
前 瞻 性 陳 述

本招股章程載有涉及風險及不確定性因素的前瞻性陳述，包括基於我們目前對我們、我們的行業及監管環境的預期、假設、估計及預測所作出的陳述。可基於並非嚴謹陳述歷史或當前事實的特點識別前瞻性陳述。該等陳述通常包括「可能」、「將」、「估計」、「擬」、「尋求」、「預期」、「預測」、「預計」、「相信」、「計劃」、「可」、「目標」、「預料」、「相當可能」、「應」、「預想」、「展望」、「模型」、「繼續」、「持續」等詞彙或其他類似表述。前瞻性陳述乃截至本招股章程日期基於我們對未來的業績或事件的預期、估計、假設或預測作出。

前瞻性陳述並非未來事件、情況或表現的預想或保證，本質上涉及已知及未知風險、不確定性因素及假設，可能導致我們的實際業績及事件與前瞻性陳述所述者大相徑庭。概不保證，我們任何假設屬準確無誤，或我們將可實現任何預期、估計或預測。多項因素可能導致我們的實際業績與前瞻性陳述所明示或暗示者大相徑庭，包括但不限於以下各項：

- 與我們的業務及行業有關的風險，如(a)食品安全及食源性疾病問題；(b)維持我們餐廳的有效品質保證體系的工作出現重大失誤；(c)顧客的重大責任申索、食品污染投訴或蓄意破壞食品事件的報導；(d)病毒或其他疾病爆發(包括新冠肺炎疫情)引致的健康問題；(e)餐廳的運營受主特許經營協議的條款所規限；(f)我們的成功取決於YUM能否成功打造品牌實力、開展營銷活動及進行產品創新；(g)食品及其他供應品短缺以及供應及交付中斷；(h)原材料價格波動；(i)無法達致既定發展目標、因積極進取發展造成的現有銷售額的潛在蠶食及新餐廳無法盈利的可能性；(j)與租賃房地產有關的風險；(k)不能按商業上合理的條款獲得理想的餐廳位置；(l)人工短缺或人工成本增加；(m)我們的成功主要取決於我們的企業聲譽及品牌的價值和認知；(n)安全漏洞及網絡攻擊的發生；(o)無法保護我們信息系統或第三方代表我們存儲的顧客或員工個人的信息、財務或其他數據或專有或機密信息的完整及安全；(p)無法提供服務或服務中斷或信息技術系統的安全漏洞；(q)我們的業務依賴第三方移動支付平台、互聯網基建運營商、互聯網服務提供商及外賣平台的表現及我們與他們的長期關係；(r)我們的餐廳無法提供及時且可靠的外賣服務；(s)我們有關COFFii & JOY的增長策略未必成功；(t)與我們的電子商務業務有關的挑戰及風險；(u)收購到家及黃記煌的預期利益未必能及時變現或根本不能變現；(v)中國政府可能認定到家的可變利益實體架構不符合中國有關受限制行業的外商投資的法律；(w)我們不能或未能識別、回應及有效管理社交媒體的影響；(x)訴訟及未遵守反賄賂及反腐敗法律；(y)美國聯邦所得稅、稅率更改、與稅務機構意見不

前 瞻 性 陳 述

合及徵收新稅；(z)消費者可支配支出及整體經濟狀況變動；(aa)我們經營所在的餐飲行業競爭十分激烈；(bb)失去或無法取得或重續經營業務所需的任何或全部該等批文、牌照及許可證；(cc)無法充分保護我們擁有或有權使用的知識產權；(dd)我們的許可人未能保護其知識產權；(ee)季節性及中國若干重大活動；(ff)我們未能發現、制止及防止員工、顧客或其他第三方造成的所有欺詐或其他不當行為；(gg)會計準則的變動及管理層就複雜會計事項作出的主觀假設、估計及判斷；(hh)我們的保單未能為與我們的業務運營有關的申索提供足夠的保障；(ii)不可預見的業務中斷；(jj)我們未能根據美國證交會的規則對財務申報維持有效披露管控及程序以及內部控制；(kk)我們的成功取決於我們的主要管理層及經驗豐富及有才能的人員的持續努力以及我們招募新人才的能力；(ll)我們對技術與創新的投資未必產生預期的回報水平；(mm)我們的權益證券投資及短期投資的公允價值變動可能對財務狀況及經營業績造成不利影響；(nn)我們的經營業績可能受我們於聯營合營公司的投資的不利影響；(oo)戰略投資或收購可能不成功；(pp)我們面臨與一項或多項業務潛在分拆相關的風險；

- 與於中國開展業務有關的風險，如(a)中國政治政策及經濟與社會政策或狀況的變動；(b)有關中國法律、規則及法規的詮釋及執行的不確定；(c)政治、業務、經濟以及對美國進口商品徵收新關稅或更高的關稅等中美貿易關係的變化；(d)人民幣價值波動；(e)我們有效使用現金結餘的能力受限於政府對外幣的貨幣兌換及支付以及人民幣匯出中國內地的管制；(f)中國法律及法規的變化或違反適用法律及法規；(g)依賴我們於中國的主要附屬公司支付的股息及其他股東權益分派以應付境外現金需求；(h)就中國企業所得稅而言我們被分類為中國居民企業產生的潛在不利稅務後果；(i)有關間接轉讓中國居民企業的股權及中國稅務機關的經強化審查的不確定因素；(j)難以在中國向我們送達法律程序文件、執行國外判決或提出原訴；(k)因若干物業的租賃協議未辦理登記產生的缺陷而無法使用物業；(l)無法預計的土地收購、樓宇關閉或拆除有關的風險；(m)未能遵守有關我們的僱員股權激勵計劃及多項僱員福利計劃的中國法規產生的潛在罰款及其他法律或行政處罰；(n)我們的審計報告由目前未經美國公眾公司會計監管委員會檢查的審計師編製，因此，我們的股東無法受益於該等檢查；(o)美國證交會對若干中國會計師事務所（包括我們的獨立註冊會計師事務所）提出的訴訟，可能導致我們的財務報表被釐定為違反美國證券交易法的規定；(p)因中國對境外控股公司向中國實體提供貸款

前 瞻 性 陳 述

及直接投資的監管以及政府對貨幣兌換的管制限制我們向我們的中國附屬公司提供貸款或額外注資及(q)有關收購的法規使得難以通過收購促進增長；

- 與分拆及相關交易有關的風險，如(a)倘分配就美國聯邦所得稅而言並不符合資格成為一般免稅的交易，則會產生巨額稅務負債，及本公司可能須根據稅務事項協議項下的彌償責任就重大稅項及其他相關款項向YUM作出彌償；(b)倘YUM須就分配繳納中國間接轉讓稅，則可能須根據稅務事項協議項下的彌償責任就重大稅項及相關款項向YUM作出彌償；(c)根據分拆及分配協議對YUM負有的潛在彌償責任，以及概不保證YUM就若干分拆相關的負債提供的彌償將足以全數涵蓋相關負債；(d)法院可能要求我們承擔履行根據分拆及分配協議分配予YUM的義務的責任及(e)潛在負債可能因欺詐性轉讓對價而產生。

此外，我們目前並不知悉或我們目前認為不重要的其他風險及不確定性因素，可能影響任何該等前瞻性陳述的真確性。全部前瞻性陳述應根據對其本質上的不確定性因素的了解作出評估。

根據適用法例、規則及規例的規定，我們並無任何責任就任何新資料、未來事件或其他事項更新或以其他方式修訂本招股章程內的前瞻性陳述。基於該等事項及其他風險、不確定性因素及假設，本招股章程所論述的前瞻性事件及情況未必會以我們所預期的方式發生甚或根本不會發生。因此，閣下不應過度依賴任何前瞻性資料。此外，載入前瞻性陳述不應被視為我們就我們將實現或實踐我們的計劃及目標的聲明。本節所載的警示聲明適用於本招股章程所載的全部前瞻性陳述。