

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## DIGITAL DOMAIN HOLDINGS LIMITED 數字王國集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：547)

### 截至二零二四年六月三十日止六個月之 中期業績公告

數字王國集團有限公司（「本公司」）董事會（分別為「董事」及「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二四年六月三十日止六個月（「回顧期間」）之未經審核綜合中期業績，連同二零二三年同期之比較數字如下：

#### 簡明綜合損益表－未經審核

截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收入	4	264,888	414,577
銷售及提供服務之成本		(226,377)	(342,746)
毛利		38,511	71,831
其他收入及收益或虧損		10,151	28,653
銷售及分銷開支		(1,767)	(1,819)
行政開支及其他經營開支淨額		(164,669)	(339,464)
財務費用	5	(14,524)	(18,206)
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值收益／ （虧損）	11	13,150	(12,068)
出售金融資產之收益		8,526	-
應收貿易賬款之減值虧損		(1,556)	(3,061)
其他應收賬款之減值虧損撥回		-	8,050
應收聯營公司款項之減值虧損		(1,121)	(2,322)
應收一間合營企業款項之減值虧損		-	(167)
應佔聯營公司虧損		-	(1)
除稅前虧損	6	(113,299)	(268,574)
稅項	7	(1,712)	(3,109)
期內虧損		(115,011)	(271,683)
虧損歸屬於：			
－本公司持有人		(109,428)	(197,557)
－非控股權益		(5,583)	(74,126)
		(115,011)	(271,683)
本公司持有人應佔每股虧損：			(經重列)
－基本及攤薄	8	(1.378)港仙	(3.691)港仙

簡明綜合全面收益表－未經審核  
截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
期內虧損	(115,011)	(271,683)
其他全面收益		
其後或會重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	1,827	5,122
應佔聯營公司其他全面收益	-	2
期內其他全面收益，扣除稅項	<u>1,827</u>	<u>5,124</u>
期內全面收益總額	<u>(113,184)</u>	<u>(266,559)</u>
全面收益總額歸屬於：		
—本公司持有人	(108,484)	(191,828)
—非控股權益	<u>(4,700)</u>	<u>(74,731)</u>
	<u>(113,184)</u>	<u>(266,559)</u>

簡明綜合財務狀況表  
於二零二四年六月三十日

	附註	未經審核 二零二四年 六月三十日 千港元	經審核 二零二三年 十二月三十一日 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		24,191	34,562
使用權資產		58,527	76,711
商譽及無形資產	9	344,524	340,857
於聯營公司之權益		27,770	28,406
於合營企業之權益		-	-
貸款予一間合營企業	10	916	916
透過損益按公平價值計量之金融資產	11	129,382	31,719
按金及應收代價	13	12,058	18,279
遞延稅項資產		1,637	1,746
		<u>599,005</u>	<u>533,196</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		14,295	-
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項	13	88,217	76,958
合約資產		4,385	7,915
現金及現金等值物以及已抵押銀行存款	14	528,678	635,854
		<u>635,575</u>	<u>720,727</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項	15	187,036	198,521
租賃負債		39,389	38,797
合約負債		25,131	51,668
借款		207,744	104,719
應付稅項		5,024	4,229
		<u>464,324</u>	<u>397,934</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>171,251</u>	<u>322,793</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>770,256</u>	<u>855,989</u>
<b>非流動負債</b>			
借款		170,669	246,019
租賃負債		37,355	58,159
遞延稅項負債		43,058	44,478
		<u>251,082</u>	<u>348,656</u>
<b>資產淨值</b>		<u>519,174</u>	<u>507,333</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	16	79,792	73,792
儲備		607,329	597,681
<b>本公司持有人應佔權益</b>		<u>687,121</u>	<u>671,473</u>
<b>非控股權益</b>		<u>(167,947)</u>	<u>(164,140)</u>
<b>權益總額</b>		<u>519,174</u>	<u>507,333</u>

簡明綜合現金流量表－未經審核  
截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>經營活動之現金流量</b>		
除稅前虧損	(113,299)	(268,574)
就以下作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	10,843	12,849
使用權資產折舊	17,535	20,175
無形資產攤銷	15,307	149,823
出售物業、廠房及設備之收益	-	(1)
撤銷註冊一間附屬公司之虧損	893	-
出售金融資產之收益	(8,526)	-
匯兌虧損淨額	3,790	7,840
應佔聯營公司虧損	-	1
應收貿易賬款之減值虧損	1,556	3,061
其他應收賬款之減值虧損撥回	-	(8,050)
應收聯營公司款項之減值虧損	1,121	2,322
應收一間合營企業款項之減值虧損	-	167
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值（收益）／虧損	(13,150)	12,068
利息收入	(8,378)	(1,897)
財務費用	14,524	18,206
營運資金變動前之經營虧損	(77,784)	(52,010)
存貨增加	(14,295)	-
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項（增加）／減少	(6,099)	1,290
合約資產減少／（增加）	3,531	(12,817)
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項（減少）／增加	(15,190)	1,830
合約負債（減少）／增加	(26,537)	43,361
經營活動已動用之現金	(136,374)	(18,346)
已付所得稅	(690)	(1,712)
已付利息	(6,513)	(9,291)
<b>經營活動已動用之現金淨額</b>	<b>(143,577)</b>	<b>(29,349)</b>

截至六月三十日止六個月  
二零二四年 二零二三年  
千港元 千港元

投資活動之現金流量

已收利息	8,088	521
購買物業、廠房及設備	(751)	(4,398)
出售物業、廠房及設備之所得款項	-	1
添置無形資產	(20,002)	(17,404)
聯營公司墊款	(492)	(1,542)
一間合營企業墊款	(2)	(1,122)
貸款予一間合營企業	-	(23,510)
透過損益計量之金融資產投資	(78,024)	-
存放已抵押的銀行存款	(70,372)	(537)

投資活動已動用之現金淨額

(161,555)      (47,991)

融資活動之現金流量

發行普通股之所得款項，扣除發行開支	124,132	445,994
新增銀行借款	81,905	11,454
償還銀行借款	(8,649)	(7,276)
償還其他貸款	(45,335)	(17,208)
償還租賃負債之本金部份	(19,481)	(18,599)
償還租賃負債之利息部份	(4,105)	(5,954)

融資活動所得之現金淨額

128,467      408,411

現金及現金等值物（減少）／增加淨額  
匯率變動之影響

(176,665)      331,071  
(749)      (668)

於一月一日之現金及現金等值物

464,038      36,480

於六月三十日之現金及現金等值物

286,624      366,883

現金及現金等值物結餘分析：

銀行結餘及現金

286,624      366,883

## 附註

### 1. 編製基準及會計政策

截至二零二四年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則附錄 D2 之適用披露規定而編製。

本未經審核簡明綜合中期財務報表乃按歷史成本基準編製，惟按公平價值計量之若干金融工具除外。

此等未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據二零二三年年度綜合財務報表所採用的相同會計政策編製。會計政策變動的詳情載列於附註 2。採納經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）對該等未經審核簡明綜合中期財務報表並無重大影響。本集團並無提前採納於本會計期間已頒佈但尚未生效的任何其他新訂或經修訂香港財務報告準則。

此等未經審核簡明綜合中期財務報表之編製乃遵照香港會計準則第 34 號，其規定使用若干判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策應用以及按年初至今基準匯報之資產及負債、收入及開支申報金額。實際結果可能有別於該等假設。

除另有註明者外，此等未經審核簡明綜合中期財務報表以港元呈列。此等未經審核簡明綜合中期財務報表載有未經審核簡明綜合財務報表及選定之說明附註。該等附註包括對了解本集團自二零二三年年度綜合財務報表以來財務狀況及表現之變動而言屬重要之事件及交易之說明。此等未經審核簡明綜合中期財務報表及附註不包括根據香港財務報告準則編製完整財務報表要求之所有資料，並應與二零二三年年度綜合財務報表一併閱讀。

### 2. 香港財務報告準則之變動

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效之經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第 1 號之修訂	將負債分類為流動或非流動，以及香港詮釋第 5 號，財務報表之呈列－借款人對載有按要求償還條款之定期貸款之分類，附帶契諾之非流動負債
香港財務報告準則第 16 號之修訂	售後租回之租賃負債
香港會計準則第 7 號及	供應商之財務安排
香港財務報告準則第 7 號之修訂	

本集團已採納所有與其業務有關及於本集團本會計期間生效之經修訂香港財務報告準則。採納其他於二零二四年一月一日起生效的經修訂香港財務報告準則對本集團之會計政策並無重大影響。

本集團並無提前採用以下已頒佈並可能與本集團的業務有關惟尚未生效的經修訂香港財務報告準則。本集團現正評估該等經修訂香港財務報告準則的潛在影響。本集團尚未能說明該等經修訂香港財務報告準則會否導致本集團的會計政策及財務報表發生重大變動：

香港會計準則第 21 號之修訂 香港財務報告準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號之修訂	缺乏可交換性 <sup>1</sup> 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售 或出繳 <sup>2</sup>
---	--

- 1 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 強制生效日期待定但可採納

### 3. 採用判斷及估計

於編製本未經審核簡明綜合中期財務報表的過程中，管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與二零二三年年度綜合財務報表所應用者相同。

### 4. 收入及分部報告

#### 可申報分部

本集團按主要經營決策者所審閱並賴以作出決策之報告釐定其經營分部。上年度，本集團於香港開展半導體記憶體晶片銷售業務，並被主要經營決策者視為新的經營及可申報分部。

以下為本集團兩個可申報分部（即媒體娛樂分部及貿易分部）業務之概要：

- 提供視覺特效製作及後期製作服務以及虛擬人服務（「媒體娛樂」）
- 銷售半導體記憶體晶片（「貿易」）

(a) 期內本集團來自主要業務之收入分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
符合香港財務報告準則第 15 號範圍的客戶合約收入：		
提供		
— 視覺特效製作及後期製作服務	200,696	411,629
— 虛擬人服務	7,583	2,948
銷售商品	<u>56,609</u>	<u>-</u>
	<u><b>264,888</b></u>	<u><b>414,577</b></u>

(b) 客戶合約收入之分拆

分部	媒體娛樂		貿易		綜合	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
截至六月三十日止六個月						
貨品或服務的類型						
提供						
- 視覺特效製作及後期製作服務	200,696	411,629	-	-	200,696	411,629
- 虛擬人服務	7,583	2,948	-	-	7,583	2,948
銷售商品	-	-	56,609	-	56,609	-
來自客戶合約之總收入	<u>208,279</u>	<u>414,577</u>	<u>56,609</u>	<u>-</u>	<u>264,888</u>	<u>414,577</u>

地區市場

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
香港	56,609	-
中華人民共和國	26,229	39,855
美利堅合眾國	85,650	144,836
加拿大	87,958	225,375
英國	-	1,840
印度	8,132	2,590
其他國家／地區	<u>310</u>	<u>81</u>
來自客戶合約之總收入	<u>264,888</u>	<u>414,577</u>
確認收入時間		
某一時間點	56,973	372
一段時間	<u>207,915</u>	<u>414,205</u>
來自客戶合約之總收入	<u>264,888</u>	<u>414,577</u>

(c) 本集團在期內按業務分部劃分之收入和業績以及資產和負債分析如下：

	媒體娛樂		貿易		綜合	
			截至六月三十日止六個月			
	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
來自外界客戶之收入及 可申報分部收入	<b>208,279</b>	414,577	<b>56,609</b>	-	<b>264,888</b>	414,577
可申報分部（虧損）／ 溢利	<b>(79,879)</b>	(195,872)	<b>3,389</b>	-	<b>(76,490)</b>	(195,872)

	媒體娛樂		貿易		綜合	
	於二零二四年	於二零二三年	於二零二四年	於二零二三年	於二零二四年	於二零二三年
	六月三十日	十二月三十一日	六月三十日	十二月三十一日	六月三十日	十二月三十一日
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
可申報分部資產	<b>656,275</b>	682,080	<b>63,885</b>	26,827	<b>720,160</b>	708,907
可申報分部負債	<b>232,678</b>	285,263	<b>28</b>	11	<b>232,706</b>	285,274

(d) 可申報分部損益、資產及負債之對賬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>除稅前虧損</b>		
分部虧損	<b>(76,490)</b>	(195,872)
其他應收賬款之減值虧損撥回	-	8,050
應收聯營公司款項之減值虧損	<b>(1,121)</b>	(2,322)
應收一間合營企業款項之減值虧損	-	(167)
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值收益／ (虧損)	<b>13,150</b>	(12,068)
出售金融資產之收益	<b>8,526</b>	-
應佔聯營公司虧損	-	(1)
核數師酬金	<b>(1,480)</b>	(1,340)
未分配物業、廠房及設備折舊以及未分配使用權資產折舊	<b>(1,086)</b>	(1,096)
專業費用	<b>(19,268)</b>	(32,089)
未分配財務費用	<b>(10,566)</b>	(10,467)
未分配短期租賃開支	<b>(80)</b>	(81)
未分配其他收入及收益或虧損	<b>9,140</b>	15,477
其他未分配企業開支*	<b>(34,024)</b>	(36,598)
	<hr/>	<hr/>
除稅前綜合虧損	<b>(113,299)</b>	(268,574)

\* 該結餘主要代表並無分配至經營分部之未分配企業經營開支，包括董事酬金、員工成本及其他總部開支。

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
	<b>資產</b>	
可申報分部資產	<b>720,160</b>	708,907
於聯營公司之權益	<b>27,770</b>	28,406
貸款予一間合營企業	<b>916</b>	916
透過損益按公平價值計量之金融資產	<b>129,382</b>	31,719
未分配現金及現金等值物以及已抵押銀行存款	<b>333,437</b>	460,525
未分配企業資產	<b>22,915</b>	23,450
	<hr/>	<hr/>
綜合資產總額	<b>1,234,580</b>	1,253,923

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
<b>負債</b>		
可申報分部負債	232,706	285,274
應付稅項	5,024	4,229
遞延稅項負債	43,058	44,478
借款	378,413	350,738
未分配企業負債	56,205	61,871
	<u>715,406</u>	<u>746,590</u>
綜合負債總額	<u>715,406</u>	<u>746,590</u>

(e) 收入

下表提供來自與客戶的合約之應收貿易賬款、合約資產和合約負債的資料。

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
應收貿易賬款	32,498	37,397
合約資產	4,385	7,915
合約負債	25,131	51,668

合約資產主要關於本集團就收取已完成工作但於報告日期尚未開立發票之代價的權利，涉及提供視覺特效製作及後期製作服務之收入。當權利成為無條件時，合約資產將轉移至應收款項。這通常發生在本集團向客戶開出發票時。

合約負債主要關於自客戶收到的預付代價。

本集團已就視覺特效製作及後期製作服務的銷售合約應用實際權宜方法，因此上述資料並不包括本集團根據視覺特效製作及後期製作服務合約（原有預定期限為一年或以下）履行剩餘履約責任時有權獲得收入的資料。

## 5. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
租賃負債之應計利息	4,105	5,954
銀行及其他貸款之利息	10,419	12,252
	<u>14,524</u>	<u>18,206</u>

## 6. 除稅前虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
此已計入／扣除下列各項：		
計入：		
利息收入	8,378	1,897
扣除：		
員工成本（包括董事酬金）	200,618	351,450
物業、廠房及設備折舊	10,843	12,849
使用權資產折舊	17,535	20,175
無形資產攤銷	15,307	149,823
撤銷註冊一間附屬公司之虧損	893	-
短期租賃開支	221	308
	<u>258,432</u>	<u>646,495</u>

## 7. 稅項

未經審核簡明綜合損益表中計入之稅項包括：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
期內稅項－香港利得稅	-	-
期內稅項－海外稅項		
－ 本期撥備	1,347	1,214
－ 過往年度撥備不足	259	2,092
遞延稅項	106	(197)
	<u>1,712</u>	<u>3,109</u>

香港利得稅乃根據兩段期間之估計應課稅溢利按適用稅率計算。兩段期間均並無計提香港利得稅，因為本集團之承前估計稅項虧損足以抵扣估計之應課稅溢利。海外溢利之稅項乃根據期內之估計應課稅溢利按本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

## 8. 每股虧損

歸屬本公司持有人之每股基本虧損是根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
本公司持有人應佔期內虧損	<u>(109,428)</u>	<u>(197,557)</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	股份數目	股份數目
		(經重列)
計算每股基本虧損之普通股加權平均數，經調整 (附註)	<u>7,940,726,146</u>	<u>5,352,103,350</u>

附註：計算每股基本虧損之普通股加權平均數已經就截至二零二四年六月三十日止六個月期間及二零二三年十二月三十一日止年度透過股份認購發行股份的紅利因素作出調整。

### 每股攤薄虧損

由於尚未行使購股權對每股基本虧損具反攤薄影響，於計算每股攤薄虧損時並無假設行使尚未行使之購股權。

除上述者外，於本期間及以往期間並無其他潛在攤薄股份。因此，於本期間及以往期間之每股基本及攤薄虧損為相同。

## 9. 商譽及無形資產

	商譽 千港元	商標 千港元	專有軟件 千港元	參股權 千港元	專利 千港元	電影權 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>							
於二零二四年一月一日	689,907	19,525	280,228	323,493	109,346	130,211	1,552,710
添置	-	-	19,564	438	-	-	20,002
匯兌調整	203	(4)	(2,677)	(53)	(1,969)	(27)	(4,527)
於二零二四年六月三十日	690,110	19,521	297,115	323,878	107,377	130,184	1,568,185
<b>累計攤銷及減值虧損</b>							
於二零二四年一月一日	440,454	-	208,349	323,493	109,346	130,211	1,211,853
期內攤銷	-	-	15,307	-	-	-	15,307
匯兌調整	-	-	(1,450)	(53)	(1,969)	(27)	(3,499)
於二零二四年六月三十日	440,454	-	222,206	323,440	107,377	130,184	1,223,661
<b>賬面值</b>							
於二零二四年六月三十日	249,656	19,521	74,909	438	-	-	344,524
於二零二三年十二月三十一日	249,453	19,525	71,879	-	-	-	340,857

## 10. 貸款予一間合營企業

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向本集團一間合營企業 Digital Eve Technology Limited (「Digital Eve」) 授出貸款 3,000,000 美元 (相當於 23,510,000 港元)。給予一間合營企業之貸款為無抵押、按年利率 8% 至 12% 計息及須於授予貸款起計三年償還。有關貸款予一間合營企業之詳情請參閱本公司日期為二零二三年二月十三日之公告。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，Digital Eve 提前向本集團償還 2,883,000 美元 (相當於 22,518,000 港元)。於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，給予一間合營企業之貸款之未償還本金額為 117,000 美元 (相當於 916,000 港元)。

## 11. 透過損益按公平價值計量之金融資產

本集團於二零二一年二月三日收購 asknet Solutions AG (「asknet」) (一間公眾上市之德國電子商務公司，其股份於法蘭克福證券交易所買賣 (股票代碼：ASKN)) 的 248,431 股普通股，代價約為 3,709,000 歐羅 (相當於約 34,586,000 港元)。股份相當於 asknet 於二零二一年二月三日之已發行普通股總數約 19%。

於二零二一年十一月，asknet 建議將其股本由 1,307,530 股增加至 3,268,825 股。因此本集團持有的股份被攤薄，自此相當於 asknet 已發行普通股總數約 7.6%。

asknet 於二零二二年五月三十日宣佈，其執行董事會經監事會批准後決定由二零二二年八月三十一日起將其股份於法蘭克福證券交易所除牌，原因為將股份於法蘭克福證券交易所非官方管理市場掛牌的經濟利益不再合乎其相關開支。

於二零二二年八月三十一日，asknet 的普通股於法蘭克福證券交易所除牌。緊接除牌前，本集團於 asknet 之權益的公平價值（按市場報價計算）為 881,000 港元。董事認為，於 asknet 除牌後，本集團於 asknet 之權益的公平價值變得極微，因此進一步公平價值虧損 881,000 港元於截至二零二二年十二月三十一日止年度內之損益確認。

本集團分別於二零二一年二月二十六日及二零二一年五月六日收購 Highlight Event and Entertainment AG（「HLEE」）（一間於瑞士上市的媒體及體育營銷公司，其股份於瑞士證券交易所買賣（股票代碼：HLEE.SW））的 260,000 股及 5,000 股不記名股份，代價分別約為 7,064,000 歐羅（相當於約 66,405,000 港元）及 150,000 歐羅（相當於約 1,403,000 港元）。股份相當於 HLEE 於二零二一年二月二十六日及二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數分別約 2.91% 及 0.06%。該兩項收購事項完成後，股份合共相當於 HLEE 於二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數約 3.01%。

於二零二三年十一月，HLEE 將其股本由 9,460,000 股增加至 12,960,000 股。自此及於二零二三年十二月三十一日及二零二四年六月三十日，本集團持有的股份已攤薄至相當於 HLEE 已發行不記名股份總數約 2.04%。

於二零二四年六月，本公司之全資附屬公司 Digital Domain Capital Partner S.à r.l.（「DDCP」）以總代價 7,000,000 美元（相當於約 54,571,000 港元）認購 Youngtimers AG（「YTME」）之 10,000,000 股不記名股份，YTME 為一家於瑞士上市之特殊情況投資公司，專注於國際媒體、電子商務及生活用品領域，其股份於瑞士證券交易所買賣（股票代碼：YTME.SW）。

於二零二四年六月，DDCP 以購買價 3,000,000 美元（相當於約 23,453,000 港元）出售其持有的 asknet 股份及於二零二四年二月購買的 4,000 份付息票據，作為換取 4,000,000 股 YTME 不記名股份的代價。股份代價於完成日期二零二四年六月二十七日的公平價值為 3,331,808 歐羅（相當於 28,171,000 港元）。

於二零二四年六月三十日，本集團持有的 YTME 股份佔 YTME 已發行不記名股份總數約 22.576%（14,000,000 股）。

上述投資分類為非流動，因管理層預期於報告期後十二個月後變現該等金融資產。

上市股本證券之公平價值乃根據於報告期末相關證券交易所所報的收市價釐定。

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
香港境外之上市股本證券，按公平價值列賬	<u>129,382</u>	<u>31,719</u>

本集團透過損益按公平價值計量之金融資產之變動如下：

	千港元
於二零二四年一月一日	31,719
增添	106,195
於損益確認之公平價值收益	13,150
出售	(19,645)
匯兌調整	<u>(2,037)</u>
於二零二四年六月三十日	<u>129,382</u>

## 12. 公平價值

### a. 賬面值與公平價值

本集團認為以下金融資產及金融負債的賬面值為其公平價值的合理近似值：

- i. 應收貿易賬款、其他應收賬款及按金
- ii. 應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項
- iii. 銀行結餘及現金
- iv. 租賃負債
- v. 借款

### b. 公平價值層級

金融資產或金融負債所屬之公平價值層級乃根據對公平價值計量重要之最低層級輸入而釐定。

金融資產及金融負債整體僅分類至三個層級其中一個。

公平價值層級分為以下各級別：

- i. 第 1 層 — 相同資產或負債於活躍市場的報價（未作調整）
- ii. 第 2 層 — 就資產或負債而直接（即價格）或間接（即從價格推衍）可觀察的資料輸入（不包括第 1 層所包含的報價）
- iii. 第 3 層 — 並非根據可觀察的市場數據而有關資產或負債的資料輸入（無法觀察的資料輸入）。

	透過損益按公平價值計量之金融資產 — 上市股本投資			
	第 1 層 千港元	第 2 層 千港元	第 3 層 千港元	總計 千港元
於二零二四年六月三十日	129,382	-	-	129,382
於二零二三年十二月三十一日	31,719	-	-	31,719

於截至二零二四年六月三十日止六個月，就金融資產及金融負債而言，第 1 層及第 2 層之間並無公平價值計量轉移，亦無轉入或轉出第 3 層。

### 13. 應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
<b>非流動部份：</b>		
應收代價	3,904	7,831
按金	8,154	10,448
	<u>12,058</u>	<u>18,279</u>
<b>流動部份：</b>		
應收貿易賬款	32,498	37,397
應收代價	11,712	7,831
其他應收賬款	17,904	17,627
按金	2,553	670
預付款項	23,550	13,433
	<u>88,217</u>	<u>76,958</u>
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項總額	<u>100,275</u>	<u>95,237</u>

本集團一般向貿易客戶授予平均 30 天（於二零二三年十二月三十一日：30 天）之放賬期。本集團之應收貿易賬款（扣除減值虧損撥備）根據發票日期作出之賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
0 至 30 天	13,928	22,499
31 至 60 天	3,828	933
61 至 90 天	3,636	1,482
91 至 365 天	9,307	9,894
超過 365 天	1,799	2,589
	<u>32,498</u>	<u>37,397</u>

### 14. 現金及現金等值物以及已抵押銀行存款

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
現金及現金等值物	286,624	464,038
已抵押銀行存款	242,054	171,816
	<u>528,678</u>	<u>635,854</u>

## 15. 應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
應付貿易賬款	34,423	28,955
其他應付賬款	69,934	83,420
應付利息	33,661	34,038
應計款項	49,018	52,108
	<u>187,036</u>	<u>198,521</u>
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項總額	<u>187,036</u>	<u>198,521</u>

本集團之應付貿易賬款根據發票日期作出之賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
0 至 30 天	8,944	4,585
31 至 60 天	3,473	3,144
61 至 90 天	1,643	1,151
91 至 365 天	15,155	12,925
超過 365 天	5,208	7,150
	<u>34,423</u>	<u>28,955</u>

## 16. 股本

	普通股數目	金額 千港元
每股面值 0.01 港元之普通股		
法定：		
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年六月三十日	<u>75,000,000,000</u>	<u>750,000</u>
已發行及繳足：		
於二零二三年十二月三十一日	7,379,248,625	73,792
因認購而發行股份	<u>600,000,000</u>	<u>6,000</u>
於二零二四年六月三十日	<u>7,979,248,625</u>	<u>79,792</u>

## 17. 以股份支付之交易

於二零一二年四月二十七日，本公司採納一項為期十年的購股權計劃，而該項購股權計劃已於二零一四年四月三日修訂（「二零一二年購股權計劃」）。根據二零一二年購股權計劃，董事會獲授權向任何董事、僱員，以及已為本集團作出或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權，作為獎勵計劃及回報。二零一二年購股權計劃已於二零二二年四月二十七日屆滿。

於二零二零年五月二十一日，根據二零一二年購股權計劃，478,000,000 份購股權（「購股權」）乃有條件地授予本集團之僱員。當中 292,200,000 份及 92,200,000 份購股權已分別於二零二零年五月二十一日及二零二一年五月二十一日歸屬，而餘下 93,600,000 份購股權已於二零二二年五月二十一日歸屬。所有購股權於其相應歸屬日期至二零三零年五月二十日可予行使。購股權之行使價為每股 0.046 港元，即本公司普通股於二零二零年五月二十一日之收市價。隨著本公司於二零二一年完成股本重組，行使價調整至每股 0.46 港元，自二零二一年十月十一日起生效。

本公司新購股權計劃於二零二二年六月十六日獲採納，於十年內有效及生效（「二零二二年購股權計劃」）。根據二零二二年購股權計劃，董事會獲授權向任何董事、僱員，以及已為本集團作出或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權，作為獎勵計劃及回報。

於截至二零二四年六月三十日止六個月，根據二零一二年購股權計劃，79,273,000 份購股權（截至二零二三年六月三十日止六個月：無）已失效及並無購股權（截至二零二三年六月三十日止六個月：無）獲行使。

於二零二四年六月三十日，未行使購股權之加權平均行使價為每股 3.403 港元（於二零二三年十二月三十一日：每股 2.547 港元），而有關購股權之平均餘下合約年期為 3.44 年（於二零二三年十二月三十一日：2.69 年）。

本集團於截至二零二四年六月三十日止六個月期間並無購股權開支（截至二零二三年六月三十日止六個月：無）。

## 18. 關連人士交易

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團有下列重大關連人士交易：

關連人士關係	交易類別	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
合營企業	利息收入	<u>43</u>	<u>701</u>

## 19. 資本承擔

本集團於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日概無任何重大資本承擔。

## 20. 報告期末後重大事項

於二零二四年七月二十六日，本公司根據於二零二二年六月十六日採納的購股權計劃向若干合資格參與者授出購股權，以認購本公司股本中 220,000,000 股每股面值 0.01 港元的普通股。進一步詳情披露於本公司日期為二零二四年七月二十六日的公告內。

## 中期股息

董事會已議決不宣派截至二零二四年六月三十日止六個月之中期股息（二零二三年：無）。

## 財務及業務回顧

於截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團之收入為 264,888,000 港元（二零二三年：414,577,000 港元），較去年同期減少約 36%。於回顧期間，本集團之毛利為 38,511,000 港元（二零二三年：71,831,000 港元），減少約 46%。營業額及毛利變動乃源於媒體娛樂分部。於二零二四年六月三十日，本集團之總資產為 1,234,580,000 港元（於二零二三年十二月三十一日：1,253,923,000 港元）。於回顧期間之本公司持有人應佔虧損為 109,428,000 港元（二零二三年：197,557,000 港元）。於回顧期間之虧損為 115,011,000 港元（二零二三年：271,683,000 港元）及其主要是由於：

- (i) 確認非現金流出開支，包括：
  - (a) 攤銷及折舊開支（不包括使用權資產的折舊及下文(c)所述的電影權之攤銷）為 26,150,000 港元（二零二三年：32,882,000 港元）；
  - (b) 透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值收益為 13,150,000 港元（二零二三年：虧損 12,068,000 港元）；及
  - (c) 期內概無電影權之攤銷開支（二零二三年：129,790,000 港元）；
- (ii) 行政及其他項目開支；及
- (iii) 來自媒體娛樂分部之營運虧損。

## 媒體娛樂分部

於回顧期間，此分部錄得收入約 208,279,000 港元（二零二三年：414,577,000 港元）及錄得虧損約 79,879,000 港元（二零二三年：195,872,000 港元）。虧損包括於回顧期間就虛擬人技術錄得之研究及開發成本。

媒體娛樂分部於截至二零二四年六月三十日止六個月之「除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤 (EBITDA)」為虧損 33,322,000 港元（二零二三年：6,382,000 港元）。EBITDA 並非香港財務報告準則項下之標準計量方法，但屬於獲得廣泛採用以計量公司之經營表現之財務指標。EBITDA 不應作單獨考慮或闡釋為現金流量、淨收入或任何其他表現計量方法之替代方法，亦不應作為本集團之經營表現、流動性、盈利能力或由經營、投資或融資活動產生之現金流量之指標。媒體娛樂分部之 EBITDA 乃根據期內分部虧損計算，但不計入稅項、利息開支、（分部之物業、廠房及設備之）折舊及（分部無形資產之）攤銷支出。

## A. 視覺特效製作及後期製作業務

此分部向大型電影製作室、網絡、串流服務、廣告客戶、品牌及遊戲商提供視覺特效（「視覺特效」）製作及後期製作服務，包括三維預覽、視效預覽、後製、視覺特效、電腦圖像（「電腦圖像」）、動畫、動作捕捉、臉部捕捉、虛擬製作、實時遊戲引擎製作、實景真人拍攝、剪輯、設計及最後修飾。

### 數字王國北美洲（「DDNA」）—美國和加拿大：

以下是最近的獎項及提名，是對數字王國的美術人員和技術的肯定：

#### 泰利獎

Aladino DEBERT 先生及其團隊憑亞瑪遜劇集《**堡壘**》的出色視覺特效榮獲金泰利獎。

#### 視覺特效協會獎

Aladino DEBERT 先生及 Gregory TEEGARDEN 先生憑著數字王國在《**堡壘**》中的出色作品獲「最佳真人劇集輔助視覺特效獎」提名。

James REID 先生、Mathew ROTMAN 先生、Filipp ELIZAROV 先生及 Nardeep CHANDER 先生憑《**堡壘**》中《**秘密需要及時雨**》一集的海洋場景獲最佳劇集、廣告、遊戲電影片或實時項目特效模擬獎提名。

John-Mark GIBBONS 先生、Allen RUILOVA 先生、Momme CARL 先生及 David MINOR 先生憑在華納兄弟電影《**藍甲蟲**》中使用我們的專有工具機器學習布料獲新興技術獎提名。

#### 荷里活專業協會獎

數字王國已提交視覺特效團隊在漫威工作室於二零二四年一月九日發佈之劇集《**迴聲**》的作品，以競選「最佳視覺特效—真人單集或系列季度類別」荷里活專業協會獎。提名將於二零二四年秋季公佈。

#### 尚蒂獎

數字王國已提交團隊在《**堡壘**》「Deepfake」預告片中的出色視覺特效作品，以競選第 16 屆年度尚蒂獎，該預告片使用了專有的 Charlatan 工具重現了 Franklin D. Roosevelt、John F. Kennedy 及 Winston Churchill，Matt DOUGAN 先生、Paul “Pizza” PIANEZZA 先生、Matt SMITH 先生、Jason SELFE 先生及 John BRENNICK 先生因此獲獎。該作品亦因獲得最多公眾投票而榮獲觀眾榮譽獎。

**Digital Domain 3.0, Inc.** (「DD3I」) 為本公司的附屬公司，其美術人員提供的視覺特效服務包括：

- 視覺特效總監 Joel BEHRENS 先生繼續和視覺特效總監 Matthew BUTLER 先生製作一齣即將上映的羅素兄弟電影《**電幻國度**》。
- 視覺特效總監 Piotr KARWAS 先生及其團隊完成製作一齣即將上映的 George NOLFI 電影《**高處營救**》。
- 視覺特效總監 Scott EDELSTEIN 先生及其團隊完成製作索尼影視電影《**蜘蛛夫人**》，並已於二零二四年二月上映。
- 視覺特效總監 Mitch DRAIN 先生及其團隊正在製作一齣即將上映的印度語喜劇恐怖電影《**恐懼大街2：Sarkate Ka Aatank**》。
- 視覺特效總監 Hanzhi TANG 先生及其團隊正在製作一齣即將上映的漫威電影《**美國隊長：無畏新世界**》。
- 數字王國團隊亦正與合作夥伴合作多個未發佈項目，包括 Skydance 及漫威工作室。
- 即將推出的中國製作。

數字王國的視覺特效團隊為不同的熱播電視及串流節目的劇集完成視覺特效工作，如：

- 視覺特效總監 Aladino DEBERT 先生及其熟練的團隊已完成製作漫威工作室的新劇集《**迴聲**》，並已於二零二四年一月播出。
- 視覺特效總監 Kelly PORT 先生及 Michael MELCHIORRE 先生連同彼等團隊已完成製作即將播出的漫威工作室劇集《**阿嘉莎：無所不在**》，預計於二零二四年九月十八日播出。
- 視覺特效總監 Nikos KALAITZIDIS 先生與其才華橫溢的團隊正在製作一齣即將上映的 HBO 劇集。
- 由視覺特效總監 Nikos KALAITZIDIS 先生領導屢獲殊榮的數字王國團隊已完成製作 Apple TV+ 科幻電視劇《**暗黑物質**》，該劇由 Blake CROUCH 先生創作，並已於二零二四年五月八日播出。

數字王國的視效工作室為以下劇情片及節目提供視效預覽服務：

- 漫威工作室《**美國隊長：無畏新世界**》
- 一部華納兄弟恐怖電影
- 一部即將上映的漫威工作室電影
- 羅素兄弟電影《**電幻國度**》
- 一部即將上映的 HBO Max 劇集第二季

該團隊亦為多個項目提供製作動態捕捉的服務，包括：

- 即將推出與 Skydance Games 合作製作的動作冒險遊戲《**漫威 1943：九頭蛇崛起**》。
- 與一間日本遊戲開發商合作的新遊戲。

我們為廣告、特別場地項目及遊戲提供視覺特效服務。於二零二四年上半年已完成製作包括：

- 數字王國的廣告團隊為威斯康星州彩票製作了 15 秒及 30 秒廣告片，名為《*Winning Streak*》。
- 數字王國與麥迪遜廣場花園(MSG)及 Sphere Entertainment 合作舉辦多個活動，包括二零二四年國家冰球聯盟(NHL)選秀大會及惠普企業(HPE)二零二四年探索。

## 潛在彌償

本公司一間位於美國的全資附屬公司（「美國附屬公司」）曾以實體設備結合知識產權來記錄人臉的圖像（「所爭議的知識產權」）。所爭議的知識產權是在提升視覺特效以創建最終圖像前可用於捕捉人臉元素的數種不同技術之一。美國附屬公司乃根據一間位於中國的非附屬公司（「原擁有人」）於二零一三年的許可而使用所爭議的知識產權。

二零一四年，原擁有人與另一間位於美國的公司（「申索人」）之間對所爭議的知識產權的擁有權有所爭議，導致在加利福尼亞北部的美國地方法院提起訴訟（「訴訟」）。原擁有人和申索人均不是本集團的成員公司。本公司另一間附屬公司已同意於二零一五年購買所爭議的知識產權。轉讓所爭議的知識產權之完成取決於訴訟的有利結果。二零一七年八月十一日，法院頒佈一項決定聲明，其結論為申索人擁有所爭議的知識產權。美國附屬公司已經採用替代技術。對於針對裁決聲明之上訴，上訴法庭維持審訊法庭原判，裁定申索人為所爭議的知識產權的擁有人。

於二零一七年，申索人向美國附屬公司的若干客戶分別提起了四項的訴訟，涉及在美國附屬公司已完成的若干視覺特效項目中使用所爭議的知識產權（「其他訴訟」）。美國附屬公司的客戶已提出多項獨立的動議，要求駁回全部或部分對他們提起的訴訟。對於該等動議，法院已駁回大部分申索，但允許申索人僅就七部電影的其中一部電影（「該電影」）之其餘部分進行訴訟，該電影原本為就未指明經濟損害訴訟之一部份。有關其他六部電影的訴訟被擱置，以待該電影的其他訴訟的審判結束。

陪審團於二零二三年十二月四日開始審理僅有關該電影的其他訴訟。舉證結束後根據陪審團的裁決，於二零二四年四月法院發布事實調查結果及法律結論，裁定申索人有權獲得 250,638 美元的補償性損害賠償以及 345,098 美元作為電影溢利的返還。於二零二四年八月二十六日，審訊法院就美國附屬公司的客戶提出的庭後動議作出裁決，認為陪審團沒有足夠的證據來裁定美國附屬公司的客戶對申索人負有責任，並裁定作出該判決有利於美國附屬公司的客戶，且申索人無權獲得任何濟助。

申索人向美國第九巡迴上訴法院提出了對該裁決的上訴，現正待決。於二零二四年六月三日，申索人與美國附屬公司的客戶達成了一項保密和解，導致涉及其他六部電影的部分其他訴訟被駁回。因此，其他訴訟現時僅涉及該電影。

於二零二二年四月二十一日，申索人對美國附屬公司的一個客戶及其聯屬公司就不屬於其他訴訟的兩部電影對該等實體的侵犯版權提出訴訟（「新訴訟」）。然而，美國附屬公司並無在這兩部電影中使用所爭議的知識產權。於二零二三年二月二十一日，法院駁回新訴訟，理由是訴訟中所陳述的事實並不構成合法可訴索賠。惟給予申索人機會可修改新訴訟，以糾正法院指出之缺失。申索人現已有四次機會修改新訴訟，以提出合法可訴索賠。法院現正考慮是否再次駁回新訴訟（以及是否不再給予申索人修改的機會），以回應美國附屬公司的客戶提出的駁回動議。

美國附屬公司在其他訴訟涉及的此等電影的製作服務協議中，已經同意就因其使用的技術未得妥善許可或獲得之指稱而對此等客戶提起的申索承擔若干彌償保證責任。因此，此等客戶已要求美國附屬公司承認其責任，以因為他們牽涉在其他訴訟之中所蒙受的任何損失向他們作出彌償。美國附屬公司已將該等彌償保證要求提交予其中一家可能為針對其提起的彌償保證申索提供保險賠償的保險公司。該保險公司最初承認其有義務向美國附屬公司的客戶提供抗辯，但其後向美國附屬公司表示認為該保障範圍不在保單內，惟其會繼續與美國附屬公司就協助客戶在其他訴訟中的辯護費用進行商討。於二零二四年五月二十三日，美國附屬公司對保險公司提起訴訟，尋求司法聲明該保險公司必須為針對其的其他訴訟及經濟損害賠償提供保險賠償（「保險賠償訴訟」）。

美國附屬公司在新訴訟涉及的此等電影的製作服務協議中，已經同意就因其使用的技術未得妥善許可或獲得之指稱而對此等客戶提起的申索承擔若干彌償保證責任。因此，此等客戶已要求美國附屬公司承認其責任，以因為他們牽涉在新訴訟之中所蒙受的任何損失向他們作出彌償。美國附屬公司否認有義務賠償該等客戶，理由是美國附屬公司在製作新訴訟所涉及的電影期間並未使用所爭議的知識產權，因此並未違反對客戶的保證。美國附屬公司亦將該等彌償保證要求提交予其中一家可能為針對其提起的新訴訟提供保險的保險公司，但保險賠償要求被拒絕，理由是全部因所爭議得知識產權而產生的申索均被明確排除在賠償範圍之外。在保險賠償訴訟中，美國附屬公司正在尋求司法宣告，要求保險公司必須為針對其提起的新訴訟及經濟損害的彌償申索提供保險賠償。

### **數字王國中國：**

成立數字王國中國（「數字王國中國」）後，本集團在中國打造實力雄厚的營運平台。

數字王國中國主要在中國為廣告、電視劇系列節目及劇情片提供視覺特效製作及後期製作服務，包括粗剪及精剪、合成、調色、設計、音樂和音頻、電腦圖像和視覺特效製作。其亦就廣告和劇情片提供製作服務。

本年度已交付之劇情片及劇集的視覺特效與調色專案包括《*度華年*》及《*長相思第二季*》。

數字王國中國繼續為多個頂尖品牌的客戶提供後期製作及製作服務（如拍攝、剪輯、調色及音樂製作等），如 *3i*、*AITO*、*愛他美*、*比亞迪*、*杜蕾斯*、*怡麗絲爾*、*雅詩蘭黛*、*益達*、*赫蓮娜*、*榮耀*、*華為*、*歐萊雅*、*力士*、*完美日記*、*極星*、*石頭*、*仰望汽車*，以及騰訊遊戲《*飆車無限*》。

**數字王國的視覺藝術及技術創新於最近獲得了下列獎項：**

- 於二零二四年四月－艾媒諮詢主辦的**中國虛擬人產業拳頭獎**揭曉，數字王國榮獲「二零二四年中國最佳商業模式創新獎」。

**數字王國印度：**

於二零二四年上半年，數字王國印度（「數字王國印度」）主要專注於本地市場，並成功為劇情片《*Devara*》提供視覺特效服務，該片預定於二零二四年九月上映。數字王國印度目前正在製作另一部印度電影《*恐懼大街 2：Sarkate Ka Aatank*》，並為該電影的主要視覺特效工作室，負責超過 900 個鏡頭。對於這兩部劇情片，數字王國印度實現了讓本地資源與我們的北美團隊在共同平台上合作的目標，並提高了效率，建立了一個全球「全天候」生產模式。

作為修訂後全球戰略的一部分，並為應對北美視覺特效市場的放緩，數字王國印度將繼續專注於在本地及亞洲市場發展銷售工作，提供數字王國多樣化的服務及技術專長，以確保獲得多元化的客戶群。除滿足我們內部需求之外，亦是數字王國印度整體增長計劃的一部分。

數字王國印度為劇情片、電視、網絡及網上視頻(OTT)媒體提供跨平台服務。數字王國印度將數據安全視為首要責任，並為兩大娛樂產業協會：美國電影協會(MPAA)與 Content Delivery & Security Association (CDSA)的合營企業 Trusted Partner Network (TPN)認證的機構，該等協會在第三方娛樂產業評估方面領先全球。數字王國印度亦取得 Walt Disney Studios Motion Pictures (Disney)及 Marvel Studios, LLC（漫威）的內容安全認證。

## **B. 新媒體及體驗式項目及虛擬人業務**

本集團一直傾力發展虛擬人科技領域的業務，並繼續尋求與戰略合作夥伴之間的融資及合作機會，以及廣招全球各地的合適人才。

**北美地區：**

- 數字王國與**麥迪遜廣場花園(MSG)**及 **Sphere Entertainment** 合作舉辦多個活動，包括二零二四年國家冰球聯盟(NHL)選秀大會及**惠普企業(HPE)**二零二四年探索。

於北美的數字王國虛擬人小組（「虛擬人小組」）－研發工作助力多個項目，並於二零二四年上半年取得新進展：

- **Masquerade3**：於二零二四年四月，虛擬人小組推出了其最新的專有工具，Masquerade3。基於 Masquerade 2.0 技術，Masquerade3 消除了表演者臉上使用標記的需求，徹底革新了臉部捕捉過程。這個工具首次用於數字王國視覺特效團隊目前正在製作的一齣即將上映的劇情片。
- **Charlatan**：於二零二三年，虛擬人小組與廣告及遊戲團隊合作，利用 Charlatan 重塑 John F. Kennedy、Franklin D. Roosevelt 及 Winston Churchill，為亞馬遜工作室的《堡壘》劇集製作宣傳片。今年，《Myth》劇集的宣傳片因其驚人的視覺特效、創意及創新技術而獲得獎項。這些獎項包括一個尚蒂獎及一個金泰利獎。

北美地區的虛擬人小組參加了若干活動，包括：

- 首席技術總監 Hanno BASSE 先生參加了 CES 的綜藝娛樂峰會，並就「人工智能的臨界點」進行小組討論。
- 於二零二四年 **Film & Media Exchange (FMX)**，首席技術總監 Hanno BASSE 先生參加了由 Mike Seymour 主持的虛擬人小組討論。BASSE 先生亦參加了一場演講，討論數字王國在數字人領域的歷史及未來，並宣佈我們最新的專有工具 Masquerade3。
- 首席技術總監 Hanno BASSE 先生及虛擬人小組 Peter RABEL 先生受邀參加視覺特效協會倫敦的人工智能第二章活動，他們在活動中討論了數字王國的多項機器學習及人工智能工具，包括機器學習布料、Masquerade3 及 Charlatan。

大中華區：

大中華區的虛擬人團隊參加了數個活動或項目（包括與商業夥伴的活動）：

- 於二零二四年四月，數字王國參加了台灣最大的人工智能生態系統活動 **AI EXPO**，展示了各種創新的人工智能虛擬人解決方案。這次展示特別強調了數字王國專有的 Momentum Cloud 在系統整合方面的靈活性，能夠連接多個設備及不同的大型語言模型(LLMs)。

在眾多引人注目的解決方案中，有廣受各年齡層觀眾歡迎的人工智能算命師，以及首次亮相的人工智能健康顧問。人工智能健康顧問可以解讀 InBody 報告，並以普通話及台語提供健康建議，展示了人工智能虛擬人在健康領域的巨大潛力。

此外，該活動展示了一個人工智能虛擬接待員及一個童話背景中的人工智能仙女，為行業在服務、教育及陪伴方面提供了更多富有想像力的應用。

- **凌華科技**於二零二四年五月三十日在其位於台灣桃園的總部舉辦了**凌華科技二零二四年 EdgeOpen™ Consortium 論壇**。該活動聚集了超過 140 名全球凌華科技代理商、重要客戶及戰略合作夥伴。除合作夥伴的分組會議及研討會外，還展示了凌華科技邊緣人工智能工業電腦與達擎的 Kiosk 組合的各種可能性。其中一項展示是數字王國虛擬人將凌華科技及達擎硬件整合，成為更易於使用的人工智能界面。該演示獲得了凌華科技全球戰略合作夥伴的眾多正面回應。
- 於二零二四年六月，二零二四年**台北國際電腦展**在台北舉行。作為根植於荷里活的頂級視覺特效公司之一，數字王國與全球記憶體模組及快閃記憶體領導者**威剛科技**合作，創造了威剛及 XPG 的品牌大使**虛擬人 Mera**。這次合作為品牌相關產品的應用及發展帶來了人工智能驅動的虛擬人技術的突破性創新，為公眾帶來了全新的驚喜。
- 數字王國的虛擬人軟件 **Momentum Cloud**，通過生成式人工智能高效生成內容，並通過定制的多媒體提升品牌認知度。這次，數字王國也攜手晶達光電，利用晶達光電多年來在高亮度及定制多媒體顯示設備方面的經驗，在「Whirl of Wonder – WoW」圓形多媒體觸控桌上運行「人工智能虛擬人」技術。他們展示了多語言人工智能（中文／英文／日文）在服務場景中的應用，提供了更全面的消費者服務體驗。
- **Interop Tokyo** 是一個互聯網技術的活動。自一九九四年在日本首次推出以來，來自國內外市場的數百家公司和組織每年都會參與。透過在場地的示範和研討會，傳達了技術和商業應用趨勢。數字王國在日本的分銷合作夥伴 **WAS Corporation**，聯同 **Toppan Holdings** 的掃描技術及 **Readspeaker (Hoya 株式會社子公司)**的語音合成技術，展示了對話式人工智能虛擬人客服系統的最新應用場景。
- 於二零二四年五月，**APMF 2024** 在峇里島舉行，展示了尖端技術和創新，為與會者提供了未來營銷和媒體的前瞻。這次展覽專注於將先進技術與實際應用相結合。印尼合作夥伴 **V2** 展示了安裝在 **Momentum Cloud** 中的**虛擬人 Vivi**，表現令人印象深刻。虛擬人 **Vivi** 不僅錄製了引人入勝的動畫短片，還使用動作捕捉技術與觀眾互動，展示了 **Proto Hologram** 的智能客服，為參與者提供了一個人工智能如何提升消費者互動和服務交付的典範願景。
- 於二零二四年五月三十日，二零二四年**英特爾人工智能峰會**在雅加達隆重舉行。以「將人工智能帶到每個角落」為主題，來自世界各地的行業專家和創新者齊聚一堂，討論人工智能如何改變各行各業並提升全球競爭力。來自印尼合作夥伴 **V2** 的**虛擬人 Vivi**，使用 **Momentum Cloud** 技術連接人工智能技術，作為人工智能客服代表。虛擬人 **Vivi** 透過數字標牌向觀眾提供互動答案，成為活動的一大亮點，吸引了廣泛關注。

### C. **數字王國全球製作室員工參與的盛事：**

#### 北美地區：

- 憑藉在製作及數字技術領域的豐富專業知識和經驗，數字王國視覺特效總監 **Piotr KARWAS** 先生聯同 **Production Resource Group (PRG)**製作服務副總裁 **Jeroen HALLAERT** 先生於 **Scena Jutra 2024** 上發表主題演講，討論實時內容及其對消費者體驗內容方式的影響。

- 電腦圖像主管 Bob WHITE 先生出席了 **FMX 2024**，並參加了一場演講和小組討論。WHITE 先生的演講「V-Ray、Solaris 及多鏡頭工作流程：數字王國幕後一瞥」介紹了工作室的渲染過程，以及我們如何在不斷演變的多鏡頭工作流程中利用 V-Ray 和 Solaris 的力量。他的小組討論「彌合差距：視效預覽和後製進入 LED 舞台製作時代」提供了關於 LED 製作及其對視覺特效影響的見解。
- 視效部門主管 Matthew MCCLURG 先生，在洛杉磯的 Gnomon College 進行了一場成功的現場演講，為學生和視覺特效愛好者介紹了數字王國令人印象深刻的視效工作以及他的背景和職業道路。

#### 大中華地區：

- 於二零二四年三月，行政總裁謝安先生透過《財新週刊》三月刊探討生成式人工智能如何徹底革新創作格局。

#### D. DDCP 及於歐洲投資

##### 組建 DDCP

Digital Domain Capital Partners S.à r.l. (「DDCP」) 為本公司的一間間接全資附屬公司，於二零二一年在盧森堡大公國註冊成立。

##### 投資於 asknet

於二零二一年二月三日，DDCP（作為買方）與賣方訂立買賣協議，據此，DDCP 同意購買而賣方同意出售 asknet Solutions AG (「asknet」)，一間公眾上市之德國電子商務公司，其股份於法蘭克福證券交易所買賣（股票代碼：ASKN）的 248,431 股普通股（「asknet 待售股份」），總代價約為 3,709,000 歐羅（約 34,586,000 港元），即每股 asknet 待售股份約 14.93 歐羅（約 140.79 港元）。asknet 待售股份相當於 asknet 於二零二一年二月三日之已發行普通股總數約 19%。asknet 於一九九五年成立，為知名採購、電子商務及支付專家，於德語學術市場提供專注於學術及教育行業的軟件解決方案及資訊科技服務。asknet 於二零二二年五月三十日宣佈，其執行董事會經監事會批准後決定由二零二二年八月三十一日起將其股份於法蘭克福證券交易所除牌，原因為將股份於法蘭克福證券交易所非官方管理市場掛牌的經濟利益不再合乎其相關開支。根據卡爾斯魯厄地區法院的頒令，由於 asknet 申請破產，於二零二三年十二月一日對 asknet 的資產啟動破產程序。破產程序仍在進行中。於二零二三年十二月三十一日，asknet 待售股份相當於 asknet 已發行普通股總數約 7.6%。有關投資已全數減值。本集團於二零二四年六月出售其持有的 asknet 股份及其他待售債務證券，換取 Youngtimers AG (「YTME」)（一間於瑞士上市的特殊情況投資公司，專注於國際媒體、電子商務及生活用品領域，其股份於瑞士證券交易所買賣（股票代碼：YTME.SW））的 4,000,000 股不記名股份。

## 投資於 HLEE

於二零二一年上半年，DDCP（作為買方）與賣方訂立兩項買賣協議，據此，DDCP 同意購買而賣方同意出售 Highlight Event and Entertainment AG（「HLEE」），一間於瑞士上市的媒體及體育營銷公司，其股份於瑞士證券交易所買賣（股票代碼：HLEE.SW）的合共 265,000 股不記名股份（「HLEE 待售股份」），總代價為 7,214,000 歐羅（約 67,808,000 港元），即每股 HLEE 待售股份約 27.22 歐羅（約 255.88 港元）。HLEE 待售股份相當於 HLEE 於二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數約 3.01%。HLEE 於二零二三年十月二十四日宣佈刊發通過認購權要約方式增資的售股章程，並於二零二三年十一月二日進一步宣佈 3,500,000 股不記名新股份已獲得認購。因此，其股本從 9,460,000 股不記名股份增加至 12,960,000 股不記名股份，每股面值為 9.00 瑞士法郎。於二零二三年十二月三十一日及二零二四年六月三十日，HLEE 待售股份相當於 HLEE 已發行不記名股份總數約 2.04%。HLEE 通過其於歐洲的附屬公司及聯營公司從事電影、體育及活動營銷以及體育賽事業務。

## 投資於 YTME

於回顧期間，DDCP 作為投資者與 YTME 訂立投資及認購協議，據此，DDCP 同意認購 YTME 合共 10,000,000 股不記名股份，總代價為 7,000,000 美元（約 54,571,000 港元）。

於二零二四年六月三十日，本集團持有的 YTME 股份相當於 YTME 已發行不記名股份總數約 22.576%（14,000,000 股股份）。

## 貿易分部

二零二三年是生成式 AI（人工智能）於各個領域取得突破性進展的一年，本集團專注於與我們的虛擬人及視覺特效業務相關的生成式人工智能以及整個人工智能生態系統。隨著科技業對人工智能之持續關注，先進的人工智能晶片不斷推出，處理速度顯著提高。這項進步將推動包括智能手機、伺服器及筆記型電腦等各種人工智能應用中 DRAM（動態隨機存取記憶體）的發展。DRAM 是一種隨機存取半導體記憶體，它將每個數據位儲存在一個儲存單元中，通常由微型電容器和電晶體管組成，兩者通常基於 MOS（金屬氧化物半導體）技術。

於二零二三年，本集團已物色及確定合適的業務夥伴（供應商及採購商），並已恢復貿易能力及開始 DRAM 貿易，其業績於貿易分部列賬，以於持續充滿挑戰之營商環境中為本集團帶來補充收入。於回顧期間，貿易部錄得營業額約 56,609,000 港元（二零二三年：無），而此分部的溢利為 3,389,000 港元（二零二三年：無）。我們相信於二零二四年財政年度對 DRAM 的需求將持續增加，並將對該產品採取穩定的業務策略及尋求優化本集團的經濟效益。

## 聯營公司之權益

本集團投資於多間聯營公司，下文載有主要聯營公司之回顧概要。本集團將繼續注意本集團其他聯營公司在如此艱難的營運環境中的發展及機遇。

## 虛擬人鄧麗君

於二零一四年，數字王國傳媒（香港）有限公司（「數字王國傳媒」，原本為本公司的間接全資附屬公司，自二零一九年二月一日起成為本公司的聯營公司）與 TNT Production Limited（「TNT」）訂立合作框架協議以組建一間合營公司，而合營公司將從事製作和運用立體投射影像技術重現已故華語歌壇天后鄧麗君小姐（「虛擬人鄧麗君」）之經典作品。合營公司 DD & TT Company Limited（「DDTT」）已於二零一五年成立。DDTT 之業務是專注於製作虛擬人鄧麗君之一系列節目及活動，以全球各地華語歌迷為對象。最新的立體投射影像技術可廣泛用於娛樂業務，包括但不限於演唱會、唱片、電影及廣告。

- 於二零二四年上半年，虛擬人鄧麗君的全息音樂會繼續於重慶洪崖洞上演。作為洪崖洞的地標景點，吸引了大批遊客前來觀賞。

## 報告期後事項

於二零二四年七月二十六日，合共 220,000,000 份購股權根據二零二二年購股權計劃向承授人授出(包括獨立非執行董事 Elizabeth Monk Daley 博士)。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份 0.245 港元認購最多合共 220,000,000 股新股份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年七月二十六日之公告。

自授出日期（二零二四年七月二十六日）起，二零二二年購股權計劃下授出 220,000,000 份購股權，且並無購股權獲行使、註銷或失效。

## 股本

### 股份

#### 根據特別授權認購新股份

於二零二三年十月十九日，本公司與宏享投資開發股份有限公司（「宏享投資」）訂立認購協議。根據認購協議，本公司有條件同意向宏享投資配發及發行 600,000,000 股股份，認購價為每股認購股份 0.207 港元（「認購事項」）。於認購協議日期（即二零二三年十月十九日）每股股份市價為 0.196 港元。根據特別授權認購有關新股份已於二零二三年十二月一日舉行的股東特別大會上獲得本公司股東批准。認購事項已於二零二四年一月二十四日完成。認購股份已根據本公司之特別授權配發及發行。認購股份佔於認購事項公告日期（即二零二三年十月十九日）之本公司已發行股本 6,233,798,625 股約 9.62%及經認購事項擴大後之本公司已發行股本 7,979,248,625 股約 7.52%。

認購事項之所得款項總額及所得款項淨額分別為約 124,200,000 港元及約 124,100,000 港元，擬將用於繼續發展 DD Lab 研究項目及本集團之一般營運資金。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十月十九日之公告及二零二三年十一月十四日之通函。

於二零二四年六月三十日，本公司已發行的每股面值 0.01 港元的股份（「股份」）總數為 7,979,248,625 股。

## 購股權

本公司於二零一二年四月二十七日採納購股權計劃，並於二零一四年四月三日作出修訂（「2012年購股權計劃」）。2012年購股權計劃的有效期限為10年，並已於二零二二年四月二十七日屆滿。本公司於二零二二年六月十六日舉行之股東特別大會上獲股東批准採納新購股權計劃（「2022年購股權計劃」）。2022年購股權計劃的有效期限自二零二二年六月十六日起為10年。為方便說明，2012年購股權計劃的行使價及購股權數量已按照二零二一年十月十一日生效的資本重組影響進行調整。

於二零一四年五月二十八日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共98,006,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.98港元認購最多合共98,006,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一四年五月二十八日及二零一四年七月二十三日之公告，以及日期為二零一四年七月二日之通函。於回顧期間，並無購股權獲行使，而餘下79,273,000份購股權被註銷或失效。自授出日期（二零一四年五月二十八日）至二零二四年五月二十七日，有4,657,000份購股權已獲行使，而93,349,000份購股權已被註銷或失效。

於二零一五年五月六日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共7,800,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份13.20港元認購最多合共7,800,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一五年五月六日之公告。於回顧期間，並無購股權獲行使、被註銷或失效。自授出日期（二零一五年五月六日）起有1,000份購股權已獲行使，而300,000份購股權已被註銷或失效。

於二零一六年一月二十九日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共37,950,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份4.13港元認購最多合共37,950,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年一月二十九日及二零一六年六月七日之公告，以及日期為二零一六年四月三十日之通函。於回顧期間，並無購股權獲行使、被註銷或失效。自授出日期（二零一六年一月二十九日）起並無購股權獲行使，而2,566,669份購股權已被註銷或失效。

於二零一六年六月二十二日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共10,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份4.95港元認購最多合共10,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年六月二十二日之公告。於回顧期間及自授出日期（二零一六年六月二十二日）起，並無購股權獲行使、被註銷或失效。

於二零一六年七月二十九日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共5,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份5.66港元認購最多合共5,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年七月二十九日之公告。於回顧期間，並無購股權獲行使、被註銷或失效。自授出日期（二零一六年七月二十九日）起並無購股權獲行使，而1,320,007份購股權已被註銷或失效。

於二零一七年二月十三日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共30,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份4.69港元認購最多合共30,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一七年二月十三日及二零一七年六月一日之公告，以及日期為二零一七年四月二十七日之通函。於回顧期間及自授出日期（二零一七年二月十三日）起，並無購股權獲行使、被註銷或失效。

於二零一九年四月二十四日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共13,000,000份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份1.30港元認購最多合共13,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一九年四月二十四日之公告。於回顧期間及自授出日期（二零一九年四月二十四日）起，並無購股權獲行使、被註銷或失效。

於二零二零年五月二十一日，本公司根據 2012 年購股權計劃向承授人授出合共 47,800,000 份購股權。購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份 0.46 港元認購最多合共 47,800,000 股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零二零年五月二十一日之公告。於回顧期間，並無購股權獲行使、被註銷或失效。自授出日期（二零二零年五月二十一日）起，有 170,000 份購股權已獲行使，而 2,000,000 份購股權已被註銷或失效。

於回顧期間，並無根據 2022 年購股權計劃項下的購股權獲授出、行使、被註銷或失效。

### **流動資金、財務資源、集團資產抵押及資本負債比率**

本集團有不同融資來源，包括本集團業務營運所賺取之內部資金、有抵押或無抵押之一般銀行融資、有抵押或無抵押之非銀行貸款及來自股東及其他潛在投資者之不定期投資（例如配售股份、發行可換股票據或透過股東貸款提供資金）。本集團繼續採用保守之融資及庫務政策。

於二零二四年，本集團有來自兩間美國銀行的銀行融資 19,000,000 美元（約 148,356,000 港元），該等銀行融資已於期內全數動用。於上述 19,000,000 美元融資當中，已動用融資 6,000,000 美元（約 46,849,000 港元）已成功再融資三年（至二零二六年）。該等銀行融資以本集團的定期存款作為抵押。本集團有來自香港銀行的銀行融資 13,000,000 美元（約 101,507,000 港元），當中 12,000,000 美元（約 93,698,000 港元）已動用，並以本集團之定期存款作為抵押。本集團有來自一間加拿大銀行的銀行融資 6,900,000 加元（約 39,382,000 港元），而該等銀行融資已動用部分為 750,000 加元（約 4,281,000 港元）。該等銀行融資由若干附屬公司提供之公司擔保作為抵押。

於回顧期間，根據新型冠狀病毒緊急貸款計劃獲批貸款為 60,000 加元（約 354,000 港元）。該貸款為無抵押並提早償還 40,000 加元（約 237,000 港元），而餘下 20,000 加元（約 117,000 港元）已於二零二四年一月獲加拿大管理局豁免。

除上文所述的銀行融資外，本集團於二零一零年十二月底已終止經營的娛樂媒體分部中一間間接附屬公司，於二零零九年向香港一間銀行取得一筆 6,000,000 港元之銀行融資，此為一項五年分期貸款（「五年貸款」）。此筆融資乃根據香港特別行政區政府（「政府」）特別信貸保證計劃而授出，據此，政府向銀行提供 80% 擔保，而本公司一間持有上述間接附屬公司權益之中介附屬公司向銀行提供公司擔保。於二零一零年十二月二十日，本公司宣佈其將不會繼續向娛樂媒體分部提供財務支援。因此，上述附屬公司之業務已自二零一零年十二月底起終止經營。五年貸款已悉數分類為流動負債。

於二零二四年六月三十日，本集團亦有租賃負債 76,744,000 港元，此乃按於該日應付之租賃付款之現值而釐定。有關電腦設備（租賃資產）的租賃負債金額 117,000 港元以出租方之租賃資產作抵押的。付款期為 60 個月。付款乃按固定還款基準作出而相關利率均於各自合約日期訂定。並無就或然租金付款訂立任何安排。

本集團於二零二四年六月三十日有約 127,170,000 港元之其他貸款。一間間接全資附屬公司有金額為 3,500,000 美元（約 27,064,000 港元）之貸款，為無抵押、免息及毋須於二零二四年六月三十日起計之 13 個月內償還之貸款。一間間接全資附屬公司有金額為 429,000 美元（約 3,350,000 港元）之其他貸款，為無抵押及按固定利率計息。一間間接全資附屬公司亦有一筆由本公司提供擔保之 10,000,000 美元（約 78,082,000 港元）及 80,000,000 港元之有期貸款融資。該附屬公司已於二零一五年及二零一八年提取該融資。該等貸款於二零二四年六月三十日之未償還結餘為 8,000,000 美元（約 62,466,000 港元）及 34,290,000 港元。該等貸款為無抵押、按浮動利率（一間香港銀行所報之最優惠利率）計息以及毋須於二零二四年六月三十日起計之 13 個月內償還。於回顧期間，另一筆本金額為 5,800,000 美元（約 45,297,000 港元）之其他貸款已於二零二四年一月提前償還。此筆其他貸款為無抵押及按固定利率計息。

於二零二四年六月三十日之現金及銀行結餘總額約為 528,678,000 港元。於二零二四年六月三十日，本集團之銀行融資約為 289,244,000 港元。此等銀行貸款之已動用部分以浮動利率計息。當中，貸款額約 242,054,000 港元以美元計算，而貸款額約 4,281,000 港元則以加拿大元計算。於回顧期間，本集團所有銀行貸款（分類為流動負債之五年貸款除外）全部根據議定還款日期分類為流動負債或非流動負債。根據議定還款日期，於二零二四年六月三十日，本集團的銀行借款（不包括五年貸款）分開為期兩年償還，約 81% 須於一年內償還及 19% 須於一至兩年內償還。

於二零二四年六月三十日，本集團之流動資產約為 635,575,000 港元，而流動負債約為 464,324,000 港元。於二零二四年六月三十日，本集團之流動比率為 1.4（於二零二三年十二月三十一日：1.8）。

於二零二四年六月三十日，本集團之資本負債比率代表本集團之金融負債（即銀行貸款、其他貸款及租賃負債）除以本公司持有人應佔權益為 66%（於二零二三年十二月三十一日：67%）。

### 匯率波動風險及相關對沖

本集團之收入、開支、資產及負債主要以港元（「港元」）、美元（「美元」）、加拿大元（「加元」）、人民幣（「人民幣」）、印度盧比（「印度盧比」）及歐羅（「歐羅」）結算。於回顧期間，美元兌港元之匯率較為穩定。由於北美洲、中國內地、印度及歐洲業務營運的若干財務報表分別以加元、人民幣、印度盧比及歐羅列報，倘若加元或人民幣或印度盧比或歐羅兌港元貶值，則加拿大、中國內地部分、印度部分或歐洲部分呈報的盈利／開支將會減少。

目前，本集團不擬就涉及人民幣、加元、印度盧比及／或歐羅之匯兌波幅對沖。然而，本集團會經常檢討經濟狀況、各項業務分部之發展及整體外匯風險組合，並於將來有需要時考慮合適之對沖措施。

### 或然負債

除上文「媒體娛樂分部」中「潛在彌償」所披露者外，於二零二四年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 本集團之僱員及薪酬政策

於二零二四年六月三十日，本集團之僱員總數為 796 人。本集團相信員工對其取得成功攸關重要。根據本集團之薪酬政策，僱員之薪金水平維持於具競爭力水平，並會因應員工表現而擢升及調整薪酬。其他福利包括酌情花紅、購股權計劃及退休金計劃。

## 展望

於回顧期間，全球經濟持續面臨高利率、國際貿易衝突及地緣政治風險的壓力。我們預計二零二四年下半年全球市場仍將不穩定。地緣政治及經濟發展及所採取的監管、財政及貨幣應對政策均對本集團帶來不確定性。該等不確定性可能會持續影響未來的經營成本及消費者需求。我們的客戶對其產品需求的判斷最終決定我們產品及服務的需求及定價。舉例而言，全球經濟狀況可能會影響電影的預算及播映時間。同時，消費者的消費力下降亦會影響我們客戶的產品廣告預算及活動安排。

除了我們剛才提及的宏觀形勢外，荷里活行業繼續面臨工會於二零二三年主導的罷工所帶來的影響，罷工導致本集團客戶於二零二三年及二零二四年的製作延遲，且行業內製作及發行的復甦速度及規模較預期緩慢。儘管如此，本公司預期其客戶應可於二零二四年後期彌補部分損失的時間。

鑒於上述不穩定的經營環境及本集團所面臨的挑戰，我們正在採取審慎的業務策略（包括例如成本控制、調整業務方向及產品組合），同時尋找新的機會。

我們的「目標」是透過我們獨特的多元化（市場、股東、董事及員工）推動業務及璀璨前景。由於我們專注於視覺特效及虛擬人業務，此將指引我們的戰略實踐。儘管市場競爭激烈，我們積極發掘劇情片、線上遊戲、電視／OTT 劇集及廣告的新項目及商機。為長遠提升工作成效及效率以及削減製作成本，本集團將繼續評估北美及亞洲各工作室的成本架構、職責及營運表現。我們於二零二四年八月成功交付由數字王國北美洲及數字王國印度工作室為印度當地客戶聯合製作的項目，並將繼續探索與我們的業務合作夥伴在歐洲及印度開展潛在項目。

就虛擬人業務而言，本集團將繼續增加現有之產品及服務組合，以及與戰略商業夥伴及／或投資者發掘新服務及產品（例如具備人工智能功能、多國語言功能、軟件即服務產品等）。我們將提高虛擬人與社交網絡平台、娛樂業務及其他環境（例如財務、酒店／客戶服務、教育培訓及／或醫療行業）的受眾之間的互動。於二零二四年七月，數字王國與環亞集團創辦人兼行政總裁宋海西先生開展合作關係，環亞集團在全球 80 多個機場營運貴賓室。此合作夥伴關係將專注於利用數字王國開發的頂尖即時虛擬人技術，為機場、酒店及其他相關行業提供款待服務。繼二零二四年六月數字王國為威剛科技旗下遊戲生活品牌 XPG 於二零二四年台北國際電腦展製作其品牌大使人工智能虛擬人 Mera 後，我們於二零二四年八月與 XPG 建立夥伴關係，進一步探索人工智能虛擬人在其遊戲硬件事業上的應用，並為本集團取得大中華及美洲地區的銷售代理權。威剛科技於台灣證券交易所上市（股票代碼：3260.TW），是 DRAM 模組與快閃記憶體的領導廠商。

一如大部份先進科技公司，我們將繼續投放大量財務及人力資源於嶄新科技的持續研發（例如設立人工智能生成內容(AIGC)研究實驗室，可進一步增強本集團的製作能力），以及尋求招聘及挽留全球各地的合適人才，支持本集團的未來發展。為加強我們的業務生態系統及支持研發要求，我們亦積極尋求融資及與策略夥伴、投資者及大學合作的機會。

最後，我們保證，我們將保持警惕，繼續密切監控外部環境，以確保在機會與風險之間取得適當平衡。作為管理層，我們必須以股東的最佳利益行事。我們感謝股東對我們的信任及對本集團的持續支持。我們有信心將繼續為所有持份者（客戶、股東、員工及管理層）創造長遠、可持續的價值。我們謹此感謝全體管理層及同事對本集團所作出的寶貴貢獻。

#### **根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第13章第13.21段之披露事項**

香港一間銀行曾向本公司的一間自二零一零年十二月底前已終止經營之娛樂媒體分部的間接附屬公司（「該附屬公司」）提供本金額為6,000,000港元之銀行融資（「該融資」）並曾因此須對本公司施加若干特定履約責任，據此，本公司將不會(i)於該附屬公司持有少於51%之實際股權及(ii)於本公司一間持有該附屬公司之中介全資附屬公司（「該中介控股公司」）持有少於100%之股權。倘若違反上述條件，除非另行獲銀行批准，否則銀行有權要求該附屬公司悉數償還該融資之未償還款項。於二零二四年六月三十日，該融資之未償還貸款本金額約為4,909,000港元，而原訂最後一期每月分期付款應於二零一四年。

於二零一零年十二月二十日，本公司宣佈不再繼續向娛樂媒體分部提供財務支援。因此，該附屬公司之業務已於二零一零年十二月底前終止經營。上述銀行已就該融資向該附屬公司及該中介控股公司採取法律行動。該附屬公司於二零一二年七月十一日被委任臨時清盤人以及於二零一三年七月二十三日被委任兩名共同及各別清盤人。然而，本公司及本公司其他附屬公司並無向該附屬公司及該中介控股公司就該融資提供任何公司擔保。

#### **購買、出售或贖回本公司上市證券**

本公司或其任何附屬公司於回顧期間內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

#### **企業管治**

除以下各項外，本公司於回顧期間一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文：

- (a) 於回顧期間，主席與行政總裁或最高行政人員的角色沒有區分。繼前主席於二零二零年六月辭任後，本公司執行董事兼行政總裁謝安先生獲委任為董事會署理主席。董事會相信謝安先生對本集團營運之深厚認識以及廣泛之商業網絡及聯繫，由謝安先生擔任主席兼行政總裁之安排有利本集團營運及管理。

- (b) 根據本公司的公司細則第87(1)條，董事會主席無須輪值退任。謝安先生已訂立無指定任期之服務協議，而彼之委任可由任何一方以發出三個月通知予以終止；及
- (c) 本公司於二零二四年五月十七日舉行股東週年大會。非執行董事李衛強先生、崔浩先生及Alla Y Alenikova女士，及獨立非執行董事劉暢女士未能出席上述股東週年大會。

#### **審核委員會之審閱**

本公司之審核委員會已審閱本集團於回顧期間之未經審核中期業績。

承董事會命  
數字王國集團有限公司  
執行董事兼行政總裁  
謝安

香港，二零二四年八月二十九日

於本公告日期，執行董事為謝安先生及孫大千博士；非執行董事為Alla Y Alenikova女士及Brian Thomas McConville先生；而獨立非執行董事為劉暢女士、段雄飛先生、Elizabeth Monk Daley 博士及胡勁恒先生。