

## 未來計劃及[編纂]

### 未來計劃及前景

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱本文件中的「業務 — 策略」。

#### [編纂]

我們估計經扣除有關[編纂]應付[編纂]、費用及估計開支，並假設[編纂]為每股[編纂]港元（即本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數），將會從[編纂]收取[編纂]淨額約[編纂]百萬港元。若[編纂]設定為每股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的上限，則[編纂][編纂]淨額將增加約[編纂]百萬港元。若[編纂]設定為每股[編纂]港元，即指示性[編纂]範圍的下限，則[編纂][編纂]淨額將減少約[編纂]百萬港元。

假設[編纂]為指示性[編纂]範圍的中位數，我們目前擬將此等[編纂]淨額應用於以下目的：

- (i) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三至五年用於拓展業務，具體而言：
  - 約[編纂]%或[編纂]百萬港元預計將用於通過以下方式提高品牌知名度：(i)通過主要搜尋引擎、門戶網站、各大人氣短視頻平台及應用商店增加我們的線上營銷及推廣活動，並通過線上渠道加強我們的營銷力度，例如增加專業醫療網站和線上醫療社群的宣傳、舉辦醫療保健相關的網絡研討會及贊助虛擬學術會議，我們相信這些舉措將提高我們在製藥公司及潛在醫生間的品牌知名度，以吸引更多醫生使用我們的平台；及(ii)投資業務開發團隊的學術及在職培訓，讓業務開發人員掌握最新的線上慢病管理專業知識及行業最佳實踐方法，以提升我們的業務開發團隊的整體質量。
  - 約[編纂]%或[編纂]百萬港元預計將用於促進用戶增長及參與以及維持高度活躍用戶群，透過吸引及挽留中國更多醫生，以擴展我們的健客平台以策略性地覆蓋其他專科，如心血管、腦血管、傳染病、皮膚

## 未來計劃及[編纂]

科、精神科及婦科，以滿足慢病患者的多樣化及不斷變化的需求。特別是，我們業務發展人員將繼續專注在我們的平台目前尚未涵蓋或我們認為服務不足的若干主要地域及專科建立我們的註冊醫生團。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元預計將用於吸引及挽留人才，特別是在媒體及科技驅動醫療服務領域具有豐富經驗及在慢病管理領域具有見識的人才。具體而言，我們計劃專注於下列人才招聘工作：(i)聘用具有豐富經驗的業務發展人員以繼續維持及發展我們與製藥公司的關係。尤其是，我們將於2028年前額外委聘約80名具銷售職能及／或製藥行業經驗的內部業務開發人員，專注於發展及維護我們與製藥公司的業務關係，並擴充在我們的平台上註冊的醫生群體；(ii)於2028年前，聘請約50名新媒體營銷人員繼續發展和深化我們與全球領先製藥商或醫藥機構的合作，以提高我們的定制營銷服務及使我們平台上的病患教育更多樣化；及(iii)於2028年前成立由約15名員工組成的高級創新業務開發團隊，以探索本集團與醫療健康行業內其他參與者之間的創新業務合作機會。
  - 約[編纂]%或[編纂]百萬港元預計將用於擴大產品種類及提高供應鏈能力。我們計劃(i)在具有競爭性採購條件的地區(包括成都及武漢)建立兩個額外倉庫，各倉庫擁有約8,000至10,000平方米的存儲容量；(ii)於2028年前每年對我們倉庫中約1,000平方米的存儲系統進行升級，以減少存儲外包成本，並提高我們確保妥善貯存易受溫度影響藥物的能力；(iii)繼續與具有冷鏈配送能力等物流專長的合資格第三方快遞公司建立合作夥伴關係。
- (ii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元於未來五年將用於研發活動，包括：
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在2028年前委聘一隊由約40名軟件工程師組成的團隊，當中70%為高級軟件工程師，餘下為初級軟件工程師。我們計劃提供具有競爭力的薪酬，結合基本薪酬及基於績效的激勵機制，來吸引更多具有經驗的軟件工程師，及持續為他們提供激勵。除了維持我們的基礎設施系統，我們期望我們的軟件工程師專

## 未來計劃及[編纂]

注於提升我們慢病管理平台的現有功能和開發新功能及模塊，以提高我們的服務質量並加強患者和醫生對我們的慢病管理平台的參與度。有關功能包括對醫生的標準化慢病管理指導、對患者的智能用藥指導、對用藥數據和患者反饋的大數據分析，以及對特定疾病的深入研究等。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於(i)提高人工智能技術和大數據分析能力在慢病管理方面的應用，以更準確地捕捉用戶在整個活動過程中的習慣，包括尋求諮詢、購買藥品及用戶在我們的平台上查看內容的偏好，從而改善我們的平台上的用戶體驗及提升付費用戶轉化率；(ii)優化我們在各個技術領域的基礎設施，如(a)計算機視覺，以改善訂單識別及處理以及用戶資料管理的效率，(b)自然語言處理，以優化我們AI醫療助理的問答引擎，以及(c)基於搜索結果的推薦算法以提供最相關的資訊，滿足用戶不斷變化的需求；(iii)改善系統的穩定性，以承受隨著我們擴展線上業務而不斷增加的用戶訪問壓力；及(iv)優化我們的微信小程序的功能並進行例行系統升級及維護。
- (iii) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於我們對線上慢病管理行業價值鏈中的其他利益相關者的潛在投資和收購或戰略聯盟。我們將專注於往績良好及具有先進技術能力及服務的公司、具有互補業務線(如主要從事慢性疾病類型的治療及康復，能夠豐富我們的服務範圍並可能帶來額外變現渠道)的公司以及與我們現有業務產生協同效應的公司。我們亦尋求收購有創新業務線(包括用來改善線上諮詢質量和效率的人工智能輔助醫療器械、提供定制醫療內容或醫療行業關鍵意見領袖製作的內容的醫療媒體平台、專注於專科慢病科的互聯網醫療服務及藥品智能零售)的公司或與之合作，例如互聯網醫院運營商及直接面向患者(「DTP」)的藥店業務運營商。於選擇潛在收購目標時，我們特別注重評估其增長前景以及彼等可以為我們帶來的協同效應，以改善我們的服務。根據灼識諮詢，截至2022年12月31日，中國有超過1,700家持牌互聯網醫院，截至同日，中國DTP連鎖藥店的數量約為2,000家。截至最後實際可行日期，我們尚未確定任何潛在收購的具體目標。

---

## 未來計劃及[編纂]

---

(iv) 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用作我們的運營資金及一般公司用途。

倘[編纂]獲設定為指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂]，則[編纂][編纂]淨額將分別增加或減少約[編纂]百萬港元。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收到的額外[編纂]淨額為(i)[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元，即最高[編纂])；(ii)[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元，即[編纂]範圍的中位數)；及(iii)[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元，即最低[編纂])。

倘[編纂]的[編纂]淨額(包括[編纂]獲行使時的[編纂]淨額)高於或低於預期，我們可能會按比例調整我們對上述用途的[編纂]淨額分配。在此情況下，我們將遵守上市規則的適當披露規定。

倘[編纂][編纂]淨額不能即時應用於上述目的，該等[編纂]淨額僅會存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或適用的中國法律及法規)的短期計息賬戶中。