 作為出租人

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入租賃資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (k) 非金融資產減值

##### (i) 按權益法核算的投資的減值

本集團在每個資產負債表日審閱按權益法核算的投資的減值，以確定是否有客觀的減值跡象。客觀的減值跡象包括本集團注意到的有關以下一宗或多宗虧損事件的可觀察數據：

- 實體出現重大的財務困難；
- 違反合約，如拖欠或無法履行利息或本金的支付；
- 實體很可能面臨破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現對實體構成負面影響的重大變動；以及
- 於權益工具投資的公允價值低於賬面金額。

如有任何這類跡象存在，減值損失是以該項投資的可收回金額與根據附註2(k)(ii)確認的賬面金額的差額計量。在隨後的會計期間若用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，根據附註2(k)(ii)，有關的減值損失便會轉回。

##### (ii) 其他資產的減值

本集團會在每個資產負債表日審閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失已經不再存在或可能已經減少(與商譽有關除外)：

- 固定資產；
- 在建工程；
- 使用權資產；
- 土地使用權；
- 附屬公司的投資；
- 開發支出；以及
- 使用壽命確定的其他無形資產。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。就商譽而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (k) 非金融資產減值(續)

##### (ii) 其他資產的減值(續)

###### — 計算可收回金額

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與其使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

###### — 確認減值損失

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或單位組合)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或單位組合)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本後所得金額或其使用價值(如能釐定)。

###### — 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

#### (l) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本是以加權平均成本法計算的貨品採購成本。可變現淨值參考在日常業務過程中出售物品的收益或管理層按當時市場情況作出的估計釐定。

在出售存貨時，這些存貨的賬面值計入銷售產品成本。存貨撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列作支出的存貨額。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (m) 投資及其他金融資產

#### 確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當收取金融資產現金流量的合同權利終止或已轉移，且本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

#### 分類

本集團根據管理金融資產的業務模式與相關合同現金流量特徵將金融資產分類為下述類別：

- 以攤餘成本計量，及
- 以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益，或當期損益)。

#### 計量

在初始確認時，對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產相關的交易費用計入當期損益。

- (i) 本集團以攤餘成本計量的金融資產是指以收取合同現金流量為目標而持有的金融資產，其中現金流量僅代表本金及利息的支付。該金融資產的利息以實際利率法計算計入利息收入。因終止確認而產生的利得或損失與匯兌損益一同直接計入當期損益。減值損失計入其他營運支出。
- (ii) 如債權工具投資之業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標的，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該金融資產公允價值變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、以實際利率法計算的利息收入和匯兌損益計入當期損益。投資終止確認時，於其他綜合收益累計的金額由權益重新轉入當期損益。

對於非交易性權益工具投資，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。當該投資終止確認後，公允價值利得和損失後續不得轉入當期損益。當本集團有權獲得由這些投資產生的股利支付時，計入當期損益。

- (iii) 資產不滿足以攤餘成本計量或未指定/分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產時，則分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益。後續以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具產生的利得或損失計入當期損益，並在產生的期間內以淨值列示於利息及其他收入。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (m) 投資及其他金融資產(續)

##### 減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產的預期信用損失進行了前瞻性評估。本集團對於應收賬款及合同資產採用簡化的預期信用損失模型，於初始確認時確認預期存續期的損失。

對於其他以攤餘成本計量，於報告開始日與截止日，信用風險均較低的金融資產，本集團確認按照相當於未來12個月的預期信用損失計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的預期信用損失的金額計量。

金融資產在沒有合理的可收回預期時被註銷。當借款或應收款項被註銷後，本集團將繼續嘗試收回逾期應收款項，收回金額計入當期損益。

#### (n) 應收賬款及其他應收款

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，其他應收款按公允價值初始確認。本集團應收賬款及其他應收款後續計量按照攤餘成本列報，已採用實際利率法並扣減信用減值損失準備(見附註2(m))。

#### (o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括三個月內到期的銀行定期存款及現金、銀行活期存款，以及短期和高流動性的投資，這些投資可以隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險較低，並在購入後三個月內到期。

#### (p) 應付賬款、應計費用及其他應付款

應付賬款、應計費用及其他應付款按公允價值初始確認。初始確認之後，本集團應付賬款及其他應付款均按攤餘成本列報，若受折現影響並不重大，亦可按成本金額列報。

#### (q) 遞延收入

與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收入，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入其他利得；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收入，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他利得；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

#### (r) 帶息借款

帶息借款按公允價值減去應佔交易直接成本後初始確認。初始確認後，帶息借款以攤餘成本列賬，而成本初始確認的金額與贖回價值之間的任何差異，連同任何應付利息和費用，均以實際利息法於借款期內計入損益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (s) 與客戶合同的收入確認

本集團主要通過與客戶簽訂可取消的月度合同或通常需繳納預付款且/或存在提前離網罰金的固定合約期合同，向客戶提供語音、數據和其他通信服務，並向客戶銷售通信相關的產品。

對於本集團提供的通信服務、通信相關產品及/或其他服務/產品，若客戶可以從這些服務或產品中獲益，且本集團轉讓這些服務或產品的承諾是可以單獨識別的，則本集團將其識別為單獨的履約義務。

收入根據本集團轉移所承諾的履約義務給客戶時，有權獲取且在合同中明確規定的交易對價來衡量，不包括代表第三方收取的金額。交易對價一般在合同中明確規定且不包含重大融資成分。

當對一項服務或商品的控制權轉移給客戶時，收入具體確認方式如下：

- (i) 每項履約義務的收入於本集團將承諾的服務或產品轉移給客戶時，即完成履約義務時確認。一般情況下，當電信服務提供至客戶過程中，客戶獲得對服務的控制權時，本集團確認收入；於產品轉移至客戶時點，客戶獲得產品的控制權，本集團確認收入。
- (ii) 對於提供包括服務及產品等多項履約義務合同，本集團基於相對獨立售價將交易對價分配至每項履約義務。服務及產品的相對獨立售價主要基於可觀察的銷售價格。若獨立售價不可直接觀察時，本集團基於可合理獲取的所有信息並最大限度地使用可觀察數據估計獨立售價。每項履約義務的收入於承諾的服務或產品的控制權轉移給客戶時確認。
- (iii) 本集團通常在服務及產品轉移給客戶前控制該服務和產品。在某些情況下，本集團在考慮合同的主要責任、銷售定價和存貨風險等因素後，決定是否作為主要責任人或代理人。如果在服務或產品轉讓給客戶前，本集團評估認為未獲取控制權，則本集團作為履行履約義務的代理人，收入按照預期有權收取的佣金或手續費淨額確認。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (s) 與客戶合同的收入確認(續)

合同資產主要與本集團向客戶提供服務或產品而有權向客戶收取對價的權利相關，且於資產負債表日本集團未獲得無條件收款權。當服務已提供且賬單開具時，合同資產被重分類為應收賬款。

當在向客戶提供合同中承諾的服務及產品前，本集團若已收到對價，則產生合同負債。合同負債主要包含向客戶收取的通常不會返還的預付服務費用、客戶積分獎勵計劃(「積分計劃」)中未兌換的積分獎勵以及未使用的遞延流量。本集團收到的可返還的預付服務費用確認為預收款項。

合同成本包括合同取得成本和合同履約成本。合同取得成本為取得合同而發生的增量成本，主要包括應付第三方代理商的銷售酬金，如果預期可收回，按照與該成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入銷售費用。在實際應用中，如果攤銷期限不超過一年，則在發生時確認為費用。為取得合同產生的資本化增量成本計入其他非流動資產。

合同履約成本是指本集團已發生的與履行通信服務合約直接相關、但不屬於其他會計準則範圍的成本。如果預期可收回，按照與客戶合同履約成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入網絡運營及支撐成本。基於攤銷期限，合同履約成本計入存貨或其他非流動資產。

#### (t) 利息收入

利息收入在產生時按實際利率法確認。

#### (u) 所得稅

本年度所得稅包括本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動。本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動均計入當期損益，但確認為其他綜合收益或直接確認為權益項目的，則其相關稅項分別確認為其他綜合收益或權益。

本年稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應納稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報告目的下的賬面值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可能因未使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減產生。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 所得稅(續)

除了某些例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅項資產來抵扣的未來應稅利潤)都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延稅項資產的未來應稅利潤包括因轉回目前存在的應稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時性差異是否足以支持確認由未使用抵扣虧損和未使用稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減的同一年間內轉回。

不確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異產生自以下例外情況：初始確認的商譽；不影響會計或應稅利潤的資產或負債的初始確認(如屬業務合併的一部分則除外)；以及與投資附屬公司及聯營公司相關的暫時性差異(只限於本集團可以控制轉回時間而且在可預見的將來不大可能轉回的應納稅暫時性差異；及並非很可能在將來轉回的可抵扣暫時性差異)。

本集團分別確認與租賃負債及使用權資產相關的遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項以已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率為基礎，按預期實現該資產或清償該負債的期間的稅率計量。遞延稅項資產和負債均不進行折現。

本集團會在每個報告期間末評估遞延稅項資產的賬面值。如果預期不再很可能獲得足夠的應稅利潤以利用相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面值便會相應減少；但是如果日後又很可能獲得足夠的應稅利潤，有關減額便會轉回。

本年稅項和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。本年遞延稅項資產只會在本集團有法定行使權以本年稅項資產抵銷本年稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷本年和遞延稅項負債：

- 本年稅項資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和結算該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就徵收所得稅滿足以下其中一項：
  - 同一應稅實體；或
  - 不同的應稅實體。這些應稅實體計劃在預期有大額遞延稅項負債需要結算或遞延稅項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現當年稅項資產和結算當年稅項負債，或同時變現該資產和結算該負債。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (v) 準備，或有負債及虧損合同

##### (i) 準備及或有負債

當本集團須就已發生的事件承擔法律或推定責任，預期很可能會導致經濟利益流出，以及有關金額可以可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的負債計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟利益流出並非很可能，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債披露，經濟利益流出的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會被披露為或有負債，但經濟利益流出的可能性極低則除外。

##### (ii) 虧損合同

虧損合同是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的合同。虧損合同的撥備反映了履行該合同的淨成本與未能履行該合同而發生的預期終止補償兩者之間較低者的現值。本集團履行該合同的成本包括履行合同的增量成本和與履行合同直接相關的其他成本的分攤金額。

#### (w) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利及定期供款退休計劃

薪金、年度花紅、帶薪年假、假期旅遊津貼、定期供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內計提。如屬遞延付款或結算，而其影響可能很大，則這些金額會以現值列示。

本公司及在香港註冊的附屬公司按香港《強制性公積金計劃條例》規定作出的強積金供款。該等供款在發生時計入當期損益。

各中國內地附屬公司的僱員均參與由當地政府機關管理的定期供款退休計劃。附屬公司需要按僱員薪金成本的固定比率向有關計劃作出供款。除上述當地政府的定期供款退休計劃外，附屬公司同時參與本集團推行的退休計劃，此計劃之資產由獨立的保險公司管理，並按員工基本工資的一定比率或按此計劃之條款供款。本集團向有關計劃作出的供款在其發生時計入當期損益。於報告期內，本集團並無動用已被沒收之供款以減少現有供款水平。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (w) 僱員福利(續)

##### (ii) 補充退休福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團自2020年根據政府相關要求向滿足一定條件的退休員工提供其他補充退休福利。在該計劃下，本集團按照一定標準每年向退休員工發放或報銷一定的醫療補貼等。本集團將該計劃下的未來支付義務折現後確認為負債，並計入損益。因精算假設變化等而重新計量該項負債而產生的變動計入其他綜合收益。

##### (iii) 股份支付

授予僱員的認股權按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日以二項式點陣模型計量，並考慮認股權授予條款。如果僱員須符合生效條件才能無條件地享有認股權附帶的權利，在考慮到認股權會否生效的可能性後，將認股權的估計公允價值總額於生效期間確認。

本公司會在每個資產負債表日審閱授予期內預期授予的認股權數目。已於以往年度確認的累積公允價值的任何調整會計入當期損益；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的條件，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的金額會在授予日作出調整，以反映所給予認股權的實際數目(同時對資本儲備作出相應的調整)。權益金額在資本儲備中確認，直至認股權獲行使(轉入股本)或認股權到期(直接撥入保留利潤)時為止。本公司藉以向附屬公司僱員授予認股權的股份支付交易，應在本公司資產負債表內列作於附屬公司的投資增加，並在合併報表中抵銷。

##### (iv) 合約終止補償

合約終止補償僅當在本集團根據正式、具體，且不大可能撤回的計劃終止僱員合約或因僱員自願遣散而作出此等補償時確認。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (x) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借貸成本在發生期間計入當期損益。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使符合條件的資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

#### (y) 外幣換算

本集團內大部分企業的功能貨幣為人民幣。人民幣為本集團大部分企業經營所在地的主要經濟環境的貨幣。本集團採用人民幣作為編製此合併財務報表的呈列貨幣，本公司的功能貨幣也是人民幣。

年內的外幣交易按交易日的的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按資產負債表日的的外幣匯率換算。匯兌損益計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債按交易日的的外幣匯率換算。以公允價值計量的外幣非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的的外幣匯率換算。

境外企業的業績按與交易日的的外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。資產及負債按資產負債表日的的外幣匯率換算為人民幣。所產生的外幣報表折算差額確認在其他綜合收益中，並單獨在權益的匯兌儲備部分中累計核算。處置境外企業時，與該境外企業有關的累計外幣報表折算差額會從權益重分類至損益。

就合併現金流量表而言，本集團下屬境外企業的現金流量均按於現金流量日與外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (z) 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
- (i) 能控制或共同控制本集團；
  - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。
- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該實體符合以下任一情況：
- (i) 該實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
  - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
  - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
  - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
  - (v) 該實體是為本集團或為本集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
  - (vi) 該實體由附註2(z)(a)中描述的個人控制或共同控制；或
  - (vii) 附註2(z)(a)(i)中描述的一名個人對該實體構成重大影響，或為該實體或該實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 重要會計政策(續)

#### (aa) 分部報告

經營分部是本集團可賺取收入及產生費用的商業活動的組成部分，本集團的經營分部是以主要經營決策者定期審閱的以進行資源分配及業績評估為目的的內部財務報告為基礎而確定。本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。在所呈列的年度內，由於本集團僅從事通信及信息相關業務，因此本集團整體作為一個經營分部。由於本集團絕大部分經營業務於中國內地進行，所以沒有列示地區資料。本集團位於中國內地以外的資產及由中國內地以外的活動所產生的營運收入均少於本集團資產及營運收入的5%。

#### (ab) 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

### 3 會計政策的修訂

下列新準則及經修訂的準則於本集團2023年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

- 國際財務報告準則/香港財務報告準則17，「保險合同」
- 對國際會計準則/香港會計準則8「會計政策、會計估計變更和差錯」的修訂：會計估計的定義
- 對國際會計準則/香港會計準則1「財務報告的列報」及國際會計準則/香港會計準則實務公告2「就重要性作出判斷」的修訂：會計政策的披露
- 對國際會計準則/香港會計準則12「所得稅」的修訂：與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項
- 對國際會計準則/香港會計準則12「所得稅」的修訂：國際稅收改革—支柱二立法模板

上述於2023年1月1日開始的財政年度生效的國際財務報告準則/香港財務報告準則的新準則或年度修訂並沒有對本集團產生重大影響。其中，採用經修訂的國際會計準則/香港會計準則12「所得稅」的修訂：與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項的影響如下：

採用前述修訂前，本集團並未對租賃交易應用初始確認豁免，於歷史年度已確認相關遞延稅項，並按淨額列示與單項交易產生的使用權資產及相關租賃負債相關的暫時性差異。採用前述修訂後，本集團分別釐定了與使用權資產及租賃負債相關的暫時性差異，相關遞延稅項資產及負債須從最早列報比較期的起始日開始確認，並將任何累積影響於該日確認為對保留利潤或其他權益的調整。考慮到根據國際會計準則/香港會計準則第12號，相關遞延稅項結餘符合抵銷條件，故而前述變更主要影響合併財務報表附註23遞延稅項資產及負債的披露，但並未影響合併資產負債表中列報的相關遞延稅項結餘或保留利潤/其他權益。

此外，國際會計準則理事會及香港會計師公會已頒佈若干新準則及經修訂的準則，該等新準則及經修訂的準則於本集團2024年1月1日以後開始的財政年度生效，本集團亦無提前採用(見附註47)。管理層正評估以上準則的影響，並將在日後財務報告期間按要求採用相關準則。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 4 若干合併資產負債表項目的重新列報

於2023年度，為更好地反映本集團報表項目的功能或性質，且更好地提升本公司在兩個股票上市之市場中的財務信息列報，本集團重新列報了若干合併資產負債表項目。合併資產負債表和合併現金流量表比較數據已重新列報以與本年度的列報保持一致。此列報方式的重列不會對已列報的2022年12月31日非流動/流動資產、非流動/流動負債、總權益的總金額及該年度損益、總綜合收益和現金流量產生任何影響。

前述重列對本集團於2022年12月31日合併資產負債表若干項目的影響如下表。

#### 合併資產負債表(摘錄)

	註	於2022年 12月31日 百萬元 (已呈報)	重列 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
固定資產	(i)	741,029	(23,908)	717,121
開發支出	(i)	–	1,334	1,334
其他無形資產	(ii)	8,691	22,574	31,265
		749,720	–	749,720
<b>流動資產</b>				
應收票據	(ii)	–	777	777
預付款項	(ii)	–	7,040	7,040
其他非金融資產	(ii)	–	18,440	18,440
預付款及其他流動資產	(ii)	26,257	(26,257)	–
應收賬款	(iii)	40,245	2,512	42,757
其他應收款	(iii)	12,838	25	12,863
應收最終控股公司款項	(iii)	2,537	(2,537)	–
		81,877	–	81,877
<b>負債</b>				
<b>流動負債</b>				
應付賬款及應計費用	(iii), (iv)	–	271,306	271,306
其他應付款	(iii), (iv)	–	46,496	46,496
預收款項	(iv)	–	84,446	84,446
應付賬款	(iv)	156,536	(156,536)	–
應計費用及其他應付款	(iv)	225,576	(225,576)	–
應付最終控股公司款項	(iii)	20,136	(20,136)	–
		402,248	–	402,248
<b>非流動負債</b>				
設定受益計劃及其他職工福利負債	(v)	–	5,951	5,951
其他非流動負債	(v)	7,656	(5,951)	1,705
		7,656	–	7,656

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 4 若干合併資產負債表項目的重新列報(續)

#### 合併資產負債表(摘錄)(續)

註：

- (i) 原包含在「固定資產」中的若干不重大項目已分拆並重列至「其他無形資產」，以更好地反映其在本集團的功能或性質。  
原包含在「其他無形資產」中的在研項目相關已資本化的開發支出已進行分拆並單獨列示。
- (ii) 原包含在「預付款及其他流動資產」中的部分項目已分拆並單獨列示為「應收票據」及「預付款項」，剩餘金額包含在「其他非金融資產」中。
- (iii) 原包含在「應收/應付最終控股公司款項」中的經營性質款項已與其他經營性質應收/應付款進行合併列示，故而「應收賬款」/「應付賬款及應計費用」現已包含全部經營性質應收/應付賬款及應計項目。
- (iv) 應計費用已重列並與經營性質應付賬款進行合併列示為「應付賬款及應計費用」，重列後項目現已包含與採購相關的全部經營性質負債，而不再按照是否已收到發票進行區分。  
原包含在「應計費用及其他應付款」中的「預收款項」已單獨列示，其主要為可退還客戶預存款。  
除上述情況外，「應計費用及其他應付款」中的剩餘金額已包含在「其他應付款」中。
- (v) 原包含在「其他非流動負債」中的非即期的設定受益計劃及其他職工福利負債已單獨列示。

### 5 營運收入

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
<b>通信服務收入</b>		
語音業務	72,258	75,032
短彩信業務	31,106	31,344
無綫上網業務	394,797	395,933
有綫寬帶業務	118,768	105,030
應用及信息服務	221,642	182,461
其他	24,943	22,258
	<b>863,514</b>	812,058
<b>銷售產品收入及其他</b>	<b>145,795</b>	125,201
	<b>1,009,309</b>	937,259

本集團營運收入主要為與客戶之間的合同產生的收入，其餘營運收入金額不重大。收入確認政策載列於附註2(s)，本集團與客戶之間的合同產生的收入主要在一段期間內確認。

營運收入需繳納增值稅，提供基礎電信服務增值稅稅率為9%，提供增值電信服務、信息技術服務及技術諮詢服務等增值稅稅率為6%，通信終端銷售增值稅稅率為13%。增值稅不包含於收入中。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 5 營運收入(續)

本集團尚未完成的履約義務主要與通信服務相關。本集團一般按月度或其他固定期限與客戶簽訂服務合同，並根據合同約定按月向客戶開具賬單以獲取無條件的對價收款權。截至報告期末，大部分分配至剩餘履約義務的交易對價預計在提供服務後一年內確認。對於預計期限在一年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可直接發出賬單確認收入和收款權的合同，本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第15號「與客戶簽訂合同的收入」允許的實務簡化方法，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

### 6 網絡運營及支撐成本

	註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
維護支撐相關成本		175,551	161,277
能源使用費		41,799	39,841
鐵塔使用費	(i)(iii)	24,866	26,262
電路、網元及其他資產使用費	(ii)(iii)	18,415	16,458
其他		8,264	10,344
		<b>268,895</b>	<b>254,182</b>

註：

- (i) 鐵塔使用費包含使用通信鐵塔的非租賃部分(維護、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務)及租賃部分直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (ii) 電路、網元及其他資產使用費主要包括與使用電路、網元及其他資產相關的非租賃部分及豁免確認使用權資產及租賃負債的租賃部分，如短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (iii) 截至2023年12月31日止年度，短期租賃付款額及低價值資產租賃付款額為人民幣9,950百萬元(2022年：人民幣7,081百萬元)；直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額(主要與鐵塔租賃業務相關)為人民幣6,058百萬元(2022年：人民幣6,743百萬元)。

### 7 僱員薪酬及相關成本

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
薪金、工資、勞務費及其他福利款	125,411	113,018
員工退休金成本(退休計劃供款)	18,205	16,728
股份支付費用	717	411
	<b>144,333</b>	<b>130,157</b>

自2020年，本集團根據政府頒佈的要求實施了退休人員社會化管理移交工作，並且承擔該等人員在福利水平不降低的原則下的某些退休後福利(主要是補充醫療福利等)。該福利計劃構成一項長期設定受益義務，且無任何的計劃資產。於報告期末，本集團聘請有資格的獨立精算師，按照預期應計單位成本法對該設定受益計劃進行精算評估，並確認相關負債。精算假設主要包含折現率、預計壽命等。截至2023年12月31日止年度，年化折現率為2.75%(2022年：3.00%)。預計壽命假設基於《中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)養老類業務表》相關信息加以確定。精算假設的合理變動不會對本集團合併財務報表產生重大影響。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 7 僱員薪酬及相關成本(續)

設定受益計劃負債的變動如下：

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
於1月1日	6,282	5,814
計入當期損益的設定受益成本		
— 服務成本	508	631
— 利息成本	164	150
計入其他綜合收益的精算損失/(利得)	184	(15)
本年支付	(357)	(298)
於12月31日	6,781	6,282

### 8 其他營運支出

	註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
網間互聯支出		24,867	22,359
預期信用減值損失		9,227	4,453
存貨減值損失		246	234
合同資產減值損失		216	284
固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損		390	892
合作研發費用		6,815	6,149
核數師酬金			
— 核數服務	(i)	86	88
— 其他服務		1	2
稅金及附加		3,071	2,898
其他	(ii)	14,400	14,050
		59,319	51,409

註：

- (i) 該項目(不含增值稅)包括按照相關監管要求對本集團與財務報告相關的內部控制進行審計的服務費用人民幣16百萬元(2022年：人民幣16百萬元)。
- (ii) 其他主要由行政管理費及其他雜項費用組成。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 9 其他利得

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
賠償金收入	1,233	1,151
增值稅進項稅額加計抵減	4,431	4,223
其他	4,159	4,014
	<b>9,823</b>	9,388

### 10 利息及其他收入

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
利息收入	7,332	10,775
持有/處置金融資產淨利得	13,802	4,954
	<b>21,134</b>	15,729

### 11 融資成本

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
租賃負債利息	3,512	2,101
吸收短期存款利息(附註41(a))	40	65
其他	178	164
	<b>3,730</b>	2,330

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 12 董事及其他高級管理人員酬金

2023年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、 津貼及花紅 千元	各項社會保險、 住房公積金、 企業年金的 公司供款部分 千元	2023年 總計 千元
<b>執行董事(以人民幣列示)</b>				
楊杰	-	961	244	1,205
董昕*	-	961	244	1,205
李丕征	-	890	235	1,125
李榮華	-	869	234	1,103
	-	3,681	957	4,638
<b>獨立非執行董事(以港幣列示)</b>				
姚建華	490	-	-	490
楊強	-	-	-	-
李嘉士	440	-	-	440
梁高美懿	440	-	-	440
	1,370	-	-	1,370

\* 於2024年1月11日，董昕先生辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 12 董事及其他高級管理人員酬金(續)

2022年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、 津貼及花紅 千元	各項社會保險、 住房公積金、 企業年金的 公司供款部分 千元	2022年 總計 千元
<b>執行董事(以人民幣列示)</b>				
楊杰	—	952	229	1,181
董昕	—	952	229	1,181
李丕征*	—	405	167	572
李榮華	—	850	219	1,069
王宇航**	—	536	92	628
	—	3,695	936	4,631
<b>獨立非執行董事(以港幣列示)</b>				
姚建華	483	—	—	483
楊強	—	—	—	—
李嘉士***	273	—	—	273
梁高美懿***	273	—	—	273
鄭慕智****	176	—	—	176
周文耀*****	174	—	—	174
	1,379	—	—	1,379

\* 於2022年5月18日，李丕征先生獲委任為本公司執行董事

\*\* 於2022年4月19日，王宇航先生辭任本公司執行董事

\*\*\* 於2022年5月18日，李嘉士先生、梁高美懿女士獲委任為本公司獨立非執行董事

\*\*\*\* 於2022年5月18日，鄭慕智博士辭任本公司獨立非執行董事

\*\*\*\*\* 於2022年5月18日，周文耀先生辭任本公司獨立非執行董事

於2023和2022年度，本公司執行董事及獨立非執行董事楊強博士自願放棄其袍金。

執行董事及其他高級管理人員2023年已發放的酬金中包含本年度酬金、在本年確定並發放的以前年度績效年薪清算。2023年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2024年確定、計提及清算；任期激勵將在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定、計提及清算。

於2023年度，本公司其他高級管理人員的酬金在人民幣650,000元至1,150,000元(2022年：人民幣1,050,000元至1,100,000元)之間。

於2022年度，本公司另行發放執行董事及其他高級管理人員2019至2021年的三年任期激勵，其中楊杰先生人民幣754千元、董昕先生人民幣758千元、李榮華先生人民幣302千元、王宇航先生(辭任)人民幣678千元，其他高級管理人員在人民幣450千元至750千元之間。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 13 最高酬金人士

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團五位酬金最高人士中並未包含任何公司董事及其他高級管理人員，五位酬金最高人士的酬金詳情如下：

	2023年 千元	2022年 千元
薪金、津貼及實物利益	6,390	6,882
工作表現花紅	5,302	6,162
退休計劃供款	431	396
	<b>12,123</b>	13,440

此等酬金在下列組合範圍內：

	2023年 人數	2022年 人數
酬金範圍		
2,000,001–2,500,000	4	3
2,500,001–3,000,000	–	1
3,000,001–3,500,000	1	–
3,500,001–4,000,000	–	1

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 14 稅項

(a) 合併綜合收益表所示的稅項為：

	註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
<b>本年稅項</b>			
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國內地和 其他國家及地區企業所得稅準備	(i)	41,221	37,066
本年度按估計應課稅利潤提撥的香港利得稅準備	(ii)	585	489
		<b>41,806</b>	<b>37,555</b>
<b>遞延稅項</b>			
暫時性差異的產生和轉回，淨額(附註23)		(3,210)	(277)
		<b>38,596</b>	<b>37,278</b>

註：

- (i) 中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備是按應課稅利潤以本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國內地經營業務。截至2023年12月31日止年度中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按估計應課稅利潤基於法定稅率25%(2022年：25%)計算。本公司部分附屬公司享受15%優惠稅率(2022年：15%)。並且本公司的中國子公司若干研發費用享受100%(2022年9月30日前：75%)的額外稅項減免。
- (ii) 截至2023年12月31日止年度香港利得稅準備是按估計應課稅利潤以16.5%(2022年：16.5%)計算。
- (iii) 根據國家稅務總局於2009年頒佈的《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通告》(「2009通知」)，本公司被認定為中國非境內註冊居民企業。相應地，本公司來源於中國境內子公司的股息收入免於繳納中國企業所得稅。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 14 稅項(續)

#### (b) 所得稅費用和會計利潤按適用稅率計算的對賬：

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
除稅前利潤	170,531	162,872
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項(註)	42,633	40,718
毋須課稅項目		
— 按權益法核算的投資的收益	(2,087)	(2,738)
— 其他毋須課稅收入	(246)	(51)
不可扣減支出的稅務影響	1,392	1,384
稅率差異(附註14(a)(i)(ii))	(2,646)	(2,517)
未確認遞延稅項的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損稅務影響(附註23)	1,332	1,462
研發費用加計扣除(附註14(a)(i))	(1,782)	(980)
所得稅	38,596	37,278

註： 本集團大部分附屬公司均採用中國法定稅率計算中國企業所得稅。

#### (c) 與其他綜合收益的組成部分有關的稅項扣除如下：

	2023年			2022年		
	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他						
綜合收益的金融資產的價值變動	205	(4)	201	(222)	(4)	(226)
重新計量設定受益計劃負債	(184)	—	(184)	15	—	15
外幣報表折算差額	573	—	573	2,575	—	2,575
應佔按權益法核算的投資的						
其他綜合收益/(虧損)	922	—	922	(1,105)	—	(1,105)
<b>其他綜合收益</b>	<b>1,516</b>	<b>(4)</b>	<b>1,512</b>	1,263	(4)	1,259
本年稅項		—			—	
遞延稅項		(4)			(4)	
		(4)			(4)	

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 15 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

截至2023年12月31日止年度的每股基本盈利是基於本年度本公司股東應佔利潤人民幣131,766百萬元(2022年：人民幣125,459百萬元)及本年度內已發行股份的加權平均數21,376,288,436股(2022年：21,346,920,449股)計算得出。

#### (b) 每股攤薄盈利

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團在計算每股攤薄盈利時已考慮以下因素的影響：

- (i) 年度內本集團的一家聯營公司已發行但尚未轉換的可轉換公司債券(「可轉換公司債券」)(附註24)；
- (ii) 年度內本公司已發行但尚未行使的股票期權(附註38)；
- (iii) 2022年內本公司於上海交易所公開發售但尚未完成發行上市的人民幣股份(附註39)；及
- (iv) 2022年內發行的超額配售選擇權(附註39)。

在前述因素中，前兩項因素對本年度每股盈利具有攤薄效應(2022年：無攤薄效應)。其中，(i)可轉換公司債券假定轉換將減少本公司股東應佔利潤(2022年：增加)，及(ii)假定本年末即為業績考核期末，部分期權已滿足行使所要求的業績條件，且行權價格低於股票期權發行期間的本公司於香港聯交所普通股之平均市場價格(2022年：高於)。

第三個因素在2022年內無攤薄效應，因(iii)本公司人民幣股份之發售價格不低於自2022年1月1日至在上海交易所發行上市完成日期間的公允價值。

第四個因素在2022年內有攤薄效應，因(iv)超額配售選擇權的行權價低於可行權期內人民幣股票平均市價。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 15 每股盈利(續)

#### (b) 每股攤薄盈利(續)

截至2023年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於本年度內本公司股東應佔利潤人民幣131,699百萬元及已發行股份的加權平均數21,408,818,755股(已調整所有潛在稀釋性普通股的影響)計算得出。

#### (i) 本公司股東應佔利潤(攤薄)

	2023年 百萬元
計算每股基本盈利使用的本公司股東應佔利潤	131,766
加：應佔聯營公司利潤的變化	254
減：本集團持有的可轉換公司債券公允價值利得及利息收入，除稅後	(321)
計算每股攤薄盈利使用的本公司股東應佔利潤	131,699

#### (ii) 股份加權平均數(攤薄)

	2023年 股份數目
年內已發行股份加權平均數	21,376,288,436
因股票期權而產生的攤薄數	32,530,319
年內股份加權平均數(攤薄)	21,408,818,755

截至2022年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於本年度內本公司股東應佔利潤人民幣125,459百萬元及已發行股份的加權平均數21,346,970,167股(已調整所有潛在稀釋性普通股的影響)計算得出。由於超額配售選擇權假定行權對每股收益的攤薄影響可忽略不計，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相等。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 16 固定資產

	建築物 百萬元 (已重列)	電信收發 機械設備、 交換中心、 傳輸及 其他網絡設備 百萬元 (已重列)	辦公室設備、 傢具、 固定裝置及其他 百萬元 (已重列)	總計 百萬元 (已重列)
<b>成本：</b>				
於 <b>2022年1月1日</b>	166,220	1,780,394	17,038	1,963,652
轉自在建工程	5,480	165,735	920	172,135
其他增置	365	159	331	855
出售及註銷	(384)	(36,282)	(1,339)	(38,005)
匯兌差額	357	831	14	1,202
於 <b>2022年12月31日</b>	172,038	1,910,837	16,964	2,099,839
<b>累計折舊及減值：</b>				
於 <b>2022年1月1日</b>	63,627	1,185,800	12,248	1,261,675
本年度折舊	6,201	149,478	1,463	157,142
出售及註銷	(319)	(34,935)	(1,272)	(36,526)
匯兌差額	83	334	10	427
於 <b>2022年12月31日</b>	69,592	1,300,677	12,449	1,382,718
<b>賬面淨值：</b>				
於 <b>2022年12月31日</b>	102,446	610,160	4,515	717,121

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 16 固定資產(續)

	建築物 百萬元	電信收發機 械設備、 交換中心、 傳輸及 其他網絡設備 百萬元	辦公室設備、 傢具、 固定裝置及其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於2023年1月1日	172,038	1,910,837	16,964	2,099,839
轉自在建工程	5,215	154,243	1,170	160,628
其他增置	65	328	498	891
出售及註銷	(1,020)	(51,155)	(1,348)	(53,523)
匯兌差額	111	257	3	371
於2023年12月31日	176,409	2,014,510	17,287	2,208,206
<b>累計折舊及減值：</b>				
於2023年1月1日	69,592	1,300,677	12,449	1,382,718
本年度折舊	6,225	154,827	1,525	162,577
出售及註銷	(379)	(50,223)	(1,277)	(51,879)
匯兌差額	21	104	2	127
於2023年12月31日	75,459	1,405,385	12,699	1,493,543
<b>賬面淨值：</b>				
於2023年12月31日	100,950	609,125	4,588	714,663

如附註22(c)所述，根據本集團與中國廣播電視網絡有限公司(「中國廣電」)的合作協議，未經另一方同意，任何一方不得處置(轉讓、抵押、質押等)其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無線網絡資產(包括但不限於基站、天線及必要的無線配套設備)所有權。於2023年12月31日，上述無線網絡資產相關的固定資產與在建工程賬面價值分別為人民幣53,237百萬元和人民幣3,202百萬元(於2022年12月31日：人民幣43,949百萬元和人民幣4,276百萬元)。

### 17 在建工程

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
於1月1日	73,087	71,742
增置	173,476	181,143
轉至固定資產及其他無形資產	(172,067)	(179,798)
於12月31日	74,496	73,087

在建工程主要為尚未完工的網絡擴容項目所產生的支出。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 18 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

#### (a) 使用權資產

	通信鐵塔及 相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於 <b>2022年1月1日</b>	89,018	49,242	5,395	143,655
增加	67,776	11,889	8,675	88,340
減少	(6,441)	(11,579)	(2,778)	(20,798)
匯兌差額	–	130	–	130
於 <b>2022年12月31日</b>	150,353	49,682	11,292	211,327
<b>累計折舊及減值：</b>				
於 <b>2022年1月1日</b>	59,555	26,077	2,673	88,305
增加	17,242	8,986	3,309	29,537
減少	(4,504)	(8,711)	(2,124)	(15,339)
匯兌差額	–	75	–	75
於 <b>2022年12月31日</b>	72,293	26,427	3,858	102,578
<b>賬面淨值：</b>				
於 <b>2022年12月31日</b>	78,060	23,255	7,434	108,749

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 18 租賃(續)

#### (a) 使用權資產(續)

	通信鐵塔及 相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2023年1月1日	150,353	49,682	11,292	211,327
增加	8,526	9,684	3,500	21,710
減少	(7,833)	(8,563)	(2,089)	(18,485)
匯兌差額	-	36	-	36
於2023年12月31日	151,046	50,839	12,703	214,588
累計折舊及減值：				
於2023年1月1日	72,293	26,427	3,858	102,578
增加	16,657	9,056	3,951	29,664
減少	(3,378)	(7,704)	(1,337)	(12,419)
匯兌差額	-	12	-	12
於2023年12月31日	85,572	27,791	6,472	119,835
賬面淨值：				
於2023年12月31日	65,474	23,048	6,231	94,753

於2022年12月13日，本公司董事會批准中國移動通信有限公司(「中國移動通信公司」)與中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)簽訂商務定價協議及服務協議，各期限為五年，自2023年1月1日起至2027年12月31日止，上述安排構成租賃修改。於2022年12月31日，本集團根據新租賃條款確認相關租賃負債並相應調增使用權資產金額為人民幣59,112百萬元。本公司於2023年1月11日特別股東會通過了相關決議，中國移動通信公司隨後與中國鐵塔簽訂了該等協議。

根據商務定價協議及服務協議，中國鐵塔將繼續向中國移動通信公司各子公司提供通信鐵塔租賃及其他相關服務。基於上述協議，本集團在省層面就租賃的具體資產及相關服務的提供進行磋商，並簽署省級公司服務協議。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 18 租賃(續)

#### (b) 土地使用權

截至2023年12月31日止年度，計入當期損益的土地使用權攤銷金額為人民幣483百萬元(2022年：人民幣472百萬元)。

#### (c) 租賃負債

截至2023年12月31日止年度，為添置使用權資產而確認相關租賃負債的金額為人民幣15,375百萬元(2022年：人民幣82,503百萬元)。

於2023年及2022年12月31日租賃負債的到期分析詳見附註42(b)。

### 19 商譽

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
於1月1日	35,301	35,344
減值	-	(43)
於12月31日	35,301	35,301

#### 商譽的減值測試

於2023年12月31日，商譽主要是歸屬於管理層現在管控的與中國內地運營相關的現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額基於根據貼現現金流量法確定的使用價值計算確定。該方法考慮了附屬公司(現金產生單位)截至2028年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量。截至2028年12月31日止五個年度，平均增長率假設為1.5%，2028年12月31日以後年度，採用1%的假設持續增長率。針對中國內地運營的現金流量的現值是以約11%的稅前折現率貼現計算。管理層對與中國內地運營相關的商譽進行了減值測試，未發現需要計提減值準備。關鍵假設的合理可能性變化並不會導致商譽減值損失的發生。

此外，2022年度本集團個別下屬公司對歷史年度收購產生的商譽計提了減值損失，金額為人民幣43百萬元。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 20 其他無形資產

	軟件 百萬元 (已重列)	其他 百萬元 (已重列)	總計 百萬元 (已重列)
<b>成本：</b>			
於 <b>2022年1月1日</b>	85,691	16,542	102,233
增加	10,985	5,717	16,702
處置	(1,919)	(4,381)	(6,300)
匯兌差額	25	476	501
於 <b>2022年12月31日</b>	94,782	18,354	113,136
<b>累計攤銷及減值：</b>			
於 <b>2022年1月1日</b>	64,363	9,290	73,653
本年計提	8,318	4,857	13,175
處置	(1,817)	(3,315)	(5,132)
匯兌差額	10	165	175
於 <b>2022年12月31日</b>	70,874	10,997	81,871
<b>賬面淨值：</b>			
於 <b>2022年12月31日</b>	23,908	7,357	31,265
	軟件 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>			
於 <b>2023年1月1日</b>	94,782	18,354	113,136
增加	12,081	4,273	16,354
處置	(7,817)	(3,091)	(10,908)
匯兌差額	6	85	91
於 <b>2023年12月31日</b>	99,052	19,621	118,673
<b>累計攤銷及減值：</b>			
於 <b>2023年1月1日</b>	70,874	10,997	81,871
本年計提	9,539	5,202	14,741
處置	(7,679)	(3,014)	(10,693)
匯兌差額	3	31	34
於 <b>2023年12月31日</b>	72,737	13,216	85,953
<b>賬面淨值：</b>			
於 <b>2023年12月31日</b>	26,315	6,405	32,720

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 附屬公司投資

下表只載列對本集團的業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。除另有註明者外，所持有的股份均為普通股。

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司持有	由附屬公司持有	
1	中國移動通信(BVI)有限公司	英屬維爾京群島 (「BVI」)	港幣1元	100%	-	投資控股公司
2	中國移動通信有限公司**	中國內地	人民幣 53,218,848,326元	-	100%	網絡及業務協調中心
3	中國移動通信集團廣東有限公司 (「廣東移動」)	中國內地	人民幣 5,594,840,700元	-	100%	電信運營商
4	中國移動通信集團浙江有限公司	中國內地	人民幣 2,117,790,000元	-	100%	電信運營商
5	中國移動通信集團江蘇有限公司	中國內地	人民幣 2,800,000,000元	-	100%	電信運營商
6	中國移動通信集團福建有限公司	中國內地	人民幣 5,247,480,000元	-	100%	電信運營商
7	中國移動通信集團河南有限公司	中國內地	人民幣 4,367,733,641元	-	100%	電信運營商
8	中國移動通信集團海南有限公司	中國內地	人民幣 643,000,000元	-	100%	電信運營商
9	中國移動通信集團北京有限公司	中國內地	人民幣 6,124,696,053元	-	100%	電信運營商
10	中國移動通信集團上海有限公司	中國內地	人民幣 6,038,667,706元	-	100%	電信運營商
11	中國移動通信集團天津有限公司	中國內地	人民幣 2,151,035,483元	-	100%	電信運營商
12	中國移動通信集團河北有限公司	中國內地	人民幣 4,314,668,531元	-	100%	電信運營商
13	中國移動通信集團遼寧有限公司	中國內地	人民幣 5,140,126,680元	-	100%	電信運營商
14	中國移動通信集團山東有限公司	中國內地	人民幣 6,341,851,146元	-	100%	電信運營商
15	中國移動通信集團廣西有限公司	中國內地	人民幣 2,340,750,100元	-	100%	電信運營商

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
16	中國移動通信集團安徽有限公司	中國內地	人民幣4,099,495,494元	-	100%	電信運營商
17	中國移動通信集團江西有限公司	中國內地	人民幣 2,932,824,234元	-	100%	電信運營商
18	中國移動通信集團重慶有限公司	中國內地	人民幣 3,029,645,401元	-	100%	電信運營商
19	中國移動通信集團四川有限公司	中國內地	人民幣 7,483,625,572元	-	100%	電信運營商
20	中國移動通信集團湖北有限公司	中國內地	人民幣 3,961,279,556元	-	100%	電信運營商
21	中國移動通信集團湖南有限公司	中國內地	人民幣 4,015,668,593元	-	100%	電信運營商
22	中國移動通信集團陝西有限公司	中國內地	人民幣 3,171,267,431元	-	100%	電信運營商
23	中國移動通信集團山西有限公司	中國內地	人民幣 2,773,448,313元	-	100%	電信運營商
24	中國移動通信集團內蒙古有限公司	中國內地	人民幣 2,862,621,870元	-	100%	電信運營商
25	中國移動通信集團吉林有限公司	中國內地	人民幣 3,277,579,314元	-	100%	電信運營商
26	中國移動通信集團黑龍江有限公司	中國內地	人民幣 4,500,508,035元	-	100%	電信運營商
27	中國移動通信集團貴州有限公司	中國內地	人民幣 2,541,981,749元	-	100%	電信運營商
28	中國移動通信集團雲南有限公司	中國內地	人民幣 4,137,130,733元	-	100%	電信運營商
29	中國移動通信集團西藏有限公司	中國內地	人民幣 5,698,643,686元	-	100%	電信運營商
30	中國移動通信集團甘肅有限公司	中國內地	人民幣 1,702,599,589元	-	100%	電信運營商
31	中國移動通信集團青海有限公司	中國內地	人民幣 3,422,564,911元	-	100%	電信運營商

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
32	中國移動通信集團寧夏有限公司	中國內地	人民幣 740,447,232元	-	100%	電信運營商
33	中國移動通信集團新疆有限公司	中國內地	人民幣 9,381,599,639元	-	100%	電信運營商
34	中國移動通信集團設計院有限公司	中國內地	人民幣 160,232,547元	-	100%	提供通信網絡設計及諮詢服務
35	中國移動投資有限公司**	中國內地	30,000,000美元	100%	-	投資控股公司
36	中移信息技術有限公司**	中國內地	7,633,000美元	-	100%	提供漫遊清算、IT系統運營及技術支撐服務
37	Aspire Holdings Limited	開曼群島	港幣93,964,583元	66.41%	-	投資控股公司
38	Aspire (BVI) Limited#	BVI	1,000美元	-	100%	投資控股公司
39	卓望數碼技術(深圳)有限公司**#	中國內地	10,000,000美元	-	100%	行業增值平台研發、服務及運維
40	卓望信息網絡(深圳)有限公司**#	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字數據解決方案、系統整合及開發
41	卓望信息技術(北京)有限公司**#	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字內容的運營支撐與能力服務
42	福建福諾移動通信技術有限公司***	中國內地	人民幣60,000,000元	-	51%	網絡工程及運維服務、網規網優服務、培訓服務及信息服務
43	Advanced Roaming & Clearing House Limited	BVI	2美元	100%	-	提供漫遊清算服務
44	Fit Best Limited	BVI	1美元	100%	-	投資控股公司
45	中國移動香港有限公司	香港	港幣951,046,930元	-	100%	提供通信及相關服務
46	中國移動國際控股有限公司	香港	港幣 20,719,810,000元	100%	-	投資控股公司

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
47	中國移動國際有限公司	香港	港幣6,376,425,499元	-	100%	提供語音和漫遊業務、互聯網業務和各類增值業務
48	中國移動通信集團終端有限公司	中國內地	人民幣 6,200,000,000元	-	99.97%	提供數碼通信產品設計及銷售
49	中國移動通信集團財務有限公司 (「中國移動財務公司」)	中國內地	人民幣 11,627,783,669元	-	92%	提供非銀行金融服務
50	中移物聯網有限公司	中國內地	人民幣 3,500,000,000元	-	100%	提供物聯網服務
51	中移(蘇州)軟件技術有限公司	中國內地	人民幣 3,172,000,000元	-	100%	提供移動雲研發、運營及 支撐服務
52	中移電子商務有限公司 (「中移電商」)	中國內地	人民幣 700,000,000元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯 網金融服務
53	中移(杭州)信息技術有限公司	中國內地	人民幣 1,750,000,000元	-	100%	提供家庭信息化產品、能力研發 服務
54	中移在綫服務有限公司	中國內地	人民幣 3,500,000,000元	-	100%	提供呼叫中心及互聯網信息服務
55	咪咕文化科技有限公司	中國內地	人民幣 10,400,000,000元	-	100%	提供移動互聯網數字內容服務
56	中移鐵通有限公司	中國內地	人民幣 31,880,000,000元	-	100%	提供工程、維護、 銷售及通信服務
57	中移互聯網有限公司	中國內地	人民幣 3,000,000,000元	-	100%	提供互聯網及相關服務
58	中移投資控股有限責任公司	中國內地	人民幣 3,532,920,000元	-	100%	投資控股公司



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
59	中移系統集成有限公司	中國內地	人民幣 1,500,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
60	中移(成都)信息通信科技有限公司	中國內地	人民幣 1,650,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
61	中移(上海)信息通信科技有限公司	中國內地	人民幣 1,830,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
62	中移動金融科技有限公司	中國內地	人民幣 655,410,800元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
63	中移雄安信息通信科技有限公司	中國內地	人民幣 670,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
64	中移動信息技術有限公司	中國內地	人民幣 1,000,000,000元	-	100%	提供數字化技術等IT解決方案
65	中移信息系統集成有限公司	中國內地	人民幣 250,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
66	中移園區建設發展有限公司	中國內地	人民幣 300,000,000元	-	100%	提供基建項目代建、集中化園區運營、數據中心運維及工程服務

\* 所有成立於中國內地的法人附屬公司的企業性質均為有限責任公司。

\*\* 於中國內地註冊的全外資擁有企業。

\*\*\* 於中國內地註冊的中外合資企業。

# 本集團持有的實際權益為66.41%。

本集團擁有非控制性權益的附屬公司對本集團均不重大。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 22 於聯營公司及合營安排之投資

於合併資產負債表中按權益法核算的投資確認的金額如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
聯營公司	181,080	174,955
合營公司	635	694
	<b>181,715</b>	<b>175,649</b>

#### (a) 主要聯營公司

主要聯營公司均為上市公司，其詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立及 經營地點	由本公司或 附屬公司持有 權益百分比	主要業務
上海浦東發展銀行股份有限公司 (「浦發銀行」)	中國	18%	提供銀行業服務
中國鐵塔	中國	28%	提供通信鐵塔建設、 維護、運營服務

管理層評估並認為本集團能夠對該等聯營公司施加重大影響，包括本集團持股比例低於20%的聯營公司，考慮的因素包括但不限於本集團在該等實體董事會的表決權。本集團在確認其對聯營公司權益時已考慮本集團與聯營公司之間的會計政策一致性。

截至2023年12月31日止年度，隨著True Corporation Public Company Limited (「True Corporation」)公司重組完成及本集團部分處置對其投資份額，本集團對該公司的持股比例自18%下降至8%。自此以後，True Corporation不再被視為本集團的主要聯營公司。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 22 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (a) 主要聯營公司(續)

- (i) 上市聯營公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層次估值：活躍市場中未經調整的報價)為準，披露如下：

	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	賬面金額 百萬元	公允價值 百萬元	賬面金額 百萬元	公允價值 百萬元
浦發銀行	117,936	35,317	113,017	38,838
中國鐵塔	54,365	36,524	52,762	36,880

- (ii) 本集團於每個資產負債表日對聯營公司權益是否具有減值的客觀證據進行評估。

於2023年12月31日，對浦發銀行投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣35,317百萬元(於2022年12月31日：人民幣38,838百萬元)，低於賬面值70.1%(於2022年12月31日：65.6%)。本集團管理層執行了減值評估，並聘請有資格的獨立估值專家，根據使用價值確定相應的可收回金額。計算時使用浦發銀行截至2028年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量進行預測。2023年貼現率為11%，乃根據用以評估中國內地的性質相似的投資的資本成本而確定。預測的浦發銀行未來現金流量涉及管理層判斷。關鍵假設參考外部信息來源確定。根據管理層評估結果，於2023年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2023年12月31日，對中國鐵塔投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣36,524百萬元(於2022年12月31日：人民幣36,880百萬元)，低於賬面值32.8%(於2022年12月31日：30.1%)。本集團管理層執行了減值評估並根據使用價值確定相應的可收回金額。根據管理層評估結果，於2023年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2023年12月31日，對其他聯營及合營公司的投資不存在減值跡象。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 22 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (a) 主要聯營公司(續)

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要：

	浦發銀行	
	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
總資產	<b>9,007,247</b>	8,704,651
總負債	<b>8,274,363</b>	7,997,876
總權益	<b>732,884</b>	706,775
普通股股東應佔總權益	<b>614,840</b>	587,963
本集團持股比例	<b>18%</b>	18%
本集團所享有的權益份額	<b>111,852</b>	106,933
取得投資時公允價值調整、商譽及其他影響	<b>6,084</b>	6,084
聯營公司權益	<b>117,936</b>	113,017

	中國鐵塔	
	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
總流動資產	<b>78,083</b>	49,706
總非流動資產	<b>247,924</b>	255,854
總流動負債	<b>63,934</b>	65,158
總非流動負債	<b>64,379</b>	46,811
總權益	<b>197,694</b>	193,591
股東應佔總權益	<b>197,694</b>	193,591
本集團持股比例	<b>28%</b>	28%
本集團所享有的權益份額	<b>55,216</b>	54,070
轉讓鐵塔資產未實現利潤抵銷	<b>(851)</b>	(1,308)
聯營公司權益	<b>54,365</b>	52,762

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 22 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (a) 主要聯營公司(續)

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要(續)：

	浦發銀行	
	2023年 百萬元	2022年 百萬元
收入	173,434	188,622
除稅前利潤	40,692	56,149
歸屬於母公司股東利潤	36,702	51,171
歸屬於母公司股東其他綜合虧損	—	—
歸屬於母公司股東總綜合收益	—	—
來自聯營公司的股利	1,707	2,187

	中國鐵塔	
	2023年 百萬元	2022年 百萬元
收入	94,009	92,170
除稅前利潤	12,832	11,528
歸屬於母公司股東利潤	9,750	8,787
歸屬於母公司股東其他綜合	6	—
歸屬於母公司股東總綜合收益	9,756	8,787
來自聯營公司的股利	1,589	1,290

註：截至本財務報表批核日，浦發銀行尚未披露其截至2023年12月31日止年度的年度財務報表。上表呈列之財務資料來源於其公開披露的全年業績快報。該業績快報並未披露歸屬於母公司股東其他綜合收益及歸屬於母公司股東總綜合收益等財務信息。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 22 於聯營公司及合營安排之投資(續)

#### (b) 不重大的聯營及合營公司

本集團其他聯營公司及合營公司相關匯總賬面金額及其財務信息對本集團的影響均不重大。

#### (c) 於共同經營之投資

為高效提升5G網絡覆蓋，本集團與中國廣電訂立了一系列具體合作協議(「共建共享協議」)以共建共享700MHz 5G無線網絡。根據共建共享協議，雙方圍繞中國廣電獲得的國家相關部門授權使用的700MHz全部頻率共建共享700MHz無線網絡(包括但不限於基站、天線等設備資產)。雙方聯合確定網絡建設計劃，未經另一方同意，任何一方不得處置(轉讓、抵押、質押等)其所所有的合作範圍內的全部或部分700MHz無線網絡資產所有權。本集團先行承擔共建共享協議約定範圍內700MHz 5G無線網絡全部建設費用，並在法律上享有上述無線網絡資產所有權。中國廣電按雙方基於公平合理協商的條款向本集團支付網絡使用費，因此，雙方均享有700MHz無線網絡使用權。在遵守相關法律、法規及監管要求的前提下，中國廣電可分階段向本集團按屆時公允評估購買50%的700MHz 5G無線網資產。

### 23 遞延稅項資產及負債

截至2023年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2023年 1月1日 百萬元	在損益內 計入/(扣除) 百萬元	在其他綜合 收益內扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
<b>抵銷前遞延所得稅資產：</b>					
陳舊存貨減值	74	-	-	-	74
固定資產及其他無形資產的 折舊攤銷、註銷及減值	9,185	153	-	-	9,338
應計費用	22,056	2,593	-	-	24,649
未兌換的積分計劃	7,499	(988)	-	-	6,511
預期信用減值損失	2,781	1,467	-	-	4,248
租賃負債	25,211	(2,982)	-	-	22,229
其他	6,187	3,192	-	2	9,381
	<b>72,993</b>	<b>3,435</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>76,430</b>
<b>抵銷前遞延所得稅負債：</b>					
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的 公允價值變動	(1,474)	(2,951)	-	-	(4,425)
固定資產加速折舊	(4,747)	(663)	-	(10)	(5,420)
使用權資產	(24,745)	3,156	-	-	(21,589)
其他	(960)	233	(4)	(5)	(736)
	<b>(31,926)</b>	<b>(225)</b>	<b>(4)</b>	<b>(15)</b>	<b>(32,170)</b>
總計	<b>41,067</b>	<b>3,210</b>	<b>(4)</b>	<b>(13)</b>	<b>44,260</b>

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 23 遞延稅項資產及負債(續)

截至2022年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2022年 1月1日 百萬元	在損益內 (扣除)計入 百萬元	在其他綜合 收益內扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
<b>抵銷前遞延所得稅資產：</b>					
陳舊存貨減值	85	(11)	–	–	74
固定資產及其他無形資產的 折舊攤銷、註銷及減值	8,226	959	–	–	9,185
應計費用	20,610	1,446	–	–	22,056
未兌換的積分計劃	9,815	(2,316)	–	–	7,499
預期信用減值損失	2,382	399	–	–	2,781
租賃負債	13,281	11,930	–	–	25,211
其他	4,786	1,394	–	7	6,187
	59,185	13,801	–	7	72,993
<b>抵銷前遞延所得稅負債：</b>					
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的					
公允價值變動	(1,164)	(310)	–	–	(1,474)
固定資產加速折舊	(4,047)	(641)	–	(59)	(4,747)
使用權資產	(12,628)	(12,117)	–	–	(24,745)
其他	(499)	(456)	(4)	(1)	(960)
	(18,338)	(13,524)	(4)	(60)	(31,926)
總計	40,847	277	(4)	(53)	41,067

抵銷後的遞延稅項資產和遞延稅項負債淨額列示如下：

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	互抵金額	抵銷後金額	互抵金額	抵銷後金額
遞延稅項資產	(29,093)	47,337	(29,355)	43,638
遞延稅項負債	29,093	(3,077)	29,355	(2,571)

對暫時性差異和可抵扣虧損確認為遞延稅項資產的數額，是基於很可能產生的未來應稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。截至2023年12月31日，本集團部分附屬公司並未就可結轉以抵扣未來應稅收入的暫時性差異及可抵扣虧損人民幣79,044百萬元(2022年：人民幣75,221百萬元)確認遞延稅項資產人民幣15,062百萬元(2022年：人民幣14,383百萬元)。中國內地企業的可抵扣虧損自發生年度起，可以在不超過5年的期間內抵扣未來應稅利潤，其中高新技術企業可以在不超過10年的期間內抵扣未來應稅利潤，在香港經營的企業可以無限期抵扣未來應稅利潤。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 24 金融工具公允價值計量

#### (a) 確定金融工具公允價值的方法

下表列示了本集團在每個資產負債表日持續以公允價值計量的金融工具於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。不同層次輸入值的定義如下：

- 第一層次估值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層次估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且不使用重要的不可觀察輸入值。
- 第三層次估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

#### (b) 持續以公允價值計量的金融資產

以下表格呈列本集團於2023年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
銀行理財產品	—	—	226,963	226,963
資產管理計劃	—	—	50,573	50,573
債券基金及貨幣基金	52,725	—	—	52,725
可轉換公司債券	9,780	—	—	9,780
權益投資及其他	517	—	1,081	1,598
	63,022	—	278,617	341,639
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	3,345	—	173	3,518
合計	66,367	—	278,790	345,157

以下表格呈列本集團於2022年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
銀行理財產品	—	—	184,912	184,912
資產管理計劃	—	—	50,011	50,011
債券基金及貨幣基金	48,816	—	—	48,816
可轉換公司債券	9,532	—	—	9,532
權益投資及其他	931	—	1,231	2,162
	59,279	—	236,154	295,433
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	364	—	126	490
合計	59,643	—	236,280	295,923

註：本集團的資產管理計劃為國內公募基金、證券公司及其他金融機構發行的中低風險底層資產，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。

截至2023年12月31日止年度，本集團未將浦發銀行可轉換公司債券轉換為其普通股(2022年：無)。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 24 金融工具公允價值計量(續)

#### (c) 第三層級公允價值計量項目採用的估值技術和重要參數的定性資訊如下

分類為第三層級金融資產主要包括銀行理財產品、資產管理計劃及非上市權益投資。銀行理財產品和資產管理計劃的公允價值是參照交易對手金融機構提供的資產負債表日的資產淨值進行計量，重大不可觀察輸入值為淨資產，其公允價值隨資產淨值同向變化。非上市權益投資的公允價值採用市場法進行計量，重大不可觀察輸入值為流動性折價，其公允價值隨流動性折價反向變化。

本年度內第三層金融資產變動如下：

	於2022年 12月31日 百萬元	購買 百萬元	處置/轉換 百萬元	計入 當期損益 百萬元	計入其他 綜合收益 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	126	31	-	-	16	173
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	236,154	37,000	(4,737)	10,200	-	278,617
	<b>236,280</b>	<b>37,031</b>	<b>(4,737)</b>	<b>10,200</b>	<b>16</b>	<b>278,790</b>

#### (d) 層級轉換

截至2023年12月31日止年度，由於本集團持有的一項權益投資於2023年在上海交易所主板掛牌上市，且其公允價值基於在活躍市場未經調整的報價進行確定。本集團於報告期末將這些金融工具從以公允價值計量的第三層級金融工具轉入第一層級。

截至2022年12月31日止年度公允價值層次之間並無轉換。

### 25 以攤餘成本計量的其他金融資產

	於2023年12月31日			於2022年12月31日		
	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元
以攤餘成本計量的其他金融資產						
— 國債	5,243	-	5,243	9,331	-	9,331
— 其他債權工具投資	385	32,020	32,405	385	16,300	16,685
	<b>5,628</b>	<b>32,020</b>	<b>37,648</b>	<b>9,716</b>	<b>16,300</b>	<b>26,016</b>

於2023年12月31日，本集團持有國債面值總計人民幣5,000百萬元(於2022年12月31日：人民幣9,000百萬元)，將於2052年到期。上述國債固定票面年利率為3.32%，實際利率為3.08%-3.11%。

其他債權工具投資主要包括向銀行、其他金融機構及第三方提供的各類債權工具投資等。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 26 銀行存款

	註	於2023年12月31日			於2022年12月31日		
		非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元
定期存款及大額存單	(i)	47,680	34,326	82,006	39,331	53,902	93,233
受限制的銀行存款	(ii)	7,707	2,887	10,594	6,556	2,475	9,031
		<b>55,387</b>	<b>37,213</b>	<b>92,600</b>	45,887	56,377	102,264

註：

- (i) 該項為原到期日超過三個月的銀行存款，其適用利率參考中國人民銀行公佈的基準利率或參照市場利率確定。於2023年12月31日，應收利息人民幣2,410百萬元載列於本項中(於2022年12月31日：人民幣2,935百萬元)。
- (ii) 於2023年及2022年12月31日，非流動資產中受限制的銀行存款主要為中國移動財務公司按規定比例向央行繳存的存款準備金，上述法定存款準備金不可用於中國移動財務公司的日常業務活動。

於2023年及2022年12月31日，流動資產中受限制的銀行存款主要為客戶備付金、履約保證金存款等。

### 27 其他非流動資產

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
合同資產(附註29)	4,227	3,756
合同成本(註)	25,047	21,250
長期待攤費用	5,107	4,667
其他	11,877	4,883
	<b>46,258</b>	34,556

註：資本化的合同成本主要與為客戶接入本集團通信網絡(如寬帶接入)發生的相關成本有關。於2023年12月31日，預計在超過一年後攤銷的資本化的合同成本金額為人民幣9,385百萬元(於2022年12月31日：人民幣5,526百萬元)。截至2023年12月31日止年度，資本化的合同成本攤銷金額為人民幣23,405百萬元(2022年：人民幣25,968百萬元)。

### 28 存貨

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
手機及其他終端	8,845	8,345
其他	3,181	3,351
	<b>12,026</b>	11,696

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 29 合同資產

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
合同資產	24,456	18,019
減值準備	(822)	(606)
	<b>23,634</b>	17,413
減：計入其他非流動資產的非即期部分	(4,227)	(3,756)
	<b>19,407</b>	13,657

### 30 應收賬款

#### (a) 賬齡分析

應收賬款扣除減值損失後餘額，賬齡分析如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
基於發生日：		
30天以內	16,350	16,348
31天至60天	6,283	4,248
61天至90天	5,209	3,699
91天至1年	20,342	15,282
1年以上	6,697	3,180
	<b>54,881</b>	42,757

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。

#### (b) 應收賬款預期信用減值損失

下表概述預期信用減值損失的變動：

	2023年 百萬元	2022年 百萬元 (已重列)
於1月1日	15,587	13,117
計提	9,254	4,582
核銷	(1,202)	(2,112)
於12月31日	<b>23,639</b>	15,587

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 31 其他非金融資產

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
留抵及預繳增值稅等	17,012	16,817
其他	6,096	1,623
	<b>23,108</b>	18,440

### 32 現金及現金等價物

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
銀行存款—原到期日為三個月以內	2,908	11,954
現金及銀行活期存款	138,651	155,152
	<b>141,559</b>	167,106

### 33 應付賬款及應計費用

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
應付賬款	173,309	161,520
應計費用	124,147	109,786
	<b>297,456</b>	271,306

該項目主要包括與網絡擴容項目開支、維護支撐成本及網間互聯支出等採購相關的應付款及應計項目等。

應付賬款的賬齡分析如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
基於發生日：		
180天以內	105,895	97,042
181天至1年	28,732	26,730
1年以上	38,682	37,748
	<b>173,309</b>	161,520

所有應付賬款預期可於一年內或接獲要求時償還。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 34 合同負債

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
不會返還的預付服務費用	18,892	21,672
未兌換的積分計劃	29,945	35,557
未使用的遞延流量	14,276	15,909
其他	3,955	3,030
	<b>67,068</b>	76,168
減：非即期部分	(875)	(913)
	<b>66,193</b>	75,255

合同負債將在服務提供時確認為營運收入。於2022年12月31日的合同負債中大部分已在一年內於合併綜合收益表確認為營運收入。

### 35 預收款項

該項目主要包括向客戶提供合同中承諾的服務及產品前收到的可返還的預付服務費用。

### 36 其他應付款

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
中國移動財務公司吸收存款	3,408	12,521
押金保證金	13,348	14,182
應付薪金、工資及其他福利款	5,922	5,893
其他	15,523	13,900
	<b>38,201</b>	46,496

中國移動財務公司吸收存款主要包括中國移動集團公司及除本集團外的各附屬公司(「中國移動集團」)存入中國移動財務公司的短期存款及其應付利息。存款為無抵押，利率按現行市場利率確定。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 37 遞延收入

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
於1月1日	8,810	8,487
年度增置	3,099	2,750
在合併綜合收益表確認	(2,628)	(2,427)
於12月31日	9,281	8,810

### 38 股份支付

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議批准採納現行股票期權激勵計劃，向合格參與者授予股票期權。

根據以上股票期權激勵計劃授予的股票期權予以行使時發行的股份總量累計不得超過股東大會批准該計劃之日本公司股本總額的10%。

行權價格是根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：(i)授予日股份收盤價；及(ii)授予日前五個交易日，該股份在香港聯交所的平均收盤價。若達到股票期權激勵計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：(i)第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；(ii)第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及(iii)第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。行權有效期自授予日起十年後結束。

激勵對象為對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。本公司董事、最高行政人員或主要股東及其關聯方並無獲授股票期權。

於2020年6月12日(「第一期授予」)，本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向9,914位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及305,601,702股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的1.5%。行權價格為每股股份55.00港元。

於2022年9月19日(「第二期授予」)，本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向10,988位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及607,649,999股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的2.8%。行權價格為每股股份51.60港元。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 38 股份支付(續)

截至2023年12月31日止年度，計入當期損益的股票期權相關成本為人民幣717百萬元(2022年：人民幣411百萬元)。

#### (a) 股票期權變動

尚未行使的股票期權數目及其有關的平均行權價格的變動如下：

	股票期權激勵計劃	
	平均行權價格	股票期權數目
於2022年1月1日	港幣55.00元	302,096,876
已授出	港幣51.60元	607,649,999
已失效	港幣54.98元	(22,147,157)
於2022年12月31日	港幣52.67元	887,599,718
於2022年12月31日可行使	港幣55.00元	101,069,905
於2023年1月1日	<b>港幣52.67元</b>	<b>887,599,718</b>
已行權	<b>港幣55.00元</b>	<b>(28,053,548)</b>
已失效	<b>港幣54.57元</b>	<b>(19,487,837)</b>
於2023年12月31日	<b>港幣52.55元</b>	<b>840,058,333</b>
於2023年12月31日可行使	<b>港幣55.00元</b>	<b>150,089,484</b>

本年度75,569,164股股票期權滿足可行權條件後開放可行權(2022年度：104,167,642)。

本年度已行使股票期權於行權日的加權平均股價為港幣65.36元(2022年：不適用)。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 38 股份支付(續)

#### (b) 尚未行使的股票期權

於2023年及2022年12月31日，尚未行使的股票期權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

授予日期	一般可行使期間	行權價格	於2023年 12月31日股票 期權的股份數目	於2022年 12月31日股票 期權的股份數目
2020年6月12日	2022年6月12日至 2030年6月12日	港幣55.00元	81,867,774	101,069,905
2020年6月12日	2023年6月12日至 2030年6月12日	港幣55.00元	68,221,710	89,515,817
2020年6月12日	2024年6月12日至 2030年6月12日	港幣55.00元	84,929,063	89,515,817
2022年9月19日	2024年9月19日至 2032年9月19日	港幣51.60元	242,015,914	242,999,271
2022年9月19日	2025年9月19日至 2032年9月19日	港幣51.60元	181,511,936	182,249,454
2022年9月19日	2026年9月19日至 2032年9月19日	港幣51.60元	181,511,936	182,249,454

於2023年12月31日，未行使股票期權的加權平均剩餘合同期限為8.0年(於2022年12月31日：9.0年)。

#### (c) 股票期權的公允價值

本公司採用二項式模型釐定股票期權於授予日的公允價值，並在等待期內計入當期損益。

本公司已授出股票期權加權平均公允價值為每股港幣4.00元(第一期授予)及每股港幣3.28元(第二期授予)。已授出期權的公允價值估值模型輸入值包括：

	於2020年 6月12日 第一期授予	於2022年 9月19日 第二期授予
行權價格	港幣55.00元	港幣51.60元
於授予日的收市價	港幣54.25元	港幣51.45元
無風險利率	0.65%	3.34%
預期股息收益率	5.90%	9.04%
預期波幅(註)	21.34%	22.23%

註： 預期波幅根據本公司股份的歷史平均每日交易價波幅確定。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派

#### (a) 股本

	註	股份 數目	人民幣 百萬元
已發行及繳足普通股：			
於2022年1月1日		20,475,482,897	402,130
人民幣股份發行及超額配售行權(扣除發行相關費用后)	(i)	902,767,867	51,374
股份回購	(ii)	(15,424,000)	—
於2022年12月31日		21,362,826,764	453,504
於2023年1月1日		<b>21,362,826,764</b>	<b>453,504</b>
因已行使股票期權而發行普通股	(iii)	<b>28,053,548</b>	<b>1,497</b>
於2023年12月31日		<b>21,390,880,312</b>	<b>455,001</b>
其中：香港聯交所上市的股數		<b>20,488,112,445</b>	
上海交易所上市的股數		<b>902,767,867</b>	

註：

- (i) 2022年1月，本公司完成人民幣股份在上海交易所首次公開發行，發行規模為845,700,000股(行使超額配售選擇權前)，隨後於2022年2月完成超額配售選擇權行使並發行57,067,867股。最終發行股份數目為902,767,867股，發行價為每股人民幣57.58元。前述收到的募集款項扣除發行相關費用后計入股本。
- (ii) 2022年2月，本公司回購並註銷於香港聯交所上市的股份(「香港股份」)數目為15,424,000股，回購價格介於每股港幣54.15元和港幣58.15元之間，支付的總金額為港幣866百萬元(折合人民幣707百萬元)。進行該等回購之資金來自本公司可分派利潤，故而按照香港《公司條例》要求，該回購款抵減本公司保留利潤。
- (iii) 2023年度內股票期權持有人行使股票期權認購香港聯交所上市的股份合共28,053,548股，價款為港幣1,543百萬元(折合人民幣1,395百萬元)，記入股本賬。人民幣102百萬元已根據附註2(w)(iii)所列的政策由資本儲備轉入股本。
- (iv) 普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (b) 股息

##### (i) 本年度股息：

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
宣派及支付一般中期股息每股港幣2.430元(折合約人民幣2.240元) (2022年：港幣2.200元(折合約人民幣1.881元))	47,674	42,243
於資產負債表日後建議分派一般末期股息每股港幣2.400元(折合約 人民幣2.175元)(2022年：港幣2.210元(折合約人民幣1.974元))	46,524	42,182
	<b>94,198</b>	84,425

建議分派/核准的每股一般末期股息/一般中期股息乃以港元宣派，並分別參考2023年12月29日及2023年6月30日(2022年：2022年12月30日及2022年6月30日)之中國國家外匯管理局公佈的結算匯率折合為人民幣。

由於一般末期股息乃於資產負債表日後宣派，故此並未確認於2023年12月31日的負債項內。如本財務報表批核日起至實施2023年末期股息的股權登記日本公司已發行股份總數發生變動，本公司擬維持每股派息金額不變，相應調整利潤分配總額。

根據2009通知及中國企業所得稅法，對於在股權登記日名列本公司股東名冊上的非個人且非居民企業股東，本公司在派發港股股東股息時有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

##### (ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的股息：

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付一般末期股息每股 港幣2.210元(折合約人民幣1.974元)(2022年：港幣2.430元 (折合約人民幣1.987元))	43,414	44,594

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (c) 權益情況變動表

合併權益變動表中列示本集團合併權益中各項的期初餘額與期末餘額的調節項。本公司期初至期末各項權益變動情況如下列示：

	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總權益 百萬元
於 <b>2022年1月1日</b>	402,130	717	94,789	497,636
<b>2022全年的權益變動</b>				
本年利潤	-	-	83,894	83,894
本年度總綜合收益	-	-	83,894	83,894
人民幣股份發行及超額配售權行使 (附註39(a)(i))	51,374	-	-	51,374
上年度核准的股息(附註39(b)(ii))	-	-	(44,594)	(44,594)
本年度宣佈分派的股息(附註39(b)(i))	-	-	(42,243)	(42,243)
股份回購(附註39(a)(ii))	-	-	(707)	(707)
股票期權激勵計劃 — 股票期權的價值(附註38)	-	411	-	411
於 <b>2022年12月31日</b>	453,504	1,128	91,139	545,771
於 <b>2023年1月1日</b>	<b>453,504</b>	<b>1,128</b>	<b>91,139</b>	<b>545,771</b>
<b>2023全年的權益變動</b>				
本年利潤	-	-	<b>90,304</b>	<b>90,304</b>
本年度總綜合收益	-	-	<b>90,304</b>	<b>90,304</b>
上年度核准的股息(附註39(b)(ii))	-	-	<b>(43,414)</b>	<b>(43,414)</b>
本年度宣佈分派的股息(附註39(b)(i))	-	-	<b>(47,674)</b>	<b>(47,674)</b>
股票期權行使(附註39(a)(iii))	<b>1,497</b>	<b>(102)</b>	-	<b>1,395</b>
股票期權激勵計劃 — 股票期權的價值(附註38)	-	<b>717</b>	-	<b>717</b>
於 <b>2023年12月31日</b>	<b>455,001</b>	<b>1,743</b>	<b>90,355</b>	<b>547,099</b>

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (d) 儲備的性質和用途

##### (i) 資本儲備

資本儲備主要包含以下項目：

- 對於2001年1月1日之前收購附屬公司所產生的商譽與資本儲備沖銷而結轉的資本儲備借方結餘人民幣295,665百萬元；
- 共同控制下的業務合併中，從控制方收購之對價和所合併業務淨資產賬面價值之差額；及
- 根據附註2(w)(iii)所載的會計政策確認的授予本集團員工股票期權之公允價值。

##### (ii) 中國法定儲備

中國法定儲備主要包括法定盈餘公積金及任意盈餘公積金。

根據《中華人民共和國公司法》，中國內地的內資企業均須將10%的除稅後利潤(按中國會計準則計算)，撥入法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金的結餘等於相關附屬公司註冊資本的50%時，可以不再提取。該等內地企業亦可根據股東大會的決定，將某個百分比的除稅後利潤(按中國會計準則計算)撥入任意盈餘公積金。年度內，各內資附屬公司已相應計提了法定盈餘公積金以及任意盈餘公積金。

法定盈餘公積金及任意盈餘公積金可用以彌補以往年度的虧損(如有)，並可轉為繳足股本，但法定盈餘公積金轉換後的結餘不得少於相關附屬公司註冊資本的25%。

##### (iii) 其他儲備

其他儲備主要包含以下項目：

- 根據中國財政部有關規定，本公司的附屬公司中國移動財務公司需根據承擔風險和損失的資產餘額的一定比例通過稅後利潤提取一般風險儲備，用於彌補尚未識別的可能性損失；
- 應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/(虧損)；及
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認前計入在除稅後其他綜合收益中的公允價值變動。

##### (iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包含境外企業的外幣財務報表所產生的所有外幣報表折算差額。這些匯兌儲備已經按照附註2(y)的會計政策進行了會計處理。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資本，儲備及股息分派(續)

#### (e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的在於保持合理的資本結構，保障本集團的持續經營能力，從而為股東提供回報。本集團會定期審閱和管理其資本結構，保持資本狀況穩健，防範運營風險，同時兼顧取得較佳股東回報，並會根據經濟環境的變動對資本結構作出調整。

本集團採用資產負債率來管理資本結構。資產負債率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下表：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
總資產	1,992,657	1,935,538
總負債	646,672	634,115
資產負債率	32.5%	32.8%

除中國移動財務公司受中國銀行保險監督管理委員會施加的資本規定規限外，本公司及其附屬公司均無受到外來施加的資本規定所規限。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 40 本公司資產負債表

	附註	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產		1	1
附屬公司投資		547,350	546,634
		<b>547,351</b>	546,635
<b>流動資產</b>			
其他應收款		1,426	1,364
預付款項		2	1
預付所得稅		36	–
銀行存款		3,376	549
現金及現金等價物		3,363	4,889
		<b>8,203</b>	6,803
<b>總資產</b>		<b>555,554</b>	553,438
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
其他應付款		8,455	7,562
應付所得稅		–	105
		<b>8,455</b>	7,667
<b>總負債</b>		<b>8,455</b>	7,667
<b>權益</b>			
股本	39(a)	455,001	453,504
儲備	39(c)	92,098	92,267
<b>總權益</b>		<b>547,099</b>	545,771
<b>總權益及負債</b>		<b>555,554</b>	553,438

本公司的資產負債表已由董事會於2024年3月21日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

楊杰

董事姓名

李榮華

董事姓名

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易

#### (a) 與中國移動集團的交易

下文概述本集團在截至2023年及2022年12月31日止年度，與中國移動集團公司及除本集團外各附屬公司（「中國移動集團」）進行的主要關聯方交易。其中大部分的交易亦構成《上市規則》第14A章中定義的持續關連交易。此等交易已於董事會報告書中的「持續關連交易」一節中作出披露。

	註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
通信設施建設服務收入	(i)	1,530	1,859
綜合服務收入	(ii)	773	505
技術支撐服務費	(iii)	335	439
使用權資產新增	(iv)	3,600	9,139
網絡資產及物業租賃相關成本	(iv)	12,584	9,067
利息支出	(v)	40	65
淨償還的短期銀行存款	(v)	(9,111)	(6,648)

與中國移動集團的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
應收賬款	2,341	2,801
其他應收款	89	27
預付款項	9	1
使用權資產	5,701	6,818
租賃負債	7,351	7,467
應付賬款及應計費用	14,363	11,273
預收款項	4	61
其他應付款	3,810	12,692

該等餘額在日常業務過程中產生，其條款由雙方協商達成，該等條款公平合理。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易(續)

#### (a) 與中國移動集團的交易(續)

註：

- (i) 本集團向中國移動集團提供通信工程規劃、設計、施工及維護等通信設施建設服務。
- (ii) 本集團向中國移動集團提供綜合管理支撐等服務。
- (iii) 本集團從中國移動集團採購技術支撐等服務。
- (iv) 該款項主要為因租賃中國移動集團機房和傳輸管道、動力配套等網絡資產資源、辦公室及營業網點確認的使用權資產或費用。

截至2023年12月31日止年度，本集團因租賃機房和傳輸管道等資產確認的使用權資產為人民幣2,500百萬元，因租賃辦公室及營業網點確認的使用權資產為人民幣1,094百萬元。與機房和傳輸管道相關的使用權資產折舊費用、租賃負債利息支出及其他費用人民幣2,932百萬元。與動力配套等網絡資產租賃相關成本人民幣8,243百萬元。與辦公室及營業網點確認的使用權資產折舊、租賃負債利息支出及其他租賃或服務成本人民幣1,409百萬元。

- (v) 該款項是指本集團收到或償還中國移動集團的銀行存款，以及相關利息支出。吸收存款利率參考中國人民銀行公佈的基準利率協商確定。

#### (b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易

下文概述本集團在截至2023年及2022年12月31日止年度，與本集團之聯營公司和合營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
通信服務收入	(i)	1,526	1,197
通信服務費	(i)	135	97
技術支撐服務費	(ii)	5,040	5,101
物業租賃及管理服務收入	(iii)	39	110
已收股息		3,572	3,726
鐵塔使用相關成本	(iv)	41,020	41,544
使用權資產新增	(iv)	3,277	62,907
現金、現金等價物及銀行存款增加/(減少)	(v)	16,027	(18,512)
以攤餘成本計量的其他金融資產減少	(vi)	—	(5,650)
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vii)	3,000	10,000
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vii)	3,248	8,838
利息及其他收入	(viii)	2,681	2,174



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易(續)

#### (b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易(續)

本集團與本集團之聯營和合營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元 (已重列)
應收賬款	345	278
使用權資產	54,441	67,776
其他應收款	111	252
現金、現金等價物及銀行存款	71,197	56,052
以攤餘成本計量的其他金融資產	201	201
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	33,086	32,185
預付款項	31	3
租賃負債	60,178	70,599
應付賬款及應計費用	16,365	15,362
應付票據	13,326	5,026
預收款項	12	17
其他應付款	32	11

註：

- (i) 本集團向/從本集團聯營及合營公司提供/採購通信工程規劃、設計及施工服務及電信服務。
- (ii) 本集團從本集團聯營及合營公司採購技術支撐等服務。
- (iii) 本集團向中國鐵塔及其他聯營及合營公司提供物業租賃及管理服務。
- (iv) 該款項主要為鐵塔租賃的相關成本、其他服務成本及因相關租賃確認的使用權資產。截至2023年12月31日止年度，鐵塔使用相關成本包括使用權資產折舊費用人民幣13,796百萬元(2022年：人民幣14,545百萬元)，鐵塔相關資產使用費及租賃負債利息支出人民幣26,629百萬元(2022年：人民幣26,580百萬元)，其他服務成本人民幣595百萬元(2022年：人民幣419百萬元)。
- (v) 該款項為存放在浦發銀行的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。
- (vi) 該款項為向浦發銀行提供的債權工具投資，相關借款利率由雙方參照市場利率達成一致。
- (vii) 該項款為從浦發銀行購買的理財產品。理財產品收益參考一般市場條件確定。
- (viii) 該項款主要為本集團存放在浦發銀行的存款、向浦發銀行提供的債權工具投資產生的利息收入，以及從浦發銀行購買的理財產品及從浦發銀行購買的公開發行的可轉換公司債券的收益。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 關聯方交易(續)

#### (c) 與中國移動集團之主要聯營公司的交易

下文概述本集團在截至2023年及2022年12月31日止年度，與中國移動集團之主要聯營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2023年 百萬元	2022年 百萬元
現金、現金等價物及銀行存款增加	(i)	938	——
利息及其他收入	(ii)	1,845	——

本集團與中國移動集團之主要聯營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元
現金、現金等價物及銀行存款	3,645	——
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	38,691	——

註：

- (i) 該款項為存放在中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(「郵儲銀行」)的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。
- (ii) 該款項主要為本集團存放在郵儲銀行的存款產生的利息收入，以及從郵儲銀行購買的理財產品的收益。

#### (d) 與其他中國國有企業的交易

本集團是一家與政府相關的企業，並於現時政府相關企業所主導的經濟體系下運作。「政府相關企業」是指國家通過政府部門、機關、附屬公司和其他機構直接或間接控制的企業。

除與中國移動集團(附註41(a))、聯營公司和合營公司(附註41(b))及中國移動集團之聯營公司(附註41(c))發生交易外，本集團與其他政府相關企業之間發生的單項不重大但合計重大的交易包括但不限於以下項目：

- 提供並接受電信服務，包括網間結算收入/支出
- 共享若干電信網絡基礎設施及無線電頻譜之頻段
- 商品購買，包括使用公共設施
- 銀行存款及投資產品

上述交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非政府相關企業的交易條款相似。本集團通過商業協商並參考政府制定的資產標準(如適用)釐定電信服務及產品價格。本集團還制定了所有貨品及服務的採購政策和審批流程。這些採購政策和審批流程並不因交易方是否為政府相關企業而有所區別。

#### (e) 主要管理人員酬金請參見附註12。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定

本集團在正常業務過程中會出現信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團所承擔的風險以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和實際操作情況，詳述如下：

#### (a) 信貸風險及集中風險

本集團的信貸風險主要來自資產負債表中的金融資產，包括銀行存款、銀行理財產品、資產管理計劃、可轉換公司債券、應收票據、應收賬款、其他應收款、以攤餘成本計量的其他金融資產。本集團所承受的信貸風險上限為該些金融資產的賬面金額。

#### (i) 風險管理

本集團的絕大部分銀行活期以及定期存款存放在中國內地和香港的金融機構，由於大部分交易對方為國際信貸評級機構給予高信貸評級之金融機構或者是大型國有金融機構，因此流動資金之信貸風險是有限的。本集團的理財產品和資產管理計劃為國內主要銀行及其他金融機構發行的中低風險的產品，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。可轉換公司債券為浦發銀行發行經評估信用等級為3A級的債券。以攤餘成本計量的其他金融資產為國債、向信譽良好的銀行、金融機構及第三方提供的各類債權工具投資等，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。應收客戶賬款分佈在本集團廣大的客戶群中。大部分應收個人客戶賬款允許自賬單發出日期起一個月內到期付款。本集團對政企客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。其他應收款主要包括應收押金及保證金。管理層已實施信貸政策，並且在考慮交易對方的財務狀況、本集團以往經驗及其他因素的情況下持續監控所承受信貸風險的程度。同時，由於本集團的客戶基礎龐大且互無關聯，有關應收賬款的信貸集中風險有限。因此，管理層認為信貸虧損可能性所產生的總風險是有限及可以接受的。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (ii) 金融資產減值

本集團持有的以下資產受預期信用損失模型影響：

- 應收賬款及合同資產
- 其他以攤餘成本計量的金融資產

##### 應收賬款及合同資產

本集團採用簡化方法計量預期信用損失，即以整個存續期預期信用損失的金額計提所有應收賬款與合同資產的減值準備。

為衡量預期的信用損失，應收賬款根據個人客戶、政企客戶及其他客戶的相似信用風險的特徵及賬齡進行了分類。

預期信用損失率基於2023年12月31日或2022年12月31日前一定期間內銷售的支付情況以及發生的相應歷史信用損失確定。本集團的預期信用損失率主要基於歷史信用損失率確定，同時綜合考慮消費者物價指數(「CPI」)、生產價格指數(「PPI」)和國內生產總值(「GDP」)等宏觀經濟因素的預期變化，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前及前瞻性信息。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 應收賬款及合同資產(續)

於2023年及2022年12月31日，個人客戶及政企客戶的應收賬款的預期信用損失如下所示：

	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元	
<b>於2023年12月31日</b>					
<b>個人客戶</b>					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
賬面總額	2,748	846	1,893	1,845	
損失準備	(55)	(169)	(1,514)	(1,845)	
	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
<b>於2023年12月31日</b>					
<b>政企客戶</b>					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	23,075	11,662	10,143	3,604	4,586
損失準備	(692)	(2,916)	(6,593)	(3,063)	(4,586)
	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元	
<b>於2022年12月31日</b>					
<b>個人客戶</b>					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
賬面總額	2,890	742	1,520	1,380	
損失準備	(58)	(148)	(1,216)	(1,380)	
	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
<b>於2022年12月31日</b>					
<b>政企客戶</b>					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	15,812	8,782	4,556	2,401	3,002
損失準備	(474)	(2,196)	(2,961)	(2,041)	(3,002)

於2023年及2022年12月31日，合同資產的預期損失率在3%至5%之間。

其他客戶的應收賬款預期信用損失不重大。

應收賬款的減值損失列示於其他營運支出的預期信用減值損失。其後收回早前沖銷的數額均在同一科目內轉回。單項應收賬款被視為不可收回時便會直接沖銷應收款項賬面價值。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

###### 其他以攤餘成本計量的金融資產

其他以攤餘成本計量的金融資產包括現金及現金等價物、銀行存款、應收票據、其他應收款、國債及其他債權工具投資等。該等款項具有較低信用風險且相關預期信用損失不重大。

#### (b) 流動資金風險

流動資金風險是指由於現金流入及流出的時間及數額錯配導致當債務到期時沒有現金支付的風險。本集團透過持有足夠的現金餘額以及銀行存款(可隨時轉換為已知金額的現金)，以應付營運資金、資本支出、支付股息、償付中國移動財務公司吸收中國移動集團短期存款等資金需求。

下表載列本集團的金融負債於資產負債表日的剩餘合約期限，並以未折現現金流量(包括採用合約利率或按照資產負債表日的現行利率(如為浮動利率)計算的利息付款)以及本集團最早須還款的日期列示：

	賬面金額 百萬元	總合同	一年內或 接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
		未折現 現金流量 百萬元				
<b>於2023年12月31日</b>						
應付賬款及應計費用	297,456	297,456	297,456	-	-	-
應付票據	26,520	26,520	26,520	-	-	-
預收款項	79,035	79,035	79,035	-	-	-
其他應付款	26,673	26,673	26,673	-	-	-
租賃負債	102,934	110,821	36,099	45,349	22,168	7,205
其他非流動負債	359	405	-	77	81	247
	<b>532,977</b>	<b>540,910</b>	<b>465,783</b>	<b>45,426</b>	<b>22,249</b>	<b>7,452</b>

	賬面金額 百萬元 (已重列)	總合同	一年內或 接獲要求時 百萬元 (已重列)	超過一年 但少於三年 百萬元 (已重列)	超過三年 但少於五年 百萬元 (已重列)	超過五年 百萬元 (已重列)
		未折現 現金流量 百萬元 (已重列)				
<b>於2022年12月31日</b>						
應付賬款及應計費用	271,306	271,306	271,306	-	-	-
應付票據	14,759	14,759	14,759	-	-	-
預收款項	84,446	84,446	84,446	-	-	-
其他應付款	35,286	35,286	35,286	-	-	-
租賃負債	112,660	122,029	32,970	41,922	32,636	14,501
其他非流動負債	383	423	-	84	81	258
	<b>518,840</b>	<b>528,249</b>	<b>438,767</b>	<b>42,006</b>	<b>32,717</b>	<b>14,759</b>

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 42 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (c) 利率及公允價值風險

本集團繼續監控現時和預計的利率變動，將利率風險控制在合理的水平。於2023年12月31日，本集團並無以浮動利率計息的帶息借款，但有中國移動集團公司存入的短期銀行存款人民幣3,408百萬元(於2022年12月31日：人民幣12,521百萬元)。該短期存款使本集團承擔公允價值利率風險。本集團根據現行市場條件決定其固定利率借款的金額。由於相關利息並不重大，管理層預期公允價值利率風險水平不高。

本集團於2023年12月31日擁有之總現金及銀行存款為人民幣234,159百萬元(於2022年12月31日：人民幣269,370百萬元)、帶息以攤餘成本計量的其他金融資產及其他債權投資為人民幣40,643百萬元(於2022年12月31日：人民幣26,145百萬元)及銀行理財產品、貨幣基金及其他投資產品人民幣330,258百萬元(於2022年12月31日：人民幣283,767百萬元)。2023年由上述資產產生的利息及其他收入為人民幣19,970百萬元(2022年：人民幣16,109百萬元)，平均利息收益率為3.37%(2022年：2.76%)。假設該總現金及銀行存款，帶息應收款項及銀行理財產品在未來一年保持穩定，且平均利息收益率上升/下降100個基點，則本年度利潤及總權益會增加/減少人民幣4,538百萬元(2022年：人民幣4,345百萬元)。

本集團以攤餘成本計量的金融工具因易於變現或接獲要求時需償還，其於資產負債表日的賬面金額與公允價值沒有重大差異。

#### (d) 外幣風險

本集團須承擔因部分現金及銀行存款為外幣的外幣風險，當中以不同於集團各實體的功能性貨幣的港幣及美元為主。由於本集團的總現金及銀行存款中的外幣現金及銀行存款比重僅為5.20%(2022年：3.4%)，本集團認為相關外幣風險不重大。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 43 資本承擔

本集團於12月31日已簽訂合同但未在合併財務報表內提撥準備的資本開支如下：

	2023年 百萬元	2022年 百萬元
土地及建築物	2,829	2,205
電信設備及其他	20,066	27,552
	<b>22,895</b>	<b>29,757</b>

### 44 報告期後事項

#### 建議分派股息

董事會於資產負債表日後建議分派截至2023年12月31日止年度一般末期股息，有關詳情載於附註39(b)(i)。

#### 5G無綫及相關傳輸設備折舊年限變更

於2024年3月21日，本公司董事會批准變更5G無綫及相關傳輸設備折舊年限。2023年底，IMT-2030 (6G)推進組正式提出6G標準化制定時間為2025年，預計商用時間為2030年，明確提出6G網路架構應最大限度重用5G網路投資，可見未來6G商用後5G和6G將協同組網，5G設備仍有較長生命週期。本公司綜合考慮技術業務等因素及資產使用狀況的詳細評估，同時參考同行業運營商情況，為更加客觀、公允地反映固定資產使用年限和資產實際使用情況，經本公司董事會審議通過，本公司從2024年1月1日起，將5G無綫及相關傳輸設備的折舊年限由7年調整為10年。上述會計估計變更將採用未來適用法進行會計處理，無須進行追溯調整，因此對本集團2023年及以往年度財務報告均不會產生任何影響。經測算，上述變更事項將影響本集團2024年度固定資產折舊額，減少約人民幣180億元。

### 45 比較數據

若干合併財務報表比較數據已按本年列報口徑進行重新列報。



## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 46 會計估計和判斷

主要的估計及判斷如下：

#### 應收賬款減值損失

應收賬款的損失準備基於違約風險和預期信用損失率相關假設釐定。本集團在每個資產負債表日對這些假設作出評估，並基於本集團歷史信用損失率、宏觀經濟因素及其預期變化選取計算減值的參數。

#### 折舊

固定資產的折舊是以直線法在預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算。本集團會每年審閱資產的預計可使用年限和殘值，以確定應計入任何報告期間的折舊支出金額。可使用年限和殘值由本集團根據持有同類資產的經驗釐定，並已考慮預計出現的技術變化。如果以往的估計發生了重大改變，未來期間的折舊支出將隨之作出調整。

#### 稅項

本集團主要在中國內地和香港繳納所得稅。在釐定所得稅準備時，需要作出重大判斷。在日常經營活動中有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務事項確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅準備。

對於產生遞延稅項資產的暫時性差異，本集團評估了遞延稅項資產轉回的可能性。根據本集團的估計和假設，遞延稅項資產將在可預見將來從持續經營所產生的應稅收入中轉回，即確認該資產。

#### 固定資產、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資的減值

本集團的固定資產、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資是本集團總資產的重要組成部分。技術或行業環境的變化均可能令這些資產的價值出現變動。本集團會每年最少一次對固定資產、使用權資產、需要進行攤銷的其他無形資產和按權益法核算的投資進行減值審閱以確定是否存在減值跡象。若某些事件或情況變化顯示這些資產的賬面金額可能無法收回時，便估計資產的可收回金額。此外，對於商譽，無論是否出現減值跡象，本集團每年均會估計其可收回金額。

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。在計算預期未來現金流量時，需對收入水平和經營成本作出重大的判斷。本集團會運用一切現有資料來確定可收回金額的合理約數，包括按照合理並有依據的假設和對收入和經營成本所作預測得出的估計數額。如果這些估計數額出現變動，便可能嚴重影響資產的賬面值，還可能引致額外的減值支出或須在未來期間將減值轉回。與商譽及按權益法核算的投資的減值評估的有關詳情分別載於附註19及22。

## 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 47 已頒佈但在截至2023年12月31日止年度尚未生效或強制採用的修訂、新準則、詮釋和披露的可能影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則委員會/香港會計師公會已頒佈但在截至2023年12月31日止年度尚未生效或強制採用、亦沒有在本財務報表採用的修訂和新準則中，可能與本集團的經營和財務報表有關的如下：

	在以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際會計準則/香港會計準則1「財務報表列報」(修訂)－流動與非流動負債的劃分 (2020年修訂)	2024年1月1日
國際會計準則/香港會計準則1「財務報表列報」(修訂)－附有契約條件的非流動負債 (2022年修訂)	2024年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則16「租賃」(修訂)－售後租回中的租賃負債	2024年1月1日
國際會計準則/香港會計準則7「現金流量表」及國際財務報告準則/香港財務報告準則7 「金融工具：披露」(修訂)－供應商融資安排	2024年1月1日
國際會計準則/香港會計準則21「匯率變動的影響」(修訂)－缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則10「合併財務報表」(修訂)及國際會計準則/ 香港會計準則28「在聯營公司和合營公司中的投資」(修訂)－投資者與聯營公司和 合營公司間出售或出資資產	待定

管理層正在評估該等新準則和經修訂的準則的影響，並將根據要求在以後期間採用相關的新準則和經修訂的準則。

# 財務概要

(以人民幣列示)

## 業績

	2023年 百萬元	2022年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元	2019年 百萬元
<b>營運收入</b>					
通信服務收入	<b>863,514</b>	812,058	751,409	695,692	674,392
銷售產品收入及其他	<b>145,795</b>	125,201	96,849	72,378	71,525
	<b>1,009,309</b>	937,259	848,258	768,070	745,917
<b>營運支出</b>					
網絡運營及支撐成本	<b>268,895</b>	254,182	225,010	206,424	175,810
折舊及攤銷	<b>207,132</b>	200,077	193,045	172,401	182,818
僱員薪酬及相關成本	<b>144,333</b>	130,157	118,680	106,429	102,518
銷售費用	<b>52,477</b>	49,592	48,243	49,943	52,813
銷售產品成本	<b>142,807</b>	122,743	96,083	73,100	72,565
其他營運支出	<b>59,319</b>	51,409	49,234	47,039	46,244
	<b>874,963</b>	808,160	730,295	655,336	632,768
<b>營運利潤</b>					
	<b>134,346</b>	129,099	117,963	112,734	113,149
其他利得	<b>9,823</b>	9,388	8,257	5,602	4,029
利息及其他收入	<b>21,134</b>	15,729	16,729	14,341	15,560
融資成本	<b>(3,730)</b>	(2,330)	(2,679)	(2,996)	(3,246)
按權益法核算的投資的收益	<b>8,958</b>	10,986	11,914	12,678	12,641
<b>除稅前利潤</b>					
	<b>170,531</b>	162,872	152,184	142,359	142,133
<b>稅項</b>					
	<b>(38,596)</b>	(37,278)	(35,878)	(34,219)	(35,342)
<b>本年度利潤</b>					
	<b>131,935</b>	125,594	116,306	108,140	106,791

## 財務概要

(以人民幣列示)

	2023年 百萬元	2022年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元	2019年 百萬元
<b>本年度其他綜合收益，除稅後：</b>					
<b>以後不會重分類至損益的項目</b>					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合					
收益的金融資產的公允價值變動	176	(226)	(406)	957	(75)
重新計量設定受益計劃負債	(184)	15	(143)	—	—
應佔按權益法核算的投資的其他綜合					
(虧損)/收益	(146)	(12)	7	(32)	14
<b>以後可能重分類至損益的項目</b>					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合					
收益的金融資產的公允價值變動	25	—	—	—	—
外幣報表折算差額	573	2,575	(882)	(1,915)	683
應佔按權益法核算的投資的其他綜合					
收益/(虧損)	1,068	(1,093)	(219)	(585)	428
<b>本年度總綜合收益</b>	<b>133,447</b>	126,853	114,663	106,565	107,841
<b>股東應佔利潤：</b>					
本公司股東	131,766	125,459	116,148	107,843	106,641
非控制性權益	169	135	158	297	150
<b>本年度利潤</b>	<b>131,935</b>	125,594	116,306	108,140	106,791
<b>股東應佔總綜合收益：</b>					
本公司股東	133,275	126,718	114,505	106,268	107,691
非控制性權益	172	135	158	297	150
<b>本年度總綜合收益</b>	<b>133,447</b>	126,853	114,663	106,565	107,841

## 財務概要

(以人民幣列示)

### 資產和負債

	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元	於2021年 12月31日 百萬元	於2020年 12月31日 百萬元	於2019年 12月31日 百萬元
固定資產	714,663	717,121	701,977	686,609	660,707
在建工程	74,496	73,087	71,742	71,651	67,978
使用權資產	94,753	108,749	55,350	65,091	74,308
土地使用權	14,877	15,244	15,739	16,192	16,489
商譽	35,301	35,301	35,344	35,344	35,343
開發支出	2,279	1,334	919	574	528
其他無形資產	32,720	31,265	28,580	25,577	17,072
按權益法核算的投資	181,715	175,649	169,556	161,811	155,228
遞延稅項資產	47,337	43,638	43,216	38,998	32,628
以公允價值計量且其變動計入					
其他綜合收益的金融資產	3,518	490	689	1,111	513
以公允價值計量且其變動計入當期					
損益的金融資產	185,621	187,130	78,600	–	–
以攤餘成本計量的其他金融資產	5,628	9,716	283	–	–
銀行存款	55,387	45,887	17,056	23,836	10,063
其他非流動資產	46,258	34,556	26,905	21,345	28,517
<b>流動資產</b>	<b>498,104</b>	456,371	595,371	579,743	529,866
<b>總資產</b>	<b>1,992,657</b>	1,935,538	1,841,327	1,727,882	1,629,240
<b>流動負債</b>	<b>558,565</b>	533,337	582,148	517,274	462,067
租賃負債	67,759	81,741	30,922	42,460	51,635
遞延收入	9,281	8,810	8,487	8,601	6,861
設定受益計劃及其他職工福利負債	6,408	5,951	5,522	4,355	–
遞延稅項負債	3,077	2,571	2,369	1,668	1,388
其他非流動負債	1,582	1,705	1,587	752	–
<b>總負債</b>	<b>646,672</b>	634,115	631,035	575,110	521,951
<b>總權益</b>	<b>1,345,985</b>	1,301,423	1,210,292	1,152,772	1,107,289

若干財務概要比較數據已按本年列報口徑進行重新列報。

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

楊杰先生(執行董事兼董事長)  
李丕征先生(執行董事)  
李榮華先生(執行董事兼財務總監)

### 獨立非執行董事

姚建華先生  
楊强博士  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

## 董事會主要委員會

### 審核委員會

姚建華先生(主席)  
楊强博士  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

### 薪酬委員會

姚建華先生(主席)  
楊强博士  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

### 提名委員會

楊强博士(主席)  
姚建華先生  
李嘉士先生  
梁高美懿女士

### 可持續發展委員會

梁高美懿女士(主席)  
李榮華先生  
李嘉士先生

## 公司秘書

黃蕙蘭女士

## 核數師

畢馬威會計師事務所  
於《會計及財務匯報局條例》下的  
註冊公眾利益實體核數師  
畢馬威華振會計師事務所  
(特殊普通合伙)  
於《會計及財務匯報局條例》下的  
認可公眾利益實體核數師

## 法律顧問

蘇利文•克倫威爾律師事務所(香港)  
有限法律責任合夥

## 註冊辦事處

香港  
中環皇后大道中99號  
中環中心60樓

## 公共關係和投資者關係

電話：852 3121 8888  
傳真：852 2511 9092  
網址：www.chinamobileltd.com  
股份代號：(香港交易所)  
港幣櫃台為941，  
人民幣櫃台為80941  
(上海交易所)600941

## 香港股份登記處

香港證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 人民幣股份登記處

中國證券登記結算有限責任公司  
總部地址：  
中國北京市西城區太平橋大街17號  
郵編：100033  
www.chinaclear.cn

## 公司刊物

本公司按中華人民共和國和香港特別行政區相關證券法規規定，須於每年四月底前向上海證券交易所、香港聯交所呈交年度報告。公司年報呈交後可分別在下列地址索取或瀏覽下載：

### 香港和中國內地：

中國移動有限公司  
香港中環皇后大道中99號  
中環中心60樓

中國北京市西城區金融大街29號  
www.chinamobileltd.com

上海交易所：www.sse.com.cn  
香港聯交所：www.hkexnews.hk





中國移動有限公司  
香港中環皇后大道中 99 號中環中心 60 樓  
電話：(852) 3121 8888  
傳真：(852) 3121 8809



網址：[www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com)  
歡迎進入中國移動有限公司網站