

董事總經理報告



2023年，面對複雜嚴峻的國際環境，中遠海運港口在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導和支持下，本公司全體成員不斷凝聚工作新合力，開創發展新局面，通過堅定不移奉行「雙輪驅動」戰略，附屬碼頭經營創效質量和服務能級不斷提升，全球化港口資源佈局持續完善，在打造端到端供應鏈、港口綠色低碳和數字化轉型方面也均取得了重要進展，公司整體運營發展質量和經營業績持續提升。

朱濤
董事總經理

董事總經理報告



本集團業務量穩定增長，總吞吐量同比上升4.4%至135,808,554標準箱；權益吞吐量同比上升3.1%至43,381,201標準箱。截至2023年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游，以及歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等地區的重要樞紐港，在38個港口運營及管理371個泊位，總年處理能力達約1.23億標準箱。

提效降本扎實推進，提質增收不遺餘力

本集團持續推動精益運營，提升碼頭經營創效質量。在成本管控方面，以單箱操作成本為著力點，有效控制費用增長，增強低成本競爭優勢。在加強財務管理方面，本公司利用循環授信優化現有債務組合以及推行以股代息派息方案等組合舉措，全力控制債務規模，控制融資成本。

董事總經理報告

本公司通過積極合理推漲作業費率、完善費收結構、優化計費模式以及引入增值服務等組合舉措，增創主營業收入。我們加大商務營銷力度，與各大航運公司開展聯動營銷，深入周邊內陸腹地，挖掘新興市場、區域市場流向的貨源增量。本公司繼續鞏固與中遠海運集團內公司現有協同成效，在新能源汽車、紙漿等業務上積極配合打造中遠海運集團內業務生態圈，實現對碼頭業務結構和創效能力的進一步優化。

持續完善全球佈局，全鏈價值優勢凸顯

本集團持續優化全球碼頭網絡佈局。在海外，完成德國漢堡港CTT碼頭24.99%股權交割，在促進中德物流互聯互通方面意義重大；簽署收購埃及蘇科納港口新集裝箱碼頭25%股權投資協議，為本公司細化蘇伊士運河區域網絡佈局提供有力支撐；在國內，收購廈門海投供應鏈項目56%股權，增持廈門遠海碼頭30%股份至全資控股，推進「港口+供應鏈」一體化發展。

本公司充分發揮港口在物流供應鏈中的重要節點支撐作用，從客戶需求出發，充分調動全球碼頭網絡、供應鏈基地、數字化能力等資源，打造高品質高效率的碼頭產品；背靠中遠海運集團，深化戰略對接，提升全球服務能級，打造上下游產業鏈、供應鏈共享共贏「生態圈」，成為中遠海運集團全球供應鏈體系的重要關鍵節點支撐。

智慧港口建設推進，低碳轉型提速升級

本集團持續加大科研力度，新領域轉型步入提速階段。在智慧碼頭建設方面，本公司全力推進無人水平運輸進入商業化運營和規模化應用，全年無人集卡作業量增長超4倍。本公司不斷加強人工智能等新一代前沿技術與傳統碼頭業務的深度融合，加速推進中遠海運集團人工智能「智能港口示範子工程」項目，結合業務需求場景，在人工智能的應用方面深耕厚植。

在綠色低碳轉型方面，國內外碼頭綠色轉型進入快車道。國內控股碼頭岸電使用率繼續提升，減少船舶靠泊期間大氣污染物和二氧化碳排放；清潔能源在港口的覆蓋範圍逐漸擴大，分佈式光伏項目建設不斷推進；清潔能源設備迭代升級加速，控股碼頭新能源、清潔能源集卡佔比不斷提升。本公司通過採取各類節能減排措施，本年度，附屬控股碼頭溫室氣體（範圍一及範圍二）排放強度較基準年2020年下降20.8%。

可持續性公司治理，構建穩健增長能力

本集團通過全球化佈局持續優化現有碼頭資產質量，在提升經營創效能力的同時，將ESG理念全面融入到日常經營管理中，不斷提升ESG管理水平，以實際行動促進企業與經濟、社會、環境的和諧共生、持續發

董事總經理報告

展。本公司通過不斷完善現代企業制度、運營管理體系和風險防控體系，構建誠信營商環境，打造世界一流的治理體系與港口供應鏈的運營能力。

本公司相信良好的企業管治是推動高質量和可持續發展的關鍵，因此一直秉持最高水平的企業操守。董事會以及時、透明、有效及負責任的方法和政策保持、提升本公司的企業管治水平，切實為股東及各持份者創造長遠利益與價值。我們積極深化ESG領先思維，推動ESG工作，9月本公司再次被納入恒生可持續發展企業基準指數成份股，在智慧綠色可持續發展之路越走越寬。

展望

2024年是推進實施「十四五」規劃的關鍵一年。我們將以成為「以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」為願景：

「錨定全球發展」：我們將在現有網絡的基礎上，繼續挖掘區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)為代表的新興市場、區域市場和第三國市場機遇。穩步推進東南亞、非洲和南美洲等港口資源佈局，完善全球碼頭網絡。

「精益創新賦能」：我們將以精益運營提升碼頭運營水平，從降本、增效、賦能三大維度出發，做到系統性的效益專精。堅持推進Center of Excellence (COE)賦能工作夯實提質增效基礎，創新港航貨聯動機制挖潛貨源增量。

「數字智慧引領」：我們將以數字智能創新挖掘發展潛能，加強信息系統建設，推動5G技術、人工智能等新技術規模化應用，加快自身降本增效和產業轉型升級。加大科研力度，推進智慧港口建設行深、走實。

「鏈接合作共贏」：我們將積極融入中遠海運集團供應鏈生態圈，深化與中遠海運集團和雙品牌的協同資源優勢，打通流程銜接，優化資源配置，暢通信息溝通，推動協同領域不斷拓展，協同層次不斷深化，構建發展新優勢。

展望未來，我們將繼續秉持「The Ports for ALL」發展理念，以「同行者、奮鬥者、卓越者」之姿，持續聚力「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動，升級「一體化、數智化、綠色低碳」三大支撐，團結奮鬥、篤實向前，朝著客戶至上、價值領先、世界一流港口物流服務商目標加速前行。

朱濤

董事總經理

2024年3月28日