
與廣汽工業的關係

概覽

截至最後實際可行日期，廣汽工業直接及通過廣汽及中隆間接於本公司已發行股本中擁有約35.21%的權益。緊隨[編纂]完成後（假設[編纂]未獲行使），廣汽工業通過廣汽及中隆將於本公司已發行股本總額中擁有約[編纂]%的權益，且廣汽工業、廣汽及中隆現時為並將繼續為單一最大股東集團。

獨立於廣汽工業

由於我們的發展計劃高度一致，我們與廣汽工業的關係互惠互利。本公司於廣汽（廣汽工業的子公司）、Tencent Mobility領投及其他投資者參投的創始輪融資後註冊成立。我們能夠利用廣汽工業卓越的行業支持，實現汽車製造、自動駕駛技術及出行服務的行業資源整合，且我們已為網約車業務搭建多維度出行服務系統，推出一站式標準化汽車服務平台。

經考慮以下因素，董事信納我們有能力於[編纂]後獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人開展業務。

管理獨立

我們的業務由董事會及高級管理層管理及開展。董事會由九名董事組成，包括一名執行董事、五名非執行董事及三名獨立非執行董事。有關更多資料，請參閱「董事及高級管理人員」。

董事認為，董事會及高級管理層將獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人運作，原因為：

- (a) 各董事知悉其作為董事的受信責任，有關責任規定（其中包括）其須以符合本公司利益的方式為本公司利益行事，並不容許其作為董事的職責與其個人利益之間出現任何衝突；
- (b) 日常管理及經營由經驗豐富的高級管理層團隊進行並由唯一執行董事蔣先生監督：
 - (i) 我們的唯一執行董事蔣先生及我們的高級管理層團隊深諳本公司從事業務所處行業，經驗豐富，故將能作出符合本集團最佳利益的商業決策；

與廣汽工業的關係

- (ii) 我們的唯一執行董事蔣先生自2019年6月起一直作為本公司代表擔任廣汽執行委員會委員。廣汽執行委員會的大部分成員為廣汽、其子公司、合營企業及聯營公司(包括本公司)的代表，而蔣先生為本公司於廣汽執行委員會的代表。廣汽執行委員會的職能包括(a)討論廣汽的發展戰略，並為廣汽的年度經營計劃及中、長期發展規劃提供建議；(b)委員會成員之間交流經驗及共享資料。蔣先生作為廣汽執行委員會委員並無參與廣汽的日常運營，亦無向廣汽收取任何薪酬。我們的高級管理層並無在廣汽工業及其緊密聯繫人擔任任何行政或管理職位；及
- (iii) 本公司九名董事中的三名非執行董事於廣汽工業及／或其緊密聯繫人擔任董事及／或管理職位，即高銳先生、古惠南先生及梁偉強先生。然而，作為本公司非執行董事，其向董事會提供戰略性意見，並無擔任任何行政職位或仍然參與本公司業務的日常管理及經營；
- (c) 我們根據上市規則規定委任三名獨立非執行董事，本公司若干事宜通常須提請獨立非執行董事審閱，以確保董事會的決定乃經適當考慮獨立且具公正性的意見後作出；
- (d) 倘本集團與董事或其各自的緊密聯繫人將訂立的任何交易引起潛在利益衝突，則有利益董事須於本公司相關董事會會議就該等交易表決前申報有關利益的性質；及
- (e) 我們已採納一系列企業管治措施管理本集團與廣汽工業及其緊密聯繫人之間的利益衝突(如有)，以支持我們的獨立管理。有關進一步資料，請參閱「—企業管治措施」。

基於上文所述，董事認為，董事會整體連同我們的高級管理層團隊能夠獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人履行管理職責。

與廣汽工業的關係

經營獨立

我們可全權作出商業決策並獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人開展業務。董事認為，[編纂]後本公司的經營將繼續獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人，理由如下：

- (a) 我們並不依賴廣汽工業或其緊密聯繫人擁有的商標或專利；
- (b) 我們持有經營業務所需的所有相關重要牌照；
- (c) 我們可獨立接洽用戶、客戶及供應商；
- (d) 我們擁有充足的資本、設施、設備及僱員，可獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人經營業務；
- (e) 我們自設行政及企業管治架構，包括自設會計、法律及人力資源部門；及
- (f) 除本節所披露者外，概無廣汽工業或其緊密聯繫人於與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務中擁有權益。

於往績記錄期間的各期間，廣汽工業同時為我們的五大客戶及五大供應商之一。廣汽工業作為全國領先的整車集團，是我們建立和發展業務的重要業務合作夥伴。下表載列往績記錄期間廣汽工業及／或其聯繫人與我們之間的交易詳情：

性質	截至12月31日止年度			定價基準
	2021年	2022年	2023年	
	人民幣千元			
本集團向廣汽工業及／或其聯繫人提供服務及產品				
車輛租賃	330	27	–	參考市場價格公平磋商釐定
提供營銷服務	2,942	928	–	參考類似服務的市價、服務的性質、服務的業務潛力等公平磋商釐定

與廣汽工業的關係

性質	截至12月31日止年度			定價基準
	2021年	2022年	2023年	
	人民幣千元			
提供技術服務	1,065	–	22,871	參考我們調配的人力、所提供服務的性質、服務的頻率、預期交易金額、所提供服務的業務潛力等公平磋商釐定
提供網約車服務	596	816	1,377	考慮廣汽工業及其聯繫人服務量的整體需求、廣汽工業及其聯繫人的業務規模以及我們企業用車解決方案的市場價格公平磋商釐定，且一般不得低於就可資比較交易量向獨立第三方客戶收取者
提供車輛維保服務	–	14,413	12,611	參考整車製造商收取的市價公平磋商釐定且一般不得低於向獨立第三方收取者
提供其他服務	–	1,843	3,262	參考類似服務的市價、服務的性質、服務的業務潛力等公平磋商釐定

與廣汽工業的關係

性質	截至12月31日止年度			定價基準
	2021年	2022年	2023年	
				人民幣千元
銷售商品	263	1,951	73,206	就網約車相關用品銷售而言，對所有客戶(包括廣汽工業及獨立第三方)採取一致的定價政策；就車輛銷售而言，參考整車製造商收取的市價公平磋商釐定且不低於向獨立第三方收取者；就汽車零部件銷售而言，參考整車製造商收取的市價公平磋商釐定且一般不得低於向獨立第三方收取者
<i>本集團向廣汽工業及／或其聯繫人購買服務及產品</i>				
購買司管服務	10,740	9,864	7,040	對同城運力加盟商各業務線採用相同的收費標準，收取的服務費率與向獨立第三方收取的服務費率相同
購買信息技術支持服務	–	–	193	由有關產品的提供商釐定，並一般與獨立第三方所提供的價格一致

與廣汽工業的關係

性質	截至12月31日止年度			定價基準
	2021年	2022年	2023年	
				人民幣千元
購買商品	–	40,703	231,554	就購買車輛而言，乘用車的單價應由乘用車製造商釐定，而(若可以)我們將比較廣汽工業及／或其聯繫人提供的單價與獨立第三方提供的單價，並將按所提供的更佳條款進行採購；就廣汽工業及／或其聯繫人向我們銷售汽車零部件而言，價格應由乘用車製造商釐定，並須與獨立第三方所提供的價格一致；就其他商品而言，參考市價或獨立第三方提供的價格公平磋商釐定
購置運營設備	11,687	1,047	52	參考有關服務的提供商的價格及／或市場價格，經公平磋商後釐定
購買其他服務	–	962	3,785	由有關服務的提供商釐定，並須一般與獨立第三方所提供的價格一致
租賃車輛	307	57	–	參考市場價格公平磋商釐定

與廣汽工業的關係

為於[編纂]後繼續我們與廣汽工業互惠互利的合作，我們已訂立產品服務採購及供應框架協議。有關訂立產品服務採購及供應框架協議的進一步詳情及理由，請參閱本文件「關連交易」一節。經考慮以下因素，董事認為與廣汽工業的上述業務合作符合本公司及股東的整體最佳利益：(i)本公司由廣汽及Tencent Mobility創立，且本公司過往與廣汽工業及其聯繫人建立了緊密的業務關係；及(ii)由於我們的出行服務業務與廣汽工業及其聯繫人的汽車業務在多個方面密不可分，因此本公司的業務與廣汽工業及其聯繫人的業務高度互補且互惠互利；考慮到廣汽工業在汽車研發、製造和銷售方面的領先地位，與廣汽工業的合作合乎常理且符合本公司的最佳利益。

截至2023年12月31日止三個年度各年，廣汽工業及其聯繫人根據產品服務採購及供應框架協議向我們採購產品及服務的交易額分別為人民幣1,887,000元、人民幣16,076,000元及人民幣110,856,000元，分別佔本集團截至2021年、2022年及2023年12月31日止年度總收入的0.19%、1.17%及5.13%。截至2023年12月31日止三個年度各年，廣汽工業及其緊密聯繫人根據產品服務採購及供應框架協議向我們供應產品及服務的交易額分別為人民幣11,094,000元、人民幣48,898,000元及人民幣240,091,000元，分別佔本集團截至2021年、2022年及2023年12月31日止年度總成本的0.88%、3.23%及10.39%。我們相信，我們將能夠於[編纂]後將與廣汽工業及其聯繫人的持續關連交易總金額維持在我們總收入或總成本的合理百分比水平。此外，我們已經並將繼續與獨立於廣汽工業的其他業務合作夥伴進行各種形式的合作。因此，董事認為與廣汽工業的關連交易將不會導致本公司與廣汽工業之間出現任何業務依存或依賴問題。

基於上文所述，董事認為，我們能夠獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人經營。

財務獨立

我們擁有獨立的內部控制及會計系統。我們亦擁有獨立的財務部負責履行財政職能並根據本集團的需要作出財務決策以及獨立的審計法務部負責內部合規及本公司日常運營的審計工作。倘必要，我們能自第三方取得融資，無須依賴廣汽工業及其緊密聯繫人。

與廣汽工業的關係

於最後實際可行日期，廣汽工業或其緊密聯繫人均無提供或獲授未償還貸款或未解除擔保。

基於上文所述，董事認為，董事及高級管理人員能夠在[編纂]後獨立於廣汽工業及其緊密聯繫人，且不會過度依賴廣汽工業及其緊密聯繫人開展業務。

與廣汽工業的業務劃分

我們的主要業務

本集團主要從事提供出行服務（包括網約車、Robotaxi及我們網絡平台提供的其他服務）、技術服務、車隊管理及服務（包括車輛及零部件銷售、保養及維修服務）。

廣汽工業的主要業務

廣汽工業主要從事企業管理。廣汽（由廣汽工業持有52.53%）主要從事汽車（包括摩托車）及其零部件的研發、製造及銷售，以及提供商貿服務、金融、出行等業務。廣汽亦通過合營企業與豐田、本田及三菱等合作夥伴開展乘用車的製造及銷售業務。該等合營企業均為廣汽工業的緊密聯繫人。

業務劃分

我們的主要業務與廣汽工業及其緊密聯繫人的業務有明確的劃分。儘管廣汽工業通過廣汽銷售乘用車並提供車輛保養及維修服務，但我們的車隊管理及服務（包括車輛及零部件銷售、保養及維修服務）在業務目的、客戶導向及業務規模方面有所不同。

我們於2022年4月進軍車隊管理及服務，涵蓋銷售車輛及零部件、保養及維修。我們立志打造一站式標準化汽車服務平台，與各行業夥伴、客戶及司機共創行業網絡，反之亦使我們提升招募及挽留司機的能力。尤其是，我們利用與汽車製造商的關係為我們的運力加盟商及司機提供集中車輛銷售。我們整合運力加盟商及司機的需求，直接與汽車製造商協商集體交易。

於2022年及2023年，我們車隊管理及服務產生的收入分別為人民幣118.6百萬元及人民幣320.4百萬元，其中車輛銷售收入分別佔81.8%及91.4%。

與廣汽工業的關係

廣汽通過銷售門店及線上渠道開展乘用車銷售業務以及相關維修保養服務。於2021年及2022年12月31日，廣汽連同合營聯營企業在中國多個省、自治區及直轄市分別擁有2,558家及2,684家乘用車4S銷售門店。於2021年、2022年及2023年12月31日，我們分別擁有0家、1家及2家銷售門店。

下表載列我們的車隊管理及服務項下車輛銷售業務與廣汽的車輛銷售業務的差異：

	我們的乘用車銷售業務	廣汽的乘用車銷售業務
商務用途	為出行服務業務的運力加盟商及司機打造一站式標準化汽車服務平台	銷售自產乘用車
客戶導向	主要服務運力加盟商及司機	並非主要服務特定客戶群
產品組合	基於運力加盟商及司機的需求，為其提供多樣化汽車品牌，包括廣汽品牌汽車及其他品牌汽車	廣汽子公司及合營企業製造的汽車
銷售範圍	目前在中國廣東省廣州市及佛山市，並將通過我們的出行服務營運擴展至各城市	中國多個省、自治區及直轄市
銷售渠道	直接向運力加盟商及司機出售	線下及線上
汽車來源	向汽車製造商（包括廣汽及其他汽車製造商）及授權經銷商採購	廣汽子公司及合營企業製造的汽車

與廣汽工業的關係

於往績記錄期間，我們的車隊管理及服務業務為出行服務配套服務，為本集團貢獻的收入並不重大。下表載列截至2023年12月31日止三個年度我們的乘用車銷售業務及汽車維修保養服務與廣汽集團及廣汽重要合營企業乘用車銷售業務產生的收入及其各自佔本集團及廣汽集團總收入的百分比：

	截至12月31日止年度					
	2021年		2022年		2023年	
	收入	佔總收入的百分比	收入	佔總收入的百分比	收入	佔總收入的百分比
	(人民幣百萬元，百分比除外)					
	(未經審計)					
本公司的乘用車銷售業務	零	-	97 ⁽¹⁾	7.1%	293 ⁽²⁾	13.5% ⁽³⁾
本公司的汽車						
維修保養服務	零	-	22	1.6%	27	1.3% ⁽³⁾
廣汽集團的乘用車業務 ⁽⁴⁾	49,180	65.0%	78,672	71.5%	未提供	未提供

附註：

- (1) 在人民幣97百萬元中，人民幣32百萬元由銷售自廣汽工業集團採購的車輛而產生。
- (2) 在人民幣293百萬元中，人民幣224百萬元由銷售自廣汽工業集團採購的車輛而產生。
- (3) 即使本集團計劃發展及擴大車隊管理及服務，我們預計截至2024年、2025年及2026年12月31日止年度，車隊管理及服務產生的收入佔總收入的百分比將不會大幅增加。
- (4) 廣汽集團及廣汽與豐田、本田及三菱的合營企業乘用車業務的財務資料摘錄自其於聯交所刊發的年度報告及中期報告；此外，誠如廣汽年度報告及中期報告所披露，截至2022年12月31日止兩個年度，廣汽與豐田、本田及三菱的合營企業產生的收入分別為人民幣252,546百萬元及人民幣282,902百萬元。廣汽集團車輛維修保養服務的財務資料並未於其在聯交所刊發的年度報告中披露，因此我們無法獲得。鑒於廣汽集團車輛維修保養服務產生的收入對其總收入而言並不重大，且該等服務屬配套性質，我們認為未披露廣汽集團車輛維修保養服務的財務資料不會對本集團與廣汽集團的競爭分析產生重大影響。

與廣汽工業的關係

下表載列截至2023年12月31日止三個年度本公司與廣汽及其合營企業的門店數量及銷售車輛數量：

	截至12月31日止年度					
	2021年		2022年		2023年	
	門店數量	銷售 車輛數量	門店數量	銷售 車輛數量	門店數量	銷售 車輛數量
本公司	0	0	1	946	2	2,823
廣汽及其合營企業 ⁽¹⁾	2,558	2.14百萬	2,684	2.43百萬	未提供	未提供

附註：

1. 廣汽及其合營企業的車輛銷售數量摘錄自其於聯交所發佈的年度報告及中期報告。

基於本集團與廣汽之間的業務模式差異，董事認為，本集團與廣汽各自的業務有明確劃分，並預期本集團與廣汽之間於未來將不會有任何重大競爭。因此，董事預期本集團與廣汽之間在任何重大方面不會有直接或間接競爭。

企業管治措施

本公司及董事承諾致力落實最高標準的企業管治，並明白保障全體股東的權利及權益（包括少數股東的權利及權益）的重要性。本公司將遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）條文中載列的良好企業管治的原則。

董事明白良好企業管治對保障股東權益的重要性。我們將採納下列措施以維護良好企業管治標準及避免本集團與廣汽工業之間的潛在利益衝突：

- (a) 根據細則，倘若舉行股東大會審議交易建議，而廣汽工業或其任何緊密聯繫人於當中擁有重大權益，則廣汽工業或其緊密聯繫人將不會就相關決議案投票；
- (b) 本公司已建立內部控制機制以識別關連交易。[編纂]後，倘若本公司與廣汽工業或其緊密聯繫人訂立關連交易，本公司將遵守適用的上市規則；

與廣汽工業的關係

- (c) 倘董事或其聯繫人於與我們的利益可能存在衝突或潛在衝突的事宜中擁有重大權益，彼應詳盡披露有關事宜並放棄出席有關該等事宜的董事會會議（除非大多數獨立非執行董事特別要求該董事出席或參與該董事會會議）；
- (d) 獨立非執行董事將每年審閱本集團與廣汽工業之間是否存在任何利益衝突，並提供公正及專業意見以保障少數股東的利益；
- (e) 廣汽工業將承諾提供所有必要信息，包括所有相關財務、經營及市場信息以及獨立非執行董事進行年度審閱所要求的任何其他必要信息；
- (f) 根據上市規則規定，本公司將在年度報告或以公告形式披露有關獨立非執行董事所審閱事項的決定；
- (g) 倘若董事合理要求獨立專業人士（如財務顧問）提供意見，則委任相關獨立專業人士的費用將由本公司承擔；
- (h) 我們已委任邁時資本有限公司為合規顧問，以就遵守適用法律法規以及上市規則（包括與企業管治有關的各項規定）向我們提供意見及指引；及
- (i) 我們已遵照上市規則及企業管治守則成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，並訂立書面職權範圍。

基於上文所述，董事信納已採取充足的企業管治措施，以管理[編纂]後本集團與廣汽工業之間可能發生的利益衝突以及保障少數股東的利益。