



知行汽車科技(蘇州)股份有限公司
iMotion Automotive Technology (Suzhou) Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號:1274



2023
年度報告

目錄

- 2 公司資料
- 4 釋義
- 7 財務摘要
- 8 董事長致辭
- 10 管理層討論與分析
- 21 董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷
- 28 企業管治報告
- 46 董事會報告
- 64 環境、社會及管治報告
- 90 獨立核數師報告
- 95 綜合全面虧損表
- 96 綜合資產負債表
- 98 綜合權益變動表
- 100 綜合現金流量表
- 101 綜合財務報表附註
- 191 財務概要



公司資料

本公司中文名稱

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司

本公司英文名稱

iMotion Automotive Technology (Suzhou) Co., Ltd.

董事會

執行董事

宋陽先生(董事長)
盧玉坤先生
李雙江先生

非執行董事

李程晟先生
陶志新先生
楊元奎先生

獨立非執行董事

張為公博士
劉勇先生
薛睿女士

審計委員會

劉勇先生(主席)
張為公博士
薛睿女士

薪酬與考核委員會

薛睿女士(主席)
盧玉坤先生
劉勇先生

提名委員會

張為公博士(主席)
宋陽先生
薛睿女士

戰略委員會

宋陽先生(主席)
盧玉坤先生
楊元奎先生

監事會

羅紅先生(主席)
朱慶華先生
汪冰潔先生

授權代表

宋陽先生
鍾明輝先生

聯席公司秘書

劉芳女士
鍾明輝先生

總部、註冊辦事處及中國主要營業地點

中國
江蘇省蘇州市
蘇州工業園區
金雞湖大道88號
G2棟
19樓及20樓

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心
40樓

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

公司資料

法律顧問

中國法律：

北京市盈科(蘇州)律師事務所
中國

江蘇省蘇州市
蘇州工業園區
蘇州大道東265號

香港法律：

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥
香港中環
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈
32樓3203-3207室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體
核數師
香港中環
太子大廈22樓

合規顧問

華富建業企業融資有限公司
香港
干諾道中111號
永安中心
5樓及24樓(2401及2412室)

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
江蘇自貿試驗區蘇州片區支行
中國
江蘇省蘇州市
蘇州工業園區
獨墅湖科教創新區
啟月路228號
紫金東方商務廣場1樓

投資者諮詢

電話：+86 (0512) 6500 1565
網站：www.imotion.ai
電郵：investor@imotion.ai

網站

www.imotion.ai

股份代號

01274

釋義

「會財局」	指	香港會計及財務匯報局；
「組織章程細則」	指	本公司組織章程細則（經不時修訂）；
「審計委員會」	指	本公司審計委員會；
「董事會」	指	本公司董事會；
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則；
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣；
「本公司」	指	知行汽車科技（蘇州）股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司；
「控股股東」	指	除文義另有所指外，具有上市規則賦予的涵義；
「董事」	指	本公司董事；
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元並以人民幣認購及繳足且並非於聯交所上市的普通股；
「吉利集團」	指	吉利汽車控股有限公司及吉利汽車控股有限公司的最終控股公司浙江吉利控股集團有限公司，連同其控制的附屬公司及合營企業；
「全球發售」	指	香港公开发售及國際發售；
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司；
「H股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的股本中的境外上市外資股，其已自2023年12月20日起於聯交所上市及買賣；
「香港」	指	中國香港特別行政區；
「港元」	指	香港的法定貨幣港元；
「香港發售股份」	指	我們根據香港公开发售提呈發售以供認購的H股；

釋義

「香港公開發售」	指	根據招股章程所述條款及條件，按發售價（另加1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費）提呈發售香港發售股份，以供香港公眾人士認購，進一步詳述於招股章程「全球發售的架構」一節；
「國際發售股份」	指	本公司根據國際發售按發售價初步提呈發售以供認購的H股（如招股章程「全球發售的架構」所述可予重新分配）；
「國際發售」	指	國際包銷商按發售價在美國境外根據S規例於離岸交易中，及在美國境內僅依賴第144A條或任何其他可獲得的美國證券法登記豁免向合資格機構買家，提呈發售國際發售股份，進一步詳情載於招股章程「全球發售的架構」；
「上市」	指	本公司H股於聯交所主板上市；
「上市日期」	指	2023年12月20日，股份於聯交所上市及獲准開始買賣日期；
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）；
「Mobileye」	指	Mobileye Vision Technologies Ltd.（於1999年在以色列註冊成立）及Mobileye Global Inc.（為於納斯達克上市的公司（股票代碼：MBLY））。Mobileye主要從事ADAS及自動駕駛技術及解決方案的開發及部署；
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》；
「提名委員會」	指	本公司提名委員會；
「發售價」	指	每股發售股份29.65港元（不包括1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費）；
「發售股份」	指	香港發售股份及國際發售股份；

釋義

「招股章程」	指	就全球發售及上市刊發的本公司日期為2023年12月12日之招股章程；
「薪酬與考核委員會」	指	本公司薪酬與考核委員會；
「報告期」	指	2023年1月1日至2023年12月31日之期間；
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣；
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會；
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)；
「股東」	指	本公司股東；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「戰略委員會」	指	本公司戰略委員會；
「監事」	指	本公司監事；
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及所有受其管轄的地區；
「%」	指	百分比。

財務摘要

於截至2023年12月31日止年度，本集團已錄得：

- 收入為人民幣1,216,287千元，較2022年同期下降8.27%，包括：
 - 銷售自動駕駛解決方案及產品所得收入由截至2022年12月31日止年度的人民幣1,252,949千元下降9.78%至截至2023年12月31日止年度的人民幣1,130,440千元；
 - 提供自動駕駛相關研發服務所得收入由截至2022年12月31日止年度的人民幣37,956千元上升66.28%至截至2023年12月31日止年度的人民幣63,112千元；
 - 銷售PCBA產品所得收入由截至2022年12月31日止年度的人民幣34,977千元下降35%至截至2023年12月31日止年度的人民幣22,735千元。
- 毛利為人民幣120,953千元，較2022年同期上升9.39%，包括：
 - 銷售自動駕駛解決方案及產品的毛利由截至2022年12月31日止年度的人民幣93,348千元下降0.27%至截至2023年12月31日止年度的人民幣93,097千元；
 - 提供自動駕駛相關研發服務的毛利由截至2022年12月31日止年度的人民幣13,229千元上升100.99%至截至2023年12月31日止年度的人民幣26,589千元；
 - 銷售PCBA產品的毛利由截至2022年12月31日止年度的人民幣3,996千元下降68.29%至截至2023年12月31日止年度的人民幣1,267千元。
- 毛利率為9.94%（2022年：8.34%），其中：
 - 銷售自動駕駛解決方案及產品的毛利率為8.24%（2022年：7.45%）；
 - 提供自動駕駛相關研發服務的毛利率為42.13%（2022年：34.85%）；
 - 銷售PCBA產品的毛利率為5.57%（2022年：11.43%）。
- 報告期內的除稅前虧損減少43.01%至人民幣195,108千元（2022年：人民幣342,376千元）。
- 報告期內的本公司權益持有人應佔虧損下降43.02%至人民幣195,100千元（2022年：人民幣342,376千元）。
- 於報告期內，母公司普通股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損為人民幣0.95元（2022年：人民幣1.77元）。
- 董事會不建議派付截至2023年12月31日止年度的末期股息（2022年：無）。

董事長致辭

各位股東：

本人謹代表本公司董事會欣然提呈本集團截至2023年12月31日止年度的經審核年度業績報告。

回顧2023年，儘管全球宏觀經濟形勢嚴峻複雜，我國經濟也受到多重因素衝擊，國內經濟發展仍面臨不少挑戰，但中國汽車市場仍然穩中有增，2023年我國汽車產銷量首次突破3000萬輛。新能源汽車是全球汽車產業轉型升級、綠色發展的主要方向，也是我國汽車產業高質量發展的戰略選擇。2023年，新能源汽車產銷分別完成958.7萬輛和949.5萬輛，同比分別增長35.8%和37.9%，市場佔有率達到31.6%，實現了快速增長。得益於市場的快速發展，我們在2023年總共交付了130,000多套自動駕駛解決方案及產品，相比2022年實現了58%的增長。

本公司保持了一貫的高效研發節奏，我們全棧自研的iDC Mid自動駕駛域控制器在成本和性能上達到了業內的領先水平，並從2023年第一季度開始向國內頭部車企批量交付。截至2023年底，iDC Mid共獲得6個車型的定點，成為公司新的重要產品線。我們的下一代自動駕駛域控制器iDC High也獲得了包括國內頭部車企在內兩家車企的定點，我們正在此平台上部署新一代的BEV Transformer算法，在性能表現上將會有極大的提升，並會於2024年投入量產。

在生產方面，我們投資了全自動化的自動駕駛域控制器及智能前視攝像頭生產線，保證向客戶的大規模高質量交付。同時，我們不斷優化供應鏈體系，為客戶提供更具性價比的產品。

董事長致辭

2023年中國汽車出口也再創新高，達到491萬輛，同比增長57.9%，出口對汽車總銷量增長的貢獻率達到55.7%。出口市場也是公司重點關注的市場，為此2023年我們在德國設立了全資子公司，在積極支持中國品牌汽車出口的基礎上，我們大力擴展海外業務，實現和全球車廠的生態互補。2023年我們的產品及解決方案已經跟隨我們的客戶進入東南亞、中東以及歐洲市場，2024年將擴展到北美，韓國，日本等國家，因此我們也在積極籌劃全球銷售及服務網絡。值得一提的是，我們於2024年2月幫助搭載公司自動駕駛產品的中國某頭部車企首次成功獲得了歐盟GSR (General Safety Regulation)法規認證，標誌着公司的產品已經完全符合出口歐盟的要求。

2023年12月20日，我們在聯交所主板成功上市，成為第一家於香港上市的自動駕駛解決方案提供商。上市的成功極大的有助於鞏固公司在行業內的領先地位，也為未來的發展奠定了良好的基礎。2024年，我們相信中國汽車市場將迎來進一步的增長和更激烈的競爭，這對於我們來說是前所未有的發展機遇及挑戰。我們將繼續努力，持續深耕自動駕駛領域，以先進的自動駕駛算法、卓越的軟硬件一體化能力和研發實力，為客戶提供體驗更佳，成本更優的自動駕駛產品及解決方案。

在此，本人謹代表本集團，衷心感謝各位股東、投資人、業務合作夥伴對我們一如既往的信任與支持，並代表董事會向辛勤工作的全體員工，致以誠摯謝意。

董事會主席
宋陽先生

2024年3月28日

管理層討論與分析

I. 市場回顧

2023年我國汽車產銷量首次突破3,000萬輛，分別達到3,016.1萬輛和3,009.4萬輛。新能源汽車產銷分別完成958.7萬輛和949.5萬輛，同比分別增長35.8%和37.9%，市場佔有率達到31.6%，實現了快速增長。其中汽車出口也再創新高，達到491萬輛，同比增長57.9%，出口對汽車總銷量增長的貢獻率達到55.7%。

近年來，中國政府部門(包括國務院、國家發展和改革委員會、國家市場監督管理總局及交通運輸部)已頒佈一系列有關自動駕駛及智能網聯汽車行業的政策，旨在於國家層面為戰略性新興產業提供政策和財務鼓勵與支持：(i)中國政府鼓勵人工智能、互聯網等領域的企業發展成為提供汽車驅動系統解決方案的領先企業；(ii)中國政府優化及升級數字基礎設施，特別是在自動駕駛等關鍵新興領域，並提供系統化的人工智能服務；及(iii)中國政府將加強智能交通工具及關鍵專用設備的研發，並推廣智能網聯汽車(如智能汽車、自動駕駛及協同車聯網)的應用。中國政府將自動駕駛及智能網聯汽車行業視為國家發展規劃並推動其持續發展。2023年11月17日，工業和信息化部、公安部、住房和城鄉建設部、交通運輸部聯合發佈《關於開展智能網聯汽車准入和上路通行試點工作的通知》，旨在進一步促進智能網聯汽車產品的功能、性能提升和產業生態的迭代優化，推動智能網聯汽車產業高質量發展。我們認為，這對於加速高階自動駕駛的大規模商業化有着積極的促進作用。

II. 業務回顧

本集團是一家中國自動駕駛解決方案提供商，依託計算平台，高效軟件中間件，人工智能算法等多項先進系統研發能力，通過軟件與硬件的高效結合，為客戶提供先進的自動駕駛解決方案。我們擁有已商業化的L2級至L2+級自動駕駛解決方案(L2+級並非SAE(1)標準下的官方分類)，並正為整車廠(OEM)開發L2至L4級自動駕駛解決方案。我們主要業務線包括：(1)提供自動駕駛解決方案及產品；(2)提供自動駕駛相關研發服務；(3)銷售已裝配印刷線路板(「PCBA」)產品。

2023年，國內經濟整體復甦，得益於消費者對自動駕駛乘用車認知度和接受度的進一步提高，自動駕駛乘用車市場進一步擴大。本集團密切關注市場動態，順應市場需求，加強產品精細化管理，提供多樣的自動駕駛解決方案來滿足客戶不同的成本及技術要求。截至2023年12月31日止年度，我們向客戶交付了逾130,000套自動駕駛解決方案及產品，相較2022年增長58%。

管理層討論與分析

自動駕駛方案及產品

2023年，我們的收入大部分來自向OEM銷售我們的自動駕駛解決方案及產品（包括自動駕駛域控制器及智能前視攝像頭產品）。我們藉助在產品設計及開發、算法及功能開發、系統集成及製造等方面的核心垂直整合能力，為OEM開發自動駕駛解決方案及產品。我們的自動駕駛解決方案及產品可以安裝在新能源汽車（「NEV」）及燃油車（「ICE」）上，並能夠實現全面自動駕駛功能。

本年度，我們通過提供自動駕駛解決方案及產品收入約為人民幣1,130,440千元（2022年：人民幣1,252,949千元），佔我們2023年錄得總收入的約92.94%，其中銷售自動駕駛域控制器收入約為人民幣1,115,044千元（2022年：人民幣1,249,834千元），仍為公司最大收入來源。自動駕駛域控制器作為自動駕駛解決方案的大腦，融合併處理來自汽車傳感器的數據，以作出自動駕駛決策並觸發車輛中的執行器。2023年銷售自動駕駛域控制器收入較2022年同期下降10.79%，主要是由於2023年本集團策略調整，單套價格逐漸下降，但2023年自動駕駛域控制器銷售量較2022年顯著上升。值得一提的是，本年度，我們全棧自研的自動駕駛域控制器產品iDC Mid收入顯著增長，由2022年約人民幣441千元增加至2023年約人民幣13,955千元，該增長最主要是由於新增奇瑞星途採購iDC Mid產生的收入，合計約人民幣12,647千元。

本年度，我們自研的智能前視攝像頭產品iFC收入顯著增加，由2022年約人民幣3,115千元增加至2023年約人民幣15,396千元，該增長最主要是由於新增的吉利及東風等車型所產生的採購收入。

自動駕駛相關研發服務

2023年，我們持續向OEM提供自動駕駛相關研發服務。我們的自動駕駛相關研發服務主要集中在三個方面：(i)自動駕駛軟件及硬件的開發；(ii)自動駕駛算法及功能的開發；及(iii)功能安全諮詢及驗證。我們的自動駕駛相關研發服務主要側重兩個方面：(i)概念驗證項目。在該等項目中，OEM委聘我們對新技術進行概念驗證。利用我們的全面研發能力及先進技術，我們在短時間內開發並向OEM提供原型以進行概念驗證，包括涉及L3級或L4級自動駕駛的概念驗證項目；(ii)有關提供我們自動駕駛解決方案的研發服務。獲得定點函後，我們開始向客戶提供研發服務，主要包括硬件、軟件、算法及自動駕駛功能的研發，以及實施、集成、驗證及測試服務。

管理層討論與分析

本年度，我們自動駕駛相關研發服務錄得收入約為人民幣63,112千元(2022年：人民幣37,956千元)，佔我們2023年錄得總收入的約5.19%。2023年自動駕駛相關研發服務收入較2022年同期增長的主要原因是我們按項目基準確認自動駕駛相關研發服務收入。

銷售PCBA產品

2023年，我們繼續從事製造及向第三方銷售PCBA產品的業務，我們乃是使用兩條表面貼裝技術(SMT)生產線，根據客戶的規格，在PCB上安裝不同的電子元件，如SoC、電阻器、電容器及發射器，以製備完全可用的PCBA。

本年度，我們銷售PCBA產品錄得收入約為人民幣22,735千元(2022年：人民幣34,977千元)，佔我們2023年錄得總收入的約1.87%。

項目獲取情況

2023年我們獲得包括吉利汽車、長城汽車、奇瑞汽車及東風汽車等知名OEM客戶的16個定點函，預期將在未來通過向OEM提供更多樣化及更具成本效益的解決方案而佔據更大市場份額。

研發進展

在研發方面，我們保持了高效的迭代節奏，我們全棧自研的iDC Mid自動駕駛域控制器通過高效軟硬件一體化，在成本和性能上達到了業內的領先水平，同時支持高速自動輔助導航駕駛(「NoA」)，記憶泊車，3D環視等功能，並從2023年第一季度開始向國內頭部車企批量交付。2023年iDC Mid共獲得6個車型的定點，成為公司新的重要產品線。我們的下一代自動駕駛域控制器iDC High擁有更強大的算力，我們正在此平台上部署更先進的BEV Transformer算法，在性能表現上將有極大的提升，並可支持更多自動駕駛場景。iDC High也獲得了包括國內頭部車企在內兩家車企的定點，並會於2024年投入量產。在知識產權方面，截至2023年底我們共申請了161個發明專利，其中軟件及算法相關的共149個，佔比92.55%。獲得了42個軟件著作權，34個發明專利，其中軟件及算法相關的31個。

海外佈局

公司於2023年10月在德國設立了附屬公司，主要負責公司歐洲業務相關的自動駕駛解決方案及產品的客戶服務、銷售及驗證，進一步開拓歐洲市場。於報告期內，德國附屬公司並未開始任何實質業務營運。值得一提的是，我們於2024年2月幫助搭載公司自動駕駛產品的中國某頭部車企首次成功獲得了歐盟GSR (General Safety Regulation)法規認證，標誌着公司的產品已經完全符合出口歐盟的要求。

III. 財務回顧

收入

截至2023年12月31日止年度的收入為人民幣1,216,287千元，較2022年同期減少人民幣109,595千元或8.27%。其中，銷售自動駕駛解決方案及產品所得收入為人民幣1,130,440千元，較2022年同期減少人民幣122,509千元或9.78%；提供自動駕駛相關研發服務所得收入為人民幣63,112千元，較2022年同期增加人民幣25,156千元或66.28%；銷售PCBA產品所得收入為人民幣22,735千元，較2022年同期減少人民幣12,242千元或35%。

本集團絕大部分收入來自銷售自動駕駛解決方案及產品，佔截至2023年12月31日止年度收入的92.94%（2022年：94.50%）。此外，截至2023年12月31日止年度，來自提供自動駕駛相關研發服務的收入佔其收入的5.19%（2022年：2.86%），及截至2023年12月31日止年度來自銷售PCBA產品的收入佔其收入的1.87%（2022年：2.64%）。本集團的收入主要來自中國業務。

下表載列本集團於報告期內的收入明細及相關資料：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	金額	佔總收入 的百分比	金額	佔總收入 的百分比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
自動駕駛解決方案及產品				
— 自動駕駛域控制器解決方案	1,115,044	91.67%	1,249,834	94.26%
— 智能前視攝像頭	15,396	1.27%	3,115	0.24%
小計	1,130,440	92.94%	1,252,949	94.50%
自動駕駛相關研發服務	63,112	5.19%	37,956	2.86%
銷售PCBA產品	22,735	1.87%	34,977	2.64%
總計	1,216,287	100.00%	1,325,882	100.00%

管理層討論與分析

銷售及服務成本

截至2023年12月31日止年度的銷售及服務成本為人民幣1,095,334千元，較2022年同期減少人民幣119,974千元或9.87%。其中，截至2023年12月31日止年度銷售自動駕駛解決方案及產品的成本為人民幣1,037,343千元，較2022年同期減少人民幣122,258千元或10.54%；提供自動駕駛相關研發服務的成本為人民幣36,524千元，較2022年同期增加人民幣11,797千元或47.71%；及銷售PCBA產品的成本為人民幣21,468千元，較2022年同期減少人民幣9,513千元或30.71%。

毛利及毛利率

截至2023年12月31日止年度的毛利為人民幣120,953千元，較2022年同期增加人民幣10,380千元或9.39%。其中，截至2023年12月31日止年度銷售自動駕駛解決方案及產品的毛利為人民幣93,097千元，較2022年同期減少人民幣251千元或0.27%；提供自動駕駛相關研發服務的毛利為人民幣26,589千元，較2022年同期增加人民幣13,360千元或100.99%；及銷售PCBA產品的毛利為人民幣1,267千元，較2022年同期減少人民幣2,729千元或68.30%。

截至2023年12月31日止年度的毛利率為9.94% (2022年：8.34%)。

其他收入

其他收入主要包括政府為本集團研發支出及生產基地提供的補貼。截至2023年12月31日止年度為人民幣7,676千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣4,710千元增加62.97%。增加乃主要由於政府補貼增加所致。

其他收益／(虧損)－淨額

其他收益／(虧損)淨額主要包括(i)按公允價值計入損益(「公允價值計入損益」)的金融資產的公允價值收益淨額，這與我們的理財產品收益相關；(ii)匯兌虧損淨額；(iii)衍生金融工具的公允價值虧損或收益淨額；(iv)出售物業、廠房及設備及無形資產的收益或虧損淨額；及(v)其他。截至2023年12月31日止年度的其他收益淨額為人民幣5,718千元，較截至2022年12月31日止年度的其他虧損淨額人民幣628千元增加人民幣6,346千元。增加乃主要由於金融資產的公允價值收益及衍生金融工具的公允價值虧損增加以及外匯虧損減少所致。

管理層討論與分析

銷售開支

截至2023年12月31日止年度的銷售開支為人民幣32,277千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣27,681千元增加16.6%。增加乃主要由於保修增加人民幣6,994千元所致。銷售開支佔收入的百分比較去年同期增加，由截至2022年12月31日止年度的2.09%至截至2023年12月31日止年度的2.65%，上升0.56個百分點。

行政開支

截至2023年12月31日止年度的行政開支為人民幣83,918千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣41,517千元增加102.13%。增加乃主要由於僱員福利開支增加人民幣4,830千元、向行政人員支付的以股份為基礎的付款增加人民幣10,132千元及上市開支增加人民幣27,176千元所致。行政開支佔收入的百分比較去年同期增加，由截至2022年12月31日止年度的3.13%至截至2023年12月31日止年度的6.90%，上升3.77個百分點。

研發開支

截至2023年12月31日止年度的研發開支為人民幣216,624千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣104,047千元增加108.20%。增加乃主要由於僱員福利開支增加人民幣55,672千元及向研發人員支付的以股份為基礎的付款增加人民幣40,149千元所致。研發開支佔收入的百分比較去年同期增加，由截至2022年12月31日止年度的7.85%至截至2023年12月31日止年度的17.81%，上升9.96個百分點。

財務收入

財務收入主要包括銀行現金的利息收入。截至2023年12月31日止年度的財務收入為人民幣3,109千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣100千元增加人民幣3,009千元。

財務成本

截至2023年12月31日止年度的財務成本為人民幣1,346千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣280,169千元減少人民幣278,823千元。減少乃主要由於就本公司於首次公開發售前融資中向首次公開發售前投資者發行賦予該等首次公開發售前投資者若干優先權（包括贖回權）的普通股導致具有優先權的金融工具的財務成本減少。本公司及相關首次公開發售前投資者已共同同意於2022年終止有關優先權，導致按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本減少。

除稅前虧損

由於上述原因，截至2023年12月31日止年度的除稅前虧損為人民幣195,108千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣342,376千元減少43.01%。

管理層討論與分析

年內虧損

由於上述原因，截至2023年12月31日止年度的虧損為人民幣195,108千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣342,376千元減少43.01%。

本公司權益持有人應佔年內虧損

截至2023年12月31日止年度，母公司擁有人應佔年內虧損為人民幣195,100千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣342,376千元減少43.02%。

IV. 流動性及資本來源

現金流量

截至2023年12月31日止年度，本集團經營活動產生的現金流出淨額為人民幣261,790千元，而截至2022年12月31日止年度經營活動產生的現金流出淨額則為人民幣65,567千元。經營活動現金流出淨額同比增加人民幣196,223千元。

截至2023年12月31日止年度，本集團投資活動現金流出淨額為人民幣118,335千元，而截至2022年12月31日止年度投資活動產生的現金流入淨額則為人民幣41,439千元。報告期內投資活動現金流出淨額主要歸因於建築工程及按公允價值計入損益的金融資產付款。

截至2023年12月31日止年度，本集團融資活動產生的現金流入淨額為人民幣736,483千元，而截至2022年12月31日止年度融資活動的現金流入淨額則為人民幣355,909千元。融資活動現金流入淨額增加主要歸因於本公司全球發售（「**全球發售**」）後發行H股所得款項。

流動資產淨值

於2023年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣998,432千元，而於2022年12月31日的流動資產淨值則為人民幣583,050千元。

存貨

本集團的存貨包括(i)原材料；(ii)半成品；(iii)在製品；及(iv)製成品。於2023年12月31日，本集團的存貨為人民幣256,017千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣271,974千元減少5.87%。減少主要歸因於就已交付製成品確認銷售成本導致存貨製成品減少人民幣181,703千元。

於2023年，本集團的平均存貨周轉天數（平均存貨周轉天數按年初及年末平均存貨結餘除以該年銷售成本再乘以360天計算）為87天，較2022年的82天增加，主要歸因於2023年銷售成本較低。

管理層討論與分析

借款

於2023年12月31日，本集團的借款為人民幣225,657千元，較2022年12月31日的人民幣49,004千元增加360.49%。本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣及美元計值。

下表載列本集團於所示日期的銀行借款及其他貸款：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
<i>有抵押</i>		
銀行借款	24,159	—
計入流動負債的借款：		
<i>無抵押</i>		
銀行借款	140,967	—
其他貸款	35,414	48,857
應付票據	24,933	—
應付利息	184	147
	201,498	49,004
借款總額	225,657	49,004

資本負債比率

於2023年12月31日，資本負債比率（按債務淨額除以資本總額計算）因現金淨額狀況而不適用（2022年：不適用）。

資產抵押

於2023年12月31日，本集團將賬面值約為人民幣31,659千元的土地使用權抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣24,159千元之抵押。

管理層討論與分析

資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括土地使用權、物業、廠房及設備以及無形資產開支。截至2023年12月31日止年度，本集團的資本開支總額為人民幣84,322千元，較截至2022年12月31日止年度的人民幣25,943千元增加225.03%。

財政政策及匯率波動風險

倘日後商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本集團的業務主要以人民幣開展。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以港元、美元及歐元計值的現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團承受來自以非人民幣計值的日後商業交易和已確認資產及負債以及境外業務的投資淨額產生的外匯風險。

本集團目前並無有關外幣交易、資產及負債的外幣對沖政策。本集團透過密切監控外匯匯率變動管理其外匯風險。中國的現金回流受到中國政府頒佈的外匯管制法規及條例的規限。此外，為降低外匯風險，本集團已訂立外匯期權合約。本集團並無其他重大的外匯風險敞口。

或有負債

於2023年12月31日，本集團並無任何或有負債。

員工成本及僱員薪酬政策

於2023年12月31日，本集團有380名僱員（於2022年12月31日：331名僱員）。本集團的員工成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣154,971千元增加59.89%至截至2023年12月31日止年度的人民幣247,782千元，乃主要歸因於研發團隊擴張及以股份為基礎的付款增加。

我們致力於建立有競爭力和公平的薪酬體系。為了有效激勵僱員，我們通過市場調研不斷完善薪酬和激勵政策。我們每年對僱員進行績效評估，以提供僱員的績效反饋。我們僱員的薪酬通常包括基本工資和績效獎金。僱員激勵計劃亦為董事、監事、高級管理層及核心僱員而設，作為彼等向我們提供服務的報酬，並激勵及獎勵為本公司的成功作出貢獻的合資格人士。有關僱員激勵計劃的詳情，請參閱本年報「僱員激勵計劃」一節。

V. 重大投資

截至2023年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資（包括截至2023年12月31日價值佔本集團總資產5%或以上於一間被投資公司的任何投資）。截至2023年12月31日，除本年報「全球發售所得款項用途」一節所披露者外，本集團並無其他未來重大投資及資本資產計劃。

VI. 重大收購及出售事項

於報告期內，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

VII. 未來策略及展望

整體上，國家仍然在積極推動智能網聯汽車的發展，《關於開展智能網聯汽車准入和上路通行試點工作的通知》的發佈，標誌着L3/L4自動駕駛正式進入試點階段，此政策會推動L3/L4自動駕駛的產業化進程，助力行業朝着L3/L4的大規模量產化推進。新能源汽車預計會繼續保持高速增長，電動化和智能化的不斷升級迭代給用戶帶來更好的體驗，同時汽車從傳統的交通工具擴展成第三生活空間，這些均有助於提升客戶的購買慾望。

本土車企產品及品牌力不斷提升，得到了國內外終端客戶的認可，有較明顯的出口增長預期。終端消費者對自動駕駛的認知越來越全面，接受程度越來越高，對於自動駕駛的需求也日益增長；特別是新能源車，自動駕駛功能成為體現其智能化的重要組成部分。

繼續引領自動駕駛解決方案及產品大規模商業化

我們將對現有產品線持續優化及完善，擴大自主製造能力，強化業務擴張；通過技術進步和供應鏈優化，向客戶提供更具成本效益的解決方案及產品。

管理層討論與分析

加大研發投入，鞏固技術領先地位

公司專注於向市場提供大規模商業化自動駕駛解決方案。我們通過多傳感器數據的感知融合技術、決策與規劃技術、控制與執行技術、定位技術、人機交互方案和仿真系統等多項技術與系統的開發與整合，為自動駕駛硬件產品及汽車賦予智能行駛能力。目前，我們已自主研發了核心算法、軟件中間件和雲平台，未來我們將持續優化軟件，提升解決方案的技術壁壘和性價比，不斷優化公司產品的核心競爭力。在算法方面，我們正在部署BEV Transformer並將於2024年投入量產；我們會強化自研軟件中間件，使其更為自動化及程序化，並提供更為友好的用戶界面讓更多的第三方開發者使用；在計算平台方面，我們將打造新一代的與我們的算法迭代兼容的計算框架，以實現硬件及軟件的無縫耦合，同時我們將投資研發艙駕一體平台及整車中央計算平台。

繼續深化、擴大及多元化OEM客戶群

我們將深化與現有客戶的合作，努力將我們的產品及解決方案擴展至更多的車型。同時我們會繼續增加銷售及營銷團隊的規模，在重要的潛在客戶上實現突破。另外，我們會聯合戰略合作夥伴，擴大OEM客戶群。

提升價值鏈整合能力

我們將繼續與現有的國際頂級系統級芯片(「SoC」)供應商合作，同時積極與國內車規級SoC供應商建立合作關係。我們擬深入與傳感器供應商的合作，打造模塊化解決方案以縮短開發周期及提升方案的適配性。此外，我們計劃通過兼併或收購可產生協同效應的優質公司加強我們的垂直整合能力。

打造具有全球影響力的國際品牌

我們將堅定海外擴張戰略，一方面服務好中國OEM的出海業務，另一方面積極開拓國際客戶。2024年，我們的產品及解決方案將跟隨我們的客戶擴展到北美，韓國，日本等國家，因此我們也在積極籌劃全球銷售及服務網絡。此外，我們將借助HL Klemove等戰略海外股東提供的資源，開拓新的海外業務機會，建立更多的國際戰略聯盟。

積極探索更多元化的業務模式

我們目前的解決方案主要聚焦於乘用車自動駕駛。此外，在公共交通、貨運物流、農業機械、工業和倉儲、礦區和港口等特殊場景作業中，自動駕駛解決方案也具有廣泛的應用前景，有助於提升運輸效率、減少人員受傷和降低成本。公司將積極探索在這些業務領域內的商業機會。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

董事

執行董事

宋陽先生，49歲，於2017年3月首次加入本集團擔任董事，並獲重新任命為執行董事，自2023年12月20日起生效。宋先生主要負責本集團整體戰略規劃及業務方向。宋先生目前亦擔任本集團各附屬公司的董事兼總經理。

宋先生為汽車行業的資深人員，在國內及本地化國際市場領先汽車品牌擔任高級領導職位擁有近20年經驗。在加入本公司之前，宋先生曾於2004年7月至2014年7月於領先的汽車部件全球供應商博世汽車部件(蘇州)有限公司(「**博世汽車**」，為Robert Bosch GmbH的附屬公司)任職，先後於汽車電子部擔任被動安全工程部高級工程師、底盤系統控制部擔任被動安全工程部科長及底盤系統控制部高級駕駛輔助工程部部門經理，於2014年9月至2016年10月為百利得汽車主動安全系統(蘇州)有限公司(「**百利得汽車**」，為於上海證券交易所上市的汽車安全領先公司寧波均勝電子股份有限公司(股份代碼：600699)的附屬公司)的總經理。

宋先生於1996年7月取得北京機械工業學院的機電工程學學士學位，並於2005年12月進一步取得中國科學技術大學的電子信息工程學碩士學位。

盧玉坤先生，42歲，於2017年9月首次加入本集團擔任首席技術官，並於2018年8月獲委任為董事且亦獲重新任命為執行董事，自2023年12月20日起生效。盧先生主要負責本集團整體技術戰略及技術基建研發。自2018年6月以來，盧先生亦一直擔任知辛電子科技(蘇州)有限公司(「**知辛電子**」)的監事。

盧先生作為研發專家，在汽車行業積累逾17年經驗，尤其是技術開發方面。加入本集團之前，盧先生於2006年3月至2014年12月在博世汽車任職，離職前職位為研發部經理，主要負責汽車被動安全技術及駕駛輔助系統研發。彼亦於2015年1月至2016年8月在百利得汽車研發部擔任工程經理，於2016年9月至2017年8月期間於耐世特汽車系統(蘇州)有限公司擔任創新及新企業副工程總監，主要負責自動駕駛技術研發。

盧先生於2004年6月取得南京航空航天大學信息工程學學士學位，並於2005年11月進一步取得英國愛丁堡大學的訊號處理和通訊學碩士學位。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

李雙江先生，39歲，於2017年4月首次加入本集團擔任軟件開發總監，其後於2018年4月擢升為本公司副總裁。彼於2017年10月獲委任為董事，並獲重新任命為執行董事，自2023年12月20日起生效。李先生主要負責本集團研發的整體管理，專注於應用及測試。自2017年12月起，李先生亦一直擔任知行汽車科技(常熟)有限公司(本公司的全資附屬公司)的監事。

李先生約有14年汽車行業經驗，涉足軟件開發、人工智能技術及機器學習領域，並擁有逾十年自動駕駛行業經驗。加入本集團之前，李先生於2009年4月至2015年4月期間在博世汽車任職，離職前為軟件部經理，其後於2015年4月至2017年4月期間擔任百利得汽車的汽車主動安全部經理，主要負責自動駕駛軟件及智能前置攝像機相關軟件研發。

李先生分別於2006年6月及2009年3月取得中國華中科技大學的水利水電工程學學士學位及系統分析與集成學碩士學位。

非執行董事

李程晟先生，36歲，於2018年8月首次加入本集團擔任董事。彼獲重新任命為非執行董事，自2023年12月20日起生效。李先生主要負責就企業及業務戰略向董事會提供指引及意見。

於2013年5月至2016年3月，李先生為深圳市創新投資集團有限公司的投資經理，其後於2016年6月加入深圳國中創業投資管理有限公司，擔任執行總經理，主管電子信息及人工智能方面的投資管理。彼於2017年3月至2023年12月擔任蘇州東微半導體股份有限公司的監事。李先生目前亦擔任上海思嵐科技有限公司的監事；安徽沃巴弗電子科技有限公司的董事；浙江來福諧波傳動股份有限公司的董事；蘇州天瞳威視電子科技有限公司的董事；深圳神目信息技術有限公司的董事；及廣州柏視醫療科技有限公司的董事。

李先生於2009年6月取得中國北京理工大學的機械電子工程學學士學位，並於2012年5月進一步取得美國紐約大學的電子工程碩士學位。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

陶志新先生，54歲，於2022年11月首次加入本集團擔任董事。彼獲重新任命為非執行董事，自2023年12月20日起生效。彼主要負責就企業及業務戰略向董事會提供指引及意見。

陶先生自2021年12月起一直擔任漢拿科銳動電子(蘇州)有限公司銷售與營銷副總裁，主管整體銷售及營銷事務。於2019年6月至2021年5月，陶先生在湖北億咖通科技有限公司上海分公司(在納斯達克上市的全端汽車計算平台企業(股票代號：ECX)的分公司)擔任智能網絡汽車解決方案組的副總經理。在此之前，陶先生於2007年12月至2019年4月在德爾福(中國)科技研發中心有限公司(現稱安波福(中國)科技研發有限公司)任職。

陶先生於1990年7月取得重慶建築工程學院(現稱重慶大學)的計算機應用學學士學位，並於1996年6月進一步取得中國西南交通大學的計算機應用學碩士學位。

楊元奎先生，36歲，於2023年3月首次加入本集團擔任董事。彼獲重新任命為非執行董事，自2023年12月20日起生效。彼主要負責就企業及業務戰略向董事會提供指引及意見。

楊先生自2021年12月起一直擔任誠通混改私募基金管理有限公司投資二部的執行總監，主要負責為汽車及智能製造企業進行股權投資及行業研究。在此之前，楊先生自2019年1月至2021年11月擔任華泰聯合證券有限責任公司的成長企業融資部副總裁，負責汽車及智能製造行業的投資及融資服務以及行業研究。

楊先生於2012年8月取得英國倫敦帝國學院(Imperial College London)的機電及電子工程學學士學位，並於2013年11月進一步取得英國倫敦大學學院(University College London)的設施及環境管理學碩士學位。

獨立非執行董事

張為公博士，64歲，於2022年11月首次加入本集團擔任獨立董事。彼獲重新任命為獨立非執行董事，自2023年12月20日起生效。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。

自九十年代起，張博士一直從事汽車電子及計量與控制技術方面的科研，目前為東南大學教授兼博士生導師，並擔任蘇州市汽車電子與智能交通重點實驗室主任。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

張博士於1982年1月取得南京航空學院(現稱南京航空航天大學)的學士學位,並於2001年10月進一步取得中國東南大學的精密儀器及機械學的博士學位。張博士亦獲授多個獎項及殊榮,如(i)2004年獲選為「青藍工程」的中年與年青學術領袖培育目標;及(ii)於2008年榮獲蘇州市科技合作貢獻獎。

劉勇先生, 56歲,於2022年11月首次加入本集團擔任獨立董事。彼獲重新任命為獨立非執行董事,自2023年12月20日起生效。彼主要負責向董事會提供獨立判斷。

劉先生自2013年9月起擔任公證天業會計師事務所(特殊普通合夥)的合夥人。於1994年6月,劉先生獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師,在會計專業積累了豐富的經驗。劉先生擔任蘇州旭傑建築科技股份有限公司的獨立董事;中新蘇州工業園區開發集團股份有限公司的獨立董事;會稽山紹興酒股份有限公司的獨立董事;美年大健康產業控股股份有限公司的獨立董事;愛美客技術發展股份有限公司的獨立董事;及深圳市中新賽克科技股份有限公司的獨立董事。

劉先生於1994年4月取得中國南京大學的企業管理學士學位,並於2008年9月在中國進一步取得中歐國際工商管理學院的工商管理碩士學位。劉先生亦為中國註冊資產評估師及中國註冊房地產估價師。

薛睿女士, 39歲,彼自2023年12月20日起獲委任為獨立非執行董事,主要負責向董事會提供獨立判斷。

自2022年2月起,薛女士為朝暉資本(一家專注於先進製造、半導體和生物技術行業的技術型初期股權投資基金)的董事總經理,主管初期股權投資及投資者關係事宜。在此之前,薛女士在TMT企業出任各類管理職位,從中獲取豐富的財務管理及企業戰略經驗,包括於2020年11月至2021年11月出任Soulgate Hong Kong Limited的首席財務官及於2017年8月至2020年11月在聯交所上市科技公司騰訊控股有限公司(股份代號:700)擔任併購及管理部助理總經理。薛女士早期的職業生涯始於德意志銀行股份公司,彼於該公司擔任關鍵高級職位,包括中國TMT領域主管,負責就涉及大中華地區TMT行業的融資及併購活動向客戶提供意見。

薛女士於2006年5月取得美國賓夕法尼亞大學的學士學位,並於2022年6月進一步取得中國中歐國際工商管理學院的工商管理碩士學位。薛女士為澳大利亞會計師公會資深會員。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

監事

羅紅先生，38歲，於2017年5月首次加入本公司，並於2018年8月31日獲委任為監事，於2022年11月獲選為監事會主席，負責監督董事和高級管理層成員的表現及履行監事的其他監督職務。羅先生亦曾及一直擔任本集團多個職位，包括(i)自2017年5月至2019年8月擔任本公司硬件開發總監；(ii)自2019年9月至2022年2月擔任本公司平台項目總監；(iii)自2022年3月起擔任本公司高級系統總監；及(iv)自2018年6月起擔任知辛電子的董事。

羅先生為技巧熟練的工程師，深諳電子硬件開發，具備逾10年經驗。加入本集團之前，羅先生於2015年9月至2017年4月擔任百利得汽車的高級硬件工程師，負責帶領汽車電子硬件團隊進行硬件及技術平台開發。於2011年9月至2015年9月，羅先生為博世汽車的硬件工程師，主要負責汽車電子硬件設計及生產。

羅先生於2009年7月取得中國成都大學的自動化學士學位。

朱慶華先生，43歲，於2018年5月首次加入本公司，並於2022年11月17日獲委任為監事，主要負責監督董事和高級管理層成員的表現及履行監事的其他監督職務。朱先生亦曾並一直擔任本集團內多個職位，包括(i)於2020年6月至2022年11月擔任董事；(ii)於2018年5月至2021年2月擔任本公司銷售總監；(iii)於2021年3月至2022年8月擔任本公司高級銷售總監；(iv)自2022年9月起擔任本公司副總裁，負責銷售；及(v)自2021年9月起擔任本公司全資附屬公司上海艾摩星汽車科技有限公司的監事。

加入本集團之前，朱先生於2015年8月至2018年4月擔任勞士領汽車配件(昆山)有限公司的高級經理，監督業務開發的管理工作。擔任此銷售職位之前，朱先生於汽車電子開發方面積累逾12年實踐經驗，包括於2008年5月至2015年7月擔任博世汽車高級項目工程師，監督汽車電子部件的開發；自2006年9月起在馬瑞利動力系統(上海)有限公司(現稱馬瑞利(中國)有限公司)擔任設計工程師，以及於2003年12月至2006年6月在奇瑞汽車股份有限公司擔任設計師等職位。

朱先生於2003年6月取得中國武漢理工大學的熱能與動力工程學學士學位。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

汪冰潔先生，36歲，於2017年6月首次加入本公司，並已於2022年11月17日獲委任為監事，主要負責監督董事和高級管理層成員的表現及履行監事的其他監督職務。

汪先生亦曾及一直擔任本集團多個高級職位，包括(i)自2017年6月至2019年1月擔任本公司高級硬件工程師；(ii)自2019年2月至2020年5月擔任主任硬件工程師；及(iii)自2020年6月起擔任本公司硬件部門總監。加入本集團之前，汪先生於2015年5月至2017年6月曾擔任百利得汽車的高級硬件工程師，工作範疇為ADAS硬件設計、開發及管理。汪先生先前於2008年7月至2015年5月任職於華碩科技(蘇州)有限公司。

汪先生於2008年6月取得中國合肥工業大學的生物醫學工程學學士學位。

高級管理層

宋陽先生，49歲，於2017年4月1日獲委任為本集團首席執行官。有關宋陽先生的簡歷，請參閱本節「董事－執行董事」。

盧玉坤先生，42歲，於2017年9月1日獲委任為本集團首席技術官。有關盧玉坤先生的簡歷，請參閱本節「董事－執行董事」。

李雙江先生，39歲，於2018年4月1日獲委任為本集團副總裁。有關李雙江先生的簡歷，請參閱本節「董事－執行董事」。

劉芳女士，41歲，於2022年9月1日獲委任為本公司首席財務官，主要負責監督本集團的融資及投資。

劉女士為具備多樣化能力的財務行政人員，於財務管理、投資和業務運營方面積逾多年經驗，並於新能源汽車相關行業積逾五年經驗。加入本集團之前，劉女士於2017年11月至2022年8月在凱博易控車輛科技(蘇州)股份有限公司(專注為新能源商用車駕駛系統提供高級產品及全面解決方案的高科技公司)擔任多個高級職位，包括投資副總裁及首席財務官，主要負責財務事宜整體管理。

劉女士於2005年7月取得中國對外經濟貿易大學的會計學學士學位。劉女士亦為江蘇省註冊會計師協會的中國註冊會計師。

董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷

公司秘書

劉芳女士，於2023年3月9日獲委任為本公司的聯席公司秘書。有關劉芳女士的簡歷，請參閱本節「高級管理層」。

鍾明輝先生，於2023年3月9日獲委任為本公司的聯席公司秘書。彼於公司秘書、併購、財務報告及審計方面擁有逾19年經驗。鍾先生為方圓企業服務集團(香港)有限公司的總監，主要負責為聯交所上市公司管理公司秘書及合規工作。

鍾先生目前為香港會計師公會資深會員及澳洲會計師公會會員，於2003年12月取得澳洲國立大學的商業學學士學位。

企業管治報告

本公司的企業管治常規

本公司於2023年12月20日於聯交所上市，故企業管治守則於上市日期前並不適用於本公司。

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。上市後，本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除本年報所披露者外，本公司自上市日期至本年報日期期間已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業管治文化

整個集團健康的企業文化對實現其願景及戰略不可或缺。本公司致力確保其事務按良好企業管治常規進行，以確保妥為評估及管理本集團的整體業務風險，並能為其股東帶來可持續的回報。董事會致力於合法、合乎道德及負責任營運業務，以實現我們的核心企業使命「人人擁有智能出行」及我們的願景「最值得信賴的智能出行合作夥伴」。為促進誠信為本、合作共贏的營運環境，本公司設計並採用嚴格的內部程序，以確保其業務營運符合相關規章制度。聯交所刊發的企業管治守則載明良好企業管治的原則，而本集團根據該等原則管理其公司事務（如其董事會組成、審計、內部控制及風險管理）。本公司實施有關反賄賂、反腐敗及反欺詐的嚴格內部程序，該程序令本公司能夠提高長期可持續績效。本企業管治報告提供一個渠道，股東可藉此評估本集團將該等原則應用於其業務的方式。

董事會組成

於本年報日期，董事會組成如下：

執行董事

宋陽先生
盧玉坤先生
李雙江先生

非執行董事

李程晟先生
陶志新先生
楊元奎先生

獨立非執行董事

張為公博士
劉勇先生
薛睿女士

企業管治報告

董事會認為，董事會的組成能確保其擁有強效之獨立性，於切合本公司業務所需的技能、經驗及多元化觀點方面保持平衡。

除本年報「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節所載董事履歷披露者外，概無董事與任何其他董事、監事或高級管理層有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專業知識，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會任職。

鑒於企業管治守則的守則條文要求董事披露於上市公司或機構擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意及時向本公司披露彼等的承擔。

董事會職責及授權

董事會負責領導及監控本公司、指導及監督本公司的事務並按本公司及其股東的最佳利益行事。

董事會知悉企業管治乃全體董事的共同責任，其包括：(a) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規；(b) 檢討及監察本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c) 檢討及監察本公司在遵守法例及監管規定方面的政策及常規；(d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則及合規手冊（如有）；及(e) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內的披露。

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監察一切政策事宜、整體策略及預算、內部控制及風險管理制度、重大交易（特別是該等可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事於履行其職責時可尋求獨立專業意見，以協助其履行於本公司的職責，相關費用由本公司承擔，本公司亦鼓勵董事單獨約見本公司高級管理層並向其進行徵詢。本集團的日常管理、行政及營運授權予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治報告

董事會獲得獨立觀點及意見的機制

董事會已檢討本公司管治結構項下的下列主要特徵或機制，並認為有關特徵或機制可有效確保向董事會提供獨立觀點及意見：

- **董事會的組成：**於上市日期起至2023年12月31日止整個期間內，董事會無論何時均遵守上市規則第3.10及3.10A條。本公司有三名獨立非執行董事，佔董事會成員三分之一以上。至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。
- **獨立性評估：**各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條作出年度獨立性確認。本公司認為，全體獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載指引屬獨立。
- **董事會決策：**倘董事於任何交易、合約或安排中擁有重大權益，則其不可就批准相同事宜的任何董事會決議案進行表決，亦不應被計入法定人數。倘主要股東或董事於董事會審議的事宜中擁有利益衝突，且董事會已確定該利益衝突屬重大時，應召開董事會會議而非通過書面決議案處理該事宜。
- **董事長與獨立非執行董事之間的溝通：**董事長高度重視與獨立非執行董事之間的溝通，每年至少與其舉行一次沒有其他董事出席的會議。
- **獨立非執行董事的薪酬：**獨立非執行董事就其董事會及董事會委員會成員的職位收取固定費用。不授予獨立非執行董事與業績掛鈎的股權報酬，以避免其決策時出現潛在偏見或損害其客觀性及獨立性。
- **董事會評估：**董事會評估及檢討各獨立非執行董事投入的時間以及董事會及董事會委員會會議參與情況，以確保每名獨立非執行董事於董事會投入足夠時間，履行其作為本公司董事的職責。
- **專業意見：**為協助董事適當履行其職責，所有董事均可向公司秘書或內部法律團隊尋求意見，亦可尋求獨立專業顧問的意見，相關費用由本公司承擔。

本公司已設立正式及非正式溝通渠道，以確保董事會可獲得獨立觀點及意見。我們的組織章程細則及各個董事會委員會的職權範圍已制定正式框架，以確保獨立非執行董事維持獨立及可自由表達意見，而彼等的意見有系統地由董事會考慮。執行董事及董事長亦定期與獨立非執行董事直接溝通，以就廣泛事宜獲得彼等的獨立觀點及意見。

董事會會議

於報告期內，本公司合共已舉行6次董事會會議（其中全部會議均於上市日期前舉行）。各董事出席董事會會議的記錄載列如下：

董事姓名	已出席／ 已舉行會議次數	出席率(%)
執行董事		
宋陽先生	6/6	100
盧玉坤先生	6/6	100
李雙江先生	6/6	100
非執行董事		
李程晟先生	6/6	100
陶志新先生	6/6	100
楊元奎先生	3/3	100
獨立非執行董事		
張為公博士	6/6	100
劉勇先生	6/6	100
薛睿女士(附註)	—	—

附註：薛睿女士之委任於上市日期生效，而上文所載所有董事會會議均於上市日期前舉行，因此，薛睿女士並無出席董事會會議。

由於本公司僅於2023年12月20日在聯交所主板上市，於報告期內，董事長與獨立非執行董事並無舉行沒有執行董事出席的會議。

股東大會

由於本公司於2023年12月20日上市，於上市日期至本年報日期的期間並無舉行股東大會。

委任及重選董事

執行董事、非執行董事及獨立非執行董事各自已與本公司訂立服務合約或委任函，自其各自獲委任日期起直至任期屆滿選舉董事的股東大會召開日期止固定任期三年。

董事應在股東大會上選舉或更換，任期三年。任期屆滿後，董事有資格重選連任。董事可於其服務年期屆滿前向董事會發出書面辭任通知辭任。倘因董事辭任導致董事會成員人數低於最低法定規定，原董事應根據有關法律、行政法規、部門規章及組織章程細則的規定，繼續履行董事職責，直至當選董事就任為止。

企業管治報告

組織章程細則及本公司提名政策載列董事的委任、重選及罷免的程序及過程。提名委員會負責檢討董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性，並就董事的任命或重選以及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

董事的持續專業發展

各董事於獲委任進入董事會時均會收到一份全面的入職培訓材料，內容涵蓋本公司業務運營、政策及程序，及作為董事的一般、法定及監管責任，以確保其充分了解各自於上市規則及其他相關監管規定下的責任。

董事定期更新及了解有關法律、規則、法規及指引的修訂或更新情況，尤其是該等新的或經修訂的法律、規則、法規及指引對董事各自以及本公司及本集團總體的影響。

本公司鼓勵董事持續了解與本集團有關的所有事項的最新情況，並酌情參加簡報會、研討會及有關培訓課程。根據企業管治守則關於持續專業發展的要求，董事須向本公司提供其各自的培訓記錄。

截至本年報日期，董事的培訓記錄概述如下：

董事姓名	持續專業發展 計劃的性質 (附註)
執行董事	
宋陽先生	A&B
盧玉坤先生	A&B
李雙江先生	A&B
非執行董事	
李程晟先生	A&B
陶志新先生	A&B
楊元奎先生	A&B
獨立非執行董事	
張為公博士	A&B
劉勇先生	A&B
薛睿女士	A&B

附註：

- A. 參加律師事務所提供的且與本公司業務有關的培訓
- B. 閱讀多種議題(包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律)的材料

董事有關財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至2023年12月31日止年度綜合財務報表的責任，真實公平地反映本集團及本公司事務以及本集團的財務業績及現金流量。董事會負責對年度及中期報告、內幕消息公佈及按上市規則及其他監管要求規定的其他財務披露作出平衡、清晰及可理解的評估。高級管理層已在需要時向董事會提供該等解釋及資料，以讓董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，以提呈董事會批准。

董事並不知悉任何可能對本公司持續經營業務之能力產生極大疑慮之重大不明朗事件或情況。

本公司獨立核數師就其對綜合財務報表的申報責任發出的聲明載於本年報的獨立核數師報告。

企業管治報告

董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會多元化的好處，亦認為提高董事會層面的多元化水平是支持本公司實現戰略目標和持續發展的必要元素。為提高董事會的效率及維持高水平的企業管治，我們已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，當中載列實現及維持董事會多元化的目標及方法。根據董事會多元化政策，為實現董事會多元化，我們在甄選董事會候選人時會考慮多項因素，包括但不限於性別、技能、年齡、專業經驗、知識、文化、教育背景、種族及服務年資。我們將根據候選人的才能及其將為董事會帶來的貢獻，並計及我們本身的業務模式及不時的具體需求，選出潛在董事會候選人。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在評估人選時以客觀條件充分顧及董事會多元化的裨益。

我們明白董事會性別多元化有其獨特的重要性。我們將採取措施促進及提升本集團各級(包括但不限於董事會及高級管理層)的性別多元化。董事會多元化政策列明，董事會應一直擇機甄選合適候選人並就此提出建議，以待董事會委任，務求增加女性成員的比例。特別是，經計及本集團的業務需求，以及不斷轉變而可能對業務計劃造成影響的形勢，我們將積極地不時物色及甄選多名具備不同領域技能、經驗及知識的女性人士，並存置一份該等具備素質成為董事會成員的女性人士名單。提名委員會會定期檢討該名單，以形成董事會潛在繼任人渠道，促進董事會的性別多元化。此外，我們亦會將女性投資者代表視為董事會委任的有望候選人。我們亦將確保招聘中高級員工的性別多樣化，使我們往後擁有女性高級管理層和董事會未來繼任人的渠道。我們計劃為具備所需運營業務經驗、技能和知識的女性僱員提供全面培訓，主題包括但不限於業務運營、管理、財會及法律合規。我們認為，這些戰略將給予董事會充足機會，在未來物色提名為董事的勝任女性僱員，達到我們擴充女性候選人儲備，實現遠期提高董事會性別多元化水平的目標。我們認為，參照多元化政策和業務性質的用人唯才甄選程序將符合本公司和股東的整體最佳利益。我們的目標是參照持份者的期望以及國際和地區建議最佳實務維持適度均衡的性別多元化。

我們董事的知識及技能組合均衡，包括機械及汽車、工程、業務開發、投資管理及企業融資。彼等持有學位，主修不同專業，包括電子與信息工程、信號處理與通信、系統分析與集成、計算機應用、設施及環境管理以及工商管理。我們的三名獨立非執行董事具有不同行業背景，佔董事會成員的三分之一。

提名委員會負責確保董事會成員多元化及將監察董事會多元化政策的實施情況並不時檢討董事會多元化政策，確保其持續有效，而我們將每年於企業管治報告中披露董事會多元化政策的實施情況。

性別多元化

於2023年12月31日，董事會擁有一名女性董事（即薛睿女士），佔全體董事的11.11%，一名女性高級管理層成員（即劉芳女士，本公司首席財務官），佔本公司高級管理層的25%，及合共82名女性僱員，佔全體僱員的21.58%，且本集團認為上述目前的性別多元化狀況令人滿意。於報告期內，並無任何不利因素或情況使在員工隊伍（包括董事會、高級管理層及其他僱員）實現性別多元化變得更具挑戰性或不切實際。

在評估高級管理層團隊的候選資格時，本公司亦應不時進行類似考慮。本公司決定在整個員工隊伍中保持性別多元化及平等，並促使高級管理層團隊在性別比例方面實現性別平等。

董事提名政策

本公司已採納董事提名政策（「**董事提名政策**」），載列有關提名及委任董事的甄選準則、程序及董事會繼任計劃的相關考慮因素，目的是確保董事會於切合本公司的技術、經驗及多元觀點方面保持平衡、確保董事會持續運作以及確保於董事會層面具備適當領導力。

董事提名政策載有評估建議候選人適合性及對董事會的潛在貢獻的因素，包括但不限於以下各項：

- 品格與誠信；
- 資格，包括與本公司業務及企業策略有關的專業資格、技術、知識及經驗；
- 各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期；
- 根據上市規則，董事會獨立非執行董事的要求及擬任獨立非執行董事的獨立性；及
- 本公司董事會及／或董事委員會成員就履行職責可用的時間及相關利益的承諾。

董事提名政策亦載有於股東大會上挑選及委任新董事及重選董事的流程。自上市日期起至2023年12月31日止期間，董事會的組成並無變動。

提名委員會將檢討董事提名政策（倘適用）以確保其成效。

企業管治報告

董事長及首席執行官

宋陽先生現時擔任本公司首席執行官及董事長。企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定董事長及首席執行官的職能應分開，及不應由同一人士擔任。董事會相信，由同一人士同時擔任首席執行官及董事長有利於確保本集團統一領導及有效執行行政職能。本集團認為，由於董事會由八名其他經驗豐富及高質素人士組成，包括另兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事，彼等將可從多個角度提供意見，故權力與權限之間現行安排的平衡不會受到影響。此外，董事會將就本集團的重大決策諮詢適當的董事委員會及高級管理層。因此，董事認為，現行安排有利於並符合本公司及股東整體利益，在此情況下，偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條的規定亦屬合宜。

獨立非執行董事

自上市日期至本年報日期，董事會一直符合上市規則關於至少委任三名獨立非執行董事（佔董事會成員至少三分之一）的規定，其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。所有獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條載列的因素確認其獨立性。董事會已評估彼等的獨立性，並認為所有獨立非執行董事均屬獨立，原因為彼等並無任何可能影響其獨立履行其職責的能力的業務或其他關係。

董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會，以監督本公司事務的特定方面。所有四個委員會均制訂有明確的書面職權範圍，清楚列載其權力及職責。董事委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站披露。全部董事委員會須向董事會報告其決定或建議。

審計委員會

我們已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會。審計委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務報告程序，風險管理及內部監控系統，審閱及批准關連交易以及向董事會提供意見。審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即劉勇先生、張為公博士及薛睿女士。劉勇先生為審計委員會主席，具備上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當資格。

自審計委員會成立起直至2023年12月31日，本公司已舉行兩次審計委員會會議，以討論及審議（其中包括）以下事宜：(i)審閱及討論本公司2023年年度財務預算；(ii)審閱及討論本公司2022年年度財務賬目；及(iii)審閱及討論董事委員會成員調整。

企業管治報告

會議出席記錄如下：

審計委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
劉勇先生	2/2
張為公博士	2/2
薛睿女士(附註1)	—
李雙江先生(附註2)	2/2

附註：

- 薛睿女士之委任於上市日期生效，而上文所載所有審計委員會會議均於上市日期前舉行，因此，薛睿女士並無出席有關會議。
- 李雙江先生自2023年12月20日起不再擔任審計委員會成員。

薪酬與考核委員會

我們已遵照上市規則第3.25條及企業管治守則成立薪酬與考核委員會。薪酬與考核委員會的主要職責為審閱應付董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他酬金，並就此向董事會提出建議。薪酬與考核委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即薛睿女士、劉勇先生及盧玉坤先生。薛睿女士為薪酬與考核委員會主席。

自薪酬與考核委員會成立起直至2023年12月31日，本公司已舉行兩次薪酬與考核委員會會議，以討論及審議(其中包括)以下事宜：(i)審閱應付董事及監事薪酬；(ii)審閱本公司高級管理層薪酬待遇；及(iii)審閱及討論董事委員會成員調整。

會議出席記錄如下：

薪酬與考核委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
薛睿女士(附註1)	—
劉勇先生	2/2
盧玉坤先生	2/2
楊曉建先生(附註2)	1/1

附註：

- 薛睿女士之委任於上市日期生效，而上文所載所有薪酬與考核委員會會議均於上市日期前舉行，因此，薛睿女士並無出席有關會議。
- 楊曉建先生自2023年3月23日起辭任獨立董事且不再擔任提名委員會成員。

企業管治報告

根據企業管治守則守則條文第E.1.5條，於截至2023年12月31日止年度內，按範圍劃分的高級管理層成員的年度薪酬詳情如下：

	人數
1,000,001港元 – 1,500,000港元	1
1,500,001港元 – 2,000,000港元	1
9,000,001港元 – 9,500,000港元	1
12,500,001港元 – 13,000,000港元	1

有關各董事及監事截至2023年12月31日止年度之薪酬之詳情，請參閱本年報綜合財務報表附註38。

提名委員會

我們已遵照企業管治守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為就董事委任及董事會繼任向董事會提出建議。提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即張為公博士、薛睿女士及宋陽先生。張為公博士為提名委員會主席。

對於新董事的任命及提名，提名委員會將根據客觀標準，在充分考慮董事會多元化的裨益的基礎上，擇優考慮候選人，並計及候選人的資歷、能力、工作經驗、領導能力及職業道德，尤其是彼等在相關行業及／或其他專業領域的經驗。

自提名委員會成立起直至2023年12月31日，本公司已舉行兩次提名委員會會議，以討論及審議（其中包括）以下事宜：(i)公司秘書變更；(ii)董事會組成變更；及(iii)審閱及討論董事委員會成員調整。

會議出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
張為公博士	2/2
薛睿女士(附註1)	-
宋陽先生	2/2
楊曉建先生(附註2)	2/2

附註：

- 薛睿女士之委任於上市日期生效，而上文所載所有提名委員會會議均於上市日期前舉行，因此，薛睿女士並無出席有關會議。
- 楊曉建先生自2023年3月23日起辭任獨立董事且不再擔任提名委員會成員。

戰略委員會

我們已成立戰略委員會，由宋陽先生、楊元奎先生及盧玉坤先生組成，並由宋陽先生擔任戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責為研究本集團的長遠戰略及運營計劃並就此提供意見。戰略委員會將聯同我們的管理層協助董事會實現本公司的整體使命、願景及戰略方向。重點領域將包括：向董事會及管理層（如適用）提供有關主要戰略舉措及主要研發計劃及合作夥伴關係的意見及建議；並協助管理層設立戰略規劃程序，識別及應對組織層面的挑戰及評估其他戰略措施。

自戰略委員會成立起直至2023年12月31日，本公司已舉行一次戰略委員會會議，以討論及審議（其中包括）以下事宜：(i)本公司境外首次公開發售及本公司H股於聯交所上市；及(ii)審閱及討論董事委員會成員調整。

會議出席記錄如下：

戰略委員會成員姓名	出席次數／ 舉行會議次數
宋陽先生	1/1
楊元奎先生(附註1)	—
盧玉坤先生	1/1
范澤先生(附註2)	1/1

附註：

1. 楊元奎先生自2023年3月23日起獲委任為戰略委員會成員，而上文所載戰略委員會會議於其委任前舉行，因此，楊元奎先生並無出席有關會議。
2. 范澤先生自2023年3月23日起辭任董事且不再擔任戰略委員會成員。

企業管治報告

進行證券交易的《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為其有關董事及監事進行證券交易的行為守則。由於本公司股份於2023年12月20日開始在聯交所上市，《標準守則》於報告期內的大部分時間並不適用於本公司。然而，經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事已確認自上市日期至本年報日期期間一直遵守《標準守則》。

聯席公司秘書

劉芳女士為本公司首席財務官。彼已於2023年3月9日獲委任為本公司聯席公司秘書。有關劉女士的履歷，請參閱「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節的「高級管理層」。

鍾明輝先生已於2023年3月9日獲委任為本公司聯席公司秘書。有關鍾先生的履歷，請參閱「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節的「高級管理層」。

所有董事均可就企業管治以及董事會常規及事宜獲得聯席公司秘書的意見及服務。其中一名聯席公司秘書劉芳女士已獲指定為本公司主要聯絡人，並與鍾明輝先生就本公司之企業管治及秘書及行政事宜進行工作及溝通。

於截至2023年12月31日止年度，劉芳女士及鍾明輝先生已參與不少於15個小時的相關專業培訓，以遵守上市規則第3.29條的規定。

核數師酬金

於截至2023年12月31日止年度，就審計服務及非審計服務已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的酬金分析載列如下⁽¹⁾：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣千元)
年度審計服務	1,980
非審計服務(包括稅務合規服務)	2

附註：

(1) 由於根據會計準則確認有關開支的日期為報告期後，故該表所載開支並未於本年報的本公司綜合財務報表入賬。

風險管理及內部控制

董事會已根據企業管治守則的規定建立風險管理及內部控制系統。董事會確認其負責風險管理及內部控制系統以及檢討本公司風險管理及內部控制系統的充分性及有效性，持續監督並每年至少檢討一次其運行的有效性。董事會需整體負責評估及釐定為達成本公司戰略目標其願意承擔風險的性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理保證財務報告可靠性及遵守適用法律及法規以及保障本公司資產。董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。審計委員會負責持續監察本公司風險管理政策的實施情況，以確保內部控制系統有效識別、管理及減低業務營運所涉及的風險。

本公司已制定及採納多項風險管理程序及指引，並界定了主要業務流程及辦公室職能的實施權限，包括財務報告、內部控制及人力資源。本公司的風險管理及內部控制系統已遵循以下原則、特點及流程制定：

財務報告風險管理

我們制定了一套與財務報告風險管理相關的會計政策。我們已設立各種程序來實施會計政策，且我們的財務部門會根據此類程序審查我們的管理賬戶。我們還為我們的財務部門員工提供定期培訓，以確保彼等了解我們的財務管理和會計政策，並在我們的日常運營中執行這些政策。

內部控制風險管理

我們已設計及採納嚴格的內部程序，以確保我們的業務經營符合相關規則及法規。我們的合規團隊與我們的財務及業務部門緊密合作，以：(a)進行風險評估及對風險管理策略提出建議；(b)提高業務流程效率及監察內部控制成效；及(c)在整個公司範圍內提高風險意識。我們設立內部程序，確保我們已獲得業務營運所需的所有重要牌照、許可證及批文，我們的內部控制團隊會審查和監督該等牌照及批文的情況和有效性。我們的合規團隊與相關業務部門合作，以獲取必要的政府批文或許可，以向相關政府機關備案。

企業管治報告

人力資源風險管理

我們根據不同部門員工的需求提供量身定制的定期和專門培訓。通過這些培訓，我們確保員工時刻保持最新的技能水平，從而使彼等能夠發現並滿足客戶的需求。我們已經制定經管理層批准的員工手冊，並分發給全體員工。該手冊包含有關最佳商業慣例、職業道德、欺詐防範機制、過失和腐敗的內部規則和指引。我們還為僱員提供資源，以解釋員工手冊中包含的指引。

我們亦已制定經董事會批准的商業行為及道德守則以及反賄賂及反貪污政策，為僱員提供最佳商業慣例及職業道德規範以及我們的反賄賂指南及措施。我們開放內部舉報渠道，員工可舉報任何不法或不當行為。我們會調查所舉報的事件及人員，並針對調查結果採取適當措施。

內幕消息披露

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部控制，本集團設有嚴格禁止未經授權使用內幕消息的內部政策及程序，並已知會全體員工；董事會知悉其應根據上市規則公佈任何內幕消息，並參照證監會於2012年6月發佈的「內幕消息披露指引」進行事務的責任。此外，僅董事及獲任命之高級職員方可擔任本集團的發言人及回應有關本集團事務的外界查詢。

本公司還設有內審部門，負責審查內部控制的有效性，並就發現的任何問題向審計委員會報告。我們的內審部門定期與管理層召開會議，討論我們面臨的任何內部控制問題以及實施解決該等問題的相應措施。

本公司不斷完善風險管理政策及程序，明確風險管理的架構及職責權限。我們識別阻礙目標實現的重大風險，並將其控制在可接受水平內，保障業務目標的達成、運作效率的提升，確保財務報告可靠性及國家法規等合規要求的遵循。我們通過管理層、風險管理系統中各業務單元、本集團審計稽查團隊、外聘核數師及外聘法律顧問等渠道來評估與檢核我們風險管理及內部控制系統的有效性，完善風險應對措施。

董事會已檢討風險管理及內部監控。本公司於報告期內的風險管理及內部控制的結果表明，本公司不存在任何重大風險監控失誤，亦未發現任何重大風險監控弱項。本公司並不知悉可能對本公司持續經營的能力產生重大疑問的事項或情況的任何重大不明朗因素。董事會認為本集團的風險管理及內部控制系統為有效及充分。

與股東及投資者的溝通

本公司明白與股東溝通的重要性。本公司已制訂股東傳訊政策，該政策旨在促進與股東及其他持份者的有效通訊，鼓勵股東與本公司積極互動，並使股東能夠有效行使其作為股東的權利。董事會定期檢討該政策以確保其成效。本公司主要以下列方式與股東及／或潛在投資者溝通：(i)舉行股東週年大會及就特別目的而召開的臨時股東大會（如有），藉以提供機會讓股東直接與董事會溝通；(ii)根據上市規則之規定刊發公告、年報、中期報告及／或通函及提供本集團最新資料的新聞稿；(iii)本公司網站www.imotion.ai刊發本集團的最新資料；(iv)不時舉辦記者招待會；及(v)定期與投資者及分析員舉行會議，並參加投資者路演及業界會議。本公司歡迎股東及投資者瀏覽本公司網站，透過本公司網站提供的聯絡詳情查詢。

本公司已檢討股東傳訊政策的執行及成效，包括設立多種股東溝通渠道及回應股東查詢（如有）所採取的措施，並認為股東傳訊政策已妥為執行及有效。

股東權利

召開臨時股東大會

根據組織章程細則第53條，單獨或合計持有本公司10%以上股份的任何股東有權以書面形式向董事會請求召開臨時股東大會。董事會應根據法律、行政法規、上市規則、本公司股份上市地的其他證券監管規則及組織章程細則，在收到請求後10日內向該等股東提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。

倘董事會同意召開臨時股東大會，應當在通過董事會決議案後5日內發出召開該臨時股東大會的通知，通知中對原請求的任何變更，應徵得相關股東的同意。倘董事會不同意召開該臨時股東大會，或者在收到請求後10日內未做出反饋，在此情況下，單獨或合計持有本公司10%以上股份的股東可以書面形式向監事會提議召開臨時股東大會。

倘監事會同意召開該臨時股東大會，應在收到有關請求後5日內發出召開該大會的通知，通知中對原提案的任何變更，應徵得相關股東的同意。倘監事會未在規定期限內發出該大會通告，視為監事會不召集和主持該大會，在此情況下，連續90日以上單獨或合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持該大會。

在股東大會上提出議案

根據組織章程細則第58條，董事會、監事會以及單獨或合計持有本公司3%以上股份的股東，有權向公司股東大會提出議案。

單獨或者合計持有本公司3%以上股份的股東，可在股東大會召開前10日向召集人提交書面臨時提案。召集人需在收到臨時提案後2日內發出股東大會補充通知，公告上述臨時提案的內容。除組織章程細則另有規定外，召集人在發出股東有關大會通告後，不得修改股東大會通告中已列明的提案或增加新的提案。

有關股東提名董事候選人的程序詳情，請參閱本公司網站。

向董事會作出查詢

股東的具體查詢或建議可以書面形式送交董事會或以電郵方式送交本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可以依照下列方式提出上述查詢：

地址：中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區金雞湖大道88號G2棟19樓及20樓（收件人為董事會）

郵箱：investor@imotion.ai

為免生疑，股東須於上述地址存置及發出正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供其全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律及相關上市規則的規定而予披露。

章程文件

自上市日期起直至本年報日期，本公司的章程文件並無任何變動。

股息政策

本公司注重給予股東合理的投資回報，利潤分配應遵循重視對股東的合理投資回報、有利於本公司長遠發展的原則。本公司的利潤分配政策應保持連續性和穩定性，並符合相關法律法規的規定。本公司可以現金或股票方式分派股息。根據組織章程細則及中國公司法，任何股息的宣派及派付將由董事會釐定，並須經股東大會批准。宣派或派付任何股息的決定將取決於多種因素，包括我們的盈利及財務狀況、營運要求、資本要求及董事可能認為相關的任何其他條件。

董事會報告

董事會欣然提呈本年報連同本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

主要業務

本集團是中國一家自動駕駛解決方案提供商，專注於自動駕駛域控制器。我們的自動駕駛域控制器解決方案通常包括(i)自動駕駛域控制器；(ii)我們從第三方供應商採購並整合至我們解決方案的相關傳感器；(iii)集成軟件、算法及功能；及(iv)傳感器應用、車載系統整合以及功能測試及驗證等相關服務。

業務回顧

業績及財務關鍵績效指標分析

本集團於截至2023年12月31日止年度的利潤及本公司及本集團於2023年12月31日的財務狀況載列於本年報第95至100頁的財務報表。

本公司業務回顧、本集團年內表現討論與分析、使用財務關鍵績效指標分析及本公司業務未來發展載於本年報「財務摘要」、「董事長致辭」及「管理層討論與分析」各節。該等討論構成董事會報告的一部分。

環境政策及表現

我們須遵守諸多環境法律法規，包括《中華人民共和國環境保護法》及《中華人民共和國環境影響評價法》以及與監管污染物排放、危險材料的控制、使用、儲存、處理及處置、固定污染源的排水和廢物排放有關的法規。

我們致力於在整個生產過程中降低對環境的影響。我們實行各種環保措施，包括安裝活性炭吸附裝置，以妥當收集及處理生產廢物。我們與合資格第三方廢物處理服務提供商合作處理其他廢物，包括廢過濾器等。

除遵守當地法定要求外，我們亦致力持續提升我們的環境及能源管理系統，該等系統已獲ISO 14001:2015國際標準認證。上述管理系統的有效指引及工作流程詳述於《環境管理手冊》，該手冊已明確傳達予僱員並有效實施，以改善其環境實踐及能源效率。我們每年審閱上述手冊，如有任何修訂，我們將通知各級僱員。

有關本公司採納的環境及社會慣例的詳情，請參閱本年報所載的環境、社會及管治報告。

法律及法規合規情況

截至2023年12月31日止年度，據董事會所知，本集團於所有重大方面均遵守對本集團有重大影響的相關法律法規，且本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規。

主要風險及不確定性

以下部分包括我們認為可能對我們的業務及運營產生不利影響的最重要因素。投資者在決定投資我們H股前，應仔細考慮下文所述的風險及不確定性以及本年報的所有資料，包括本年報的財務報表及相關附註以及「管理層討論與分析」一節。我們目前並不知悉或我們目前認為不重要的其他風險及不確定性亦可能損害我們的業務運營。我們認為，我們日後可能面臨的主要風險包括：

我們很大部分收入來自於向吉利集團銷售及由Mobileye提供基於自動駕駛域控制器基礎版本的SuperVision™，因此面臨集中風險，倘來自該等客戶或產品的收入損失或大幅減少，可能會對我們的經營業績產生重大不利影響。

誠如招股章程所披露，截至2021年及2022年12月31日止年度，吉利集團是我們最大的客戶，為我們帶來的收入分別為人民幣94.5百萬元及人民幣1,277.5百萬元，佔同期我們總收入的53.0%及96.4%。於報告期內，吉利集團仍是我們最大的客戶。於2023年，我們來自吉利集團的收入為人民幣1,135.1百萬元，佔我們於2023年總收入的93.3%，其中，向吉利集團銷售SuperVision™的收入為人民幣1,082.5百萬元。由於我們依賴Mobileye供應自動駕駛域控制器的基礎版本及用於SuperVision™的授權軟件，而我們作為系統集成商負責車輛集成、測試及驗證，倘Mobileye停止供應，我們將完全損失來自SuperVision™的收入，包括來自吉利集團的收入。此外，我們無法保證(i)Mobileye將繼續向我們供應用於SuperVision™及其他產品的自動駕駛域控制器基礎版本，(ii)Mobileye將繼續避免與吉利集團直接合作，(iii)吉利集團及Mobileye將不會與其他一級供應商合作，或(iv)吉利集團不會以其內部開發的自動駕駛解決方案取代SuperVision™。由於我們於往年度的大部分收入來自向吉利集團銷售SuperVision™，任何該等事件的發生均會導致我們失去關鍵的收入來源，從而可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

此外，我們一直依賴有限的解決方案及產品來獲得絕大部分收入。自動駕駛產品市場以及客戶需求及偏好不斷快速變化。我們以及我們的許多競爭對手正在不斷升級我們的現有解決方案及產品及推出性能更高、質量更好的新型解決方案及產品。倘我們的任何主要解決方案或產品對客戶不具吸引力，不論是由於(其中包括)競爭對手解決方案及產品或我們自身替代解決方案及產品的競爭或自動駕駛解決方案及產品的整體需求減少等，其會失去市場份額，我們的業務及經營業績可能受到重大不利影響。

董事會報告

我們是一家處於早期階段的公司，過去出現過虧損；我們可能於2024年及以後繼續產生重大開支及虧損；我們過往的財務及經營業績未必反映我們的日後表現。

我們是中國自動駕駛解決方案提供商，專注於自動駕駛域控制器。我們專注於為客戶開發自動駕駛解決方案及產品。誠如招股章程及本年報所披露，我們於2020年、2021年、2022年及2023分別錄得淨虧損人民幣53,827千元、人民幣464,199千元、人民幣342,376千元及人民幣195,108千元。此外，我們預計2024年的收入將下降。我們相對有限的經營歷史使得我們難以對我們現有的業務、未來前景及我們可能面臨的風險及挑戰進行評估。我們面臨或預期將面臨的風險及挑戰包括我們在以下方面的能力：

- 生產及交付性能可接受的解決方案及產品；
- 吸引新客戶及挽留現有客戶；
- 遵守我們業務適用的現有及新訂或經修訂法律法規；
- 預測收入以及預算及管理開支；
- 規劃及管理現有及未來解決方案及產品的資本開支，以及管理與現有及未來解決方案及產品有關的供應鏈及供應商關係；
- 預估及響應宏觀經濟變動及我們經營所在市場的變動；
- 維持及提升我們的聲譽及品牌價值；
- 有效管理我們的增長及業務營運；
- 開發及保護知識產權；及
- 聘用、整合及挽留組織內部的各級人才。

董事會報告

我們可能於2024年及以後繼續產生重大開支及虧損。由於多項我們無法控制的因素，其中包括整體經濟狀況、特殊事件、影響我們經營以及控制成本及開支能力的政府法規或政策，我們於各期間的收入、成本、開支及經營業績或有所不同。我們的潛在盈利能力取決於多項因素，包括客戶對我們解決方案及產品需求的持續增長、我們成功與我們經營所在市場其他參與者競爭、宏觀經濟及監管環境。我們未必有充足的收入增幅可與我們成本及開支的增幅抵銷，原因為我們計劃：

- 持續投資解決方案及產品的研發；
- 擴大產能以生產解決方案及產品；
- 提升設計、開發、驗證及服務實力；
- 招募更多工程師及其他人才支持我們的業務擴張；及
- 增加我們的銷售及營銷活動及擴大銷售及營銷團隊。

此外，由於我們的過往財務數據有限及我們在發展日益迅速的市場營運，任何有關我們未來收入及開支的預測未必如我們擁有較長經營歷史或在可預測程度更高的市場營運那般準確。我們過去曾面臨及日後將面臨經營歷史有限的成長型公司在快速變化的行業所經常面臨的風險及不確定因素。倘我們規劃及經營業務所用的與該等風險及不確定因素有關的假設有誤或發生變化，或倘我們未成功解決該等風險，我們的經營業績可能與我們的預期有重大差異，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

我們依賴第三方供應商（包括尤其是與SuperVision™有關的Mobileye），且由於我們產品中的一些原材料及主要部件來自單一或有限的供應商來源，我們很容易受到供應短缺、部件交貨時間長、供應變化和業務關係轉變的影響，任何該等情況均可能中斷我們的供應鏈，並可能推遲我們向客戶交付產品。

我們從第三方供應商採購原材料及部分產品組件，包括車規級芯片、機械部件、光學部件及電氣部件供應商。我們依賴某些主要供應商。特別是，我們依賴Mobileye供應我們產品所用的自動駕駛域控制器的基礎版本及SoC。於報告期內，我們主要向Mobileye採購(i)用於SuperVision™解決方案的自動駕駛域控制器的基礎版本；及(ii)用於我們iFC產品的EyeQ®系列SoC。於2023年，我們對Mobileye的採購額為人民幣1,007.2百萬元，佔我們總採購額的88.7%。我們無法保證Mobileye將持續與我們合作或將不會減少與我們的業務。

董事會報告

此外，鑒於我們的供應商來源有限，我們因而面對來自有限供應商來源的部件供應短缺及交付時間長的風險，以及我們的供應商停止或修改其產品中使用的部件的風險。我們擁有全球供應鏈，健康流行病及爆發可能會因(其中包括)停工或中斷等原因，對我們及時或以具有成本效益的方式從第三方供應商處採購部件的能力產生不利影響。此外，與若干部件相關的交付時間很長，無法迅速改變數量及交付計劃。我們一些芯片供應商可能對其產品採取不可取消的不可退款政策，或要求我們提供具有約束力的採購預測。我們在過去曾經歷過並且將來可能會經歷某些關鍵部件及材料的部件短缺及價格波動，並且該等部件的可用性與定價的可預測性可能有限。部件短缺或價格波動在未來可能會很嚴重。若這些部件的供應商出現部件短缺、供應中斷或材料價格變化，我們可能無法及時開發替代資源，或者在唯一或有限來源的情況下根本無法開發替代資源。為該等部件開發替代供應來源可能耗時、困難且成本高昂，而且我們可能無法以我們可以接受的條款採購該等部件，或者根本無法採購該等部件，這可能會削弱我們滿足要求或及時完成客戶訂單的能力。

即使在我們獲得定點函，概不保證我們的OEM客戶或OEM終端客戶將以任何特定數量或任何特定價格購買我們的解決方案及產品，且從我們獲得定點函至我們獲得車型收入之間可能會有重大延誤。

我們通常並無與OEM客戶訂立合約，要求其以任何特定數量或任何特定價格購買我們的解決方案及產品，倘我們獲得定點函的車型不成功，包括與我們的解決方案及產品無關的原因，倘OEM(或就若干車型而言，則為相關OEM的聯屬人士)決定停止或減少某個車型的生產或我們的解決方案及產品在某個車型中的使用，或倘我們面臨價格下行壓力，我們的銷售額可能低於我們的預測。然而，定點函並不為落實合約提供確定性，並可由客戶終止。即使已訂立定點函，我們無法保證我們的客戶將以對我們有利的價格大量購買或根本不會購買我們的解決方案及產品。

此外，我們的解決方案及產品技術複雜，融入許多技術創新，且通常須經大量安全測試，OEM通常須投入大量資源以在將我們的解決方案及產品納入任何特定的車型之前對其進行測試及驗證。自動駕駛解決方案及產品的開發週期的平均行業持續時間為收到OEM的定點函後12至18個月，視乎OEM以及解決方案及產品的複雜程度而定。該等開發週期導致我們在獲得某一車型的任何收入之前投入資源。儘管我們於過往年度能夠全額收回終止項目產生的履約成本，我們無法保證日後如有任何終止項目，我們能夠全額收回履約成本。

董事會報告

國際關係及貿易政策發生變動或會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

儘管我們主要是一家位於中國的公司，但我們的部分供應商位於美國及中國以外的其他國家。此外，我們的若干技術（如與自動駕駛解決方案和應用有關的技術）日後可能會受到美國政府的限制。因此，限制國際貿易和投資的政府政策（如資本管制、經濟或貿易制裁、出口管制、關稅或外商投資備案和批准）可能會影響對我們產品和服務的需求，影響我們產品的競爭地位，或使我們無法在若干國家銷售產品。

國家與地區之間的關係可能會影響兩個主要經濟體之間的跨境貿易、投資、技術交流和其他經濟活動的水平，這將對全球經濟狀況和全球金融市場的穩定性產生重大不利影響。任何該等因素均可能對我們和我們客戶的業務、前景、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。例如根據美國政府的行政命令，禁止美國在中國及對中國公司進行涉及敏感技術（如若干微電子及人工智能）的若干新投資，而若干其他技術領域則須強制向政府通報。此外，美國政府可能進一步收緊出口管制規定以減緩芯片流入中國，我們的業務可能會因而受到不利影響。

我們面臨因收入集中於若干客戶（包括吉利集團）而產生的信貸風險。未能及時或完全無法收回貿易應收款項或會對我們的業務、財務狀況、流動資金及前景造成重大不利影響。

我們的現金流量及盈利能力取決於客戶能否及時結算款項。我們一般向客戶授予30至90天的信貸期，貿易應收款項一般根據相關合約的條款結算。我們無法向 閣下保證，在達到協定的計劃付款里程碑後，我們將能夠按時收回全部或任何貿易應收款項或收回任何未開票工程的款項或完全無法收回。我們的客戶可能會面臨意外情況，包括但不限於汽車銷量下降導致的財務困難。我們的客戶或會延遲甚至不履行其付款責任。因此，我們可能無法全數或根本無法收取該等客戶的未收回債務款項，且我們可能需要就貿易應收款項及應收票據作出撥備。該等事件的發生將對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

政治及經濟政策的發展以及不斷演變的法律、規則及法規可能會影響我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。

我們的經營遍佈中國，因此我們的業務、財務狀況、經營業績及前景受到中國經濟、政治及法律發展的影響。整體經濟增長受與資源分配、貨幣政策、金融服務及機構法規、特定行業或公司的優惠待遇等有關的政府法規及政策所影響。上述任何情況均可能影響我們的業務、財務狀況、經營業績及前景。與經濟事務有關的法律、規則及法規（包括與外商投資、企業組織及管治、商業、稅務、金融、外匯及貿易等有關的法律、規則及法規）會不時頒佈，從而形成一個全面的商法體系。此外，有關自動駕駛行業的法律法規的詮釋及實施亦不時發生演變。

董事會報告

與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團認為，吸引、聘用及挽留優質僱員至關重要。本集團以人為本，確保全體僱員均可獲得合理薪酬，亦會持續改進並定期審查及更新其有關薪酬福利、培訓、職業健康及安全的政策。

本集團高度重視與客戶維持良好關係，珍視所有客戶意見及觀點，並透過不同方法及渠道了解客戶需求以確保向客戶提供優質產品及服務。

我們致力於與我們的供應商建立長期、可靠及互利的合作關係。我們持續優化供應商管理，保障供應商安全與穩定，將可持續發展因素納入供應商管理整體流程，並制定相關程序助益供應商可持續發展。

有關本公司與其僱員、客戶、供應商及對本公司有重大影響的其他人士的主要關係詳情，載於本年報所載環境、社會及管治報告。

股東週年大會及暫停辦理過戶登記

本公司股東週年大會將於2024年6月20日(星期四)舉行(「股東週年大會」)，大會通告將按上市規則及組織章程細則規定的方式供股東查閱。為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2024年6月17日(星期一)至2024年6月20日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為合資格出席2024年股東週年大會及於會上投票，本公司股份的未登記股份持有人須確保不遲於2024年6月14日(星期五)下午四時三十分之前將所有過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

末期股息

董事會不建議派付截至2023年12月31日止年度之末期股息(2022年：無)。

物業、廠房及設備

有關本集團於本年度的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註15。

股本

於報告期內，本公司股本變動詳情載於財務報表附註25。

全球發售所得款項用途

於2023年12月20日，本公司H股於聯交所主板上市，全球發售22,116,000股發售股份，包括香港公開發售2,211,600股香港發售股份及國際發售19,904,400股國際發售股份，每股H股面值為人民幣1.00元。股份以每股H股29.65港元的發售價（不包括1.0%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費），透過全球發售向香港及海外投資者發行及供其認購。

經扣除我們就全球發售應付的包銷佣金、費用及估計開支以及其他費用後，全球發售所得款項淨額約為595.23百萬港元。下表載列於2023年12月31日本公司對全球發售所得款項的使用情況及計劃時間表。

	佔所得款項總淨額概約百分比	全球發售所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年12月31日已動用所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年12月31日餘下所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用餘下所得款項淨額的預期時間
提升我們的自動駕駛解決方案及產品的研發	45.0%	267.85	0	267.85	2025年年底前
與我們研發總部、生產廠房及新生產線有關的資本開支	35.0%	208.33	0	208.33	2025年年底前
擴大我們的銷售及服務網絡	10.0%	59.52	0	59.52	2025年年底前
營運資金及一般公司用途	10.0%	59.52	0	59.52	2025年年底前
總額(附註)	100.0%	595.23	0	595.23	

附註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

自上市日期起及於2023年12月31日，本集團尚未動用任何所得款項淨額，並將按照招股章程所述的擬定用途逐步動用所得款項淨額。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因應未來市況發展及實際業務需要而有所變動。

董事會報告

儲備及可供分派儲備

儲備詳情載於財務報表附註26。於2023年12月31日，本公司並無任何可供分派儲備。

優先購買權

根據組織章程細則及中國法律，並無優先購買權規定本公司須按比例向其現有股東提呈發售新股份。

稅務減免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可享有任何稅務減免。

購買、贖回或出售上市證券

本公司或其任何附屬公司自上市日期起直至2023年12月31日並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

主要客戶及供應商

我們的客戶主要包括在其車輛上安裝我們的自動駕駛解決方案及產品的OEM。我們的絕大部分收入均在中國產生。截至2022年及2023年12月31日止年度，我們於各期間自前五大客戶所得收入合計分別佔我們總收入的99.4%及96.8%，而於有關期間自最大客戶所得收入則分別佔我們總收入的96.4%及93.3%。

我們的供應商主要包括原材料及零部件供應商，包括車規級芯片、機械部件、光學部件及電氣部件的供應商。截至2022年及2023年12月31日止年度，我們於各期間向前五大供應商的採購總額分別佔我們總採購額的96.0%及94.1%，而於有關期間向我們最大供應商的採購額分別佔我們總採購額的69.2%及91.3%。

於報告期內，據董事所知，概無董事、其緊密聯繫人或股東（據董事所知擁有本公司已發行股份總數5%以上的權益）於報告期內在本公司五大供應商或客戶中擁有任何權益。

董事會報告

銀行貸款及其他借款

關於本公司及其附屬公司於2023年12月31日的銀行貸款及其他借款的詳情載於財務報表附註30。

董事

於報告期內及直至本年報日期的董事如下：

執行董事

宋陽先生
盧玉坤先生
李雙江先生

非執行董事

李程晟先生
陶志新先生
楊元奎先生

獨立非執行董事

張為公博士
劉勇先生
薛睿女士

監事

羅紅先生
朱慶華先生
汪冰潔先生

董事、監事及高級管理層履歷

董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第21至26頁。

有關董事及監事之資料變動

自上市日期起直至本年報日期，除本年報「董事、監事、高級管理層及公司秘書履歷」一節所披露者外，概無有關任何董事及監事之任何資料變動須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段規定須予以披露。

與董事及監事的服務合約

各董事及監事已與本公司訂立服務合約或委任函。該等服務協議的主要詳情為：(a)每份協議的期限為自其各自獲委任日期起三年；及(b)每份協議均可按其各自條款終止。服務協議可根據組織章程細則及適用規則續期。

除上文所披露者及董事及監事就於本集團的其他管理職責（如有）訂立的相關合約外，概無董事或監事已或擬與本集團任何成員公司訂立本公司須作出除法定賠償以外的賠償方可於一年內終止合約的服務合約。

董事會報告

董事及監事薪酬

本公司董事、監事及高級管理層成員的薪酬由股東大會和董事會以薪金及花紅形式適度釐定。本公司亦會補償彼等就本公司運營而向本公司提供服務或履行職責時引致的必要合理開支。在檢討及釐定本公司董事、監事和高級管理層成員的具體薪酬待遇時，股東大會和董事會會考慮可比公司支付的薪金、時間投入、責任水平、在本集團其他地方的僱用情況以及績效薪酬的可取性等因素。按照相關中國法律法規的規定，本公司亦參與相關省市政府部門營辦的各類界定供款計劃以及本公司僱員福利計劃，包括醫療保險、工傷保險、失業保險、養老保險、生育保險和住房公積金。本公司為身為僱員的執行董事和高級管理層成員提供酬金及薪金、酌情花紅、以股份為基礎的付款、社會保障成本、住房福利及員工福利形式的薪酬。獨立非執行董事根據其責任收取薪酬。

除上文所披露者外，概無董事或監事有權獲取本公司其他特別待遇。

五名最高薪酬人士的薪酬

本公司五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於財務報表附註9(c)。

截至2023年12月31日止年度，本集團概無向任何董事、任何監事或任何五名最高薪酬人士支付任何酬金作為加入本集團或於加入本集團後的獎勵或離職補償。截至2023年12月31日止年度，概無董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

獲准許彌償條文

在有關法規的規限下，每名董事均可就其於履行其職務或與此有關的事項而可能蒙受或產生的所有成本、費用、開支、損失及責任從本公司獲得彌償。本公司已就董事可能面對法律程序時產生的責任及費用購買保險。獲准許彌償條文於截至2023年12月31日止財政年度期間生效，並於本年報日期繼續生效。

董事及監事於競爭業務之權益

於報告期內，概無董事及監事以及彼等之聯繫人於任何直接或間接與本公司業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何競爭權益。

董事及監事於交易、安排或合約之權益

董事及監事確認，於報告期內，除本集團業務外，概無董事或監事直接或間接於對本集團業務而言屬重大且本公司或其任何附屬公司為訂約方之任何交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事及監事收購股份或債權證的權利

除下文「僱員激勵計劃」一節所披露者外，於截至2023年12月31日止年度並無存續任何本公司或其任何附屬公司或其母公司或其同系附屬公司所訂立的安排，而有關安排的目的或其中一項目的為使董事及監事、彼等各自的配偶或未滿十八歲子女透過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2023年12月31日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記入由本公司存置的登記冊的權益及淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	於本公司已發行 股份總數的持股 概約百分比 ⁽²⁾	於相關類別 股份的持股 概約百分比 ⁽³⁾
李雙江先生	實益擁有人	內資股	9,492,781 (L)	4.19%	7.61%
		H股	4,745,679 (L)	2.10%	4.67%
盧玉坤先生 ⁽⁴⁾	受控法團權益	內資股	16,476,416 (L)	7.28%	13.21%
		H股	4,119,104 (L)	1.82%	4.05%
羅紅先生	實益擁有人	內資股	1,460,730 (L)	0.65%	1.17%
		H股	1,460,730 (L)	0.65%	1.44%
宋陽先生 ⁽⁵⁾	實益擁有人； 受控法團權益	內資股	65,185,616 (L)	28.80%	52.26%
		H股	16,296,404 (L)	7.20%	16.04%

附註：

- 字母「L」代表該人士於股份的好倉。
- 該計算基於截至2023年12月31日已發行股份總數226,330,340股計算。
- 該計算基於截至2023年12月31日已發行內資股總數124,726,655股及H股總數101,603,685股計算。
- 於2023年12月31日，蘇州藍馳管理諮詢企業（有限合夥）（「藍馳平台」）由盧玉坤先生（作為其有限合夥人）擁有37.1%。因此，根據《證券及期貨條例》，盧玉坤先生被視為於藍馳平台持有的股份中擁有權益。
- 宋陽先生為藍馳平台、蘇州紫馳管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「紫馳平台」）、蘇州紅馳管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「蘇州紅馳」）及蘇州綠馳管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「蘇州綠馳」）各自的普通合夥人。因此，根據《證券及期貨條例》，宋陽先生將被視為於藍馳平台、紫馳平台、蘇州紅馳及蘇州綠馳持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，概無董事、監事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份或債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年12月31日，下列人士或公司(董事、監事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益及淡倉：

於本公司普通股的權益及淡倉

股東名稱	身份／權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	於本公司已發行 股份總數的持股 概約百分比 ⁽²⁾	於相關類別 股份的持股 概約百分比 ⁽³⁾
混改基金 ⁽⁴⁾	實益擁有人	內資股	18,413,960 (L)	8.14%	14.76%
中小基金 ⁽⁵⁾	實益擁有人	內資股	13,397,704 (L)	5.92%	10.74%
		H股	2,042,776 (L)	0.90%	1.64%
漢拿科銳動蘇州 ⁽⁶⁾	實益擁有人	H股	15,316,080 (L)	6.77%	12.28%
自知一號 ⁽⁷⁾	實益擁有人	H股	12,335,640 (L)	5.5%	9.89%

附註：

1. 字母「L」代表該人士於股份的好倉。
2. 該計算基於截至2023年12月31日已發行股份總數226,330,340股計算。
3. 該計算基於截至2023年12月31日已發行內資股總數124,726,655股及H股總數101,603,685股計算。
4. 中國國有企業混合所有制改革基金有限公司(「混改基金」)為經中國國務院批准的國有基金。於2023年12月31日，混改基金由中國誠通控股集團有限公司(「中國誠通」)持有34.23%。因此，根據《證券及期貨條例》，中國誠通將被視為於混改基金持有的股份中擁有權益。
5. 深圳國中中小企業發展私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「中小基金」)為於中國成立的有限合夥企業，由其普通合夥人深圳國中創業投資管理有限公司(「國中創投」)管理，而國中創投則由獨立第三方施安平先生控制。因此，根據《證券及期貨條例》，國中創投及施安平先生各自將被視為於中小基金持有的股份中擁有權益。
6. 漢拿科銳動電子(蘇州)有限公司(「漢拿科銳動蘇州」)為一家於中國成立的公司，由HL Klemove Corp.(「HKL」)全資擁有，HKL為韓國交易所上市公司HL Mando Corporation(股票代碼：204320)的聯屬公司。因此，根據《證券及期貨條例》，HKL及HL Mando Corporation各自將被視為於漢拿科銳動蘇州持有的股份中擁有權益。
7. 嘉興自知一號股權投資合夥企業(有限合夥)(「自知一號」)為於中國成立的有限合夥企業，由其普通合夥人嘉興自知探索股權投資管理合夥企業(有限合夥)(「自知探索」)管理，而自知探索則由獨立第三方黃明明先生最終控制。因此，根據《證券及期貨條例》，自知探索及黃明明先生各自將被視為於自知一號持有的股份中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於2023年12月31日，除董事、監事或本公司最高行政人員外（彼等的權益載於上文「董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節），並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

管理合約

截至2023年12月31日止年度，概無訂立或存在任何有關本集團全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

僱員激勵計劃

本集團於2019年4月25日採納僱員激勵計劃（「**僱員激勵計劃**」），並於2021年12月24日進一步修訂。兩個僱員激勵平台，分別是藍馳平台及紫馳平台，由宋陽先生設立以推行僱員激勵計劃。僱員激勵計劃的條款於採納時不受上市規則第十七章的條文規限，原因為該計劃並不涉及本公司於上市後授出購股權或股份獎勵。

以下為僱員激勵計劃的主要條款概要：

目的

採納僱員激勵計劃旨在建立及完善本公司的長效激勵機制，吸引及留住高端人才，充分調動董事、高級管理層及其他核心僱員的積極性。

參與者的資格

合資格參與者包括本公司或我們任何附屬公司的核心管理及技術人員，或被股東大會視為對本公司的經營業績和未來發展有重大影響的其他核心僱員。

可供發行股份

由於僱員激勵計劃項下以現有股份形式授出的所有激勵獎勵已授出及歸屬，故於本年報日期，僱員激勵計劃項下可供發行的股份為零。

激勵獎勵的相關股份總數

參與者通過持有僱員激勵平台的有限合夥企業於合共24,248,960股股份中擁有權益，其相關股份佔本公司於2023年12月31日已發行股本的10.71%。

僱員激勵計劃項下的所有激勵獎勵已於上市日期前授出及歸屬。

董事會報告

各參與者的最高配額

僱員激勵計劃對各參與者的配額並無限制。

歸屬期

已授出激勵獎勵涉及的股份將即時歸屬並可於向相關工商管理部門進行變更登記後轉讓予參與者。

接納及付款

除下文購買價外，僱員激勵計劃並未規定任何接納付款。

購買價的基礎

激勵獎勵的購買價乃綜合考慮參與者對本公司的貢獻及彼等各自的專業及技術能力等因素後釐定。

餘下年期

僱員激勵計劃於2019年4月25日開始實施，除非應股東批准終止，否則應持續有效。

根據僱員激勵計劃授出的激勵獎勵變動

於報告期內，根據僱員激勵計劃授出的激勵獎勵變動詳情載列如下：

承授人類別	授出日期	歸屬期 ⁽¹⁾	每股 購買價	股份數目							緊接授出 日期前的 收市價 ⁽²⁾	緊接歸屬 日期前 股份的 加權平均 收市價 ⁽³⁾
				於2023年		於報告期		於報告期		於2023年		
				1月1日 尚未歸屬 ⁽¹⁾	已授出	已歸屬	已註銷/ 沒收	已失效	12月31日 尚未 歸屬的 獎勵 ⁽¹⁾			
五名最高薪酬人士 (合計) ⁽⁴⁾	2023年 2月17日	即時	人民幣4.75元	-	57,000	57,000	0	0	-	不適用	不適用	
本集團其他僱員(合計)	2023年 2月17日	即時	人民幣4.75元	-	80,700	80,700	3,000	0	-	不適用	不適用	

附註：

- (1) 已授出激勵獎勵涉及的股份將即時歸屬並於向相關工商部門辦理變更登記手續後轉讓予承授人。於報告期末前，所有於報告期初前獎勵的股份均已轉讓予相關承授人及所有於報告期內獎勵的股份均已轉讓予相關承授人。
- (2) 授出乃於本公司於聯交所上市前作出，因此無法獲取緊接授出前的收市價。
- (3) 所有獎勵的股份已在本公司於聯交所上市前轉讓予相關承授人，因此，無法獲取緊接歸屬日期前股份的加權平均收市價。
- (4) 有關人士不包括任何董事、監事及本公司最高行政人員。

已授出獎勵於授出日期的公允價值以及所採納的會計準則及政策詳情載於綜合財務報表附註2.11及27。有關僱員激勵計劃的進一步詳情，請參閱招股章程。

董事會報告

已發行債券

於2023年12月31日，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債券。

股本掛鈎協議

除本年度報告所披露者外，於截至2023年12月31日止年度，本公司概無訂立將會或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立將會或可能導致本公司發行股份的任何協議的股本掛鈎協議，而於年底亦無存續上述協議。

重大合約

截至2023年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司及控股股東或其任何附屬公司概無訂立任何重大合約。

退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃的詳情載於財務報表附註44.12。

充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料，就董事所知，於本年報日期，公眾人士持有本公司已發行股份總數不少於25%，符合上市規則有關公眾持股量的規定。

重大訴訟

截至2023年12月31日止年度及於本年報日期，本公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，亦無任何可能提出或起訴的尚未了結重大訴訟或索償。

控股股東於競爭性業務的權益

截至2023年12月31日止年度及直至本年報日期，概無本公司控股股東(即宋陽先生、藍馳平台、紫馳平台、蘇州紅馳及蘇州綠馳)在會或可能會與本集團業務構成競爭的任何業務中擁有權益。

董事會報告

關聯方交易及關連交易

截至2023年12月31日止年度，本集團並無訂立根據上市規則第14A章須予申報、年度審閱、公告及／或獨立股東批准的任何關連交易及持續關連交易。

本集團訂立的關聯方交易詳情載於財務報表附註37，該等交易為獲豁免遵守上市規則第14A章下關連交易規定的關連交易。

審計委員會審閱財務報表

審計委員會已審閱本集團採納的會計準則及慣例以及本集團截至2023年12月31日止年度之經審計綜合財務報表及年度業績，並認為本集團截至2023年12月31日止年度之綜合財務報表乃按適用會計準則、法律及法規編製，且已作出適當披露。

核數師

截至2023年12月31日止年度，羅兵咸永道會計師事務所擔任本公司申報會計師及獨立核數師。年報所載財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核。本公司自上市日期以來並無更換其核數師。

報告期後的重大事件

除本公司於2024年1月15日在浙江省嘉興市以註冊資金人民幣250百萬元註冊成立一家全資附屬公司知行汽車科技(嘉興)有限公司外，於2023年12月31日後及直至本年報日期概無重大事件對本集團的經營及財務表現構成重大影響。

承董事會命
知行汽車科技(蘇州)股份有限公司
董事長
宋陽先生

香港，2024年3月28日

環境、社會及管治報告

關於本報告

本報告是由知行汽車科技(蘇州)股份有限公司發佈的首份環境、社會及管治(ESG)報告。致力於披露本公司及其附屬公司的ESG管理舉措、亮點實踐及成果。

時間範圍

本報告為年度報告，報告期為2023年1月1日至2023年12月31日，部分內容超出上述範圍。

報告範圍

本報告以知行汽車科技(蘇州)股份有限公司為主體，涵蓋本公司所有附屬公司。

編製基準及原則

本報告參考聯合國可持續發展目標(SDGs)、全球可持續發展標準委員會(GSSB)頒佈的《GRI可持續發展報告標準》(GRI Standards)以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C2所載《環境、社會及管治報告指引》。資料披露遵循重要性、量化、平衡及一致性四大原則。

資料來源

本報告資料及數據主要源於本公司的內部正式文件、內部數據資料及相關公開資料。如無特殊說明，本報告所涉及貨幣金額以人民幣計量。

表述

為便於說明，本報告中「知行」、「本公司」及「我們」等詞彙指知行汽車科技(蘇州)股份有限公司。

本報告的獲取途徑

本報告以電子版形式發布，可在以下網站查看並下載：

- 知行官網：www.imotion.ai
- 聯交所網站：www.hkex.com.hk

聯繫我們

若閣下對本報告及其內容有任何疑問或反饋，請通過以下方式聯繫我們：

- 電郵：investor@imotion.ai
- 地址：中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區金雞湖大道88號G2棟19樓及20樓(收件人為董事會)

環境、社會及管治報告

董事會聲明

本公司遵循聯交所《環境、社會及管治報告指引》要求，加強董事會對本公司ESG有關事宜的監督和參與。董事會作為本公司ESG事務的最高決策機構，負責審議本公司ESG目標、策略及管理政策，審閱年度ESG重大性議題和ESG報告。董事會通過相關會議，定期審視ESG工作進展情況，持續提升ESG執行力度，積極推動ESG納入公司戰略決策和業務運營。

本公司管理層在董事會的監督下，負責制定本公司的ESG策略、政策和報告，評估本公司ESG議題的重要性排序，並識別管理ESG和氣候風險對本公司業務發展和戰略規劃的短期、中期及長期影響，並制定風險應對計劃。

本公司根據ESG報告指引的要求，制定ESG績效相關目標。董事會已審閱並討論該等目標的設定，並將繼續監督和審閱實現該等目標的進展。

環境、社會及管治報告

1. 管治

1.1 ESG管理

本公司持續推動ESG融入戰略規劃與業務運營，建立ESG管理體系，明確各層級職責，持續提升ESG管理水準。

- **決策層**：董事會負責本公司ESG事項的監督與決策；監督本公司與ESG相關的目標、策略和管理，以及年度ESG報告。
- **管理層**：管理層負責制定本公司ESG策略、政策和報告；識別ESG和氣候相關風險；釐定ESG重要性議題；清晰描繪及確定各部門負責人在ESG事務中的職責；制定ESG專業培訓計劃；推動ESG相關工作計劃的實施並提供資源支援。
- **運營層**：各部門負責配合落實本公司ESG工作計劃與安排，推動實現ESG目標；定期報告ESG相關資料及工作進度。

環境、社會及管治報告

1.2 與利益相關方的溝通

本公司重視並完善利益相關方溝通機制，充分了解利益相關方的期望和要求，並透過多種渠道和方式積極回應。

利益相關方	期望及訴求	溝通及回應方式
政府／監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 合規運營 • 商業道德 • 公司治理 • 應對氣候變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 政府訪問 • 年度財務報告 • 定期報告及溝通
股東／投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 合規運營 • 商業道德 • 公司治理 • 知識產權保護 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東會議 • 投資者溝通會 • 年度財務報告
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 產品質量及安全 • 智慧出行 • 客戶服務 • 研發與技術創新 • 信息安全與隱私保護 	<ul style="list-style-type: none"> • App • 官網及電郵 • 客戶訪問
僱員	<ul style="list-style-type: none"> • 員工權益保障 • 多元化、平等與包容 • 職業健康與安全 • 僱員培訓及發展 	<ul style="list-style-type: none"> • 僱員訪談 • 短信及電話 • 社交媒體(微信、飛書、釘釘等) • 電郵
社區公眾	<ul style="list-style-type: none"> • 公益慈善 • 物料回收利用 	<ul style="list-style-type: none"> • 信息披露 • 公司官網及電郵
供應商／合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 可持續供應鏈 • 研發與技術創新 • 商業道德 	<ul style="list-style-type: none"> • 供應商評估 • SRM系統
環境	<ul style="list-style-type: none"> • 廢物管理 • 水資源管理 • 能源管理 • 物料回收利用 • 應對氣候變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 信息披露 • 監管與合規

環境、社會及管治報告

1.3 重大性議題判定

本公司根據香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》要求進行行業對標分析，結合國家政策動向、行業發展趨勢以及本公司自身業務發展和戰略佈局情況，確定了本公司2023年ESG重大性議題清單。

本公司重視利益相關方訴求，通過徵求內外部利益相關方建議，從「對知行發展的重要性」和「對利益相關方的重要性」兩個維度，對重大性議題進行排序，最終形成知行2023年度最重要ESG議題，並由本公司董事會對ESG重大性議題矩陣進行審核和確認。



環境、社會及管治報告

1.4 商業道德及反貪污

本公司嚴格遵守《中華人民共和國反壟斷法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》等相關法律法規的要求，不斷完善商業道德管理體系，制定《知行廉潔自律管理制度》《知行員工收受禮品登記管理制度》《知行反洗錢管理制度》《知行合規突發事件管理制度》等內部政策與制度。我們明確了反賄賂、反貪污、反舞弊的定義以及各部門的職責。我們規範員工商業道德行為，明確本公司洗錢風險管理程序和合規突發事件應對機制。2023年，本公司沒有發生貪污腐敗訴訟案件。

本公司不斷完善投訴舉報管理制度。我們透過全員會議、規章制度、供應商廉潔協議等方式公開舉報渠道，鼓勵員工舉報違法違規行為。所有舉報人資料嚴格保密，檢舉程序規範。檢舉資料專人管理，禁止對舉報人打擊報復，實際保護舉報人利益。

針對供應商反腐敗工作，本公司要求所有供應商簽署《廉潔自律協議》。本公司對供應商准入、招標採購等進行合法合規審查監督，並對採購進行專案審核，降低採購過程中的腐敗風險。2023年，供應商簽署《廉潔自律協議》覆蓋率100%。

本公司每年都會對全體員工進行反貪污培訓，內容包括合規制度及檢舉渠道的講解。《員工手冊》包含企業管理、職業道德、反貪腐等內部規定，旨在增強員工反貪污意識。



環境、社會及管治報告

2. 環境

2.1 排放物管理

本公司遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國水污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等相關法律法規，加強排放物管理，盡量減少對環境的影響。於2023年，本公司已獲得ISO 14001環境管理體系認證，且未發生重大環境違規事件。

知行2024年環境目標：

- 廢氣排放符合《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297 1996)及《工業企業揮發性有機物排放控制標準》(DB12/524 2014)；
- 同等產量下，不合格品、廢擦布，有機溶劑、化學品包裝容器危險廢棄物用量減少5%；
- 有害廢棄物無害化轉移率100%

2.1.1 廢氣排放

知行參考《大氣污染物綜合排放標準》《環境空氣質量標準》《工業企業揮發性有機物排放控制標準》《揮發性有機物無組織排放控制標準》《惡臭污染物排放標準》等標準，制定了《氣體排放管理辦法》確保排放達標。公司的廢氣來源主要為生產過程中產生的廢氣排放，包括揮發性有機物和顆粒物。本公司每天對氣體處理設備進行檢查，確保設備正常運作。定期委託外部環境監測部門對廢氣排放和大氣污染物進行監測。針對發生事故或其他突發事件導致廢氣排放不達標的情況，本公司建立了完善的應急響應程序，將大氣污染的影響降到最低。

環境、社會及管治報告

2.1.2 有害廢棄物

本公司嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等法律法規的要求，制定《危險廢棄物控制程序》，規範管理公司實驗室檢測服務過程中產生的廢棄物。本公司委託具有專業資質的第三方處理有害廢棄物。本公司定期對直接從事有害廢棄物產生、收集、儲存、運輸管理的員工進行專業培訓，增強員工應對突發事件的能力和環保意識，確保安全無害化處理廢棄物。有害廢棄物來源主要包括廢活性炭、廢抹布、廢板邊、廢有機溶劑、廢化學品包裝容器、不合格品等。於2023年，本公司有害廢棄物排放量為1.12噸，有害廢棄物排放密度為0.0032噸／人。

2.1.3 無害廢棄物

就無害廢棄物而言，知行依照本公司管理規定的要求進行回收和處置。我們回收一般廢棄物並向回收站出售，並保留記錄。不可回收的一般廢棄物交由第三方處置。同時，本公司對員工進行垃圾分類宣傳，規範生活垃圾的分類處理，倡議重複利用部分無害固體廢棄物，促進無害減量。於2023年，本公司無害廢棄物排放量為0.85噸，無害廢棄物排放密度為0.0024噸／人。

2.2 能源資源管理

根據國家能源工作方針政策和能源管理標準，結合實際生產和物資消耗情況，知行制定《節能管控措施規範》，不斷加強能源管理，降低能耗和物耗，提高能源利用率。我們明確各部門職責，對能源與資源管理進行獎懲考核。本公司加強對員工的宣傳教育，增強員工節水、節電的自覺性。我們檢查工廠的水管、閘門和水龍頭，避免浪費水資源。於2023年，我們的工廠和辦公室採用清潔能源，並安裝光伏綠電。本公司能源消耗總量約190噸二氧化碳當量，綜合能源消耗密度約為0.55噸二氧化碳當量／人。

環境、社會及管治報告

- **水資源管理**

知行主要涉及生產用水和生活用水，不涉及廢水工藝。鑑於業務運營的地理位置，我們在尋找合適水源方面並未遇到任何問題。我們正在逐步淘汰工業洗衣機等高耗水設備。我們加強用水管理，採取多種措施減少用水量，包括對生產設施進行用水分析、在辦公室和生產設施周圍張貼節水橫幅等。於2023年，本公司用水量為412噸，用水密度為1.18噸／人。

- **材料管理**

我們使用可生物降解和不可生物降解的材料來製造我們的產品。可生物降解材料主要包括紙質包裝材料和金屬。塑膠包裝材料和容器等其他材料為不可生物降解的材料。一般來說，我們產品所使用的材料包括鋁合金等金屬、環氧樹脂、玻璃纖維、矽、紙張和塑膠。我們的產品不使用任何重金屬材料，更傾向於使用環保材料來消除有害物質的影響。我們盡可能使用可回收的綠色材料，以盡量減少污染和排放。此外，我們盡可能回收或再利用過期未使用的材料，避免污染。我們主要透過使用塑料循環箱實現產品包裝的循環利用。於2023年，本公司使用包裝材料1.32噸。

- **綠色辦公**

知行制定了《環保節能減排計劃及目標》《節能管控措施規範》等措施，規範辦公區域水、電、空調的合理使用，節省能源。本公司嚴禁在辦公區域擅自佈線。我們要求員工在辦公室無人時關閉照明。公司鼓勵員工使用電子辦公，我們為每台電腦安裝Outlook系統、釘釘系統、WMS審批系統，推廣電子文檔，努力倡導無紙化辦公，盡可能減少紙張的使用。同時，我們要求員工重複使用紙張，除公司機密文件外，單面用過的紙張必須回收雙面使用。

2.3 應對氣候變化

本公司參考氣候相關財務信息揭露工作組(TCFD)框架，持續推動識別氣候相關風險與機遇，推動氣候相關策略制定，積極進行減碳行動計劃。

• 氣候治理

本公司推動建立氣候風險治理體系，由董事會負責ESG和氣候相關工作的監督和決策，以及氣候相關目標的審議。管理層致力於ESG和氣候相關風險管理，並積極推動應對氣候變化的行動。

• 氣候風險識別與應對

本公司根據行業發展和實際業務運營情況，識別和分析氣候風險和機遇，並制定相應的應對措施。

風險類型	風險及機遇	應對方式
實體風險	<ul style="list-style-type: none"> 極端降水、颱風、洪水等事件導致工廠淹水的風險增加，導致產品損壞和經濟損失的風險增加 損害工廠設備設施的運作安全，影響工廠生產的穩定性，導致業務中斷及違約、賠償和法律責任等其他問題。 自然災害和其他影響產品生產的事件導致員工健康和 safety 風險增加 隨著氣候變化，熱浪、乾旱、火災的風險增加，空調設施的維護成本增加，能源消耗增加 	<ul style="list-style-type: none"> 鑑於可能出現的極端天氣和自然災害，本公司制定了極端天氣安全管理規定和應急計劃，確保員工安全 透過使用更安全、更強大的設備和設施，增強抵禦自然災害的能力 密切關注全球極端天氣狀況，及時啟動緊急應急計劃

環境、社會及管治報告

風險類型	風險及機遇	應對方式
轉型風險	<ul style="list-style-type: none"> • 相關政策變化對供應鏈穩定性帶來影響 • 本公司營運成本增加 • 市場和客戶將需求更多綠色低碳產品 	<ul style="list-style-type: none"> • 持續關注環境保護及低碳法規的發展趨勢，及時制定應對措施 • 制定《節能管控措施規範》，加強能源管理，降低能耗物耗 • 推動綠色研發與運營，加大綠色低碳產品研發投入

• 氣候行動

為應對氣候變化挑戰，我們採取了多種積極措施。我們為員工提供免費乘車服務，為員工提供低碳環保的免費通勤選擇，促進節能減排。此外，我們在辦公室打印機周圍安排了不同的單面和雙面打印區域，鼓勵員工減少打印輸出。我們鼓勵內部非關鍵文件、發票和草稿使用雙面紙，這不僅提高紙張效率，而且符合我們對可持續和生態意識實踐的承諾。

• 指標和目標

本公司持續推動綠色低碳理念融入業務運營，旨在透過碳減排行動幫助中國實現碳達峰和碳中和目標。

指標	單位	2023年
溫室氣體排放量	噸二氧化碳當量	858.3
溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／人	2.47

註：本公司溫室氣體排放主要為外購電力使用產生的間接（範圍2）溫室氣體排放。

3. 社會

3.1 產品與服務

3.1.1 產品質量與安全

本公司堅持質量管理政策，構建QMS架構，持續完善產品質量管理體系，取得IATF16949：2016、ISO14001：2015、ISO26262：2018、ASPICE L2、ISO13485：2016質量管理體系認證。

本公司不斷提升質量檢驗和控制能力，通過針對性的檢測手段和多元化的檢測設備，對產品尺寸、外觀缺陷、電子材料等問題進行檢查，確保產品符合質量要求。本廠嚴格執行6S管理理念，確保潔淨的生產環境。人員、材料及其他生產輔料在進入工廠前必須在風淋室內進行嚴格清潔，確保環境無塵。本公司透過靜電手環和靜電鞋、防靜電盒等工具以及建立ESD防護程序和定期EPA審核等方式實現ESD控制。本公司透過MES追溯，實現物料收集、計劃、品控、生產、出貨各環節的產品質量控制。我們亦制定並實施了RMA退貨流程。於2023年，並無因安全和健康原因而召回的產品。

我們致力於確保自動駕駛解決方案上路安全。為實現這一目標，我們的工程師團隊不斷努力，確保我們的系統始終盡可能安全。我們與OEM密切合作，利用彼等的集體專業知識和多元化思維，使搭載我們自動駕駛解決方案的車輛更加智安全。我們為員工舉辦質量工具介紹和IATF 16949標準培訓課程，提升員工質量管理意識和專業技能。

環境、社會及管治報告

3.1.2 客戶服務體驗

- 應對客戶投訴

本公司保障客戶權益，持續優化客戶服務體驗。我們制定《客戶投訴處理控制程序》，規範客戶投訴處理流程。就不同等級的客戶投訴而言，本公司提供相應的處理措施，以令客戶滿意。本公司應依照內部時間要求解決客戶投訴並完成客戶處理報告。接收到客戶投訴、抱怨等信息後，本公司員工應及時反饋相應部門。於2023年，本公司共收到產品及服務投訴4件，客戶投訴回覆率為100%。

- 客戶隱私和數據安全

我們收集資料用於內部營運和管理，我們的營運不涉及收集客戶的私人資料。我們根據國家相關法律和規範，制定了《數據分類分級管理規定》，規範數據處理活動，降低非授權獲取、資料外洩風險，並提高數據管理水準。我們建立了《資料安全管理制度》《數據委託處理協議》《數據提供協議》《數據共同處理協議》，規範資料生產、資料使用、資料傳輸、資料銷毀等環節的安全管理，降低數據安全風險，提升數據資產保護能力，保障本公司、客戶、合作夥伴間的數據安全。

我們制定《個人信息保護制度》《個人信息合規審計》，規範個人資料獲取行為，提高全體員工個人資料保護意識，建構覆蓋全流程的個人資料保護體系，維護本集團、個人資料主體及其他利益相關方的合法權益，並確保個人資料的安全。於2023年，本公司並未發生侵犯客戶隱私事件。

為保障本公司網絡安全，本公司制定了《數據安全保護措施》、《信息安全管理條例》、《信息系統應急預案管理制度》，及時應對系統漏洞、電腦病毒、網絡攻擊、網絡入侵等安全風險。若發生危害網絡安全的事件，本公司立即啟動應急計劃，採取相應措施，並依規定向相關主管機關通報事件。於2023年，本公司獲得ISO/SAE 21434認證。

環境、社會及管治報告

3.1.3 研發與技術創新

• 創新管理

為增強本公司的核心競爭力和市場地位，提高本公司的科技創新能力、經濟效益和社會效益，知行開發了研究與技術創新管理系統。本公司制定了《研發項目管理制度》《研發投入核算管理制度》《研發費用輔助賬制度》等管理制度，規範本公司的項目研發活動。財務部門在具體會計和管理流程中進行項目研發投資，編製年度研發費用輔助賬目，以更好地調動科技人員的積極性。

本公司重視內外科研合作平台，並建有重要研發基地蘇州先進自動駕駛系統工程技術研究中心。本公司發佈《研發機構管理章程》，並引進了諸多研發用品和設備，以促進研發進程。本公司制定了《產學研合作管理制度》，與南京航空航天大學蘇州研究院合作進行項目研發工作，以更好地滿足客戶和市場需求。

本公司擁有成熟的研發團隊。我們制定並實施了《研發成果獎勵辦法》和《創新創業平台管理辦法》，向取得科技創新成果的人員給予獎勵。我們對核心工程師實行股權激勵，推動開放創新創業平台快速發展，提升科技創新能力、市場地位及品牌美譽。

截至2023年12月底，本公司被評為蘇州市高成長創新型培育企業、第五屆「i創杯」互聯網創新創業大賽一等獎、江蘇省人工智能成長進步企業、蘇州工業園區上市苗圃工程企業、高工智能網聯創新企業、蘇州市「獨角獸」培育企業、GEI中國潛在獨角獸企業等榮譽資質。

環境、社會及管治報告

- **創新產品**

知行依託在產品設計與開發、演算法與功能開發、系統整合與製造等方面的核心垂直整合能力，為OEM開發自動駕駛解決方案與產品。其自動駕駛解決方案與產品可安裝在新能源汽車(NEV)和節能汽車(ICE)上，並能夠實現完全自動駕駛功能。

我們的主要產品包括SuperVision™、iDC系列和iFC系列。我們將不斷創新和更新全系列產品，以滿足更多客戶的需求。

SuperVision™ SuperVision™是一款可在各種道路上全面運行的點對點輔助駕駛導航解決方案，包括基於雲端的增強功能並根據系統的運行域設計(ODD)支持OTA升級。SuperVision™配備11個攝像頭，搭載兩個Mobileye的EyeQ®5H SoC，擁有超強視覺感知能力及提供最全面的自動駕駛功能，覆蓋其界定的ODD中的駕駛場景，滿足OEM客戶對高端智能車型的需求，為OEM客戶提供獨特優勢在全球市場中競爭。SuperVision™可實現L2+級自動駕駛，包括城市自動輔助導航駕駛(城市NoA)等更先進的L2+級功能。

iDC系列 iDC系列是我們自主研發的自動駕駛域控制器產品線。與同時使用SoC和微處理器(MCU)的典型硬件架構產品相比，我們為iDC產品開創性的開發了先進的軟件架構，將高速自動駕駛功能和低速自動泊車功能集成在一顆SoC中，提高系統工作效率的同時降低了產品成本。

iFC系列 我們的iFC系列是L2級自動駕駛的經濟型解決方案，包括舒適功能(如LCC及ACC)及安全輔助功能(如緊急車道保持(ELK)及自動緊急制動(AEB))。

- **知識產權保護**

為加強本公司科技攻關和創新能力，高效促進科技成果轉化，有效提高研發人員的積極性，本公司制定了《企業知識產權管理辦法》，明確知識產權保護範圍和相關登記工作，嚴格遵守處理知識產權投訴和糾紛的管理辦法，充分保護知識產權權利人和消費者的相關權益。於2023年，知行擁有39項註冊專利。

環境、社會及管治報告

3.2 員工成長

3.2.1 保護員工權益

本公司堅持平等規範用工，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》等國家相關法律法規，制定《僱員僱傭管理政策和規定》《員工手冊》等措施，禁止招募童工和強迫勞動，反對性別、年齡、地區等一切形式的歧視，著重建立一個尊重、包容、關懷的文化和工作環境。截至2023年12月末，本公司共有員工348人。

本公司不斷完善員工薪酬制度及各項內部福利政策措施，提升員工幸福感。本公司為員工提供13薪、年終獎、知識產權獎勵等，繳納五險及補充醫療保險，並提供年假、全薪病假、喪假、親子假等額外福利。本公司組織進行婦女節、兒童節、端午節、中秋節等節慶主題活動，為員工準備節慶禮物。為幫助員工平衡工作和生活，我們設立了健身房，組織運動（籃球、羽毛球、乒乓球等）活動、興趣小組（溜冰、寵物、摩托車等）和旅行。

我們堅持民主管理，鼓勵員工暢所欲言。我們設立訪談、短信、電話、微信、釘釘、飛書、郵件等員工溝通渠道。HR郵箱為hr@imotion.ai，合規郵箱為compliance@imotion.ai。我們亦不定期進行員工訪談，收集員工對本公司管理的建議。

環境、社會及管治報告

3.2.2 職業健康與安全

本公司充分保障員工職業健康安全，嚴守《中華人民共和國職業病防治法》、《中華人民共和國安全生產法》等相關法律法規。本公司組織員工體檢，發放防靜電鞋服、夏冬季工作服等，要求所有員工進行上崗前體檢，相關費用全額報銷。本公司進行安全訓練和工廠消防演習，增強員工安全意識。於2023年，本公司未發生任何因工亡故事件。

3.2.3 員工培訓與發展

我們不斷投資於年輕人才的培訓及事業發展。我們始終致力為工程師及其他僱員提供全面的社會福利、多元化的工作環境及廣泛的事業發展機會。我們為員工提供專業和管理晉升渠道，為員工提供海外發展平台。我們已就僱員培訓及發展設立一套全面的制度，涵蓋領導才能、一般技能、專業技能等。我們的全面培訓計劃包括企業文化、僱員權利及責任、團隊建設、專業行為、工作績效、管理技巧、領導才能及行政決策。我們不僅專注於提升僱員的專業發展，亦對僱員在「目標感」及「成就感」方面加以獎勵。

- **人才引進：**透過政府機構、獵頭、內部推薦、自主招聘等多種渠道引進國內外人才。
- **人才儲備：**每年對全公司進行人才盤點，確定關鍵人才進行內部儲備；引用專業招募工具，實現外部人才數位化儲備。
- **培養計劃：**就所有員工而言，根據業務需求實施年度培訓計劃；就關鍵職位和員工而言，每年進行全公司人才盤點，落實關鍵人才和關鍵職位的接班人計劃和發展培養計劃；針對新進員工和應屆畢業生實施專門的培訓計劃。

於2023年，共培訓員工3,864人次，培訓總時間為149小時。

3.3 可持續供應鏈

知行持續優化供應商管理，保障供應商安全穩定，將可持續發展因素融入供應商管理全流程，制定《供應商管理控制程序》，協助供應商可持續發展。於2023年，本公司擁有63家供應商，其中22家中國大陸供應商，7家港澳台供應商，34家海外供應商。

在供應商篩選和准入方面，知行採用嚴格的供應商篩選流程，根據資格、品牌知名度、經驗、貨源保障能力、價格優勢等多方面篩選優質供應商。在與供應商簽訂協議前，本公司通知供應商依照《潛在供應商審核報告》的內容進行自我評估。本公司收到供應商自評結果反饋後，組織審核小組到供應商所在地進行現場審核和評估，對供應商及其提供的產品進行背景調查，檢查營業執照和產品的相關許可證及證書等，並驗證無誤後允許准入。本公司與供應商簽訂《採購框架協議》、《保密協議》、《價格協議》、《質量協議》等協議，完善風險控制流程。

供應商分類和准入要求

供應商分類	准入要求
材料供應商	就涉及汽車特定項目的產品而言，關鍵材料製造商必須擁有IATF 16949質量管理體系，非關鍵材料製造商則必須至少擁有ISO 9001質量管理系統。
軟件供應商	優先考慮具有汽車項目CMMI或A-SPICE資格的供應商。
MRO供應商	需收集營業執照、發票資料及相關資質證書。
ODM供應商	需要IATF 16949質量管理系統。
代理商	優先選擇國內外知名代理商，並取得代理商證書或證明原件。
信息安全及功能安全供應商	通過內部信息安全／功能安全相關審核。

環境、社會及管治報告

本公司建立了完善的供應商評估制度。根據《供應商績效評估表》，從質量保證、交期保證、價格、服務評估、環境和職業健康安全五個主要方面對供應商進行綜合評估，根據評估結果，向供應商提出改進建議。就評估不合格的供應商而言，將予以淘汰更換。本公司為供應商考慮環境和社會影響並與供應商簽署《供應商社會責任承諾書》，確保其遵守僱用和環境法規，建立健康、安全和對環境負責的工作場所。

本公司對供應商的產品質量和服務質量有嚴格要求，制定《供應商質量管理標準》，並對供應商的產品、製造商、儲運條件等各方面進行評估和調查。我們對產品的SCAR比率、產品的批次合格率、每月供貨的DPPM進行評估和調查。我們亦審查供應商提供環保材料的情況，作為供應商動態評估的因素之一。

3.4 公益慈善

我們積極承擔社會責任，並進行一系列公益慈善活動。我們鼓勵員工回饋社會，捐贈二手或閒置物品，直接惠及貧困地區群眾。此外，本公司亦安排員工在閒暇之餘參加金雞湖公益健行活動。

附錄

附錄1 關鍵績效表

• 環境績效

層面	關鍵績效指標	指標單位	2023年數據
排放物	SnO ₂	噸	0.001728
	顆粒物	噸	0.0162
	溫室氣體排放量	噸二氧化碳當量	858.3
	溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／人	2.47
	有害廢棄物排放總量	噸	1.12
	• 廢活性炭	噸	0.14
	• 廢抹布	噸	0.12
	• 廢板邊	噸	0.16
	• 廢有機溶劑	噸	0.6
	• 廢化學品包裝容器	噸	0.1
	有害廢棄物排放密度	噸／人	0.0032
	無害廢棄物排放總量	噸	0.85
	• 塑膠廢料及碎料(PET等)	噸	0.1
	• 廢金屬	噸	0.02
	• 廢棄物包裝	噸	1.7
	• 紙板盒	噸	0.45
	• 塑膠包裝	噸	0.002
	• 塑膠托盤	噸	0.11
	無害廢棄物排放密度	噸／人	0.0024
資源使用	能耗總量	噸標準煤	約190
	能耗密度	噸標準煤／人	約0.55
	耗電量	千瓦時	1,505,000
	耗電量密度	千瓦時／人	4,324.71
	總耗水量	噸	412
	耗水密度	噸／人	1.18
	包裝材料消耗量	噸	1.32
	包裝材料消耗密度	噸／人	0.0038

附註：2023年本公司在業務開展過程中，主要涉及因外購電力使用產生的間接（範圍2）溫室氣體排放。外購電力溫室氣體排放系數參考《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因子》。

環境、社會及管治報告

• 社會績效

層面	關鍵績效指標	指標單位	2023年數據		
僱傭	員工總人數	人	348		
	性別	男員工	人	275	
		女員工	人	75	
	年齡	30歲以下	人	146	
		31-40歲	人	180	
		41-50歲	人	24	
		50歲以上	人	0	
	僱員類型	高級管理人員	人	22	
		中級管理人員	人	33	
		基層員工	人	295	
	地區	中國大陸	人	350	
		香港、澳門及台灣	人	0	
	少數民族員工人數		人	10	
	新增員工人數		人	70	
	員工流失率		%	9.7	
	性別	男員工	%	8.5	
		女員工	%	1.2	
		年齡	30歲以下	%	2.4
			31-40歲	%	5.2
			41-50歲	%	2.1
地區	50歲以上	%	0		
	中國大陸	%	9.7		
	香港、澳門及台灣	%	0		
發展 與培訓	培訓總人次	人次	3,864		
	員工培訓總小時數	小時	149		
	受訓員工佔總員工百分比	%	100		
	按性別劃分的受訓員工比例	男員工	%	79	
		女員工	%	21	
	按類型劃分的受訓員工比例	高級管理人員	%	6	
		中級管理人員	%	10	
		基層員工	%	84	
	按性別劃分的平均受訓小時數	男員工	小時	12	
		女員工	小時	9	
	按僱員類型劃分的平均受訓 小時數	高級管理人員	小時	8	
		中級管理人員	小時	8	
基層員工		小時	10		

環境、社會及管治報告

層面	關鍵績效指標	指標單位	2023年數據
健康與安全	員工體檢率	%	100
	2021年因工傷死亡人數	人	0
	2022年因工傷死亡人數	人	0
	2023年因工傷死亡人數	人	0
	因工傷損失工作日數	天	0
	社保覆蓋率	%	100
	員工滿意度	%	82.4
供應鏈管理	供應商總數	家	63
	按地區劃分的供應商數量	中國大陸	22
		香港、澳門及台灣	7
		海外	34
產品責任	收到產品及服務投訴數量	起	4
	因安全健康理由而召回的產品數量	件	0
反貪污	貪污訴訟案件的數目	起	0
	參與反貪污培訓的董事人數	人	3
	參與反貪污培訓的員工人數	人	300
	向董事提供的反貪污培訓時長	小時	0.5
	向員工提供的反貪污培訓時長	小時	0.5

環境、社會及管治報告

附錄2聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引表

主要範疇	描述	章節備註
	A. 環境	
	層面A1：排放物	
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、對水及土壤的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規定的資料	2.1排放物管理
A1.1	排放物種類及相關排放數據。	2.1排放物管理
A1.2	直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	2.3應對氣候變化
A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	2.1排放物管理
A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	2.1排放物管理
A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	2.1排放物管理
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	2.1排放物管理
	層面A2：資源使用	
一般披露	有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策。	2.2能源資源管理
A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	2.2能源資源管理
A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	2.2能源資源管理
A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	2.2能源資源管理
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	2.2能源資源管理
A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位估量。	2.2能源資源管理

環境、社會及管治報告

主要範疇	描述	章節備註
	層面A3：環境及天然資源	
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	2.2能源資源管理
A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	2.2能源資源管理
	層面A4：氣候變化	
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	2.3應對氣候變化
A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	2.3應對氣候變化
	B. 社會	
	層面B1：僱傭	
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時間、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規定的資料	3.2員工成長
B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	3.2員工成長
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	3.2員工成長
	層面B2：健康與安全	
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規定的資料	3.2員工成長
B2.1	過去三年（包括報告年度）每年因工亡故的人數及比率。	3.2員工成長
B2.2	因工傷損失工作日數。	3.2員工成長
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	3.2員工成長

環境、社會及管治報告

主要範疇	描述	章節備註
	層面B3：發展與培訓	
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	3.2員工成長
B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	3.2員工成長
B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	3.2員工成長
	層面B4：勞工準則	
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：	3.2員工成長
	a) 政策；及	
	b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規定的資料	
B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	3.2員工成長
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	3.2員工成長
	層面B5：供應鏈管理	
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	3.3可持續供應鏈
B5.1	按地區劃分的供應商數目。	3.3可持續供應鏈
B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	3.3可持續供應鏈
B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	3.3可持續供應鏈
B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務慣例，以及相關執行及監察方法。	3.3可持續供應鏈

環境、社會及管治報告

主要範疇	描述	章節備註
	層面B6：產品責任	
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：	3.1產品與服務
	a) 政策；及	
	b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規定的資料	
B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	3.1產品與服務
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	3.1產品與服務
B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	3.1產品與服務
B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	3.1產品與服務
B6.5	描述消費者資料保障及隱私政策，以及相關執行及監察方法。	3.1產品與服務
	層面B7：反貪污	
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：	1.4商業道德及反貪污
	a) 政策；及	
	b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規定的資料	
B7.1	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	1.4商業道德及反貪污
B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	1.4商業道德及反貪污
B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	1.4商業道德及反貪污
	層面B8：社區投資	
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	3.4公益慈善
B8.1	專註貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。	3.4公益慈善
B8.2	在專註範疇所動用資源（如金錢或時間）。	3.4公益慈善

獨立核數師報告

致知行汽車科技(蘇州)股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)列載於第95至190頁的綜合財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合全面虧損表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策資料及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)(「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於自動駕駛產品、解決方案及服務的收入確認。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

自動駕駛產品、解決方案及服務的收入確認

請參閱綜合財務報表附註5。

貴集團的主要收入交易源於銷售集成自動駕駛產品及解決方案以及提供自動駕駛相關研發服務（簡稱自動駕駛產品、解決方案及服務），截至2023年12月31日止年度，確認的收入分別為人民幣1,130百萬元及人民幣63百萬元。自動駕駛產品、解決方案及服務的收入於相關產品或交付物轉移至客戶時予以確認。

我們關注來自自動駕駛產品、解決方案及服務的收入是由於年內交易量龐大，且相關合約條款繁多，因此在此領域投入了大量審計時間及資源。

我們按抽樣基準了解、評估並檢測管理層對自動駕駛產品、解決方案及服務的收入確認的內部控制。

我們抽樣檢查了與貴集團客戶簽訂的選定合約，並確認合約的商業條款及條件，以參考現行會計準則的要求評估收入確認，包括管理層確認履約義務、分配交易價格以及承諾的產品或服務的控制權轉移的時間。

我們透過比較相關合約的主要條款及條件，檢查交付記錄、客戶驗收報告、服務結算報告、相關銷售發票及付款記錄等適用證據，對收入交易進行抽樣檢查。

我們按抽樣基準向貴集團客戶發出確認函，以確認於資產負債表日期的選定貿易應收款項結餘及截至2023年12月31日止年度的銷售交易。

我們對資產負債表日期前後進行的收入交易進行抽樣測試，以根據所得佐證文件評估該等交易是否於適當報告期間確認。

根據所執行的上述程序，我們認為，自動駕駛產品、解決方案及服務的收入確認得到我們所獲得的證據佐證。

獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載的所有資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，倘我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或適用的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳朝光。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2024年3月28日

綜合全面虧損表

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	5	1,216,287	1,325,882
銷售成本	8	(1,095,334)	(1,215,309)
毛利		120,953	110,573
銷售開支	8	(32,277)	(27,681)
行政開支	8	(83,918)	(41,517)
研發開支	8	216,624	(104,047)
金融資產減值虧損減值撥回／(減值淨額)	3.1(b)	1,601	(3,717)
其他收入	6	7,676	4,710
其他收益／(虧損)－淨額	7	5,718	(628)
經營虧損		(196,871)	(62,307)
財務收入	10	3,109	100
財務成本	10	(1,346)	(280,169)
財務收入／(成本)－淨額	10	1,763	(280,069)
除所得稅前虧損		(195,108)	(342,376)
所得稅開支	11	—	—
年內虧損		(195,108)	(342,376)
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		8	—
本公司權益持有人應佔年內虧損及全面虧損總額		(195,100)	(342,376)
本公司權益持有人應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	12	(0.95)	(1.77)

上述綜合全面虧損表應與隨附附註一併閱讀。

綜合資產負債表

		於12月31日	
	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	94,244	30,704
使用權資產	14	34,484	37,408
無形資產	16	11,236	4,859
按公允價值計入損益的金融資產	22	3,517	3,000
其他非流動資產	17	20,705	19,932
		<u>164,186</u>	<u>95,903</u>
流動資產			
存貨	18	256,017	271,974
其他流動資產	21	77,122	45,178
貿易應收款項及應收票據	19	219,093	289,358
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	20	7,098	-
按公允價值計入損益的金融資產	22	228,277	182,408
受限制現金	23	306	835
現金及現金等價物	23	720,453	365,745
		<u>1,508,366</u>	<u>1,155,498</u>
資產總值		<u>1,672,552</u>	<u>1,251,401</u>
權益			
實繳資本	24	-	-
股本	25	226,330	10,211
儲備	26	1,117,780	681,550
累計虧損		(220,402)	(25,294)
總權益		<u>1,123,708</u>	<u>666,467</u>

綜合資產負債表

於12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
其他應付款項及應計費用	35	2,155	–
借款	30	24,159	–
租賃負債	14	630	1,572
合約負債	5	1,450	6,750
撥備	31	6,968	3,281
遞延收入	32	3,548	883
		38,910	12,486
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	34	185,528	438,417
其他應付款項及應計費用	35	105,440	53,879
合約負債	5	10,647	26,545
借款	30	201,498	49,004
租賃負債	14	1,797	3,341
衍生金融工具	33	293	–
撥備	31	4,731	1,262
		509,934	572,448
負債總額		548,844	584,934
總權益及負債		1,672,552	1,251,401
流動資產淨值		998,432	583,050

上述綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第95至190頁的財務報表於2024年3月28日由董事會批准，並由以下董事代為簽署。

董事

首席財務官

綜合權益變動表

	附註	本公司權益持有人應佔				累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
		實繳資本 人民幣千元	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元		
於2022年1月1日		9,087	-	(465,516)	492,791	(594,696)	(558,334)
全面虧損							
年內虧損		-	-	-	-	(342,376)	(342,376)
與本公司權益持有人的交易							
本公司權益持有人的出資	24, 26	1,124	-	-	344,876	-	346,000
確認按攤銷成本計量							
附帶優先權的金融工具	29	-	-	(346,000)	-	-	(346,000)
終止確認按攤銷成本計量							
附帶優先權的金融工具	29	-	-	811,516	711,635	-	1,523,151
改制為股份有限公司	25, 26	(10,211)	10,211	-	(911,778)	911,778	-
以股份為基礎的付款	27	-	-	-	44,026	-	44,026
		(9,087)	10,211	465,516	188,759	911,778	1,567,177
於2022年12月31日		-	10,211	-	681,550	(25,294)	666,467

綜合權益變動表

	附註	本公司權益持有人應佔			總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於2023年1月1日		10,211	681,550	(25,294)	666,467
全面虧損					
期內虧損		-	-	(195,108)	(195,108)
其他全面虧損		-	8	-	8
計提安全基金盈餘儲備	26	-	362	(362)	-
動用安全基金盈餘儲備	26	-	(362)	362	-
		-	8	(195,108)	(195,100)
與本公司權益持有人的交易					
全球發售後發行普通股	25, 26	22,116	539,236	-	561,352
資本化發行	25, 26	194,003	(194,003)	-	-
以股份為基礎的付款	27	-	90,989	-	90,989
		216,119	436,222	-	652,341
於2023年12月31日		226,330	1,117,780	(220,402)	1,123,708

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量			
經營業務所用現金淨額	36	(264,899)	(65,667)
已收銀行現金利息	10	3,109	100
經營活動所用現金淨額		(261,790)	(65,567)
投資活動產生的現金流量			
物業、廠房及設備付款		(74,493)	(24,437)
無形資產付款		(9,829)	(1,506)
就收購非流動資產收取的政府補助		2,976	–
出售物業、廠房及設備的所得款項		100	30
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	3.3(c)	1,790,922	2,008,902
按公允價值計入損益的金融資產付款	3.3(c)	(1,828,011)	(1,940,749)
結算衍生金融工具的付款		–	(801)
投資活動(所用)/所得現金淨額		(118,335)	41,439
融資活動產生的現金流量			
權益持有人出資所得款項	24, 26	–	346,000
全球發售後發行H股所得款項	25, 26	596,716	–
租賃負債付款	36(d)	(3,860)	(3,073)
償還借款	36(d)	(48,857)	(35,500)
借款所得款項	36(d)	225,474	48,857
已付借款利息	36(d)	(1,141)	(375)
支付上市開支		(31,849)	–
融資活動所得現金淨額		736,483	355,909
現金及現金等價物增加淨額		356,358	331,781
年初現金及現金等價物		365,745	32,042
現金及現金等價物匯兌收益	7	(1,650)	1,922
年末現金及現金等價物	23	720,453	365,745

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司為一家於2016年12月27日在蘇州註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為中國江蘇省蘇州市蘇州工業園區金雞湖大道88號G2-1901 1902 2002。

經2022年11月召開的股東大會批准，本公司根據中華人民共和國公司法改制為股份有限公司，並於2022年12月29日將其註冊名稱由「知行汽車科技(蘇州)有限公司」變更為「知行汽車科技(蘇州)股份有限公司」。

於2023年12月，本公司成功完成首次公開發售。本公司H股自2023年12月20日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事自動駕駛產品及解決方案的開發、製造及銷售。

2 重大會計政策概要

編製綜合財務報表所應用的重大會計政策載於下文。

2.1 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則

本集團的綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈的國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章披露要求編製。

(ii) 歷史成本法

除按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計量的衍生金融工具外，綜合財務報表已按歷史成本基準編製。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 尚未採納的新訂或經修訂準則

本集團並無提早採納若干已頒佈且於2023年12月31日報告期間並非強制執行的新訂會計準則、會計準則修訂本及詮釋。該等準則、修訂本或詮釋於當前或未來報告期間預期將不會對本集團及可見未來交易造成重大影響。

準則及修訂本	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第16號(修訂本)「售後租回中的租賃負債」	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)「附帶契諾的非流動負債」	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)「將負債分類為即期或非即期」	2024年1月1日
國際財務報告準則第7號(修訂本)及國際會計準則第7號(修訂本) 「供應商融資安排」	2024年1月1日
國際會計準則第21號(修訂本)「缺乏可兌換性」	2025年1月1日
國際財務報告準則第10號(修訂本)及國際會計準則第28號(修訂本) 「投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入」	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則的影響。根據本集團作出的初步評估，該等新訂或經修訂準則在生效時將不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

2 重大會計政策概要(續)

2.2 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的費用。

僅當項目未來經濟利益很可能會流入本集團，且項目成本能可靠計量時，後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。入賬列作獨立資產的任何組成部分的賬面值於被取代時終止確認。所有其他維修及保養費於其產生的報告期間自損益扣除。

折舊於估計可使用年期或(倘屬租賃物業裝修)較短租期以直線法計算以分配成本(扣除剩餘價值)，詳情如下：

機器及模具	5至10年
汽車	5年
傢具	5年
設備	3至5年
租賃物業裝修	其預期可使用年期及租期(以較短者為準)

於各報告期末，資產的剩餘價值及可使用年期均會審閱並作適當調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則該資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額(附註2.9)。

出售的收益及虧損透過比較所得款項與賬面值釐定並於綜合全面虧損表中的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

在建工程指未完工工程及在建或待安裝設備，按成本減減值虧損呈列。成本包括包含建設期間建設應佔借款成本在內的直接建設成本。相關資產完工並可用作擬定用途時方會就在建工程計提折舊撥備。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.3 無形資產

(a) 已購買軟件

所獲取軟件按歷史成本確認，其後按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。本集團的軟件於3年及10年的估計可使用年期內按直線法進行攤銷。

(b) 研發(「研發」)

研發成本包括研發活動(與全新或經改進自動駕駛產品的設計及測試有關)直接應佔或可按合理基準分配至該等活動的所有成本。當符合以下標準時，研發成本確認為無形資產：

- 完成無形資產以供使用或出售的技術可行性；
- 完成無形資產並使用或出售的意圖；
- 使用或出售無形資產的能力；
- 無形資產日後很可能產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源來完成開發及使用或出售無形資產；及
- 在開發過程中可靠計量無形資產應佔支出的能力。

可資本化為研發項目的一部分的直接應佔成本可能包括僱員成本及有關生產費用的適當部分。

不符合該等標準的其他開發支出於產生時自開支扣除。先前確認為開支的開發成本於其後期間不會確認為資產。

2 重大會計政策概要(續)

2.4 非金融資產減值

非金融資產於有事件出現或情況變動顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。倘資產賬面值超出其可收回金額，高出金額確認為減值虧損。可收回金額為資產公允價值減銷售成本與使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流入的最低層次組合，其大致獨立於其他資產或資產組合(現金產生單位)產生的現金流入。已計提減值的非金融資產在各報告期末均就減值能否轉回進行審閱。

2.5 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 後續按公允價值計量(計入其他全面收益或計入損益)的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及現金流量合約條款。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損將於損益或其他全面收益入賬。就並非持作買賣的權益工具投資而言，這將根據本集團是否在初始確認時不可撤回地選擇以按公允價值計入其他全面收益(按公允價值計入其他全面收益)將股權投資入賬。

本集團於及僅於管理該等資產的業務模式改變時重新分類債務投資。

(b) 確認及終止確認

金融資產的一般買賣於交易日(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。自金融資產收取現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移擁有的絕大部分風險及回報時，會終止確認金融資產。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.5 金融資產(續)

(c) 計量

初始確認時，本集團按其公允價值加(倘屬並非按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產)購買金融資產的直接應佔交易成本計量金融資產。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本在損益中支銷。

於確定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，應整體考慮金融資產。

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式及該資產的現金流特點。本集團將其債務工具劃分為三類計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量且現金流量僅為支付本金及利息的資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並與匯兌盈虧於「其他收益／(虧損)－淨額」中列示。減值虧損於綜合全面虧損表中作為獨立項目列示。
- 按公允價值計入其他全面收益：為收取合約現金流及出售財務資產而持有，且資產的現金流量純粹為支付本金及利息的資產按公允價值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟於損益確認的確認減值盈虧、利息收入及匯兌盈虧除外。在財務資產終止確認時，先前於其他全面收益確認的累計盈虧由權益重新分類至損益，並於「其他收益／(虧損)－淨額」確認。來自有關財務資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。匯兌盈虧於「其他收益／(虧損)－淨額」列示，而減值費用於綜合全面虧損表作為單獨項目列示。
- 按公允價值計入損益：不符合攤銷成本標準或按公允價值計入其他全面收益的資產按公允價值計入損益計量。其後按公允價值計入損益計量的債務投資的收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於「其他收益／(虧損)－淨額」中。

2 重大會計政策概要(續)

2.5 金融資產(續)

(c) 計量(續)

權益工具

本集團其後按公允價值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇將股權投資的公允價值收益及虧損於其他全面收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款的權利確立時，有關投資的股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動乃於綜合全面虧損表「其他收益／(虧損)－淨額」確認(如適用)。按公允價值計入其他全面收益計量的股權投資減值虧損(及減值虧損撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

(d) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其債務工具相關且按攤銷成本列賬的預期信貸虧損。所用減值方法視乎信貸風險有否大幅增加而定。

就現金及現金等價物、受限制現金及定期存款而言，預期信貸虧損風險被視為不重大。

就貿易應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡易方法，其規定由初始確認應收款項起確認預期全期虧損。

此外，管理層亦透過考慮與客戶的關係及其財務狀況審閱個別債務人的信貸風險，以評估於報告期末是否需要進一步的減值撥備。

其他應收款項的減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認後有否大幅增加而定。倘應收款項的信貸風險自初始確認以來大幅增加，則減值按全期預期信貸虧損計量。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.6 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務活動中因出售汽車或產品而應收客戶的款項及因推廣新能源汽車而應收政府的款項。預期於一年或以內(或在正常營運週期內,如更長)收回的貿易應收款項分類為流動資產,否則列示為非流動資產。

貿易應收款項按無條件代價金額進行初始確認,但當其包含重大融資部分時,按公允價值進行確認。本集團持有貿易應收款項以收取合約現金流量,因此後續採用實際利率法按攤銷成本計量貿易應收款項。本集團貿易應收款項會計處理的更多信息請見附註19,本集團減值政策說明見附註3.1(b)。

2.7 衍生金融工具

衍生金融工具初始按訂立衍生工具合約當日的公允價值確認,其後按各報告期末的公允價值重新計量。衍生金融工具的公允價值變動於損益中確認。

2.8 存貨

原材料、半成品、在製品及製成品按成本與可變現淨值孰低列示。成本包括直接材料、直接勞工及適當比例的可變及固定間接支出,後者根據正常運營能力進行分配。成本根據加權平均成本分配予各個存貨項目。採購存貨的成本於扣除回扣及折扣後確定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及進行銷售所需的估計成本。

2.9 按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具

載有購買本集團權益工具以換取現金或其他金融資產的本集團責任的合約可導致就贖回金額的現值產生金融負債。即使本集團的購買責任以交易對手行使贖回權為條件,附帶優先權的金融工具初步按贖回金額的現值確認為金融負債,其後按攤銷成本計量,並於財務成本中扣除利息。

當且僅當本集團的責任解除、取消或屆滿時,本集團方終止確認金融負債。終止確認的金融工具賬面值計入權益。

2 重大會計政策概要(續)

2.10 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為根據各司法管轄區的適用所得稅稅率對當前期間應課稅收入計算的應繳稅項，並透過暫時性差額及未動用稅項虧損所引起的遞延所得稅資產及負債變動予以調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據於報告期末於本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法規可能受詮釋所規限的情況評估報稅表內呈列的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅收處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅項餘額，具體取決於可更佳地預測解決不確定性的方法。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅使用負債法就資產和負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值的暫時性差額悉數計提撥備。然而，若遞延所得稅負債因初步確認商譽而產生，則不予確認。若遞延所得稅因初始確認交易(不包括業務合併)資產或負債而產生，而在交易當時不影響會計或應課稅損益，亦不會產生等額應課稅及可扣稅暫時性差額，則遞延所得稅亦不予列賬。遞延所得稅以截至報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時應用。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)**2.10 即期及遞延所得稅(續)****(b) 遞延所得稅(續)**

遞延所得稅資產僅在未來可能有應課稅金額可用於動用暫時性差額及虧損時方會確認。

倘本集團能控制撥回暫時性差額的時間及該等差額可能不會於可預見將來撥回，則不會就海外業務投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延所得稅負債及資產。

當有可依法強制執行的權利將即期所得稅資產與負債抵銷，而遞延所得稅結餘與同一稅務機關相關時，則可將遞延所得稅資產與負債抵銷。當實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，則即期所得稅資產與稅項負債抵銷。

即期及遞延所得稅於損益中確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.11 以股份為基礎的付款

根據僱員持股計劃授予僱員的獎勵股份之公允價值減去僱員所支付的金額乃確認為相關服務期間(即股份歸屬期)的僱員福利開支，於以股份為基礎的付款儲備中確認為權益負債。該等股份的公允價值於授出日期計量。將支銷的總款額參照授出權益工具的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響(例如盈利能力、銷售增長目標和僱員在某特定時期內留任實體)；及
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如要求員工在某特定時期內保留或持有股票)。

總開支於歸屬期間內確認，即將達成所有指定歸屬條件的期間。於各報告期末，本集團根據服務條件修訂其對預期歸屬股份數目的估計。其於損益確認對原估計進行修訂的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

倘條款及條件的任何修訂導致所授出權益工具的公允價值增加，本集團將已授出的增量公允價值計入餘下歸屬期間已接受服務確認的金額計量。增量公允價值為經修改權益工具公允價值與原權益工具公允價值之間的差額(兩者均於修訂日期估計)。基於增量公允價值的開支於修訂日期起至經修訂權益工具歸屬之日止之期間在原工具的任何金額的基礎上確認，並應於原歸屬期間的剩餘期間繼續確認。倘股份因僱員未能滿足服務條件而遭沒收，則先前就有關股份確認的任何開支自沒收日期予以轉回。

股東授予附屬公司僱員的以股份為基礎的付款，在本公司單獨財務報表中作為對附屬公司出資處理。參考授予日公允價值確定的已收到僱員服務的公允價值，在歸屬期內確認為對附屬公司事業投資增加，並相應調整本公司單獨財務報表中的權益。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.12 收入確認

本集團在(或因)履約責任達成時,即特定履約責任的相關商品或服務控制權轉移至客戶時確認收入。

倘符合下列其中一項標準,則控制權於一段時間內轉移,而收入亦參考完全達成相關履約責任的進度於一段時間內確認:

- 客戶在本集團履約時同時取得並耗用本集團的履約所提供的利益;
- 本集團的履約形成或強化於本集團履約時由客戶控制的資產;或
- 本集團的履約並未產生對本集團具替代用途的資產,且本集團對迄今已完成履約之款項具有可執行權利。

否則,收入於客戶取得指定商品或服務的控制權的時間點確認。

將交易價格分配至合約中已識別的各项履約義務時,本集團在合約開始時確定合約中各項履約義務相關的獨特貨品或服務的單獨售價,並按該等單獨售價的比例分配交易價格。

2 重大會計政策概要(續)

2.12 收入確認(續)

確定本集團的收入應按總額還是按淨額呈報乃基於對多項因素的持續評估。於確定本集團是作為委託人還是代理人向客戶提供商品或服務時，本集團需要首先確定向客戶轉移指定商品或服務前由誰控制該等商品或服務。本集團遵循委託人－代理人考慮因素的會計指引，以評估在將指定商品或服務轉移至客戶前本集團是否控制該等商品或服務，其指標包括但不限於(a)該實體是否在履行承諾提供指定服務時承擔首要責任；(b)在指定服務轉移至客戶前，該實體是否存在存貨風險；及(c)該實體是否有權決定指定商品或服務的價格。管理層一併考慮上述因素，因為並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，並於須根據各種不同情況評估指標時作出判斷。

本集團主要向OEM提供自動駕駛相關研發服務，以開發有關OEM儲備車型自動駕駛解決方案的軟件、硬件、算法及功能，而當有關研發成功驗證後，OEM將委託本集團生產及銷售有關自動駕駛解決方案。除上述與自動駕駛解決方案有關的核心業務外，本集團亦通過使用表面貼裝技術(SMT)為若干客戶生產及銷售已裝配印刷線路板(PCBA)產品。

以下為本集團主要收入來源的會計政策說明：

(a) 銷售自動駕駛產品及解決方案以及PCBA部件

銷售自動駕駛產品及解決方案(主要包括向OEM銷售的主要產品自動駕駛(AD)域控制器及智能前視攝像頭)產生的收入，於通過將產品控制權轉移予客戶以滿足履約義務的時間點(一般於驗收產品後)確認。就於某一時間點確認收入的PCBA部件而言，本公司於控制權轉移時確認收入，控制權轉移通常發生於標準商業條款(典型包括目的地交貨或工廠交貨)項下交付至客戶及所有權及虧損風險轉移後。收入按與客戶訂立的合約所訂明的代價減增值稅計量，並根據合約條款及歷史模式就任何可變代價(即價格優惠或年度價格調整)作出調整。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.12 收入確認(續)

(b) 提供自動駕駛相關研發服務

本集團向OEM提供自動駕駛服務，包括(i)自動駕駛分部的軟件及硬件開發；(ii)自動駕駛算法及功能開發；及(iii)功能安全諮詢及驗證服務。本集團在履約責任達成及客戶接受約定的交付物的時間點確認收入。在客戶接受約定的交付物前，本集團對付款並無任何可執行權利。

履約成本指與本集團提供自動駕駛相關研發服務的合約直接相關的成本，主要包括直接向客戶提供承諾服務所產生的直接勞工、直接材料及成本分配。當履約責任獲達成及客戶接受約定的交付物時，本集團確認收入，而與履行合約有關的累計成本轉撥至銷售成本。履約成本根據相關合約規定的條款按項目基準攤銷至銷售成本，這與相關貨品或服務的轉讓一致。倘已確認的履約成本的賬面值超過本集團預期就該等服務收取的代價餘額，則本集團於損益中確認減值虧損。此外，本集團就持續經營業務向客戶付款。若干客戶付款(即預付費用)被視為獲得合約的增量成本，因為該等款項直接歸屬於合約。在該等情況下，客戶付款乃根據與預付款項有關的貨品或服務轉移撥充資本並攤銷至收入。

2.13 撥備

當本集團因過往事件而須負上現有的法定或推定責任，並可能須動用資源以履行有關責任，且有關金額能可靠估計時，則會就產品保修及虧損合約等確認撥備。未來經營虧損撥備不予確認。

倘出現多項類似責任，將會考慮整體責任所屬類別以釐定清償責任會否導致資源流出。即使同一類別責任中任何一項可能流出資源的機會不大，仍會確認撥備。

撥備按報告期末管理層對結清目前責任所需開支的最佳估計的現值計量。因時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

2 重大會計政策概要(續)

2.14 租賃

本集團作為承租人租賃樓宇及土地使用權。租賃合約一般分別按3至5年及30年的固定期限訂立。

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包括租賃及非租賃組成部分。本集團根據租賃及非租賃組成部分的相對獨立價格將合約代價分攤至租賃及非租賃組成部分。

租賃條款按個別基準磋商，包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產的抵押權益除外。租賃資產不得用作借款的抵押品。

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值(如適用)：

- 固定付款(包括實質性固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，初步按開始日期的指數或利率計量；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付的金額；
- 倘承租人合理確定行使購買選擇權，該購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款付款。

根據可合理確定延期選擇權作出的租賃付款亦計入負債計量。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(此為本集團租賃的普遍情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而須支付的利率。

綜合財務報表附註

2 重大會計政策概要(續)

2.14 租賃(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 對租賃進行特定調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(透過近期融資或市場數據)取得支付情況與租賃相近的易於觀察的攤銷貸款利率，則本集團以該利率作為釐定增量借款利率的出發點。

租賃付款於本金與財務成本之間作出分配。財務成本在租期內自損益扣除，以計算出各報告期負債餘額的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項(如適用)：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期與租期之間的較短者按直線法折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產按相應資產的可使用年期進行折舊。

與設備短期租賃相關的付款按直線法於損益內確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下而無購買選擇權的租賃。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的風險管理主要由財務部根據本公司董事會（「董事會」）所批准的政策進行管控。本集團財務部與本集團各營運單位緊密合作，以識別、評估及對沖財務風險。董事會就整體風險管理提供書面原則，以及涵蓋外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的使用以及額外流動資金投資等特定領域的政策。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

倘日後商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本集團的業務主要以人民幣開展。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以港元、美元及歐元計值的現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團承受來自以非人民幣計值的日後商業交易和已確認資產及負債以及境外業務的投資淨額產生的外匯風險。

本集團透過密切監控外匯匯率變動管理其外匯風險。中國的現金回流受到中國政府頒佈的外匯管制法規及條例的規限。此外，為降低外匯風險，本集團已訂立遠期外匯合約。本集團並無其他重大的外匯風險敞口。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債於各綜合財務狀況表日期的賬面值如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資產		
港元	514,761	—
美元	52,919	33,842
歐元	112	—
	567,792	33,842
負債		
美元	148,902	129,215
歐元	6	—
	148,908	129,215

本集團主要面臨人民幣／港元及人民幣／美元匯率變動的風險。於2023年12月31日，倘港元兌人民幣升值／貶值10%，而所有其他變量維持不變，截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別減少／增加約人民幣51,476,000元（2022年：零），原因為換算以港元計值的金融資產而產生的匯兌虧損。

於2023年12月31日，倘美元兌人民幣升值／貶值10%，而所有其他變量維持不變，截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別增加／減少約人民幣9,598,000元（2022年：增加／減少人民幣9,537,000元），原因為換算以美元計值的金融資產而產生的匯兌虧損。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

除現金及現金等價物、受限制現金(附註23)外，本集團並無重大計息資產，因此本集團收入及經營現金流大致不受市場利率變動影響。

本集團利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率取得的借款使本集團面臨公允價值利率風險。借款的利率及償還條款於附註30披露。於報告期內，本集團並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對其利率風險進行對沖。

於2023年12月31日，倘本集團按浮動利率取得的借款的利率上升／下降0.5%，則截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別增加／減少約人民幣185,000元(2022年：增加／減少人民幣137,000元)。

(iii) 價格風險

本集團面臨的股本證券價格風險來自本集團持有的投資，並於資產負債表內分類為按公允價值計入損益(按公允價值計入損益)(附註22)。年內除所得稅前虧損將因按公允價值計入損益分類的證券產生收益／虧損而減少／增加。於2023年12月31日，倘投資價格上升／下跌10%，而所有其他變量保持不變，則截至該日止年度的除所得稅前虧損將分別減少／增加約人民幣352,000元(2022年：減少／增加人民幣300,000元)。

為管理證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。分散投資組合乃根據本集團所定的限制進行。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、受限制現金、理財產品及貿易應收款項及應收票據和其他應收款項。上述各類金融資產賬面值代表本集團就相應類別金融資產面臨的最大信貸風險。

風險管理

為管理該風險，現金及現金等價物以及理財產品主要存放於中國內地國有或信譽良好的金融機構，其均為信貸優質金融機構。

為管理來自貿易應收款項及應收票據的風險，本集團已制定政策，以確保向信貸記錄良好的交易對手給予信貸期，且管理層對交易對手進行持續信貸評估。貿易應收款項及應收票據已根據共同信貸風險特徵及賬齡分組，以計量預期信貸虧損。貿易應收款項及應收票據於無法合理預期收回時撇銷。貿易應收款項及應收票據減值虧損於經營利潤內呈列為減值虧損淨額。先前已撇銷的金額其後收回時計入同一項目。

就按攤銷成本計量的其他金融資產(不包括遞延上市開支、待扣增值稅進項稅額(「增值稅」)、履約成本及預付款項)，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗就其他應收款項的可收回性進行定期集體評估及個別評估。

金融資產減值

本集團有三類金融資產受預期信貸虧損模型約束：

- 現金及現金等價物、受限制現金及理財產品；
- 貿易應收款項及應收票據；
- 其他應收款項。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 現金及現金等價物、受限制現金及理財產品

為管理來自現金及現金等價物的風險，本集團僅與中國內地國有或信譽良好的金融機構進行交易。該等金融機構並無近期違約歷史。該等工具因違約風險較低，且交易對手於短期內具備較強能力履行其合約現金流量責任，故其被認為具有較低信貸風險。現金及現金等價物亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值要求，而已識別減值虧損並不重大。

(ii) 貿易應收款項及應收票據

本集團採用國際財務報告準則第9號簡易方法計量預期信貸虧損(對所有貿易應收款項及應收票據使用全期預期虧損撥備)。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項及應收票據已根據共同信貸風險特徵及賬齡分組。

本集團根據違約風險敞口和預期損失率計算預期損失率，基於違約概率和違約損失率並經參考交易對手於各報告期末的信貸評級確定預期損失率。歷史損失率經調整以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

在考慮前瞻性資料時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。本集團定期監控並覆核與計算預期損失率相關的假設和參數，包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境、客戶情況的變化、國內生產總值(「GDP」)和消費者物價指數(「CPI」)等。

個別已減值貿易應收款項乃與面對意料之外經濟困難的客戶有關。本集團預期全部或部分應收款項可能難以收回，並已確認減值虧損。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 貿易應收款項及應收票據(續)**

本集團的貿易應收款項主要包括就已售商品或已提供服務應收客戶的款項(如附註19所述)。

於2023年12月31日,本集團因應收其最大客戶之一吉利集團的貿易應收款項而產生若干信貸集中風險82.84%(2022年:95.59%)。

(iii) 其他應收款項

其他應收款項主要包括可退還按金、代表僱員付款及其他。本集團所有按攤銷成本計量的金融資產均根據附註21所述按12個月的預期信貸虧損或按全期信貸虧損計量,視乎信貸風險初始確認後有否大幅增加而定。

貿易及其他應收款項於無法合理預期收回時撇銷。

貿易及其他應收款項減值虧損於經營虧損內呈列為減值虧損淨額。先前已撇銷的金額其後收回時計入同一項目。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(iii) 其他應收款項(續)

截至2023年及2022年12月31日止年度的貿易應收款項及應收票據及其他應收款項的虧損撥備變動如下：

	貿易應收款項及 應收票據 人民幣千元	其他應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	(5,370)	(21)	(5,391)
年內於損益確認的虧損撥備 減少／(增加)	1,650	(49)	1,601
於2023年12月31日	(3,720)	(70)	(3,790)
於2022年1月1日	(1,656)	(18)	(1,674)
年內於損益確認的虧損撥備增加	(3,714)	(3)	(3,717)
於2022年12月31日	(5,370)	(21)	(5,391)

(c) 流動資金風險

嚴謹的流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性質使然，本集團的政策旨在定期監控其流動資金風險並維持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

金融負債到期日

下表為根據所有非衍生金融負債合約到期日將本集團金融負債按相關到期日分組的分析。

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現影響並不顯著，故12個月內到期的結餘等於其賬面結餘。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日				
借款(包括應付利息)	206,761	724	25,443	232,928
貿易應付款項及應付票據 (附註34)	185,528	-	-	185,528
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利及 其他應付稅項)(附註35)	74,595	2,155	-	76,750
租賃負債	1,860	637	-	2,497
	468,744	3,516	25,443	497,703
於2022年12月31日				
借款(包括應付利息)	49,183	-	-	49,183
貿易應付款項及應付票據 (附註34)	438,333	84	-	438,417
其他應付款項及應計費用 (不包括應付工資及福利及 其他應付稅項)(附註35)	24,442	68	-	24,510
租賃負債	3,493	1,273	343	5,109
	515,451	1,425	343	517,219

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標旨在保障本集團能夠以持續基準繼續經營，從而為權益持有人提供回報及維持最佳資本結構，減少資本成本。

本集團透過定期審查資本結構以監察資本。作為本次審閱一部分，本公司管理層考慮資本成本以及與已發行股本相關的風險。本集團可調整付予權益持有人的股息金額、返還權益持有人的資本以及發行新股或購回本公司股份。本公司管理層認為，本集團資本風險為低。因此，本集團資本風險並不重大，且資本管理計量並非目前本集團內部管理報告程序採用的工具。

於2023年及2022年12月31日的債務權益比率如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金淨額(附註36)	(724,163)	(497,236)
總權益	1,123,708	666,467
淨債務權益比率	不適用	不適用

3.3 公允價值估計

(a) 公允價值層級

本節闡釋釐定於財務報表按公允價值確認及計量的金融工具公允價值時所作判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據的可靠性，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。

- 第一級：於活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及股本證券)的公允價值根據報告期末的市場報價釐定。本集團所持金融資產所用市場報價為當前買盤價。該等工具計入第一級。
- 第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公允價值使用估值技術釐定，該等估值技術盡量使用可觀察市場數據，極少依賴實體的特定估計。倘計算一項工具的公允價值所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第二級。
- 第三級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計入第三級。附有優先權證券的非上市投資即屬此情況。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 公允價值層級(續)

下表呈列本集團於2023年及2022年12月31日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日				
金融資產：				
按公允價值計入損益的金融資產 (附註22)				
－ 於私募基金的投資	-	-	118,544	118,544
－ 理財產品(「理財產品」)	79,658	-	30,075	109,733
－ 附有優先權的非上市投資	-	-	3,517	3,517
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產(附註20)				
－ 銀行承兌票據	-	-	7,098	7,098
金融資產總值	79,658	-	159,234	238,892
金融負債：				
衍生金融工具(附註33)	-	-	293	293
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日				
按公允價值計入損益的金融資產 (附註22)				
－ 理財產品	-	-	185,408	185,408

本集團政策為確認於各報告期末公允價值層級的轉入及轉出。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(b) 用於釐定第二級及第三級公允價值的估值技術

對金融工具估值時使用的特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易商報價。
- 對於附有優先權證券的非上市投資，本集團運用其判斷選擇多種方法並主要根據財務狀況表各日的市場狀況作出假設。本集團持有的股份價值採用倒推法釐定，並根據期權定價模型(「期權定價模型」)進行股權分配，及
- 其他技術(如貼現現金流量分析)用於釐定其餘金融工具的公允價值。

估值技術於截至2023年12月31日止年度概無變動。

貿易應收款項及應收票據、其他應收款項，受限制現金以及現金及現金等價物的公允價值與其賬面值相若。

貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利以及其他應付稅項)及流動借款的公允價值與其賬面值相若。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至2023年及2022年12月31日止年度第三級項目的變動：

	按公允價值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	按公允價值 計入其他全面 收益的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	185,408	—	185,408
收購	1,748,336	22,006	1,770,342
出售	(1,790,922)	(14,908)	(1,805,830)
公允價值變動	9,314	—	9,314
於2023年12月31日	152,136	7,098	159,234
於2022年1月1日	245,832	—	245,832
收購	1,940,749	—	1,940,749
出售	(2,008,902)	—	(2,008,902)
公允價值變動	7,729	—	7,729
於2022年12月31日	185,408	—	185,408

有關更多於2023年12月31日按公允價值計入損益的金融資產的詳情已於附註22中呈列。

(d) 截至2023年及2022年12月31日止年度第一、第二及第三級之間並無經常性公允價值計量轉移。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(e) 估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述有關用於經常性第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

於2023年12月31日

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 輸入數據範圍 公允價值的關係	
			輸入數據範圍	公允價值的關係
金融資產：				
於私募基金的投資	118,544	資產淨值	不適用	資產淨值越高， 公允價值越高
理財產品(「理財產品」)(i)	30,075	預期回報率	2.67%	預期回報率越高， 公允價值越高
附有優先權的非上市投資(ii)	3,517	無風險利率及波幅	無風險利率：2.4% 波幅：49.3%	無風險利率及波幅 越高，公允價值越低
銀行承兌票據(iii)	7,098	折現率	2.95%	折現率越高， 公允價值越低
	159,234			
金融負債：				
外匯期權合約	293	無風險利率及固定利率	無風險利率：1.6% 固定利率：7.08	無風險利率及固定 利率越高，公允價值越高

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(e) 估值輸入數據及與公允價值的關係(續)

於2022年12月31日

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 輸入數據範圍 公允價值的關係	
			輸入數據範圍	公允價值的關係
理財產品	182,408	預期回報率	2.2%-4.2%	預期回報率越高， 公允價值越高

- (i) 所有該等理財產品均由中國國有或信譽良好的全國性銀行及金融機構發起及管理。該等理財產品為短期投資，以人民幣計值。證券公司及銀行每季度或更頻繁地定期更新理財產品的預期回報率。管理層使用預期回報率來對現金流量評估取近似值，以評估理財產品公允價值。

於2023年12月31日，倘預期回報率上升／下降0.5%，理財產品的公允價值將分別增加／減少約人民幣339,000元(2022年：增加／減少人民幣331,800元)。

- (ii) 倘無風險利率或波幅上升／下降0.5%，附有優先權的非上市投資的公允價值將分別減少／增加約人民幣19,000元或減少／增加人民幣7,000元。
- (iii) 倘折現率上升／下降0.5%，銀行承兌票據的公允價值將分別減少／增加約人民幣9,000元。

(f) 估值過程

外部估值專家於必要時將參與其中。

4 關鍵會計估計及判斷

綜合財務報表的編製需使用會計估計，顧名思義，會計估計與實際結果極少相同。管理層於應用本集團的會計政策時亦需作出判斷。

估計及判斷會持續受評估。估計及判斷乃基於歷史經驗及其他因素，包括對可能會對實體帶來財務影響的未來事件的預期，以及於有關情況下被認為屬合理的預期。有極大風險會導致下一財政年度內的資產及負債賬面值出現重大調整的估計及假設於下文論述。

(a) 按公允價值計入損益的金融資產的公允價值

並無於活躍市場買賣的金融資產的公允價值使用估值技術釐定。本集團運用判斷選擇多種方法及主要基於各報告期末的市場情況作出假設。該等假設及估計的變動可能會對該等投資各自的公允價值帶來重大影響。釐定公允價值的假設及估計的詳情於附註3.3披露。

(b) 確認以股份為基礎的付款開支

如附註27所詳述，根據股份獎勵計劃進行的若干股份轉讓及股份授予產生以股份為基礎的付款開支。

本集團已委聘獨立估值師釐定授予僱員的股權激勵獎勵的公允價值總額。貼現現金流量法及倒推估值法用於釐定本公司的總權益價值，然後採用權益分配模型釐定股權激勵獎勵的公允價值。對假設的重大估計（例如無風險利率、波幅及股息收益率）乃基於管理層的最佳估計作出。進一步詳情載於附註27。

由於以權益結算以股份為基礎的付款計劃所授出的獎勵以合資格首次公開發售（「合資格首次公開發售」）為條件。本集團於2022年12月31日計算以股份為基礎的付款開支時，已估計合資格首次公開發售可行與否及合資格首次公開發售的日期。由於合資格首次公開發售條件被視為歸屬條件，實體亦須考慮合資格首次公開發售可行的時機。倘服務條件下的服務期間於合資格首次公開發售前結束，則歸屬期將於合資格首次公開發售之日結束；倘服務條件下的服務期於合資格首次公開發售後結束，則歸屬期將根據服務條件結束。於2023年12月31日，本公司成功完成首次公開發售。本公司H股自2023年12月20日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本集團亦須於歸屬期結束時估計已授出的受限制股份的預期沒收率（「沒收率」），以釐定自損益扣除的以股份為基礎的付款開支的金額。於2023年12月31日，本集團向管理層及僱員授出的受限制股份的沒收率評估為25%至45%（於2022年12月31日：25%至45%）。

綜合財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 存貨撇減

如綜合財務報表附註18所述，本集團管理層於各報告日期審閱存貨狀況，並對已識別為陳舊、滯銷或不再可收回或適合用於生產的存貨作出撥備。本集團按每項產品進行存貨審查，並參考最新市場價格及當前市況作出撥備。

(d) 所得稅及遞延所得稅

在日常業務過程中，多項交易及事件的最終稅項釐定並不確定。本集團在釐定所得稅撥備時需要作出重大判斷。倘該等事項的最終稅項結果與最初記錄的款項有差異，則該等差異於作出該等決定期間將影響所得稅及遞延稅項撥備。

本集團基於估計可見未來很可能產生充足的應課稅利潤以抵扣可抵扣虧損而確認遞延所得稅資產。遞延所得稅資產的確認主要涉及管理層對發生稅項虧損的公司的應課稅溢利時間及金額的判斷及估計。由於未來應課稅收入的不可預測性，並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產，而有關未確認稅項虧損的詳情載於附註11。

(e) 保修撥備

本集團會在銷售產品時根據與其客戶的合約為所有新產品提供產品保修。本集團按照保修服務的預計單位成本乘以銷量計提已售產品的保修儲備，其中包括根據保修條款維修或更換產品的最佳估算預期成本。該等估算主要基於對未來索償的性質、頻率及平均成本的估計。鑒於本集團的銷售歷史相對較短，因此該等估計本質上為不確定，而歷史或預期保修經驗的變動可能導致未來的保修撥備發生重大變動。預計將在未來12個月內產生的保修儲備部分計入其他流動負債中的應計保修撥備，而剩餘餘額則計入綜合資產負債表中的其他非流動負債。保修成本在綜合全面虧損表中記錄為銷售開支的一部分。本集團會定期重新評估保修應計費用是否充足。

5 收益及分部資料

(a) 分部及主要業務描述

截至2023年12月31日止年度，本集團在中國從事自動駕駛產品及解決方案的生產、研發及銷售。本公司執行董事（即主要經營決策者）檢討業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出策略性決定的分部僅有一個。

地區資料

本集團大部分業務及經營均中國內地進行，目前本集團主要市場、大部分收益、經營虧損及非流動資產均來自／位於中國。因此，並無呈列地區分部資料。

(b) 於報告期的收入

收入指已售貨品及提供服務的發票價值（扣除回扣及折扣）。

收入主要包括銷售自動駕駛解決方案及其他產品以及提供服務金額。截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團按類別劃分的收益分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
自動駕駛解決方案及產品	1,130,440	1,252,949
自動駕駛相關研發服務	63,112	37,956
銷售PCBA產品	22,735	34,977
	1,216,287	1,325,882

本集團的所有收入均於某個時間點確認。

截至2023年12月31日止年度，吉利集團為本集團的最大客戶，本集團來自吉利集團的收入為人民幣1,135.1百萬元（2022年：人民幣1,277.5百萬元），相當於本集團同年總收入約93.3%（2022年：96.4%）。

綜合財務報表附註

5 收益及分部資料(續)

(c) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團確認下列與客戶合約有關的資產及負債：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
就獲得合約產生的成本確認的非流動資產	5,250	11,667
就獲得合約產生的成本確認的流動資產	1,750	2,916
就獲得合約產生的成本確認的資產總值(i)	7,000	14,583
就履行合約產生的成本確認的非流動資產	529	6,380
就履行合約產生的成本確認的流動資產	44,659	28,246
就履行合約產生的成本確認的資產總值(ii)	45,188	34,626
非流動負債－提供服務(iii)	1,450	6,750
流動負債－提供服務(iv)	10,337	26,364
流動負債－銷售產品(v)	310	181
合約負債總額	12,097	33,295

(i) 自獲得合約的成本確認的資產

除上文所披露合約結餘外，本集團亦已就獲得合約的成本確認資產。相關資產呈列於資產負債表的其他流動資產(附註21)及非流動資產(附註17)內。

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
自獲得合約產生的成本確認的資產	14,583	17,500
因終止合約導致合約獲取成本減少	(4,000)	–
年內確認為銷售產品成本的攤銷	(3,583)	(2,917)
	7,000	14,583

綜合財務報表附註

5 收益及分部資料(續)

(c) 與客戶合約有關的資產及負債(續)

(ii) 自履行合約的成本確認的資產

除上文所披露合約結餘外，本集團亦已就履行合約的成本確認資產。相關資產呈列於資產負債表的其他流動資產(附註21)及非流動資產(附註17)內。

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
自履行合約產生的成本確認的資產	47,653	39,388
減：履約成本減值撥備	(2,465)	(4,762)
	<u>45,188</u>	<u>34,626</u>

履約成本指與本公司提供自動駕駛相關研發服務的合約直接相關的成本，主要包括直接向客戶提供所承諾服務的直接勞工、直接材料及成本分配。截至2023年12月31日止年度，已確認的履約成本減值撥備為人民幣617,000元(2022年：人民幣4,421,000元)。

(iii) 合約負債重大變動

減少是由於履行合約負債義務，截至2023年12月31日止年度將合約負債金額確認為收入。

(iv) 有關合約負債的已確認收入

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收入	<u>24,088</u>	<u>753</u>

綜合財務報表附註

5 收益及分部資料(續)

(c) 與客戶合約有關的資產及負債(續)

(v) 分配至未履行履約責任的交易價格

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
分配至部分或全部未履行合約的交易價格總額		
提供服務	49,995	97,398
銷售產品	179,632	246,130
	229,627	343,528

上述餘下履約責任主要與提供服務及銷售產品的合約有關。管理層預計，截至2023年12月31日的未履行責任為人民幣224,027,000元將於未來十二個月確認為收益。餘下未履行責任將於一至兩年內確認。

6 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補貼	7,676	4,710

截至2023年12月31日止年度，政府補貼主要包括對本集團研發開支以及建設先進產業基地的政府補助。已確認的補貼概無未達致的條件或附帶其他或有事項。

綜合財務報表附註

7 其他收益／(虧損)–淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額(附註22)	9,296	7,729
出售物業、廠房及設備及無形資產的收益／(虧損)淨額	87	(73)
衍生金融工具的公允價值虧損淨額(附註33)	(293)	(2,252)
匯兌虧損淨額	(3,493)	(6,284)
其他	121	252
	5,718	(628)

8 按性質劃分的開支

銷售成本、銷售開支、行政開支及研發開支的詳細分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
製成品存貨變動	184,627	(195,619)
所用原材料及耗材	863,058	1,328,028
僱員福利開支(附註9)	247,782	154,971
設計及測試開支	50,033	56,861
上市開支	29,232	2,056
折舊及攤銷開支(附註14、15及16)	17,606	13,953
保修	10,740	3,746
差旅開支	5,160	5,039
廣告及宣傳開支	3,021	2,157
法律、諮詢及其他專業費用	2,957	3,969
業務發展開支	2,522	1,606
履行合約成本減值撥備	617	4,421
存貨減值撥備	602	25
有關短期租賃的開支(附註14)	384	727
其他	9,812	6,614
總計	1,428,153	1,388,554

綜合財務報表附註

9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	139,321	92,935
以股份為基礎的付款開支(附註27)	85,105	44,026
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險(a)	21,645	15,941
其他僱員福利(b)	1,711	2,069
	247,782	154,971

(a) 退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團於中國的全職僱員為中國政府所管理的國家管理退休福利計劃的參與人。本集團須按地方政府機關釐定的薪金成本的某一特定百分比(受若干上限限制)為退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險供款，以撥付福利。本集團對福利計劃的責任以各年應付供款為限。

截至2023年12月31日止年度，並無使用沒收的供款來抵銷本集團對上述退休福利計劃的供款。

(b) 其他僱員福利

其他僱員福利主要包括膳食、差旅、交通津貼及其他津貼。

綜合財務報表附註

9 僱員福利開支(續)

(c) 五名最高薪酬人士

截至2023年12月31日止年度，本集團的五名最高薪酬人士包括2名(2022年：2名)董事，其薪酬於附註38中披露。於2023年，應付其餘3名(2022年：3名)最高薪酬人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	2,205	2,168
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	196	167
其他僱員福利	10	10
以股份為基礎的付款開支	28,478	8,357
	30,889	10,702

其餘最高薪酬人士介乎以下範圍：

薪酬範圍	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
3,000,001港元－3,500,000港元	—	1
4,000,001港元－4,500,000港元	—	1
5,000,001港元－5,500,000港元	—	1
9,000,001港元－9,500,000港元	2	—
15,000,001港元－15,500,000港元	1	—

綜合財務報表附註

10 財務收入／(成本)－淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
財務收入：		
銀行現金的利息收入	3,109	100
財務成本：		
銀行及其他借款的利息開支	(1,238)	(484)
按攤銷成本計量附帶優先權金融工具的財務成本(附註29)	—	(279,420)
租賃負債的利息及財務費用(附註14)	(169)	(265)
	(1,407)	(280,169)
減：物業、廠房及設備資本化的借款成本	61	—
財務成本	(1,346)	(280,169)
財務收入／(成本)－淨額	1,763	(280,069)

截至2023年12月31日止年度，本集團在建工程借款成本資本化的適用利率為3.00%（2022年：零）。

11 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期所得稅開支	—	—
遞延所得稅開支	—	—
所得稅開支	—	—

11 所得稅開支(續)

本集團主要適用的稅項及稅率載列如下：

本公司於截至2023年及2022年12月31日止年度可享受優惠企業所得稅稅率15%。本公司於2019年獲得高新技術企業(「高新技術企業」)資格認定，因此自2019年開始的三年期間可享受優惠稅率15%。該資格受一項規定限制，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格認定。本公司重新申請了高新技術企業資格認定，該申請已獲批准，自2022年開始續期三年。

根據《中華人民共和國國家稅務總局(「國家稅務總局」)關於落實支持小型微利企業(「小微企業」)和個體工商戶發展所得稅優惠政策有關事項的公告》(國家稅務總局公告[2021年]第8號)，自2021年1月1日至2022年12月31日，對小型微利企業應納稅所得額不超過人民幣1百萬元部分，減按12.5%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部(「財政部」)及國家稅務總局聯合發佈《關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告[2022年]第13號)，自2022年1月1日至2024年12月31日，對小型微利企業應納稅所得額超過人民幣1百萬元但不超過人民幣3百萬元部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部及國家稅務總局聯合發佈《關於進一步支持小型微利企業(「小微企業」)和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(國家稅務總局公告[2023年]第6號)，小微企業年應納稅所得額首人民幣1百萬元減按75%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅，延續執行至2027年12月31日。

除知辛電子科技(蘇州)有限公司外，本公司附屬公司符合小型微利企業資格並享有上述所得稅優惠政策。截至2023年及2022年12月31日止年度，實際企業所得稅率為20%。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅利潤時，有權自2018年起將其研發產生開支的175%(其後自2021年起提高至200%)作為可抵扣稅費(「加計扣除」)。

綜合財務報表附註

11 所得稅開支(續)

按適用企業所得稅稅率及除所得稅前虧損(包括實際企業所得稅)計算的預期所得稅對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(195,108)	(342,376)
按適用所得稅稅率25%計算的所得稅抵免	(48,778)	(85,593)
以下各項的稅務影響：		
優惠稅率	20,428	34,541
不可扣稅開支	259	42,010
有關研發開支的加計扣除	(23,098)	(10,450)
動用先前未確認稅項虧損	(2,337)	(304)
並未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	38,956	11,649
並未確認遞延所得稅資產的其他暫時性差額	14,570	8,147
所得稅開支	-	-

於2023年12月31日，本集團持有未動用稅項虧損約人民幣534,932,000元(2022年：人民幣287,308,000元)，可結轉未來應課稅收入。由於未來應課稅收入的不可預測性，並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產。

本集團主要於中國內地開展其業務，累計稅項虧損一般於5年內屆滿。根據2018年8月發佈有關延長高新技術企業未使用稅項虧損屆滿期的相關規定，本公司符合高新技術企業資格，自2018年起累計未屆滿稅項虧損的屆滿期由5年延長至10年。本公司於2022年重新申請高新技術企業資格認定並於2022年10月獲批。

綜合財務報表附註

11 所得稅開支(續)

未確認為遞延所得稅資產的可扣除虧損將於以下時間屆滿：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
屆滿年份		
2023年	–	2,510
2024年	1,330	8,348
2025年	167	167
2026年	2,466	3,170
2027年	4,566	4,602
2028年	27,731	27,592
2029年	45,639	45,639
2030年	54,205	54,205
2031年	66,757	66,757
2032年	74,318	74,318
2033年	257,753	–
	534,932	287,308

12 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至2023年及2022年12月31日止年度的每股基本虧損根據本公司權益持有人應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(195,108)	(342,376)
發行在外普通股的加權平均數(千股)(附註)	204,881	193,459
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	(0.95)	(1.77)

附註：

本公司改制為股份有限公司前已發行普通股的加權平均數乃假設實繳資本已按照於2022年8月改制為股份有限公司時相同的1:1轉換比率全數轉換為本公司股本而釐定。

除上述外，已就於2023年3月23日完成的資本化發行(定義見附註25)的影響對用作該用途的普通股加權平均數作出追溯調整。

綜合財務報表附註

12 每股虧損(續)

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄工具而調整發行在外普通股的加權平均數計算。截至2023年及2022年12月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是年內並無發行在外的潛在攤薄普通股。

13 附屬公司

(a) 本公司附屬公司

於本報告日期，本公司直接或間接擁有以下附屬公司的權益：

實體名稱	註冊成立日期	註冊成立地點及 運營地點以及 法人實體類別	註冊股本 以千元計	本集團所持 實際權益 於12月31日		主要業務
				2023年	2022年	
直接持有：						
知辛電子科技(蘇州)有限公司	2018年 6月19日	中國蘇州、 有限責任公司	人民幣40,000元	100%	100%	產品製造及 組裝
知行汽車科技(常熟)有限公司	2017年 12月4日	中國蘇州、 有限責任公司	人民幣3,500元	100%	100%	自動駕駛 測試
上海艾摩星汽車科技有限公司	2021年 9月15日	中國上海、 有限責任公司	人民幣4,000元	100%	100%	研發
知行汽車科技(天津)有限公司	2022年 3月20日	中國天津、 有限責任公司	人民幣15,000元	100%	100%	研發
iMotion Automotive GmbH	2023年 10月17日	德國、 有限責任公司	250歐元	100%	不適用	研發
知行汽車科技(香港)有限公司	2023年 12月6日	香港、 有限責任公司	100港元	100%	不適用	研發
間接持有：						
知辛電子科技(香港)有限公司(i)	2022年 1月3日	香港、 有限責任公司	50美元	不適用	100%	研發

(i) 於2023年8月，知辛電子科技(香港)有限公司解散。

綜合財務報表附註

14 租賃

(a) 於本集團綜合資產負債表確認的金額

綜合資產負債表載列以下與租賃相關的金額：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	31,659	32,792
租賃樓宇(i)	2,825	4,616
	34,484	37,408
租賃負債		
流動	1,797	3,341
非流動	630	1,572
	2,427	4,913

(i) 截至2023年12月31日止年度的新增租賃樓宇為約人民幣1,205,000元(2022年：人民幣1,808,000元)。

綜合財務報表附註

14 租賃(續)

(b) 於本集團綜合全面虧損表確認的金額

綜合全面虧損表載列以下與租賃相關的金額：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
使用權資產折舊費用		
土地使用權	473	1,134
租賃樓宇	<u>2,996</u>	<u>2,616</u>
	<u>3,469</u>	<u>3,750</u>
利息開支(計入財務成本)(附註10)	169	265
有關短期租賃的開支(計入銷售成本、行政開支及 研發開支)(附註8)	<u>384</u>	<u>727</u>

2023年的樓宇租賃現金流出總額為約人民幣4,244,000元(2022年：人民幣3,800,000元)。

(c) 本集團的租賃活動及該等活動的入賬方式

除土地使用權外，本集團租賃若干樓宇。租賃合約一般按3至5年的固定期限訂立。

租賃條款根據個別情況磋商，包括各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產所包含的抵押權益外，租賃協議並無規定任何契諾。租賃資產不得作為借款用途的抵押。

綜合財務報表附註

15 物業、廠房及設備

	機器 及模具	車輛	電子設備 及其他	傢具	租賃 物業裝修	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日							
成本	10,697	2,371	7,788	1,660	6,227	–	28,743
累計折舊	(5,013)	(1,207)	(3,698)	(975)	(3,105)	–	(13,998)
賬面淨值	5,684	1,164	4,090	685	3,122	–	14,745
截至2022年							
12月31日止年度							
年初賬面淨值	5,684	1,164	4,090	685	3,122	–	14,745
添置	10,748	417	7,268	1,318	2,882	189	22,822
出售	–	(14)	(84)	–	–	–	(98)
折舊費用(附註8)	(1,790)	(402)	(2,466)	(424)	(1,683)	–	(6,765)
年末賬面淨值	14,642	1,165	8,808	1,579	4,321	189	30,704
於2022年12月31日							
成本	21,445	2,648	14,847	2,978	9,109	189	51,216
累計折舊	(6,803)	(1,483)	(6,039)	(1,399)	(4,788)	–	(20,512)
賬面淨值	14,642	1,165	8,808	1,579	4,321	189	30,704
截至2023年							
12月31日止年度							
年初賬面淨值	14,642	1,165	8,808	1,579	4,321	189	30,704
匯兌差額	–	(1)	–*	–*	–	–	(1)
添置	5,605	1,395	4,737	52	127	61,537	73,453
轉讓	1,116	–	–	–	–	(1,116)	–
出售	–	–	(3)	–	–	–	(3)
折舊費用(附註8)	(2,997)	(509)	(3,827)	(425)	(2,151)	–	(9,909)
年末賬面淨值	18,366	2,050	9,715	1,206	2,297	60,610	94,244
於2023年12月31日							
成本	28,166	3,719	19,534	3,030	9,236	60,610	124,295
累計折舊	(9,800)	(1,669)	(9,819)	(1,824)	(6,939)	–	(30,051)
賬面淨值	18,366	2,050	9,715	1,206	2,297	60,610	94,244

* 餘額不足人民幣1,000元。

綜合財務報表附註

15 物業、廠房及設備(續)

(a) 自損益扣除的物業、廠房及設備折舊分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
研發開支	5,471	3,201
銷售成本	3,687	2,909
行政開支	730	642
銷售開支	21	13
	9,909	6,765

16 無形資產

	已購買軟件 人民幣千元
於2022年1月1日	
成本	11,205
累計攤銷	(4,241)
賬面淨值	6,964
截至2022年12月31日止年度	
年初賬面淨值	6,964
添置	1,333
攤銷費用(附註8)	(3,438)
年末賬面淨值	4,859
於2022年12月31日	
成本	12,538
累計攤銷	(7,679)
賬面淨值	4,859
截至2023年12月31日止年度	
年初賬面淨值	4,859
添置	10,605
攤銷費用(附註8)	(4,228)
年末賬面淨值	11,236
於2023年12月31日	
成本	23,143
累計攤銷	(11,907)
賬面淨值	11,236

綜合財務報表附註

16 無形資產(續)

(a) 截至2023年及2022年12月31日止年度，自損益扣除的無形資產攤銷如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
研發開支	3,261	2,009
行政開支	608	249
銷售成本	359	1,180
	4,228	3,438

17 其他非流動資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
履約成本(a)	529	8,212
減：履約成本減值撥備(附註21)	-	(1,832)
	529	6,380
物業、廠房及設備的預付款項	14,926	1,885
授權准入金(b)	7,000	14,583
減：將於一年內結算的非即期授權准入金(附註21)	(1,750)	(2,916)
	5,250	11,667
	20,705	19,932

(a) 截至2023年12月31日止年度，計入銷售成本的履約成本攤銷為人民幣39,195,000元(2022年：人民幣12,628,000元)。

(b) 授權准入金指本公司為獲得若干合約而向客戶作出的付款，該等款項根據轉移的相關商品及服務攤銷以抵銷收入。截至2023年12月31日止年度，攤銷至銷售淨額的金額為人民幣3,583,000元(2022年：人民幣2,917,000元)。

於2023年12月31日，並無與資本化成本有關的減值虧損。

綜合財務報表附註

18 存貨

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
原材料	205,824	36,700
半成品	481	624
在製品	399	3,180
製成品	49,937	231,640
	256,641	272,144
減：減值撥備	(624)	(170)
	256,017	271,974

原材料主要包括用於量產的材料(將於發生時轉入生產成本)以及用於研發的材料。

製成品包括在生產廠房準備好運輸的產品及交付予客戶但未經驗收的產品。

截至2023年12月31日止年度，確認為銷售成本的存貨為約人民幣1,046,150千元(2022年：人民幣1,128,160千元)，於該年度確認的存貨減值撥備為約人民幣602千元(2022年：人民幣25千元)。所有該等開支及減值費用已計入綜合全面虧損表中的「銷售成本」。

綜合財務報表附註

19 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收票據	—	750
貿易應收款項(a)		
應收第三方款項	222,813	293,978
減值撥備	(3,720)	(5,370)
	219,093	288,608
總計	219,093	289,358

本集團的貿易應收款項及應收票據的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
人民幣	217,944	286,549
美元	4,869	8,179
	222,813	294,728

綜合財務報表附註

19 貿易應收款項及應收票據(續)

(a) 貿易應收款項

(i) 貿易應收款項賬齡分析

於2023年及2022年12月31日，基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	213,474	273,481
3至6個月	8,098	20,031
6至12個月	—	466
超過12個月	1,241	—
總計	222,813	293,978

(ii) 貿易應收款項的公允價值

由於貿易應收款項的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值大致相同。

(iii) 減值及風險承擔

貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。減值撥備及撥備結餘變動的詳情載於附註3.1(b)。

綜合財務報表附註

20 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

按公允價值計入其他全面收益的金融資產包括：

- 合約現金流量純粹為支付本金及利息的債務證券，且該組別業務模式的目標以收取合約現金流量及出售金融資產的方式實現。

	於12月31日	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元
流動		
債務投資		
— 銀行承兌票據(a)	<u>7,098</u>	<u>—</u>

(a) 於2023年12月31日，應收票據為賬齡少於六個月的銀行承兌票據。

綜合財務報表附註

21 其他流動資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
其他應收款項(a)		
— 可退還按金(i)	5,403	1,416
— 代表僱員付款	60	40
— 其他	571	77
	6,034	1,533
減值撥備(ii)	(70)	(21)
	5,964	1,512
預付款項(b)		
— 第三方原材料	549	5,932
— 其他稅項	169	931
— 資本化前期費用(附註17)	1,750	2,916
— 其他經營開支	4,261	1,891
	6,729	11,670
履約成本	47,124	31,176
減：履約成本減值撥備	(2,465)	(2,930)
	44,659	28,246
遞延上市開支	—	1,754
待扣增值稅進項稅額	19,770	1,996
其他流動資產總值	77,122	45,178

於2023年12月31日，本集團其他流動資產(並非金融資產的預付款項及待扣增值稅進項稅額除外)的公允價值與其賬面值相若。

21 其他流動資產(續)

(a) 其他應收款項

(i) 可退還按金

可退還按金主要包括樓宇租賃的保證金及海關保證金。

(ii) 減值及風險承擔

就其他應收款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗並考慮前瞻性資料對其他應收款項的可收回性進行定期集體評估及個別評估。其他應收款項的減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認以來有否大幅增加而定。倘應收款項的信貸風險自初始確認以來大幅增加，則減值按全期預期信貸虧損計量。

其他應收款項的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式概述如下：

- 於初始確認時未出現信貸減值的其他應收款項分類為「第1級」，由本集團持續監察其信貸風險。預期信貸虧損按12個月基礎計量；
- 倘識別到信貸風險(定義見下文)自初始確認以來大幅增加，則金融工具轉移至「第2級」，惟並未被視為出現信貸減值。預期信貸虧損按全期基礎計量；
- 倘金融工具出現信貸減值(定義見下文)，則金融工具轉移至「第3級」。預期信貸虧損按全期基礎計量；及
- 於第1及2級之下，利息收入以賬面總值計算(不扣除虧損撥備)。倘金融資產隨後出現信貸減值(第3級)，則本集團須通過於其後報告期間對金融資產攤銷成本(賬面總值扣除虧損撥備)而非賬面總值採用實際利率法，以計算利息收入。

於年內確認的虧損撥備受各種因素影響，如下所述：

- 其他應收款項的信貸風險於期內大幅增加(或減少)以致在第1級、第2級或第3級之間轉移，以及其後於12個月與全期預期信貸虧損之間「遞增」(或「遞減」)；
- 所確認新金融工具的額外撥備，以及於期內終止確認其他應收款項的解除；及
- 年內已終止確認其他應收款項及已撤銷資產相關撥備撤銷。

綜合財務報表附註

21 其他流動資產(續)

(a) 其他應收款項(續)

(ii) 減值及風險承擔(續)

本集團按以下準則考量對手方：

- 「第1級」— 較低違約風險並有較強實力可滿足合約現金流量的對手方；
- 「第2級」— 還款已逾期但合理預期可收回款項的對手方；及
- 「第3級」— 還款已逾期且不大可能合理預期收回款項的對手方。

下表概述按不同階段分析的其他應收款項虧損撥備：

	第1級 12個月 預期信貸虧損	第2級 全期 預期信貸虧損	第3級 全期 預期信貸虧損	總計
於2023年12月31日的賬面總值 (人民幣千元)	6,034	-	-	6,034
於2023年12月31日的虧損撥備 (人民幣千元)	(70)	-	-	(70)
預期信貸虧損率	1.16%	-	-	1.16%
於2022年12月31日的賬面總值 (人民幣千元)	1,533	-	-	1,533
於2022年12月31日的虧損撥備 (人民幣千元)	(21)	-	-	(21)
預期信貸虧損率	1.34%	-	-	1.34%

(b) 預付款項指於報告期預付第三方的款項。

22 按公允價值計入損益的金融資產

(a) 按公允價值計入損益的金融資產的分類

本集團將下列各項分類為按公允價值計入損益的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資
- 持作交易的股本投資，及
- 本集團並未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股本投資。

本集團按公允價值計入損益的金融資產包括下列項目：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產		
附帶優先權的非上市投資(i)	3,517	3,000
流動資產		
於銀行及金融機構發行的理財產品投資	109,733	182,408
於私募基金的投資(ii)	118,544	—
	228,277	182,408

有關本集團面臨的金融風險的資料以及用於釐定該等按公允價值計入損益的金融資產公允價值的方法和假設的資料載於附註3.3(c)。

- 於2021年11月，本集團以總代價人民幣3,000,000元購買鈷鈦科技(上海)有限公司(「鈷鈦」)1.11%的股權，計入按公允價值計入損益計量的投資。鈷鈦是一家專注於毫米波傳感器芯片及算法軟件相關模組解決方案開發的公司。
- 該等投資指三隻私募基金。投資目標乃主要投資於短期貨幣工具(包括現金及現金等價物)、國債及其他短期證券等。於2024年3月後，本集團已贖回投資約人民幣59百萬元。

綜合財務報表附註

22 按公允價值計入損益的金融資產(續)

(b) 於年內，下列公允價值收益淨額於綜合全面虧損表確認：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於其他收益/(虧損)淨額所確認按公允價值計入損益的 金融資產的公允價值收益淨額(附註7)		
— 已變現	6,608	6,321
— 未變現	2,688	1,408
	9,296	7,729

23 現金及現金等價物及受限制現金

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行現金	720,759	366,580
減：受限制現金(b)	(306)	(835)
現金及現金等價物	720,453	365,745

於報告日期的最大信貸風險為上述現金及現金等價物及受限制現金的賬面值。

綜合財務報表附註

23 現金及現金等價物及受限制現金 (續)

(b) 受限制現金

於2023年12月31日，金額為人民幣306,000元(2022年12月31日：人民幣300,000元)的受限制現金為於單獨賬戶預留的政府補助，主要用於補貼本集團購買設備，未經事先申請不得提取。

於2022年12月31日，金額為人民幣535,000元的受限制現金為遠期外匯協議的保證金。

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
人民幣	157,530	340,082
港元	514,761	—
美元	48,050	25,663
歐元	112	—
	<u>720,453</u>	<u>365,745</u>

24 實繳資本

	實繳資本 人民幣千元
於2022年1月1日	9,087
C-2輪投資者的出資(a)	358
C-3輪投資者的出資(b)	766
改制為股份有限公司(附註25(c))	<u>(10,211)</u>
於2022年及2023年12月31日	<u>—</u>

(a) 於2022年2月，本公司與C-2輪投資者訂立出資協議，據此，本公司獲注資合計人民幣98,500,000元。本公司於2022年2月及2022年3月分別收到所得款項人民幣66,500,000元及人民幣32,000,000元，其中約人民幣358,023元(約為本公司改制為股份有限公司(附註25(c))前實繳資本總額的3.5%)及人民幣98,141,977元分別計入本公司的實繳資本及資本儲備(附註26)。C-2輪投資者於出資後獲授若干優先權(附註29)。

(b) 於2022年7月31日，本公司與C-3輪投資者訂立出資協議，據此，本公司獲注資合計人民幣247,500,000元。本公司於2022年8月收到所得款項人民幣247,500,000元，其中約人民幣765,804元(約為本公司改制為股份有限公司(附註25(c))前實繳資本總額的7.5%)及人民幣246,734,196元分別計入本公司的實繳資本及資本儲備(附註26)。C-3輪投資者於出資後獲授若干優先權(附註29)。

綜合財務報表附註

25 股本

本公司的法定、已發行及繳足股本的變動概述如下：

	股份數目	股本 人民幣千元
於2023年1月1日	10,210,717	10,211
資本化發行(a)	194,003,623	194,003
全球發售後發行普通股(b)	22,116,000	22,116
於2023年12月31日	226,330,340	226,330
於2022年1月1日	—	—
改制為股份有限公司(c)	10,210,717	10,211
於2022年12月31日	10,210,717	10,211

(a) 於2023年3月23日，本公司股東通過一項決議案批准將股份溢價儲備的人民幣194,003,623元資本化以按比例向當時股東發行每股面值人民幣1.0元的194,003,623股股份(「資本化發行」)。於完成後，本公司已發行股份總數由10,210,717股增至204,214,340股，每股面值為人民幣1.0元。

(b) 於2023年12月20日，本公司完成全球發售22,116,000股H股，每股面值人民幣1.00元，發行價格為每股H股29.65港元。

全球發售相關的股份發行成本主要包括股份包銷佣金、律師費、申報會計師費及其他成本。發行新股直接應佔新增成本為約人民幣35,364,000元，被視為發行產生的股份溢價之扣減。

(c) 於2022年12月，本公司根據《中華人民共和國公司法》改制為一家股份有限公司。本公司於改制日期的資產淨值轉換為約10,210,717股每股面值人民幣1元的普通股。經轉換的資產淨值超出普通股面值的部分計入本公司的股份溢價(附註26)。

綜合財務報表附註

26 庫存股份及儲備

	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備		外幣換算 人民幣千元	總計 人民幣千元
				特別儲備	其他儲備 人民幣千元		
於2022年1月1日	(465,516)	-	461,750	-	31,041	-	492,791
C-2輪投資者的出資	-	-	98,142	-	-	-	98,142
C-3輪投資者的出資	-	-	246,734	-	-	-	246,734
確認按攤銷成本計量附帶優先權的 金融工具(a)	(346,000)	-	-	-	-	-	-
終止確認按攤銷成本計量附帶 優先權的金融工具(b)	811,516	-	711,635	-	-	-	711,635
改制為股份有限公司(附註25(c))	-	666,951	(1,518,261)	-	(60,468)	-	(911,778)
以股份為基礎的付款(附註27)	-	-	-	-	44,026	-	44,026
於2022年12月31日	-	666,951	-	-	14,599	-	681,550
於2023年1月1日	-	666,951	-	-	14,599	-	681,550
資本化發行(附註25(a))	-	(194,003)	-	-	-	-	(194,003)
全球發售後發行普通股(附註25(b))	-	539,236	-	-	-	-	539,236
以股份為基礎的付款(附註27)	-	-	-	-	90,989	-	90,989
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	8	8
計提安全基金盈餘儲備(d)	-	-	-	362	-	-	362
動用安全基金盈餘儲備(d)	-	-	-	(362)	-	-	(362)
於2023年12月31日	-	1,012,184	-	-	105,588	8	1,117,780

綜合財務報表附註

26 庫存股份及儲備(續)

- (a) 本集團記錄庫存股份，以反映於Pre-A輪融資至C-3輪融資發行日期附帶優先權的金融工具的賬面值。進一步詳情於附註29(a)中闡述。

於2022年8月30日，於終止Pre-A輪投資者至C-3輪投資者的優先權後，所有庫存股份被終止確認，終止確認附帶優先權的金融工具與庫存股份之間的差額計入資本儲備。進一步詳情於附註29(b)中闡述。

- (b) 庫存股份於附帶優先權的金融工具初步自權益重新分類時予以記錄以反映附帶優先權的金融工具的賬面值，並於本集團與附帶優先權的金融工具有關的責任獲解除、取消或已屆滿而終止確認該等金融工具時予以轉回，並將於其後重新分類回權益。按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具的詳情載於附註29。
- (c) 本集團記錄其他儲備以反映股東對僱員股份獎勵計劃的供款(附註27)。
- (d) 根據財政部及國家應急管理部聯合發佈的《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》(財資[2022]136號)，截至2023年12月31日止年度，本集團的附屬公司知辛電子科技(蘇州)有限公司須根據上年度收入的若干百分比設立安全基金盈餘儲備。

27 以股份為基礎的付款

(a) 股份獎勵計劃

- (i) 蘇州藍馳管理諮詢企業(有限合夥)(「蘇州藍馳」)及蘇州紫馳管理諮詢企業(有限合夥)(「蘇州紫馳」)(統稱為「該等載體」)乃根據中國公司法於中國註冊成立，作為載體，根據僱員持股計劃(「僱員持股計劃」)代本公司僱員持有普通股。

由於本公司無權監管該等載體的相關活動，亦無購回或結算義務，而僅從根據僱員持股計劃獲授股份的合資格僱員的供款中獲益，故本公司董事認為並無控制權而不將該等載體合併入賬。於截至2023年12月31日止年度，該等載體並無編製法定財務報表。

於2022年7月，若干董事、管理層及僱員(「承授人」)通過蘇州藍馳及蘇州紫馳根據僱員持股計劃獲授145,195份受限制股份單位，代價為每股人民幣4.75元，作為彼等為本集團提供服務、全職貢獻及專業知識的獎勵。

27 以股份為基礎的付款(續)

(a) 股份獎勵計劃(續)

(i) (續)

於2023年2月，若干董事、管理層及僱員(「承授人」)通過蘇州藍馳及蘇州紫馳根據僱員持股計劃獲授137,700份受限制股份單位，代價為每股人民幣4.75元，作為彼等為本集團提供服務、全職貢獻及專業知識的獎勵。

授予僱員的受限制股份的公允價值使用貼現現金流量法及倒推法釐定，以釐定本公司的相關權益公允價值，以及基於期權定價模型(「期權定價模型」)的股權分配以釐定普通股的公允價值。對主要假設的重要估計，如無風險利率、波幅及股息率，乃基於管理層的最佳估計得出：

主要假設

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
無風險利率	不適用	2.17%
波幅	不適用	55.12%
加權平均資本成本	18%	不適用
永續增長率	2.3%	不適用

於往績記錄期，授予承授人的受限制股份單位的公允價值如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
一份受限制股份單位的公允價值	<u>0.38</u>	<u>0.32</u>

所有已授出股份均於以下兩個時間點的較後者歸屬：完成僱員持股計劃所述服務或首次公開發售成功之日起計滿三週年。倘僱員於該期間不再受僱於本集團，獎勵的股份將被沒收，沒收的股份將由宋陽先生按僱員最初購買股份的價格購回，並由宋陽先生酌情在後續授予(如有)中重新分配。

綜合財務報表附註

27 以股份為基礎的付款(續)

(a) 股份獎勵計劃(續)

(i) (續)

以下所載為股份獎勵計劃項下已授限制性股份數目的變動：

於2023年1月1日	1,062,662
已授出	137,700
已沒收	(312,695)
資本化發行	23,121,293
於2023年12月31日	24,008,960
於2022年1月1日	1,337,857
已授出	145,195
已沒收	(420,390)
於2022年12月31日	1,062,662

(ii) 僱員持股計劃的修訂

於2021年12月，該等載體與承授人訂立補充協議，修改原僱員持股計劃的服務條件。因此，若承授人在首次公開發售日期仍為本集團僱員，則於2019年4月、2019年10月及2020年12月授予承授人的1,169,734股股份將歸屬。由於估計歸屬日期並無改變，故並無有關歸屬受限制股份的開支因修訂受到影響。

(b) 以股份為基礎的付款交易產生的開支

年內確認為部分僱員福利開支的以股份為基礎的付款交易產生的總開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以股份為基礎的付款開支	85,105	44,026

綜合財務報表附註

28 按類別劃分的金融工具

本集團持有以下金融工具：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產：		
－ 貿易應收款項及應收票據(附註19)	219,093	289,358
－ 其他應收款項(附註21)	5,964	1,512
－ 現金及現金等價物(附註23)	720,453	365,745
－ 受限制現金(附註23)	306	835
按公允價值計入損益的金融資產(附註22)	231,794	185,408
按公允價值計入其他全面收益的金融資產(附註20)	7,098	–
	1,184,708	842,858

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
金融負債		
按攤銷成本計量的負債：		
－ 借款(附註30)	225,657	49,004
－ 貿易應付款項及應付票據(附註34)	185,528	438,417
－ 其他應付款項及應計費用(不包括應付薪資及福利及 其他應付稅項)(附註35)	76,750	24,510
－ 租賃負債(附註14)	2,427	4,913
衍生金融工具(附註33)	293	–
	490,655	516,844

本集團面臨的與金融工具有關的各項風險於附註3中討論。報告期末的最高信貸風險敞口為上述各類金融資產的賬面值。

綜合財務報表附註

29 按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具	—	—

附帶優先權的金融工具指授予若干投資者的贖回權。

截至2023年及2022年12月31日止年度，按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具的變動載列如下：

	按攤銷成本計量 附帶優先權的 金融工具 人民幣千元
於2022年1月1日	897,731
確認按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具(a)	346,000
按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具的財務成本	279,420
終止確認按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具(b)	(1,523,151)
於2022年及2023年12月31日	—

(a) 於2022年2月，本公司與若干C-2輪投資者訂立投資協議。本公司於2022年初始確認的相關附帶優先權的金融工具為人民幣98,500,000元(為本公司預計支付金額的現值)。本公司採用9.40%的折現率得出已發行金融工具的現值。

於2022年7月，本公司與若干C-3輪投資者訂立投資協議。本公司於2022年初始確認的相關附帶優先權的金融工具為人民幣247,500,000元(本公司預計支付金額的現值)。本公司採用9.60%的折現率得出已發行金融工具的現值。

C-2輪投資者及C-3輪投資者統稱為「C輪投資者」。

根據Pre-A輪投資協議至C輪投資協議，Pre-A輪投資者至C輪投資者於出資後獲授若干優先權(「優先權」)。該等優先權主要包括下列各項：

29 按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具(續)

(a) (續)

最優惠條款

倘本集團授予任何股東(包括引入的新投資者)的權利優於現有股東，則現有股東亦有權享有該等條款、條件或權利。

贖回權

投資者有權於以下情況下要求本公司贖回彼等的投資：(i)本公司未能於某日期前進行合資格首次公開發售；(ii)從發行日期到本公司合資格首次公開發售前期間，本公司及其現有股東嚴重違反協議。

於2021年8月前，贖回金額計算如下：就情況(i)而言，投資者的原投資本金，加上自交付日起至結款實際支付日止(按一個曆年為365天計算)按原投資本金10%的年利率單利計算的利息；就情況(ii)而言，投資者的原投資本金，加上自交付日起至結款實際支付日止(按一個曆年為365天計算)按原投資本金15%的年利率單利計算的利息((i)和(ii)統稱為「P+I」)。

於2021年8月，本公司與若干C-1輪投資者訂立投資協議。C-1輪投資者的贖回金額按以下兩項中的較高者計算：(i) P+I；及(ii)贖回資本的公允價值(「FV」)。

清算優先權

倘本公司進行任何清算、解散或清盤，Pre-A輪投資者至C輪投資者將有權獲得清算優先權金額，早於及優先於本公司向本公司其他普通股持有人作出的任何資產或盈餘資金分派。

Pre-A輪投資者至C輪投資者的清算優先權金額按Pre-A輪投資者至C輪投資者原投資本金加10%年化利率單利計算的利息(「清算優先權上限」)。倘本公司的可分派資產金額低於清算優先權上限總額，Pre-A輪投資者至C輪投資者將有權獲得根據每名投資者股份所佔百分比分配的金額。

以下事件被認為是「視作清算事件」：(i)本公司出售、處置或轉讓其全部或絕大部分資產(包括本公司全部或絕大部分知識產權資產的獨家許可)；(ii)任何合併、整合或其他交易導致本公司被其他實體收購或之後本公司的主要控制權發生變化。

綜合財務報表附註

29 按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具(續)

(a) (續)

反攤薄權

倘本公司增加實繳股本的價格低於Pre-A輪投資者至C輪投資者按每筆實繳股本支付的價格，Pre-A輪投資者至C輪投資者有權要求(i)本公司無償(或以法律允許的最低價格)向Pre-A輪投資者至C輪投資者發行新的實繳股本；或(ii)現有股東無償(或以法律允許的最低價格)將直接或間接持有的本公司股權轉讓予Pre-A輪投資者至C輪投資者，以使Pre-A輪投資者至C輪投資者支付的總金額除以獲得的實繳股本總額等於新發行的每筆實繳股本的價格。

本公司董事認為，反攤薄權的公允價值並不重大，因此，本公司並無確認負債。

(b) 優先權的終止

於2022年8月30日，本公司與C輪投資者訂立終止協議，終止上述優先權。根據該終止協議，按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具約人民幣1,523,151,000元及庫存股份約人民幣811,516,000元相應被終止確認。差額約人民幣711,635,000元計入資本儲備(附註26)。

30 借款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
<i>有抵押</i>		
銀行借款(a)	24,159	—
計入流動負債的借款：		
<i>無抵押</i>		
銀行借款(b)	140,967	—
其他貸款(c)	35,414	48,857
應付票據(d)	24,933	—
應付利息	184	147
	201,498	49,004
借款總額	225,657	49,004

綜合財務報表附註

30 借款(續)

(a) 於2023年12月31日，本集團將其賬面值約為人民幣31,659,000元的土地使用權抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣24,159,000元之抵押。本集團的長期計息借款為人民幣借款，浮動利率與LPR掛鈎。利息按季支付。借款本金於2026年6月21日至2026年12月21日期間分期支付。

(b) 於2023年12月31日，本公司有來自中國一家銀行的短期銀行借款，總額為人民幣94,930,000元，按實際年利率2.95%計息。

於2023年12月31日，本公司有來自中國一家銀行的短期銀行借款，總額為6,500,000美元，按實際年利率5.75%計息。

(c) 於2023年12月31日，本公司有中國一家銀行支付的進口押匯，總額為人民幣35,414,000元(2022年12月31日：人民幣48,857,000元)，按實際年利率零(2022年12月31日：2.4%)計息。

(d) 借款人民幣24,933,000元包括貼現銀行承兌票據所得的短期借款。本集團將不符合終止確認標準的應收票據貼現所得現金確認為短期借款，其利息採用實際利率法計算，並計入借款利息開支。

(e) 其他披露

截至2023年及2022年12月31日止年度，根據本集團與貸款人訂立的適用借款協議，本集團並無違反任何契諾。

本集團的借款受利率變動及合約重新定價日或到期日(以較早者為準)影響的敞口如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
6個月內	24,933	48,857
6至12個月	176,381	—
2至5年	24,159	—
	225,473	48,857

由於貼現影響並不重大，流動借款的公允價值與其賬面值相若。

綜合財務報表附註

30 借款(續)

(e) 其他披露(續)

於2023年及2022年12月31日，本集團持有以下未提取銀行融資：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
人民幣融資	472,094	326,894

31 撥備

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動		
待執行的虧損合同(i)	-	1,700
保修(ii)	6,968	1,581
	6,968	3,281
流動		
待執行的虧損合同(i)	1,039	-
保修	3,692	1,262
	4,731	1,262
	11,699	4,543

綜合財務報表附註

31 撥備(續)

- (i) 本集團與若干客戶訂立不可撤銷合約以提供自動駕駛相關研發服務。履行合約的估計成本超過合約下預計將收取的收入。於2023年12月31日，本集團已於對合約履約成本進行減值測試後就任何不可避免成本超出預期利益的部分確認撥備(附註21)。
- (ii) 本集團就若干產品提供保修，並承諾負責修理或更換表現未如理想的項目。產品保修撥備金額基於銷量和維修及退貨水平的行業經驗估計得出。本集團將持續檢討並適時修訂該估計。

本集團撥備的變動分析如下：

	待執行的虧損合同 人民幣千元	保修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	1,700	2,843	4,543
年內撥備	-	11,663	11,663
年內已動用金額	(661)	(3,846)	(4,507)
於2023年12月31日	1,039	10,660	11,699
於2022年1月1日	-	198	198
年內撥備	1,700	3,746	5,446
年內已動用金額	-	(1,101)	(1,101)
於2022年12月31日	1,700	2,843	4,543

32 遞延收入

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補貼	3,548	883

本集團收取該等政府補貼，主要用於資助本集團採購研發設備，其入賬列作遞延收入，並在有關設備的可使用年期內按直線法計入損益。

綜合財務報表附註

33 衍生金融工具

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
外匯期權合約	293	-

於2023年12月31日，本公司訂立一份外匯期權合約，本金總額5,000,000美元。期權合約於2024年悉數結算。

於損益確認的金額載列如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
公允價值(虧損)/收益－淨額(附註7)		
－已變現	-	(2,252)
－未變現	(293)	-
	(293)	(2,252)

34 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項		
－應付材料款	184,649	291,910
應付票據(a)		
－應付材料款	879	146,507
	185,528	438,417

綜合財務報表附註

34 貿易應付款項及應付票據(續)

- (a) 應付票據的到期期限介乎2至6個月。

於2023年及2022年12月31日，本公司有來自中國一家銀行的有擔保應付票據，總額分別為零及人民幣110,864,000元，該應付票據由宋陽先生提供擔保。

- (b) 貿易應付款項因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。

- (c) 於各報告期末基於購買日期對貿易應付款項所作的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
1年以內	184,649	291,826
1至2年	-	84
	184,649	291,910

35 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應付薪金及福利	28,994	20,539
應計費用	7,144	5,089
其他應付稅項	1,851	8,830
購買物業、廠房及設備應付款項	26,306	1,656
應計上市開支	18,020	3,811
其他(a)	25,280	13,954
	107,595	53,879
減：非流動部分(b)	(2,155)	-
	105,440	53,879

- (a) 本集團同意向一名OEM客戶收取服務費，並代該客戶向就自動駕駛產品所用硬件及軟件提供部分研發服務的供應商付款。於2023年12月31日，本公司向客戶收取但未支付予供應商的服務費約為人民幣21,713,000元(2022年：人民幣12,920,000元)。

- (b) 本集團根據若干軟件收購合約中事先確定的付款里程碑支付款項。於2023年8月，本公司已與供應商明確未付款項的付款時間。因此，本公司已經或將分別於2023年、2024年及2025年11月向供應商支付200,000美元、250,000美元及300,000美元。因此，於2023年12月31日，將在12個月後支付的300,000美元的未付款項已重新分類至其他應付款項及應計費用的非流動部分。

綜合財務報表附註

36 現金流量資料

(a) 除所得稅前虧損與經營業務所用現金淨額的對賬

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(195,108)	(342,376)
就下列各項作出調整：		
金融資產(減值虧損撥回)/減值虧損淨額(附註3.1)	(1,601)	3,717
物業、廠房及設備折舊(附註15)	9,909	6,765
使用權資產折舊(附註14)	3,469	3,750
無形資產攤銷(附註16)	4,228	3,438
出售物業、廠房及設備、無形資產(收益)/虧損淨額(附註7)	(87)	73
存貨減值撥備(附註8)	602	25
履約成本減值撥備(附註8)	617	4,421
以股份為基礎的付款開支(附註27)	85,105	44,026
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益淨額(附註7)	(9,296)	(7,729)
衍生金融工具公允價值虧損淨額(附註7)	293	2,252
財務(收入)/成本－淨額(附註10)	(1,763)	280,073
政府補貼攤銷	(311)	(333)
匯兌差額淨額	1,650	(1,922)
營運資金變動前的經營虧損：	(102,293)	(3,820)
存貨減少/(增加)	15,367	(224,994)
貿易應收款項及應收票據減少/(增加)	64,817	(181,783)
其他資產增加	(26,730)	(36,208)
受限制現金減少/(增加)	528	(2)
其他經營資產減少/(增加)	12,267	(14,583)
貿易應付款項及應付票據(減少)/增加	(252,889)	347,976
其他應付款項及應計費用增加	38,066	26,633
合約負債(減少)/增加	(21,188)	16,769
撥備增加	7,156	4,345
經營業務所用現金淨額	(264,899)	(65,667)

36 現金流量資料(續)

(b) 主要非現金經營、投資及融資活動

於其他附註披露的主要非現金經營、投資及融資活動為：

- 添置租賃樓宇使用權資產(附註14)。
- 確認及終止確認按攤銷成本計量附帶優先權的金融工具(附註29)。
- 以銀行承兌票據購買存貨。
- 改制為股份有限公司。

(c) 現金淨額

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及現金等價物(附註23)	720,453	365,745
按公允價值計入損益的金融資產(附註22)	231,794	185,408
租賃負債(附註14)	(2,427)	(4,913)
借款(附註30)	(225,657)	(49,004)
現金淨額	724,163	497,236

綜合財務報表附註

36 現金流量資料(續)

(d) 融資活動負債對賬

	按攤銷成本 計量附帶 優先權的 金融工具			總計
	租賃負債	借款		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	–	4,913	49,004	53,917
現金流量	–	(3,860)	175,476	171,616
新租賃	–	1,205	–	1,205
利息開支	–	169	1,177	1,346
於2023年12月31日	–	2,427	225,657	228,084
於2022年1月1日	897,731	5,913	35,538	939,182
現金流量	–	(3,073)	12,982	9,909
新租賃	–	1,808	–	1,808
利息開支	–	265	484	749
按攤銷成本計量附帶優先權的 金融工具財務成本	279,420	–	–	279,420
確認按攤銷成本計量附帶優先權的 金融工具(附註29)	346,000	–	–	346,000
終止確認按攤銷成本計量附帶優先 權的金融工具(附註29)	(1,523,151)	–	–	(1,523,151)
於2022年12月31日	–	4,913	49,004	53,917

37 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在另一方作出財務及經營決策時對其施加重大影響，則各方被視為有關聯。若各方受到共同控制、共同重大影響或控股股東家族的聯合控制，各方亦被視為有關聯。本集團主要管理層成員及其近親亦被視為關聯方。

(a) 主要管理人員薪酬

董事認為主要管理人員為本公司董事會成員，負責規劃、指導及控制本集團的活動。其薪酬於附註38(a)披露。

綜合財務報表附註

38 董事福利及權益

(a) 董事及監事

截至2023年及2022年12月31日止年度已付或應付董事及監事的薪酬詳情載列如下：

	袍金 人民幣千元	工資 及薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	社會保障 成本、住房 福利及 僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度						
董事姓名：						
宋陽先生(i)	-	1,392	305	-	90	1,787
李雙江先生(ii)	-	720	155	-	90	965
盧玉坤先生(iii)	-	930	200	10,323	90	11,543
李程晟先生(iv)	-	-	-	-	-	-
范澤先生(v)	-	-	-	-	-	-
陶志新先生(vi)	-	-	-	-	-	-
楊元奎先生(vii)	-	-	-	-	-	-
張為公先生(viii)	100	-	-	-	-	100
楊曉建先生(ix)	100	-	-	-	-	100
劉勇先生(x)	23	-	-	-	-	23
薛睿女士(xi)	4	-	-	-	-	4
	227	3,042	660	10,323	270	14,522
監事姓名：						
羅紅先生(xii)	-	860	185	826	90	1,961
汪冰潔先生(xiii)	-	740	166	3,411	90	4,407
朱慶華先生(xiv)	-	930	200	3,178	90	4,398
	-	2,530	551	7,415	270	10,766

綜合財務報表附註

38 董事福利及權益(續)

(a) 董事及監事(續)

	袍金	工資 及薪金	酌情花紅	以股份為 基礎的付款	社會保障 成本、住房 福利及 僱員福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2022年12月						
31日止年度						
董事姓名：						
宋陽先生(i)	-	914	240	-	82	1,236
李雙江先生(ii)	-	624	108	-	82	814
盧玉坤先生(iii)	-	760	130	3,996	82	4,968
李程晟先生(iv)	-	-	-	-	-	-
曾穎哲先生(xv)	-	-	-	-	-	-
鄭凱中先生(xvi)	-	-	-	-	-	-
范澤先生(v)	-	-	-	-	-	-
陶志新先生(vi)	-	-	-	-	-	-
張為公先生(viii)	-	-	-	-	-	-
楊曉建先生(ix)	-	-	-	-	-	-
劉勇先生(x)	-	-	-	-	-	-
	-	2,298	478	3,996	246	7,018
監事姓名：						
羅紅先生(xii)	-	702	157	320	82	1,261
汪冰潔先生(xiii)	-	60	103	762	7	932
朱慶華先生(xiv)	-	733	160	1,515	82	2,490
	-	1,495	420	2,597	171	4,683

38 董事福利及權益 (續)

(a) 董事及監事 (續)

- (i) 宋陽先生於2022年11月17日獲重新委任為執行董事兼董事長。
- (ii) 李雙江先生於2022年11月17日獲重新委任為執行董事。
- (iii) 盧玉坤先生於2022年11月17日獲重新委任為執行董事。
- (iv) 李程晟先生於2022年11月17日獲重新委任為非執行董事。
- (v) 范澤先生於2023年3月23日辭任本公司董事。
- (vi) 陶志新先生於2022年11月17日獲委任為非執行董事。
- (vii) 楊元奎先生於2023年3月23日獲委任為本公司董事。
- (viii) 張為公先生於2022年11月17日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (ix) 楊曉建先生於2022年11月17日獲委任為本公司獨立非執行董事，並於2023年3月23日辭任本公司獨立非執行董事。
- (x) 劉勇先生於2022年11月17日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (xi) 薛睿女士於2023年12月20日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (xii) 羅紅先生於2018年8月31日獲委任為本公司監事。
- (xiii) 汪冰潔先生於2022年11月17日獲委任為監事。
- (xiv) 朱慶華先生於2020年6月24日獲委任為本公司董事，並於2022年11月17日辭任本公司董事。朱慶華先生於2022年11月17日調任為本公司監事。
- (xv) 曾穎哲先生於2017年10月10日獲委任為本公司董事，並於2022年2月22日辭任本公司董事。
- (xvi) 鄭凱中先生於2022年2月22日獲委任為董事，並於2022年11月17日辭任本公司董事。

綜合財務報表附註

38 董事福利及權益(續)

(b) 董事及監事退休福利

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無董事或監事收取任何退休福利。

(c) 董事及監事離職福利

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無董事或監事收取任何離職福利。

(d) 就獲取董事及監事服務向第三方支付代價

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司並無就獲取董事及監事服務向任何第三方支付代價。

(e) 有關向董事、監事及相關董事的控制法人團體或關連實體提供貸款、準貸款及進行其他交易的資料

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無向董事、監事及相關董事或監事控制法人團體或關連實體提供貸款、準貸款及進行其他交易。

(f) 董事及監事於交易、安排或合約中的重大權益

於各年末或截至2023年及2022年12月31日止年度任何時間，本公司概無就本集團業務而訂立且本公司董事或監事於其中直接或間接擁有重大利益的任何重大交易、安排及合約。

綜合財務報表附註

39 資本承擔

報告期末已簽約但未確認為負債的重大資本支出如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
物業、廠房及設備	<u>151,363</u>	<u>1,874</u>

40 或有事項

於2023年12月31日，本集團並無任何重大或有項目。

41 股息

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司概無派付或宣派股息。

42 期後事項

於2024年1月15日，本公司在浙江省嘉興市以註冊資金人民幣250百萬元註冊成立一家全資附屬公司知行汽車科技(嘉興)有限公司。

綜合財務報表附註

43 本公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	88,976	24,154
使用權資產	33,488	36,117
無形資產	11,209	3,999
於附屬公司的投資	68,684	51,712
其他非流動資產	20,705	19,932
	<u>223,062</u>	<u>135,914</u>
流動資產		
存貨	152,530	232,390
其他流動資產	78,487	44,906
貿易應收款項及應收票據	266,354	303,087
按公允價值計入損益的金融資產	228,277	182,408
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	7,098	–
受限制現金	306	835
現金及現金等價物	717,678	356,904
	<u>1,450,730</u>	<u>1,120,530</u>
資產總值	<u>1,673,792</u>	<u>1,256,444</u>
權益		
實繳資本	–	–
股本	226,330	10,211
儲備	1,117,772	681,550
累計虧損	(214,147)	(12,493)
總權益	<u>1,129,955</u>	<u>679,268</u>

綜合財務報表附註

43 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	2,155	—
借款	24,159	—
租賃負債	339	1,572
合約負債	1,450	6,750
撥備	6,968	3,281
遞延收入	3,548	883
	<u>38,619</u>	<u>12,486</u>
流動負債		
貿易應付款項及應付票據	197,045	434,104
其他應付款項及應計費用	115,016	51,783
合約負債	10,348	26,542
借款	176,552	49,004
租賃負債	1,233	1,995
衍生金融工具	293	—
撥備	4,731	1,262
	<u>505,218</u>	<u>564,690</u>
負債總額	<u>543,837</u>	<u>577,176</u>
總權益及負債	<u>1,673,792</u>	<u>1,256,444</u>
流動資產淨值	<u>945,512</u>	<u>555,840</u>

本公司資產負債表於2024年3月28日由董事會批准，並由以下董事代為簽署。

董事

首席財務官

綜合財務報表附註

43 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	儲備			總計 人民幣千元
	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	
於2023年1月1日	666,951	–	14,599	681,550
資本化發行(附註25(a))	(194,003)	–	–	(194,003)
全球發售後發行普通股(附註25(b))	539,236	–	–	539,236
以股份為基礎的付款(附註27)	–	–	90,989	90,989
於2023年12月31日	1,012,184	–	105,588	1,117,772
於2022年1月1日	–	461,750	31,041	492,791
C-2輪投資者的出資	–	98,142	–	98,142
C-3輪投資者的出資	–	246,734	–	246,734
終止確認按攤銷成本計量附帶 優先權的金融工具(附註29)	–	711,635	–	711,635
改制為股份有限公司(附註25(c))	666,951	(1,518,261)	(60,468)	(911,778)
以股份為基礎的付款(附註27)	–	–	44,026	44,026
於2022年12月31日	666,951	–	14,599	681,550

44 其他潛在重大會計政策概要

44.1 綜合及權益會計法原則

附屬公司

附屬公司指由本集團擁有控制權的所有實體。當本集團因參與該實體活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力通過其指揮該實體活動的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬，並在控制權終止之日起終止綜合入賬。

集團內公司間的交易、結餘及未變現交易收益均予對銷。未變現虧損亦予對銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則另作別論。附屬公司的會計政策已於必要時作出變動，以確保與本集團所採納政策一致。

44.2 業務合併

所有業務合併均以收購會計法入賬，而無論所收購者為權益工具或其他資產。收購一家附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值；
- 所收購業務先前擁有人產生的負債；
- 本集團發行的股權；
- 或有代價安排產生的任何資產或負債的公允價值；及
- 任何先前存在的附屬公司股權的公允價值。

除有限例外情況外，於業務合併收購的可識別資產以及承擔的負債及或有負債，初步按收購日期的公允價值計量。本集團根據個別收購交易按公允價值或非控股權益應佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

綜合財務報表附註

44 其他潛在重大會計政策概要 (續)**44.2 業務合併 (續)**

收購相關成本於產生時支銷。

下列各項：

- 所轉讓代價；
- 於被收購實體的任何非控股權益金額；及
- 任何先前於被收購實體的股權於收購日期的公允價值。

超出已收購可識別資產淨值的公允價值時，其差額以商譽列賬。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，有關差額會作為一項議價收購直接於損益中確認。

倘現金代價的任何部分遞延結算，則未來應付款項將折現為交換日期的現值。所使用的折現率為實體的增量借貸利率，即根據可比條款及條件可從獨立融資人獲得類似借貸的利率。或有代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新按公允價值計量，而公允價值變動於損益中確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前持有的收購對象股權於收購日期的賬面值按於收購日期的公允價值重新計量。該項重新計量產生的任何收益或虧損於損益中確認。

44.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘自附屬公司收取的股息超出該附屬公司於宣派股息期間的全面虧損總額，或倘有關投資於獨立財務報表中的賬面值超過投資對象資產淨值（包括商譽）於綜合財務報表中的賬面值，則從該等投資收到股息時須就於附屬公司的投資進行減值測試。

44 其他潛在重大會計政策概要（續）

44.4 分部報告

經營分部的呈報方式須與提供予主要經營決策者的內部報告一致。

主要經營決策者（「主要經營決策者」）（其負責分配資源及評估經營分部的表現）已確定為制定策略決定的本公司執行董事。

44.5 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括的項目按該實體經營所在的主要經濟環境貨幣（「功能貨幣」）計量。本公司及位於中國的附屬公司功能貨幣為人民幣，而位於德國的附屬公司功能貨幣為歐元。綜合財務報表以本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算此等交易及以外幣計值的貨幣資產及負債按年末的匯率換算產生的匯兌盈虧通常於損益中確認。倘其與合資格的現金流量對沖及合資格淨投資對沖有關或應佔部分海外經營業務的投資淨額，則其於權益中遞延。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於綜合全面收益表的其他收益／（虧損）中呈列。

44.6 抵銷金融工具

當本集團現時有可合法強制執行權利抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表呈報淨值。

44.7 現金及現金等價物

為於綜合現金流量表呈列，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構的活期存款、其他原到期日為三個月或以下及能隨時轉換為已知現金金額的短期且具高流動性的投資，其價值變動風險不大。

綜合財務報表附註

44 其他潛在重大會計政策概要 (續)**44.8 股本／實繳資本**

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權直接應佔的新增成本，於權益中列作所得款項的扣減（扣除稅項）。

44.9 貿易及其他應付款項

該等款項指財政年度結束前本集團所獲貨品及服務的未支付負債。除非付款於報告期後12個月內並未到期，否則貿易及其他應付款項呈列為流動負債。其初步按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

44.10 借款

借款初步按公允價值扣除所產生交易成本確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項（扣除交易成本）與贖回金額之間的任何差額於借款期間使用實際利率法在損益內確認。倘很可能提取部分或全部融資，則設立貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至借款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

倘合約所訂明責任獲解除、取消或屆滿，借款會自綜合資產負債表移除。已失效或轉讓予另一方的金融負債的賬面值與已付代價（包括任何已轉讓非現金資產或已承擔負債）的差額，於損益表確認為財務成本。

除非本集團有無條件權利可將負債延長至報告期後最少12個月清償，否則借款分類為流動負債。

44.11 借款成本

收購、建設或生產合資格資產直接應佔的一般和特殊借款成本於就其擬定用途或出售完成及準備資產所需時期內撥充資本。合資格資產為需要相當長時間方可作其擬定用途或出售的資產。

等待用作合資格資產開支的特定借款進行暫時性投資所賺取的投資收入從可合資格撥充資本的借款成本中扣除。

其他借款成本於產生期間支銷。

44 其他潛在重大會計政策概要 (續)

44.12 僱員福利

(a) 短期責任

就工資及薪金（包括非貨幣福利及累計病假）的負債預期將於期末後12個月內悉數償付，其中僱員所提供的相關服務將就彼等直至報告期末止的服務予以確認，並按清償負債時預期將予支付的金額計量。負債於綜合資產負債表呈列為即期僱員福利責任。

(b) 退休金責任

根據中國規則及法規，本集團的僱員參與中國相關省市政府組織的多項定額供款退休福利計劃，據此，本集團及僱員須每月按僱員薪資的特定比例向該等計劃作出供款，以特定上限為限。除每月供款外，本集團並無其他責任支付其僱員的退休及其他退休後福利。該等計劃的資產與本集團的資產分開持有，存放於中國政府管理的獨立基金。本集團對該等計劃的供款於產生時支銷。

(c) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的僱員有權參加政府管理的多項住房公積金、醫療保險及其他僱員社會保險計劃。本集團每月基於僱員薪資的特定比例向該等基金供款，以特定上限為限。本集團對該等基金的責任以各期間應付供款為限。

(d) 花紅計劃

當本集團因為僱員已提供的服務而產生現有法律或推定支付花紅的責任，而責任金額能可靠估算時，則將花紅的預計成本確認為負債。花紅計劃的負債預期須在一年內償付，並根據在償付時預期會支付的金額計量。

綜合財務報表附註

44 其他潛在重大會計政策概要 (續)

44.12 僱員福利 (續)

(e) 離職福利

本集團應於僱員在正常退休日期前終止僱傭或僱員接納自願遣散換取此等福利時支付離職福利。本集團於以下較早日期確認離職福利：(a)本集團無法再撤回提供該等福利時；及(b)當實體確認屬國際會計準則第37號範圍內並涉及支付離職福利的重組成本時。倘提出自願遣散的建議，則離職福利按預期接納有關建議的僱員人數計量。須於報告期末起計十二個月後支付的福利會折現至現值。

44.13 政府補助

政府補助在合理保證會收到補助且本集團符合所有附帶條件時按公允價值確認。

倘補助與開支項目相關，則在補助擬補償的相關成本支出期間系統性地確認為收入。倘補助與資產相關，則公允價值計入遞延收入，並於有關資產的預期可使用年期內於損益表內按直線法分配。

44.14 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損按以下方式計算：

本公司權益持有人應佔虧損，不包括普通股以外的任何權益服務成本；及

除以財政年度內發行在外普通股的加權平均數，就年內已發行普通股的紅利因素作出調整（不包括庫存股份）。

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損調整用於確定每股基本虧損的數字，以考慮：

與潛在攤薄普通股相關的利息及其他財務成本的所得稅後影響；及

假設轉換所有潛在攤薄普通股，本將發行在外的額外普通股加權平均數。

財務概要

財務概要

我們的業績及本集團過去四個財政年度的資產及負債概要載列如下，乃摘錄自本集團經審核財務報表：

	截至12月31日止年度			
	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	47,655	178,258	1,325,882	1,216,287
銷售成本	(38,059)	(141,475)	(1,215,309)	(1,095,334)
毛損	9,596	36,783	110,573	120,953
銷售開支	(3,046)	(9,403)	(27,681)	(32,277)
行政開支	(8,591)	(29,715)	(41,517)	(83,918)
研發開支	(44,141)	(54,948)	(104,047)	(216,624)
金融資產減值虧損(減值淨額)/減值撥回	(90)	(1,453)	(3,717)	1,601
其他收入	3,716	3,421	4,710	7,676
其他(虧損)/收益－淨額	(387)	4,929	(628)	5,718
經營虧損	(42,943)	(50,386)	(62,307)	(196,871)
財務收入	9	94	100	3,109
財務成本	(10,893)	(413,907)	(280,169)	(1,346)
財務(成本)/收入－淨額	(10,884)	(413,813)	(280,069)	1,763
除所得稅前虧損	(53,827)	(464,199)	(342,376)	(195,108)
所得稅開支	—	—	—	—
年內虧損	(53,827)	(464,199)	(342,376)	(195,108)
本公司權益持有人應佔 年內虧損及全面虧損總額	(53,824)	(464,205)	(342,376)	(195,100)

財務概要

財務概要(續)

	於12月31日			2023年 人民幣千元
	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	
流動資產總值	73,580	446,235	1,155,498	1,508,366
非流動資產總值	33,639	70,269	95,903	164,186
資產總值	107,219	516,504	1,251,401	1,672,552
流動負債總值	56,095	156,618	572,448	509,934
非流動負債總值	167,481	918,220	12,486	38,910
負債總值	223,576	1,074,838	584,934	548,844
總(虧絀)/權益	(116,357)	(558,334)	666,467	1,123,708
總(虧絀)/權益及負債	107,219	516,504	1,251,401	1,672,552