

董事總經理報告



全球疫情反覆、地緣政治衝突升級、供應鏈不暢等諸多不利因素給近年來環球經貿活動帶來重大挑戰，同時加劇全球滯漲風險。面對複雜多變的外部環境，本集團堅持「十四五」規劃的目標，持續推進精益運營戰略，佈局全球市場，充分發揮協同優勢，在商務營銷、碼頭運營管理、綠色低碳及數字化轉型、業務延伸及供應鏈項目拓展等方面不斷深耕。

朱濤

朱濤
董事總經理



2022年，本集團業務量保持增長，總吞吐量同比上升0.6%，達130,107,074標準箱；權益吞吐量同比上升5.5%至42,069,050標準箱。在公司全體員工的努力下，碼頭網絡規模進一步擴大，碼頭運營能力進一步提升。截至2022年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游，以及歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等地區的重要樞紐港，在37個港口運營管理46個碼頭，總年處理能力達約1.22億標準箱。

精益運營再精進 穩步推進全球化佈局

本集團致力於加強商務營銷，採取一系列商務優化的措施，旗下的控股碼頭積極提高單箱收入，與集運雙品牌的船隊發揮協同效應，並大力開拓外部客戶，加強與船公司的溝通。我們持續以COE賦能為抓手，優化控股碼頭的生產操作流程和設備運維管理，強化碼頭運營能力。

董事總經理報告

同時我們致力於繼續完善全球碼頭網絡佈局，把握發展機會，著眼發掘全球具有發展潛力的項目，強化全球碼頭網絡，以更全面的服務滿足航運聯盟的需要。未來，我們將繼續把握時機拓展全球碼頭網絡，重點關注在東南亞、中東及非洲等新興市場佈局機會，增強碼頭資產組合的區域多元化。

改革創新勇爭先 促進港口轉型升級

中遠海運港口持續在港口轉型升級取得進一步成果，數字化轉型進一步推進，MIS系統基本實現與各控股碼頭TOS數據及SAP數據的對接，控股碼頭可視化管理工具全部上線；EAM系統完成全部國內控股碼頭以及CSP阿布扎比碼頭的上線和投入使用，成為碼頭開展生產設備全生命周期管理、降低設備運維成本的重要抓手。

在智慧港口建設方面，廈門遠海碼頭智慧港口示範區完成從單路裝卸作業向多路裝卸作業的場景延伸；CSP武漢碼頭成功複製推廣無人集卡項目；CSP阿布扎比碼頭在中東地區率先引入無人集卡；天津集裝箱碼頭自動化升級改造項目全面竣工。

積極發展港口供應鏈平台 實現上下游產業的延伸

本集團旗下的控股碼頭積極發展碼頭延伸業務，致力於打造港口供應鏈平台，實現上下游產業的延伸，為

客戶提供更多的增值服務，進一步提升盈利能力。

我們積極發展港口供應鏈物流相關業務，拓展臨港物流園項目，打造港口供應鏈平台。在業務延伸及供應鏈項目方面取得豐碩的成果，例如，CSP阿布扎比場站持續深化與上汽、海信等大客戶的合作，同時積極拓展海外倉業務；CSP澤布呂赫場站實現自營面積滿負荷運營，主要用於海外中轉倉及碼頭拆裝箱業務，包括歐洲光伏項目和萊鳥國際海外倉，該些新項目都為本集團港口延伸發展方面注入新動能。

在新供應鏈項目方面，12月30日，廈門海投供應鏈項目股權轉讓協議簽署完成，此次收購一方面有利於進一步擴大廈門遠海碼頭的服務範圍和能力，提升和發揮樞紐港優勢，另一方面廈門遠海碼頭的泊位能力、海鐵聯運功能、科技賦能也將為目標公司未來業務拓展提供豐富和有利的資源支持，形成良性互動，從而在整體上提升本公司在廈門及周邊地區的綜合物流服務能力，提高市場競爭力，形成有競爭力的港口物流供應鏈網絡，為客戶提供一站式的高質量服務。本次的收購也為本集團發展港口物流延伸業務、提升綜合競爭力提供了廣闊的空間，對我們長遠發展具有非常重要的戰略意義。未來，通過供應鏈業務的開發，我們致力於打造港口物流聯動效應整體網絡，為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台。

董事總經理報告

致力於為股東創造價值 提升企業管治水平

本集團通過優化現有碼頭資產質量，提高企業盈利能力，創造持續自由現金流。同時，我們也充分了解資產配置的重要性，因此在資產配置上採取嚴謹態度，繼續發揮好低槓桿優勢，物色具有良好發展潛力的項目，持續完善全球碼頭資產組合配置。在資產財務管理方面，我們持續優化現金流動性管控，在通脹居高不下的大環境下，增加額外利息收入的同時，進一步降低利息支出，力爭創造資金收益最大化。

我們相信良好的企業管治是本集團推動高質量和可持續發展的關鍵。通過不斷完善風險管理，構建誠信營商環境，有效提升每股內在價值，切實維護好現有股東和潛在投資者的關係。我們一直秉持最高水平的道德標準，遵循良好的企業管治守則與所有適用的法律法規，以專業、透明公開及具有問責精神的企業形象，向持份者及社會各界展現出本公司正兌現其履行企業社會責任的承諾，實現可持續的業務運營，提升企業價值。

展望

2023年是本集團實施「十四五」規劃的承上啟下之年，憑藉中遠海運港口在全球港口運營商行業中的領先地位，我們將繼續把握戰略發展機遇，堅持「全球佈局」和「精益運營」；加快信息化建設、把握數字化發展先機；推進智慧港口建設，堅持創新驅動；繼續推動供應鏈業務發展，探索新的發展機遇，打造以客戶為中心的供應鏈服務體系。

展望未來，中遠海運港口將繼續致力於打造全球碼頭網絡，加快拓展東南亞、非洲和南美洲等港口資源，完善全球港口資源佈局，為航運聯盟提供高效及高質量的服務。我們將繼續加快全方位轉型升級步伐，堅定不移推動「十四五」確立的戰略規劃落地，以奮楫揚帆之勢爭創世界一流港口。

朱濤

董事總經理

2023年3月29日