

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。

本公告並不構成出售任何證券的要約或招攬購買任何證券的要約，亦不會於有關要約、招攬或出售即屬違法的任何國家或司法管轄區出售證券。



JD.com, Inc.

京東集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

內幕消息

新增披露信息及未經審計中期簡明合併財務報表

本公告由JD.com, Inc. (「本公司」) 根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條以及《證券及期貨條例》第571章第XIVA部刊發。

茲提述本公司日期為2024年5月21日的有關擬發售15億美元的2029年到期的可換股優先票據(「票據發售事項」)的公告。

本公司特此披露並隨附以下載入本公司日期為2024年5月21日的有關票據發售事項的初步發行備忘錄(「初步發行備忘錄」)的資料：

- 截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月的未經審計中期簡明合併財務報表；及

- 題為「管理層關於財務狀況及經營業績的討論與分析」的補充討論。

承董事會命
JD.com, Inc.
劉強東先生
董事會主席

中國北京，2024年5月21日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、黃明先生、謝東瑩先生及許定波先生。

未經審計中期簡明合併財務報表索引

	頁碼
截至2023年12月31日及2024年3月31日之未經審計中期簡明合併資產負債表	4-7
截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月之 未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表	8-9
截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月之 未經審計中期簡明合併現金流量表	10-13
截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月之 未經審計中期簡明合併股東權益變動表	14-15
未經審計中期簡明合併財務報表附註	16-70

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併資產負債表

	附註	截至		
		2023年	2024年	
		12月31日	3月31日	
		人民幣	人民幣	美元
		附註2(g)		
		(以百萬元計，股份及每股數據除外)		
資產				
流動資產				
現金及現金等價物		71,892	81,626	11,305
受限制現金	4	7,506	7,293	1,010
短期投資	4	118,254	90,371	12,516
應收款項(淨值)	7	20,302	17,540	2,429
預付供應商款項		2,753	2,388	331
存貨(淨值)	8	68,058	67,994	9,417
預付款項及其他流動資產		15,639	12,803	1,773
應收關聯公司款項	17	2,114	2,943	408
持有待售資產		1,292	1,114	154
流動資產總額		<u>307,810</u>	<u>284,072</u>	<u>39,343</u>
非流動資產				
物業、設備及軟件(淨值)		70,035	71,255	9,869
在建工程		9,920	9,501	1,316
無形資產(淨值)		6,935	6,626	918
土地使用權(淨值)		39,563	38,646	5,352
經營租賃使用權資產	11	20,863	21,503	2,978
商譽		19,980	19,980	2,767
股權投資	6	56,746	55,849	7,735
有價證券及其他投資	4	80,840	79,572	11,021
遞延稅項資產		1,744	1,712	237
其他非流動資產		14,522	13,106	1,815
非流動資產總額		<u>321,148</u>	<u>317,750</u>	<u>44,008</u>
資產總額		<u><u>628,958</u></u>	<u><u>601,822</u></u>	<u><u>83,351</u></u>

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併資產負債表

附註	截至		
	2023年 12月31日	2024年 3月31日	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
	(以百萬元計，股份及每股數據除外)		
負債			
流動負債 (包括截至2023年12月31日及2024年3月31日對主要受益人並無追索權的合併可變利益實體款項分別為人民幣27,923百萬元及人民幣26,144百萬元)			
短期債務	5,034	5,267	729
應付款項	9 166,167	146,831	20,336
客戶預付款項	31,625	30,169	4,178
遞延收入 (包括截至2023年12月31日及2024年3月31日有關將提供予關聯方的流量支持、營銷及推廣服務的款項分別為人民幣182百萬元及人民幣75百萬元)	2,097	2,073	287
應交稅金	7,313	4,773	661
應付關聯公司款項	17 1,620	716	99
預提費用及其他流動負債	43,533	48,149	6,668
經營租賃負債	11 7,755	7,859	1,088
持有待售負債	506	262	36
	265,650	246,099	34,082
流動負債總額			

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併資產負債表

附註	截至		
	2023年 12月31日	2024年 3月31日	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
(以百萬元計，股份及每股數據除外)			
非流動負債			
遞延收入(包括截至2023年12月31日及 2024年3月31日有關將提供予 關聯方的流量支持、 營銷及推廣服務的 款項分別為零及零)	964	833	115
無擔保優先票據	10,411	10,432	1,445
遞延稅項負債	9,267	9,095	1,260
長期借款	31,555	32,157	4,454
經營租賃負債	13,676	14,264	1,976
其他非流動負債	1,055	979	136
非流動負債總額	66,928	67,760	9,386
負債總額	332,578	313,859	43,468
承諾及或有事項			
夾層權益	614	618	86

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併資產負債表

附註	截至		
	2023年 12月31日	2024年 3月31日	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g) (以百萬元計，股份及每股數據除外)
股東權益：			
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益			
普通股(每股面值0.00002美元； 100,000,000,000股已授權； 截至2023年12月31日2,860,222,213股 A類普通股已發行， 其中2,820,978,543股流通在外， 323,212,124股B類普通股已發行， 其中316,685,372股流通在外； 截至2024年3月31日2,860,267,713股 A類普通股已發行， 其中2,737,205,529股流通在外， 323,166,624股B類普通股已發行， 其中316,655,706股流通在外)	—*	—*	—*
資本公積	184,204	184,043	25,490
法定儲備	6,109	6,108	846
庫存股	(3,409)	(11,451)	(1,586)
保留盈利	44,051	42,916	5,943
累計其他綜合收益	903	764	106
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益總額	231,858	222,380	30,799
非控制性權益	63,908	64,965	8,998
股東權益總額	295,766	287,345	39,797
負債、夾層權益及股東權益總額	628,958	601,822	83,351

* 絕對金額少於1百萬。

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表

	附註	截至3月31日止三個月		
		2023年	2024年	
		人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
(以百萬元計，股份及每股數據除外)				
收入				
商品收入	2(s)	195,564	208,508	28,878
服務收入	2(s)	47,392	51,541	7,138
總收入		<u>242,956</u>	<u>260,049</u>	<u>36,016</u>
營業成本		(206,938)	(220,279)	(30,507)
履約開支		(15,371)	(16,806)	(2,328)
營銷開支		(8,005)	(9,254)	(1,282)
研發開支		(4,186)	(4,034)	(559)
一般及行政開支		(2,501)	(1,976)	(274)
出售開發物業收益		472	—	—
經營利潤		<u>6,427</u>	<u>7,700</u>	<u>1,066</u>
其他收入／(開支)				
權益法核算的投資損益	6	(821)	(730)	(101)
利息費用		(590)	(601)	(83)
其他淨額	12	2,792	2,696	373
稅前利潤		<u>7,808</u>	<u>9,065</u>	<u>1,255</u>
所得稅費用	13	(1,609)	(1,700)	(235)
淨利潤		<u>6,199</u>	<u>7,365</u>	<u>1,020</u>
歸屬於非控制性權益股東的 淨利潤／(損失)		<u>(62)</u>	<u>235</u>	<u>33</u>
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤		<u><u>6,261</u></u>	<u><u>7,130</u></u>	<u><u>987</u></u>

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表

	附註	截至3月31日止三個月		
		2023年	2024年	
		人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
		(以百萬元計，股份及每股數據除外)		
淨利潤		6,199	7,365	1,020
其他綜合收益／(損失)：				
外幣折算調整		(1,166)	39	5
綜合收益總額		5,033	7,404	1,025
歸屬於非控制性權益股東的 綜合收益／(損失)總額		(381)	413	57
歸屬於本公司普通股股東的 綜合收益總額		5,414	6,991	968
每股收益	16			
基本		1.99	2.28	0.32
攤薄		1.96	2.27	0.31
加權平均股數				
基本		3,139,192,094	3,126,409,229	3,126,409,229
攤薄		3,180,045,066	3,144,028,808	3,144,028,808

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併現金流量表

	截至3月31日止三個月		
	2023年	2024年	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
	(以百萬元計)		
經營活動產生的現金流量：			
淨利潤	6,199	7,365	1,020
將淨利潤調整為經營活動產生的現金流量淨額：			
折舊及攤銷	1,960	2,217	307
股權激勵費用	1,474	759	105
處置物業、設備及軟件的損失	6	22	3
遞延所得稅	(66)	(173)	(24)
無擔保優先票據折價及發行成本的攤銷	3	3	—*
壞賬準備	103	37	5
投資資產減值	26	120	17
長期投資的公允價值變動	(902)	6	1
收購或處置業務及投資的收益	(12)	(49)	(7)
出售開發物業收益	(472)	—	—
權益法核算的投資損益	821	730	101
匯兌(收益)/損失	(162)	36	5
經營資產及負債的變動：			
應收款項	4,838	2,673	370
預付供應商款項	923	366	51
存貨	14,649	64	9
預付款項及其他流動資產	47	1,453	201
應收關聯公司款項	(72)	(126)	(17)
經營租賃使用權資產	284	(640)	(89)
應付款項	(38,588)	(17,480)	(2,421)
客戶預付款項	(3,775)	(1,456)	(202)
遞延收入	(1,103)	(125)	(17)
應交稅金	(2,334)	(2,536)	(351)
應付關聯公司款項	(229)	(904)	(125)
預提費用及其他流動負債	(4,222)	(3,864)	(535)
經營租賃負債	(209)	692	96
其他	(794)	(505)	(70)
經營活動所用的現金流量淨額	(21,607)	(11,315)	(1,567)

* 絕對金額少於1百萬。

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併現金流量表

	截至3月31日止三個月		
	2023年	2024年	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
	(以百萬元計)		
投資活動產生的現金流量：			
購入短期投資	(41,953)	(24,299)	(3,365)
短期投資到期	60,458	54,348	7,527
處置證券投資收到的現金	1,746	180	25
為股權投資支付的預付款及投資款	(787)	(12)	(2)
處置股權投資收到的現金	120	82	11
發放貸款支付的現金	(16,280)	(19,821)	(2,745)
償還貸款收到的現金	16,804	20,560	2,848
購入物業、設備及軟件	(879)	(657)	(91)
處置設備及其他資產	3	5	1
購入無形資產	(2)	—	—
為資產收購支付的現金(扣除獲得的現金)	(53)	(180)	(25)
購入土地使用權	(2,814)	(324)	(45)
為在建工程支付的現金	(1,975)	(2,426)	(336)
出售開發物業收到的現金	2,507	701	97
京東科技償還/(借入)的借款	(189)	50	7
其他投資活動	(14)	207	28
	16,692	28,414	3,935
投資活動產生的現金流量淨額			

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併現金流量表

	截至3月31日止三個月		
	2023年	2024年	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
		(以百萬元計)	
融資活動產生的現金流量：			
普通股的回購	(1,052)	(8,363)	(1,158)
因行使股權激勵發行普通股的所得款項	1	16	2
非控制性權益股東的注資	1,462	27	4
收購非全資子公司的額外股權	(217)	(18)	(2)
短期借款所得款項	9,181	780	108
償還短期借款	—	(411)	(57)
長期借款所得款項	649	876	121
償還長期借款	(8,236)	(341)	(47)
其他融資活動	(533)	(11)	(2)
	<u>1,255</u>	<u>(7,445)</u>	<u>(1,031)</u>
融資活動產生／(所用)的現金流量淨額			
匯率變動對現金、現金等價物及 受限制現金的影響	(726)	(130)	(18)
	<u>(726)</u>	<u>(130)</u>	<u>(18)</u>
現金、現金等價物及受限制現金的 淨增加／(減少)	(4,386)	9,524	1,319
期初現金、現金等價物及受限制現金 (包括分類為持有待售資產的現金及 現金等價物)	85,156	79,451	11,004
減：期初分類為持有待售資產的現金、 現金等價物及受限制現金	(41)	(53)	(8)
	<u>(41)</u>	<u>(53)</u>	<u>(8)</u>
期初現金、現金等價物及受限制現金	<u>85,115</u>	<u>79,398</u>	<u>10,996</u>
期末現金、現金等價物及受限制現金 (包括分類為持有待售資產的現金及 現金等價物)	80,770	88,922	12,315
減：期末分類為持有待售資產的現金、 現金等價物及受限制現金	—	(3)	—*
	<u>—</u>	<u>(3)</u>	<u>—*</u>
期末現金、現金等價物及受限制現金	<u>80,770</u>	<u>88,919</u>	<u>12,315</u>

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併現金流量表

	截至3月31日止三個月		
	2023年	2024年	
	人民幣	人民幣	美元 附註2(g)
		(以百萬元計)	
現金流量信息的補充披露：			
繳納所得稅支付的現金	(2,355)	(3,563)	(493)
為利息支付的現金	(485)	(638)	(88)
非現金投資及融資活動的補充披露：			
經營租賃產生的使用權資產	2,045	2,589	359

* 絕對金額少於1百萬

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併股東權益變動表

	普通股		庫存股		資本公積	法定儲備	累計其他 綜合收益/ (損失)	保留盈利	非控制性 權益	股東權益 總額
	股數	金額	股數	金額						
	人民幣		人民幣		人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
	(以百萬元計，股份數據除外)									
截至2022年12月31日的 餘額	3,179,673,067	—*	(43,993,820)	(2,493)	184,041	3,473	(959)	29,304	60,167	273,533
股息	—	—	—	—	—	—	—	(6,791)	—	(6,791)
普通股的回購	—	—	(7,678,980)	(1,052)	—	—	—	—	—	(1,052)
股權激勵的行權	—	—	12,000	1	—*	—	—	—	—	1
股權激勵費用及 股權激勵的歸屬	—	—	5,017,864	310	555	—	—	—	619	1,484
淨利潤/(損失)	—	—	—	—	—	—	—	6,261	(62)	6,199
外幣折算調整	—	—	—	—	—	—	(848)	—	(318)	(1,166)
法定儲備	—	—	—	—	—	(2)	—	2	—	—
非控制性權益股東的 資本變化	—	—	—	—	(297)	—	—	—	1,501	1,204
權益法核算的 被投資單位的資本變化	—	—	—	—	1	—	—	—	—	1
截至2023年3月31日的餘額	3,179,673,067	—*	(46,642,936)	(3,234)	184,300	3,471	(1,807)	28,776	61,907	273,413

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併股東權益變動表

	普通股		庫存股		資本公積	法定儲備	累計其他 綜合收益/ (損失)	保留盈利	非控制性 權益	股東權益 總額
	股數	金額	股數	金額						
		人民幣		人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
	(以百萬元計，股份數據除外)									
截至2023年12月31日的 餘額	3,183,434,337	—*	(45,770,422)	(3,409)	184,204	6,109	903	44,051	63,908	295,766
股息	—	—	—	—	—	—	—	(8,266)	—	(8,266)
普通股的回購	—	—	(87,504,398)	(8,363)	—	—	—	—	—	(8,363)
股權激勵費用及 股權激勵的歸屬	—	—	3,701,718	321	(93)	—	—	—	550	778
淨利潤	—	—	—	—	—	—	—	7,130	235	7,365
折算調整及 對沖海外業務淨投資， 經扣除稅項	—	—	—	—	—	—	(139)	—	178	39
法定儲備	—	—	—	—	—	(1)	—	1	—	—
非控制性權益股東的 資本變化	—	—	—	—	(68)	—	—	—	71	3
收購子公司及資產	—	—	—	—	—	—	—	—	23	23
截至2024年3月31日的餘額	3,183,434,337	—*	(129,573,102)	(11,451)	184,043	6,108	764	42,916	64,965	287,345

* 絕對金額少於1百萬。

隨附附註構成該等未經審計中期簡明合併財務報表的一部分。

1. 主要活動及組織

JD.com, Inc. (「**本公司**」) 是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，通過其子公司、合併可變利益實體 (「**可變利益實體**」) 及合併可變利益實體的子公司 (統稱「**本集團**」) 向消費者、第三方商家、供應商及其他業務合作夥伴提供產品及服務。

本集團主要通過其零售移動應用程序及www.jd.com網站 (統稱「**京東平台**」) 經營電子商務業務，包括自營模式及平台模式。本集團通過自營模式服務消費者，專注於產品選擇、價格及便利，通過平台模式服務第三方商家，提供程序令商家可在京東平台銷售產品並自行或通過本集團的物流服務履行訂單。憑藉其人工智能能力和技術，本集團通過專有的廣告技術平台為業務合作夥伴提供各種營銷服務。憑藉領先的物流網絡，本集團通過京东物流股份有限公司 (「**京東物流**」，本集團的物流子公司) 向第三方 (包括京東平台的第三方商家及供應商與其他業務合作夥伴) 提供一體化供應鏈解決方案及物流服務，主要包括倉儲及配送服務、快遞及運輸服務以及其他增值服務。本集團亦通過京东健康股份有限公司 (「**京東健康**」) 經營醫療健康業務，通過京东智能產發股份有限公司 (「**京東產發**」，前稱JD Property Group Corporation) 建立現代基礎設施開發及管理平台，通過京东工業股份有限公司 (「**京東工業**」，前稱JD Industrial Technology Inc.) 藉供應鏈技術與服務促進工業發展及通過Dada Nexus Limited (「**達達**」) 提供即時零售平台服務及即時配送服務。

本公司的美國存託股 (「**美國存託股**」) 已於納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為「**JD**」，且本公司的普通股已於香港聯合交易所有限公司 (「**聯交所**」) 主板上市 (股份代號：「**9618**」(港幣櫃台) 及「**89618**」(人民幣櫃台))。

本集團的主要業務及地理市場位於中華人民共和國 (「**中國**」)。隨附的未經審計中期簡明合併財務報表包括本公司、其子公司、合併可變利益實體及合併可變利益實體的子公司的財務報表。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

1. 主要活動及組織(續)

截至2024年3月31日，本公司的重要子公司、合併可變利益實體及合併可變利益實體的子公司如下：

	所持股權	註冊成立地點及日期
<u>子公司</u>		
北京京東世紀貿易有限公司 (「京東世紀」)	100%	中國北京，2007年4月
江蘇京東信息技術有限公司	100%	中國江蘇，2009年6月
上海晟達元信息技術有限公司 (「上海晟達元」)	100%	中國上海，2011年4月
JD Logistics Holding Limited	63%	中國香港，2011年8月
Jingdong Technology Group Corporation	100%	開曼群島，2011年11月
京东智能產發股份有限公司	75%	開曼群島，2012年1月
京东物流股份有限公司	63%	開曼群島，2012年1月
Jingdong E-Commerce (Trade) Hong Kong Co., Ltd.	100%	中國香港，2012年2月
JD.com International Limited	100%	中國香港，2012年2月
北京京東尚科信息技術有限公司 (「北京尚科」)	100%	中國北京，2012年3月
重慶京東海嘉電子商務有限公司 (「重慶海嘉」)	100%	中國重慶，2014年6月
JD.com Investment Limited	100%	英屬維爾京群島，2015年1月
JD Asia Development Limited	75%	英屬維爾京群島，2015年2月
宿遷涵邦投資管理有限公司	100%	中國江蘇，2016年1月
西安京迅遞供應鏈科技有限公 (「西安京迅遞」)	63%	中國陝西，2017年5月
JD Assets Holding Limited	100%	開曼群島，2018年3月
JD Property Holding Limited	100%	開曼群島，2018年3月
北京沃東天駿信息技術有限公司 (「北京沃東天駿」)	100%	中國北京，2018年5月
京东健康股份有限公司	67%	開曼群島，2018年11月
JD Jiankang Limited	100%	英屬維爾京群島，2019年4月
JD Industrial Technology Limited	100%	英屬維爾京群島，2019年10月
京东工業股份有限公司	77%	開曼群島，2019年11月
京東物流供應鏈有限公司	63%	中國江蘇，2020年6月
江蘇匯吉空間科技有限公 (「江蘇匯吉」)	100%	中國江蘇，2019年3月

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

1. 主要活動及組織(續)

	所持股權	註冊成立地點及日期
JD Sunflower Investment Limited	100%	英屬維爾京群島，2016年2月
Windcreek Limited	100%	英屬維爾京群島，2016年1月
Dada Nexus Limited (「達達」)	53%	開曼群島，2014年7月
<u>合併可變利益實體</u>		
北京京東叁佰陸拾度電子商務有限公司(「京東360」)		中國北京，2007年4月
江蘇圓周電子商務有限公司(「江蘇圓周」)		中國江蘇，2010年9月
江蘇京東邦能投資管理有限公司(「京東邦能」)		中國江蘇，2015年8月
西安京東信成信息技術有限公司(「西安京東信成」)		中國陝西，2017年6月
宿遷聚合數字企業管理有限公司(「宿遷聚合」)		中國江蘇，2020年6月
<u>合併可變利益實體的子公司</u>		
北京京邦達貿易有限公司(「北京京邦達」)		中國北京，2012年8月

1. 主要活動及組織(續)

- **組織**

本公司於2006年11月在英屬維爾京群島註冊成立，並於2014年1月作為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司遷冊至開曼群島。

於2007年4月、2011年4月、2017年5月、2019年3月及2019年6月，本公司分別在中國成立京東世紀、上海晟達元、西安京迅遞、江蘇匯吉及北京京東健康有限公司(「北京京東健康」)作為外商獨資企業。於2007年4月、2010年9月、2015年8月、2017年6月、2019年6月及2020年6月，京東360、江蘇圓周、京東邦能、西安京東信成、宿遷京東天寧健康科技有限公司(「宿遷京東天寧」)及宿遷聚合分別於中國註冊成立。上述各實體的實收資本由本公司出資，其成立旨在促進本集團的經營及業務擴張計劃並遵守中國法律法規，中國法律法規禁止或限制外資擁有需要中國經營許可證的公司。通過訂立一系列協議，京東360、江蘇圓周及京東邦能成為京東世紀的可變利益實體，西安京東信成成為西安京迅遞的可變利益實體，宿遷京東天寧成為北京京東健康的可變利益實體，宿遷聚合成為江蘇匯吉的可變利益實體。因此，京東世紀成為京東360、江蘇圓周及京東邦能的主要受益人，西安京迅遞成為西安京東信成的主要受益人，北京京東健康成為宿遷京東天寧的主要受益人，江蘇匯吉成為宿遷聚合的主要受益人。於2022年9月，本集團續簽若干協議，其中江蘇圓周及京東邦能成為上海晟達元的可變利益實體，而上海晟達元成為江蘇圓周及京東邦能的主要受益人。

1. 主要活動及組織(續)

- **合併可變利益實體**

為遵守中國法律法規(禁止或限制外資控制從事提供互聯網內容及其他受限制業務的公司)，本集團通過若干中國內資公司在中國內地經營網站及其他受限制業務，有關公司的股權由若干個人(「**名義股東**」)持有。本集團通過與有關中國內資公司及其各自的名義股東訂立一系列合約安排，取得有關中國內資公司的控制權。有關合約協議與規管本集團一家可變利益實體的合約安排的主要方面大致相同，包括借款合同、獨家購買權合同、獨家技術諮詢和服務協議或獨家業務合作協議(如適用)、知識產權使用許可協議、股權質押合同、授權委託書、業務合作協議及業務經營協議。有關合約協議可由本集團的相關中國子公司選擇在到期日前延長。管理層認為，有關中國內資公司為本集團的合併可變利益實體，本集團為其最終主要受益人。因此，本集團將有關中國內資公司及其子公司的財務業績合併至本集團的未經審計中期簡明合併財務報表。有關合併原則，請參閱未經審計中期簡明合併財務報表附註2(b)。

本集團通過其子公司與合併可變利益實體及其名義股東訂立的合約協議(統稱「**合約協議**」)概述如下：

- **借款合同**

根據相關借款合同，本集團的相關中國子公司已向可變利益實體的相關名義股東授予免息貸款，專門用作為向相關可變利益實體注資而提供必要的資金。併表時，首次及後續注資的貸款與相關可變利益實體的資本抵銷。在符合任何適用的中國法律、規定及規例的情況下，本集團的相關中國子公司可要求名義股東以相關可變利益實體的股權結算貸款金額。借款合同可於到期時續期。

1. 主要活動及組織(續)

• **獨家購買權合同**

可變利益實體的名義股東已授予本集團的相關中國子公司獨家及不可撤回的權利，以在中國法律法規允許的情況下向名義股東購買有關實體的部分或全部股權，購買價等於中國法律法規允許的最低價格。本集團的相關中國子公司可隨時行使該權利。此外，可變利益實體與其名義股東已協定，未經本集團的相關中國子公司事先書面同意，彼等不會轉讓或以其他方式出售股權或宣派任何股息。

• **獨家技術諮詢和服務協議或獨家業務合作協議**

本集團的相關中國子公司與相關可變利益實體已訂立獨家技術諮詢和服務協議或獨家業務合作協議(如適用)，據此，相關可變利益實體委聘本集團的相關中國子公司為技術平台及技術支持、業務支持、維護及其他服務的獨家供應商。可變利益實體須向本集團的相關中國子公司支付服務費(基於所提供服務的數量及市場價格釐定)。協議產生的所有利益及權益，包括但不限於知識產權、專有技術及商業秘密，將為本集團相關中國子公司的獨佔和排他權益。於協議期限內，未經本集團的相關中國子公司事先同意，相關可變利益實體不得就提供相同或類似服務與第三方訂立任何協議。

• **股權質押合同**

根據相關股權質押合同，可變利益實體的名義股東已將彼等於相關可變利益實體的所有股權質押予本集團的相關中國子公司，作為彼等須向本集團的相關中國子公司支付的所有款項的質押品並擔保彼等於上述協議下的義務履行。未經本集團的相關中國子公司事先批准，名義股東不得轉讓或出讓股權、股權質押合同的權利及義務，或創立或允許創立可能對本集團的相關中國子公司的權利或利益造成不利影響的任何質押。本集團的相關中國子公司有權全部或部分轉讓或出讓所質押的股權。發生違約時，本集團的相關中國子公司作為受質人，有權要求立即償還貸款或通過轉讓或出讓而處置質押的股權。

1. 主要活動及組織(續)

- **授權委託書**

根據不可撤回的授權委託書，各名義股東任命本集團的相關中國子公司指定的任何人士為其實際代理人，以根據中國法律與相關組織章程細則行使所有股東權利，包括但不限於代表其對要求股東批准的所有事項投票，出售名義股東的全部或部分股東股權，以及選舉、任命或罷免可變利益實體的董事及總經理。各授權委託書在名義股東仍然是可變利益實體股東期間一直有效。各名義股東已放棄根據各授權委託書授予本集團的相關中國子公司指定人士的所有權利。

- **業務經營協議**

根據業務經營協議，可變利益實體的相關名義股東必須根據適用法律及可變利益實體的組織章程細則任命本集團的相關中國子公司提名的候選人為可變利益實體董事會董事，且須促使本集團的相關中國子公司推薦的人士被任命為可變利益實體總經理、首席財務官及其他高級管理人員。

1. 主要活動及組織(續)

• **與可變利益實體結構有關的風險**

本公司認為，其子公司、可變利益實體及彼等所有者之間的合約安排符合現行中國法律並可依法執行。然而，中國法律、法規及政策的解釋和執行的不確定性，可能限制本公司執行有關合約安排的能力。因此，本公司可能無法於未經審計中期簡明合併財務報表內將可變利益實體及可變利益實體的子公司合併入賬。本公司控制可變利益實體的能力亦取決於可變利益實體股東就可變利益實體需要股東批准的所有事項行使投票權的授權。本公司認為，授權行使股東投票權的協議可依法執行。此外，如可變利益實體的法律結構及合約安排被認定違反未來任何中國法律法規，本公司可能被罰款或可能被迫放棄本公司於該等業務的權益。本公司認為，本公司因上述風險而不再能控制及合併可變利益實體的可能性很低。

按照合約協議，本集團的相關中國子公司有權指導合併可變利益實體的活動，並可將資產轉出合併可變利益實體。因此，本集團的相關中國子公司認為，截至2024年3月31日，除合併可變利益實體金額為人民幣3,378百萬元的註冊資本及中國法定儲備外，合併可變利益實體並無只能用於清償義務的資產。由於合併可變利益實體根據《中國公司法》註冊成立為有限責任公司，債權人並無就合併可變利益實體的所有負債向本集團的相關中國子公司進行一般信貸追索的權利。

現時並無合約安排可要求本集團的相關中國子公司或本集團向合併可變利益實體提供額外財務支持。由於本集團通過合併可變利益實體在中國內地經營若干業務，本集團未來可能酌情提供額外財務支持，這可能使本集團承受損失。

2. 重要會計政策概要

a. 列報基礎

本集團的未經審計中期簡明合併財務報表乃按照美利堅合眾國公認會計準則(「美國公認會計準則」)編製。本集團在編製隨附的未經審計中期簡明合併財務報表時遵循的重要會計政策概述如下。除股份、每股數據或另有指明者外，所有數額已約整至最近的百萬位。

b. 合併原則

未經審計中期簡明合併財務報表包括本公司、其子公司及合併可變利益實體(本公司為最終主要受益人)的財務報表。子公司指本公司直接或間接控制超過一半投票權，或有權管理財務及經營政策、委任或罷免董事會大部分成員或於董事會會議上投多數票的實體。

合併可變利益實體為本公司或其子公司通過合約安排承擔與實體所有權相關的風險並享受一般與實體所有權相關的回報的實體，因此，本公司或其子公司為該實體的主要受益人。

本公司、其子公司及合併可變利益實體之間的所有交易及餘額已於合併入賬時抵銷。

c. 重新分類

過往期間的未經審計中期簡明合併財務報表已進行若干重新分類以與當前期間的列報一致。該等重新分類對先前呈報的淨利潤/(損失)、股東權益或現金流量並無影響。

d. 非控制性權益

就本公司的子公司及合併可變利益實體而言，本公司將確認非控制性權益，以反映其權益中並非直接或間接歸屬於本公司控股股東的部分。非控制性權益在本集團的未經審計中期簡明合併資產負債表權益部分分類為單獨項目，並已於本集團的未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益/(損失)表獨立披露，以與本公司的權益相區分。就本公司的子公司及合併可變利益實體的商譽及無形資產的減值損失而言，本公司根據母公司及非控股股東的相對所有權權益歸屬減值損失。

2. 重要會計政策概要(續)

e. 會計估計

編製符合美國公認會計準則的未經審計中期簡明合併財務報表要求管理層作出估計及假設，有關估計及假設影響未經審計中期簡明合併財務報表及隨附附註中的資產及負債報告金額、於資產負債表日的或有負債相關披露以及報告期間所報告的收入和開支。重大會計估計用於(但不限於)退貨準備、賣家返利及客戶激勵、確定獨立售價、股權激勵費用安排的估值及確認、稅項、企業合併中收購的資產及負債的公允價值、若干股權投資的公允價值、長期資產減值評估、股權投資、有價證券及商譽、壞賬準備(包括預期信貸損失)、過剩及陳舊存貨的存貨準備、存貨成本與可實現淨值中的較低者、物業、設備及軟件的折舊年限、無形資產的使用壽命及租賃折現率。實際結果可能與該等估計存在重大差別。

f. 外幣折算

本集團的呈報貨幣為人民幣。本集團於開曼群島、英屬維爾京群島、香港、新加坡及美利堅合眾國註冊成立的實體的記賬本位幣一般為美元。本集團的中國子公司及合併可變利益實體一般確定其記賬本位幣為人民幣。本集團於其他司法管轄區註冊成立的子公司一般使用各自的當地貨幣為記賬本位幣。各自的記賬本位幣基於ASC專題830號「外幣事項」的標準確定。

以記賬本位幣以外的貨幣計價的交易使用交易日期權威銀行所報的匯率折算為記賬本位幣。以記賬本位幣以外的貨幣計價的外幣交易產生的匯兌收益及損失，於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中作為「其他淨額」的一部分入賬。

本集團的未經審計中期簡明合併財務報表乃由記賬本位幣折算為人民幣。以外幣計價的資產及負債使用資產負債表日的適用匯率折算為人民幣。權益項目(當期產生的盈利除外)使用適當的歷史匯率折算為人民幣。收入、開支、收益及損失使用當期平均匯率折算為人民幣。所產生的外幣折算調整作為股東權益的一部分計入累計其他綜合收益。

2. 重要會計政策概要(續)

f. 外幣折算(續)

本公司亦指定若干非衍生工具對沖其於若干海外業務的淨投資，以管理匯率風險。於2023年12月，本公司已指定以人民幣計價、本金為83億元的債務對沖其於以人民幣為記賬本位幣的一間特定子公司的淨投資，而該淨投資以美元計價。對沖工具損益中被認定為有效的部分(指匯率影響)直接於「累計其他綜合收益」中的權益項下確認(經扣除所得稅)，而無效部分及經營成本於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中確認。截至2024年3月31日止三個月，淨投資對沖被視為完全有效。在出售海外子公司時，已直接於「累計其他綜合收益」確認的對沖工具損益應於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中確認。

g. 便利折算

截至2024年3月31日及截至該日止三個月的未經審計中期簡明合併資產負債表、未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表及未經審計中期簡明合併現金流量表由人民幣折算為美元，僅為方便讀者，並按1.00美元兌人民幣7.2203元的匯率折算，即2024年3月29日美國聯邦儲備委員會H.10數據公告所載中午買入價。並不表示人民幣款項本可或可以按該2024年3月31日的匯率或任何其他匯率兌換、變現或結算為美元。

h. 現金及現金等價物

現金及現金等價物主要包括庫存現金、定期存款，以及原到期時間為三個月或以下的高流動性投資。

i. 受限制現金

提取或使用受到限制或作為擔保抵押的現金，於未經審計中期簡明合併資產負債表單獨報告，於未經審計中期簡明合併現金流量表計入現金、現金等價物及受限制現金總額。本集團的受限制現金主要為就簽發銀行承兌匯票及保函而於指定銀行賬戶持有的保證金。

2. 重要會計政策概要(續)

j. 短期投資

短期投資包括理財產品及原到期時間長於三個月但不到一年以及到期時間少於一年的銀行定期存款。理財產品即於若干金融機構的浮動利率或不保本的若干存款。根據ASC825「金融工具」，本集團運用公允價值選擇權，以公允價值記錄到期日少於一年的浮動利率及不保本理財產品及主要與外匯掛鈎的存款。公允價值變動反映於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表。僅當本集團持有證券至到期時，本集團亦持有賺取固定利率回報的存款。由於本集團有明確意向及能力持有存款至到期，因此將該等存款分類為持有至到期，並按攤餘成本入賬。

k. 應收款項(淨值)

應收款項主要指應收客戶及線上付款渠道的款項，扣除壞賬準備後入賬。

本集團與京東科技控股股份有限公司(「京東科技」，前稱京東數字科技控股股份有限公司)合作向自營業務的合資格客戶提供消費信貸，有關消費信貸應收款項作為應收款項入賬。由於與京東科技的歷史合約安排，本集團仍然是消費信貸應收款項的法定擁有人，而京東科技進行相關信用評估並有義務按賬面價值向本集團購買逾期超過協定期間的消費信貸應收款項，以從該信貸安排中吸收風險並取得回報，因此，本集團對該等應收款項未計提壞賬準備。本集團與京東科技合作，通過將消費信貸應收款項轉移至證券化工具而定期將該等資產證券化，請參閱附註2(p)。

除消費信貸產生的應收款項外，本集團定期評估應收款項的預期信貸損失。本集團維持信貸損失的估計準備，以將應收款項金額抵減至其認為是可收回的金額。本集團將未收回餘額的時間長短、還款記錄、客戶的信譽及財務狀況以及行業趨勢作為信用品質指標，以於預期信貸損失模型範圍內監察本集團的應收款項，並以合理可支持預測作為估計本集團預期損失的基礎。本集團在估計壞賬與實際壞賬之間存在重大差別時定期調整準備百分比。如有確切證據表明應收款項可能無法收回，本集團亦在確定很可能出現損失的期間計提特別準備。應收款項餘額在用盡所有收款努力後核銷。

2. 重要會計政策概要(續)

l. 存貨(淨值)

存貨(由可供出售的商品組成)按成本與可變現淨值中的較低者確認。存貨成本主要使用加權平均成本法確定。如果商品滯銷或商品損壞,本集團會根據庫存庫齡、過往及預測的消費需求及影響定價的市場環境下調存貨成本至預計可變現淨值。本集團持有所購買商品的所有權、風險及回報,但與若干供應商設立安排以退回未售商品。減計的金額沖減未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中的營業成本。

本集團亦就本集團的平台業務提供物流相關服務。第三方商家擁有存貨的所有權,因此有關產品不計入本集團的存貨。

m. 應收貸款(淨值)

應收貸款指與京東科技合作通過本集團平台業務向合資格個人客戶提供的消費信貸。由於與京東科技的歷史合約安排,本集團仍然是消費信貸應收款項(包括該等應收貸款)的合法擁有人,而京東科技進行相關信貸評估並吸收信用風險。提供予客戶的貸款期限一般介於1個月至24個月。由於京東科技有義務按賬面價值向本集團購買逾期超過協定期間的應收款項,以吸收信用風險,因此截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月,本集團未對相關應收貸款計提壞賬準備。應收貸款按攤餘成本計量,按未收回本金於未經審計中期簡明合併資產負債表列報。截至2023年12月31日及2024年3月31日,收回期間低於一年的應收貸款分別為人民幣1,711百萬元及人民幣1,067百萬元,於未經審計中期簡明合併資產負債表中分類至預付款項及其他流動資產。截至2023年12月31日及2024年3月31日,收回期間超過一年的應收貸款分別為人民幣251百萬元及人民幣128百萬元,於未經審計中期簡明合併資產負債表中分類至其他非流動資產。發放貸款支付的現金及償還貸款收到的現金於未經審計中期簡明合併現金流量表中分類為投資活動。本集團與京東科技合作,通過將應收貸款轉移至證券化工具而定期將該等資產證券化,請參閱附註2(p)。

2. 重要會計政策概要(續)

n. 股權投資

股權投資指本集團對非上市公司、上市公司和私募股權基金的投資。根據ASC專題323號「投資—權益法及合營企業」(「ASC 323」)，本集團對於對被投資方具有重大影響但無多數股權或控制權的普通股或實質普通股的股權投資採用權益法核算。

實質普通股的投資指具有與普通股基本上類似風險和回報特徵的投資。在確定一項投資是否實質上與普通股投資基本上類似時，本集團會考慮股權的排序居次、所有權的風險和回報，以及轉讓價值的義務。

採用權益法核算的投資，本集團享有的被投資方在購買日之後的損益份額在未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表計入「權益法核算的投資損益」，而享有的購買日之後的累計其他綜合收益變動則作為股東權益的一部分計入累計其他綜合收益。本集團以一個季度延遲為基礎計入享有上市公司及若干非上市公司按權益法核算的被投資方的損益份額。採用權益法核算的投資的賬面價值超過其淨資產份額的部分為取得的商譽和無形資產。除非本集團已替被投資方承擔義務，作出支付或擔保，或本集團持有該被投資方其他投資，否則本集團確認以權益法核算下被投資方所發生的損失等於或超出該投資的賬面價值時，無須確認額外損失。

本集團持續覆核採用權益法核算的投資，以判斷公允價值下降至低於賬面價值是否屬非暫時性。本集團在判斷時考慮的主要因素包括公允價值下降的持續時間及嚴重性，被投資方的財務狀況、經營業績和前景，以及其他的公司特定信息，如近期融資情況。倘公允價值的下降被視為非暫時性，則被投資方的賬面價值減值至其公允價值。

私募股權基金奉行各種投資策略，包括事件驅動和多策略。由於私募股權基金屬封閉式性質，因此私募股權基金的投資一般不可贖回。該等私募股權基金(本集團對其不具有重大影響)按ASC專題820號「公允價值計量及披露」(「ASC 820」)現時實務簡化法入賬，以使用投資的每股資產淨值(或等值)估計公允價值(「資產淨值實務簡化法」)。

2. 重要會計政策概要(續)

n. 股權投資(續)

對於沒有易於獲得的公允價值的投資(且該投資不適用於資產淨值實務簡化法，同時也不是本集團對其具有重大影響的普通股或實質普通股投資)，本集團根據ASU 2016-01「**金融工具 — 整體(副專題825-10號) — 金融資產及金融負債的確認及計量**」(「**ASU 2016-01**」)採用準則規定的簡易計量法核算(「**簡易計量法**」)。根據簡易計量法，賬面價值按成本扣除減值再加上或減去同一發行人的相同或類似投資的有序交易而產生的可觀察價格變動而計量。該等投資的已實現及未實現收益及損失於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表確認為「其他淨額」。本集團基於各報告日期被投資方的表現、財務狀況及其他市場價值的證據評估該投資是否減值。該評估包括但不限於覆核被投資方的現金狀況、近期融資情況、財務及業務表現等。本集團確認的減值損失等於賬面價值與公允價值之間的差額，計入未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表的「其他淨額」(如有)。根據ASU 2020-01「**投資 — 股權證券(專題321號)**」、「**投資 — 權益法及合營企業(專題323號)**」，當該等投資符合使用權益法時，倘緊隨應用權益法前發現任何相同或類似投資的有序交易而產生的可觀察價格變動，則本集團按公允價值重新計量先前持有的投資權益。

o. 有價證券及其他投資

本集團投資有價股權證券及其他投資，以實現業務目標。該等有價證券分類為易於獲得公允價值的投資，於未經審計中期簡明合併資產負債表中按公允價值列報。根據ASU 2016-01，股權證券的未實現收益及損失計入未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中的「其他淨額」。

其他投資包括到期時間長於一年的銀行定期存款及理財產品。對於浮動利率及不保本的理財產品以及主要與外匯掛鈎的存款，本集團運用公允價值選擇權，以公允價值對彼等進行核算，而公允價值變動則於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表內的「其他淨額」項下入賬。對於僅當本集團持有證券至到期時賺取固定利率回報的理財產品及存款，鑒於本集團有明確意向及能力持有彼等至到期，因此將彼等分類為持有至到期，並按攤餘成本入賬。

2. 重要會計政策概要(續)

p. 無追索權證券化債務及金融資產轉移

本集團與京東科技合作，定期將消費信貸產生的應收款項及應收貸款轉移至證券化工具將該等資產證券化。證券化工具其後以所轉移資產作為保證，發行(1)債權證券予第三方投資者及京東科技，或(2)立即轉讓予第三方投資者的本集團信託受益權。證券化工具發行的資產支持債權證券及本集團轉讓的信託受益權不可向本集團追索，僅可以各自相關資產的收款支付。

根據ASC專題810號「合併」，證券化工具視為可變利益實體。當經濟利益以次級權益形式保留，且本集團作為證券化工具的資產服務機構時，本集團會合併證券化工具。因此，本集團不得將證券化交易的相關資產轉移確認為銷售。合併證券化工具發行的資產支持債權證券作為融資類交易入賬。

當本集團並無保留任何經濟利益，且本集團不再持續參與時(包括作為證券化工具的資產服務機構)，則本集團不合併證券化工具的報表。根據ASC專題860號「轉移及服務」(「ASC 860」)，僅當符合所有三個條件：(i)已將轉讓的金融資產與轉讓方及其債權人隔離；(ii)各受讓人都有權質押或交易轉讓的資產，或轉讓人不再繼續參與所轉移的金融資產；及(iii)轉讓方未保留對所轉移金融資產的控制權或與該等所轉移資產相關的第三方實際權益，轉移事項可作為銷售入賬，而相應轉移的應收款項於本集團的未經審計中期簡明合併資產負債表終止確認。否則，倘不符合ASC 860-10-40-5的條件，則資產的轉移確認為融資類交易。當應用ASC 860時，只要受讓人不被轉讓方合併，則可忽略轉讓方與受讓人受同一控制的關係。於所呈列期間，作為銷售記錄的收益／損失並不重大。

2. 重要會計政策概要(續)

q. 無擔保優先票據及長期借款

無擔保優先票據初始按公允價值(扣除債務折讓或溢價及債務發行成本)確認。債務折讓或溢價及債務發行成本作為本金額的抵減入賬，相應的增值使用實際利率法於票據期限內在未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中確認為利息費用。

長期借款按賬面價值確認。利息費用於估計信貸期限內預提，於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中確認。

r. 公允價值

會計指引將公允價值定義為計量日按照市場參與者之間發生的有序交易中出售資產所能收到的或轉讓負債所需支付的價格。在確定應當或允許按公允價值入賬的資產及負債的公允價值時，本集團考慮其交易的主要或最有利的市場，並考慮市場參與者在為資產或負債定價時將使用的假設。

在確認減值損失時，本集團以公允價值計量部分金融資產，包括權益法核算的投資(非暫時性)、簡易計量法核算的投資、無形資產、商譽及固定資產。

會計指引建立公允價值層級，要求在計量公允價值時最大限度地使用可觀察輸入值，並最大限度地減少使用不可觀察輸入值。公允價值層級內金融工具的類別劃分基於對公允價值計量具有重大影響的最低層級輸入值。會計指引建立了可用於計量公允價值的三級輸入值：

第1級 — 反映相同資產或負債在活躍市場報價(未經調整)的可觀察輸入值。

第2級 — 包括市場上可直接或間接觀察的其他輸入值。

第3級 — 很少或沒有市場活動支持的不可觀察輸入值。

2. 重要會計政策概要(續)

r. 公允價值(續)

會計指引亦描述了計量資產及負債的公允價值的三種主要方法：(1)市場法；(2)收益法及(3)成本法。市場法使用涉及相同或可比資產或負債的市場交易產生的價格及其他相關信息。收益法使用估值技術將未來現金流量轉換成單一現值。估值基於當前市場對該等未來現金流量的期望值。成本法基於目前重置一項資產所需要的金額。

s. 收入

遵照ASC專題606號「客戶合同收入」(「ASC 606」)的標準，本集團在將承諾的商品或服務(即資產)轉讓給客戶以履行履約責任時確認收入。當客戶獲得資產控制權時即資產已轉讓。

根據ASC 606，本集團需要評估按總額分別確認商品銷售收入和相關成本或按淨額確認為佣金收入是否是恰當的。倘本集團為主要責任人，即本集團於指定商品或服務轉讓予客戶前獲得該等商品或服務的控制權，收入須以預計因交付轉讓指定商品或服務而有權獲得的總對價確認。倘本集團為代理人且其責任是協助第三方就指定商品或服務履行責任，須將本集團為安排其他方提供指定的商品或服務而賺取的佣金淨額確認為收入。收入按扣除增值稅後的金額確認。

當產品交付且所有權轉移至客戶時，本集團以扣除折扣和退貨撥備後的金額確認收入。預計退貨撥備的估計需要本集團作出重大判斷。對於有退貨條件的自營業務，本集團根據歷史經驗合理估計退貨的可能性，對該等假設和估計的判斷變更可能會對收入淨額的確認產生重大影響。截至2023年12月31日及2024年3月31日，退貨撥備負債分別為人民幣950百萬元及人民幣1,023百萬元，計入「預提費用及其他流動負債」。從客戶收回的與本集團的退貨撥備負債相關的產品的權利是本集團的資產，截至2023年12月31日及2024年3月31日分別為人民幣989百萬元及人民幣1,072百萬元，計入「預付款項及其他流動資產」。

2. 重要會計政策概要(續)

s. 收入(續)

本集團亦銷售儲值卡，此卡可進行兌換以購買京東平台銷售的商品。根據ASC 606，在收到儲值卡銷售的現金時初步將其確認為未經審計中期簡明合併資產負債表中的客戶預付款項，其後通過兌換儲值卡完成相關商品的銷售時將其確認為收入。根據ASC 606，本集團於預期客戶兌換期間確認估計未消耗儲值卡的收入，而非等到儲值卡到期或兌換可能性變得很低時。

具有多個交付項目的收入安排根據各獨立單位的獨立售價被劃分為單獨的會計單位。在無法直接觀察到獨立售價的情況下(例如本集團並無交付項目售價的特定賣家客觀證據或第三方證據)，對價按照估計售價進行分配。釐定各獨立單位的獨立售價或需作出重大判斷，而本集團已於估計各單位的相對售價時作出重大假設及估計。

商品收入

本集團按總額確認自營業務的商品收入，原因是本集團在有關交易中作為主要責任人，負責履行提供指定貨物的承諾。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，銷售電子產品及家用電器商品的收入分別為人民幣116,999百萬元及人民幣123,212百萬元，銷售日用百貨商品的收入分別為人民幣78,565百萬元及人民幣85,296百萬元。本集團商品收入主要來自京東零售分部。

服務收入

本集團就運營本集團平台業務向第三方商家收取佣金，本集團一般擔任代理人，其履約責任是安排有關第三方商家提供指定商品或服務。成功銷售後，本集團向第三方商家收取商定金額或基於銷售額的固定比率佣金。佣金收入在商品妥投時按淨額(扣除退貨撥備)確認。

2. 重要會計政策概要(續)

s. 收入(續)

本集團在自身多個網站渠道及第三方營銷聯盟的網站向第三方商家、供應商及其他業務合作夥伴提供營銷服務，包括但不限於按效果付費營銷服務(據此，按產品信息的有效點擊向客戶收費)，以及展示廣告服務，允許客戶在多個網站投放廣告。本集團基於有效點擊確認按效果付費營銷服務的收入，於提供廣告服務的期間按比例或基於每千次展示成本按展示廣告的次數確認展示廣告服務的收入。於所呈列期間，本集團未進行任何重大廣告互換交易。

本集團運營物流基礎設施並通過京東物流向第三方提供一體化供應鏈解決方案及物流服務(主要包括倉儲及配送服務、快遞及運輸配送服務及其他增值服務)。有關服務產生的收入主要於服務期間內確認，原因是本集團在履行合約的服務過程中，持續將控制權轉移予客戶。

京東Plus會員為本集團核心客戶提供了更好的購物體驗及不斷發展的一系列優惠，這些優惠代表隨時可用的單一義務。訂閱費於交付服務時或之前支付。有關安排的收入於訂閱期間確認。

本集團提供全面的客戶服務，主要包括7*24小時響應客戶售後需求的客戶服務，以及方便客戶退貨、換貨及維修有缺陷商品的退換服務。上述服務免費提供。本集團亦向客戶提供退/換物流服務，確認的收入對所列報期間並無重大影響。

本集團亦通過達達提供即時零售平台服務及即時配送服務。就即時零售平台服務而言，本集團擔任代理人，並在成功銷售後向零售商收取基於銷售額的固定比率佣金及在商品妥投時按淨額確認佣金收入。就即時配送服務而言，本集團擔任代理人，並在商品妥投時按淨額確認收入。此外，本集團滿足零售商及達達平台上其他業務客戶的配送需求，本集團已確定其在該等交易中擔任代理人，並按每次完成配送的固定比率或事先釐定金額按總額確認收入。

2. 重要會計政策概要(續)

s. 收入(續)

截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，線上平台及廣告服務收入分別為人民幣19,062百萬元及人民幣19,289百萬元，主要來自京東零售分部。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，物流及其他服務的收入分別為人民幣28,330百萬元及人民幣32,252百萬元，主要來自京東物流分部。

t. 合同餘額

收入確認的時間可能不同於向客戶開具發票的時間。應收款項指在本集團已履行本集團的履約責任並擁有無條件收款的權利時，已開具發票的金額及開具發票前已確認的收入。

未賺取收入包括期末時點尚未完成履約義務的已收款項或授予客戶的獎勵，於本集團的未經審計中期簡明合併資產負債表中計入流動及非流動遞延收入和客戶預付款項。截至2023年12月31日，本集團的未賺取收入總額為人民幣29,143百萬元，其中人民幣5,236百萬元於截至2024年3月31日止三個月確認為收入。截至2024年3月31日，本集團的未賺取收入總額為人民幣27,485百萬元。

本集團已應用實務簡化法，當攤銷期間為一年或以下時，將獲得客戶合同的成本在產生時列為開支。有關成本包括若干合作夥伴銷售激勵計劃。本集團並無攤銷期超過一年需要確認為資產的為獲取客戶合同發生的重大增量成本。

u. 客戶獎勵及忠誠計劃

本集團免費向客戶提供兩類折扣優惠券(稱為東券及京券)，以激勵購買。

- 東券在當前購買後提供予客戶，或可免費提供，以促進未來購買。該優惠券要求客戶未來購買金額達到最低要求金額，才能享受優惠券提供的價值。未來購買折扣產品的權利不代表客戶的重大權利。本集團評估折扣的重要性時，考慮折扣佔未來最低總購買金額的比例、客戶歷史使用模型及東券與本集團提供的其他折扣相比的相對未使用數量及貨幣價值。東券在未來購買使用時作為收入抵減入賬。

2. 重要會計政策概要(續)

u. 客戶獎勵及忠誠計劃(續)

- 京券在合資格購買後提供予客戶，或可免費提供，以促進未來購買。京券可在未來購買時使用，未來購買的最低金額並無限制。因此，本集團認為，所提供的京券被視為ASC 606範圍內獨立履約責任，原因是京券代表客戶的重大權利。因此，所交付產品及所獎勵的京券作為合約中確定的兩類獨立的履約責任處理。銷售總對價根據管理層對各履約責任相對獨立售價的最佳估計而分配。分配至京券的金額遞延至京券兌換時或優惠券到期時(以較早發生者為準)確認。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，已到期京券的金額不重大。

註冊客戶亦可賺取京豆，京豆根據客戶在本集團網站進行的若干活動推出並可用於抵扣京東平台上符合條件的購買，將直接減少客戶支付的金額，或可兌換為東券，可在京東平台的某些店鋪使用。本集團將所獎勵的京豆視為合約中確定的獨立履約責任。因此，銷售對價根據產品的相對獨立售價及所獎勵的京豆分配至產品及京豆。分配至京豆的對價初始作為遞延收入入賬，並在京豆被使用或到期時確認為收入。京豆將在發放後下一年末到期。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，已到期京豆的金額不重大。

v. 營業成本

營業成本主要包括產品採購價、入庫運費、存貨減值、與線上營銷服務有關的流量獲取成本及與提供予第三方的物流服務有關的成本。

2. 重要會計政策概要(續)

w. 返利及補貼

本集團會定期收到某些供應商的對價，包括一段時間內所售產品的返利和銷售產品的補貼。返利不足以與本集團採購供應商產品分開，不代表本集團銷售供應商產品而產生的成本補償。本集團將已收供應商的返利作為其就所採購產品支付的價格抵減入賬，因此，本集團在將有關金額於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表確認時作為營業成本抵減入賬。返利在達到特定期間的最低採購門檻時獲得。當批量返利可基於本集團的過往經驗及當前預測合理估計時，返利的一部分在本集團向採購門檻邁進時確認。補貼通過本集團銷售的產品數量計算，在銷售已完成及金額可確定時確認為營業成本的抵減。

x. 履約開支

履約開支主要包括(i)經營本集團履約中心、客戶服務中心及實體店所產生的開支，包括人員成本及採購、接收、檢查及入庫存貨、揀配、打包及準備運輸客戶訂單應佔費用、處理付款及相關交易成本；(ii)第三方快遞公司就派送及交付本集團產品而收取的費用；(iii)倉儲、配送及自提點以及實體店的租賃開支；及(iv)物流及電子設備的折舊及攤銷。與提供予第三方的物流服務相關的成本於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中歸類為營業成本。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，計入履約開支的運輸成本分別為人民幣7,095百萬元及人民幣7,601百萬元。

y. 營銷開支

營銷開支主要包括廣告成本、公共關係支出以及參與市場推廣及業務發展活動之員工的工資及相關開支。倘客戶推薦促成銷售產品，本集團向合作計劃的參與者支付佣金，並將該市場推廣成本確認在未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中。

廣告成本主要包括線上廣告，線下電視、電影及戶外廣告，以及為本集團線上平台吸引或挽留客戶的激勵計劃，在產生時列為開支，截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，分別合共為人民幣5,937百萬元及人民幣6,927百萬元。

2. 重要會計政策概要(續)

z. 研發開支

研發開支主要包括參與設計、開發和維護技術平台，人工智能、大數據及雲技術與服務應用之研發員工的工資及相關開支以及技術基礎設施成本。技術基礎設施成本包括服務器和其他設備折舊、帶寬和數據中心成本、租金、水電費以及支持本集團內部和外部業務所需的其他開支。研發開支在產生時列為開支。由於符合資本化條件的成本支出不重大，軟件開發成本在產生時計入「研發開支」中。

aa. 一般及行政開支

一般及行政開支主要包括一般公司職能的員工相關開支，包括會計、財務、稅務、法務及人力資源；與該等職能相關的成本，包括設施及設備折舊費用、租金及其他一般公司相關開支。

bb. 所得稅

當期所得稅按照稅收管轄機構的相關規定，在財務報表淨利潤的基礎上，對稅務上非應稅收入項和不可抵扣的費用項進行調整。本集團採用負債法對所得稅進行會計處理。根據該方法，遞延稅項資產及遞延稅項負債乃根據現有資產和負債的財務報表賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異釐定，遞延稅項資產及遞延稅項負債以暫時性差異預期轉回期間生效的已頒佈法定稅率計量。若基於現有證據，遞延稅項資產將多半可能無法實現，則本集團會計提估值撥備以抵減遞延所得稅資產金額。稅率變動對遞延稅項的影響於變動期間於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表確認。遞延稅項資產及負債於未經審計中期簡明合併資產負債表歸類為非流動。

2. 重要會計政策概要(續)

bb. 所得稅(續)

倘基於事實及稅務狀況的技術優勢，稅務狀況「多半可能」發生，則本集團在未經審計中期簡明綜合財務報表確認該項稅務優惠。符合「多半可能」確認門檻的稅務狀況按最大數額的稅務優惠計量，而該等稅務優惠於結算時實現的可能性大於百分之五十。本集團就未確認稅務優惠估計負債並會定期評估，可能受到司法解釋變更、稅務機關裁定、稅務審計變更及／或發展以及訴訟時效屆滿的影響。於稅務審計及(在若干情況下)上訴或訴訟程序結束前，特定稅務狀況的最終結果可能無法確定。最終實現的實際優惠可能有別於本集團的估計。每次審計結束時，如有調整，本集團會在審計結束期間於未經審計中期簡明綜合財務報表中確認。此外，於未來期間，事實、情況及新信息的變化可能要求本集團就個別稅務狀況調整確認及計量估計。確認及計量估計變動於發生變動期間確認。截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團並無任何重大未確認的不確定稅務狀況。

cc. 租賃

根據ASC專題842號「租賃」(「ASC 842」)，本集團通過使用追溯調整法以及一攬子實務簡化法，將累積影響調整在首次採用日的期間，而非完全追溯調整以前期間的影響，將合同期限超過十二個月的租賃分類為經營租賃或融資租賃。然而，本集團於任何所列報的期間並無融資租賃。

使用權資產指本集團於租賃期內使用相關資產的權力，租賃負債指本集團由租賃產生的付款義務。經營租賃使用權資產及租賃負債於租賃開始日期按租賃期內租賃付款的現值減去已獲取的租賃優惠並加上任何初始直接費用後，使用租賃期開始時的折現率進行初始確認。由於對於本集團的經營租賃而言，租賃的內含利率不易確定，因此本集團通常使用在租賃期開始日基於與租賃付款期限相似的抵押貸款利率確定的增量借款利率。當本集團合理確定將行使續租或提前終止租賃選擇權的，租賃期還應當考慮續租或提前終止租賃選擇權涵蓋的期間。租賃費用在租賃期限內按直線法確認。本集團單獨確認租賃和非租賃組成部分。

2. 重要會計政策概要(續)

cc. 租賃(續)

本集團亦進行售後回租交易。本集團作為賣方承租人將資產轉讓予第三方實體(買方出租人)，其後按公允租金自買方出租人租回所轉讓資產。根據ASC專題842-40-25-1號及ASC 606，轉讓相關資產被視為出售，根據ASC 842，回租交易被分類為經營租賃。因此，本集團將相關資產的出售及回租分開核算。交易完成後，該等資產的合法所有權即轉移至第三方實體(買方出租人)，根據ASC專題360號「物業、廠房及設備」，本集團終止確認該等轉讓資產，同時確認該等資產處置損益。回租交易根據ASC 842進行會計處理，使用權資產及租賃負債相應地於租賃期開始日確認。

本集團向第三方出租倉庫、辦公室及店鋪。該等安排屬經營租賃性質，並非銷售型或直接融資租賃。因此，相關資產仍按其賬面價值於本集團資產負債表列賬，並繼續根據估計使用壽命計提折舊。租金收入應按直線基準(或按另一系統化基準，倘該基準更能代表相關資產於其租期內賺取收入的模式)確認。本集團錄得未開票應收租金，即直線租金收入超過目前根據租賃已開票的租金金額。

dd. 綜合收益／(損失)

綜合收益／(損失)的定義是一段期間內除因股東投資及向股東分派而產生的交易外，本集團的權益因交易及其他事件和情況而出現的變動。所列報期間的綜合收益／(損失)主要包括淨利潤／(損失)以及外幣折算調整。

ee. 每股收益／(損失)

每股基本收益／(損失)按歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內已發行普通股加權平均數計算。計算每股攤薄收益／(損失)時，普通股加權平均數就潛在攤薄普通股(包括未歸屬限制性股份單位及使用庫存股法於未行使的股票期權獲行使時可發行的普通股)的影響作出調整。此外，本公司考慮本公司持有股權的實體的攤薄股份的影響。股權攤薄影響主要包括使用權益法核算的股權投資及併表子公司。若納入上述影響將具有反攤薄的效果，則該部分影響不會包括在每股攤薄收益／(損失)的計算中。

2. 重要會計政策概要(續)

ff. 分部報告

經營分部的定義是企業的各組成部分，有獨立的財務資料由主要經營決策者或決策小組定期評估，以決定如何分配資源及評估表現。本集團的主要經營決策者為首席執行官。

本集團自2022年2月28日起將達達合併入賬，並將達達的業績作為一個新的獨立分部報告。本集團隨後報告四個分部，即京東零售、京東物流、達達及新業務。京東零售(包括京東健康及京東工業等)主要於中國從事自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。達達是中國的本地即時配送及零售平台。新業務主要包括京東產發、京喜及海外業務。

自2024年第一季度起，本公司開始報告京東零售、京東物流及新業務三個分部，以反映對報告結構的變化，其財務資料由主要經營決策者根據其持續的經營策略進行審閱。京東零售(包括京東健康及京東工業等)主要於中國從事自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括達達、京東產發、京喜及海外業務。

該等變動與本集團主要經營決策者使用財務資料評估各分部的表現及向各分部分配資源的方式一致。過往期間的分部經營業績已追溯重列，以符合本期間的呈列方式。

gg. 法定儲備

本公司在中國內地成立的子公司及合併可變利益實體須提取若干不可分配的儲備金。

根據適用於在中國成立的外商投資企業的法律，本集團登記為外商獨資企業的子公司須將稅後利潤(根據中國公認會計準則確定)提取儲備基金，包括一般儲備基金、企業發展基金和職工獎勵及福利基金。提取的一般儲備基金必須至少為按照中國公認會計準則計算的稅後利潤的10%。如一般儲備基金達到本公司註冊資本的50%，則無需再進行提取。企業發展基金和職工獎勵及福利基金由各公司酌情提取。

2. 重要會計政策概要(續)

gg. 法定儲備(續)

此外，按照《中華人民共和國公司法》，合併可變利益實體(登記為中國內資公司)必須從根據中國公認會計準則確定的稅後利潤中提取不可分配儲備基金，包括法定盈餘公積及任意盈餘公積。提取的法定盈餘公積必須為按照中國公認會計準則確定的稅後利潤的10%。如法定盈餘公積達到該公司註冊資本的50%，則無需再進行提取。任意盈餘公積由各公司酌情提取。

hh. 近期會計公告

近期頒佈且尚未採納的會計公告

於2023年11月27日，FASB頒佈ASU 2023-07。相關修訂完善了呈報分部披露規定。主要條文包括：(1)重大分部開支 — 若重大分部開支定期提供予CODM並計入所呈報的各分部損益指標中，則公共實體須通過呈報分部披露重大分部開支；(2)其他分部項目 — 公共實體須通過呈報分部披露其他分部項目。相關披露相當於呈報分部收入減去重大分部開支(已披露)再減去呈報分部損益之差；(3)分部損益的多項指標 — 公共實體可披露CODM採用的多項分部損益指標，惟至少一項所呈報的指標包含的分部損益指標最符合美國公認會計準則指標準則；(4)CODM相關披露 — 須每年披露CODM的職銜及職務以及說明CODM如何使用所呈報的指標及其他披露；(5)只有單一呈報分部的實體 — 公共實體須應用全部ASU披露規定，以及ASC 280中的全部現有分部披露及調節規定；(6)重新呈列過往期間分部資料，與當期分部資料保持一致 — 若定期提供予CODM的分部資料發生變動而導致重大分部開支相應發生變動，則須重新呈列。對所有公共實體而言，ASU 2023-07的修訂於2023年12月15日後開始的會計年度及2024年12月15日後開始的會計年度的中期期間生效。允許提早採用。公共實體可將本更新中的修訂追溯應用於財務報表所呈列的所有過往期間。本集團目前正在評估相關修訂對其合併財務報表的影響。

2. 重要會計政策概要(續)

hh. 近期會計公告(續)

近期頒佈且尚未採納的會計公告(續)

於2023年12月14日，FASB頒佈ASU 2023-09，除修訂及刪除若干現有規定外，還制定了全新的所得稅披露規定。ASU修訂了ASC 740-10-50-12，要求公共業務實體(「PBE」)披露呈報的持續業務所得稅費用(或減免)與除所得稅前持續業務的收益／(損失)乘以註冊成立所在司法管轄區(國家)的適用法定聯邦(國家)所得稅率之積的調節。如PBE並非於美國註冊成立，則該實體註冊成立所在司法管轄區(國家)的聯邦(國家)所得稅率通常用於匯率調節。相關修訂禁止子公司或分部使用不同的所得稅率。此外，在匯率調節中使用的所得稅率非美國所得稅率的PBE須披露所用利率及其使用依據。ASU亦增加了ASC 740-10-50-12A，其規定實體每年按百分比及呈報的貨幣金額分列以下八類之間的所得稅調節：(1)州及地方所得稅(扣除聯邦(國家)所得稅影響)；(2)外國稅收影響；(3)當期頒佈的稅法或利率變動的影響；(4)跨境稅法影響；(5)稅收抵免；(6)估值準備變動；(7)非課稅或非抵稅項目；(8)未確認稅項減免的變動。PBE須於2024年12月15日後開始的年度期間(對於日曆年末的PBE則為2025年)應用ASU指引。允許提早採用。實體可前瞻性地應用相關修訂或選擇追溯應用。本集團目前正在評估相關修訂對其合併財務報表的影響。

3. 集中及風險

信用風險集中

可能令本集團承受重大信用風險集中的資產主要包括現金及現金等價物、受限制現金、應收款項、短期投資及有價證券及其他投資中的到期日超過一年的若干理財產品及定期存款。有關資產的最高信用風險為其於資產負債表日的賬面價值。截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金、短期投資及有價證券及其他投資中的到期日超過一年的若干理財產品及定期存款大部分由位於中國內地及香港的大型金融機構持有，管理層認為有關金融機構具有較高的信用品質。銀行倒閉在中國並不常見。根據公開資料，本集團認為，持有本集團現金及現金等價物、受限制現金、短期投資及有價證券及其他投資中的到期日超過一年的若干理財產品及定期存款的中國境內銀行具有穩健的財務狀況。應收款項一般無擔保，主要來自從中國客戶賺取的收入。本集團對客戶進行信用評估，並持續監察未收回餘額，減輕了有關應收款項的風險。此外，京東科技對本集團未經審計中期簡明合併資產負債表中錄得的消費信貸應收款項進行相關信用評估。京東科技按賬面價值向本集團購買逾期超過協定期間的消費信貸應收款項(無追索權)，並同意承擔與消費信貸業務直接相關的其他成本，以承擔風險。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

4. 公允價值計量

截至2023年12月31日及2024年3月31日，有關本集團於首次確認後期間持續按公允價值計量的資產的公允價值計量輸入值的資料如下：

描述	截至報告日期使用以下各項進行公允價值計量			
	截至 2023年 12月31日的 公允價值	相同資產的 活躍市場 報價 (第1級)	顯著的 其他 可觀察 輸入值 (第2級)	顯著的 不可觀察 輸入值 (第3級)
	(人民幣百萬元)			
資產：				
受限制現金	7,506	—	7,506	—
短期投資				
理財產品	56,847	—	56,847	—
有價證券及其他投資				
上市股權證券	2,765	2,765	—	—
理財產品	2,808	—	2,808	—
資產總額	<u>69,926</u>	<u>2,765</u>	<u>67,161</u>	<u>—</u>

描述	截至報告日期使用以下各項進行公允價值計量			
	截至 2024年 3月31日的 公允價值	相同資產的 活躍市場 報價 (第1級)	顯著的 其他可 觀察 輸入值 (第2級)	顯著的 不可觀察 輸入值 (第3級)
	(人民幣百萬元)			
資產：				
受限制現金	7,293	—	7,293	—
短期投資				
理財產品	31,302	—	31,302	—
有價證券及其他投資				
上市股權證券	2,855	2,855	—	—
理財產品	750	—	750	—
資產總額	<u>42,200</u>	<u>2,855</u>	<u>39,345</u>	<u>—</u>

4. 公允價值計量(續)

本集團使用市場報價(如有)確定資產或負債的公允價值。如沒有市場報價,本集團會使用估值技術計量公允價值,盡可能使用當前基於市場或獨立來源的市場參數,如利率及匯率。本集團用於持續計量本集團於其未經審核中期簡明合併資產負債表中按公允價值報告的資產公允價值的估值技術說明如下。

短期投資

到期時間為一年內的理財產品。自2021年起,本集團運用公允價值選擇權,以記錄到期日少於一年的浮動利率理財產品及與外匯掛鈎的存款,並按公允價值入賬。本集團採用替代定價來源及利用市場可觀察輸入值的模型對理財產品估值,因此本集團將使用有關輸入值的估值技術分類為第2級。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月,公允價值選擇權項下理財產品公允價值變動產生的收益分別為人民幣479百萬元及人民幣407百萬元,計入未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表的「其他淨額」。

有價證券及其他投資

上市股權證券。本集團使用相關證券的活躍市場報價對上市股權證券估值,因此本集團將使用有關輸入值的估值技術分類為第1級。

截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月,上市權益證券的未實現收益分別為人民幣566百萬元及人民幣73百萬元,於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表的「其他淨額」中確認。

到期時間超過一年的理財產品。本集團運用公允價值選擇權,以公允價值記錄到期時間超過一年的浮動利率理財產品並以公允價值將其入賬。本集團採用替代定價來源及利用市場可觀察輸入值的模型對理財產品估值,因此本集團將使用有關輸入值的估值技術分類為第2級。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月,公允價值選擇權項下的理財產品公允價值變動產生的收益人民幣22百萬元及人民幣4百萬元分別計入未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表的「其他淨額」。

4. 公允價值計量(續)

其他金融工具

於未經審計中期簡明合併資產負債表中並非按公允價值計量，但已就披露而估計公允價值的其他重大金融工具如下。

定期存款。原到期日為三個月或以下、原到期日超過三個月及到期日少於一年，以及到期日超過一年的定期存款已於未經審計中期簡明合併資產負債表中分別分類為現金等價物、短期投資以及有價證券及其他投資。本集團定期存款的公允價值基於市場現行利率確定，分類為公允價值層級中第2級。截至2023年12月31日及2024年3月31日，分類為現金等價物及短期投資的定期存款的公允價值分別為人民幣59,452百萬元及人民幣63,371百萬元。截至2023年12月31日及2024年3月31日，分類為有價證券及其他投資的定期存款的公允價值分別為人民幣67,426百萬元及人民幣68,005百萬元。定期存款的賬面值與公允價值相若。

持有至到期債務證券。本集團擁有明確意圖及能力持有至到期的理財產品計入持有至到期債務證券。本集團持有至到期債務證券的公允價值基於市場現行利率確定，分類為公允價值層級中第2級。截至2023年12月31日及2024年3月31日，計入短期投資的持有至到期債務證券的公允價值分別為人民幣4,476百萬元及人民幣1,463百萬元。截至2023年12月31日及2024年3月31日，計入「有價證券及其他投資」的到期日超過一年的持有至到期債務證券的公允價值分別為人民幣7,836百萬元及人民幣7,964百萬元。持有至到期債務證券的賬面價值與公允價值相若。

無擔保優先票據。本集團於較不活躍市場使用報價釐定無擔保優先票據的公允價值，因此，本集團將無擔保優先票據分類為公允價值層級中第2級。截至2023年12月31日及2024年3月31日，無擔保優先票據的公允價值分別為人民幣9,445百萬元及人民幣9,538百萬元。

短期應收款項及應付款項。應收款項以及預付款項及其他流動資產由於短期性質，為賬面價值與公允價值相若的金融資產。應付款項、客戶預付款項(不包括合同負債)以及預提費用及其他流動負債由於短期性質，為賬面價值與公允價值相若的金融負債。本集團將使用有關輸入值的估值技術分類為公允價值層級中第2級。

短期債務及長期借款。與貸款方的借款協議下的利率基於市場上現行利率確定。短期債務及長期借款的賬面價值與公允價值相若。本集團將使用有關輸入值的估值技術分類為公允價值層級中第2級。

4. 公允價值計量(續)

非持續以公允價值計量的資產及負債

股權投資。於未經審計中期簡明合併資產負債表中計入股權投資的非上市公司及上市公司投資，定期使用公允價值計量進行減值評估。本集團考慮的主要因素包括該投資公允價值低於賬面價值的持續時間及嚴重性；投資於資產負債表日後的公允價值；被投資方的財務狀況、經營表現、戰略合作及前景；被投資方經營所在地的經濟或技術環境；以及其他特定資料，如被投資方近期完成的融資輪次。當定性評估出現減值跡象時，於並無容易釐定公允價值之非上市公司之投資使用重大不可觀察輸入值計量(第3級)。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月的減值損失分別為人民幣26百萬元及人民幣120百萬元，於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中計入「其他淨額」。截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團按照簡易計量法核算的非上市公司投資的累計減值分別為人民幣5,132百萬元及人民幣5,252百萬元。估計按權益法核算的上市公司(第1級)投資之公允價值所使用的估值方法及相關減值損失於附註6討論。

5. 京東科技重組

於2017年上半年，本集團就京東科技重組訂立一系列最終協議。根據最終協議，本集團將其持有京東科技的全部68.6%股權處置，令其不再持有京東科技的合法所有權或實際控制權，並獲得現金人民幣143億元。當京東科技累計稅前利潤為正時，本集團有權獲得京東科技未來稅前利潤的40%作為特許費及軟件技術服務費。此外，在獲得適用的監管批准後，本集團能將其有關京東科技的利潤分成權轉換成京東科技的40%股權。於2017年6月30日重組完成後，京東科技不再合併至本集團。2018年京東科技進行額外融資後，本集團於京東科技稅前利潤分成的百分比被攤薄至約36%，如規例允許，本集團有權將其利潤分成權轉換為京東科技約36%股權。

5. 京東科技重組(續)

於2020年6月，本集團與京東科技訂立協議，根據該協議，本集團通過一家併表中國境內公司，轉換對京東科技的利潤分成權，並向京東科技增資人民幣17.8億元現金，藉此取得京東科技合共36.8%的股權。此外，2020年6月，京東科技股東通過一項一致決議，將京東科技重組為股份有限公司並採納雙重投票結構。由於該雙重投票持股結構，本集團持有京東科技約18.7%投票權。該交易已於2020年6月完成。因此，該交易完成後，於京東科技的投資已採用權益法入賬，原因是本集團具有重大影響但並不擁有多數股權或其他控制權。本集團及京東科技在該交易前後均由劉強東先生控制，因此收購京東科技股權是通過處於同一控制下的交易實現。

根據京東科技與其股東於2020年6月訂立的補充協議，若發生若干京東科技贖回事項，在用盡所有其他方式後，本集團與宿遷東泰錦榮投資管理中心(有限合夥)、宿遷明進創元企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)、劉強東先生有義務向京東科技的其他股東補足贖回價款的差額(如有)，而該差額的上限為出售擔保人所持京東科技股份所得的款項。由於本集團與京東科技均為受劉強東先生控制的實體，因此本集團獲豁免於未經審計中期簡明合併財務報表中確認擔保負債。根據本集團的評估，截至2024年3月31日，本集團清償擔保負債的可能性不大。

於2021年3月31日，本集團與京東科技就本集團雲計算及人工智能業務(「京東雲與AI」)的重組訂立最終協議。根據最終協議，本集團轉讓京東雲與AI以及額外出資人民幣40億元現金，以換取京東科技新發行的普通股。交易於2021年3月31日完成後，京東雲與AI不再於本集團的未經審計中期簡明合併財務報表合併入賬，本集團於京東科技的股權從36.8%增至41.7%。本集團及京東科技在該交易前後均由劉強東先生控制，因此收購京東科技股權是通過處於同一控制下的交易實現。

6. 股權投資

簡易計量法及資產淨值實務簡化法

截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團使用簡易計量法計量的股權投資的賬面價值分別為人民幣18,153百萬元及人民幣18,015百萬元，且截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團根據資產淨值實務簡化法核算的投資的賬面價值分別為人民幣8,133百萬元及人民幣8,112百萬元。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，本集團分別向多家非上市公司及私募股權基金投資人民幣189百萬元及人民幣17百萬元，有關投資根據簡易計量法及資產淨值實務簡化法入賬，或與本集團的核心業務具有經營協同效益。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，使用簡易計量法及資產淨值實務簡化法計量的股權投資確認的公允價值變動不重大。

權益法

截至2024年3月31日，本集團按權益法核算的投資的賬面價值共人民幣29,722百萬元(截至2023年12月31日：人民幣30,460百萬元)，主要包括於永輝超市股份有限公司(「永輝」)的投資人民幣2,770百萬元及於京東科技的投資人民幣13,167百萬元。本集團對於這些具有重大影響但無多數股權或其他控制權的普通股或實質普通股的股權投資採用權益法核算。

6. 股權投資(續)

權益法(續)

於永輝的投資

永輝為中國領先的大型超市運營商，於上海證券交易所上市。截至2024年3月31日，於永輝的投資的總對價為現金人民幣6,462百萬元。由於本集團已通過提名9名董事會成員中1名的權利而取得重大影響，因此本集團持有永輝約13.4%的已發行流通股並於永輝的投資使用權益法核算。

於永輝的投資使用權益法核算，投資成本分配如下：

	截至	
	2023年 12月31日	2024年 3月31日
	(人民幣百萬元)	
於永輝普通股的投資的賬面價值	3,426	2,770
按比例應佔永輝的有形及無形資產淨值份額	1,477	1,276
正基礎差異	1,949	1,494
正基礎差異已分配至：		
商譽(*)	845	407
可攤銷無形資產(**)	1,472	1,449
遞延稅項負債	(368)	(362)
	1,949	1,494

(*) 於2024年第一季度，經考慮投資後永輝股價下跌的持續時間及嚴重性後，本集團對其於永輝的投資進行減值評估，判斷投資公允價值下跌並非暫時性。因此，根據永輝截至2024年3月29日的收市報價，本集團確認減值損失人民幣438百萬元，以將其於永輝投資的賬面價值減值至公允價值。

(**) 截至2024年3月31日，未計入永輝合併財務報表的可攤銷無形資產的加權平均剩餘年限為12年。

截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團於永輝投資的市場價值(基於其收市報價)分別為人民幣3,426百萬元及人民幣2,770百萬元。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

7. 應收款項(淨值)

應收款項(淨值)包括以下各項：

	截至	
	2023年 12月31日	2024年 3月31日
	(人民幣百萬元)	
物流應收款項	12,305	10,915
自營業務及平台業務應收款項(*)	8,842	7,605
廣告應收款項及其他	1,043	922
	22,190	19,442
應收款項	22,190	19,442
壞賬準備	(1,888)	(1,902)
	20,302	17,540
應收款項(淨值)	20,302	17,540

壞賬準備變動如下：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元)	
於期初的餘額	(1,582)	(1,888)
新增	(83)	(47)
核銷	13	33
	(1,652)	(1,902)
於期末的餘額	(1,652)	(1,902)

(*) 有關消費信貸業務的應收款項包含於自營業務及平台業務應收款項，由於京東科技對個人進行信用風險評估服務並按賬面價值向本集團購買逾期應收款項，以從該信貸安排中吸收風險並取得回報，因此並無就消費信貸應收款項計提壞賬準備。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

8. 存貨(淨值)

存貨(淨值)包括以下各項：

	截至	
	2023年 12月31日	2024年 3月31日
	(人民幣百萬元)	
產品	71,297	71,109
包裝材料及其他	1,131	1,273
	72,428	72,382
存貨減值準備	(4,370)	(4,388)
	68,058	67,994
存貨(淨值)	68,058	67,994

9. 應付款項

應付款項包括以下各項：

	截至	
	2023年 12月31日	2024年 3月31日
	(人民幣百萬元)	
應付供應商款項	131,421	117,862
應付運費及其他	34,746	28,969
	166,167	146,831
總計	166,167	146,831

京東科技及其他金融機構(以下統稱「有關機構」)向本集團供應商提供供應鏈信貸服務。供應商可全權決定出售本集團一個或多個付款義務予有關機構，提前獲取資金以滿足其現金流量需求。本集團的權利與義務不受影響且原支付條款、時間以及金額保持不變。本集團並未根據供應鏈信貸安排提供資產抵押作為擔保或其他形式的擔保。截至2023年12月31日及2024年3月31日，供應商分別選擇本集團的未付款項義務人民幣21,316百萬元及人民幣10,808百萬元，出售予有關機構。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

10. 無擔保優先票據

於2016年4月，本公司發行兩個到期日不同的無擔保優先票據，本金總額為1,000百萬美元。有關票據於新加坡證券交易所上市，均為固定利率票據及優先無擔保責任，須自2016年10月29日起每半年及每年支付前期利息。無擔保優先票據按人民幣79百萬元折讓發行。票據發行成本人民幣36百萬元於未經審計中期簡明合併資產負債表中呈報為無擔保優先票據的本金總額的直接抵減。於2021年到期的本金總額為500百萬美元的五年期無擔保優先票據於2021年4月29日到期，而本公司已償還本金總額500百萬美元及最後半年利息。

於2020年1月，本公司發行兩個到期日不同的無擔保優先票據，本金總額為1,000百萬美元。有關票據於新加坡證券交易所上市，均為固定利率票據及優先無擔保責任，須自2020年7月14日起每半年及每年支付前期利息。無擔保優先票據按人民幣37百萬元折讓發行。票據發行成本人民幣45百萬元於未經審計中期簡明合併資產負債表中呈報為無擔保優先票據的本金總額的直接抵減。

於2020年，本集團按重新購買價格10百萬美元(人民幣72百萬元)自公開市場購回本公司本金總額為12百萬美元(人民幣78百萬元)的無擔保優先票據。於2022年，本集團按重新購買價格5百萬美元(人民幣35百萬元)自公開市場購回本公司本金總額為6百萬美元(人民幣42百萬元)的無擔保優先票據。

截至2023年12月31日及2024年3月31日，本公司無擔保優先票據的概要如下：

	截至		實際利率
	2023年 12月31日	2024年 3月31日	
	(人民幣百萬元)		
於2026年到期利率為3.875%的500百萬美元票據	3,520	3,528	4.15%
於2030年到期利率為3.375%的700百萬美元票據	4,898	4,907	3.47%
於2050年到期利率為4.125%的300百萬美元票據	1,993	1,997	4.25%
賬面價值	10,411	10,432	
未攤銷折讓和票據發行成本	86	83	
無擔保優先票據的本金總額	<u>10,497</u>	<u>10,515</u>	

無擔保優先票據的實際利率包括就票據收取的利息及票據折讓和票據發行成本的攤銷。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

10. 無擔保優先票據(續)

無擔保優先票據附有契諾，包括對留置權的限制，以及對本公司所有或絕大部分資產的合併、兼併和出售限制。票據享有的受償權優先於本公司所有現有和未來的次級債務，並至少與本公司所有現有和未來的無擔保非次級債務享有同等的受償權(受約於適用法律的任何優先權規定)。

截至2024年3月31日，無擔保優先票據的本金人民幣3,548百萬元、人民幣4,931百萬元及人民幣2,036百萬元分別將於2026年、2030年及2050年到期。無擔保優先票據的本金將按照下列時間表到期：

	本金 <u>(人民幣 百萬元)</u>
一年內	—
一至兩年	—
兩至三年	3,548
三至四年	—
四至五年	—
五年以上	<u>6,967</u>
總計	<u><u>10,515</u></u>

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

11. 租賃

本集團擁有關於倉庫、店鋪、辦公場所、配送中心及本集團根據租賃安排使用的其他公司資產的經營租賃。

截至2023年12月31日及2024年3月31日，有關經營租賃的補充資料概述如下：

	截至	
	2023年 12月31日	2024年 3月31日
	(人民幣百萬元)	
經營租賃使用權資產	20,863	21,503
經營租賃負債 — 流動	7,755	7,859
經營租賃負債 — 非流動	13,676	14,264
	21,431	22,123
加權平均剩餘租期	5.4年	5.6年
加權平均折現率	4.7%	4.5%

於本集團未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中確認的租賃成本及有關經營租賃的補充現金流量資料概述如下：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元)	
經營租賃成本	2,172	2,254
短期租賃成本	786	836
	2,958	3,090
經營租賃已付現金	2,247	2,306

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

11. 租賃(續)

截至2024年3月31日，本集團不可撤銷經營租賃項下經營租賃負債的到期時間概述如下：

	截至2024年 3月31日
	(人民幣 百萬元)
2024年餘下時期	6,551
2025年	5,666
2026年	3,498
2027年	2,225
2028年	1,775
2029年及之後	5,882
	<hr/>
租賃付款總額	25,597
減：利息	(3,474)
	<hr/>
經營租賃負債的現值	22,123
	<hr/> <hr/>

截至2024年3月31日，本集團並無已訂立但尚未開始的重大租賃合約。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

12. 其他淨額

其他淨額包括以下各項：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元)	
長期投資公允價值變動產生的收益／(損失)	902	(6)
政府補助	404	378
利息收入	2,051	2,589
收購或處置業務及投資的收益	12	49
投資資產減值	(26)	(120)
匯兌收益／(損失)淨額	162	(36)
其他	(713)	(158)
	2,792	2,696
總計	2,792	2,696

政府補助指相關中國市政府部門就本集團實現的業務成就而提供予本集團的獎勵。當收到政府補助，且無需滿足其他條件時，政府補助於未經審計中期簡明合併經營狀況及綜合收益表中的「其他淨額」確認，否則，已接收金額計作負債。該等政府補助的金額完全由相關政府部門酌情確定，不能保證未來本集團會繼續收到該等政府補助。

13. 所得稅

開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司及其於開曼群島註冊成立的子公司毋須就收入或資本利得納稅。此外，開曼群島並無就向股東支付股息徵收預提稅。

英屬維爾京群島

根據英屬維爾京群島現行法律，於英屬維爾京群島註冊成立的實體毋須就其收入或資本利得納稅。

新加坡

根據新加坡現行法律，截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，本集團的新加坡子公司須就新加坡產生或源自新加坡或在新加坡收到的來自新加坡以外的任何應納稅所得額按17%的稅率繳納所得稅。

香港

於2018年4月1日生效起，本集團於香港註冊成立的子公司須就香港業務產生的應納稅所得額繳納兩級制利得稅。於香港註冊成立的子公司將按減半的當期稅率(即8.25%)就所得利潤首200萬港元繳稅，而超出該部分的利潤則繼續按目前16.5%的稅率繳稅。本集團對其於香港註冊成立的子公司的境外所得收入(主要包括股息及利息)進行分析，對符合豁免條件的收入向香港稅務局申請預先裁定，並根據海外收入豁免(「**FSIE**」)制度為須繳納香港利得稅的收入繳稅。

13. 所得稅(續)

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)，內資企業及外商投資企業的企業所得稅標準稅率為25%。本集團的中國子公司及合併可變利益實體大部分須按25%的法定稅率繳納所得稅。

《企業所得稅法》及其實施條例允許若干高新技術企業(「高新技術企業」)享受15%的優惠企業所得稅率，條件是有關高新技術企業符合若干資格標準。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，北京尚科被評為高新技術企業，享受優惠所得稅率15%。北京沃東天駿自作為「軟件企業」的首個獲利年度起，首二年免徵所得稅，其後三年獲減免50%。其應用「軟件企業」的優惠，並於截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月享有50%的普通稅率減免。

如果某些企業位於《西部地區鼓勵類產業目錄》(原有效期至2010年末，後進一步延期至2030年)(「西部地區目錄」)中指定的適用中國地區，在符合《企業所得稅法》及相關條例所述若干一般限制的情況下，將根據《企業所得稅法》享受15%的優惠稅率。本集團重慶海嘉及數家其他實體符合《西部地區鼓勵類產業目錄》中的企業資格，享受15%的優惠所得稅率。

根據中國相關法律法規，從事研發活動的企業在確定當年應納稅所得額時，有權要求將其產生的研發開支的一定比例列作可扣減稅項開支(「超額抵扣」)。於2023年3月，中國國家稅務總局(「國家稅務總局」)宣佈，自2023年1月1日起，研發開支的200%可在稅前扣除。

13. 所得稅(續)

未分派股息的預提稅

《企業所得稅法》亦規定，根據境外國家或地區的法律成立，但「實際管理機構」位於中國的企業，將就中國稅務目的被視為居民企業，因此須就全球收入按25%的稅率繳納中國所得稅。《企業所得稅法實施條例》僅將「實際管理機構」定義為「對非中國公司的生產經營、人員、賬務、財產等實施實質性全面管理和控制的機構所在地」。根據相關事實及情況的檢討，本集團認為其在中國境外的業務不大可能就中國稅務目的被視為居民企業。

《企業所得稅法》亦規定，如外商投資企業的中國內地以外的直接控股公司被視為在中國境內並無設立機構、場所的非居民企業，或收取的股息與該直接控股公司在中國境內設立的機構、場所無關，《企業所得稅法》亦就外商投資企業向有關直接控股公司分派的股息徵收10%的預扣所得稅，除非該直接控股公司註冊成立所在的司法管轄區已與中國內地簽訂稅收協定，規定了不同的預扣安排。根據2006年8月《中國內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，中國內地外商投資企業向其香港直接控股公司支付的股息將按不超過5%的稅率繳納預提稅(如外商投資企業滿足由國家稅務總局於2018年2月發出的9號文項下的「實益擁有人」的標準，且外商投資者直接擁有該外商投資企業至少25%的股份)。

於2022年前，本公司並無就其在中國內地的外商投資企業的保留盈利錄得任何股息預提稅，原因是本公司擬將中國內地業務所有利潤繼續納入投資以進一步擴大在中國內地的業務，且其外商投資企業無意就保留盈利向其直接境外控股公司宣派股息。

13. 所得稅(續)

未分派股息的預提稅(續)

截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，本公司已就其預期將從中國內地的外商投資企業分配給除中國內地以外的國家或地區的盈利分別計提人民幣180百萬元及人民幣309百萬元預提稅開支。截至2023年12月31日及2024年3月31日，本公司已就其預期將從中國內地的外商投資企業分配給除中國內地以外的國家或地區的全部盈利計提預提稅負債，惟與本公司仍擬堅決將在中國內地再投資的未分配盈利有關的未確認遞延稅項負債人民幣32億元及人民幣34億元除外。

所得稅費用的組成部分及實際所得稅稅率如下：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元， 百分比除外)	
當期所得稅費用	(1,675)	(1,873)
遞延稅項費用	66	173
所得稅費用總額	(1,609)	(1,700)
實際所得稅稅率	20.6%	18.8%

14. 股息

本公司採納年度股息政策，據此，自2023年開始，本公司可選擇每年宣告並分派現金股息，派付金額取決於本公司上一財年的財務表現等因素。股息於宣派時確認。

於2023年3月9日，本公司宣佈董事會已批准於2023年4月6日營業結束時，分別向普通股及美國存託股的持有人宣派每股普通股0.31美元的現金股息或每股美國存託股0.62美元的現金股息。股息總額約為10億美元。

於2024年3月6日，本公司宣佈董事會已批准於2024年4月5日營業結束時，分別向普通股及美國存託股的持有人宣派每股普通股0.38美元的現金股息或每股美國存託股0.76美元的現金股息。股息總額約為12億美元。

15. 股份回購計劃

於2020年3月，本公司董事會批准一項股份回購計劃(「**2020年股份回購計劃**」)，據此，本公司可於之後24個月內回購總價不超過2,000百萬美元的美國存託股。股份回購可按照適用法律法規通過公開市場交易、私下協商交易或管理層確定的法律允許的其他方式進行。於2021年12月，本公司董事會批准修訂2020年股份回購計劃，據此，回購授權已由2,000百萬美元增加至3,000百萬美元，並已延長至2024年3月17日。

於2024年3月，本公司宣佈董事會已批准一項新股份回購計劃(「**新股份回購計劃**」)，自2020年股份回購計劃於2024年3月屆滿後生效。根據新股份回購計劃，本公司可於截至2027年3月止的未來36個月內回購價值不超過30億美元的股份(包括美國存託股)。

截至2023年3月31日止三個月，本公司於公開市場以153百萬美元(人民幣1,052百萬元)回購7,678,980股A類普通股(包括美國存託股)，加權平均價格為每股19.93美元。根據2020年股份回購計劃，本公司已於2024年1月1日至2024年3月17日(2020年股份回購計劃到期日)期間以約645百萬美元(人民幣4,578百萬元)回購48,230,474股A類普通股(包括美國存託股)。根據新股份回購計劃，本公司已於2024年3月18日至2024年3月31日期間以約533百萬美元(人民幣3,785百萬元)回購39,273,924股A類普通股(包括美國存託股)。2024年第一季度股份回購的加權平均價格為每股13.47美元。

本公司按成本法核算回購的普通股，並將該等庫存股計入作為股東權益的一部分。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

16. 每股收益

所呈列期間的每股基本及攤薄收益計算如下：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
分子：		
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤		
— 基本(人民幣百萬元)	6,261	7,130
子公司經攤薄盈利的影響(人民幣百萬元)	(16)	(6)
	6,245	7,124
分母：		
加權平均股數 — 基本	3,139,192,094	3,126,409,229
就攤薄期權及限制性股份單位作出的調整	40,852,972	17,619,579
	3,180,045,066	3,144,028,808
加權平均股數 — 攤薄	3,180,045,066	3,144,028,808
本公司普通股股東應佔每股基本收益(人民幣元)	1.99	2.28
本公司普通股股東應佔每股攤薄收益(人民幣元)	1.96	2.27

一般而言，每股基本收益採用相應期間發行在外的普通股加權平均股數計算。每股攤薄收益採用相應期間發行在外的普通股及攤薄潛在普通股的加權平均股數計算。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，潛在攤薄普通股包括分別購買84,782,426及69,641,182股普通股的限制性股份單位及期權(按加權平均基準)。倘呈列期間每股攤薄收益的計算計入限制性股份單位及期權會產生反攤薄影響，則計算時不計入限制性股份單位及期權。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

17. 關聯交易

下表載列截至2024年3月31日的主要關聯方及其與本集團的關係：

關聯方名稱	與本集團的關係
京東科技	本集團被投資方並由創始人控制
產發基金*	本集團被投資方
ATRenew Inc.及其子公司 (「萬物新生集團」)	本集團被投資方

(*) 自2019年起，京東產發與若干第三方投資者共同成立多個產發基金(「產發基金」)。於該等產發基金的投資使用權益法核算。

(a) 本集團已與主要關聯方訂立以下交易：

交易	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元)	
收入：		
向萬物新生集團提供的服務及銷售的商品	92	111
向京東科技提供的服務及銷售的商品	379	372
經營費用：		
從京東科技獲得的支付處理及其他服務	3,022	3,359
從產發基金獲得的租賃及物業管理服務	389	431
其他收入：		
來自提供予京東科技的貸款的利息收入	84	—
來自提供予產發基金的貸款的利息收入	18	7

截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，來自關聯方的收入(不包括來自上述主要關聯方的收入)分別佔本集團總收入約0.12%及0.14%。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，計入經營費用的與關聯方的交易(不包括與上述主要關聯方的交易)分別佔本集團經營費用總額的0.11%及0.16%。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

17. 關聯交易(續)

(b) 本集團與主要關聯方的餘額如下：

	截至	
	2023年 12月31日	2024年 3月31日
	(人民幣百萬元)	
應收／(應付)京東科技款項		
提供予京東科技的貸款(*)	50	—
應付京東科技的其他款項	(1,497)	(509)
應收產發基金款項		
提供予產發基金的貸款(*)	1,136	1,291
應收產發基金其他款項	427	1,062
應收萬物新生集團款項	53	60
	169	1,904
總計	169	1,904
有關將向萬物新生集團提供的流量支持、營銷及推廣服務的遞延收入	(182)	(75)

(*) 就向京東科技及產發基金提供的貸款而言，本集團按公平市場利率向京東科技及產發基金收費，貸款產生的現金流量於未經審計中期簡明合併現金流量表中投資活動內呈報。

截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團錄得應收關聯方(不包括上述主要關聯方)款項分別為人民幣498百萬元及人民幣530百萬元，分別佔本集團的應收款項(淨值)和預付款項及其他流動資產合計約1.39%及1.75%。截至2023年12月31日及2024年3月31日，本集團錄得應付關聯方(不包括上述主要關聯方)款項及有關將向關聯方(不包括上述主要關聯方)提供的流量支持、營銷及推廣服務的遞延收入合計分別為人民幣173百萬元及人民幣207百萬元，分別佔本集團的應付款項、客戶預付款項、預提費用及其他流動負債、遞延收入和其他非流動負債合計約0.07%及0.09%。

17. 關聯交易(續)

(c) 有關關聯交易的其他資料：

根據於2016年1月1日簽署的一系列協議，京東科技就消費信貸業務進行信用風險評估及提供其他相關服務，並從該等服務取得回報，京東科技按賬面價值向本集團購買逾期超過協定期間的消費信貸應收款項(無追索權)，並同意承擔直接與消費信貸相關的其他成本，以吸收風險。就有關協議而言，截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，有關本集團銷售予京東科技的消費信貸業務的逾期消費信貸應收款項總額分別為人民幣46百萬元及人民幣84百萬元。

本集團將若干金融資產按公允價值轉讓予京東科技(不論是否有追索權)。截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月，所轉讓的無追索權的應收款項分別為人民幣10,205百萬元及人民幣11,537百萬元，已終止確認。

劉強東先生自本集團成立以來擔任本集團董事會主席，自本集團成立至2022年4月擔任本集團首席執行官。劉先生已為自身購買飛機，用於商業及個人用途。本集團不就其履行員工職責而使用飛機付費，且本集團已同意承擔有關使用飛機的維護、人員及操作成本。該等維護及附帶成本對所有呈列期間均微不足道。

與關聯方的協議條款乃基於按正常商業條款與其他方磋商的合約價格確定。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

18. 分部報告

本集團直接從內部管理報告系統獲取分部業績。主要經營決策者按收入及經營利潤計量各分部的表現，並使用有關結果評估各分部的表現及向各分部分配資源。本集團現時未將資產、股權激勵費用及若干經營費用分配至分部，原因是主要經營決策者並未使用該資料分配資源或評估經營分部的表現。由於本集團大部分長期資產位於中國，且本集團大部分收入來自中國，因此並無呈列地區資料。

如附註2(ff)所披露，自2024年第一季度開始，本公司開始報告京東零售、京東物流及新業務(包括達達)三個分部，以反映對報告架構的變動，其財務資料由主要經營決策者根據其持續的經營策略進行審閱。

下表載列分部經營業績，之前期間的分部資料已回溯修改以符合當前期間的呈列：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元)	
收入：		
京東零售	212,358	226,835
京東物流	36,728	42,137
新業務	6,026	4,870
分部間抵銷(*)	(12,156)	(13,793)
	242,956	260,049
經營利潤／(損失)：		
京東零售	9,844	9,325
京東物流	(1,123)	224
新業務	(374)	(670)
其中：出售開發物業收益	472	—
	8,347	8,879
分部經營利潤總額	8,347	8,879
未分配項目(**)	(1,920)	(1,179)
	6,427	7,700
合併經營利潤總額	6,427	7,700
其他利潤總額	1,381	1,365
	7,808	9,065
稅前利潤	7,808	9,065

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併財務報表附註(續)

18. 分部報告(續)

(*) 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售提供供應鏈解決方案及物流服務、達達向京東零售及京東物流提供的即時配送及零售服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務而產生的收入。

(**) 所呈報期間未分配項目概要如下：

	截至3月31日止三個月	
	2023年	2024年
	(人民幣百萬元)	
股權激勵費用	(1,474)	(759)
資產及業務收購產生的無形資產攤銷	(336)	(309)
業務合作安排的影響	(110)	(111)
總計	<u>(1,920)</u>	<u>(1,179)</u>

19. 或有事項

法律訴訟

本集團於日常業務過程中不時面臨法律訴訟及索償。第三方不時以信函、訴訟及其他通信形式向本集團提出專利侵權索償。此外，本集團不時收到客戶通知，聲稱其因第三方對其提出的侵權索償而有權從本集團獲得補償或其他賠償。即使本集團勝訴，訴訟亦可能代價高昂，並分散管理層用於本集團日常經營的精力。本集團在很可能會產生負債，且虧損金額能合理估計時就負債入賬。本集團定期覆核是否存在計提有關負債的需要。截至2024年3月31日，本集團並未據此錄得任何重大負債。

20. 期後事項

股份回購計劃

根據新股份回購計劃，本公司已於2024年4月1日至2024年5月15日期間以約137百萬美元回購10,808,976股A類普通股(包括美國存託股)。

管理層關於財務狀況及經營業績的討論與分析

閣下應將以下有關我們財務狀況及經營業績的討論及分析連同我們截至2022年12月31日及2023年12月31日以及截至2021年12月31日、2022年12月31日及2023年12月31日止年度的經審計合併財務報表及其相關附註及2023年20-F表格中的「項目5.營運與財務回顧及前景」一節，以及未經審計中期簡明合併財務報表及相關附註一併閱讀。本討論包含前瞻性陳述，當中涉及有關我們業務及營運的風險及不確定因素。由於各種因素，我們的實際業績可能與我們目前預期的業績存在重大差異。

概述

我們是一家領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。我們的電商業務包括自營模式及平台模式。自營模式方面，我們自供應商採購商品並主要通過我們的移動應用程序及網站直接銷售予客戶。平台模式方面，第三方商家主要通過我們的移動應用程序及網站向客戶銷售產品。我們亦提供營銷、物流及其他增值服務。

2021年、2022年及2023年，我們的總收入分別為人民幣9,516億元、人民幣10,462億元及人民幣10,847億元(1,528億美元)。截至2023年3月31日及截至2024年3月31日止三個月，我們的總收入分別為人民幣2,430億元及人民幣2,600億元(360億美元)。2021年、2022年及2023年，自營業務的商品收入分別為人民幣8,157億元、人民幣8,651億元及人民幣8,712億元(1,227億美元)。截至2023年3月31日及截至2024年3月31日止三個月，自營業務的商品收入分別為人民幣1,956億元及人民幣2,085億元(289億美元)。此外，2021年、2022年及2023年，平台及廣告服務、物流及其他服務產生的服務收入分別為人民幣1,359億元、人民幣1,812億元及人民幣2,134億元(301億美元)。截至2023年3月31日及截至2024年3月31日止三個月，平台及廣告服務、物流及其他服務產生的服務收入分別為人民幣474億元及人民幣515億元(71億美元)。

由於中國法律限制於中國從事電信增值服務業務及若干其他業務的公司的外資擁有權，故我們通過合併可變利益實體開展相關部分的業務。我們與該等實體及其股東訂有合約安排，可使我們有效控制及享有來自該等實體的絕大部分經濟利益。因此，我們將該等實體的業績併入我們的財務報表。

經營項目報表摘錄

收入

收入包括商品收入及服務收入。商品銷售進一步分為電子產品及家用電器商品的銷售及日用百貨商品的銷售。電子產品及家用電器商品收入包括銷售計算機、通信及消費性電子產品以及家用電器的收入。日用百貨商品收入主要包括銷售食品、飲品、生鮮食品、母嬰用品、傢俱及家居用品、化妝品等個人護理用品、醫藥及保健產品、工業產品、書籍、汽車用品、服飾、鞋類、箱包和珠寶的收入。服務收入進一步分為平台及廣告服務收入和物流及其他服務收入。下表為按該等類別、金額及佔總收入百分比劃分的總收入明細：

	截至12月31日止年度						截至3月31日止三個月					
	2021年		2022年		2023年		2023年		2024年			
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	美元	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	(以百萬元計，百分比除外)											
電子產品及 家用電器 商品收入...	492,592	51.8	515,945	49.3	538,799	75,888	49.7	116,999	48.2	123,212	17,065	47.4
日用百貨商品 收入.....	323,063	33.9	349,117	33.4	332,425	46,821	30.6	78,565	32.3	85,296	11,813	32.8
商品收入....	815,655	85.7	865,062	82.7	871,224	122,709	80.3	195,564	80.5	208,508	28,878	80.2
平台及廣告 服務收入..	72,118	7.6	81,970	7.8	84,726	11,933	7.8	19,062	7.8	19,289	2,671	7.4
物流及其他 服務收入..	63,819	6.7	99,204	9.5	128,712	18,129	11.9	28,330	11.7	32,252	4,467	12.4
服務收入....	135,937	14.3	181,174	17.3	213,438	30,062	19.7	47,392	19.5	51,541	7,138	19.8
總收入.....	951,592	100.0	1,046,236	100.0	1,084,662	152,771	100.0	242,956	100.0	260,049	36,016	100.0

服務收入主要包括向業務合作夥伴提供營銷及物流服務而收取的費用和就第三方商家通過我們線上平台銷售而收取的佣金。目前，我們按淨額確認來自第三方商家的收入，原因是我們並非主要責任人，對第三方商家出售的商品並無控制權，亦不能自主對商品定價。

收入於扣除折扣、退貨撥備及增值稅後入賬。

營業成本

營業成本主要包括我們所直銷商品的採購成本、相關入庫運費、存貨減值、與線上營銷服務有關的流量獲取成本及與提供予第三方的物流服務有關的成本。我們收取自供應商的返利及津貼視為採購價抵減項，於產品出售時減少營業成本。

履約開支

履約開支主要包括(i)經營履約中心、客戶服務中心及實體店所產生的開支，包括人員成本及採購、接收、檢查及入庫存貨、揀配、打包及準備運輸客戶訂單應佔費用、處理付款及相關交易成本；(ii)第三方快遞公司就派送及交付我們產品而收取的費用；(iii)倉儲、配送及自提點以及實體店的租賃開支；及(iv)物流及電子設備的折舊及攤銷。與提供予第三方的物流服務相關的成本分類為營業成本。隨著我們投資新業務、建造及租用新倉庫、建立更多配送站以滲透低線城市及滿足我們業務經營的需求，預計履約開支的絕對金額於近期會以年度基準增加。我們計劃通過加強物流網絡、通過規模經濟提高綜合利用率、提升物流網絡的一體化水平以及通過更智能的決策提升效率以提高營運效率。

營銷開支

營銷開支主要包括廣告成本、公共關係支出以及參與市場推廣及業務發展活動之員工的工資及相關開支。倘客戶推薦促成銷售產品，我們向參與合作計劃的參與者支付佣金。我們計劃繼續進行品牌推廣及市場推廣活動，以提高品牌知名度，吸引新老客戶購買產品。

研發開支

研發開支主要包括參與設計、開發和維護技術平台，應用人工智能、大數據及雲技術與服務之研發專業人員的工資及相關開支，以及技術基礎設施成本。技術基礎設施成本包括服務器和其他設備折舊、帶寬和數據中心成本、租金、水電費以及支持我們內部和外部業務所需的其他費用。我們計劃繼續投資於技術和創新，以提升客戶體驗，為供應商及第三方商家提供增值服務。

一般及行政開支

一般及行政開支主要包括一般公司職能的員工相關開支，包括會計、財務、稅務、法律及人力相關；與該等職能相關的成本，包括設施及設備折舊費用、租金和其他一般公司相關開支。我們計劃不斷增聘優秀員工，支持我們的業務運作及高質素增長。

出售開發物業收益

出售開發物業收益主要來自向產發基金出售開發物業。京東產發開發及管理我們的物流設施和其他房地產物業，為京東物流和其他第三方提供支持。京東產發可利用其資金管理平台變現開發利潤並從開發物業回收資本投入新的開發項目，擴大業務規模。自2019年起，京東產發與包括GIC Private Limited (「GIC」) 及Mubadala Investment Company (「MIC」) 等第三方共同成立多個產發基金(「產發基金」)。京東產發擔任普通合夥人並以有限合夥人身份承諾資本不超過各產發基金資本總額的50%，因而無法控制投資委員會。京東產發亦與產發基金簽訂最終協議，據此京東產發分別出售若干完成及未完成的現代物流設施，並於該等設施完成後同時回租以作運營用途。對於滿足交割條件的物流設施，我們於2021年、2022年及2023年以及截至2023年3月31日及2024年3月31日止三個月分別錄得處置收益人民幣8億元、人民幣14億元、人民幣23億元(3億美元)、人民幣5億元及零。我們在滿足移交條件後終止確認物流設施。

其他淨額

其他淨額為非經營利潤／(損失)，主要包括長期投資公允價值變動收益／(損失)、收購或處置業務及投資的收益／(損失)、投資資產減值、政府財務補助、利息收入及匯兌收益／(損失)。

經營業績

下表載列我們於所示期間的合併經營業績概要。本資料應與我們的經審計合併財務報表及其相關附註及2023年20-F表格中的「項目5.營運與財務回顧及前景」一節以及本發售備忘錄其他部分所載的未經審計中期簡明合併財務報表及相關附註一併閱讀。任何期間的經營業績未必反映我們的未來趨勢。

	截至12月31日止年度						截至3月31日止三個月					
	2021年		2022年		2023年		2023年		2024年			
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	美元	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	(以百萬元計，百分比除外)											
收入												
商品收入.....	815,655	85.7	865,062	82.7	871,224	122,709	80.3	195,564	80.5	208,508	28,878	80.2
服務收入.....	135,937	14.3	181,174	17.3	213,438	30,062	19.7	47,392	19.5	51,541	7,138	19.8
總收入.....	951,592	100.0	1,046,236	100.0	1,084,662	152,771	100.0	242,956	100.0	260,049	36,016	100.0
營業成本.....	(822,526)	(86.4)	(899,163)	(85.9)	(924,958)	(130,277)	(85.3)	(206,938)	(85.2)	(220,279)	(30,507)	(84.7)
履約開支.....	(59,055)	(6.2)	(63,011)	(6.0)	(64,558)	(9,093)	(5.9)	(15,371)	(6.3)	(16,806)	(2,328)	(6.5)
營銷開支.....	(38,743)	(4.1)	(37,772)	(3.6)	(40,133)	(5,653)	(3.7)	(8,005)	(3.3)	(9,254)	(1,282)	(3.6)
研發開支.....	(16,332)	(1.7)	(16,893)	(1.6)	(16,393)	(2,309)	(1.5)	(4,186)	(1.7)	(4,034)	(559)	(1.6)
一般及行政												
開支.....	(11,562)	(1.2)	(11,053)	(1.1)	(9,710)	(1,368)	(0.9)	(2,501)	(1.0)	(1,976)	(274)	(0.8)
商譽減值.....	—	—	—	—	(3,143)	(443)	(0.3)	—	—	—	—	—
長期資產減值..	—	—	—	—	(2,025)	(285)	(0.2)	—	—	—	—	—
出售開發物業												
收益.....	767	0.1	1,379	0.1	2,283	322	0.2	472	0.2	—	—	—
經營利潤.....	4,141	0.4	19,723	1.9	26,025	3,665	2.4	6,427	2.6	7,700	1,066	3.0
其他收入／												
(開支)												
權益法核算的												
投資損益....	(4,918)	(0.5)	(2,195)	(0.2)	1,010	142	0.1	(821)	(0.3)	(730)	(101)	(0.3)
利息費用.....	(1,213)	(0.1)	(2,106)	(0.2)	(2,881)	(406)	(0.3)	(590)	(0.2)	(601)	(83)	(0.2)
其他淨額.....	(590)	(0.1)	(1,555)	(0.1)	7,496	1,056	0.7	2,792	1.1	2,696	373	1.0
稅前利潤／												
(損失).....	(2,580)	(0.3)	13,867	1.4	31,650	4,457	2.9	7,808	3.2	9,065	1,255	3.5
所得稅費用....	(1,887)	(0.2)	(4,176)	(0.4)	(8,393)	(1,182)	(0.8)	(1,609)	(0.7)	(1,700)	(235)	(0.7)
淨利潤／												
(損失).....	(4,467)	(0.5)	9,691	1.0	23,257	3,275	2.1	6,199	2.6	7,365	1,020	2.8

分部資料

於2021年，我們呈報三個分部：京東零售、京東物流及新業務。自2022年2月28日起，我們已將達達合併入賬，並將達達作為單獨的分部呈報其業績，其後我們呈報四個分部：京東零售、京東物流、達達及新業務。自2024年第一季度起，我們開始報告京東零售、京東物流及新業務三個分部，以反映對報告結構的變化，其財務資料由主要經營決策者根據其持續的經營策略進行審閱。京東零售(包括京東健康及京東工業等)主要從事中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括達達、京東產發、京喜及海外業務。

下表載列我們的經營分部業績概要，追溯調整過往期間分部資料以符合本期呈列方式：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月		
	2021年	2022年	2023年		2023年	2024年	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(以百萬元計)						
收入：							
京東零售.....	866,303	929,929	945,343	133,149	212,358	226,835	31,416
京東物流.....	104,693	137,402	166,625	23,469	36,728	42,137	5,836
新業務 ⁽¹⁾	26,063	29,809	26,617	3,749	6,026	4,870	675
分部間*.....	(46,043)	(50,904)	(53,923)	(7,596)	(12,156)	(13,793)	(1,911)
分部總收入.....	951,016	1,046,236	1,084,662	152,771	242,956	260,049	36,016
未分配項目**.....	576	—	—	—	—	—	—
合併總收入.....	951,592	1,046,236	1,084,662	152,771	242,956	260,049	36,016
經營利潤／(損失)：							
京東零售.....	26,613	34,852	35,925	5,060	9,844	9,325	1,291
京東物流.....	(1,827)	528	1,005	142	(1,123)	224	31
新業務 ⁽¹⁾	(10,600)	(6,417)	(329)	(47)	(374)	(670)	(94)
其中：出售開發 物業收益.....	767	1,379	2,283	322	472	—	—
長期資產減值...	—	—	(1,123)	(158)	—	—	—
分部經營利潤總額...	14,186	28,963	36,601	5,155	8,347	8,879	1,228
未分配項目**.....	(10,045)	(9,240)	(10,576)	(1,490)	(1,920)	(1,179)	(162)
合併經營利潤總額...	4,141	19,723	26,025	3,665	6,427	7,700	1,066

- (1) 截至2021年12月31日、2022年12月31日及2023年12月31日止年度，我們新業務分部的收入及經營利潤／(損失)分別包括納入2023年表格20-F的經審計合併財務報表的達達及新業務分部的收入及經營利潤／(損失)，京東零售及京東物流的數據保持不變。
- * 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售提供供應鏈解決方案及物流服務、達達向京東零售及京東物流提供的即時配送及零售服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務而產生的收入。
- ** 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響和商譽及無形資產減值，該等項目未分配至分部。

截至2024年3月31日止三個月與截至2023年3月31日止三個月比較

收入

總收入由截至2023年3月31日止三個月的人民幣2,430億元增加7.0%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣2,600億元(360億美元)。商品收入由截至2023年3月31日止三個月的人民幣1,956億元增加6.6%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣2,085億元(289億美元)。服務收入由截至2023年3月31日止三個月的人民幣474億元增加8.8%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣515億元(71億美元)。

我們的總收入增加主要是由於我們於截至2024年3月31日止三個月通過持續改善用戶體驗、價格競爭力及客戶忠誠度，從而提高用戶參與度。就細分品類表現而言，電子產品及家用電器品類同比增長5.3%，儘管其中個人電腦的銷售受行業整體不利因素的影響略顯疲軟；日用百貨品類，恢復穩健增速同比增長8.6%，主要是由於受超市類別增長的推動，從而重新回到了穩健增長的軌道上。服務收入的增加主要由於物流收入穩健增長，主要是受我們的快遞快運服務業務量增加以及因我們平台上的1P及3P商家流量分配效率改善而恢復的廣告收入的健康勢頭的影響。

營業成本

營業成本由截至2023年3月31日止三個月的人民幣2,069億元增加6.4%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣2,203億元(305億美元)。該增加主要是由於我們零售業務的增長以及提供予外部客戶的物流服務相關成本的增加。

履約開支

履約開支由截至2023年3月31日止三個月的人民幣154億元增加9.3%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣168億元(23億美元)。履約開支佔收入的百分比在截至2024年3月31日止的三個月為6.5%，在截至2023年3月31日止三個月為6.3%。該增加主要是由於採用了較低的免郵服務門檻。

營銷開支

營銷開支由截至2023年3月31日止三個月的人民幣80億元增加15.6%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣93億元(13億美元)。該增加主要是由於推廣活動開支增加，包括與春晚贊助有關的開支。

研發開支

研發開支由截至2023年3月31日止三個月的人民幣42億元減少3.6%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣40億元(6億美元)。該下降主要是由於與研發人員相關的股權激勵費用減少。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2023年3月31日止三個月的人民幣25億元減少21.0%至截至2024年3月31日止三個月的人民幣20億元(3億美元)。該下降主要是由於股權激勵費用減少。

出售開發物業收益

出售開發物業收益主要來自向產發基金出售開發物業。對滿足交割條件的物流設施，我們於截至2023年3月31日止三個月及截至2024年3月31日止三個月分別錄得處置收益人民幣472百萬元及零。

其他淨額

截至2023年3月31日止三個月其他淨額為收益人民幣28億元，截至2024年3月31日止三個月為收益人民幣27億元(4億美元)，同比相對穩定。

淨利潤

綜上所述，截至2024年3月31日止三個月，我們的淨利潤為人民幣74億元(10億美元)，截至2023年3月31日止三個月的淨利潤為人民幣62億元。

流動資金及資本資源

現金流量及營運資金

我們的流動資金主要來自經營活動所得款項、股權及債務融資以及若干業務或資產重組。

我們的股權融資

- 2020年6月，我們的A類普通股開始在香港聯交所主板交易，股份代號為「9618」。經扣除承銷佣金、股份發行成本及發售開支後，我們通過在香港上市獲得全球發售募集資金淨額約人民幣313億元。

我們的債務融資

- 2016年4月，我們發行於2021年到期的名義年利率為3.125%的500百萬美元無擔保優先票據及於2026年到期的名義年利率為3.875%的500百萬美元無擔保優先票據。出售該等票據的所得款項淨額將用作一般公司用途。截至2024年3月31日，2021年到期票據已全部付清，而2026年到期票據的賬面價值及估計公允價值分別為497百萬美元及486百萬美元。估計公允價值乃根據截至2024年3月31日公開交易債權證券的報價得出。無擔保優先票據附有契諾，包括對留置權的限制，以及對我們所有或絕大部分資產的合併、兼併和出售限制。我們遵守全部契諾。截至2024年3月31日止三個月，我們就該等票據支付利息合共5百萬美元。
- 2020年1月，我們發行於2030年到期的名義年利率為3.375%的700百萬美元無擔保優先票據，及於2050年到期的名義年利率為4.125%的300百萬美元無擔保優先票據。出售該等票據的所得款項淨額將用作一般公司用途及再融資。截至2024年3月31日，2030年到期票據的總賬面價值及估計公允價值分別為692百萬美元及633百萬美元，而2050年到期票據的總賬面價值及估計公允價值分別為281百萬美元及225百萬美元。估計公允價值乃根據截至2024年3月31日公開交易債權證券的報價得出。無擔保優先票據附有契諾，包括對留置權的限制，以及對我們所有或絕大部分資產的合併、兼併和出售限制。我們遵守全部契諾。截至2024年3月31日止三個月，我們就該等票據支付利息合共9百萬美元。

- 於2021年12月，我們與五名牽頭安排行訂立為期五年的20億美元無抵押定期及循環貸款融資。該筆貸款融資為我們的首筆綠色貸款融資。此融資下的定期及循環貸款按倫敦銀行同業拆息增加85個基點計息且隨後於2022年9月改為按有擔保隔夜融資利率計息。於2022年第二季度，我們根據貸款承諾提取10億美元，其將於2027年到期。我們已將該筆貸款融資的所得款項用於(i)為一個或多個新的或現有合資格綠色項目提供全部或部分融資或再融資；及／或(ii)一般公司用途。
- 近年來，我們還不時獲得其他貸款。於2021年10月，我們訂立一年期159億港元的定期貸款融資協議，其項下的定期貸款的定價為香港銀行同業拆息加50至70個基點。我們於2022年2月及5月分別提取約63億港元及27億港元，借款已於2023年2月悉數償還。於2023年12月，我們訂立人民幣85億元的定期貸款協議，利率為貸款市場報價利率（「LPR」）減65個基點，並提取人民幣83億元，預期將於2028年12月前分期償還。於2022年12月，我們訂立七年期人民幣30億元的定期貸款融資協議，其項下的定期貸款定價為LPR減145個基點。我們分別於2022年12月及2023年12月根據該協議提取人民幣20億元及人民幣10億元。

本公司之子公司主要融資事項

本公司之子公司於近年來主要融資事項載列如下：

京東物流

- 2021年5月，京東物流的股份開始在香港聯交所主板交易，股份代號為「2618」。經扣除承銷佣金、股份發行成本及發售開支後，京東物流通過在香港上市獲得全球發售募集資金淨額約人民幣229億元。
- 於2022年4月1日，京東物流透過向一批第三方投資者發行150,500,000股普通股，募集所得款項淨額約3,102百萬港元。於2022年5月26日，我們以現金認購京東物流261,400,000股普通股，總購買價約為692百萬美元，據此，我們在京東物流的股權維持在63%以上，並繼續將京東物流的財務業績併入我們的財務報表。

京東健康

- 2020年8月，京東健康與一批第三方投資者完成不可贖回的B輪優先股融資。融資總額為914百萬美元，按全面攤薄基準佔京東健康所有權的4.5%。

- 2020年12月，京東健康的股份開始在香港聯交所主板交易，股份代號為「6618」。經扣除承銷佣金、股份發行成本及發售開支後，京東健康通過在香港上市獲得全球發售募集資金淨額約人民幣257億元。

京東產發

- 2021年3月，京東產發就不可贖回A輪優先股融資與聯合牽頭投資者高瓴投資及華平投資，以及其他投資者訂立最終協議。募集總金額為703百萬美元。於該交易完成後，我們仍為京東產發的主要股東。
- 於2022年3月及2022年6月，京東產發已與由高瓴投資、華平投資及一家領先的全球機構投資者牽頭的投資者就其不可贖回B輪優先股融資訂立最終協議。本輪融資籌集總金額約為800百萬美元。該交易受符合慣例的交割條件約束。於該交易完成後，我們仍為京東產發的主要股東。
- 於2023年12月，京東產發訂立了人民幣8,500百萬元的定期貸款協議，利率為LPR下浮65個基點，以對貸款進行再融資，並提取人民幣8,286百萬元，預期於2028年12月前分期償還。該貸款融資所得款項淨額用於再融資。

京東工業

- 2020年4月、2020年12月及2023年3月，京東工業就不可贖回A輪優先股以及A-1輪及B輪優先股融資與一批第三方投資者訂立最終協議。融資總額約為545百萬美元。融資完成後，我們持有京東工業約78%的已發行流通股份。

截至2024年3月31日，我們擁有多家商業銀行的循環信貸額度共計人民幣1,744億元(241億美元)，其中人民幣1,248億元(173億美元)尚未使用。

截至2024年3月31日，我們的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資以及有價證券及投資中到期日為一年以上的定期存款或理財產品總額為人民幣2,560億元(355億美元)。這主要包括於中國內地的人民幣1,574億元(218億美元)、3.0百萬港元(0.4百萬美元)及1億美元，於香港的人民幣30億元(4億美元)及94億美元。我們的現金及現金等價物主要包括庫存現金、定期存款及到期日少於三個月的流動性投資。

考慮我們目前所持有的現金及現金等價物、經營現金流量及可用銀行融資，我們認為我們有充足的營運資金可滿足現時需求及本發售備忘錄之日起未來至少12個月的需求。然而，倘我們日後的業務狀況有變或出現其他發展，我們可能需要額外現金資源。倘我們發現並希望尋求投資、收購、資本性支出或類似行動的機會，亦可能需要額外現金資源。倘我們認為我們對現金的需求超過持有的現金及現金等價物金額，我們可能會尋求舉債、進行股權融資或獲取額外信貸融資。

截至2021年12月31日、2022年12月31日及2023年12月31日以及2024年3月31日，我們的存貨(淨值)分別為人民幣756億元、人民幣779億元、人民幣681億元(96億美元)及人民幣680億元(94億美元)。我們於2021年、2022年及2023年的年度存貨周轉天數分別為30.3天、33.2天及30.3天。年度存貨周轉天數是前五個季度(截至並包括年度期間的最後一個季度)的平均存貨除以年度期間零售業務營業成本，再乘以360天。截至2024年3月31日止三個月，我們的過去12個月(TTM)存貨周轉天數為29.0天。過去12個月存貨周轉天數是前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本，再乘以360天。由於各種因素(包括擴大選品範圍及變更產品組合)，我們的存貨餘額會隨時間而波動。當我們準備特別促銷活動(例如於6月18日的公司成立週年紀念日及於11月11日的中國線上購物節)時，存貨餘額通常會有所增加。

我們的應付款項主要包括零售業務相關應付供應商的款項。截至2021年12月31日、2022年12月31日及2023年12月31日以及2024年3月31日，我們的應付款項分別為人民幣1,405億元、人民幣1,606億元、人民幣1,662億元(234億美元)及人民幣1,468億元(203億美元)。於2021年、2022年及2023年，我們零售業務的年度應付款項周轉天數分別為45.3天、52.5天及53.2天。年度應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本年度最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以該年度零售業務營業成本，再乘以360天。截至2024年3月31日止三個月，我們零售業務的過去12個月應付款項周轉天數為51.8天。過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本，再乘以360天。

我們的應收款項主要包括應收客戶及線上支付渠道的款項。截至2021年12月31日、2022年12月31日及2023年12月31日以及2024年3月31日，我們的應收款項分別為人民幣119億元、人民幣206億元、人民幣203億元(29億美元)及人民幣175億元(24億美元)。京東科技向我們的客戶提供消費信貸。截至2021年12月31日、2022年12月31日及2023年12月31日以及2024年3月31日，向客戶提供的信貸流動部分餘額(計入應收款項餘額)分別為人民幣25億元、人民幣31億元、人民幣23億元(3億美元)及人民幣12億元(2億美元)。排除消費信貸的影響，我們於2021年、2022年及2023年的年度應收款項周轉天數分別為2.9天、4.5天及5.6天。年度應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本年度的最後一個季度)的平均應收款項除以該年度總收入，再乘以360天。截至2024年3月31日止三個月，排除消費信貸的影響，我們過去12個月應收款項周轉天數為5.4天。過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入，再乘以360天。

儘管我們已併入合併可變利益實體的業績，我們仍僅能通過與彼等的合約安排獲得合併可變利益實體的現金餘額或未來盈利。請參閱我們2023年20-F表格「項目4.C.有關本公司的資料 — 組織架構」。有關因公司架構導致的流動資金及資本資源限制，請參閱「管理層關於財務狀況及經營業績的討論與分析 — 流動資金及資本資源 — 控股公司架構」。

作為一家開曼群島獲豁免公司及境外控股公司，根據中國法律法規，我們僅可在獲得政府機構的批准及遵守注資及貸款金額上限的基礎上，通過貸款及注資的方式向我們於中國內地的外商獨資子公司提供資金。此外，我們於中國內地的外商獨資子公司僅可通過注資及委託貸款向彼等各自的子公司提供人民幣資金，但僅可通過委託貸款向合併可變利益實體提供人民幣資金。請參閱「風險因素 — 與公司架構相關的風險」、「管理層關於財務狀況及經營業績的討論與分析 — 流動資金及資本資源」及「風險因素 — 與公司架構相關的風險 — 有關境外控股公司對中國實體提供貸款及直接投資的中國法規以及政府對貨幣兌換的管制可能會延誤或阻礙我們向中國子公司及合併可變利益實體提供貸款或向在中國內地的外商獨資子公司額外出資，這可能對我們的流動性及籌資和擴展業務的能力有重大不利影響」。

就經常項目(包括利息及貿易與服務相關交易)而言，人民幣可兌換為外匯。因此，我們的中國子公司及中國合併可變利益實體可購買外匯，向境外許可人及內容合夥人支付許可費、內容費或其他專利費及開支等。

我們的外商獨資子公司可將來源於其自營業務活動(包括技術諮詢、根據其與合併可變利益實體之間的合同產生的相關服務費)的人民幣金額以及彼等從自有子公司收取的股息轉換為外匯，以股息形式支付予彼等非中國母公司。然而，現有中國法規規定，我們的外商獨資子公司僅可以根據中國會計準則及法規釐定的累計利潤(如有)向我們支付股息。我們各外商獨資子公司須每年在補足往年累計虧損(如有)後，至少撥出稅後利潤的10%作為若干儲備金，直至有關儲備金的總額達到註冊資本的50%。該等儲備金不可作為現金股息分派。此外，資本賬戶交易(包括外商直接投資及貸款)須經國家外匯管理局及其地方分支機構批准及／或登記。

下表載列所示期間我們的現金流量概要：

	截至12月31日止年度				截至3月31日止三個月		
	2021年	2022年	2023年		2023年	2024年	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
			(以百萬元計)				
合併現金流量數據摘錄：							
經營活動產生／(所用) 的現金流量淨額	42,301	57,819	59,521	8,383	(21,607)	(11,315)	(1,567)
投資活動產生／(所用) 的現金流量淨額	(74,248)	(54,026)	(59,543)	(8,386)	16,692	28,414	3,935
融資活動產生／(所用) 的現金流量淨額	19,503	1,180	(5,808)	(818)	1,255	(7,445)	(1,031)
匯率變動對現金、 現金等價物及 受限制現金的影響 ...	(1,498)	3,490	125	17	(726)	(130)	(18)
現金、現金等價物及 受限制現金的 淨增加／(減少)	(13,942)	8,463	(5,705)	(804)	(4,386)	9,524	1,319
期初現金、 現金等價物及 受限制現金， 包括分類為 持有待售資產的 現金及現金等價物 ...	90,635	76,693	85,156	11,994	85,156	79,451	11,004
減：期初分類為 持有待售資產的 現金、現金等價物及 受限制現金	(116)	—	(41)	(6)	(41)	(53)	(8)
期初現金、現金等 價物及受限制現金 ...	90,519	76,693	85,115	11,988	85,115	79,398	10,996
期末現金、 現金等價物及 受限制現金， 包括分類為 持有待售資產的 現金及現金等價物 ...	76,693	85,156	79,451	11,190	80,770	88,922	12,315
減：期末分類為 持有待售資產的 現金、現金等價物及 受限制現金	—	(41)	(53)	(7)	—	(3)	—*
期末現金、 現金等價物及 受限制現金	76,693	85,115	79,398	11,183	80,770	88,919	12,315

* 絕對值少於1百萬。

經營活動

截至2024年3月31日止三個月，經營活動所用的現金流量淨額為人民幣11,315百萬元(1,567百萬美元)。截至2024年3月31日止三個月，造成經營活動所用的現金流量淨額與淨利潤之間差額主要為若干非現金開支項目所致，主要為折舊及攤銷人民幣2,217百萬元(307百萬美元)、股權激勵費用人民幣759百萬元(105百萬美元)，及權益法核算的投資虧損人民幣730百萬元(101百萬美元)以及若干營運資金科目變動，主要為應付款項減少人民幣17,480百萬元(2,421百萬美元)以及預提費用及其他流動負債減少人民幣3,864百萬元(535百萬美元)。應付款項、預提費用及其他流動負債的減少是由於季節性因素所致。

投資活動

截至2024年3月31日止三個月，投資活動產生的現金流量淨額為人民幣28,414百萬元(3,935百萬美元)，主要包括短期投資到期，部分被購入短期投資及為在建工程支付的現金所抵銷。

融資活動

截至2024年3月31日止三個月，融資活動使用的現金流量淨額為人民幣7,445百萬元(1,031百萬美元)，主要包括回購普通股支付的現金。

股份回購計劃的最新情況

根據我們先前股份回購計劃(於2024年3月17日屆滿)，截至2024年3月17日，我們已回購總額約21億美元。

根據我們新股份回購計劃(有效期至2027年3月18日)，截至2024年5月15日，我們已回購總額約為7億美元。截至2024年5月15日，新股份回購計劃剩餘金額約為23億美元。

控股公司架構

JD.com, Inc.為一家無重大自營業務的控股公司。我們主要通過於中國的子公司及合併可變利益實體開展業務。因此，JD.com, Inc.支付股息的能力取決於我們中國子公司支付的股息。倘我們的現有中國子公司或任何新成立公司日後以自身名義招致債務，則債務文書可能會限制彼等向我們支付股息的能力。此外，我們於中國的外商獨資子公司僅可以根據中國會計準則及法規釐定的保留盈利(如有)向我們支付股息。根據中國法律，我們於中國的各子公司及合併可變利益實體須每年至少撥出稅後利潤的10%(如有)為若干法定儲備金注資，直至有關儲備金達到註冊資本的50%。各其他中國子公司及合併可

變利益實體可酌情決定將根據中國會計準則計算的稅後利潤的一部分撥至任意盈餘公積金。法定儲備金與任意盈餘公積金不可作為現金股息分派。外商獨資公司自中國匯出股息須經國家外匯管理局指定銀行審查。

重大現金需求

截至2024年3月31日及任何其後中期期間，我們的重大現金需求主要包括資本性支出及合約責任。我們截至2024年3月31日的合約責任主要包括辦公室及物流基礎設施的經營租賃承諾以及長期債務責任，截至2024年3月31日，分別為人民幣256億元(35億美元)及人民幣433億元(60億美元)。

資本性支出

我們截至2024年3月31日止三個月的資本性支出為人民幣36億元(5億美元)。我們截至2024年3月31日止三個月的資本性支出主要包括與擴展物流基礎設施、技術平台、物流設備及辦公樓有關的開支。由於我們為滿足業務經營需求而擴展及改善物流基礎設施與技術平台，我們的資本性支出於可預見未來將持續較高。

資產負債表外安排

我們概無訂立任何重大財務擔保或其他承諾來擔保任何其他第三方的付款義務。我們概無訂立任何以本公司股份為指數及分類為股東權益或未於我們合併財務報表反映之衍生工具合約。此外，我們並無對已轉讓予未合併實體之資產有任何保留或或有權益，作為給予該實體之信貸、流動資金或市場風險支持。我們概無擁有未合併實體之任何變動權益，而該實體為我們提供融資、流動資金、市場風險或信貸支持或參與我們的租賃、對沖或產品研發服務。