

主席報告



2023年，在全球經貿格局加速演變，地緣政治衝突、高通脹、高利率等多重風險挑戰下，我們著眼中遠海運集團「十四五」港口業務板塊高質量發展願景，聚焦主責主業，積極搶抓機遇，不畏艱難，砥礪奮進，以新思路破解新課題，以新發展激發新動能，以新技術鏈接新生態，以新機制構建新模式，實現了「網絡鏈、業務鏈、數字鏈、綠色產業鏈」新躍遷，全球競爭力和品牌影響力持續提升。

楊志堅
主席



中遠海運港口作為中遠海運集團「航運+港口+物流」三位一體的全球數字化供應鏈服務新生態中的重要一環，在做強做優港口主業的基礎上，加快推進高質量轉型升級，以全球拓展和精益運營為主線，持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡。

過去一年，我們穩步推進佈局新格局，重要收購項目取得實質性進展；我們持續聚焦「提質增效」，生產經營「穩中有進」，船舶作業效率、客戶美譽度、航線數量穩步提高，增收降本工作取得明顯成效；我們深耕

「港航貨」一體化發展，為客戶提供定制化、個性化的全鏈解決方案，構建發展新動力；我們聚焦港航業發展新格局，加速數智化、綠色低碳轉型升級，以科技賦能本公司高效發展。

主席報告

立足全球發展目標，協同價值加速釋放

本集團在現有網絡的基礎上，立足全球網絡，持續發掘具有戰略性意義的控股碼頭和高盈利參股碼頭的投資機會，以新發展格局和客戶戰略為導向，以戰略和效益均衡為目標，以「多點開發+平台建設」為方向，大力推進全球關鍵節點港口及物流資源佈局，持續優化全球碼頭資產。

本公司亦致力打造能夠提供成本、服務及協同等各方面具有聯動效應的整體碼頭網絡。本公司充分發揮與中遠海運集運和海洋聯盟的協同優勢，強化港航協同，著力提升比雷埃夫斯碼頭、CSP阿布扎比碼頭等關鍵樞紐港的服務能力、運營能力和盈利能力，鞏固提升區域樞紐港地位，強化對航運聯盟的服務能力。

精益運營持續發力，創新營銷挖潛增量

本集團在複雜多變的經營環境下，通過精益運營夯實發展根基。在市場新常態下，本公司持續優化經營策略，深化低成本戰略，實施精細化管理。在通貨膨脹、人工成本和利息成本上漲的背景下，多措並舉，在提高碼頭效率，控制成本漲幅，投資節能降耗等方面，均取得了一定成效。

本公司創新港航貨聯動機制，進一步挖潛區域市場增量。本公司把握航運公司運力佈局優化時機，大力拓展港航合作，豐富內外貿航線網絡；持續為客戶打造高品質運輸解決方案，以鎖定貨流增量。通過提高區域貨源集聚力、科技創新驅動力、延伸服務價值創造力，公司經營韌性不斷提升。

供應鏈業務縱深推進，打造行業服務新標桿

本集團充分利用全球佈局優勢，加速海內外供應鏈業務拓展。本公司立足比雷埃夫斯碼頭等海外區域關鍵樞紐，依託中歐陸海快線、場站等物流資源，把握貿易發展新動向，精準錨定區域市場、新興市場釋放的增長潛力，加速物流資源聯動建設。

本公司亦攜手中遠海運集運雙品牌推動現代服務業與先進製造業對接融合，依託數字化供應鏈的縱深推進，打造了基於汽車整車業務的數字化供應鏈標桿產品，為客戶提供智能化、可視化的解決方案和增值服務。以中國製造業出海佈局為重要機遇，創造創新供應鏈延伸服務。

「綠色低碳」+「數字智能」，雙引擎推動可持續發展

本集團積極推動綠色低碳發展，加快低碳與減排技術應用和創新，構建綠色高效的運輸模式。港口綠色低碳轉型已然成為船東綠色轉型中重要一環，無論是岸電使用的推廣、新能源集卡的應用，還是綠色儲能等先進技術的開發，均彰顯著本公司未來競爭能力。

本公司以數字智能創新挖掘港口發展潛能，數字化轉型不斷升級。通過數字化手段對推動設備運維管理的企業資產管理(EAM)系統全面上線，基於數據中台實現對收入和成本數據的決策分析的管理信息系統(MIS)深化應用，深度挖掘數據價值，提升本公司整體生產運營能力。從客戶服務數字化、港口生產自動化和信息管理智慧化出發，形成內部賦能精益運營、外部高效服務客戶的系統性能力。

主席報告

股息

董事會宣派第二次中期股息每股1.988美仙，連同第一次中期股息每股1.744美仙，2023年全年股息為每股3.732美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩定的派息政策，重視對投資者的合理投資回報，同時兼顧本公司實際經營情況、長遠利益、全體股東的整體利益及本公司的可持續發展。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保本公司業務可持續發展支持未來增長，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部分。

展望

展望今年，受貨幣政策緊縮、信貸條件受限、全球貿易投資疲軟等因素影響，全球經濟增長仍存在不確定性。面對內外部複雜嚴峻的形勢，我們必須秉承「務實高效、誠信自律、團結協作」作風理念，堅定推動本公司更高質量發展。

我們將以「鏈接世界，創享價值」為使命，持續打造具有高效鏈接能力的全球碼頭網絡，以「連接者」的姿態，推動港航合作、港港合作、客戶合作，成為國際貿易集聚地、船舶貨源集聚地，促進中國與世界融合發展，為全球互聯互通貢獻力量。我們以價值創造為出發點及目標，打造開放協同、共享共贏的港口供應鏈平台，為客戶、合作夥伴、股東、員工、當地社區、社會組織、國際機構等利益相關方創造價值，為區域和國家經貿繁榮發展貢獻力量。

主席報告

2024年，我們將秉持中遠海運港口「十四五」規劃的發展願景，積極圍繞中遠海運集團「建設世界一流航運科技企業」的願景目標，繼續以全球拓展和精益運營為主線，著力打造以客戶為中心的全球領先港口物流服務商。

董事會和企業管治

本集團董事會致力奉行高水平的企業管治，通過建立清晰、高透明度的企業管治程序及體系，為本公司長遠發展建立穩固根基，同時保障股東利益。一方面，本公司不斷完善現代企業制度、運營管理體系和風險防控體系，強化洞見和挖掘，打造世界一流的治理體系與港口供應鏈的運營能力，推動本公司持續韌性發展，構建穩健增長能力。另一方面，本公司積極深化環境、社會及管治(ESG)領先思維，實行在商業決策和行為中所肩負對環境和社會責任的承諾，致力為股東、客戶、員工、供應鏈夥伴以至公眾創造長遠價值，成為行業可持續發展的推動者。

2023年是中遠海運港口團結拼搏、開拓進取、成果豐碩的成功之年。所有成績、精神和力量的背後，凝結著我們中遠海運港口全體員工精誠團結的智慧和勇毅前行的汗水，記錄著我們的努力堅守與辛勤付出，鐫刻著我們的執著信念與實幹擔當。借此機會，我代表本公司董事會和管理層，對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以衷心感謝！

楊志堅

主席

2024年3月28日