



二零二四年中期報告

國泰航空有限公司
股份代號：00293



目錄

- 2 財務及營業撮要
- 4 主席致函
- 7 業務回顧
- 23 財務評述
- 26 審閱報告
- 27 簡明財務報表
- 49 按上市規則所需提供的資料
- 51 免責聲明

公司資料

國泰航空有限公司是於香港註冊成立的有限公司。

投資者關係

查詢有關國泰航空有限公司的詳情，請聯絡：

國泰航空有限公司

企業事務部

香港國際機場

國泰城中座九樓

電郵：ir@cathaypacific.com

國泰航空有限公司的主要國際互聯網絡網址為

www.cathaypacific.com

國泰航空有限公司（「國泰航空」或「公司」）是以香港為基地的主要尊尚旅遊生活品牌。國泰集團（公司連同其附屬公司，又稱「國泰」或「集團」）在四大業務範疇提供產品及服務，包括尊尚旅遊、貨運、低成本客運及生活品味業務。

國泰集團包括提供全面服務的尊尚航空公司國泰航空、貨運業務國泰貨運、低成本航空公司香港快運航空有限公司（「香港快運」）及提供速遞服務的全貨運航空公司香港華民航空有限公司（「華民航空」），以及多間其他附屬公司。

公司於一九四六年在香港成立。過去超過七十多年來，集團一直以港為家，至今仍致力貢獻香港，不斷進行龐大投資，務求令香港發展為一個主要國際航空樞紐。

於二零二四年六月三十日，國泰集團旗下客運及貨運航空公司提供定期航班前往全球共九十四個目的地，包括中國內地十七個城市的二十個機場。此外，集團透過代碼共享協議為另外一百五十一個目的地提供服務。

集團於二零二四年六月三十日持有共二百三十一架飛機。未來數年將有七十三架新的客機及貨機加入集團機隊。

於二零二四年六月三十日，提供全面服務的尊尚航空公司國泰航空持有一百七十八架客機及貨機。國泰航空是環球航空聯盟「寰宇一家」的創辦成員，該聯盟的服務網絡覆蓋全球超過九百個目的地。

香港快運為公司的全資附屬公司，是一家以香港為基地的低成本航空公司，於二零二四年六月三十日持有三十六架飛機，在亞洲區內提供定期航班。華民航空為公司的全資附屬公司，這家提供速遞服務的全貨運航空公司於二零二四年六月三十日營運十七架飛機，在亞洲提供定期航班及包機服務。

集團的其他業務還包括飲食服務、洗衣、地勤服務及貨運站公司，以及位於香港國際機場的企業總部。

於二零二四年六月三十日，公司持有中國國際航空股份有限公司（「國航」）百分之十五點八七股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。

於二零二四年六月三十日，國泰集團在全球僱用逾二萬七千二百名員工，其中在香港僱用的員工約二萬二千七百人。公司及其大股東太古股份有限公司（「太古公司」）及國航的股份均於香港聯合交易所有限公司上市。

財務及營業撮要

集團財務統計數字

		二零二四年		二零二三年	變幅
		截至六月三十日止六個月			
業績					
收益	港幣百萬元	49,604	43,593		+13.8%
國泰集團股東應佔溢利	港幣百萬元	3,613	4,268		-15.3%
每股普通股盈利					
– 基本	港仙	52.4	61.5		-14.8%
– 攤薄	港仙	47.0	55.2		-14.9%
每股普通股股息	港元	0.20	–		+0.20
邊際利潤	%	7.3	9.8		-2.5個百分點
財務狀況					
國泰集團股東應佔資金	港幣百萬元	61,406	60,026		+2.3%
借款淨額 ^(a)	港幣百萬元	47,971	52,764		-9.1%
可動用的無限制用途流動資金	港幣百萬元	25,416	19,985		+27.2%
每股普通股的普通股股東資金 ^(b)	港元	8.0	7.8		+2.6%
債務淨額股份比例 ^(a)	倍數	0.78	0.88		-0.10倍

營業統計數字 — 國泰航空

		二零二四年		二零二三年	變幅
		截至六月三十日止六個月			
可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	11,822	9,628		+22.8%
可用座位千米數 (「可用座位千米」)	百萬	52,881	37,053		+42.7%
可用貨物噸千米數 (「可用貨運噸千米」)	百萬	6,788	6,095		+11.4%
收入噸千米數 (「收入噸千米」)	百萬	8,214	6,969		+17.9%
每可用座位千米客運收益	港仙	56.8	67.5		-15.9%
收入乘客千米數 (「收入乘客千米」)	百萬	43,583	32,308		+34.9%
收入乘客運載人次	千位	10,660	7,816		+36.4%
乘客運載率	%	82.4	87.2		-4.8個百分點
乘客收益率	港仙	68.9	77.4		-11.0%
每可用貨運噸千米貨運收益	港元	1.61	1.76		-8.5%
貨運收入噸千米數 (「貨運收入噸千米」)	百萬	4,063	3,886		+4.6%
運載貨物	千噸	719	651		+10.4%
貨物運載率	%	59.9	63.8		-3.9個百分點
貨物收益率	港元	2.68	2.76		-2.9%
每可用噸千米成本 (連燃油) ^(c)	港元	3.41	3.35		+1.8%
每百萬收入噸千米耗油量	桶	1,851	1,689		+9.6%
每百萬可用噸千米耗油量	桶	1,286	1,222		+5.2%
每可用噸千米成本 (除燃油) ^(c)	港元	2.31	2.34		-1.3%
每可用噸千米基本成本 ^(d) (除燃油)	港元	2.32	2.56		-9.4%
每港幣千元員工開支的可用噸千米	單位	1,903	1,783		+6.7%
每員工可用噸千米	千位	573	569		+0.7%
飛機使用量	每日時數	9.0	6.7		+34.3%
航班準時表現	%	75.3	79.7		-4.4個百分點
機隊平均機齡	年	11.5	11.0		+0.5年

(a) 撇除不含資產轉讓元素的租賃後，借款淨額及債務淨額股份比例分別為港幣三百七十七億五千五百萬元及零點六一倍 (二零二三年十二月三十一日：港幣四百一十四億四千三百萬元及零點六九倍)。詳情載於簡明財務報表附註13。

(b) 普通股股東資金是在扣除優先股儲備港幣九十七億五千萬元 (二零二三年十二月三十一日：港幣九十七億五千萬元) 及於二零二四年六月三十日港幣一億八千七百萬元 (二零二三年十二月三十一日：港幣一億九千一百萬元) 的優先股股東應佔未付累計股息後得出。

(c) 每可用噸千米成本是指期內的營業成本總額除以可用噸千米。

(d) 基本成本撇除非經常性項目。

機隊資料 (a)

飛機類型	於二零二四年六月 三十日各機隊的數目						訂購架數 (c)				不含資產轉讓的租賃期滿架數 (b)				
	租賃 (b)			總數	平均 機齡	'26 及 之後			總數	'29 及 之後					
	擁有	包含 資產轉讓	不含 資產轉讓			'24	'25	'26 及 之後		'24	'25	'26	'27	'28	'29 及 之後
國泰航空：															
A321/A320-200neo	4	3	5	12	2.2	4		15 ^(d)	19						5
A330-300	39		4	43	15.8						2	2			
A350-900	20	8	2	30	6.2									2	
A350-1000	11	7		18	4.6										
A350F 貨機								6	6						
747-400ERF 貨機	6			6	15.5										
747-8F 貨機	11	3		14	11.4										
777-300	17			17	22.7										
777-300ER	30		8	38	11.7					2	2	4			
777-9							2	19	21						
總數	138	21	19	178	11.5	4	2	40	46	2	4	6	-	2	5
香港快運：															
A320-200	3 ^(e)		4	7	15.5					2				2	
A320-200neo			10	10	5.3			8 ^{(d)(f)}	8					2	8
A321-200	2 ^(e)		11	13	8.8						1	2			8
A321-200neo		6 ^(g)		6	0.6	6 ^(h)	4	9 ^{(d)(f)}	19						
總數	5	6	25	36	7.8	6	4	17	27	2	1	2	-	4	16
華民航空^{(i)(j)}：															
A300-600F 貨機			6	6	19.1					3	3				
A330-243F 貨機			2	2	12.5							2			
A330-300P2F 貨機			9	9	12.9							3		4	2
總數	-	-	17	17	15.0	-	-	-	-	3	3	5	-	4	2
總數合計	143	27	61	231	11.2	10	6	57	73	7	8	13	-	10	23

(a) 於二零二四年六月三十日後出現的機隊變動並不反映於機隊資料內。

(b) 不含資產轉讓元素的租賃按照會計準則以類似包含資產轉讓元素的租賃的方式入賬。大部分在上表列示的不含資產轉讓元素的租賃均在《香港財務報告準則》第16號的範圍內。

(c) 集團相信，以其於二零二四年六月三十日可動用的無限制用途流動資金，加上隨時準備進入貸款及債務資本市場，集團具有充足的融資能力，為此項重要的機隊投資提供資金。

(d) 最終數目須視乎國泰航空與香港快運的分配。

(e) 三架 A320-200 型及兩架 A321-200 型飛機由港龍航空有限公司擁有，並轉租予香港快運。

(f) 空中巴士 A320-200neo 型及 A321-200neo 型飛機最終的劃分需視乎未來營運要求而作出調整。

(g) 飛機由國泰航空租賃，並轉租予香港快運。

(h) 兩架空中巴士 A321-200neo 型飛機於二零二四年七月接收。

(i) 華民航空營運的貨機有關的合約安排並不構成《香港財務報告準則》第16號所指的租賃。

(j) 集團計劃以空中巴士 A330F 型二手貨機取代其整個空中巴士 A300-600F 型貨機機隊。剩下的六架空中巴士 A300-600F 型貨機預期將於二零二四年至二零二五年間交還。

主席致函

國泰於二零二四年上半年再次取得強勁業績，因為集團繼續專注以一貫及可持續方式發展業務。我們正處於前所未有的招聘及培訓階段，推動我們在重建之路上繼續前行，同時為客戶增加更多客運航班及航點，以應付殷切的旅遊需求。集團的客運航班已按計劃於第二季恢復至疫情前百分之八十的水平。隨著市場增加更多客運航班，收益率已開始按預期轉趨正常。

客運航班提供的腹艙載貨空間增加，亦讓我們可以為貨運客戶提供更多載貨空間及更多選擇，二零二四年上半年的載貨噸數因而較二零二三年同期為高。

我們於本年度首六個月取得理想業績，主要是由於旅遊需求持續殷切，以及貨運業務表現穩健。由於取得佳績，我們宣佈向普通股股東派發第一次中期股息每股普通股港幣零點二元，並將於二零二四年十月九日派發予於二零二四年九月六日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的普通股股東。公司的普通股股份將由二零二四年九月四日（星期三）起除息。

國泰集團（包括航空公司、附屬公司及聯屬公司）於二零二四年上半年錄得應佔溢利港幣三十六億一千三百萬元（二零二三年上半年：溢利港幣四十二億六千八百萬元）。二零二四年上半年每股普通股盈利為港幣五十二點四仙（二零二三年上半年：每股普通股盈利港幣六十一點五仙）。

集團旗下航空公司及附屬公司在撇除特殊項目後，於二零二四年上半年錄得應佔溢利港幣三十八億四千六百萬元（二零二三年上半年：溢利港幣四十七億六千三百萬元），溢利按年減少主要是由於票價轉趨正常。同時，來自聯屬公司的業績（大部分為延遲三個月確認）錄得應佔虧損港幣三億四千二百萬元（二零二三年上半年：虧損港幣二十六億三千二百萬元）。

國泰航空的業務表現

二零二四年上半年，國泰航空的客運收益增至港幣三百億一千七百萬元，較二零二三年同期增加百分之二十點零。以可用座位千米計算的可載客量增加百分之四十二點七，而以收入乘客千米計算的客運量則增加百分之三十四點九。二零二四年上半年運載乘客共一千零七十萬人次，平均每日載客約五萬九千人次，較二零二三年上半年增加百分之三十六點四。運載率為百分之八十二點四，而二零二三年上半年則為百分之八十七點二。收益率下跌百分之一點零至港幣六十八點九仙。

國泰貨運於二零二四年上半年錄得的收益為港幣一百零九億二百萬元，較二零二三年同期增加百分之一點五。以可用貨運噸千米計算的可載貨量上升百分之十一點四。以貨運收入噸千米計算的貨運量上升百分之四點六，整體載貨噸數增加百分之十點四至七十一萬九千噸。運載率為百分之五十九點九，二零二三年上半年則為百分之六十三點八。收益率下跌百分之二點九至港幣二點六八元。

集團成本因營運更多航班而上升，反映可用座位千米較二零二三年上半年增加了百分之四十二點七。二零二四年上半年的非燃油成本為港幣二百七十四億五千五百萬元，較二零二三年同期增加百分之十一點四。國泰航空的燃油成本總額（未計燃油對沖的影響）較二零二三年上半年增加港幣二十七億九千四百萬元（或百分之二十七點四）。

我們於今年上半年完成自成立以來前所未有的艱鉅任務，接回最後一架長期停泊澳洲愛麗斯泉的飛機。團隊、合作夥伴及相關機構為確保飛機於疫情停泊期間得到最佳保養，並於復飛時能提供可靠服務，投入了大量人力物力。我們很高興所有飛機均已重返機隊。

至於客戶體驗方面，集團首個設於機場以外地點的貴賓室於今年初在深圳蛇口郵輪母港正式開幕，進一步提升了透過香港國際機場往返大灣區的多式聯運服務。我們繼續擴大與知名餐飲品牌的合作，與米芝蓮星級餐廳攜手在指定航班及貴賓室內為乘客呈獻更多特別設計的菜單。我們亦在機上供應來自中國頂級酒莊的獨家精選優質葡萄酒，作為「佳釀新選」系列的一部分。

我們在成為可持續發展領導者方面亦持續取得良好進展。於本年度較早時，我們訂下了在二零三零年前將碳排放強度減至較二零一九年低百分之十二的新目標，同時亦樂見香港可持續航空燃油聯盟的成立並擔任聯合發起人。在多元共融方面，女性擔任董事局董事的比例已由百分之十一點七上升至百分之二十三點五，逐步實現最遲於二零二五年將同一性別的高級職員比例減至不超過百分之六十五，以及於二零二七年將同一性別的董事局成員比例減至不超過百分之七十的進取目標。

附屬公司及聯屬公司的業務表現

香港快運於二零二四年上半年錄得虧損港幣七千三百萬元（二零二三年上半年：溢利港幣三億三千三百萬元）。市場上區域航線的可運載量增加令收益率轉趨正常，加上普惠發動機問題導致該航空公司大部分空中巴士A320neo型飛機停飛，均對其業績構成不利影響。香港快運憑藉其作為市場上領先的低成本航空公司的獨特定位，將繼續發展及為未來作出投資。為了改善其財務業績，香港快運正在擴大其服務網絡以滿足更多元化的客戶群，增加更具燃油效益的飛機，提高飛機使用率及改善營運效益。

華民航空於二零二四年上半年錄得溢利港幣四億一千一百萬元（二零二三年上半年：港幣四億零二百萬元），其業績一直保持穩健。

集團旗下為航空公司提供服務的附屬公司於二零二四年上半年的財務表現較二零二三年同期有所改善。

來自聯屬公司的業績（延遲三個月確認）較二零二三年上半年有所大幅改善。業績改善主要是由於國航加強收益水平管理及成本控制。

財務狀況

集團於二零二四年六月三十日可動用的無限制用途流動資金餘額為港幣二百五十四億元，高於二零二三年底的餘額，因為我們預期會向香港特別行政區政府回購餘下百分之五十的優先股。交易已於二零二四年七月三十一日完成，贖回金額為港幣九十七億五千萬元，亦已派付餘下截至二零二四年七月三十日的到期優先股股息港幣二億二千七百萬元。

我們已悉數償還香港特別行政區政府對國泰的港幣一百九十五億元優先股投資，並已支付合共港幣二十四億四千萬元的優先股股息，作為該項投資的回報，反映了我們十八個月的重建之路進展順利。我們衷心感謝香港特別行政區政府、兩位董事局觀察員及全體股東於這段最艱難時期對國泰的支持和建議。

展望未來，集團將繼續維持低於疫情期間的流動資金水平，反映我們對全球航空業的信心。

前景

集團所有停泊海外的飛機回港以及優先股的贖回，標誌著集團歷史的兩個重要篇章結束，我們正堅決揭開新一頁，未來在規模及質素上採取進取的新策略。我們將繼續對機隊、機艙產品、貴賓室，以及在領導數碼及可持續發展方面作出重大投資。這些持續投資配合三跑道系統，將鞏固香港作為國際航空樞紐的地位，並反映我們對促進香港經濟持續發展的堅定承諾。

未來數年，隨著我們進行機隊現代化及擴大機隊，我們將迎接大批新一代飛機，以推動我們的長遠發展。該批飛機包括窄體空中巴士A321neo型及A320neo型飛機、長途寬體波音777-9型飛機及A350F貨機。該批具燃油效益的飛機將在減少碳排放及幫助我們實現二零五零年淨零碳排放目標方面發揮重要作用。

集團在未來三年的每一年均有新座椅產品推出，首先是今年稍後於重新設計的波音777-300ER型客機登場的全新爾雅商務客艙、特選經濟客艙及煥然一新的經濟客艙座位。我們將於二零二五年在波音777-9型飛機上推出領先全球的頭等客艙體驗，及於二零二六年在空中巴士A330型飛機上推出全新客艙及平臥睡床商務客艙產品。

除了客艙產品外，我們將在未來數個月逐步向商務客艙乘客及國泰鑽石卡會員提供免費無線網絡(Wi-Fi)服務。這項重要的升級服務將與我們在餐飲及機上娛樂方面的持續投資相輔相成，為客戶在飛行期間提供真正卓越的體驗。在地面上，我們將在未來三年於香港及北京推出全新設計的旗艦貴賓室，亦將首次於紐約推出專屬貴賓室。

這些即將推出的升級產品及服務都堅定了我們為客戶提供卓越體驗的持續承諾。今年，國泰航空在享負盛名的行業排行之中，重返全球最佳航空公司之前五位，我們的經濟客艙更被譽為全球最佳。這些驕人成就代表著客戶對我們投下信心一票，亦證明我們向前邁進一大步，但我們不會就此止步。這些成就將推動我們繼續為客戶提供更優質的服務，致力成為全球最佳尊尚航空公司。

隨著我們進入重建之旅的最後階段，我們的航班將在二零二五年第一季達到疫情前百分之一百的水平。我們將於今年年底前增加五千名集團員工，員工總數達二萬九千人，以支持集團的發展步伐。

集團的客運航班飛往全球八十多個航點，預期於二零二五年增至一百個。今年到目前為止，集團已宣佈新增十個航點，其中八個已開始提供服務，而往返利雅得及開恩茲的航班亦會在今年稍後推出。

貨運業務方面，我們很高興香港國際機場十四年來第十三次在國際機場協會的排名中榮膺全球最繁忙航空貨運樞紐。作為香港國際機場最具規模的貨運服務商，我們非常榮幸參與其中，分享此項殊榮。我們持續投資於機隊、龐大的貨運網絡、貨運設施，加上我們在數碼化及可持續發展方面的能力，反映了我們對香港國際航空及物流樞紐的持續信心及承諾。

致謝

我謹代表國泰感謝所有顧客的鼎力支持。以顧客為中心一直是國泰文化的重點，我們將始終如一，致力在每一個細節進一步提升顧客體驗。

我亦衷心感謝國泰的每一位員工。他們積極求進，致力為顧客提供更優質的服務，這種精神著實令人鼓舞。全賴他們的努力，讓國泰取得驕人成就並得以繼續茁壯成長。

主席

賀以禮

香港，二零二四年八月七日

業務回顧

尊尚旅遊

國泰航空客運服務

國泰航空以港為家，是集團旗下提供全面服務的尊尚航空公司。國泰航空的策略願景是成為全球最佳尊尚航空公司，致力帶動每個人在人生旅途上飛躍前行。

二零二四年上半年，客運收益較二零二三年同期增加百分之二十至港幣三百億一千七百萬元，而以收入乘客千米數計算的客運量則增加百分之三十四點九。二零二四年上半年國泰航空運載乘客共一千零七十萬人次，平均每日載客約五萬九千人次，較二零二三年同期增加百分之三十六點四。可用座位千米數增加百分之四十二點七。運載率減少四點八個百分點至百分之八十二點四，而收益率則減少百分之十一至港幣六十八點九仙。

二零二四年上半年國泰航空客運服務按地區劃分的可用座位千米數（「可用座位千米」）、運載率及收益率變動如下：

	可用座位千米（百萬）			運載率（%）			收益率
	二零二四年	二零二三年	變幅	二零二四年	二零二三年	變幅	變幅
美洲	14,671	8,983	+63.3%	89.3	94.8	-5.5個百分點	-10.1%
北亞	10,609	7,179	+47.8%	75.3	78.3	-3.0個百分點	-15.9%
歐洲	9,682	8,807	+9.9%	88.5	92.4	-3.9個百分點	-5.3%
西南太平洋	7,526	5,097	+47.7%	77.6	83.8	-6.2個百分點	-15.5%
東南亞	6,940	5,203	+33.4%	76.8	82.1	-5.3個百分點	-14.8%
南亞、中東及非洲	3,453	1,784	+93.6%	80.0	83.2	-3.2個百分點	-12.1%
整體	52,881	37,053	+42.7%	82.4	87.2	-4.8個百分點	-11.0%

市場

首要市場 — 香港及大灣區

- 農曆新年假期間，來自香港及大灣區其他城市的休閒旅遊需求激增，當中短途航線的增幅尤其顯著。中國內地與香港之間的客運需求於假期間亦十分殷切。
- 受到前往香港及大灣區其他城市舉辦的多場大型會展活動及貿易展覽的商務旅遊帶動，於三月及四月往返香港航班的前艙需求強勁。

- 於四月，連接香港國際機場及廣州琶洲碼頭的多式聯運代碼共享快船服務方便顧客前往於廣州舉行的「中國進出口商品交易會」，因此深受經香港轉機的海外顧客歡迎。

美洲

- 香港及中國內地舉辦多個貿易展覽會，五月及六月來自美國的商務客運需求強勁。
- 於二零二四年六月三十日，我們的定期航班服務美洲七個航點。

北亞

- 集團繼續於二零二四年增加服務中國內地的航班，為顧客提供更多選擇及連繫。
- 個人遊計劃讓中國內地若干城市的居民可以個人身分訪港，並於二零二四年三月擴展至西安及青島，我們因而增加了相關航線的可載客量以配合計劃的擴展及為顧客提供更多選擇。二零二四年五月，個人遊計劃進一步擴展至包括中國內地額外八個城市。我們歡迎有關措施，計劃的擴展將吸引更多旅客訪港。
- 六月，我們宣佈於二零二四年八月一日推出往返寧波的直航航班。
- 集團的日本航線於二零二四年上半年繼續表現理想，尤其是在季節性旅遊高峰期間來自香港及其他地區的休閒旅遊需求持續。
- 於二零二四年六月三十日，我們的定期航班服務北亞二十五個航點。

歐洲

- 復活節假期期間，來自英國留學生的需求殷切。
- 我們於六月恢復熱門的巴塞羅那季節性航班服務，並深受顧客歡迎。
- 於二零二四年六月三十日，我們的定期航班服務歐洲十個航點。

西南太平洋

- 我們於二零二三年十二月十六日至二零二四年二月二十九日期間恢復基督城季節性航班服務，深受香港的顧客歡迎。我們將於二零二四年十二月再次提供該季節性航班服務。
- 六月，我們宣佈將於二零二四年十二月恢復開恩茲的季節性冬季航班服務。
- 於二零二四年六月三十日，我們的定期航班服務西南太平洋六個航點。

東南亞

- 北亞仍然是東南亞市場的熱門目的地，日本更是印尼、泰國及菲律賓顧客的首選目的地。
- 隨著中國內地與泰國、新加坡等東南亞國家實施互免簽證安排，顧客對相關航線的需求持續強勁，上半年前往中國內地的客運量有所增加。
- 與上半年其他時期相比，印尼及泰國的休閒旅遊需求在開齋節及潑水節期間顯著增加。
- 於二零二四年六月三十日，我們的定期航班服務東南亞十三個航點。

南亞、中東及非洲

- 我們於二月恢復了真奈及科倫坡的航班服務，顧客對此反應熱烈。
- 我們宣佈國泰航空將於二零二四年十月二十八日起開辦往來沙地阿拉伯首都及金融中心利雅得的客運航班。
- 於二零二四年六月三十日，我們的定期航班服務南亞、中東及非洲九個航點。

提升客戶體驗

- 我們首個於機場以外地點設立的貴賓室一月於深圳蛇口郵輪母港正式開幕。新開設的碼頭貴賓室進一步提升連接香港國際機場與大灣區的多式聯運顧客體驗。
- 我們再度夥拍香港瑰麗酒店，與瑰麗酒店的米芝蓮星級中餐廳彤福軒共同研發菜單，於「玉衡堂」頭等貴賓室推出一系列精心設計的佳餚。
- 我們延續與香港米芝蓮星級食府都爹利會館的合作，推出全新菜式，展示揉合正宗傳統及中國各地特色的中菜滋味。乘客可於從香港出發指定長途航班的頭等客艙及商務客艙品嚐全新菜單。
- 我們亦與米芝蓮星級法國餐廳 Louise 合作，為乘搭從香港出發指定長途航班的頭等及商務客艙乘客訂製重塑的法式經典美味。
- 我們於二月至六月在頭等及商務客艙供應來自中國頂級酒莊的獨家精選優質葡萄酒，作為「佳釀新選」系列的一部分。我們為頭等客艙精選了拉菲羅斯柴爾德旗下的瓏岱酒莊二零二零年份佳釀。至於商務客艙，則特別挑選了銀色高地酒莊、怡園酒莊及西鴿酒莊的佳釀，讓顧客細味優質的寧夏葡萄酒。
- 六月，我們開始試行為商務客艙乘客及國泰鑽石卡會員提供免費機上無線網絡服務，目標是在順利完成試行後全面推出此項服務。這項重要的升級服務為尊尚顧客及高級會員在乘坐航班時提供無縫連接體驗。

客機機隊

- 二零二四年六月六日，我們最後一架長期停泊海外飛機從澳洲愛麗斯泉回港。

獎項

- 國泰航空於二零二四年 Skytrax 全球航空公司大獎中於「全球最佳航空公司」排名由二零二三年躍升三名至全球第五，同時榮獲「全球最佳經濟艙」以及「全球最清潔航空公司」。
- 國泰航空在 AirlinesRatings 的全球最佳航空公司排名中榮獲第三，較二零二三年躍升六位。
- 國泰航空連續兩年在香港優質顧客服務協會的優質顧客服務大獎中獲頒「卓越服務獎」，以及一個金獎、四個銀獎、一個銅獎、兩個優異獎及囊括三個「十大傑出年度客戶服務新星獎」。這些獎項表揚我們的機艙服務員、客戶服務、機場及國泰學院團隊制定的卓越服務水平。
- 國泰航空在二零二四年「樟宜航空大獎」(Changi Airline Awards)中獲頒「2023 Top Airline by Absolute Passenger Growth (Northeast Asia)」獎項。活動由樟宜機場集團主辦，旨在表揚在幫助加強新加坡及將其發展成為航空樞紐方面發揮重要作用的航空公司。
- 在中國民航航機雜誌及中國內地最大的飛行常客社交網站 FlyerT 飛客舉辦的二零二四年第十二屆飛客旅行獎一暨最受常旅客喜愛的商旅品牌評選中，國泰航空獲得「最受常旅客喜愛的年度最佳航空公司」，而國泰則獲得「最受常旅客喜愛的年度最佳國際航空常旅客獎勵計劃」。

貨運

國泰貨運服務

國泰貨運是香港國際機場最具規模的貨運服務商。我們的策略願景是成為全球最佳空運航空公司，透過運送對全球舉足輕重的貨物，帶動每個人在人生旅途上一路前行。

二零二四年上半年的貨運收益為港幣一百零九億二百萬元，較二零二三年上半年增加百分之一點五。二零二四年上半年以可用貨運噸千米計算的可載貨量較二零二三年同期增加百分之十一點四。以貨運收入噸千米計算的貨運量增加百分之四點六，整體載貨噸數增加百分之十點四至七十一萬九千噸。貨物收益率下跌百分之二點九至港幣二點六八元，運載率平均為百分之五十九點九（二零二三年上半年：百分之六十三點八）。

二零二四年上半年可用貨物噸千米數（「可用貨運噸千米」）、運載率及收益率變動如下：

	可用貨運噸千米（百萬）			運載率（%）			收益率
	二零二四年	二零二三年	變幅	二零二四年	二零二三年	變幅	變幅
國泰航空	6,788	6,095	+11.4%	59.9	63.8	-3.9個百分點	-2.9%

首要市場 — 香港及大灣區

- 二零二四年上半年，電子商貿活動及一些傳統空運貨物（特別是電子產品）帶來強勁的需求。香港及大灣區其他城市的整體貨運增長超過了去年同期的可載貨量增長。
- 東莞「香港國際機場物流園」與香港國際機場之間的連繫因渡輪班次從去年的每星期二班增加至每星期二班而變得更為緊密。

其他市場

- 主要受到客運航班恢復所帶動，美洲、歐洲、東北亞、東南亞、西南太平洋、南亞、中東及非洲的貨運噸數有所增長。
- 隨著生鮮貨物及其他消費品的進口市場持續增長，我們在大灣區的市場佔有率亦有所上升。
- 國泰貨運在三月增加了跨太平洋航線的貨機班次，以應付季末的航空貨運旺季。

- 歐洲往香港及其他地區航點的生鮮貨物及醫藥品出口強勁。
- 電子商貿活動活躍，尤以中國內地前往美洲的長途航班為甚。來自日本、台灣地區及南韓的機械運送亦錄得理想增長。隨著北亞地區的客運航班增加，相關航線的郵件噸數亦顯著上升。
- 我們恢復胡志明市的空運業務，從夏季開始每星期營運一班貨機。除普通貨物外，生鮮貨物及海鮮繼續帶動東南亞的增長。
- 新鮮產品及凍肉等生鮮貨物佔了大部分由西南太平洋運送的貨物。
- 普通貨物、危險貨物、生鮮貨物及貴重貨物繼續帶動南亞、中東及非洲的增長。
- 在恢復胡志明市及暫停科倫坡的空運業務後，於二零二四年六月三十日，我們營運貨機服務香港境外四十一個航點。

重點工作

貨運商務

- 國泰貨運為香港國際機場最具規模的貨運服務商，非常榮幸能成為機場於二零二四年保持全球最繁忙航空貨運機場地位的主要功臣。
- 三月，國泰貨運與香港國際機場共同舉辦國際航空運輸協會 (IATA) 世界貨運研討會，是香港首次舉辦此類研討會，展示了國泰貨運的特殊解決方案能力，以及香港作為全球航空貨運樞紐的領先地位。
- 六月，我們革新了「國泰—特殊貨物運送」方案，提供貼心服務處理非標準規格或需要額外照料的貨物。國泰貨運透過東莞「香港國際機場物流園」於二零二三年十二月推出的空海聯運服務，載貨噸數錄得大幅增長，鞏固了我們在大灣區的地位。除空海服務外，國泰貨運亦一直加強空陸聯運服務，以陸路貨運連接香港國際機場與深圳及廣州。

卓越服務及卓越營運

- 我們已開發一套可以自動產生特殊運載限制圖的工具，提供有指導的輸入及評估，以提升「國泰—特殊貨物運送」方案的交付效率。在後台方面，我們的COIMS（貨運營運綜合管理系統）平台持續發展，並將各種工作流程整合到一個中央處理系統，從而促進生產力及各方協作。前線員工方面，Cargo Connect應用程式與COIMS結合，並配備了電子存檔功能，使我們不受列印的限制，並為永續發展承諾作出貢獻。
- 我們已取得香港及中國內地的危險品許可證續期，並與行業持份者及客戶積極合作，在香港制訂加強鋰電池篩檢的程序。

- 我們於二零二四年第一季成功實施阿聯酋的預報貨物資料規定，並正積極準備分別在二零二四年底及二零二五年初前實施加拿大及阿聯酋的裝機前預報貨物資料 (PLACI)，以符合不斷變化的全球航空安全標準。
- 儘管發生的事故有限，我們仍然改善了理賠程序，目標是提供無縫的客戶體驗並提升未來的產品及服務。我們優先考慮數碼化，從索賠到調查及賠付，整個程序都以現代化處理，確保採用更有效率及以客戶為本的方法。

貨運數碼化

- 我們優化網上訂艙平台「訂艙易」的功能，讓客戶能夠使用電子試算表批量訂艙，從而改善訂艙效率及體驗。
- 我們透過直接應用程式介面 (API)，在合作夥伴的平台上提供更多元化的產品選項。
- 三月，國泰貨運成為全球首家使用ONE Record與貨運代理共享數據的航空公司，ONE Record是國際航空運輸協會對數據共享的標準，讓貨運變得一目了然。我們亦利用貨運管理系統解決方案，即時與地勤代理商整合。

客戶體驗

- 我們的客戶推薦評分淨值持續趨向較高的正面水平。由於我們定期進行客戶調查，銷售團隊的回應速度等特定問題已經解決及糾正，有助提升全球客戶的滿意度評分。

獎項

- 二零二四年二月，國泰貨運在《The STAT Trade Times》舉辦的Award for Excellence in Air Cargo中獲頒「年度最佳航空貨運可持續發展領袖」。
- 二零二四年五月，國泰貨運在二零二四年度Freightweek可持續發展大獎中，連續第二年獲頒「年度亞洲最佳可持續發展貨運航空公司」大獎。

- 二零二四年六月，我們於亞洲貨運、物流及供應鏈 (AFLAS) 大獎中獲頒「二零二四年度最佳綠色貨運航空公司」獎項。
- 二零二四年五月，在樟宜機場集團舉辦的二零二四年「樟宜航空大獎」中，國泰貨運獲頒「Top 5 Airlines by Absolute Cargo Growth (Global)」獎項。

生活品味

國泰的生活品味策略是要成為吸引顧客及能為產品及服務締造光環效應的尊尚旅遊生活品牌。我們通過與客戶建立深入、密切的關係，讓客戶在人生旅途上享受各種精心策劃的生活品味產品及體驗，藉此成為領先的服務品牌。

我們透過生活品味業務與顧客建立超越旅程的互動關係、培養忠誠度，以及透過該等關係產生更大的價值。這包括發展成熟的「亞洲萬里通」里數業務，以及酒店、零售、體驗及保險等新產品銷售業務。兩條業務線連結國泰會籍計劃及亞洲萬里通，讓會員賺取及使用里數支付全部或部分款項。

國泰會籍計劃

會籍

- 於二零二四年上半年，我們在全球吸納了超過九十三萬一千名新會員，會員總數達一千一百萬名。
- 我們將推出「Value of Cathay Members」及「國泰會員尊尚大獎」兩項主要活動，以提高品牌知名度並鼓勵參與國泰會員計劃。為配合該等活動，我們將推出一項名為「Member Festival」的策略性活動，旨在透過旅遊及生活品味兩方面的會員專享優惠，增加會員的參與及不同服務的銷售，並將試行向會員提供生活品味產品的策略性及針對性優惠，以賺取會籍積分。

計劃

- 我們已升級賬戶管理功能，讓會員可以方便地透過其網上賬戶使用自助服務。
- 為慶祝「亞洲萬里通」成立二十五周年，我們計劃了一系列精彩活動，包括六月的Mega Miles宣傳、全年提供的合作夥伴答謝晚宴及其他會員專屬體驗，以吸引及鼓勵會員賺取及兌換里數。

飛行獎勵

- 我們持續投資於飛行獎勵，二零二四年上半年運載的獎勵機位乘客數目超過了疫情前及二零二三年同期水平。
- 香港快運已成為主要的航空兌換合作夥伴，讓會員可選擇「里數加現金」或全里數兌換。於二零二四年推出的兩項大型銷售活動相當成功，讓國泰會員只需以二千里數即可兌換飛往香港快運所有熱門航點的航班。
- 我們今年提升了「里數加現金」的功能，會員可以靈活使用不同里數及現金來選擇座位及支付額外行李費用。

里數銷售

支付

- 我們與渣打銀行的合作繼續表現理想。透過投資於線上及線下渠道，新卡申請數目維持在較高水平，其中在渣打銀行分行的宣傳、利用網紅行銷及演唱會優惠均取得顯著成功。
- 積分轉換合作夥伴為業績帶來重大貢獻，策略性獎勵活動提高了客戶關注並增加收益增長。

- 金融科技領域的合作關係持續帶來好處。在香港，我們與Mox的合作於二零二四年為客戶提供了更多選擇，客戶可透過信用卡、定期存款、貸款及投資產品賺取里數。

里數合作夥伴

- 讓會員透過餐飲、零售及交通在日常生活賺取里數的合作夥伴有強勁的增長趨勢。
 - 與屈臣氏在五月及六月進行的推廣活動提高了客戶對我們里數轉換計劃的認識。
 - 我們夥拍Uber Taxi進行的里數活動提高了客戶參與度，因而帶來更多活躍乘客及旅程。
 - 截至二零二四年六月，會員可在香港超過三百五十間合作餐廳賺取及兌換里數。
- 我們在香港以外地區建立合作夥伴關係，讓會員可以賺取里數，包括與韓國新世界免稅店的合作夥伴關係，以及加深與日本三井奧特萊斯購物中心的合作夥伴關係並進一步擴展至台灣地區。

產品銷售

國泰假期

- 我們與Expedia Group合作推出全新的國泰假期預訂網站，提供近百萬間酒店、全球超過二十萬項旅遊活動供客戶選擇，客戶亦可於網站上一併預訂酒店及國泰航空航班。
- 國泰假期的品牌活動於五月推出，讓國泰假期以升級旅遊平台的全新面貌示人，無論是酒店、旅遊套票、旅遊活動抑或租車服務，客戶均可賺取「亞洲萬里通」里數。
- 「國泰嚴選」系列正不斷增加內容，提供精心策劃的演唱會套票、高雄及台南的雙城住宿優惠，及以專屬優惠入住傳統韓屋的沉浸式體驗，所有預訂均可同時賺取里數。

國泰品味

- 我們隆重推出與Samsonite合作的首個國泰品牌行李箱系列，產品採用國泰的招牌綠色並配以頂級提花織品。
- 我們在第二季推出了國泰經典系列，向國泰航空的歷史致敬。該系列包括多種限量版產品，例如護照套、行李掛牌及帶有七十年代招牌東海圖案的保齡球袋。
- 我們在三月開始為頭等及商務客艙乘客供應優質中國葡萄酒，與此同時亦推出葡萄酒系列供顧客選購。

保險

- 旅遊及醫療保險業務今年表現強勁，其中全年多次旅遊保險計劃有顯著增長，深受飛行常客會員歡迎。
- 推出了出發前自動發出提醒購買旅遊保險的電子郵件和電話短訊。
- 我們將繼續在香港及選定的海外市場開發貼心的新保險產品。

中國內地

- 我們已將業務擴展至產品銷售，包括推出本地化的國泰品牌寵物護理商品系列、國泰品味商店小程序及抖音直播頻道，並在當地採購產品。
- 里數銷售方面，太古集團內部已建立強大的合作夥伴網絡，兩個太古地產項目及兩家中國內地的醫院均採用「亞洲萬里通」里數作為積分兌換的獎勵貨幣。為了提供更多在日常消費賺取里數的機會，我們與DiningCity合作，讓會員可以透過在全國七百多家餐廳的龐大網路中訂位及用膳來賺取里數。
- 會員方面，企業及學生等主要組別在人數及活躍比率方面均表現強勁。

低成本客運

香港快運航空有限公司（「香港快運」）

香港快運提供低成本客運服務，是香港唯一的低成本航空公司，主要提供航班前往亞洲休閒旅遊航點。於二零二四年六月三十日，香港快運營運定期航班前往二十五個航點。

二零二四年上半年，香港快運運載乘客共二百八十萬人次，較二零二三年同期有所增加。已提供服務的航班平均運載率下跌零點五個百分點至百分之八十五。可用座位千米數為六十三億七千萬。

市場

首要市場 — 香港及大灣區

- 香港快運進一步擴大其多式聯運「海天快運通」版圖，全面覆蓋大灣區六個主要口岸，讓旅客可以透過廣州南沙、廣州琶洲、深圳、中山及東莞等口岸，接駁至香港國際機場。

北亞

- 香港快運分別於三月及五月開通了飛往北京大興國際機場及三亞鳳凰國際機場的新航班，是公司於中國內地的第二個及第三個航點。
- 於二零二四年六月三十日，香港快運營運每周約二百四十八對航班，服務北亞十六個航點共十七個機場。

東南亞

- 除了現有飛往曼谷素萬那普國際機場的航班外，香港快運於四月增設飛往曼谷廊曼國際機場的航班，並於六月開通了飛往菲律賓克拉克國際機場的新航班。

- 於二零二四年六月三十日，香港快運營運每周約八十一對航班，服務東南亞八個航點。

提升客戶體驗

- 香港快運將其票價選項由兩種增至四種，讓顧客作出更靈活選擇，按照旅程的需要揀選票價。
- 香港快運現時在機上餐單新增各式各樣的香港特色小食，為乘客提供更多選擇。

客機機隊

- 於二零二四年六月三十日，香港快運的機隊共有三十六架飛機，全部均為空中巴士窄體飛機，包括七架空中巴士A320-200型飛機、十三架空中巴士A321-200型飛機、十架空中巴士A320-200neo型飛機及六架空中巴士A321-200neo型飛機。機隊的平均機齡為七點八年。
- 二零二四年上半年，香港快運接收兩架空中巴士A321-200neo型飛機，是之前訂購用以調配至國泰港龍航空的十六架空中巴士A321-200neo型飛機的其中一部分。該等飛機是同類飛機中最具燃油效益的型號。
- 現代化的機隊令香港快運可以充分把握區內的新機遇，加強香港作為亞洲主要國際航空樞紐的地位。

獎項

- 香港快運榮獲香港人力資源管理學會頒發四個獎項，分別為「員工體驗大獎」、「僱主品牌獎」及「吸引Z世代人才獎」的金獎，以及「員工快樂獎 — 銀獎」。
- 此外，香港快運於Marketing Interactive主辦的二零二四年Loyalty and Engagement Awards頒獎禮上獲頒「Best Use of Customer Data Analytics」銅獎。

	截至六月三十日止六個月		變幅
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	
收益			
客運服務*	2,985	2,550	+17.1%
貨運服務	17	9	+88.9%
其他服務及收回款項*	173	42	+311.9%
收益總額	3,175	2,601	+22.1%
開支			
員工	(498)	(326)	+52.8%
機上服務及乘客開支	(24)	(20)	+20.0%
著陸、停泊及航線開支	(546)	(365)	+49.6%
燃油	(800)	(460)	+73.9%
飛機維修	(342)	(254)	+34.6%
飛機折舊及租金	(492)	(391)	+25.8%
其他折舊、攤銷及租金	(73)	(18)	+305.6%
其他	(334)	(219)	+52.5%
營業開支	(3,109)	(2,053)	+51.4%
財務支出淨額	(132)	(178)	-25.8%
營業開支總額	(3,241)	(2,231)	+45.3%
除稅前(虧損)/溢利	(66)	370	-117.8%
稅項	(7)	(37)	-81.1%
除稅後(虧損)/溢利	(73)	333	-121.9%

* 為配合集團根據《香港財務報告準則》第15號對收益的處理，用以計算香港快運附帶收入滲透率的部分附帶收入乃摘自「客運服務的收益」。

		截至六月三十日止六個月		變幅
		二零二四年	二零二三年	
營業統計數字 — 香港快運				
可用座位千米數(「可用座位千米」)	百萬	6,370	4,054	+57.1%
每可用座位千米客運收益	港仙	49.9	62.9	-20.7%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	百萬	5,415	3,465	+56.3%
收入乘客運載人次	千位	2,839	1,743	+62.9%
乘客運載率	%	85.0	85.5	-0.5個百分點
乘客收益率	港仙	58.6	73.6	-20.4%
每可用座位千米成本(連燃油)	港仙	51.0	55.9	-8.8%
每百萬可用座位千米耗油量	桶	147	142	+3.5%
每百萬收入乘客千米耗油量	桶	173	167	+3.6%
每可用座位千米成本(除燃油)	港仙	38.4	44.6	-13.9%
每港幣千元員工開支的可用座位千米	單位	12,782	12,451	+2.7%
每員工可用座位千米	千位	4,244	4,095	+3.6%
飛機使用量	每日時數	7.9	6.8	+16.2%
航班準時表現	%	78.5	91.1	-12.6個百分點
機隊平均機齡	年	7.8	6.0	+1.8年

主要附屬及聯屬公司回顧

重要附屬及聯屬公司的表現及業務回顧如下。

香港華民航空有限公司（「華民航空」）

- 華民航空主要為敦豪國際速遞（DHL Express）營運貨運速遞服務。
- 於二零二四年六月三十日，華民航空營運五架以乾租方式租用的空中巴士A300-600F型貨機、兩架以乾租方式租用的空中巴士A330-243F型貨機、九架以乾租方式租用的空中巴士A330-300P2F型客機改裝貨機，以及一架以濕租方式租用的空中巴士A300-600F型貨機。
- 華民航空進行機隊重組計劃，以空中巴士A330型貨機取代餘下的A300-600F型貨機，計劃預期於二零二五年完成。
- 於二零二四年上半年，華民航空提供定期航班及包機往來亞洲、中東及歐洲十六個主要城市，包括巴林、萊比錫、曼谷、北京、宿霧（經馬尼拉）、成都、胡志明市、名古屋、大阪、檳城、首爾、上海、新加坡、台北及東京。
- 二零二四年上半年的可用貨物噸千米為四億三千七百萬，與二零二三年同期相若。
- 華民航空於二零二四年上半年錄得的溢利與二零二三年同期相若。

為航空公司提供服務的重要附屬公司

國泰航空飲食服務（香港）有限公司（「國泰餐飲」）及海外航空飲食設施

- 全資附屬公司國泰餐飲營運香港主要的航空飲食設施。
- 國泰餐飲為香港四十七家國際航空公司提供航空飲食服務。該公司於二零二四年上半年生產一千一百二十萬份機餐及處理二萬七千四百三十六班航班，即平均每日六

萬一千三百八十五份機餐及一百五十一班航班，較二零二三年上半年分別增加百分之三十及百分之四十八。

- 國泰餐飲在香港品質保證局主辦的「香港綠色和可持續貢獻大獎2024」中，榮獲「可持續發展物業貢獻金章——推動綠色環保」。
- 國泰餐飲及海外航空飲食設施於二零二四年上半年的財務業績較二零二三年同期有所改善。

國泰航空服務有限公司（「國泰貨運站」）

- 國泰航空服務有限公司（以國泰貨運站的名義營運）於香港國際機場管理及營運國泰貨運站。國泰貨運站於二零二四年六月三十日為國泰集團及其他十四家營運定期航班的航空公司（不包括包機客戶）提供貨物處理服務。
- 國泰貨運站於二零二四年上半年處理七十三萬三千噸貨物，較二零二三年同期增加百分之十一。
- 二零二四年上半年的財務業績較二零二三年同期有所改善。
- 國泰貨運站於二零二四年三月成為亞洲首家獲得國際航空運輸協會（IATA）環境評估（IEnvA）認證的空運貨站，展示其對推進環境可持續性的承諾。
- 國泰貨運站於二零二四年第一季起推出電子提貨單（eSRF）及提供電子支付服務，成為香港首間提供全方位端到端數碼化進口取貨流程的空運貨站。該等升級服務反映國泰貨運站致力優化其數碼化服務，為客戶提供更快捷及更高效率的服務以及更多選擇。

香港機場地勤服務有限公司（「香港機場地勤服務」）

- 全資附屬公司香港機場地勤服務在香港國際機場提供停機坪及地勤服務。於二零二四年六月三十日，該公司為二十四家航空公司（包括國泰航空及香港快運）提供地勤服務。

- 二零二四年上半年，停機坪業務及地勤業務處理的航班數目分別較二零二三年同期增加百分之四十六及百分之七十二。
- 二零二四年上半年的財務業績較二零二三年同期有所改善。
- 二零二四年上半年，香港機場地勤服務的表現持續符合甚至超越香港機場管理局設定的關鍵績效指標。
- 香港機場地勤服務於二零二三年香港國際機場安全大獎中獲頒發「停機坪服務專營商最佳安全表現大獎」、於第二十二屆香港職業安全健康大獎（二零二三）中獲頒「安全文化優異獎」，以及在由香港保質保證局舉辦的香港綠色和可持續貢獻大獎二零二四中獲頒「可持續發展物業倡行者」。
- 集團應佔國航業績乃根據其延遲三個月的財務報表計算，因此集團二零二四年中期業績包括國航截至二零二四年三月三十一日止六個月的業績。
- 於二零二四年二月七日，由於國航向一名特定投資者發行三億九千三百萬股H股新股（發行所得收益共港幣二十億元），集團所持國航權益因而由百分之十六點二六減至百分之十五點八七。儘管股權被攤薄，集團繼續對國航有重大影響力，並已繼續將國航作為聯屬公司的權益入賬。我們並沒有出售任何股份，但是次交易仍作為視作出售國航部分股份入賬，並錄得盈利港幣九千萬。
- 截至二零二四年三月三十一日止六個月，國航的財務業績較截至二零二三年三月三十一日止六個月的財務業績有所改善，但仍錄得經營虧損。

雅潔洗衣有限公司（「雅潔洗衣」）

- 全資附屬公司雅潔洗衣專門為企業提供布草、制服及衣物的全面專業洗衣及乾洗服務。
- 該公司於元朗工業邨營運一座商業洗衣廠房，在香港設有六間服務零售顧客的洗衣店。
- 雅潔洗衣於二零二四年上半年處理的衣物共三千七百萬件，而二零二三年同期則為二千八百萬件。二零二四年上半年的財務業績較二零二三年同期有所改善。

重要聯屬公司

中國國際航空股份有限公司（「國航」）

- 國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司，國泰集團於二零二四年六月三十日持有其百分之十五點八七股權。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。我們委派代表出任國航董事會成員，並以權益法將應佔國航的業績入賬。

- 二零二四年六月三十日，國泰集團於國航持有的二十六億三千四百萬股股份的賬面淨值及市值分別為港幣九十五億零三百萬元（構成國泰集團資產總值的百分之五點四一）及港幣九十五億六千一百萬元。
- 期內並無向國航收取股息。
- 有關國航的更多資料（包括其表現及前景）載於其《二零二三年報告書》。

中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）

- 國貨航是中國內地提供航空貨運服務的主要公司，國泰集團持有其股本及經濟權益共百分之二十四。該公司的總部設於北京，但以上海浦東為主要營運基地。
- 集團應佔國貨航業績根據其延遲三個月的財務報表計算。因此，集團二零二四年中期業績包括國貨航截至二零二四年三月三十一日止六個月的業績。

國泰航空擬於可見未來繼續持有其重大投資。

我們的領導方向

國泰的三大領導方向，是構成國泰企業策略的重要一環。該三大領導方向為：安全及卓越營運；轉型為數碼先驅；以及在可持續發展領域取得領導地位。我們著力聚焦未來，為該等方向建設新的力量。

安全至上及卓越營運

安全至上是國泰取得成功的基石，亦是國泰策略的基礎，我們致力在安全及營運上達到領先全球的卓越水平，目標是提升我們在品質、安全及保安方面的標準，以便我們能夠持續安全及有效地營運，提供優越的顧客體驗，以及優化機隊及資源的使用。

- **營運安全方針** — 國泰堅持為顧客及員工提供最高的安全及保安標準。我們的安全方針建基於識別及積極管理風險，為此我們制定了一套企業安全文化，並採用以風險為導向的方法，以識別及減低因營運過程中出現危險而受到的影響。
- **安全政策** — 我們的安全政策清楚載明我們承諾優先處理及管理營運中出現的安全風險，而這份承諾適用於整個集團。為符合國際民用航空組織 (ICAO) 的安全管理系統框架，我們的政策將謹慎行事義務伸延至與我們合作的所有企業，包括受集團監督的承辦商或個人，並制定一套企業安全文化。
- **營運安全** — 我們透過全方位的安全風險管理系統，致力維持於最高的安全水平，務求令員工及客戶的安全得到保障。我們遵循國際航空業界的最佳安全規範，確保我們的安全管理方針符合國際標準。
- **國際航空運輸協會營運安全審計 (IOSA) 認證** — 國際航空運輸協會的營運安全審計認證是評估航空公司營運管理及監控系統的全球安全標準。作為國際航空運輸協會的會員，國泰航空經IOSA認證，必須定期通過審核，方可保有會員資格。二零二二年十一月，我們的業務成功通過了由外部獨立機構進行的IOSA審核，認證期因而延長二十四個月至今年十一月。國際航空運輸協會將於二零二五年正式過渡至以風險為基礎的新IOSA (RBI) 認證方式，這將是IOSA計劃的一個重要改變。有關變動旨在為不斷變化的航空業加強安全風險管理。國泰承諾支持這項改變，將於下一次IOSA續期時，即在二零二四年十一月，轉為採用RBI認證方式。
- **安全管治** — 國泰集團安全管理系統確保我們能積極管理安全風險及制定相關程序，以便在事故發生時作出適當的反應。安全行動小組及由行政總裁擔任主席的航空安全審查委員會每月例行監察安全表現指標，並對所有事故和意外進行徹底調查。香港民航處於二零二三年十月就集團安全管理系統的推行情況進行評估及審核，確認國泰航空符合民航處CAD712的安全管理系統標準要求。
- **卓越營運** — 來自整個業務的不同團隊共同努力，令業務營運極具韌力。我們在數碼能力方面投放大量資源，以編製高度可靠的航班時間表。我們在二零二四年初進入綜合運作中心轉型的最後規劃階段。多個營運和服務部門的團隊都集中在綜合運作中心，一同合作編製從航班起飛前七天到運作航班當天的時間表。綜合運作中心利用數據的力量及新升級數碼功能，以卓越營運為客戶及業務更好地管理問題。二零二四年中，我們成立了營運規劃部門，集中處理機師、機艙服務員及機場的資源規劃，以及準時按航班時間表調配飛機。我們在整個營運過程中開發數碼分身，最新的例子是一個確保我們在重建過程中充分利用機師及機艙服務員培訓能力的模型。

數碼工作

我們的願景是將國泰轉型為以強大數碼文化和能力而聞名的數碼先驅，同時在考慮如何使用科技時，將員工及客戶置於核心位置。二零二四年上半年，在數據分析、技術創新、公司整體數碼轉型及網絡保安方面取得重大進展：

- **數據分析** — 我們加快利用人工智能為客戶帶來價值，以支援我們不斷努力重建品牌、客戶體驗及航班網絡。我們至今已經開發並利用七十多個人工智能機器學習模型，幫助團隊作出更好決策、優化資源規劃及改善客戶服務設計。我們亦為員工制定內部政策及指引，以有效及負責任的方式使用人工智能技術。
- **技術創新** — 我們於二零二三年嘗試使用人工智能及新興技術，從中得到深入了解及相關知識後，在二零二四年開始在業務的不同部分應用人工智能。除了在機場廣播利用人工智能生成的公告及透過人工智能聊天機器人協助我們的客戶服務代理外，我們更使用虛擬實境技術提升學習體驗及效率，在推動技術創新方面將繼續以客戶為中心。
- **數碼轉型** — 我們竭力支持香港的青年發展，尤其是在創新及科技的領域。二零二四年是我們推行數碼及資訊科技培訓生計劃的第十周年。今年我們更將國泰 Hackathon 比賽開放予員工參與，吸引世界各地的前線及後勤員工團隊共同展示創意。我們即將在深圳舉辦首屆國泰 Hackathon，與來自香港及大灣區其他地方的大學生一同創新。
- **網絡安全** — 我們致力保障國泰整體員工、顧客及合作夥伴的資訊。我們在取得 ISO 認證方面仍繼續努力，並正在取得其他網絡安全範疇的 ISO 27001 認證，足證我們致力堅守對維護網絡安全的立場，對客戶、合作夥伴及其他持份者來說，由於他們知道他們的資訊得到安全的處理，因而增加他們的信心、展示我們的可信用度，並提高品牌的信譽。

可持續發展

可持續發展是國泰的核心使命 — 帶動每個人在人生旅途上飛躍前行。我們深知，為現今及未來世代著想，我們要以可持續及負責任的態度達成這項使命，這需要團結多方的力量。透過與旅客、業務夥伴、監管機構及員工攜手合作，我們希望能夠以身作則地推動可持續發展，共創更美好的未來。

本著這種精神，我們對可持續發展有以下主要承諾：

- 致力在二零五零年前在旗下業務實現淨零碳排放。
- 致力在二零三零年前將國泰航空營運航班的可持續航空燃油使用量提升至百分之十。
- 在二零三零年前將碳排放強度減至較二零一九年少百分之十二，使每收入噸千米的二氧化碳含量由七百六十一克降至六百七十克。
- 將乘客單次使用塑膠由二零一九年每名乘客平均七點七件減至二零二五年一點五件。
- 致力在二零二五年前將同一性別的高級職員比例減至不超過百分之六十五，到二零二七年減至不超過百分之七十。

國泰的《二零二三年度可持續發展報告》已於二零二四年四月發佈，詳述我們對實現承諾所作的努力及進展。該報告現已登載於公司網站 www.cathaypacific.com。

環境

在環境方面，我們優先處理的範疇是氣候變化、物料與廢棄物。作為率先採用可持續航空燃油的先驅，我們繼續帶領加速可持續航空燃油的區域合作、開發及應用，並進取地致力實現二零三零年使用百分之十可持續航空燃油的目標。我們也致力透過制定明確的單次使用塑膠及減廢路線圖，過渡至可持續地使用資源及循環解決方案。透過這些努力，我們重申堅定地在可持續發展領域擔當領導地位。

以下是二零二四年上半年我們在環保工作上的部分主要措施及目標：

- 國泰聯合發起成立香港可持續航空燃油聯盟。該聯盟是滙聚不同持份者的平台，包括航空業、可持續航空燃油生產商及供應商、基礎設施建設商、企業用戶及政策制定者，交流及合作推動可持續航空燃油的開發、供應及應用。
 - 國泰在阿姆斯特丹史基浦機場完成首度在歐洲自願為商業航班加注可持續航空燃油。是次海外加注意義重大，讓我們可從中學習，並為我們在網絡中多個航點定期加注可持續航空燃油做好準備。
 - 我們承諾於二零二四年起，以可持續航空燃油抵銷百分之十因員工商務差旅而產生的國泰航空航班碳排放量。此舉符合我們為實現二零三零年前使用百分之十可持續航空燃油的目標而在各方面加速採用可持續航空燃油的取態。
 - 國泰貨運站是亞洲首家獲得國際航空運輸協會環境評估 (IEnvA) 認證的空運貨站，反映我們的環境目標與卓越營運一致的承諾。
 - 國泰貨運站是香港首個採用含百分之五十循環再用塑膠空運物流包裝膠膜處理所有出口貨物的貨運站。我們使用回收消費後再生塑膠，減少對原生塑膠的依賴之餘，亦能滿足客戶的營運需求。
- 今年以來，國泰貨運已與四個主要客戶延續或建立可持續航空燃油合作夥伴關係，展示了合作夥伴及國泰貨運對更可持續未來的承諾。
 - 國泰在二百多個航班上徹底檢查了機上設備及進行全面的程序試驗，旨在大幅減少使用乘客單次使用塑膠物品並提高回收率。實現二零二五年目標的過渡路線圖經已制定，並已改善現時的機上回收計劃，因而大幅提升了回收效率。

社會

對我們來說，確保營運、員工及顧客的安全至關重要。員工是集團最重要的資產之一，我們致力為僱員提供共融和互助的工作環境，以便吸引、培訓及保留優秀的人才。一直以來，國泰致力支持業務所在的社區。我們參與多項有關青少年發展、體育及文化藝術三大領域的社區活動。

僱員

於二零二四年六月三十日，國泰集團在全球僱用逾二萬七千二百名員工，其中約二萬二千七百人為在港員工。

- 國泰持續推動在中國內地為不同職位招募人才，包括機艙服務員、機師、見習機師、資訊科技專業人員、地勤人員、客戶服務員及其他職位。
- 除中國內地外，我們亦在印度、印尼、南韓、泰國及越南等其他亞洲國家招募機艙服務員。
- 我們亦開始在全球進行巡迴機師招聘活動，舉辦地點包括澳洲、南非、歐洲、杜拜、北美及南美，並為印度的機師求職者以及澳洲和英國的見習機師求職者舉辦虛擬招聘會。

- 我們推出Wellbeing@Cathay，提高員工對身心健康的關注。該計劃包括持續舉辦連串有關員工身體、精神、職業、環境及財務健康的活動並提供資源。
- 我們開始了文化之旅，製作文化價值短片、故事、支援工具及演講系列，幫助員工認識公司的三種文化價值觀—設想周到、積極求進及全力以赴，以及如何將這些價值觀融入日常的每一個細節。
- 我們參照法例、行業慣例、市場環境、員工個人及集團的表現，定期檢討人力資本及薪酬政策，確保僱員的薪酬具有競爭力。
- 國泰自一九九六年以來一直冠名贊助國泰 / 滙豐香港國際七人欖球賽。該項盛事匯聚全球欖球隊伍和欖球迷，是世界欖球界的一項重點賽事。
- 我們於四月以「Women In Cargo」論壇贊助商的身份再次參與美國達拉斯的CNS會議，帶領探討如何讓航空貨運世界變得更共融。
- 二零二四年四月二十九日推出「綠色里賞挑戰」活動，旨在透過我們各個生活品味服務提高大眾對可持續發展的意識。國泰會員可以在網上登記參與活動，每次完成挑戰均可賺取獎勵里數。完成所有挑戰的首四十名會員將獲得二萬五千「亞洲萬里通」里數。活動已吸引超過二萬七千名會員登記參與。

社區

- 國泰過去兩年支持香港特別行政區政府的「共創明Teen計劃」，積極履行促進社區青少年發展的長期承諾。二零二四年二月，我們邀請了超過六百名學員及友師參與國泰航空體驗開放日，為參加者提供猶如身歷其境且難忘的航空相關體驗。國泰人事董事是計劃的星級導師之一，連同國泰及附屬公司的其他同事提供職業講座，介紹航空業界的不同面貌。
- 國泰的重點計劃「飛躍理想計劃」踏入二十周年的里程碑，是公司推廣航空知識及鼓勵青少年貢獻社會之主要活動。二零二四年三月，「飛躍理想計劃」吸引了約三百名對航空業充滿熱誠的學員參加為期九個月、內容豐富的計劃。學員在國泰機師及員工志願者帶領下，有機會參觀多個航空設施，接受航空相關培訓，參加團隊活動，並可親身籌劃及實踐社會服務計劃。表現優秀的學員更有機會參與航空體驗之旅，從不同角度認識航空業。計劃推出二十年來，帶領超過四千名同學走進航空世界。
- 國泰聯同香港慈善機構保良局於二零二四年四月舉辦欖球體驗日，讓小朋友認識欖球運動。來自紐西蘭國家欖球隊及香港欖球隊的兩位前球員更親身教導保良局的小朋友。
- 國泰支持分別於一月十三日及二十一日舉行的「綠色力量環島行」及渣打馬拉松，派出隊伍奔向綠色未來。
- 國泰與中國民用航空中南地區管理局及香港民航處聯合舉辦粵港澳大灣區民航青年交流項目。該活動旨在連接大灣區優秀民航青年，促進他們交流與發展，並鞏固國泰在該地區的地位。

管治

國泰致力維持及建構穩健的企業管治常規，詳情載於二零二三年報告書的「企業管治報告」章節內。

獎項及肯定摘要

- 國泰連續十四年獲選為富時社會責任指數系列 (FTSE4Good Index Series) 的成分公司。於二零二四年，我們獲認可為航空界別分組前百分之八的公司之一。納入指數系列證明了我們與全球其他公司相比，在可持續發展方面的表現非常出色。
- 國泰在「2024金蜜蜂企業社會責任•中國榜」中榮獲「GoldenBee Honour Roll Listed Company Award」。金蜜蜂是中國內地表揚實踐環境及社會可持續發展企業的領先平台。
- 自二零零三年以來，國泰每年均獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌，以表揚公司履行良好企業公民的責任。
- 國泰獲HR Asia頒發二零二四年「亞洲最佳企業僱主獎」。
- 國泰學院獲香港人力資源管理學會頒發「學習及發展：卓越大獎」及「學習科技：卓越大獎」。

財務評述

國泰集團於二零二四年上半年錄得應佔溢利港幣三十六億一千三百萬元（二零二三年上半年：港幣四十二億六千八百萬元）。國泰航空於二零二四年上半年錄得除稅後溢利港幣三十九億八千一百萬元（二零二三年上半年：港幣六十七億一千七百萬元），來自附屬公司的虧損為港幣二千六百萬元（二零二三年上半年：溢利港幣一億八千三百萬元），而應佔聯屬公司虧損則為港幣三億四千二百萬元（二零二三年上半年：虧損港幣二十六億三千二百萬元）。

收益

	集團			國泰航空		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	變幅	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	變幅
客運服務	33,004	27,563	+19.7%	30,017	25,013	+20.0%
貨運服務	12,610	12,432	+1.4%	10,902	10,741	+1.5%
其他服務及收回款項	3,990	3,598	+10.9%	3,865	3,519	+9.8%
收益總額	49,604	43,593	+13.8%	44,784	39,273	+14.0%

國泰航空客運收益增加百分之二十，可載客量則增加百分之四十二點七。貨運收益增加百分之一點五，可用貨運噸千米則增加百分之十一點四。來自其他服務及收回款項的收益增加百分之九點八。

營業開支

	集團			國泰航空		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	變幅	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	變幅
員工	7,770	6,612	+17.5%	6,212	5,400	+15.0%
機上服務及乘客開支	1,957	1,244	+57.3%	1,934	1,225	+57.9%
著陸、停泊及航線開支	6,572	5,066	+29.7%	5,947	4,536	+31.1%
燃油(包括對沖盈利)	14,160	10,635	+33.1%	12,938	9,744	+32.8%
飛機維修	4,047	3,253	+24.4%	3,510	2,751	+27.6%
飛機折舊及租金	4,929	5,043	-2.3%	4,538	4,673	-2.9%
其他折舊、攤銷及租金	1,256	1,305	-3.8%	912	943	-3.3%
其他	3,006	3,799	-20.9%	3,527	4,231	-16.6%
營業開支	43,697	36,957	+18.2%	39,518	33,503	+18.0%
財務支出淨額	1,455	1,446	+0.6%	875	880	-0.6%
營業開支總額	45,152	38,403	+17.6%	40,393	34,383	+17.5%

- 集團及國泰航空的營業開支總額分別增加百分之十七點六及百分之十七點五。
- 國泰航空的每可用噸千米成本（連燃油）由港幣三點三五元增至港幣三點四一元，增幅為百分之一點八。
- 國泰航空的每可用噸千米成本（除燃油）由港幣二點三四元減至港幣二點三一元，減幅為百分之一點三。
- 國泰航空撇除非經常性項目後的每可用噸千米基本成本（除燃油）由港幣二點五六元減至港幣二點三二元，減幅為百分之九點四。

營業業績分析

截至六月三十日止六個月

	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	變幅
國泰航空扣除特殊項目及稅項前溢利	4,391	4,890	-10.2%
稅項	(519)	(310)	+67.4%
國泰航空扣除特殊項目前的除稅後溢利	3,872	4,580	-15.5%
附屬公司業績	(26)	183	-114.2%
國泰航空及附屬公司扣除特殊項目前的除稅後溢利	3,846	4,763	-19.3%
應佔聯屬公司虧損	(342)	(2,632)	-87.0%
國泰集團股東應佔基本溢利 (附註 a)	3,504	2,131	+64.4%
視作出售一家聯屬公司部分股份的盈利 (附註 b)	90	1,929	-95.3%
減值撥回淨額 (附註 c)	19	208	-90.9%
國泰集團股東應佔溢利	3,613	4,268	-15.3%

附註：

(a) 國泰集團股東應佔基本溢利乃撇除非經常性項目後計算。

(b) 詳情請參考簡明財務報表附註4。

(c) 減值撥回淨額包括：一架先前減值的飛機於二零二四年上半年重新投入服務的減值撥回港幣四千六百萬元；由兩家聯屬公司的投資減值港幣二千七百萬元所抵銷。

國泰航空扣除非經常性項目前的溢利變動分析如下：

	港幣百萬元	
二零二三年國泰航空扣除特殊項目及稅項前中期溢利	4,890	
收益增加：		
- 客運及貨運收益	5,165	- 客運收益因可載客量及客運量上升而增加，增幅因收益率下跌百分之十一而被局部抵銷。
		- 貨運收益因貨運量上升百分之四點六而增加，其影響因收益率下跌百分之二點九而被略為抵銷。
- 其他服務及收回款項	346	- 因客運量及里數銷售上升而增加。
成本 (增加) / 減少：		
- 員工	(812)	- 因可運載量及員工人數上升而增加。
- 機上服務及乘客開支	(709)	- 因客運量上升而增加。
- 著陸、停泊及航線開支	(1,411)	- 因營運額外可運載量而增加。
- 燃油 (包括對沖盈利)	(3,194)	- 燃油成本主要因耗油量增加而上升，升幅因燃油對沖收益減少而被局部抵銷。
- 飛機維修	(759)	- 因飛機飛行時數增加而上升。
- 擁有資產 (包括飛機及其他折舊、租金及財務支出淨額)	171	- 資產的可用年期及利率變動的影響。
- 其他項目 (包括佣金)	704	- 有利的外匯變動以及長期停泊海外的飛機數目減少。
二零二四年國泰航空扣除特殊項目及稅項前中期溢利	4,391	

燃油開支及對沖

集團燃油成本的分項數字如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
燃油成本總額	14,221	11,118
燃油對沖收益	(61)	(483)
燃油成本淨額	14,160	10,635

燃油成本增加，原因是耗油量增加百分之二十九點三，其影響因平均飛機燃油價格下降百分之零點九而略為抵銷。

財務狀況

於二零二四年六月三十日的財務狀況。參考二零二三年十二月三十一日的比較期。

- 截至二零二四年六月三十日止六個月物業、廠房及設備增加港幣二十七億八千二百萬元，其中包括用於飛機及有關設備港幣二十五億一千八百萬元、土地及樓宇港幣一億五千萬元及其他設備港幣一億一千四百萬元。
- 借款（即貸款及其他借款以及租賃負債）減至港幣六百六十八億一千萬元，減幅為百分之二點二。撇除不含資產轉讓元素的租賃後，借款減少百分之零點七至港幣五百六十五億九千四百萬元，須於二零三五年或之前全部償還，在計及衍生工具交易後，其中百分之四十四為定息借款。借款主要以美元及港元為單位，該等借款的到期情況與《二零二三年報告書》所載資料並無重大不同。
- 於二零二四年六月三十日可動用的無限制用途流動資金合共港幣二百五十四億一千六百萬元，包括流動資金港幣一百八十八億三千九百萬元及已承擔的未動用信貸港幣六十五億八千萬元，並扣除已抵押資金港幣三百萬元。流動資金主要以美元及港元為單位。

- 借款淨額（扣除流動資金）減少百分之九點一至港幣四百七十九億七千一百萬元。撇除不含資產轉讓元素的租賃後，借款淨額減少百分之八點九至港幣三百七十七億五千五百萬元。
- 國泰集團股東應佔資金增加百分之二點三至港幣六百一十四億零六百萬元，原因是期內集團錄得港幣三十六億一千三百萬元的應佔溢利，港幣二百萬元的可轉換債券轉換為普通股，其他全面收益增加港幣七億七千七百萬元，但因向普通股股東派發股息港幣二十七億六千八百萬元及向優先股股東派發股息港幣二億四千四百萬元而被抵銷。
- 撇除不含資產轉讓元素的租賃後，債務淨額股份比例由零點六九倍減至零點六一倍（而借款契諾為二點零倍）。計及採納《香港財務報告準則》第16號對借款淨額的影響後，於二零二四年六月三十日的債務淨額股份比例為零點七八倍（二零二三年十二月三十一日：零點八八倍）。
- 集團的財務風險管理政策，包括貨幣、息率及燃油價格風險管理，以及使用金融工具對沖該等風險載於《二零二三年報告書》。

審閱報告

致國泰航空有限公司董事局
(於香港註冊成立的有限公司)



引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第27頁至第48頁國泰航空有限公司及其附屬公司(統稱「貴集團」)的中期財務報告,此中期財務報告包括於二零二四年六月三十日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合股東權益變動表和綜合現金流量表以及附註解釋。根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」),上市公司必須符合上市規則中的相關規定和香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責根據《香港會計準則》第34號「中期財務報告」編製及列報中期財務報告。我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論,並按照我們雙方所協定的應聘條款,僅向全體董事局報告。除此以外,我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容,對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論,並按照我們雙方所協定的應聘條款,僅向全體董事局報告。除此以外,我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容,對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員詢問,並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照《香港審計準則》進行審核的範圍為小,所以不能保證我們會注意到在審核中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表任何審核意見。

結論

根據我們的審閱工作,我們並沒有注意到任何事項,使我們相信於二零二四年六月三十日的中期財務報告在所有重大方面沒有按照《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

二零二四年八月七日

簡明財務報表

綜合損益表

截至二零二四年六月三十日止六個月 — 未經審核

	附註	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	二零二四年 美元百萬元	二零二三年 美元百萬元
收益					
客運服務		33,004	27,563	4,231	3,534
貨運服務		12,610	12,432	1,617	1,594
其他服務及收回款項		3,990	3,598	512	461
收益總額		49,604	43,593	6,360	5,589
開支					
員工		(7,770)	(6,612)	(996)	(848)
機上服務及乘客開支		(1,957)	(1,244)	(251)	(159)
著陸、停泊及航線開支		(6,572)	(5,066)	(843)	(649)
燃油（包括對沖盈利）		(14,160)	(10,635)	(1,815)	(1,363)
飛機維修		(4,047)	(3,253)	(519)	(417)
飛機折舊及租金		(4,929)	(5,043)	(632)	(647)
其他折舊、攤銷及租金		(1,256)	(1,305)	(161)	(167)
其他		(3,006)	(3,799)	(385)	(488)
營業開支		(43,697)	(36,957)	(5,602)	(4,738)
未計非經常性項目的營業溢利		5,907	6,636	758	851
視作出售一家聯屬公司部分股份的盈利	4	90	1,929	12	247
減值撥回淨額	10,12	19	208	2	27
營業溢利	5	6,016	8,773	772	1,125
財務支出		(1,939)	(1,997)	(249)	(256)
財務收入		484	551	62	71
財務支出淨額	6	(1,455)	(1,446)	(187)	(185)
應佔聯屬公司虧損		(320)	(2,620)	(41)	(337)
除稅前溢利		4,241	4,707	544	603
稅項	7	(628)	(439)	(81)	(56)
本期溢利		3,613	4,268	463	547
本期應佔溢利：					
國泰集團普通股股東		3,372	3,959	432	507
國泰集團優先股股東		241	309	31	40
非控股權益		-	-	-	-
本期溢利		3,613	4,268	463	547
國泰集團股東應佔基本溢利		3,504	2,131	449	273
每股普通股盈利					
基本	8	52.4仙	61.5仙	6.7仙	7.9仙
攤薄	8	47.0仙	55.2仙	6.0仙	7.1仙

簡明財務報表的編製及列述以國泰航空的功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七點八元。

第32頁至第48頁附註為此簡明財務報表的一部分。

綜合其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月 — 未經審核

	附註	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	二零二四年 美元百萬元	二零二三年 美元百萬元
本期溢利		3,613	4,268	463	547
其他全面收益					
現時或其後可能重新歸類至損益的項目：					
現金流量對沖		1,233	(948)	158	(121)
應佔聯屬公司其他全面收益		(68)	(387)	(9)	(50)
海外業務換算產生的滙兌差額		(387)	(797)	(50)	(102)
現時或其後不會重新歸類至損益的項目：					
界定福利計劃		(1)	-	-	-
本期除稅後其他全面收益	9	777	(2,132)	99	(273)
本期全面收益總額		4,390	2,136	562	274
應佔全面收益總額					
國泰集團普通股股東		4,149	1,827	531	234
國泰集團優先股股東		241	309	31	40
非控股權益		-	-	-	-
		4,390	2,136	562	274

簡明財務報表的編製及列述以國泰航空的功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七點八元。
第32頁至第48頁附註為此簡明財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

二零二四年六月三十日結算 — 未經審核

	附註	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零二四年 六月三十日 美元百萬元	二零二三年 十二月三十一日 美元百萬元
資產及負債					
非流動資產及負債					
物業、廠房及設備	10	113,377	116,088	14,536	14,883
無形資產	11	14,449	14,539	1,852	1,864
於聯屬公司的投資	12	15,359	16,046	1,969	2,057
其他長期應收款項及投資		3,784	3,608	485	463
遞延稅項資產		1,081	1,085	139	139
		148,050	151,366	18,981	19,406
計息負債	13	(54,920)	(57,771)	(7,041)	(7,407)
其他長期應付款項	14	(2,909)	(2,810)	(373)	(360)
其他長期合約負債		(225)	(252)	(29)	(33)
遞延稅項負債		(8,349)	(7,756)	(1,070)	(994)
		(66,403)	(68,589)	(8,513)	(8,794)
非流動資產淨值		81,647	82,777	10,468	10,612
流動資產及負債					
存貨		1,072	967	137	124
貿易及其他應收款項	15	7,669	6,252	983	801
流動資金	16	18,839	15,530	2,415	1,991
		27,580	22,749	3,535	2,916
計息負債	13	(11,890)	(10,523)	(1,524)	(1,349)
貿易及其他應付款項	17	(15,621)	(17,238)	(2,003)	(2,210)
合約負債		(18,018)	(15,223)	(2,310)	(1,951)
稅項		(2,285)	(2,509)	(293)	(322)
		(47,814)	(45,493)	(6,130)	(5,832)
流動負債淨額		(20,234)	(22,744)	(2,595)	(2,916)
資產總值減流動負債		127,816	128,622	16,386	16,490
資產淨值		61,413	60,033	7,873	7,696
資本及儲備					
股本	18	28,830	28,828	3,696	3,696
儲備		32,576	31,198	4,176	3,999
國泰集團股東應佔資金		61,406	60,026	7,872	7,695
非控股權益		7	7	1	1
股東權益總額		61,413	60,033	7,873	7,696

簡明財務報表的編製及列述以國泰航空的功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七點八元。
第32頁至第48頁附註為此簡明財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月 — 未經審核

	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元	二零二四年 美元百萬元	二零二三年 美元百萬元
營業業務				
業務帶來的現金	12,140	20,752	1,556	2,661
已收利息	271	207	35	27
已付利息	(1,383)	(1,570)	(177)	(202)
已付稅項	(415)	(368)	(53)	(47)
來自營業業務的現金流入淨額	10,613	19,021	1,361	2,439
投資業務				
除現金及視同庫存現金外的流動資金增加淨額	(1,394)	(2,358)	(179)	(302)
出售物業、廠房及設備所得款項	151	40	19	5
其他長期應收款項及投資減少 / (增加) 淨額	24	(39)	3	(5)
物業、廠房及設備及無形資產支出	(2,907)	(1,994)	(373)	(256)
已收股息	81	58	10	7
聯屬公司借款	(37)	(13)	(5)	(2)
投資業務的現金流出淨額	(4,082)	(4,306)	(525)	(553)
融資業務				
新融資	4,312	1,293	553	166
借款及租賃還款	(6,079)	(11,305)	(779)	(1,449)
贖回優先股	-	(1,524)	-	(195)
已付股息 — 普通股	(2,768)	-	(355)	-
已付股息 — 優先股	(244)	-	(31)	-
融資業務的現金流出淨額	(4,779)	(11,536)	(612)	(1,478)
現金及視同庫存現金增加淨額	1,752	3,179	224	408
於一月一日結算的現金及視同庫存現金	7,894	7,340	1,012	941
滙兌差額的影響	(25)	(2)	(3)	-
於六月三十日結算的現金及視同庫存現金	9,621	10,517	1,233	1,349

簡明財務報表的編製及列述以國泰航空的功能貨幣港幣計值，美元數字只作補充資料，一美元伸算為港幣七點八元。

第32頁至48頁附註為此簡明財務報表的一部分。

綜合股東權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月 — 未經審核

	國泰集團股東應佔部分									
	股本 港幣百萬元	優先股 儲備 港幣百萬元	可轉換 債券儲備 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	投資重估 儲備 (不可回撥) 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元	股東權益 總額 港幣百萬元
二零二四年一月一日的結餘	28,828	9,750	526	21,186	(159)	266	(371)	60,026	7	60,033
截至二零二四年六月三十日止六個月的股東權益變動：										
本期溢利	-	-	-	3,613	-	-	-	3,613	-	3,613
其他全面收益	-	-	-	(1)	-	1,233	(455)	777	-	777
本期全面收益總額	-	-	-	3,612	-	1,233	(455)	4,390	-	4,390
轉換可轉換債券	2	-	-	-	-	-	-	2	-	2
二零二三年中期股息	-	-	-	(2,768)	-	-	-	(2,768)	-	(2,768)
已付股息 — 優先股	-	-	-	(244)	-	-	-	(244)	-	(244)
二零二四年六月三十日的結餘	28,830	9,750	526	21,786	(159)	1,499	(826)	61,406	7	61,413
二零二三年一月一日的結餘 (重列) *	48,322	-	526	13,209	(157)	1,467	436	63,803	6	63,809
截至二零二三年六月三十日止六個月的股東權益變動：										
該期溢利	-	-	-	4,268	-	-	-	4,268	-	4,268
其他全面收益	-	-	-	-	-	(948)	(1,184)	(2,132)	-	(2,132)
該期全面收益總額	-	-	-	4,268	-	(948)	(1,184)	2,136	-	2,136
已付股息 — 優先股	-	-	-	(1,524)	-	-	-	(1,524)	-	(1,524)
二零二三年六月三十日的結餘	48,322	-	526	15,953	(157)	519	(748)	64,415	6	64,421

* 重列的背景及詳情載於二零二三年報告書重大會計政策1(b)。

第32頁至第48頁附註為此簡明財務報表的一部分。

簡明財務報表附註

1. 編製基準及會計政策

本中期財務報告是根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)適用的披露條文編製，包括遵照由香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定。本報告獲許可於二零二四年八月七日發表。

與截至二零二三年十二月三十一日止年度相關且載入本文件中作為比較資料的財務資料並不構成公司於該年度的法定年度綜合財務報表，但摘自該等財務報表。

本文件內的非法定賬目(定義見《公司條例》(第622章)(「該條例」)第436條)並非(在該定義內的)指明財務報表。截至二零二三年十二月三十一日止年度的指明財務報表已根據該條例第664條送交香港公司註冊處處長。核數師已就該等指明財務報表擬備報告，該報告沒有保留意見或以其他方式修改，沒有提述核數師在不就報告作保留意見的情況下以強調的方式促請有關人士注意的任何事宜，亦未載有根據該條例第406(2)或407(2)或(3)條作出的陳述。

除下文附註2所述的會計政策變動外，編製本中期簡明財務報表的會計政策、計算方法及陳述方式均與二零二三年度財務報表所載者一致。

2. 會計政策的變動

集團於本會計期在本中期財務報表應用下述由香港會計師公會頒佈的經修訂《香港財務報告準則》：

- 《香港財務報告準則》第16號修訂本「租賃：售後租回之租賃負債」
- 《香港會計準則》第1號修訂本「財務報表的呈列：流動與非流動負債的劃分」以及香港詮釋第5號(2020)之相關修訂
- 《香港會計準則》第1號修訂本「財務報表的呈列：附帶契約之非流動負債」
- 《香港會計準則》第7號修訂本「現金流量表」及《香港財務報告準則》第7號修訂本「金融工具：供應商融資安排的披露」

經修訂《香港財務報告準則》對本簡明財務報表及會計政策並無重大影響。

集團並未應用任何在本會計期仍未生效的新訂準則或詮釋。

3. 分部資料

(a) 分部業績

	截至二零二四年六月三十日止六個月					
	國泰航空 港幣百萬元	香港快運 港幣百萬元	華民航空 港幣百萬元	航空公司 相關服務 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
溢利或虧損						
銷售予外界客戶	44,224	3,175	1,699	506		49,604
分部之間的銷售	560	-	4	1,838		2,402
分部收益	44,784	3,175	1,703	2,344		52,006
未計非經常性項目的分部溢利	5,266	66	488	87		5,907
視作出售一家聯屬公司部分股份的盈利	90	-	-	-		90
減值撥回淨額	19	-	-	-		19
分部溢利	5,375	66	488	87		6,016
財務(支出)/收入淨額	(875)	(132)	3	(451)		(1,455)
	4,500	(66)	491	(364)		4,561
應佔聯屬公司虧損	-	-	-	-	(320)	(320)
除稅前溢利/(虧損)	4,500	(66)	491	(364)	(320)	4,241
稅項	(519)	(7)	(80)	-	(22)	(628)
本期溢利/(虧損)	3,981	(73)	411	(364)	(342)	3,613
非控股權益	-	-	-	-	-	-
國泰集團股東應佔溢利/(虧損)	3,981	(73)	411	(364)	(342)	3,613

3. 分部資料 (續)

	截至二零二三年六月三十日止六個月					總額 港幣百萬元
	國泰航空 港幣百萬元	香港快運 港幣百萬元	華民航空 港幣百萬元	航空公司 相關服務 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	
溢利或虧損						
銷售予外界客戶	38,995	2,601	1,676	321		43,593
分部之間的銷售	278	–	4	1,386		1,668
分部收益	39,273	2,601	1,680	1,707		45,261
未計非經常性項目的分部溢利 / (虧損)	5,770	548	477	(159)		6,636
視作出售一家聯屬公司部分股份的盈利	1,929	–	–	–		1,929
減值撥回淨額	208	–	–	–		208
分部溢利 / (虧損)	7,907	548	477	(159)		8,773
財務 (支出) / 收入淨額	(880)	(178)	4	(392)		(1,446)
	7,027	370	481	(551)		7,327
應佔聯屬公司虧損	–	–	–	–	(2,620)	(2,620)
除稅前溢利 / (虧損)	7,027	370	481	(551)	(2,620)	4,707
稅項	(310)	(37)	(79)	(1)	(12)	(439)
本期溢利 / (虧損)	6,717	333	402	(552)	(2,632)	4,268
非控股權益	–	–	–	–	–	–
國泰集團股東應佔溢利 / (虧損)	6,717	333	402	(552)	(2,632)	4,268

- (i) 國泰航空提供全面的國際客運及貨運服務。管理層認為並無合理及完整的基礎將營運業績完全分配至客運及貨運業務，故此在披露時，並不將該等業務分為不同的業務分部。
- (ii) 香港快運是一家低成本客運航空公司，在亞洲區內提供定期航班。
- (iii) 華民航空提供航空貨運速遞服務，在亞洲區內提供定期航班。
- (iv) 航空公司相關服務包括航空飲食、貨運站、地勤服務及商業洗衣等支援航空公司的業務。
- (v) 聯屬公司指集團根據權益法持有的應佔聯屬公司業績。

集團可呈報分部的組合根據業務性質而確定。分部資料的報告方式與提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。

分部之間的銷售按正常商業關係釐定的價格進行。

3. 分部資料 (續)

(b) 按地域提供的資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
按銷售來源計算的收益：		
北亞		
– 中國內地、香港及台灣	29,235	26,473
– 日本及韓國	2,019	1,766
美洲	7,186	5,695
歐洲	3,892	3,946
東南亞	3,086	2,615
西南太平洋	2,454	2,032
南亞、中東及非洲	1,732	1,066
	49,604	43,593

按地域分析的分部資產因《二零二三年報告書》所列舉的理由而不予披露。

4. 視作出售一家聯屬公司部分股份的盈利

國航於二零二四年二月七日向一名特定投資者發行三億九千三百萬股H股新股，發行所得收益共港幣二十億元，集團所持國航權益因而由百分之十六點二六減至百分之十五點八七。儘管股權被攤薄，集團繼續對國航有重大影響力，並已繼續將國航作為聯屬公司的權益入賬。

此項視作出售部分股份事項錄得港幣九千萬元盈利，主要反映集團應佔國航資產淨值在緊接股份發行前後的變動。

5. 營業溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
下列各費用 / (收益) 已包括在營業溢利中：		
物業、廠房及設備折舊		
– 使用權資產	1,910	2,270
– 擁有	3,762	3,558
無形資產攤銷	286	302
非財務資產減值 / (撥回)		
– 物業、廠房及設備	(46)	(208)
– 於聯屬公司的投資	27	–
短期租賃及低價值資產租賃的相關支出	8	5
出售物業、廠房及設備的盈利淨額	(51)	(9)
已支出的存貨成本	803	575
滙兌差額淨額	(13)	178
核數師酬金	8	8
政府支援	(147)	(325)
非上市股本投資股息收入	(66)	(57)

6. 財務支出淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
利息支出淨額如下：		
– 租賃負債按攤銷成本列賬	733	758
– 銀行借款及透支		
– 須於五年內全部清還	453	444
– 毋須於五年內全部清還	260	339
– 其他借款		
– 須於五年內全部清還	325	298
– 毋須於五年內全部清還	168	158
	1,939	1,997
來自流動資金的收入：		
– 專業投資管理資金及按公允值計入損益的其他流動投資	(189)	(247)
– 銀行存款及其他	(257)	(232)
	(446)	(479)
公允值變動：		
– 衍生金融工具盈利	(38)	(72)
	1,455	1,446

在上列數字中，因配對安排而帶來的財務收入及支出已化為淨額。

衍生金融工具的公允值變動包括來自被界定為按公允值計入損益的衍生工具的盈利淨額港幣零元（二零二三年：港幣四百萬元）。

7. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
當期稅項開支		
– 香港利得稅	77	74
– 海外稅	109	173
– 歷年撥備超額	(29)	(112)
遞延稅項		
– 暫時差異的產生及逆轉	471	304
	628	439

香港利得稅以本期的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五（二零二三年：百分之十六點五）計算。海外稅以集團在應課稅的國家，按當地稅率計算。稅項撥備就法例、慣例及商討情況的改變而定期作出檢討（見簡明財務報表附註21(c)）。

集團須受經濟合作暨發展組織（「經合組織」）支柱二規則範本所規限。澳洲已於二零二四年一月一日起實施支柱二規則範本，經評估後於截至二零二四年六月三十日止的中期期間並無額外稅務風險。至於並無與香港簽訂避免雙重課稅協定但集團有營運業務的法域（澳洲除外），並無頒佈或實質頒佈支柱二立法。

7. 稅項 (續)

由於航空業計算全球反侵蝕稅基規則（「GloBE」）收入的基準有待經合組織的進一步指引，應用立法及計算GloBE收入的複雜性導致尚未能夠合理估算已頒佈或實質頒佈立法帶來的定量影響。集團正在評估其在支柱二立法生效時面對的風險。

8. 每股普通股盈利

	二零二四年			二零二三年		
	溢利 ^(a) 港幣百萬元	加權平均普通股 股份數目	每股金額 港仙	溢利 ^(a) 港幣百萬元	加權平均普通股 股份數目	每股金額 港仙
每股普通股基本盈利	3,372	6,437,965,279	52.4	3,959	6,437,200,203	61.5
可攤薄潛在普通股的影響 ^(b)						
– 因行使認股權證而視作發行普通股	–	193,817,786		–	163,945,049	
– 可轉換債券及其對實際利率的除稅後影響	117	785,699,334		116	786,464,410	
每股普通股攤薄盈利	3,489	7,417,482,399	47.0	4,075	7,387,609,662	55.2

(a) 上表的金額是指國泰集團普通股股東應佔溢利，即計及非控股權益及歸類為股本的累計優先股持有人應佔股息後的本期溢利。

(b) 公司於二零二四年六月三十日的認股權證及可轉換債券對每股普通股盈利具攤薄作用。截至二零二四年六月三十日止期內每股普通股的攤薄影響於上文呈列。有關認股權證及可轉換債券的背景及詳情，請參閱附註18(b)及18(c)。

9. 其他全面收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
現金流量對沖		
– 於期內確認的盈利 / (虧損)	1,789	(257)
– 轉撥至損益的盈利	(426)	(787)
– 遞延稅項	(130)	96
應佔聯屬公司其他全面收益	(68)	(387)
海外業務換算產生的滙兌差額		
– 於期內確認的虧損	(383)	(745)
– 視作出售部分股份時重新歸類至損益	(4)	(52)
界定福利計劃		
– 於期內確認的重新計量虧損	(1)	–
本期其他全面收益	777	(2,132)

10. 物業、廠房及設備

	飛機及有關設備		其他設備		土地及樓宇		總額 港幣百萬元
	擁有 港幣百萬元	使用權資產 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	使用權資產 港幣百萬元	擁有 港幣百萬元	使用權資產 港幣百萬元	
成本							
二零二四年一月一日的結餘	158,388	45,519	5,383	245	15,295	7,738	232,568
增購	2,510	8	114	-	85	65	2,782
出售	(450)	(759)	(44)	(44)	-	(85)	(1,382)
調撥	2,768	(2,768)	-	-	4	-	4
其他使用權資產調整	-	158	-	-	-	92	250
二零二四年六月三十日的結餘	163,216	42,158	5,453	201	15,384	7,810	234,222
累積折舊及減值							
二零二四年一月一日的結餘	81,331	16,457	4,313	173	9,608	4,598	116,480
本期折舊	3,362	1,554	98	15	302	341	5,672
出售	(337)	(759)	(42)	(44)	-	(83)	(1,265)
減值撥回	(46)	-	-	-	-	-	(46)
調撥	1,398	(1,398)	-	-	4	-	4
二零二四年六月三十日的結餘	85,708	15,854	4,369	144	9,914	4,856	120,845
賬面淨值							
二零二四年六月三十日的結餘	77,508	26,304	1,084	57	5,470	2,954	113,377
二零二三年十二月三十一日的結餘	77,057	29,062	1,070	72	5,687	3,140	116,088

國泰航空的減值撥回港幣四千六百萬元與一架之前作出減值的飛機重投服務有關。

11. 無形資產

	商譽	電腦軟件	其他	無形資產總額	預繳款項	無形資產及 相關預繳款項總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
成本						
二零二四年一月一日的結餘	11,654	9,082	39	20,775	30	20,805
增購	-	196	-	196	-	196
二零二四年六月三十日的結餘	11,654	9,278	39	20,971	30	21,001
累積攤銷及減值						
二零二四年一月一日的結餘	39	6,183	36	6,258	8	6,266
本期攤銷	-	281	2	283	3	286
二零二四年六月三十日的結餘	39	6,464	38	6,541	11	6,552
賬面淨值						
二零二四年六月三十日的結餘	11,615	2,814	1	14,430	19	14,449
二零二三年十二月三十一日的結餘	11,615	2,899	3	14,517	22	14,539

12. 於聯屬公司的投資

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
應佔資產淨值		
– 香港上市	6,750	7,472
– 非上市	5,853	5,694
商譽	2,753	2,887
	15,356	16,053
減：減值虧損	(83)	(56)
	15,273	15,997
聯屬公司所欠借款	86	49
	15,359	16,046

13. 計息負債

集團於現有及之前會計期末的債務淨額股份比例及經調整債務淨額股份比例撮述如下：

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
非流動負債：		
貸款及其他借款	32,716	33,576
租賃負債	22,204	24,195
	54,920	57,771
流動負債：		
貸款及其他借款	7,795	5,719
租賃負債	4,095	4,804
	11,890	10,523
借款總額	66,810	68,294
流動資金	(18,839)	(15,530)
借款淨額	47,971	52,764
國泰集團股東應佔資金	61,406	60,026
債務淨額股份比例	0.78	0.88

13. 計息負債 (續)

為要將資本淨負債比率與集團借款契約作比較，集團選擇列示的部分借款淨額及債務淨額股份比例並不包括不含資產轉讓元素的租賃，只包括在租約期滿時向集團轉讓相關資產擁有權或包含集團合理地確定會行使購買權的租賃負債。

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
借款淨額	47,971	52,764
減：不含資產轉讓元素的租賃負債	(10,216)	(11,321)
經調整借款淨額 (撇除不含資產轉讓元素的租賃)	37,755	41,443
經調整債務淨額股份比例 (撇除不含資產轉讓元素的租賃)	0.61	0.69

(a) 集團於二零二一年二月五日完成發行港幣六十七億四千萬元有擔保可轉換債券，利率為百分之二點七五，於二零二六年到期。該批債券列為複合金融工具入賬，包含負債及權益部分。詳情請參閱附註18(c)。

(b) 截至二零二四年六月三十日止六個月，已根據集團二十五億美元中期票據計劃進行下述交易：

- 集團發行非上市票據港幣十八億二千五百萬元 (截至二零二三年六月三十日止六個月：無)
- 集團贖回港幣二億八千八百萬元非上市票據 (截至二零二三年六月三十日止六個月：已贖回於新加坡交易所上市的一億七千五百萬新加坡元 (港幣十億元) 上市票據及港幣四億元非上市票據)。

於二零二四年六月三十日，飛機及有關設備港幣三百九十四億四千五百萬元及土地及樓宇港幣二十億元 (二零二三年十二月三十一日：飛機及有關設備港幣四百七十五億六千二百萬元及土地及樓宇港幣二十億四千四百萬元) 為有抵押貸款及其他借款作抵押。

14. 其他長期應付款項

其他長期應付款項包括就回復飛機至符合合約所訂維修狀態以交還出租方而作出的維修撥備、衍生財務負債的長期部分及其他遞延負債。

15. 貿易及其他應收款項

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
扣除虧損撥備的貿易應收賬項	4,741	4,323
衍生財務資產 — 當期部分	998	253
其他應收及預繳款項	1,906	1,512
應收聯屬公司及其他關連公司賬項	24	164
	7,669	6,252

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應收賬項（扣除虧損撥備）按賬單日分析如下：		
一個月內	4,461	3,850
一至三個月	162	467
三個月以上	118	6
	4,741	4,323

16. 流動資金

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
現金及視同庫存現金		
短期存款及銀行結存	9,621	7,894
其他流動資金		
存放時超過三個月期滿的短期存款	1,785	385
專業投資管理資金		
– 海外上市債務證券	7,306	7,208
– 銀行存款	124	38
其他流動投資		
– 海外上市債務證券	3	5
流動資金	18,839	15,530

其他流動投資包括已抵押作為部分長期融資安排的債務證券港幣三百萬元（二零二三年十二月三十一日：港幣五百萬元）。此等安排規定必須在融資期內將該等存款及債務證券維持於指定水平。

集團可動用的無限制用途資金如下：

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
流動資金	18,839	15,530
減：抵押作部分長期融資的金額		
– 海外上市債務證券	(3)	(5)
已承擔的未動用信貸	6,580	4,460
集團可動用的無限制用途流動資金	25,416	19,985

已承擔的未動用信貸可隨時動用，貨幣可為港幣或美元。

17. 貿易及其他應付款項

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應付賬項	7,276	7,397
衍生財務負債 — 當期部分	40	422
其他應付款項	7,683	8,879
應付聯屬公司賬項	271	139
應付其他關連公司賬項	351	401
	15,621	17,238

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應付賬項按賬單日分析如下：		
一個月內	6,986	7,047
一至三個月	254	291
三個月以上	36	59
	7,276	7,397

18. 股本

	二零二四年六月三十日		二零二三年十二月三十一日	
	股份數目	港幣百萬元	股份數目	港幣百萬元
已發行及繳足股款				
普通股				
於一月一日的結餘	6,437,900,319	28,828	6,437,200,203	28,822
轉換債券(附註18(c))	246,305	2	700,116	6
	6,438,146,624	28,830	6,437,900,319	28,828
優先股				
於一月一日的結餘(附註18(a))	-	-	195,000,000	19,500
減少	-	-	(97,500,000)	(9,750)
贖回(附註18(a))	-	-	(97,500,000)	(9,750)
	-	-	-	-
		28,830		28,828

(a) 優先股不可由持有人選擇贖回。公司可贖回全部或部分優先股，總額相等於優先股的發行價每股港幣一百元及任何未付股息。

於二零二三年八月九日，公司宣佈(a)其減少公司優先股股本賬戶中的全部貸方款項(即港幣一百九十五億元)〔減少股本〕的建議，而減少股本所產生的貸方款項將撥入公司新的優先股儲備賬戶，並用於贖回公司全數195,000,000股優先股(「優先股」)，(b)其計劃在二零二四年七月底之前，視乎相關時間的市場情況及集團業務運作，贖回及註銷所有優先股，以及(c)受限於及待減少股本完成後，公司將於二零二三年底前，首次行使其權利贖回及註銷97,500,000股優先股(「首次贖回」)，贖回價格為每股優先股港幣一百元加上任何未支付的優先股股息。

18. 股本 (續)

經公司股東於二零二三年十月十一日舉行的股東特別大會(「二零二三年股東特別大會」)批准減少股本後，減少股本已於二零二三年十一月十六日完成及首次贖回已於二零二三年十二月四日完成。截至二零二四年六月三十日，97,500,000股優先股仍然發行在外，公司的優先股儲備為港幣九十七億五千萬元。

於二零二四年七月五日，公司向Aviation 2020 Limited發出贖回及註銷餘下97,500,000股優先股(「最後贖回」)的通知，贖回價格為每股優先股港幣一百元加上計算至(但不包括)二零二四年七月三十一日的任何未付優先股股息，總額合共約港幣九十九億七千七百萬元。最後贖回已於二零二四年七月三十一日完成，及所有優先股已被全部贖回及註銷。

- (b) 公司於二零二零年八月十二日發行供持有人按每股港幣四點六八元的初步認股權行使價(可在發生某些規定事件(包括派發)時進行調整)認購最多416,666,666股已繳足股款普通股的認股權證。因公司宣佈派發截至二零二三年十二月三十一日止年度中期股息(「二零二三年度股息」)，認股權證行使價將根據認股權證的條款及條件由每股普通股股份港幣四點六八元調整至每股普通股股份港幣四點四三元，由二零二四年四月六日起生效。經調整後，公司在認股權證所附帶之認購權獲行使時將予發行的普通股股份最高數量已由416,666,666股普通股股份增加至440,180,586股普通股股份。有關認股權證發行及認股權證行使價調整的詳情，請參閱公司於二零二零年六月九日的公告、於二零二零年六月十九日的股東通函，以及於二零二零年八月十二日及二零二四年三月十三日的公告。

因公司宣佈派發截至二零二四年十二月三十一日止年度中期股息(「二零二四年中期股息」)，認股權證行使價將根據認股權證的條款及條件進一步調整至每股普通股股份港幣四點三二元，由二零二四年九月七日起生效。有關認股權證行使價進一步調整的詳情，請參閱公司於二零二四年八月七日的公告。

認股權證的到期日為自二零二零年八月十二日起計的五年。

- (c) 於二零二一年一月二十七日，作為發行人的Cathay Pacific Finance III Limited(公司的全資附屬公司)、作為擔保人的公司，與作為經辦人的法國巴黎證券(亞洲)有限公司、中銀國際亞洲有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司及摩根士丹利國際股份有限公司，就發行本金港幣六十七億四千萬元、利率為百分之二點七五的有擔保可轉換債券(「債券」)訂立認購協議。債券已於二零二一年二月五日發行。

假設按初步轉換價每股港幣八點五七元悉數轉換債券，債券將可轉換為786,464,410股轉換股份。該批債券列為複合金融工具入賬，包含負債及權益部分。

因公司宣佈派發二零二三年度股息，債券的轉換價已根據債券的條款及條件由每股普通股股份港幣八點五七元調整為每股普通股股份港幣八點一二元，由二零二四年四月六日起生效。經調整後，公司在轉換全數未行使債券時將予發行的普通股股份最高數量已由785,764,294股普通股股份增加至829,310,344股普通股股份。有關債券及轉換價調整的詳情，請參閱公司於二零二一年一月二十八日、二零二一年二月八日及二零二四年三月十三日的公告。

18. 股本 (續)

於二零二四年五月十三日，246,305股普通股因行使轉換權而按每股普通股港幣八點一二元的轉換價向Citi (Nominees) Ltd配發及發行，本金為港幣二百萬元（「該轉換」）。行使轉換權的債券部分於債券及公司因該轉換而擴大的已發行股本總額所佔比例少於百分之零點零一。

因公司宣佈派發二零二四年中期股息，轉換價將根據債券的條款及條件進一步調整至每股普通股股份港幣七點九二元，由二零二四年九月七日起生效。有關轉換價進一步調整的詳情，請參閱公司於二零二四年八月七日的公告。

除上文所披露外，公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回其任何普通股股份或行使認股權證。集團並無採納任何股份認購權計劃或股份獎勵計劃。於二零二四年六月三十日，已發行6,438,146,624股普通股、97,500,000股優先股股份及416,666,666份認股權證（二零二三年十二月三十一日：6,437,900,319股普通股、97,500,000股優先股股份及416,666,666份認股權證）。

19. 股息

(a) 公司發行的累計優先股股息

優先股的股息按以下比率累計：

- (i) 自發行日（即二零二零年八月十二日）起（包括該日）至但不包括發行日後滿三年之日（「第一次遞增日期」）期間每年百分之三；
- (ii) 自第一次遞增日期起（包括該日）至但不包括發行日後滿四年之日（「第二次遞增日期」）期間每年百分之五；
- (iii) 自第二次遞增日期起（包括該日）至但不包括發行日後滿五年之日（「第三次遞增日期」）期間每年百分之七；
及
- (iv) 自第三次遞增日期起（包括該日）每年百分之九。

累計優先股的股息按現時每年百分之五的複合年利率每半年於期末支付，公司可酌情延遲支付全部或部分股息。累計優先股的股息在宣派前不會累計，並歸類為從股本作出的分派。

累計優先股的任何遞延或未付股息將予累計及構成「股息欠款」。

公司於二零二三年十二月四日以每股優先股港幣一百元的贖回價贖回97,500,000股優先股。於二零二四年二月十四日，公司就餘下97,500,000股優先股向優先股股東支付股息港幣二億四千四百萬元。

於二零二四年七月五日，董事批准於二零二四年七月三十一日（即最後贖回的完成日期）向優先股股東支付股息港幣二億二千七百萬元。該股息於報告期末尚未確認為負債。

19. 股息 (續)

(b) 應付予普通股股東的股息

公司章程規定，累計優先股的任何遞延或未付股息應予累計並構成「股息欠款」，而公司在繳清所有尚餘股息欠款及在全數付清原定於其後的派息日支付予優先股股東的股息前，不得以現金或其他方式就普通股作任何酌情分派或派發股息。

截至二零二四年六月三十日並無股息欠款。

上一財政年度應付普通股股東的股息如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 港幣百萬元	二零二三年 港幣百萬元
於截至二零二四年六月三十日止六個月內批准及派付上一財政年度的中期股息每股普通股港幣零點四三元 (截至二零二三年六月三十日止六個月間已派付：無)	2,768	-

董事局已宣佈截至二零二四年十二月三十一日止年度的中期股息為每股普通股港幣零點二元。中期股息合共港幣十二億八千八百萬元將於二零二四年十月九日派發予於記錄日期 (即二零二四年九月六日 (星期五)) 辦公時間結束時登記於股東名冊上的普通股股東。公司普通股股份將由二零二四年九月四日 (星期三) 起除息。此建議派發的中期股息於報告期末並未確認為負債。

股票過戶手續將於二零二四年九月六日 (星期五) 暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保有權收到中期股息，所有過戶表格連同有關股票，須於二零二四年九月五日 (星期四) 下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理過戶手續。

20. 關連交易

集團與聯屬公司及其他關連人士透過正常業務途徑以商業條件進行的重大交易摘要如下：

	截至二零二四年 六月三十日止六個月		截至二零二三年 六月三十日止六個月	
	聯屬公司 港幣百萬元	其他關連人士 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	其他關連人士 港幣百萬元
收益	171	9	28	3
飛機維修	(581)	(1,039)	(522)	(822)
其他營業開支	(189)	(249)	(104)	(300)
股息收入	14	66	-	57
財務收入	2	-	3	-
租款	-	(25)	-	(24)

其他關連人士是指由對本集團有重大影響力的公司所控制的公司。

21. 資本承擔及或有事項

(a) 於期終時尚有已批准但未在簡明財務報表中撥備的資本承擔如下：

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
已批准並已訂約		
– 飛機及有關設備	67,908	65,358
– 其他	373	30
已批准但未訂約		
– 飛機及有關設備	10,077	6,725
– 其他	605	366
	78,963	72,479

(b) 於期終時尚有履約及財務擔保如下：

	二零二四年 六月三十日 港幣百萬元	二零二三年 十二月三十一日 港幣百萬元
聯屬公司	206	206

(c) 公司於眾多法域營運業務，在其中部分法域與稅務機關存在稅務糾紛。對於可能實現結果並可作出可靠估計的糾紛，已就其預期結果作出撥備。然而，最終結果尚未明朗，最後的負債可能超過所作的撥備。

(d) 公司正面對不同法域的反壟斷訴訟，訴訟主要與價格及業內競爭有關。公司已委聘律師處理有關事宜。

該等訴訟程序及民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。公司未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按《二零二三年報告書》重大會計政策第22項作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出公司及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向公司徵收罰款五千七百一十二萬歐羅。然而，普通法院於二零一五年十二月撤銷歐洲委員會對公司的裁決及罰款，公司已於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。歐洲委員會於二零一七年三月對公司及涉案的其他航空公司發出新的裁決，向公司同樣徵收五千七百一十二萬歐羅罰款，公司已於二零一七年六月支付該罰款。公司就此項裁決向普通法院提出上訴，而普通法院於二零二二年三月三十日撤銷部分裁決，公司於二零二二年六月獲退回部分罰款，即一千萬歐羅。公司於二零二二年六月初向歐洲法院提出上訴，預計歐洲法院將於二零二五年上半年內作出最終裁決。

公司於多個國家，包括德國、荷蘭及挪威多宗民事索償（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱公司的貨物空運業務觸犯當地的競爭法。公司已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

22. 財務風險管理

(a) 非按公允值列賬的財務資產及負債的公允值

集團按成本或攤銷成本列賬的金融工具賬面值與其於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日的公允值沒有重大分別，但下列金融工具除外，該等金融工具的賬面值及公允值如下：

	二零二四年六月三十日		二零二三年十二月三十一日	
	賬面值 港幣百萬元	公允值 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	公允值 港幣百萬元
貸款及其他借款	(40,511)	(41,997)	(39,295)	(41,138)

此等金融工具的公允值是使用可觀察的市場數據為所有重要輸入值的估值方法計量。最重大的輸入值是市場息率。

(b) 按公允值列賬的金融工具

下表根據《香港財務報告準則》第13號「公允值計量」，列示按公允值計量的金融工具於二零二四年六月三十日的賬面值。該準則界定三個公允值級別，而每種金融工具則完全基於對計量其公允價值具有重大意義的最低級別輸入值來分類。第一級所包括的金融工具，其公允值僅以相同資產或負債在活躍市場中的未經調整報價計量。第二級所包括的金融工具，其公允值是按對資產或負債直接或間接可觀察的輸入值計量。採用的輸入值並非於第一級內的報價。公允值是根據莊家的報價或以可觀察的市場數據為所有重大輸入值的現金流量貼現估值方法釐定。最重大的輸入值為市場息率、滙率及燃油價格。第三級所包括的金融工具，其公允值按照現金流量貼現估值方法計量，此方法所使用的重大輸入值並非基於可觀察的市場數據。

	二零二四年六月三十日				二零二三年十二月三十一日			
	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
經常性公允值計量								
資產								
按公允值列賬的非上市股本投資	-	-	827	827	-	-	827	827
流動資金								
- 專業投資管理資金	-	7,306	-	7,306	-	7,208	-	7,208
- 其他流動投資	-	3	-	3	-	5	-	5
衍生財務資產	-	1,153	-	1,153	-	298	-	298
	-	8,462	827	9,289	-	7,511	827	8,338
負債								
衍生財務負債	-	(91)	-	(91)	-	(626)	-	(626)
	-	(91)	-	(91)	-	(626)	-	(626)

並沒有公允值於第一級和第二級類別之間調撥，或公允值調撥至或調撥出第三級類別。

22. 財務風險管理 (續)

第三級的非上市股本投資以現金流量貼現估值方法釐定公允值。貼現率是用於計量公允值的重大不可觀察輸入值。於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，有關使用重大不可觀察輸入值計量公允值（第三級）的資料如下：

重大不可觀察輸入值	不可觀察輸入值的範圍	不可觀察輸入值與公允值的關係	可能出現的合理變幅	對公允值的（負面）/ 正面影響（港幣百萬元）
非上市股本投資				
貼現率	2024: 8.3-11.0% (2023: 8.3-11.0%)	貼現率越高，公允值越低	2024: +/- 0.5% (2023: +/- 0.5%)	2024: (23)/25 (2023: (23)/25)

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月間第三級公允值計量的結餘並無變動。

23. 報告期後事項

最後贖回優先股

於二零二四年七月五日，公司向Aviation 2020 Limited發出贖回及註銷餘下97,500,000股優先股的通知，贖回價格為每股優先股港幣一百元加上計算至（但不包括）二零二四年七月三十一日的任何未付優先股股息，總額合共約港幣九十九億七千七百萬元。

購買三十架空中巴士 A330-900型飛機

於二零二四年八月七日，公司的全資附屬公司與空中巴士公司（「空中巴士」）訂立一份認購協議，根據該協議，(i)全資附屬公司與空中巴士分別同意購買及售出三十架空中巴士A330-900型飛機；及(ii)全資附屬公司取得購買額外三十架空中巴士A330-900型飛機的權利。

按上市規則所需提供的資料

企業管治

公司在中期報告所述的會計期內均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」) 附錄C1《企業管治守則》第二部分內所載的所有守則條文。

公司已採納一套董事進行證券交易的行為守則(「證券守則」)，其條款的嚴格程度不低於上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)。證券守則載於公司網站。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認於本中期報告所述的會計期內，均有遵守標準守則規定的標準及公司所訂有關董事進行證券交易的行為守則。

公司的審核委員會及外聘核數師已審閱二零二四年的中期業績。

董事資料

董事資料出現下述變動：

1. 肖烽獲委任為中國國際航空股份有限公司董事會秘書及聯席公司秘書，於二零二四年三月二十八日生效。
2. 馬焜圖辭任Oman Air董事，於二零二四年四月二十三日生效。
3. 白德利獲膺選為香港總商會常務副主席，於二零二四年五月十日生效。
4. 夏理遜辭任公司獨立非常務董事，於二零二四年五月二十日生效。
5. 董立均辭任公司獨立非常務董事，於二零二四年五月二十日生效。
6. 鄭嘉麗獲委任為公司獨立非常務董事，於二零二四年五月二十日生效。
7. 王小彬獲委任為公司獨立非常務董事，於二零二四年五月二十日生效。
8. 王小彬辭任Worley Limited獨立非常務董事，於二零二四年六月三十日生效。

董事權益

於二零二四年六月三十日，根據《證券及期貨條例》第352條規定設置的名冊顯示，公司的董事或最高行政人員概無實益或非實益擁有於公司或其任何相聯法團(根據《證券及期貨條例》第XV部的含義)的股份或相關股份(包括期權)及債權證的權益或淡倉。

大股東

根據《證券及期貨條例》第336條規定設置的股份權益及淡倉登記冊於二零二四年六月三十日顯示，公司獲通知由大股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

	普通股 股份數目	佔有投票權股份 百分率(%)	權益類別(註)
好倉			
1. 中國國際航空股份有限公司	4,827,269,423	74.98	應佔權益(a)
2. 中國航空集團有限公司	4,827,269,423	74.98	應佔權益(b)
3. 太古股份有限公司	4,827,269,423	74.98	應佔權益(a)
4. 英國太古集團有限公司	4,827,269,423	74.98	應佔權益(c)
5. 卡塔爾航空集團	643,076,181	9.99	實益(d)
6. 財政司司長法團	440,180,586	6.84	受控制法團權益(e)
7. 滙豐控股有限公司	388,585,678	6.04	受控制法團權益(f)
淡倉			
1. 滙豐控股有限公司	268,070,823	4.16	受控制法團權益(f)

註：於二零二四年六月三十日：

- (a) 根據《證券及期貨條例》第317條，國航、中航興業有限公司（「中航興業」）及太古公司均為公司二零零六年六月八日股東協議的一方，被視為擁有合共4,827,269,423股本公司普通股股份的權益，包括：
- (i) 2,896,753,089股普通股股份直接由太古公司持有；
- (ii) 1,930,516,334股普通股股份間接由國航及其附屬公司中航興業、Super Supreme Company Limited及Total Transform Group Limited持有，包括由它們的全資附屬公司持有的普通股股份如下：Angel Paradise Ltd.持有472,248,545股普通股股份、Custain Limited持有351,574,615股普通股股份、Easerich Investments Inc.持有314,054,626股普通股股份、Grand Link Investments Holdings Ltd.持有310,870,873股普通股股份、Motive Link Holdings Inc.持有339,343,616股普通股股份及Perfect Match Assets Holdings Ltd.持有142,424,059股普通股股份。
- (b) 中國航空集團有限公司被視為擁有合共4,827,269,423股本公司普通股股份的權益，其附屬公司國航被視為擁有當中的權益。
- (c) 由於英國太古集團有限公司（「太古」）集團擁有太古公司股本百分之六十一點七三的權益及控制太古公司普通股股份附有的百分之六十九點一九投票權，太古及其全資附屬公司香港太古集團有限公司被視為擁有合共4,827,269,423股本公司普通股股份的權益。
- (d) 卡塔爾航空集團乃持有合共643,076,181股本公司普通股股份的實益擁有人。
- (e) (i) 由財政司司長法團全資擁有的有限公司Aviation 2020 Limited並不持有本公司任何普通股股份；(ii) 根據二零二零年六月九日本公司與Aviation 2020 Limited就發行優先股及認股權證訂立的認購協議，公司於二零二零年八月十二日向Aviation 2020 Limited發行416,666,666份認股權證，Aviation 2020 Limited有權以該等認股權證認購不超過416,666,666股本公司普通股。
- 因公司宣佈派發二零二三年度股息，認股權證行使價已根據認股權證的條款及條件作出調整，由二零二四年四月六日起生效。經調整後，公司在認股權證所附帶之認購權獲行使時將予發行的普通股股份最高數量已由416,666,666股普通股股份增加至440,180,586股普通股股份。
- Aviation 2020 Limited倘選擇行使所有認股權證，將持有本公司因發行該等普通股股份而擴大的普通股股份約百分之六點三九。
- 因公司宣佈派發二零二四年中期股息，認股權證行使價將根據認股權證的條款及條件進一步調整至每股普通股股份港幣四點三元，由二零二四年九月七日起生效。有關認股權證行使價進一步調整的詳情，請參閱公司於二零二四年八月七日的公告。
- (f) 香港上海滙豐銀行有限公司（「滙豐銀行」）因作為其與太古公司於二零二一年一月二十七日訂立的全球證券借貸主協議中的借款方而持有該等普通股股份。滙豐銀行乃滙豐控股有限公司所控制的法團。該等權益乃根據滙豐控股有限公司於二零二四年五月十四日作出的權益披露予以披露。

免責聲明

本文件可能載有若干前瞻性陳述，反映公司對未來或未來事件的信念、計劃或期望。此等前瞻性陳述乃基於多項假設、當前估算及預測而作出，因此可能存在一些內在風險、不確定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的實際結果或結局或會因一些因素而導致出現重大及 / 或不利的分別，這些因素包括疫情的影響、集團營運業務的經濟環境或行業（特別在香港及中國內地）出現變化、宏觀經濟及地緣政治不明朗、競爭環境改變、滙率和利率及商品價格變動，以及集團確定和管理其所面對的風險的能力。此等前瞻性陳述的任何內容均不得或不應被用作為未來的任何保障或聲明的依據，或其他方面的聲明或保證。公司或其董事、高級人員、僱員、代理人、聯繫人、顧問或代表，概不會就更新此等前瞻性陳述，或因應未來事件或發展修改此等陳述，或提供有關此等陳述的附加資料或更正任何不準確資料承擔任何責任。

印刷：香港



© Cathay Pacific Airways Limited
國泰航空有限公司

