



# 國藥控股股份有限公司

## SINOPHARM GROUP CO. LTD.\*

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司，以國控股份有限公司之名稱在香港經營業務)

股份代號：01099

## 2023 年度報告

# 護佑生命 關愛健康

國藥新光  
4K超高清內窺鏡系統  
榮耀獲證上市



\* 本公司以中文名稱及英文名稱「Sinopharm Group Co. Ltd.」根據香港公司條例註冊為非香港公司。



# 公司簡介

本公司是中國醫藥集團有限公司所屬核心企業，成立於 2003 年 1 月，於 2009 年 9 月在香港聯交所上市（股票代碼：01099.HK），為中國藥品、醫療保健產品及醫療器械龍頭批發商和零售商，及領先的供應鏈服務提供者。

本集團主營醫藥及醫療器械分銷業務，依託覆蓋全國的分銷及配送網絡，為國內外藥品、醫療器械、耗材及其他醫療保健產品的製造商和供貨商，及下游的醫院、其他分銷商、零售藥店、基層醫療機構等客戶提供全面的分銷、配送和其他增值服務。

同時，本集團在中國主要城市以直接經營和特許經營方式管理零售連鎖藥店網絡，向終端消費者銷售藥品及大健康產品，現已在中國醫藥零售行業居於領先地位。

此外，本集團亦從事藥品、化學製劑及實驗室用品的製造與銷售，並且在醫藥、醫療等健康相關產業中積極創新，探索多元化業務協同發展。

依託已形成的規模優勢、客戶資源、網絡平台以及品牌地位，本集團將充分利用中國藥品及醫療保健行業穩健增長的市場環境，把握醫療體制改革的機遇，進一步鞏固並提升市場領先地位，不斷進取，努力打造成為高效的醫藥供應鏈組織者及產業鏈綜合服務方案提供者。



## 企業願景

成為卓越的（科技型、創新型）全  
球醫藥健康服務提供商



## 企業理念

護佑生命 關愛健康

# 目錄

公司資料	2
釋義	4
財務摘要	6
董事長致辭	10
本公司股權架構	13
管理層討論與分析	14
企業管治報告	31
董事、監事及高級管理人員履歷	52
董事會報告	61
監事會報告	83
獨立核數師報告	85
綜合損益表	93
綜合全面收益表	94
綜合財務狀況表	95
綜合權益變動表	98
綜合現金流量表	100
綜合財務報表附註	102

# 公司資料

於本報告日期

## 董事

于清明先生(執行董事兼董事長)  
劉 勇先生(執行董事兼總裁)  
陳啟宇先生(非執行董事兼副董事長)  
胡建偉先生(非執行董事)  
鄧金棟先生(非執行董事)  
王 刊先生(非執行董事)  
王 鵬先生(非執行董事)  
文德鏞先生(非執行董事)  
李東久先生(非執行董事)  
馮蓉麗女士(非執行董事)  
陳方若先生(獨立非執行董事)  
李培育先生(獨立非執行董事)  
吳德龍先生(獨立非執行董事)  
俞衛鋒先生(獨立非執行董事)  
石晟昊先生(獨立非執行董事)

## 監事

關曉暉女士(監事長)  
劉正東先生  
郭晉紅先生  
劉紅兵先生  
盧海青女士

## 公司秘書

吳壹建先生

## 戰略與投資委員會

于清明先生(主席)  
劉 勇先生  
陳啟宇先生  
胡建偉先生  
鄧金棟先生  
文德鏞先生  
李東久先生  
陳方若先生  
李培育先生  
石晟昊先生

## 審核委員會

吳德龍先生(主席)  
李東久先生  
李培育先生  
石晟昊先生

## 薪酬委員會

李培育先生(主席)  
馮蓉麗女士  
吳德龍先生  
俞衛鋒先生

## 提名委員會

于清明先生(主席)  
胡建偉先生  
馮蓉麗女士  
陳方若先生  
吳德龍先生  
俞衛鋒先生  
石晟昊先生

## 法律合規與環境、社會及治理委員會

俞衛鋒先生(主席)  
于清明先生  
劉 勇先生

## 授權代表

于清明先生  
吳壹建先生

## 法律顧問

香港法律：  
歐華律師事務所

中國法律：  
觀韜中茂(上海)律師事務所  
北京市競天公誠律師事務所上海分所

## 核數師

國際核數師：

羅兵咸永道會計師事務所  
註冊公眾利益實體核數師

國內核數師：

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)

## 香港主要營業地點

香港灣仔軒尼詩道288號英皇集團中心1601室

## 中國主要營業地點與總部

中國上海市黃浦區龍華東路385號國藥控股大廈  
郵編：200023

## 中國註冊辦事處

中國上海市黃浦區龍華東路385號1層、11至15層  
郵編：200023

## 公司網站

[www.sinopharmgroup.com.cn](http://www.sinopharmgroup.com.cn)

## H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

## 股份代碼

01099

## 主要往來銀行

交通銀行股份有限公司  
招商銀行股份有限公司  
中國銀行股份有限公司  
中國建設銀行股份有限公司  
中國工商銀行股份有限公司  
中國農業銀行股份有限公司  
中國民生銀行股份有限公司

## 董事會辦公室

電話：(+86 21) 2305 2666  
電郵：[ir@sinopharm.com](mailto:ir@sinopharm.com)/[sinopharm@wsfg.hk](mailto:sinopharm@wsfg.hk)

# 釋義

在本年報中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下涵義：

「聯繫人」	《上市規則》所定義者
「董事會」	本公司董事會
「銀保監會」	原中國銀行保險監督管理委員會
「國藥集團」	中國醫藥集團有限公司，於中國註冊成立的國有全資企業，為本公司的最終控股股東
「中國醫藥集團」	國藥集團及其附屬公司及聯繫人(不包括本集團)
「本公司」、「公司」或「國藥控股」	國藥控股股份有限公司，根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其H股於香港聯交所上市及買賣
「中科器」	中國科學器材有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司
「企業管治守則」	《上市規則》附錄C1所載之《企業管治守則》
「董事」	本公司董事
「保理公司」	國藥樸信商業保理有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司
「財務公司」	國藥集團財務有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，為非銀行金融機構
「復星高科技」	上海復星高科技(集團)有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司
「復星控股」	復星控股有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司
「復星國際」	復星國際有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於香港聯交所上市及買賣
「復星國際控股」	復星國際控股有限公司，一家於英屬維京群島成立的有限責任公司

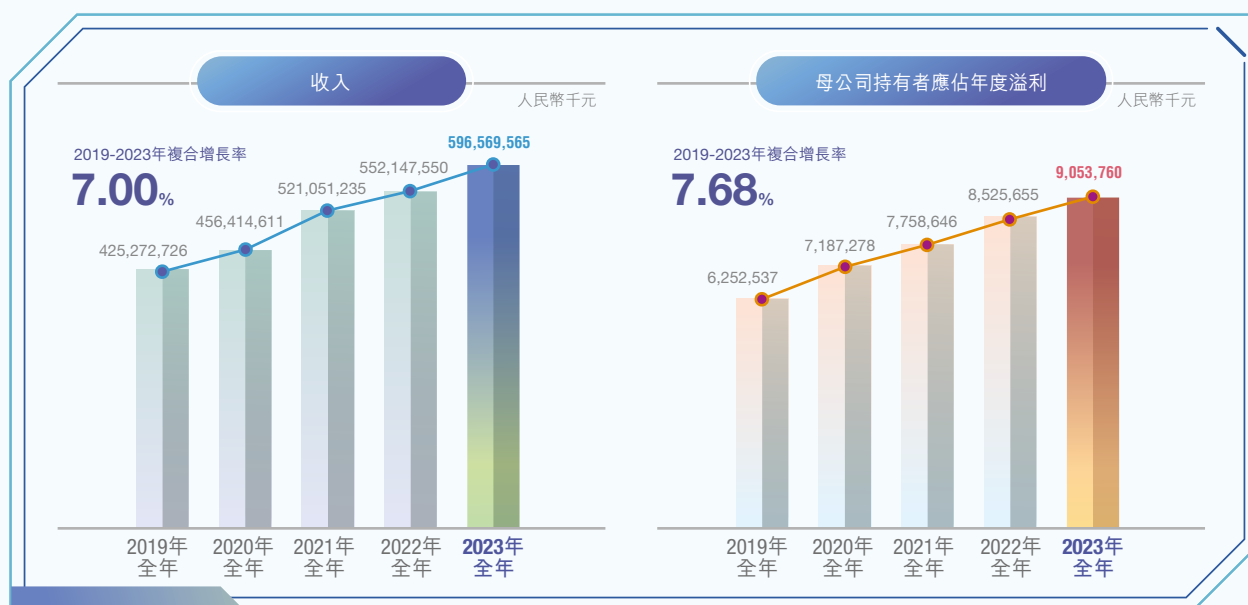
「復星醫藥」	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上海證券交易所上市及買賣
「本集團」	本公司及其附屬公司
「復宏漢霖」	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於香港聯交所上市及買賣
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「《上市規則》」	香港聯交所證券上市規則
「《標準守則》」	《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「納通集團公司」	北京納通科技集團有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司
「人民銀行」	中國人民銀行
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「股東」	本公司股東
「國藥一致」	國藥集團一致藥業股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其A股及B股在深圳證券交易所上市及買賣
「國藥股份」	國藥集團藥業股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其A股於上海證券交易所上市及買賣
「國藥產投」	國藥產業投資有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「監事」	本公司監事

# 財務摘要

單位：人民幣千元

	2019年全年	2020年全年	2021年全年	2022年全年	2023年全年
<b>經營業績</b>					
收入	425,272,726	456,414,611	521,051,235	552,147,550	<b>596,569,565</b>
毛利	37,531,303	40,323,311	44,050,608	47,434,060	<b>48,511,678</b>
經營溢利	16,136,744	17,759,975	19,711,976	20,604,466	<b>20,209,195</b>
息稅前溢利	16,903,274	18,545,111	20,406,031	21,753,811	<b>21,942,511</b>
母公司持有者應佔年度溢利	6,252,537	7,187,278	7,758,646	8,525,655	<b>9,053,760</b>
<b>盈利能力</b>					
毛利率	8.83%	8.83%	8.45%	8.59%	<b>8.13%</b>
經營利潤率	3.79%	3.89%	3.78%	3.73%	<b>3.39%</b>
淨利潤率	2.50%	2.65%	2.51%	2.60%	<b>2.52%</b>
<b>資產狀況</b>					
資產總額	269,888,371	311,236,706	335,412,321	364,775,134	<b>383,394,844</b>
母公司持有者應佔權益	47,422,146	56,358,845	61,886,015	68,068,559	<b>74,582,217</b>
負債總額	192,949,004	221,289,385	235,758,386	254,705,944	<b>263,076,099</b>
現金及現金等同項目	39,191,967	50,178,265	43,529,428	55,221,624	<b>63,808,538</b>
資產負債率	71.49%	71.10%	70.29%	69.83%	<b>68.62%</b>
<b>流動資金比率</b>					
流動比率(倍)	1.29	1.31	1.33	1.36	<b>1.40</b>
存貨周轉日數(日)	36	39	37	40	<b>40</b>
貿易應收款項周轉日數(日)	98	107	111	113	<b>109</b>
貿易應付款項周轉日數(日)	85	92	91	95	<b>93</b>
<b>每股股份資料(人民幣元)</b>					
每股盈利—基本	2.11	2.31	2.49	2.73	<b>2.90</b>
每股盈利—攤薄	2.10	2.31	2.49	2.73	<b>2.90</b>





收入突破  
人民幣**5,900億元**  
同比增長

**8.05%**



經營溢利  
同比下降

**1.92%**



息稅前溢利  
同比增長

**0.87%**



年度溢利  
同比增長

**4.63%**



# 護佑生命 關愛健康



國藥控股秉承「護佑生命，關愛健康」的企業理念，致力於成為「高效的醫藥供應鏈組織者及產業鏈綜合服務方案提供者」。

國藥新光  
4K超高清內窺鏡系統  
榮耀獲證上市



# 董事長致辭



于清明  
董事長、執行董事

## 尊敬的各位股東：

回顧過去一年，我國經濟克服多重困難挑戰，總體實現回升向好態勢，高質量發展紮實推進，向全面建設社會主義現代化國家邁出了堅實步伐。

「三醫聯動」政策持續落地，整個醫藥流通行業也處於快速轉型的關鍵階段。競爭格局調整重塑，人工智能等創新技術加速融入，行業面臨的挑戰前所未有的，機遇亦千載難逢。

**乘勢而上千帆競，策馬揚鞭正當時。**2023年，是全面貫徹黨的二十大精神的開局之年，是實施「十四五」規劃承上啟下的關鍵一年。這一年，國藥控股順應公司戰略和行業監管要求，堅持穩中求進，在複雜的環境下保持了穩健的高質量發展態勢。2023年，本集團營業收入持續提升，業務結構不斷優化，行業地位和影響力不斷增強。2023年內，本集團位列《財富》中國上市公司500強第24位，在高質量發展新征程中繼續發揮行業引領作用。這一年，

我們全面按照國家監管要求，持續推進「國企改革深化提升行動」和「提升央企控股上市公司質量」等工作要求，積極提升公司治理水平，全面聚焦增強核心功能，提升核心競爭力。報告期內，本公司獲得國務院國有資產監督管理委員會國企改革「雙百行動」優秀評級，並榮獲「第十四屆港股上市公司投資者關係天馬獎」、「第二十五屆港股上市公司金牛獎」，展現了社會各界對公司治理效能及引領優勢的高度認可。

**綠色轉型，創新發展。**本集團積極回應國家戰略，彰顯央企擔當，在可持續發展領域不斷探索和實踐，以科技創新作為全新增長動力，發揮醫藥流通基礎設施的核心樞紐作用，全面致力於提升高質量醫藥服務和產品的可及性。同時，本集團亦進一步推進可持續發展戰略，持續探索業務發展與低碳轉型的有機融合，著力推進更加綠色低碳醫藥物流網絡建設，努力為構建和諧社會、實現綠色發展貢獻力量。截至2023年底，本公司在MSCI（明晟）中的評級已經連續兩年維持「A」，標準普爾DJSI（道瓊斯可持續發展指數）評分也持續提升，位列行業前列。2023年，本公司還分別榮登《財富》中國ESG影響力榜單、「央企ESG • 先鋒100指數」榜單、入選「恒生港股通央企ESG領先指數」。本公司可持續發展戰略受到社會各界的認同。

**以不息為體，以日新為道。**信息技術、醫療數字化以及人工智能的革新迭代加速推動醫藥流通行業服務模式的轉型創新，也為行業帶來更加廣闊的發展空間和機遇。這一年，我們緊跟時代步伐，在聚焦主責主業與合規經營的同時，深化技術轉型和服務創新，著眼於一體化運營和專業化發展，推進業態佈局優化和結構調整，不斷探索新的發展機遇和增長點。2023年本集團邁出的轉型步伐堅實有力：器械工業成果顯現，在高端醫療影像設備製造業務方面邁出了里程碑的一步，實現了本土化國產品牌在醫用內窺鏡市場的落地；數字化轉型有序推進，數據治理成效開始顯現，多項案例榮獲「2023年全國醫藥行業數字化轉型創新案例」，為企業高質量發展提供數智化引擎和支撐；服務創新加速落地，一體化優勢持續顯現，三方物流、SPD業務、醫療服務性收入不斷提升。各業態多元發展與模式轉型創新為企業發展帶來了全新動能，為本集團貢獻收入增長的同時增強了與產業鏈上下游合作夥伴的黏性，全面帶動產業價值鏈創新發展。

## 董事長致辭

**善弈者謀勢，善謀者致遠。**2023年是國藥控股成立二十年週年。自成立以來，本集團始終堅守「護佑生命，關愛健康」的初心，在藥械流通及綜合服務領域腳踏實地，深耕厚植，不斷為社會大眾的健康福祉提供優質的產品和服務。本集團從成立之初營業額不足百億到如今接近人民幣6,000億的規模，不斷取得跨越式發展，中長期發展基石不斷穩固。在複雜多變的市場環境和行業政策下，本集團始終保持行業領先地位，堅實推進高質量發展。

未來，本集團將以新修訂的「十四五」戰略規劃為指引，以「科技創新」為戰略支撐，明確「高效醫藥供應鏈組織者」和「產業鏈綜合服務方案提供者」的全新發展定位，聚焦「數智化、一體化、平台化、國際化」，全面打造順應國家發展戰略的供應鏈綜合服務能力，加速構建優勢顯著的「國家藥械網」。同時，本集團將加快培育戰略性新興產業，加大器械製造投資併購力度，推進「產、學、研、用」的深度融合，打造自主化工業支撐平台，推動智慧供應鏈、醫療服務等業態多元化發展，全面夯實本集團中長期發展的全新增長動能。

**行而不輟，未來可期。**2024年，本集團將牢牢把握高質量發展的首要任務，堅持穩中求進、持續深化改革和科技創新，探索形成新質生產力，激發公司發展活力，不斷開拓公司高質量發展的新局面。同時，我們也將始終貫徹可持續發展理念，積極回饋社會，以更優質的醫療健康產品和服務賦能產業上下游，持續領航新時代醫藥流通行業發展方向，推動醫藥流通行業高效率的綠色轉型發展。

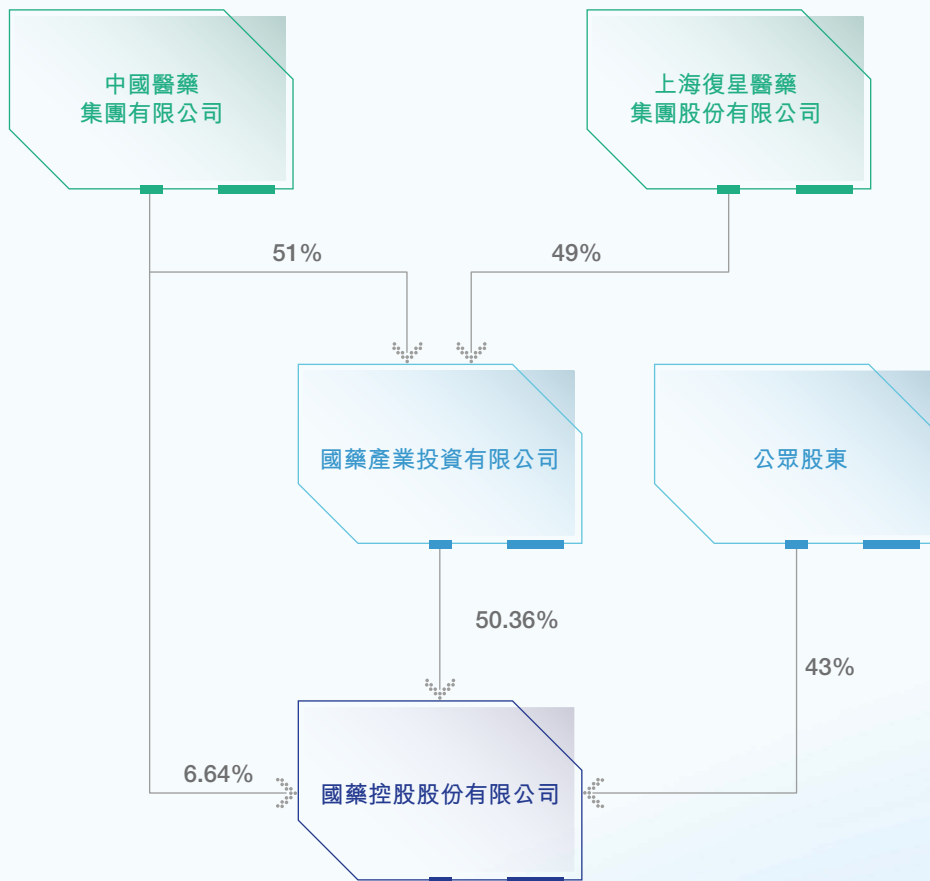
站在新的發展起點，我們期待與您攜手，力爭以穩健發展的業績回報長期關注我們的股東和各界同仁，讓我們一起砥礪前行，再創輝煌！

于清明  
董事長、執行董事

中華人民共和國，上海  
2024年3月22日

# 本公司股權架構

截至本報告日期，本公司的簡略架構如下：



# 管理層討論與分析



劉勇  
總裁、執行董事

## 行業環境回顧

### 宏觀經濟回升向好 經濟發展平穩復甦

2023年內，中國經濟回升向好，社會經濟活動平穩恢復，高質量發展紮實推進，增速在世界主要經濟體中名列前茅。根據中國國家統計局公佈資料顯示，2023年全年國內生產總值(GDP)達到人民幣126.06萬億元，同期中國經濟增量超人民幣6萬億元，同比增長5.2%，增速比2022年提升2.2個百分點，呈現穩定恢復、回升向好的增長態勢。

### 疫情轉段恢復常態 合規監管促進轉型

報告期內，隨著疫情影響逐漸消失，醫療健康服務恢復常態，整個醫藥健康行業重回穩中向好的發展態勢。2023年全年，基本醫療保險基金(含生育保險)總收入人民幣2.71萬億元；基本醫療保險基金(含生育保險)總支出人民幣2.20萬億元，基本醫療保險基金整體運行平穩。隨著人口老齡化趨勢逐步顯現以及「鼓勵生育」等政策實施，社會對於醫療服務的需求不斷增長，推動我國醫療產業的增長潛力加速釋放。2023年下半年，國家衛生健康委會同



其他九部委部署開展為期一年的全國醫藥領域集中整治工作，對整個醫藥健康行業的格局產生了深遠影響。健全完善行業治理體系的同時，推動整個醫療服務行業向合規化、專業化的模式轉型升級，龍頭企業的規模優勢加速顯現，進一步夯實醫藥行業的中長期健康發展的根基。

此外，隨著醫保改革逐步縱深推進，醫藥流通行業集中度穩步提升，流通企業的服務模式持續轉型創新。人工智能、大數據、雲計算等數字技術被廣泛應用，智慧醫療、遠程診斷、個性化醫療服務等創新服務模式迭代發展，醫療健康服務的數字化、網絡化、智能化程度快速提升，醫療服務的獲得感和可及性持續增強，服務能力及服務效率的差異性加速顯現。全新的發展趨勢不斷促進中國衛生健康事業高質量轉型，為全面推進「健康中國」建設提供了堅實保障。

### 業務亮點回顧

2023年是疫情平穩轉段後經濟恢復發展的一年，也是國藥控股成立二十週年。中國醫療健康行業轉型加速和監管深化的全新態勢對本集團業務的高質量合規發展提出了更高的要求 and 挑戰。在董事會和管理層的堅實領導下，國藥控股積極響應國家戰略，加速落實「深化改革」的各項工作，不斷夯實業務可持續增長的根基。

報告期內，本集團對「十四五」的發展戰略進行了中期修訂，明確了轉型創新的發展戰略，積極扶持醫療服務、工業製造等創新業務的發展，持續推動業務整體高質量增長，促進業務格局的多元優化。2023年，本集團營業收入達到人民幣596,569.57百萬元，同比增長8.05%，市場份額加速提升，規模優勢持續顯現，行業龍頭地位穩固。

報告期內，器械分銷和醫藥零售板塊延續過往較好增長態勢，醫藥分銷業務亦在疫情後快速復甦。截至2023年末，本集團醫藥分銷板塊收入佔比同比上升0.19個百分點，達到71.44%；器械分銷板塊收入佔比同比微降0.09個百分點，達到21.09%；醫藥零售板塊收入佔比較同期保持不變，為5.78%。由於醫藥分銷在報告期內增速較快，且監管趨勢促使的業態結構調整優化，報告期內，本集團錄得的毛利率水平較2022年度同比下降了0.46個百分

## 管理層討論與分析

點，至8.13%。但得益於較好的費用管控水平及盤活存量資產，本集團的淨利潤和歸母淨利潤增速高於毛利增長水平，全年實現淨利潤人民幣15,009.83百萬元，同比增長4.63%，歸母淨利潤達到人民幣9,053.76百萬元，同比增長6.19%。

### 醫藥分銷：分銷業務快速復甦 營銷服務協同發展

2023年內，第八批和第九批國家組織藥品集採的39種和41個品種藥品相繼採購成功。截至2023年末，國家醫保局已組織開展九批國家組織藥品集採，共納入374種藥品，平均降價超50%。藥品集中帶量採購進入常態化、制度化實施，藥品的終端價格有序下降，供應鏈及中間環節顯著優化，流通效率不斷提升，促進了醫藥流通服務的轉型升級。

報告期內，本集團的醫藥分銷業務在疫情影響消除後實現快速復甦，業務收入達到人民幣441,050.70百萬元，同比增長8.47%。本集團積極尋找新的細分市場和增長潛力，加速拓展院外基層廣闊市場，網絡覆蓋能力持續增強，面向基層醫療機構和零售藥房的直銷業務佔比穩步提升。截至報告期末，我們在北京、上海、江浙等重點區域和市場實現穩定增長的同時，在甘肅、寧夏等西北廣闊市場的業務得到了快速發展，夯實了行業引領優勢。

同時，本集團著力扶持創新服務的發展，通過構建規模化、合規化、專業化的營銷一體化服務體系，持續加強營銷服務的合規性監管，不斷提升創新藥和原研類產品的供應鏈綜合服務能力。依託分銷網絡協同優勢和黏性，本集團高效整合業務資源，制定專業化、個性化的營銷推廣方案，逐步搭建覆蓋腫瘤、感染等重症慢病領域的專業營銷體系，拓展全新的服務場景和生態。根據運營管理口徑，本集團在報告期內的藥品營銷業務收入同比增長超過30%，延續了此前的高速增長態勢。

### 器械分銷：服務優勢持續顯現 工業製造紮實推進

截至2023年末，國家醫用耗材(含試劑)集中採購項目已經有序擴圍到4個。報告期內，本集團器械分銷板塊積極適應帶量採購提速擴面的變化，消化防疫物資在業績比較期內形成的基數影響，通過優化產品結構、深化器械業務網絡覆蓋，持續推進業務高質量發展。報告期內，器械分銷業務收入達到人民幣130,212.94百萬元，同比增長達到7.75%。專項債、專項再貸款貼息等政策工具應用加快補齊醫療資源短板弱項，醫療服務的剛性需求導致疫情後醫院端門診量和手術量呈現反彈，醫院的醫用耗材、醫療設備的收入佔比同比有所上升。

在流通配送主業基礎上，本集團著力延伸供應鏈服務，依託強大的資源統籌能力，積極承接設備資產管理和維修服務、SPD服務、醫學檢驗項目等10類項目。截至2023年末，本集團已在近30個省份開展器械專業服務，項目數量較2022年末新增SPD項目124個、新增單體醫院集中配送項目158個、新增區域性醫聯體、醫共體集中配送項目4個。下游醫療機構快速擴面的同時，服務的專業化和數字化程度亦不斷提升，報告期內服務類專利和軟件著作權數量分別新增31項和40項，充分顯現了器械供應鏈服務的戰略性支撐地位。

報告期內，本集團的器械工業研發項目取得全新突破，商業化安排有序推進。2023年初，國藥控股與GE醫療正式簽署了合資協議，「國藥影像／SINO IMAGING」品牌於同年11月底正式發佈，標誌著本集團在高端醫療影像設備製造業務的正式啟動。國藥新光自主研發的4K內窺鏡攝像系統已經獲得上市許可，產品實現了從採集、傳輸、處理和顯示的全鏈條4K數據流控制，在光路設計和生產工藝方面，達到國際領先水平。順應「國產替代」趨勢，本集團積極推動醫療器械供應鏈的自主、安全、高效和可控，著力提升優質器械產品的自主科技屬性，加強本土化、國產化品牌在專業醫學服務領域的製造運用，持續為本集團構建醫療器械全產業鏈服務生態打造堅實基礎。

## 管理層討論與分析

### 醫藥零售：回應政策優化戰略 明晰定位強化能力

2023年，疫情影響逐步消除，零售業務的品類結構回歸常態。隨著個賬改革和門診統籌等改革政策的落地實施，短期內患者向醫院和基層醫療機構回流的趨勢有所顯現，醫藥零售行業的整體增速有所放緩。同時，「雙通道」政策在各地有序推進，重症慢病等特藥類商品在零售渠道的需求不斷增加，持續推動處方外流，構成具備較強藥事服務能力的專業化藥房的全新增長驅動力。

報告期內，本集團進一步修訂完善了醫藥零售業務的「十四五」發展戰略，深入推進「批零協同」、「藥械聯動」等核心戰略落地，在確保銷售穩步增長的前提下，著力提升醫藥零售業務的經營效率和盈利能力。截至2023年末，醫藥零售板塊實現收入35,689.38百萬元，同比增長8.22%。專業藥房體系收入同比增長超20%，持續高於行業平均增長水平，國大藥房體系收入同比增長約1.3%的同時，盈利效率大幅提升，淨利潤同比增長50.66%，零售板塊繼續保持業內領先的競爭優勢。

本集團不斷加強零售業態的網絡佈局和區域覆蓋，重點提升對業務空白地區以及面向醫療機構的覆蓋率，通過匯聚零售核心資源形成規模優勢，以專業化管理推動零售診療業務健康可持續發展，最終提升直接面向C端的服務能力。截至報告期末，本集團零售藥房店舖總數為12,109家，較2022年底合計淨增1,356家。其中國大藥房10,516家，較2022年底淨增1,203家。專業藥房1,593家，較2022年底淨增153家，已經覆蓋全國30個省、市、自治區，305個地級行政區，醫藥零售業態的核心競爭力持續增強。

報告期內，本集團憑藉強大的品牌聲譽和健全的內控體系，不斷優良品類結構，承接各省市處方流轉中心、互聯網醫院的處方外流，鞏固專業藥事服務的競爭優勢。順應零售行業政策改革，本集團鼓勵各區域公司加強與監管機構溝通，增強「雙通道」和門診統籌藥房資質獲取，承接改革政策帶來的處方外流需求。通過內外部培訓和人才培養，積極提升執業藥師配置比率和專業技能，綜合提升對於C端客戶的服務能力和黏性。截至報告期末，本集團「雙通道」資質的門店總數較2022年末增長約28%，達到了1,127家，其中，國大藥房397家，專業化藥房730家，報告期內淨增244家，「雙通道」業務資質門店網絡佈局進一步完善。

### 科技創新：數字轉型提升效率 協同強化助力發展

按照中期修訂的「十四五」發展戰略規劃，本集團在報告期內全面推進全國物流基礎設施轉型規劃，著力搭建物流一體化運營體系，實現倉儲資源集約化管理，提升集團內物流資源的統籌能力，增強物流網絡的可視化、數智化水平，高效推進物流和商流管控分離。通過改組設立全國物流管理平台，本集團進一步組建物流運作管理和物流資產管理兩大體系，開展跨省樞紐、省級及地市級物流中心和中轉站的建設，逐步擴大物流一體化管理覆蓋面，有序構建覆蓋藥械供應鏈的全業態、端到端的綜合性物流網絡和服務體系。

按照數字化轉型的總體藍圖設計，本集團積極加快推進覆蓋藥械分銷、藥品零售、物流服務等多業態的數字化轉型項目建設。報告期內已經順利完成全部省級公司骨幹網升級改造，建成自主可控、自有知識產權的數字化應用技術基礎平台及具備延展能力的開發接口、一體化應用門戶，在保障數據資產安全的前提下，為運營效率有序優化奠定基礎。

面對宏觀環境的波動，本集團在報告期內著力於成本管控和效率提升，錨定淨利率、現金流、淨資產收益率等重要營收運營指標，不斷提升業務的增長質量。本集團積極推進組織運營模式變革，通過集中式管理和數字化轉型，有序開展省級平台業務整合，推動分子公司部門化管理，推進財務共享中心以及人力共享中心的探索建設，加速一體化運營轉型，不斷提升費用管理能力、挖掘效率提升潛力，鍛造新的核心競爭優勢。截至報告期末，本集團的主要費用率指標均有下降。其中，銷管費用率為4.38%，同比下降0.13個百分點；全年財務費用率（不含保理）為0.41%，同比下降0.17個百分點。截至報告期末，本集團應收周轉天數同比縮短4天，全年經營現金流指標淨流（入）達到人民幣17,173.03百萬元，同比減少人民幣3,790.75百萬元，資產負債率是68.62%，較去年同期下降了1.21個百分點。淨資產收益率亦穩定保持在13%左右。

## 管理層討論與分析

### 未來展望

展望未來，隨著「健康中國」戰略深入執行，帶量採購、國家醫保談判等政策擴面實施將進一步加速全國統一大市場的形成，持續推動行業集中度提升。國家對於健康產業和創新藥械的扶持以及人口老齡化、居民健康消費需求不斷增長，也將有利於促進整個醫療衛生行業的中長期穩健發展。

短期來看，醫療行業恢復仍需克服疫情形成的衝擊和應對醫保改革帶來的傳統業務營利水平下降的挑戰，同時更面臨結構性轉型和發展新質生產力等全新的局面和要求。所以，本集團將在夯實主責主業的基礎上，進一步優化資源匹配，加速佈局戰略性新興產業，促進上下游產業鏈延伸。通過構建新的核心競爭力，推動業態結構多元化發展，以自身的穩健發展應對外部環境不確定性的風險。

#### 轉型創新：助力創新培育戰興 多元發展 實潛力

加速推動服務轉型是本集團的重要戰略和頂層設計。本集團將積極順應行業的監管要求，促進商業模式變革，打造專業化營銷服務體系。以三大主營業務為根基，本集團將進一步加強醫院保障、特藥服務、患者支持、創新支付的有機聯動，形成涵蓋「醫藥患險」的綜合供應鏈生態體系，充分發揮終端網絡的覆蓋及服務優勢，搭建涵蓋藥械多品類的綜合營銷體系，積極引領行業服務模式的轉型擴面。

加快培育器械製造、工業研發等戰略性新興產業發展，推動「產學研用」融合，依託國藥控股的資源稟賦加快新培育業務的複製和推廣，引領業務模式和科學技術創新，促進多業態相互融合協同發展，構築新的利潤增長點和競爭優勢。

在物流服務方面，本集團將充分利用全國多倉資源匹配物流轉型，賦能全國業務開展，深度挖掘三方物流市場份額，形成跨區域和跨業態的協同優勢。同時，持續加速物流設施智能化，建設資產項目數字化管控平台，大力探索節能減排技術應用，推動物流項目綠色低碳轉型發展。

### 藥械分銷：打造領先「藥械網絡」 延伸服務提升黏性

本集團將全面發揮藥械聯動的協同優勢，以產品結構為主線推進渠道整合優化，健全完善物流網絡佈局。積極聚焦二三級醫療機構客戶，大力拓展城市醫聯體、縣域醫共體等新型客戶，通過「渠道下沉」項目深化基層終端網絡覆蓋，以內生增長持續擴大市場份額，進一步完善醫藥物流網絡的綜合服務能力。

同時，大力加強專業服務能力培養，打造供應鏈智慧服務體系，持續開展增值服務項目。在承接帶量採購藥械品種的配送服務和生產企業直接配送需求的基礎上，不斷優化業態結構，瞄準高臨床價值、高毛利的品類和服務，加速探索服務模式的創新和延伸，促進收入規模和業務黏性的持續提升。

### 醫藥零售：聚焦政策提升服務 健全網絡促進轉型

本集團將進一步強化戰略落地，通過社會藥房和專業藥房的差異化佈局，依託內生增長和外延併購優化連鎖藥房網絡佈局充分承接患者多元化服務需求。順應醫保變革趨勢，積極對接「雙通道」、「門診統籌」政策，持續完善C端的專業藥事服務和醫保服務承接能力，提升盈利能力和經營質量，保持零售業務的穩定增長。

### 運營管理：數字轉型科技驅動 提升效率嚴控風險

按照數字化轉型的總體藍圖設計，本集團將不斷順應技術變革趨勢，積極運用數字化、智能化、自動化等前沿技術工具，加速推進數字化轉型和數據治理項目建設，持續提升本集團的業務運營效率和人均生產效率。

同時，本集團將進一步加強風險管控，積極引入短週期業務，優化改善客戶賬期，進一步聚焦應收賬款和流動性管控，全面推進資信及應收管控省級平台一體化建設，加強對高風險客戶的風險監管。

## 管理層討論與分析

### 財務業績摘要

如下財務業績摘錄於本集團於報告期間按照香港財務報告準則編製之經審計財務報告：

報告期間，本集團實現營業收入人民幣596,569.57百萬元，比上年同期增加人民幣44,422.02百萬元，同比增長8.05%。

報告期間，本集團實現溢利人民幣15,009.83百萬元，比上年度增加人民幣664.39百萬元，同比增長4.63%。本公司母公司持有者應佔溢利人民幣9,053.76百萬元，比上年度增加人民幣528.10百萬元，同比增長6.19%。

報告期間，本公司基本每股盈利人民幣2.90元，比上年同期增長6.23%。

### 收入

報告期間，本集團收入為人民幣596,569.57百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣552,147.55百萬元增加8.05%，主要是由於本集團醫藥分銷業務、醫藥零售業務及器械分銷業務收入提升所致。

- 醫藥分銷分部：報告期間本集團醫藥分銷收入為人民幣441,050.70百萬元，佔本集團總收入比例為71.44%<sup>1</sup>，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣406,603.53百萬元增加8.47%，其增長主要是由於分銷規模增大，帶量採購涉及品種的獲取率上升。
- 器械分銷分部：報告期間本集團器械分銷收入為人民幣130,212.94百萬元，佔本集團總收入比例為21.09%<sup>1</sup>，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣120,851.48百萬元增加7.75%，其增長主要是由於分銷區域擴大、分銷產品新增和得標客戶增長。
- 醫藥零售分部：報告期間本集團醫藥零售收入為人民幣35,689.38百萬元，佔本集團總收入比例為5.78%<sup>1</sup>，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣32,979.34百萬元增加8.22%，其增長主要是由於處方藥銷售增長與本集團零售藥店的網絡擴展。
- 其他業務分部：報告期間本集團其他業務收入為人民幣10,385.63百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣10,209.12百萬元增加1.73%，主要是由於行銷服務收入的上升。

1 上述比例計算方式為相關業務分部收入除以集團總收入。另外，醫藥分銷分部、器械分銷分部、醫藥零售分部分別佔集團總收入(經扣減集團內部交易之收入)比例為73.93%、21.83%及5.98%。



### 銷售成本

報告期間，本集團銷售成本為人民幣548,057.89百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣504,713.49百萬元增加8.59%，增長主要是由於本集團收入的增長。

### 毛利

基於上述原因，報告期間本集團毛利為人民幣48,511.68百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣47,434.06百萬元增加2.27%。本集團截至2022年及2023年12月31日止12個月的毛利率分別為8.59%及8.13%。

### 其他收入

報告期間，本集團其他收入為人民幣582.01百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣676.16百萬元下降13.92%。主要是本集團自中央及地方政府補貼收入的下降所致。

### 銷售及分銷成本

報告期間，本集團銷售及分銷成本為人民幣17,471.69百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣16,719.56百萬元增加4.50%。銷售及分銷成本增長主要是本集團向第三方採購推廣服務，及本集團經營規模擴大、業務開拓及通過新設公司等方式擴張網絡覆蓋面所致。

### 行政開支

報告期間，本集團行政開支為人民幣8,678.07百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣8,183.56百萬元增加6.04%。行政開支增加主要是由於本集團網絡規模擴張，業務增長所帶來的管理費用的新增。

### 經營溢利

由於上述原因，報告期間本集團經營溢利為人民幣20,209.20百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣16,604.47百萬元下降1.92%。

### 其他收益－淨額

報告期間，本集團其他收益淨額由截至2022年12月31日止12個月的淨收益人民幣122.20百萬元增長至報告期的人民幣661.28百萬元，主要是由於本集團處置物業、廠房及設備，處置使用權資產收益增加。

### 其他開支

報告期間，本集團其他開支為人民幣35.32百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣39.92百萬元減少人民幣4.60百萬元，主要是由於本年預付賬款的轉回和無形資產減值損失的計提。

## 管理層討論與分析

### 財務費用－淨額

報告期間，本集團財務費用－淨額為人民幣2,430.37百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣3,189.99百萬元減少23.81%，主要是由於本年借款利率的降低。

### 應分佔聯營公司盈利

報告期間，本集團應佔聯營公司盈利為人民幣1,111.57百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣1,064.16百萬元增加4.46%。

### 應佔合營公司盈利及虧損

報告期間，本集團應佔合營公司虧損為人民幣4.22百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的應佔合營公司盈利人民幣2.91百萬元下降244.88%。

### 所得稅開支

報告期間，本集團所得稅開支為人民幣4,502.31百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣4,218.38百萬元增加人民幣283.93百萬元，主要是由於本集團除稅前溢利增長導致所得稅開支相應增長。本集團實際所得稅率由截至2022年12月31日止12個月的22.72%增長至報告期間的23.07%。

### 本年溢利

由於上述原因，本集團2023年溢利為人民幣15,009.83百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣14,345.44百萬元增加4.63%。本集團截至2023年及2022年12月31日止12個月的年度利潤率分別為2.52%及2.60%。

### 歸屬於母公司持有者之溢利

報告期間，本公司歸屬於母公司持有者之溢利為人民幣9,053.76百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣8,525.66百萬元增加6.19%或人民幣528.10百萬元。

### 歸屬於非控制性權益之溢利

報告期間，本公司歸屬於非控制性權益之溢利為人民幣5,956.07百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣5,819.79百萬元增加2.34%或人民幣136.28百萬元。

## 流動資金及資金來源

### 營運資金

報告期間，本集團獲商業銀行提供人民幣294,573.27百萬元的銀行融資，其中約人民幣148,120.82百萬元尚未動用。於2023年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣63,808.54百萬元，主要來源於現金、銀行存款。

### 現金流量

本集團的現金主要用作應付營運資金需求、償還到期債項利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關截至2023年和2022年12月31日止年度本集團來自經營活動、投資活動及融資活動的現金流量：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	<b>17,173.03</b>	20,963.78
投資活動所用現金淨額	<b>(944.53)</b>	(3,589.62)
融資活動所用現金淨額	<b>(7,643.97)</b>	(5,693.48)
現金及現金等價物增加	<b>8,584.53</b>	11,680.68
年初現金及現金等價物	<b>55,221.62</b>	43,529.43
匯兌損益	<b>2.39</b>	11.51
年終現金及現金等價物	<b>63,808.54</b>	55,221.62

### 經營活動所得現金淨額

本集團主要自醫藥分銷、醫藥零售、器械分銷及其他業務分部的產品及服務銷售所得款項獲得營運現金流入。報告期間，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣17,173.03百萬元，較截至2022年12月31日止12個月的人民幣20,963.78百萬元下降人民幣3,790.75百萬元。

### 投資活動所用現金淨額

報告期間，本集團投資活動所用現金淨額為人民幣944.53百萬元，較截至2022年12月31日止12個月所用的人民幣3,589.62百萬元下降人民幣2,645.09百萬元。

### 融資活動所用現金淨額

報告期間，本集團融資活動所用現金淨額為人民幣7,643.97百萬元，截至2022年12月31日止12個月本集團融資活動所用現金淨額為人民幣5,693.48百萬元，該等增加主要由於本期償還計息銀行借貸及其他借貸。

## 管理層討論與分析

### 資本開支

本集團的資本開支主要用於開拓和增加分銷渠道、升級物流配送系統及提高信息化水平。截至2023年和2022年12月31日止年度，本集團的資本開支分別為人民幣2,488.43百萬元與人民幣2,482.44百萬元，主要是購買物業、廠房及設備支出增加所致。

本集團有關資本開支的現行規劃將根據業務計劃的進展(包括市場狀況改變、競爭和其他因素)而相應變更。本集團繼續擴展或會產生額外資本開支。本集團日後取得額外融資的能力取決於本集團日後經營業績、財務狀況與現金流量、中國大陸與香港經濟、政治等其他狀況以及中國政府有關外幣借貸的政策等因素。

### 資本架構

#### 財政資源及財政政策

報告期間，本集團為減少財務風險和降低財務成本，對資本結構進行了一定的優化調整。本集團的業務面對各種財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團風險管理針對難以預測的金融市場，並盡量降低本集團財務業績承受的潛在不利影響。本集團並無使用衍生金融工具對沖外幣匯率及利率變動的風險。

本集團已於報告期間成功發行合計人民幣130億元超短期融資券，用於拓寬融資渠道，降低融資成本，從而歸還銀行貸款及補充營運資金。

本集團借貸以人民幣為主要幣種。

截至2023年12月31日，本集團的現金及其等價物主要以人民幣的形式存在，有部份美元(「美元」)、港幣(「港幣」)及少量歐元(「歐元」)、英鎊(「英鎊」)、瑞士法郎(「瑞士法郎」)、日元(「日元」)。

#### 債務

於2023年12月31日，本集團獲得銀行融資額度合共人民幣294,573.27百萬元(2022年12月31日：人民幣274,967.78百萬元)，尚未動用的人民幣148,120.82百萬元(2022年12月31日：人民幣142,732.70百萬元)可隨時提取。該等銀行融資主要為短期營運資金貸款。本集團於2023年12月31日的全部借貸中，人民幣54,730.45百萬元(2022年12月31日：人民幣52,997.25百萬元)會於一年內到期，人民幣13,834.04百萬元(2022年12月31日：人民幣11,750.43百萬元)則會於一年以後到期。於報告期間，本集團向貸方續借銀行貸款時並無任何困難。於2023年12月31日，本集團所有銀行及其他金融機構借貸均以浮動利率計息，截至2023年12月31日止年度的加權平均實際年利率為2.82%(截至2022年12月31日止年度：2.94%)。

### 資產負債率

於2023年12月31日，本集團資產負債率為68.62%（2022年12月31日：69.83%），乃按2023年12月31日的總負債除以總資產計算得出。

### 信用風險

本集團重點關注一年以上應收賬款的回收、庫存風險和流動性管控、信用敞口等潛在風險事項，統籌發展和安全，持續提升合規監管水平，防範控制業務運營風險。同時，本集團將持續審核貿易應收款項的信用風險，充分考慮業務結構及客戶結構的變化、宏觀經濟環境的變化及特定產業因素。同時，本集團也會持續審查本集團的客戶信用風險特徵組合，以確保信用風險特徵組合的劃分可以充分反映不同類型客戶面臨的風險特徵，以及更加審慎的評估歷史觀察違約率及前瞻性調整等會計估計，確保本集團的預期信用損失撥備矩陣充分反映貿易應收款項的減損撥備。於2023年12月31日，本集團的貿易應收款項及應收票據合共人民幣184,433百萬元（2022年12月31日：人民幣169,753百萬元），賬齡分析載於綜合財務報表附註29。

本集團已設立完善的客戶信用管理體系，以及貿易應收款項管理措施，以防範信用風險及加快貿易應收款項周轉效率，主要措施包括不限於：(i)設立科學合理的信用評估模型，從嚴審批客戶的信用額度及信用期限；(ii)定期回顧客戶的實際銷售、貿易應收款項回收情況及財務資料等信息，對客戶信用額度及信用期實行動態管理；(iii)依照不同客戶類型，加強對一年以上貿易應收款項餘額、逾期貿易應收款項餘額、貿易應收款項周轉天數等指標的定期監控與分析；(iv)加大貿易應收款項的對賬及催收力度，特別是一年以上應收款項以及逾期應收款項，制定切實可行的清收措施及回款時限，及其他必要措施。

### 匯率風險

本集團主要在中國營運，大部分交易以人民幣計值及結算。然而，本集團有若干現金及現金等價物、預付賬款及其他應收款項、貿易應付款項與應計費用及其他應付款項以外幣（主要為美元、港幣及歐元）計值，故在若干程度上承受匯率波動風險。報告期間，本集團並未做相應對沖安排。

### 資產押記

於2023年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣1,826.62百萬元（2022年12月31日：人民幣2,366.86百萬元）的貿易應收款項及應收票據、人民幣11,011.08百萬元（2022年12月31日：人民幣12,038.00百萬元）的銀行存款、賬面價值為人民幣8.30百萬元（2022年12月31日：人民幣20.38百萬元）的物業、廠房及設備作為本集團部分借款及應付票據的抵押。

### 重大收購和出售

報告期間，本集團並無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購和出售事項。

## 管理層討論與分析

### 重大投資

報告期間，本集團無重大投資。截至本報告日期，董事會並無批准任何重大投資或購入資本資產的計劃。

### 持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

### 或有負債及重大訴訟

截至2023年12月31日，本集團並無任何重大或有負債，亦無任何重大訴訟。

### 人力資源

截至2023年12月31日，本集團共有115,959名僱員（截至2022年12月31日：114,766名僱員）。為滿足本集團發展需要以及支撐並推進本集團戰略目標的實現，本集團按照專業化經營、一體化管理的要求，整合現有人力資源，創新管理模式，優化管理機制，積極推進組織變革，加快人才的培養和引進。本集團聘請其僱員時有嚴格甄選程序。本集團採用多項獎勵機制提升僱員的工作效率，定期考察僱員表現，並相應調整薪金及花紅。此外，本集團亦為不同職能僱員提供培訓。

薪酬績效方面，本集團已經建立了規範的薪酬管理制度，堅持「按勞分配，效率優先，兼顧公平」的薪酬管理原則，實行全員業績考核，構建以崗位和能力為基礎、以業績為核心的薪酬體系。員工薪資結構包括：基本工資、績效工資、獎金、計件工資等，根據企業效益、員工工作表現和能力、工作職責調整等因素，進行薪酬調整。

本集團遵循績效導向，兼顧平衡；結構多元，動態調整；創造價值，增量分配；利益分享，風險共擔；對標市場，國際接軌原則，採用短期與中長期激勵相結合的方式，釐定董事薪酬激勵政策，設計「基本薪酬、績效薪酬、中長期激勵」三位一體的薪酬架構。基本薪酬是基本固定年薪收入，績效薪酬是基於年度績效目標完成情況，經考核兌現的即期浮動收入，「中長期激勵」即股權激勵計劃，是以中長期的優秀業績實現作為獲得激勵收益的前提，與股東利益捆綁，利益共享、風險共擔。本集團報告期內僱員福利開支之詳情載於綜合財務報表附註11。

### 員工多元化

本集團重視和培養多元文化，致力於為所有員工創造平等、包容、健康、舒適的工作環境，對全體員工一視同仁，讓全體員工獲得歸屬感和尊重感，禁止任何形式的性別、民族、種族、宗教等歧視。本集團的招聘策略是為

合適職位聘用合適員工，而不論性別。本集團歡迎所有性別人士加入，並承諾於錄用、培訓及發展、工作晉升及薪酬福利待遇等方面為員工提供平等機會，保障員工權益不受侵害。於報告期末，本集團全體員工(包括高級管理人員)的男女性別比例約為4:6。

### 限制性股票激勵計劃

本公司採納限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)旨在進一步完善公司治理結構、深化公司薪酬體系改革、建立並不斷完善股東、經營層和執行層利益均衡機制，形成股東、本公司及其員工之間的利益共享與風險共擔，充分調動高級管理人員和核心人才的積極性和創造性，支持本公司戰略實現和可持續發展。

激勵計劃自2016年10月18日生效，有效期為十年，除非經董事會提議並獲股東批准提前終止。期滿前提前終止不影響激勵計劃下激勵對象的限制性股票繼續有效。

激勵對象將包括董事、本公司高級管理人員、中層管理人員以及本公司認為應當激勵的核心技術、業務骨幹。激勵對象不含在限制性股票授予日持有本公司5%以上有表決權的股份的股東。有下列情況之一的人員，不得成為激勵計劃的激勵對象：(a)未在本集團或國藥集團任職、不屬於本集團或國藥集團的人員；(b)本公司獨立非執行董事與監事；(c)最近3年內被證券監管機構公開譴責或宣佈為不適當人選的；(d)最近3年內因重大違法違規行為被證券監管機構予以行政處罰的；(e)具有中國公司法規定的不得擔任公司董事、高級管理人員情形的；或(f)董事會認定其他嚴重違反本公司規定的。激勵計劃下激勵對象的人員不能同時參加兩個或以上上市公司的股權激勵計劃。

根據激勵計劃授予的限制性股票所涉及的股票數量之總額，將不得超過激勵計劃經股東特別大會批准時本公司已發行的股本總額的10%。即27,670.95萬股。於本報告日期，激勵計劃項下尚有27,013.95萬股限制性股票可供授出，佔本報告日期本公司已發行股份的8.66%。向任意一名激勵對象授予或將授予的限制性股票數量總計不得超過激勵計劃經股東特別大會批准時本公司已發行的股本總額的1%。

禁售期原則上為自授予日起不少於兩年。於禁售期內，激勵對象獲授予的限制性股票不具有投票權，而該等限制性股票將被鎖定，不得轉讓、用於擔保或償還債務。解鎖期原則上為自禁售期滿之日起不少於三年，若達到解鎖條件，解鎖期內授予激勵對象的限制性股票可以勻速解鎖。

## 管理層討論與分析

激勵對象購買限制性股票的行使價格不低於授予基準價格的50%，且不得低於每股限制性股票的經審計淨資產價值。董事會將確定授予激勵對象的限制性股票的授予基準價格，授予基準價格為以下所列價格較高：(a)H股於授予日在香港聯交所的收盤價；及(b)H股於授予日之前五個交易日在香港聯交所的平均收盤價。行使價格由激勵對象承擔，購買限制性股票的餘下金額將由本公司支付。激勵對象無須就接納獲授予限制性股票的資格支付對價。

於報告期初及報告期末，激勵計劃項下概無已授予但尚未歸屬的限制性股票。報告期內，激勵計劃項下概無任何限制性股票授出、歸屬、註銷或失效。

### 遵守法律及法規

本集團須遵守多項法律及法規規定，主要包括《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國藥品管理法》、境內外證券法律法規及交易所規則(如《上市規則》、《證券及期貨條例》(香港法例第571章)等)以及根據前述法律、法規、規則頒佈的其他適用法規、政策和規範性法律文件。

本集團通過內部控制、合規管理、業務審批程序、員工培訓等多項措施，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響的)法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及運營團隊。

於本年度，據本公司董事所知，本集團並無不遵守任何對本集團有重大影響的相關法律及法規。

### 與僱員、供貨商及客戶之關係

本集團致力於保持長期的可持續發展，為僱員和客戶持續創造價值，並與供貨商維持良好關係。本集團深知僱員為寶貴資源，僱員價值的實現與提升，會有助於本集團整體目標的實現。於截至2023年12月31日止年度，本集團堅持以人為本的企業文化，積極培育一流人才，充分重視人力資源的開發、管理與發展規劃，為僱員創造和諧的工作環境和有市場競爭力的薪酬福利體系，為集團的未來發展提供人力資源優勢保障。本集團亦明白與供貨商及客戶維持良好關係，對本集團之整體發展十分重要。本集團十分重視對供貨商的選擇，鼓勵公平及公開競爭，本著互信與優質供貨商建立長遠的合作關係。為維持本集團品牌及產品之競爭力，本集團秉承誠實守信之原則，致力於向客戶提供一貫之優質產品，為客戶營造一個可信賴的服務環境。於截至2023年12月31日止年度，本集團與其供貨商及／或客戶之間概無重要及重大之糾紛。



# 企業管治報告

本公司致力於樹立高標準之企業管治，並相信此舉對公司發展及保障本公司股東利益十分重要。本公司已經採納良好的管治與披露常規，不斷改良，建立高度操守的企業文化。

## 企業文化

作為中國醫藥製品及醫療器械龍頭批發商和零售商及領先的供應鏈服務提供者，本集團始終堅守「護佑生命，關愛健康」的初心，在藥械流通及綜合服務領域腳踏實地，深耕厚植，不斷為社會大眾的健康福祉提供優質的產品和服務。我們堅持以人為本的企業文化，高度重視人才發展和培養、技術創新和轉型發展、良好的合規文化、運營管理及安全環保管理，在廣泛開展技術創新的同時，積極營造知識產權文化保護氛圍，鼓勵員工參與企業風險管理文化的建設、遵循從嚴治黨及廉潔合規經營。

## 企業理念

護佑生命 關愛健康

釋義：

健康之於生命，如光芒之於太陽；擁有健康，生命才生生不息，燦爛輝煌；生活因健康而美好，生命因健康而精彩；護佑生命，關愛健康，是我們崇高的使命、不變的諾言和永無止境的追求，我們永遠在您身旁。護佑至始至終，關愛無微不至。

## 企業願景

成為卓越的(科技型、創新型)全球醫藥健康服務提供商

釋義：

全面服務健康中國戰略，積極履行醫藥央企責任，更好地滿足人民群眾日益增長的美好生活需要。

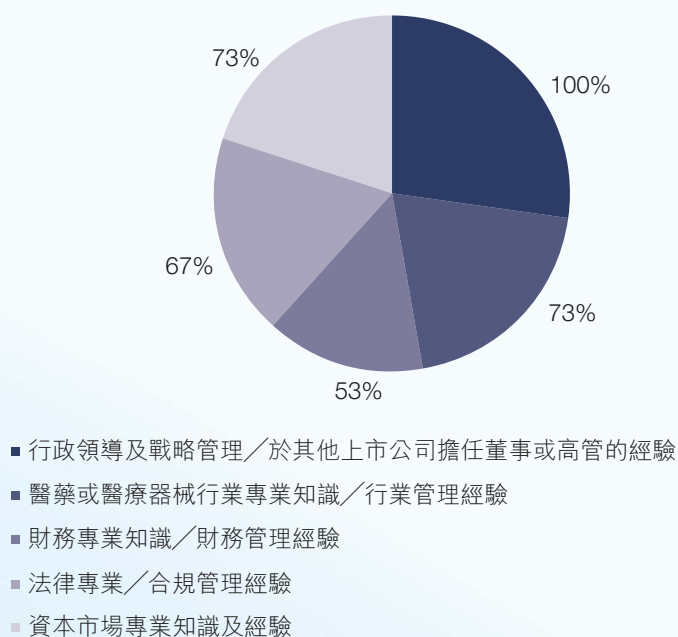
有關本集團的企業理念、願景、合規文化、企業標識、公司司歌的進一步資料載於本公司網站「企業文化」一欄。

2023年期間，本集團透過多項舉措持續加強企業文化之建設及實踐，包括向相關人員提供專項培訓、講座分享、案例分享等，持續完善內控手冊及建立相關管理體系。有關本集團之企業文化及相關舉措的進一步詳情載於本年報「董事長致辭」及「企業管治報告」章節，以及《2023年度可持續發展報告》。有關報告期間本集團實踐企業文化的進展和成果載於本年報「管理層討論與分析」一節。」

### 董事會的組成

截至本報告日期，董事會由十五位董事組成，包括兩位執行董事于清明先生(董事長)及劉勇先生，八位非執行董事陳啟宇先生、胡建偉先生、鄧金棟先生、王刊先生、王鵬先生、文德鏞先生、李東久先生及馮蓉麗女士，以及五位獨立非執行董事陳方若先生、李培育先生、吳德龍先生、俞衛鋒先生及石晟昊先生。報告期內的董事會組成及非執行董事的任期詳見「董事會報告—董事、監事及高級管理人員之詳情」。就本公司所知，各董事會成員之間、高級管理人員之間及董事與高級管理人員之間概無任何財務、業務及親屬關係或重大／相關的關係。

本公司董事會具備與本公司的戰略、管治及業務相關的技能、經驗和多元化背景，成員各有所長，可令董事會發揮成效及提升效率，以下為本公司董事會各成員的專業所長及經驗構成。



附註：圖中百分比為具備相關專業及經驗的董事於全體董事中的佔比。

董事履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理人員履歷」一節。

## 董事會的主要職責

董事會作為本公司企業管治架構的核心，同時扮演著利益代表者、資源控制者、利益協調者的角色，主要發揮戰略決策、指導經營管理、檢查監督的功能。董事會的職責包含執行股東大會的決議，決定本公司的經營計劃和投資方案，制定本公司的年度預算和決算方案，評估本公司表現及監督高級管理層的工作，制定及檢討本公司的企業管治政策及常規等。

董事會在發揮科學的戰略決策功能時能代表公司長遠利益和股東及相關者的利益，在控制企業資源、參與經營管理時能受到有效的監督和評價，在對高級管理層適度授權時能有效激勵和約束高級管理層。董事會作為本公司企業管治架構的核心，與高級管理層之間有明確的分工。區別於董事會的功能與職責，公司高級管理層的具體職責主要包括：主導實施公司的生產經營管理工作、組織實施公司年度經營計劃及投資方案、擬定公司內部管理機構設置方案、擬定公司分支機構設置方案、擬定公司內部的基本管理制度及基本規章、在董事會的授權範圍內，委派、更換或推薦控股子公司、參股子公司股東代表、董事、監事和決定公司分支機構的設置以及其他董事會授予的職權。

本公司區分董事長及總裁兩種角色。董事長負責管理董事會，並領導其制定整體策略，業務發展方向，並確保各位董事均可獲得足夠、完整及可信的資料，在董事會會議內提到的問題均可得到合理的解釋。總裁負責管理本公司業務，實施董事會所制定的政策、業務目標及計劃，並就本公司整體運營向董事會負有責任。

報告期內，本公司董事長與總裁一直由不同人士擔任，本公司董事長為于清明先生，本公司總裁為劉勇先生。

董事會先後成立了審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略與投資委員會及法律合規與環境、社會及治理委員會。各專業委員會的組成及職責請見下文。各委員會根據各自的職責向董事會報告其建議，除了各委員會職責明確訂明外，其建議最終由董事會決定。

## 企業管治報告

報告期間，董事會在完善本公司企業管治制度，提高企業管治水平方面做了大量工作，包括根據有關法律、法規和監管規則(經不時修訂)之要求以及本公司之實際情況修訂了相關內部管理制度，監察並組織董事及公司秘書參加相應的培訓課程，定期檢討公司遵守境內外監管規定及執行公司內部各項企業管治制度及政策的情況，檢討公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

本公司深知董事會獲得獨立意見對良好企業管治及董事會效能至關重要。董事會已設立以下機制，確保董事會在需要時可獲得獨立意見，以提升決策的客觀性及成效，董事會亦每年檢討以下機制的實施及有效性：

1. 董事會十五名董事中，有五位獨立非執行董事，符合上市規則有關董事會須至少有三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事須至少佔董事會人數的三分之一的規定；
2. 獨立非執行董事須在其獲委任時接受獨立性、資格及能力評核，並在獲委任後就前述事項持續接受評核；
3. 董事會每年聽取獨立非執行董事的述職報告，評估獨立非執行董事在本公司事務中投入的時間以及年度內發表獨立意見的情況。有關董事在2023年的會議出席紀錄載於本年報的「企業管治報告」內；
4. 董事必要時可尋求獨立專業意見，相關費用由本公司承擔；
5. 於合約、安排或其他提案中擁有重大權益的董事(包括獨立非執行董事)不得就批准該等事項之任何董事會決議案投票或計入法定人數；及
6. 董事長每年在執行董事及非執行董事不在場情況下會見獨立非執行董事。

## 董事、監事變動

報告期內的董事、監事變動詳情如下：

- (1) 2023年5月18日，卓福民先生因達到本公司《董事會議事規則》規定的獨立非執行董事任職年限原因辭去獨立非執行董事、審核委員會委員及提名委員會委員職務，該等辭任已於2023年6月15日生效。
- (2) 2023年6月15日，石晟昊先生於本公司股東大會上獲委任為獨立非執行董事。石晟昊先生自其獲選為獨立非執行董事之日起亦擔任審核委員會委員及提名委員會委員，並自2023年8月25日起擔任戰略與投資委員會成員。
- (3) 2023年9月15日，王鵬先生於本公司股東大會上獲委任為非執行董事；同日，王鵬先生退任股東代表監事。
- (4) 2023年9月15日，郭晉紅先生於本公司股東大會上獲委任為股東代表監事。
- (5) 2023年8月25日，馬平先生辭去非執行董事及戰略與投資委員會委員職務，該等辭任已於2023年9月15日生效。

本公司董事、監事的最新簡歷請參見「董事、監事及高級管理人員履歷」章節，其中已包括本公司董事、監事根據《上市規則》第13.51B(1)條所需披露的最新資料。

## 企業管治報告

### 董事會會議及股東大會

於報告期間，共舉行了十八次董事會會議(其中十三次為通訊表決會議)、五次股東大會(即股東週年大會、H股類別股東會、內資股類別股東會、兩次股東特別大會)，全體董事積極參與了本公司事務。

於報告期間，各董事於董事會會議及股東大會的出席記錄如下：

董事	董事會會議出席次數／ 其任職期間舉行會議次數	股東大會出席次數／ 其任職期間舉行會議次數
<b>執行董事</b>		
于清明先生	18/18	5/5
劉 勇先生	18/18	4/5
<b>非執行董事</b>		
陳啟宇先生	18/18	5/5
馬平先生(已於2023年9月15日退任)	10/10	4/4
胡建偉先生	16/18	4/5
鄧金棟先生	18/18	5/5
王 刊先生	18/18	5/5
王鵬先生(於2023年9月15日獲委任)	8/8	1/1
文德鏞先生	14/18	4/5
李東久先生	18/18	5/5
馮蓉麗女士	16/18	5/5
<b>獨立非執行董事</b>		
卓福民先生(已於2023年6月15日辭任)	7/7	1/1
陳方若先生	17/18	5/5
李培育先生	17/18	5/5
吳德龍先生	17/18	5/5
俞衛鋒先生	18/18	5/5
石晟昊先生(於2023年6月15日獲委任)	11/11	5/5

註：董事會中董事未親身出席會議的，均委託了代表出席，並未計入出席次數統計。

於董事會會議期間，本公司高級管理層及時向各位董事提供公司的業務活動及經營發展之資料。任何董事在董事會將予以考慮的任何議案中存在利益衝突的，則該董事必須放棄對該項議案的投票。本公司持續施行董事長定期與獨立非執行董事會面的機制，以聽取彼等對公司業務發展及經營等事宜之意見。

## 董事培訓

本公司管理層向董事會成員提供包括每月財務簡報在內的恰當及充足的資料，讓他們知悉本公司最新的經營情況及發展以便他們履行職責。本公司定期向全體董事發送由本公司之香港法律顧問提供的每月港股監管要聞及點評，同時，全體董事已參與持續專業發展、相關專題培訓或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能。

以下為現任董事於報告期內的專題培訓記錄：

董事	專題培訓 <sup>(註)</sup>
<b>執行董事</b>	
于清明先生	A、B
劉 勇先生	A、B
<b>非執行董事</b>	
陳啟宇先生	A
胡建偉先生	A、B
鄧金棟先生	A、B
王 刊先生	A、B
王鵬先生(於2023年9月15日獲委任)	A、B
文德鏞先生	A、B
李東久先生	A、B
馮蓉麗女士	A、B
<b>獨立非執行董事</b>	
陳方若先生	A、B
李培育先生	A
吳德龍先生	A、B
俞衛鋒先生	A、B
石晟昊先生(於2023年6月15日獲委任)	B

註：

A、 2023年3月24日，任期內董事完成了本公司紀委準備的《學習貫徹黨的二十大精神-推動國藥控股全面從嚴治黨深入發展》材料的學習。王鵬先生以監事身份參加了專題A的培訓。

B、 2023年10月27日，任期內董事接受了境外法律顧問歐華律師事務所提供的《董監事主要責任概述及收併購、配售以及金融服務持續關連交易的要點提示》的培訓。

此外，公司秘書吳壹建先生於報告期內完成了不少於15個小時的專業培訓，其中包括香港公司治理公會提供的專業人士強化持續專業發展講座的培訓。

### 審核委員會

截至本報告日期，本公司的審核委員會（「**審核委員會**」）由四名董事組成，包括三名獨立非執行董事吳德龍先生、李培育先生、石晟昊先生及一名非執行董事李東久先生，由吳德龍先生擔任主席。審核委員會的主要職責為檢察、檢討及監督本公司財務數據及財務數據的匯報程序，其中主要包括：

- 就委任、重聘及免除外聘核數師向董事會提供推薦建議；
- 根據適用準則檢討及監察外聘核數師是否獨立、客觀，以及審核程序是否有效；
- 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行；
- 監察公司的財務報表及公司年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；及
- 檢討公司的財務監控、公司的風險管理及內部監控系統。

於報告期間，審核委員會舉行過五次會議。以下是各委員於報告期間出席會議的情況：

董事	出席次數／ 其任職期間舉行會議次數
吳德龍先生	5/5
李東久先生	5/5
卓福民先生(已於2023年6月15日辭任)	3/3
李培育先生	4/5
石晟昊先生(於2023年6月15日獲委任為審核委員會委員)	2/2

註：審核委員會委員未親身出席會議的，均委託了代表出席，該等情況並未計入出席次數統計。

於報告期間，審核委員會審閱了本集團2022年年度業績、2023年中期業績、2023年一季度業績及三季度業績，並聽取了審計師就年度審計結果的匯報。審核委員會還審議了本集團持續性關連交易相關議案、本公司舉報政策的制定、2023年更換審計機構的議案、年度內控自評價報告、年度內審工作質量評估報告、年度內控體系建設等工作的匯報。



審核委員會已審閱本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表，並認為本公司已遵守所有適用之會計標準和規定，並做出充分之披露。審核委員會已對各項重大內控制度進行審閱，包括本集團於2023年之財務、營運及合規監控及風險管理功能。同時審核委員會認同本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面以及與本公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷和經驗以及其員工所接受的培訓課程及有關預算方面足夠。審核委員會亦已審閱本公司2023年度業績公告和2023年度報告。

### 提名委員會

截至本報告日期，本公司的提名委員會（「**提名委員會**」）由七名董事組成，包括四名獨立非執行董事陳方若先生、吳德龍先生、俞衛鋒先生、石晟昊先生，兩名非執行董事胡建偉先生、馮蓉麗女士及一名執行董事于清明先生，由于清明先生擔任主席。提名委員會主要負責制定董事候選人的提名程序及準則，其中主要包括：

- 定期檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何擬作出的變動向董事會提出建議；
- 物色具備合適資格的董事人選，挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及總裁）繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；及
- 制定、執行及不時檢討董事會多元化政策。

董事的提名程序是由提名委員會提出並審議董事人選名單，再由委員會提交董事會審議，並由董事會提交股東大會做最後批准。

董事候選人的審核程序包括：(1)收集或要求本公司有關部門收集候選人的職業、教育、職稱、詳盡工作經驗及兼職工作的資料，並作概略書面材料；(2)召開提名委員會會議，審核候選人的資歷是否符合本公司董事的任職要求，以提案形式作出意見並推薦委任；及(3)根據董事會的決定或反饋進行其他相關工作安排。

為確保董事會成員多元化水平，提升本公司治理效力，本公司制定並適時修訂董事會成員多元化政策。該政策載述了本公司為實現董事會成員多元化以提升董事會決策水平及決策效率而採取的政策方針。為達致董事會多元化目標，本公司在構建董事會組成時除了滿足有關法律、法規及規則(包括但不限於《中華人民共和國公司法》、《上市規則》及《公司章程》)的相關規定外，本公司將以一系列多元化範疇為基準，同時參考本公司的業務模式和特定需求，為董事會成員多元化訂立可計量目標。本公司考慮的多元化因素，包括但不限於性別、年齡、專業資格、行業經驗、文化及教育背景、種族，以及董事會認為適用的其他因素。本公司致力於努力落實董事會多元化政策及其可計量目標，董事會在用人唯才的基礎上將在甄別及推舉董事人選時逐步提高女性董事的比例，優化年齡結構，董事會將考慮利益相關方的期望及參考相關法律法規要求或建議，以確保董事會男女成員組合取得適當平衡。現時本公司董事會有一名女性董事(馮蓉麗女士擔任本公司非執行董事)，本公司將維持至少一名女性董事。為實現可持續及均衡的發展，本集團將長期致力於提高集團整體董事會成員的多元化程度。計劃於本公司第六屆董事會任期屆滿前，實現本公司及全國範圍內二級附屬公司董事會女性成員佔比平均不少於20%。董事會亦力求董事組成中有適當比例的成員具備本集團行業市場的直接經驗、不同專業背景，以及反映本集團的策略。甄別董事人選將會根據本公司提名政策進行，最終按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而決定。董事會提名委員會將定期檢討董事會多元化政策，以確保其行之有效。監察董事會多元化政策的執行情況，檢討董事會成員的組成時，董事會將考慮所有相關多元化層面的益處，並在提出董事任命建議時遵從董事會多元化政策。本公司亦將在招聘各層(包括中高層)員工時盡力實現性別多元化，以便在適當時為董事會輸送合適的繼任董事，以確保董事會的性別多元化。本公司會向每位新上任董事提供特訂而全面的任職培訓，以確保其對本集團的營運、政策、董事的角色及責任均有全面瞭解，並填補其相關知識缺口。本公司亦會不時向董事提供相關培訓，為董事履行職責提供條件。

有關本集團員工多元化的詳情請參見本報告「管理層討論與分析」章節「員工多元化」一節。於報告期間，提名委員會舉行過兩次會議。以下是各委員於報告期間出席會議的情況：

董事	出席次數／ 其任職期間舉行會議次數
于清明先生	2/2
胡建偉先生	2/2
馮蓉麗女士	2/2
卓福民先生(已於2023年6月15日辭任)	1/1
陳方若先生	2/2
吳德龍先生	2/2
俞衛鋒先生	2/2
石晟昊先生(於2023年6月15日獲委任為提名委員會委員)	1/1

於報告期間，提名委員會主要審議了關於提名石晟昊先生為公司第五屆董事會獨立非執行董事的議案、關於提名王鵬先生為公司第六屆董事會非執行董事的議案以及關於公司第五屆董事會換屆暨選舉第六屆董事會成員的議案。提名委員會認真探討董事候選人的工作經驗、專業資格以及可能為董事會帶來的裨益，同時充分考慮董事會多元化政策因素，於提名委員會會議上形成決策意見後向董事會推薦人選。

### 薪酬委員會

截至本報告日期，本公司的薪酬委員會(「薪酬委員會」)由四名董事組成，包括三名獨立非執行董事李培育先生、吳德龍先生、俞衛鋒先生及一名非執行董事馮蓉麗女士，由李培育先生擔任主席。薪酬委員會的主要職責為制定及檢討董事及本公司高級管理人員的薪酬政策及計劃，其中主要包括：

- 就董事及公司高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出建議；
- 負責釐定全體執行董事及高級管理人員特定的具體薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提供推薦建議；及
- 透過參照董事會不時通過的公司目標，檢討及批准按表現而釐定的管理層的薪酬建議。

## 企業管治報告

於報告期間，薪酬委員會舉行過四次會議。以下是各委員於報告期間出席會議的情況：

董事	出席次數／ 其任職期間舉行會議次數
李培育先生	3/4
吳德龍先生	4/4
俞衛鋒先生	4/4
馮蓉麗女士	4/4

註：薪酬委員會委員未親身出席會議的，均委託了代表出席，該等情況並未計入出席次數統計。

於報告期間，薪酬委員會主要審議了以下議案：本公司關於2022年度經營團隊年薪預發的議案、關於本公司2022年工資總額清算情況的議案、關於本公司2023年度業績考核方案、關於本公司經營團隊2022年度考核及年薪清算的議案、關於本公司經營團隊2022年度超額利潤獎勵等議案。

### 戰略與投資委員會

截至本報告日期，本公司的戰略與投資委員會（「**戰略與投資委員會**」）由十名董事組成，包括兩名執行董事于清明先生和劉勇先生，五名非執行董事陳啟宇先生、胡建偉先生、鄧金棟先生、文德鏞先生、李東久先生及三名獨立非執行董事陳方若先生、李培育先生及石晟昊先生，由于清明先生擔任主席。

戰略與投資委員會是董事會下設的專門工作機構，對董事會負責，主要職責是對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議，並在董事會授權下，審閱及檢查年度經營計劃及重大的投資方案的執行情況，其中主要包括：

- 適時評估公司長期發展戰略，組織擬定公司發展戰略和中長期發展規劃；
- 審核公司年度經營計劃；
- 對須經董事會批准的重大投資、融資和擔保方案進行研究並提出建議；

- 對須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議，及
- 研究制訂公司重組及轉讓公司所持股權、改制、併購、組織結構調整的方案。

於報告期間，戰略與投資委員會舉行過六次會議。以下是各委員於報告期間出席會議的情況：

董事	出席次數／ 其任職期間舉行會議次數
于清明先生	6/6
陳啟宇先生	6/6
胡建偉先生	5/6
馬平先生(已於2023年9月15日退任)	4/4
鄧金棟先生	6/6
劉勇先生	6/6
文德鏞先生	3/6
李東久先生	6/6
陳方若先生	6/6
李培育先生	5/6
石晟昊先生(於2023年8月25日獲委任為戰略與投資委員會委員)	2/2

註：戰略與投資委員會委員未親身出席會議的，均委託了代表出席，該等情況並未計入出席次數統計。

於報告期間，戰略與投資委員會主要聽取了關於本公司相關業務板塊戰略規劃及審議了各類股權投資等項目。

## 企業管治報告

### 法律合規與環境、社會及治理委員會

截至本報告日期，本公司的法律合規與環境、社會及治理委員會（「法律合規與環境、社會及治理委員會」）由三名董事組成，包括一名獨立非執行董事俞衛鋒先生及兩名執行董事于清明先生、劉勇先生，由俞衛鋒先生擔任主席。

法律合規與環境、社會及治理委員會是董事會下設的專門工作機構，對董事會負責，主要負責推進公司法治建設，指導公司合規管理工作，並負責推進和指導公司的環境、社會及企業管治相關工作。

於報告期間，法律合規與環境、社會及治理委員會舉行過一次會議。以下是各委員於報告期間出席會議的情況：

董事	出席次數／ 其任職期間舉行會議次數
俞衛鋒先生	1/1
于清明先生	1/1
劉勇先生	1/1

於報告期間，法律合規與環境、社會及治理委員會主要審議了關於本公司2022年度可持續發展報告編製發佈工作匯報的議案。

### 遵守《企業管治守則》

本公司已採納《企業管治守則》的所有守則條文作為本公司的企業管治守則。報告期間，本公司一直遵守《企業管治守則》所載的守則條文。

### 董事及監事證券交易

董事會已採納《標準守則》作為規範董事和監事進行本公司上市證券交易的規則。經向各董事及監事作出具體查詢後，彼等確認於報告期間，彼等皆已遵守《標準守則》規定的有關董事及監事證券交易的標準。

### 核數師酬金

本公司原境內審計機構為安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)及原境外審計機構為安永會計師事務所(合稱「安永」)，均自本公司二零一六年度股東週年大會之日起獲委任為本集團獨立外聘核數師。由於安永之任期已達到規定期限，因此其任期於本公司二零二二年度股東週年大會屆滿後，本公司二零二二年度股東週年大會委任羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)分別為本公司之國際核數師和國內核數師。本集團就其於有關報告期間所提供的服務支付及應付予羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)的酬金如下：

所提供之服務	已付及應付費用
2023年度審計服務	人民幣30,287千元
2023年度非審計服務	人民幣403千元

### 董事及核數師之確認

董事已經檢討了本集團內部監控體系的有效性，該等檢討涵蓋了所有重要的監控方面，包括財務監控，運作監控及合規監控以及風險管理功能。

董事負責監督年度賬目編製以真實公允地反映本公司年內的財務狀況、經營業績與現金流量。編製報告期間報表時，董事已選用合適的會計政策；並已採用合適的會計準則；作出審慎合理的判斷及評估；以及確保賬目以持續經營基準編製。董事確認，本集團財務報表之編製乃符合法定要求及適用會計準則。

據董事所知，並無有關可能以致質疑本公司持續經營能力的事項或條件的任何重大不明朗因素。核數師就其對財務報表之申報責任所作聲明載於本報告「獨立核數師報告」。

### 股東權利

合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份百分之十以上(含本數)的兩個或兩個以上的股東，可以簽署一份或數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或類別股東會議。董事會在收到請求的十日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或類別股東會議的書面反饋意見。

公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司百分之三(3%)以上(含本數)股份的股東，可以在股東大會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交董事會，具體請參見本公司《章程》第五十八條。

股東可透過本年報所載董事會辦公室電話及電郵向董事會提出提案或查詢。

### 《公司章程》修訂

於2023年10月27日，董事會決議建議對本公司的公司章程中公司住所相關信息進行修訂。建議修訂已於2023年12月20日召開的股東特別大會審議批准，及本公司就註冊地址變更已於2024年3月12日取得上海市市場監督管理局換發的更新營業執照。有關詳情，請參見本公司日期為2023年10月27日、2023年12月20日及2024年3月12日的公告。

### 與投資者有效溝通

截至本報告日，本公司董事會已檢討股東通訊政策的實施和有效性，認為股東通訊政策已使本公司與股東保持有效溝通。本公司通過多種渠道和方式與公司股東保持對話，就公司狀況與發展前景進行雙向交流，增進股東與公司之間的相互瞭解，提高公司的治理水平，公司董事會亦借助股東大會及業績發佈會、媒體溝通會、路演等投資者關係活動與公司股東保持常態化、多渠道的溝通。



2023年，本公司的投資者關係和股東溝通工作在董事會及經營管理層的領導和高度重視下持續有序開展。本公司定期召開業績發佈會，由管理層與資本市場人士進行面對面溝通，充分履行信息披露義務。報告期內，本公司配合業績披露先後安排了三輪境外的路演及投資人溝通，深入細緻地解答投資者關注的重點問題，取得了良好的溝通效果。同時結合公司的業務創新和一體化轉型，本公司安排與股東和機構投資者進行了反向業務調研，進一步加深投資者對公司業務的瞭解和判斷。此外，本公司積極通過各類境內外投資銀行和研究機構舉辦的行業研討會或策略研討會，一對一溝通交流等方式，加強與分析師和投資人的定期互動和關係維護。2024年，本公司將繼續通過各種形式的溝通交流、公司路演以及股東大會等方式與本公司股東和投資者保持密切互動，合法合規履行信息披露義務，持續提升處理應對資本市場複雜情況的能力，緊密跟蹤市場變化，不斷提高反應速度、決策效率和執行效率，切實保障投資者權益。

### 不競爭協議履行情況

獨立非執行董事已審閱國藥集團對《不競爭協議》的遵守情況，就獨立非執行董事所知，國藥集團於截至2023年12月31日止年度一直遵守該等協議條款。國藥集團亦向本公司承諾其一直遵守《不競爭協議》的條款。

根據本公司與國藥集團訂立的《不競爭協議》，國藥集團或其任何附屬公司(本公司除外)如獲悉任何可擁有、投資、參與、開發、經營或從事任何與本公司核心業務直接或間接競爭的業務或公司的商業機會(「商業機會」)，會首先實時書面知會本公司前述商業機會，是否接受商業機會由本公司獨立非執行董事決定。

於報告期間，本公司獨立非執行董事概無收到任何上述書面通知。

### 風險管理及內部監控

董事會已按照《企業管治守則》第D.2段的要求建立了風險管理及內部監控系統，並持續監督和檢討其運行的有效性。該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理(而非絕對)保證不會有重大的失實陳述或損失及遵守適用法律及法規以及保障本集團資產。

### 風險管理和內部監控組織體系特點

根據《企業管治守則》第D.2.2條的要求，為確保本集團在風險管理和內部審核方面具備足夠的資源、員工資歷及經驗、足夠的培訓課程和有關預算，本集團建立了完善的風險管理和內部監控組織體系，包括董事會、董事會下轄審核委員會、本公司管理層、風險與運營管理部、法律合規部、審計中心、紀委以及其他各部門。本公司下屬各級子公司及業務單元為風險管理和內部監控第一道防線；董事會下轄審核委員會、管理層、風險與運營管理部、法律合規部以及相關職能部門為風險管理和內部監控第二道防線；審計中心及紀委為風險管理和內部監控第三道防線，審計中心、紀委作為獨立的監督部門對本集團的風險管理體系進行內部審核。董事會作為本集團風險管理和內部監控的最高決策機構，全面負責對本集團風險管理及內部監控體系的建立健全和風險管理工作的有效實施。

### 風險管理和內部監控工作開展

本集團每年通過檢討審計中心、紀委以及核數師等外聘顧問的工作以及審閱管理層就風險管理、監管合規及法律事宜等編撰的報告，對風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，根據內部環境、風險評估、控制活動、信息與溝通及內部監督的五項內部監控元素，對所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控等進行評估。

經過風險評估，公司2023年度重大風險依次為客戶信用風險、改革與業務轉型風險、政策風險。

客戶信用風險方面，國家進入經濟中低速增長的新常態，資金活力不足，醫療機構受疫情及財政撥付等影響，資金吃緊賬期延長，導致公司應收賬款回收難度進一步加大。為有效防範客戶信用風險，公司搭建省級資信管平台，實施資信一體化管理，對所有客戶進行分級分類的精細化管理，建立起應收賬款「全流程、全節點、精細化、科學化」精益管理的長效機制，另外也積極探索聯合醫療機構解決應收賬款問題的機制，加強政府溝通、政企合作，做好客情關係維護。本集團對於信用風險的進一步討論請見本年報「管理層討論與分析—信用風險」一節。

改革與業務轉型風險方面，醫藥行業政策頻出以及市場競爭格局的不斷變化等多重影響因素疊加下，企業需進行改革與業務轉型來適應行業發展及變化。傳統業務競爭加劇，盈利水平不斷下降。在不斷增加的改革與業務轉型壓力下，公司綜合施策，針對醫藥行業熱點政策進行了專項研究與梳理，針對競爭企業及跨界企業動態剖析了行業競爭格局，並對公司未來的發展方向、核心競爭力、相關資源與舉措匹配進行了論證，明確了各業務板塊的發展路徑與方向，為公司「十四五」戰略發展理清思路，統一認識，凝聚共識。

政策風險方面，在國家組織藥品帶量採購、高值醫用耗材帶量採購等一系列醫保戰略性購買的政策下，行業增速放緩，毛利率下降。DRGs/DIP付費模式持續推進，市場品種格局發生調整。同時互聯網醫院及醫藥零售O2O模式的快速發展，給公司經營各方面帶來較大挑戰。為適應行業政策、市場需求的快速變化，公司主動適應行業演變需求，及時掌握市場動銷和品種迭代等情況，動態優化品類結構，滿足市場和各類客戶的需求。此外加速提升處方獲取能力，探索電子處方流轉平台和自有第三方平台的建設。同時公司積極促進供應鏈模式創新和服務轉型，為企業發展構建新增長點。

## 企業管治報告

公司持續完善風險內控管理體系與機制，加強制度與流程建設，強化事前防範、事中監控、事後跟蹤的全流程管理。2023年，公司更新完善了企業內控手冊，強化了企業及部門的內控專崗機制，開展多次內控專題培訓以進一步提高全員內控意識。同時，公司結合實際業務將內控管理嵌入基層業務單元，對各業態的重點領域、關鍵流程管控清單及框架、評價標準等內控管理工具與模板進行不斷優化並推廣至各子公司應用。此外，公司持續完善內控制度體系，定期組織制度梳理及評審，持續開展制度立改廢釋工作，保障公司制度的體系性、規範性、可操作性和穩定性。2023年本公司共召開2次合規管理委員會會議，對二十餘家子公司開展在線和線下實地合規檢查工作及相關整改工作。組織修訂《國藥控股法律合規管理制度》，修訂完成《2023年國藥控股重點合規問題防控清單》，組織修訂、簽署《合規經營、廉潔從業責任書》。按照集團關於落實《中央企業合規管理辦法》的各項自查、評價等工作要求，一方面牽頭進一步完善國藥控股整體合規組織架構建設，另一方面以梳理合規管理「三張清單」（風險識別清單、崗位職責清單、流程管控清單）為載體，牽頭組織開展全級次的合規管理體系有效性自評價，重點分析公司合規管理建設、運行有效性、重點領域合規管理工作及業務合規風險管控等情況。督導各二級公司根據企業合規管理運行實際，33家二級子公司完成首席合規官聘任，認真梳理和完善重點崗位職責和關鍵流程管控，積極識別各類風險問題，按要求編訂「三張清單」，將合規要求落實到崗、嵌入流程，將總部各部門、二級子公司的清單報集團備案。教育培訓方面，全年共開展四次「法治講堂」培訓活動，培訓對象為全級次子公司法律合規條線人員；赴子公司開展現場法治培訓，如至國藥器械、國藥創研院、國藥化試、國控貴州、國控瀋陽、國控湖北等開展合規和廉潔警示教育培訓，收穫良好反饋；12月在本公司及全層次子公司中開展「憲法宣傳週」主題宣傳學習活動（線上+線下），培訓對象為全體員工；通過「法務匯」公眾號以及國控企業號日常推送的文章進行專業培訓宣傳，培訓對象為國控全體員工。2023年，公司組織總部相關部門及子公司開展政治監督、日常監督、作風監督「三張清單」的監督檢查，及時掌握公司貫徹執行上級重大決策部署、貫徹落實中央八項規定精神情況；建立運營「國藥控股廉潔教育數字館」，面向全級次企業幹部員工開展日常廉潔警示教育，打造成大家隨時隨地可以閱讀的「口袋書店」、「掌上展廳」。

本集團持續強化總部各專業線條的管控力度，加強對二級公司的監管與指導，加大對各級公司關鍵內部控制制度執行情況的審計監督和檢查力度，對其執行情況進行跟蹤、檢查或者專項審計，由審計、法律、紀檢等部門建立聯動監督機制，形成監督合力，堵塞管理漏洞，狠抓制度的落實，並做好整改跟蹤，完善問責機制。

### 風險管理和內部監控長效機制形成

每年，本集團組織各部門結合內外部環境變化，從風險發生的可能性和影響程度兩方面出發，對本集團面臨的重大風險進行識別、分析和評估。各部門充分考慮本專業條線的經營業務和管理實際，針對重大風險進行專項深入應對，制定了風險應對方案。

報告期內，風險與運營管理部編製《國藥控股內控體系工作報告》，對上一年度風險及內控管理工作進行總結，對所有重大風險的監督檢查情況和及時改進情況進行回顧，同時對下一年度的風險及內控管理工作進行計劃，需要協調解決的資源和事項等進行請示，最終報告提交至本公司管理層及董事會審批。

本集團財務報告、信息披露及關連交易等管理流程嚴格遵守《上市規則》的規定。董事會制定了《國藥控股股份有限公司上市公司信息披露管理制度》，建立統一規範的信息收集、整理、審定、披露的控制程序，進一步規範了關連交易的管理和內幕消息及知情人管理，促進公司依法規範運作，維護股東、債權人、公司及其他利益相關人的合法權益。除非有關消息處於「安全港條文」的範疇，否則本集團會在合理切實可行的範圍內盡快向公眾披露有關內幕消息。本集團在向公眾全面披露有關內幕消息前，將做好保密工作，並按規定進行內幕消息知情人的登記備案。

在2024年3月22日召開的董事會會議中對報告期內風險管理和內部監控工作進行了年度檢討，本集團自2023年1月1日至本報告發佈之日的風險管理和內部監控工作開展的結果表明，本集團內部控制系統(包括有關風險管理、合規管理、財務管理、信息化管理、安全生產、質量管理、審計監督、紀委監督、政策市場研究等方面)所採納的政策及程序均有效執行，不存在重大缺陷，亦不存在重大風險監控失誤的情形，董事會認為本集團的風險管理和內部監控系統是有效及足夠的。

# 董事、監事及高級管理人員履歷

## 董事

**于清明先生**，59歲，本公司董事長、執行董事、黨委書記。于先生擁有逾36年醫藥行業工作經驗，尤其是藥品、醫療器械等行業的管理經驗，于先生為正高級工程師。于先生為中央黨校經濟管理專業研究生畢業。于先生曾於1987年7月至1997年2月先後在國藥集團(當時稱為中國醫藥公司)北京醫藥站、中國醫療器械工業公司及國家醫藥管理局任職；于先生曾自1997年2月至2010年8月先後於珠海聯邦製藥股份有限公司、聯邦製藥國際控股有限公司、中國醫療器械工業公司擔任高級管理職務。于先生自2010年8月至今一直擔任中國科學器材有限公司及中國醫療器械有限公司的高級管理職務，目前兼任中國科學器材有限公司及中國醫療器械有限公司的董事。于先生自2018年12月加入本集團，現為本公司黨委書記、董事長、執行董事。于先生現擔任國藥產投董事及總經理。于先生現時亦擔任第十四屆全國人大代表、上海市第十二次黨代會黨代表、中國醫療器械行業協會副會長、中國醫學裝備協會副理事長、醫療器械管理者會議(MD50)主席等職務，並受聘為北京大學、華東理工大學、上海健康醫學院等多所高校的兼職教授。報告期內，于先生榮獲第十三屆中國證券金紫荊「年度經濟人物」稱號。

**劉勇先生**，54歲，本公司執行董事、總裁、黨委副書記。劉先生擁有逾31年工作經驗，其中逾28年為藥品及保健品行業的管理經驗。劉先生獲得中國藥科大學社會與管理藥學博士學位。劉先生為主任藥師、執業藥師。劉先生自1992年7月加入本集團，曾於上海醫藥站、中國醫藥集團上海公司、上海國大藥房連鎖有限公司及國藥控股瀋陽有限公司任職。劉先生自2009年1月起擔任本公司高級管理職務，現為本公司執行董事、總裁、黨委副書記。劉先生現為上海市第十六屆人大代表，目前亦兼任上海現代製藥股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600420)(「現代製藥」)副董事長、國藥產投、國藥股份(上海證券交易所上市，股份代號：600511)、國藥一致(深圳證券交易所上市，其A股及B股股份代號：000028/200028)的董事及多家附屬公司的高級管理職務。

**陳啟宇先生**，51歲，本公司非執行董事、副董事長。陳先生擁有近30年工作經驗。陳先生於1993年7月獲得復旦大學遺傳學學士學位及於2005年9月獲得中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。陳先生自1994年加入復星醫藥集團(即復星醫藥及其控股子公司)，現擔任復星國際(香港聯交所上市，股票代碼：00656)執行董事兼聯席首席執行官，復星醫藥(上海證券交易所及香港聯交所上市，股票代碼：600196、02196)非執行董事，復宏漢霖(香港聯交所上市，股票代碼：02696)非執行董事，Gland Pharma Limited(孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市，股票代碼均為：GLAND)(「GLAND」)非執行董事。陳先生自2003年1月加入本公司，曾擔任本公司監事長、非執行董事，現為本公司非執行董事、副董事長。陳先生曾任New Frontier Health Corporation(已於2022年1月從紐約證券交易所退市)聯席董事長、北京三元食品股份有限公司(上海證券交易所上市，股票代碼：600429)董事。陳先生兼任國藥產投副董事長。陳先生現為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長及中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會常務委員及上海市工商業聯合會(總商會)兼職副主席。

**胡建偉先生**，49歲，本公司非執行董事。胡先生自1994年7月至2017年11月期間長期在政府機關工作，對宏觀經濟運行和管理有深入研究，熟悉醫藥衛生工作。胡先生自2017年12月起擔任國藥集團黨委委員、副總經理，2019年1月起兼任該公司總法律顧問，主要負責戰略規劃、品牌、運營、法務等工作。胡先生自2018年12月加入本集團起至今一直擔任非執行董事。

**鄧金棟先生**，59歲，本公司非執行董事。鄧先生擁有逾35年工作經驗，其中逾30年為財務管理經驗。鄧先生於1991年1月獲得中央財政金融學院(現稱中央財經大學)經濟學碩士學位，為中國非執業註冊會計師。鄧先生曾任職於中經網數據有限公司、泰康人壽保險股份有限公司。鄧先生自2002年10月加入國藥集團，歷任財務部主任、總會計師，並自2017年5月起至今擔任國藥集團副總經理。鄧先生現時亦為國藥產投的董事長。

## 董事、監事及高級管理人員履歷

**王刊先生**，39歲，本公司非執行董事。王先生於2009年7月獲北京大學醫學部藥學院生藥學專業理學碩士學位。王先生曾於2009年8月至2014年11月分別就職於中國醫藥工業有限公司規劃發展與工業管理部及中國生物技術股份有限公司投資管理部、證券部。王先生自2014年11月起就職於國藥集團，曾擔任投資管理部主任助理、投資管理部副主任，自2021年8月起至今，王先生擔任該公司投資管理部主任兼政策研究室副主任。王先生自2022年12月起擔任本公司非執行董事，王先生目前亦擔任中國生物技術股份有限公司、中國中藥控股有限公司(香港聯交所上市，股票代碼：00570)、中國中藥有限公司、重慶太極實業(集團)股份有限公司(上海證券交易所上市，股票代碼：600129)及費森尤斯卡比華瑞製藥有限公司的董事以及兼任中國國際醫藥衛生有限公司副總經理。

**王鵬先生**，41歲。本公司非執行董事。王先生為註冊會計師、國際註冊內部審計師、美國註冊管理會計師，王先生於2008年6月獲天津財經大學國際貿易學專業經濟學碩士學位，並於2022年6月獲北京大學光華管理學院工商管理碩士學位。王先生曾於2008年7月至2015年10月分別就職於德勤華永會計師事務所(天津)分所、渣打銀行(中國)有限公司天津分行、永泰紅礪控股集團有限公司，王先生曾於2015年10月起擔任中源協和細胞基因工程股份有限公司財務經理，並自2017年8月至2022年4月擔任該公司財務總監。王先生自2022年5月起擔任國藥集團財務部主任，自2022年12月至2023年9月曾擔任本公司監事，並自2023年9月起擔任本公司非執行董事；王先生自2022年11月起擔任現代製藥的董事，自2023年4月起擔任國藥集團財務有限公司的董事。

**文德鏞先生**，52歲，本公司非執行董事。文先生於2007年12月獲上海東華大學工商管理碩士學位。文先生自2002年5月加入復星醫藥集團，現任復星醫藥執行董事、首席執行官(CEO)，復宏漢霖非執行董事。文先生曾自1995年9月至2016年5月期間任職於重慶藥友製藥有限責任公司、重慶海斯曼藥業有限責任公司。文先生自2017年9月起至今擔任本公司非執行董事，文先生現時亦為國藥產投董事、國藥股份董事及國藥一致監事。文先生曾擔任安徽山河藥用輔料股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：300452)董事、重藥控股股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：000950)董事。



**李東久先生**，58歲，本公司非執行董事。李先生擁有超過35年醫藥行業工作經驗，其中逾30年為藥品及保健品行業的管理經驗，李先生為教授級高級工程師。李先生獲得武漢理工大學交通運輸規劃與管理專業博士學位，後又獲得中歐國際工商學院EMBA學位。李先生於1987年7月至2009年12月期間，在華北製藥股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600812)擔任高級管理職務，李先生自2009年12月首次加入復星醫藥集團，其自2009年12月至2018年1月期間，歷任上海復星醫藥產業發展有限公司總裁、復星醫藥商業和消費品管理委員會董事長、復星醫藥高級副總裁等職；亦曾為美國納斯達克上市公司Nature's Sunshine Products Inc (NASDAQ : NATR)董事。自2021年3月重新加入復星醫藥集團，現任復星醫藥高級副總裁。李先生曾於2013年10月至2018年1月擔任本公司非執行董事，於2018年1月至2021年3月擔任本公司副總裁和總法律顧問，李先生亦曾兼任國藥股份及國藥一致的董事。李先生自2021年6月起繼續擔任本公司非執行董事。

**馮蓉麗女士**，48歲，本公司非執行董事。馮女士於1996年7月畢業於上海大學微機應用專業，並於2002年2月獲得Columbia Southern University工商管理學碩士學位。馮女士於人力資源管理領域擁有豐富經驗，馮女士曾自1996年7月至2015年2月分別任職於希悅爾包裝(上海)有限公司、格蘭富水泵(上海)有限公司、艾默生電氣(中國)投資有限公司、陶氏化學(中國)有限公司、上海羅氏製藥有限公司、F. Hoffmann-La Roche AG，均為人力資源管理崗位。馮女士自2018年7月至2020年4月擔任上海復星高科技(集團)有限公司副首席人力資源官、上海復星創業投資管理有限公司人力資源董事總經理，馮女士自2020年4月加入復星醫藥集團，曾任復星醫藥高級副總裁，自2024年1月起任復星醫藥執行總裁、首席人力資源官。馮女士現時亦為復宏漢霖監事會主席、復銳醫療科技有限公司(香港聯交所上市，股票代碼：01696)非執行董事。馮女士自2020年6月起擔任本公司非執行董事。

**陳方若先生**，58歲，本公司獨立非執行董事。陳先生於1987年獲得美國賓夕法尼亞大學摩爾工學院碩士學位，隨後在該校沃頓商學院獲得博士學位。陳先生曾於1992年在美國哥倫比亞大學商學院就職，先後任助理教授、副教授、終身副教授、正教授，2005年獲終身講席教授。期間，陳先生曾先後在美國斯坦福大學商學院、長江商學院、中國科學院、上海交通大學、北京大學、天津大學等國內外知名高校做訪問特聘教授。陳先生自2018年12月起至今擔任本公司獨立非執行董事。陳先生現任上海交通大學光啟講席教授、安泰經濟與管理學院院長、行業研究院院長、中銀科技金融學院院長、深圳研究院院長；2019年起兼任全國MBA教指委副主任委員、AMBA & BGA國際管理委員會理事。陳先生現時亦為健之佳醫藥連鎖集團股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：605266)獨立董事。

## 董事、監事及高級管理人員履歷

**李培育先生**，60歲，本公司獨立非執行董事。李先生獲得清華大學經濟管理學院管理科學與工程專業管理學博士學位，並於1998年6月獲得美國哈佛大學公共管理碩士學位(MPA)。李先生從事經濟、金融與管理工作30餘年。李先生曾於1987年7月至2000年9月在國務院發展研究中心任職，曾自2000年9月至2007年12月先後擔任河南省發展計劃委員會副主任、河南省鶴壁市市長。李先生自2007年12月至2023年2月歷任中國投資有限責任公司另類投資部總監、國務院研究室巡視員、中國再保險(集團)股份有限公司董事長、北京中域綠色投資管理有限公司董事總經理、航天科工投資基金管理(北京)有限公司董事總經理、北京啟源厚積投資管理有限公司合夥人、荷塘創業投資管理(北京)有限公司董事總經理。李先生自2020年9月起至今擔任本公司獨立非執行董事。

**吳德龍先生**，58歲，本公司獨立非執行董事。吳先生分別獲香港浸會大學工商管理學士學位、曼徹斯特大學及韋爾斯大學共同頒授的工商管理碩士學位。此外，吳先生還獲得由香港公司治理公會舉辦的環境、社會和公司管治報告證書課程證書。吳先生現擔任錦興國際控股有限公司(香港聯交所上市，股份代號：2307)，河南金馬能源股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：6885)，中關村科技租賃股份有限公司(香港聯交所上市，股份代號：1601)的獨立非執行董事。吳先生於過去三年間，曾擔任中國機械設備工程股份有限公司、敏實集團有限公司、盛諾集團有限公司的獨立非執行董事。吳先生曾擔任北青傳媒股份有限公司(「北青傳媒」)的獨立非執行董事，北青傳媒現任及退任董事受到香港聯交所批評的詳情刊載於香港聯交所2022年2月10日及本公司2022年2月14日的公告。吳先生曾於國際會計師事務所德勤關黃陳方會計師行任職五年。吳先生自2020年9月起至今擔任本公司獨立非執行董事。吳先生目前為國務院財政部會計諮詢專家、香港會計師公會會員、香港證券及投資學會傑出資深會員、特許公認會計師公會、香港稅務學會及香港公司治理公會的資深會員。

**俞衛鋒先生**，52歲，本公司獨立非執行董事。俞先生為律師，擁有逾27年執業律師的工作經驗，俞先生於1995年6月獲復旦大學法學學士學位，後獲中歐國際工商學院工商管理碩士學位。俞先生自1995年7月至1998年12月於上海市浦東涉外律師事務所(現已更名為：上海市浦棟律師事務所)擔任律師助理及律師。俞先生自1998年12月起至今為上海市通力律師事務所合夥人，2014年1月至2020年6月擔任主任職務。俞先生現擔任申能股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：600642)及上海晨光文具股份有限公司(上海證券交易所上市，股份代號：603899)的獨立董事。俞先生曾擔任德邦物流股份有限公司的獨立董事、佳化化學股份有限公司和上海萊馥生命科學技術有限公司的外部董事。俞先生自2020年9月起至今擔任本公司獨立非執行董事。俞先生現時亦為中華全國律師協會涉外法律服務專業委員會主任、上海仲裁協會會長、上海仲裁委員會委員、上海仲裁委員會及上海國際經濟貿易仲裁協會委員會(上海國際仲裁中心)等仲裁機構的仲裁員、上海經貿商事中心調解員等。

**石晟昊先生**，55歲，本公司獨立非執行董事。石先生於首都師範大學本科畢業並獲得中歐商學院EMBA學位。石先生擁有30餘年醫療健康行業經驗，曾在多家醫療跨國企業擔任大中華區高管和總經理職務，擁有豐富的產業運營和併購整合經驗。石先生目前為陽光融匯資本投資管理有限公司的管理合夥人。石先生曾為國藥資本上海有限公司董事總經理，曾歷任GE Healthcare市場銷售總監，美敦力中國有限責任公司大中華區總經理，拜耳集團糖尿病健康保健業務大中華區總經理，及Dentsply Sirona大中華區總經理。石先生自2023年6月起擔任本公司獨立非執行董事。

### 監事

**關曉暉女士**，52歲，本公司監事長。關女士獲得江西財經大學經濟學學士學位，並於2007年12月獲得香港中文大學高級財會人員會計學碩士學位。關女士擁有中國註冊會計師(CPA)的資質，並是特許公認會計師公會會員(ACCA)。關女士自2000年5月加入復星醫藥集團，現任復星醫藥執行董事、副董事長。關女士曾於1992年7月至2000年5月期間任職於中國工商銀行江西省分行。關女士曾自2019年3月至2021年3月擔任本公司非執行董事，亦曾擔任國藥一致監事。關女士自2021年6月起擔任本公司監事及監事長，關女士現時亦為復星國際副總裁、復宏漢霖非執行董事及國藥產業投資有限公司監事。關女士曾於2020年10月至2022年8月期間任GLAND非執行董事。

## 董事、監事及高級管理人員履歷

**劉正東先生**，53歲，本公司監事。劉先生為律師，擁有逾29年執業律師的工作經驗。劉先生獲得華東政法大學法律碩士學位。劉先生於1991年7月至1994年6月擔任上海市人民檢察院鐵路運輸分院助理檢察員；於1994年6月至1998年10月就職於上海市虹橋律師事務所，擔任律師；劉先生於1998年10月至2022年2月，就職於上海市君悅律師事務所，先後擔任主任、首席合夥人律師；於2022年2月起，就職於君合律師事務所，擔任合夥人。劉先生於2014年9月至2020年9月，擔任本公司獨立非執行董事，自2020年9月起，擔任本公司監事。劉先生曾擔任第八屆上海律師協會會長，第一屆上海市破產管理人協會會長，亦曾被評為全國優秀律師和上海市優秀非訴訟律師。劉先生現擔任上海市第十六屆人大代表、全國律協常務理事、上海市破產管理人協會監事長、上海市總商會副會長等，並被聘為上海國際經濟貿易仲裁委員會(上海國際仲裁中心)仲裁員、上海仲裁委員會仲裁員等。

**郭晉紅先生**，50歲，本公司監事。郭先生為高級審計師，郭先生於1999年7月獲山西財經學院貨幣銀行專業經濟學碩士學位。郭先生曾自1999年7月至2019年3月一直在審計署任職，曾於2019年3月至2022年2月分別擔任華錦控股集團有限公司審計部總經理及中鐵建資本控股集團有限公司審計監事部總經理。郭先生自2022年2月加入國藥集團，曾擔任國藥集團審計部副主任，自2023年6月起擔任國藥集團審計部主任。郭先生自2023年9月起擔任本公司監事。

**劉紅兵先生**，52歲，本公司職工監事。劉先生於1987年至2019年期間在部隊任職，長期從事宣傳工作、理論和政策研究。2020年1月至2021年3月期間，劉先生曾任國藥集團董事會辦公室主任、黨委宣傳部部長、新聞辦公室主任，並兼任政策研究室副主任。劉先生自2022年6月17日起擔任本公司職工監事，劉先生目前亦為本公司黨委委員及紀委書記。

**盧海青女士**，49歲，本公司職工監事。盧女士於2012年12月獲得香港中文大學會計學碩士學位，盧女士為中國註冊會計師(CPA)非執行會員、國際註冊內部審計師(CIA)非執行會員。盧女士擁有約29年工作經驗，其中2000年2月至2006年6月間均為審計方面工作經驗，曾歷任廣西桂鑫誠會計事務所審計部項目經理、上海華東會計事務有限公司廣西分所審計部項目經理、上海康潤投資有限公司投資部項目經理及波司登股份有限公司審計部審計經理。盧女士自2006年7月至2022年3月歷任本公司審計部審計經理、副部長，自2022年4月起擔任本公司審計中心副總經理，自2020年9月起擔任本公司職工監事。盧女士現時亦兼任多家附屬公司的高級管理職務。

### 公司秘書

吳壹建先生，公司秘書，亦為本公司董事會秘書。吳先生的履歷請參閱本節「高級管理人員」簡歷。

### 高級管理人員

劉勇先生，為本公司執行董事兼總裁。劉先生的履歷請參閱前述「董事」簡歷。

李楊先生，45歲，本公司副總裁。李先生擁有20餘年醫療器械行業的經營與管理經驗。李先生獲得北京交通大學電子信息專業碩士學位，為高級工程師。李先生曾任職於國藥集團、通用電氣(中國)有限公司。李先生自2011年1月至今一直擔任中國科學器材有限公司及中國醫療器械有限公司的高級管理職務，李先生現兼任中國科學器材有限公司、中國醫療器械有限公司的董事長以及本公司多家附屬公司高級管理職務。李先生於2018年11月加入本集團開始擔任本公司副總裁。

姜修昌先生，59歲，本公司副總裁。姜先生擁有逾37年工作經驗，其中逾25年為藥品及保健品行業的管理經驗。姜先生於1986年7月獲得中南財經政法大學財務會計專業學士學位，並於2005年1月畢業於對外經濟貿易大學國際工商管理學院企業管理專業研究生課程進修班。姜先生為高級經濟師、高級會計師。姜先生自1986年7月至2002年3月曾任職於國藥集團。姜先生自2002年3月至2010年5月在國藥股份任職，歷任財務部副主任、財務部主任、財務總監。姜先生自2010年5月至2021年3月擔任本公司財務總監，自2013年7月起至今擔任本公司副總裁。姜先生曾擔任國藥一致董事，姜先生目前亦為本公司總法律顧問、首席合規官，且兼任國藥股份的董事長及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

蔡買松先生，53歲，本公司副總裁，蔡先生擁有逾31年工作經驗。蔡先生於1992年7月獲得北京醫科大學藥學院藥學專業學士學位，後又獲得南開大學工商管理專業碩士學位。蔡先生自1992年7月至2002年12月，曾於廣州白雲山製藥總廠、法國施維雅藥廠、中國醫藥集團天津採購供應站及中國醫藥集團天津公司任職。蔡先生曾自2003年1月至2006年7月歷任國藥控股天津有限公司商務部總監、運營管理中心總監，曾自2006年7月至2010年12月擔任本公司風險與運營管理部部長。蔡先生自2011年1月至2017年8月歷任國藥集團風險與運營管理部副主任、主任兼政策研究室副主任，蔡先生自2012年12月至2018年1月擔任國藥集團監事，自2016年6月至2018年1月擔任四川省食藥監局副局長。蔡先生於2018年1月加入本集團起一直擔任本公司副總裁。蔡先生目前亦兼任本公司多家附屬公司的高級管理職務。

## 董事、監事及高級管理人員履歷

**李曉娟女士**，47歲，本公司財務總監。李女士擁有逾22年工作經驗。李女士於2001年4月獲得東北財經大學投資經濟系國民經濟學(投資經濟)專業證券投資方向碩士學位。李女士為非執業註冊會計師、高級經濟師以及註冊資產評估師。李女士曾於2001年4月至2005年2月歷任北京天華會計師事務所項目經理及西安東盛集團有限公司戰略發展部副部長。李女士曾於2005年2月至2010年8月歷任中國醫藥工業有限公司財務部經理、審計監察辦公室主任、審計部經理。李女士自2010年8月至2021年3月任職於國藥集團，曾歷任投資管理部副主任、審計部副主任、審計部主任、財務部主任、政策研究室副主任。李女士自2016年1月至2021年3月擔任本公司監事，自2021年3月起擔任本公司財務總監，李女士目前亦兼任國藥一致及國藥股份的董事及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

**陳戰宇先生**，52歲，本公司副總裁。陳先生獲得西北大學工商管理碩士學位，後又獲得香港中文大學會計專業碩士學位。陳先生擁有中國註冊會計師(CPA)的資質。陳先生自1992年至2011年期間，曾任職於寶雞製藥機械廠、西安第五砂輪製造廠、西安歐美亞美容製品有限公司、西安東盛科技股份有限公司、山東步長製藥有限公司，均為財務管理崗位。陳先生於2011年6月至2021年3月任職於復星醫藥集團，曾擔任復星醫藥副總裁、副首席財務官、財務部總經理，並兼任復星醫藥多家子公司高級管理職務。陳先生自2021年3月加入本集團開始擔任本公司副總裁，陳先生目前亦兼任本公司多家附屬公司的高級管理職務。

**吳壹建先生**，53歲，本公司董事會秘書、公司秘書。吳先生於1993年7月畢業於上海醫科大學預防醫學本科，後獲得清華大學工商管理碩士學位以及香港中文大學和上海國家會計學院合辦的高級財會人員專業會計學碩士學位。吳先生自1993年7月至2004年5月在三九企業集團任職，曾擔任三九醫藥貿易有限公司銷售總監、三九醫藥連鎖有限公司首席運營官、上海三九科技發展股份有限公司副總經理等職。吳先生自2004年6月起至2019年1月在復星醫藥集團任職，歷任復星醫藥投資部副總經理、總裁助理，並兼任復星醫藥多家子公司高級管理職務。吳先生曾於2016年6月至2017年9月及2018年3月至2018年12月擔任本公司的非執行董事，於2019年1月至今擔任本公司董事會秘書。吳先生目前亦兼任國藥一致的董事長及本公司多家附屬公司的高級管理職務。

# 董事會報告

董事會欣然提呈其報告連同本集團截至2023年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團為中國藥品、醫療保健產品及醫療器械龍頭批發商和零售商，及領先的供應鏈服務供貨商，並經營中國最大的全國藥品及醫療器械分銷網絡。憑藉本身的規模優勢及全國分銷網絡，本集團向客戶及供貨商提供廣泛的供應鏈增值服務，通過規模效應、創新驅動、轉型升級，構建新的核心競爭力，成功在複雜的市場環境和政策環境中不斷提升市場份額及溢利。

本集團擁有以下一體化運營的業務板塊：

- **醫藥分銷分部**：醫藥分銷乃本集團的主要業務。本集團為國內外藥品及保健品製造商及其他供貨商提供分銷、物流及其他增值服務。本集團在中國憑藉地域覆蓋範圍、產品組合種類以及向客戶及供貨商提供全面的供應鏈服務等優勢，在眾多競爭對手中脫穎而出。
- **器械分銷分部**：本集團在中國分銷醫療器械。
- **醫藥零售分部**：本集團在中國主要城市擁有直接經營或特許經營的零售藥店網絡。
- **其他業務分部**：本集團亦從事藥品、化學試劑及實驗室用品的製造與銷售。

對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析、本集團面臨的主要風險和不確定性、期後事項(如有)及本集團業務未來發展的討論請見本年報「管理層討論與分析」及「企業管治報告」章節，該等章節亦為本董事會報告的一部分。

## 業績

本集團於報告期間之經營業績載於本年報第93頁的綜合損益表。

## 股息

董事會於2024年3月22日舉行會議並通過相關決議案，建議派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.87元(含稅)(「**末期股息**」)，總計約人民幣2,714,971千元。倘此利潤分配預案經股東於2024年6月13日(星期四)召開的2023年度股東週年大會(「**股東週年大會**」)上審議批准，將於不晚於2024年8月13日派發予於2024年6月24日(星期一)名列本公司股東名冊的股東。

## 董事會報告

根據本公司《公司章程》，末期股息將以人民幣計值及宣派。本公司內資股末期股息及通過滬港通及深港通項下港股通（「**港股通**」）持有本公司H股股票的投資者（「**港股通投資者**」）的末期股息將以人民幣派付，而其他H股股東末期股息將以港元派付。以港元派付的末期股息金額須按2024年6月13日（即末期股息宣派日期）之前一個公曆星期由中國人民銀行公佈的人民幣兌港元的平均匯率計算。

對於**港股通投資者**，本公司統一與中國證券登記結算有限責任公司簽訂了《**港股通H股股票現金紅利派發協議**》，根據該協議，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司將分別作為**港股通投資者**名義持有人接收本公司派發的末期股息，並通過其登記結算系統將末期股息發放至相關**港股通投資者**。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例（以下統稱「**企業所得稅法**」），非居民企業就其來源於中國境內的所得繳納企業所得稅的適用稅率為10%。為此，任何以非個人企業名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東（定義見**企業所得稅法**）所持有的股份，本公司將在代扣代繳10%企業所得稅後，向該等非居民企業股東派發末期股息。

任何名列本公司H股股東名冊上的依法在中國境內註冊成立，或者依照外國（地區）法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業（定義見**企業所得稅法**），倘不希望由本公司代扣代繳10%企業所得稅，須適時向香港中央證券登記有限公司呈交中國執業律師出具的認定其為居民企業的法律意見書（加蓋律師事務所公章）及相關文件。

根據國家稅務總局於2011年6月28日頒佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》（「**通知**」），在香港發行股份的境內非外商投資企業向境外居民個人股東派發的股息，一般須按10%的稅率繳納個人所得稅。然而，各境外居民個人股東本身的所得稅率視乎其居民身份所屬國家與中國大陸的相關稅收協議而有所不同。據此，在向於2024年6月24日（星期一）名列本公司股東名冊的H股個人股東分派末期股息時，本公司將預扣10%的末期股息作為個人所得稅，除非相關稅務法規、稅收協議或通知另有規定。如H股個人股東認為本公司扣繳其個人所得稅稅率與其居民身份所屬國家（地區）和中國簽訂的稅收協定規定的稅率不符，在獲得股息之後，可按稅收協定通知的有關規定自行或委託代理人，向本公司主管稅務機關進行後續涉稅處理。



根據財政部、國家稅務總局和中國證券監督管理委員會《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人港股通投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業港股通投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利企業所得稅款，由企業投資者自行申報繳納。

對於任何因股東身份未能及時確定或錯誤確定而引致的任何索償或對代扣代繳機制的任何爭議，本公司概不負責。董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

### 股息政策

本公司已制定一套股息政策。根據中國公司法及《公司章程》，所有股東享有平等的股息及分派權利。本公司派付股息由董事會考慮以下因素後酌情決定，並須經股東批准：

- (i) 本公司財務業績；
- (ii) 本公司股東權益；
- (iii) 日常業務狀況及策略；
- (iv) 本公司的資本需求；
- (v) 有關本公司向股東或附屬公司向本公司派付股息方面的合約限制；
- (vi) 稅務考慮因素；
- (vii) 對本公司信譽狀況的可能影響；
- (viii) 法定及監管限制；及
- (ix) 董事會可能認為相關的任何其他因素。

## 董事會報告

根據中國會計規則及法規，劃撥至法定公積金的金額目前定為有關財政年度本公司權益持有人應佔稅後利潤的10%。當法定公積金累計撥款達本公司註冊資本50%時，本公司毋須再撥款至法定公積金。

報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 主要附屬公司

本公司主要附屬公司之名稱、主要營運地點、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於綜合財務報表附註47。

### 儲備

本集團於報告期間之儲備變動詳情載於本年報第98至99頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註40。

### 可供分派儲備

根據中國《公司法》，公司只可從可供分派年度盈利中分派股息(即本公司的稅後利潤扣除

- (i) 以往年度的累計虧損；及
- (ii) 撥入法定盈餘公積金，以及(如有)任意盈餘公積金(按該等先後次序撥入各項基金)後的餘額)。

根據《公司章程》，就確定可供分派利潤而言，本公司的可供分派利潤為其根據(i)中國會計準則及規則；及(ii)香港財務報告準則計算所得的稅後利潤兩者中較低者。

於2023年，按上述基礎計算，本集團可供分派儲備金額約為人民幣49,410百萬元。該金額為根據香港財務報告準則編製所得。

### 物業、廠房、設備及投資物業

本集團之投資物業與物業、廠房及設備於報告期間之變動詳情分別載於綜合財務報表附註17和18。

### 借貸

本集團之借貸詳情載於綜合財務報表附註33。

## 債權證

為促進本集團調整債務結構，及降低融資成本，本集團於2023年內發行金額為人民幣130億元的超短期融資券。

報告期間，本集團債券發行及贖回之詳情載於綜合財務報表附註33。

## 主要客戶及供貨商

報告期間，本集團購自前五大供貨商的貨品及服務不足採購總額30%，向前五大客戶出售的貨品及服務亦少於總銷售額30%。

## 獲准許的彌償條文

本公司已投保董事責任保險，以就本公司董事可能需要承擔任何因其事實上或遭指控的不當行為所引致的損失而向彼等提供保障。該等保險在報告期內有效，並於本報告日期亦維持有效。

## 關連交易

根據《上市規則》規定，本公司與本公司的關連人士(按《上市規則》所定義)間的交易構成本公司的關連交易。對於該等交易，本公司按照《上市規則》予以監控和管理。以下為本集團於報告期間所進行之非獲豁免的關連交易。

## 非獲豁免持續關連交易

本集團於2023年度進行了若干非獲豁免持續關連交易，以下表格列出了此類交易的年度交易金額上限和實際交易金額：

本集團與中國醫藥集團 於採購框架協議及銷售框架協議下之交易	2023年 年度上限 (人民幣百萬元)	截至2023年 12月31日止年度 實際交易發生額 (人民幣百萬元)
本集團與中國醫藥集團於採購框架協議下之交易 <sup>(1)</sup>	12,200	8,937
本集團與中國醫藥集團於銷售框架協議下之交易 <sup>(1)</sup>	5,500	1,992

- (1) 如本公司日期為2022年3月18日的公告所述，本公司董事會已於2022年3月18日召開董事會會議，建議修訂採購框架協議及銷售框架協議項下交易於2023年度的年度上限，該等建議已於2022年5月20日經本公司股東大會批准。有關詳情，請見前述公告。

## 董事會報告

	截至2023年 12月31日 止年度最高 每日餘額上限 (人民幣百萬元)	截至2023年 12月31日 止年度实际 最高每日餘額 (人民幣百萬元)
本集團與財務公司 於金融服務框架協議下之交易		
本集團於財務公司存款的最高每日餘額(包括應計利息)	2,420	2,410
本集團與財務公司 於金融服務框架協議下之交易	2023年 年度上限 (人民幣百萬元)	截至2023年 12月31日止年度 實際交易發生額 (人民幣百萬元)
就財務公司提供其他金融服務本集團向其支付的利息/服務費	500	118
本集團與中國醫藥集團 於EPC總承包服務框架協議下之交易	2023年 年度上限 (人民幣百萬元)	截至2023年 12月31日止年度 實際交易發生額 (人民幣百萬元)
EPC總承包服務框架協議項下本集團應付中國醫藥集團金額	300	11
本集團與保理公司 於保理服務框架協議下之交易	2023年 年度上限 (人民幣百萬元)	截至2023年 12月31日止年度 實際交易發生額 (人民幣百萬元)
保理服務框架協議項下本集團應付保理公司利息/服務費	200	97
本集團與納通集團 於採購框架協議下進行之交易	2023年 年度上限 (人民幣百萬元)	截至2023年 12月31日止年度 實際交易發生額 (人民幣百萬元)
採購框架協議項下本集團向納通集團支付的金額	1,210	438

#### 本集團與中國醫藥集團於採購框架協議下進行之持續關連交易

為監管本集團與中國醫藥集團間醫藥等產品採購的持續關連交易，本公司與國藥集團於2020年10月22日續訂醫藥產品、個人護理用品及醫療器材採購框架協議（「採購框架協議」），並設定採購框架協議項下持續關連交易於截至2023年12月31日止三年的年度上限分別為人民幣7,000百萬元、人民幣8,000百萬元及人民幣9,000百萬元。

根據《上市規則》，上述採購框架協議及其項下持續關連交易截至2023年12月31日止三年的年度上限已經本公司獨立股東批准。本公司董事會已於2022年3月18日決議建議提高（其中包括）截至2023年12月31日止年度之年度上限至人民幣12,200百萬元，該等建議已於2022年5月20日經本公司獨立股東批准。

根據採購框架協議，本集團同意向中國醫藥集團採購醫藥產品、個人護理用品、醫療器材、保健品等產品；而中國醫藥集團同意向本集團出售有關產品。

根據採購框架協議，價格須按以下定價原則釐定：(i)本集團根據採購框架協議將向中國醫藥集團採購醫藥產品及醫療器材的價格，將主要參考(a)相關產品銷售予醫院、藥店等機構的最終價格；(b)本集團相關成員公司之經銷成本；以及(c)相關產品之本集團利潤水平，由訂約雙方經公平協商後釐定；(ii)本集團根據採購框架協議將向中國醫藥集團採購個人護理用品及保健品等產品的價格，將主要參考中國醫藥集團相關成員公司就相關產品提供之零售指導價、本集團相關成員公司之經銷成本以及相關產品之本集團利潤水平，由訂約雙方經公平協商後釐定；(iii)於向中國醫藥集團相關成員公司採購醫藥產品、個人護理用品、醫療器材、保健品前，本公司及／或其附屬公司將(a)綜合考慮相關產品的多個因素，包括但不限於價格、質量、賬期、發貨方式、售後服務、毛利及行業平均價格，並(b)由本公司及／或其附屬公司的總裁及／或多個部門（包括但不限於採購部、財務部、法務部、質量部門及運營部）進行所有必要內部審查和審批程序。對於擁有公開招標價格／公開採購價格的產品（例如醫藥產品），本公司及／或其附屬公司會參考中國各級政府招標辦公室或醫院就特定產品舉行的公開招標程序中的中標價格，參考產品的所在地區、產品市場規模及以上(a)點所述因素確定是否接受中國醫藥集團成員公司就該等產品提供的價格。於考慮該等因素及進行該等內部程序後，本公司及／或其附屬公司將決定是否接受中國醫藥集團成員公司就該等產品提供的採購價。倘本公司及／或其附屬公司於考慮上述所有因素後，認為中國醫藥集團成員公司提供的採購價並不符合本公司及其全體股東的最佳利益，或並非公平合理，其將決定不向中國醫藥集團採購該等產品。

## 董事會報告

採購框架協議的期限自2021年1月1日起至2023年12月31日止，為期三年。於屆滿後，採購框架協議在遵守《上市規則》有關規定及訂約方協議的情況下，可再續期三年。有關交易詳情，請參閱本公司日期為2020年10月22日及2022年3月18日的公告。

根據《上市規則》，國藥集團為本公司的最終控股股東，屬本公司的關連人士。因此，本公司與國藥集團簽署之採購框架協議下進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於上述採購框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期均已於2023年12月31日屆滿，故於2023年11月9日，本公司與國藥集團續訂採購框架協議，自2024年1月1日起至2026年12月31日止為期三年（「二零二三年採購框架協議」）。二零二三年採購框架協議項下擬進行的持續關連交易於截至2026年12月31日止三個年度的年度上限將分別為人民幣12,500百萬元、人民幣14,900百萬元及人民幣17,700百萬元。交易詳情請參閱本公司日期為2023年11月9日的公告。

### 本集團與中國醫藥集團於銷售框架協議下進行之持續關連交易

為監管本集團與中國醫藥集團間醫藥等產品銷售的持續關連交易，本公司與國藥集團於2020年10月22日續訂醫藥產品、個人護理用品、醫療器材、化學試劑及實驗室用品、保健品銷售框架協議（「銷售框架協議」），並設定銷售框架協議項下持續關連交易於截至2023年12月31日止三個年度的年度上限分別為人民幣1,800百萬元、人民幣2,000百萬元及人民幣2,150百萬元。

根據《上市規則》，上述銷售框架協議及其項下持續關連交易截至2023年12月31日止三年的年度上限已經本公司董事會批准。本公司董事會已於2022年3月18日決議建議提高（其中包括）截至2023年12月31日止年度之年度上限至人民幣5,500百萬元，該等建議已於2022年5月20日經本公司獨立股東批准。

根據銷售框架協議，本集團同意向中國醫藥集團銷售醫藥產品、個人護理用品、醫療器材、化學試劑及實驗室用品、保健品等產品；而中國醫藥集團同意向本集團採購有關產品。

根據銷售框架協議，銷售價格將按以下定價準則釐定：(i)本集團根據二零二零年銷售框架協議向中國醫藥集團出售之醫藥產品、個人護理用品、醫療器材、化學試劑及實驗室用品、保健品等的價格，將主要考慮(a)本集團成員公司採購相關產品的採購成本(包括產品成本、資金成本、物流成本等)及(b)相關產品的本集團利潤水平，由訂約方經公平磋商後釐定；(ii)本公司財務部將負責定期收集本公司或其任何附屬公司進行的持續關連交易的數據。本公司及／或其附屬公司的總裁和多個部門(包括但不限於採購部、財務部、法務部、質量部門及運營部)將進行所有必要內部審查和審批程序，並檢查及就該等持續關連交易的特定協議與和獨立第三方簽訂的協議進行比較，從而確保本公司及／或其附屬公司向中國醫藥集團提供的相關產品的定價政策與其向獨立第三方提供的相若。

銷售框架協議的期限自2021年1月1日起至2023年12月31日止，為期三年。於屆滿後，銷售框架協議在遵守《上市規則》有關規定及訂約方協議的情況下，可再續期三年。有關交易詳情，請參閱本公司日期為2020年10月22日及2022年3月18日的公告。

根據《上市規則》，國藥集團為本公司的最終控股股東，屬本公司的關連人士。因此，本公司與國藥集團簽署之銷售框架協議下進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於上述銷售框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期均已於2023年12月31日屆滿，故於2023年11月9日，本公司與國藥集團續訂銷售框架協議，自2024年1月1日起至2026年12月31日止為期三年(「二零二三年銷售框架協議」)。二零二三年銷售框架協議項下擬進行的持續關連交易於截至2026年12月31日止三個年度的年度上限將分別為人民幣3,200百萬元、人民幣4,000百萬元及人民幣4,900百萬元。交易詳情請參閱本公司日期為2023年11月9日的公告。

#### 本集團與財務公司於金融服務框架協議下進行之持續關連交易

為監管本集團與財務公司之間就有關金融服務之使用的持續關連交易，本公司與財務公司於2020年12月18日續訂金融服務框架協議(「金融服務框架協議」)，並設定金融服務框架協議項下存款於截至2023年12月31日止三個年度的每日最高餘額將均為人民幣2,420百萬元，及其他金融服務所支付的利息／服務費於截至2023年12月31日止三個年度的年度上限均為人民幣500百萬元。

根據《上市規則》，金融服務框架協議及其項下持續關連交易截至2023年12月31日止三年的年度上限已經本公司董事會批准。

## 董事會報告

根據金融服務框架協議，本公司及／或其附屬公司將於認為必要時不時利用財務公司提供的以下金融服務。該等服務包括：存款服務；貸款及委託貸款服務；票據貼現及承兌服務、融資租賃服務及結算服務；及銀保監會批准的其他服務。

根據金融服務框架協議，本公司及／或其附屬公司應向財務公司支付的費用及收費須按以下基準釐定：

- (1) 存款服務：利率應符合人民銀行就該種類存款利率的規定，且應不低於：(i)財務公司就同種類存款提供予中國醫藥集團其他成員單位的利率；及(ii)一般商業銀行向本公司及／或其附屬公司就同種類存款提供的利率。
- (2) 貸款服務：利率應符合人民銀行就該種類貸款利率的規定，且應不高於：(i)財務公司就同種類貸款提供予中國醫藥集團其他成員單位的利率；及(ii)一般商業銀行就同種類貸款向本公司及／或其附屬公司提供的利率。
- (3) 其他金融服務：就其他金融服務收取的利息或服務費應：(i)遵守人民銀行或銀保監會就同種類金融服務不時頒佈的收費標準(如適用)；(ii)不高於一般商業銀行向本公司及／或其附屬公司就同種類金融服務收取的利息或服務費；及(iii)不高於財務公司就提供同種類金融服務向中國醫藥集團其他成員單位收取的利息或服務費。

經銀保監會批准，財務公司可於未來向本公司及／或其附屬公司提供其他服務。就該等服務將收取的費用及收費應：(i)符合人民銀行或銀保監會就同種類金融服務不時頒佈的收費標準(如適用)；(ii)不高於商業銀行向本公司及／或其附屬公司就同種類金融服務收取的費用；及(iii)不高於財務公司就提供的同種類金融服務向中國醫藥集團其他成員單位收取的費用。

金融服務框架協議的期限自2021年1月1日起至2023年12月31日止，為期三年。有關交易詳情，請參閱本公司日期為2020年12月18日的公告。

根據《上市規則》，財務公司為本公司最終控股股東的附屬公司，屬本公司的關連人士。因此，本公司與財務公司簽署之金融服務框架協議下進行的交易構成本公司的持續關連交易。



由於上述金融服務框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期均已於2023年12月31日屆滿，故於2023年12月27日，本公司與財務公司續訂金融服務框架協議，自2024年1月1日起至2026年12月31日止為期三年（「二零二三年金融服務框架協議」）。二零二三年金融服務框架協議項下截至2026年12月31日止三個年度的有關存款服務的每日最高餘額（包括應計利息）均為人民幣2,630百萬元，及其他金融服務的交易額之年度上限均為人民幣500百萬元。交易詳情請參閱本公司日期為2023年12月27日的公告。

#### 本集團與中國醫藥集團於EPC總承包服務框架協議下進行之持續關連交易

為監管中國醫藥集團向本集團提供EPC總承包服務的持續關連交易，本公司與國藥集團於2020年10月22日續訂EPC總承包服務框架協議（「EPC總承包服務框架協議」），並設定EPC總承包服務框架協議項下持續關連交易於2023年12月31日止三個年度的年度上限均為人民幣300百萬元。

根據《上市規則》，EPC總承包服務框架協議及其項下持續關連交易截至2023年12月31日止三年的年度上限已經本公司董事會批准。

根據EPC總承包服務框架協議，中國醫藥集團將根據以投標方式取得的EPC總承包合同之約定向本集團提供EPC（設計、採購和施工）總承包服務。

根據EPC總承包服務框架協議，價格將按以下定價準則釐定：(i)根據EPC總承包服務框架協議，EPC總承包服務之價格原則上應通過招投標方式確定服務提供方和價格，並依照適用法律、法規及規則釐定。中國醫藥集團應嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法》規定的步驟及／或計量方法以及本集團招標書之具體要求投標；(ii)本集團制定的招標文件載有完成合同的所有重大規定及所有主要條款，包括工程技術規定、承包商的審查標準、標價規定及評估投標的準則等。本集團的招標委員會負責(a)確保程序符合《中華人民共和國招標投標法》；(b)根據技術、商務及定價標準以及有關服務費用的支付條款審閱、評估及監管外部服務提供方的文件，以保證中國醫藥集團向本集團提供的條款不遜於獨立第三方提供者；及(c)給服務提供方評分並撰寫推薦意見。本集團的招標委員會負責決定投得EPC總承包服務框架協議項下服務的提供方。

EPC總承包服務框架協議的期限自2021年1月1日起至2023年12月31日止，為期三年。有關交易詳情，請參閱本公司日期為2020年10月22日的公告。

## 董事會報告

根據《上市規則》，國藥集團為本公司的最終控股股東，屬本公司的關連人士。因此，本公司與國藥集團簽署之EPC總承包服務框架協議下進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於上述EPC總承包服務框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期均已於2023年12月31日屆滿，故於2023年11月9日，本公司與國藥集團續訂EPC總承包服務框架協議，自2024年1月1日起至2026年12月31日止為期三年（「二零二三年EPC總承包服務框架協議」）。二零二三年EPC總承包服務框架協議項下擬進行的持續關連交易於截至2026年12月31日止三個年度的年度上限分別為人民幣1,600百萬元、人民幣2,100百萬元及人民幣2,500百萬元。交易詳情請參閱本公司日期為2023年11月9日的公告。

### 本集團與保理公司於保理服務框架協議下進行之持續關連交易

為監管本集團與保理公司之間就有關保理服務之持續關連交易，本公司與保理公司於2020年10月22日訂立保理服務框架協議（「保理服務框架協議」），並設定保理服務框架協議項下提供商業保理服務支付的利息／費用於截至2023年12月31日止三個年度各自之年度上限分別為人民幣150百萬元、人民幣180百萬元及人民幣200百萬元。

根據《上市規則》，保理服務框架協議及其項下持續關連交易截至2023年12月31日止三年的年度上限已經本公司董事會批准。

根據保理服務框架協議，保理公司向本集團提供有追索權商業保理和無追索權商業保理，以及其他商業保理服務（包括銷售分賬戶管理服務、應收賬款催收服務及保理公司經許可的其他業務）。

根據保理服務框架協議，保理公司就其提供的任何商業保理服務的綜合定價（包括利息及所有費用），應當公平合理且不高於同期獨立第三方向本集團提供同種類商業保理服務的綜合定價。

保理服務框架協議的期限自2021年1月1日起至2023年12月31日止。有關交易詳情，請參閱本公司日期為2020年10月22日的公告。

根據《上市規則》，保理公司為本公司最終控股股東的附屬公司，屬本公司的關連人士。因此，本公司與保理公司於保理服務框架協議下進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於上述保理服務框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期均已於2023年12月31日屆滿，故於2023年11月9日，本公司與保理公司續訂保理服務框架協議，自2024年1月1日起至2026年12月31日止為期三年（「二零二三年保理服務框架協議」）。二零二三年保理服務框架協議項下擬進行的持續關連交易於截至2026年12月31日止三個年度的年度上限將分別為人民幣250百萬元、人民幣280百萬元及人民幣320百萬元。交易詳情請參閱本公司日期為2023年11月9日的公告。

#### 本集團與納通集團於納通採購框架協議下進行之持續關連交易

為有效監管本集團與納通集團公司、其附屬公司及30%受控公司（「納通集團」）之間醫療器械採購的持續關連交易，本公司與納通集團公司於2020年7月28日訂立，並於2022年10月26日續訂了骨科耗材、手術器械、其他相關或輔助產品等醫療器械及口罩等防疫物資的採購框架協議（「納通採購框架協議」），並設定納通採購框架協議項下持續關連交易於截至2025年12月31日止三年的年度上限分別為人民幣1,210百萬元、人民幣1,440百萬元及人民幣1,620百萬元。

根據《上市規則》，納通採購框架協議及其項下持續關連交易截至2025年12月31日止三年的年度上限已經本公司董事會批准。

根據納通採購框架協議，本集團同意向納通集團，採購骨科耗材、手術器械以及其他相關或輔助產品等醫療器械及口罩等防疫物資，而納通集團同意向本集團出售有關產品。

本集團將按自願及非強制性原則向納通集團採購（並有權向任何其他獨立第三方採購）有關產品。

## 董事會報告

根據納通採購框架協議，價格須按以下定價原則釐定：(i)本集團根據納通採購框架協議向納通集團採購骨科耗材、手術器械、其他相關或輔助產品等醫療器械及口罩等防疫物資的價格，將由納通集團成員公司根據其參與中國政府招標辦公室或醫院就該等產品的公開招標程序中所中標中標價格或醫療機構採購的價格扣除各級分銷商毛利後確定；(ii)納通集團每半年度向本公司及其附屬公司提供同種業務類型的相關產品所有具體品種的定價策略，於每份具體執行協議簽訂之前向本公司及／或附屬公司提供相關產品具體品種的採購定價清單；如遇行業政策變化導致產品價格發生較大變化時，將及時另行提供相關產品的最新定價策略；(iii)本公司及／或附屬公司於綜合考慮有關特定產品的多個因素，包括但不限於價格、質量、賬期、發貨方式、售後服務、毛利及行業平均價格(即從公開渠道取得的，納通集團相關成員公司及其他獨立第三方參與中國政府招標辦公室或醫院就特定產品的公開招標程序中所中標的價格)，並通過本公司及／或其附屬公司的總裁和多個部門(包括但不限於業務部門、財務部、法律合規部、運營部及質量部門)進行所有必要內部審查和審批程序後，將決定是否接受納通集團成員公司就特定產品提供的採購價。通常來說就某一產品，本集團將比對去年同期本集團就該等產品的銷售實現的毛利率水平，以及本集團根據向同地區不少於兩家獨立第三方供應商就同產品類型、同業務模式的詢價結果可實現的毛利率水平。倘本公司及／或其附屬公司於考慮上述所有因素後，認為納通集團成員公司提供的採購價並不符合本公司及其股東的最佳利益，或並非公平合理，其將決定不向納通集團採購該等產品。

根據《上市規則》，納通集團公司為本公司重大附屬公司中科器之主要股東北京納通實創投資管理有限公司之控股公司，屬本公司的關連人士。因此，本公司與納通集團公司簽署之納通採購框架協議下進行的交易構成本公司的持續關連交易。

本公司確認上述截至2023年12月31日止年度的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

獨立非執行董事已審閱以上持續關連交易，並確認該等交易：

- i. 於本集團日常業務中訂立；
- ii. 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- iii. 根據有關的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據《上市規則》第14A.56條，董事會已委聘本公司核數師就持續關連交易執行若干商定程序，而核數師已向董事會匯報該等程序的事實結果。

本公司核數師已致函董事會，認為就上述持續關連交易而言：

- i. 並未注意到任何事情可使其認為上述持續關連交易未經本公司董事會批准；
- ii. 就涉及本集團提供貨品或服務的交易而言，並未注意到任何事情可使其認為該交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- iii. 並未注意到任何事情可使其認為上述持續關連交易在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 並未注意到任何事情可使其認為上述持續關連交易已超出本公司訂立的年度上限。

除上述披露外，截至2023年12月31日止年度，並無載列於綜合財務報表附註46的任何關聯方交易或持續性關聯方交易屬於《上市規則》項下須予披露的關連交易或持續關連交易。就關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守《上市規則》中不時修訂的全部要求(包括披露要求)。

### 董事及監事之服務合約

各董事及監事均與本公司訂立服務合約，概無董事及監事與本集團訂立不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止之服務合約。

### 董事、監事及高級管理人員之詳情

各董事、監事及高級管理人員之履歷載於本年報「董事、監事及高級管理人員履歷」一節。

## 董事會報告

報告期內及截至本報告日期(除另有註明外)的董事名單如下：

姓名	職位	委任／重選日期	屆滿／離任日期
<b>執行董事</b>			
于清明	執行董事、董事長	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
劉勇	執行董事、總裁	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
<b>非執行董事</b>			
陳啟宇	非執行董事、副董事長	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
胡建偉	非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
馬平(已離任)	非執行董事	2020年9月18日獲重選	2023年9月15日退任
鄧金棟	非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
王刊	非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
王鵬	非執行董事	2023年9月15日獲委任	2026年9月14日屆滿
文德鏞	非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
李東久	非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
馮蓉麗	非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
<b>獨立非執行董事</b>			
卓福民(已離任)	獨立非執行董事	2020年9月18日獲重選	2023年6月15日辭任
陳方若	獨立非執行董事	2023年9月15日獲重選	2024年12月27日屆滿 <sup>(1)</sup>
李培育	獨立非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
吳德龍	獨立非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
俞衛鋒	獨立非執行董事	2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿
石晟昊	獨立非執行董事	2023年6月15日獲委任， 並於2023年9月15日獲重選	2026年9月14日屆滿

(1) 根據本公司《董事會議事規則》第2.1條，獨立非執行董事任期不得超過6年。

### 董事、監事及高級管理人員之薪酬及五名最高薪酬人士

薪酬委員會釐定或向董事會建議(視情況而定)本集團支付予董事的薪酬及其他福利。所有董事的薪酬須經薪酬委員會定期監察，以確保其薪金及補償水平恰當。本集團會參考行業的薪酬標準並配合本集團的業務發展，同時根據董事的資歷、經驗及貢獻釐定其薪酬以確保薪酬的水平足以吸引及保留董事而毋須支付過多的酬金。

2023年度董事、監事酬金的詳情載於綜合財務報表附註49。

本集團於2023年度內酬金最高的五位人士詳情載列於綜合財務報表附註11內。公司現任高級管理人員於截至2023年12月31日止年度按等級之薪酬情況如下：

介乎	人數
人民幣3,000,000元以下	0
人民幣3,000,000元至人民幣6,000,000元	8
人民幣6,000,000元至人民幣9,000,000元	2

### 董事及監事在交易、安排或合同中的利益

除本報告所載之非獲豁免持續關連交易所披露者外，截至2023年12月31日止年度，本公司董事或監事或與彼等有關連的實體未在本公司或其任何控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司訂立的任何重要交易、安排或合同中享有任何直接或間接重大權益。

### 董事在競爭業務中的權益

截至2023年12月31日，本公司董事概無於須根據《上市規則》第8.10條規定作出披露的競爭業務中擁有權益。

### 董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2023年12月31日，本公司董事、監事、最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有的根據證券及期貨條例第352條規定須於備存之登記冊記錄，或根據《標準守則》的規定知會本公司及香港聯交所之權益或淡倉如下：

姓名	股份類別	權益性質及身份	持有的 股份數目	佔本公司 總股份數目的 概約百分比 (%)	佔有關類別 股本的 概約百分比 (%)	好倉／淡倉
于清明	H股	實益擁有人	100,000	0.00	0.01	好倉
劉勇	H股	實益擁有人	59,009	0.00	0.00	好倉

附註：所披露信息乃是基於香港聯交所的網站(di.hkex.com.hk)所提供的信息做出。上文「佔本公司總股份數目的概約百分比」以於2023年12月31日本公司已發行的總股數3,120,656,191股為基礎計算，「佔有關類別股本的概約百分比」以於2023年12月31日本公司已於發行的1,341,810,740股H股為基礎計算。

除上文所披露外，於2023年12月31日，本公司董事、監事、最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須予備存之登記冊所記錄，或根據《標準守則》的規定須知會本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

### 董事、監事及最高行政人員購買股份或債權證之權利

於報告期間，本公司、其任何附屬公司、其控股公司或其控股公司的附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司之董事、監事及最高行政人員能透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。



### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年12月31日，就董事所知，以下人士（並非董事、監事或本公司最高行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條而備存的登記冊所記錄的權益或淡倉：

姓名	股份類別	權益性質	持有的股份數目	佔本公司 總股份數目的 概約百分比 (%)	佔有關股本 類別的 概約百分比 (%)	好倉／淡倉	
國藥集團	內資股	實益擁有人	207,289,498 (附註2)	6.64	11.65	好倉	
	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及2)	50.36	88.35	好倉	
國藥產投	內資股	實益擁有人	1,571,555,953 (附註1及2)	50.36	88.35	好倉	
復星醫藥	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及3)	50.36	88.35	好倉	
復星高科技	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及4)	50.36	88.35	好倉	
復星國際	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及5)	50.36	88.35	好倉	
復星控股	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及6)	50.36	88.35	好倉	
復星國際控股	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及7)	50.36	88.35	好倉	
郭廣昌先生	內資股	所控制法團的權益	1,571,555,953 (附註1及8)	50.36	88.35	好倉	
			2,898,015				
Citigroup Inc.	H股	所控制法團的權益	2,259,415	0.07	0.17	淡倉	
			核准借出代理人 (附註9)	77,335,857	2.48	5.76	好倉
BlackRock, Inc.	H股	所控制法團的權益 (附註10)	92,365,213	2.96	6.88	好倉	
			3,400,000	0.11	0.25	淡倉	
FMR LLC	H股	所控制法團的權益 (附註11)	160,276,364	5.14	11.94	好倉	
Lazard Asset Management LLC	H股	投資經理(附註12)	93,990,820	3.01	7.00	好倉	
JPMorgan Chase & Co.	H股	所控制法團的權益	13,148,726	0.42	0.98	好倉	
			投資經理	10,078,633	0.32	0.75	淡倉
			持有股份的保證權益的人	41,004,900	1.31	3.06	好倉
			受託人	136,236	0.00	0.01	好倉
			核准借出代理人(附註13)	8,435	0.00	0.00	好倉
			26,061,588	0.84	1.94	好倉	

## 董事會報告

附註：所披露信息乃是基於香港聯交所的網站(di.hkex.com.hk)所提供的信息做出。

- (1) 該1,571,555,953股內資股屬同一批股份。
- (2) 國藥集團直接持有207,289,498股內資股，及透過國藥產投間接持有1,571,555,953股內資股。根據《證券及期貨條例》，國藥集團因持有國藥產投51%股權而被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (3) 復星醫藥為國藥產投49%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (4) 復星高科技為復星醫藥35.84%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (5) 復星國際為復星高科技100%股權及復星醫藥0.22%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (6) 復星控股為復星國際73.42%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (7) 復星國際控股為復星控股100%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (8) 郭廣昌先生為復星國際控股85.29%股權、復星國際0.01%股權及復星醫藥0.004%股權的實益擁有人，因此根據《證券及期貨條例》被視為擁有國藥產投所持內資股權益。
- (9) Citigroup Inc.在本公司合共80,233,872股H股好倉(其中77,335,857股H股為可供借出的股份)及2,259,415股H股淡倉持有權益。
- (10) BlackRock, Inc.在本公司92,365,213股H股好倉及3,400,000股H股淡倉中持有權益。
- (11) FMR LLC在本公司160,276,364股H股好倉中持有權益。
- (12) Lazard Asset Management LLC在本公司93,990,820股H股好倉中持有權益。
- (13) JP Morgan Chase & Co.在本公司合共80,359,885股H股好倉(其中26,061,588股H股為可供借出的股份)及10,078,633股H股淡倉持有權益。
- (14) 上文「佔本公司總股份數目的概約百分比」以於2023年12月31日本公司已於發行的總股數3,120,656,191股為基礎計算。就H股而言，「佔有關類別股本的概約百分比」以於2023年12月31日本公司已於發行的1,341,810,740股H股為基礎計算。就內資股而言，「佔有關類別股本的概約百分比」以於2023年12月31日本公司已於發行的1,778,845,451股內資股為基礎計算。

除上文所披露外，據董事所知，於2023年12月31日，概無任何其他人士（並非董事、監事或本公司最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條而備存的登記冊所記錄的權益或淡倉。

### 優先購買權

《公司章程》及中國之法律均無規定本公司必須按現有股東之持股比例向現有股東發售新股之優先權。

### 充足之公眾持股量

根據本公司所得悉的公開資料以及據董事所知，本公司於2023年度及截至本年報刊發前的最後實際可行日期已根據《上市規則》維持超逾本公司已發行股份的25%的充足公眾持股量。

### 管理合同

報告期間，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存有任何合同。

### 退休金計劃

報告期間，本集團退休金計劃詳情載於綜合財務報表附註37。

### 捐款

報告期間，本集團捐款詳情載於綜合財務報表附註9。

### 環境政策及表現

本公司遵循《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》等法律法規，持續貫徹落實「減污降碳協同」要求，有序開展各項環保工作，推動完善環保管理體系建設，對《安全環保管理規範手冊》、《環保與節能減排管理實施細則》等一系列節能環保管理制度進行了梳理修訂，並建立以公司董事長為組長，高層領導班子為副組長的節能環保領導小組。各附屬公司由企業負責人對環境保護負總責，著力提高各企業領導的環境保護責任意識。為加快國藥控股低碳一體化、體系化、標準化發展與進程，推動產業發展的綠色轉型。有關本公司之環境政策、目標及表現的進一步詳情，可參閱《2023年度可持續發展報告》。

## 董事會報告

為確保各項制度落實有效，本公司制定《環保與節能減排監督與考核管理辦法》，明確節能減排責任，並將績效情況列入下屬企業負責人年度考評指標，定期開展檢查考核，實現目標責任制管理。公司通過對節能環保的管控，均完成國藥集團年初下達的節能減排指標。此外，本公司在日常環境管理中，堅持定期對環保隱患進行排查整改，建立健全節能減排監測體系，不斷加強污染管理及資源使用管理。

本公司積極響應國家雙碳目標，不斷踐行溫室氣體減排方式，提倡清潔生產、資源循環利用、節約能源，從源頭上避免或削減溫室氣體產生；並持續探索太陽能光伏等清潔能源項目建設，助力減少化石燃料使用、降低溫室氣體排放。

本公司持續落實環境信息披露，已連續多年發佈可持續發展報告或社會責任報告並於其中詳細記述公司環境管理情況及環境績效，本年度可持續發展報告將於2024年4月發佈。

### 逾期存款

於2023年12月31日，本集團並無定期存款已到期而又未能取回的情況。

### 稅項減免

就本公司所知，除本年報中披露以外，本公司證券持有人概無因為持有該等證券而獲享任何稅項減免。

### 獨立非執行董事之獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事的獨立性年度確認函。根據彼等的確認，本公司認為所有獨立非執行董事均具備《上市規則》項下的獨立性。

### 核數師

本年報所載財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。

承董事會命  
國藥控股股份有限公司  
董事長  
于清明

中國上海  
2024年3月22日

# 監事會報告

在報告期間，本公司監事會（「**監事會**」）全體成員按照中國《公司法》、《公司章程》及《國藥控股股份有限公司監事會議事規則》的有關規定，遵守誠信原則，認真履行監事職責，維護股東權益和本公司利益。

## 報告期間監事會工作情況

2023年度，監事會共召開三次會議，具體情況如下：

2023年3月24日，召開了第五屆監事會第七次會議，會議審議通過了2022年度監事會報告、2022年年度業績報告以及在股東大會授權要求下釐定第五屆監事會成員2023年度薪酬的議案。

2023年8月25日，召開了第五屆監事會第八次會議，會議審議通過了關於本公司2023年中期業績報告的議案以及關於本公司第五屆監事會換屆暨選舉第六屆監事會外部監事的議案，通過了關於選舉郭晉紅先生本公司第六屆監事會監事，並於2023年9月15日獲股東大會批准。

2023年9月15日，召開了第六屆監事會第一次會議，會議審議關於選舉本公司第六屆監事會監事長的議案及關於釐定國藥控股股份有限公司第六屆監事會監事薪酬的議案。

## 監事會對2023年度公司有關事項發表的意見

報告期間，監事會成員本著對全體股東負責的精神，認真履行有關法律、法規所賦予的職責，積極開展工作，監事會通過召開會議，列席股東大會及董事會會議和巡視檢查等方式對本公司規範運作、財務狀況、募集資金的使用和內部控制等有關方面進行了監督，形成以下意見：

1. 本公司依法運作情況。報告期間，董事會認真履行中國《公司法》和《公司章程》所賦予的權利和義務，對生產經營計劃和發展目標等重大事項及時決策，對股東大會和董事會的各项決議認真落實。
2. 檢查本公司財務情況。報告期間，監事會對本公司的財務制度和財務狀況進行了監督檢查，認為本公司財務制度健全，財務運作規範，財務狀況良好，且本公司2023年度審計報告真實、準確、完整地反映了本公司的財務狀況、經營成果和現金流量情況。

## 監事會報告

3. 本公司收購、出售資產情況。報告期間，本公司收購、出售資產交易價格公允合理，未發現有內幕交易和損害股東權益造成本公司重大資產流失的行為。
4. 本公司關連交易情況。報告期間，除本公司2023年年度報告及報告期內關連交易相關公告所披露外，本公司與各關連人士發生的關連交易符合香港聯交所的有關規定，關連交易價格合理、公允，遵循了公允、公平、公正的原則，未發現損害本公司及非關連股東利益的情形。
5. 本公司年度報告的編製和審議情況。本公司2023年年度報告的編製和審議程序符合香港聯交所及相關監管機構的有關規定，未發現參與年報編製和審議的人員有違反保密規定的行為。

新的一年中，監事會將繼續認真履行監督檢查職責，努力提升本公司整體競爭力和持續盈利能力，維護股東和本公司的利益。

監事長  
關曉暉

中國上海  
2024年3月22日

# 獨立核數師報告

PricewaterhouseCoopers 羅兵咸永道會計師事務所 Tel 電話: +852 2289 8888  
22/F, Prince's Building 香港中環太子大廈廿二樓 Fax 傳真: +852 2810 9888  
Central Hong Kong pwc.com

致國藥控股股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

國藥控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第93至240頁的綜合財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 應收賬款的預期信用損失的評估
- 商譽減值的評估

#### 關鍵審計事項

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

##### 應收賬款的預期信用損失的評估

參見財務報表附註3.1(2)(b)(iii)（預期信用損失計量－貿易應收款項），財務報表附註4(i)（重要會計估計和判斷）與財務報表附註29（應收賬款）。

於2023年12月31日，集團合併財務報表中應收賬款的賬面餘額為人民幣169,003百萬元，預期信用損失為人民幣3,605百萬元。

管理層採用《香港財務報告準則－金融工具確認和計量》預期信用損失模型，在報表日對預期信用損失做出的最佳估計。

管理層按照應收賬款在整個存續期內預期信用損失的金額計量其減值準備。對於存在客觀證據表明存在減值和信用風險特徵顯著不同的應收賬款，管理層通過計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失，計提單項減值準備。

我們瞭解、評價並測試了管理層設計、評估和確定應收賬款可收回性相關的內部控制的有效性。

我們評估管理層預期信用損失估計的重大錯報風險的固有風險，包括估計不確定性的程度和其他固有風險因素例如估計的複雜性、主觀性以及變化和作出會計估計時管理層的偏向或舞弊所導致的錯報的敏感性。

我們採用抽樣的方法，檢查了管理層編製的應收賬款賬齡分析表的準確性。

我們採用抽樣的方法，選取計提了單項減值準備的應收賬款，測試了其可收回性。我們在評估應收賬款的可回收性時，檢查了相關的支援性證據，包括期後收款、客戶的信用歷史、經營情況和還款能力。



## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 應收賬款的預期信用損失的評估(續)

對於不存在減值客觀證據的應收賬款，管理層根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收賬款組合的實際損失率及賬齡分析為基礎，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的資訊確定應計提的壞賬準備。

由於應收賬款的金額重大，對預期信用損失的估計存在不確定性，且涉及管理層重大判斷和估計，我們將應收賬款的預期信用損失的評估作為一項關鍵審計事項。

我們在信用模型專家的協助下，執行了以下程式：

我們通過考慮歷史上同類應收賬款組合的實際壞賬發生金額及情況，結合客戶回款情況和市場條件等因素，評估了管理層將應收賬款劃分為若干組合進行減值評估的方法和計算是否適當；

評估管理層對於應收賬款信用風險特徵顯著不同的判斷標準及其合理性；

評估了管理層在預期信用損失模型中採用的前瞻性資訊，包括覆核管理層經濟指標的選取；

我們評估了管理層結合相關關鍵假設合理且可能的變化，對前瞻性資訊執行敏感性測試的分析結果。

基於所執行的審計程式，我們發現管理層在評估應收賬款的可收回性時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 商譽減值的評估

參見財務報表附註2.3(e) (合併基礎－商譽)，財務報表附註4(ii) (重要會計估計和判斷)與財務報表附註19 (無形資產－商譽)。

於2023年12月31日，貴集團合併財務報表中商譽的賬面餘額為8,067百萬元，商譽減值準備為881百萬元。

管理層進行減值測試時，採用公允價值減成本或基於現金流折現法的使用價值決定的可收回金額來確定包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額。管理層引入外部專家對部分資產組或資產組組合執行減值評估。

我們瞭解、評估並測試了貴集團與商譽相關的關鍵控制設計及運行的有效性。

我們評估資產組或資產組組合可回收金額估計的重大錯報的固有風險，包括估計不確定性的程度和其他固有風險因素例如估計的複雜性、主觀性以及變化和作出會計估計時管理層的偏向或舞弊所導致的錯報的可能性；

我們將相關資產組或資產組組合本年度(2023年度)的實際結果與以前年度相應的預測資料進行了比較，以評價管理層對現金流量的預測是否可靠。

我們將現金流量預測所使用的資料與歷史資料、經審批的預算及貴集團的商業計劃進行了比較。

同時，我們在估值專家的協助下，執行了以下程式：

- 通過參考行業慣例，評估了管理層進行減值測試時使用的估值方法的適當性；

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 商譽減值的評估(續)

採用現金流折現的方法確定包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額在計算可收回金額時採用的關鍵假設包括：

- 預測期增長率；
- 毛利率；
- 穩定期增長率；
- 稅前折現率。

由於商譽的金額重大，可收回金額的估計具有不確定性且上述關鍵假設存在主觀性並涉及管理層重大判斷和估計。因此，我們將商譽的減值作為一項關鍵審計事項。

- 將預測期增長率與資產組或資產組組合的歷史收入增長率以及行業歷史資料進行比較；
- 將穩定期增長率與我們根據經濟資料作出的獨立預期值進行比較；
- 將預測的毛利率與以往業績進行比較，並考慮市場趨勢；
- 結合地域因素，如基期中國市場無風險利率及資產負債率，通過考慮並重新計算各資產組或資產組組合以及同行業可比公司的加權平均資本成本，評估了管理層採用的折現率；
- 我們測試了未來現金流量淨現值的計算是否準確。

我們獲取了管理層聘請的外部評估師出具的評估報告，並對外部評估師的專業素質、勝任能力和客觀性進行了評估。

我們評估了管理層對與關鍵假設的敏感性分析，以評估對可回收金額的潛在影響。

基於所執行的審計程式，我們發現管理層在商譽減值測試中作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是關瑞翔。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2024年3月22日

# 綜合損益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	6	<b>596,569,565</b>	552,147,550
銷售成本	10	<b>(548,057,887)</b>	(504,713,490)
<b>毛利</b>		<b>48,511,678</b>	47,434,060
其他收入	7	<b>582,010</b>	676,163
銷售及分銷成本	10	<b>(17,471,692)</b>	(16,719,561)
行政開支	10	<b>(8,678,071)</b>	(8,183,559)
金融及合同資產預期信貸虧損	8	<b>(666,966)</b>	(666,467)
出售以攤餘成本計量及指定以公平值計入其他 綜合收益之金融資產損失	29	<b>(2,067,764)</b>	(1,936,170)
<b>經營溢利</b>		<b>20,209,195</b>	20,604,466
其他收益－淨額	9	<b>661,284</b>	122,198
其他開支	9	<b>(35,317)</b>	(39,920)
財務收入		<b>743,366</b>	542,767
財務費用		<b>(3,173,740)</b>	(3,732,759)
財務費用－淨額	12	<b>(2,430,374)</b>	(3,189,992)
應佔盈利及虧損：			
聯營公司	21	<b>1,111,568</b>	1,064,155
合營公司		<b>(4,219)</b>	2,912
		<b>1,107,349</b>	1,067,067
除稅前溢利		<b>19,512,137</b>	18,563,819
所得稅開支	13	<b>(4,502,309)</b>	(4,218,377)
<b>本年溢利</b>		<b>15,009,828</b>	14,345,442
歸屬於：			
母公司持有者		<b>9,053,760</b>	8,525,655
非控制性權益		<b>5,956,068</b>	5,819,787
		<b>15,009,828</b>	14,345,442
母公司普通股權益持有者應佔每股盈利(每股人民幣元)			
－基本及攤薄	14	<b>2.90</b>	2.73

# 綜合全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本年溢利		<b>15,009,828</b>	14,345,442
<b>其他綜合損益</b>			
於往後期間將不會重新分類至損益之其他綜合損益			
離職後福利債務的重新計量	13	<b>(8,996)</b>	(10,478)
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資：			
公平值變動		<b>6,864</b>	(13,694)
所得稅影響		<b>(1,716)</b>	3,388
金融資產公平值之變動，除稅後	13	<b>5,148</b>	(10,306)
<b>於往後期間將不會重新分類至損益之其他綜合虧損淨額</b>		<b>(3,848)</b>	(20,784)
於往後期間可以重新分類至損益之其他綜合收益			
換算海外經營業務的匯兌差額		<b>2,388</b>	11,513
應佔聯營公司之其他綜合收益		<b>607</b>	3,226
<b>於往後期間將重新分類至損益之其他綜合收益淨額</b>		<b>2,995</b>	14,739
<b>本年度其他綜合虧損，除稅後</b>		<b>(853)</b>	(6,045)
<b>本年度綜合收益總額</b>		<b>15,008,975</b>	14,339,397
<b>歸屬於：</b>			
母公司持有者		<b>9,053,491</b>	8,524,434
非控制性權益		<b>5,955,484</b>	5,814,963
		<b>15,008,975</b>	14,339,397



# 綜合財務狀況表

截至二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	16	<b>7,416,423</b>	7,030,398
投資物業	17	<b>501,466</b>	538,338
物業、廠房及設備	18	<b>12,481,234</b>	12,616,766
無形資產	19	<b>10,196,149</b>	10,170,919
於合營公司之投資		<b>22,812</b>	20,233
於聯營公司之投資	21	<b>9,687,954</b>	8,967,418
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資	22	<b>55,264</b>	57,381
按公平值計入損益之金融資產	23	<b>784,656</b>	795,428
融資租賃應收款項	24	<b>5,854</b>	5,862
遞延稅項資產	26	<b>1,963,679</b>	1,979,743
其他非流動資產	27	<b>3,444,253</b>	3,186,266
總非流動資產		<b>46,559,744</b>	45,368,752
<b>流動資產</b>			
存貨	28	<b>60,027,648</b>	60,925,831
貿易應收款項及應收票據	29	<b>184,432,543</b>	169,753,132
合同資產	30	<b>1,354,519</b>	1,447,162
預付賬款，其他應收款項及其他資產	31	<b>16,196,932</b>	20,016,358
按公平值計入損益之金融資產	23	<b>547</b>	498
融資租賃應收款項	24	<b>3,297</b>	3,778
抵押存款，受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款	32	<b>11,011,076</b>	12,037,999
現金及現金等同項目	32	<b>63,808,538</b>	55,221,624
總流動資產		<b>336,835,100</b>	319,406,382
<b>資產總額</b>		<b>383,394,844</b>	364,775,134

## 綜合財務狀況表

截至二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司持有者之權益</b>			
股本	39	<b>3,120,656</b>	3,120,656
庫存股		<b>(3,838)</b>	(3,838)
其他儲備	40	<b>22,055,339</b>	22,038,063
未分配利潤	40	<b>49,410,060</b>	42,913,678
		<b>74,582,217</b>	68,068,559
<b>非控制性權益</b>		<b>45,736,528</b>	42,000,631
<b>權益總額</b>		<b>120,318,745</b>	110,069,190
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借貸及其他借貸	33	<b>13,834,037</b>	11,750,433
租賃負債	16	<b>3,420,841</b>	3,206,560
遞延稅項負債	26	<b>788,379</b>	936,744
離職後福利債務	37	<b>366,512</b>	380,713
合約負債	35	<b>80,230</b>	96,418
其他非流動負債	38	<b>3,095,463</b>	3,372,119
<b>總非流動負債</b>		<b>21,585,462</b>	19,742,987

## 綜合財務狀況表

截至二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
計息銀行借貸及其他借貸	33	<b>54,730,449</b>	52,997,246
租賃負債	16	<b>1,796,525</b>	1,635,947
貿易應付款項及應付票據	34	<b>146,632,453</b>	137,085,061
合約負債	35	<b>6,398,902</b>	10,396,326
應計費用及其他應付款項	36	<b>29,901,366</b>	30,889,733
應付股息		<b>256,374</b>	255,386
應付稅項		<b>1,774,568</b>	1,703,258
<b>總流動負債</b>		<b>241,490,637</b>	234,962,957
<b>負債總額</b>		<b>263,076,099</b>	254,705,944
<b>權益及負債總額</b>		<b>383,394,844</b>	364,775,134

本財務報表已由董事會於二零二四年三月二十四日批核，並由以下董事代表董事會簽署：

于清明  
董事

吳德龍  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

歸屬於母公司持有者

附註	股權激勵計劃下				合計 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註39)	持有的庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元 (附註40)	未分配利潤 人民幣千元 (附註40)			
二零二三年一月一日	3,120,656	(3,838)	22,038,063	42,913,678	68,068,559	42,000,631	110,069,190
綜合收益總額	-	-	(269)	9,053,760	9,053,491	5,955,484	15,008,975
與非控制性權益交易的影響	44(c)	-	6,429	-	6,429	(116,680)	(110,251)
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	120,854	120,854
收購子公司	-	-	-	-	87,609	87,609	
出售附屬公司	43	-	-	-	-	(25,657)	(25,657)
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	-	(2,275,870)	(2,275,870)
已宣派股息	-	-	-	(2,558,837)	(2,558,837)	-	(2,558,837)
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的 其他權益所享有之份額變動	-	-	2,898	-	2,898	(36)	2,862
其他	-	-	8,218	1,459	9,677	(9,807)	(130)
二零二三年十二月三十一日	3,120,656	(3,838)	22,055,339	49,410,060	74,582,217	45,736,528	120,318,745

## 綜合權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

歸屬於母公司持有者							
附註	股權激勵計劃下		儲備 人民幣千元 (附註40)	未分配利潤 人民幣千元 (附註40)	合計 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註39)	持有的庫存股 人民幣千元					
二零二二年一月一日	3,120,656	(3,838)	22,040,573	36,728,624	61,886,015	37,767,920	99,653,935
綜合收益總額	-	-	(1,221)	8,525,655	8,524,434	5,814,963	14,339,397
與非控制性權益交易的影響	44(c)	-	(1,738)	-	(1,738)	(29,992)	(31,730)
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	217,810	217,810
出售附屬公司	43	-	-	-	-	(64,499)	(64,499)
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	-	(1,676,941)	(1,676,941)
已宣派股息	-	-	-	(2,340,492)	(2,340,492)	-	(2,340,492)
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的							
其他權益所享有之份額變動	-	-	(8,803)	-	(8,803)	(5,816)	(14,619)
其他	-	-	9,252	(109)	9,143	(22,814)	(13,671)
二零二二年十二月三十一日	3,120,656	(3,838)	22,038,063	42,913,678	68,068,559	42,000,631	110,069,190

附註為本財務報表的組成部份。

# 綜合現金流量表

二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量：</b>			
經營所得現金	41(a)	<b>21,748,506</b>	25,362,875
已付所得稅		<b>(4,575,476)</b>	(4,399,088)
經營活動所得現金淨額		<b>17,173,030</b>	20,963,787
<b>投資活動所得現金流量：</b>			
出售無形資產所得款項		-	4,330
出售使用權資產所得款項		<b>209,079</b>	248
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>456,131</b>	172,341
出售投資物業所得款項		<b>28,816</b>	630
出售按公平值計入損益之金融資產所得款項		<b>53,058</b>	17,563
出售一間合營公司所得款項		<b>44</b>	-
出售一間聯營公司所得款項		<b>72,714</b>	36,082
已收長期保證金利息		<b>182,895</b>	74,558
出售附屬公司，已扣除所出售現金	43	<b>26,437</b>	81,176
已收聯營公司之股息		<b>379,278</b>	542,295
已收一間合營公司之股息		<b>21</b>	9,747
已收可按公平值計入損益之金融資產之股息		<b>37,028</b>	12,516
已收以公平值計入其他綜合收益之金融資產之股息		<b>3,017</b>	535
支付使用權資產款項		<b>(52,272)</b>	(97,315)
收購物業、廠房及設備		<b>(1,959,570)</b>	(2,127,139)
收購無形資產		<b>(324,008)</b>	(193,075)
(支付)／收回長期保證金		<b>(28,644)</b>	193,967
收購按公平值計入損益之金融資產		<b>(422)</b>	(100,000)
收購附屬公司，已扣除所得現金	45	<b>(1,825)</b>	(9,169)
支付以前年度收購附屬公司對價		<b>(106,419)</b>	(439,982)
收購聯營及合營公司		<b>(22,806)</b>	(4,816)
受限資金減少／(增加)	32	<b>102,913</b>	(1,764,114)
投資活動所用的現金淨額		<b>(944,535)</b>	(3,589,622)

## 綜合現金流量表

二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>籌資活動所得現金流量：</b>			
銀行借貸所得款項		<b>77,966,915</b>	76,925,976
關聯方借貸所得款項		<b>15,321,664</b>	12,235,375
償還銀行借貸		<b>(68,215,984)</b>	(67,279,027)
償還關聯方借貸		<b>(14,733,806)</b>	(17,423,308)
償還債券所支付款項		<b>(20,987,000)</b>	(17,003,000)
發行債券所得款項		<b>13,149,488</b>	17,289,549
附屬公司非控股股東注資		<b>120,854</b>	217,810
已付母公司權益持有者的股息		<b>(2,558,837)</b>	(2,340,492)
已付附屬公司非控股股東的股息		<b>(2,274,882)</b>	(1,667,769)
收購非控制性權益支付的款項		<b>(118,131)</b>	(45,881)
已付利息		<b>(3,198,649)</b>	(4,777,933)
支付租賃付款額本金		<b>(2,115,602)</b>	(1,824,781)
籌資活動所用的現金淨額		<b>(7,643,970)</b>	(5,693,481)
現金及現金等同項目淨增加		<b>8,584,525</b>	11,680,684
年初現金及現金等同項目	32	<b>55,221,624</b>	43,529,428
匯率變動的影響，淨額		<b>2,389</b>	11,512
年末現金及現金等同項目	32	<b>63,808,538</b>	55,221,624

# 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

## 1. 一般資料

國藥控股股份有限公司(「本公司」)於二零零三年一月八日根據中華人民共和國(「中國」)公司法在中國成立為一家有限責任公司。

於二零零八年十月六日，本公司根據中國公司法將二零零七年九月三十日的註冊資本及儲備按1:0.8699的比例變更為1,637,037,451股每股面值人民幣一元股份而變更為股份有限公司。於二零零九年九月，本公司公開發行海外公眾股(H股)，自二零零九年九月二十三日起在香港證券交易所有限公司主板(「香港聯交所」)掛牌上市。本公司於二零一八年十二月十三日在一般授權項下向中國藥業集團有限公司(「國藥集團」)發行了204,561,102股內資股，發行價為每股對價股份人民幣24.97元。本公司於二零二零年一月二十三日以每股27.30港幣的價格配售及發行新股H股149,000,000股。

本公司註冊辦事處位於中國上海中國上海市黃浦區龍華東路385號一層及十一至十五層。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事：(1)向醫院、其他分銷商、零售藥店及診所等客戶分銷醫藥製品；(2)向客戶分銷醫療器械；(3)經營醫藥連鎖店；及(4)分銷實驗室用品、製造及分銷化學試劑、生產及銷售醫藥製品。

本公司最終控股公司為在中國成立的國藥集團。

本財務報表以人民幣千元列報(除非另有說明)。本財務報表已經由董事會在二零二四年三月二十二日批准刊發。

## 2. 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表採用的重大會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

#### (a) 遵守香港財務報告準則和香港公司條例之披露規定

本集團之綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(HKFRS)及香港公司條例第622章之披露規定編製。

香港財務報告準則包括以下權威文獻：

- 香港財務報告準則
- 香港會計準則
- 香港會計師公會製定的解釋。



## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (b) 歷史成本慣例

財務報表以歷史成本為基礎編製，惟某些金融資產和負債(包括衍生工具)除外。

#### (c) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已於自2023年1月1日起的會計期間應用了以下新訂及修訂的標準：

- 香港財務報告準則第17號「保險合同」
- 香港會計準則第8號修訂本「會計估計的定義」
- 香港會計準則第12號修訂本「所得稅：國際稅收改革－支柱二規則範本」
- 香港會計準則第12號修訂本「所得稅：與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」
- 香港會計準則第1號修訂本及香港財務報告準則實務報告第2號「會計政策披露」
- 香港取消強積金與長期服務金抵銷機制對會計的影響

本年經修訂的香港財務報告準則和香港會計準則並無對本集團於合併財務報表中所列示的當前或過往期間的財務狀況及業績和／或披露產生重大影響。

#### (d) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

- 香港會計準則第1號(修訂)「負債的流動或非流動劃分」
- 香港會計準則第1號(修訂)「涉及契約的非流動負債」
- 香港財務報告準則第16號(修訂)「售後租回的租賃負債」
- 香港會計準則第7號和香港財務報告準則第7號(修訂)「供應商融資安排」
- 香港財務報告準則第10號以及香港會計準則第28號「投資者與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或投入」

本集團認為採用上述經修訂的香港財務報告準則和香港會計準則在可預見的未來對本集團的合併財務報表中的分類和計量不會產生重大影響，對合併財務報表中所列披露的預期影響仍在評估。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.2 合併基礎

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

當並未直接或間接擁有被投資方大多數投票權或類似的權力時，本集團會考慮所有相關因素或外部環境以評估其是否對被投資方具有控制權，包括：

- (a) 與其他投票權持有者之間的契約式協定；
- (b) 從其他契約式協定中獲取的權力；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司財務報表的報告期間與本公司相同，並採納連貫一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起合併入賬，並繼續合併入賬直至該控制權終止當日止。

即使會引致非控制性權益結餘為負數，損益及其他綜合收益的各組成部分須歸屬於本集團母公司持有者及非控制性權益。所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、支出以及與本集團成員公司之間交易有關的現金流量均於合併時全數抵銷。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。於附屬公司擁有的權益發生變動，如不會導致對其失去控制權，將作為權益交易入賬。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.3 業務合併

#### (a) 非受同一控制業務合併

本集團利用購買法將非受同一控制業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公平值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公平值。收購相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公平值計量。就個別收購基準，本集團可按公平值或按非控制性權益應佔被購買方可辨認淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益按收購日期的公平值重新計量。由此所造成的收益／損失計入損益。

本公司將轉讓的任何或有對價按收購日期的公平值計量。被視為資產或負債的或有對價公平值的期後變動，在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公平值，超過購入可辨認淨資產公平值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益之合計數，低於購入附屬公司淨資產的公平值，則將該數額直接在損益表中確認。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.3 業務合併(續)

#### (b) 受同一控制業務合併之合併會計法

綜合財務報表包括受同一控制業務合併所涉合併公司或業務的財務報表項目，猶如自合併公司或業務首次受控制方控制當日起已合併。

合併公司或業務的資產淨值以控制方的現有賬面值合併。在控制方權益維持不變的期間，代價中所包含同一控制業務合併時產生的商譽或收購方所佔被收購方可辨認資產、負債及或有負債公平淨值超過成本的差額並不確認。

綜合損益表包括各合併公司或業務自最早呈報日期或合併公司或業務首次受同一控制當日以來(不論受同一控制業務合併的日期，均以較短者為準)的業績。

綜合財務報表中的比較數據，以被合併公司或業務在上個會計年度末或首次開始同一控制下業務合併兩個時點孰短來列報。

受同一控制業務合併所產生而須採用合併會計法入賬的交易成本(包括專家服務費、註冊費、向股東提供信息涉及的費用、將原屬獨立的業務合併經營產生的成本或虧損等)於產生期間確認為開支。

如果事實和情況表明上述三個控制要素中的一個或多個發生了變化，本集團將重新評估其是否控制被投資單位。子公司所有權權益的變化，在不喪失控制權的情況下，作為股權交易入賬。

#### (c) 不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付任何對價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.3 業務合併(續)

#### (d) 出售附屬公司

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則會終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控制性權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計匯兌差額；及確認(i)所收代價之公平值，(ii)任何所保留投資之公平值及(iii)損益賬中任何因此而產生之盈餘或虧損。先前於其他綜合收益表內確認之本集團應佔部份會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類為損益或保留盈利。

#### (e) 商譽

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控制性權益及本集團先前持有的被收購方股權的公平值總額，超逾與所收購可辨認資產及所承擔負債的差額。如總代價及其他項目低於所收購附屬公司淨資產的公平值，於評估後其差額將於損益中確認為議價收購收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽之年度減值測試。為進行減值測試，無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單元或單元組別，因業務合併而購入的商譽自購入之日被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單元或現金產生單元組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單元(或現金產生單元組別)的可收回金額釐定。當現金產生單元(或現金產生單元組別)的可收回金額低於賬面金額時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於未來期間撥回。

倘商譽已分配予現金產生單元(或現金產生單元組別)，該單元的部份業務已出售，則在釐定所出售業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該情況下出售的商譽，乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單元的保留份額進行計量。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.3 業務合併(續)

#### (f) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股利入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的綜合收益總額，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。ount in the consolidated financial statements of the investee's net assets including goodwill.

### 2.4 於聯營公司及合營公司的投資

聯營公司由本集團持有不少於20%的附股權投票權的長期權益，並可對其行使重大影響的實體。重大影響為參與被投資公司財務及營運政策決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營公司為一項合營安排，據此，擁有該安排共同控制權的人士均有權享有合營公司的淨資產。共同控制為合約協定應佔安排控制權，其僅在相關活動決策必須獲應佔控制權的人士一致同意方存在。

本集團於聯營公司及合營公司的投資按權益會計法以本集團應佔淨資產減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。對於可能存在不一致的會計政策已作出調整，以使其一致。

本集團應佔聯營公司及合營公司收購後業績及其他綜合收益計入綜合損益表及其他綜合收益。此外，倘直接於聯營公司或合營公司的權益確認有關變動，則本集團會視乎情況於綜合權益變動表確認其應佔任何變動。本集團與其聯營公司或合營公司間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司或合營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值的憑證。收購聯營公司或合營公司所產生商譽乃計入作為本集團於聯營公司或合營公司投資的部分。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.4 於聯營公司及合營公司的投資(續)

倘於聯營公司投資成為於合營公司投資，反之亦然，則保留權益不會重新計量。而投資將繼續以權益法列賬。於所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響或共同控制合營公司後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響或共同控制後聯營公司或合營公司賬面值與保留投資及出售所得款項的公平值間的任何差額乃確認損益。於失去重大影響或共同控制後聯營公司或合營公司賬面值與保留投資及出售所得款項的公平值間的任何差額乃確認為損益。

倘於聯營公司投資或於合營公司投資分類為持有待售資產，其會計處理將遵循香港財務報告準則第5號持有待售的非流動資產及終止經營。

### 2.5 分部報告

管理層基於本集團業務類型、整體戰略規劃、內部組織結構和管理要求為依據確定運營分部。

### 2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。歷史成本包括收購項目的直接開支。

物業、廠房及設備以直線法計算折舊，於下列估計可使用年期內將成本攤分直至剩餘價值：

樓宇及設施	8至45年
廠房及機器	5至15年
傢具、裝置及設備	3至15年
汽車	3至10年

在建工程指興建中或待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本列賬。成本包括樓宇建設成本、廠房及機器成本。相關資產落成並可作擬定用途之前，在建工程不作折舊撥備。當有關資產可投入使用時，成本即轉撥至物業、廠房及設備並按前述政策折舊。

資產剩餘價值及可使用年期於各結算日檢討並調整(如適用)。

倘資產的賬面值超過估計可收回數額，則資產的賬面值即時撇減至可收回金額(附註52.3)。

出售盈虧按所得款項與賬面值的差額釐定，並於損益表其他收益—淨額中確認。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.7 無形資產(商譽除外)

#### (a) 銷售網絡

銷售網絡，包括在業務合併中取得的客戶關係以及銷售渠道，初步按合併日公平值計量，其後以直線法於3至20年的估計可使用年期內攤銷。

#### (b) 商標及專利權

個別取得的商標初步按成本計量。在業務合併中取得的商標，初步按合併日公平值計量。有固定可使用年期的商標，其後以直線法於5至20年的估計可使用年期內攤銷。無固定可使用年期的商標不作攤銷，每年進行減值檢討。

專利權初步按實際成本入賬，其後以直線法於5至15年估計可使用年期內攤銷。

#### (c) 特許經銷權

特許經銷權初步按成本計量，其後按照合同約定以直線法於10年的估計可使用年期內攤銷。

#### (d) 電腦軟件

購買電腦軟件使用授權按購買及使該軟件達到指定使用目的時所產生的相關成本撥充資本處理。該等成本於3至10年的估計可使用年期內攤銷。

#### (e) 內部開發支出

根據內部研究開發項目支出的性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；



## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.7 無形資產(商譽除外)(續)

#### (e) 內部開發支出(續)

- 管理層有能力使用或出售該產品開發成果；
- 能夠證明該無形資產將如何產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。前期已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在財務狀況表上列示為開發支出，自該項目達到預定可使用狀態之日起轉為無形資產。

### 2.8 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。如果一份合約在一段時間內為換取對價而讓渡一項可識別資產使用的控制權，則該合約是一項租賃或包含了一項租賃。

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

#### (a) 使用權資產

使用權資產在租賃開始日(即標的資產可供使用的日期)確認。使用權資產以成本計量減去任何累計折舊和減值損失，並為重新計量租賃負債而調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債金額，產生的初始直接費用，以及在開始日或之前支付的租賃付款金額減去任何收到的租金激勵。在適用的情況下，使用權資產的成本亦包括為拆卸並移除相關資產或復原相關資產或其所在場地而產生的估計成本。使用權資產按直線法根據租賃期與資產估計使用壽命孰短折舊。

如果租賃資產的所有權於租賃期結束時轉移至本集團或成本反映購買選擇權之行使，則使用資產估計使用壽命計算折舊。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.8 租賃(續)

#### (b) 租賃負債

租賃負債在租賃開始日按整個租賃期應付的租賃付款金額的現值確認。租賃付款金額包括固定付款額(包括實質上是固定的付款額)減去任何應收的租賃激勵，取決於一項指數或比率的可變租賃付款額，以及餘值擔保下預計應付的金額。租賃付款金額還包括本集團合理確定將會行使的購買選擇權的行使價以及如果租賃條款允許本集團行使選擇權終止租賃時用於終止租賃而支付的罰款金額。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在引發付款的事件或條件發生的期間內確認為費用。

在計算租賃付款金額的現值時，由於不能易於確定租賃中的內含利率，則本集團使用租賃開始日的遞增借款利率。開始日之後，租賃負債金額就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。除此之外，倘出現修訂，租賃期有所變更，租賃付款額有變動(例如未來租賃付款額因指數或比率變動而變動)，或標的資產購買選擇權的評估發生變化，租賃負債的賬面值將重新計量。

#### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃豁免確認應用於機械和設備的短期租賃(即自租賃開始日起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的豁免確認亦應用於被認為低價值的辦公室設備。

### 2.9 公平值計量

本集團在每個報告期末以公平值計量其股權投資和債務投資。公平值是指在計量日市場參與者之間有序交易中出售資產所收到的價格或轉移負債所支付的價格。公平值計量基於這樣一種假設，即出售資產或轉讓負債的交易發生在資產或負債的主要市場，或者在沒有主要市場的情況下，發生在對資產或負債最有利的市場。集團必須能夠進入主要市場或最有利的市場。資產或負債的公允價值是使用市場參與者在為資產或負債定價時使用的假設來衡量的，假設市場參與者的行為符合其經濟最佳利益。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### 2.9 公平值計量(續)

非金融資產的公允價值計量考慮了市場參與者通過將該資產用於最高和最佳用途或將其出售給將使用該資產的另一個市場參與者來產生經濟利益的能力。

所有載於本財務報表計量或披露的資產及負債乃基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下公平值等級分類：

第1級： 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第2級： 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值方法

第3級： 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於本財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

### 2.10 金融資產

#### (a) 初始確認和計量

金融資產於初次確認時分類為其後按攤銷成本、按公平價值計入其他綜合全面收益及按公平價值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不就重大財務融資成分的影響作出調整的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項根據下文「收入確認」所列政策香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### 2.10 金融資產(續)

#### (a) 初始確認和計量(續)

為使金融資產按攤銷成本或按公平價值計入其他綜合收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息的現金流量。現金流不屬於純粹為支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益進行分類和計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。當業務模式為僅為獲取合約現金流量而持有金融資產時，分類為以攤銷成本計量的金融資產。而當業務模式獲取合約現金流量及出售金融資產兩者兼有時，分類為以公平值計量計入其他綜合收益的金融資產。不屬於上述業務模式的金融資產，按照公平值計量計入損益。

#### (b) 後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類：

##### (i) 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於綜合損益及其他綜合收益表確認。

##### (ii) 按公平價值計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就按公平價值計入其他綜合收益的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計量。餘下公平價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認的累計公平價值變動將重新計入損益。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### 2.10 金融資產(續)

#### (b) 後續計量(續)

##### (iii) 指定以公平值計入其他綜合收益之金融資產(權益投資)

初始確認時，本集團選擇不可撤回的將滿足香港會計準則第32號金融工具：列報和非交易性目的持有的權益工具投資計入指定以公平值計入其他綜合收益之金融資產。此分類是在個別分類基準上確定的。

上述金融資產的損益不會計入綜合損益表。確立支付權後，股利在損益表中確認為其他收益，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，並且股利的金額能夠可靠地計量，除非當本集團從該等收益中獲得部分金融資產成本的收回時(在這種情況下，該收益計入其他綜合收益)。指定以公平值計入其他綜合收益之金融資產的權益投資不進行減值測試。

##### (iv) 按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益的金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公平值計入其他綜合收入進行分類的股本投資。分類為透過損益按公平值列賬之金融資產之股本投資的股息於支付權確立、與股息相關的經濟利益可能會流入本集團且股息金額能可靠地計量時在損益中確認為其他收入。

#### (c) 終止確認金融資產

金融資產主要在下列情況下終止確認(從綜合財務狀況表中移除)：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團轉讓收取資產現金流量的權利，或根據「債權轉手」安排承擔在無重大延誤下向第三方全數支付已收取的現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部份風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留資產的大部份風險及回報，惟已轉讓資產的控制權。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### 2.10 金融資產(續)

#### (c) 終止確認金融資產(續)

倘本集團已轉讓其收取資產現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，需評估是否及何種程度上保留該項資產擁有權的風險及回報。當其並無轉讓或保留資產大部份風險及回報，亦無轉讓資產的控制權，該資產在本集團持續參與該項資產的前提下予以確認入賬。在此情況下，本集團將確認相應的負債。轉移金融資產及相關負債以本集團保留的與之相關的權利與義務為基礎進行計量。

本集團倘以擔保形式持續參與轉讓資產時，則以該項資產的原賬面值及本集團或須償還的代價金額上限(以較低者為準)計算。

### 2.11 金融資產減值

本集團就並非按公平價值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損預期信貸損失撥備。預期信貸損失乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信貸升級措施所得的現金流量。

#### (a) 一般法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就首次確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月(12個月預期信貸虧損)可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸損失撥備。就首次確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的餘下年期產生的信貸損失計提虧損撥備，不論違約的時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自首次確認以來是否已大幅增加。於作出該評估時，本集團將於報告日期金融工具發生的違約風險與於首次確認日期金融工具發生的違約風險進行比較，及考慮毋須付出成本或精力即可獲得的合理及可靠資料(包括歷史及前瞻性資料)。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### 2.11 金融資產減值(續)

#### (a) 一般法(續)

對按公平價值計入其他綜合收益的債務工具，本集團採用低信用風險簡化方法。在每個報告日，本集團使用所有無需花費過多成本或精力即可獲得的合理且可支持的信息，評估債務投資是否被認為具有較低的信用風險。在進行評估時，本集團重新評估了債務投資的外部信用評級。

當內部或外部資料反映，在沒有計及任何現有信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按公平價值計入其他綜合收入之債務投資及按攤銷成本列賬之金融資產須根據一般法作出減值並就計量預期信貸虧損於以下階段內分類，惟應用下文詳述之簡化法的應收貿易賬款除外。

- 階段一 - 自首次確認起信貸風險並無大幅增加且並按等同於12個月預期信貸虧損之金額計量虧損撥備之金融工具
- 階段二 - 自首次確認起信貸風險已大幅增加而並非為信貸減值金融資產且按等同於全期預期信貸虧損之金額計量虧損撥備之金融工具
- 階段三 - 於報告日期為信貸減值(惟並非購買或最初信貸減值)及按等同於全期預期信貸虧損之金額計量虧損撥備之金融資產

#### (b) 簡化法

就不包含重大融資組成部份或當本集團應用並無調整重大融資組成部份影響之實際權益法之應收貿易賬款、商業承兌匯票及合同資產而言，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化法。根據該簡化法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據全期預期信貸損失確認虧損撥備。本集團已設立根據本集團過往信貸損失經驗計算的撥備矩陣，並按債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就包含重大融資組成部份的應收貿易款、商業承兌匯票及合同資產，本集團採納上述簡化法來計算預期信貸損失。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### 2.12 金融負債

#### (a) 初始確認及計量

金融負債於初步確認時被分類為按公平價值計入損益的金融負債、貸款及借貸以及應付款項。

所有金融負債初始按公平價值確認及倘為貸款及借款以及應付款項，則應扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項、其他應付款項及借款。

#### (b) 後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類：

##### (i) 按攤銷成本計算的金融負債(貸款及借貸)

於初始確認後，銀行貸款隨後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響微不足道，則按成本列賬。終止確認負債及按實際利率法攤銷過程中產生的損益在損益內確認。

計算攤銷成本時考慮收購所產生的任何折價或溢價以及作為實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷於損益內列為融資成本。

#### (c) 終止確認金融負債

當負債責任已經履行、解除或到期時，方可取消確認金融負債。

當現有金融負債被同一貸款人以幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債條款幾乎被全部修訂，該等替換或修訂則被視作終止確認原本負債，並確認新負債，而有關賬面值的差額於收益表內確認。

#### (d) 抵銷金融工具

當現時存在一項可依法強制執行之權利可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務時，則金融資產及金融負債可予抵銷，而其淨額於財務狀況表內呈報。



## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.13 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品及在產品的成本包括原材料、直接勞工、其他直接成本和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

### 2.14 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在損益表中確認，但與其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

#### (a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅溢利或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項資產是就很可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時性差異而確認。

就附屬公司、聯營公司及合營公司投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延稅項負債。一般而言，本集團無法控制聯營公司及合營公司的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異的撥回時才不予確認。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.14 當期及遞延所得稅(續)

#### (b) 遞延所得稅(續)

就附屬公司、聯營公司及合營公司投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延稅項資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時性差異。

#### (c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延稅項資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，或同時實現資產或結算負債時，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。

### 2.15 收入確認

客戶合約收益於貨品或服務的控制權以某一金額轉移予客戶時確認，有關金額反映本集團預期有權以該等貨品或服務換取的代價。

當合約的代價包括可變金額，代價金額估算為本集團向客戶轉移貨品或服務而有權換取的代價。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至其後消除可變代價的相關不確定因素，使已確認累計收益金額的重大收益撥回不大可能發生。

當合約包含融資組成部分並向客戶提供於超過一年為轉移貨品或服務進行融資的重大利益時，收益於合約開始時按應收金額現值計量，並使用折現率折現，有關折現率將於本集團與客戶之間之獨立融資交易中反映。當合約包含融資組成部分並向本集團提供超過一年的重大財務利益時，根據合約確認的收益包括按照實際利率法對合約負債累計的利息開支。就客戶付款與轉移承諾貨品或服務間之期間為一年或以內的合約，交易價使用香港財務報告準則第15號可行權宜方法，不會就重大融資組成部分的影響予以調整。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### 2.15 收入確認(續)

#### (a) 銷售貨品

本集團將產品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶驗收且雙方簽署貨物交接單後確認收入。本集團給予客戶的信用期根據客戶的信用風險特徵確定，與行業慣例一致。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務列示為合同負債。

部分銷售貨品的客戶合約賦予客戶退貨和返利的權利，其產生可變代價。

本集團在向客戶轉讓商品的同時，需要向客戶支付對價的，將支付的對價沖減銷售收入，但應付客戶對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品的除外。

#### (b) 提供勞務

本集團對外提供的勞務收入，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

合同資產指因向客戶轉移商品或服務而收取代價之權利。若本集團在客戶付款及付款到期前向客戶轉移商品或服務，則合同資產會因可無條件收取代價而被確認。合同資產需要進行減值評估，其詳細信息包含在預期信貸損失的會計政策中。

合約負債於本集團轉移相關貨品或服務之前收到客戶付款或有關款項到期(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履行合約(即轉讓相關貨品或服務的控制權予客戶)時確認為收益。

收入確認中的總額與淨額的確定

收入應按總額還是淨額列報的決定是基於對集團在交易中是作為委託人還是代理人的評估。在確定本集團是作為委託人還是代理人時，本集團遵循香港財務報告準則第15號中關於委託代理考慮的會計準則。

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的業務面對各種財務風險：市場風險（包括外匯風險、公平值及現金流量利率風險）、信貸風險及流動資金風險。

本集團風險管理針對難以預測的金融市場，並盡量降低本集團財務業績承受的潛在不利影響。本集團並無使用衍生金融工具對沖外幣匯率及利率變動的風險。

#### (1) 市場風險

##### (a) 外匯風險

本集團主要在中國營運，大部分交易以人民幣計值及結算。然而，本集團有若干現金及現金等同項目、銀行及貿易應收款項與貿易應付款項以外幣（主要為美元（「美元」）、港元（「港元」）及歐元（「歐元」）計值，故面對外匯風險。本集團並無對沖外匯風險。

於二零二三年十二月三十一日，倘人民幣兌美元、港元及歐元升值／貶值10%，而所有其他變數保持不變，截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅後溢利變動極小。

##### (b) 現金流量及公平值利率風險

本集團的利率風險來自借貸。浮息借貸使本集團面對現金流量利率風險。定息借貸使本集團面對公平值利率風險。

除按浮動利率賺取利息的銀行及其他金融機構存款外，本集團並無重大計息資產。本集團收入及經營現金流幾乎不受市場利率變動影響。

於二零二三年十二月三十一日，倘借貸利率上升／下降50個基點，而所有其他變數保持不變，截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅後溢利減少／增加人民幣234,360千元（二零二二年：人民幣179,076千元），主要是由於借貸的利息開支增加／減少。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (2) 信貸風險

綜合財務報表中的抵押存款、受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款、現金及現金等同項目、貿易應收款項及應收票據、合同資產、其他應收款項及其他金融資產的賬面值即為本集團在金融資產方面的最大風險敞口。

##### (a) 風險管理

信貸風險以集團為基礎進行管理。為了管理現金和現金等價物以及受限現金產生的風險，本集團僅與中國境內的國有或大中型股份制商業銀行以及中國境外信譽良好的國際金融機構進行交易。這些金融機構近期沒有違約史。

集團製定了相關政策，以確保向具有適當信用記錄的客戶進行信貸銷售。信用條款是在信用評估／審查後準予的。大多數貿易應收款是與具有適當信用記錄的客戶有關的。此外，應收賬款餘額受到持續監控，本集團的壞賬風險敞口並不重大。

綜合財務報表中的抵押存款、受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款、現金及現金等同項目、貿易應收款項及應收票據、合同資產、其他應收款項及其他金融資產的賬面值即為本集團在金融資產方面的最大風險敞口。

##### (b) 預期信用損失計量

本集團金融資產的最大信用風險敞口為受限銀行存款、初始期限超過三個月的限制性現金和銀行存款、現金及現金等同項目、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項及其他資產的賬面值。管理層製定了信貸政策，並對這些信貸風險的敞口進行持續監控。

##### (i) 抵押存款、受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款、現金及現金等同項目

本集團已實施政策僅於主要金融機構、國藥集團附屬之其他金融機構存放現金及現金等同項目。於二零二二年十二月三十一日，除附註46所述存放於關聯人士之存款，大部分受限銀行存款、初始期限超過三個月的限制性現金和銀行存款、現金及現金等同項目存放於中國內地和香港主要金融機構。

雖然現金和現金等價物也適用於HKFRS 9 ECL的要求，但已確認的信貸損失並不重大。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (2) 信貸風險(續)

##### (b) 預期信用損失計量(續)

##### (ii) 應收票據

對於應收票據，本集團採用HKFRS 9簡化方法來計量預期信貸損失。本集團採用基於共同特徵的預期信用損失模型，根據應收票據的違約風險敞口和預期信用損失率計算應收票據的預期信用損失，並根據違約概率和違約損失率確定預期信用損失。

##### (iii) 貿易應收款項

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸損失，該方法對所有貿易應收款使用終身預期損失備抵。

對於具有減值客觀證據和顯著不同信用風險特徵的應收賬款餘額，根據對合同項下應付給實體的合同現金流與本集團預計收到的現金流之間差額現值的概率加權估計，單獨計提撥備。

預期損失率基於貿易應收款的賬齡和經歷的相應歷史信用損失。對歷史損失率進行了調整，以反映影響客戶結清應收賬款能力的宏觀經濟因素的當前和前瞻性資訊。本集團已將商業景氣指數確定為最相關的因素(包括消費者價格指數、生產者價格指數等)，並根據這些因素的預期變化相應調整歷史損失率。

**3. 財務風險管理(續)****3.1 財務風險因素(續)****(2) 信貸風險(續)****(b) 預期信用損失計量(續)****(iii) 貿易應收款項(續)**

在此基礎上，截至2023年12月31日和2022年12月31日的撥備矩陣的相關信息如下表所述：

二零二三年十二月三十一日

	預期信貸損失率	賬面價值 人民幣千元	預期信貸損失 人民幣千元
單獨計提減值		<b>4,711,996</b>	<b>538,602</b>
組合計提減值			
— 按賬齡			
1年以內	<b>0.3%-2.4%</b>	<b>156,123,710</b>	<b>1,588,155</b>
1-2年	<b>3.0%-14.1%</b>	<b>6,519,226</b>	<b>637,285</b>
2-3年	<b>14.1%-35.0%</b>	<b>953,188</b>	<b>330,138</b>
3-4年	<b>51.0%-57.3%</b>	<b>288,842</b>	<b>157,614</b>
4-5年	<b>75.0%-82.2%</b>	<b>227,853</b>	<b>174,757</b>
5年以上	<b>100.00%</b>	<b>178,075</b>	<b>178,075</b>
		<b>169,002,890</b>	<b>3,604,626</b>

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (2) 信貸風險(續)

##### (b) 預期信用損失計量(續)

##### (iii) 貿易應收款項(續)

二零二二年十二月三十一日

	預期信貸損失率	賬面價值 人民幣千元	預期信貸損失 人民幣千元
單獨計提減值		3,067,865	490,855
組合計提減值			
— 按賬齡			
1年以內	0.2%-2.2%	146,901,027	1,525,199
1-2年	5.6%-12.8%	4,428,348	442,835
2-3年	21.5%-30.0%	641,862	192,558
3-4年	44.1%-50.0%	365,489	182,745
4-5年	60.8%-80.0%	72,214	57,771
5年以上	100.0%	101,768	101,768
		155,578,573	2,993,731

貿易應收款的預期信貸損失在營業利潤內以淨額表示。先前核銷金額的後續收回計入同一行項目。



### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素((續)

##### (2) 信貸風險(續)

##### (b) 預期信用損失計量(續)

##### (iv) 合同資產

於每個報告期末進行減值分析時應用撥備矩陣來計算預期信貸損失。合同資產的預期信貸損失率按照貿易應收款得來，因合同資產與貿易應收款的客戶基礎相同。

對於合同資產，本集團根據簡化方法來計算撥備，撥備矩陣的相關信息如下表所述：

	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
預期信貸損失率	<b>4.03%</b>	4.46%
	人民幣千元	人民幣千元
賬面總值	<b>1,847,003</b>	1,985,822
預期信貸虧損	<b>74,523</b>	88,598

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (2) 信貸風險(續)

##### (b) 預期信用損失計量(續)

##### (v) 其他應收款項及其他資產

對於包含在其他應收款項及其他資產中的金融資產，本集團採用ECL通用方法計算撥備，撥備矩陣的相關信息如下表所述：

二零二三年十二月三十一日

	全期預期信貸虧損		
	階段一	階段二	階段三
包含在其他應收款項及其他資產的金融資產	7,341,847	-	52,462

二零二二年十二月三十一日

	全期預期信貸虧損		
	階段一	階段二	階段三
包含在其他應收款項及其他資產的金融資產	6,875,922	-	77,083

於2023年12月31日和2022年12月31日，第一階段的其他應收款項和其他資產主要包括按金和其他應收款項，第三階段的應收款的交易對手公司經營狀況的重大惡化或涉及多起訴訟有關。

於2023年12月31日和2022年12月30日，本集團第二階段無其他應收款和其他資產。

##### (3) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理即維持充足的現金及現金等同項目，備有充裕的有擔保信貸融資作為資金，向銀行或其他金融機構貼現銀行承兌匯票。本集團旨在維持足夠有擔保信貸額度以確保擁有充足的靈活資金。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (3) 流動資金風險(續)

於報告日期，本集團持有現金及現金等同項目人民幣63,808,538千元(二零二二年：人民幣55,221,624千元)及貿易應收款項及應收票據人民幣184,432,543千元(二零二二年：人民幣169,753,132千元)，預期可即時產生現金流量以管理流動資金風險。本集團亦同意收取有長期業務關係的特定客戶的銀行承兌匯票，大部分該等匯票由中國內地的主要銀行擔保，期限介乎三至六個月。為保持本集團靈活的資金需求，大部分該等銀行承兌匯票會按加權平均1.81%的實際年利率向銀行貼現。

於報告期末本集團根據合約未貼現付款計算的金融負債之到期日簡述如下：

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年 十二月三十一日					
計息銀行借貸及其他借貸	55,401,562	13,278,442	1,010,730	-	69,690,734
貿易應付款項及應付票據	146,632,453	-	-	-	146,632,453
應付股息	256,374	-	-	-	256,374
應計費用及其他應付款項	24,989,435	-	-	-	24,989,435
租賃負債	1,832,455	1,362,313	1,803,435	594,764	5,592,967
其他非流動負債	-	16,191	78,420	-	94,611
	<b>229,112,279</b>	<b>14,656,946</b>	<b>2,892,585</b>	<b>594,764</b>	<b>247,256,574</b>
於二零二二年 十二月三十一日					
計息銀行借貸及其他借貸	53,184,801	11,187,533	654,766	-	65,027,100
貿易及其他應付款項	137,085,061	-	-	-	137,085,061
應付股息	255,386	-	-	-	255,386
應計費用及其他應付款項	26,277,735	-	-	-	26,277,735
租賃負債	1,665,394	1,476,136	1,838,721	689,647	5,669,898
其他非流動負債	-	50,260	-	-	50,260
	218,468,377	12,713,929	2,493,487	689,647	234,365,440

附註：預期應付利息按於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的借貸及利率計算。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.2 資本風險管理

本集團管理資本的宗旨是確保本集團有能力持續經營業務，為股東創富，並使其他債權人獲益，維持最佳資本結構，減低資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整派付予股東的股息、股東資本回報、發行新股或為減少負債而出售資產。

本集團基於資產負債率監察資本狀況。該比率按負債總額除以資產總額計算得出。

資產負債率如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
負債總額	<b>263,076,099</b>	254,705,944
資產總額	<b>383,394,844</b>	364,775,134
資產負債率	<b>68.62%</b>	69.83%

#### 3.3 公平值估計

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場未經調整的報價(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公平值估計(續)

下表顯示本集團資產和負債按二零二三年及二零二二年十二月三十一日計量的公平值。

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日				
指定以公平值計入其他綜合收益 之權益投資	41,798	–	13,466	55,264
按公平值計入損益之金融資產 持作獲得現金流量及出售的票據 應收款項	547	–	784,656	785,203
	–	11,570,604	872,261	12,442,865
	42,345	11,570,604	1,670,383	13,283,332
以公允價值計量且其變動計入當 期損益的金融負債	–	–	192,654	192,654
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日				
指定以公平值計入其他綜合收益 之權益投資	35,232	–	22,149	57,381
按公平值計入損益之金融資產 持作獲得現金流量及出售的票據 應收款項	498	–	795,428	795,926
	–	11,179,244	–	11,179,244
	35,730	11,179,244	817,577	12,032,551

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公平值估計(續)

##### (i) 在第1層內的金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公平值根據報告期末的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

##### (ii) 在第2層內的金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公平值利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據(如有)，儘量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公平值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率互換的公平值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合同的公平值利用報告期末的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如折算現金流量分析，用以釐定其餘金融工具的公平值。

年內第1與第2層之間並無重大轉撥。

##### (iii) 在第3層內的金融工具

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層

在第3層內的金融工具包括資產支持證券和非上市公司的投資。

於二零二三年十二月三十一日，本集團確認於在第3層內的非上市公司的投資人民幣798,122千元，持作獲得現金流量及出售的票據應收款項人民幣872,261千元，收購子公司的或有對價負債人民幣192,654千元。因為這些投資工具並非於活躍市場交易，其大部分的公允價值已採用適用估值方法釐定，包括可比交易法及其他期權定價模式等。該等估值方法採用重大判斷、假設及輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、相關財務預測及近期市場交易資料(如投資公司近期所執行融資交易)以及其他風險等。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.4 以攤餘成本計量之金融資產及負債的公平值

除賬面值與其公平值合理相若的金融工具外，本集團金融工具的賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行及其他金融機構借貸	<b>13,834,037</b>	7,752,736	<b>13,780,053</b>	7,786,796
債券	-	3,997,697	-	3,997,697

計息銀行借貸及其他借貸非流動部分的公平值，乃以條款、信貸風險及尚餘年期相若的工具目前的利率，折現預期未來現金流量計算得出。本集團的計息銀行借貸及其他借貸於二零二三年十二月三十一日公平值變動帶來的不履約風險被評估為並不重大。非流動借貸的公允價值基於貼現現金流，採用2.78% (2022年：2.96%)的借款利率，屬於公允價值等級的第2層。

### 4. 重大會計估計及判斷

擬備歷史財務資料須作出若干會計估計，根據其定義，有關估計很少與實際結果一致。管理層在應用本集團會計政策時亦須作出判斷。

估計及判斷會不斷評估。按照過往經驗及其他因素進行評估，包括在各情況下可能對實體有重大影響及相信是合理的未來事件預測。

#### (i) 撥備應收貿易款項之預期信貸虧損

本集團採用《香港財務報告準則—金融工具確認和計量》預期信用損失模型，在報表日對預期信用損失做出的最佳估計。

本集團按照應收賬款在整個存續期內預期信用損失的金額計量其減值準備。對於存在客觀證據表明應收賬款存在減值時，管理層通過計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失，計提單項減值準備。

#### 4. 重大會計估計及判斷(續)

##### (i) 撥備應收貿易款項之預期信貸虧損(續)

對於不存在減值客觀證據的應收賬款，本集團根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收賬款組合的實際損失率及賬齡分析為基礎，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的資訊確定應計提的壞賬準備。

對歷史觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估乃一項重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法表示客戶於日後的實際違約情況。

##### (ii) 商譽減值

集團每年測試商譽及無固定使用年限的商標有否減值。對於2023年和2022年報告期，資產組或資產組組合的可收回金額是根據需要使用假設的估計使用價值計算確定的。該估計使用的現金流預測來源於管理層批准的五年期財務預算。

五年期以後的現金流量是根據附註19所述的估計增長率推斷出來的。這些增長率與各資產組或資產組組合運營所在行業的行業報告中的預測一致。

減值金額和關鍵假設的詳細資訊在附註19中披露。

##### (iii) 物業、廠房及設備的可使用年期及餘值

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用年期、餘值及其有關折舊開支。該估計乃基於具相同性質及功用的物業、廠房及設備實際可使用年期的過往經驗。倘可使用年期較之前估計的為短，管理層會提高折舊開支，或將已報廢或出售的技術上過時或非策略資產撤銷或撇減。實際經濟年期或會異於估計可使用年期，實際餘值亦會異於估計餘值。定期檢討或會導致折舊年期及餘值變動，因而對日後期間的折舊支出產生影響。

##### (iv) 銷售網絡、商標、專利權以及軟件的可使用年期

本集團基於對具有相近性質及功用的銷售網絡、商標、專利權及軟件的實際可使用年期的過往經驗、目前中國的市場環境和對未來的預期，來估計銷售網絡、商標、專利權及軟件的可使用年期及其後有關攤銷費用。倘可使用年期較之前估計者短，則管理層會提高攤銷費用，並將已報廢或出售的技術過時或非策略資產撤銷或撇減。實際經濟年期或會異於估計可使用年期。定期檢討或會導致攤銷年期改變，因而對日後期間的攤銷支出有影響。



#### 4. 重大會計估計及判斷(續)

##### (v) 存貨可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務中的估計售價扣除估計完工成本及出售開支。該等估計乃根據現時市況及生產與出售相近性質產品的過往經驗，並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而有重大差異。管理層於各結算日重新評估該等估計。

##### (vi) 所得稅及遞延所得稅

本集團須繳納中國內地和香港司法權區的所得稅。日常業務中的若干交易及計算無法確定最終稅務決定。倘該等事宜的最終稅務結果有別於初步入賬金額，則該等差異將影響作出有關決定年度的所得稅及遞延稅項撥備。

倘管理層認為可能有未來應課稅溢利可予以抵銷可動用暫時差額或稅項虧損，則會確認若干暫時差額及稅項虧損有關的遞延稅項資產。倘預期金額與原定估計不同，則該等差額將會影響估計出現變動年度的遞延稅項資產及所得稅支出的確認。

##### (vii) 租賃－估計遞增借款利率

本集團無法輕易確定租賃中的內含利率，因此，本集團使用遞增借款利率(「遞增借款利率」)計量租賃負債。遞增借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，遞增借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易的附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司的功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算遞增借款利率並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的獨立信貸評級)。

## 5. 分部資料

管理層基於本集團業務類型、整體戰略規劃、內部組織結構和管理要求為依據確定運營分部。所報告運營分部主要自以下四種業務類型中獲得收入：

- (1) 醫藥分銷：向醫院、其他分銷商、零售藥店及診所分銷醫藥製品；
- (2) 器械分銷業務：分銷醫療器械，及安裝和維修服務；
- (3) 醫藥零售業務：經營醫藥連鎖店；
- (4) 其他業務：分銷實驗室用品、製造及分銷化學試劑、生產及銷售醫藥製品。

雖然醫藥零售業務不滿足香港財務報告準則第8號營運分部規定為可報告分部的數量性門檻，但管理層認為應該報告此項分部，因為此分部被認為是潛在增長區域，並預期未來會為集團收益提供重大貢獻。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產主要包括使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、於聯營公司及合營公司的投資、存貨、應收款項及經營現金。

分部負債指分部進行經營活動而產生的經營負債。分部負債不包括進行融資(並非經營業務)而產生的借貸、遞延稅項負債及其他負債。

未分配資產主要指遞延稅項資產。未分配負債主要指公司借貸及遞延稅項負債。

資本開支主要包括添置使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備與無形資產，通過業務合併進行收購所引致的添置項目亦包括在內。

分部間收入按該等業務板塊之間協定的價格及條款進行。外界收入與綜合損益表內收入的計量方式一致。

## 5. 分部資料(續)

分部收入和結果：

(1) 截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度

	醫藥分銷業務 人民幣千元	器械分銷業務 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
截至二零二三年十二月三十一日止年度						
分部業績						
外界分部收入	423,756,702	129,583,830	34,986,357	8,242,676	-	596,569,565
分部間收入	17,294,000	629,108	703,026	2,142,954	(20,769,088)	-
收入	441,050,702	130,212,938	35,689,383	10,385,630	(20,769,088)	596,569,565
經營溢利	13,216,236	4,524,988	1,144,637	1,189,999	133,335	20,209,195
其他收益，淨額	365,098	(77,898)	(23,351)	397,435	-	661,284
其他開支	(10,158)	(25,159)	-	-	-	(35,317)
應佔聯營公司與合營公司之盈利及虧損	10,730	36,409	1,822	1,058,388	-	1,107,349
	13,581,906	4,458,340	1,123,108	2,645,822	133,335	21,942,511
財務費用，淨額						(2,430,374)
除稅前溢利						19,512,137
所得稅開支						(4,502,309)
本年溢利						15,009,828
計入綜合損益表的其他分部項目減值準備						
金融資產及合同資產預期信貸虧損	297,272	326,990	43,257	(553)	-	666,966
預付賬款減值(轉回)/準備	(14,714)	(4,863)	28	(33)	-	(19,582)
存貨減值準備	52,688	8,428	8,090	1,061	-	70,267
物業、廠房及設備減值準備	217	3,584	-	-	-	3,801
無形資產減值準備	40,989	77	10,032	-	-	51,098
物業、廠房及設備折舊	1,093,550	364,017	264,314	36,255	-	1,758,136
投資物業折舊	61,425	31,957	1,121	2,807	-	97,310
使用權資產折舊	851,245	280,700	975,004	51,923	-	2,158,872
無形資產攤銷	369,755	-	45,997	178	-	415,930
資本開支	1,424,902	692,728	251,813	118,987	-	2,488,430

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 5. 分部資料(續)

分部收入和結果:(續)

(1) 截至二零二三及二零二二年十二月三十一日止年度(續)

	醫藥分銷業務 人民幣千元	器械分銷業務 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
截至二零二二年十二月三十一日止年度						
<b>分部業績</b>						
外界分部收入	391,779,322	119,606,321	32,402,986	8,358,921	-	552,147,550
分部間收入	14,824,211	1,245,158	576,350	1,850,203	(18,495,922)	-
收入	406,603,533	120,851,479	32,979,336	10,209,124	(18,495,922)	552,147,550
經營溢利	12,937,862	5,082,860	816,622	1,783,247	(16,125)	20,604,466
其他收益·淨額	113,681	3,087	(342)	5,772	-	122,198
其他開支	(6,527)	5,558	-	(38,951)	-	(39,920)
應佔聯營公司與合營公司之盈利及虧損	28,313	(5,191)	2,058	1,041,887	-	1,067,067
	13,073,329	5,086,314	818,338	2,791,955	(16,125)	21,753,811
財務費用·淨額						(3,189,992)
除稅前溢利						18,563,819
所得稅開支						(4,218,377)
本年溢利						14,345,442
<b>計入綜合損益表的其他分部項目減值準備</b>						
金融資產及合同資產預期信貸虧損	321,484	302,844	41,144	995	-	666,467
預付賬款減值(轉回)/準備	(11,463)	(4,388)	14	(29)	-	(15,866)
存貨減值準備	5,773	5,432	9,971	232	-	21,408
物業、廠房及設備減值準備	2,019	-	-	-	-	2,019
無形資產減值準備	40,270	99	15,417	-	-	55,786
物業、廠房及設備折舊	1,154,290	316,839	241,979	31,290	-	1,744,398
投資物業折舊	14,717	22,211	1,158	2,658	-	40,744
使用權資產折舊	683,890	282,504	967,361	55,461	-	1,989,216
無形資產攤銷	343,194	-	47,324	143	-	390,661
資本開支	1,452,420	667,084	255,812	107,119	-	2,482,435

## 5 分部資料(續)

## 分部資產和負債

## (2) 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日

	醫藥分銷業務 人民幣千元	器械分銷業務 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日						
分部資產及負債						
分部資產	271,659,810	91,462,286	17,868,344	23,952,788	(23,512,063)	381,431,165
分部資產包括：						
於聯營公司及合營公司之投資	239,303	75,892	36,286	9,359,285	-	9,710,766
未分配資產－遞延稅項資產						1,963,679
資產總值						383,394,844
分部負債	133,888,384	64,269,780	13,514,976	6,054,854	(24,004,760)	193,723,234
未分配負債－遞延稅項負債和借貸						69,352,865
負債總額						263,076,099
於二零二二年十二月三十一日						
分部資產及負債						
分部資產	259,104,636	85,760,800	16,335,878	20,677,359	(19,083,282)	362,795,391
分部資產包括：						
於聯營公司及合營公司之投資	291,640	100,688	25,153	8,570,170	-	8,987,651
未分配資產－遞延稅項資產						1,979,743
資產總值						364,775,134
分部負債	122,666,554	67,358,860	13,265,540	5,370,788	(19,640,221)	189,021,521
未分配負債－遞延稅項負債和借貸						65,684,423
負債總額						254,705,944

本集團的經營主要位於中國，及幾乎全部非流動資產均位於中國。

## 5 分部資料(續)

### 有關主要客戶的資料

於各報告期並無單一客戶的收益貢獻超過本集團總收益的10%。

## 6. 收入

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
來自合約客戶收益		
產品銷售收入(於某一時點確認收入)	<b>592,469,026</b>	548,706,677
物流收入(於某一時段內確認收入)	<b>1,518,134</b>	1,446,497
行銷服務收入(於某一時段確認收入)	<b>2,004,939</b>	1,333,279
進口代理收入(於某一時點確認收入)	<b>61,339</b>	82,284
其他(於某一時點確認收入)	<b>317,152</b>	310,506
其他來源收入		
經營租賃租金收入(附註17)	<b>198,975</b>	268,307
	<b>596,569,565</b>	552,147,550

年初與結轉合同負債有關的收入10,396,326千元人民幣(2022年：6,085,953千元人民幣)在本年度確認。

## 7. 其他收入

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
政府補貼	<b>582,010</b>	676,163

政府補貼主要指從多個政府機構收取的補貼收入，作為給予本集團部分成員公司的扶持。政府補貼沒有規定未履行條款或其他附加條款。

## 8. 金融及合同資產預期信貸虧損

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
金融及合同資產預期信貸損失，淨額		
貿易應收款項及應收票據(附註29)	<b>628,615</b>	393,902
合同資產(附註30)	<b>(14,075)</b>	37,981
其他應收款項(附註31)	<b>27,074</b>	196,725
其他非流動資產(附註27)	<b>25,463</b>	37,899
融資租賃應收款項	<b>(111)</b>	(40)
	<b>666,966</b>	666,467

## 9. 其他收益，淨額／其他開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
其他收益，淨額		
轉回負債所得收益	<b>98,923</b>	97,806
出售子公司所得損益(附註43)	<b>27,736</b>	(36,376)
出售聯營公司和一間合營公司投資之收益	<b>20,517</b>	30,479
出售投資物業、物業、廠房及設備以及無形資產所得收益	<b>235,925</b>	17,217
出售使用權資產所得收益	<b>228,648</b>	22,265
匯兌損益，淨額	<b>(9,975)</b>	(2,388)
捐贈	<b>(42,410)</b>	(62,085)
股息收益：		
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資	<b>3,017</b>	535
按公平值計入損益之金融資產	<b>37,028</b>	12,516
持有按公平值計入損益之金融資產收益	<b>62,933</b>	13,184
出售按公平值計入損益之金融資產收益	<b>(1,665)</b>	125
其他，淨額	<b>607</b>	28,920
	<b>661,284</b>	122,198
其他開支		
計提物業、廠房及設備減值(附註18)	<b>(3,801)</b>	–
計提無形資產減值(附註19)	<b>(51,098)</b>	(55,786)
轉回預付賬款減值	<b>19,582</b>	15,866
	<b>(35,317)</b>	(39,920)

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 10. 按性質劃分的開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
消耗原料及商品	<b>546,728,833</b>	502,612,168
僱員福利開支(附註11)	<b>15,186,630</b>	14,714,377
存貨減值準備—淨額(附註28)	<b>70,267</b>	21,408
未於租賃負債核算之租賃支出(附註16(c))	<b>541,823</b>	666,358
物業、廠房及設備折舊(附註18)	<b>1,758,136</b>	1,744,398
投資物業折舊(附註17)	<b>97,310</b>	40,744
使用權資產折舊(附註16(a))	<b>2,158,872</b>	1,989,216
無形資產攤銷(附註19)	<b>415,930</b>	390,661
核數師酬金		
— 法定審計服務	<b>30,287</b>	48,846
— 非法定審計服務	<b>403</b>	2,322
顧問及諮詢費	<b>382,836</b>	401,976
運輸開支	<b>2,062,574</b>	2,268,813
交通開支	<b>260,613</b>	229,597
市場開發及業務宣傳開支	<b>3,523,739</b>	3,240,758
水電費	<b>313,906</b>	292,982
其他	<b>675,491</b>	951,986
銷售成本、銷售及分銷成本及行政開支總計	<b>574,207,650</b>	529,616,610

附註：商譽減值人民幣27,018,000元(2022年：38,980,000元)計入合併損益表中的「其他開支」(附註9)。



## 11. 僱員福利開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、工資、津貼及花紅(i)	<b>11,980,393</b>	11,528,515
退休金計劃供款(ii)	<b>1,364,455</b>	1,270,492
離職後福利(附註37)	<b>(6,724)</b>	6,217
房屋津貼(iii)	<b>565,015</b>	531,682
其他福利(iv)	<b>1,283,491</b>	1,377,471
	<b>15,186,630</b>	14,714,377

附註：

- (i) 花紅依據本集團的表現及員工的表現和對本集團的貢獻所決定。
- (ii) 按中國頒佈的規則及規例，本集團為其中國大陸僱員向國家資助的退休計劃供款。本集團亦從2011年開始為本公司及部份附屬公司的僱員向由一家獨立保險公司管理的退休計劃供款。本集團僱員每月按相關收入(包括工資、薪金、津貼及花紅，並有上限)約8%(二零二二年：8%)向這些計劃供款，而本集團按上述有關收入的12%至20%(二零二二年：12%至20%)供款，除向這些計劃供款外，本集團對實際支付的退休福利並無任何其他責任。這些退休計劃負責應付予退休僱員的全部退休福利。於二零二三年十二月三十一日，供款合共人民幣16,540千元(二零二二年十二月三十一日：人民幣32,572千元)須向中國醫藥集團有限公司企業年金計劃基金支付。
- 本集團不得動用已被沒收的供款，以降低現有的供款水平。
- (iii) 房屋津貼指有關期間中國內地受政府監管的住房公積金，按僱員有關收入的5%至12%的比率供款，本集團實施的退休福利計劃詳見附註37。
- (iv) 其他福利指為其僱員支付的醫療保險、員工福利、職工教育培訓及工會活動支出。

## 11. 僱員福利開支(續)

附註：(續)

(v) 五位最高薪酬人士

本集團五位最高薪酬人士之中包括兩位(二零二二年：兩位)董事，他們的薪酬已載於附註49中。應付餘下三位(二零二二年：三位)人士的酬金如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、房屋津貼、其他津貼及實物福利	4,376	4,184
年終花紅	6,363	6,019
僱員退休金供款計劃	587	549
	<b>11,326</b>	10,752

	二零二三年 人數	二零二二年 人數
介乎		
3,500,001港元至4,000,000港元 (人民幣3,171,771元至人民幣3,624,880元)	1	1
4,000,001港元至4,500,000港元 (人民幣3,624,881元至人民幣4,077,990元)	1	1
4,500,001港元至5,000,000港元 (人民幣4,077,991元至人民幣4,531,100元)	1	1

(vi) 截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團概無向董事、監事或上述最高薪酬人士支付任何酬金，作為促使加盟本集團或於加盟本集團後的獎金或作為離職補償。無董事或監事放棄或已同意放棄任何酬金。

## 12. 財務收入及費用

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
利息開支：		
— 計息銀行借貸及其他借貸	2,759,537	3,331,514
— 職工離職後福利負債淨利息(附註37)	10,898	11,047
— 租賃負債(附註16(b))	206,203	199,303
利息開支總額	2,976,638	3,541,864
銀行手續費	217,153	212,433
減：已資本化之利息開支	(20,051)	(21,538)
財務費用	3,173,740	3,732,759
財務收入：		
— 銀行及其他金融機構存款利息收入	(560,471)	(468,209)
— 長期保證金利息收入	(182,895)	(74,558)
	(743,366)	(542,767)
財務費用淨額	2,430,374	3,189,992

## 13. 稅項

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
當期所得稅	4,650,544	4,497,740
遞延所得稅(附註26)	(144,477)	(261,458)
以前年度匯算清繳差異	(3,758)	(17,905)
	4,502,309	4,218,377

### 13. 稅項(續)

本公司及其附屬公司以所在司法權區適用的稅率所計算之除稅前溢利適用稅項開支與按實際稅率所計算之稅項開支的對賬如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>19,512,137</b>	18,563,819
按適用稅率計算的稅項	<b>4,878,034</b>	4,640,955
當地機關實行較低稅率之稅務影響	<b>(346,985)</b>	(355,064)
不可扣稅開支	<b>137,415</b>	196,118
非應稅所得	<b>(245,892)</b>	(276,488)
未確認遞延稅項資產的稅務虧損	<b>111,918</b>	39,207
使用以前年度未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損	<b>(22,213)</b>	(5,983)
適用所得稅率變動的影響	<b>(6,210)</b>	(2,463)
以前年度匯算清繳差異	<b>(3,758)</b>	(17,905)
所得稅開支	<b>4,502,309</b>	4,218,377

於二零二三年，中國所有企業的企業所得稅劃一為25%。本集團若干附屬公司享有15%之優惠稅率，該等稅率優惠經相關稅務機構批准或由於在指定稅收優惠區域經營而獲得。

本集團兩家子公司適用於16.5%（二零二二年：16.5%）的香港所得稅率，所得稅計算基於源自香港之可估計利潤，惟本集團一間附屬公司除外，該公司為合資格應用於二零二二／二零二三課稅年度生效的利得稅兩級制的實體。該附屬公司首2,000,000港元（二零二二年：2,000,000港元）的應課稅利潤按8.25%的稅率繳稅，餘下的應課稅利潤則按16.5%的稅率繳稅。

與其他綜合虧損的組成部份有關的稅項貸記／(支銷)如下：

	二零二三年 (稅項)			二零二二年		
	除稅前 人民幣千元	借記)／ 貸記 人民幣千元	除稅後 人民幣千元	除稅前 人民幣千元	稅項貸記 人民幣千元	除稅後 人民幣千元
指定以公平值計入其他綜合收益 之權益投資	<b>6,864</b>	<b>(1,716)</b>	<b>5,148</b>	(13,694)	3,388	(10,306)
離職後福利債務之重新計量	<b>(15,255)</b>	<b>6,259</b>	<b>(8,996)</b>	(14,125)	3,647	(10,478)
	<b>(8,391)</b>	<b>4,543</b>	<b>(3,848)</b>	(27,819)	7,035	(20,784)

## 14. 每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司持有者應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數3,120,656千股(二零二二年十二月三十一日：3,120,656千股)剔除年末母公司持有之庫存股數計算。

截至2023年12月31日和2022年12月31日，本集團無已發行的潛在攤薄普通股。

每股基本盈利及每股攤薄盈利計算如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利之母公司持有者應佔溢利(千元)	<b>9,053,760</b>	8,525,655
<b>股份</b>		
於計算每股基本及攤薄盈利的已發行普通股之加權平均數(千股)	<b>3,120,656</b>	3,120,656
庫存股(千股)	<b>(3,838)</b>	(3,838)
用於計算每股基本及攤薄盈利的已發行普通股之加權平均數(千股)	<b>3,116,818</b>	3,116,818
每股基本及攤薄盈利(每股人民幣元)	<b>2.90</b>	2.73

## 15. 股息

向本公司股東派發2022年末期股息每股人民幣0.82元(含稅)，以公司總股本3,120,656,191股普通股計算，總計約人民幣2,558,938千元的建議已於2023年6月15日經公司年度股東大會準予。

根據本公司於2024年3月22日董事會決議，建議向本公司股東派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.87元(含稅)，以公司總股本3,120,656,191股普通股計算，總計約人民幣2,714,971千元，該建議尚待即將召開的股東大會上由本公司股東表決通過。該等財務報表未反映此擬派股息。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
擬派末期股息—每股人民幣0.87元(二零二二年：人民幣0.82元)	<b>2,714,971</b>	2,558,938

## 16. 租賃

### (a) 使用權資產

於本年本集團至使用權資產賬面金額及其變動列示如下：

	土地使用權 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	廠房與機器 人民幣千元	家具、工具與 設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二三年一月一日，撇除 累計折舊及減值淨額	1,854,811	5,053,036	121,783	768	7,030,398
添置	52,272	2,822,161	22,734	1,743	2,898,910
處置	(4,868)	(292,950)	(56,195)	-	(354,013)
折舊(附註10)	(54,263)	(2,072,076)	(31,988)	(545)	(2,158,872)
於二零二三年十二月三十一 日，撇除累計折舊及減值淨 額	1,847,952	5,510,171	56,334	1,966	7,416,423
於二零二三年十二月三十一 日： 成本	2,455,243	10,135,685	157,371	5,112	12,753,411
累計折舊及減值	(607,291)	(4,625,514)	(101,037)	(3,146)	(5,336,988)
賬面淨額	1,847,952	5,510,171	56,334	1,966	7,416,423
於二零二二年一月一日，撇除 累計折舊及減值淨額	1,810,246	5,034,751	137,643	770	6,983,410
添置	97,315	2,244,257	33,827	1,009	2,376,408
處置	-	(331,587)	(8,595)	(22)	(340,204)
折舊(附註10)	(52,750)	(1,894,385)	(41,092)	(989)	(1,989,216)
於二零二二年十二月三十一 日，撇除累計折舊及減值淨 額	1,854,811	5,053,036	121,783	768	7,030,398
於二零二二年十二月三十一 日： 成本	2,411,911	8,971,212	229,377	3,967	11,616,467
累計折舊及減值	(557,100)	(3,918,176)	(107,594)	(3,199)	(4,586,069)
賬面淨額	1,854,811	5,053,036	121,783	768	7,030,398

於二零二三年十二月三十一日，本集團無使用權資產(二零二二年：人民幣7,139千元)用以本集團銀行借貸之抵押(附註33)。

**16. 租賃(續)****(b) 租賃負債**

於本年租賃負債之賬面金額及其變動列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於1月1日賬面金額	<b>4,842,507</b>	4,797,916
新租賃	<b>2,833,459</b>	2,237,660
收購附屬公司增加(附註45)	<b>13,179</b>	–
年內確認的利息(附註12)	<b>206,203</b>	199,303
付款	<b>(2,305,624)</b>	(2,024,083)
其他	<b>(372,358)</b>	(368,289)
於12月31日賬面金額	<b>5,217,366</b>	4,842,507
細分為：		
流動部分	<b>1,796,525</b>	1,635,947
非流動部分	<b>3,420,841</b>	3,206,560

租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註3.1(4)。

**(c) 租賃相關損益確認的款項如下：**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
租賃負債之利息	<b>206,203</b>	199,303
使用權資產之折舊費用	<b>2,158,872</b>	1,989,216
有關短期租賃的開支	<b>530,395</b>	657,585
有關低價值資產及其租期與二零二二年十二月三十一日或之前 結束的租賃的開支	<b>10,746</b>	8,231
計算租賃負債時並無計入的可變租賃付款	<b>682</b>	542
處置使用權資產項目之收益	<b>(228,648)</b>	(22,265)
損益確認總額	<b>2,678,250</b>	2,832,612

**(d) 租賃現金流出總額及與尚未開始的租賃有關的未來現金流出分別披露於財務報表附註41及42(b)。**

## 17. 投資物業

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
成本	<b>1,149,659</b>	1,129,874
累計折舊及減值準備	<b>(648,193)</b>	(591,536)
賬面淨值	<b>501,466</b>	538,338
年初賬面淨值	<b>538,338</b>	588,366
自物業、廠房及設備轉撥(附註18)	<b>490,566</b>	13,451
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	<b>(401,312)</b>	(22,105)
處置	<b>(28,816)</b>	(630)
折舊(附註10)	<b>(97,310)</b>	(40,744)
年終賬面淨值	<b>501,466</b>	538,338

中國內地的投資物業建於土地租賃年期介乎25至50年之土地上(二零二二年：25至50年)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團無投資物業(二零二二年：人民幣12千元)已抵押作為本集團銀行借貸之抵押品(附註33)。

於二零二三年十二月三十一日，投資物業的公平值估計約為人民幣3,636,537千元(二零二二年：人民幣3,720,297千元)。估值利用銷售比較法釐定。在鄰近可比較物業的售價已就主要特點(例如物業面積)的差異作出調整。對此估值法的最重大輸入為每平方米的價格。

投資物業租賃的租金收入已計入綜合損益表，如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入(附註6)	<b>198,975</b>	268,307



## 18. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俱、裝置 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日						
成本	12,907,405	5,428,048	2,867,468	873,054	800,053	22,876,028
累計折舊及減值準備	(4,448,616)	(3,334,661)	(1,947,278)	(528,707)	-	(10,259,262)
於二零二二年一月一日之賬面淨值	8,458,789	2,093,387	920,190	344,347	800,053	12,616,766
於二零二三年一月一日之賬面淨值	8,458,789	2,093,387	920,190	344,347	800,053	12,616,766
收購附屬公司(附註45)	5,140	10,549	2,453	702	-	18,844
添置	398,237	532,371	416,884	78,398	545,735	1,971,625
轉撥	473,228	242,108	59,825	-	(775,161)	-
自投資物業轉撥(附註17)	401,312	-	-	-	-	401,312
轉撥至投資物業(附註17)	(490,566)	-	-	-	-	(490,566)
轉撥至無形資產(附註19)	-	-	-	-	(58,565)	(58,565)
處置	(125,461)	(28,714)	(45,102)	(10,371)	(6,597)	(216,245)
折舊(附註10)	(705,315)	(588,293)	(377,694)	(86,834)	-	(1,758,136)
減值準備	-	(3,594)	(137)	(70)	-	(3,801)
於二零二三年十二月三十一日之賬面淨值	8,415,364	2,257,814	976,419	326,172	505,465	12,481,234
於二零二三年十二月三十一日						
成本	12,996,897	6,036,706	3,191,580	870,481	505,465	23,601,129
累計折舊及減值準備	(4,581,533)	(3,778,892)	(2,215,161)	(544,309)	-	(11,119,895)
賬面淨值	8,415,364	2,257,814	976,419	326,172	505,465	12,481,234

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 18. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俱、裝置 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零二二年一月一日</b>						
成本	12,127,395	4,879,634	2,576,158	955,973	718,533	21,257,693
累計折舊及減值準備	(3,715,514)	(2,865,794)	(1,680,988)	(571,055)	-	(8,833,351)
於二零二二年一月一日之賬面淨值	8,411,881	2,013,840	895,170	384,918	718,533	12,424,342
<b>於二零二二年一月一日之賬面淨值</b>						
收購附屬公司(附註45)	1,157	20	335	-	-	1,512
添置	395,369	543,282	352,846	73,289	799,351	2,164,137
轉撥	434,288	155,084	44,146	-	(633,518)	-
自投資物業轉撥(附註17)	22,105	-	-	-	-	22,105
轉撥至投資物業(附註17)	(13,451)	-	-	-	-	(13,451)
轉撥至無形資產(附註19)	-	-	-	-	(82,074)	(82,074)
處置	(57,309)	(38,915)	(33,629)	(21,296)	(2,239)	(153,388)
折舊(附註10)	(735,251)	(577,928)	(338,658)	(92,561)	-	(1,744,398)
減值準備	-	(1,996)	(20)	(3)	-	(2,019)
於二零二二年十二月三十一日之賬面淨值	8,458,789	2,093,387	920,190	344,347	800,053	12,616,766
<b>於二零二二年十二月三十一日</b>						
成本	12,907,405	5,428,048	2,867,468	873,054	800,053	22,876,028
累計折舊及減值準備	(4,448,616)	(3,334,661)	(1,947,278)	(528,707)	-	(10,259,262)
賬面淨值	8,458,789	2,093,387	920,190	344,347	800,053	12,616,766

**18. 物業、廠房及設備(續)**

撥充作物業、廠房及設備成本的借貸成本詳情如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
已撥充資本的借貸成本	<b>20,051</b>	21,538
加權平均借貸成本比率	<b>4.09%</b>	4.15%

直接歸因於購買、建造或生產符合條件的資產的一般和特定借款成本，應在完成該資產並為其預定使用或出售做好準備所需的時間內資本化。合格資產是指需要相當長的一段時間才能準備好使用或出售的資產。

特定借款的臨時投資所賺取的投資收益，在合格資產支出之前，從符合資本化條件的借款成本中扣除。

其他借款費用在發生的當期費用化。

已計入綜合損益表的折舊開支如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售成本	<b>372,387</b>	356,019
銷售及分銷成本	<b>784,148</b>	511,567
行政開支	<b>601,601</b>	876,812
	<b>1,758,136</b>	1,744,398

於二零二三年十二月三十一日，賬面淨值約人民幣8,302千元(二零二二年：人民幣20,384千元)的物業、廠房及設備已抵押作為本集團銀行借貸之抵押品(附註33)。

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 19. 無形資產

	商譽 人民幣千元	銷售網路 人民幣千元	商標及專利 人民幣千元	軟件 人民幣千元	內部開發成本 人民幣千元	特許經銷權 和其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日之賬面淨值	7,155,580	2,060,975	271,918	508,906	74,436	99,104	10,170,919
添置	-	-	113	137,143	173,092	-	310,348
收購附屬公司(附註45)	60,393	73,500	-	1,448	-	-	135,341
轉撥	-	-	5,254	56,714	(61,968)	-	-
自物業、廠房及設備轉博(附註10)	-	-	-	58,565	-	-	58,565
處置	(3,226)	-	(3)	(3,225)	(5,542)	-	(11,996)
攤銷(附註10)	-	(184,345)	(32,580)	(186,334)	-	(12,671)	(415,930)
減值準備(附註9)	(27,018)	(24,071)	-	(9)	-	-	(51,098)
於二零二三年十二月三十一日之賬面淨值	7,185,729	1,926,059	244,702	573,208	180,018	86,433	10,196,149
於二零二三年十二月三十一日							
成本	8,067,170	4,319,254	506,351	1,614,263	180,018	180,059	14,867,115
累計攤銷及減值準備	(881,441)	(2,393,195)	(261,649)	(1,041,055)	-	(93,626)	(4,670,966)
賬面淨值	7,185,729	1,926,059	244,702	573,208	180,018	86,433	10,196,149

## 19. 無形資產(續)

	商譽 人民幣千元	銷售網路 人民幣千元	商標及專利 人民幣千元	軟件 人民幣千元	內部開發成本 人民幣千元	特許經銷權 和其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日之賬面淨值	7,199,009	2,302,281	280,440	422,051	76,608	111,338	10,391,727
添置	-	-	250	159,510	46,466	-	206,226
收購附屬公司(附註45)	13,245	-	-	-	-	-	13,245
轉撥	-	-	31,869	15,775	(47,644)	-	-
自物業、廠房及設備轉博(附註10)	-	-	-	82,074	-	-	82,074
處置	(17,694)	(50,197)	(59)	(6,962)	(994)	-	(75,906)
攤銷(附註10)	-	(189,819)	(25,212)	(163,396)	-	(12,234)	(390,661)
減值準備(附註9)	(38,980)	(1,290)	(15,370)	(146)	-	-	(55,786)
於二零二二年十二月三十一日之賬面淨值	7,155,580	2,060,975	271,918	508,906	74,436	99,104	10,170,919
於二零二二年十二月三十一日							
成本	8,010,003	4,245,753	500,990	1,367,839	74,436	180,058	14,379,079
累計攤銷及減值準備	(854,423)	(2,184,778)	(229,072)	(858,933)	-	(80,954)	(4,208,160)
賬面淨值	7,155,580	2,060,975	271,918	508,906	74,436	99,104	10,170,919

計入綜合損益表的攤銷費用如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售及分銷成本	<b>197,652</b>	201,807
行政開支	<b>218,278</b>	188,854
	<b>415,930</b>	390,661

## 19. 無形資產(續)

商譽減值測試：

商譽按下文業務板塊分配至本集團的現金產生單元：

二零二三年	年初 人民幣千元	添置 人民幣千元	減值 人民幣千元	附屬公司的 處置 人民幣千元	年末 人民幣千元
醫藥分銷	3,731,251	60,393	(27,018)	-	3,764,626
器械分銷	1,088,780	-	-	-	1,088,780
醫藥零售	2,290,261	-	-	(3,226)	2,287,035
其他業務	45,288	-	-	-	45,288
合計	7,155,580	60,393	(27,018)	(3,226)	7,185,729

二零二二年	年初 人民幣千元	添置 人民幣千元	減值 人民幣千元	附屬公司的 處置 人民幣千元	年末 人民幣千元
醫藥分銷	3,770,231	-	(38,980)	-	3,731,251
器械分銷	1,106,474	-	-	(17,694)	1,088,780
醫藥零售	2,277,016	13,245	-	-	2,290,261
其他業務	45,288	-	-	-	45,288
合計	7,199,009	13,245	(38,980)	(17,694)	7,155,580

現金產生單元的可收回金額是根據使用價值和公允價值中較高者減去處置成本來確定的。計算時使用管理層批准的五年財政預算中的稅前現金流量預測。超過五年期的現金流量則按下文所述估計增長率推算。增長率不會超過現金產生單元所經營業務的長期平均增長率。

## 19. 無形資產(續)

二零二三年用於計算前五大重要現金產生單元使用價值所採用的主要假設、長期增長率和折現率列示如下：

	醫藥零售		醫藥分銷		現金產生單元V
	現金產生單元I	現金產生單元II	現金產生單元III	現金產生單元IV	
淨商譽(人民幣千元)	1,179,218	1,081,882	319,166	191,420	184,055
預算期內銷售增長率	0.04%-4.97%	8.20%-8.60%	9.08%-14.44%	4.00%-5.00%	4.76%-10.97%
毛利率	29.98%-30.53%	6.97%-7.27%	12.60%-13.33%	4.90%	4.39%-4.68%
推算超過預算期的現金流量之					
增長率	2.50%	2.50%	2.50%	2.50%	2.50%
稅前折現率	14.51%	14.87%	14.91%	14.85%	14.92%

管理層根據現金產生單元的過往業績及對市場發展的預期釐定預算毛利率及增長率。所用折現率為除稅前比率，反映有關業務的特定風險。

於二零二三年度，通過將包含商譽的CGU的賬面價值與可收回金額進行比較，本集團提供與醫藥分銷部門的一個CGU相關的商譽減值人民幣27,018千元和無形資產減值人民幣24,080千元，在合併損益表中確認為其他費用。

## 20. 於附屬公司的投資

本公司主要附屬公司之詳情載於附註47。

### 重大的非控制性權益

於二零二三年十二月三十一日，本集團非控制性權益總額為人民幣45,736,528千元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣42,000,631千元)。以下所載為對本集團重大的附屬公司的非控制性權益資料，包括國藥集團藥業股份有限公司(「**國藥股份**」)、國藥集團一致藥業股份有限公司(「**國藥一致**」)和中國科學器材有限公司(「**科學器材**」)。

## 20. 於附屬公司的投資(續)

### 重大的非控制性權益(續)

	國藥股份		國藥一致		科學器材	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
少數股東持股比例	<b>45.28%</b>	45.28%	<b>43.94%</b>	43.94%	<b>40.00%</b>	40.00%
非控制性權益	<b>8,901,055</b>	7,634,062	<b>11,196,993</b>	10,404,532	<b>9,684,899</b>	9,191,003
流動淨資產總額	<b>8,901,055</b>	7,634,062	<b>11,196,993</b>	10,404,532	<b>9,684,899</b>	9,191,003

除上述公司之外，歸屬於其他附屬公司之非控制性權益的金額對於本集團不重大。

### 具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為對本集團重大的非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料。

### 摘要財務狀況表

	國藥股份		國藥一致		科學器材	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動 資產	<b>28,279,389</b>	25,764,118	<b>36,370,055</b>	31,708,246	<b>54,292,355</b>	50,927,761
負債	<b>(13,894,453)</b>	(12,739,590)	<b>(24,338,224)</b>	(21,027,599)	<b>(42,980,906)</b>	(41,328,282)
淨流動資產總額	<b>14,384,936</b>	13,024,528	<b>12,031,831</b>	10,680,647	<b>11,311,449</b>	9,599,479
非流動 資產	<b>4,173,703</b>	3,844,924	<b>11,201,040</b>	10,907,514	<b>6,282,802</b>	6,277,617
負債	<b>(1,025,485)</b>	(1,009,982)	<b>(2,255,030)</b>	(2,143,455)	<b>(2,031,099)</b>	(1,555,007)
淨非流動資產總額	<b>3,148,218</b>	2,834,942	<b>8,946,010</b>	8,764,059	<b>4,251,703</b>	4,722,610
淨資產	<b>17,533,154</b>	15,859,470	<b>20,977,841</b>	19,444,706	<b>15,563,152</b>	14,322,089



## 20. 於附屬公司的投資(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料(續)

摘要損益表

	國藥股份		國藥一致		科學器材	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	<b>49,696,046</b>	45,498,584	<b>75,477,485</b>	73,443,137	<b>84,706,839</b>	80,576,653
除稅前溢利	<b>2,930,890</b>	2,687,886	<b>2,473,227</b>	2,311,070	<b>2,678,234</b>	2,866,322
所得稅開支	<b>(596,420)</b>	(559,181)	<b>(514,739)</b>	(539,332)	<b>(669,802)</b>	(710,427)
除稅後溢利	<b>2,334,470</b>	2,128,705	<b>1,958,488</b>	1,771,738	<b>2,008,432</b>	2,155,895
其他綜合虧損	<b>5,103</b>	(1,068)	<b>56</b>	(23,324)	<b>(850)</b>	6,767
綜合收益總額	<b>2,339,573</b>	2,127,637	<b>1,958,544</b>	1,748,414	<b>2,007,582</b>	2,162,662
非控制性權益應佔綜合收益	<b>1,163,276</b>	1,053,548	<b>1,061,886</b>	922,793	<b>1,377,368</b>	1,484,043
支付予非控制性權益的股息	<b>337,740</b>	301,540	<b>255,490</b>	194,728	<b>584,885</b>	401,095

## 20. 於附屬公司的投資(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料(續)

摘要現金流量

	國藥股份		國藥一致		科學器材	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>						
經營產生的現金	<b>3,295,661</b>	2,966,957	<b>3,531,165</b>	3,110,988	<b>1,282,968</b>	2,649,740
已付所得稅	<b>(569,004)</b>	(571,833)	<b>(594,026)</b>	(550,558)	<b>(746,964)</b>	(748,653)
經營活動產生的淨現金	<b>2,726,657</b>	2,395,124	<b>2,937,139</b>	2,560,430	<b>536,004</b>	1,901,087
投資活動使用的淨現金	<b>(129,311)</b>	(152,319)	<b>(135,435)</b>	(342,819)	<b>(220,611)</b>	(517,747)
融資活動使用的淨現金	<b>(632,176)</b>	(639,573)	<b>(2,407,642)</b>	(1,507,760)	<b>925,853</b>	(150,170)
<b>現金及現金等同項目淨增加/(減少)</b>	<b>1,965,170</b>	1,603,232	<b>394,062</b>	709,851	<b>1,241,246</b>	1,233,170
年初現金及現金等同項目	<b>8,833,148</b>	7,229,916	<b>5,442,173</b>	4,733,512	<b>8,480,792</b>	7,230,802
匯率變動之影響，淨額	<b>-</b>	-	<b>(941)</b>	(1,190)	<b>3,372</b>	16,820
<b>年終現金及現金等同項目</b>	<b>10,798,318</b>	8,833,148	<b>5,835,294</b>	5,442,173	<b>9,725,410</b>	8,480,792

以上資料為計算公司間對銷前的數額。

## 21. 於聯營公司之投資

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	8,967,418	8,387,677
其他添置	15,946	4,749
分佔除稅後溢利	1,111,568	1,064,155
與聯營公司交易之未實現虧損／(盈利)	22,003	44,656
分佔其他綜合虧損	607	3,226
聯營公司除綜合收益以及利潤分配以外其他 所有者權益中所享有的份額	2,862	(14,619)
本集團應佔聯營公司已派發之股息	(380,253)	(516,823)
處置按權益法核算的投資	(52,197)	(5,603)
於十二月三十一日	9,687,954	8,967,418

與聯營公司之投資形成的貿易應收款項及貿易應付款項年末餘額披露於財務報表附註46。

重要聯營公司詳情如下：

名稱	持有已發行股份 詳情	註冊及經營 地點	歸屬於本集團之權益比例		主要業務
			二零二三年(i)	二零二二年(i)	
上海現代製藥股份有限公司(i)	普通股，每股人民幣1元	中國大陸	13.88%	15.89%	製藥
宜昌人福藥業有限責任公司	普通股，每股人民幣1元	中國大陸	20.00%	20.00%	製藥

- (i) 由於本集團通過董事會代表及參與決策過程對該聯營公司具有重大影響，因此本集團對該聯營公司的投資是通過會計權益法核算，儘管本集團於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日於該聯營公司擁有的權益佔比低於20%。

上海現代藥業股份有限公司將人民幣1,608,497,000元可轉換債券轉換為股票，累計轉讓股份數量為169,086,344股，導致本集團的攤薄比例由15.89%增至13.88%，準備金增加人民幣272,897元。

## 21. 於聯營公司之投資(續)

下表說明上海現代製藥股份有限公司財務資料摘要經調整後於及綜合財務報表之賬面金額。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動資產	<b>10,656,992</b>	11,684,457
非流動資產	<b>8,695,290</b>	7,945,889
流動負債	<b>(3,779,675)</b>	(4,195,506)
非流動負債	<b>(1,234,393)</b>	(3,282,119)
非控制性權益	<b>(1,949,853)</b>	(1,847,277)
淨資產	<b>12,388,361</b>	10,305,444
上市股票的市場價值	<b>13,130,081</b>	10,548,774
本集團擁有權益比例	<b>13.88%</b>	15.89%
本集團應佔聯營公司淨資產	<b>1,719,505</b>	1,637,535
收入	<b>12,069,930</b>	12,959,321
本年溢利	<b>964,611</b>	867,485
本年綜合收益	<b>91</b>	497
已收股息	<b>18,619</b>	18,621

**21. 於聯營公司之投資(續)**

下表說明宜昌人福藥業有限責任公司財務資料摘要經調整後於及綜合財務報表之賬面金額。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動資產	<b>4,906,192</b>	5,091,941
非流動資產	<b>5,929,527</b>	5,358,895
流動負債	<b>(2,231,624)</b>	(2,746,307)
非流動負債	<b>(430,600)</b>	(898,800)
非控制性權益	<b>(62,535)</b>	(90,174)
其他調整	<b>(73,959)</b>	(17,449)
淨資產	<b>8,037,001</b>	6,698,106
本集團擁有權益比例	<b>20.00%</b>	20.00%
本集團應佔聯營公司淨資產	<b>1,607,400</b>	1,339,621
收入	<b>8,059,578</b>	7,009,953
本年溢利	<b>2,428,785</b>	2,078,014
本年綜合收益	<b>369</b>	–
已收股息	<b>206,620</b>	185,440

下表說明本集團聯營公司(非個別重大)之總財務資料：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
聯營公司應佔本年溢利	<b>559,217</b>	575,421
聯營公司應佔其他綜合損益	<b>595</b>	3,135
聯營公司應佔綜合收益總額	<b>559,812</b>	578,556
本集團於聯營公司投資賬面價值總額	<b>6,361,049</b>	5,990,261

## 22. 指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>按公平值的上市股權投資</b>		
江蘇聯環藥業股份有限公司	<b>41,798</b>	35,232
<b>按公平值的非上市股權投資</b>		
上海複星創泓基金投資公司	<b>7,214</b>	14,850
上海國大曙光藥房有限公司	-	680
上海國仁藥房有限公司	<b>283</b>	283
蘇州六六視覺科技股份有限公司	<b>4,755</b>	4,755
霍爾果斯泊雲利民電子商務有限公司	-	337
浙江娃哈哈實業股份有限公司	<b>300</b>	300
國藥(上海)電子商務有限公司	<b>471</b>	471
湖南中百醫藥投資有限公司	-	30
深圳中聯廣深醫藥集團有限公司	<b>293</b>	293
武漢高科醫療器械企業孵化有限公司	<b>150</b>	150
	<b>13,466</b>	22,149
	<b>55,264</b>	57,381

- (1) 由於本集團認為該等投資屬於策略性質，故上述股本投資已不可撤銷地指定為按公平值計入其他綜合收入。
- (2) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團已收取股息人民幣3,017千元(二零二二年：人民幣535千元)。

**23. 按公平值計入損益之金融資產**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
上市權益投資，按公平值	125	498
非權益投資，按公平值	463,897	466,640
基金投資，按公平值	320,759	328,788
或有對價，按公平值	422	-
	<b>785,203</b>	795,926
減：流動部分	(547)	(498)
	<b>784,656</b>	795,428

**24. 融資租賃應收款項**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收融資租賃款	22,197	22,596
減：未實現融資收益	(610)	(409)
	<b>21,587</b>	22,187
應收融資租賃款淨值	21,587	22,187
減：減值準備	(12,436)	(12,547)
減：流動部分	(3,297)	(3,778)
	<b>5,854</b>	5,862

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 25. 按類別劃分的金融工具

於二零二三年十二月三十一日

	按攤銷成本計量 之金融資產 人民幣千元	按公平值計入損 益之金融資產 人民幣千元	指定以公平值計 入其他綜合收益 之權益投資 人民幣千元	指定以公平值計 入其他綜合 之債務投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
計入其他非流動資產之金融資產	2,462,107	-	-	-	2,462,107
指定以公平值計入其他綜合收益之 權益投資	-	-	55,264	-	55,264
按公平值計入損益之金融資產 (附註23)	-	785,203	-	-	785,203
融資租賃應收款項(附註24)	9,151	-	-	-	9,151
貿易及票據應收款項(附註29)	171,989,678	-	-	12,442,865	184,432,543
計入預付款項·其他應收款及其他 資產之金融資產	7,394,309	-	-	-	7,394,309
受限銀行存款(附註32)	11,011,076	-	-	-	11,011,076
現金及現金等價物(附註32)	63,808,538	-	-	-	63,808,538
	256,674,859	785,203	55,264	12,442,865	269,958,191



**25. 按類別劃分的金融工具(續)**

於二零二三年十二月三十一日(續)

	按攤銷成本計量 之金融負債 人民幣千元
計息銀行借貸及其他借貸(附註33)	68,564,486
貿易及票據應付款項(附註34)	146,632,453
應付股息	256,374
租賃負債(附註16(b))	5,217,366
計入應計費用及其他應付款項之金融負債	25,731,950
	<b>246,402,629</b>
	通過損益計算的 公允價值金融負債 人民幣千元
計入其他非流動負債之金融負債(附註38)	78,420
計入應計費用及其他應付款項之金融負債(附註36)	114,234
	<b>192,654</b>

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 25. 按類別劃分的金融工具(續)

於二零二二年十二月三十一日

	按攤銷成本計量 之金融資產 人民幣千元	按公平值計入損 益之金融資產 人民幣千元	指定以公平值計 入其他綜合收益 之權益投資 人民幣千元	指定以公平值計 入其他綜合 之債務投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
計入其他非流動資產之金融資產	2,315,710	-	-	-	2,315,710
指定以公平值計入其他綜合收益之 權益投資	-	-	57,381	-	57,381
按公平值計入損益之金融資產 (附註23)	-	795,926	-	-	795,926
融資租賃應收款項(附註24)	9,640	-	-	-	9,640
貿易及票據應收款項(附註29)	158,573,888	-	-	11,179,244	169,753,132
合同資產(附註30)	1,447,162	-	-	-	1,447,162
計入預付款項·其他應收款及其他 資產之金融資產	6,953,005	-	-	-	6,953,005
受限銀行存款(附註32)	12,037,999	-	-	-	12,037,999
現金及現金等價物(附註32)	55,221,624	-	-	-	55,221,624
	236,559,028	795,926	57,381	11,179,244	248,591,579
					按攤銷成本計量 之金融負債 人民幣千元
計息銀行借貸及其他借貸(附註33)					64,747,679
貿易及票據應付款項(附註34)					137,085,061
應付股息(附註15)					255,386
租賃負債(附註16(b))					4,842,507
計入應計費用及其他應付款項之金融負債					26,277,736
計入其他非流動負債之金融負債(附註38)					50,260
					233,258,629

## 26. 遞延所得稅

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延所得稅資產	<b>1,963,679</b>	1,979,743
遞延所得稅負債	<b>(788,379)</b>	(936,744)
	<b>1,175,300</b>	1,042,999

遞延稅項資產及負債的變動如下：

## 遞延稅項資產

	僱員福利 責任 人民幣千元	資產減值 準備 人民幣千元	未實現溢利 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	197,395	809,980	30,336	73,567	1,214,103	611,967	2,937,348
於綜合損益表貸記/(支銷)	(23,617)	104,778	4,633	36,747	(2,361)	60,751	180,931
於其他綜合收益貸記	3,647	-	-	-	-	-	3,647
處置附屬公司及資產重組	-	(1,763)	-	(584)	-	-	(2,347)
於二零二二年十二月三十一日	177,425	912,995	34,969	109,730	1,211,742	672,718	3,119,579
收購附屬公司 (附註45)	-	-	-	-	-	770	770
於綜合損益表貸記/(支銷)	(3,936)	121,222	4,872	46,232	(31,564)	(18,005)	118,821
於其他綜合收益貸記	4,543	-	-	-	-	-	4,543
處置附屬公司及資產重組	-	-	-	-	-	(845)	(845)
於二零二三年十二月三十一日	<b>178,032</b>	<b>1,034,217</b>	<b>39,841</b>	<b>155,962</b>	<b>1,180,178</b>	<b>654,638</b>	<b>3,242,868</b>

## 26. 遞延所得稅(續)

### 遞延稅項負債

	與業務合併有關 的資產公平值 調整 人民幣千元	按公平值計入損 益之金融資產的 公允價值變動 收益 人民幣千元	按公平值計入其 他綜合收益之金 融資產的公允價 值變動收益 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	898,344	439	10,935	1,158,574	104,755	2,173,047
於綜合損益表貸記/(支銷)	(71,620)	7,094	-	(16,414)	413	(80,527)
於其他綜合收益支銷	-	-	(3,388)	-	-	(3,388)
處置附屬公司	(12,549)	-	-	-	(3)	(12,552)
於二零二二年十二月三十一日	814,175	7,533	7,547	1,142,160	105,165	2,076,580
收購附屬公司(附註45)	<b>18,375</b>	-	-	-	-	<b>18,375</b>
於綜合損益表貸記/(支銷)	<b>(137,977)</b>	<b>(4,106)</b>	-	<b>(9,026)</b>	<b>125,423</b>	<b>(25,656)</b>
於其他綜合收益支銷	-	-	<b>(1,716)</b>	-	-	<b>(1,716)</b>
處置附屬公司	-	-	-	-	<b>(15)</b>	<b>(15)</b>
於二零二三年十二月三十一日	<b>694,573</b>	<b>3,427</b>	<b>5,831</b>	<b>1,133,134</b>	<b>230,603</b>	<b>2,067,568</b>

遞延所得稅資產與負債抵銷後的淨餘額如下：

	二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	抵銷 金額	金額 互抵後	抵銷 金額	金額 互抵後
遞延所得稅資產	<b>(1,279,189)</b>	<b>1,963,679</b>	(1,139,836)	1,979,743
遞延所得稅負債	<b>1,279,189</b>	<b>788,379</b>	1,139,836	936,744

**26. 遞延所得稅(續)**

本集團未確認為遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
可抵扣暫時性差異	<b>62,203</b>	156,307
可抵扣虧損	<b>923,577</b>	689,801
	<b>985,780</b>	846,108

未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損的到期日分佈如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
1年以內	<b>142,029</b>	42,091
1-2年	<b>68,387</b>	150,679
2-3年	<b>84,689</b>	71,220
3-4年	<b>215,402</b>	103,887
4-5年	<b>413,070</b>	321,924
	<b>923,577</b>	689,801

**27. 其他非流動資產**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
長期保證金	<b>1,946,977</b>	1,748,156
合同資產	<b>275,766</b>	450,062
分期付款銷售商品	<b>512,299</b>	667,468
其他	<b>819,303</b>	405,209
	<b>3,554,345</b>	3,270,895
預期信用損失	<b>(110,092)</b>	(84,629)
	<b>3,444,253</b>	3,186,266

## 27. 其他非流動資產(續)

其他非流動資產的信貸損失變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於年初	<b>84,629</b>	46,730
預期信用損失(附註8)	<b>25,463</b>	37,899
於年末	<b>110,092</b>	84,629

截至2023年12月31日和2022年12月31日，其他非流動資產處於第一階段。

## 28. 存貨

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
原料	<b>229,652</b>	269,400
在製品	<b>39,204</b>	31,906
製成品及商品	<b>60,053,307</b>	60,859,940
	<b>60,322,163</b>	61,161,246
減：減值準備	<b>(294,515)</b>	(235,415)
	<b>60,027,648</b>	60,925,831

存貨成本列入銷售成本的金額共計人民幣546,728,833千元(二零二二年：人民幣502,612,168千元)(附註10)。

**28. 存貨(續)**

存貨減值準備賬目的變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	<b>235,415</b>	234,575
收購附屬公司	-	30
計提減值準備(附註10)	<b>70,267</b>	21,408
本年轉銷	<b>(11,167)</b>	(20,598)
於十二月三十一日	<b>294,515</b>	235,415

**29. 貿易應收款項及應收票據**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收賬款	<b>169,002,890</b>	155,578,573
為收集現金流和出售而持有的應收票據	<b>12,442,865</b>	11,179,244
應收票據	<b>6,682,962</b>	6,069,315
	<b>188,128,717</b>	172,827,132
減：預期信貸虧損	<b>(3,696,174)</b>	(3,074,000)
	<b>184,432,543</b>	169,753,132

貿易應收款項的公平值與賬面值相若。

本集團醫藥連鎖店零售業務通常以現金、借記卡或信用卡進行。對於所有其他業務，如藥品分銷、醫療器械分銷及醫藥製造業務等一般按30天至210天的信貸期進行銷售。於報告期末，以發票日期和扣除預期信用損失為基礎的應收賬款賬齡分析如下：

## 29. 貿易應收款項及應收票據(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
1年以內	<b>158,669,524</b>	147,857,116
1至2年	<b>5,921,366</b>	4,045,001
2年以上	<b>807,374</b>	682,725
	<b>165,398,264</b>	152,584,842

根據香港財務報告準則第九號，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損，此方法允許應收賬款及應收票據使用全期預期信貸損失計算預期信貸損失。為了計算預期信貸損失，這些應收款項按照信用風險特徵及發票日期進行分類，但個別提供的除外(如適用)，有關預期信貸損失的更多訊息，請參見附註3.1(2)(b)和附註4(i)。

應收賬款及應收票據的減值撥備變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於年初	<b>3,074,000</b>	2,695,902
計提預期信貸虧損，淨額(附註8)	<b>628,615</b>	393,902
本年其他減少	-	(406)
處置附屬公司	<b>(46)</b>	(11,633)
因無法收回而核銷的金額	<b>(6,395)</b>	(3,765)
於年末	<b>3,696,174</b>	3,074,000

於二零二三年十二月三十一日，上述應收賬款及附註31內所提的應收款項的最大風險敞口為其賬面價值。

於二零二三年十二月三十一日，賬面值為人民幣310,572千元的應收票據(二零二二年：人民幣121,964千元)，賬面值為人民幣928,314千元的應收賬款(二零二二年：人民幣1,972,621千元)作為本集團銀行借貸之抵押擔保。

於二零二三年十二月三十一日，賬面值為人民幣330,655千元的應收票據(二零二二年：人民幣270,427千元)，賬面值為人民幣357,077千元的應收賬款作為本集團銀行票據保證金。



**29. 貿易應收款項及應收票據(續)**

於二零二三年十二月三十一日，用於保理業務的未收回應收賬款賬面值為人民幣58,159,689千元(二零二二年：人民幣59,585,086千元)，已終止確認且無追索權。該已終止確認的應收賬款賬齡均在一年以內。於二零二三年十二月三十一日，代銀行回收的應收賬款金額為人民幣6,424,793千元(二零二二年：人民幣6,047,315千元)，代關聯方收取的應收賬款金額為人民幣1,690,185千元(二零二二年：人民幣1,484,315千元)，已於其他應付款入賬(附註36)。在2023年度，終止確認貿易應收款項及應收票據的損失為人民幣2,067,764千元(2022年：人民幣1,936,170千元)。

**30. 合同資產**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銷售商品產生的合同資產	<b>1,704,808</b>	1,985,822
減：預期信貸虧損	<b>(74,523)</b>	(88,598)
減：其他非流動資產中的合同資產	<b>(275,766)</b>	(450,062)
合同資產，淨額	<b>1,354,519</b>	1,447,162

合同資產主要為本集團已向客戶轉移商品或服務，但收取代價之權利並非無條件有關。當該權利成為無條件而非隨時間過去時，合約資產轉移至預付款項及其他應收款項或貿易應收款項。

合約資產減值虧損撥備變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於年初	<b>88,598</b>	50,617
預期信貸虧損(附註8)	<b>(14,075)</b>	37,981
於年末	<b>74,523</b>	88,598

根據香港財務報告準則第九號，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損，此方法允許合同資產使用全期預期信貸損失計算預期信貸損失。為了計算預期信貸損失，由於合同資產和貿易應收款來自同一客戶群，計量合同資產預期信用損失的撥備率以貿易應收款的撥備率為基礎。

於二零二三年十二月三十一日，收回或結算合約資產的預期時間主要為一年內。

### 31. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
預付款項	<b>7,407,698</b>	11,708,477
其他流動資產	<b>1,159,841</b>	825,295
按金	<b>3,329,981</b>	3,198,765
僱員墊款	<b>57,790</b>	54,352
應收關聯人士款項(附註46)		
— 其他應收款	<b>104,275</b>	117,300
— 預付款項	<b>235,084</b>	525,983
採購返利	<b>1,165,408</b>	1,140,257
其他應收款項	<b>3,431,968</b>	3,115,080
	<b>16,892,045</b>	20,685,509
減：預期信貸虧損	<b>(695,113)</b>	(669,151)
	<b>16,196,932</b>	20,016,358

預付款項、其他應收款項及其他資產之減值損失變動列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於年初	<b>669,151</b>	476,247
預期信貸虧損((附註8)	<b>27,074</b>	196,725
核銷無法收回之金額	<b>(1,112)</b>	(3,821)
於年末	<b>695,113</b>	669,151

按金及其他應收款項主要為租賃按金和供應商按金。預期信貸虧損乃採用虧損率法經參考本集團之過往虧損記錄作出估計。本集團會對虧損率作出調整，以反映當前狀況及對未來經濟狀況之預測(如適用)。

截至2023年12月31日和2022年12月31日，第一階段的其他應收款主要由存款和其他應收款組成，第三階段的應收款與交易對手公司經營狀況顯著惡化或捲入多起訴訟有關。

## 32. 抵押存款、受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>抵押存款、受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款</b>		
已抵押銀行存款	<b>9,156,686</b>	10,445,309
受限資金	<b>1,849,729</b>	1,487,602
初始存款期逾三個月之銀行存款	<b>4,661</b>	105,088
	<b>11,011,076</b>	12,037,999
<b>現金及現金等同項目</b>		
— 現金	<b>6,839</b>	12,973
— 銀行存款	<b>61,414,762</b>	52,866,076
— 存放於其他金融機構之貨幣資金(附註46)	<b>2,386,937</b>	2,342,575
	<b>63,808,538</b>	55,221,624
<b>抵押存款、受限資金、初始存款期逾三個月之銀行存款、現金及現金等同項目</b>		
計價於		
— 人民幣	<b>74,515,712</b>	67,022,960
— 美元	<b>233,502</b>	202,869
— 歐元	<b>3,061</b>	23,091
— 港幣	<b>62,890</b>	1,234
— 其他	<b>4,449</b>	9,469
	<b>74,819,614</b>	67,259,623

### 32. 抵押存款、受限資金及初始存款期逾三個月之銀行存款(續)

已抵押之銀行存款作為抵押物之信息如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
— 銀行承兌匯票	<b>8,578,504</b>	9,498,566
— 信用證	<b>228,189</b>	296,245
— 保函	<b>179,224</b>	408,262
— 其他	<b>170,769</b>	242,236
	<b>9,156,686</b>	10,445,309

於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日，綜合財務報表中的抵押存款、受限資金、初始存款期逾三個月之銀行存款、現金及現金等同項目之最大風險敞口為該等項目的賬面值。

銀行及其他金融機構存款的實際利率如下：

	二零二三年	二零二二年
加權平均實際年利率	<b>1.25%</b>	1.15%

## 33. 計息銀行借貸及其他借貸

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
無擔保銀行借貸	13,638,820	7,751,898
無擔保其他金融機構及關聯方借貸	195,217	838
債券	-	3,997,697
	<b>13,834,037</b>	11,750,433
<b>流動</b>		
抵押銀行借貸	85,061	676,284
質押銀行借貸	1,123,938	1,161,302
保證銀行借貸	62,063	278,069
無擔保銀行借貸	40,970,141	34,613,623
無擔保其他金融機構及關聯方借貸	6,322,949	5,668,372
有擔保其他金融機構及關聯方借貸	97,686	488,997
債券	6,068,611	10,110,599
	<b>54,730,449</b>	52,997,246
<b>借貸總額</b>	<b>68,564,486</b>	64,747,679
本集團借款的賬面值以下列貨幣為單位：		
— 人民幣	68,564,486	64,737,629
— 歐元	-	10,050
	<b>68,564,486</b>	64,747,679

### 33. 計息銀行借貸及其他借貸(續)

本公司發行的債券信息如下：

	發行日期	發行期限	發行金額 人民幣千元	發行利率
公司債	2020年7月29日	3年	2,700,000	3.27%
公司債	2021年2月4日	3年	1,000,000	3.65%
公司債	2021年11月3日	3年	3,000,000	3.20%
超級短期融資券	2022年8月5日	180天	3,000,000	1.80%
超級短期融資券	2022年8月19日	270天	3,000,000	1.85%
超級短期融資券	2022年9月5日	180天	3,000,000	1.70%
超級短期融資券	2023年2月13日	180天	3,000,000	2.27%
超級短期融資券	2023年3月16日	180天	3,000,000	2.21%
超級短期融資券	2023年7月24日	270天	2,000,000	2.37%
超級短期融資券	2023年8月10日	140天	2,000,000	2.15%
超級短期融資券	2023年9月8日	111天	3,000,000	2.20%

於二零二零年七月二十九日，本公司完成了面值共計人民幣2,700,000千元之公司債券的第一期發行。該期債券自發行日二零二零年七月二十九日起三年到期，到期日為二零二三年七月二十八日。該期債券年利率固定為3.27%，利息按年支付。投資者有權於第二年末向本公司售回債券。於二零二三年十二月三十一日，投資者售回了人民幣1,713,000千元之債券，到期償還本金987,000千元，償還利息24,379千元。

於二零二一年二月四日，本公司完成了面值共計人民幣1,000,000千元之公司債券的第一期發行。該期債券自發行日二零二一年二月四日起三年到期，到期日為二零二四年二月三日。該期債券年利率固定為3.65%，利息按年支付。於二零二三年十二月三十一日，該債券被分類至流動負債。

於二零二一年十一月三日，本公司完成了面值共計人民幣3,000,000千元之公司債券的第一期發行。該期債券自發行日二零二一年十一月三日起三年到期，到期日為二零二四年十一月二日。該期債券年利率固定為3.20%，利息按年支付。於二零二三年十二月三十一日，該債券被分類至流動負債。

上述債券發行所得款項全部用於補充本集團流動資金及償還金融機構貸款、信用類到期債券。

**33. 計息銀行借貸及其他借貸(續)**

於各報告期末，借貸須按下列方式償還：

	銀行及其他金融機構借貸		債券	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年以內	<b>48,661,838</b>	42,886,646	<b>6,068,611</b>	10,110,599
一至兩年	<b>12,829,639</b>	7,117,505	-	3,997,697
兩至五年	<b>1,004,398</b>	635,232	-	-
	<b>62,495,875</b>	50,639,383	<b>6,068,611</b>	14,108,296

本集團所有銀行及其他金融機構借貸均以浮動利率計息，列示如下：

	二零二三年	二零二二年
加權平均實際年利率	<b>2.82%</b>	2.94%

本集團其餘有擔保之銀行借貸抵押品如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註18)	<b>8,302</b>	20,384
投資物業(附註17)	-	12
使用權資產(附註16)	-	7,139
應收票據(附註29)	<b>310,572</b>	121,964
應收賬款(附註29)	<b>928,314</b>	1,972,621
	<b>1,247,188</b>	2,122,120

### 34. 貿易應付款項及應付票據

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付賬款	<b>108,952,818</b>	99,451,067
應付票據	<b>37,679,635</b>	37,633,994
	<b>146,632,453</b>	137,085,061

貿易應付款項乃不計利息及一般按九十日賒賬期繳付。貿易應付款的公平值與賬面值相若。

基於發票日期的貿易應付款項及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
3個月以內	<b>101,351,442</b>	98,405,927
3至6個月	<b>26,186,117</b>	20,372,122
6個月至1年	<b>12,368,569</b>	9,066,377
1至2年	<b>4,351,596</b>	7,104,143
2年以上	<b>2,374,729</b>	2,136,492
	<b>146,632,453</b>	137,085,061

本集團的貿易應付款項及應付票據以下列貨幣計值：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	<b>146,536,449</b>	137,081,555
美元	<b>87,263</b>	—
歐元	<b>1,235</b>	221
新西蘭元	<b>7,506</b>	—
日元	<b>—</b>	3,285
	<b>146,632,453</b>	137,085,061



## 35. 合約負債

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動		
— 預收款項	45,898	44,934
— 積分計劃	34,332	51,484
流動		
— 預收款項	6,398,902	10,396,326
	<b>6,479,132</b>	10,492,744

## 36. 應計費用及其他應付款項

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付經營開支	3,623,757	3,843,321
代銀行收取保理業務應收賬款(附註29)	6,424,793	6,047,315
代關聯人士收取保理業務應收賬款(附註29及附註46)	1,690,185	1,484,315
應付薪金及福利	2,841,078	2,969,846
其他按金	7,495,597	7,712,374
應付稅項(所得稅除外)	1,214,104	1,575,418
應付第三方人士利息	1,085,682	1,122,197
應付關聯人士利息(附註46)	67,152	60,688
應付關聯人士款項(附註46)	60,418	87,815
收購附屬公司之應付款項及或有對價	456,291	312,500
收購非控制性權益之應付款項	—	26,473
其他	4,942,309	5,647,471
	<b>29,901,366</b>	30,889,733

應計費用及其他應付款項的公平值與賬面值相若。

### 37. 離職後福利債務

下表列式了於財務報表中有關本集團離職後福利之金額及活動：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於綜合財務狀況表之離職後福利債務	<b>366,512</b>	380,713
於綜合損益表之支銷	<b>4,174</b>	17,264
於其他綜合收益表內確認之重新計量之虧損(附註13)	<b>15,255</b>	14,125
於其他綜合收益表內確認之重新計量之累計虧損	<b>183,031</b>	167,776

於綜合財務狀況表確認之款項分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
已撥入資金債務的現值	<b>32,060</b>	33,900
計劃資產的公平值	<b>(118,914)</b>	(118,929)
退休計劃的盈餘	<b>(86,854)</b>	(85,029)
未撥入資金債務的現值	<b>453,366</b>	465,742
綜合財務狀況表所列負債	<b>366,512</b>	380,713

**37. 離職後福利債務(續)**

設定受益義務淨額的變動如下：

	義務現值 人民幣千元	計劃資產公平值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日	499,642	(118,929)	380,713
當期服務成本	3,715	-	3,715
過往服務成本	(10,439)	-	(10,439)
利息開支(附註12)	13,919	(3,021)	10,898
	7,195	(3,021)	4,174
重新計量：			
— 計劃資產回報，不包括列入利息 收益的數額	-	1,372	1,372
— 財務假設改變產生的收益	13,883	-	13,883
	13,883	1,372	15,255
供款：			
— 僱主	-	(1,644)	(1,644)
付款：			
— 福利付款	(35,294)	3,308	(31,986)
於二零二三年十二月三十一日	485,426	(118,914)	366,512

### 37. 離職後福利債務(續)

	義務現值 人民幣千元	計劃資產公平值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	506,671	(118,974)	387,697
當期服務成本	3,390	—	3,390
新增	1,244	—	1,244
過往服務成本	1,583	—	1,583
利息開支(附註12)	14,090	(3,043)	11,047
	20,307	(3,043)	17,264
重新計量：			
— 計劃資產回報，不包括列入利息 收益的數額	—	3,788	3,788
— 財務假設改變產生的收益	10,337	—	10,337
	10,337	3,788	14,125
供款：			
— 僱主	—	(2,510)	(2,510)
付款：			
— 福利付款	(37,673)	1,810	(35,863)
於二零二二年十二月三十一日	499,642	(118,929)	380,713

主要的精算假設如下：

	二零二三年	二零二二年
折現率	<b>2.75%</b>	3.00%
退休金增長率	<b>5.00%</b>	6.00%

**37. 離職後福利債務(續)**

死亡率：中國大陸居民的平均預期壽命。

設定受益義務對加權主要假設變動的敏感性如下：

	對設定受益義務的影響		
	假設的變動	假設的增加	假設的減少
折現率	0.25%	減少2.72%	增加2.86%
退休金增長率	0.50%	增加1.12%	減少1.00%

本集團聘請了獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司，根據預期累計福利單位法，以精算方式估計其上述退休福利計劃(該計劃由本集團供款)義務的現值。

2023年12月31日，計劃資產的市值約合人民幣118,914千元(2022年12月31日：約合人民幣118,929千元)。  
2023年12月31日，計劃資產的供款水平為25.37%(2022年12月31日：24.70%)。

上述計劃資產不存在重大盈餘或不足。

以上的敏感性分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算設定受益義務對重大精算假設的敏感性時，已應用計算在財務狀況表中確認設定受益義務時的相同方法(以預計單位貸記法計算於報告期末的設定受益義務的現值)。

與上期間比較，編製敏感性分析所採用的方法和假設類別並無改變。

未折現離職後福利的預期到期日分析如下：

二零二三年十二月三十一日	少於一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
離職後福利	36,680	122,333	572,720	731,733

### 38. 其他非流動負債

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
醫藥儲備資金	<b>2,095,185</b>	2,288,815
— 一般(i)		
— 用於甲型流感	<b>488,024</b>	581,358
物流中心政府補貼資金(ii)	<b>78,996</b>	80,874
其他政府補貼	<b>289,015</b>	316,555
收購非控制性權益支付的款項	—	11,100
收購附屬公司之應付款項	<b>78,420</b>	39,160
其他	<b>65,823</b>	54,257
	<b>3,095,463</b>	3,372,119

- (i) 於有關期間，國藥集團自中國政府收取若干醫藥儲備資金，購買應付重大災情、疫情及其他突發情況的醫藥產品(包括藥品)。根據國藥集團與本公司於2006年1月4日簽訂的責任書，國藥集團已將有關醫藥基金轉撥予本集團。本集團在本年度共收到一般醫藥儲備資金人民幣311,746千元。

本集團將於發生嚴重天災、疫情及其他突發情況時，按成本向特定客戶銷售藥品。該等交易將按成本定價，應收特定客戶的相關貿易應收款項將於取得國藥集團及相關中國政府機構批准後以資金結餘抵銷。於二零二三年，該項資金有人民幣505,376千元被用作抵銷貿易應收款項(二零二二年：人民幣808,263千元被用作抵銷貿易應收款項)。本集團須將存貨維持於不少於一般儲備金70%的水準。除上述用途外，醫藥儲備資金不得作其他用途。

- (ii) 本集團若干附屬公司自當地政府收取用於建設物流中心的資金。於二零二三年十二月三十一日，董事預期上述物流中心建設不會於一年內完成，故該結餘入賬為其他非流動負債。

### 39. 股本

	股數 (千股)	每股面值人民 幣1元之內資股 人民幣千元	每股面值人民 幣1元之H股 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年一月一日& 於二零二三年十二月三十一日	3,120,656	1,778,845	1,341,811	3,120,656

## 40. 儲備

附註	指定以公平值計入 其他綜合收益之權 益投資之重估			其他儲備	保留盈利	總計
	股本溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	人民幣千元	(附註(c)) 人民幣千元	(附註(b)) 人民幣千元	
二零二三年一月一日	24,641,485	1,787,155	17,217	(4,407,794)	42,913,678	64,951,741
本年溢利	-	-	-	-	9,053,760	9,053,760
指定以公平值計量計入其他綜合收益之權益投 資之重估						
—總額	-	-	4,324	-	-	4,324
—稅項	-	-	(670)	-	-	(670)
離職後福利債務之重新計量						
—總額	-	-	-	(9,587)	-	(9,587)
—稅項	-	-	-	3,264	-	3,264
外幣折算差額	-	-	-	1,798	-	1,798
應佔聯營公司其他綜合收益	-	-	-	602	-	602
已宣派股息	-	-	-	-	(2,558,837)	(2,558,837)
與非控制性權益交易的影響	44	-	-	6,429	-	6,429
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的其他所 有者權益變動所享有的份額	-	-	-	2,898	-	2,898
其他	-	-	-	8,218	1,459	9,677
於二零二三年十二月三十一日	24,641,485	1,787,155	20,871	(4,394,172)	49,410,060	71,465,399

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 40. 儲備(續)

	附註	股本溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	指定以公平值計入 其他綜合收益之權 益投資之重估 人民幣千元	其他儲備 (附註(c)) 人民幣千元	保留盈利 (附註(b)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二二年一月一日		24,641,485	1,787,155	20,485	(4,408,552)	36,728,624	58,769,197
本年溢利		-	-	-	-	8,525,655	8,525,655
指定以公平值計量計入其他綜合收益之權益投 資之重估							
— 總額		-	-	(4,357)	-	-	(4,357)
— 稅項		-	-	1,089	-	-	1,089
離職後福利債務之重新計量							
— 總額		-	-	-	(13,092)	-	(13,092)
— 稅項		-	-	-	3,381	-	3,381
外幣折算差額		-	-	-	8,567	-	8,567
應佔聯營公司其他綜合收益		-	-	-	3,190	-	3,190
已宣派股息		-	-	-	-	(2,340,492)	(2,340,492)
與非控制性權益交易的影響	44	-	-	-	(1,738)	-	(1,738)
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的其他所 有者權益變動所享有的份額		-	-	-	(8,803)	-	(8,803)
其他		-	-	-	9,253	(109)	9,144
於二零二二年十二月三十一日		24,641,485	1,787,155	17,217	(4,407,794)	42,913,678	64,951,741



#### 40. 儲備(續)

- (a) 中國法律法規規定在中國註冊的公司於分派利潤於權益持有人前，從各自法定財務報表所呈報的淨利潤(抵銷以往年度的累計虧損後)中撥款至若干法定儲備。法定儲備均為特定用途而設立。根據公司法，中國公司須向法定盈餘儲備劃撥淨利潤的10%。當公司法定盈餘儲備結餘超過註冊資本50%時，公司可停止劃撥。法定盈餘儲備只可用作彌補公司的虧損或增加公司資本。此外，公司可按照董事會的決議案向盈餘儲備進一步供款。
- (b) 於二零二三年十二月三十一日的保留盈利包括建議年末股息人民幣2,714,971千元(二零二二年十二月三十一日：人民幣2,340,492千元)。
- (c) 其他儲備主要包括與非控制性權益的交易、離職後福利債務之重新計量、股權激勵計劃的儲備。

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 41. 綜合現金流量表附註

#### (a) 經營所得現金

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>19,512,137</b>	18,563,819
經調整：		
— 應佔聯營公司之盈利及虧損(附註21)	<b>(1,111,568)</b>	(1,064,155)
— 應佔合營公司之盈利及虧損	<b>4,219</b>	(2,912)
— 資產減值	<b>772,550</b>	729,814
— 物業、廠房及設備及投資物業折舊	<b>1,855,446</b>	1,785,142
— 無形資產攤銷(附註10)	<b>415,930</b>	390,661
— 使用權資產折舊(附註10)	<b>2,158,872</b>	1,989,216
— 出售物業、廠房及設備、投資物業及無形資產所得收益 (附註9)	<b>(235,925)</b>	(17,217)
— 出售使用權資產所得收益(附註9)	<b>(228,648)</b>	(22,265)
— 核銷若干負債(附註9)	<b>(98,923)</b>	(97,806)
— 出售以攤餘成本計量之金融資產損失及財務費用	<b>2,718,438</b>	5,202,742
— 處置附屬公司所得收益及現有權益按公平值重新計量的收 益(附註9及43)	<b>(27,736)</b>	36,376
— 出售按權益法計量投資之損失(附註9)	<b>(20,517)</b>	(30,479)
— 出售按公平值計入損益之金融資產的(收益)/損失	<b>1,665</b>	(125)
— 按公平值計入損益之金融資產公平值變動之利得 (附註9)	<b>(62,933)</b>	(13,184)
— 按公平值計入損益之金融資產股息(附註9)	<b>(37,028)</b>	(12,516)
— 按公平值計入其他綜合收益之金融資產股息(附註9)	<b>(3,017)</b>	(535)
	<b>25,612,962</b>	27,436,576
— 受限資金	<b>925,194</b>	—
— 存貨	<b>455,558</b>	(9,504,224)
— 貿易及票據應收款項	<b>(14,955,584)</b>	1,011,665
— 合同資產	<b>105,978</b>	(301,542)
— 預付款項、其他應收款項及其他資產	<b>4,885,011</b>	(7,504,012)
— 貿易及票據應付款項	<b>10,784,448</b>	8,315,050
— 合約負債	<b>(3,961,321)</b>	4,314,487
— 應計費用、其他應付款項及其他負債	<b>(2,103,740)</b>	1,594,875
<b>經營所得現金</b>	<b>21,748,506</b>	25,362,875

## 41. 綜合現金流量表附註(續)

## (b) 重大非現金交易

本集團在本年度因廠房及設備的租賃安排以非現金新增使用權資產及租賃負債分別為人民幣2,898,910千元及人民幣2,846,638千元(二零二二年：人民幣2,376,408千元及人民幣2,237,660千元)。

## (c) 淨負債調節表

本節對所列期間的淨債務和其變動分析如下：

淨負債	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
現金及現金等同項目	<b>63,808,538</b>	55,221,624
流動性投資(i)	<b>547</b>	498
計息銀行借貸及其他借貸	<b>(68,564,486)</b>	(64,747,679)
租賃負債	<b>(5,217,366)</b>	(4,842,507)
淨負債	<b>(9,972,767)</b>	(14,368,064)

	計息銀行借貸 及其他借貸 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	小計 人民幣千元	現金及現金 等同項目 人民幣千元	流動性投資(i) 人民幣千元	合計 人民幣千元
淨負債於2023年1月1日	(64,747,679)	(4,842,507)	(69,590,186)	55,221,624	498	(14,368,064)
融資活動	7,778,101	2,115,602	9,893,703	8,584,525	-	18,478,228
新租賃	-	(2,833,459)	(2,833,459)	-	-	(2,833,459)
非同一控制下的業務合併	(44,782)	(13,179)	(57,961)	-	-	(57,961)
匯率變動的影響	-	-	-	2,389	-	2,389
公允价值变动	-	-	-	-	49	49
利息開支	(2,673,070)	(206,203)	(2,879,273)	-	-	(2,879,273)
經營、投資和非現金活動的變化	(8,877,056)	562,380	(8,314,676)	-	-	(8,314,676)
淨負債於2023年12月31日	(68,564,486)	(5,217,366)	(73,781,852)	63,808,538	547	(9,972,767)

(i) 流動性投資包括在活躍市場中交易的流動性投資，是本集團通過公允價值的損益持有的金融資產。

#### 41. 綜合現金流量表附註(續)

##### (d) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二三年 人民幣千元
於經營活動內	541,823
於投資活動內	52,272
於籌資活動內	2,310,187
	<b>2,904,282</b>

#### 42. 承擔

##### (a) 資本承擔

於結算日的資本開支如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
物業、廠房及設備：		
— 已訂約但未撥備	41,149	27,978
基金投資：(i)	75,000	75,000
其他	56,642	58,442
	<b>172,791</b>	161,420

- (i) 2022年5月20日，本集團董事會通過決議投資共青城祺信股權投資合夥企業(有限合夥)，該合夥企業屬於基金業務。根據決議，本集團投資人民幣2.50億元。截至2023年12月31日，本集團累計投資1.75億元，總投資承諾0.75億元。

此外，集團沒有向合資企業作出承諾(包括集團與其他合資企業共同作出的承諾份額)。

## 42. 承擔(續)

- (b) 本集團擁有多種尚未於二零二三年十二月三十一日開始之租賃合約。不可撤銷之租賃合約未來租賃付款額於一年內到期為人民幣45,016千元(二零二二年：人民幣81,536千元)，於一至二年(含)為人民幣20,552千元(二零二二年：人民幣0千元)，於二至三年(含)為人民幣14,171千元(二零二二年：人民幣98,664千元)，於三年後為人民幣4,781千元(二零二二年：人民幣105,776千元)。

## 43. 處置附屬公司

於報告期間，本集團處置了下列企業。

- 國藥控股思維特大藥房(湖北)有限公司
- 國藥控股湖南衡陽醫療器械有限公司
- 大連正達藥業有限公司
- 湖南國藥醫工醫學工程技術有限公司
- 國藥醫工(廣東)醫學工程技術有限公司
- 國大藥房(朝陽)仁愛藥房有限公司
- 廣州遠鴻醫療器械有限公司
- 國藥控股湖南中瑞康達醫療器械有限公司

### 43. 處置附屬公司(續)

處置的淨資產明細如下：

	處置日 人民幣千元
處置的淨資產	
現金及現金等同項目	41,839
貿易及票據應收款項	43,022
合同資產	741
預付款項，其他應收款項及其他資產	47,418
存貨	13,781
物業，廠房及設備	1,089
使用權資產	36
無形資產	46
遞延所得稅資產	845
貿易及票據應付款項	8,214
合約負債	(86,061)
計提及其他應付款項	(1,910)
租賃負債	(6,075)
遞延所得稅負債	(14)
<b>淨資產</b>	<b>62,971</b>
非控制性權益	(25,657)
<b>歸屬於母公司持有者之權益</b>	<b>37,314</b>
商譽	3,226
出售附屬公司之收益及於出售附屬公司後現有權益按公平值重新計量的損失	(27,736)
藉以撥付代價：	
現金	68,276

**43. 處置附屬公司(續)**

處置附屬公司之現金及現金等同項目淨流出分析如下：

	處置日 人民幣千元
現金代價	68,276
處置附屬公司之現金及現金等同項目	(41,839)
處置附屬公司之現金及現金等同項目淨流出	26,437

**44. 與非控制性權益之交易****(a) 收購於附屬公司之額外權益**

本集團本年度向附屬公司的非控制權益收購了如下權益：

附屬公司	收購權益比例 %	現金對價 人民幣千元
中科器湖北有限公司	12.00%	30,664
國藥集團貴陽醫療器械有限公司	40.00%	44,282
國藥控股雲南有限公司	5.00%	23,000
國藥控股韶關有限公司	21.00%	8,050
國藥控股重慶化學試劑有限公司	49.00%	2,450
國藥控股吉林省醫療器械有限公司	19.00%	855
國藥控股吉林醫療科技發展有限公司	19.00%	700
國藥控股涼山醫藥有限公司	5.00%	250
		110,251

#### 44. 與非控制性權益之交易(續)

##### (a) 收購於附屬公司之額外權益(續)

本年度上述附屬公司的所有者權益變動對本集團歸屬於母公司持有者權益影響列示如下：

	對權益的影響 人民幣千元
購入非控制性權益的賬面值	116,680
支付予非控制性權益的對價	110,251
超額對價	(6,429)

##### (b) 不失去控制權下出售附屬公司權益

於報告期內，集團無不失去控制權下出售附屬公司權益。

##### (c) 非控制性權益的交易對截至二零二三年十二月三十一日止十二個月權益總額的影響

	對權益的影響 人民幣千元
歸屬於母公司權益持有者之應佔權益變動來自：	
— 收購於附屬公司之額外權益	(6,429)
與非控制性權益進行交易對歸屬於母公司持有者應佔的權益的淨影響	(6,429)



## 45. 業務合併

### 非同一控制下業務合併

本年的收購包括：

本集團於本年度自第三方收購若干主要從事藥品、醫療保健用品批發銷售以及經營藥品連鎖店的附屬公司的權益以擴張本集團的市場份額，詳情如下：

收購來自於第三方之附屬公司	收購月份	收購權益比例
國藥偉康醫療科技(上海)有限公司	2023，二月	60.00%
國藥控股醫療供應鏈服務(福州)有限公司	2023，一月	50.00%
來自於下述公司的業務收購	收購月	
國藥樂仁堂保定醫藥有限公司古藥店	2023，十一月	
國藥樂仁堂保定醫藥有限公司古城醫藥店	2023，十一月	

本年度收購影響概述如下：

收購對價	人民幣千元
— 或有對價(i)	104,560
— 現金對價	66,027
收購對價合計	170,587

#### 45. 業務合併(續)

##### 非同一控制下業務合併(續)

有關該等收購的所得資產與負債以及現金流量詳情概述如下：

	收購當日的公平值 人民幣千元
現金及現金等同項目	61,465
物業、廠房及設備(附註18)	18,844
無形資產(附註19)	74,948
— 銷售網路	73,500
— 其他	1,448
使用權資產(附註16)	13,179
遞延所得稅資產(附註26)	770
存貨	71,627
其他非流動資產	222
貿易及其他應收款項	418,906
貿易及其他應付款項	(385,822)
租賃負債(附註16)	(13,179)
遞延所得稅負債(附註26)	(18,375)
計息銀行借貸及其他借貸	(44,782)
按公平值計量之可識別總資產淨值	197,803
減：非控制性權益(ii)	(87,609)
商譽(附註19)	60,393
收購對價合計	170,587
減：或有對價(i)	(104,560)
	66,027
減：非現金結算的對價	(2,737)
本年支付的現金對價	63,290
所收購的附屬公司的現金及現金等同項目	(61,465)
收購現金流出	1,825

商譽源自本集團與非同一控制下獲取的附屬公司的業務整合而獲得的人力資源、規模經濟效益和協同效應。

**45. 業務合併(續)****非同一控制下業務合併(續)****(i) 或有對價**

根據收購協議規定的特定情況，本集團須支付基於被收購公司目標利潤實現情況而定的或有對價。或有對價的最高未折現金額為人民幣104,560千元。

根據被收購公司預計利潤表現，或有對價的公平值估計為人民幣104,560千元。於二零二三年十二月三十一日，對上述或有對價並無調整。

**(ii) 非控制性權益**

本集團按照收購的已確認淨資產的比例份額(不包含商譽)對非控制性權益進行計量。

**(iii) 上述新收購附屬公司由各收購當日至二零二三年十二月三十一日的收入及純利概述如下：**

	自收購當日至 二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
收入	1,481,433
純利	40,115

**(iv) 上述新收購附屬公司由二零二三年一月一日至二零二三年十二月三十一日的收入及純利概述如下：**

	自二零二三年 一月一日至 二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
收入	1,544,128
純利	40,318

## 46. 重大關聯人士交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財政及營運決策有重大影響力，則視為雙方有關聯。受共同控制的人士亦視為有關聯。

中國政府間接持有本公司最終控股公司國藥集團100%股權。本集團與中國政府及其他受中國政府控制，聯合控制或重大影響的實體的重大關聯交易大部分為銷售商品、採購商品、借貸、利息費用、應收票據貼現、主要管理人員薪酬、以及對關聯人士擔保。本集團與中國政府、其他受中國政府控制、共同控制或重大影響的企業間的重大餘額主要集中於貿易應收款項、預付款項及其他應收款項、貿易應付款項、其他應付款項、借貸、其他非流動負債、現金及現金等同項目。

上海複星醫藥(集團)有限公司(以下簡稱「複星醫藥」)和北京納通科技集團有限公司(以下簡稱「納通集團」)分別為本集團和本集團重要子公司的非控股股東。

除與中國政府相關聯實體外，本公司董事及本集團管理層認為下述實體為與本集團本年度發生交易的主要關聯人士：

關聯人士名稱	關係性質
中國醫藥集團有限公司	本公司最終控股公司
國藥集團精方(安徽)藥業股份有限公司	與本公司同受國藥集團控制
安徽天祥藥業有限公司	與本公司同受國藥集團控制
北京生物製品研究所有限責任公司北京生物製品研究所有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
長春生物製品研究所有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
長春祈健生物製品有限公司	與本公司同受國藥集團控制
成都生物製品研究所有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
成都蓉生藥業有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
中國中藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
中國醫藥對外貿易有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團三益藥業(蕪湖)有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團工業有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥中原(河南)醫療保障有限公司	與本公司同受國藥集團控制
中國醫藥工業研究總院有限公司	與本公司同受國藥集團控制
中國醫藥集團聯合工程有限公司	與本公司同受國藥集團控制

## 46. 重大關聯人士交易(續)

關聯人士名稱	關係性質
重慶西南鋁醫院	與本公司同受國藥集團控制
重慶西南藥業銷售有限公司	與本公司同受國藥集團控制
重慶太極實業(集團)股份有限公司	與本公司同受國藥集團控制
佛山盈天醫藥銷售有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團同濟堂(貴州)製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
蘭州生物技術開發有限公司	與本公司同受國藥集團控制
蘭州生物製品研究所有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
平頂山市第五人民醫院	與本公司同受國藥集團控制
上海捷諾生物科技股份有限公司	與本公司同受國藥集團控制
上海生物製品研究所有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
上海醫藥工業研究院有限公司	與本公司同受國藥集團控制
上海天偉生物製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
上海現代製藥行銷有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥樸信商業保理有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥同煤(大同)醫療健康產業有限公司	與本公司同受國藥集團控制
中國醫藥對外貿易(香港)有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥葛洲壩(宜昌)醫院管理有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團商業保理有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團財務有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團蘭州生物製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團武漢生物製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團新疆製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團致君(深圳)製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團致君(深圳)坪山製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥哈電(哈爾濱)醫院管理有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥一心製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥華中(湖北)醫療健康有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥北方(內蒙古)醫療健康產業有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團容生製藥有限公司	與本公司同受國藥集團控制
國藥同煤總醫院	與本公司同受國藥集團控制
國藥集團中聯藥業有限公司	與本公司同受國藥集團控制
西南藥業股份有限公司	與本公司同受國藥集團控制
太極集團有限公司	與本公司同受國藥集團控制
太極集團重慶涪陵製藥廠有限公司	與本公司同受國藥集團控制

## 46. 重大關聯人士交易(續)

### 關聯人士名稱

### 關係性質

太極集團重慶桐君閣醫藥批發有限公司	與本公司同受國藥集團控制
太極集團重慶桐君閣藥廠有限公司	與本公司同受國藥集團控制
武漢生物製品研究所有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
武漢中生毓晉生物醫藥有限責任公司	與本公司同受國藥集團控制
新鄉市中心醫院	與本公司同受國藥集團控制
新鄉市第二人民醫院	與本公司同受國藥集團控制
安徽國藥天紅健康產業發展有限公司	本公司之聯營公司
國藥控股鄂東醫養(黃石)醫藥有限公司	本公司之聯營公司
國菱金達醫療科技(上海)有限公司	本公司之聯營公司
國藥控股和記黃埔醫藥(上海)有限公司	本公司之聯營公司
潔諾石家莊醫療消毒供應中心有限公司	本公司之聯營公司
上海北翼國大藥材醫藥有限公司	本公司之聯營公司
上海醫藥血液技術產業發展有限公司	本公司之聯營公司
深圳萬樂藥業有限公司	本公司之聯營公司
深圳萬維醫藥貿易有限公司	本公司之聯營公司
四川省宜賓五良醫藥有限公司	本公司之聯營公司
國藥融匯(上海)商業保理有限公司	本公司之聯營公司
國藥集團致君(蘇州)製藥有限公司	本公司之聯營公司
國藥健康線上有限公司	本公司之聯營公司
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	本公司之聯營公司
國藥潔諾醫療服務有限公司	本公司之聯營公司
國藥眾邦黃石醫藥有限公司	本公司之聯營公司
無錫匯華強盛醫藥連鎖有限公司	本公司之聯營公司
宜昌人福藥業有限責任公司	本公司之聯營公司
國藥集團山西瑞福萊藥業有限公司	國藥集團之聯營公司
中國大塚製藥有限公司	國藥集團之聯營公司
費森尤斯卡比華瑞製藥有限公司	國藥集團之聯營公司
重慶藥友製藥有限責任公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
北京吉洛華製藥有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
佛山市禪成醫藥有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
湖南洞庭藥業股份有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司

## 46. 重大關聯人士交易(續)

關聯人士名稱	關係性質
江蘇複星醫藥銷售有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
江蘇萬邦醫藥行銷有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
江西二葉醫藥行銷有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
錦州奧鴻藥業有限責任公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
山東斯凱威醫藥銷售有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
上海複星醫藥產業發展有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
上海複宏漢霖生物製藥有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
上海朝暉藥業有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
西藏藥友醫藥有限責任公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
溫州老年病醫院有限公司	複星醫藥與複星醫藥之附屬公司
北京納通醫療技術有限公司	納通集團之附屬公司
北京威德醫療器械有限公司	納通集團之附屬公司
北京威聯德骨科技術有限公司	納通集團之附屬公司
四川納通醫療器械有限公司	納通集團之附屬公司
天津威聯醫療器械有限公司	納通集團之附屬公司

## 46. 重大關聯人士交易 (續)

### (a) 與關聯人士的重大交易

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>銷售貨物(i)</b>		
納通集團之附屬公司	4,874	18,304
本公司最終控股公司	-	24
聯營公司	1,152,616	972,133
與本公司同受國藥集團控制	1,989,576	2,508,039
國藥集團之聯營公司	2,694	5,039
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	372,829	380,634
<b>採購物品(ii)</b>		
納通集團之附屬公司	437,739	536,064
聯營公司	5,037,725	4,043,374
與本公司同受國藥集團控制	7,238,819	6,428,951
國藥集團之聯營公司	1,698,242	1,689,384
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	6,600,482	5,843,937
<b>借款(iii)</b>		
本公司最終控股公司	-	(4,034,937)
聯營公司	18,437	(324,505)
與本公司同受國藥集團控制	569,421	(568,601)
<b>已付利息(iv)</b>		
本公司最終控股公司	-	62,794
聯營公司	120,162	5,989
與本公司同受國藥集團控制	447,930	175,371
<b>票據貼現金額(v)</b>		
與本公司同受國藥集團控制	1,216,057	1,436,816
<b>應收賬款保理(vi)</b>		
聯營公司	3,092,997	3,991,575
與本公司同受國藥集團控制	6,434,411	8,178,959



**46. 重大關聯人士交易(續)****(a) 與關聯人士的重大交易(續)****(i) 與關聯人士的重大銷售列示如下：**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>銷售貨品</b>		
無錫匯華強盛醫藥連鎖有限公司	<b>546,203</b>	441,856
國藥華中(湖北)醫療健康有限公司	<b>329,171</b>	310,421
新鄉市中心醫院	<b>274,775</b>	291,033
佛山市禪成醫藥有限公司	<b>169,781</b>	153,473
國藥同煤(大同)醫療健康產業有限公司	<b>127,734</b>	104,147
國藥葛洲壩(宜昌)醫院管理有限公司	<b>127,174</b>	161,975
國藥眾邦黃石醫藥有限公司	<b>124,887</b>	71,014
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	<b>113,372</b>	78,756
北京生物製品研究所有限責任公司	<b>104,846</b>	512,320
四川省宜賓五良醫藥有限公司	<b>103,248</b>	108,905
國藥同煤總醫院	<b>93,510</b>	76,099
上海北翼國大藥材醫藥有限公司	<b>89,619</b>	94,871
國藥北方(內蒙古)醫療健康產業有限公司	<b>77,416</b>	90,766
國藥控股鄂東醫養(黃石)醫藥有限公司	<b>75,572</b>	74,505
武漢生物製品研究所有限責任公司	<b>63,175</b>	164,644
新鄉市第二人民醫院	<b>61,431</b>	73,952
安徽天祥藥業有限公司	<b>60,243</b>	9
蘭州生物製品研究所有限責任公司	<b>51,344</b>	25,206

## 46. 重大關聯人士交易(續)

### (a) 與關聯人士的重大交易(續)

#### (ii) 與關聯人士的重大採購列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>採購貨品</b>		
宜昌人福藥業有限責任公司	<b>3,454,660</b>	3,563,593
上海複宏漢霖生物製藥有限公司	<b>1,963,861</b>	1,113,193
費森尤斯卡比華瑞製藥有限公司	<b>1,333,528</b>	1,359,093
江蘇萬邦醫藥行銷有限公司	<b>1,016,991</b>	993,456
蘭州生物技術開發有限公司	<b>947,093</b>	924,544
江蘇複星醫藥銷售有限公司	<b>926,856</b>	866,408
西南藥業股份有限公司	<b>903,969</b>	807,060
成都蓉生藥業有限責任公司	<b>876,647</b>	691,546
國藥控股和記黃埔醫藥(上海)有限公司	<b>609,189</b>	79,522
重慶藥友製藥有限責任公司	<b>554,554</b>	565,284
上海複星醫藥產業發展有限公司	<b>507,646</b>	1,028,686
重慶西南藥業銷售有限公司	<b>469,342</b>	405,653
國藥集團致君(深圳)製藥有限公司	<b>438,502</b>	385,280
深圳萬樂藥業有限公司	<b>274,878</b>	277,533
太極集團重慶涪陵製藥廠有限公司	<b>266,672</b>	282,507
佛山盈天醫藥銷售有限公司	<b>266,293</b>	199,465
中國大塚製藥有限公司	<b>258,890</b>	283,016
國藥集團同濟堂(貴州)製藥有限公司	<b>239,174</b>	192,977
上海現代製藥行銷有限公司	<b>217,270</b>	329,916
國藥集團容生製藥有限公司	<b>194,821</b>	204,724
太極集團重慶桐君閣藥廠有限公司	<b>193,704</b>	171,041
國藥集團工業有限公司	<b>193,698</b>	180,048
上海朝暉藥業有限公司	<b>176,653</b>	140,104
湖南洞庭藥業股份有限公司	<b>171,306</b>	238,967
錦州奧鴻藥業有限責任公司	<b>164,760</b>	157,533
北京納通醫療技術有限公司	<b>163,178</b>	330,117
山東斯凱威醫藥銷售有限公司	<b>135,779</b>	89,765
國藥集團武漢生物製藥有限公司	<b>130,174</b>	137,183
北京吉洛華製藥有限公司	<b>123,792</b>	47,350
重慶太極實業(集團)股份有限公司	<b>119,173</b>	41,015

**46. 重大關聯人士交易(續)****(a) 與關聯人士的重大交易(續)****(ii) 與關聯人士的重大採購列示如下:(續)**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
國藥集團中聯藥業有限公司	<b>94,696</b>	165,084
國藥集團蘭州生物製藥有限公司	<b>92,207</b>	40,738
國藥一心製藥有限公司	<b>83,883</b>	119,424
成都生物製品研究所有限責任公司	<b>74,370</b>	104,838
天津威聯醫療器械有限公司	<b>72,591</b>	45,410
江西二葉醫藥行銷有限公司	<b>71,075</b>	96,448
國藥集團致君(深圳)坪山製藥有限公司	<b>70,810</b>	72,955
國藥集團精方(安徽)藥業股份有限公司	<b>64,471</b>	65,100
西藏藥友醫藥有限責任公司	<b>62,817</b>	102,645
深圳萬維醫藥貿易有限公司	<b>52,950</b>	86,770
中國醫藥對外貿易有限公司	<b>52,418</b>	73,035
北京威德醫療器械有限公司	<b>51,269</b>	7,165

**(iii) 與關聯人士的借貸列示如下**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>借貸</b>		
國藥集團財務有限公司	<b>523,926</b>	(606,387)
國藥樸信商業保理有限公司	<b>45,495</b>	37,786
國藥融匯(上海)商業保理有限公司	<b>18,437</b>	(316,932)
中國醫藥集團有限公司	-	(4,034,937)
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	-	(7,573)

#### 46. 重大關聯人士交易(續)

(a) 與關聯人士的重大交易(續)

(iv) 與關聯人士的利息費用列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>利息費用</b>		
國藥集團財務有限公司	<b>351,061</b>	173,080
國藥樸信商業保理有限公司	<b>96,870</b>	2,291
國藥融匯(上海)商業保理有限公司	<b>95,770</b>	5,984
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	<b>24,392</b>	5
中國醫藥集團有限公司	<b>-</b>	62,794

(v) 與關聯人士的應收票據貼現列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>應收票據貼現</b>		
國藥集團財務有限公司	<b>1,216,057</b>	1,436,816

(vi) 與關聯人士的應收賬款保理列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>應收賬款保理</b>		
國藥樸信商業保理有限公司	<b>3,301,265</b>	3,279,900
國藥集團財務有限公司	<b>3,133,147</b>	4,899,059
國藥融匯(上海)商業保理有限公司	<b>2,634,594</b>	3,171,628
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	<b>458,403</b>	611,444
國藥集團商業保理有限公司	<b>-</b>	208,503

**46. 重大關聯人士交易 (續)****(a) 與關聯人士的重大交易 (續)****(vi) 與關聯人士的應收賬款保理列示如下：(續)**

上述關聯人士交易按雙方協定的條款進行。本公司董事及本集團管理層認為，上述交易於本集團日常業務過程中進行。

上述項目(i)、(ii)、(iv)和(vi)披露的關聯交易也構成上市規則的第14項定義的持續關聯交易。

**(b) 主要管理人員薪酬**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	<b>22,823</b>	22,557

**(c) 與關聯人士的重大結餘**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>其他金融機構存款(i)</b>		
與本公司同受國藥集團控制	<b>2,386,937</b>	2,342,575
<b>應收票據及應收賬款(ii)</b>		
納通集團之附屬公司	<b>536</b>	1,533
聯營公司	<b>198,148</b>	202,179
與本公司同受國藥集團控制	<b>1,246,588</b>	1,406,052
國藥集團之聯營公司	<b>1,303</b>	138
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>73,114</b>	84,899
<b>其他應收款(iii)</b>		
納通集團之附屬公司	<b>1,680</b>	1,920
聯營公司	<b>53,705</b>	54,793
與本公司同受國藥集團控制	<b>36,812</b>	56,902
國藥集團之聯營公司	<b>489</b>	465
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	<b>11,589</b>	3,220

#### 46. 重大關聯人士交易(續)

##### (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>預付款項(iv)</b>		
納通集團之附屬公司	1	1,789
聯營公司	3,698	15,332
與本公司同受國藥集團控制	140,737	425,856
國藥集團之聯營公司	12,544	13,156
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	78,104	69,850
<b>應付票據及應付賬款(v)</b>		
納通集團之附屬公司	90,911	258,207
聯營公司	1,433,193	1,273,840
與本公司同受國藥集團控制	1,178,525	1,678,660
國藥集團之聯營公司	119,963	91,029
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	1,144,776	1,216,560
<b>其他應付款(vi)</b>		
本公司最終控股公司	3,866	4,094
納通集團之附屬公司	642	622
聯營公司	441,182	616,365
與本公司同受國藥集團控制	1,302,172	487,071
國藥集團之聯營公司	731	875
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	2,010	1,251
<b>合約負債(vii)</b>		
納通集團之附屬公司	40	52
聯營公司	2,536	1,820
與本公司同受國藥集團控制	108,438	109,575
國藥集團之聯營公司	2	8
複星醫藥與複星醫藥之附屬公司	93	795

## 46. 重大關聯人士交易(續)

## (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>借貸(viii)</b>		
本公司最終控股公司		
聯營公司	53,924	34,758
與本公司同受國藥集團控制	6,561,928	5,705,581
<b>其他非流動負債(ix)</b>		
本公司最終控股公司	1,090,461	1,278,805
與本公司同受國藥集團控制	24,645	39,519

## (i) 與關聯人士的存放於其他金融機構之貨幣資金列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
存放於其他金融機構之貨幣資金		
國藥集團財務有限公司	2,386,937	2,342,575

#### 46. 重大關聯人士交易(續)

##### (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

(ii) 重大應收以下關聯人士貿易及票據款項列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收以下關聯人士貿易應收款項		
國藥華中(湖北)醫療健康有限公司	<b>301,864</b>	284,987
新鄉市中心醫院	<b>198,419</b>	267,432
北京生物製品研究所有限責任公司	<b>153,938</b>	205,776
國藥葛洲壩(宜昌)醫院管理有限公司	<b>129,879</b>	168,164
國藥樸信商業保理有限公司	<b>88,514</b>	116,201
國藥同煤(大同)醫療健康產業有限公司	<b>79,957</b>	95,902
國藥眾邦黃石醫藥有限公司	<b>71,498</b>	63,944
國藥控股鄂東醫養(黃石)醫藥有限公司	<b>65,672</b>	65,614
國藥同煤總醫院	<b>60,149</b>	75,033
無錫匯華強盛醫藥連鎖有限公司	<b>38,957</b>	46,936
國藥北方(內蒙古)醫療健康產業有限公司	<b>36,158</b>	75,734
重慶西南鋁醫院	<b>35,321</b>	27,805
安徽天祥藥業有限公司	<b>32,035</b>	1
武漢生物製品研究所有限責任公司	<b>31,563</b>	40,918
國藥中原(河南)醫療保障有限公司	<b>23,877</b>	24,180
國藥哈電(哈爾濱)醫院管理有限公司	<b>17,352</b>	3,688
溫州老年病醫院有限公司	<b>17,084</b>	17,284
平頂山市第五人民醫院	<b>15,200</b>	11,115



## 46. 重大關聯人士交易(續)

## (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

(iii) 重大其他應收以下關聯人士款項列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收以下關聯人士其他應收款項		
國藥集團致君(蘇州)製藥有限公司	35,214	35,214
國藥集團三益藥業(蕪湖)有限公司	23,030	23,030
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	7,854	8,790
潔諾石家莊醫療消毒供應中心有限公司	6,372	6,372
上海複星醫藥產業發展有限公司	5,062	—
上海複宏漢霖生物製藥有限公司	3,564	163
國菱金達醫療科技(上海)有限公司	2,567	993
太極集團重慶涪陵製藥廠有限公司	1,855	3,855
中國醫藥對外貿易有限公司	1,628	1,263
重慶太極實業(集團)股份有限公司	1,400	400
太極集團有限公司	1,300	1,500
佛山盈天醫藥銷售有限公司	1,243	602
江蘇萬邦醫藥行銷有限公司	1,114	844
上海生物製品研究所有限責任公司	964	535
天津威聯醫療器械有限公司	754	—
太極集團重慶桐君閣醫藥批發有限公司	650	500
國藥控股和記黃埔醫藥(上海)有限公司	631	646
江蘇複星醫藥銷售有限公司	591	36

#### 46. 重大關聯人士交易(續)

##### (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

##### (iii) 重大其他應收以下關聯人士款項列示如下:(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
國藥同煤總醫院	558	—
北京吉洛華製藥有限公司	555	—
上海捷諾生物科技股份有限公司	515	—

##### (iv) 重大預付以下關聯人士款項列示如下:

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>應收以下關聯人士預付款項</b>		
西南藥業股份有限公司	55,816	60,966
上海複星醫藥產業發展有限公司	35,829	8,321
成都蓉生藥業有限責任公司	24,381	115,991
上海朝暉藥業有限公司	18,528	6,455
費森尤斯卡比華瑞製藥有限公司	11,882	10,399
太極集團重慶涪陵製藥廠有限公司	10,847	50,488
國藥集團致君(深圳)製藥有限公司	8,854	4,903
重慶藥友製藥有限責任公司	7,619	19,677
太極集團重慶桐君閣藥廠有限公司	6,131	14,739
山東斯凱威醫藥銷售有限公司	6,010	3,585
國藥集團容生製藥有限公司	4,918	17,994

## 46. 重大關聯人士交易(續)

## (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

(v) 重大應付以下關聯人士貿易及票據款項列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付以下關聯人士貿易應付款項		
宜昌人福藥業有限責任公司	<b>502,323</b>	342,694
上海複宏漢霖生物製藥有限公司	<b>222,646</b>	127,824
蘭州生物技術開發有限公司	<b>153,224</b>	151,906
江蘇萬邦醫藥行銷有限公司	<b>136,838</b>	125,727
江蘇複星醫藥銷售有限公司	<b>134,204</b>	72,173
上海複星醫藥產業發展有限公司	<b>133,294</b>	289,419
深圳萬樂藥業有限公司	<b>80,848</b>	56,898
國藥控股和記黃埔醫藥(上海)有限公司	<b>77,111</b>	15,172
費森尤斯卡比華瑞製藥有限公司	<b>73,569</b>	48,838
佛山盈天醫藥銷售有限公司	<b>54,877</b>	35,269
國藥集團同濟堂(貴州)製藥有限公司	<b>53,857</b>	39,561
西南藥業股份有限公司	<b>50,371</b>	73,094
國藥集團致君(深圳)製藥有限公司	<b>47,553</b>	32,084
重慶藥友製藥有限責任公司	<b>38,550</b>	53,036
國藥集團中聯藥業有限公司	<b>35,067</b>	70,017
錦州奧鴻藥業有限責任公司	<b>34,742</b>	31,218
中國大塚製藥有限公司	<b>31,659</b>	22,111
北京吉洛華製藥有限公司	<b>28,399</b>	16,649
國藥集團工業有限公司	<b>25,901</b>	15,675
北京威聯德骨科技術有限公司	<b>24,524</b>	55,522
西藏藥友醫藥有限責任公司	<b>18,250</b>	17,512
天津威聯醫療器械有限公司	<b>18,039</b>	-
湖南洞庭藥業股份有限公司	<b>15,337</b>	26,383
深圳萬維醫藥貿易有限公司	<b>14,426</b>	19,896
北京納通醫療技術有限公司	<b>13,662</b>	144,537

#### 46. 重大關聯人士交易(續)

##### (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

##### (v) 重大應付以下關聯人士貿易及票據款項列示如下:(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
太極集團重慶桐君閣藥廠有限公司	<b>12,962</b>	20,273
國藥同煤(大同)醫療健康產業有限公司	<b>12,908</b>	-
國藥集團精方(安徽)藥業股份有限公司	<b>11,486</b>	12,822
國藥集團致君(深圳)坪山製藥有限公司	<b>8,955</b>	15,803
上海現代製藥行銷有限公司	<b>8,284</b>	18,833
山東斯凱威醫藥銷售有限公司	<b>8,257</b>	4,828
上海朝暉藥業有限公司	<b>8,167</b>	16,443
國藥潔諾醫療服務有限公司	<b>7,970</b>	132
四川納通醫療器械有限公司	<b>7,244</b>	4,164
太極集團重慶涪陵製藥廠有限公司	<b>7,235</b>	19,727
上海醫藥血液技術產業發展有限公司	<b>6,872</b>	4,610
國藥華中(湖北)醫療健康有限公司	<b>6,676</b>	-
北京威德醫療器械有限公司	<b>6,444</b>	-
國藥集團新疆製藥有限公司	<b>6,069</b>	6,400
武漢中生毓晉生物醫藥有限責任公司	<b>5,527</b>	7,777
國藥集團山西瑞福萊藥業有限公司	<b>5,116</b>	5,745

## 46. 重大關聯人士交易(續)

## (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

(vi) 重大其他應付以下關聯人士款項列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應付以下關聯人士其他應付款項		
國藥集團財務有限公司	<b>731,724</b>	288,864
國藥樸信商業保理有限公司	<b>531,291</b>	164,363
國藥融匯(上海)商業保理有限公司	<b>399,012</b>	495,134
國藥控股(中國)融資租賃有限公司	<b>28,157</b>	43,348
上海生物製品研究所有限責任公司	<b>14,201</b>	–
國藥健康線上有限公司	<b>5,841</b>	21,100
安徽國藥天紅健康產業發展有限公司	<b>5,000</b>	18,000
中國醫藥集團聯合工程有限公司	<b>3,885</b>	7,585
中國醫藥集團有限公司	<b>3,866</b>	4,094
國藥同煤(大同)醫療健康產業有限公司	<b>3,044</b>	5,017
重慶西南鋁醫院	<b>2,984</b>	558
國藥華中(湖北)醫療健康有限公司	<b>2,762</b>	2,294
國藥北方(內蒙古)醫療健康產業有限公司	<b>2,115</b>	92
中國中藥有限公司	<b>2,000</b>	2,000
上海複星醫藥產業發展有限公司	<b>1,369</b>	–
國藥哈電(哈爾濱)醫院管理有限公司	<b>1,259</b>	1,090
國菱金達醫療科技(上海)有限公司	<b>1,062</b>	772
中國醫藥工業研究總院有限公司	<b>1,000</b>	1,000

#### 46. 重大關聯人士交易(續)

##### (c) 與關聯人士的重大結餘(續)

(vii) 與關聯人士的重大合約負債列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>合約負債</b>		
中國中藥有限公司	<b>20,980</b>	–
上海生物製品研究所有限責任公司	<b>18,351</b>	15,022
上海醫藥工業研究院有限公司	<b>18,166</b>	6,043
中國醫藥對外貿易(香港)有限公司	<b>16,786</b>	–
安徽天祥藥業有限公司	<b>11,249</b>	–
成都蓉生藥業有限責任公司	<b>6,442</b>	825
武漢生物製品研究所有限責任公司	<b>5,152</b>	8,456
中國醫藥對外貿易有限公司	<b>2,787</b>	11,429
長春生物製品研究所有限責任公司	<b>2,374</b>	–
長春祈健生物製品有限公司	<b>1,628</b>	1,628
上海天偉生物製藥有限公司	<b>1,592</b>	628
蘭州生物製品研究所有限責任公司	<b>1,533</b>	18,062

(viii) 與關聯人士的重大借貸列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>借貸</b>		
國藥集團財務有限公司	<b>6,478,629</b>	5,667,644
國藥樸信商業保理有限公司	<b>83,299</b>	37,937
國藥融匯(上海)商業保理有限公司	<b>53,924</b>	35,487

本集團向以上關聯人士的借貸利率在2.60% to 7.20%之間(二零二二年：2.45% to 7.50%之間)。與中國醫藥集團有限公司的借貸為一年以上的長期借款，與其餘關聯人士的借貸期限均在一年以內。

**46. 重大關聯人士交易(續)****(c) 與關聯人士的重大結餘(續)****(ix) 與關聯人士的重大其他非流動負債列示如下：**

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>其他非流動負債</b>		
中國醫藥集團有限公司	<b>1,090,461</b>	1,278,805
北京生物製品研究所有限責任公司	<b>22,200</b>	22,200
中國中藥有限公司	<b>2,446</b>	2,446
上海生物製品研究所有限責任公司	-	14,201
國藥同煤(大同)醫療健康產業有限公司	-	672

#### 47. 主要附屬公司

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立所在 國家及日期	已發行及 繳足股本／ 註冊資本 人民幣千元	本集團所持實際權益		主要業務
			直接%	間接%	
國藥集團上海有限公司	中國，1988年 7月24日	40,237	100	-	物業租賃
國藥集團化學試劑有限公司	中國，2003年 10月24日	450,000	90	10	化學試劑的批發銷售
北京國藥天元物業管理有限公司	中國，1981年 12月28日	36,130	100	-	物業管理和租賃
國藥控股天津有限公司	中國，2003年 12月12日	1,300,000	90	10	藥品、化學原料及化學試劑的 批發銷售
國藥控股瀋陽有限公司	中國，2003年 11月27日	105,000	90	10	藥品、化學原料及化學試劑的 批發銷售；提供藥品等的倉 儲服務
國藥控股陝西有限公司	中國，2001年 5月30日	250,000	60	-	藥品及醫療保健用品的批發銷 售和運輸
國藥集團醫藥物流有限公司	中國，2002年 12月18日	300,000	100	-	提供藥品等的倉儲運輸服務
國藥集團藥業股份有限公司	中國，1999年 12月21日	754,503	55	-	藥品及化學原料的批發銷售
國藥控股分銷中心有限公司	中國，2002年 1月30日	2,000,00	100	-	藥品及醫療保健用品的批發銷 售
國藥控股河南股份有限公司	中國，2006年 12月11日	680,310	80	-	藥品、化學原料及化學試劑的 批發銷售



## 47. 主要附屬公司(續)

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立所在 國家及日期	已發行及 繳足股本/ 註冊資本 人民幣千元	本集團所持實際權益		主要業務
			直接%	間接%	
國藥控股福建有限公司	中國，2010年 1月20日	851,000	80	-	藥品、化學原料及化學試劑的 批發銷售
國藥控股股份香港有限公司	中國，2009年 8月14日	303,317	100	-	投資、藥品及醫療保健用品的 批發銷售、物流及配送服務
國藥控股山東有限公司	中國，2006年 4月12日	70,000	67	-	藥品、醫療保健用品及化學試 劑的批發銷售
國藥集團新疆新特藥業有限公司	中國，2003年 6月30日	780,637	80	-	藥品，化學原料及化學試劑的 批發銷售
國藥控股湖北有限公司	中國，2001年 3月19日	844,444	82	-	藥品、化學原料及化學試劑的 批發銷售
國藥控股醫療器械有限公司	中國，2006年 7月27日	320,000	100	-	銷售醫療器械
國藥控股安徽有限公司	中國，2008年 12月29日	798,863	87	-	藥品及化學原料的批發銷售
國藥控股浙江有限公司	中國，1995年 10月9日	200,000	88	-	藥品的批發銷售
國藥控股湖南有限公司	中國，2001年 6月21日	520,000	97	-	藥品、化學原料及化學試劑的 批發銷售

#### 47. 主要附屬公司(續)

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立所在 國家及日期	已發行及 繳足股本/ 註冊資本 人民幣千元	本集團所持實際權益		主要業務
			直接%	間接%	
國藥控股重慶有限公司	中國，2010年 5月8日	30,000	67	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股江蘇有限公司	中國，2001年 10月12日	1,865,342	100	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股雲南有限公司	中國，2000年 11月20日	163,948	90	-	藥品、醫療保健用品及化學試劑的批發銷售
國藥集團一致藥業股份有限公司	中國，1986年 8月2日	55,657	56	-	藥品、化學原料及化學試劑的批發銷售
國藥控股山西有限公司	中國，2004年 1月17日	500,000	90	-	藥品、化學原料及化學試劑的批發銷售
國藥控股內蒙古有限公司	中國，2010年 5月14日	430,000	100	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥集團西南醫藥有限公司	中國，1997年 11月19日	63,390	82	3	藥品、醫療保健用品的批發銷售
國藥控股凌雲生物醫藥(上海)有限公司	中國，1992年 2月3日	50,000	55	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股江西有限公司	中國，2009年 10月13日	100,000	67	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售

## 47. 主要附屬公司(續)

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立所在 國家及日期	已發行及 繳足股本/ 註冊資本 人民幣千元	本集團所持實際權益		主要業務
			直接%	間接%	
國藥控股甘肅有限公司	中國，2010年 1月14日	60,000	70	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股吉林有限公司	中國，1999年 7月9日	50,000	70	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股寧夏有限公司	中國，2008年 11月21日	97,620	73	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股貴州有限公司	中國，2010年 4月1日	50,000	70	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥樂仁堂醫藥有限公司	中國，2009年 9月29日	175,000	60	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股海南有限公司	中國，2000年 7月10日	50,000	68	–	藥品、醫療保健用品及化學試劑的批發銷售
國藥控股湖州有限公司	中國，1978年 8月14日	30,000	69	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股青海有限公司	中國，2003年 1月24日	20,000	85	–	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股星鯊製藥(廈門)有限公司	中國，1998年 12月30日	360,000	60	–	藥品的生產，化學試劑的批發銷售，貨物和技术進出口，商務諮詢等

#### 47. 主要附屬公司(續)

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立所在 國家及日期	已發行及 繳足股本/ 註冊資本 人民幣千元	本集團所持實際權益		主要業務
			直接%	間接%	
國藥控股東虹醫藥(上海)有限公司	中國，1992年 8月15日	12,000	85	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股數字科技(上海)有限公司	中國，2004年 1月19日	231,500	100	-	健康諮詢、醫藥諮詢、市場訊息諮詢和調查，會展服務
上海美羅醫藥有限公司	中國，2002年 5月27日	93,000	100	-	藥品、化學原料、醫療器械的批發銷售，商品和技術進出口
國藥控股溫州有限公司	中國，1995年 3月31日	50,000	58	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥集團山西有限公司	中國，2011年 4月14日	500,000	90	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股菱商醫院管理服務(上海)有限公司	中國，2013年 7月5日	300,370	60	-	銷售醫療器械，商品批發和銷售，技術服務
國藥控股黑龍江有限公司	中國，2010年 10月11日	99,000	65	-	藥品、醫療保健用品及化學原料的批發銷售
國藥控股重慶泰民醫藥有限公司	中國，2012年 8月17日	50,000	60	-	藥品、醫療器械及化學原料批發銷售

## 47. 主要附屬公司(續)

於二零二三年十二月三十一日，本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱	註冊成立所在 國家及日期	已發行及 繳足股本/ 註冊資本 人民幣千元	本集團所持實際權益		主要業務
			直接%	間接%	
國藥控股上海生物醫藥有限公司	中國，2009年 12月3日	20,000	70	-	藥品、醫療保健用品、醫療器械及化學原料批發銷售
國藥四川醫藥集團有限公司	中國，2001年 9月2日	371,743	66	-	醫藥項目投資管理，資訊諮詢及技術培訓
國藥控股大連和成有限公司	中國，1994年 1月17日	50,000	80	-	銷售：中成藥、化學原料藥及製劑、抗生素等、生化藥品、生物製品、醫療器械
國藥控股虹潤醫藥商務服務(上海)有限公司	中國，2016年 8月22日	60,000	60	-	醫藥諮詢、醫療器械銷售、進出口業務
國藥控股藥房(上海)有限公司	中國，2017年 12月28日	1,000	100	-	藥品及醫療保健用品的批發銷售
中國科學器材有限公司	中國，1982年 3月2日	4,000,000	60	-	銷售醫療器械
國藥控股長沙有限公司	中國，2015年 4月27日	100,000	80	-	藥品、化學原料及化學試劑的批發銷售
國藥控股潤達醫療器械發展(上海)有限公司	中國，2015年 8月17日	85,000	51	-	批發醫療器械
國藥智能科技(上海)有限公司	中國，2021年 7月6日	100,000	60	-	醫療器械、藥品互聯網信息服務
國藥物流管理有限公司	中國，2023年 7月28日	290,000	100	-	提供藥品等的倉儲運輸服務

#### 47. 主要附屬公司(續)

上表載列董事認為主要影響本集團的年度業績或組成本集團淨資產主要部分的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

惟兩家在中國香港運營的附屬公司(國藥控股股份香港有限公司和國藥集團國際貿易(香港)有限公司)外，其餘本集團之附屬公司均在中國大陸運營。

國藥集團一致藥業股份有限公司、國藥集團藥業股份有限公司和國藥控股河南股份有限公司為股份有限公司。除上述公司外，本公司的主要附屬公司均為有限責任公司。

#### 48. 本公司財務狀況表與儲備變動

本公司財務狀況表

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
投資物業	<b>1,014,424</b>	1,026,212
物業、廠房及設備	<b>885,788</b>	918,314
無形資產	<b>33,290</b>	24,580
於附屬公司之投資	<b>30,549,762</b>	30,215,095
於一間合營公司之投資	<b>21,793</b>	19,165
於聯營公司之投資	<b>2,991,351</b>	2,902,563
按公平值計入損益之金融資產	<b>546,963</b>	549,750
遞延稅項資產	<b>168,967</b>	57,616
<b>總非流動資產</b>	<b>36,212,338</b>	35,713,295
<b>流動資產</b>		
存貨	<b>1,127,039</b>	1,265,630
貿易及票據應收款項	<b>4,353,330</b>	3,443,283
預付賬款，其他應收款項及其他資產	<b>28,214,220</b>	31,143,940
現金及現金等同項目	<b>32,833,983</b>	28,460,671
合同資產	<b>631</b>	611
<b>總流動資產</b>	<b>66,529,203</b>	64,314,135
<b>資產總額</b>	<b>102,741,541</b>	100,027,430

## 48. 公司財務狀況表與儲備變動(續)

公司財務狀況表(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>權益</b>		
股本	<b>3,120,656</b>	3,120,656
股權激勵計劃持有之庫存股	<b>(3,838)</b>	(3,838)
儲備	<b>30,485,991</b>	29,374,187
<b>權益總額</b>	<b>33,602,809</b>	32,491,005
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
計息銀行借貸及其他借貸	<b>10,065,693</b>	10,497,052
離職後福利債務	<b>2,729</b>	—
其他非流動負債	<b>1,090,554</b>	1,278,906
<b>總非流動負債</b>	<b>11,158,976</b>	11,775,958
<b>流動負債</b>		
計息銀行借貸及其他借貸	<b>6,366,611</b>	10,110,599
貿易及票據應付款項	<b>4,703,367</b>	4,011,602
合約負債	<b>20,311</b>	36,996
應計費用及其他應付款項	<b>12,741</b>	2,884
應付稅金	<b>46,876,726</b>	41,598,386
<b>總流動負債</b>	<b>57,979,756</b>	55,760,467
<b>負債總額</b>	<b>69,138,732</b>	67,536,425
<b>權益及負債總額</b>	<b>102,741,541</b>	100,027,430

本財務報表已由董事會於二零二四年3月22日批核，並由以下董事代表董事會簽署：

于清明  
董事

吳德龍  
董事

#### 48. 本公司財務狀況表與儲備變動(續)

##### 本公司儲備變動

	股本溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	指定按公平值 計量計入其他 綜合收益權益 投資之重估 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	24,630,310	1,786,971	7,404	14,213	2,409,341	28,848,239
本年溢利	-	-	-	-	2,865,927	2,865,927
聯營公司之其他綜合收益所享有之股份	-	-	-	962	-	962
離職後福利債務之重新計量						
— 總額	-	-	-	(1,323)	2,704	1,381
— 稅項	-	-	-	331	(676)	(345)
以權益結算的股權激勵計劃	-	-	-	-	104	104
已宣派股息	-	-	-	-	(2,340,492)	(2,340,492)
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的其他權益所享有之份額變動	-	-	-	(1,589)	-	(1,589)
<b>於二零二二年十二月三十一日</b>	<b>24,630,310</b>	<b>1,786,971</b>	<b>7,404</b>	<b>12,594</b>	<b>2,936,908</b>	<b>29,374,187</b>
本年溢利	-	-	-	-	3,667,685	3,667,685
聯營公司之其他綜合收益所享有之股份	-	-	-	2,565	-	2,565
離職後福利債務之重新計量						
— 總額	-	-	-	579	(58)	521
— 稅項	-	-	-	(145)	15	(130)
以權益結算的股權激勵計劃	-	-	-	-	-	-
已宣派股息	-	-	-	-	(2,558,837)	(2,558,837)
於聯營公司除綜合收益及利潤分配外的其他權益所享有之份額變動	-	-	-	-	-	-
<b>於二零二三年十二月三十一日</b>	<b>24,630,310</b>	<b>1,786,971</b>	<b>7,404</b>	<b>15,593</b>	<b>4,045,713</b>	<b>30,485,991</b>



**49. 董事、監事及最高行政人員之酬金**

根據上市規則及香港公司條例第383章(1)(a)、(b)、(c)及(f)條的規定及公司規章第二部分(披露董事利益資料)的規定，本年度董事、監事及最高行政人員之酬金披露如下：

**(a) 董事、監事及最高行政人員之酬金**

二零二三年	薪金 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	其他福利的估計 金錢價值 人民幣千元	退休福利計劃的 僱主供款 人民幣千元
執行董事				
于清明先生	2,290	4,234	-	211
劉勇先生	2,180	4,122	-	202
獨立非執行董事				
卓福民先生(i)	161	-	-	-
石晟昊先生(ii)	191	-	-	-
陳方若先生	350	-	-	-
李培育先生	350	-	-	-
吳德龍先生	350	-	-	-
俞衛鋒先生	350	-	-	-
非執行董事				
陳啟宇先生	-	-	-	-
胡建偉先生	-	-	-	-
鄧金棟先生	-	-	-	-
王刊先生	-	-	-	-
王鵬先生	-	-	-	-
文德鏞先生	-	-	-	-
李東久先生	-	-	-	-
馮蓉麗女士	-	-	-	-
馬平先生	-	-	-	-
監事				
關曉暉女士	-	-	-	-
郭晉紅先生	-	-	-	-
劉正東先生	350	-	-	-
劉紅兵先生	1,220	1,926	42	211
盧海青女士	501	300	38	198
	8,293	10,582	80	822

## 綜合財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

### 49. 董事、監事及最高行政人員之酬金(續)

#### (a) 董事、監事及最高行政人員之酬金(續)

二零二二年	薪金 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	其他福利的估計 金錢價值 人民幣千元	退休福利計劃的 僱主供款 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
于清明先生	2,185	4,107	—	198
劉勇先生	2,079	4,005	—	192
<b>獨立非執行董事</b>				
卓福民先生	350	—	—	—
陳方若先生	350	—	—	—
李培育先生	350	—	—	—
吳德龍先生	350	—	—	—
俞衛鋒先生	350	—	—	—
<b>非執行董事</b>				
陳啟宇先生	—	—	—	—
胡建偉先生	—	—	—	—
馬平先生	—	—	—	—
鄧金棟先生	—	—	—	—
王刊先生	—	—	—	—
文德鏞先生	—	—	—	—
李東久先生	—	—	—	—
馮蓉麗女士	—	—	—	—
<b>監事</b>				
王鵬先生	—	—	—	—
關曉暉女士	—	—	—	—
劉正東先生	350	—	—	—
劉紅兵先生(iii)	606	669	—	103
盧海青女士	427	518	—	184
張宏餘先生(iv)	602	896	—	93
	7,999	10,195	—	770

(i) 於二零二三年六月十五日辭任。

(ii) 於二零二三年六月十五日受聘。

(iii) 於二零二三年六月十七日受聘。

(iv) 於二零二三年六月十七日辭任。

#### 49. 董事、監事及最高行政人員之酬金(續)

- (b) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，除退休福利計劃的供款外，本公司未向董事及監事支付任何其他退休福利。
- (c) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司未向董事及監事支付任何終止福利。
- (d) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司未就董事提供服務向第三方支付對價。
- (e) 本公司未向本公司及本公司控股公司的董事、或由該等董事控制的法人團體或與該等董事有關連的主體提供的貸款、準貸款及其他交易，亦包括該名董事的幕後董事。
- (f) 本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。

#### 50. 報告期後事項

本集團在報告期後至本財務報表批准日並無任何重大事件。

#### 51. 批准財務報表

董事會於2024年3月22日批准並授權發佈這些財務報表。

#### 52. 其他會計政策

##### 52.1 外幣折算

##### (a) 功能和列報貨幣

本集團各公司的財務報表所列項目均以該公司營運所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計值。綜合財務報表以本公司功能貨幣及本集團列報貨幣人民幣呈報。

## 52. 其他會計政策(續)

### 52.1 外幣折算(續)

#### (b) 交易及結餘

外幣交易按交易或重估當日通行的匯率換算為各自功能貨幣入賬。因結算外幣交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產與負債所產生的外匯收益及虧損均在綜合收益表內確認。

以歷史成本計量並以外幣列值的非貨幣項目使用首次交易日期的匯率換算。按公允價值計量並以外幣列值的非貨幣項目使用釐定公允價值日期的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損的處理方式，與有關項目公允價值變動的收益或虧損的確認方式相符(即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益中確認的項目的換算差額，亦會分別於其他綜合收益或損益中確認)。

在釐定有關預付代價的非貨幣資產或非貨幣負債終止確認時初始確認相關資產、開支或收入使用的匯率時，初始交易日期即本集團初始確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘支付或收取多筆預付款，則本集團對支付或收取的每一筆預付代價釐定交易日期。

#### (c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該報告期末日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

在合併賬目時，折算境外經營的淨投資，以及換算借款及其他指定作為該等投資套期的貨幣工具所產生的匯兌差額列入其他綜合收益。

## 52. 其他會計政策(續)

### 52.2 投資物業

投資物業指(由業主或承租人租賃)持有以賺取租金或資本增值或兩者兼備的不動產(土地或樓宇一樓宇的一部分或兩者兼有)，而非：(a)在生產或供應貨品或服務中使用或作為行政用途；或(b)在日常經營活動中銷售。

投資物業的租賃土地部分按使用權資產入賬。

投資物業的樓宇部分首先按成本確認，其後按成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。折舊以直線法計算，於25至50年的估計可使用年期內攤分可折舊金額。

本集團於各結算日檢討投資物業的剩餘價值及可使用年期，並於適當時調整。任何修訂之影響於變動時計入損益表。

### 52.3 非金融資產的減值

使用壽命不限定的無形資產或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

## 52. 其他會計政策(續)

### 52.4 租賃

#### 本集團為出租人

當本集團作為出租人時，本集團在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團實質上沒有轉移資產所有權附帶的所有風險和報酬的租賃被歸類為經營租賃。當合約包含租賃和非租賃組成部分時，本集團將契約中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法核算，並因其經營性質計入損益表中的收入。在談判和安排經營租賃時產生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認。或然租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將標的資產所有權附帶的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃，應計為融資租賃。於開始日，租賃資產的成本按租賃付款及相關付款的現值(包括初始直接成本)資本化，並作為應收款列示，金額等於租賃淨投資額。有關租賃投資淨額的財務收益計入損益表，以便於租期提供不變的週期回報比率(有關租賃的財務成本於損益表扣除，以便於租期提供不變的週期費用扣除比率)。

### 52.5 現金及現金等同項目

在綜合現金流量表中，現金及現金等同項目包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下的其他短期高流通性投資及銀行透支。銀行透支計入財務狀況表內流動負債之借貸。

### 52.6 實繳股本

普通股被分類為權益。與實繳股本直接相關的額外成本扣除稅項後於權益中列為所得款項的扣減。

### 52.7 庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在損益表中確認收益或損失。

## 52. 其他會計政策(續)

### 52.8 借貸

借貸初步按公平值扣除所涉交易成本確認。其後的借貸按攤銷成本列賬，除非攤銷的影響不重大，則按初始成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回值的差額於借貸期間在損益表採用實際利率法確認。

攤銷成本乃經計及收購折讓或溢價及實際利率法相關的費用或成本計算。實際利率法攤銷計入損益表之財務費用。

除非本集團可無條件將清償負債日押後至結算日後最少12個月，否則借貸均列作流動負債。

### 52.9 借貸成本

直接歸屬於興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般或專項借貸成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

專項借款作臨時投資所賺取的投資收入，在該借款撥作符合條件的資產的開支之前，從資本化借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本在產生期內的損益中確認。

### 52.10 其他僱員福利

#### (a) 退休金計劃

本集團於中國內地的附屬公司的僱員須參加由地方市政府經營的中央退休金計劃，該計劃為一項界定供款計劃。此附屬公司須按其工資成本的12%至20%(二零二一年：12%至20%)向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，於有關供款成為應付款時在損益內扣除。

本集團根據《強制性公積金計劃條例》為其全體僱員參與一項界定供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃規則，本集團須按僱員基本薪金的某個百分比作出供款，並於供款成為應付款時在損益內扣除。強積金計劃的資產與本集團資產分開並由獨立管理基金持有。本集團所作僱主供款於向強積金計劃作出時悉數歸屬予僱員。

報告期內，本集團未有任何與地方政府實施的界定供款計劃相關的沒收供款。

## 52. 其他會計政策(續)

### 52.10 其他僱員福利(續)

#### (b) 辭退福利

當本集團不再能夠撤回此等福利要約時及當主體確認的重組成本涉及支付辭退福利時，本集團在較早日期發生時確認辭退福利。

#### (c) 界定利益計劃

本集團設有一項定額福利退休金計劃。計劃要求本集團向獨立運作之基金作出供款。福利乃未撥款。根據設定受益計劃提供福利之成本乃採用預計單位信貸精算估值確定。

對設定受益計劃的重新計量，包括精算盈虧，資產上限(不包括計入淨利息額內的設定受益計劃淨負債金額)及時在綜合財務狀況表內確認，並相應在該等金額產生期間通過扣除或計入其他全面收益計入留存收益。重新計量金額不會在其後期間重新分類至損益。

過往服務成本於損益中確認(以較早者為準):

- 計劃改變或縮減當日：及
- 本集團確認相關重組成本當日

利息淨額乃按設定受益計劃淨負債或淨資產採用折現率計算。本集團按功能於綜合損益表中「銷售成本」及「行政開支」中所承擔設定受益計劃淨額項中確認以下變動：

- 服務成本(包括即期服務成本、過往服務成本、削減盈虧及非日常結算):
- 淨利息開支或收入



## 52. 其他會計政策(續)

### 52.11 準備

倘本集團須就過往事件承擔現有法定或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，且金額能可靠估計時，則確認準備。但不會就未來經營虧損確認準備。

當出現多項同類責任時，會將責任視作一整類別考慮，以確定會否導致涉及經濟利益流出的清償責任。即使同類債務中任何一項流出經濟利益的可能不大，仍會確認準備。

準備按預期履行責任所需開支之現值，以可反映現時市場評估之貨幣時間值及責任的特定風險之稅前利率計算。隨時間增加的準備確認為利息開支。

### 52.12 政府補貼

政府補貼於可合理保證能收取補貼且本集團會遵守一切附帶條件時，按公平值確認。

與成本有關的政府補貼於損益表對應所抵償的成本分期遞延確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補貼計入非流動負債，列作遞延政府補貼，並於有關資產的預計使用年期內以直線法計入損益表。

### 52.13 股息分派

本公司股東的股息分派在本公司股東批准派息年度，於本集團財務報表中確認為負債。

## 52. 其他會計政策(續)

### 52.14 關聯人士

在下列情況下，一方將被視為與本集團有關，倘：


(a) 該方為該名人士家族的人士或直系親屬，而該名人士

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 相關實體符合下列任何條件：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司旗下)；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營公司而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為離職後福利計劃，該計劃的受益人為本集團或與本集團有關實體的僱員；以及為該離職後福利計劃供款的僱主
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 向本集團或向本集團的母公司提供主要管理人員服務的實體或其所屬集團的任何成員公司。



## 國藥控股股份有限公司

中國上海市黃浦區龍華東路385號國藥控股大廈  
郵編：200023

[www.sinopharmgroup.com.cn](http://www.sinopharmgroup.com.cn)