



鐵江現貨有限公司

股份代號：1029

2023

年報





關於我們

鐵江現貨為俄羅斯遠東地區最大的鐵礦石開採運營商。我們的世界級運營專注於生產優質的鐵精礦，致力維繫於中國及俄羅斯的長期客戶關係。

為甚麼選擇鐵江現貨

鐵江現貨於鐵礦石市場中獨一無二，皆因其具備多項競爭優勢，其中包括優越的地質條件及可透過完善的世界級基礎設施直通中國—全球最大的鐵礦石市場。

2023年及以後

K&S礦場為我們年產能達3.2百萬噸鐵礦石的旗艦項目，生產高品位的含鐵量65%鐵精礦，正以高產能營運。長遠而言，我們可選擇為K&S(「第二期」)添置加工設備以及開發鐵江現貨的其他勘探項目，藉此提升本集團的產能。

目錄

| | |
|-----|------------------------------|
| 3 | 主席報告書 |
| 6 | 首席執行官及首席財務官報告書 |
| 10 | 經營業績 |
| 22 | 關鍵績效指標 |
| | 項目回顧 |
| 24 | – K&S |
| 27 | – Garinskoye |
| 28 | – 其他項目 |
| 29 | 礦資源及礦石儲備表 |
| 36 | 環境、社會與管治 |
| 87 | 企業管治報告 |
| 108 | 董事會報告 |
| 116 | 董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書 財務回顧 |
| 119 | – 獨立核數師報告 |
| 124 | – 綜合損益表 |
| 125 | – 綜合損益及其他全面收益表 |
| 126 | – 綜合財務狀況表 |
| 128 | – 綜合權益變動表 |
| 129 | – 綜合現金流量表 |
| 130 | – 綜合財務報表附註 |
| 203 | – 財務總結 |
| 204 | 詞彙 |
| 207 | 企業架構 |
| 208 | 公司資料 |
| 209 | 風險因素及免責聲明 |
| 212 | 里程碑 |



2023財年重點摘要

盈利能力、成本及現金流量

253.0百萬美元
收益

↓ 9.2%

45.8百萬美元
EBITDA—不包括
非經常性項目及外匯

↓ 18.4%

63.3百萬美元
經營業務所得現金淨額

↑ 93.6%

每噸**78.9**美元
現金成本淨額

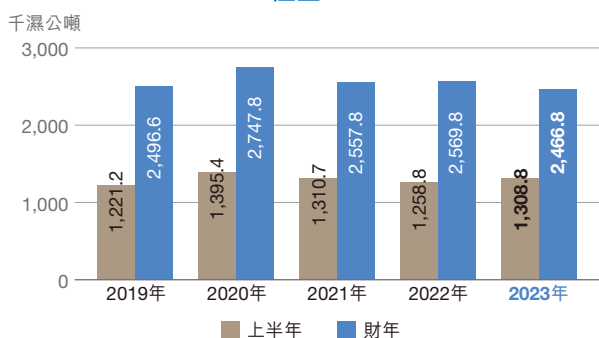
↑ 0.1%

8.7百萬美元
基本溢利

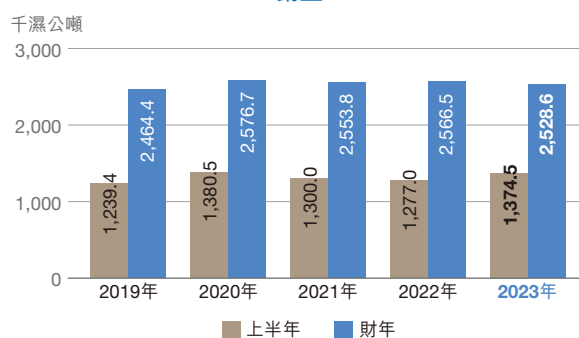
163.9百萬美元
非現金減值撥備

156.8百萬美元
年內虧損

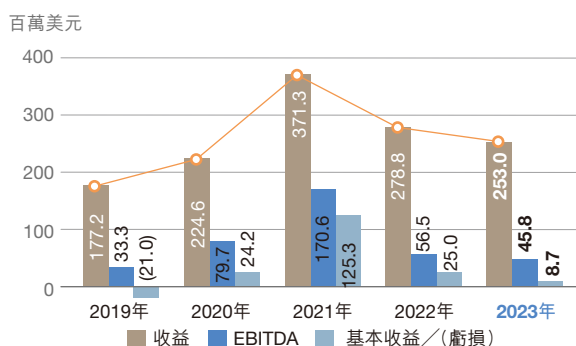
產量



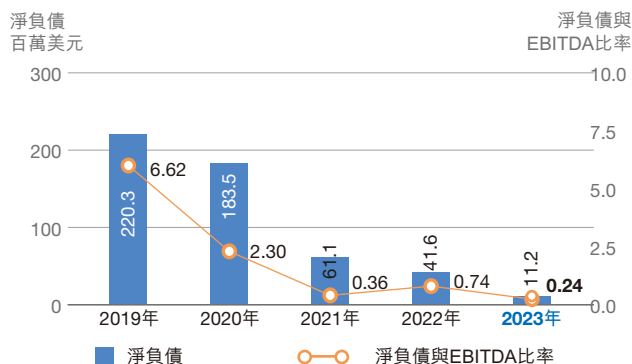
銷量



財務表現



淨負債、淨負債與EBITDA比率



資產負債表

56.6百萬美元
現金及存款：

↑ 53.3%

11.2百萬美元
淨負債：

↓ 73.1%

0.24
淨負債與
EBITDA比率：

↓ 67.6%

0.27港元
每股資產淨值：

↓ 34.1%

23.3%
資產負債比率：

↑ 33.9%

* 除非指明，否則本頁所有產量、銷量及現金成本數據均指濕公噸。

主席報告書



鐵江現貨主席Nikolai Valentinovich Levitskii

各位尊貴的股東：

本人欣然代表鐵江現貨有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事會向閣下提呈本公司主席報告書。

截至2023年12月31日止財政年度對我們而言是充滿挑戰的一年。本公司面對多項內在及外來挑戰。以上因素對我們的經營及財務業績產生影響，令我們必須以韌性及策略規劃安渡難關。儘管挑戰重重，我們依然致力於克服困難，讓本公司邁向長遠成功。

於撰寫這封信回顧2023年之時，本人希望藉此機會檢視本集團克服前所未有的複雜與不明朗因素所依據的策略及決策，並對未來展望及計劃提出見解。

在嚴峻的環境中實現正面的財務業績

Kimkan礦場即將枯竭，其礦石質量未如理想，導致產量、效率及盈利能力下降，故我們的礦場業務在K&S的Sutara礦場可供開採前仍然面臨營運挑戰。此外，中國經濟復甦較預期慢帶來的市場風險對鐵礦石價格構成負面影響。俄烏衝突引發地緣政治憂慮，更添不明朗因素及營運風險。再者，營運成本上漲正影響各方面營運，並使盈利能力受壓，情況以俄羅斯尤甚。

在該背景下，本人欣然報告，本公司截至2023年12月31日止年度錄得基本溢利8.7百萬美元。更令人鼓舞的是，現金結餘由截至2022年12月31日止年度的36.9百萬美元增加至56.6百萬美元，增強本集團的財務狀況。現金儲備增加及淨負債減少使本公司的流動資金得到改善，整體財務更加穩健，為未來發展及投資機遇奠定良好基礎。

這項成就充分證明本公司領導層及僱員具備韌性、決心及適應能力，克服重重困難，並茁壯成長。本公司的盈利能力及加強財務實力，不僅顯示其可迎接挑戰，亦表示本公司將繼續在鐵礦石市場力爭上游，前景可期。

力求發展，降低風險

K&S的Sutara礦場成功投產對本公司的持續成功及發展至關重要，是我們工作的重中之重。

K&S包括兩個主要礦場Kimkan及Sutara。由於Kimkan礦場的資源已逐漸枯竭，因此適時開發Sutara在本公司的未來發展方面發揮關鍵作用。憑藉該礦場的潛力，我們能夠推動增長，並促進K&S持續營運的可持續發展。

本人可向閣下保證，我們已竭盡全力開發Sutara礦場，盡量釋放其最大潛力，並不惜工本及投放大量資源確保礦場儘快投入運作。為加快進程，我們精心策劃每一舉措，使礦場儘早投入使用。所有項目人員均恪盡職守、堅定不移。

然而，無可否認，外在因素及營商環境為我們帶來未知之數，使Sutara礦場的開發進度未如預期。有鑒於此，我們已實施Kimkan的經修訂開採計劃，為提高礦場產量作好準備，減輕Sutara開發延誤的影響。此策略方針確保我們在應對挑戰時保持靈活機敏，同時秉持我們對長遠可持續發展的承諾，達致成功。

行之有效的環境、社會與管治舉措，恪守承諾

本公司矢志於各方面營運奉行有效的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)慣例。我們深明可持續發展及負責任商業行為的重要性，並致力將環境、社會及管治考慮因素納入決策過程。從實施環保舉措(如密切監察二氧化碳排放率、電力使用、水及廢棄物管理等各種環境指標)以至支持社會福利計劃(如向教育機構及孤兒院提供財政支援)，我們不遺餘力，為營運所在社區帶來正面影響。我們對良好環境、社會及管治常規的承諾不僅切合我們的價值觀及原則，更推動我們的業務實現長遠成功及可持續發展。我們將繼續優先考慮環境、社會及管治舉措，為所有相關持份者創造更公正、公平及關注環保的未來。

謹請閣下細閱本年報的環境、社會與管治一節，當中載列我們在有關方面的成就及承諾。

展望

由於Kimkan礦場逐漸枯竭及本公司等待Sutara礦場開始運作，目前正處於過渡期，無可避免影響我們的經營及財務業績。自2023年下半年以來，此臨時階段導致生產指標及營運效率下降。就營運而言，我們預期2024年將是本公司最具挑戰性的一年，但縱使面對目前挑戰，我們仍然致力實現長遠目標，並深信當Sutara以全產能營運將加強財務及營運業績，並使我們實現更亮麗的表現。

主席報告書(續...)

同時，儘管地緣政治局勢動盪，惟預期本公司將受惠於中俄之間的穩固及積極關係。我們的營運資產位於俄羅斯，而中國的鋼鐵生產商為我們的主要客戶。兩國協作與合作可為我們開拓新機遇及市場。透過善用該策略合作夥伴關係，我們的目標是擴展在該區的業務營運，推動增長及成功。除制定策略以擴大K&S的銷售範圍及探索新商機外，我們亦將著眼於釋放Garinskoye及Bolshoi Seym等勘探項目的潛力。

為了表示對本公司及其策略願景的信心及持續支持，本人近期增持本公司股權，反映本人對本公司長遠發展潛力的信心及對其成功的承諾。本人深信，本公司能順利過渡，且前景向好。

結論

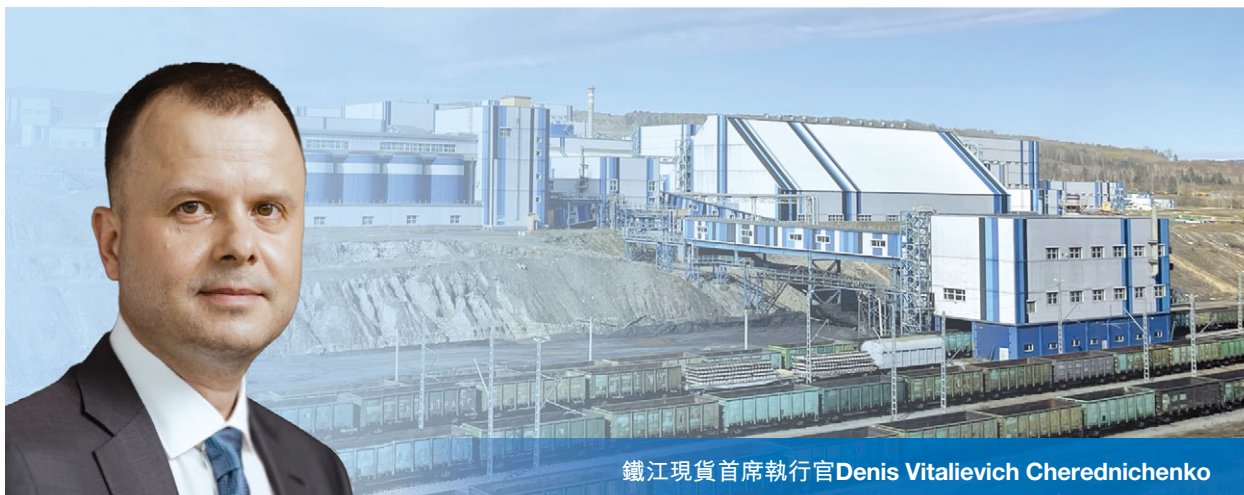
在這艱難的一年，本人謹此衷心感謝各位尊貴股東、客戶及業務合作夥伴一直以來的支持及信任。本人亦感謝董事會成員的指引及支援，以及全體員工的勤勉工作及貢獻。我們的首要目標是為股東創造可觀的長遠價值，藉此回報他們對本公司的信任及信心。我們期盼閣下繼續支持，讓我們共同努力再創佳績，在各方面締造更多價值。對於所有持份者，未來的道路可能崎嶇不平，但同時亦充滿機遇及潛力。

主席

Nikolai Levitskii



首席執行官及首席財務官報告書



鐵江現貨首席執行官Denis Vitalievich Cherednichenko

各位尊貴的股東：

我們欣然向閣下提呈鐵江現貨有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)截至2023年12月31日止年度(「本年度」)的首席執行官及首席財務官報告書。

對於本公司，今年充滿挑戰，意外障礙及不明朗因素接踵而來。儘管困難重重，我們依然得以實現基本溢利，產生正數現金流量，並加強財務狀況，令人自豪。

經營概要

從營運角度，K&S於本年度生產2,466,829噸含鐵量約65%鐵精礦，較2022年下降4.0%。本年度銷量為2,528,596噸，較2022年下降1.5%，與產量減幅一致。雖然產量及銷量均告下降，表現未盡人意，但值得注意的是，我們在面對多項挑戰時仍然取得此成績。

隨著Kimkan礦場的開採年限逐漸屆滿，開採效率一直下降。除開採面不足外，礦石質量下降(即磁鐵礦石總鐵含量較低)亦對採掘及加工構成挑戰，導致選礦過程中產量及效率下降。第三方採礦承包商因受設備供應問題影響而表現不理想，亦影響生產。

除此之外，K&S所在地區在2023年夏季遭遇特大暴雨。由於濕度過高，礦石沾滿泥濘，有時堵塞廠房機器，無法避免對生產造成影響。

我們理解鐵江現貨在Sutara投入營運前將處於過渡階段，而Kimkan礦石的低磁鐵礦石總鐵含量將嚴重影響生產。因此，我們於去年採取積極措施解決問題。憑藉豐富的營運經驗，我們對K&S廠房及其生產流程進行若干升級及改造，現時已能夠在不影響最終產品質量的情況下加工質量較低的礦石，使K&S能夠更有效地加工來自Kimkan的現有礦石，並將影響降至最低。這些改進措施亦有其他裨益，使K&S善用其累積的低質量庫存，從而釋放寶貴的營運資金。我們計劃於2024年充分利用該等礦石庫存，而過往須在較長期間分散使用該等庫存。

鑒於上述挑戰及所採取的紓緩措施，考慮到我們面對的經營困難，我們對生產量保持可觀感到滿意。

首席執行官及首席財務官報告書



鐵江現貨首席財務官高丹

儘管產量有所下降，惟與2022年相比，K&S仍能保持較穩定的銷量。此外，K&S使用阿穆爾河大橋能紓緩該區的鐵路擠塞問題。借助該基建設施的優勢，鐵江現貨能夠精簡物流營運及應付市場需求，而銷售額未有大幅下滑。在財務方面，雖然大橋營運商收取高關稅以致目前通過大橋運輸未能直接節省物流成本，但本公司仍正與大橋營運商及有關當局討論可能獲提供的折扣。

財務概要

鐵江現貨於本年度錄得基本溢利8.7百萬美元，較去年下降65.1%。考慮到非現金減值163.9百萬美元及其他調整，鐵江現貨呈報本年度虧損156.8百萬美元。儘管該等數據似乎並不可觀，惟對全面瞭解本集團的基本表現極為重要。

我們的財務業績相當取決於兩項因素：鐵礦石價格及營運成本。

鐵礦石價格—於2023年第一季，中國放寬疫情防控措施帶動需求復甦的樂觀情緒，引致鐵礦石價格大幅上漲，平均普氏含鐵量65%鐵礦石價格按季攀升26.1%至每噸140美元。然而，鐵礦石價格於2023年第二季轉為淡靜，並有所下跌，普氏含鐵量65%鐵礦石平均價格跌至每噸124美元，按季下跌11.4%，主要由於供應端復甦速度較需求端快。於2023年第三季，中國經濟呈現不利跡象，使鐵礦石價格開始下跌，但得益於中國當局放寬限購，支持房地產行業，鐵礦石價格輕微反彈，普氏含鐵量65%鐵礦石價格回升，該季度收報每噸128美元。由於中國實施一系列針對物業市場的支持性政策，加上預期進一步刺激經濟，價格水平於2023年第四季有所上漲，令人鼓舞。普氏含鐵量65%鐵礦石價格於本年度收報每噸約151美元，較第三季末高出約18%。

儘管第四季價格強勁回升，惟本年度全年普氏含鐵量65%鐵礦石的平均價格水平為每噸132美元，較2022年下跌5.0%。鐵礦石價格水平下跌不僅使本集團收益減少，亦使海運銷售不符合經濟效益，故我們暫停海運交易。

營運成本—成本水平視乎兩項要素而定：俄羅斯盧布匯率及俄羅斯通脹。

受俄烏之間的持續地緣政治衝突及市場波動影響，2023年俄羅斯盧布貶值約19.0%，由2022年的平均69盧布兌1美元下滑至2023年的85盧布兌1美元。由於本集團的營運成本主要以俄羅斯盧布計值，而收益主要以美元計值，因此俄羅斯盧布貶值對本集團的營運利潤率產生正面影響。

然而，俄羅斯盧布貶值亦對營運成本產生負面通脹影響。市場通脹率的整體上升對我們的營運帶來直接影響，導致成本水平大幅上漲，尤其是俄羅斯。舉例而言，根據市場統計數據，於2023年9月，俄羅斯礦產開採錄得最高生產價格指數，為去年同期的141.2%。通脹影響我們的各方面營運，包括勞動成本、能源成本及其他營運開支。我們致力於嚴峻的經濟環境中保持盈利能力，故貨品及服務成本上升使純利受壓。

俄羅斯盧布通縮部分抵銷俄羅斯通脹高企的影響，再加上採礦及其他成本上升，生產現金成本因而整體上升，但由於暫停海運銷售，從而節省高昂的運輸成本，我們於2023年的每噸現金成本78.9美元仍與去年相若。

儘管我們得以維持現金成本大致不變，惟銷量減少及鐵礦石價格下跌導致鐵江現貨於2023年的EBITDA下降18.4%至45.8百萬美元。

減值虧損

會計準則要求我們根據財政年度最後一日的相關商品價格以及未來數年的預測價格水平等因素評估採礦資產的減值。於2023年上半年，我們計提減值撥備73.6百萬美元。於2023年下半年，儘管鐵礦石價格溫和回升及盧布貶值，惟K&S的營商環境更趨嚴峻，並使成本結構更添挑戰。於疫情後，全球成本上漲，加上制裁壓力引致的俄羅斯出現特定通脹，導致K&S生產的所有主要部分成本大幅上升。因應勞動力市場緊張，薪金升幅顯著。燃料、電力、採礦承包商費用及運輸成本等其他範疇的通脹成本上升亦對K&S的成本結構造成巨大壓力。經評估於2023年12月31日的減值狀況，K&S認為於2023年下半年需計提額外減值90.3百萬美元，使全年減值撥備達163.9百萬美元。

由於減值屬非現金及非經常性質，我們認為在評估鐵江現貨的基本表現時不應考慮減值。撇除減值撥備及其他非經營性項目後，2023年的基本溢利為8.7百萬美元，鑒於鐵江現貨面臨的挑戰，我們認為此成績尚算滿意。

展望未來

我們認為，鐵江現貨於短期的成功將取決於三項主要因素：Sutara成功開始運作，為提高產量及產出提供更高品位的礦石；中國經濟的復甦步伐，這將影響鐵礦石的市場價格；及鐵江現貨控制營運成本的能力。監察及有效掌控該三個因素對確保本公司於2024年的持續成功及發展至關重要。

首席執行官及首席財務官報告書(續...)

Sutara開發—K&S能否提高產量及控制成本取決於Sutara能否按時投產，目前計劃於2024年中開始運作。現時，Kimkan礦場的缺陷正是生產週期的瓶頸問題。我們注意到Sutara的工程進度略有延誤，主要由於獲得批准文件的過程漫長，以及俄羅斯目前普遍面臨建築承包商短缺情況。儘管如此，我們現時及未來將繼續盡一切努力加快開發進度。Sutara的礦石質量較高，使K&S礦山可開採年期延長超過30年及提高產能，對我們的增長及可持續發展至關重要，因此，我們必須優先考慮並投放資源，適時開採該礦場。

中國經濟復甦—中國經濟復甦將是決定產品需求及整體經營表現的關鍵因素。作為全球的最大鐵礦石消費國，中國經濟的復甦將對鐵礦石市場舉足輕重。中國經濟復甦步伐將直接影響對鐵礦石的需求。中國的基礎設施投資及建築活動強勁，顯著復甦將帶動對鐵礦石的需求激增，以支持該等項目。需求增加將推動價格上漲，使鐵江現貨等鐵礦石生產商受惠。另一方面，中國經濟復甦較預期慢，可能導致對鐵礦石的需求低迷，從而令價格下跌，並可能影響生產商的盈利能力。因此，密切監察中國的經濟指標及決策就預測及應對鐵礦石市場波動而言至關重要，最終決定本公司在業內的成功與否。

營運成本—如前所述，與全球採礦業近年的情況相同，營運成本上升亦對K&S構成巨大挑戰，主要對策為提高營運效率。受惠於加工廠近期升級，K&S現時可處理質量較低的礦石，不僅使K&S能夠加工來自Kimkan的礦石，亦讓我們利用現有庫存以釋放營運資金及加強現金資源，對於鐵江現貨的目前過渡時期至關重要，以待Sutara投入營運。

此外，使用產能更高、效率更高的設備改善採礦營運可降低成本，惟此舉需要資本投資。目前正對該方案進行嚴格審查及評估。

持續充分運用成本是鐵江現貨及K&S管理層的首要考慮，而我們深信K&S在面對外在挑戰時依然將在嚴峻的環境保持競爭力。

我們衷心感謝所有持份者對本公司的堅定支持及信任。在應對各種挑戰及困難時，我們注意到短期內可能面臨各種障礙及困難而砥礪前行。然而，在持份者的鼎力支持下，我們對本公司的長遠前景抱持樂觀態度。感謝閣下支持我們渡過難關，期待未來與各位攜手合作，再創高峰。

首席執行官

Denis Cherednichenko

首席財務官

高丹

經營業績

下表列示本集團截至2023年及2022年12月31日止年度的業績：

| | 截至12月31日止年度 | | |
|-----------------------------|------------------|-----------|------------|
| | 2023年 | 2022年 | 變動 |
| 主要營運數據 | | | |
| 鐵精礦 | | | |
| — 產量(噸) | 2,466,829 | 2,569,845 | (4.0%) |
| — 銷量(噸) | 2,528,596 | 2,566,480 | (1.5%) |
| 已實現售價(美元/噸) | | | |
| — 基於濕公噸 | 100 | 109 | (8.3%) |
| — 基於乾公噸 | 108 | 118 | (8.5%) |
| 普氏含鐵量65%鐵礦石平均價格(美元/噸) | 132 | 139 | (5.0%) |
| 現金成本(美元/噸) | | | |
| — 不包括運至客戶(濕公噸) | 62.9 | 53.2 | 18.2% |
| — 包括運至客戶(濕公噸) | 78.9 | 78.8 | 0.1% |
| — 不包括運至客戶(乾公噸) | 68.1 | 57.6 | 18.2% |
| — 包括運至客戶(乾公噸) | 85.4 | 85.3 | 0.1% |
| 綜合收益表(千美元) | | | |
| 收益 | 252,987 | 278,757 | (9.2%) |
| 折舊前礦場營運開支及服務成本 | (201,172) | (213,040) | (5.6%) |
| 折舊前一般行政開支 | (9,887) | (14,660) | (32.6%) |
| 其他收入、收益及虧損以及其他撥備 | 3,875 | 5,088 | (23.8%) |
| EBITDA(不包括非經常性項目及外匯) | 45,803 | 56,145 | (18.4%) |
| 折舊 | (19,489) | (23,674) | (17.7%) |
| 融資成本淨額 | (7,378) | (8,161) | (9.6%) |
| 所得稅(開支)/抵免及非控股權益 | (10,238) | 644 | (1,689.8%) |
| 基本溢利(不包括非經常性項目及外匯) | 8,698 | 24,954 | (65.1%) |
| 外匯收益/(虧損)淨額 | 2,525 | (5,539) | (145.6%) |
| 減值虧損撥備 | (163,890) | (103,169) | 58.9% |
| 其他撥備 | (4,142) | (4,142) | 0.0% |
| 本公司擁有人應佔虧損 | (156,809) | (87,896) | 78.4% |

經營業績(續...)

本集團基本業績

鐵江現貨的經營業績主要來源於K&S的業務。本集團主要參考基本經營現金流量與經常性盈利管理其業務。「EBITDA」及「基本業績」(兩者均不包括非經常性項目及外匯)為鐵江現貨的關鍵績效指標。

EBITDA – 不包括非經常性項目及外匯

截至2023年12月31日止年度，本集團的EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)下降18.4%至45.8百萬美元(2022年12月31日：56.1百萬美元)。減少主要受已實現售價較低影響。

誠如首席執行官及首席財務官報告書所報告，於2023年下半年，K&S面臨採礦及礦石質量問題，對生產造成影響。此外，夏季多雨天氣導致營運中斷，對生產造成進一步影響，使鐵精礦產量由2022年的2,569,845噸下降4.0%至2023年的2,466,829噸。儘管面臨該等障礙，本公司於2023年依然銷售2,528,596噸鐵精礦，較去年輕微下降1.5%(2022年12月31日：2,566,480噸)。

2023年鐵礦石價格下跌是對鐵江現貨造成負面影響的主要因素。2023年的已實現售價為每乾公噸108美元，較2022年下降8.5%，與普氏含鐵量65%鐵礦石的平均價格於2023年的降幅5.0%相比降幅擴大，主要由於2023年鐵江現貨的海運銷售交易較2022年少。儘管海運客戶通常支付較高價格，但高昂的搬運及海運費亦相應推高成本。隨著鐵礦石價格不斷下降，經海路銷售並不符合經濟效益，不得不於2023年暫停。運輸成本的減少已與其他成本組成部分的增長18.2%抵銷，令2023年的現金成本淨額與2022年相若。

K&S致力嚴格控制營運及行政成本。於報告期間，本集團現金成本(不包括運輸)上升18.2%至每噸62.9美元，主要由於礦石中的磁鐵礦石總含鐵量降低導致產量下降、政府設定的電力價格上漲、燃料價格上漲導致採礦承包商費率上升、繳納新暫時出口關稅以及整體通脹導致開支增加。隨著海運銷售規模縮減，運輸成本下降約37.5%至每噸16.0美元。運輸成本減幅與其他成本增幅抵銷，故2023年的現金成本淨額為每噸78.9美元，與2022年的現金成本水平每噸78.8美元相若。

儘管成本水平維持與去年相若的水平，在鐵礦石價格下跌的環境下，加上銷量輕微下降，導致EBITDA下降18.4%。

| 千美元 | 截至12月31日止年度 | | |
|----------------------|-------------|--------|---------|
| | 2023年 | 2022年 | 變動 |
| EBITDA(不包括非經常性項目及外匯) | 45,803 | 56,145 | (18.4%) |

基本溢利－不包括非經常性項目及外匯

本集團的收益表有時包括若干重大非經常及非經營項目，應分別予以考慮。於2023年，該等項目為：

- 由於K&S生產成本增加及鐵礦石價格變動，與K&S礦場及其他資產有關的減值虧損163.9百萬美元。於2022年計提減值撥備103.2百萬美元；
- 非現金外匯收益淨額2.5百萬美元(2022年12月31日：虧損5.5百萬美元)，主要由於俄羅斯盧布的匯率變動所致；及
- 就遞延合約付款相關開支作出的非現金撥備4.1百萬美元(2022年12月31日：4.1百萬美元)。本集團已對上述合約交易對手提出法律訴訟，且鐵江現貨認為毋須支付該等開支。然而，為謹慎起見及遵守會計規定，已作出該筆撥備。

雖然本集團於2023年呈報虧損156.8百萬美元，但該數字因上述減值、非經常性項目及外匯而失真。撇除該等項目，本集團呈報基本溢利8.7百萬美元，這更準確反映鐵江現貨的基本表現。

| 千美元 | 截至12月31日止年度 | | 變動 |
|-------------------|-------------|--------|---------|
| | 2023年 | 2022年 | |
| 基本溢利－不包括非經常性項目及外匯 | 8,698 | 24,954 | (65.1%) |

收益

鐵精礦

鐵江現貨的主要收益來源為銷售產自K&S礦場的含鐵量65%鐵精礦。

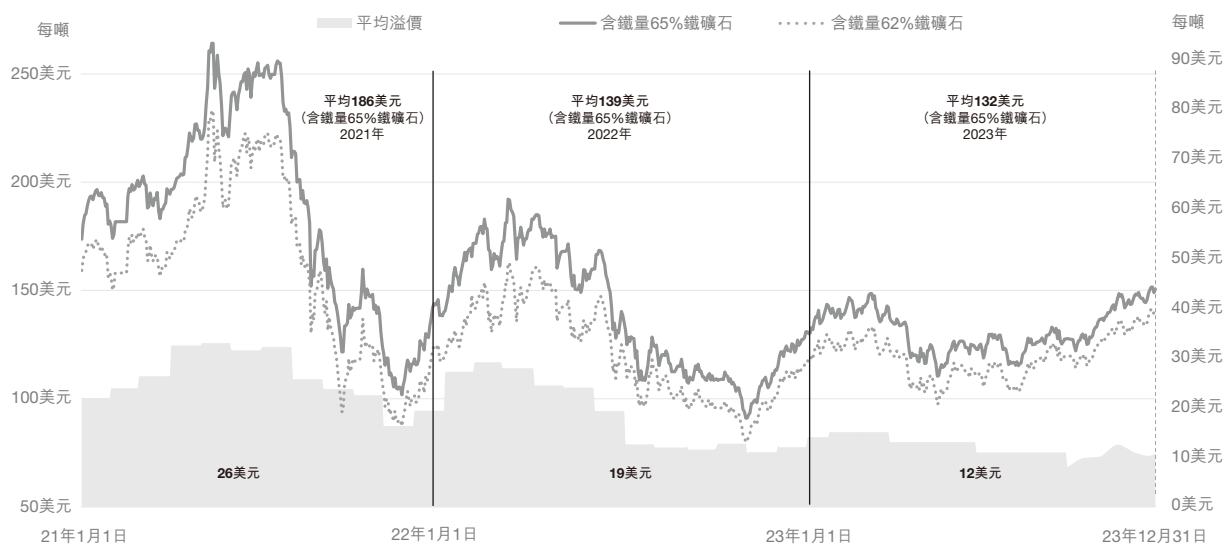
於2023年，K&S面臨多項棘手的營運問題：i) Kimkan礦場的礦石質量未如理想及缺乏開採面；ii)由於設備供應問題，第三方採礦承包商表現不理想；及iii)夏季特大暴雨導致礦石沾滿泥濘，堵塞廠房的機器。儘管面對以上挑戰，K&S成功以約78%的平均生產率營運，生產2,466,829噸鐵礦石，較去年生產的2,569,845噸鐵礦石下降4.0%。銷量亦下降1.5%至2,528,596噸，與產量減幅一致。

K&S鐵精礦的售價經參考國際普氏鐵礦石基準指數釐定。2023年普氏含鐵量65%鐵礦石的價格在每噸110美元至每噸152美元之間波動。2023年普氏含鐵量65%鐵礦石的平均價格水平為每噸132美元，較2022年的每噸139美元降低5.0%。

經營業績(續...)

下圖闡述2021年至2023年普氏含鐵量65%鐵礦石價格指數及含鐵量62%鐵礦石價格指數的變動：

普氏含鐵量65%鐵礦石對比含鐵量62%鐵礦石



* 資料來源：普氏(截至2023年12月31日)

鐵礦石價格下跌加上銷量輕微下降，導致鐵江現貨的收益下降9.2%至253.0百萬美元(2022年：278.8百萬美元)。

儘管K&S佔據通往中國市場門戶的戰略位置，惟大多數鄰近中國主要鋼鐵廠均由同一企業組織擁有或控制，即鐵江現貨於中國東北地區半封閉市場營運，該區的低運輸成本對產品交付成本起重要正面作用，惟銷售議價能力則受到負面影響。此趨勢於2023年持續，尤其是因疫情後市場經濟復甦較預期慢，鋼鐵廠選擇以較低的利潤水平及產能模式營運。因此，鋼鐵廠傾向品位較低且較便宜的鐵礦石。鐵江現貨瞭解到，俄羅斯其他生產商亦面臨同樣情況，常向該區客戶提供折扣。因此，K&S過去亦向俄羅斯的客戶進行銷售，但考慮到來自其他當地生產商的市場競爭，該市場不乏挑戰。由於K&S的俄羅斯客戶提供的購買價並不吸引，因此於2023年對俄羅斯的銷售量極少。K&S將繼續監察情況，並相應調整其營銷策略。

工程服務

來自本集團小型工程服務部門Giproruda的收益並不重大，但使本集團收益多元化。於本年度來自該分部的收益為52,000美元(2022年12月31日：183,000美元)。

折舊前礦場營運開支及服務成本

礦場營運開支及服務成本主要反映本集團唯一已投產礦場(K&S項目)就銷售鐵精礦產生的採礦及營運開支。

下表闡述按每濕公噸已售鐵精礦的主要現金成本組成部分詳情：

| | 截至12月31日止年度 | |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2023年 每噸現金成本 美元／噸 | 2022年 每噸現金成本 美元／噸 |
| 採礦 | 32.1 | 28.2 |
| 加工及烘乾 | 13.7 | 13.0 |
| 生產固定開支、礦場管理及相關成本 | 11.9 | 10.5 |
| 礦產開採稅 | 4.2 | 3.3 |
| 暫時出口關稅 | 1.1 | — |
| 貨幣對沖結果 | (0.1) | (1.8) |
| 現金成本淨額(不包括運至客戶)* | 62.9 | 53.2 |
| 運至客戶 | 16.0 | 25.6 |
| 現金成本淨額** | 78.9 | 78.8 |

* 現金成本淨額(不包括運至客戶)按乾公噸計為每噸68.1美元(2022年：每噸57.6美元)。

** 現金成本淨額按乾公噸計為每噸85.4美元(2022年：每噸85.3美元)。

現金成本淨額(不包括運至客戶)上升18.2%至每噸62.9美元。採礦成本的增幅最大，主要由於磁鐵礦石總含鐵量(來自磁鐵礦的礦石總含鐵量)下降導致產量減少所致。考慮到生產相同數目的最終產品需要加工更多礦石及材料碎塊，產量減少不可避免影響採礦成本、礦產開採稅及加工，從而使單位成本增加，對本集團的營運效率及財務表現構成重大挑戰。

由於當地電力供應商取消若干補貼，電力價格亦於2023年初大幅上漲。俄羅斯遠東地區的人力資源一直非常稀缺，而俄羅斯勞動市場整體競爭日趨激烈。為應對嚴峻的勞動市場狀況，挽留及激勵僱員，本公司決定於2023年中調整薪金，此亦導致總現金成本增加。

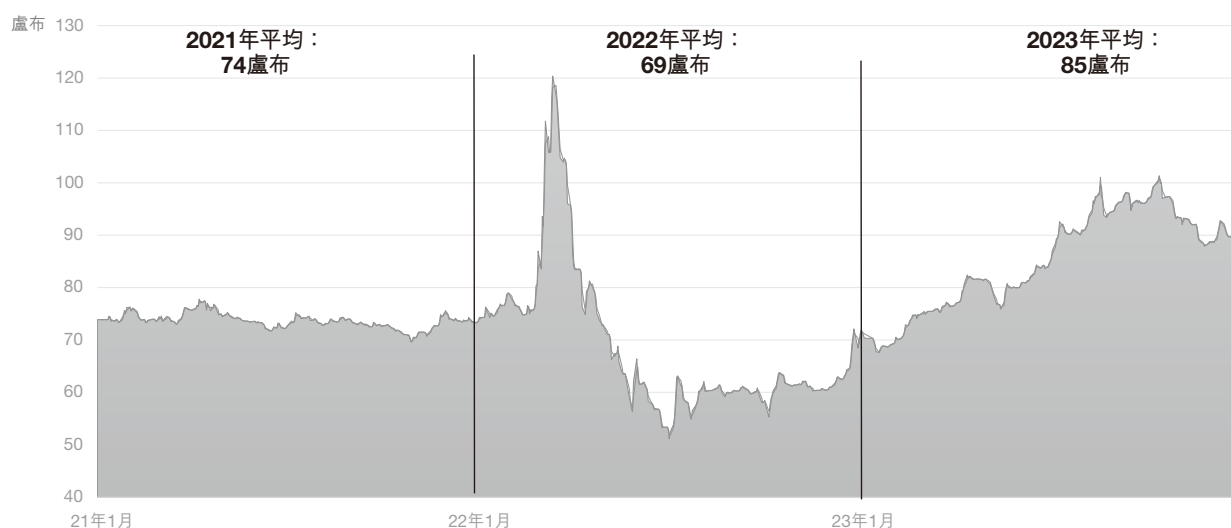
現金成本中包括一個新項目，即暫時出口關稅。俄羅斯推行對出口至歐亞經濟聯盟(Eurasian Economic Union)以外的商品徵收基於盧布匯率計算的暫時出口關稅。暫時出口關稅適用於大部分出口商品，並將取決於盧布兌美元匯率。暫時出口關稅於2023年10月1日至2024年12月31日生效。

經營業績(續...)

鑒於本集團的營運主要在俄羅斯進行，2023年俄羅斯強勁的通脹率亦導致成本增加。俄羅斯於2023年的平均通脹率約為7.4%，勞動力短缺及貸款增加，加上政府支出飆升及盧布疲弱加劇通脹壓力。2023年的高通脹趨勢延續至2024年，2024年1月通脹率維持於7.4%，高於俄羅斯中央銀行(Russia Central Bank)約4.0%的目標。

除俄羅斯通脹外，俄羅斯盧布亦於鐵江現貨的成本結構中佔重大比例。盧布於2023年的波動相對較大，整體呈現貶值趨勢。下圖闡述自2021年至2023年俄羅斯盧布兌美元匯率的變動：

俄羅斯盧布兌美元匯率變動



* 資料來源：俄羅斯銀行(截至2023年12月31日)

由於本集團的經營成本主要以俄羅斯盧布計值，而收益主要以美元計值，故俄羅斯盧布貶值對本集團的經營利潤率產生正面影響。

整體而言，採礦及加工成本增加、繳納新出口關稅以及強勁通脹的影響超過盧布貶值帶來的影響，導致本公司現金成本整體增加。現金成本淨額(不包括運至客戶)上升18.2%至每噸62.9美元。

如上所述，成本增加被海運銷售規模縮減所抵銷，從而節省高昂的搬運及運輸費用。運至客戶的成本下降37.5%至每噸16.0美元。

經計及運輸成本，2023年的現金成本淨額為每噸78.9美元，維持與2022年的水平相若。

折舊前一般行政開支

折舊前一般行政開支較去年同期下降32.6%至9.9百萬美元。大幅下降主要由於2022年行政人員及管理人員的一次性酌情花紅，因應額外時間投入及工作量而向董事的額外付款，以及支付離任董事代替通知的付款，而2023年並無該等費用。

其他收入、收益及虧損以及其他撥備

於2023年的其他收入、收益及虧損以及其他撥備主要包括出售物業、廠房及設備收益及船舶出售收益。

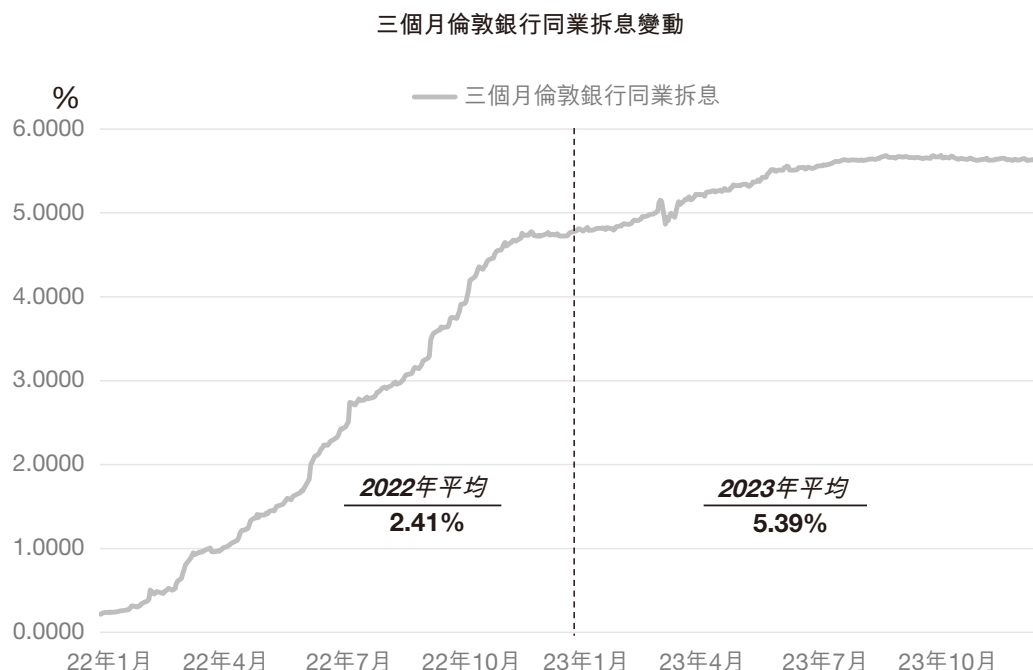
就船舶出售而言，本集團於2023年初收購一艘起重船，隨後售出，產生一次性收益約0.6百萬美元。

折舊

2023年，折舊費用19.5百萬美元較2022年下降17.7%，主要由於部分資產獲悉數計提折舊。

融資成本淨額

融資成本淨額主要反映由K&S自MIC Invest Limited Liability Company(「MIC」)的貸款融資所產生的利息開支(已扣除利息收入)。融資成本淨額於2023年下降9.6%至7.4百萬美元，主要由於市場利率(2023年：5.39%；2022年：2.41%)上升，被定期還款後貸款本金減少、本集團現金結餘增加所致的利息收入增加及於2022年第四季與MIC進行債轉股19百萬美元的影響所抵銷。下圖闡述市場利率的變動。



所得稅(開支)／抵免及非控股權益

所得稅開支及非控股權益為10.2百萬美元(2022年：抵免0.6百萬美元)，主要與支付俄羅斯企業稅及特別稅以及就遞延稅項變動計提的撥備有關。

本公司擁有人應佔虧損

儘管本集團錄得基本溢利8.7百萬美元，惟重大非現金資產減值163.9百萬美元、外匯變動及其他撥備導致本集團於2023年呈報虧損156.8百萬美元(2022年12月31日：87.9百萬美元)。

經營業績(續...)

分部資料

已投產礦場分部指K&S礦場的生產及銷售。經計及減值撥備及折舊成本後，該分部於2023年產生虧損130.4百萬美元(2022年：60.2百萬美元)。開發中礦場、工程及其他分部對總收益並不重大，該等分部於2023年期間確認虧損總額0.9百萬美元(2022年：0.8百萬美元)。

現金流量表

下表概述本集團截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度的主要現金流量項目：

| 千美元 | 截至12月31日止年度 | |
|------------------|-------------|----------|
| | 2023年 | 2022年 |
| 營運資金變動前的經營溢利 | 43,322 | 61,696 |
| 營運資金變動 | | |
| 存貨變動淨額 | 13,912 | (5,689) |
| 應收款項變動淨額 | (20,520) | (14,629) |
| 應付款項變動淨額 | 26,544 | (8,702) |
| 經營業務所得現金淨額 | 63,258 | 32,676 |
| 借款還款 | (10,784) | (34,732) |
| 已付貸款擔保費用 | - | (2,883) |
| 資本開支 | (17,267) | (14,448) |
| 已付利息開支 | (8,324) | (7,602) |
| 償還租賃負債 | (140) | (4,308) |
| 已收利息、其他付款及其他調整淨額 | 331 | (1,979) |
| 已付所得稅 | (8,003) | (937) |
| 買賣船舶所得款項淨額 | 585 | - |
| 發行股份所得款項 | - | 18,985 |
| 年內變動淨額 | 19,656 | (15,228) |
| 現金及銀行結餘(包括定期存款) | | |
| —於1月1日 | 36,901 | 52,129 |
| —於12月31日 | 56,557 | 36,901 |

經營業績(續...)

於2023年，營運資金變動前的經營溢利為43.3百萬美元，低於去年的61.7百萬美元，主要由於上文所述的EBITDA減少。於2023年，錄得營運資金流入淨額19.9百萬美元(2022年：現金流出29.0百萬美元)，包括與第三方精礦交易活動有關的營運資金短期正數變動淨額約9.0百萬美元。於2023年，經營業務所得現金淨額增加至63.3百萬美元(2022年：32.7百萬美元)。

已根據MIC貸款融資還款計劃償還貸款本金10.8百萬美元。貸款擔保費用付款減少是由於貸款不再獲擔保。已產生資本開支17.3百萬美元，其中9.9百萬美元用於開發Sutara項目及其餘主要為K&S礦場的持續資本開支。利息付款增加主要由於市場利率上升，部分被按期償還本金的影響所抵銷。於2023年，已繳納稅款8.0百萬美元，主要與支付的俄羅斯企業稅及特別稅有關。船舶出售產生一次性現金流入淨額0.6百萬美元。於2022年，與MIC進行債轉股19.0百萬美元。於2023年，由於鐵江現貨並無發行任何新股份，因此年內發行股份所得款項為零。

流動資金、財務及資本資源

股本

於2023年，本公司的股本並無變動。

現金狀況

於2023年12月31日，鐵江現貨的現金、存款及銀行結餘成功增至56.6百萬美元(2022年12月31日：36.9百萬美元)，包括與第三方商品買賣交易有關的營運資金短期正數變動約9.0百萬美元。

於2023年12月31日，現金及現金等價物33.9百萬美元(2022年12月31日：18.9百萬美元)以美元計值，相當於10.4百萬美元(2022年12月31日：12.9百萬美元)以俄羅斯盧布計值，相當於0.1百萬美元(2022年12月31日：0.1百萬美元)以港元計值，及相當於12.2百萬美元(2022年12月31日：5.0百萬美元)以人民幣計值。

勘探、開發及採礦生產活動

截至2023年12月31日止年度，開發及採礦生產活動產生217.6百萬美元(2022年12月31日：227.5百萬美元)。於2023年及2022年均無進行任何重大勘探活動。下表詳列2023年及2022年的營運及資本開支：

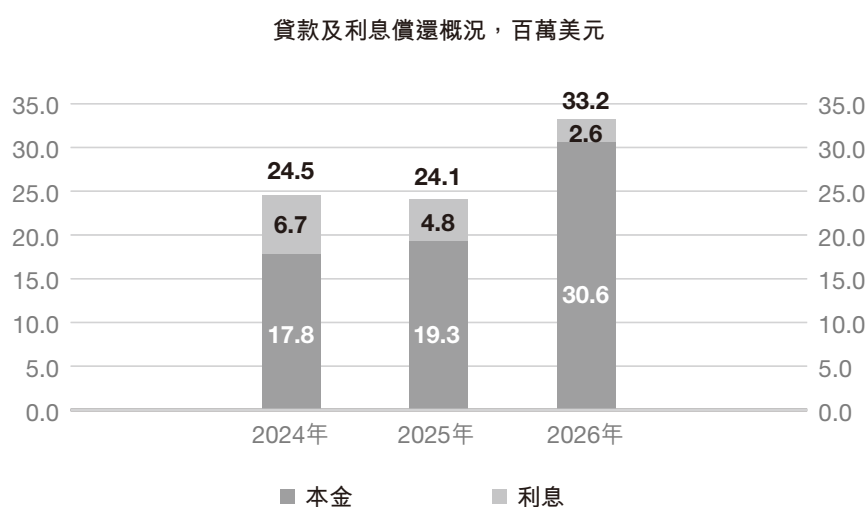
| 百萬美元 | 截至12月31日止年度 | | | | | |
|---------|-------------|------|-------|-------|------|-------|
| | 2023年 | | | 2022年 | | |
| | 營運開支 | 資本開支 | 總計 | 營運開支 | 資本開支 | 總計 |
| K&S開發 | 200.3 | 17.0 | 217.3 | 213.1 | 14.3 | 227.4 |
| 勘探項目及其他 | 0.2 | 0.1 | 0.3 | – | 0.1 | 0.1 |
| | 200.5 | 17.1 | 217.6 | 213.1 | 14.4 | 227.5 |

下表載列按項目劃分於2023年全年訂立的重重大新合約及承擔的詳情。

| 百萬美元 | 性質 | 截至12月31日止年度 | |
|------|------------|-------------|-------------|
| | | 2023年 | 2022年 |
| K&S | 購買物業、廠房及設備 | 1.2 | - |
| | 分包挖掘相關工程 | 0.6 | - |
| | 分包採礦工程 | 0.1 | 6.1 |
| | 分包鐵路及相關工程 | - | 6.8 |
| 其他 | 其他合約及承擔 | 1.2 | 0.7 |
| | | 3.1 | 13.6 |

借款及收費

鐵江現貨於2019年提取240.0百萬美元的貸款融資，此後，鐵江現貨已償還172.3百萬美元。截至2023年12月31日，應付MIC的負債總額為67.7百萬美元。貸款的償還情況連同基於截至2023年12月31日現行利率的估計利息開支如下：

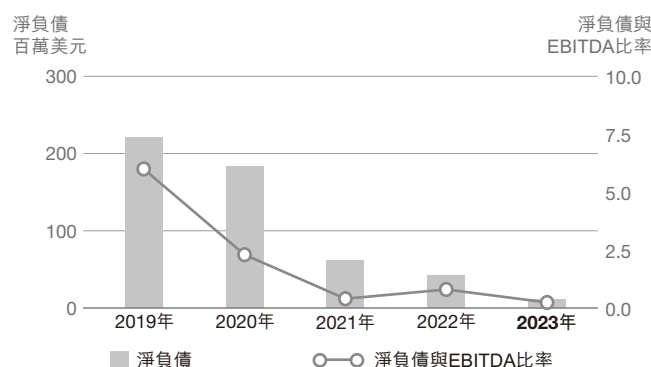


資料來源：鐵江現貨有限公司(截至2023年12月31日)

該貸款以於2023年12月31日賬面淨值為51.9百萬美元的物業、廠房及設備的押記作抵押。除所披露者外，於2023年12月31日，並無其他物業、廠房及設備或使用權資產作為本集團借款或銀行融資的抵押。

該貸款的利息參照倫敦銀行同業拆息釐定。全球通脹率上升已將利率推至高位。三個月倫敦銀行同業拆息一直穩步上升，2023年的平均利率為5.39%（2022年：2.41%）。與利率上升一致，本集團於2023年的加權平均利率上升至8.68%（2022年12月31日：8.48%）。所幸，貸款本金的大幅減少使鐵江現貨更能承受利率波動。至2023年年底，本集團的淨負債已減少至11.2百萬美元。淨負債對EBITDA由2022年的0.74下降至2023年的0.24，主要由於淨負債大幅減少：

淨負債／淨負債與EBITDA比率



| | 2019年 | 2020年 | 2021年 | 2022年 | 2023年 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 淨負債(百萬美元) | 220.3 | 183.5 | 61.1 | 41.6 | 11.2 |
| 淨負債與EBITDA比率 | 6.62 | 2.30 | 0.36 | 0.74 | 0.24 |

資料來源：鐵江現貨有限公司(截至2023年12月31日)

於2023年12月31日，本集團的所有借款均以美元計值（2022年12月31日：全部以美元計值），概無按固定利率計息（2022年12月31日：零美元）。本集團的資產負債率（根據借款總額除以權益總額計算）上升至23.3%（2022年12月31日：17.4%），主要由於減值撥備使本集團的資產賬面值下降後，權益總額有所減少。

匯率波動風險

本集團進行若干以外幣（主要為俄羅斯盧布）計值的交易，因此面臨與美元相對價值波動有關的匯率風險。董事會主要透過持有相關貨幣，將匯率風險減低至其認為合適的水平。

截至2023年12月31日，本集團並無任何盧布對沖倉位，但可能於其認為適合的情況下考慮訂立外匯對沖合約。謹請注意，對沖屬風險管理目的，而非屬投機性質。

重大投資、收購及出售

截至2023年12月31日止年度，除開發Sutara礦場外，本集團並無重大投資，亦無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

除所披露的開發Sutara礦場外，於本年報日期，本集團並無任何具體的未來重大投資或資本資產計劃。

經營業績(續...)

僱員及薪酬政策

於2023年，本集團聘用1,636名(2022年：1,804名)僱員。於報告期間，總員工成本為28.8百萬美元(2022年12月31日：35.7百萬美元)。下降主要由於2022年行政人員及管理人員的一次性酌情花紅，因應額外時間投入及工作量而向董事的額外付款，以及離任董事代替通知的付款，而2023年並無該等成本。本集團的薪酬政策由薪酬委員會制定，而薪酬按僱員的優點、資歷及能力並參考市況及趨勢釐定。

或然負債

於2023年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

關鍵績效指標

關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)為一項可測量數值，表示公司實現關鍵業務目標的成效。鐵江現貨於多個層面使用關鍵績效指標以評估其實現目標的成功程度。下列指標使管理層能夠針對其策略及營運計劃評估鐵江現貨的績效。

| 關鍵績效指標 | 範疇 | 2023年發展 | 2023年表現 | | | | | | | | | |
|-------------|--|---|---|----|---------------|----------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|
| 安全 | 為了僱員的安全及福祉，我們的目標是營造零工傷文化以及遵守嚴格的安全政策及標準。 | 於2023年，礦場錄得每1,000,000工時的失時工傷率為1.08。 | 安全—優良水平 失時工傷率 <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>失時工傷率</th> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td>1.08</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td>0.66</td> </tr> </table> | 年份 | 失時工傷率 | 2023年 | 1.08 | 2022年 | 0.66 | | | |
| 年份 | 失時工傷率 | | | | | | | | | | | |
| 2023年 | 1.08 | | | | | | | | | | | |
| 2022年 | 0.66 | | | | | | | | | | | |
| 盈利能力 | 盈利能力注重中長期的財務表現；EBITDA是鐵江現貨成功的主要及準確指標。 | 本集團基本EBITDA減少，主要由於2023年的已實現售價較2022年有所下降、礦石品位較低導致產量減少以及成本上漲。 | 盈利能力—下降主要由於已實現售價下降、產量減少及成本上漲 本集團基本EBITDA—不包括非經常性項目及外匯 百萬美元 <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>EBITDA (百萬美元)</th> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td>45.8</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td>56.1</td> </tr> </table> | 年份 | EBITDA (百萬美元) | 2023年 | 45.8 | 2022年 | 56.1 | | | |
| 年份 | EBITDA (百萬美元) | | | | | | | | | | | |
| 2023年 | 45.8 | | | | | | | | | | | |
| 2022年 | 56.1 | | | | | | | | | | | |
| 生產 | 鐵江現貨主要生產高質量鐵精礦，而K&S的產能對本集團的成功至關重要。 | 於2023年，加工礦石的磁鐵礦石總含鐵量品位較低以及採礦承包商表現未如理想導致生產受阻。 | 生產—礦石質量下降導致產量減少 鐵精礦產量 千噸 <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>鐵精礦產量 (千噸)</th> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td>2,467</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td>2,570</td> </tr> </table> | 年份 | 鐵精礦產量 (千噸) | 2023年 | 2,467 | 2022年 | 2,570 | | | |
| 年份 | 鐵精礦產量 (千噸) | | | | | | | | | | | |
| 2023年 | 2,467 | | | | | | | | | | | |
| 2022年 | 2,570 | | | | | | | | | | | |
| 效率與現金成本 | 「現金成本」顯示經營礦場以生產一定數量產品的成本，為經營表現的基準。現金成本不計及一般行政開支、折舊及攤銷。 | 於2023年，以交付基準計算的單位現金成本與2022年基本持平。 | 現金成本—嚴格成本控制 每噸現金成本 美元 <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>每噸現金成本 (美元)</th> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td>78.9</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td>78.8</td> </tr> </table> | 年份 | 每噸現金成本 (美元) | 2023年 | 78.9 | 2022年 | 78.8 | | | |
| 年份 | 每噸現金成本 (美元) | | | | | | | | | | | |
| 2023年 | 78.9 | | | | | | | | | | | |
| 2022年 | 78.8 | | | | | | | | | | | |
| 行政管理費用 | 行政管理費用計量支持業務單位進行盈利活動的成本。 | 折舊前的一般行政開支下降33%。 | 行政管理費用—嚴格控制 撇除折舊的一般行政開支 百萬美元 <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>行政管理費用 (百萬美元)</th> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td>9.9</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td>14.7</td> </tr> </table> | 年份 | 行政管理費用 (百萬美元) | 2023年 | 9.9 | 2022年 | 14.7 | | | |
| 年份 | 行政管理費用 (百萬美元) | | | | | | | | | | | |
| 2023年 | 9.9 | | | | | | | | | | | |
| 2022年 | 14.7 | | | | | | | | | | | |
| 勘探與發展 | 我們的勘探計劃旨在透過發掘新資源並增加及確認對可開採儲備以達致增值目的。 | 本集團一直集中開發Sutara項目。2023年並無進行任何重大勘探活動。 | 勘探與發展—豐富的資源及儲備基礎 儲備 資源 百萬噸 <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>儲備 (百萬噸)</th> <th>資源 (百萬噸)</th> </tr> <tr> <td>2023年</td> <td>346</td> <td>1,126</td> </tr> <tr> <td>2022年</td> <td>350</td> <td>1,131</td> </tr> </table> | 年份 | 儲備 (百萬噸) | 資源 (百萬噸) | 2023年 | 346 | 1,126 | 2022年 | 350 | 1,131 |
| 年份 | 儲備 (百萬噸) | 資源 (百萬噸) | | | | | | | | | | |
| 2023年 | 346 | 1,126 | | | | | | | | | | |
| 2022年 | 350 | 1,131 | | | | | | | | | | |
| 環境、社會及管治與社區 | 環境、社會及管治計量遵循鐵江現貨營運所在司法權區及社區的法例及最佳實踐。 | 2023年，鐵江現貨繼續按照環境、社會及管治高標準營運。 | 環境、社會及管治—節提供廣泛環境、社會及管治統計數據。 | | | | | | | | | |

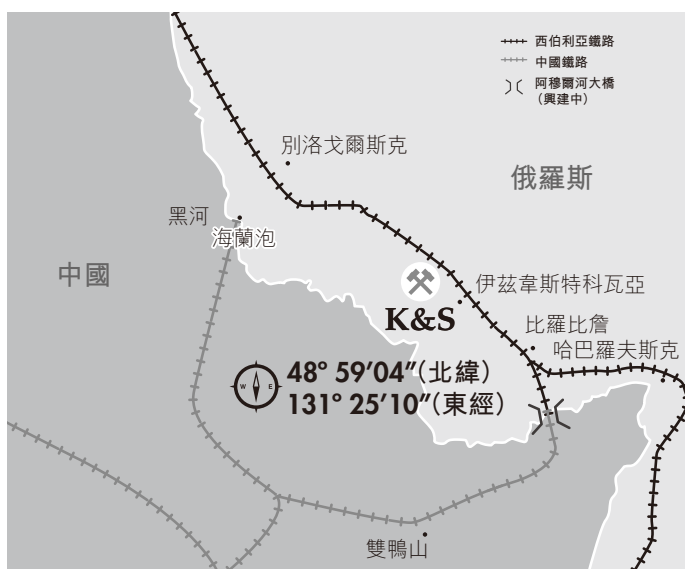
關鍵績效指標(續...)

| | 2022年表現 | 未來機會 |
|---|--|--|
| 於2023年，本集團失時工傷率較2022年有所上升，但與過往年度鋼鐵行業的平均水平基本持平。 | 於2022年，礦場錄得每1,000,000工時的失時工傷率為0.66。 | 鐵江現貨將致力維持高水平的安全標準，並於所有營運採納零意外政策。我們將繼續向僱員及承包商進行教育計劃，以向其提供相關安全知識。 |
| 本集團的基本EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)減少至45.8百萬美元(2022年：56.1百萬美元)。基本溢利為8.7百萬美元(2022年：25.0百萬美元)。 | 隨著2022年鐵礦石平均價格下降25%，俄羅斯盧布匯率較2021年升值8%，本集團EBITDA亦有所下降。 | K&S可選擇擴充，以提升產量，實現規模經濟。Sutara礦場全面投入運作後，預期將提升財務表現。 |
| 於2023年，產量及銷量分別較去年下降4%及1.5%。 | 於2022年，K&S產量較2021年上升0.5%。 | K&S將繼續致力提高營運效率。Sutara礦場全面投入運作後，預期將提升營運表現。 |
| 單位現金成本增加主要由於產量下降、運輸距離及剝離率增加，以及推行暫時出口關稅，惟被海運銷售份額減少引致的運輸成本降低所抵銷。 | 儘管俄羅斯盧布走強、礦產開採稅增加及通貨膨脹，於2022年，K&S能夠控制成本，漲幅為9.9%。 | 盧布疲弱有利鐵江現貨的生產現金成本，原因為其營運成本主要以盧布計值。一旦Sutara逐步提升至全產能，預計礦石質量將有所提升，K&S尚有控制成本的空間。 |
| 折舊前的一般行政開支由2022年的14.7百萬美元大幅減少至2023年的9.9百萬美元，主要由於2023年並無一次性花紅及向董事的額外付款。 | 2022年的一般行政開支由2021年上升43%是由於行政人員及管理人員的一次性酌情花紅，因應額外時間投入及工作量而向董事的額外付款，以及離任董事代替通知的付款。 | 本集團將繼續採取嚴格的成本節約措施，以盡量減少行政管理費用。 |
| 於2023年，K&S資源隨Kimkan礦床的枯竭而減少。 | 於2022年，本集團一直集中提升K&S的產能及開發Sutara項目。2022年並無進行任何重大勘探活動。 | 目前概無計劃於未來進行勘探與開發活動。勘探工作可能於戰略評估後重啟。 |
| | 綜合環境管理系統(「環境管理系統」)有助鐵江現貨減輕對環境造成的影響。 | 本集團將繼續致力降低能源消耗及用水量、監控空氣污染及採用廢物管理措施。 |

項目回顧

K&S

全資擁有



重要數據：

65%

含鐵品位(精礦)

3.2百萬噸／年

產能

10百萬噸／年

礦石加工能力

240公里

距離中國邊境

574百萬噸

總資源

320百萬噸

總儲備

30年以上

礦山壽命

概覽

K&S由鐵江現貨全資擁有，位於俄羅斯遠東地區猶太自治州，為本集團已開發的第二個全面開採及加工業務。該項目包括兩個主要礦床—Kimkan及Sutara。K&S第一期旨在每年生產3.2百萬噸含鐵品位達65%的鐵精礦。第一期加工廠已由中國電工興建。根據K&S第一期項目的開發時間表，Sutara礦床將於2024年同時與Kimkan礦床開始進行開採，而Sutara的礦山壽命將達30年以上。礦場可選擇進行第二期擴充，以每年生產合共6.3百萬噸含鐵量65%鐵精礦。作為兩個階段之間的過渡發展，鐵江現貨正評估升級第一期生產廠房的方案，以提高年產能至約4.6百萬噸。

K&S坐擁明顯的地理優勢。西伯利亞鐵路直接連接至礦場，以便K&S將產品快捷地運送至客戶，而受惠於自2022年啟用的阿穆爾河大橋，鐵江現貨及其客戶的產品運輸距離可進一步縮短。

K&S礦場位置距離伊茲韋斯特科瓦亞鎮及鐵路站4公里，西伯利亞鐵路貫穿其中，並在距離連接地區首府比羅比詹130公里的聯邦高速公路上，以及距離俄羅斯遠東地區主要城市哈巴羅夫斯克300公里。

2023年的營運表現

於2023年，儘管面臨若干挑戰，K&S仍展現穩定表現。於2023年5月，外部電網可能引致的電力問題導致K&S的泵管故障，從而造成水泵站的水溢出，K&S因而須停產約一週。我們迅速採取行動解決問題，並於2023年5月底前成功解決。雖然該事件造成破壞，但促使項目團隊加強應急規劃，並進一步強化基礎設施，以應對潛在中斷。

由於加工礦石的磁鐵礦石總含鐵量含量較低，導致礦石的鐵精礦產量減少，亦使2023年的生產受阻。另一項不利因素為採礦承包商因技術問題尚未預備設備投入運作，表現未如理想。

項目回顧(續...)

於2023年，K&S以約78%的平均產能營運。產量較去年下降4.0%，而銷量則下降1.5%。

銷售及營銷

於2023年，K&S繼續使用阿穆爾河大橋向中國客戶進行鐵路貨運。年內，K&S約687千噸產品的銷量通過該大橋運輸。

於2023年年初，K&S重新開始海運銷售。由於宏觀經濟情況轉變，於2023年下半年並無進行海運運輸。

SUTARA礦場

Sutara礦床位於Kimkan西南約15公里處，將為加工廠提供鐵礦石材料，並在Kimkan礦床接近枯竭時延長K&S礦山壽命。隨著Kimkan Central礦場開發推進，K&S已開始在Kimkan West礦場進行開採，該礦區的鐵礦石磁性品位低於Kimkan Central。向加工廠進料的混合礦石選礦特性導致礦石所得的商業精礦產量低於設計產量，有關情況目前影響K&S提高產能的能力。產能問題有望在Sutara礦場投入運作後得到改善。由於地質資料證實Sutara的礦石具有更高的鐵磁性，本公司預期Sutara礦場將為長期解決方案。

於2023年，K&S繼續開發Sutara項目。連接Sutara的輸電線已順利完工並投入運作。建設組合粉碎及篩選綜合設施的工程、橫跨Sutara河的永久鋼筋混凝土大橋的工程及建設聯邦公路天橋的工程均已動工且進展順利。通往Sutara的永久通道路基已竣工，路面鋪設工作已開始。於Sutara礦床的剝採及脫水工程正在進行。

估計Sutara的礦場營運將在獲得所需許可證後於2024年上半年開始，並於2024年年中開始加工Sutara礦石。

據估計，使Sutara礦場投入運作所需的初步資本開支總額約為50.4百萬美元。截至2023年12月31日已產生約29.2百萬美元。預期餘下前期生產資本開支合共21.2百萬美元將透過K&S產生的現金流量自行撥付。

採礦

目前，K&S並無內部採礦隊伍，現場採礦工程由第三方採礦承包商進行。於報告期間，採礦承包商轉運岩體19,794,300立方米，較去年同期增長11%，包括9,237,000噸礦石，較2022年的噸數上位4%。與2022年相比，2023年的剝離率(須移除的表土量與已開採礦石噸數的比例)上升10%。

生產

年內，9,124,300噸礦石用於初步加工，較2022年增長4%。生產出2,239,668噸預選精礦，亦較2022年增長4%。然而，由於礦石品位較低導致產量下降，2023年的商業鐵精礦產量為2,466,829噸，較2022年下降4%(2022年：2,569,845噸)。

項目回顧(續...)

單位現金成本

於2023年，每乾公噸單位現金成本總額為85.4美元(不包括運輸成本：68.1美元)。

由於將Sutara礦床的礦石運至Kimkan加工廠的距離較長及整體通脹增長，K&S以盧布計值的現金成本於短期內及中期可能增加。於2023年9月，俄羅斯政府亦對出口至歐亞經濟聯盟以外的商品徵收基於盧布匯率推行暫時出口關稅。出口關稅適用於大部分出口商品，包括鐵精礦。暫時出口關稅於2023年10月1日至2024年12月31日生效，將影響K&S的現金成本。

然而，待Sutara逐步提升至全產能後，且預計礦石質量將有所提升，K&S尚有控制成本的空間。

安全

失時工傷率為每百萬工時損失工作日事故的量度方法。於報告期間，K&S保持高安全水平，發生3宗工傷事故(2022年工傷事故：2宗)及0宗死亡事故(2022年死亡事故：0宗)，失時工傷率為1.08(2022年：0.66)。K&S將致力進一步降低失時工傷率。

對俄羅斯制裁的影響

鐵江現貨於香港聯交所上市，而其營運礦場位於俄羅斯遠東地區。本集團的大部分供應商及客戶均位於中國及俄羅斯。本公司繼續檢視及考慮英國、歐盟及美國制裁的影響(如有)。至今及按其目前評估及現有所得資料，就董事會所知，該等制裁對本集團或其營運並無重大直接影響。雖然目前本集團在俄羅斯及其他地區的營運及業務如常進行，但隨著地緣政治局勢的持續發展，供應鏈中斷的風險可能會影響K&S的營運、採礦隊伍的採購及Sutara礦場的開發。鐵江現貨將繼續密切監察該等制裁發展，並將於必要時刊發進一步公告。

項目回顧(續...)

Garinskoye

擁有99.6%權益



重要數據：

68%

含鐵品位

超過3,500平方公里

鐵礦石牌照總面積

4.6百萬噸／年

鐵產能

260百萬噸

總資源

26百萬噸

總儲量

20年以上

礦山壽命

概覽

Garinskoye由鐵江現貨擁有99.6%權益，為先進的勘探項目。項目提供以低成本DSO方式營運的機遇，可轉型為大型長期開採露天礦場營運。

項目位於俄羅斯遠東地區的阿穆爾州，位處貝加爾—阿穆爾主線與西伯利亞鐵路之間。憑藉覆蓋面積超過3,500平方公里土地的勘探牌照，此項目為鐵江現貨組合中面積最大的項目。

未來發展

目前有兩個發展Garinskoye的可行方案。第一個方案為開發年產能達4.6百萬噸的大型露天礦場營運，礦場壽命超過20年，須建設鐵路連接。第二個方案為以中級DSO方式營運，毋須鐵路連接，並可提前開始較大型常規營運。DSO方式的方案包括一個儲量為26.2百萬噸、含鐵品位為47%及剝離率為每噸1.7:1立方米的礦坑。DSO方式的方案因而可達1.9百萬噸的年產量，鐵精礦品位為

55%，礦場壽命為8年。另一可選擇以極低額外資本開支增設進一步濕性磁選分離階段，生產具備68%含鐵量的高品位「超精選礦」，藉以進一步提高項目價值。

於2013年，鐵江現貨完成內部銀行融資的可行性研究。於2014年，其已就以DSO方式營運進行第三方驗證及致命缺陷分析。

本公司現正檢視有關如何推進該項目的方案。

其他項目

勘探項目及其他

鐵江現貨的其他勘探項目包括具備不同地理、商品及發展階段的廣泛組合，旨在透過發掘新資源以及增加及確認可開採儲量以提升價值。鐵江現貨現保存該等寶貴牌照作未來發展。除該等勘探項目外，鐵江現貨亦積極參與鋼渣再加工廠及礦業諮詢服務機構(Giproruda)等補充業務。鋼渣再加工項目(與建龍鋼鐵的合營公司)原本自Kuranakh採購進料，而隨著Kuranakh於2016年轉至維護及保養狀態，其後於2021年清盤，該工廠成功改用當地中國進料。由於項目的規模相對較小，鋼渣再加工項目對本集團業績的貢獻並不重大。本集團現時的勘探項目組合概述如下：

| 項目 | 產品／服務 | 地點 |
|--------------------|--------|-------------|
| Bolshoi Seym(全資擁有) | 鈦鐵礦 | 俄羅斯遠東地區阿穆爾州 |
| 鋼渣再加工項目(擁有46%權益) | 五氧化二釩 | 中國黑龍江 |
| Giproruda(擁有70%權益) | 採礦技術研究 | 俄羅斯聖彼得堡 |

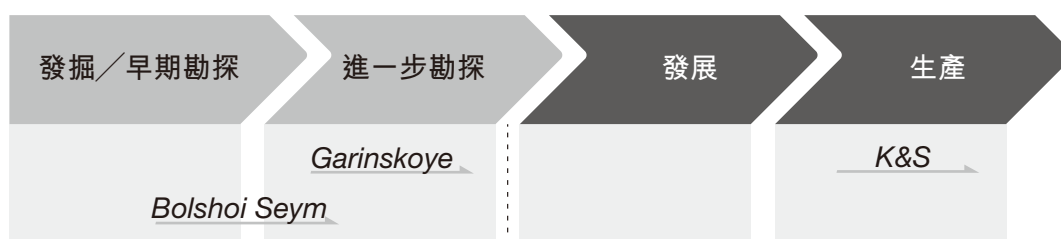
礦資源及礦石儲備表

勘探概覽

鐵江現貨的地質學家勘探各個可能存在礦藏資源的地區，確認過往勘探結果及現有的可開採儲備。此舉可減少開採營運的風險，並降低開採及加工成本。於勘探過程中收集的數據有助擬定策略、業務概念及優化礦場模型。

鐵江現貨已在俄羅斯遠東地區建立其中一個最大型的優質有色金屬礦的地質組合。

組合分為生產及勘探項目。



營運

於整個2023年，概無進行重大勘探活動。資源及儲備主要因商業化生產活動及Kimkan地質資料更新實際礦石品位及加工廠所達成表現水平而有所變動。鑒於該等變動，本集團於2023年12月31日的資源及儲備如下：

| 2023年12月31日 | | |
|-------------|----|------------|
| 鐵礦石 | 資源 | 1,126.2百萬噸 |
| | | 28.7%含鐵量 |
| | 儲備 | 346.1百萬噸 |
| | | 30.6%含鐵量 |

何謂礦資源？

「礦資源」界定為於地殼內或地殼表面具有經濟利益的固體材料的富集或賦存，其形態、品位(或質量)及數量為最終經濟開採提供合理預期。礦資源的位置、數量、品位(或質量)、連續性及其他地質特徵是根據具體的地質證據及知識(包括採樣)得知、估算或推測。為增加地質置信度，礦資源進一步劃分為推斷、控制及探明類別。

何謂礦石儲備？

礦石儲備是礦資源中符合以下要求的一部分：在運用所有修正因數後估算得出的噸數及品位，且負責估算的合資格人士認為，此等噸數及品位在考慮重大的相關修正因素後，可作為技術上及經濟上可開採項目的基準。報告的礦石儲備包括邊際經濟物質以及提交處理或從礦山開採後運送未經處理的貧化物質。

礦資源及礦石儲備表(續...)

下表詳列本集團於2023年12月31日(應用地質損耗後)的礦資源及礦石儲備詳情。為統一呈列基準，所有數據根據JORC準則指引(2012年)編製。以下各頁提供按項目分類的更詳盡明細，詳列邊際品位及於2023年內的變動。數字經四捨五入後可能出現輕微的計算誤差。如有誤差，有關誤差被視為不重大。

資源概要

| 項目 | 類別 | 噸數 百萬噸 | 含鐵品位 % | 含二氧化鈦 | | |
|--------------|-----|-----------|-----------|-----------|---------|--------------|
| | | | | 含鐵 百萬噸 | 品位 % | 含二氧化鈦 百萬噸 |
| 資源 | | | | | | |
| K&S | 探明 | 18.9 | 30.9% | 5.8 | - | - |
| | 控制 | 304.8 | 31.3% | 95.5 | - | - |
| | 推斷 | 250.1 | 31.9% | 79.9 | - | - |
| | 總計 | 573.8 | 31.6% | 181.2 | - | - |
| Garinskoye | 探明 | - | - | - | - | - |
| | 控制 | 210.9 | 35.5% | 74.9 | - | - |
| | 推斷 | 48.6 | 30.9% | 15.0 | - | - |
| | 總計 | 259.5 | 34.6% | 89.9 | - | - |
| Bolshoi Seym | 探明 | - | - | - | - | - |
| | 控制 | 270.8 | 17.8% | 48.2 | 7.7% | 20.8 |
| | 推斷 | 22.0 | 16.8% | 3.7 | 7.7% | 1.7 |
| | 總計 | 292.8 | 17.7% | 51.9 | 7.7% | 22.5 |
| 本集團 | 總探明 | 18.9 | 30.9% | 5.8 | - | - |
| | 總控制 | 786.5 | 27.8% | 218.6 | 7.7% | 20.8 |
| | 總推斷 | 320.7 | 30.7% | 98.6 | 7.7% | 1.7 |
| | 總計 | 1,126.1 | 28.7% | 323.0 | 7.7% | 22.5 |

礦資源及礦石儲備表(續...)

儲備概要

| 項目 | 類別 | 噸數 百萬噸 | 含鐵品位 % | 含鐵 百萬噸 |
|------------|-----|-----------|-----------|-----------|
| 儲備 | 探明 | 19.6 | 29.2% | 5.7 |
| | 可能 | 300.3 | 29.3% | 88.0 |
| | 總計 | 319.9 | 29.3% | 93.7 |
| Garinskoye | 探明 | - | - | - |
| | 可能 | 26.2 | 46.9% | 12.3 |
| | 總計 | 26.2 | 46.9% | 12.3 |
| 本集團 | 總探明 | 19.6 | 29.2% | 5.7 |
| | 總可能 | 326.5 | 30.7% | 100.3 |
| | 總計 | 346.1 | 30.6% | 106.0 |

Kimkan與Sutara

Kimkan與Sutara (K&S)是位於俄羅斯遠東地區猶太自治州Obluchenskoye區的大型磁鐵礦項目。該項目包括兩個主要礦床—Kimkan與Sutara。至今，所有區域的全部必要勘探活動以及確認鑽探工程已經完成。

K&S的開採計劃乃基於國家當局批准的技術設計文件。Kimkan礦床的開採活動已經開始，Sutara礦床的開採計劃於2024年開始。由於生產活動，K&S的總資源量及儲量於2023年有所下降。

礦資源及礦石儲備表(續...)

下表載述K&S礦資源及礦石儲備的明細：

K&S礦資源及礦石儲備

| | 噸數 百萬噸 | 含鐵品位 % | 含鐵 百萬噸 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|
| 資源 | | | |
| 探明 | 18.9 | 30.9% | 5.8 |
| 控制 | 304.8 | 31.3% | 95.5 |
| 推斷 | 250.1 | 31.9% | 79.9 |
| 總計 | 573.8 | 31.6% | 181.2 |
| 儲備 | | | |
| 探明 | 19.6 | 29.2% | 5.7 |
| 可能 | 300.3 | 29.3% | 88.0 |
| 總計 | 319.9 | 29.3% | 93.7 |

假設Kimkan與Sutara礦場平均含磁鐵邊際品位：15%。

礦資源及礦石儲備表(續...)

Garinskoye

Garinskoye礦床為俄羅斯遠東地區中罕有大型鐵礦石礦床之一，已於蘇聯時期經廣泛勘探及深入研究。其位於阿穆爾州 Mazanovsky行政區，距離地區首府海蘭泡約300公里。

於1949年，首先因高空磁異常情況而發現礦床。於1950年至1958年期間，曾進行詳細勘探，包括礦場、地溝、礦井、地下變化狀況及鑽孔的勘探工程。礦化作用的主要形式為在近表面氧化帶轉為假像赤鐵礦的磁鐵礦。磁鐵礦可分為三種含鐵品位類型：

1. 高品位(含鐵量高於50%)—細分為低磷及高磷
2. 中等品位(含鐵量為20%至50%)
3. 低品位(含鐵量為15%至20%)

現時的地質勘探工程已自2007年起於Garinskoye進行。於2023年，並無進行任何新勘探。Garinskoye的資源及儲備是根據2015年修訂的地質研究及可行性研究的一組新估計所編製。由於並無進行勘探且基於去年鐵礦石價格的假設，Garinskoye於2023年的資源及儲備與2022年相同。

下表載列Garinskoye資源及儲備的詳情：

Garinskoye礦資源及礦石儲備

| | 噸數 百萬噸 | 含鐵品位 % | 含鐵 百萬噸 |
|-----------|--------------|--------------|-------------|
| 資源 | | | |
| 探明 | — | — | — |
| 控制 | 210.9 | 35.5% | 74.9 |
| 推斷 | 48.6 | 30.9% | 15.0 |
| 總計 | 259.5 | 34.6% | 89.9 |
| 儲備 | | | |
| 探明 | — | — | — |
| 可能 | 26.2 | 46.9% | 12.3 |
| 總計 | 26.2 | 46.9% | 12.3 |

假設Garinskoye平均含磁鐵邊際品位：9%。

礦資源及礦石儲備表(續...)

Bolshoi Seym

Bolshoi Seym位於阿穆爾州滕達地區。於Bolshoi Seym，許可證覆蓋26平方公里的地區。Bolshoi Seym的潛在經濟礦化物包括大型鈦鐵礦及磁鐵礦。大型礦化物包含90%至99%(按體積計算)的鈦磁鐵礦、磁鐵礦及鈦鐵礦。Bolshoi Seym礦化物首先由國家企業Dalgeologiya的附屬公司Kalarskaya GRP於1979年至1982年所進行的磷灰石-鈦鐵礦礦石勘探計劃中發現。

Bolshoi Seym礦床的系統性勘探由Vostokgeologia於2007年至2009年期間進行。於總計39,277米的所有區域合共鑽有170個金剛石鑽孔，其中158個為勘探鑽孔、3個為品位控制鑽孔、5個為技術鑽孔，以及4個為水文地質鑽孔。除鑽探外，已開鑿17個地溝，長達7,893米。

Bolshoi Seym礦床的礦資源估計由Micon根據CIM(加拿大採礦、冶金及石油協會)估值準則編製。該估計是應用Vostokgeologia於2007年至2009年間完成的金剛石鑽孔及挖掘地溝工程所得的地質及化驗數據。於2015年，該等資源已採用5%含二氧化鈦邊際品位進行評估，並根據JORC準則(2012年)編製。

於2012年，鐵江現貨於Bolshoi Seym礦床的擁有權由49%上升至100%。

下表載列Bolshoi Seym的資源詳情。

Bolshoi Seym礦石資源

| 資源 | 噸數 百萬噸 | 含鐵品位 % | 含二氧化鈦 | | 含鐵量 百萬噸 | 含二氧化鈦 百萬噸 |
|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| | | | 品位 % | 含鐵量 百萬噸 | | |
| 探明 | - | - | - | - | - | - |
| 控制 | 270.8 | 17.8% | 48.2 | 7.7% | 20.8 | 20.8 |
| 推斷 | 22.0 | 16.8% | 3.7 | 7.7% | 1.7 | 1.7 |
| 總計 | 292.8 | 17.7% | 51.9 | 7.7% | 22.5 | 22.5 |

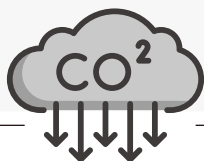
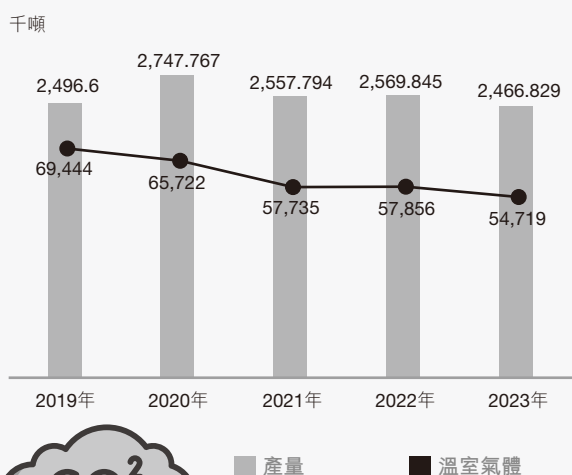
假設Bolshoi Seym平均含二氧化鈦邊際品位：8%

負責任行動、可持續理念

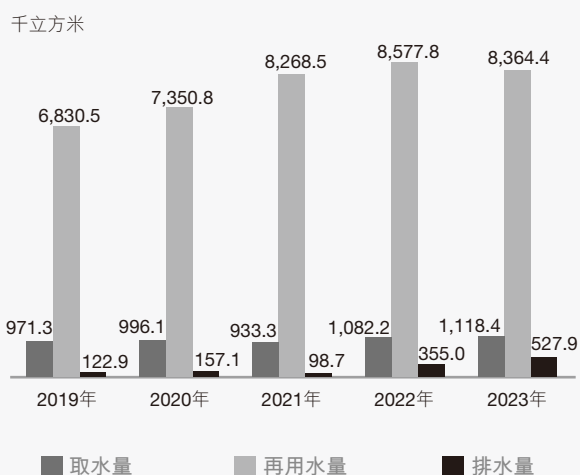
2023財年 摘要

環境

二氧化碳排放量與產量比較

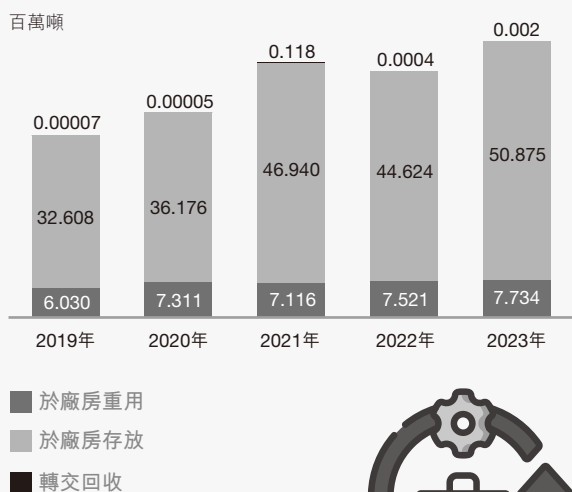


水源管理

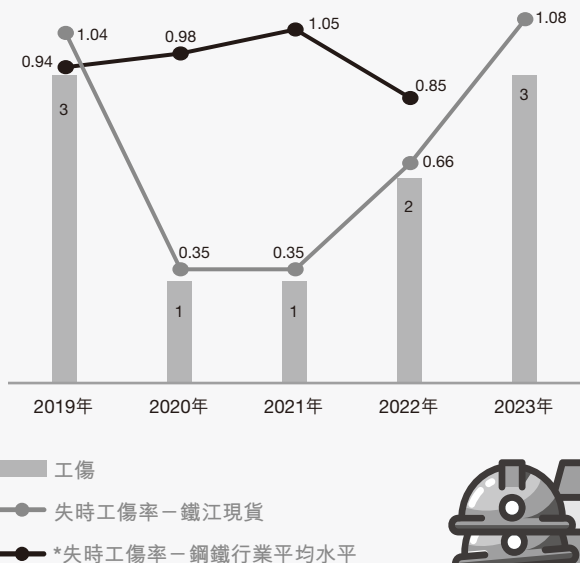


健康及安全

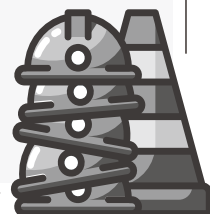
廢物管理



失時工傷率



* 資料來源：世界鋼鐵協會 (WSA)



環境、社會與管治

緒言

鐵江現貨重視其環境、社會與管治(「環境、社會與管治」)責任。該等責任乃我們於各個業務階段重點考慮的因素，所指的各個階段不僅限於日常採礦及加工營運，亦包括勘探、物流以至行政等所有職能。另外，亦包括我們營運所在的社區，及至俄羅斯遠東地區的阿穆爾州及猶太自治州更廣泛社區。鐵江現貨透過年度持份者參與活動，跟進持份者重視的環境、社會與管治事宜。有關活動的成果已納入公司環境、社會與管治策略及計劃內。

董事會定期檢討環境、社會與管治相關目標及指標所取得進展。董事會最少每年就本環境、社會與管治報告載列的目標及指標進行檢討及重新評估一次。

鐵江現貨為俄羅斯遠東地區首間及唯一一間純鐵礦石營運商以及阿穆爾州及猶太自治州首間獲認可符合國際標準 ISO 14001 : 2004 的鐵礦石開採公司。自2011年起，政策及策略由董事會健康、安全及環境(「健康、安全及環境」)委員會制定。執行委員會指派健康、安全及環境團隊前往莫斯科、比羅比詹及營運礦場，以監督執行情況。健康、安全及環境團隊向健康、安全及環境委員會報告，而健康、安全及環境委員會向董事會報告。健康、安全及環境委員會、執行委員會及當地健康、安全及環境團隊構成本集團在評估、管理環境及社會相關事宜及就其確立優先次序方面的首道防線。審核委員會、執行委員會連同本集團的內部審核職能構成本集團在評估、管理管治相關事宜及就其確立優先次序方面的首道防線。所有重要事宜均會上報董事會，供其評估及管理有關事宜，並就此確立優先次序。



環境、社會與管治(續...)

披露本公司的環境、社會與管治活動是管理層的優先考慮。環境、社會與管治事宜每年納入董事會會議的議程。本公司每年為其設立須達成的具體目標及期限。為評估表現，本公司監督該等目標及期限的進展，所有持份者均參與其中。透過定量及定性評估，董事會綜合評估於報告期間推行環境、社會與管治範疇內設定目標及宗旨的成效。

董事會對本集團的環境、社會與管治政策及策略以及監督及管理本集團的環境、社會與管治相關事宜負有整體責任。鐵江現貨的環境、社會與管治管理方針及策略對道德、社會及環境負責，並以此方式經營其業務及為本集團服務的社區提供支援。

鐵江現貨為對猶太自治州當地經濟帶來最大財務貢獻的公司之一。

報告範圍及界限

本環境、社會與管治報告根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C2所載環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治報告指引」)編製。除非另有指明，本環境、社會與管治報告涵蓋2023年1月1日至2023年12月31日期間。本報告披露的資料涵蓋本集團的主要業務，即生產及開發工業商品產品。

環境、社會與管治(續...)

環境、社會及管治報告指引的四項匯報原則分別為「重要性」、「量化」、「平衡」及「一致性」，該等原則已於本環境、社會與管治報告編製時應用：

1. 重要性：編製環境、社會與管治報告時已計及持份者的意見、可持續發展背景及提供與過往年度結果可資比較的完整準確數據的需要。重大議題按本公司的公司持份者參與框架及環境管理系統溝通標準所載方法及程序識別。本環境、社會與管治報告反映透過執行委員會進行的年度重要性評估識別的重大環境、社會與管治事宜。環境、社會與管治事宜的重要性已由董事會審閱。
2. 量化：本環境、社會與管治報告呈列量化資料及關鍵績效指標。有關所用標準、方法、假設及計算工具，以及所用轉化因素來源以供匯報排放量／能源消耗的資料於第52頁披露。
3. 平衡：本環境、社會與管治報告中肯披露本集團的表現。
4. 一致性：本環境、社會與管治報告採用一致性方法以便公平比較本集團於不同時期的表現。本環境、社會及管治報告與就截至2022年12月31日止年度編製的環境、社會及管治報告在收集及編撰相關數據使用的方法及關鍵績效指標方面並無任何變動。

可持續發展政策

鐵江現貨的業務為數以千計的人員提供就業機會及商機。本公司的業務刺激俄羅斯遠東地區的經濟發展，因此為當地經濟結構中的重要一環。

鐵江現貨可持續發展政策的核心組成部分為：

1. 提供安全及健康的工作條件；
2. 合理使用天然資源；及
3. 為後代保育良好環境。

環境、社會與管治(續...)

健康、安全及環境委員會

於2023年12月31日，健康、安全及環境委員會由三名獨立非執行董事(Natalia Klimentievna Ozhegina(主席)、Vitaly Georgievich Sheremet及Alexey Mihailovich Romanenko)組成，負責評價本集團就識別及管理本集團業務內健康、安全及環境風險所設政策及制度的成效，以及確保遵守有關健康、安全及環境的監管規定。委員會亦就對健康、安全、環境及社區關係造成的影響、所採取的決策及行動方面評估本集團表現。有關委員會的詳情，請參閱本報告第102頁。



Natalia Klimentievna Ozhegina
健康、安全及環境委員會主席



Vitaly Georgievich Sheremet
健康、安全及環境委員會成員



Alexey Mihailovich Romanenko
健康、安全及環境委員會成員

僱員的健康及安全

鐵江現貨項目包括位於俄羅斯遠東地區一些處於氣候狀況下的礦場及加工廠。我們的K&S礦場為高度機械化的露天礦場。

於2023年，本集團僱用合共1,636名僱員，男女比率為69%：31%。除1,636名僱員外，本集團亦自外聘承包商委聘平均681名人員。

除俄羅斯遠東地區外，本集團亦自俄羅斯其他地區及獨立國家聯合體(「獨聯體」)僱用人員並參與國家同胞安置計劃。該計劃提供取得公民權及補償搬遷開支的優惠條件。

| | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| 僱員總數，其中： | 1,636 | 1,804 | 1,767 | 1,700 | 1,711 |
| 兼職 | 32 | 27 | 25 | 12 | 21 |
| 臨時合約員工 | 43 | 37 | 23 | 24 | 58 |
| 女性比例% | 31 | 29.7 | 30 | 29 | 28 |

大部分僱員簽訂永久性僱傭合約及全職工作。本集團絕不容忍任何性別歧視，在招聘時優先考慮男女機會平等。

人員特徵

於2023年末，本集團僱用合共1,636名僱員，較上一年下降9.3%，其中包括1,169名工作人員(71.5%)、351名專業人員(21.5%)及116名管理人員(7.0%)。

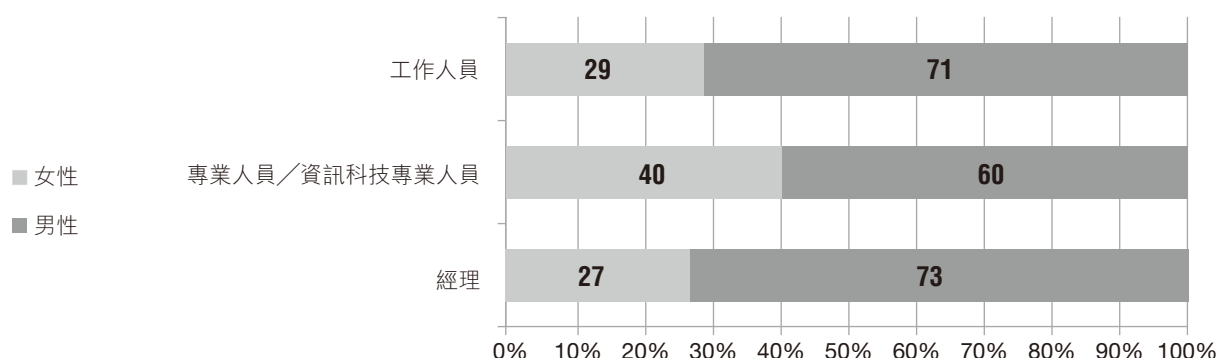
下表列示2023年鐵江現貨僱員按工作類型及年齡劃分的性別分佈：

| 指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
|---------------|----|--------------|-------|-------|
| 男性 | | 1,128 | 1,268 | 1,242 |
| 經理 | 人 | 85 | 100 | 190 |
| 專業人員／資訊科技專業人員 | 人 | 211 | 205 | 125 |
| 工作人員 | 人 | 832 | 963 | 927 |
| — 30歲以下 | 人 | 178 | 183 | 205 |
| — 30至40歲 | 人 | 287 | 301 | 332 |
| — 40至50歲 | 人 | 337 | 410 | 349 |
| — 50歲及以上 | 人 | 326 | 374 | 356 |
| 女性 | | 508 | 536 | 525 |
| 經理 | 人 | 31 | 34 | 40 |
| 專業人員／資訊科技專業人員 | 人 | 140 | 145 | 153 |
| 工作人員 | 人 | 337 | 357 | 332 |
| — 30歲以下 | 人 | 82 | 76 | 82 |
| — 30至40歲 | 人 | 117 | 118 | 142 |
| — 40至50歲 | 人 | 176 | 187 | 164 |
| — 50歲及以上 | 人 | 133 | 155 | 137 |

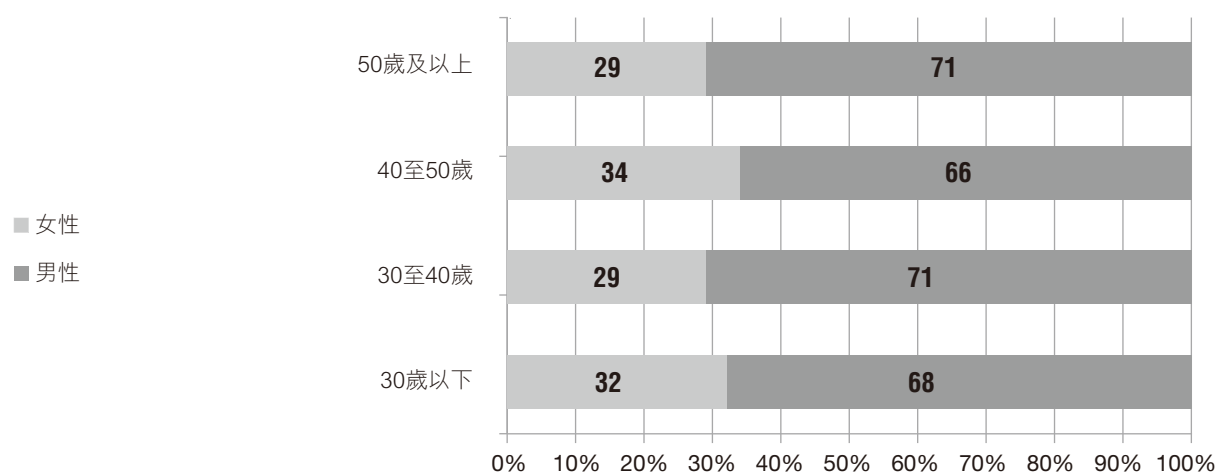


環境、社會與管治(續...)

2023年鐵江現貨僱員按性別及類別劃分的分佈：

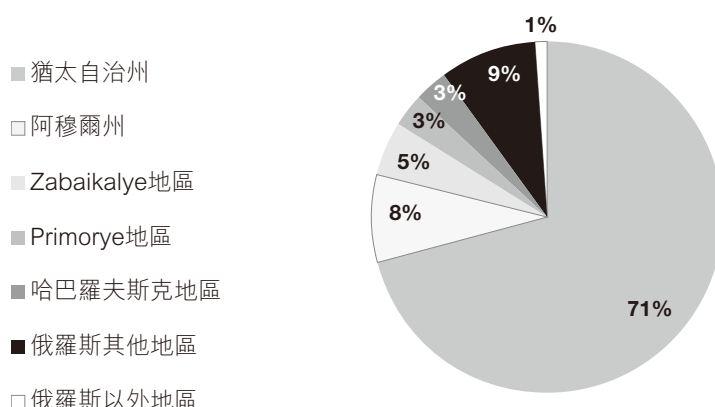


2023年鐵江現貨僱員按性別及年齡劃分的分佈：



2023年鐵江現貨僱員按地區劃分的分佈：

| 地區 | 僱員人數 |
|-----------------|-------|
| 猶太自治州(EAO) | 1,168 |
| - 比羅比詹 | 412 |
| - Obluchensky地區 | 734 |
| - 猶太自治州其他地區 | 22 |
| 阿穆爾州 | 141 |
| Zabaikalye地區 | 79 |
| Primorye地區 | 51 |
| 哈巴羅夫斯克地區 | 45 |
| 俄羅斯其他地區 | 141 |
| 俄羅斯以外地區 | 11 |
| 總計 | 1,636 |



員工流失

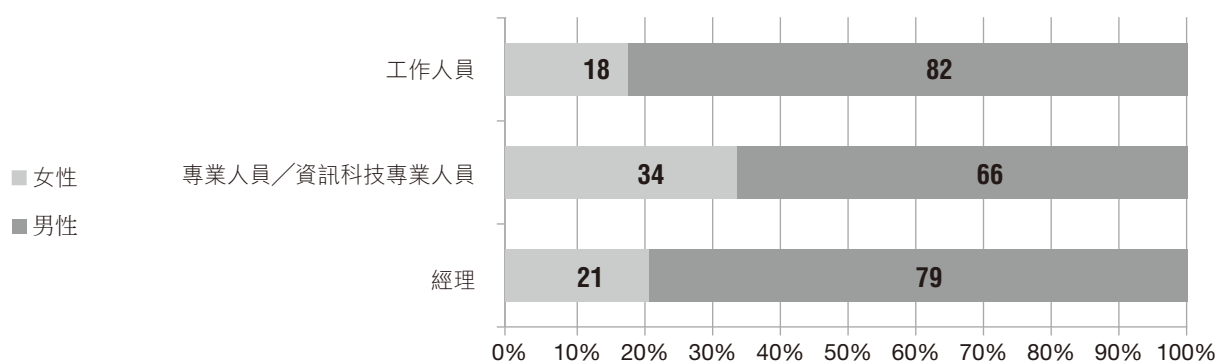
於2023年，鐵江現貨的員工流失率相對較高。截至2023年年底，離開本集團的員工人數達448名(員工流失率為28.23%)，高於採礦行業的平均水平。與於Obluchensky地區從事開採及加工礦物的其他企業進行競爭亦導致勞工離職率上升。

員工流失比率按照根據俄羅斯聯邦勞動法第77.3、6、7及9條已解僱的僱員人數與平均僱員人數的比率計算。

下表列示2023年鐵江現貨僱員流失按性別、年齡及地區劃分的分佈：

| 指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 |
|---------------|----|------------|-------|-------|
| 男性 | | 361 | 283 | 215 |
| 經理 | 人 | 11 | 24 | — |
| 專業人員／資訊科技專業人員 | 人 | 29 | 32 | — |
| 工作人員 | 人 | 321 | 227 | — |
| —30歲以下 | 人 | 128 | 90 | 85 |
| —30至40歲 | 人 | 79 | 60 | 44 |
| —40至50歲 | 人 | 79 | 64 | 41 |
| —50歲以上 | 人 | 65 | 69 | 45 |
| 女性 | | 87 | 88 | 86 |
| 經理 | 人 | 3 | 2 | — |
| 專業人員／資訊科技專業人員 | 人 | 15 | 20 | — |
| 工作人員 | 人 | 69 | 66 | — |
| —30歲以下 | 人 | 27 | 33 | 35 |
| —30至40歲 | 人 | 15 | 24 | 21 |
| —40至50歲 | 人 | 14 | 12 | 15 |
| —50歲以上 | 人 | 31 | 19 | 15 |

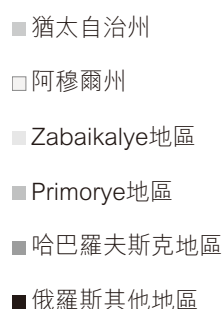
2023年鐵江現貨僱員流失按性別及類別劃分的分佈：



環境、社會與管治(續...)

2023年鐵江現貨僱員流失按地區劃分的分佈：

| 地區 | 僱員人數 |
|-----------------|------|
| 猶太自治州(EAO) | 299 |
| - 比羅比詹 | 116 |
| - Obluchensky地區 | 155 |
| - 猶太自治州其他地區 | 28 |
| 阿穆爾州 | 46 |
| Zabaikalye地區 | 34 |
| Primorye地區 | 28 |
| 哈巴羅夫斯克地區 | 18 |
| 俄羅斯其他地區 | 23 |
| 總計 | 448 |



勞動生產率分析

2023年的產量較2022年下降4%，達2,466,829噸鐵精礦。

| 指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2023年效率 |
|--------|-----|-----------|-----------|-----------|---------|
| | | | | | 百分比(按年) |
| 產量 | 噸 | 2,466,829 | 2,569,845 | 2,557,794 | (4.0) |
| 工作人員人數 | 人 | 1,636 | 1,804 | 1,767 | (9.3) |
| 勞動生產率 | 噸/人 | 1,508 | 1,425 | 1,447 | 5.8 |

根據分析結果，儘管僱員人數有所減少，惟2023年的每噸鐵精礦勞動生產率與2022年相比上升近5.8%。勞動生產率上升歸因於員工士氣提高(僱員工資較2022年上升11%)。

於2023年，鐵江現貨採取以下措施提高營運效率及勞動生產率，以實現高生產成果並挽留公司的優秀人才：

1. 薪金修訂：

- 與指數掛鉤；
- 針對性修訂(經考慮工作範圍及設備產能後修訂時薪)；
- 差異化薪金修訂(視乎目前薪金與市場的比率及評估僱員個人表現後，個別釐定每名僱員的加薪百分比)。

2. 報酬付款修訂：

- 膳食報酬金額增加(上升22%)；
- 經考慮俄羅斯鐵路關稅的季節性變動後，實行夏季差旅報酬。

3. 年度財務資助：

- 作為「入學準備」年度活動的一部分，本公司為每名家庭成員的家庭入息低於最低工資(24,363盧布)的僱員提供支援。經考慮2023年的建議及更新，本公司為多名子女家庭的每名學齡兒童及父親身處特別軍事行動區的兒童發放津貼，每名學齡兒童獲發15,000盧布。

工作使命及願景

員工乃本集團的致勝之道。吸引及栽培認同本集團企業價值的積極進取的能幹僱員，是本集團取得業務成功的最重要因素。鐵江現貨在其營運所在地區創造就業機會，提供具競爭力的工資及安全的工作環境，並奉行均衡的社會政策。平等及不歧視原則適用於僱員招聘及薪酬。

本集團在勞資關係範疇的主要原則為：

- 為僱員的專業及個人發展創造機會；
- 鼓勵所有僱員充分發揮潛能；
- 高勞動生產率，同時全面遵守安全規定；
- 以實質獎勵制度鼓勵以高生產率工作；
- 勞資關係建基於社會合作夥伴關係及共同責任的原則；
- 在工作場所締造激發卓越表現的文化。

環境、社會與管治(續...)

培訓及發展

生產效率相當取決於工作人員的資歷，最重要的是其專業及個人技能。企業培訓體系側重本集團為具備一定資歷及必要能力的員工而設的策略計劃及需求。培訓計劃為提高工作效率、質量及加強安全的工具，並將與僱員不熟練業務活動有關的風險減至最低。

本集團採用多項方法培訓專業人員及工作人員：包括在國家教育機構及私人中心進行全日制培訓、企業培訓計劃、實習及實地培訓等。

本集團建立培訓中心，向其僱員提供專業培訓。該中心持有由猶太自治州教育委員會所頒發的職業訓練牌照。

於2023年，外部顧問已對本集團人員開展有關以下方面的培訓及發展：

- 提升以下範疇的專業資格及專長：
 - 運輸危險貨品及材料的司機；
 - 前端工程設計開發；
 - 會計師高級培訓；
 - 裝卸吊車工；
 - 公路運輸調度員運輸專業再培訓；
 - 醫護工作人員培訓；
 - 起重設備標誌、限制裝置及記錄器的專配工培訓；
 - 閱讀及處理起重設施(起重機械)參數記錄冊數據的救援人員；
 - 指示桿、制動裝置及起重裝置記錄器的操作輔助專員；
- 新工種：儀錶及自動裝配工、教育學；
- 運作及危機安全培訓，包括勞工安全、工業及消防安全；
- 環保安全培訓。

於2023年，511名僱員已接受培訓，其中包括：

- 242名僱員獲派往哈巴羅夫斯克地區、比羅比詹及莫斯科的教育機構學習；
- 269名僱員在本集團的培訓中心接受培訓。

培訓完成後，僱員將獲發證書或同等證明。該中心設有兩間教室及視像培訓材料。工業培訓由教學人員於工作場所指導進行。教學人員包括具備專業教學文憑的K&S認證工程師及技術人員。

於2023年按性別及資歷劃分的已受訓僱員：

| | 人數 | 佔僱員的 百分比(%) | 每名僱員平均 培訓時數 | 所有僱員平均 培訓時數 |
|-----------|------------|----------------|----------------|----------------|
| 女性 | 50 | 10 | | |
| 技術及工程 | 8 | 2 | 16.75小時 | 134小時 |
| 專業人員 | 30 | 6 | 14.6小時 | 440小時 |
| 工作人員 | 12 | 2 | 21.3小時 | 256小時 |
| 男性 | 461 | 90 | | |
| 技術及工程 | 200 | 39 | 15.6小時 | 3,119小時 |
| 專業人員 | 20 | 4 | 16.6小時 | 332小時 |
| 工作人員 | 241 | 47 | 17.4小時 | 4,199小時 |

有關鐵江現貨董事會所接受培訓的詳情，請參閱本年報第89頁。

此外，在K&S的倡議下，比羅比詹Sholom-Aleichem Priamursky State University(「Priamursky State University」)資訊科技學院於2017年開辦新「礦物加工」專業。畢業後，畢業生保證可於K&S加工廠工作。教育計劃於大學校園進行及直接於本集團的教育生產設施進行。

於2020年至2023年，27名(全日制學生)年輕專業人員成功獲得其文憑並受僱於鐵江現貨及24名(兼讀制學生)專業人員獲得其文憑並繼續為本公司工作。截至2023年年底，88名學生就讀該大學，並由本集團報銷相關費用。

至今，30名全日制學生及7名兼讀制學生繼續進修，1名學生休學。

環境、社會與管治(續...)

自2019年以來，接受「礦物加工」專業培訓的僱員人數(由鐵江現貨承擔開支)如下：

| 地點 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| K&S培訓中心 | 511 | 619 | 518 | 377 | 521 |
| Priamursky State University(全日制教育) | 12 | 26 | 10 | 10 | 10 |
| Priamursky State University(函授課程) | - | 27 | - | 5 | 12 |

為支持計劃，一支由本公司頂尖專家組成的優秀教師團隊已告成立，彼等於Priamursky State University為「礦物加工」專業的全日制及兼讀制一至三年級學生授課及開展培訓課程。

勞工標準

鐵江現貨在就業及勞工組織方面遵循俄羅斯聯邦憲法、俄羅斯聯邦勞動法以及其他涉及勞動法規範的俄羅斯聯邦監管法規、公司約章及本集團內部文件。於其他司法權區受僱的員工的僱傭合約符合相關司法權區的法律。本集團對童工及強迫勞工採取零容忍政策。

為加強本集團人力資源管理而設的企業文件如下：

- 僱員職業道德守則；
- 內部勞工規例；
- 僱員個人資料規例；
- 僱員薪酬與花紅計劃；
- 紀律處分規例；
- 宿舍規則；
- 為本集團僱員及其他人士提供專業培訓的培訓中心規例；
- 架構劃分規例。

環境、社會與管治(續...)

根據一般規例，僱傭合約一般為永久性。然而，在若干情況下，基於工作性質或履行相關職責的規定，未必可建立永久性的工作關係。因此，在該等情況下，可簽訂最多固定為五年期的僱傭合約。俄羅斯勞動法例明確限制實施設有固定年期的僱傭合約。

僱主僅可基於勞動法載列的特定理由終止僱傭合約。僱員因本公司清盤而遭裁員或解僱，則有權收取該期間的遣散費及薪金等賠償(視情況而定)。

勞動法亦規定須為孕婦、未滿18歲的工人、從事危險工作或於惡劣氣候環境工作的工人等若干類別僱員提供額外保障或優惠待遇。根據勞動法，嚴禁聘用、僱用或使用任何強迫勞工或童工。聯邦機關定期巡查工場，以確保符合有關法律。為免聘用童工或強迫勞工，本集團嚴謹地甄選求職者。招聘過程包括年齡查核，確保本集團並無僱用童工或與其簽訂合約。

勞動法亦將正規每週工時定為40小時。一星期工作超過40小時以及於公眾假期及週末工作均須以雙倍工資或額外休息日作出補償。我們與員工簽訂的合約中訂明工時，並確保該等規定符合適用勞動法。

本集團不會基於性別、國籍、宗教或無關勞資關係範疇能力水平的其他理由而作出歧視。出缺職位候選人的甄選取決於其是否具備必要的技能，不包括性別、國籍、宗教及年齡的偏好。人力資源部的決定完全基於對申請人專業質素的評估而定。

本集團遵守有關工作時數及條件、工人保障、薪酬及解僱、招聘及晉升、社會保障、有薪假期、休息時間、平等機會、多元化及反歧視的所有聯邦法律。根據俄羅斯聯邦法律，本公司應向所有及若干類別僱員提供社會福利。

為保障本集團僱員的權益，僱員於發現可疑歧視行為時可聯絡人力資源部。

於報告期間，本集團遵守勞動法等所有適用僱傭法律及法規。本集團內並無歧視、童工或其他形式的強迫勞工個案。然而，如有任何有關個案，對違規行為負責的員工將被處以內部紀律處分(包括可能終止僱傭關係)及/或移交相關部門，而本集團將檢視相關政策及程序。

健康及安全

本集團負責維持符合適用法例及行業安全規定的安全工作環境及保障僱員免受職業危害。本集團提供支援，以於營運層面管理健康及安全措施，確保遵守俄羅斯法規。所有項目須設有健康及安全管理體系，且顯示出良好國際慣例。規管行業安全的主要法律為俄羅斯健康及安全法，有關法律尤其適用於進行若干活動的工業設施及場所，包括加工礦物及使用若干有害物質的工場。健康及安全法亦載有危險物質的詳細清單以及其許可含量，並適用於使用該等物質的設施及場所。根據健康及安全法採納的法規進一步規定本集團從事採礦及生產業務的安全規則。本集團遵守該等法例。

有關受規管工業場地的建設、翻修、清算或其他活動均須受國家工業安全審查。受規管工業場地的建設、翻修或清算過程不得偏離項目文件，惟經持牌專家審閱並獲得聯邦環保、技術及核能監察服務或其他相關主管部門批准則除外。根據俄羅斯法律(特別是健康及安全法與勞動法)，經營該等受規管工業設施及場地的合法實體須承擔多項責任。

為遵守聯邦法律第426-F號，本集團健康及安全部門每年將識別生產環境及工作過程中的有害及／或危險因素，並評估其對僱員的影響程度，當中計及其實際數值的偏差情況。根據對工作條件的評估結果，本集團編製工作條件類別報告及工作條件改善措施清單。

本集團明白，除保障所有員工健康的法律責任外，員工有權在安全的工作環境下工作。所有僱員在新入職程序均接受健康及安全培訓。本集團舉行年度會議，召集主要員工成員分享其經驗及商討良好慣例。此外，所有僱員接受年度健康及安全「重溫」培訓課程，向彼等介紹有關本集團所採用最新健康及安全技術及程序的資料。本集團會進行工作環境的健康及安全監控及內部檢查，確保符合俄羅斯監管規定及國際最佳慣例。

環境、社會與管治(續...)

我們的目標為確保僱員、承包商以及本集團訪客的健康及安全。本集團的健康及安全政策包括：

- 遵守所有勞動法規法定程序及規定；
- 需執行反映最佳慣例的標準，並確保工作條件保持優厚；
- 向僱員進行必要的講解、培訓及監督；
- 向僱員提供有關勞動保障發展的建議及教育；
- 進行常規風險評估及營運安全審核，以監控及改進本集團的營運。

如上所述，本集團所有營運實體均須設有健康及安全系統，並載入全面健康及安全手冊。本集團聘請健康及安全專家及提供嚴謹的培訓計劃。本集團根據既定程序調查每宗事故並編製事故報告。本集團亦優先考慮新僱員的安全就職培訓，並每兩個月為全體僱員舉辦健康及安全培訓。本集團的消防計劃包括定期舉行消防演習，並為僱員配備必要安全設備。

本集團制定及實施「工業安全及勞工保障管理制度」、「工作許可證制度」及「工業安全知識、勞工保障及消防安全規定培訓(認證前)及核實(認證)程序」準則。該等準則為本集團遵守勞工保護、工業及消防安全法規奠定基礎。

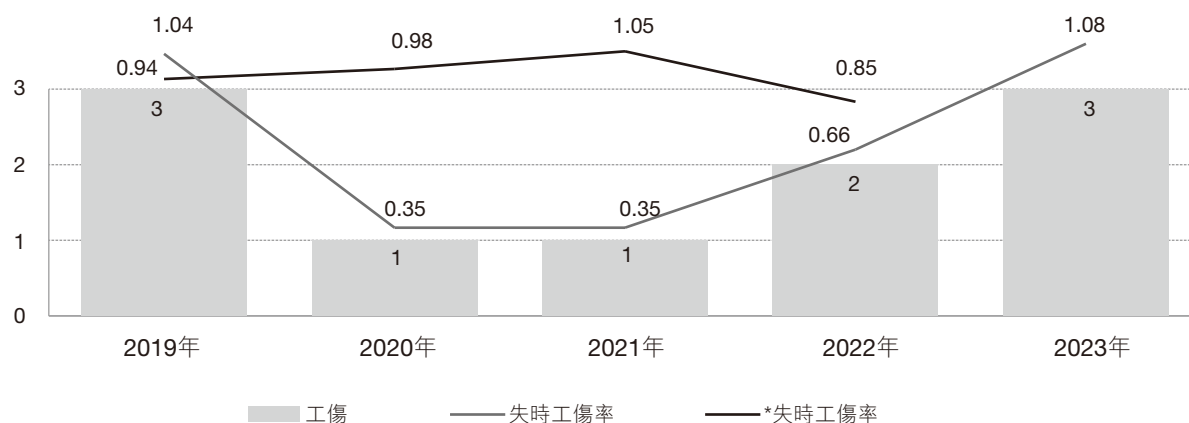
聯邦機關每年一次至每三年一次定期巡視本集團各業務，視察爆炸品儲存、工業設施，檢查勞工及環境事宜，並核查健康及安全程序及文件。

於2023年，礦場錄得每1,000,000工時的失時工傷率僅為1.08。本集團將繼續就此加倍努力，以實現零工傷率及創造安全的工作條件。

2019年至2023年安全數據(俄羅斯標準比例)

| | 2023年 | | 2022年 | | 2021年 | | 2020年 | | 2019年 | |
|------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|
| | 工傷 | 失時 工傷率 | 工傷 | 失時 工傷率 | 工傷 | 失時 工傷率 | 工傷 | 失時 工傷率 | 工傷 | 失時 工傷率 |
| K&S | 3 | 1.15 | 2 | 0.70 | 1 | 0.35 | 1 | 0.36 | 3 | 1.07 |
| 其他項目 | - | 0.00 | - | 0.00 | - | 0.00 | - | 0.00 | - | 0.00 |
| 本集團 | 3 | 1.08 | 2 | 0.66 | 1 | 0.35 | 1 | 0.35 | 3 | 1.04 |

附註：失時工傷率指失時工傷率。



* 資料來源：世界鋼鐵協會(WSA)

根據俄羅斯聯邦勞動法的規定，每宗工傷事故須按訂明方式呈報，並以訂明格式記入工傷事故登記冊。

健康及安全表現是反映鐵江現貨履行其為僱員提供理想工作條件責任的關鍵指標。職業意外率低及職業病少以及損失工作日少與僱員的良好士氣及高生產力相關。本集團亦定期為於危險工作條件下工作的工作人員進行年度體檢，以偵測職業病跡象，並於發病前加以預防。

僱員及K&S礦場附近社區的安全及福祉對鐵江現貨至關重要。本集團於過往三年並無發生致命意外。鐵江現貨致力在未來數年進一步提高安全標準。

環境管理系統及環境政策

環境管理系統為執行環境政策的工具，旨在訂立及實現環境目標、管理環境事宜及履行其責任。

鐵江現貨可持續政策的其中一大方面是盡量減少營運對環境及天然資源造成的影響。我們的管理團隊視之為重中之重。

自2011年起，本集團已推行綜合環境管理系統(「環境管理系統」)，該系統已獲法國認證機構AFNOR認證，用作發展、執行及檢討本集團的環境政策。目前，儘管因節約成本理由而未獲正式認證，惟鐵江現貨使用的環境管理系統能夠繼續遵守ISO 14001的所有規定。為進一步確認環境管理系統的成效及根據國際標準ISO 14001的最新規定，本集團每年對系統進行自評。

在營運過程中，本集團項目範圍附近的大氣、地下及地表水、土壤及植被、地貌、水生生態系統中的動物生活均受影響。本集團為盡量減少環境影響，已採取多項重要措施，包括遵守下列環境政策：

1. 遵循俄羅斯聯邦的環境法律及國際協議；
2. 透過採取改進及完善環境管理系統的措施，將對環境及生物多樣性的影響降至最低；
3. 將營運對原住民造成的影響降至最低，並向原住民社區提供支援，以保留其生活方式及為可持續發展作出貢獻；
4. 利用科學研發消除或減低營運對環境的影響，以及減少材料及能源消耗；
5. 為健康及安全、環境或自然災害或緊急情況制定應變計劃；
6. 向僱員及本集團營運所在地區的持份者宣傳環保意識；
7. 鼓勵供應商及承包商遵循本集團的環境及安全政策；
8. 向公眾披露本集團的環境策略、研究及數據，以及進行公開諮詢及公聽會；
9. 董事會及高級管理層承諾進行所有決策時遵循安全及環境政策以及環境管理系統；及
10. 透過培訓及獎勵計劃令所有僱員參與環境管理系統。

環境、社會與管治(續...)

透過進行下列活動實現本集團環境政策的主要目的：

1. 遵守地方環境法例及國際最佳常規標準的規定；
2. 環境監察：
 - 空氣污染物及排放(包括溫室氣體)；
 - 土地使用及重墾；
 - 廢物管理(包括有害物質)；
 - 水源管理；及
 - 能源消耗及節約。
3. 生物多樣性保護；
4. 透過以下項目進行社區參與：
 - 持份者參與；
 - 公聽會及研討會；及
 - 環境教育。

依照國際標準ISO 14001的規定，本集團全體僱員於其工作地方接受培訓，瞭解環境保護活動的重要性。環境管理系統亦應用於在我們礦場內工作的所有承包商。環境管理系統的妥善運作減低營運對環境造成的影響，並向僱員宣揚健康與生態文化。

企業環境目標、目的及執行措施

為執行旨在實現本集團於2023年訂立的环境目標及目的(一年訂立一次環境目標及目的)的各項措施，本集團已設計環保行動計劃，並批准該計劃。該計劃載列旨在提高環境管理效率、確保環境安全、合理使用自然資源及節約能源等所有措施清單。

於各期間完結時，公司向監管當局報告執行環境保護措施的結果及關鍵環境指標的成就。

環境法例規定

在鐵江現貨的環境政策中，其遵照且通常超越俄羅斯法例標準及國際最佳常規。本集團業務適用的主要俄羅斯聯邦環境法例及標準包括：

- 於2002年訂立的第7條「關於環境保護(On Environmental Protection)」；
- 於1992年訂立的第2395-1條「關於底土法(On Subsoil Law)」；
- 於2001年訂立的第136條「土地法規(Land Code)」；
- 於1995年訂立的第33條「關於特別保護天然區域(On Specially Protected Natural Territories)」；
- 於1995年訂立的第52條「關於野生動物(On Wild Animals)」；
- 於1997年訂立的第116條「關於危險工業產物的工業安全(On Industrial Safety of the Dangerous Industrial Objects)」；
- 於1998年訂立的第89條「關於生產及消耗廢物(On Production and Consumption of Waste)」；
- 於1999年訂立的第52條「關於公眾衛生—人口的流行病福利(On Sanitary– Epidemiological Welfare of the Population)」；
- 於1999年訂立的第96條「關於空氣保護(On Air Protection)」；
- 於2004年訂立的第190條「俄羅斯聯邦城市發展法規(Urban Development Code of the Russian Federation)」；
- 於2004年訂立的第166條「關於漁業及水生生物資源保育(On Fisheries and Conservation of Aquatic Biological Resources)」；
- 於2006年訂立的第74條「關於水利法規(On Water Code)」；
- 於2011年訂立的第416條「關於供水與污水處置(On Water Supply and Water Disposal)」；
- 於1995年訂立的第174條「關於生態專業(On Ecological Expertise)」；
- 於2011年訂立的第99條「關於許可特定類別活動(On Licensing Certain Types of Activities)」；
- 於2003年訂立的第442條「關於廢物的跨境移運(On the Transboundary Movement of Waste)」；
- 於2006年訂立的第200條「俄羅斯聯邦森林法規(Forest Code of the Russian Federation)」；

環境、社會與管治(續...)

- 於2014年訂立的第1458條「關於確定技術為最佳可用技術的程式，以及開發、更新及發佈關於最佳可用技術的資訊技術指引(On the Procedure for Determining Technology as the Best Available Technique, as well as the Development, Updating and Publishing of Informational Technical Guides on the Best Available Technique)」；
- 於2014年訂立的第219條「關於『有關環境保護』的聯邦法律及俄羅斯聯邦若干法令修正案(On Amendments to the Federal Law 「On Environment Protection」 and Certain Acts of the Russian Federation)」；
- 衛生及流行病學規則及準則(「SanPiN」)第1.2.3685-21號「確保環境因素對人體安全及(或)無害的衛生標準及規定(Hygienic standards and requirements for ensuring safety and (or) harmlessness to humans from environmental factors)」；
- 俄羅斯政府於2018年訂立的第800號決議案「關於開展土地重墾及保護(On carrying out rehabilitation and conservation of land)」；
- GOST R認證56062-2014「工業生態監控。一般原則(Industrial Ecology Control. General Principles)」；
- GOST R認證56061-2014「工業生態監控。工業生態監控計劃規定(Industrial Ecology Control. Requirements for Programme Industrial Ecology Control)」；
- GOST R認證56059-2014「工業環境監察。一般原則(Industrial Environmental Monitoring. General Principles)」；
- GOST R認證56060-2014「工業環境監察。廢棄物處置地區的環境狀況及污染監察(Industrial Environmental Monitoring. Monitoring of the State and Pollution of the Environment on the Territories of Wastes Disposal facilities)」；
- GOST R認證56063-2014「工業環境監察。工業環境監察計劃規定(Industrial Environmental Monitoring. Requirements to Programmes of Industrial Environmental Monitoring)」；
- GOST R認證56828.24-2017「最佳可用技術。節約能源。應用最佳可用技術提高能源效率的指引(Best Available Techniques. Energy Saving. Guidance on the Application of the Best Available Techniques for Increasing the Energy Efficiency Energy Saving)」；
- GOST R認證56828.27-2017「最佳可用技術。節約資源。為生產物料資源的廢物處理方法(Best Available Techniques. Resources Saving. The Methodology for the Treatment of Waste to Produce Material Resources)」；
- GOST R認證55100-2012「節約能源。採礦活動中最佳可用尾礦及廢物岩層管理技術。良好慣例的層面(Resources Saving. Best Available Techniques for the Management of Tailings and Waste-rock in Mining Activities. Aspects of Good Practice)」；
- GOST R認證54298-2010「環境管理系統。環境管理系統符合GOST P認證14001-2007的認證(Environmental Management System. Certification of Environmental Management System for Compliance GOST P 14001-2007)」；
- RD 52.08.18-84「保護自然。水圈。有序指令。地表水記錄保存規則。一般條文(Conservation of Nature. Hydrosphere. Methodical Instructions. Rules for Keeping Records of Surface Waters. General Provisions)」。

環境監察、監控及測量

我們根據俄羅斯法律及國際規例，於工業環境監控及監察過程中全面評估K&S活動對環境的影響。為此，我們與獲認可的實驗室及持有合適牌照及許可的研究機構合作。

鐵江現貨設有綜合環境監察系統，包括在自然及人為因素影響下監察環境狀況、評估及預測環境狀況變動。監察範圍涵蓋以下方面：

- 大氣空氣；
- 天然水源(地表及地底)；
- 水流沉積物及表土；
- 動植物；
- 水生生態系統；及
- 輻射。

鐵江現貨定期監測氣體排放、固體廢物來源、加工監控參數、燃料及能源，並使用有關數據以更妥善管理其營運。

工業環境監控的目標為：

- 檢查技術流程是否符合設計；
- 監控有害廢物管理；
- 監控大氣空氣、土地及水體的環保措施；及
- 監控物理環境因素(噪音及振動)。

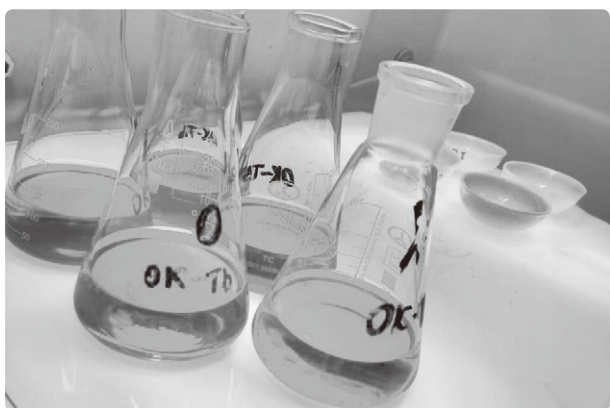
環境、社會與管治(續...)



工業排放監控



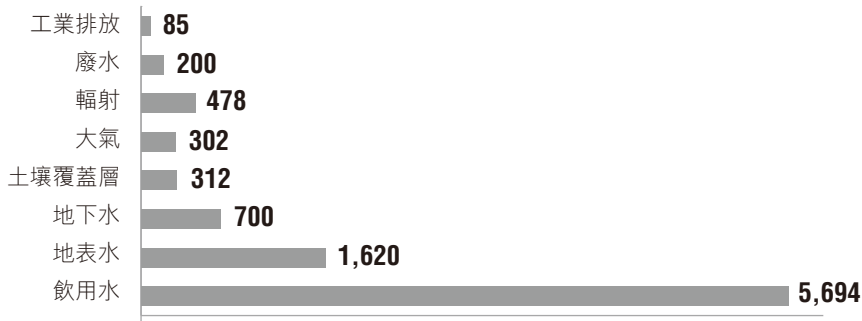
空氣監測



分析水質樣本



作為監察計劃的一部分，我們自2016年起進行超過39,000項有關不同環境成分的分析，包括廢水及工業排放測試。



為確保遵守環境法規的規定，我們分別就K&S工業礦場及居所營地工業環境監控結果編製年度報告。

根據鐵江現貨進行的工業環境監控及環境監測的結果，所有數據均並無超出上限及符合標準。

國家環境監管(管控)

於2023年，在K&S企業進行一次突擊檢查，以核實保護底土及環境以及安全開展使用底土相關工程法律規定的遵守情況。檢查並無發現違規情況。

氣候變化

氣候變化範疇的企業目標

溫室氣體排放管理是鐵江現貨的持續企業環保及氣候保育策略的一部分。減少特定溫室氣體排放量是提高生產過程中環保程度的要素。

鐵江現貨在執行項目時必須執行環保措施，減少排放空氣污染物(使用清潔效率高達99%的廢氣處理廠)、使用循環水供應系統、減少受項目影響的土地面積、利用工業廢料作為原材料及其他建築物料來源。

管理溫室氣體排放

為遵守俄羅斯聯邦環境法律有關披露溫室氣體排放的規定，自2016年以來一直採用溫室氣體排放量化方法指引所載程式(日期為2015年6月30日的俄羅斯第300號法令)監測及計算溫室氣體排放量。

溫室氣體總排放量根據全球暖化可能性計算，並以二氧化碳當量表示。有關計算基於全部所用產品類型作出，包括汽油、柴油及煤炭。

2019年至2023年的空氣污染物及排放量數據概要

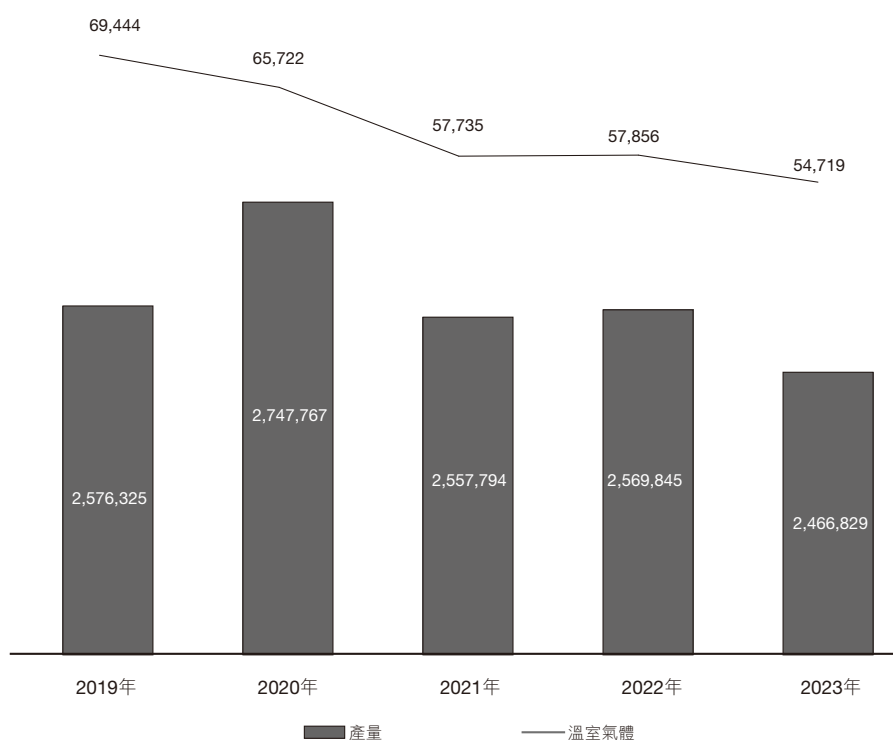
| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------------------|----|---------------|--------|--------|--------|--------|
| 空氣污染物及排放 | | | | | | |
| 溫室氣體排放(二氧化碳)： | | | | | | |
| 總計 | 噸 | 54,719 | 57,856 | 57,735 | 65,722 | 69,444 |
| 燃煤 | 噸 | 49,660 | 52,758 | 53,031 | 60,752 | 64,360 |
| 燃燒柴油 | 噸 | 4,443 | 4,477 | 4,112 | 4,304 | 4,467 |
| 燃燒汽油 | 噸 | 616 | 621 | 591 | 664 | 616 |
| 燃燒煤油 | 噸 | 0.013 | 0 | 1.03 | 1.55 | 0.60 |

按所生產每噸乾燥鐵精礦計的溫室氣體排放量密度比率為：

| 指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|------------|-----|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 產量 | 噸 | 2,466,829 | 2,569,845 | 2,557,794 | 2,747,767 | 2,576,325 |
| 溫室氣體直接排放總量 | 噸 | 54,719 | 57,856 | 57,735 | 65,722 | 69,444 |
| —密度比率 | 噸/噸 | 0.0222 | 0.0225 | 0.023 | 0.024 | 0.027 |

根據2023年的結果，鐵江現貨生產活動的溫室氣體直接排放總量(範圍1)較2022年下降5.4%，達54,719噸二氧化碳當量。

本集團於2019年至2023年的溫室氣體排放量動態，以每噸二氧化碳當量與產量比較。



於報告年度，本公司採取措施提高能源效益及減少加工廠供暖廠的煤炭消耗量，使溫室氣體排放量有所下降。

| 指標 | 單位 | 實際消耗 | | |
|-------|----|---------------|--------|----------|
| | | 2023年 | 2022年 | 增加／(減少) |
| 所用煤炭 | 噸 | 28,760 | 29,240 | (1.64%) |
| — 乾燥機 | 噸 | 11,989 | 10,317 | 16.21% |
| — 供暖廠 | 噸 | 16,771 | 18,923 | (11.37%) |

煤炭消耗量下降主要歸因於：

- 提高燃燒機制質量；
- 增加對儲煤燃料平衡的控制計量，從而更準確地調整燃料消耗量；
- 減少冬季產量；
- 天氣因素—由於冬季較暖，2023年的供暖期較2022年短。

鑒於礦石給料質量下降，同時要提高加工廠的效率，本公司於2023年實施以下節約資源的措施：

— 於乾燥機方面：

- 在SK-1及SK-2乾燥機部分的FG-770聚四氟乙烯(Ecogard)袋式過濾器上安裝新濾布，並安裝帶膜的布拉格光柵玻璃纖維聚四氟乙烯。
- 通過改變SK-1及SK-2乾燥滾筒卸料部分的形狀，延長螺旋及螺旋進料器PSh-500，提高乾燥滾筒的卸料能力。

— 於供暖廠方面：

- 於濕性磁選機的第一階段安裝兩台磁感應強度為3500高斯(3500埃爾斯特)的CTN-1550(帶逆流槽)磁選機，並投入使用，取代磁感應強度為1600埃爾斯特的PBM-P-150/200磁選機。此舉將使濕法磁選第一階段尾礦中的磁鐵礦石總含鐵量損失減少2至3%，並提高濕法磁選第一階段中精礦磁鐵礦石總含鐵量及總含鐵量的回收率(E-%)。
- 計劃進一步將濕性磁選1、2及3階段的磁選機更換為中國製造的CTN磁選機，其磁感應強度更高(3000-3500埃爾斯特)，從而可處理磁鐵礦石總含鐵量品位低(12至15%)的初始礦石，而不會於濕法磁選尾礦(赤鐵礦及磁鐵礦之間的過渡階段)中造成磁鐵礦石總含鐵量及總含鐵量大量損失。
- 安裝4台網格為53微米的Derrick-2SG58-60W-5STK五層篩，可將精礦中的鐵品位提高至0.8%，有助加工Kimkanskoye及Sutarskoye礦床的複雜礦石。

JSC NNK-Energo(哈巴羅夫斯克)自2018年起成為K&S的獨立供電公司。

鐵江現貨購買Zeya及／或Bureyskaya水電站(PJSC RusHydro一部分)所產生的電力。根據公開資料，於2023年，RusHydro繼續致力於確定水電站水庫的碳平衡，以使結果獲得國際專家群體及負責編製國家溫室氣體排放登記冊的當局承認。RusHydro水電站的九個位於俄羅斯不同自然和氣候區的大型水庫已獲選進行測量：Kolyma、Bureysk、Zeya、Sayano-Shushenskoye、Boguchanskoye、Rybinskoye、Kuibyshev、Volgogradskoye及Chirkeiskoye。此研究工作的成果對於俄羅斯乃至國際社會而言均具重大意義。

目前，俄羅斯聯邦並無確定水電在全球氣候變化過程中的作用，亦無確定估計水電站水庫的排放量及吸收能力的方法。由於並無計算方法，來自水庫的間接溫室氣體排放(範圍2)的計算亦無進行。

然而，務請注意，公司於2023年進行面積為84.4公頃的補償再造林可被視為一項旨在抵銷公司生產活動碳足跡的措施。

節能及能源效益

為應對全球氣候變化，本公司提高其能源效益，以減少產品的能源消耗。合理使用能源有助減少排放溫室氣體。

本集團的主要目標是：

- 確保本集團技術設備的技術流程及運作效益；
- 確保有效利用本集團的燃料及能源資源。

根據2023年的能耗分析，煤炭消耗量(就所生產每噸乾燥鐵精礦而言)接近2022年的水平，為每噸11.66公斤(2022年為每噸11.38公斤)。

2023年每噸所生產精礦的單位能耗為102.839千瓦時，略高於2022年每噸精礦的97.748千瓦時。

本集團使用以下措施降低總能耗量：

- 在10兆瓦供暖廠採用「Termanik鍋爐－250」感應加熱綜合裝置，在夏季無需使用燃煤鍋爐即可加熱水源以提供熱水。此舉減少用作加熱的煤炭量，並將溫室氣體排放量減至最低；

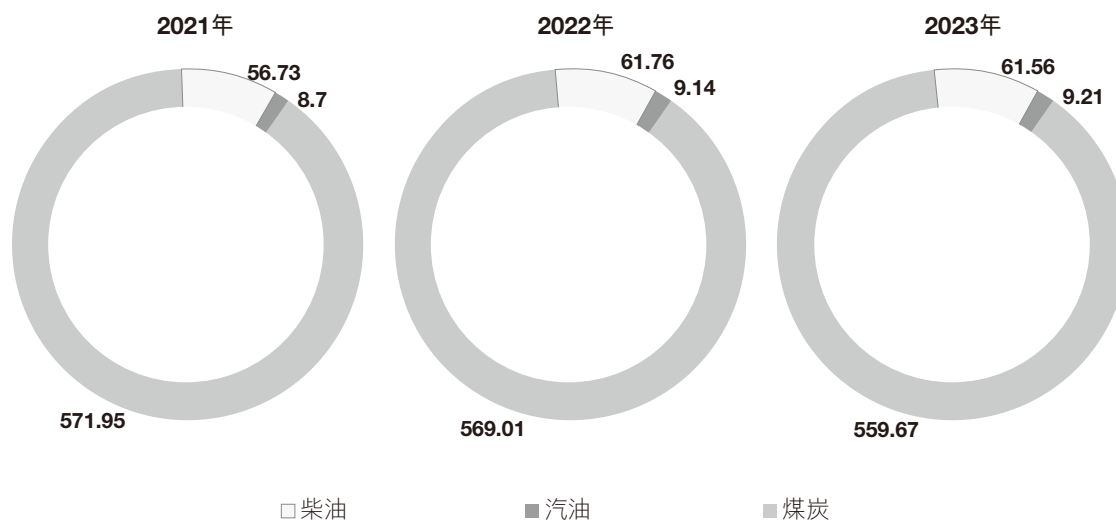
- 以LED燈替換需要替換的白熾燈及熒光燈；
- 安裝用於自動感應路燈的繼電器；
- 以備有熱感測器加熱器的加熱器替換故障的非調節式電動加熱器；
- 冬季場所的隔熱裝置。

2019年至2023年能源消耗及節能數據概要

所生產每噸乾鐵精礦的能耗密度比率為：

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 產量 | 噸 | 2,466,829 | 2,569,845 | 2,557,794 | 2,747,767 | 2,576,325 |
| 能源消耗與節約 | | | | | | |
| 電力 | 千瓦時 | 253,685,806 | 251,198,047 | 251,468,468 | 266,639,776 | 250,411,252 |
| — 密度比率 | 千瓦時／噸 | 102.839 | 97.748 | 98.315 | 97.039 | 97.197 |
| 柴油 | 升 | 1,691,336 | 1,696,908 | 1,558,572 | 1,640,915 | 1,686,477 |
| — 密度比率 | 升／噸 | 0.686 | 0.660 | 0.609 | 0.597 | 0.655 |
| 汽油 | 升 | 270,469 | 268,452 | 255,476 | 287,406 | 263,567 |
| — 密度比率 | 升／噸 | 0.109 | 0.104 | 0.100 | 0.104 | 0.102 |
| 煤炭 | 噸 | 28,760 | 29,240 | 29,391 | 33,670 | 35,670 |
| — 密度比率 | 升／噸 | 0.012 | 0.011 | 0.012 | 0.012 | 0.014 |
| 煤油 | 升 | 5 | — | 407 | 610 | 240 |
| — 密度比率 | 升／噸 | 0.00002 | — | 0.00016 | 0.00022 | 0.00009 |

本集團的燃料耗用量(太焦耳)



* 燃料耗用量轉化為能量單位(太焦耳)。

與氣候變化有關的風險及機遇

概無識別已經或可能對公司營運造成影響的重大氣候相關事宜，因此氣候風險視為不屬於本報告的範圍內。

鐵江現貨已採取一系列措施，以盡量減低公司生產活動對氣候變化的負面影響。該等措施包括：於加工廠定期監測排放來源、定期監測機械及設備；識別排放來源，並制定最高容許排放量指標；及制定措施以減少在惡劣天氣情況下向大氣的排放量。

自2022年起，根據環境法律的規定，公司與一間專門機構訂立合約，為對環境產生負面影響的設施的業務營運及其他活動制定綜合環境許可證，並取得國家當局批准。

環境保護

鐵江現貨於可持續發展方面的主要活動為保護大氣、土壤、水及森林資源，保護本集團所在地區的生物多樣性以及優化廢物管理。

空氣污染物及排放

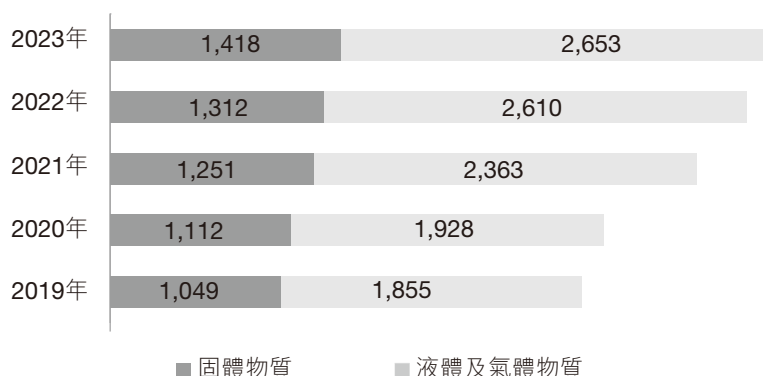
本集團營運產生的主要空氣污染物如下，有關污染物主要自開採及加工業務產生。

| 液體及氣體物質： | 固體物質： |
|----------|--------------------------------|
| 一氧化碳 | 無機粉塵(>70% SiO ₂) |
| 二氧化氮 | 無機粉塵(20-70% SiO ₂) |
| 二氧化硫 | 無機粉塵(<20% SiO ₂) |
| 氮氧化物 | PM10 |
| 飽和物 | PM2.5 |
| 苯並芘、乙醇等 | 三氧泛酸等 |

固定源於2023年向大氣排放的污染物總量上升3.8%至4,071噸。新設施(尤其是Kimkan West礦場)開發，以及Sutara礦床開發開始準備工作(外部供電線路、道路、Sutara河的永久橋樑、Chita-Khabarovsk聯邦公路的立交橋、Sotnikovsky河引水渠及Sutara礦床的工業用地的施工)，導致排放量較上一年增加。



2019年至2023年固定源的空氣污染物排放量(噸)



K&S於2021年獲空氣污染物排放許可證，有效期至2024年年底。根據新許可證，2023年的總排放量並無超過既定數值，達容許量的99.9%。於施工期內，公司取得污染物排放符合國家衛生流行病學規則及標準的衛生流行病學證書，並已獲准排放空氣污染物。

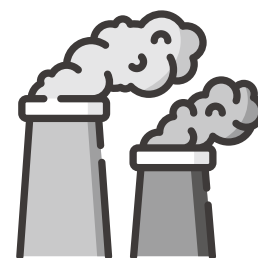
根據俄羅斯聯邦環保法的新規定，本集團的生態學家就登記對環境產生負面影響的現有礦場提交申請，當中擬對礦場進行分類及釐定生態調查級別。為改善空氣質素並採取行動防止空氣污染及減排，正採取以下行動：

- 制定以澆水方式除塵的時間表。嚴密監察此時間表，以盡量提高表現；
- 供暖廠的粉塵及氣體收集器的效率按照經批准的手冊有序地進行控制，以避免收集粉塵及灰燼顆粒的煤斗溢出。供暖廠的工業排放處理效率為94%；
- 經認證的實驗室用作記錄粉塵和氣體淨化廠的效率變動。根據測量，於2023年加工廠的工業廢料清潔效率超過98%；
- 本集團積極追蹤車輛行駛及燃油消耗。根據既定標準，並無呈報過量燃油消耗；
- 本集團實行AutoGRAPH系統，以便實時監察速度、行使／靜止時間、車輛位置及指定路線的偏離情況。此外，通過使用安裝在車輛上的感應器，該多功能系統能夠追蹤車輛燃料水平(加油、消耗及潛在排放)，並監控其使用效率及與現有標準的任何偏差。如消耗量過度，將採取必要措施；
- 於技術檢測時持續測試汽車的廢物排放量—於2023年，93輛汽車通過技術檢測，其排放量被視為在可接受限額內；
- 嚴密監察能源及燃料耗用量，確保其維持在可接受限額內。

環境、社會與管治(續...)

根據2023年在K&S項目礦場和衛生保護區進行的環境研究結果，實際排放量並無超出目前許可中規定的限額。

考慮到於流程週期中從採礦作業到精礦生產未有使用化學試劑，根據2023年空氣污染綜合指數計量的項目現場空氣污染程度為「低」。



2019年至2023年的空氣污染物及排放量數據概要：

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------------------|----|--------------|-------|--------|--------|--------|
| 空氣污染物及排放量 | | | | | | |
| 已排放的有害污染量： | | | | | | |
| 總數 | 噸 | 4,071 | 3,923 | 3,614 | 3,040 | 2,904 |
| 固體物質 | 噸 | 1,418 | 1,312 | 1,251 | 1,112 | 1,049 |
| 液體及氣體物質 | 噸 | 2,653 | 2,610 | 2,363 | 1,928 | 1,855 |
| 最高許可排放量比例： | | | | | | |
| 固體 | % | 99.88 | 99.88 | 99.6 | 94 | 89 |
| 液體及氣體 | % | 100 | 100 | 100 | 94 | 91 |
| 使用氣體處理移除的污染物： | | | | | | |
| 已移除總數，其中： | | | | | | |
| 固體物質 | 噸 | 4,850 | 4,850 | 21,165 | 45,866 | 46,565 |
| 液體及氣體物質 | 噸 | 0.003 | 0.003 | 0.004 | 0.01 | 0.11 |

土地使用及重墾

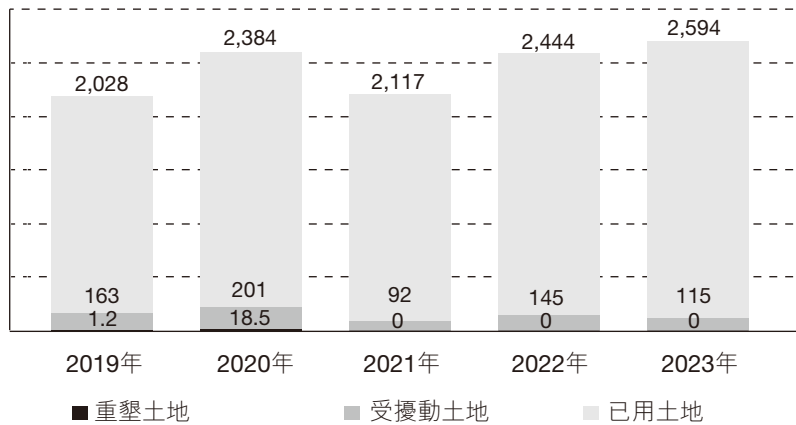
至2023年年底，鐵江現貨集團所用土地總面積為2,594公頃，較上一年增加150公頃(6%)。覆蓋層傾倒區、Kiman West 礦場及Sutara礦場開發、供電設施及Sutara礦場通道建造以及南部沉澱池建造所用土地增加，原因為簽訂Kimkan與Sutara的新土地租賃協議。

重墾工程於設施退役後進行。獲批准的受擾動土地復墾專案已規定復墾量及活動。

重墾工程結束後，自然環境將適合未來的土地使用者進一步使用。

下圖呈列鐵江現貨所使用、擾動及重墾土地的概要。

2019年至2023年的土地使用及重墾(公頃)



2019年至2023年土地使用及重墾統計數字

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 已用土地總面積 | 公頃 | 2,594 | 2,444 | 2,117 | 2,384 | 2,028 |
| 於報告期受擾動的新表土 | 公頃 | 115.28 | 144.92 | 92.23 | 200.80 | 162.70 |
| 重墾土地 | | | | | | |
| 重墾土地面積 | 公頃 | - | - | - | 18.50 | 1.20 |
| 所用表土 | 立方米 | - | - | - | - | - |
| 保留表土 | | | | | | |
| 轉至庫存 | 立方米 | - | - | - | - | - |
| 於12月31日已儲存的總表土 | 立方米 | 1,287,700 | 1,287,700 | 1,287,700 | 1,287,700 | 1,287,700 |
| 森林種植 | | | | | | |
| 總數 | 公頃 | 84.4 | 82.40 | 114.10 | - | - |

廢物管理

鐵江現貨深明其對環境的責任，並採取措施確保合理使用天然資源及廢物管理的安全。本公司定期進行營運環境控制，以遵守適用法律規定，管理廢物對環境組成部分的影響。

在本公司所產生廢物的結構中，99.99%為非有害廢物(第五類)，其特點是對環境的負面影響輕微。

按有害類型劃分的廢物產生結構(%)

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 有害廢物(第一至三類) | 噸 | 0.0001 | 0.0001 | 0.0001 | 0.0001 | 0.0001 |
| 低害廢物(第四類) | 噸 | 0.0004 | 0.0004 | 0.0004 | 0.0005 | 0.0005 |
| 實際上非有害廢物(第五類)* | 噸 | 99.9995 | 99.9995 | 99.9995 | 99.9994 | 99.9994 |

* 包括底土利用廢物(惰性廢物)

本公司定期進行有關有害廢物管理及標籤工作的員工培訓，致力確保有害物料的通用標籤符合國際標準。

公司產生的大部分(99.99%)廢物為惰性廢物(底土利用廢物)。根據國家標準(GOST R) 56222「國際標準：資源效率(節約資源)、廢物管理(National Standard: Efficiency of resources (Resources saving), Waste Management)」，「惰性廢物」界定為對人類及環境並無負面影響的廢物。覆蓋岩層及加工廢物(乾濕磁選尾礦)屬於惰性廢物。

底土利用廢物包括覆蓋層及尾礦(乾濕磁選尾礦)。

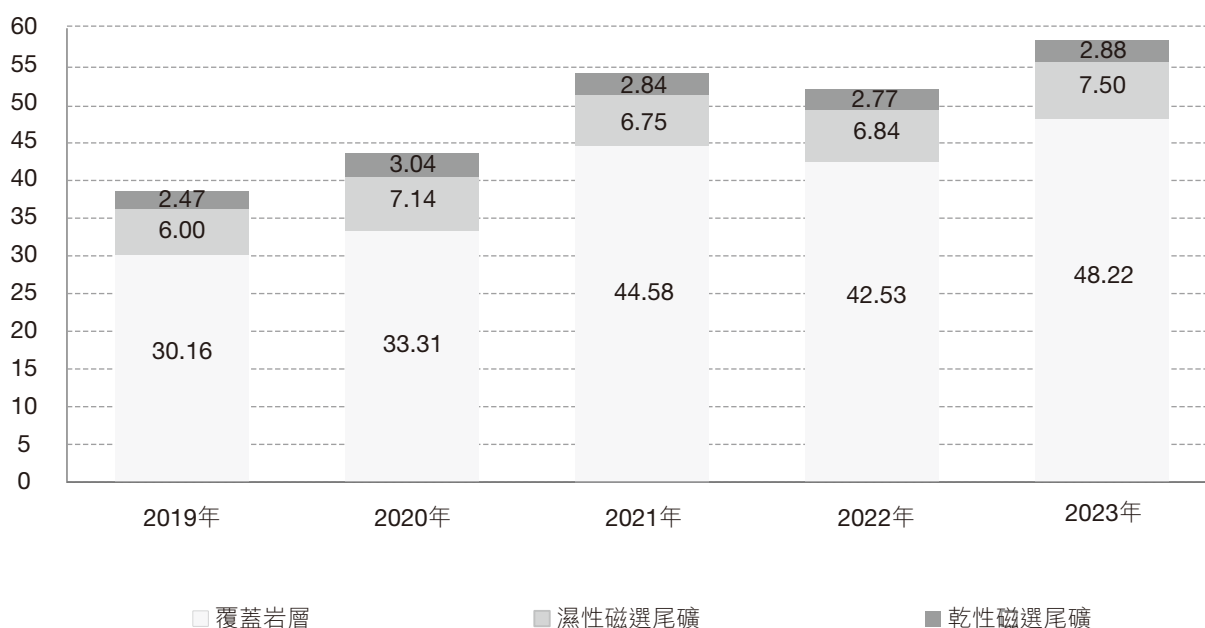
根據已批准的設計方案及土地復耕項目，將覆蓋層及乾性磁選尾礦儲存於庫存中，直至將其進一步用於受擾動土地重墾、填平露天礦場、鋪設路面、加固尾礦堤壩以及進行礦場及地下水濾水池沉澱。於2023年，所有乾性磁選尾礦的8%已動用。

濕性磁選尾礦按工作文件中訂明的方式用於開發礦床、篩選尾礦壩床以及通過以尾礦堆砌下一層建立尾礦堤壩。

2023年產生的惰性(無害)廢物總量上升12%至58,606,060噸，包括：覆蓋層48,219,360噸、乾尾礦2,884,632噸及濕尾礦7,502,068噸，分別佔惰性廢物總量約82.3%、4.9%及12.8%。

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|---------------|----|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 底土利用廢物(惰性廢物)： | 噸 | 58,606,060 | 52,143,030 | 54,171,590 | 43,485,474 | 38,634,607 |
| 覆蓋岩層 | 噸 | 48,219,360 | 42,528,920 | 44,581,320 | 33,310,440 | 30,162,780 |
| 濕尾礦 | 噸 | 7,502,068 | 6,841,340 | 6,746,270 | 7,138,724 | 6,001,495 |
| 乾尾礦 | 噸 | 2,884,632 | 2,772,770 | 2,844,000 | 3,036,310 | 2,470,332 |

2019年至2023年惰性廢物量(百萬噸)



於2023年，產生覆蓋層、乾性磁選尾礦及濕性磁選尾礦分別上升13%、10%及4%。

產生尾礦量增加的主要因為加工廠初始礦石進料的鐵礦石磁性品位下降。初始礦石中的鐵礦石磁性品位較2022年下降8.8%(2022年鐵礦石磁性品位：18.2%；2023年鐵礦石磁性品位：16.6%)。

環境、社會與管治(續...)

產生覆蓋層增加與採礦業務的複雜因素以及剝離率較2022年上升31%有關。

按所生產每噸乾燥鐵精礦計的廢物產生密度比率為：

| 指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|------------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|
| 產量 | 噸 | 2,466,829 | 2,569,845 | 2,557,794 | 2,747,767 | 2,576,325 |
| 有害廢物總量 | 噸 | 5,616 | 3,257 | 2,711 | 2,650 | 3,371 |
| —密度比率 | 噸/噸 | 0.002 | 0.001 | 0.001 | 0.001 | 0.001 |
| 無害廢物總量(惰性) | 噸 | 58,606,060 | 52,143,030 | 54,171,590 | 43,485,474 | 38,634,607 |
| —密度比率 | 噸/噸 | 23.758 | 19.751 | 21.179 | 15.826 | 14.996 |

廢物處理及回收

高效率的廢物管理是實施本公司環境政策不可或缺的一部分，可促進(其中包括)與當地社區、政府及投資者的更和諧互動。鐵江現貨不斷優化廢物處理方式，亦主動於生產時回收重用廢物，使棄置廢物量降至最低，從而減少對環境的影響。環境目標及指標的進度及達成情況按年評估。

於2023年，本集團已再用7,734,248噸廢物，其中97%為濕尾礦廢物。2023年期間所產生的濕性磁選廢物全部用於形成尾礦床及擴展尾礦堤壩。乾性磁選廢物及灰燼廢物用於道路保養及建設，即填充及製備防滑產品組合。此外，鋸木屑用作石油產品的吸附物。

運送至持牌廢物處理設施作進一步處理的廢物量為2,197噸。

本集團繼續秉持「綠色辦公室」原則。本集團已制定並實施以下措施：

- 辦公室減少使用空白紙張；集中收集並整理已用紙張；
- 使用獲森林管理委員會(FSC)認證的紙張；
- 根據最新能源之星準則(能源效益規定)採用辦公室及電子設備；
- 清潔產品必須滿足以下條件：限制陰離子及/或陽離子表面活性劑含量，產品須分類為第四類(低害廢物)，且不含非病原微生物；
- 使用可重複使用的容器儲存物料；使用可循環使用的包裝材料；減少包裝用量；
- 為飲用水配置可重複使用的容器或安裝飲用水處理系統，減少容器數量。

環境、社會與管治(續...)

本集團於特定地點放置收集箱，用於收集僱員產生的廢鋁、玻璃、塑膠、紙張、舊電池、辦公室設備及其他物資，然後轉交專業機構處置、回收或再用。

於2023年，已收集及轉交處置／回收的廢物量如下：

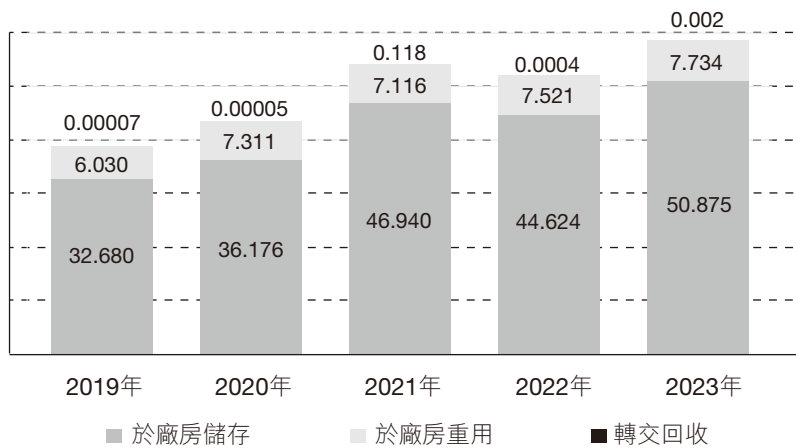
- 9噸廢紙及咭紙；
- 3.7噸聚合物廢料已運往回收；
- 逾2,158噸廢金屬已售作回收。本公司銷售收益為403,456美元。
- 99,755噸岩石碎屑(碎石)已出售供第三方使用。收益達130,804美元。

於2023年將繼續進行廢物收集及回收。



廢紙及咭紙、舊塑膠管轉交回收

2019年至2023年廢物管理(百萬噸)



2019年至2023年廢物管理數據

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|------------------------|----|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| 已產生的廢物： | | | | | | |
| 總數 | 噸 | 58,611,675 | 52,146,287 | 54,174,301 | 43,488,123 | 38,637,978 |
| 廢物(不包括營運產生的廢物)： | | | | | | |
| 第一類 | 噸 | 5,616 | 3,257 | 2,711 | 2,650 | 3,371 |
| 第二類 | 噸 | 0.030 | 0.323 | 0.56 | 0.65 | 0.75 |
| 第三類 | 噸 | - | 0.604 | - | - | 0.24 |
| 第四類 | 噸 | 46.627 | 40.34 | 35.48 | 24.01 | 47.66 |
| 第五類 | 噸 | 207.800 | 213.84 | 212.91 | 200.89 | 182.45 |
| 第五類 | 噸 | 5,361 | 3,002 | 2,462 | 2,424 | 3,140 |
| 來自營運的廢物(惰性廢物)： | | | | | | |
| 覆蓋岩層 | 噸 | 58,606,060 | 52,143,030 | 54,171,590 | 43,485,474 | 38,634,607 |
| 濕尾礦 | 噸 | 48,219,360 | 42,528,920 | 44,581,320 | 33,310,440 | 30,162,780 |
| 乾尾礦 | 噸 | 7,502,068 | 6,841,340 | 6,746,270 | 7,138,724 | 6,001,495 |
| 乾尾礦 | 噸 | 2,884,632 | 2,772,770 | 2,844,000 | 3,036,310 | 2,470,332 |
| 廢物管理： | | | | | | |
| 於廠房儲存* | 噸 | 50,875,230 | 44,624,452 | 46,939,855 | 36,176,410 | 32,608,000 |
| 於廠房重用 | 噸 | 7,734,248 | 7,521,399 | 7,116,277 | 7,311,666 | 6,029,906 |
| 轉交回收 | 噸 | 2,197 | 436.081 | 118,169 | 47.88 | 73.96 |
| 於廠房棄置 | 噸 | - | - | - | - | - |

* 進一步用於受擾動土地重墾

水源管理

於2023年，本集團取水較2022年增加36,197立方米，達1,118,362立方米，當中1,117,206立方米取自天然水體，而1,156立方米水則取自現有城市供水系統。合共使用61,976立方米飲用水。

於2023年，潔淨飲用水消耗量較2022年減少16,230立方米，達61,976立方米。由於對配水設備進行維修及預防性保養，以消除潔淨飲用水洩漏隱患，因此潔淨飲用水消耗量減少。提高本公司僱員對合理使用水資源的意識，有助更精準控制潔淨飲用水消耗量及善用潔淨飲用水。

於2023年，來自「Snarsky」取水口合共1,055,230立方米的淡水供應至加工廠的技術系統。每生產一噸鐵精礦所需淡水為0.453立方米，較2022年增加0.033立方米。用水量增幅並不重大。

2023年的排水量為527,944立方米，較2022年增加192,946立方米，其中472,650立方米向天然水體排放，而55,294立方米則向現有廢水處理廠及其他蓄水池排放。

排放到天然水體的經處理水量增加與礦場深度增加有關，故增加水的流入量。地下水及地表水(雨水及溶水)從礦場邊抽出，並輸送至礦場濾水池(#1、#2及#3)進行處理，經處理後達到漁業水道水質標準後可排放至最近的水道。已獲得所有必要的排放許可文件。排放的廢水量屬於批准限度。

鑒於2023年可排放至天然水體的許可污水排放量為1,154,227立方米，而本集團的實際排水量僅為許可排放量的41%，顯示超出許可排放量的風險極低。

按所生產每噸乾燥鐵精礦計的技術耗水密度比率為：

| 指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|-------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 產量 | 噸 | 2,466,829 | 2,569,845 | 2,557,794 | 2,747,767 | 2,576,325 |
| 取水總量 | 立方米 | 1,118,362 | 1,082,165 | 933,285 | 996,114 | 971,335 |
| 一密度比率 | 立方米／噸 | 0.453 | 0.421 | 0.365 | 0.363 | 0.377 |

有關本集團供水設施的風險與機遇

於2023年，K&S供水正常，礦場工業及居所設施均根據BIR 00331BR牌照自「Snarsky」取水口供水。許可年取水量2.04百萬立方米(每日5,600立方米)，而實際取水量為1,117,206立方米(每日3,061立方米)，佔許可取水量的54.66%。

鑒於鐵精礦的加工及產量將繼續上升，預期取水量亦將進一步上升10至20%(每年增加1,100至1,200千立方米)。概無淡水短缺問題，因此無需尋找及建立備用水源。於2023年，本集團並無就求取合適水源遇到任何問題。

作為環境管理系統的一部分，本公司就高效水資源管理制定年度環境目標及指標。鐵江現貨於該範疇的主要目標為防止本公司於生產活動過程中污染水體。於2023年，通過應用最佳可用技術(KSkomplekt II-200廢水生物處理廠及礦場濾水槽)及廢水品質監控，受污染及未充分處理的廢水於向地表水體排放總量中的比例有所減少。於報告年度，並無檢測出地表水及地下水的成分出現顯著變化。生產活動對水環境狀況的影響評估為「低」。

按環境法允許，Kimkan Central露天礦場的集水坑可用作技術性供水的替代水源。使用該水源將減少排放至天然水體的污水排放量，從而減低對環境的負面影響。

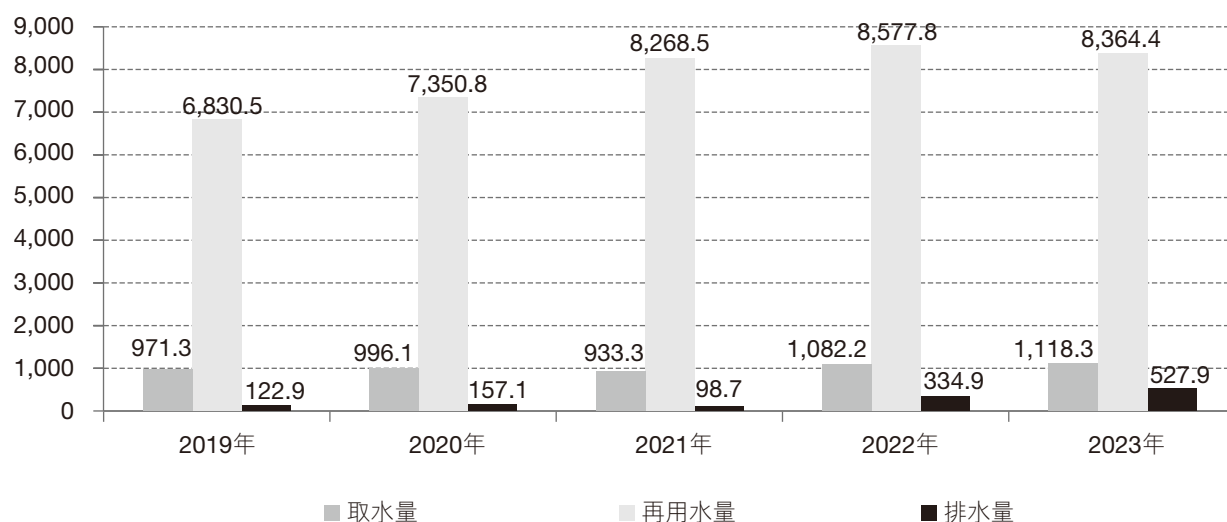
加工廠的技術性供水需求以來自尾礦儲存設施的循環再用供水應付。尾礦池的用水量增至3.76百萬立方米，較2022年增加50%。此舉旨在於冬季維持尾礦池中所需的純淨水量，同時考慮到結冰情況，並盡量降低進入工廠加工流程的純淨水量不足風險。

環境、社會與管治(續...)

2023年尾礦儲存設施循環水為加工廠提供技術性供水8,364,400千立方米/年，較2022年下降2.5%。

鐵精礦產量減少導致處理過程中循環用水量減少。生產1噸鐵精礦的循環再用水具體消耗量為3.39立方米/噸，而2022年則為3.34立方米/噸。

2019年至2023年的用水量及排水量(千立方米)



排水按將經處理的污水排放至水體的許可證或與專門機構簽訂的污水處理協議進行。從現有供水系統取水按供水協議或辦公室租賃協議進行。

2019年至2023年的水源管理數據

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|----------------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 水源管理 | | | | | | |
| 取水量： | | | | | | |
| 總計 | 立方米 | 1,118,362 | 1,082,165 | 933,285 | 996,114 | 971,335 |
| 取自自然水體(地表及地底) | 立方米 | 1,117,206 | 1,080,378 | 931,975 | 993,961 | 967,457 |
| 取自居所現有城市供水系統 | 立方米 | 1,156 | 1,787 | 1,310 | 2,153 | 3,878 |
| 排水量： | | | | | | |
| 總計 | 立方米 | 527,944 | 334,998 | 98,705 | 157,144 | 122,914 |
| 排放至自然水體 | 立方米 | 472,650 | 271,610 | 34,540 | 94,190 | 50,814 |
| 排放至居所現有城市污水系統 | 立方米 | 2,224 | 10,048 | 11,200 | 12,472 | 16,396 |
| 其他蓄水池 | 立方米 | 53,070 | 53,340 | 52,965 | 50,482 | 55,704 |
| 循環再用水量： | | | | | | |
| 總計 | 立方米 | 8,364,400 | 8,577,800 | 8,268,500 | 7,350,790 | 6,830,525 |

生物多樣性保育

作為實施旨在保育及維持本集團營運所在地區生物多樣性措施的一部分(包括為保護重要的棲息地以及改善動植物的自然棲息地而設的措施)，2023年採用以下森林防火措施：

- 更新6項警告通知；
- 消防礦化帶服務(40公里)；
- 安裝4個存貨儲存架；
- 建造1個消防設備儲存單位；
- 維修及清潔加工廠現場的雨水排放管道。



為改善礦場的微氣候、減少噪音污染以及提高場所的通風及隔熱，K&S每年進行整體維修及園境工程。

於2023年，K&S在辦公室及居所樓宇附近進行園境工程，種植30棵樺木、落葉松、雲杉、楓樹、玫瑰果等樹木及佈置花園。

環境、社會與管治(續...)

損害補償

為遵守國家森林法例於2019年至2022年闡明恢復森林的規定，並保護生物多樣性，於2023年，K&S委聘專業承包商在84.4公頃的區域內進行土壤準備工作，進一步種植120,932千棵阿楊雲杉樹苗及49,712千棵達烏爾落葉松(落葉松)。再造林成本總額為9.671百萬盧布。在84.4公頃的區域內種植合共170,644千棵樹木。

除主要的再造林工程外，亦於280.90公頃的區域內對過往種植的林木作物(包括於2023年種植的林木作物)進行預防性農業技術保養，並沿週邊清理36,347千米的防火線。



K&S補償再造林

持份者參與

在俄羅斯遠東地區，鐵江現貨自2020年增加與持份者的活動，主要為「持份者參與及企業標準的企業框架計劃」及「環境管理系統傳訊」計劃下的活動。本集團的活動旨在與區內所有持份者進行建設性互動，與持份者緊密合作，確保項目的各個階段適時披露交流資料，提供申訴機制及提出申訴，以及報告及監控所有程序。

於2023年，概無新增投訴，亦無有關環境事宜的建議。

公聽會及研討會

公聽會及其他形式的公開諮詢為與本集團直接對話的方式之一，以便所有持份者(社區、技術專才及國家法定機關代表)能夠表達其有關項目執行的疑問，並就其所關注的議題得到答覆。鐵江現貨的經理及特定專家定期參與該等公聽會及研討會。本集團定期舉行讓公眾參與的會議。

於2023年，就執行Kimkanskoye及Sutarskoye鐵礦床開發的設計文件(須按國家環境專業知識編撰)舉行3次公聽會。

91人參與公開研討會，包括公眾代表、K&S管理層、Obluchensky地區代表及Izvestkovsky城市住區管理局(Izvestkovsky Urban Settlement Administrations)。概無接獲公眾人士有關討論議題的意見及建議。

當局控制

為遵守法律法規及國家監督及市政管理機構的規定，本集團定期進行實地巡視及檢查文件。

於2023年，在K&S企業進行一次突擊檢查，以核實保護底土及環境以及安全開展使用底土相關工程法律規定的遵守情況。檢查並無發現違規情況。

營運常規

供應鏈管理

鐵江現貨的供應鏈管理系統反映原料及產品於本集團生產過程中的變動，包括生產使用原料購買、產品開發、銷售及物流。

供應鏈管理系統根據本集團現行政策、管理體系、標準、程序以及管理及控制原料及技術資源流程而建立。

本集團有效管理業務流程與環境保護問題、社會發展與人權、工業安全與勞工保護，並於與供應商、承包商及產品消費者的關係體系中實施負責任的商業行為原則。

與供應商及承包商的互動

採購為鐵江現貨供應鏈管理系統的重要部分。公司採購活動由本集團採購部門以及原料及技術供應部門管理。

鐵江現貨的採購流程須遵守內部規例及現行規則。根據競爭、公平及有效選擇貨品、工程及服務供應商的原則，貨品、工程及服務供應商的選擇根據公開招標程序規定進行。

公開徵求建議的通告以及有關申請人要求的條件及程序、對申請人的要求以及提交文件清單的資料於本集團俄羅斯網站的「供應商」一節中發佈。

於收到建議後，本集團於成本、產品或服務交付時間、付款條款、提供環境文件許可證等方面進行比較。基於該等因素，本集團相應地選擇最佳建議及供應商。中標供應商應根據公開招標通告中載列的標準盡其所能遵守就貨物、工程及服務所列明的規定，並在此基礎上與中標供應商達成協議以進一步規範雙方之間的關係。當所有條件相同時，則於選擇時應優先考慮本地供應商，惟倘供應商(或其分銷商)製造無法代替的獨家產品，則屬例外。

本集團著重健康、安全及環境議題(包括但不限於識別供應鏈中的環境及社會風險，以及於甄選供應商時推廣環保產品及服務)，並預期承包商及原料與技術資源的供應商採用類似方法。

根據貨品／工程／服務供應合約條款，所有供應商及承包商致力於遵守現行法律及法規規定以及本集團於勞工保護、工業安全或環保方面的政策。

下列強制性規定為合約中的組成部分：

就產品供應商而言：

- 鐵江現貨有權要求供應商提供有關其產品對環境的潛在負面影響的資料，並評估由供應商提供的文件(牌照、結論及證書)的合法性；
- 制定額外條件，例如確保產品符合公眾衛生及環境標準，如證書或合規聲明、公眾衛生流行病學結論或環境專家的意見；
- 所供應原料及半成品必須備有儲存及操作手冊以及妥善處置指示，確保環境保護。

環境、社會與管治(續...)

就服務供應商而言：

- 承包商在本集團設施開始工作／提供服務時，將於承包商開始於本集團設施工作前，於工作場所張貼資訊告示，提供適合工作性質的個人防護設備並確認急救技能；
- 將工作中發生的所有事件通知本集團；
- 禁止在本集團設施工作期間未經許可收集及處置廢物、排放廢水(液體廢物)及化學物質、將污染物排放到空氣以及污染土壤。

本集團將持續監察承包商活動，確保彼等遵守該等要求。

本地供應商支持

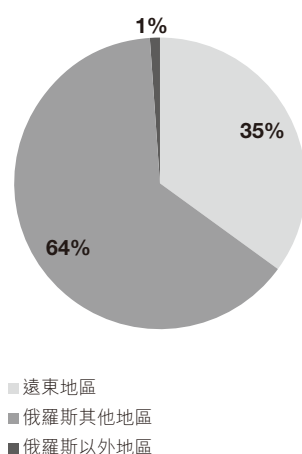
本集團不斷納入新供應商及承包商。存貨及服務的主要採購在開放式電子交易平台B2B-CENTER.RU上進行。2023年在電子交易平台B2B-CENTER.RU的採購程序數目為171個。招標委員會所處理金額逾11,650美元的採購程序數目為258個。

本集團提高429多間遠東地區貨品及服務供應商的收益。於2023年，猶太自治州交易對手數目為126間機構及個別實體。猶太自治州逾56名個人企業家及農場根據長期合約向K&S供應食品(蔬菜、肉類及乳製品)及其他貨品。

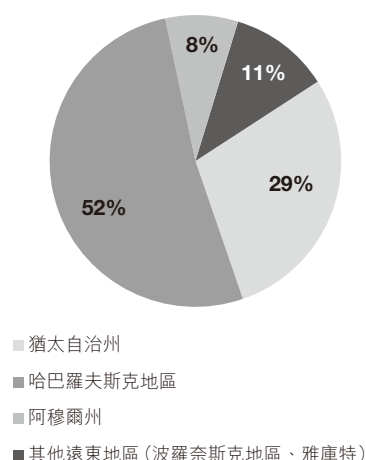
2023年有關產品及服務供應商的資料

| 供應商(按地區劃分) | 數目 |
|---------------------|-----|
| 遠東地區包括： | 429 |
| 猶太自治州(EAO) | 126 |
| 哈巴羅夫斯克地區 | 221 |
| 阿穆爾州 | 36 |
| 其他遠東地區(波羅奈斯克地區、雅庫特) | 46 |
| 其他俄羅斯地區 | 776 |
| 俄羅斯以外地區 | 16 |

2023年按俄羅斯地區劃分的供應商分佈：



2023年遠東地區供應商分佈：



自2020年起，比羅比詹Victoria JSC服裝廠為本公司僱員提供內衣(保暖內衣)。於過去四年，本公司購買價值超過93,200美元(2023年為38,542美元)的有關類型服裝。

產品責任

生產品質管理乃提升本集團產品於市場競爭力的其中一項要素。鐵江現貨從礦石開採以至產品運輸等全部生產階段實行品質監控。

為確保製成品質素始終如一，技術監控部門進行現場產品樣本測試。僱員根據加工廠的加工檢測卡，定期監察原料及製成品的品質。彼等將會檢查產品質量是否符合技術規定。

製成品的品質監控於廠房的中央實驗室進行。於營運期間，中央實驗室須遵守有關規例。中央實驗室的活動範圍、組織架構、職責、角色及其他活動均於該規例列明。

取樣、製樣、檢測、出具結果及品質監控均根據技術規範、加工廠加工檢測卡、中央實驗室品質手冊、生產指引、GOST認證、聯邦國有單一制企業VIMS及其他監管技術文件進行。

倘發現技術條件指定的產品品質參數偏離，廠房的技術人員將隨即採取措施，以偵測及消除所有於加工鏈的不足之處。

為向客戶提供有關精礦中氧化鋁含量的額外產品資訊，本公司的中央實驗室已開發及使用多種方法確定海運鐵精礦的額外成分。

環境、社會與管治(續...)

為向客戶提供有關化學物質工業使用、儲存、運輸及處置安全的準確資訊，本集團就生產精礦所用化學產品出具及登記安全通行證，其為技術文件的不可或缺部分。任何危險產品必須貼上警告標籤。

根據現行「安全通行證」，由於鐵精礦為無輻射、無毒、不易燃、防火及防爆，製成品透過鐵路開篷集裝箱成批運輸，故毋須使用特殊標籤或包裝材料。

鐵精礦須符合技術規範TU 07.10.10-001-73844898-2018。於實驗室監控過程中，任何不符合技術條件的精礦將單獨存放，其後與其他精礦將重新混合直至符合申報條件為止。

合約列明所有與買家互動的程序。

供應合約的相關條文確保保守有關價格及消費者數據的商業機密。該條文規定雙方皆有責任遵守合約中訂明的保密條款。

一般而言，與買方達成最終共識前，應單獨簽訂一份保密協議，其為雙方於產品供應磋商過程中保護傳遞資料的程序及條件。

本集團竭力保護客戶數據及私隱，確保自客戶收集的資料將僅用於共同協定的用途。所有敏感資料均得以安全保護及保留，僅限經授權的員工存取。

於報告年度並無產品退回或產品及服務相關投訴。鑒於本集團的業務性質，以及本集團的商品供應通常引起輕微或無安全及健康問題，本集團一般不採取產品退回程序。本集團並不知悉任何違反關於所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事項的相關法律及法規的事件以及對本集團有重大影響的補救方法。

遵守及保護知識產權

鐵江現貨引入自動程序控制系統，通過有效管理以滿足生產能力、產品特性及能源消耗的規定，並確保本集團可靠及安全營運。

為避免資料洩漏或失真，在建立自動程序控制系統時必須嚴格遵從保守機密數據的規定。本集團於生產過程中管理自動程序控制系統的存取密鑰時，引入存取限制。僱傭合約規定披露責任的相關規定。本集團亦為其僱員提供授權軟件。任何開發設計文件的合約應載有設計師向客戶傳輸的知識產權規定。

道德及廉潔

鐵江現貨致力遵守所有適用法律、法規及本集團政策，以嚴謹的道德、誠信及廉潔標準經營業務及營運。本集團全體成員須秉持超逾於法定規定的劃一行為標準。該等政策適用於董事、高級人員及任何僱員，確保本集團負責任行事，並於出現利益衝突時保護持份者的權益。

環境、社會與管治(續...)

範疇包括但不限於：

- 賄賂、饋贈及酬酢；
- 利益衝突；
- 公平競爭；
- 內幕消息；
- 歧視、騷擾及不當行為；
- 平等機會；
- 保護私隱及資料；
- 工作場所健康及安全；
- 關懷及公民責任；及
- 舉報不當行為。

社區投資

回饋社會是本集團最重要的原則之一。鐵江現貨致力與社區溝通，瞭解其需求，樂意與持份者、僱員、政府機關、社區及其他行業參與者溝通，並鼓勵社區積極參與。鐵江現貨充分發揮其作為履行社會責任企業的角色。本集團於經營所在地區內贊助體育及文化設施，並推動體育、科學及藝術的發展。

本集團於2023年開展以下工作：

- 本集團向兒童教育機構及孤兒院提供財政支援－為採購家具、設備、衣物、購買辦公室設備撥款；
- 向兒童贈禮，慶祝新年；
- 本集團向公共組織「奧布盧奇耶區動物保護協會(Society for the Protection of Animals of the Obluchenskiy District)」提供財務支援，以照顧流浪動物。

於2023年，用於慈善活動的資金總額為205,300美元。

反貪污

根據俄羅斯法律(2008年第273條「反貪污(Anti-Corruption)」)(「反貪污法」)規定，鐵江現貨自願實行反貪污政策，並積極預防及打擊貪污行為。該等政策適用範圍不但包括本集團內活動，亦涵蓋政府及商業夥伴。本集團的反貪污政策設有透明原則的指引。儘管本集團參與慈善及贊助活動，其遵守相關法律及法規。

環境、社會與管治(續...)

本集團的內部文件須符合反貪污政策，而本集團持續改善其公開採購程序系統以減低發生貪污的可能性，審查承包商的背景，防止未有披露關聯方及其他利益衝突事宜的情況，而倘發生產品或設備損毀，則會進行內部調查。本集團亦設有「公司舉報郵箱」，讓僱員提供資料及反饋，藉此調查及解決可能發生的貪污情況，是本集團反貪污政策的重要一環。

根據反貪污法第13.3條，本集團須制定並採取措施預防及打擊貪污行為。為保障該工作的實施，本集團已批准下列公司文件：

- 僱員專業道德守則；
- 反貪污政策。

本集團致力提高其僱員的反貪污意識。儘管本集團因2019冠狀病毒病疫情而於報告期間並無正式對其僱員進行任何反貪污培訓，惟本集團向鐵江現貨僱員(包括董事)提供並鼓勵彼等自行學習相關監管部門或顧問預備的網上資料。本集團將於下一年度發掘機會進一步安排有關反貪污的正式培訓。

作為遵守反貪污法律規定的一部分，每名僱員的僱傭合約規定確保僱主有能力控制使用商業機密及保護技術。本集團可運用機密資料、反貪污及反恐措施(包括使用測謊儀)，以獲得僱員違反保密規定的資料。

為避免僱員個人利益影響工作及業務，勞務協議亦有規定可確保僱主採取措施識別、防止及解決利益衝突。此外，與承包商的合約須披露最終受益人的資料，以減低與承包商發生利益衝突的可能性。

於年內，本集團並無發生任何違反有關賄賂、貪污、勒索、欺詐及洗錢的法律及法規的案件。於報告期間，並無發生對本集團及其僱員提出的貪污訴訟案件。

舉報

鐵江現貨的不當行為舉報政策鼓勵所有內部及外界持份者以保密形式向本集團舉報實際或疑似的不當行為。僱員可透過郵寄或電郵作出書面舉報。接獲舉報後，一名獨立高級職員在相關內部審計、人力資源及法律部門協助下，代表審核委員會進行調查。最終處置、影響、後果及紀律處分或糾正行動等結果將向執行委員會主席、董事會及／或監管機構(如適用)匯報。

2019年至2023鐵江現貨環境數據概要

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|--------------------|-----|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. 空氣污染物及排放 | | | | | | |
| 溫室氣體排放量(二氧化碳)： | | | | | | |
| 總計 | 噸 | 54,719 | 57,856 | 57,735 | 65,722 | 69,444 |
| 燃煤 | 噸 | 49,660 | 52,758 | 53,031 | 60,752 | 64,360 |
| 燃燒柴油 | 噸 | 4,443 | 4,477 | 4,112 | 4,304 | 4,467 |
| 燃燒汽油 | 噸 | 616 | 621 | 591 | 664 | 616 |
| 燃燒煤油 | 噸 | 0.013 | 0.00 | 1.03 | 1.55 | 0.60 |
| 排放有害污染物的質量： | | | | | | |
| 總計 | 噸 | 4,071 | 3,923 | 3,614 | 3,040 | 2,904 |
| 液體及氣體物質 | 噸 | 1,418 | 2,610 | 2,363 | 1,928 | 1,855 |
| 固體物質 | 噸 | 2,653 | 1,312 | 1,251 | 1,112 | 1,049 |
| 最高許可排放量比例： | | | | | | |
| 固體 | % | 99.88 | 99.88 | 99.6 | 94 | 89 |
| 液體及氣體 | % | 100 | 100 | 100 | 94 | 91 |
| 使用氣體處理移除的污染物： | | | | | | |
| 已移除總數，其中： | 噸 | 4,850 | 4,850 | 21,165 | 45,866 | 46,565 |
| 固體物質 | 噸 | 4,850 | 4,850 | 21,165 | 45,866 | 46,565 |
| 液體及氣體物質 | 噸 | 0.003 | 0.003 | 0.004 | 0.01 | 0.11 |
| 2. 土地使用及重墾 | | | | | | |
| 所用土地總面積 | 公頃 | 2,594 | 2,444 | 2,117 | 2,384 | 2,028 |
| 於報告期受擾動的新表土 | 公頃 | 115.28 | 144.92 | 92.23 | 200.80 | 162.70 |
| 重墾土地 | | | | | | |
| 重墾土地面積 | 公頃 | - | - | - | 18.50 | 1.20 |
| 所用表土 | 立方米 | - | - | - | - | - |
| 保護表土 | | | | | | |
| 轉至庫存 | 立方米 | - | - | - | - | - |
| 於12月31日已儲存的總表土 | 立方米 | 1,287,700 | 1,287,700 | 1,287,700 | 1,287,700 | 1,287,700 |
| 森林種植 | | | | | | |
| 總數 | 公頃 | 84.4 | 82.40 | 114.10 | - | - |

| 績效指標 | 單位 | 2023年 | 2022年 | 2021年 | 2020年 | 2019年 |
|-------------------|-----|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 3. 廢物管理 | | | | | | |
| 已產生的廢物： | | | | | | |
| 總數 | 噸 | 58,611,675 | 52,146,287 | 54,174,301 | 43,488,124 | 38,637,978 |
| 廢物(不包括營運產生的廢物)： | | | | | | |
| 第一類 | 噸 | 5,616 | 3,257 | 2,711 | 2,650 | 3,371 |
| 第二類 | 噸 | 0.030 | 0.323 | 0.56 | 0.65 | 0.75 |
| 第三類 | 噸 | - | 0.604 | - | - | 0.24 |
| 第四類 | 噸 | 46.627 | 40.34 | 35.48 | 24.01 | 47.66 |
| 第五類 | 噸 | 207.800 | 213.84 | 212.91 | 200.89 | 182.45 |
| 來自營運的廢物(惰性廢物)： | 噸 | 5,361 | 3,002 | 2,462 | 2,424 | 3,140 |
| 來自營運的廢物(惰性廢物)： | 噸 | 58,606,060 | 52,143,030 | 54,171,590 | 43,485,474 | 38,634,607 |
| 覆蓋岩層 | 噸 | 48,219,360 | 42,528,920 | 44,581,320 | 33,310,440 | 30,162,780 |
| 濕尾礦 | 噸 | 7,502,068 | 6,841,340 | 6,746,270 | 7,138,724 | 6,001,495 |
| 尾礦 | 噸 | 2,884,632 | 2,772,770 | 2,844,000 | 3,036,310 | 2,470,332 |
| 廢物管理： | | | | | | |
| 於廠房處置 | 噸 | - | - | - | - | - |
| 於廠房重用 | 噸 | 7,734,248 | 7,521,399 | 7,116,277 | 7,311,666 | 6,029,906 |
| 於廠房儲存 | 噸 | 50,875,230 | 44,624,452 | 46,939,855 | 36,176,410 | 32,608,000 |
| 轉交回收 | 噸 | 2,197 | 436.081 | 118,169 | 47.88 | 73.96 |
| 4. 水源管理 | | | | | | |
| 取水量： | | | | | | |
| 總計 | 立方米 | 1,118,362 | 1,082,165 | 933,285 | 996,114 | 971,335 |
| 取自天然水體(地表及地底) | 立方米 | 1,117,206 | 1,080,378 | 931,975 | 993,961 | 967,457 |
| 取自居所現有城市供水系統 | 立方米 | 1,156 | 1,787 | 1,310 | 2,153 | 3,878 |
| 排水量： | | | | | | |
| 總計 | 立方米 | 527,944 | 334,998 | 98,705 | 157,144 | 122,914 |
| 排放至天然水體 | 立方米 | 472,650 | 271,610 | 34,540 | 94,190 | 50,814 |
| 排放至居所現有城市污水系統 | 立方米 | 2,224 | 10,048 | 11,200 | 12,472 | 16,396 |
| 其他蓄水池 | 立方米 | 53,070 | 53,340 | 52,965 | 50,482 | 55,704 |
| 再用水量： | | | | | | |
| 總計 | 立方米 | 8,364,400 | 8,577,800 | 8,268,500 | 7,350,790 | 6,830,525 |
| 5. 能源消耗及節約 | | | | | | |
| 電力 | 千瓦時 | 253,685,806 | 251,198,047 | 251,468,468 | 266,639,776 | 250,411,252 |
| 柴油 | 升 | 1,691,336 | 1,696,908 | 1,558,572 | 1,640,915 | 1,686,477 |
| 汽油 | 升 | 270,469 | 268,452 | 255,476 | 287,406 | 263,567 |
| 煤炭 | 噸 | 28,760 | 29,240 | 29,391 | 33,670 | 35,670 |
| 煤油 | 升 | 5 | - | 407 | 610 | 240 |
| 煤氣 | 立方米 | - | - | - | - | - |

** 根據2023年的平均匯率，環境、社會及管治一節的匯率為85.79盧布兌1美元。

香港聯交所環境、社會及管治報告指引內容索引

香港聯交所環境、社會及管治

| 索引編號 | 描述 | 頁次 |
|-------------------|---|-------|
| A. 環境 | | |
| A1 排放物 | | |
| 一般披露 | 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： | |
| | (a) 政策；及 | 52 |
| | (a) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 | 54 |
| 1.1 | 排放物種類及相關排放數據 | 63 |
| 1.2 | 直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度 | 59 |
| 1.3 | 所產生有害廢物總量(以噸計算)及(如適用)密度 | 67 |
| 1.4 | 所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度 | 67 |
| 1.5 | 描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟 | 64 |
| 1.6 | 描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟 | 70 |
| A2 資源利用 | | |
| 一般披露 | 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策 | 61、71 |
| 2.1 | 按類型劃分的直接及/或間接總能源消耗量及密度 | 62 |
| 2.2 | 總耗水量及密度 | 71 |
| 2.3 | 描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟 | 61 |
| 2.4 | 描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採的步驟 | 71 |
| 2.5 | 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算) | 不適用* |
| A3 環境及天然資源 | | |
| 一般披露 | 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策 | 53 |
| 3.1 | 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動 | 56、52 |
| A4 氣候變化 | | |
| 一般披露 | 識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策 | 58 |
| 4.1 | 描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動 | 63 |
| B. 社會 | | |
| B1 僱傭 | | |
| 一般披露 | 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： | |
| | (a) 政策；及 | 43 |
| | (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 | 47 |
| 1.1 | 按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數 | 41 |
| 1.2 | 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率 | 42 |
| B2 健康與安全 | | |
| 一般披露 | 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： | |
| | (a) 政策；及 | 49 |
| | (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 | 49 |
| 2.1 | 過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率 | 51 |

* 向消費者運送製成品－鐵精礦通過敞車經鐵路運輸，無需額外包裝。

香港聯交所環境、社會及管治

| 索引編號 | 描述 | 頁次 |
|-----------|---|----|
| 2.2 | 因工傷損失工作日數 | 51 |
| 2.3 | 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法 | 49 |
| B3 | 發展與培訓 | |
| 一般披露 | 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動 | 45 |
| 3.1 | 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比 | 46 |
| 3.2 | 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數 | 46 |
| B4 | 勞工標準 | |
| 一般披露 | 有關防止童工或強制勞工的： | |
| | (a) 政策；及 | 47 |
| | (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 | 48 |
| 4.1 | 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工 | 48 |
| 4.2 | 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟 | 48 |
| B5 | 供應鏈管理 | |
| 一般披露 | 管理供應鏈的環境及社會風險政策 | 76 |
| 5.1 | 按地區劃分的供應商數目 | 78 |
| 5.2 | 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法 | 77 |
| 5.3 | 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法 | 77 |
| 5.4 | 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法 | 77 |
| B6 | 產品責任 | |
| 一般披露 | 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： | 79 |
| | (a) 政策；及 | |
| | (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 | |
| 6.1 | 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比 | 80 |
| 6.2 | 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法 | 80 |
| 6.3 | 描述與維護及保障知識產權有關的慣例 | 80 |
| 6.4 | 描述質量檢定過程及產品回收程序 | 79 |
| 6.5 | 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法 | 80 |
| B7 | 反貪污 | |
| 一般披露 | 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： | 81 |
| | (a) 政策；及 | |
| | (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料 | |
| 7.1 | 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果 | 81 |
| 7.2 | 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法 | 82 |
| 7.3 | 描述向董事及員工提供的反貪污培訓 | 82 |
| B8 | 社區投資 | |
| 一般披露 | 有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策 | 81 |
| 8.1 | 專注貢獻範疇 | 81 |
| 8.2 | 在專注範疇所動用資源 | 81 |

企業管治報告

企業管治常規

鐵江現貨的董事(「董事」)會(「董事會」)致力維持良好的企業管治以保障股東的利益以及提升本集團的表現。本集團堅信，憑著開明及盡責的態度經營業務及奉行良好的企業管治常規，可為本集團及其股東帶來長遠利益。

董事會整體負責履行企業管治職責並確保遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)。誠如本報告所述，本公司已將上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則應用於其企業管治架構及常規。董事會最少每年就本公司的企業管治常規作出檢討，以確保持續遵守企業管治守則，並於認為有需要時作出適當變動。董事會監察審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及健康、安全及環境委員會工作並已檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。

作為企業管治責任的一部分，董事會已審閱本公司的企業管治政策及程序以及本公司遵守企業管治守則的情況及本報告中的披露、檢討向董事及高級管理層提供的培訓、向僱員及董事提供的培訓資料，並審閱本集團有關遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

企業文化

本集團認識到，良好企業文化對支持及配合其企業管治工作及企業形象實屬必要，多年來，本集團已逐漸形成注重合法、道德及負責任商業行為的企業文化，並已在本集團的整體營運及管理中反映，以促進本集團的長遠可持續發展。

董事會

董事會負責領導及監察本集團整體業務方向。董事會在本公司企業管治中發揮關鍵角色，確保在構建可持續發展的業務時企業管治能維護本公司的最佳利益。在主席的領導下，董事會施行的良好管治成為本公司企業文化的基石。

董事會人數、組成及委任

於2023年12月31日，董事會由六名董事(包括一名執行董事及五名非執行董事)組成，其中四名董事(佔董事會一半以上)為獨立非執行董事。按類別劃分的董事姓名載於董事會報告。獨立非執行董事的人數符合上市規則第3.10(1)及3.10A條項下的規定。其中三名獨立非執行董事具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或相關財務管理專業知識。各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條發出年度獨立性確認書。各董事會成員須確保其投入足夠時間及精力處理本公司事務，並通過獨立、建設性及知情的意見為本公司的策略及政策制定作出貢獻。各董事會成員須向本公司確認其他董事職務、主要任命及權益。董事會成員概無於上市公司(包括本公司)擔任七個(或以上)董事職務，亦無互相擔任對方公司董事職務或因參與其他公司或團體而與其他董事會成員有重大聯繫。

董事會在挑選獨立非執行董事時，會考慮彼等的資格及經驗，以至其對本集團事務作出貢獻的能力，首要條件是彼等均須具備獨立思維，對管理層的取態作出建設性的質詢。非執行董事(包括獨立非執行董事)獲委任特定年期(不超過三年)及須輪席退任。

獨立非執行董事的身份在所有載有董事姓名的公司通訊中已有明確說明。本公司及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份及列明董事角色和職能。

主席及首席執行官的角色有所區分，分別由Nikolai Valentinovich Levitskii及Denis Cherednichenko擔任。

於2023年12月31日，合共四名獨立非執行董事已獲委任。董事會將繼續定期尋求新獨立非執行董事加入董事會，以保持其獨立意見來源。

董事會中，尤其是主席與首席執行官之間，概無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關的關係)。

均衡、多元化及技能

本公司深明董事會成員多元化的重要性，其不但能提高董事會的成效，亦有助本集團業務取得成功。我們的非執行董事(包括獨立非執行董事)在經濟、金融、業務管理、專業實踐及採礦管理等領域具有不同背景。董事會繼續致力確保於委任董事會成員時，從包括國籍、年齡、專業背景、技能、知識及經驗在內的多元化角度出發甄選候選人。

企業管治報告(續...)

董事會相信，執行與非執行董事的比例合理及適當，可充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。非執行董事為本集團帶來多元化的專業知識及經驗。彼等透過提出意見及參與董事會及委員會會議，就有關本集團的策略、表現、利益衝突及管理程序等事宜提供獨立判斷及意見，確保顧及全體股東利益。董事會擁有三名獨立非執行董事，彼等具備上市規則所規定的適當專業會計資格或相關財務管理專業知識。有關本公司董事會多元化政策及獨立非執行董事獨立性的進一步詳情，請參閱下文「董事會多元化政策」及「獨立非執行董事的獨立性」各節。

在性別多元化方面，於2023年12月31日，儘管董事會已有一名女性董事，惟本公司及提名委員會深明董事會層面性別多元化的重要性及裨益，並承諾繼續物色女性候選人，確保董事會至少有一名女性成員。

截至2023年12月31日，僱員(包括高級管理層)的性別比例約為69%男性及31%女性，而董事會認為有關比例屬理想，與本集團經營業務所在行業一致。不論性別、種族、年齡、國籍、宗教、性取向、殘疾及其他多元化方面，本集團為全體僱員提供平等機會，並反對任何形式的歧視。

本公司將繼續於招聘過程中考慮性別多元化，使未來在所有工作層面及董事會繼任人方面備有潛在候選人。董事會將定期監察員工的性別組合及設立目標(如需要)。

培訓及持續專業發展

本集團提供簡介會及其他培訓，以發展及更新董事的知識及技能。本集團連同其法律顧問及外聘核數師持續向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展概況，以確保董事遵守該等規定及提高彼等有關良好企業管治常規的意識。

於年內，本公司為董事舉辦正式培訓，培訓內容涵蓋多個主題，包括有關上市規則及企業管治環境的最新資料。

董事於截至2023年12月31日止年度接受培訓的概要如下：

| 董事 | 培訓類型 |
|---------------------------------|------|
| 執行董事 | |
| Denis Cherednichenko (首席執行官) | A、B |
| 非執行董事 | |
| Nikolai Valentinovich Levitskii | A、B |
| 獨立非執行董事 | |
| Dmitry Vsevolodovich Dobryak | A、B |
| Natalia Klimentievna Ozhegina | A、B |
| Vitaly Georgievich Sheremet | A、B |
| Alexey Mihailovich Romanenko | A、B |

附註：

A： 出席簡介會及／或研討會

B： 閱讀有關上市規則及其他適用監管規定最新發展的研討會材料與更新資料

定期會議

董事會定期舉行會議，以檢討本集團的營運表現、財務報表、任何重大投資、股息政策、重要融資、庫存政策和會計政策變動。全體董事適時獲提供董事會文件及相關資料，確保彼等能將事宜加入董事會會議的議程。截至2023年12月31日止年度，本公司主席於執行董事不在場的情況下，與獨立非執行董事舉行數次會議。

董事會於2023年舉行四次會議。個別董事於董事會會議(以及委員會會議及股東週年大會)的出席率載於第103頁的列表。

公司秘書

公司秘書袁紹章先生負責確保良好的資訊流通以支援主席、董事會及董事委員會，使董事會政策及程序得以遵循。公司秘書就管治事宜向董事會提供意見，並協助董事的就職及專業發展。公司秘書乃本公司僱員，由董事會委任。所有董事均可就其職務以及為董事會及董事委員會的有效運作隨時向公司秘書尋求意見及協助。公司秘書亦在本公司與其股東的關係上扮演重要角色，包括根據上市規則協助董事會履行對股東的責任。截至2023年12月31日止年度，公司秘書已根據上市規則第3.29條的規定接受不少於15小時的相關專業培訓。有關袁先生的履歷詳情，請參閱本年報「董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書」一節。

董事委員會

本集團的日常管理及運作交由執行委員會(「執行委員會」)負責。執行委員會由執行董事、首席財務官、公司秘書及本集團其他高級管理層成員組成。執行委員會為本集團所有日常運作及業務事宜的主要管理決策組織。執行委員會根據由董事會授予的指引及職權運作，並會定期舉行會議。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成 — Alexey Mihailovich Romanenko(主席)、Dmitry Vsevolodovich Dobryak及Vitaly Georgievich Sheremet。審核委員會成員持有上市規則第3.21條規定的資格。委員會的主要職責包括下列各項：

- 檢討本集團採納的會計原則及常規；
- 檢討及監察本集團的財務申報制度、風險管理及內部監控程序；及
- 檢討外聘核數師的獨立性及客觀性、審核服務範圍及應付外聘核數師的相關審核費用。

審核委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。

2023年工作概要

於2023年，審核委員會：

- 檢討外聘核數師的獨立性及客觀性，並就委任外聘核數師向董事會作出建議；
- 審閱本集團的中期及全年業績；
- 檢討本集團的風險管理及內部監控系統；
- 檢討本集團內部審核職能的成效；
- 與外聘核數師商討有關財務申報、合規、審核範圍及相關審核費用；
- 檢討維持獨立性的政策；及
- 向董事會匯報調查結果。

審閱財務業績

審核委員會與外聘核數師審閱本公司2023年綜合財務報表。根據其審閱及與本公司高級管理層的商討，審核委員會信納綜合財務報表是根據適用會計準則編製，其公平呈列本集團截至2023年12月31日止年度的財務狀況及業績。因此，審核委員會建議董事會批准截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表。

審核委員會於2023年亦與外聘核數師審閱本公司2023年中期業績。根據其審閱及與本公司高級管理層的商討，審核委員會信納本集團2023年中期業績是根據適用會計準則編製，其公平呈列本集團截至2023年6月30日止六個月的財務狀況及業績。

截至2023年12月31日止年度，審核委員會在本公司管理層缺席的情況下與外聘核數師舉行會議。

檢討風險管理及內部監控系統

審核委員會透過檢討內部審核職能及本集團外聘核數師的工作，並考慮管理層有關風險管理及內部監控的報告，每年檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。於本年度已進行檢討，且審核委員會信納本集團擁有適當的風險管理及內部監控系統。

檢討本集團內部審核職能的成效

本公司設有直接向審核委員會報告的內部審核職能。審核委員會每年檢討本集團內部審核職能的成效，特別是資源的充足性、員工資格及經驗、本集團會計培訓及預算、財務申報及內部審核職能。於本年度已進行檢討，且審核委員會信納本集團擁有適當的內部審核職能。

委員會在2023年舉行三次會議，委員會成員的出席率載於第103頁的列表。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名非執行董事組成 – Dmitry Vsevolodovich Dobryak (主席)，Nikolai Valentinovich Levitskii及Natalia Klimentievna Ozhegina。委員會的主要職責為檢討本集團所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並向董事會作出建議。

薪酬委員會持續檢討董事會的薪酬架構，並負責於協定的職權範圍內為全體董事及執行委員會其他成員釐定特定薪酬待遇，包括薪金、退休福利、紅利、長期獎勵、實物利益及其他補償款項。薪酬委員會致力就本集團有關薪酬事宜的發展及檢討流程提供獨立意見及監察該等流程。此外，薪酬委員會亦負責監察有關本公司購股權計劃的事項。

2023年工作概要

於2023年，薪酬委員會：

- 檢討2023年的薪酬政策及常規；
- 檢討董事會的薪酬架構；及
- 釐定個別董事及執行委員會成員的具體薪酬待遇及表現花紅。

本公司的薪酬政策旨在吸引、挽留及激勵優秀人才，以推行業務策略及為股東創造最大價值。與過往年度一致，2023年及其後年度的政策將在切實可行的範圍內按以下原則制定：

- 薪酬安排將旨在支持本公司的業務策略及符合本公司股東利益；
- 總獎勵水準將設於反映本公司營運所在競爭激烈全球市場的合適水準，作為全球採礦公司同業的水準定位；
- 薪酬中「具風險性」的比例應較高，就執行委員會成員而言，與表現掛鈎的薪酬應佔其可獲得薪酬總額至少50%；及

- 與表現掛鈎的款項將視乎能否於短期及長期內達到為提升本集團長遠成功而制定的高水準及靈活的表現目標而定。此等表現目標將參考本集團的前景、經營所在地當前的經濟環境及競爭對手公司的相對表現而制定。

薪酬委員會認為，成功的薪酬政策需要具備充分靈活性，能考慮到營商環境及薪酬常規日後的變化。因此，薪酬政策及薪酬委員會的職權範圍獲每年檢討，以反映企業管治最佳常規、會計準則或採礦公司同業集團的業務常規的變化等事宜。此舉將有助確保政策繼續為本公司提供具競爭力的獎勵策略。於制定政策時，薪酬委員會就設計與表現掛鈎的薪酬考慮相關上市規則、獨立顧問的指引及最佳常規。

薪酬委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。薪酬委員會採納企業管治守則守則條文第E.1.2(c)(i)條訂明的模式，將釐定個別執行董事及高級管理層薪酬待遇的責任進行轉授。有關本集團2023年薪酬政策及常規的進一步詳情載於下文薪酬委員會主席函件。

薪酬委員會於2023年舉行兩次會議，委員會成員的出席率載於第103頁的列表。

薪酬委員會主席函件

各位股東：

本人謹代表董事會及薪酬委員會，提呈鐵江現貨2023年薪酬報告。

我們已維持薪酬報告的格式及內容以清楚闡明我們釐定薪酬政策、年度獎勵及長期獎勵的依據。我們相信該格式乃：

- 清晰透明；
- 遵循香港規定；及
- 與國際市場的最佳常規一致。

與過往年度一致，薪酬委員會於2023年純粹透過評核本集團業績及單獨評核個別僱員表現(如相關)，以考慮並釐定有關薪酬的所有要素。

我們的薪酬政策繼續以吸引、挽留及激勵優秀人才為目標，進而推行業務策略並創造長期價值。我們認為，與表現掛鈎的薪酬可激發傑出表現，而獎勵則應與表現緊密相連及相符。因此，與表現掛鈎的薪酬在董事及高級管理層薪酬總額中佔很大比重。

就執行董事而言，與「具風險性」的表現掛鈎薪酬通常佔其可獲薪酬總額50%以上。我們依照眾多安全及健康、可持續發展、財務及營運準則衡量僱員表現。我們以全球採礦業及主要同業集團以及全球企業作為薪酬基準。有關薪酬政策的進一步詳情載於以下各頁。只要鐵江現貨保持獨立上市公司地位，薪酬委員會仍有意於未來持續沿用此薪酬政策。

有關上述活動的全面詳情載於下文。

成員

薪酬委員會的主席為獨立非執行董事，有關其於2023年組成以及角色、會議及活動的詳情，請參閱第91頁「薪酬委員會」。

儘管鐵江現貨主席、首席執行官及公司秘書並不出席所有薪酬委員會會議，薪酬委員會仍自彼等獲得有關本集團各部門薪酬及條件的意見。如有需要，由一間獨立註冊會計師事務所就行政人員薪酬的若干方面向薪酬委員會提供獨立意見。獨立律師行亦就獎勵計劃規則提供法律意見，並向本集團提供法律意見。

薪酬政策

我們的薪酬政策及常規旨在吸引、挽留及激勵優秀人才，進而推行業務策略並創造長期價值。我們認為，與表現掛鈎的薪酬可激發傑出表現，而獎勵則應與表現緊密相連及相符。因此，於2023年本集團內個別人士的薪酬已按以下基準釐定：

1. 超過50%的可獲得行政人員薪酬待遇與表現掛鈎，故「具風險性」(即支付薪酬的合約責任取決於其表現的達標程度)。
2. 就表現傑出者而言，其可獲得薪酬水平定於與全球採礦業相比的上四分位數。
3. 表現按全面標準評核，並計及各種因素，以為鐵江現貨股東帶來更高的長遠回報及持續和持久改善鐵江現貨的基本營運及財務表現。
 - 個人表現年度紅利獎勵的準則反映安全及健康、環保及可持續表現；絕對及相對財務表現；以及有效履行策略重點(包括項目發展及各項主要績效指標)。我們採用多項條件以確保僱員無法透過不當或具風險的行為賺取紅利，並可避免依據單一或狹隘的目標獎勵表現，進而避免損害其他方面的表現。
 - 長期獎勵的價值取決於本集團表現，而歸屬則視乎能否達成靈活的表現條件。倘表現未能達到相關門檻，參與者將不會取得長期獎勵。

4. 在可行情況下，於整個業務週期中的薪酬安排不擬改變。因此，我們避免經常改動獎勵安排或表現標準。我們在釐定政策及常規時所考慮的主要因素包括：

- 上市規則；
- 企業管治守則；
- 全球採掘業激烈爭奪經驗豐富人員的環境；
- 若干機構投資者代表團體所提供的指引；及
- 來自股東的反饋。

於釐定主席及執行董事的薪酬時，我們亦考慮鐵江現貨各部門的薪酬及聘用條件。我們認為，比較執行董事與非董事會僱員的薪酬比例並不合適。由於我們營運所在國家的生活費差距甚廣且匯率波動，因此進行比例上的比較不能提供公平公正的有效計量。然而，我們定期對薪酬政策及常規的公平性及平衡進行內部評核，並以營運所在各個地區的競爭對手為基準。

底薪

- 目的
- 在人才競爭激烈的行業內吸引及挽留具才幹及豐富經驗的行政人員；
 - 反映個人能力及經驗；
 - 代表股東獎勵鐵江現貨的領導及指導。

政策

- 每年進行檢討；
- 使用獨立外部數據及參考其他全球礦業公司及大型香港公司設定具競爭力的水平；
- 考慮個人就實現業務成功而言的技能、經驗、影響力及職責；
- 作出任何改動前審慎考慮任何計入總待遇價值的加薪影響；
- 確保我們的薪酬方案於各管理階層保持一致。

策略連結

- 透過挽留及吸引卓越人士以保障並締造股東價值。

風險管理

- 大力挽留主要人員以確保業務持續性；
- 根據結構性及政策主導的方法檢討薪金。

2023年薪金回顧

董事的薪酬水平於2023年保持不變。下表概述2022年及2023年董事的薪酬。

| | 薪金及 | | | 總計 |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| | 董事袍金 | 其他福利 | 酌情花紅(i) | |
| | 千美元 | 千美元 | 千美元 | 千美元 |
| 執行董事： | | | | |
| Denis Cherednichenko (a) | - | 858 | 422 | 1,280 |
| 非執行董事： | | | | |
| Nikolai Levitskii (d) | 210 | - | - | 210 |
| 獨立非執行董事： | | | | |
| Dmitry Dobryak (f) | 114 | - | - | 114 |
| Natalia Ozhegina (k) | 114 | - | - | 114 |
| Alexey Romanenko (k) | 114 | - | - | 114 |
| Vitaly Sheremet (k)(l) | 114 | - | - | 114 |
| 2023年總計 | 666 | 858 | 422 | 1,946 |

| | 薪金及 | | 一次性 | | 總計 |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| | 董事袍金 | 其他福利 | 酌情花紅(i) | 額外袍金(j) | |
| | 千美元 | 千美元 | 千美元 | 千美元 | 千美元 |
| 執行董事： | | | | | |
| Denis Cherednichenko (a) | - | 429 | - | - | 429 |
| 馬嘉譽(b) | - | 338 (h) | 492 | - | 1,673 |
| 高丹(c) | - | 127 | - | - | 127 |
| 非執行董事： | | | | | |
| Nikolai Levitskii (d) | 126 | - | - | - | 126 |
| Peter Charles Percival | | | | | |
| Hambro (e)(i) | 123 | - | - | 153 | 582 |
| Danila Kotlyarov (c) | 25 | - | - | 71 | 96 |
| 獨立非執行董事： | | | | | |
| Dmitry Dobryak (f) | 69 | - | - | - | 69 |
| Natalia Ozhegina (k) | 69 | - | - | - | 69 |
| Alexey Romanenko (k) | 69 | - | - | - | 69 |
| Vitaly Sheremet (k) | 69 | - | - | - | 69 |
| Daniel Rochfort | | | | | |
| Bradshaw (g) | 97 | - | - | 123 | 343 |
| Jonathan Eric | | | | | |
| Martin Smith (g)(i) | 79 | - | - | 99 | 375 |
| Martin Joseph Davison (g) | 63 | - | - | 78 | 297 |
| Raymond Woo (g) | 73 | - | - | 92 | 257 |
| 2022年總計 | 862 | 894 | 492 | 616 | 4,581 |

企業管治報告(續...)

附註：

- (a) 於2022年7月1日獲委任為執行董事及首席執行官。
- (b) 於2022年5月25日辭任執行董事。
- (c) 於2022年3月4日由非執行董事獲調任為執行董事，並於2022年5月25日辭任執行董事。
- (d) 於2022年3月25日獲委任為非執行董事，並於2022年5月25日起開始收取薪酬。
- (e) 於2022年5月25日辭任非執行董事。
- (f) 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事，並於2022年5月25日起開始收取薪酬。
- (g) 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事。
- (h) 計入金額為19,000美元的薪金由附屬公司支付。
- (i) 董事袍金已向一間獨立服務公司支付，該公司被分類為董事的聯屬公司。
- (j) 酌情花紅由薪酬委員會經考慮個人表現及本集團表現後釐定。
- (k) 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事。
- (l) 由於非執行董事於2021年因各種企業問題而付出的時間大幅增加，為提供公平的報酬，於2022年授予相當於非執行董事6個月每月董事袍金的一次性付款，以認可其額外的工作量。薪酬委員會委託其中一間領先的註冊會計師事務所進行獨立審查，其認為上述通脹調整及一次性費用支付屬合理。

按範圍劃分的應付高級管理層薪酬載於綜合財務報表附註14。

執行委員會紅利計劃

目的

- 使行政人員的利益與鐵江現貨的短期目標一致，並推動本集團達致長期佳績；
- 以有效執行策略、為股東帶來溢利及主要未來成功指標(包括安全及環境可持續發展)為標準，獎勵為股東創造的價值。

政策

- 真正傑出表現者可獲最高相當於薪金100%的紅利；
- 整體紅利池根據預算分析釐定；
- 個別薪酬根據多項主要財務及非財務指標釐定。該等指標包括健康與安全、僱員發展、環境及可持續發展、利潤及現金產生、產量及項目執行。

策略連結

- 使行政人員的利益、鐵江現貨的短期財務成功及締造股東價值連成一線；
- 薪酬委員會就每名個人的合適獎勵水平作出全面考量，以確保紅利獎勵能如實反映鐵江現貨的表現及管理層對此的影響(而非純粹由外部市場及週期性因素決定)。

企業管治報告(續...)

- 風險管理
- 透過紅利池分析及制定預算案以確保負擔能力；
 - 專注於各種財務及非財務指標，確保紅利獎勵可持續及全面的表現；
 - 透過紅利分析及整套薪酬待遇（尤其參考長期獎勵安排，進一步詳情見下文），確保著重長期可持續表現，使管理層與股東的利益一致；
 - 在決定過程中考慮管理層活動及規劃（而非外部市場及週期性因素）推動表現，以及對年初未能預測事件的反應。

2023年紅利回顧

除向執行董事Denis Cherednichenko派付酌情花紅外，於2023年概無向其他董事派付任何紅利。

長期獎勵安排

- 目的
- 使行政人員與股東的財務利益保持一致；
 - 透過本公司及其資產的絕對表現以及於公開市場對創造股東價值的認可，獎勵創造有關價值；
 - 著重長期及可持續表現。
- 政策
- 向高績效／高潛力人士授出購股權；
 - 歸屬取決於下文所載一般於三年期間預設的目標（著重「營運」、「發展」、「盈利能力」及「健康、安全及環境」）。
- 策略連結
- 歸屬條件與創造股東價值的策略性方向一致。
- 風險管理
- 股份獎勵確保著重長期可持續表現，使管理層與股東的利益保持一致。

本公司於2015年11月20日根據上市規則第17章採納購股權計劃(「購股權計劃」)，自採納日期起計10年期間有效及生效。購股權計劃的剩餘年期約為1.5年。任何僱員、董事及以本集團顧問身份行事的任何人士或實體可根據購股權計劃獲授購股權。

本公司注意到，根據於2023年1月1日生效的上市規則新第17.03A條，股份計劃參與者須僅包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供者(定義見上市規則)。本公司將按聯交所所規定遵照新規則第17.03A條及根據過渡安排就於2023年1月1日的現有股份計劃向合資格參與者授出購股權計劃項下的購股權。

購股權計劃旨在透過獎勵合資格人士及本集團的長期表現，激勵、獎勵及挽留本集團主要合資格人士，並使合資格人士的利益與本公司長期股東的利益保持一致。合資格人士在符合若干條件(包括於本集團最低服務年限)的情況下，方能受惠於購股權計劃。

根據購股權計劃，薪酬委員會將不時向董事會建議批准向相關合資格人士授出購股權及將授出的購股權數目。認購價將由董事會釐定並通知合資格人士。表現目標(如有)將由董事會釐定並於要約中載明。該等目標成功達致與否將由董事會決定。董事會亦可能釐定購股權於可行使前須持有有關購股權的最短期限(歸屬期)。有關購股權計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註34。

於實行購股權計劃時，薪酬委員會已委託其中一間主要註冊會計師事務所就購股權計劃進行獨立審閱。註冊會計師事務所認為，購股權計劃激勵承授人達成具挑戰性但切實可行的目標，此舉對大幅提升本公司價值而言至關重要，且符合鐵江現貨股東的最佳利益。註冊會計師事務所得出結論，認為購股權計劃設計完備，有助吸引、挽留及激勵承授人。

企業管治報告(續...)

以下購股權(「購股權」)截至2023年12月31日仍未行使：

| 參與者的姓名或類別 | 購股權數目 | | | | | 於2023年 12月31日 | 授出日期 | 行使期 | 每股行使價 |
|-------------------|--------------------|----------|----------|----------|----------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| | 於2023年 1月1日 | 年內授出 | 年內行使 | 年內註銷 | 年內失效 | | | | |
| 本公司前董事 | | | | | | | | | |
| George Jay Hambro | 24,401,086 | - | - | - | - | 24,401,086 | 2015年11月20日 | 授出日期起十年 | 0.296港元 |
| 馬嘉譽 | 24,401,086 | - | - | - | - | 24,401,086 | 2015年11月20日 | 授出日期起十年 | 0.296港元 |
| 高丹 | 24,401,086 | - | - | - | - | 24,401,086 | 2015年11月20日 | 授出日期起十年 | 0.296港元 |
| 本集團其他僱員 | 105,686,370 | - | - | - | - | 105,686,370 | 2015年11月20日 | 授出日期起十年 | 0.296港元 |
| 總計 | 178,889,628 | - | - | - | - | 178,889,628 | | | |

在若干歸屬條件規限下，授予各承授人三分之一的購股權應於2016年11月19日歸屬，授予各承授人三分之一的購股權應於2017年11月19日歸屬及授予各承授人三分之一的購股權應於2018年11月19日歸屬。有關授出購股權的歸屬條件的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註34「股份付款」。

於2024年2月22日，178,889,628份尚未行使的購股權已於強制性有條件現金要約完成後註銷或失效。有關詳情，請參閱第113頁的董事會報告「強制性有條件現金要約」一段。截至2023年12月31日止年度，概無授出任何購股權。

根據本公司股東於2018年8月10日批准的更新授權限額(「更新授權」)，購股權計劃的授權限額為於通過批准更新授權的決議案當日本公司已發行股份的10%，即709,338,638股。因此，於2023年1月1日及2023年12月31日，根據購股權計劃可授出的購股權數目為709,338,368份。

由於所有尚未行使的購股權於2024年2月22日註銷或失效，於本年報日期，根據購股權計劃可發行的股份總數相等於更新授權的上限，即709,338,368股股份，佔本公司已發行股份總數約8.34%。

退休福利

執行董事參與提供退休福利的計劃。鐵江現貨代表執行董事向計劃作出供款，而供款則每年由薪酬委員會評估。

| 千美元 | 截至12月31日止年度 | |
|--|-------------|------------|
| | 2023年 | 2022年 |
| Denis Cherednichenko (於2022年7月1日獲委任為 執行董事兼首席執行官) | 105 | 53 |
| 馬嘉譽 (於2022年5月25日辭任 執行董事兼首席執行官) | - | 148 |
| 高丹 (於2022年3月4日至 2022年5月25日期間擔任 執行董事) | - | 16 |
| | 105 | 217 |

經董事會批准及由以下人士代為刊發

薪酬委員會主席

Dmitry Vsevolodovich Dobryak

2024年3月27日

提名委員會

提名委員會主席為鐵江現貨非執行主席 Nikolai Valentinovich Levitskii，其他成員為獨立非執行董事 Dmitry Vsevolodovich Dobryak 及 Natalia Klimentievna Ozhegina。委員會每年至少舉行一次會議。

委員會於2023年舉行兩次會議，委員會成員的出席率載於第103頁的列表。

提名委員會負責制定政策及就董事的提名及委任以及董事會的多元性及繼任向董事會提供建議。委員會制定董事提名政策，包括候選人的提名程序及委員會為甄選及推薦董事候選人而採用的標準。於評估推薦候選人的合適性時，提名委員會將考慮不同的標準，包括個人誠信聲譽、適當專業知識及行業經驗、可投入時間、相關利益及多元化。合適候選人將由提名委員會推薦予董事會供其考慮。經計及提名委員會的推薦意見，董事會將決定是否批准推薦委任。如有需要，提名委員會可諮詢外部招聘專家。

董事會認為其組成、人數及架構切合本集團的業務需求，反映多元化觀點以及不同技能、性別及經驗的理想組合。我們將繼續密切監察董事會的繼任計劃，而董事會將根據各董事的退休計劃進行適當招聘。

董事會多元化政策

董事會亦透過提名委員會採納董事會多元化政策，其中載有達致董事會成員多元化的方針。本公司透過考慮多項因素(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及服務年期)，力求達致董事會多元化。總括而言，所有董事會委任均按優點而定，並根據客觀標準考慮候選人，而首要考慮為董事會多元化帶來的裨益。董事會每年檢討董事會多元化政策，於截至2023年12月31日止年度，本公司已達成董事會為實施董事會多元化政策而設定的以下可衡量目標：

- (i) 確保董事會至少有一名成員已獲得會計或其他專業資格；
- (ii) 確保獨立非執行董事與執行董事的比例適當，以保持董事會的獨立性。具體而言，至少三分之一的董事會成員須為獨立非執行董事；
- (iii) 確保董事會至少有一名女性成員。

因此，董事會認為，董事會多元化政策已得以妥善實施，且行之有效。

獨立非執行董事的獨立性

委員會亦檢討董事會的人數、架構及組成，以及評估獨立非執行董事的獨立性。委員會獲提供充足資源以履行其職責，並可在有需要時尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。提名委員會的職權範圍載於本公司及聯交所的網站。

提名委員會及董事會致力於每年檢討及評估董事的獨立性，以確保董事會能夠獲得獨立非執行董事的獨立意見及建議。有關獨立性檢討所考慮的因素包括但不限於以下各項：

- (i) 履行職責所需的品格、誠信、觀點、技能、專業知識及經驗；
- (ii) 對本公司事務投放的時間及精力；
- (iii) 對其獨立角色及董事會的堅定承諾；
- (iv) 申報其獨立非執行董事角色的利益衝突(如有)；
- (v) 並無參與本公司的日常管理，亦無涉及任何會影響其作出獨立判斷的關係或情況；及
- (vi) 獨立非執行董事(包括任何長期服務的獨立非執行董事，如適用)的進一步續任，須另行通過股東批准的決議案。

2023年工作概要

於2023年，提名委員會：

- 檢討提名政策；
- 檢討董事會多元化政策並考慮可計量目標；
- 檢討董事會的人數、架構及組成；
- 考慮董事候選人；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
- 檢討董事會及高級行政人員的繼任計劃。

健康、安全及環境委員會

健康、安全及環境委員會由三名獨立非執行董事(Natalia Klimentievna Ozhegina (主席)、Alexey Mihailovich Romanenko及Vitaly Georgievich Sheremet)組成，負責評估本集團識別及管理本集團業務內有關健康、安全及環境風險的政策及制度的有效性，以及確保有關健康、安全及環境的監管規定獲遵守。委員會亦評估本集團於健康、安全、環境及社區關係所造成影響、決策及行動方面的表現。

委員會定期向董事會提供最新資訊，以協助監督提升本公司履行負責任的企業管理、敢於承擔企業社會責任及產品可持續發展方面的全球聲譽事宜。在履行以上工作時，委員會可在認為有需要的情況下尋求專業意見。委員會亦有權邀請主要營運管理人員出席會議以討論本集團的表現。

2023年工作概要

於2023年，健康、安全及環境委員會：

- 檢討本集團識別及管理本集團業務內有關健康、安全及環境風險的政策及制度的有效性；
- 檢討本集團於健康、安全及環境事宜所造成影響方面的表現；及
- 向董事會提供有關健康、安全及環境事宜的最新資訊。

截至2023年12月31日止年度，委員會舉行一次會議，委員會成員的出席率載於下表。

董事會會議、委員會會議及股東大會及出席率

下表載列於2023年舉行的董事會及其他董事委員會會議次數連同出席率詳情。下表亦列示董事出席本公司於2023年舉行的股東大會的情況：

| | 董事會 | 審核委員會 | 薪酬委員會 | 提名委員會 | 健康、安全 及環境委員會 | 2023年 股東週年大會 |
|---------------------------------|-----|-------|-------|-------|-----------------|-----------------|
| 主席及非執行董事 | | | | | | |
| Nikolai Valentinovich Levitskii | 4/4 | - | 2/2 | 2/2 | - | 1/1 |
| 執行董事 | | | | | | |
| Denis Cherednichenko | 4/4 | - | - | - | - | 1/1 |
| 獨立非執行董事 | | | | | | |
| Dmitry Vsevolodovich Dobryak | 4/4 | 3/3 | 2/2 | 2/2 | - | 1/1 |
| Natalia Klimentievna Ozhegina | 4/4 | - | 2/2 | 2/2 | 1/1 | 1/1 |
| Vitaly Georgievich Sheremet | 4/4 | 3/3 | - | - | 1/1 | 1/1 |
| Alexey Mihailovich Romanenko | 4/4 | 3/3 | - | - | 1/1 | 1/1 |

股息政策

於考慮是否派付任何股息時，董事會考慮多項因素，包括宏觀環境、現時的資產負債表、未來投資計劃及資本要求。本公司一般根據前一年的業績考慮派付年度股息。本公司的股息政策旨在為其股東提供定期及可觀的股息流，同時讓本公司得以維持財務靈活性以於日後把握具吸引力的投資機會。

核數師的獨立性及薪酬

核數師的獨立性對審核委員會、董事會及股東而言至關重要。核數師每半年致函審核委員會成員，確認彼等為獨立會計師(定義見香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則)，且彼等並不知悉任何可能被合理視為影響其獨立性的事宜。審核委員會透過於委員會會議上考慮及商討各有關函件(以及參考就審核及非審核工作應付核數師的費用)，評估核數師的獨立性及客觀性。

致股東的核數師報告載明核數師的申報責任。

本公司外聘核數師羅申美會計師事務所於截至2023年12月31日止年度提供審核及非審核服務的費用及截至2022年12月31日止年度的比較數字載列如下：

| 千美元 | 截至12月31日止年度 | |
|------|-------------|-------|
| | 2023年 | 2022年 |
| 審核 | 500 | 490 |
| 非審核* | 105 | - |
| 總計 | 605 | 490 |

* 非審核服務主要指審閱本集團截至2023年6月30日止六個月的中期業績公告。

股東關係

董事會制定股東通訊政策，列出本公司有關股東通訊的原則，旨在確保其與股東及其他投資者的溝通為適時、具透明度、準確及公開。本公司向股東及其他投資者傳達資訊的主要途徑包括本公司的公司通訊(如季度最新營運資料、中期及年度報告、公告及通函)、股東週年大會(「股東週年大會」)及其他股東大會以及載於本公司網站的披露。董事會已審閱股東通訊政策以及於2023年進行的股東及投資者參與及通訊活動，並經考慮下文一段所載基準對股東通訊政策的實施情況及成效表示信納。

中期報告、年報及通函均適時發送予股東及其他投資者，並可於本公司網站查閱。本公司的網站向股東及其他投資者提供公司資料，如其主要業務及主要項目，以及本集團企業管治常規及企業社會責任。為有效與股東及其他投資者溝通並支持環保，本公司已作出安排讓股東及其他投資者選擇以電子方式透過本公司網站接收本公司的公司通訊。

企業管治報告(續...)

本公司於所有致股東的通訊中向股東提供聯絡詳情，如電話號碼、傳真號碼、電郵地址及郵寄地址，並刊登於本公司網站，以便股東作出彼等可能對本公司作出的任何查詢。彼等亦可透過此等方法向董事會提出查詢，確保其意見傳達至董事會。本公司的股東週年大會亦為董事與股東提供會面及直接溝通的機會。

此外，股東如有任何有關股權及獲派股息資格的查詢，可聯絡本公司股份過戶登記處聯合證券登記有限公司。

股東週年大會的程式獲不時檢討，確保本公司遵從良好的企業管治常規。股東週年大會通告於股東週年大會前派送予所有股東，隨附通函亦列明每項建議決議案的詳情及上市規則所規定的其他相關資料。股東週年大會主席就會上將予考慮的各獨立事宜分別提呈決議案。股東週年大會主席行使其於本公司組織章程細則項下的權力，就各項建議決議案按投票方式進行表決。在大會上開始投票前，大會將解釋要求及進行按投票方式表決的程式。投票表決結果會於股東週年大會之日後下一個營業日在本公司網站刊登。

最近一屆股東週年大會於2023年6月29日舉行，董事的出席率載於第103頁的列表。於股東週年大會上，已就各事宜分別提呈決議案並以按股數投票方式表決。於股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。所討論事宜及投票贊成決議案的百分比如下：

| 投票表決的事宜 | 票數 |
|---|--------|
| 省覽及考慮截至2022年12月31日止年度的董事會報告、核數師報告及財務報表 | 99.99% |
| 續聘羅申美會計師事務所為核數師，並授權董事會釐定其酬金。 | 99.99% |
| 推選Denis Cherednichenko先生為執行董事 | 99.99% |
| 授權董事會釐定董事酬金 | 99.99% |
| 授予董事一般授權，以購回不超過本公司已發行股份數目10%的本公司股份。 | 99.99% |
| 授予董事一般授權，以發行、配發及處理不超過本公司已發行股份數目合共20%的本公司額外股份，惟若干特殊情況除外。 | 95.36% |
| 將購回的股份加入發行新股份的一般授權。 | 95.36% |

股東權利

召開股東大會的程序

所有有權於股東大會上投票的股東中持有本公司總投票權至少5%的股東，可按照香港法例第622章公司條例(「公司條例」)所載規定及程序，透過請求要求董事會召開股東大會，方法為列明於股東大會上將予處理的事項的一般性質，並將請求以文本或電子形式寄發至本公司。

於股東週年大會提呈建議的程序

- (i) 於股東週年大會上就決議案擁有本公司全體股東總投票權至少2.5%的股東；或
- (ii) 有權投票的至少50名股東，可要求本公司於股東週年大會上傳閱有關決議案的通告，以供審議。有關要求須列明將在股東週年大會上動議的決議案，須由相關股東認證，並在與該要求相關的股東週年大會前不少於六星期或(如屬較後者)發出該大會通告之時，以文本形式或以電子形式寄送至本公司。

股東召開股東週年大會或其他股東大會並於會上提呈建議的詳盡程序(包括提名退任董事以外的人士推選為董事)載於本公司網站。股東可將其查詢寄發至本公司的註冊地址要求董事會注意。

章程文件

股東的權利亦載於組織章程細則。年內，公司章程文件概無變動。

遵守企業管治守則及標準守則

年內，本公司已應用該等原則，並遵守上市規則附錄C1企業管治守則第二部分所載的守則條文。

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司已就年內有否任何違反標準守則的事宜向所有董事作出具體查詢，且彼等確認已全面遵守標準守則所載的規定標準。

本公司亦已採納標準守則作為相關僱員進行證券交易的守則，藉此規管被視為可能知悉有關本公司或其證券的內幕消息的本公司或其任何附屬公司及控股公司的若干僱員買賣本公司證券。本公司設有處理及發佈內幕消息的內部監控，據此，董事會主席、執行董事及公司秘書緊密合作，不時尋求法律顧問的意見，並在有需要時向董事會作出適當匯報及取得批准，以根據相關法律及法規妥為處理及發佈內幕消息。

董事的責任聲明、內部監控及風險管理

董事會知悉其有責任確保本集團設有健全及有效的內部監控制度，以保障本集團的資產及股東權益。透過識別重大業務風險範圍，本公司加強業務及營運活動，並定期檢討、檢查及評估業務流程以釐定財務及經營監控措施是否足夠及有效，及採取適當措施以監控及緩解該等風險。根據適用法律及法規，本集團已建立風險管理及內部監控系統，涵蓋企業管治、風險管理、營運、管理、法律事項、財務及審計等範疇。管理層識別風險範疇(涵蓋財務、營運、合規及環境、社會與管治等範疇)及檢討該等範疇的所有重大監控政策及流程，並每年向董事會及審核委員會重點匯報所有重大事宜。本公司亦設有內部審核職能。透過檢討內部審核職能及本集團外聘核數師的工作，並考慮管理層有關風險管理及內部監控的報告，董事會及審核委員會每年檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。就外聘核數師所識別及向本公司呈報的本集團內部監控及會計程序任何缺陷而言，本公司將密切留意外聘核數師作出的推薦建議，並適時作出適當改進。健康、安全及環境委員會以及董事會已審閱本公司的環境、社會及管治績效及報告。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並且僅提供並無重大錯誤陳述或損失的合理而非絕對保證。在必要情況下，本集團會委聘獨立顧問識別、分析及評估本集團面對的主要風險，以協助董事會對進行高水平的風險評估。截至2023年12月31日止年度，董事會已檢討風險管理及內部監控系統的成效，並認為風險管理及內部監控系統屬有效足夠。

為提供合理保證，避免出現重大錯誤、損失或欺詐，本公司風險管理程序包括以下步驟：

- 識別風險： 識別可能影響達成本集團目標的主要及重大風險；
- 風險評估： 根據已識別風險的可能影響及出現的可能性作出評估及評價；
- 紓緩風險： 制定有效的監管措施，務求紓緩風險。

本公司董事負責按照由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例編製能真實公平反映實況的綜合財務報表。本集團的全年業績及中期業績將適時公佈，本集團綜合財務報表及獨立核數師報告載於第119至202頁。

制裁

本公司已檢視英國、歐盟及美國的制裁(「制裁」)。截至2024年3月27日，即發佈本企業管治報告之日，據董事會所知，根據其目前的評估及目前可獲得的信息，制裁對本集團或其業務並無重大直接影響。本集團在俄羅斯及其他地方的業務及活動如常進行。本公司將繼續密切關注制裁的發展。

最後，鐵江現貨相信良好的企業管治是締造長期價值的驅動力。我們致力於定期檢討及制定管治政策及常規，以確保該等政策及常規能在不斷變化的環境中繼續為我們發揮良好作用。

代表董事會

主席

Nikolai Valentinovich Levitskii

2024年3月27日

董事會報告

董事提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2023年12月31日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司根據當時的香港公司條例於2010年6月4日在香港註冊成立為有限公司。本公司的主要業務為投資控股，而其附屬公司及共同控制實體的主要業務為生產及開發工業商品產品。

截至2023年12月31日止年度，本集團經營的主要業務及地理位置分析載於綜合財務報表附註21。

業務回顧及表現

有關本公司業務的公正回顧分別載於第3至5、6至9及10至21頁的主席報告書、首席執行官及首席財務官報告書以及經營業績。本集團於年內表現的討論及分析、其業績及財務狀況的相關主要因素，以及自財政年度結算日以來已發生影響本集團的重要事件詳情均載於整本年報內，特別分別載於第3至5、6至9及10至21頁的主席報告書、首席執行官及首席財務官報告書以及經營業績各節。有關本集團面對的主要風險及不確定因素的描述載於整本年報內，特別載於第209至211頁的風險因素及免責聲明一節。有關本公司業務未來發展的討論載於整本年報內，包括載於第3至5及6至9頁的主席報告書及首席

執行官及首席財務官報告書。採用財務關鍵績效指標的本集團業務及營運分析載於第22至23頁的關鍵績效指標一節，而有關本公司與其僱員、客戶及供應商以及其他人士(即對本公司具有重大影響力且本公司成功與否所取決者)的主要關係事宜載於整本年報內，特別是載於第87至107頁企業管治報告的薪酬委員會一節及第108至115頁的董事會報告。此外，有關本集團提述環境及社會相關關鍵績效指標及政策的表現，以及遵守對本集團有重大影響力的相關法律及法規方面的詳情，載於第36頁至第86頁環境、社會及管治一節。

股息

董事會並不建議就截至2023年12月31日止年度分派股息。

物業、廠房及設備

截至2023年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註19。

股本

本公司於2023年的股本概無任何變動。

儲備

年內的可供分派儲備及儲備變動詳情載於綜合財務報表「綜合權益變動表」一節。

董事會報告(續...)

董事

於年內及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

Denis Vitalievich Cherednichenko

主席及非執行董事

Nikolai Valentinovich Levitskii

獨立非執行董事

Dmitry Vsevolodovich Dobryak

Natalia Klimentievna Ozhegina

Vitaly Georgievich Sheremet

Alexey Mihailovich Romanenko

董事服務合約

本公司與各董事訂有委任函，據此，各董事的任期為三年，且可根據彼等各自的條款予以終止。

董事概無與本公司訂有本公司不可於一年內不付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

附屬公司的董事

於年內及截至本報告日期，出任本公司附屬公司董事會的董事名單載於本公司網站。

獲允許彌償條文

自2022年1月1日至2022年11月30日，本公司已根據相關章程所允許設有彌償條文，以使本公司或其相聯法團董事受惠。本公司的組織章程細則及就本集團所投購的董事及高級人員責任保險對獲允許彌償條文作出規定，以就可能對該等董事展開的法律訴訟而產生的潛在負債及成本提供彌償。

董事及高級人員責任保險的保單於2022年12月1日屆滿，本公司一直無法續保。根據本公司的理解，鑒於本集團於俄羅斯業務的重要性，保險公司基於地緣政治原因而無意續保。本公司將緊貼地緣政治發展，並在可行情況下儘快與保險公司就重續保單進行磋商。

董事及最高行政人員權益

於2023年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或標準守則已知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記入本公司按證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

於本公司股份的好倉

| 董事姓名 | 權益性質 | 於2023年12月31日 | |
|-------------------|--------|-------------------|------------------|
| | | 所持本公司 股份數目 | 佔本公司 已發行股份百分比 |
| Nikolai Levitskii | 受控公司權益 | 2,607,712,360(附註) | 30.61% |

附註：該等股份由受Nikolai Levitskii全資、最終及實益擁有的AXIOMA CAPITAL FZE LLC(「Axioma」)持有。根據證券及期貨條例，彼被視為於Axioma持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部及標準守則已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記入本公司按證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊內的權益及淡倉。

董事於競爭業務的權益

本公司董事或彼等各自的聯繫人概無於本集團業務以外目前或可能與本集團業務直接或間接構成競爭的任何業務中擁有權益。

董事於交易、安排或合約中的權益

概無董事或與董事有關的實體於截至2023年12月31日止年度本公司或其任何附屬公司所訂立與本集團業務有關的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

委任獨立非執行董事

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就彼等各自的獨立性發出的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

重大合約

於本年度，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司概無訂立任何重大合約。

董事會報告(續...)

管理合約

截至2023年12月31日止年度，並無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

主要股東及其他人士的權益

就任何董事或本公司最高行政人員所知，於2023年12月31日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露，或記存於本公司按證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉的本公司股東(董事或本公司最高行政人員除外)如下：

| 股東名稱 | 身份 | 所持本公司股份數目 | 於2023年12月31日 |
|--|--------|---------------|------------------|
| | | | 佔本公司 已發行股份百分比 |
| Axioma | 實益權益 | 2,607,712,360 | 30.61% |
| MIC Invest Limited Liability Company (a) | 實益權益 | 1,419,942,876 | 16.67% |
| Kolesnikova Marina Alexeevna (a) | 受控公司權益 | 1,419,942,876 | 16.67% |

附註：

- (a) MIC Invest Limited Liability Company(「MIC」)由Kolesnikova Marina Alexeevna全資擁有，故根據證券及期貨條例，彼被視為於MIC持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本公司概不知悉任何人士於佔本公司已發行股本5%或以上的本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉。於2023年12月31日，本公司概不知悉有關任何主要股東於本公司股份或相關股份中持有須記入按證券及期貨條例第XV部第336條須予存置的登記冊內的任何淡倉。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司及其任何附屬公司概無於年內購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

薪酬政策

董事酬金及本集團五名最高薪人士的酬金詳情分別載於綜合財務報表附註15及14。薪酬委員會及／或執行委員會按本集團僱員的優點、資歷及能力制訂本集團僱員的薪酬政策。

應付董事的酬金獲本公司董事會根據薪酬委員會的建議批准後，視乎董事各自的僱傭合約或服務合約的合約條款，並考慮本公司的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數字後釐定。

鐵江現貨於2023年的薪酬政策及慣例詳盡資料載於第91頁企業管治報告「薪酬委員會」內。

高級管理層薪酬的主要組成部分為購股權計劃，旨在使管理層與股東的利益一致，以激勵表現。有關更多詳情，請參閱第91至100頁的企業管治報告內「薪酬委員會」一段及綜合財務報表附註34「股份付款」。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶應佔銷售總額佔年內總收益約100%，最大客戶佔總收益的93%。此外，本集團向五大供應商的採購總額合共佔本集團年內採購總額的64%，其中最大供應商佔本集團年內採購總額的33%。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司股本的5%以上)於本集團五大供應商或客戶中擁有任何權益。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第87至107頁企業管治報告內。

足夠公眾持股量

基於本公司可獲得的公開資料所示及就董事所知悉，於本報告日期，本公司已維持上市規則所規定的足夠公眾持股量。

關連交易

於本年度，本集團並無進行不獲豁免遵守上市規則第14A章的年度報告規定的任何關連交易或持續關連交易。

關連人士交易的概要於綜合財務報表附註37披露，而於本年度進行的有關交易並不屬於上市規則第14A章定義的關連交易。

強制有條件現金要約

於2023年11月1日，本公司獲現有股東Axioma知會，Axioma與OIKKU FINANCE LIMITED(「Oikku」)訂立買賣協議，據此，Oikku同意出售而Axioma同意購買鐵江現貨401,812,360股股份，佔本公司已發行股本總額約4.72%，代價為47,413,858.48港元，相當於每股0.118港元。收購事項已於2023年11月1日完成(「完成」)。

緊接完成前，Axioma於鐵江現貨2,205,900,000股股份(佔本公司已發行股本總額約25.89%)中擁有權益。緊隨收購事項完成後，Axioma於鐵江現貨2,607,712,360股股份(佔本公司已發行股本總額約30.61%)中擁有權益。

根據香港收購及合併守則相關規定，Axioma就鐵江現貨全部已發行股份(「要約股份」)作出每股0.118港元的強制有條件現金要約(「股份要約」)，惟Axioma已擁有及/或同意收購的股份除外。Axioma亦作出每份購股權(「要約購股權」)0.0001港元的現金要約(「購股權要約」)，以註銷所有尚未行使購股權(統稱「要約」)。要約的首個截止日期為2024年1月12日。

於2024年1月12日，Axioma接獲(i)股份要約項下合共439,794,283股要約股份(佔本公司全部已發行股本約5.16%)的有效接納；及(ii)購股權要約項下合共91,714,426份要約購股權(佔要約購股權約51.27%)的有效接納。於該等接納後，Axioma於合共3,047,506,643股股份(佔本公司全部已發行股本約35.77%)中擁有權益。Axioma決定將截止日期延長至2024年2月20日，以提供額外時間供股東及購股權持有人考慮要約。

於2024年2月8日，Axioma接獲(i)股份要約項下合共1,861,159,159股要約股份(佔本公司全部已發行股本約21.85%)的有效接納；及(ii)購股權要約項下合共91,714,426份要約購股權(佔要約購股權約51.27%)的有效接納。於該等接納後，Axioma於合共4,468,871,519股股份(佔本公司全部已發行股本約52.45%)中擁有權益。因此，要約已於2024年2月8日成為無條件，且要約於2024年2月22日前維持公開以供接納。

於2024年2月22日，Axioma已接獲(i)股份要約項下合共2,228,445,577股要約股份(佔本公司全部已發行股本約26.15%)的有效接納；及(ii)購股權要約項下合共91,714,426份要約購股權(佔要約購股權約51.27%)的有效接納。於該等接納後，Axioma於合共4,836,157,937股股份(佔本公司全部已發行股本約56.76%)中擁有權益。公眾股東持有餘下43.24%股權。要約於2024年2月22日截止。

購股權要約項下未獲接納的購股權(以未獲行使者為限)將於要約截止時自動失效。因此，於2024年2月22日要約截止時，所有尚未行使的購股權已告失效，且本公司並無任何尚未行使購股權。

下表載列本公司(i)緊隨完成後及緊接要約開始前；及(ii)緊隨要約截止(即2024年2月22日)後的股權架構：

| 股東 | 緊隨完成後及緊接要約開始前 | | 緊隨要約截止後及於本公告日期 | |
|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | 股份數目 | 概約百分比 (附註1) | 股份數目 | 概約百分比 (附註1) |
| Axioma (附註2) | 2,607,712,360 | 30.61 | 4,836,157,937 | 56.76 |
| MIC | 1,419,942,876 | 16.67 | - | - |
| 公眾股東 | 4,492,002,021 | 52.72 | 3,683,499,320 | 43.24 |
| 總計 | 8,519,657,257 | 100.00 | 8,519,657,257 | 100.00 |

附註：

1. 百分比根據於本報告日期8,519,657,257股已發行鐵江現貨股份計算。
2. **Axioma**由非執行董事兼董事會主席Nikolai Levitskii全資、最終及實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，**Levitskii**先生被視為或被認為於要約人持有的股份中擁有權益。
3. 上表中的若干百分比數字已予約整。因此，列示為總數的數字未必為前述數字的算術總和。

核數師

德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)已辭任本公司核數師，自2022年11月10日起生效。鑒於本集團海外業務的重大性，德勤於考慮其根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則第600號「對集團財務報表審核的特殊考慮(包括組成部分核數師的工作)」的規定執行作為集團委聘團隊責任的能力後決定辭任。德勤已於其辭任函中確認，並無有關其辭任的事宜須提請本公司股東垂注。董事會及本公司審核委員會確認，本公司與德勤就更換核數師並無其他意見分歧或未解決事宜而須提請本公司股東垂注。

董事會經審核委員會的推薦建議議決委任羅申美會計師事務所(「羅申美」)為本公司核數師，以填補德勤辭任後的空缺，任期至本公司2023年股東週年大會結束為止。羅申美已獲正式委任為本公司新任核數師，自2022年12月30日起生效，以填補德勤辭任後的臨時空缺。

於本年度，羅申美獲續聘為本公司核數師。於應屆股東週年大會上，將提呈一項決議案以續聘羅申美為本公司核數師。

經審核委員會審閱

本公司審核委員會已審閱截至2023年12月31日止年度的經審核財務報表，且並無意見分歧。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為Alexey Mihailovich Romanenko、Vitaly Georgievich Sheremet及Dmitry Vsevolodovich Dobryak。Alexey Mihailovich Romanenko為審核委員會主席。

代表董事會

主席

Nikolai Valentinovich Levitskii

2024年3月27日

董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書

於2023年12月31日，董事會由以下董事組成，彼等均具備涵蓋資源行業及配套行業的專業知識，亦對鐵江現貨營運所在地區有豐富經驗。董事會每年至少舉行四次正式會議。此外，亦舉行多次小組委員會會議、資訊活動及董事培訓課程，包括對鐵江現貨的營運及地區辦事處進行實地考察。鐵江現貨的董事會由一眾團結及平衡的董事組成，成員組合穩健，包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事，其職責是以策略性的方式領導公司。

非執行主席



Nikolai Valentinovich Levitskii

主席

Levitskii 先生，51歲，為AXIOMA CAPITAL FZE LLC（「Axioma」）常務總監。Axioma為本公司最大股東，並由Levitskii先生全資擁有。Levitskii先生在俄羅斯的礦業、石油及天然氣以及銀行業行業工作逾30年。Levitskii先生自2007年至2016年擔任JSC「Geotech Holding」總裁兼聯合創始人，並自2001年至2003年擔任CJSC「礦產及化工公司」EuroChem」常務總監。Levitskii先生自列寧財經學院（Voznesenski Leningrad Institute of Economics and Finance，更名為聖彼得堡國立財經大學（Saint Petersburg State University of Economics and Finance））取得經濟理學工商管理學士學位。

執行董事

Cherednichenko先生，46歲，於油氣及醫療技術集團管理方面擁有逾25年經驗，亦曾擔任Medical System（一間俄羅斯製藥及醫療設備用品公司）的內部法律顧問及副總裁及一間醫療設備公司的行政總裁。彼曾擔任俄羅斯放射性藥物公司JSC Rosatom Healthcare, Enterprise of State Corporation Rosatom的首席執行官。彼持有俄羅斯烏拉爾國立法學院的法學學位、英國曼徹斯特大學（University of Manchester）的法學碩士學位及俄羅斯聯邦政府轄下國民經濟學院（Academy of National Economy）的碩士學位。



Denis Vitalievich Cherednichenko

首席執行官

獨立非執行董事



Dmitry Vsevolodovich Dobryak

Dobryak先生，55歲，擁有30年財務管理、會計、業務發展及行政管理經驗。彼過往曾任職務包括莫斯科創業公司Impulse M首席財務官（自2019年至2020年）及比利時車載通訊解決方案公司Titan Automotive Solutions首席財務官（自2020年至2021年）。彼為美國註冊會計師，持有俄羅斯莫斯科國立國際關係學院（Moscow State Institute of International Relations）對外貿易及國際經濟學士學位及美國羅林斯學院克魯莫爾商學研究生院（Crummer Graduate School of Business at Rollins College）的工商管理碩士學位。

董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書(續...)

Alexey Mihailovich Romanenko先生，46歲，現為NEO Center高級合夥人兼董事會主席。Romanenko先生於管理諮詢、審計及財務管理方面積逾20年經驗。彼過往曾任職包括Alvarez and Marshal LLP董事總經理、KPMG Russia and CIS合夥人兼管理諮詢主管、KPMG Russia and CIS審計合夥人。Romanenko先生為特許公認會計師公會資深會員。



Alexey Mihailovich Romanenko



Vitaly Georgievich Sheremet

Vitaly Georgievich Sheremet先生，47歲，於審核及風險管理方面積逾20年豐富經驗。彼過往曾任職務包括KPMG Russia and CIS審核及諮詢合夥人以及BDO Russia審核及風險管理合夥人。Sheremet先生亦於俄羅斯聯邦多間公司董事會擔任獨立董事。

Natalia Klimentievna Ozhegina女士，53歲，現為俄羅斯聯邦外交部莫斯科國立國際關係學院能源政策及創新管理研究所(International Institute for Energy Policy and Innovation Management, MGIMO Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)副所長。Ozhegina女士於公共行政、法律及人力資源方面積逾30年經驗。彼過往曾任職務包括PJSC俄羅斯人力資源管理電網(PJSC Russian Grids for Human Resources Management)副總經理及PJSC聯邦電網公司(PJSC Federal Grid Company)管理委員會副主席。Ozhegina女士為俄羅斯合資格律師。



Natalia Klimentievna Ozhegina

首席財務官



高丹

高先生，45歲，於2005年加入本集團（前稱 LLC Petropavlovsk-Iron Ore 及 LLC Aricom），擔任財務主管，該職務於2010年轉移到鐵江現貨。彼曾於鐵江現貨擔任多個高級管理層職位，直至2020年2月加入鐵江現貨當時的主要股東 Petropavlovsk PLC，擔任首席財務官並成為鐵江現貨的非執行董事。於2022年初，高先生辭任 Petropavlovsk 首席財務官的職務，成為 Petropavlovsk PLC 的顧問。於2022年5月，高先生辭任本公司執行董事，惟留任本公司首席財務官。高先生為特許公認會計師公會資深會員，並擁有特許金融分析師資格。

財務主管(香港)兼公司秘書

袁先生，50歲，為本公司的財務主管(香港)兼公司秘書。彼亦為本公司的授權代表。袁先生於2010年在本公司上市前加入鐵江現貨，並曾於鐵江現貨擔任多個高級職位。彼自2020年初以來一直負責本集團的財務職能，並於2022年5月調任為財務主管(香港)兼公司秘書。袁先生於畢馬威會計師事務所展開其事業，並於財務管理、會計、審計及行政方面(包括於香港上市公司任職不同資深職務)有逾25年經驗。彼為香港會計師公會及特許公認會計師公會資深會員。彼持有曼徹斯特大學曼徹斯特商學院的工商管理碩士學位。彼為環科國際集團有限公司(股份代號：00657)的獨立非執行董事。



袁紹章

獨立核數師報告



RSM Hong Kong

29th Floor, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road,
Causeway Bay, Hong Kong

T +852 2598 5123

F +852 2598 7230

www.rsmhk.com

羅申美會計師事務所

香港銅鑼灣恩平道二十八號
利園二期二十九字樓

電話 +852 2598 5123

傳真 +852 2598 7230

www.rsmhk.com

致鐵江現貨有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本會計師行已審核列載於第124至202頁鐵江現貨有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

本行認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照公司條例妥為編製。

意見基礎

本行乃根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核工作。本行根據該等準則須承擔的責任已在本報告內「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「守則」)，本行獨立於 貴集團，並已根據守則履行本行的其他道德責任。本行相信，本行已獲得充分及適當的審核憑證，以為本行的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項指以本行的專業判斷認為本行對本期綜合財務報表的審核工作中最為重要的事項。該等事項於本行審核整份綜合財務報表並就此形成有關意見的背景下處理，而本行並不就該等事項發表獨立意見。本行識別的關鍵審核事項為：

1. 物業、廠房及設備減值

| 關鍵審核事項 | 本行於審核時如何處理關鍵審核事項 |
|--|---|
| <p>物業、廠房及設備減值</p> <p>請參閱綜合財務報表附註19。</p> <p>由於在估計資產可用年期內未來現金流量的現值時存在固有的主觀因素，本行已識別物業、廠房及設備的減值評估為關鍵審核事項。鑒於賬面值的重要性，本行著重全資附屬公司LLC KS GOK所持物業、廠房及設備(「K&S資產」)賬面值的減值評估。</p> <p>K&S資產的可收回金額按照包括管理層對關鍵變量及市場狀況的判斷及估計(包括K&S資產的預期產能、礦石儲量估計、未來鐵礦石價格、資本開支及營運成本)的使用價值計算釐定。此等計算須使用根據K&S資產在礦場可用年期內的預測收入及開支以及營運資金需求所得的估計未來現金流量。管理層亦須釐定適合的貼現率，以計算該等現金流量的現值。</p> | <p>本行就物業、廠房及設備進行減值評估的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 通過考慮估計的不確定性程度及包括主觀因素在內的其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險； • 瞭解及評估減值評估(包括 貴集團的減值跡象評估、現金流量預測的編製、設立合理及有根據的假設以及於模式中用以估計礦場可用年期內可收回金額的輸入數據)的關鍵內部控制； • 評估物業、廠房及設備於上一期間的減值評估結果，以評估管理層估計過程的有效性； • 比對過往表現、礦石儲量估計調查、經濟及行業指標、公開資料(如鐵礦石定價預測)及 貴集團的策略計劃，測試用作釐定現金流量預測的假設及輸入數據是否合理； |

獨立核數師報告(續...)

關鍵審核事項(續)

| 關鍵審核事項 | 本行於審核時如何處理關鍵審核事項 |
|--|--|
| <p>物業、廠房及設備減值(續)</p> <p>K&S資產可收回金額依據的關鍵假設如有變動，或會嚴重影響 貴集團的評估，導致所確認減值虧損變動。</p> <p>誠如綜合財務報表附註9所述， 貴集團對物業、廠房及設備進行減值評估，導致本年度確認減值虧損156,276,000美元。</p> | <ul style="list-style-type: none"> • 委聘本行委聘的外部估值專家及外部礦業專家根據外部基準評估開採計劃、礦石儲量、收益與開支假設、貼現率、估值方法、管理層提供的技術資料及評估模式中使用的的主要假設是否適當； • 核對 貴集團評估時所用的相關計算方式，並就所用輸入數據進行敏感度測試；及 • 評估管理層對於評估對估計未來現金流量影響程度的輸入數據進行的敏感度分析。 |

其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括載於年報的所有資料，但並不包括綜合財務報表及本行就此發出的核數師報告。

本行就綜合財務報表的意見並未涵蓋其他資料，且本行概不就此發表任何形式的保證結論。

就本行對綜合財務報表的審核工作而言，本行的責任是閱覽其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或本行在審核工作中所知悉的情況嚴重不一致或以其他形式出現重大錯誤陳述。根據本行所執行的工作，倘本行斷定該等其他資料存在重大錯誤陳述，則本行須報告該事實。本行並無有關該方面的事項須作報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表承擔的責任

董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及公司條例編製真實而公平的綜合財務報表，以及董事認為必要的內部監控以令編製綜合財務報表並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤而引起)。

於編製綜合財務報表時，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事負責評估 貴集團可持續經營的能力，披露(如適用)與持續經營有關的事項，以及採用持續經營基準會計法。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團的財務報告過程的職責。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

本行的目標是合理保證整份綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述(不論因欺詐或錯誤而引起)，並向出具載有本行意見的核數師報告。本行根據公司條例第405條規定僅向 閣下全體報告本行意見，除此以外，本行的報告不可用作其他用途。本行概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證乃屬高水平保證，但並不保證根據香港核數準則進行的審核工作總能發現重大錯誤陳述(倘存在)。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，並且倘若個別或合併合理預期可能影響使用者根據該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則被視為重大。

作為根據香港核數準則進行審核工作的一部分，本行在整個審核工作中行使專業判斷及維持專業懷疑態度。本行亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，以為本行的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而引起重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而引起重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核工作相關的內部監控，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營基準會計法的適當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況有關的重大不確定因素。倘本行斷定存在重大不確定因素，則本行須在核數師報告中提請垂注綜合財務報表中的相關披露，或倘若有關披露不足，則發表本行的非無保留意見。本行的結論乃基於截至核數師報告日期止所獲得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營業務。
- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露)以及綜合財務報表是否公平呈列相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本行負責指示、監督及執行集團審核工作。本行僅為本行的審核意見承擔責任。

本行與審核委員會進行溝通，內容有關(其中包括)審核的計劃範圍及時間安排以及重大審核結果，包括本行在審核中發現的任何重大內部監控缺陷。

本行亦向審核委員會提交聲明，表明本行已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通有可能合理地被認為會影響本行獨立性的所有關係及其他事項以及(倘適用)消除威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會進行溝通的事項中，本行確定對本期間綜合財務報表的審核工作最為重要的事項，並因此將該等事項定為關鍵審核事項。本行在核數師報告中描述該等事項，但法律或法規禁止公開披露該等事項除外，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在本行報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，本行決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為譚承裕。

羅申美會計師事務所

執業會計師

2024年3月27日

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

| | 附註 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|----------------|----|--------------|--------------|
| 收益 | 7 | 252,987 | 278,757 |
| 營運開支(不包括折舊) | 8 | (211,059) | (227,700) |
| 折舊 | 8 | (19,489) | (23,674) |
| 減值虧損淨額 | 9 | (163,890) | (103,169) |
| 其他收入、收益及虧損 | 10 | 3,685 | (3,893) |
| 按攤銷成本計量金融資產的撥備 | | (24) | (331) |
| 融資成本 | 12 | (8,781) | (8,530) |
| 除稅前虧損 | | (146,571) | (88,540) |
| 所得稅(開支)/抵免 | 13 | (10,318) | 700 |
| 年內虧損 | | (156,889) | (87,840) |
| 以下各方應佔： | | | |
| 本公司擁有人 | | (156,809) | (87,896) |
| 非控股權益 | | (80) | 56 |
| | | (156,889) | (87,840) |
| 每股虧損(美仙) | 17 | | |
| 基本 | | (1.84) | (1.19) |
| 攤薄 | | (1.84) | (1.19) |

綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| 年內虧損 | (156,889) | (87,840) |
| 其他全面(開支)/收益： | | |
| 可能重新分類至損益的項目： | | |
| 換算海外業務的匯兌差額 | (1,181) | 620 |
| 指定為現金流量對沖的對沖工具公平值(虧損)/收益 | (1,095) | 4,703 |
| 撥回現金流量對沖中對沖工具公平值收益 | (127) | (4,576) |
| 年內其他全面(開支)/收益，已扣除稅項 | (2,403) | 747 |
| 年內全面開支總額 | (159,292) | (87,093) |
| 以下各方應佔： | | |
| 本公司擁有人 | (158,987) | (87,202) |
| 非控股權益 | (305) | 109 |
| | (159,292) | (87,093) |

綜合財務狀況表

於2023年12月31日

| | 附註 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|--------------|----|--------------|--------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 勘探及評估資產 | 18 | 20,496 | 20,392 |
| 物業、廠房及設備 | 19 | 269,783 | 436,093 |
| 使用權資產 | 20 | 56 | 191 |
| 於一間合營公司的權益 | 22 | - | - |
| 存貨 | 24 | - | 19,616 |
| 非流動資產總值 | | 290,335 | 476,292 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 24 | 47,349 | 40,710 |
| 貿易及其他應收款項 | 25 | 56,792 | 39,922 |
| 可收回所得稅 | | 4 | - |
| 其他金融資產 | 23 | - | 127 |
| 定期存款 | 26 | 468 | 626 |
| 銀行及現金結餘 | 26 | 56,089 | 36,275 |
| 流動資產總值 | | 160,702 | 117,660 |
| 資產總值 | | 451,037 | 593,952 |

綜合財務狀況表(續...)

於2023年12月31日

| | 附註 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|--------------|----|--------------|--------------|
| 權益及負債 | | | |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | 27 | 1,304,467 | 1,304,467 |
| 其他儲備 | | 34,460 | 36,638 |
| 累計虧損 | | (1,049,306) | (892,497) |
| 本公司擁有人應佔權益 | | 289,621 | 448,608 |
| 非控股權益 | | (642) | (337) |
| 權益總額 | | 288,979 | 448,271 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 借款－於超過一年到期 | 29 | 49,454 | 67,263 |
| 租賃負債 | 30 | – | 58 |
| 關閉及復原成本的撥備 | 31 | 3,588 | 4,547 |
| 遞延稅項負債 | 32 | 4,045 | 1,829 |
| 非流動負債總額 | | 57,087 | 73,697 |
| 流動負債 | | | |
| 借款－於一年內到期 | 29 | 17,867 | 10,795 |
| 租賃負債 | 30 | 58 | 133 |
| 貿易及其他應付款項 | 33 | 85,951 | 61,055 |
| 其他金融負債 | 23 | 1,095 | – |
| 即期稅項負債 | | – | 1 |
| 流動負債總額 | | 104,971 | 71,984 |
| 權益及負債總額 | | 451,037 | 593,952 |

於2024年3月27日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代為簽署：

Nikolai Levitskii

董事姓名

Denis Cherednichenko

董事姓名

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

| | 本公司擁有人應佔 | | | | | | | | 非控股 權益 千美元 | 權益總額 千美元 |
|---------------|-----------|------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|-----------|------------------|-------------|
| | 股本 千美元 | 資本儲備 (附註(a)) 千美元 | 股份付款 儲備 千美元 | 換算儲備 千美元 | 對沖儲備 千美元 | 其他儲備 (附註(b)) 千美元 | 累計虧損 千美元 | 小計 千美元 | | |
| 於2022年1月1日 | 1,285,482 | 17,984 | 17,582 | (23,388) | - | 23,766 | (804,601) | 516,825 | (446) | 516,379 |
| 年內(虧損)/溢利 | - | - | - | - | - | - | (87,896) | (87,896) | 56 | (87,840) |
| 其他全面收入 | - | - | - | 567 | 127 | - | - | 694 | 53 | 747 |
| 年內全面收入/(開支)總額 | - | - | - | 567 | 127 | - | (87,896) | (87,202) | 109 | (87,093) |
| 已發行新股份(附註27) | 18,985 | - | - | - | - | - | - | 18,985 | - | 18,985 |
| 於2022年12月31日 | 1,304,467 | 17,984 | 17,582 | (22,821) | 127 | 23,766 | (892,497) | 448,608 | (337) | 448,271 |
| 於2023年1月1日 | 1,304,467 | 17,984 | 17,582 | (22,821) | 127 | 23,766 | (892,497) | 448,608 | (337) | 448,271 |
| 年內虧損 | - | - | - | - | - | - | (156,809) | (156,809) | (80) | (156,889) |
| 其他全面開支 | - | - | - | (956) | (1,222) | - | - | (2,178) | (225) | (2,403) |
| 年內全面開支總額 | - | - | - | (956) | (1,222) | - | (156,809) | (158,987) | (305) | (159,292) |
| 於2023年12月31日 | 1,304,467 | 17,984 | 17,582 | (23,777) | (1,095) | 23,766 | (1,049,306) | 289,621 | (642) | 288,979 |

附註：

- (a) 該等金額為來自本公司當時最終控股公司的視作注資，指1)本公司當時最終控股公司於過往年度支付本集團的若干行政開支及稅項開支；及2)與本集團若干僱員參與本公司當時最終控股公司的長期獎勵計劃有關的股份付款開支。
- (b) 該等金額來自1)收購非控股權益及就本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市所進行集團重組產生的視作注資；2)由於庫存股份的成本與獎勵股份於授出日期的公平值之間出現差額，故歸屬股份獎勵後轉撥股份付款儲備；3)本公司前股東俊安發展有限公司就未支付注資的應計利息的視作注資；及4)與授予Tiger Capital Fund(定義見附註27)的認購本公司股份權利有關的直接開支。

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

| | 附註 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------------------|------|--------------|--------------|
| 經營活動所得現金流量 | | | |
| 除稅前虧損 | | (146,571) | (88,540) |
| 經以下各項調整： | | | |
| 物業、廠房及設備折舊 | 8、19 | 19,354 | 20,138 |
| 使用權資產折舊 | 8、20 | 135 | 3,536 |
| 融資收入 | 10 | (1,403) | (369) |
| 融資成本 | 12 | 8,781 | 8,530 |
| 出售物業、廠房及設備(收益)/虧損淨額 | 10 | (1,883) | 390 |
| 出售船舶收益 | 10 | (585) | - |
| 清拆及復原責任相關資產賬面值超出部分 | 8 | - | 627 |
| 減值虧損淨額 | 9 | 163,890 | 103,169 |
| 外匯(收益)/虧損淨額 | | (2,398) | 10,115 |
| 存貨撇減 | 8 | 530 | 628 |
| 滯銷存貨撥備 | 10 | 94 | - |
| 其他撥備 | 10 | 4,142 | 4,142 |
| 其他非現金調整 | | (764) | (670) |
| 營運資金變動前的經營溢利 | | 43,322 | 61,696 |
| 存貨減少/(增加) | | 13,912 | (5,689) |
| 貿易及其他應收款項增加 | | (20,520) | (14,629) |
| 貿易及其他應付款項增加/(減少) | | 26,544 | (8,702) |
| 經營業務所得現金淨額 | | 63,258 | 32,676 |
| 已付所得稅 | | (8,003) | (937) |
| 經營活動所得現金淨額 | | 55,255 | 31,739 |
| 投資活動所得現金流量 | | | |
| 購買物業、廠房及設備和勘探及評估資產 | | (17,267) | (14,448) |
| 購買船舶 | | (22,415) | - |
| 已提取/(存放)的定期存款淨額 | | 158 | (40) |
| 已收利息 | | 1,403 | 369 |
| 出售物業、廠房及設備所得款項 | | 64 | - |
| 出售船舶所得款項 | | 23,000 | - |
| 投資活動所用現金淨額 | | (15,057) | (14,119) |
| 融資活動所得現金流量 | | | |
| 償還租賃負債 | | (140) | (4,308) |
| 償還借款 | | (10,784) | (34,732) |
| 已付利息開支 | | (8,324) | (7,602) |
| 已發行股份所得款項 | | - | 18,985 |
| 已付貸款擔保費用 | | - | (2,883) |
| 融資活動所用現金淨額 | | (19,248) | (30,540) |
| 現金及現金等價物增加/(減少)淨額 | | 20,950 | (12,920) |
| 外匯匯率變動的影響 | | (1,136) | (2,348) |
| 於1月1日的現金及現金等價物 | | 36,275 | 51,543 |
| 於12月31日的現金及現金等價物 | | 56,089 | 36,275 |

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

1. 一般資料

鐵江現貨有限公司(「本公司」)為在香港註冊成立的公眾有限公司，其股份自2010年10月21日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司以下合稱「本集團」。

本公司註冊辦事處的地址為香港皇后大道中9號6樓H室。

本公司主要業務為投資控股。本集團的主要業務為生產及開發全球工業用的工業商品(包括鐵精礦)。本集團於俄羅斯經營主要業務，而本集團集中服務俄羅斯及中國市場。本公司主要附屬公司的業務載於附註21。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則的適用披露規定及香港法例第622章公司條例的規定。

香港會計師公會已頒佈若干首次生效或可供本集團於本會計期間提前採納的新訂及經修訂香港財務報告準則。附註3提供有關首次應用與本集團有關的新訂及經修訂準則而導致的任何會計政策變動資料，於本會計期間及過往會計期間的影響已於該等綜合財務報表內反映。

本集團繼續採納持續經營基準編製綜合財務報表。本集團以融資及借款應付日常營運資金需要。目前的經濟狀況持續帶來不明朗因素，尤其(a)本集團產品的需求水平；及(b)於可見未來之可用銀行及其他融資。本集團之預測及推測(計及交易表現可能出現的合理變動)顯示本集團目前的融資水平應該能夠滿足營運需求。於作出查詢後，董事合理預期本集團有足夠資源於可見未來繼續營運。有關本集團借款的進一步資料，見附註29。

截至2023年12月31日止年度

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則**(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則**

本集團已就編製綜合財務報表首次應用由香港會計師公會頒佈的下列新訂香港財務報告準則及其修訂本，該等準則於2023年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

| | |
|------------------------------------|--------------------------------|
| 香港財務報告準則第17號 | 保險合約 |
| 香港會計準則第8號(修訂本) | 會計估計的定義 |
| 香港會計準則第12號(修訂本) | 與單一交易所產生資產及負債有關的遞延稅項 |
| 香港會計準則第12號(修訂本) | 國際稅務改革－支柱二規則範本－香港會計準則第12號(修訂本) |
| 香港會計準則第1號及香港財務報告準則 實務報告第2號(修訂本) | 會計政策的披露 |

香港會計師公會於2023年7月刊發「取消香港強積金(「強積金」)抵銷長期服務金(「長期服務金」)機制的會計影響」，就對沖機制的會計處理及取消香港強積金抵銷長期服務金機制的影響提供指引。有見及此，本集團已追溯實施香港會計師公會就長期服務金責任發佈的指引，以就對沖機制及2022年僱傭及退休計劃法例(抵銷安排)(修訂)條例(其取消使用僱主的強制性強積金供款累算權益抵銷遣散費及長期服務金)的影響提供更可靠及更恰當的資料。

於本年度應用新訂香港財務報告準則及其修訂本以及指引對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

截至2023年12月31日止年度

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則註(續)**(b) 已頒佈但尚未生效的經修訂香港財務報告準則**

本集團並無提早應用已頒佈但尚未生效的以下準則修訂本及詮釋：

| | 自以下日期或之後 開始的會計期間生效 |
|---|-----------------------|
| 香港會計準則第1號(修訂本)－負債分類為流動或非流動 | 2024年1月1日 |
| 香港會計準則第1號(修訂本)－附帶契諾的非流動負債 | 2024年1月1日 |
| 香港財務報告準則第16號(修訂本)－售後租回交易中的租賃負債 | 2024年1月1日 |
| 香港詮釋第5號(2020年)財務報表的呈列－借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類 | 2024年1月1日 |
| 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)－供應商融資安排 | 2024年1月1日 |
| 香港會計準則第21號(修訂本)－缺乏可兌換性 | 2025年1月1日 |
| 香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)－投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 | 待香港會計師公會釐定 |

本公司董事預期應用所有香港財務報告準則修訂本於可預見的未來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料

除下述會計政策另有提述者外(例如若干按公平值計量的金融工具)，該等綜合財務報表按歷史成本慣例編製。

歷史成本一般按交換貨品及服務的代價的公平值計量。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，而不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在該等綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均在此基礎上予以釐定，惟香港財務報告準則第2號「股份付款」範圍內的股份付款交易、根據香港財務報告準則第16號入賬的租賃交易以及與公平值部分類似但並非公平值的計量(如香港會計準則第2號「存貨」中的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」中的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較大幅度判斷或複雜程度的範疇或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇於附註5披露。

編製該等綜合財務報表所應用的重大會計政策載列如下。除另有說明外，該等政策於所有呈報年度一直貫徹應用。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(a) 綜合

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至12月31日的財務報表。附屬公司指本集團對其擁有控制權的實體。當本集團承受參與實體的風險或享有參與實體的可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。當本集團的現有權利賦予其目前可指示相關活動(即對實體回報有重大影響的活動)的能力時，則本集團對該實體行使權力。

於評估控制權時，本集團考慮其潛在投票權及由其他人士持有的潛在投票權。僅在持有人能實際行使潛在投票權的情況下，方會考慮有關權利。

附屬公司自控制權轉移至本集團當日起綜合入賬，直至有關控制權終止當日為止終止綜合入賬。

因出售一間附屬公司而失去控制權的收益或虧損指以下兩者之間的差額：(i)有關出售代價的公平值加於該附屬公司保留的任何投資的公平值；與(ii)本公司應佔該附屬公司的資產淨值加任何餘下商譽及有關該附屬公司的任何累計換算儲備。

集團內公司間交易、結餘及未變現溢利將予對銷。未變現虧損亦予對銷，除非交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值則另作別論。附屬公司的會計政策已於必要時作出變更，確保與本集團採納的政策一致。

非控股權益指並非直接或間接歸屬於本公司的附屬公司權益。非控股權益於綜合財務狀況表及綜合權益變動表的權益內呈列。非控股權益於綜合損益表及綜合損益及其他全面收益表呈列為年內溢利或虧損及全面收益總額於非控股股東與本公司擁有人之間的分配。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股股東，即使此舉導致非控股權益產生虧絀結餘。

(b) 個別財務報表

在本公司財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本扣除減值虧損列賬，惟分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)的投資則除外。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績由本公司按已收或應收股息入賬。

倘股息超過宣派股息期間附屬公司的全面收益總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司資產淨值(包括商譽)的賬面值，則於自該等投資收取股息時須對附屬公司投資作減值測試。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(c) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體財務報表中包括的項目使用該實體經營所在主要經濟環境下的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能及呈列貨幣美元(「美元」)呈列。

(ii) 各實體財務報表的交易及結餘

外幣交易於初步確認時以交易日期的現行匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產及負債按各報告期末的匯率換算。該換算政策產生的收益及虧損於損益內確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日期適用的匯率換算。交易日期為公司初步確認有關非貨幣資產或負債日期。按公平值計量以外幣計值的非貨幣項目使用釐定公平值當日的匯率換算。

當非貨幣項目的收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分於其他全面收益確認。當非貨幣項目的收益或虧損於損益確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分於損益確認。

(iii) 綜合入賬時換算

功能貨幣與本公司呈列貨幣不同的所有海外業務(概無持有高通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況按以下方式換算為本公司的呈列貨幣：

- 於各財務狀況表呈列的資產及負債均按該財務狀況表日期的期末利率換算；
- 收入及支出按期內平均匯率換算(除非此平均匯率並非為交易日期現行匯率的累計影響合理約數。在此情況下，收入及支出將按於交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認，並於換算儲備累計。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(c) 外幣換算(續)

(iii) 綜合入賬時換算(續)

於綜合入賬時，換算屬於海外實體投資淨額組成部分的貨幣項目所產生的匯兌差額均於其他全面收益確認，並於換算儲備累計。當海外業務售出，該匯兌差額重新分類至綜合損益，作為出售收益或虧損的一部分。

(d) 勘探及評估資產

視為可能於日後透過開採活動或銷售收回的有關該等項目產生的勘探及評估開支，或勘探活動尚未足以對有否儲備達致合理評估階段的有關項目勘探及評估開支將撥充資本，並於勘探階段計入綜合財務狀況表中採礦項目的勘探及評估資產。

勘探及評估開支包括下列項目的直接應佔成本：

- 研究及分析現有勘探數據；
- 進行地質研究、勘探鑽井及採樣；
- 評核及測試開採及處理的方法；
- 編製前期可行性及可行性研究；及
- 獲得礦產權產生的成本、進入利益區域而支付的進場費及為收購現有項目的權益而應付第三方的款項。

倘資產可獨立處置或自合約或法定權利產生，且初步確認時能可靠計量公平值，則透過業務合併所取得的採礦權將與商譽分開入賬，撥充資本。已撥充資本的勘探及評估開支及所取得採礦權其後按成本減去減值計值。倘放棄項目，有關該項目的累計資本化成本會於作出有關決定的期間撤銷。計入勘探及評估資產的資本化勘探及評估開支及採礦權不予折舊。決定開始進行項目開發時，該等資產會轉撥至物業、廠房及設備內的礦場開發成本。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃為生產或提供商品或服務或為管理目的持有。物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)在綜合財務狀況表內入賬。

在與項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠計量該項目成本的情況下，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。所有其他維修及保養於產生期間在損益確認。

(i) 非採礦資產

非採礦資產初步按成本計值，即購買價及將資產達至可按本集團擬定方式營運必要的地點及狀況所需的直接應佔收購或建設成本，其後按成本減累計折舊及減值(如有)計值。

(ii) 礦場開發成本及採礦資產

本集團自身或其代表所產生的開發開支按已識別在經濟上可收回資源的各利益領域個別累計。有關開支包括興建礦場及相關基建的直接應佔成本。一旦決定進行開發，有關利益領域的勘探及評估開支賬面值與開發開支合併計算，歸類為非流動資產的「礦場開發成本」，當中包括為進行採礦活動而收購的任何物業、廠房及設備。當礦場於試產階段結束且能依照管理層擬定的方式營運時，礦場開發成本將重新歸類為「採礦資產」。採礦資產的折舊政策載於下文附註4(e)(v)。誠如附註4(u)中所述，礦場開發成本會作減值測試。

(iii) 開發階段的遞延剝採成本

對於露天礦場營運，進入礦體須移除覆蓋層及廢料(稱作剝採)。礦場開發產生的有關成本於綜合財務狀況表遞延，作為礦場開發成本的一部分，於礦場經營期內按生產單位基準在損益扣除。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(e) 物業、廠房及設備(續)

(iv) 生產階段的遞延剝採成本

於生產階段，倘剝採活動可提高礦石開採率，則剝採活動產生的相關成本會於符合以下條件時撥充資本及於綜合財務狀況表內入賬：

- 剝採活動的相關日後經濟利益(提高礦體開採率)將有可能流入該實體；
- 該實體可於開採率有所提升後識別礦體的組成部分；及
- 與該組成部分有關的剝採活動相關成本能可靠計量。

倘從剝採活動產生的利益以已生產存貨的形式變現，則本集團剝採活動的成本會按照存貨會計政策(請參閱附註4(f))入賬。

倘不能獨立識別提高礦石開採率(即一項剝採活動資產)的相關成本及所生產的存貨成本，則生產剝採成本會採用相關生產措施於剝採活動資產與存貨之間(即比較實際與預期所開採礦渣量)分配。

已資本化為礦場開發成本的生產剝採成本其後按成本列賬，並以生產單位基準按因剝採活動而更方便取得的礦體的已識別組成部分預計可用年期減任何減值虧損折舊。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)**(e) 物業、廠房及設備(續)****(v) 折舊**

物業、廠房及設備均按下文所載生產單位法或直線法折舊。

倘採礦資產為進行採礦活動而購入的廠房及機器，則根據2至20年的估計可用年期以直線法折舊。來自資產的經濟利益按與生產水準有關的模式消耗的其他採礦資產，採用基於礦石儲備的生產單位法折舊，按儲備耗損比例計算折舊支出。

非採礦資產於估計可用年期內使用直線法折舊。

礦場開發成本及在建工程均不會折舊，惟開發礦場所用的物業、廠房及設備除外。有關物業、廠房及設備於估計可用年期內使用直線法折舊，而相關折舊會資本化為礦場開發成本一部分。

非採礦資產的估計可用年期一般介乎以下範圍。

| | |
|----------|----------------|
| — 樓宇 | 以租期或15至50年的較短者 |
| — 廠房及機器 | 2至20年 |
| — 汽車 | 5至7年 |
| — 租賃物業裝修 | 2年 |
| — 裝置及設備 | 2年 |
| — 辦公室設備 | 2至10年 |
| — 電腦設備 | 3至5年 |

剩餘價值、可使用年期及折舊方法會於各報告期末進行檢討並作出調整(如適用)，而任何估計變動的影響則依據前瞻基準入賬。

出售物業、廠房及設備的收益或虧損為有關資產銷售所得款項淨額與賬面值間的差額，並於損益確認。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(f) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接原材料成本，而在適當情況下亦包括直接勞工成本及將存貨運往現址及達致現況所產生的間接成本。原材料及消耗品成本按先進先出方法釐定。可變現淨值乃估計售價減去產品完成時的所有估計成本及將產生的市場推廣、銷售與分銷成本，包括銷售直接應佔的增量成本及本集團達成銷售必須產生的非增量成本。存貨包括：店舖及零件，指生產過程消耗的原材料以及零件及其他保養用品；礦石庫存及其他半加工材料；遞延剝離成本；及鐵精礦，呈列為製成品。庫存指已開採可供進一步加工的礦石。倘及／或當庫存鐵礦石將進行加工時出現重大不確定因素，則鐵礦石作為已開採支銷。倘礦石不會於報告日期後12個月內進行加工，則計入非流動資產，而可變現淨值則按貼現現金流量基準計算。

(g) 合約資產及合約負債

合約資產於本集團在擁有根據合約所載付款條款無條件收取代價的權利前確認收益時確認。合約資產按附註4(w)所載政策評估預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)，並於收取代價的權利成為無條件時重新歸類為應收款項。

合約負債於客戶在本集團確認相關收益前支付代價時確認。合約負債亦會於本集團確認相關收益前本集團擁有無條件權利收取代價時確認。在該等情況下，相應應收款項亦將予確認。

就與客戶的單一合約而言，將呈列合約資產淨值或合約負債淨額。就多份合約而言，不相關合約中的合約資產及合約負債不會按淨額呈列。

當合約包含重大融資組成成分時，合約結餘包括根據實際利率法計算的應計利息。

(h) 確認及終止確認金融工具

金融資產及金融負債於本集團實體成為工具合約條文訂約方時在綜合財務狀況表確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(按公平值計入損益的金融資產及金融負債除外)於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自此扣除(如適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益確認。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)**(h) 確認及終止確認金融工具(續)**

僅當從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或轉讓金融資產並已轉移資產擁有權的絕大部分風險及回報予另一實體時，本集團方會終止確認該項金融資產。倘本集團並無轉移亦無保留擁有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團繼續確認於該資產的保留權益及就其可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認金融資產，亦會就已收取的所得款項確認有抵押借款。

當且僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何非現金已轉讓資產或已承擔負債)之間的差額於損益確認。

(i) 金融資產

所有以常規途徑買賣的金融資產按交易日期確認及終止確認。常規途徑買賣按市場法規或慣例確定的時間框架內須交付資產的金融資產買賣。所有已確認金融資產其後全部按攤銷成本或公平值(視乎金融資產分類)計量。

(i) 債務投資

本集團持有的債務投資分類為以下其中一個計量類別：

- 攤銷成本，倘持有投資的目的為收取合約現金流量，即純粹為支付本金及利息。投資所得利息收入使用實際利率法計算。
- 按公平值計入其他全面收益—可回撥，倘投資合約現金流量純粹為支付本金及利息，且持有投資的業務模式的目的為同時收取合約現金流量及出售。公平值變動於其他全面收益確認，惟預期信貸虧損、利息收入(使用實際利率法計算)以及匯兌收益及虧損於損益確認。當投資終止確認時，於其他全面收益累計的金額由權益回撥至損益。
- 按公平值計入損益，倘投資不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益(可回撥)的標準。投資(包括利息)的公平值變動於損益確認。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(i) 金融資產(續)

(ii) 股本投資

於股本證券的投資分類為按公平值計入損益，除非股本投資並非以交易為目的持有，且於初步確認投資時本集團選擇將投資指定為按公平值計入其他全面收益(不可回撥)，導致後續公平值變動於其他全面收益內確認。該等選擇以個別工具基準作出，但僅在發行人認為投資符合股本的定義的情況下作出。作出該選擇後，於其他全面收益內累計的金額繼續保留在公平值儲備(不可回撥)內直至投資出售完成。於出售時，於公平值儲備(不可回撥)內累計的金額轉撥至保留盈利，且不會回撥至損益。股本證券投資產生的股息(不論分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)於損益確認為其他收入。

(j) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時予以確認。倘代價僅隨時間推移即到期應付，則收取代價的權利為無條件。如收益在本集團有無條件權利收取代價前已確認，則金額呈列為合約資產。

客戶合約產生的貿易應收款項根據香港財務報告準則第15號初步計量。

(k) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金且無重大價值變動風險的短期高流通性投資，有關投資於獲得後三個月內到期。須按要求償還且構成本集團現金管理組成部分的銀行透支，亦計入綜合現金流量表的現金及現金等價物組成部分。現金及現金等價物就預期信貸虧損進行評估。

(l) 金融負債及股權工具

金融負債及股權工具根據所訂立合約安排內容以及香港財務報告準則下金融負債及股權工具的定義分類。股權工具為證明擁有本集團資產在扣除所有負債後剩餘權益的任何合約。就特定金融負債及股權工具採納的會計政策載列如下。

(m) 借款

借款初步按公平值扣除所產生的交易成本確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額的任何差額於借款期間以實際利率法在損益確認。倘部分或全部融資將會很可能提取，確立貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。倘無證據證明部分或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化為流動資金服務的預付款項，並按有關的融資期間攤銷。

除非本集團有無條件權利將負債結算遞延至報告期後至少12個月，否則借款分類為流動負債。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大則以成本列賬。

(o) 股權工具

股權工具指能證明於實體資產扣除其所有負債後剩餘權益的任何合約。本公司發行的股權工具按已收所得款項(扣除直接發行成本)入賬。

(p) 衍生金融工具及對沖會計處理

衍生工具初步按衍生工具合約訂立日期的公平值確認，其後於各報告期末按公平值重新計量。

本集團指定若干衍生工具為對沖工具作現金流量對沖。

開始對沖關係時，本集團記錄對沖工具與被對沖項目的關係，並包括風險管理目標及其進行各項對沖交易的策略。此外，於對沖開始及進行時，本集團記錄對沖工具是否有效地抵銷對沖風險導致的被對沖項目公平值或現金流量變動。

就評估對沖有效性而言，本集團考慮對沖工具是否有效抵銷對沖風險導致的被對沖項目公平值或現金流量變動，即當對沖關係符合以下所有對沖有效性要求時：

- 被對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係；
- 信貸風險的影響不會主導該經濟關係導致的價值變動；及
- 對沖關係的對沖保值比率與本集團實際對沖被對沖項目的數量及本集團實際用於對沖該等數量被對沖項目的對沖工具數量所得的比率一致。

倘對沖關係不再符合與對沖保值比率相關的對沖有效性要求，惟該指定對沖關係的風險管理目標維持不變，則本集團調整該對沖關係的對沖保值比率(即調整對沖)使其再次符合資格標準。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(p) 衍生金融工具及對沖會計處理(續)

現金流量對沖

指定為符合現金流量對沖的衍生工具及其他合資格對沖工具的有效部分的公平值變動於其他全面收益內確認及於對沖儲備累計，惟僅限於自對沖開始時被對沖項目公平值的累計變動。非有效部分有關的收益或虧損即時於損益確認，並計入「其他收入、收益及虧損」一項。

過往於其他全面收益確認並於權益(對沖儲備)累計的金額於被對沖項目影響損益期間重新歸類至損益，並於同一項下列作已確認被對沖項目。然而，當對沖預測交易導致確認非金融資產或非金融負債時，過往於其他全面收益中確認並在權益中累計的收益及虧損自權益移除，並計入非金融資產或非金融負債成本的初始計量。有關轉撥並不影響其他全面收益。此外，倘本集團預期對沖儲備中累計的部分或所有虧損日後不會收回，則該金額即時重新歸類至損益。

當對沖關係(或當中一部分)不再符合資格標準(經重新調整後(倘適用))，本集團方會終止對沖會計處理，此包括對沖工具屆滿或被出售、終止或行使的情況。終止採用前瞻性方法入賬。當時於其他全面收益確認並於對沖儲備累計的任何收益或虧損於權益保留，並於預測交易發生時重新歸類至損益。當預期預測交易不再進行，則已於對沖儲備累計的收益或虧損即時重新歸類至損益。

(q) 收益及其他收入

當產品或服務的控制權轉移予客戶，本集團按照預期有權獲得的承諾對價數額確認收益，但數額不包括代表第三方收取的數額。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

銷售鐵精礦的收益於貨品的控制權已轉移至客戶的時間點(即當鐵精礦交付至經協定地點時)確認。客戶必須在交貨前存入90%至100%不等的發票金額，其餘金額將在交貨後支付，並在收到最終化驗結果時根據貨運月份的平均市價支付。於交付貨品後，客戶對產品用途擁有控制權及承擔有關貨品的損失風險。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)**(q) 收益及其他收入(續)**

本集團提供與銷售鐵精礦有關的送貨服務，作為獨立於銷售貨品的履約責任。本集團將相關銷售交易的價格分配至已售貨品與有關運送貨品的不同履約責任，倘有關金額並不重大，則確認履約責任期間的相應收益。交易價格基於類似個別服務的最佳估計分配至送貨服務。

提供工程服務的收益參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認，原因為於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益。

利息收入於產生時採用實際利率法確認。就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(可回撥)計量而並無信貸減值之金融資產而言，實際利率應用於資產的賬面總值。就信貸減值的金融資產而言，實際利率則應用於資產的攤銷成本(即扣除虧損撥備的賬面總值)。

股息收入於股東收取付款的權利確立時確認。

除有更具代表性的基準衡量從租賃資產用途獲取利益的模式外，經營租賃項下的應收租金收入按租期所涵蓋的期間以等額分期於損益確認。獲授的租賃激勵措施在損益確認為淨租賃付款應收款項總額的組成部分。不取決於指數或比率的可變租賃付款於賺取有關付款的會計期間確認為收入。

(r) 僱員福利**(i) 僱員休假權利**

僱員的年假及長期服務假期權利於僱員享有有關權利時確認。本集團會就僱員截至報告期末止提供服務產生的年假及長期服務假期的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假於休假時方會確認。

(ii) 退休金責任

本集團並無設立退休金計劃。然而，本集團為若干僱員支付定額供款退休福利安排，而該等供款於彼等提供使其有權享有供款的服務時作為開支扣除。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(s) 借款成本

收購、建設或生產合資格資產(須經長時間方可作擬定用途或出售的資產)的直接應佔借款成本會作為該等資產成本的一部分予以資本化，直至該等資產大致可作擬定用途或出售為止。在特定借款撥作合資格資產開支前的暫時投資所賺取的投資收入，乃從合資格予以資本化的借款成本中扣除。

對於一般性借入資金用於獲取一項合資格的資產，可予資本化的借款成本以在該資產的支出應用資本化比率釐定。資本化比率為期內適用於本集團尚未償還借款(用於獲取合資格資產的借款除外)的借款成本的加權平均值。在相關資產可作擬定用途或出售後仍未償還的任何特定借款，均納入一般借款範圍內，以計算一般借款的資本化比率。

所有其他借款成本於產生期間在損益確認。

(t) 稅項

所得稅指即期稅項及遞延稅項的總和。

即期應繳稅項根據年內應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅的項目，應課稅溢利與於損益中確認的溢利不同。本集團的即期稅項負債按報告期末前頒佈或實質上頒佈的稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時所採用相應稅基的差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅的暫時差額確認。遞延稅項資產則一般於可能有應課稅溢利可用於抵銷可扣減暫時差額時確認。倘暫時差額源自商譽或初步確認(業務合併除外)不影響應課稅溢利或會計溢利的交易中的其他資產及負債，於交易時亦不產生等額應課稅及可扣減暫時差額，則該等資產或負債不予確認。

遞延稅項負債就於附屬公司的投資及於合營安排的權益產生的應課稅暫時差額予以確認，惟本集團可控制暫時差額的撥回及暫時差額可能於可見將來不會撥回除外。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末作出檢討，並於不再可能有充足應課稅溢利以供收回全部或部分資產時作調減。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(t) 稅項(續)

遞延稅項基於報告期末前頒佈或實際頒佈的稅率，按預期於負債清償或資產變現期間適用的稅率計算。遞延稅項於損益確認，惟倘遞延稅項與其他全面收益確認或直接於權益確認的項目有關，則亦會於其他全面收益確認或直接於權益確認。

遞延稅項資產及負債的計量反映按照本集團預期的方式於報告期末收回或結算其資產及負債賬面值的稅務結果。

當有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅有關，且本集團有意按淨額結算即期稅項資產及負債或同時變現資產及結算負債時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

(u) 非金融資產減值

非金融資產的賬面值於各報告日期檢討有否減值跡象，倘資產已減值，則作為開支透過綜合損益表撇減至其估計可收回金額，除非相關資產以重估金額列賬，則在該情況下，減值虧損被視為重估減少。可收回金額按個別資產釐定，除非資產並無產生大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入，則可收回金額按資產所屬的現金產生單位釐定。可收回金額按個別資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高者計算。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量的現值。現值按反映貨幣時間價值及資產／現金產生單位(已計量減值)的特定風險的除稅前貼現率計算。

現金產生單位減值虧損首先就該單位的商譽進行分配，其後按比例在現金產生單位其他資產間進行分配。因估計轉變而導致其後可收回金額增加將計入損益，以撥回減值為限，除非相關資產以重估價值列賬，則在該情況下，減值虧損撥回視作重估價值增加。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(v) 勘探及評估資產減值

勘探及評估資產的賬面值每年檢討，並於出現下列其中一項事件或情況變動顯示賬面值未必能收回時，按照香港會計準則第36號「資產減值」作出減值調整：

- 本集團的特定區域勘探權期間於本期間已經屆滿或將於近期屆滿，並預期不會續期；
- 對進一步勘探及評估特定區域礦產資源的大量開支既無預算，亦無規劃；
- 於特定區域勘探及評估礦產資源並無發現商業上有利的礦產資源數量，故本集團已決定終止於特定區域的該等活動；或
- 充分數據表明，儘管於特定區域的開發可能會繼續進行，但勘探及評估資產的賬面值不可能於成功開發或銷售中全面收回。

倘一項資產的賬面值超出其可收回金額時，則減值虧損於損益確認。

(w) 金融資產及合約資產減值

本集團就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的債務工具投資、其他應收款項、定期存款以及銀行及現金結餘確認預期信貸虧損的虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自相關金融工具初步確認以來的變動。

就所有其他金融資產而言(按公平值計量的貿易應收款項除外)，倘信貸風險自初步確認以來出現大幅上升，本集團確認全期預期信貸虧損。然而，倘金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅上升，則本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量該金融工具的虧損撥備。

全期預期信貸虧損指金融工具的預計年期內所有可能違約事件將導致的預期信貸虧損。相比而言，12個月預期信貸虧損指預計報告日期後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的全期預期信貸虧損部分。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)**(w) 金融資產及合約資產減值(續)****(i) 信貸風險大幅上升**

於評估金融工具信貸風險自初步確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期的金融工具發生違約的風險與於初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出該項評估時，本集團考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在毋須付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似組織，以及考慮各種外部來源與本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料，從而得知的本集團債務人經營所在行業未來前景。

具體而言，評估信貸風險自初步確認以來有否大幅上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如適用)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標顯著轉差；
- 預期將導致債務人履行債務責任能力顯著下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具信貸風險大幅上升；
- 導致債務人履行債務責任能力顯著下降的債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估結果如何，本集團假設當合約付款逾期超過30日時，金融資產的信貸風險已自初步確認以來大幅上升，除非本集團有合理可靠的資料顯示並非如此，則作別論。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(w) 金融資產及合約資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅上升(續)

儘管存在上述情況，本集團假設，倘金融工具於報告日期被釐定為存在低信貸風險，則該項金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅上升。於下列情況下，金融工具被釐定為存在低信貸風險：

- 金融工具違約風險較低；
- 債務人短期內具充分能力履行合約現金流量責任；及
- 長遠經濟及業務狀況的不利變動或會(但非必然)降低借款人履行合約現金流量責任的能力。

本集團認為，倘資產的外部信貸評級為按國際通用定義的「投資級別」，或倘外部評級不可用，而資產的內部評級為「表現良好」，則該金融資產存在低信貸風險。表現良好指交易對手的財務狀況強勁且無逾期款項。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅上升的標準的有效性，並在適用情況下修訂標準，確保標準能夠於金額逾期前識別信貸風險大幅上升。

(ii) 違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回。

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或自外部來源獲取的資料顯示，債務人不大可能向債權人(包括本集團)全額還款(不計及本集團持有的任何抵押品)。

無論上述分析結果如何，本集團認為金融資產逾期超過90日時已發生違約，除非本集團有合理可靠資料證明更寬鬆的違約標準更為合適，則作別論。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)**(w) 金融資產及合約資產減值(續)****(iii) 信貸減值金融資產**

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- 發行人或交易對手出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 交易對手的貸款人因與交易對手出現財務困難有關的經濟或合約理由而向交易對手授予貸款人原本不會考慮的優惠條件；
- 交易對手可能面臨破產或進行其他財務重組；或
- 因出現財務困難導致該金融資產失去活躍市場。

(iv) 撇銷政策

倘有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且無實際預期可收回款項(包括當債務人已被清盤或已進入破產程序，或就貿易應收款項而言，當金額逾期超過兩年時(以較早發生者為準))，本集團撇銷金融資產。經考慮適用法律意見，已撇銷金融資產仍可按照本集團的追討程序進行強制執行行動。任何收回的款項均於損益確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量取決於違約概率、違約損失率(即倘發生違約的虧損程度)及違約風險。評估違約概率及違約損失率評估基於過往數據而定，並按上述前瞻性資料調整。就金融資產的違約風險而言，則以資產於報告日期的賬面總值表示。

金融資產的預期信貸虧損按根據合約應付本集團所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量(按原實際利率貼現)之間的差額估計。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損的現金流量與根據香港財務報告準則第16號計量租賃應收款項所用的現金流量一致。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(w) 金融資產及合約資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

倘本集團於上一個報告期以相等於全期預期信貸虧損的金額計量金融工具的虧損撥備，但於本報告日期釐定該全期預期信貸虧損的條件不再符合，則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟使用簡化法的資產除外。

本集團就全部金融工具於損益確認減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬目對其賬面值進行相應調整，惟按公平值計入其他全面收益的債務工具的投資除外，而虧損撥備於其他全面收益確認並於投資重估儲備累計，並無於財務狀況表調減金融資產的賬面值。

(x) 關閉及復原成本

關閉及復原成本包括拆卸及清除基建設施、清理殘餘材料及修復受影響區域。關閉及復原成本於有關影響(不論於礦場開發或生產階段產生)引起法律或推定責任的會計期間，按估計未來成本的淨現值計提撥備。關閉及復原成本撥備不包括預計因未來所造成影響而引起的任何額外責任。成本按關閉計劃估計。成本估計於經營年內每年計算以反映已知發展情況，亦須定期正式檢討。

計算撥備淨現值所使用的貼現撥回於年內自損益扣除。貼現撥回將呈列為融資成本，而非營運成本。關閉及復原成本撥備的其他變動(包括新影響引致的成本、更新成本估計、經營年期變動及貼現率修訂)均於物業、廠房及設備內撥充資本。該等成本其後於有關資產的可用年期內折舊。

當復原工作於經營年內有系統地進行，而非於項目關閉時方進行，則於各報告期末為持續進行的未完成復原工作計提撥備。持續復原工作的所有成本均於產生時自損益扣除。

(y) 撥備及或然負債

倘本集團須就過往事件承擔現有法律或推定責任，且履行責任可能涉及經濟利益流出並能作出可靠估計，則須就不確定時間或數額的負債確認撥備。倘金錢的時間價值重大，則撥備以預期履行責任的開支現值列賬。釐定現值使用的貼現率為反映現時市場的貨幣時間價值及該責任特定風險的除稅前貼現率。時間流逝導致撥備金額的增幅，確認為利息開支。

截至2023年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)**(y) 撥備及或然負債(續)**

倘不大可能涉及經濟利益流出，或無法對有關數額作出可靠估計，則責任會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。視乎一宗或多宗未來事件是否發生方能確定存在與否的可能責任，亦會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。

(z) 報告期後事項

提供有關本集團於報告期末狀況的額外資料或顯示持續經營假設並不適當的報告期後事項屬須予調整事項，並於綜合財務報表反映。倘報告期間後事項屬重大而非屬須予調整事件，則會於綜合財務報表附註披露。

5. 關鍵判斷及主要估計

在應用本集團載述於附註4的會計政策時，董事須作出對所確認金額有重大影響的判斷(涉及估計者除外)，並對未能輕易地從其他來源獲知的資產及負債賬面值作出估計及假設。該等估計及相關假設是根據過往經驗及被認為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計有所不同。

本集團持續檢討該等估計及相關假設。倘對會計估計的修訂僅影響進行修訂的期間，則於該期間確認；倘修訂影響目前及未來期間，則於目前及未來期間確認。

應用會計政策時的關鍵判斷

於應用會計政策的過程中，董事已作出以下判斷而對於綜合財務報表確認的金額有最重大影響(下文所處理涉及估計者除外)。

(a) 持續經營基準

該等綜合財務報表基於持續經營基準編製，其有效性取決於足以撥付本集團營運資本所需資金的現有銀行融資及其他可用借款。

(b) 附屬公司未匯返盈利的遞延稅項

就有關與於附屬公司的投資相關未匯返盈利應付預扣稅的遞延稅項負債計量而言，董事已進行評估，認為本集團能控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額很可能於可見將來不會撥回。

截至2023年12月31日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

估計不確定因素的主要來源

下文討論具有導致須對下一個財政年度資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險的未來主要假設及於報告期末估計不確定因素的其他主要來源。

(a) 物業、廠房及設備及現金產生單位(「現金產生單位」)減值

本集團檢討物業、廠房及設備的賬面值，以釐定該等資產有否減值跡象。評估減值時，不會產生獨立現金流量的資產會分配至合適的現金產生單位。該等資產或現金產生單位的可收回金額按公平值減出售成本與使用價值的較高者計量。

管理層於估計相關現金流量的可能性、時間及價值以及選擇應用於使用價值計算的合適貼現率時均須作出判斷。

可收回價值評估所涉假設的變動或會透過進一步減值費用或撥回先前已確認的減值而導致減值費用變動，因而可能對未來期間的財務資料產生重大影響。此外，鐵礦石價格變動、礦石儲備估計、營運成本、產能及計劃項目總預測成本增加或勘探及評估活動不利結果均可能導致日後產生額外減值費用或撥回。由於本年度鐵礦石現貨價格有所下跌，管理層已重估本集團組合中由Kimkan礦床及Sutara礦床(「K&S項目」)組成的磁鐵礦開發項目的可收回金額，並於截至2023年12月31日止年度損益表確認進一步減值費用156,276,000美元(2022年：94,621,000美元)。

(b) 礦石儲量估計

本集團根據2004年12月的澳大利亞礦產勘探結果、礦產資源量及可採儲量的報告規則(「JORC規則」)或加拿大採礦、冶金及石油協會(「CIM」)的評估標準估計其礦石儲量及礦物資源量。JORC規則及CIM規定呈報儲備時須使用合理的投資假設，包括未來產量估計、預計未來商品價格及生產現金成本。

以生產單位法計算採礦資產折舊及計算減值費用，以及預測關閉及復原成本付款時間時，會使用礦石儲量估計。檢討有否減值及評估礦場可用年期以預測關閉及復原成本付款時間時，本集團亦可能考慮礦石儲備以外開採機會高的礦物資源量。

截至2023年12月31日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)**估計不確定因素的主要來源(續)****(b) 礦石儲量估計(續)**

由於營運過程中可獲得額外地質數據，或用於估計儲備的經濟假設有變時，不同期間的礦石儲備估計亦可能有別。有關估計儲備變動可能在多方面影響本集團的財務業績及財務狀況，包括下列各項：

- 資產賬面值(由於估計未來現金流量出現變動)；
- 自綜合損益表扣除的折舊(倘有關開支按生產單位法釐定，或資產可用經濟年期參考礦場可用年期釐定者)；
- 關閉及復原成本撥備(倘估計儲備變動會影響該等成本付款的預計時間)；及
- 遞延稅項資產及負債的賬面值(倘估計儲備變動會影響相關資產及負債的賬面值)。

(c) 勘探及評估成本

根據本集團有關勘探及評估開支的會計政策，視為可能透過未來開採活動或銷售而收回有關開支的項目或勘探活動尚未達致可合理評估有否儲備的階段的勘探及評估開支會撥作資本。該政策要求管理層作出有關未來事件及情況的若干估計及假設，尤其是本集團會否在發現儲備後進行開發，或是否值得以經濟上可行的方式進行開採作業。該等估計及假設或會於各期間因獲得新資料而改變。倘將勘探及評估開支資本化後方判斷不可能收回開支或放棄有關項目，已撥作資本的相關款項將自損益撤銷。管理層有信心該等資產的賬面值可悉數收回。截至2022年12月31日止年度，由於勘探牌照已遭吊銷，其中一項勘探及評估資產196,000美元已悉數減值。於2023年12月31日，勘探及評估的賬面值為20.5百萬美元(2022年：20.4百萬美元)。

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值按其於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及銷售費用。該等估計基於目前市況及過往加工及銷售類似性質產品的經驗，但該等估計可能因客戶偏好的改變及競爭對手為應對嚴峻行業週期而採取的行動出現重大變化。本集團將於各報告期末前重新評估該等估計。截至2023年12月31日止年度，存貨撇減0.5百萬美元(2022年：0.6百萬美元)至可變現淨值。

截至2023年12月31日止年度

6. 財務風險管理

本集團業務承受各種財務風險：外幣風險、其他價格風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險。本集團整體風險管理計劃專注應對金融市場的不可預測情況，致力盡量減低可能對本集團財務表現造成的不利影響。

風險管理由中央財政部負責，所有重要的風險管理決策須經董事會批准。本集團與本集團的營運單位緊密合作以識別及評估財務風險。

(a) 外幣風險

由於本集團大部分業務交易、資產及負債主要以本集團實體的功能貨幣美元、歐元、港元(「港元」)、人民幣、阿聯酋迪拉姆及俄羅斯盧布計值，因此本集團承受一定外幣風險。

本公司董事會透過持有相關貨幣作未來結算，將外幣風險減至其認為必要的水準。於兩個年度，除本集團使用貨幣零成本固定波幅合約將與營運成本有關的外幣波動風險降至最低外，本集團並無進行任何外幣交易對沖。

於報告期末，本集團以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

| | 資產 | | 負債 | |
|--------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
| 俄羅斯盧布 | 10,822 | 12,791 | 19,058 | 18,814 |
| 美元 | 13 | 13 | - | - |
| 人民幣 | 12,224 | 4,989 | 25 | - |
| 阿聯酋迪拉姆 | - | - | 1,175 | 77 |
| 歐元 | - | - | 21 | 163 |
| 港元 | 55 | 121 | 58 | 193 |

截至2023年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(a) 外幣風險(續)**

本集團主要面對美元兌俄羅斯盧布匯率波動的風險。下表詳列年內本集團對集團實體功能貨幣(即美元)兌相關外幣(即俄羅斯盧布)匯率變動25%(2022年:25%)的敏感度。百分比變動分析為管理層對外幣匯率合理可能出現波動的評估。因為港元與美元掛鈎，故並無就美元兌港元的匯率波動呈列敏感度分析。對其他貨幣的風險有限，因此不進行敏感度分析。

集團實體的功能貨幣兌俄羅斯盧布升值25%時，則以下正數表示除稅後虧損減少(2022年:除稅後虧損減少)。集團實體的功能貨幣兌有關外幣貶值25%時，對溢利或虧損產生同等及反面影響。

| | 俄羅斯盧布貨幣影響 | |
|-------|--------------|--------------|
| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
| 溢利或虧損 | 1,647 | 1,205 |

本集團的政策為持有部分以俄羅斯盧布計值的現金等價物，以彌補在俄羅斯盧布產生的資金及營運開支所產生的風險。

(b) 其他價格風險

本集團貿易應收款項及衍生金融工具於報告期末按公平值計量。因此，本集團面對與貿易應收款項及衍生金融工具有關的商品價格風險。本集團所面對的貿易應收款項及衍生金融工具產生的其他價格風險並不重大。

(c) 信貸風險

信貸風險指交易對手方不履行其於金融工具或客戶合約項下的責任，導致財務虧損的風險。本集團面對的信貸風險來自其經營活動及融資活動，包括於銀行及金融機構的存款、外匯交易及其他金融工具。本公司董事監察本集團的風險及交易對手方的信貸評級，並已訂立限額，確保交易總值在獲批准交易對手方間分佈。

為盡可能降低信貸風險，本集團管理層委派團隊負責釐定信貸限額及處理信貸審批。於接納任何新客戶前，本集團採用內部信貸評分系統評估潛在客戶的信貸質素及釐定客戶信貸額度上限。每年審閱給予客戶的信貸限額及評分。其他監察程式亦已獲實施，以確保採取跟進行動收回逾期債項。此外，除按公平值計入損益計量的貿易應收款項外，本集團根據預期信貸虧損模式使用撥備矩陣就金融資產及其他項目進行減值評估。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

截至2023年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(c) 信貸風險(續)**

本集團按地理位置劃分的信貸集中風險主要在中國，佔2023年12月31日貿易應收款項總額的99.9%(2022年：99.8%)。

本集團因銀行存款、銀行結餘以及衍生金融資產而面對的信貸風險有限，原因為交易對手方為獲國際信貸評級機構授予信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為其信貸風險低。下表詳列本集團須進行預期信貸虧損評估的金融資產信貸風險：

| | 外部信貸評級 | 內部信貸評級 | 12個月或全期 預期信貸虧損 | 賬面總值 | |
|---------------------|-------------------|--------|-------------------|---------------|--------------|
| | | | | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
| 按攤銷成本計量的金融資產 | | | | | |
| 其他應收款項(附註) | 不適用 | 低 | 12個月預期信貸虧損 | 1,674 | 1,435 |
| 銀行結餘 | 介乎AA+(Ru)至BB-(Ru) | 不適用 | 12個月預期信貸虧損 | 56,089 | 36,275 |
| 短期定期存款 | 介乎AAA (Ru) | 不適用 | 12個月預期信貸虧損 | 468 | 626 |

附註：就內部信貸風險管理而言，本集團採用公開及逾期資料評估信貸風險是否自初步確認起大幅上升。

| | 逾期 千美元 | 未逾期/ 無固定還款期 千美元 | 總計 千美元 |
|--------------|-----------|-----------------------|--------------|
| 2023年 | | | |
| 其他應收款項 | - | 1,674 | 1,674 |
| 2022年 | | | |
| 其他應收款項 | - | 1,435 | 1,435 |

下表呈列已就其他應收款項確認的虧損撥備對賬。

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-------------|--------------|--------------|
| 於1月1日 | 331 | 5 |
| 已確認金融工具減值虧損 | 24 | 331 |
| 撇銷 | (331) | (5) |
| 於12月31日 | 24 | 331 |

截至2023年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(d) 流動資金風險**

本集團的政策為定期監測當前及預期的流動資金需求，以確保維持充足的現金儲備，滿足短期及長期的流動資金需求。

基於本集團非衍生金融負債的合約未貼現現金流量的到期日分析如下：

| | 加權平均 實際利率 % | 於要求時 或一年內 千美元 | 一至兩年內 千美元 | 兩至五年內 千美元 | 未貼現現金 流量總額 千美元 | 賬面值 千美元 |
|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
| 於2023年12月31日 | | | | | | |
| 貿易及其他應付款項 | - | 12,274 | - | - | 12,274 | 12,274 |
| 借款 | 8.68 | 17,828 | 19,236 | 30,645 | 67,709 | 67,321 |
| 應付施工成本 | 8.16 | 22,694 | - | - | 22,694 | 22,694 |
| 租賃負債 | 5.00 | 58 | - | - | 58 | 58 |
| 於2022年12月31日 | | | | | | |
| 貿易及其他應付款項 | - | 12,420 | - | - | 12,420 | 12,420 |
| 借款 | 8.48 | 10,784 | 17,828 | 49,882 | 78,494 | 78,058 |
| 應付施工成本 | 8.16 | 22,694 | - | - | 22,694 | 22,694 |
| 租賃負債 | 5.00 | 140 | 58 | - | 198 | 191 |

於2023年12月31日，根據淨額結算的衍生工具的未貼現合約現金流入及流出淨額，已提取不足一年的商品掉期合約金額為1,095,000美元(2022年：無)。

(e) 利率風險

本集團承受主要與應付固定利率建設成本及租賃負債有關的公平值利率風險以及與浮息借款有關的現金流量利率風險。本集團的政策為將其借款維持於浮動利率，以盡量減少公平值利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團以美元計值的借款所產生的倫敦銀行同業拆息利率的波動。本集團亦承受因持有現金及現金等價物以及銀行存款而產生的利率風險。該等存款以浮動利率計息，隨當時市況而變動。本集團並無就對沖其現金流量利率風險訂立任何利率掉期。

於2023年12月31日，倘利率升高/降低100個基點，而所有其他變數維持不變，則年內綜合除稅後虧損將增加/減少221,000美元(2022年：137,000美元)。

截至2023年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(f) 金融工具類別**

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 金融資產： | | |
| 按公平值計入損益的金融資產 | 27,384 | 20,534 |
| 按攤銷成本計量的金融資產 | 58,207 | 38,005 |
| 指定現金流量對沖關係的衍生工具 | - | 127 |
| 金融負債： | | |
| 按攤銷成本計量的金融負債 | 102,288 | 113,171 |
| 指定現金流量對沖關係的衍生工具 | 1,095 | - |

(g) 公平值

按攤銷成本計量的其他金融資產及金融負債的公平值乃根據基於貼現現金流量分析的公認定價模式釐定。貿易應收款項的公平值使用所報市場指數計量。衍生工具的公平值使用所報的掉期價格計量，並於該等工具的年期內使用適用收益率進行貼現。

7. 收益**收益分類**

本年度來自客戶合約的收益按主要產品或服務系列分類如下：

| 來自香港財務報告準則第15號範疇內客戶合約的收益 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| 按主要產品或服務系列分類 | | |
| — 銷售鐵精礦 | 252,935 | 274,598 |
| — 送貨服務 | - | 3,976 |
| — 工程服務 | 52 | 183 |
| | 252,987 | 278,757 |

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

7. 收益(續)**收益分類(續)**

本集團的收益來源於以下主要產品系列及地區在一段期間內及某一時間點的貨品及服務轉讓：

| 截至12月31日止年度 | 已投產礦場 | | 工程 | | 總計 | |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
| 主要地區市場 | | | | | | |
| — 中華人民共和國(「中國」) | 248,016 | 251,198 | - | - | 248,016 | 251,198 |
| — 俄羅斯 | 4,919 | 27,376 | 52 | 183 | 4,971 | 27,559 |
| 來自外部客戶的收益 | 252,935 | 278,574 | 52 | 183 | 252,987 | 278,757 |
| 收益確認時間 | | | | | | |
| 於某一時間點轉讓的產品 | 252,935 | 274,598 | - | - | 252,935 | 274,598 |
| 隨時間轉讓的產品及服務 | - | 3,976 | 52 | 183 | 52 | 4,159 |
| 總計 | 252,935 | 278,574 | 52 | 183 | 252,987 | 278,757 |

截至2023年12月31日止年度

8. 營運開支(包括折舊)

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------------------|----------------|--------------|
| 礦場營運開支及服務成本 | | |
| 分包採礦成本及工程服務 | 77,716 | 82,150 |
| 運輸及貨運成本 | 40,033 | 65,388 |
| 員工成本 | 21,785 | 23,991 |
| 折舊 | 19,246 | 23,508 |
| 原料使用 | 13,214 | 16,183 |
| 製成品及在製品的變動 | 12,383 | (4,706) |
| 礦產開採稅 | 10,680 | 8,462 |
| 電力 | 8,802 | 7,596 |
| 其他開支 | 6,006 | 8,600 |
| 物業稅項 | 4,193 | 2,320 |
| 暫時出口關稅 | 2,717 | – |
| 燃料 | 2,551 | 2,196 |
| 專業費用(附註) | 2,200 | 1,166 |
| 存貨撇減 | 530 | 628 |
| 短期租賃及低價值資產租賃相關開支 | 304 | 452 |
| 清拆及復原責任相關資產賬面值超出部分 | – | 627 |
| 撥充物業、廠房及設備資本的礦場開發成本 | (1,942) | (2,013) |
| | 220,418 | 236,548 |
| 一般行政開支 | | |
| 員工成本 | 6,979 | 11,723 |
| 專業費用(附註) | 2,032 | 2,062 |
| 其他開支 | 761 | 633 |
| 折舊 | 243 | 166 |
| 短期租賃及低價值資產租賃相關開支 | 115 | 242 |
| | 10,130 | 14,826 |
| | 230,548 | 251,374 |

附註：專業費用包括審核費用、法律費用、諮詢費、管理服務費及工程諮詢費。於本年度，本公司外聘核數師提供審核服務的核數師薪酬為500,000美元(2022年：490,000美元)，其中包括一名組成部分核數師收取的審核費用。

截至2023年12月31日止年度

9. 減值虧損淨額

本集團遵照香港會計準則第36號「資產減值」的規定以考慮有否減值跡象，倘有，則釐定非金融資產是否出現減值。於各報告期末，管理層評估是否有任何跡象顯示於過往期間就資產(商譽除外)確認的減值虧損可能不再存在或可能已經減少。倘存在任何有關跡象，則管理層須估計需要作出重大判斷的資產的可收回金額。於作出此判斷時，管理層考慮的因素包括產量不斷提升、生產現金成本變動、可用礦石儲備、鐵精礦純度、預測鐵及鈦鐵礦價格以及匯率。

K&S項目的可收回金額已根據使用價值計算釐定。該等計算規定使用估計未來現金流量，有關現金流量乃根據計及礦場預期壽命內的未來經濟狀況、預期產能、礦石儲量估計、鐵礦石價格及生產成本的業務預測收入及開支以及營運資金需求得出。管理層亦須選擇合適的貼現率以計算現金流量的現值。該等資產可收回金額所基於的關鍵假設變動可能對管理層評估造成重大影響。

釐定K&S項目價值分別於2023年及2022年12月31日的可收回金額時，本集團採用若干關鍵假設及參數，有關詳情載述如下：

| | 截至12月31日止年度 | | |
|--------------------------|--|--|--|
| | 2023年 | 2022年 | 變動基準及理由 |
| 方法 | 收入法 | 收入法 | 貫徹應用收入法。 |
| 關鍵假設 | | | |
| 1. 礦山壽命內的每年平均產量(每濕公噸) | 3,067千噸 | 3,126千噸 | 根據最新生產計劃及採礦時間表釐定。於2023年12月31日，根據近期經營業績，調整長期開採及生產計劃，導致所加工礦石的精礦產量較2022年12月31日的計劃減少。 |
| 2. 普氏含鐵量65%鐵礦石價格(每乾公噸美元) | 2024年(第1年)：144.1 2025年(第2年)：116.2 2026年至2028年 (第3至5年)：平均107.3 2029年及其後 (第6年及其後)：108.1， 增幅與已應用名義貼現率 的美國隱含本地生產總值 平減物價指數一致。 | 2023年(第1年)：127.5 2024年(第2年)：120.7 2025年至2027年 (第3至5年)：平均112.6 2028年及其後 (第6年及其後)：112.5， 增幅與已應用名義貼現率 的美國隱含本地生產總值 平減物價指數一致。 | 就第1至5年而言：價格根據鐵礦石遠期曲線或經調整鐵礦石價格一致預測(如適用)釐定。 就第6年及其後而言：價格根據於各報告期末的最新前瞻性分析師對未來數年鐵礦石的一致意見釐定，增幅與美國隱含本地生產總值平減物價指數一致。 |

截至2023年12月31日止年度

9. 減值虧損淨額(續)

| | 截至12月31日止年度 | | 變動基準及理由 |
|------------------|---|--|---|
| | 2023年 | 2022年 | |
| 3. 俄羅斯盧布匯率(兌1美元) | 2024年(第1年)：93 2025年(第2年)：96 2026年至2028年 (第3至5年)平均：97 2029年及其後 (第6年及其後)：100 | 2023年(第1年)：68 2024年(第2年)：77 2025年至2027年 (第3至5年)平均：85 2028年及其後 (第6年及其後)：88 | 根據經濟學一致預測釐定。 |
| 4. 盧布成本 | 根據可獲得的 最新實際成本 及預測釐定 | 根據可獲得的 最新實際成本 及預測釐定 | 以盧布計值的實際成本，包括但不限於2023年按年大幅增加的採礦承包商費率、工資、電費及燃料費，導致長期預測的成本基數增加。 |
| 5. 通脹率預測 | 1.98% | 2.27% | 根據於各報告期末適用的美國隱含本地生產總值平減物價指數的預測釐定。 |
| 6. 貼現率 | | | |
| — 名義，除稅前 | 14.02% | 15.66% | 根據使用當時市場數據(即無風險利率、股權風險溢價、俄羅斯及中國的國家風險溢價以及債務成本)計算的加權平均資本成本釐定。 |
| — 實際，除稅前 | 12.38% | 13.39% | 貼現率下降主要由於發達市場權益風險溢價以及俄羅斯及中國的國家風險溢價下降。 |

於2023年12月31日，K&S項目的物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額約為269.2百萬美元(2022年：433.3百萬美元)，導致於年內確認減值虧損合共156.3百萬美元(2022年：94.6百萬美元)。採用的名義除稅前貼現率為14.02%(2022年：15.66%)。

截至2023年12月31日止年度，由於進一步檢討及評估最新計劃，過往就採礦資產在建工程確認的若干減值0.7百萬美元已撥回。另一方面，由於並無未來施工計劃，若干採礦資產在建工程8.3百萬美元(2022年：8.4百萬美元)已於年內悉數減值。

此外，由於勘探牌照已遭吊銷，其中一項勘探及評估資產0.2百萬美元於截至2022年12月31日止年度已悉數減值。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

10. 其他收入、收益及虧損

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------------------|--------------|----------------|
| 外匯收益／(虧損)淨額 | 2,525 | (5,539) |
| 現金及現金等價物的利息收入 | 1,403 | 369 |
| 租金收入 | 592 | 4,809 |
| 出售物業、廠房及設備收益／(虧損)淨額 | 1,883 | (390) |
| 船舶出售收益 | 585 | — |
| 提供採購服務所得收入 | 145 | — |
| 滯銷存貨撥備 | (94) | — |
| 其他撥備 | (4,142) | (4,142) |
| 其他 | 788 | 1,000 |
| | 3,685 | (3,893) |

11. 分部資料

主要經營決策者已被確定為本公司執行委員會。執行委員會審閱本集團內部報告，以便進行資源分配及評估分部業績，其重點為向外部客戶提供的服務／產品的類別。本集團已確定以下四個呈報分部：

- | | |
|-------|--|
| 已投產礦場 | — 包括處於生產階段的鐵礦石項目。此分部包括位於俄羅斯遠東地區的K&S項目，於2017年1月開始商業生產； |
| 開發中礦場 | — 包括處於勘探及開發階段的鐵礦石項目。此分部包括Garinskoye項目、Kostenginskoye項目及Bolshoi Seym項目(均位於俄羅斯遠東地區)； |
| 工程 | — 包括與位於俄羅斯的JSC Giproruda有關的內部工程及科學技術；及 |
| 其他 | — 主要包括本集團所佔於中國生產五氧化二釩及有關產品的合營公司的權益以及多個具有類似經濟特點及活動的其他項目。 |

本集團的呈報分部為提供不同產品及服務的策略業務單位。由於各項業務需要不同科技及營銷策略，故單獨管理。

經營分部的會計政策與綜合財務報表附註4所述者相同。分部業績指未分配一般行政開支、一般折舊、其他收入、收益及虧損、按攤銷成本計量金融資產撥備及融資成本的各分部業績。

分部業績指各分部所產生的業績，乃為監察分部表現及表現評估。

為方便監察分部表現及對各分部分配資源：

- 除中央現金及現金等價物外，所有資產均分配至呈報分部；及
- 除遞延稅項負債及借款外，所有負債均分配至呈報分部。

截至2023年12月31日止年度

11. 分部資料(續)

有關經營分部損益、資產及負債的資料：

| | 已投產礦場 千美元 | 開發中礦場 千美元 | 工程 千美元 | 其他 千美元 | 總計 千美元 |
|---------------------------|--------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 截至2023年12月31日止年度 | | | | | |
| 來自外部客戶的收益 | 252,935 | - | 52 | - | 252,987 |
| 分部虧損 | (130,413) | (189) | (706) | (13) | (131,321) |
| 一般行政開支 | | | | | (9,887) |
| 一般折舊 | | | | | (243) |
| 其他收入、收益及虧損 | | | | | 3,685 |
| 按攤銷成本計量金融資產撥備 | | | | | (24) |
| 融資成本 | | | | | (8,781) |
| 除稅前虧損 | | | | | (146,571) |
| 其他重大非現金項目 | | | | | |
| 折舊 | 19,161 | - | 85 | - | 19,246 |
| 減值虧損淨額 | 163,890 | - | - | - | 163,890 |
| 分部非流動資產增加 | | | | | |
| —物業、廠房及設備以及使用權資產的 資本開支 | 17,086 | - | 1 | - | 17,087 |
| —撥作資本的勘探及評估開支 | - | 104 | - | - | 104 |
| 於2023年12月31日 | | | | | |
| 分部資產 | 364,870 | 20,729 | 2,780 | 16,165 | 404,544 |
| 中央現金及現金等價物 | | | | | 46,493 |
| 綜合資產總值 | | | | | 451,037 |
| 分部負債 | 69,608 | 192 | 185 | 20,707 | 90,692 |
| 借款 | | | | | 67,321 |
| 遞延稅項負債 | | | | | 4,045 |
| 綜合負債總額 | | | | | 162,058 |

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

11. 分部資料(續)

有關經營分部損益、資產及負債的資料：(續)

| | 已投產礦場 千美元 | 開發中礦場 千美元 | 工程 千美元 | 其他 千美元 | 總計 千美元 |
|---------------------------|--------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 截至2022年12月31日止年度 | | | | | |
| 來自外部客戶的收益 | 278,574 | - | 183 | - | 278,757 |
| 分部(虧損)/溢利 | (60,181) | 14 | (775) | (18) | (60,960) |
| 一般行政開支 | | | | | (14,660) |
| 一般折舊 | | | | | (166) |
| 其他收入、收益及虧損 | | | | | (3,893) |
| 按攤銷成本計量金融資產撥備 | | | | | (331) |
| 融資成本 | | | | | (8,530) |
| 除稅前虧損 | | | | | (88,540) |
| 其他重大非現金項目 | | | | | |
| 折舊 | 23,400 | - | 108 | - | 23,508 |
| 減值虧損 | 102,973 | 196 | - | - | 103,169 |
| 分部非流動資產增加 | | | | | |
| —物業、廠房及設備以及使用權資產的 資本開支 | 14,353 | - | - | 278 | 14,631 |
| —撥作資本的勘探及評估開支 | - | 162 | - | - | 162 |
| 於2022年12月31日 | | | | | |
| 分部資產 | 546,066 | 20,626 | 3,871 | 4,312 | 574,875 |
| 中央現金及現金等價物 | | | | | 19,077 |
| 綜合資產總值 | | | | | 593,952 |
| 分部負債 | 58,482 | 250 | 220 | 6,842 | 65,794 |
| 借款 | | | | | 78,058 |
| 遞延稅項負債 | | | | | 1,829 |
| 綜合負債總額 | | | | | 145,681 |

截至2023年12月31日止年度

11. 分部資料(續)**地區資料：**

本集團按業務地點劃分的來自外部客戶的收益及按資產位置劃分的有關其非流動資產的資料詳述如下：

| | 收益 | | 非流動資產 | |
|------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
| 中國 | 248,016 | 251,198 | - | - |
| 香港 | - | - | 100 | 191 |
| 俄羅斯 | 4,971 | 27,559 | 290,235 | 476,101 |
| 綜合總值 | 252,987 | 278,757 | 290,335 | 476,292 |

來自主要客戶的收益：

來自主要客戶(個別貢獻本集團總收益10%或以上者)的收益披露如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-------|----------------|--------------|
| 已投產礦場 | | |
| 客戶A | 235,287 | 189,825 |
| 客戶B | - | 49,143 |

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

12. 融資成本

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-----------|--------------|--------------|
| 借款的利息開支 | 8,355 | 7,834 |
| 租賃負債的利息開支 | 6 | 61 |
| 環保責任的折現回撥 | 420 | 635 |
| | 8,781 | 8,530 |

13. 所得稅(開支)/抵免

所得稅已於損益中確認如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-------------------|-----------------|--------------|
| 即期稅項： | | |
| 俄羅斯企業稅 | (5,147) | (32) |
| 俄羅斯特別稅 | (2,853) | - |
| | (8,000) | (32) |
| 過往年度超額撥備/(撥備不足)： | | |
| 英國企業稅 | - | (15) |
| 香港利得稅 | - | 249 |
| | - | 234 |
| 遞延稅項(支出)/抵免(附註32) | (2,318) | 498 |
| | (10,318) | 700 |

截至2023年12月31日止年度

13. 所得稅(開支)／抵免(續)

其他地方應課稅溢利之稅項支出按本集團經營所在國家之現行稅率，並根據現有法律、詮釋及慣例計算。

俄羅斯企業稅於兩個年度均按估計應課稅溢利20%的稅率計算。

根據俄羅斯認可聯邦及地區法律，K&S項目被列為投資項目，符合資格於2017年起計10年內享有所得稅減免。K&S項目於2017年至2021年期間獲豁免繳納俄羅斯企業稅，將於其後5年按10%的減免稅率繳稅，並於此後上升至20%。

截至2023年12月31日止年度，俄羅斯當局實施特別稅，對俄羅斯公司於截至2021年及2022年12月31日止年度的相關溢利徵收一次性稅項。特別稅為公司於2021年至2022年的平均溢利與2018年至2019年的平均溢利之間差額的10%。由於本集團於2023年11月30日前繳納特別稅，因此獲50%折扣。

由於本集團於兩個年度並無應課稅溢利，故並無於財務報表中就香港利得稅計提撥備。

所得稅(開支)／抵免與除稅前虧損的對賬如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| 除稅前虧損 | 146,571 | 88,540 |
| 按俄羅斯企業稅稅率20%(2022年：20%)計算的稅項 | 29,314 | 17,708 |
| 毋須課稅收入的稅務影響 | 22,407 | 10,183 |
| 不可扣稅開支的稅務影響 | (41,497) | (19,253) |
| 稅務豁免的稅務影響 | - | (1,898) |
| 動用先前未確認暫時差額的稅務影響 | 13 | (22) |
| 未確認稅務虧損的稅務影響 | (1,027) | (160) |
| 動用先前未確認稅務虧損的稅務影響 | 197 | (172) |
| 附屬公司的不同稅率的影響 | (2,844) | (5,367) |
| 非貨幣資產匯兌調整產生的稅務影響 | (14,028) | (553) |
| 俄羅斯特別稅 | (2,853) | - |
| 過往年度超額撥備 | - | 234 |
| | (10,318) | 700 |

截至2023年12月31日止年度

14. 僱員福利開支

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 僱員福利開支(包括董事酬金)： | | |
| 工資及薪金 | 21,033 | 26,409 |
| 社會保險及其他福利 | 6,872 | 7,968 |
| 退休福利供款 | 859 | 1,337 |
| | 28,764 | 35,714 |

(a) 退休金－定額供款計劃

本集團為香港的合資格僱員提供定額供款退休計劃。

本集團根據香港法例第485章強制性公積金計劃條例為在香港法例第57章僱傭條例管轄下的受僱僱員實施強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃是定額供款退休計劃，由獨立受託人管理。根據強積金計劃，僱員及僱員須各自按僱員有關收入的5%向該計劃供款，但每月有關收入的上限為30,000港元。

截至2023及2022年12月31日止年度，本集團在強積金計劃下並無可供本集團用於減少現有供款水準的沒收供款。於2023年及2022年12月31日，強積金計劃下亦無可供本集團用於減少未來數年應付供款的沒收供款。

截至2023年12月31日止年度

14. 僱員福利開支(續)**(b) 五名最高薪人士**

年內，本集團五名最高薪人士包括一名(2022年：兩名)董事(其薪酬於附註15呈列的分析反映)。四名(2022年：三名人士及兩名已辭任董事於辭任後的酬金)人士的酬金載列如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|----------|--------------|--------------|
| 薪金及其他福利 | 1,744 | 1,894 |
| 退休福利計劃供款 | 673 | 1,064 |
| | 2,417 | 2,958 |

酬金介乎以下範圍：

| | 2023年 | 2022年 |
|---|----------|----------|
| 少於500,000港元(約等於64,103美元) | – | 1 |
| 2,500,001港元至3,000,000港元 (約等於320,513美元至384,614美元) | – | 1 |
| 3,000,001港元至3,500,000港元 (約等於384,615美元至448,718美元) | 1 | – |
| 3,500,001港元至4,000,000港元 (約等於448,719美元至512,820美元) | 1 | – |
| 4,500,001港元至5,000,000港元 (約等於576,923美元至641,026美元) | 1 | 2 |
| 7,000,001港元至7,500,000港元 (約等於897,436美元至961,538美元) | 1 | – |
| 10,000,001港元至10,500,000港元 (約等於1,282,051美元至1,346,153美元) | – | 1 |
| | 4 | 5 |

於兩個年度，本集團概無向董事或五名最高薪人士支付任何酬金，作為邀請彼等加入本集團或作為加入本集團的獎勵。除下文附註15(a)進一步載列的已辭任的最高行政人員及五名董事於2022年收取代通知金外，概無最高行政人員或董事或五名最高薪人士於兩個年度內因辭任而收取任何補償。概無最高行政人員或董事或五名最高薪人士於年內放棄或同意放棄任何酬金(2022年：無)。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

15. 董事福利及權益**(a) 董事酬金**

每名董事的酬金載列如下：

| | 就某人作為董事(不論是本公司或其附屬公司的董事)而提供的服務， 支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬 | | | | 2023年總計 千美元 |
|--------------------------|---|----------------|-------------|------------------------|----------------|
| | 董事袍金 千美元 | 薪金及其他福利 千美元 | 酌情花紅 千美元 | 僱主的退休福利 計劃供款 千美元 | |
| 執行董事： | | | | | |
| Denis Cherednichenko (a) | - | 858 | 422 | 105 | 1,385 |
| 非執行董事： | | | | | |
| Nikolai Levitskii (c) | 210 | - | - | - | 210 |
| 獨立非執行董事： | | | | | |
| Dmitry Dobryak (d) | 114 | - | - | - | 114 |
| Natalia Ozhegina (e) | 114 | - | - | - | 114 |
| Alexey Romanenko (e) | 114 | - | - | - | 114 |
| Vitaly Sheremet (e) | 114 | - | - | - | 114 |
| 2023年總計 | 666 | 858 | 422 | 105 | 2,051 |

截至2023年12月31日止年度

15. 董事福利及權益(續)**(a) 董事酬金(續)**

每名董事的酬金載列如下(續)：

| | 就某人作為董事(不論是本公司或其附屬公司的董事)而提供的服務， 支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬 | | | | | | 2022年總計 千美元 |
|--------------------------------------|---|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------|----------------|
| | 董事袍金 千美元 | 薪金及其他福利 千美元 | 酌情花紅 千美元 | 一次性 | 僱主的退休福利 | 代通知金 千美元 | |
| | | | | 額外袍金(l) 千美元 | 計劃供款 千美元 | | |
| 執行董事： | | | | | | | |
| Denis Cherednichenko (a) | - | 429 | - | - | 53 | - | 482 |
| 馬嘉譽(f) | - | 338 (l) | 492 (k) | - | 148 | 843 | 1,821 |
| 高丹(b) | - | 127 | - | - | 16 | - | 143 |
| 非執行董事： | | | | | | | |
| Nikolai Levitskii (c) | 126 | - | - | - | - | - | 126 |
| Peter Charles Percival Hambro (g)(j) | 123 | - | - | 153 | - | 306 | 582 |
| 高丹(b) | 25 | - | - | 71 | - | - | 96 |
| 獨立非執行董事： | | | | | | | |
| Dmitry Dobryak (d) | 69 | - | - | - | - | - | 69 |
| Natalia Ozhegina (e) | 69 | - | - | - | - | - | 69 |
| Alexey Romanenko (e) | 69 | - | - | - | - | - | 69 |
| Vitaly Sheremet (e) | 69 | - | - | - | - | - | 69 |
| 白丹尼(h) | 97 | - | - | 123 | - | 123 | 343 |
| Jonathan Eric Martin Smith (h)(j) | 79 | - | - | 99 | - | 197 | 375 |
| Martin Joseph Davison (h) | 63 | - | - | 78 | - | 156 | 297 |
| 胡家棟(h) | 73 | - | - | 92 | - | 92 | 257 |
| 2022年總計 | 862 | 894 | 492 | 616 | 217 | 1,717 | 4,798 |

截至2023年12月31日止年度

15. 董事福利及權益(續)**(a) 董事酬金(續)**

附註：

- (a) 於2022年7月1日獲委任為執行董事兼首席執行官；
- (b) 於2022年3月4日由非執行董事調任為執行董事，並於2022年5月25日辭任執行董事；
- (c) 於2022年3月25日獲委任為非執行董事；
- (d) 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事；
- (e) 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事；
- (f) 於2022年5月25日辭任執行董事；
- (g) 於2022年5月25日辭任非執行董事；
- (h) 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事；
- (i) 由附屬公司支付的19,000美元計入薪金；
- (j) 董事袍金已向一間獨立服務公司支付，該公司被分類為董事的聯屬公司；及
- (k) 酌情花紅由薪酬委員會經考慮個人表現及本集團表現後釐定。
- (l) 由於非執行董事於2021年因各種企業問題而付出的時間大幅增加，為提供公平的報酬，於2022年授予一次性付款，以認可其額外的工作量。

馬嘉譽先生及Denis Cherednichenko先生亦分別為本公司前任及現任最高行政人員，而上文披露的酬金包括彼等作為最高行政人員提供服務的酬金。

(b) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除附註15(a)所披露者外，於兩個年度末或於兩個年度任何時間，並無本公司作為訂約方且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約，而本公司的董事及董事的關聯方於其中直接或間接擁有重大利益。

16. 股息

截至2023年及2022年12月31日止年度內，概無向本公司擁有人派付、宣派或建議派付任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

截至2023年12月31日止年度

17. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損按以下數據計算：

| 虧損 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|--------------------------|------------------|--------------|
| 用作計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔虧損 | (156,809) | (87,896) |

| 股份數目 | 2023年 千股 | 2022年 千股 |
|------------------------|------------------|-------------|
| 用作計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數 | 8,519,657 | 7,414,825 |

計算截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度用作計算每股攤薄虧損的股份加權平均數時並無假設本集團授出的購股權獲行使，原因為該等購股權的行使價高於本公司股份的平均市價。

18. 勘探及評估資產

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------|---------------|--------------|
| 於1月1日 | 20,392 | 20,426 |
| 增加 | 104 | 162 |
| 已確認減值虧損 | - | (196) |
| 於12月31日 | 20,496 | 20,392 |

於2023年12月31日，Garinskoye及Bolshoi Seym礦床已分類為勘探及評估資產。增加主要與勘探及評估活動產生的資本化成本有關。Kostenginskoye礦床因勘探許可證被吊銷而於2022年已悉數減值。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

19. 物業、廠房及設備

| | 礦場開發成本 千美元 | 採礦資產 千美元 | 非採礦資產 千美元 | 在建工程 千美元 | 總計 千美元 |
|------------------------|---------------|-------------|--------------|-------------|-----------|
| 成本 | | | | | |
| 於2022年1月1日 | 388,981 | 976,948 | 54,798 | 14,452 | 1,435,179 |
| 增加 | 14,298 | 53 | 11 | - | 14,362 |
| 資本化關閉及復原成本 | - | (6,834) | - | - | (6,834) |
| 轉撥 | (2,766) | 2,745 | 21 | - | - |
| 出售 | - | (712) | (494) | - | (1,206) |
| 匯兌差額 | - | - | 236 | - | 236 |
| 於2022年12月31日及2023年1月1日 | 400,513 | 972,200 | 54,572 | 14,452 | 1,441,737 |
| 增加 | 16,466 | 620 | 1 | - | 17,087 |
| 資本化關閉及復原成本 | - | 180 | - | - | 180 |
| 重新分類至存貨 | - | (1,560) | - | - | (1,560) |
| 轉撥 | (9,096) | 8,975 | 121 | - | - |
| 出售 | - | (2,832) | (11) | - | (2,843) |
| 匯兌差額 | - | - | (989) | - | (989) |
| 於2023年12月31日 | 407,883 | 977,583 | 53,694 | 14,452 | 1,453,612 |
| 累計折舊及減值 | | | | | |
| 於2022年1月1日 | 357,252 | 476,985 | 34,583 | 14,452 | 883,272 |
| 年內開支 | - | 19,530 | 608 | - | 20,138 |
| 轉撥 | - | 17 | (17) | - | - |
| 出售 | - | (352) | (464) | - | (816) |
| 減值虧損 | - | 102,973 | - | - | 102,973 |
| 匯兌差額 | - | - | 77 | - | 77 |
| 於2022年12月31日及2023年1月1日 | 357,252 | 599,153 | 34,787 | 14,452 | 1,005,644 |
| 年內開支 | - | 18,765 | 589 | - | 19,354 |
| 出售 | - | (4,646) | (15) | - | (4,661) |
| 減值虧損淨額 | - | 163,890 | - | - | 163,890 |
| 匯兌差額 | - | - | (398) | - | (398) |
| 於2023年12月31日 | 357,252 | 777,162 | 34,963 | 14,452 | 1,183,829 |
| 賬面值 | | | | | |
| 於2023年12月31日 | 50,631 | 200,421 | 18,731 | - | 269,783 |
| 於2022年12月31日 | 43,261 | 373,047 | 19,785 | - | 436,093 |

於2023年及2022年12月31日，本集團並無就收購物業、廠房及設備擁有任何重大合約承擔。

截至2023年12月31日止年度

20. 使用權資產

| | 採礦資產 千美元 | 非採礦資產 千美元 | 總計 千美元 |
|------------------------|-------------|--------------|-----------|
| 於2022年1月1日 | 3,386 | 72 | 3,458 |
| 增加 | - | 269 | 269 |
| 折舊 | (3,386) | (150) | (3,536) |
| 於2022年12月31日及2023年1月1日 | - | 191 | 191 |
| 折舊 | - | (135) | (135) |
| 於2023年12月31日 | - | 56 | 56 |

於2023年12月31日，租賃負債58,000美元(2022年：191,000美元)與相關使用權資產56,000美元(2022年：191,000美元)獲確認。除出租人持有的租賃資產的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。

截至2023年12月31日止年度，本集團租賃辦公室(2022年：就其業務租賃辦公室、設備及汽車)。該等租賃合約按最多2年的固定年期訂立，且並無延期選擇權。租賃條款按個別基準進行磋商，載有多項不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間時長時，本集團應用合約的定義，並釐定該合約可強制執行的期間。

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|------------|--------------|--------------|
| 租賃款項現金流出總額 | 666 | 5,002 |

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

21. 於附屬公司的投資

於報告期末，主要附屬公司的詳情如下：

| 公司名稱 | 註冊成立／成立／ 營運地點及日期 | 已發行及 繳足股本／註冊資本 ^(a) | 本集團應佔股權 | | 主要業務 |
|-------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| | | | 2023年 ^(b) | 2022年 ^(b) | |
| Ariti HK Limited | 香港2008年2月11日 | 98,250,664港元 | 100% | 100% | 一般貿易 |
| LLC IRC Group | 俄羅斯2004年8月25日 | 25,800,000俄羅斯盧布 | 100% | 100% | 為本集團提供商業服務 |
| LLC KS GOK | 俄羅斯2004年8月2日 | 14,943,755,727俄羅斯盧布 | 100% | 100% | 勘探及採礦－K&S項目 |
| JSC Giproruda ^(a) | 俄羅斯1992年12月8日 | 23,195,000俄羅斯盧布 | 70.28% | 70.28% | 工程服務 |
| LLC GMMC | 俄羅斯2006年6月26日 | 780,000,000俄羅斯盧布 | 99.58% | 99.58% | 勘探及採礦－Garinskoye項目 |
| LLC Kostenginskiy GOK | 俄羅斯2007年2月16日 | 18,400,000俄羅斯盧布 | 100% | 100% | 勘探及採礦－Kostenginskoye項目 |
| LLC Garinskaya Infrastructure | 俄羅斯2007年12月14日 | 2,100,000俄羅斯盧布 | 100% | 100% | 為Garinskoye項目提供運輸服務 |
| LLC Uralmining | 俄羅斯2008年10月12日 | 11,000俄羅斯盧布 | 100% | 100% | 勘探及採礦－Bolshoi Seym項目 |

(a) JSC Giproruda為俄羅斯的開放式股份公司。JSC Giproruda發行的股份可自由買賣。

(b) 於2023年及2022年12月31日，其餘附屬公司的所有權益均由本公司間接應佔。

(c) 所持股份類別為普通股。

概無附屬公司於年末發行任何債務證券。

於報告期末，本公司並無擁有重大非控股權益的附屬公司。

截至2023年12月31日止年度

22. 於一間合營公司的權益

於過往年度，由於本集團的其中一個項目進入維護及保養狀態，隨後被清盤，於一間合營公司的權益已全數減值。

23. 其他金融(負債)/資產

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------------|--------------|--------------|
| 衍生金融資產 | | |
| 對沖會計項下衍生產品 | | |
| 現金流量對沖—遠期外幣 | - | 127 |
| 衍生金融負債 | | |
| 對沖會計項下衍生產品 | | |
| 現金流量對沖—商品掉期合約 | (1,095) | - |

現金流量對沖

於2023年12月31日，本集團並無指定為極為有效對沖工具的未到期貨幣零成本固定波幅合約(2022年：127,000美元)，以盡量減輕與營運成本有關的匯率風險。

於2022年，貨幣零成本固定波幅合約按月到期，名義總額為34,000,000美元。

截至2023年12月31日止年度，現金流量對沖項下貨幣零成本固定波幅合約公平值變動收益淨額零(2022年：4,703,000美元)已於其他全面收益中確認。貨幣零成本固定波幅的公平值收益127,000美元(2022年：4,576,000美元)已在結算時於對沖項目影響損益的相同期間自對沖儲備重新分類至損益。

截至2023年12月31日止年度

23. 其他金融(負債)／資產(續)

於2023年12月31日，本集團有指定為極為有效的對沖工具的以下商品掉期合約，以管理本集團與鐵礦石採購服務有關的風險。

商品掉期合約的條款已作磋商，以符合各自指定對沖項目的條款。

該等合約的主要條款如下：

| 名義金額 | 到期日 | 成交價 |
|------------------------------|---------|----------|
| 59,000噸新交所鐵礦石TSI 62%期貨場外大宗交易 | 2024年1月 | 123.10美元 |
| 25,000噸新交所鐵礦石TSI 62%期貨場外大宗交易 | 2024年3月 | 135.00美元 |
| 10,000噸新交所鐵礦石TSI 62%期貨場外大宗交易 | 2024年3月 | 135.10美元 |
| 10,000噸新交所鐵礦石TSI 62%期貨場外大宗交易 | 2024年3月 | 135.20美元 |
| 6,000噸新交所鐵礦石TSI 62%期貨場外大宗交易 | 2024年3月 | 136.20美元 |

截至2023年12月31日止年度，現金流量對沖項下商品掉期合約公平值變動虧損淨額1,095,000美元(2022年：零)已於其他全面收益中確認。

截至2023年12月31日止年度

24. 存貨

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|------------|---------------|---------------|
| 即期 | | |
| 存貨及備用品 | 15,922 | 17,544 |
| 庫存及工程礦石 | 29,170 | 17,644 |
| 遞延剝離成本 | 1,560 | — |
| 製成品 | 697 | 5,522 |
| | 47,349 | 40,710 |
| 非即期 | | |
| 鐵礦石庫存(附註) | — | 19,616 |

附註：於報告期後十二個月內未計劃加工的鐵礦石庫存列示為非即期。

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無存貨作為抵押品。

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無即期存貨撇減或收回至其可變現淨值。截至2023年12月31日止年度，非即期存貨撇減530,000美元(2022年：628,000美元)至其可變現淨值。

截至2023年12月31日止年度，自綜合損益表扣除並計入礦場營運開支及服務成本的存貨成本(不包括鐵精礦)約為14,056,000美元(2022年：16,283,000美元)。

除截至2022年12月31日止年度呈列為非即期的鐵礦石庫存外，預期並無庫存將於2023年12月31日起計十二個月以上後收回。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

25. 貿易及其他應收款項

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 貿易應收款項 | 27,384 | 20,534 |
| 可收回增值稅 | 11,075 | 13,376 |
| 支付予供應商的預付款項 | 16,683 | 4,908 |
| 工程合約項下應收客戶款項 | 5 | 5 |
| 其他應收款項 | 1,645 | 1,099 |
| | 56,792 | 39,922 |

貿易應收款項是根據工程合約進行的鐵精礦銷售及服務的所欠款項，按公平值計量。

正在進行的長期工程合約項下應收客戶款項預計於一年內結賬及清還。

本集團給予個別第三方客戶34至49日(2022年：14至52日)的信貸期。本公司董事認為，貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

於2023年12月31日，本集團貿易應收款項總額的99.9%(2022年：99.8%)應收自本集團的最大客戶，因此面臨集中信貸風險。本集團已實施政策，要求授出信貸前對潛在客戶進行適當信貸審查。本集團採取的政策是僅與信譽良好的交易對手進行交易，並通過收取大量預付款項盡量降低風險。管理層密切監察本集團所面對的風險及其交易對手的信貸評級。有關金融資產的最高信貸風險以資產的賬面值表示。

釐定貿易應收款項的可收回程度時，本集團考慮貿易應收款項信貸質素自初次授出信貸當日至報告期末出現的任何變動。

按發票日期劃分的貿易應收款項(扣除撥備)賬齡分析如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 少於一個月 | 17,913 | 20,163 |
| 一個月至三個月 | 6,771 | 371 |
| 超過三個月至六個月 | 2,700 | - |
| | 27,384 | 20,534 |

於2023年12月31日，本集團貿易應收款項的賬面值中，以美元及俄羅斯盧布計值者分別佔99.9%及0.1%(2022年：99.8%及0.2%)。

截至2023年12月31日止年度

26. 定期存款以及銀行及現金結餘

於2023年12月31日，本集團擁有原到期日為三至十二個月的按當時市場利率計息以俄羅斯盧布計值的短期銀行定期存款，其按介乎6.50%至15.22%(2022年：6.16%至19.00%)的年利率計息。

銀行及現金結餘包括現金及原到期日為三個月或更短時間的短期銀行存款。該等資產的賬面值與其公平值相若。於2023年12月31日，按當時市場利率計息的銀行現金按介乎0.10%至15.50%(2022年：1.40%至18.90%)的年利率計息。

於2023年12月31日，銀行結餘56,089,000美元(2022年：36,275,000美元)包括本集團全資附屬公司LLC KS GOK持有的9,458,000美元(2022年：16,834,000美元)。

27. 股本

| | 2023年 | | 2022年 | |
|------------|---------------|-----------|---------------|-----------|
| | 股份數目 | 金額 千美元 | 股份數目 | 金額 千美元 |
| 於1月1日 | 8,519,657,257 | 1,304,467 | 7,099,714,381 | 1,285,482 |
| 已發行新股份(附註) | - | - | 1,419,942,876 | 18,985 |
| 於12月31日 | 8,519,657,257 | 1,304,467 | 8,519,657,257 | 1,304,467 |

附註：於2022年9月14日，本公司與MIC invest LLC訂立有條件認購協議，據此，MIC invest LLC有條件同意認購而本公司有條件同意按認購價每股認購股份0.10641港元配發及發行1,419,942,876股本公司新普通股(「認購股份」)。認購股份佔本公司當時現有已發行股本的20.0%，佔本公司經認購股份擴大後的已發行股本總額約16.7%。於2022年10月12日，認購協議的所有條件均已達成，而認購股份已配發及發行予MIC invest LLC，因此MIC invest LLC正成為本公司的主要股東。

認購所得款項淨額約為151,096,000港元(相當於18,985,000美元)，悉數用於(i)支付該筆貸款(定義見附註29)2022年第四季的本金；及(ii)預付該筆貸款於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年本集團將到期及應付的12期季度分期款項的部分本金。

於2016年11月30日，本公司與一名投資者Tiger Capital Fund SPC – Tiger Global SP(「Tiger Capital Fund」)訂立認購協議，據此，Tiger Capital Fund同意按認購價每股0.21港元認購937,500,000股本公司新普通股。作為認購的部分代價，本公司亦已同意授予Tiger Capital Fund權利以認購最多60,000,000股本公司新普通股(「購股權股份」)。認購及授出購股權股份已透過2016年12月29日通過的普通決議案獲股東批准。因此，於2016年12月30日(「完成日期」)向Tiger Capital Fund配發及發行937,500,000股普通股及授出60,000,000股購股權股份，所得款項淨額合共約為25.4百萬美元。

截至2023年12月31日止年度

27. 股本(續)

授出的60,000,000股購股權股份已根據Tiger Capital Fund的提名分配予Tiger Capital Fund的一名董事。於完成日期，第一批30,000,000股購股權股份的行使價為0.3575港元，較收市價0.325港元溢價10%，自完成日期起計5年期間內可隨時行使。於第一批購股權股份認購完成後，第二批餘下30,000,000股購股權股份的行使價定為於完成日期第一個週年本公司股份收市價110%的價格，自完成日期一週年起計5年期間內可隨時行使。

購股權股份已於2017年全部歸屬。

兩批已授出購股權股份已分別於2021年及2022年12月到期及失效。概無已授出購股權股份獲行使。

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，並透過優化債務與權益平衡，盡量提高股東回報。

本集團按照風險比例設定資本額。本集團管理資本架構，並根據經濟狀況的變動及相關資產的風險特徵對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整股息付款、發行新股份、回購股份、籌集新債務、贖回現有債務或出售資產以減少債務。

本集團根據資產負債比率監控資本。該比率按借款總額除以權益總額計算。

外界對本集團施加的資本要求為：(i)為維持其於聯交所的上市地位，其須擁有至少25%的公眾持股量；及(ii)履行計息借款所附帶的財務契諾。

根據本公司可獲得的資料，本公司於年內一直符合25%公眾持股量的規定。於2023年12月31日，52.7%(2022年：58.5%)的股份由公眾人士持有。

截至2023年12月31日止年度

28. 儲備**(a) 本集團**

本集團的儲備金額及其變動於綜合損益及其他全面收益表以及綜合權益變動表呈列。

(b) 儲備的性質及目的**(i) 股份付款儲備**

股份付款儲備指根據就以權益結算的股份付款採納的會計政策確認的授予本集團僱員的實際或估計數目未行使購股權的公平值。

(ii) 換算儲備

換算儲備包括換算海外業務的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備根據綜合財務報表附註4(c)所載的會計政策處理。

(iii) 對沖儲備

對沖儲備包括根據綜合財務報表附註4(p)所載就現金流量對沖採納的會計政策，在隨後確認對沖現金流量前，用於現金流量對沖的對沖工具的公平值累計變動淨額的有效部分。

29. 借款

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|------|--------------|--------------|
| 其他貸款 | 67,321 | 78,058 |

借款的償還期如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| 於一年內 | 17,867 | 10,795 |
| 一年後但不超過兩年 | 19,072 | 17,710 |
| 兩年後但不超過五年 | 30,382 | 49,553 |
| 減：十二個月內結算的金額(於流動負債項下列示) | 67,321 (17,867) | 78,058 (10,795) |
| 十二個月後結算的金額(於非流動負債項下列示) | 49,454 | 67,263 |

截至2023年12月31日止年度

29. 借款(續)

於2018年12月18日，本集團就一筆總額為240,000,000美元的貸款(「該筆貸款」)與銀行Gazprombank JSC訂立兩項貸款協議。該筆貸款將於2026年到期，由兩批款項組成。第一批款項的本金額為160,000,000美元，按倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)加年利率5.7%計息，並須於該筆貸款期限內按季度等額償還，最後還款日為2026年12月。第二批款項的本金額為80,000,000美元，按倫敦銀行同業拆息加年利率7.7%計息，並須於期限結束時(即2026年12月)悉數償還。就兩筆款項下已提取金額收取的利息於該筆貸款期限內按季度支付。

於2019年3月19日，本集團提取該筆貸款，以悉數償還來自工商銀行的銀行貸款約169,637,000美元及撥付K&S項目的營運資金約3,000,000美元。

於2019年3月21日，本集團進一步提取該筆貸款，以悉數償還來自JSC Pokrovskiy礦場的貸款約56,211,000美元。

該筆貸款餘下金額已提取，並用作以下用途：(i)撥付K&S項目的營運資金約5,000,000美元及(ii)償還本集團結欠Petropavlovsk PLC有關擔保工商銀行融資安排的部分擔保費用約6,000,000美元。

於2023年12月31日及2022年12月31日，全部貸款額度240,000,000美元已悉數提取。

於2022年2月，Gazprombank JSC已向MIC invest LLC轉讓其於該筆貸款項下的權利。該轉讓並無導致本集團過往所訂立該筆貸款文件的條款及條件出現任何變動。

該筆貸款以(i)賬面淨值為51,922,000美元的物業、廠房及設備的押記；(ii) Kapucius Services Limited所持LLC KS GOK的100%股權；及(iii) 2022年1月28日至2023年2月28日期間，已質押本公司當時主要股東Axiomi Consolidated Ltd所持本公司2,120,000,000股普通股作抵押(「Axiomi股份押記」)。

於2023年2月28日，本公司通過香港交易及結算所有限公司的線上權益披露系統接獲通知，其知會本公司，Axiomi Consolidated Ltd、MIC invest LLC及其各自的最終實益擁有人／控制人已根據香港法例第571章證券及期貨條例第XV部提交權益披露表格，當中披露Axiomi Consolidated Ltd與MIC invest LLC已於2023年2月27日分別作為質押人及承押人訂立解除契據，據此，Axiomi股份押記已獲解除。

截至2023年12月31日，借款總額為67,321,000美元(2022年：78,058,000美元)，由本集團的全資附屬公司LLC KS GOK承擔。

截至2023年12月31日止年度

29. 借款(續)

提取該筆貸款須遵守以下規定：

- a) LLC KS GOK必須維持不低於91億盧布的法定資本；
- b) LLC KS GOK必須提供季度報告；及
- c) LLC KS GOK必須遵守以下財務契諾：

i) 淨負債／EBITDA比率：

- 自截至2022年6月30日止十二個月期間起少於3.0倍

其中：

- 淨負債界定為短期借款資金另加長期借款資金，再加上租賃責任減現金或現金等價物；及
- EBITDA界定為過往十二個月的除稅前溢利加上過往十二個月利息開支減過往十二個月利息收入另加上過往十二個月折舊，再就過往十二個月撇除匯率重估及其他非貨幣項目作出調整及加上過往十二個月的租賃款項。

ii) 償還債務覆蓋率(償債覆蓋率)：

- 自截至2020年6月30日止十二個月期間起不少於1.2倍

而償債覆蓋率界定為：

- 流入至股本的現金結餘加LLC KS GOK自由現金流量，另加用作償付本金債務的現金付款加利息付款的現金付款；除以
- 用作償付本金債務的現金付款加利息付款的現金付款。

違反財務契諾將允許Gazprombank JSC及MIC invest LLC(自2022年第一季起為該筆貸款的貸款人)立即收回借款。

於2022年第四季MIC invest LLC成為本公司主要股東後，MIC invest LLC已終止截至2022年12月31日、2023年6月30日及2023年12月31日止十二個月期間的淨負債／EBITDA比率及償債覆蓋率契諾要求。

於截至2022年6月30日止十二個月期間，由於MIC invest LLC已授予LLC KS GOK豁免權，豁免遵守截至2022年6月30日止十二個月期間償債覆蓋率契諾，LLC KS GOK已遵守淨負債／EBITDA比率契諾。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

30. 租賃負債

| | 最低租金付款 | | 最低租金付款的現值 | |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
| 一年內 | 58 | 140 | 58 | 133 |
| 一年後但不超過兩年 | - | 58 | - | 58 |
| 減：日後融資費用 | - | (7) | 不適用 | 不適用 |
| 租金責任的現值 | 58 | 191 | 58 | 191 |
| 減：列作流動負債於12個月內到期償付的款項 | | | (58) | (133) |
| 列作非流動負債於12個月後到期償付的款項 | | | - | 58 |

租賃負債所應用的增量借款利率為0.41%(2022年：所應用的加權平均增量借款利率介乎0.41%至21.16%)。

本集團租賃負債的賬面值以下列貨幣計值：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|----|--------------|--------------|
| 港元 | 58 | 191 |

截至2023年12月31日止年度

31. 關閉及復原成本的撥備

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------|--------------|--------------|
| 於1月1日 | 4,547 | 6,745 |
| 解除貼現 | 420 | 635 |
| 匯兌差額 | (1,012) | 564 |
| 估計變動 | (367) | (3,397) |
| 於12月31日 | 3,588 | 4,547 |

該撥備指就礦場關閉、土地及環境復原成本確認的金額，乃根據內部工程師及地質學家提供的估計作出。

該款項指就位於俄羅斯聯邦猶太自治區(EAO)的K&S項目確認的責任。K&S項目的相關責任已按實際年利率11.6% (2022年：11.0%) 確認，目前估計現金流出預期時間為採礦業務於2056年後關閉時。

32. 遞延稅項

以下為本集團確認的遞延稅項(負債)及資產以及其於年內的相關變動。

| | 物業、廠房 及設備 千美元 | 工程合約 千美元 | 稅項虧損 千美元 | 外匯變動 千美元 | 其他暫時差額 千美元 | 總計 千美元 |
|----------------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-----------|
| 於2022年1月1日 | (496) | 10 | 39,989 | (41,790) | (4) | (2,291) |
| 計入/(扣除自)年內損益 | 19 | 7 | (91) | 553 | 10 | 498 |
| 匯兌調整 | (29) | - | - | - | (7) | (36) |
| 於2022年12月31日及2023年 1月1日 | (506) | 17 | 39,898 | (41,237) | (1) | (1,829) |
| 計入/(扣除自)年內損益 | 15 | 25 | (16,386) | 14,028 | - | (2,318) |
| 匯兌調整 | 107 | (5) | - | - | - | 102 |
| 於2023年12月31日 | (384) | 37 | 23,512 | (27,209) | (1) | (4,045) |

於2023年12月31日，本集團分別有未動用稅項虧損約137,974,000美元(2022年：約215,755,000美元)。

截至2023年12月31日止年度

32. 遞延稅項(續)

俄羅斯稅法(Russian Tax Code)修訂本於2016年11月30日頒佈，並自2017年1月1日起生效：(i)有關課稅期內利用虧損結轉的上限(最高為應課稅溢利的50%)將於2021年初到期；及(ii)目前的10年期虧損結轉期限將被剔除，因此，其將可能於2021年後的某一年針對企業稅基充分利用虧損結轉。自2007年起所產生的進一步虧損可無限期結轉直至獲充分利用。

就該等未動用稅項虧損而言，16,386,000美元的遞延稅項資產已就約117,560,000美元的未動用稅項虧損於2023年動用，而91,000美元已就約199,490,000美元的未動用稅項虧損於2022年動用。由於無法預測未來應課稅溢利來源，故並無就餘下稅項虧損約20,414,000美元(2022年：約16,265,000美元)確認遞延稅項資產。

於2023年12月31日，本集團已就因於過往年度處於開發階段的物業、廠房及設備項下「礦場開發成本」內資本化的鐵精礦銷售額及若干成本產生的暫時差額而擁有可扣稅暫時差額約1,387,000美元(2022年：約1,451,000美元)。由於可扣稅暫時差額並不重大，故並無就該等差額確認遞延稅項資產。

由於本集團能控制撥回該等暫時差額的時間，且無意於可見將來撥回，故本集團並無錄得關於就對其附屬公司投資有關的未匯返盈利而應付的預扣稅的遞延稅項負債。該等附屬公司於俄羅斯註冊成立，按20%的稅率繳納俄羅斯企業稅。於2023年12月31日，未匯返盈利須繳納預扣稅約73,859,000美元(2022年：約96,128,000美元)。本集團於一間合營公司的權益產生的暫時差額並不重大。

截至2023年12月31日止年度

33. 貿易及其他應付款項

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 貿易應付款項 | 11,421 | 10,734 |
| 客戶墊款 | 20,185 | 76 |
| 應付利息 | 237 | 253 |
| 應付施工成本(附註) | 22,694 | 22,694 |
| 應計款項及其他應付款項 | 31,414 | 27,298 |
| | 85,951 | 61,055 |

附註：應付施工成本是本集團與中國電力工程有限公司(「中國電工」)於2010年12月6日訂立的工程採購建設合約(「EPC合約」)產生的所欠款項。

EPC合約於2016年3月14日修訂，以致LLC KS GOK須於2016年6月30日就加工廠簽發交收證(「交收證」)以確認加工廠的完成狀況。然而，本集團須自行完成若干工程，而K&S項目的竣工時間由2016年6月30日延長至2016年7月26日。

根據EPC合約，中國電工須應要求就加工廠工程按每日150,000美元繳納延誤罰金，期限為加工廠工程完工日期起至簽發交收證日期止，而本集團可以債務方式向中國電工收回此筆款項。

於2016年12月27日，LLC KS GOK與中國電工訂立EPC合約的額外協議(「額外協議」)，規定交收證於2016年12月31日簽發。

於2021年1月25日，LLC KS GOK根據EPC合約程序向爭議裁決委員會(「爭議裁決委員會」)發出裁決通知，索償總額為75,372,000美元，包括：(i) 2016年7月26日至2016年12月31日期間的延誤罰款；(ii) 履約罰金；及(iii) 向中國電工償還補救工程成本。

於2022年1月7日，LLC KS GOK在向爭議裁決委員會訴訟提出的索償中明確提出金額至少為38,207,000美元及1,036,846,000盧布，具體構成如下：

- 加工廠工程延遲竣工的延誤罰金，金額為1,006,000美元。該金額根據LLC KS GOK對中國電工索償的本金22,694,000美元進行的抵銷計算，而LLC KS GOK則有權獲得延誤罰金。該抵銷通過向中國電工發出日期為2021年8月23日通知的方式進行。在中國電工被認定無權獲得本金的情況下，LLC KS GOK提出與加工廠工程延遲竣工有關的全部延誤罰金索償，金額為23,700,000美元；
- 償還LLC KS GOK就加工廠工程中的缺陷所進行補救工程的成本，金額至少為123,590,000盧布及230,000美元；
- 履約罰金，金額為30,335,000美元；
- 對乾燥機延遲竣工的延誤罰金，金額為6,635,000美元；
- 償還LLC KS GOK就乾燥機工程中的量化缺陷所進行補救工程的成本，金額為9,652,000盧布；及
- 償還LLC KS GOK就乾燥機工程中的持續缺陷所進行補救工程的成本，金額為903,605,000盧布。

於2023年10月6日，中國電工針對LLC KS GOK提出的索償在爭議裁決委員會訴訟中發出回覆及提供證明。根據其答覆，中國電工拒絕LLC KS GOK提出的各種索償，並否認對LLC KS GOK所索償金額的所有責任。

中國電工提出反索償，要求獲得總額為22,694,000美元的若干延誤付款，另加利息(按每日利率0.05%計息，聲稱截至2023年10月6日為18,541,190美元)。中國電工亦要求自2023年10月7日起至悉數收取延誤付款當日按每日11,347.22美元收取進一步的融資費用。

截至2023年12月31日止年度

33. 貿易及其他應付款項(續)

以下為按發票日期劃分的貿易應付款項賬齡分析：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 少於一個月 | 9,924 | 10,380 |
| 一個月至三個月 | 1,358 | 145 |
| 超過三個月至六個月 | 1 | 203 |
| 超過六個月 | 138 | 6 |
| | 11,421 | 10,734 |

年內，採購貨品及服務的平均信貸期為22日(2022年：25日)。本公司董事認為，應付賬款及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

於2023年12月31日，本集團貿易應付款項的賬面值中，以俄羅斯盧布、美元、歐元及阿聯酋迪拉姆計值者分別佔86.3%、3.0%、0%及10.0%(2022年：94.3%、3.4%、1.5%及0.7%)。

34. 股份付款

本公司於2015年11月20日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，該計劃將於2025年11月19日屆滿。購股權計劃的剩餘年期約為1.8年。根據購股權計劃，任何僱員、董事及以本集團顧問身份行事的任何人士或實體(「合資格人士」)可根據購股權計劃獲授購股權。

購股權計劃旨在透過獎勵合資格人士及本集團的長期表現，激勵、獎勵及挽留本集團主要合資格人士，並使合資格人士的利益與本公司長期股東的利益保持一致。

根據購股權計劃，本公司董事可全權酌情向合資格人士授出購股權(「購股權」)，以認購本公司股份，價格至少須為(i)本公司股份於授出要約當日在聯交所每日報價表所報的收市價；及(ii)本公司股份於緊接授出要約當日前五個交易日在聯交所每日報價表所報的平均收市價(以較高者為準)。董事會將於要約函中列明承授人必須接納要約的日期，該日為不遲於要約購股權當日或要約條件獲達成當日後28日。接納要約時須支付購股權價格1.00港元。購股權可於購股權期間(即購股權可獲行使的期間，「購股權期間」)屆滿前全部或部分獲行使。購股權期間將由董事會釐定並於要約函件中註明，惟無論如何不得超逾自要約日期起計10年。

本公司注意到，根據於2023年1月1日生效的上市規則新第17.03A條，股份計劃參與者須僅包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供者(定義見上市規則)。本公司將按聯交所所規定遵照新第17.03A條及根據過渡安排就2023年1月1日存續的股份計劃僅向合資格參與者授出購股權計劃項下的購股權。

截至2023年12月31日止年度

34. 股份付款(續)

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行的股份總數，合共不得超過於股東批准更新授權限額當日(即2018年8月10日)已發行股份的10%，惟本公司獲股東另行批准除外。

未經本公司股東事先批准，於任何一年向任何個人已授出及可能授出的購股權所涉及的已發行及將予發行的股份數目不得超過本公司於任何時間已發行股份的1%。倘向主要股東或獨立非執行董事授出的購股權超過本公司股本的0.1%或其價值超過5百萬港元，須事先取得本公司股東批准。

儘管如上文所述，因根據購股權計劃及本公司的任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有未行使購股權獲行使將予發行的股份最高數目合共不得超過本公司不時已發行的相關股份或證券的30%。

於本年報日期，根據購股權計劃於2023年12月31日尚未行使購股權獲行使後可供發行的股份總數為178,889,628股，相當於本報告日期本公司已發行股份總數的2.1%。

於2023年1月1日及2023年12月31日，根據購股權計劃更新授權限額可供授出的購股權數目(及因此可供發行的股份總數)分別為709,338,638份。截至2023年12月31日止年度，本公司並無授出任何購股權。

於2015年授出的購股權

於2015年11月20日，本公司向經選定僱員及董事授出228,000,000份購股權。行使價為每股0.315港元，高於本公司股份於授出日期的收市價每股0.246港元。

在合共228,000,000份購股權中，87,000,000份購股權乃授予本公司董事，而141,000,000份購股權乃授予本集團若干僱員。購股權自授出之日起計10年內有效且須於以下歸屬期間內歸屬：

- 三分之一授予各承授人的購股權須於2016年11月19日歸屬；
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2017年11月19日歸屬；及
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2018年11月19日歸屬。

截至2023年12月31日止年度

34. 股份付款(續)**於2015年授出的購股權(續)**

2015年授出的每三分之一購股權須遵守以下歸屬條件：

- 所歸屬部分中25%有關達成若干生產目標；
- 所歸屬部分中25%有關盈利能力；
- 所歸屬部分中25%有關本集團的增長及發展；及
- 所歸屬部分中25%有關符合若干健康、安全及環境規定。

於2015年11月20日所授出購股權的行使價及總數分別調整為0.296港元及242,328,035份，以解決本公司於2016年12月30日完成股份配售後的攤薄影響(有關配售詳情請參閱附註27)。於2016年，已授出的三分之一購股權(80,776,011份購股權)已到期歸屬，惟須待若干表現目標於歸屬期獲達成後，方可作實。然而，由於K&S項目尚未開始商業投產導致承授人未能達成若干表現目標，故董事會決定，於2016年到期歸屬的50%購股權(即40,388,008份購股權)於2017年歸屬。因此，40,388,003份購股權已於2016年歸屬並可予行使。然而，於2017年，15,499,783份購股權因僱傭關係終止而遭沒收。於2017年到期歸屬的剩餘購股權(111,864,152份購股權)中的三分之一(37,288,055份購股權)已由本公司薪酬委員會批准註銷，而加快該項開支的影響並不重大。於2018年11月19日，於2015年授出的購股權歸屬期結束。74,576,097份已授出購股權已到期歸屬。除9,322,016份購股權已由本公司薪酬委員會批准註銷外，餘下65,254,081份購股權已悉數歸屬。

於2015年授出的購股權可由承授人根據購股權計劃的條款於董事會釐定的期間隨時行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃授出購股權日期起計10年。

於2023年12月31日，根據該計劃可行使的購股權數目為178,889,628份(2022年：178,889,628份)，佔本公司已發行股份數目的2.10%(2022年：2.10%)。截至2023年12月31日止年度，於2015年授出的零份(2022年：零份)購股權已獲行使及零份(2022年：553份)購股權已遭沒收。

於2017年授出的購股權

於2017年9月29日，296,400,000份購股權乃授予本公司經選定僱員及董事。行使價為每股0.2728港元，高於本公司股份於授出日期的收市價每股0.248港元。

在總共296,400,000份購股權中，111,600,000份購股權乃授予本公司董事，而184,800,000份購股權乃授予本集團若干僱員。購股權自授出之日起計5年內有效且須於以下歸屬期間內歸屬：

- 三分之一授予各承授人的購股權須於2018年9月28日歸屬；
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2019年9月28日歸屬；及
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2020年9月28日歸屬。

截至2023年12月31日止年度

34. 股份付款(續)

於2017年授出的購股權(續)

於2017年授出的每三分之一購股權須遵守以下歸屬條件：

- 所歸屬部分中25%有關達成若干生產目標；
- 所歸屬部分中25%有關盈利能力；
- 所歸屬部分中25%有關本集團的增長及發展；及
- 所歸屬部分中25%有關符合若干健康、安全及環境規定。

於2018年，已授出的三分之一購股權(98,800,000份購股權)已到期歸屬，惟須待於歸屬期間若干表現目標獲達成後，方可作實。於評估表現目標的達成程度後，12,350,000份購股權已註銷，而86,450,000份購股權已歸屬。

於2019年，24,800,000份購股權因僱傭關係終止遭沒收。餘下一半已授出購股權(86,400,000份購股權)已到期歸屬。於評估表現目標的達成程度後，43,200,000份購股權已歸屬，且43,200,000份購股權已註銷。加快該項開支的影響並不重大。

於2020年，於2017年授出的購股權歸屬期結束，且本公司評估所有歸屬條件均已獲達成。餘下86,400,000份已授出購股權已悉數歸屬。

於2017年授出的購股權可由承授人根據購股權計劃的條款於董事會釐定的期間隨時行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃授出購股權日期起計5年。

於2022年9月28日，於2017年授出所有211,050,000份購股權到期。截至2022年12月31日止年度，零份於2017年授出的購股權已獲行使。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

35. 綜合現金流量表附註**融資活動產生的負債對賬**

下表詳述本集團融資活動產生的負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債產生自己經或將會於本集團綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量的現金流量或未來現金流量。

| | 計入其他應 付款項的應付 Petrodavlovsk | | | 總計 千美元 |
|------------------------|----------------------------------|--------------|-------------|-----------|
| | 借款 千美元 | PLC款項 千美元 | 租賃負債 千美元 | |
| 於2022年1月1日 | 112,604 | 2,876 | 3,684 | 119,164 |
| 融資現金流量 | (42,334) | (2,883) | (4,308) | (49,525) |
| 利息開支 | 7,834 | – | 61 | 7,895 |
| 已訂立新租賃 | – | – | 269 | 269 |
| 其他應付款項 | (46) | 7 | – | (39) |
| 匯兌差額 | – | – | 485 | 485 |
| 於2022年12月31日及2023年1月1日 | 78,058 | – | 191 | 78,249 |
| 融資現金流量 | (19,108) | – | (140) | (19,248) |
| 利息開支 | 8,355 | – | 6 | 8,361 |
| 其他應付款項 | 16 | – | – | 16 |
| 匯兌差額 | – | – | 1 | 1 |
| 於2023年12月31日 | 67,321 | – | 58 | 67,379 |

截至2023年12月31日止年度

36. 經營租賃安排**本集團為出租人**

截至2023年12月31日止年度，本集團賺取物業租金收入約592,000美元(2022年：4,809,000美元)，與JSC Giproruda分租其所擁有樓宇部分樓面面積(2022年：本集團兩間附屬公司(i) JSC Giproruda分租其所擁有樓宇部分樓面面積及(ii) LLC KS GOK分租貨車)有關。於2023年及2022年12月31日，本集團與租戶訂立合約，最低租金付款於十一個月內到期。

租賃的應收最低租賃付款如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-----|--------------|--------------|
| 一年內 | 502 | 618 |

37. 關連人士交易

(a) 如附註27所披露，於2022年第四季，本公司與MIC invest LLC訂立並完成有條件認購協議，據此，MIC invest LLC已成為本公司的主要股東。

於2023年12月31日，本集團來自MIC invest LLC的借款為67,321,000美元(2022年：78,058,000美元)。於2023年12月31日，應付MIC invest LLC的利息開支為237,000美元(2022年：253,000美元)。

(b) 年內，本集團與關連人士訂立以下交易：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| 向MIC invest LLC支付的已產生利息開支 | 8,355 | 1,741 |

(c) 年內，董事及其他主要管理層成員酬金載列如下：

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|-------|--------------|--------------|
| 短期福利 | 3,689 | 6,475 |
| 離職後福利 | 779 | 1,281 |
| | 4,468 | 7,756 |

主要管理人員的酬金由薪酬委員會按個人表現及市場趨勢而釐定。

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

38. 本公司的財務狀況表及儲備變動**(a) 本公司的財務狀況表**

| | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 於附屬公司的投資 | 374,288 | 524,734 |
| 使用權資產 | 56 | 191 |
| 物業、廠房及設備 | 45 | 8 |
| 非流動資產總值 | 374,389 | 524,933 |
| 流動資產 | | |
| 預付款項及其他應收款項 | 316 | 378 |
| 應收附屬公司款項 | 1,289 | 1,161 |
| 銀行及現金結餘 | 384 | 18,111 |
| 流動資產總值 | 1,989 | 19,650 |
| 資產總值 | 376,378 | 544,583 |

截至2023年12月31日止年度

38. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)**(a) 本公司的財務狀況表(續)**

| | 附註 | 2023年 千美元 | 2022年 千美元 |
|----------------|----|----------------|----------------|
| 權益 | | | |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | 27 | 1,304,467 | 1,304,467 |
| 其他儲備 | | 20,824 | 20,824 |
| 累計虧損 | | (1,036,312) | (877,020) |
| 權益總額 | | 288,979 | 448,271 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 來自一間附屬公司的貸款 | | 58,312 | 56,247 |
| 租賃負債 | | - | 58 |
| 非流動負債總額 | | 58,312 | 56,305 |
| 流動負債 | | | |
| 應付附屬公司款項 | | 27,482 | 38,229 |
| 應計費用及其他應付款項 | | 1,547 | 1,645 |
| 租賃負債 | | 58 | 133 |
| 流動負債總額 | | 29,087 | 40,007 |
| 權益及負債總額 | | 376,378 | 544,583 |

於2024年3月27日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代為簽署：

Nikolai Levitskii

董事姓名

Denis Cherednichenko

董事姓名

綜合財務報表附註(續...)

截至2023年12月31日止年度

38. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)**(b) 本公司的儲備變動**

| | 資本儲備 千美元 | 股份付款儲備 千美元 | 其他儲備 千美元 | 累計虧損 千美元 | 總額 千美元 |
|------------------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 於2022年1月1日 | 592 | 6,473 | 13,759 | (789,927) | (769,103) |
| 年內虧損及全面開支總額 | - | - | - | (87,093) | (87,093) |
| 於2022年12月31日及2023年1月1日 | 592 | 6,473 | 13,759 | (877,020) | (856,196) |
| 年內虧損及全面開支總額 | - | - | - | (159,292) | (159,292) |
| 於2023年12月31日 | 592 | 6,473 | 13,759 | (1,036,312) | (1,015,488) |

39. 報告期後事項**強制有條件現金要約**

於2023年11月1日，本公司獲現有股東AXIOMA CAPITAL FZE LLC(「Axioma」)知會，Axioma與OIKKU FINANCE LIMITED(「Oikku」)訂立買賣協議，據此，Oikku同意出售而Axioma同意購買本公司401,812,360股股份，佔本公司已發行股本總額約4.72%，代價為47,413,858.48港元，相當於每股0.118港元。收購事項已於2023年11月1日完成(「完成」)。

緊接完成前，Axioma於本公司2,205,900,000股股份(佔本公司已發行股本總額約25.89%)中擁有權益。緊隨完成後，Axioma於本公司2,607,712,360股股份(佔本公司已發行股本總額約30.61%)中擁有權益。

根據香港收購及合併守則規則26，Axioma就本公司全部已發行股份(「要約股份」)作出每股0.118港元的強制有條件現金要約(「股份要約」)，惟Axioma已擁有及／或同意收購的股份除外。Axioma亦作出每份購股權(「要約購股權」)0.0001港元的現金要約(「購股權要約」)，以註銷所有尚未行使購股權(統稱「要約」)。要約的首個截止日期為2024年1月12日。

截至2023年12月31日止年度

39. 報告期後事項(續)

強制有條件現金要約(續)

於2024年1月12日，Axioma接獲(i)股份要約項下合共439,794,283股要約股份(佔本公司全部已發行股本約5.16%)的有效接納；及(ii)購股權要約項下合共91,714,426份要約購股權(佔要約購股權約51.27%)的有效接納。於該等接納後，Axioma於合共3,047,506,643股股份(佔本公司全部已發行股本約35.77%)中擁有權益。Axioma決定將截止日期延長至2024年2月20日，以提供額外時間供股東及購股權持有人考慮要約。

於2024年2月8日，Axioma接獲(i)股份要約項下合共1,861,159,159股要約股份(佔本公司全部已發行股本約21.85%)的有效接納；及(ii)購股權要約項下合共91,714,426份要約購股權(佔要約購股權約51.27%)的有效接納。於該等接納後，Axioma於合共4,468,871,519股股份(佔本公司全部已發行股本約52.45%)中擁有權益。因此，要約已於2024年2月8日宣佈為無條件，且要約於2024年2月22日前維持公開以供接納。

於2024年2月22日，Axioma已接獲(i)股份要約項下合共2,228,445,577股要約股份(佔本公司全部已發行股本約26.15%)的有效接納；及(ii)購股權要約項下合共91,714,426份要約購股權(佔要約購股權約51.27%)的有效接納。於該等接納後，Axioma於合共4,836,157,937股股份(佔本公司全部已發行股本約56.76%)中擁有權益。公眾股東持有本公司餘下43.24%股權。要約於2024年2月22日截止。

未獲接納的購股權要約項下購股權(以未獲行使者為限)將於要約截止時自動失效。因此，於2024年2月22日要約截止時，所有尚未行使的購股權已告失效，且本公司並無任何尚未行使購股權。

財務總結

| | 本集團截至12月31日止年度的業績 | | | | |
|-----------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| | 2019年 千美元 | 2020年 千美元 | 2021年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 |
| 收益 | 177,164 | 224,591 | 371,279 | 278,757 | 252,987 |
| 本公司擁有人應佔溢利／(虧損) | (38,669) | 100,551 | 134,069 | (87,896) | (156,809) |

| | 本集團於12月31日的資產及負債 | | | | |
|--------|------------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| | 2019年 千美元 | 2020年 千美元 | 2021年 千美元 | 2022年 千美元 | 2023年 千美元 |
| 資產總值 | 607,430 | 681,121 | 709,146 | 593,952 | 451,037 |
| 減：負債總額 | (329,429) | (298,835) | (192,767) | (145,681) | (162,058) |
| 資產淨值總額 | 278,001 | 382,286 | 516,379 | 448,271 | 288,979 |

詞彙

本詞彙表載有本報告所用與本集團及其業務有關的若干詞彙的釋義，其中若干詞彙可能與行業標準釋義不同。

| | | |
|-------------|---|---|
| 已實現售價 | 指 | 已實現銷售價格 |
| Axiomi | 指 | Axiomi Consolidation Ltd，Nikolai Levitskii先生全資控制的公司 |
| 董事會 | 指 | 董事會 |
| Cayiron | 指 | Cayiron Limited，Petropavlovsk的全資附屬公司及本公司的直接控股股東 |
| 首席執行官 | 指 | 首席執行官 |
| 首席財務官 | 指 | 首席財務官 |
| 成本含運費 | 指 | 國際商業貿易條款的成本及運費 |
| CIM | 指 | 加拿大採礦、冶金及石油協會 |
| 中國電工 | 指 | 中國電力工程有限公司，為K&S項目的主要EPC承包商 |
| 精礦 | 指 | 提煉廠回收所得的淨產品 |
| 2019冠狀病毒病 | 指 | 由一種新發現的冠狀病毒引發的傳染病 |
| DAP | 指 | 國際商業貿易條款的目的地交貨 |
| 礦床 | 指 | 礦物礦床或礦石礦床，指自然形成的有用礦物或充分集中形成的礦石 |
| 董事 | 指 | 本公司董事 |
| DSO | 指 | 直接輸出礦石，因其高品位而具經濟價值，並因此於出售予最終用家前不太需要進行升級及加工的礦石。鐵精礦、等軸晶體礦物、Fe的原材料 |
| EAO | 指 | 猶太自治區，俄羅斯聯邦的州份 |
| EBITDA | 指 | 除息、稅、折舊及攤銷前盈利 |
| EPC | 指 | 工程、採購與建設合約 |
| 勘探 | 指 | 衡量礦床的方法 |
| Fe | 指 | 鐵的化學符號 |
| 可行性研究 | 指 | 衡量項目有否商業價值的全面技術與財務研究 |
| 浮選 | 指 | 使礦物選擇性地附於泡沫後浮上表面，將泥漿中的礦物粒子分離的選礦過程 |
| 離岸價 | 指 | 國際商業貿易條款的離岸價 |
| Gazprombank | 指 | Gazprombank，俄羅斯私營銀行，按資產計，為俄羅斯第三大銀行 |
| GDP | 指 | 國內生產總值 |
| 俊安 | 指 | 俊安發展有限公司，為於香港註冊成立的控股公司，在中國及全球買賣及生產鋼鐵原材料商品 |
| 地球物理勘探 | 指 | 量度岩石物理特性(磁性、導電性、密度等)及界定異常情況後再行測試的探測技術 |
| 地質技術 | 指 | 運用科學方法及工程原則收集、分析以及應用土地物質的知識解決工程問題 |
| 品位 | 指 | 礦體中所含礦物或金屬的相對數量或百分比 |
| 港元 | 指 | 香港法定貨幣港元 |
| 香港交易所 | 指 | 香港交易及結算所有限公司 |
| 香港 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 健康、安全及環境 | 指 | 健康、安全及環境 |
| 工商銀行 | 指 | 中國工商銀行股份有限公司，於聯交所上市的公司(股份代號：1398) |
| 鈦鐵礦 | 指 | 鐵鈦氧化物；三角晶體礦物，化學式為FeTiO ₃ |
| JORC規則 | 指 | 由聯合可採儲量委員會(Joint Ore Reserves Committee)刊發的《澳大利亞礦產勘探結果、礦產資源量及可採儲量的報告規則》(2004年版)(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves (2004 edition))(經不時修訂) |
| K&S | 指 | 本公司投資組合中的磁鐵礦開發項目，由Kimkan礦床及Sutara礦床組成 |
| 失時工傷率 | 指 | 損失工時事故頻率，每百萬工時的損失工時事故數目 |

詞彙(續...)

| | | |
|------------------|---|--|
| 磁鐵礦 | 指 | Fe ₃ O ₄ ；呈帶狀分佈的鐵結構物中的主要礦物，一般為低品位(含鐵量1.5%至40%) |
| 冶金學 | 指 | 研究金屬生產、純化及特性及其應用的科學 |
| MIC | 指 | MIC invest Limited Liability Company，Marina Alexeevna Kolesnikova全資控制的公司 |
| Micon | 指 | Micon International Limited自1988年起為國際採礦業提供顧問服務，尤其專注礦資源估計、冶金服務、礦場設計及生產規劃、預備前可行性及可行性研究、採礦及礦物財產的獨立審核、項目監督、擔任獨立工程師、財務分析及訴訟支援。Micon的資源估計符合Canadian National Instrument 43-101 (NI 43-101)所規定加拿大採礦、冶金及石油協會的標準及定義 |
| 研磨機 | 指 | 將岩石碎塊研磨至所需大小以便提煉礦物的設備 |
| 礦化 | 指 | 岩塊或岩體中元素及其化合物形成及彙集的過程 |
| NI 43-101 | 指 | 亦即National Instrument 43-101，指《加拿大礦產項目披露準則》(Canadian Standards of Disclosure for Mineral Projects)，包括Companion Policy 43-101(經不時修訂) |
| 非經常性項目 | 指 | 非經常性項目 |
| 露天礦場 | 指 | 大規模硬岩地表的礦場；於地表採礦或挖掘的露天場地 |
| 優化 | 指 | 協調各種開採及加工因素、控制方法及規格，提供最恰當的技術／經濟運作條件 |
| 礦石 | 指 | 可從中提取有一種或多種具經濟價值礦物的物質，以獲利或達成社會或政治目的 |
| 礦區 | 指 | 蘊藏豐富礦物集中的區域 |
| 礦體 | 指 | 現時或即將具備的經濟條件下能開採而獲利的大塊礦化岩石，為採礦術語 |
| 礦石儲量 | 指 | 礦資源中目前具經濟可採性的部分 |
| Petropavlovsk | 指 | Petropavlovsk PLC，於倫敦證券交易所上市的俄羅斯黃金開採公司 |
| 貴金屬 | 指 | 金、銀及鉑族礦物 |
| 原生 | 指 | 岩石形成時存在的特性；與礦物及結構等相關；原物 |
| 加工 | 指 | 用作清潔、加工及製備物料或礦石為最終可銷售產品的方法 |
| 回收率 | 指 | 礦石加工獲得的有價值物料比率，以所回收的物料佔總投料量的百分比表示 |
| 資源 | 指 | 於地殼上或內積聚具經濟價值的物質 |
| ROM | 指 | 原礦。此為所回收附有雜質的礦石，未經提純或進行其他形式的加工 |
| Rospotrebnadzor | 指 | 聯邦消費者權益及公民福利監督局 |
| 俄羅斯遠東地區 | 指 | 俄羅斯聯邦的遠東聯邦地區，覆蓋西伯利亞貝加爾湖與太平洋之間的俄羅斯地區 |
| 盧布 | 指 | 俄羅斯盧布 |
| 股東 | 指 | 股份持有人 |
| 鋼渣再加工項目 | 指 | 鋼渣再加工項目 |
| 聯交所 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 尾礦 | 指 | 礦石中所有認為具經濟價值的金屬／礦物提取後剩下的廢料 |
| TiO ₂ | 指 | 二氧化鈦，白色細粉末。用於油漆、塑料或紙張，可將亮白度及不透明度增至最大 |
| 鈦磁鐵礦 | 指 | 一般含有豐富釩及鈦的一種磁鐵精礦 |
| 噸／t | 指 | 1濕公噸(1,000公斤) |
| 提煉廠 | 指 | 物理或化學處理礦石以提取有價值金屬／礦物的工廠 |
| 美元 | 指 | 美元 |

縮略語表

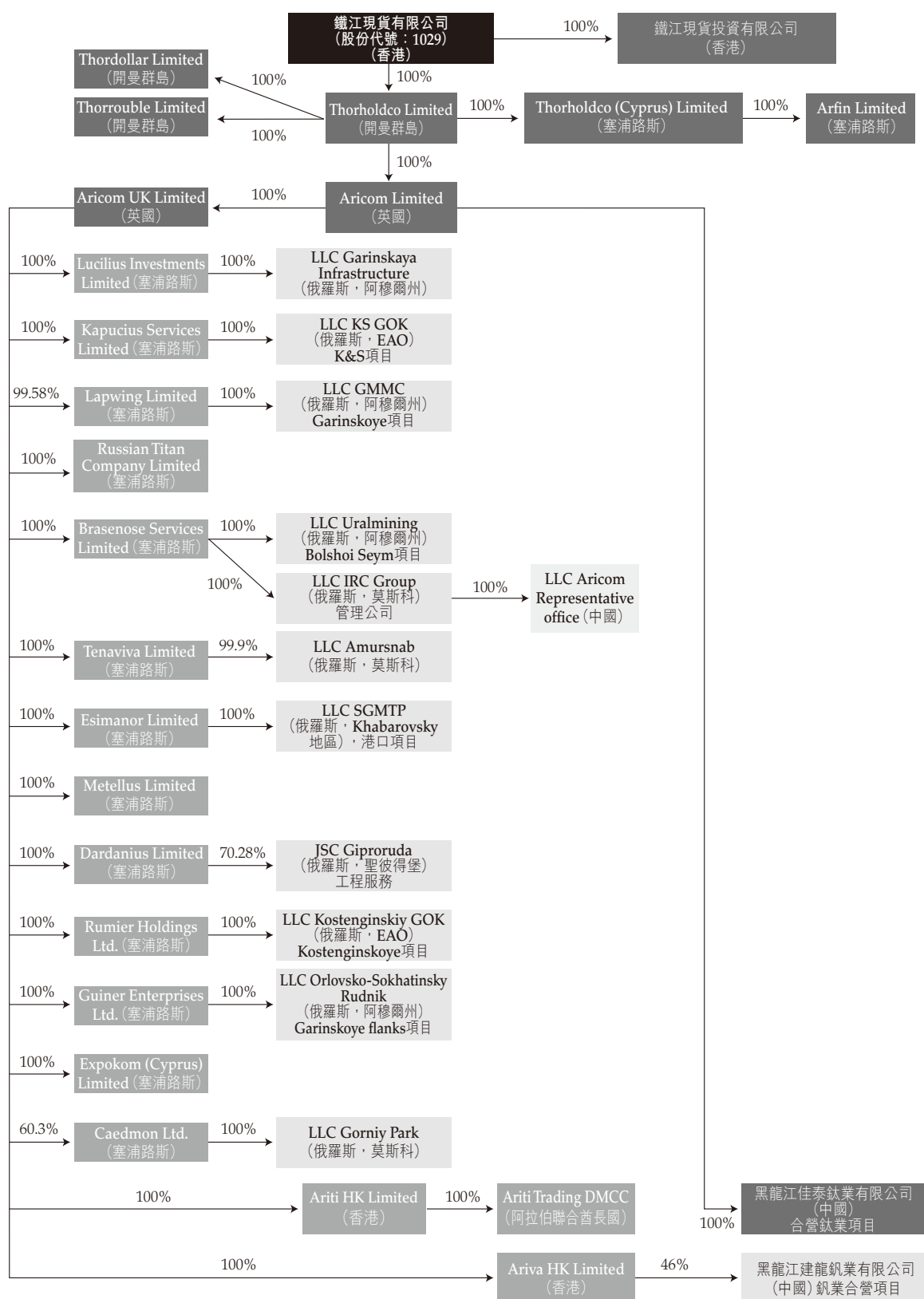
| | | |
|-------------------------------|---|--------------------------|
| °C | 指 | 攝氏溫度，熱的單位，等於絕對溫度+273.15度 |
| CaO | 指 | 氧化鈣(又稱生石灰)的化學符號 |
| dmt | 指 | 乾公噸，等於1,000公斤的質量單位 |
| Fe | 指 | 鐵的化學符號 |
| 磁鐵礦石總含鐵量 | 指 | 來自磁鐵礦的礦石總含鐵量 |
| 總含鐵量 | 指 | 鐵的總含量 |
| ha | 指 | 公頃 |
| kg | 指 | 公斤，質量的國際標準單位 |
| km | 指 | 公里，等於1,000米的長度單位 |
| km ² | 指 | 平方公里，等於1,000,000平方米的面積單位 |
| Kt | 指 | 千噸 |
| Ktpa | 指 | 千噸/年 |
| kV | 指 | 千伏特，即一千伏特，電壓單位 |
| Kwh | 指 | 千瓦時，能源單位 |
| m | 指 | 米，長度的國際標準單位 |
| m ³ | 指 | 立方米，體積單位 |
| mm | 指 | 毫米，等於0.001米的長度單位 |
| Mt | 指 | 百萬噸 |
| Mtpa | 指 | 百萬噸/年 |
| mWt | 指 | 兆瓦，即一百萬瓦特，電力單位 |
| nm | 指 | 未經測量 |
| t | 指 | 濕公噸，等於1,000公斤的質量單位 |
| tpa | 指 | 噸/年 |
| TiO ₂ | 指 | 二氧化鈦的化學符號 |
| V ₂ O ₅ | 指 | 五氧化二釩的化學符號 |
| wmt | 指 | 濕公噸，等於1,000公斤的質量單位 |

本年報內的數字可能因進行約整而與總和略有出入。除特別指明外，本年報所用各項噸數均指濕公噸。除非另有指明，否則所有金額均指美元。

本報告中所有地圖及圖表均僅供說明，且不按照比例繪製。

於本年報披露的產量是扣除運送給客戶的產品中的多餘水份釐定。K&S的生產率是根據年產能約3,155千濕公噸計算。

企業架構



公司資料

IRC LIMITED – 鐵江現貨有限公司

香港聯交所上市編號：1029

於2023年12月31日

公司資料

香港總部、註冊辦事處及主要營業地點：

中華人民共和國
香港特別行政區
中環皇后大道中9號6樓H室

電話：+852 2772 0007
傳真：+852 2772 0329
公司網址：www.ircgroup.com.hk

香港商業登記號碼：52399423

俄羅斯主要營業地點

Bulvar Entuziastov, Building 2
7/F, Business Center “Golden Gate”
Moscow
109544
Russia

主席

N.V. Levitskii

非執行董事

N.V. Levitskii

執行董事

首席執行官：D.V. Cherednichenko

獨立非執行董事

D.V. Dobryak
N.K. Ozhegina
A.M. Romanenko
V.G. Sheremet

董事委員會

審核委員會

A.M. Romanenko(主席)
V.G. Sheremet
D.V. Dobryak

薪酬委員會

D.V. Dobryak(主席)
N.V. Levitskii
N.K. Ozhegina

健康、安全及環境委員會

N.K. Ozhegina(主席)
A.M. Romanenko
V.G. Sheremet

提名委員會

N.V. Levitskii(主席)
D.V. Dobryak
N.K. Ozhegina

香港聯合交易所有限公司授權代表

D.V. Cherednichenko
袁紹章

公司秘書

袁紹章

核數師

羅申美會計師事務所，執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

有關香港法律的法律顧問

趙不渝 馬國強律師事務所

風險因素及免責聲明

風險因素

本集團須承擔可能對其業務及財務業績造成重大影響的各類風險及不明朗因素。本集團採取積極的方式預測及嘗試識別風險，並衡量其影響，從而避免、減低、轉嫁或監控有關風險。

下文載列本集團認為可能導致本集團的財務狀況或經營業績與預期或過往業績產生重大偏離的因素。除下文所載外，本集團亦可能承受其他本集團未知的風險或現時未必重大但日後可能變得重大的風險。

鐵礦石價格波動及外匯變動風險

本集團收益取決於鐵礦石價格，而經營成本易受俄羅斯通脹及俄羅斯盧布的外匯變動所影響。此等參數受全球經濟環境、政局的變動及市場供應中斷所影響。鐵礦石價格、通脹及外匯波動亦可能導致需要於本集團的財務報表中計提資產減值撥備。

為應對風險，(如適用)各種對沖工具已相繼採用，以防範鐵礦石價格下行風險及俄羅斯盧布的升值風險。本集團可根據鐵礦石價格及俄羅斯盧布市況不時採用不同的對沖策略。

客戶集中的風險

目前，本集團的鐵礦石業務僅有數目有限的主要客戶。這基本上創造一個買方市場，賦予客戶較高議價能力。

鑒於該風險，儘管運輸成本可能較高，但本集團一直通過向海運客戶等其他客戶銷售以擴大其客戶基礎。本集團亦正借助主要客戶位於不同地點及司法權區的優勢，以便於一定程度的競爭中爭取較佳銷售條款及價格。我們委聘的外部顧問一直致力於提供建議及探求新市場機會。

供應商集中的風險

本集團目前有兩名主要採礦承包商，其正承包K&S大部分採礦工程。萬一該等採礦承包商因任何技術／財務困難而決定撤出該項目，K&S的礦石開採及供應可能面臨不利形勢，因而可能影響生產。此外，此舉賦予該等採礦承包商在採礦費用方面享有較高議價能力，故可能對K&S的盈利能力產生不利影響。

為減低該風險，本集團與若干其他採礦承包商持續進行磋商，以分散風險。此外，其中一名現時的採礦承包商已與鐵江現貨建立長期關係，且給予一定程度的安心，而另外一名採礦承包商正計劃擴大採礦業務的規模。K&S亦正考慮設立其內部採礦車隊，以減低對外部採礦承包商的依賴程度。

技術或財務困難導致開發Sutara礦場時面對資本投資計劃出現延誤的風險

倘Sutara礦床在Kimkan礦床開始耗盡時仍未可投入營運，K&S將無法供應足夠礦石以供生產而導致產能下降。

為減低該風險，鐵江現貨密切監控Sutara發展計劃。在外部顧問幫助下，鐵江現貨正採納經修訂開採計劃提升Kimkan可開採儲量的方案以延長其礦山壽命。Sutara發展計劃持續進行，目標是於2024年開始Sutara礦場業務。

持續經營風險

本集團未必有足夠資金償還到期債務。

本集團定期編製現金流量預測，並及時確認及處理任何潛在資金缺口。鐵江現貨已償還巨額貸款，從而降低流動資金風險。如認為適用，債轉股亦可紓緩流動資金問題。

固定資產損壞導致停產或產量波動風險

固定資產對本集團鐵精礦生產發揮重要作用。鑒於本公司僅經營單一項目，任何停產或提升產能延誤均會對本集團造成直接影響。

K&S礦場團隊擁有豐富經驗及具備強大技術能力。該廠房自2017年起投入商業生產，且目前已按相對較高產能進行生產，顯示大部分營運問題已獲解決。目前的瓶頸問題主要由於礦石質量及採礦承包商問題等短期因素所致。

產品競爭力風險

本集團的收益來源主要來自銷售單一項目(K&S)的單一產品(鐵精礦)，故可能存在產品高度集中的風險。

K&S專注於生產及銷售優質產品含鐵量65%鐵精礦。與含鐵量62%鐵精礦相比，含鐵量65%鐵礦石基本上屬不同市場分部，且更受市場青睞。由於K&S生產的數量僅佔小部分全球市場份額，因此無法銷售產品的風險相對較低。釩業合營項目的收益及開發Bolshoi Seym鈦鐵礦項目的潛力亦可降低風險。

風險因素及免責聲明(續...)

於俄羅斯開展業務的風險

鐵江現貨於香港聯交所上市，但本集團的大部分資產及業務營運均位於俄羅斯。其他國家的制裁以及當地經濟政治及社會狀況(包括稅務政策)均可能影響本集團的業務。

本集團密切監察俄羅斯的經濟、政治、法律及社會發展，與地方當局保持密切聯繫，並在有需要時尋求協助。本公司繼續檢視及考慮英國、歐盟及美國制裁的影響(如有)。截至目前，據董事會所知，根據其目前的評估及現有可用資料，制裁對本集團或其業務並無造成重大直接影響。

雖然目前本集團在俄羅斯及其他地區的業務及活動照常進行，但隨著地緣政治局勢不斷發展，供應鏈中斷的風險可能會影響K&S的營運、採礦隊伍的採購及Sutara礦場的開發。本公司將繼續密切關注制裁的發展，並對風險作出相應的應對(如有)。

主要管理人員流失的風險

鐵江現貨面對可能難以吸引及／或挽留主要人員的風險。

鐵江現貨的董事及主要管理層有辭職通知期，為鐵江現貨提供時間物色合適接替人選。鐵江現貨亦委任關鍵營運範疇的後備人手，確保員工離職時交接順利。將於一段時間內歸屬的購股權授予主要人員。鐵江現貨會提供酌情花紅獎勵表現優秀者，亦會定期檢討薪金水平，確保其具有競爭力及符合市場水平。

不遵守規則及法規的風險

鐵江現貨為香港上市公司，需遵守相關規則及法規，例如上市規則、會計準則及公司條例。俄羅斯業務亦需遵守當地司法權區的相關規定。

為監控此風險，董事會及鐵江現貨高級管理層具備相關經驗及知識，以遵守相關規則及法規。此外，本公司會在必要時尋求獨立法律顧問及專業顧問的意見。董事會每年獲提供正式培訓。高級管理層須持續參加專業發展研討會，並知悉有關規則及法規的更新。

里程碑

| | | |
|-------|--------------|--|
| 我們的將來 | K&S | 全面產能達每年 3.2 百萬噸 產能倍增(第二期) |
| | Garinskoye | 鐵精礦生產 |
| | Bolshoi Seym | 鐵精礦及鈦鐵礦生產 |
| 2023年 | 鐵江現貨 | 在嚴峻的營商環境下依然錄得基本盈利 |
| | K&S | 升級後可加工質量較低的礦石 Sutara項目正在進行開發 |
| 2022年 | 鐵江現貨 | 在嚴峻的營商環境下依然錄得基本盈利 完成部分債轉股 |
| | K&S | Sutara項目正在進行開發 |
| 2021年 | 鐵江現貨 | 基本溢利創新高 大幅減少淨負債 |
| | K&S | Sutara項目正在進行開發 |
| 2020年 | 鐵江現貨 | 首次實現基本溢利 |
| | K&S | 成功通過海運路線將銷售分流至新中國客戶 |
| 2019年 | 鐵江現貨 | 工商銀行再融資已完成 |
| | K&S | 於10月以設計產能的 100% 運作 |
| | 鋼渣再加工項目 | 鈞業合營企業重新開始營運 |
| 2018年 | K&S | 與Gazprombank訂立再融資貸款 在24小時運作中以設計產能的 105% 運作 2018年生產超過 2.2 百萬噸 |
| 2017年 | K&S | 商業生產(第一期) 90% 產能負重測試 2017年生產超過 1.5 百萬噸 |
| 2016年 | 鐵江現貨 | Tiger Capital認購股份 |
| | K&S | 開展試產及提升產能 生產首批鐵精礦 熱態投產及測試最後階段 |
| 2015年 | 鐵江現貨 | 完成全面包銷公開發售 |
| | K&S | 驗收投產及測試繼續推進 |
| 2014年 | K&S | 開展驗收投產工序 |
| 2013年 | 鐵江現貨 | 俊安戰略聯盟 |
| | K&S | 建設中 |
| 2012年 | Kuranakh | 鈦鐵礦全面達產 |
| | Garinskoye | 公佈直接輸出礦石營運 |
| | 勘探 | 收購鈦鐵礦及鉬勘探 |
| 2011年 | 鐵江現貨 | 集團儲備上升三倍 |
| | Kuranakh | 超越全年生產目標 |
| | K&S | 提取首筆工商銀行貸款 優化研究以倍增 K&S 產量 |
| 2010年 | 鐵江現貨 | 於香港交易所上市 |
| | Kuranakh | 開始營運 |
| | K&S | 340 百萬美元的工商銀行貸款 400 百萬美元的中國電工EPC合約 |
| | 鋼渣再加工項目 | 首次投產 |





鐵江現貨有限公司

香港中環皇后大道中9號6樓H室

office@ircgroup.com.hk

www.ircgroup.com.hk

電話: (852) 2772 0007

傳真: (852) 2772 0329

