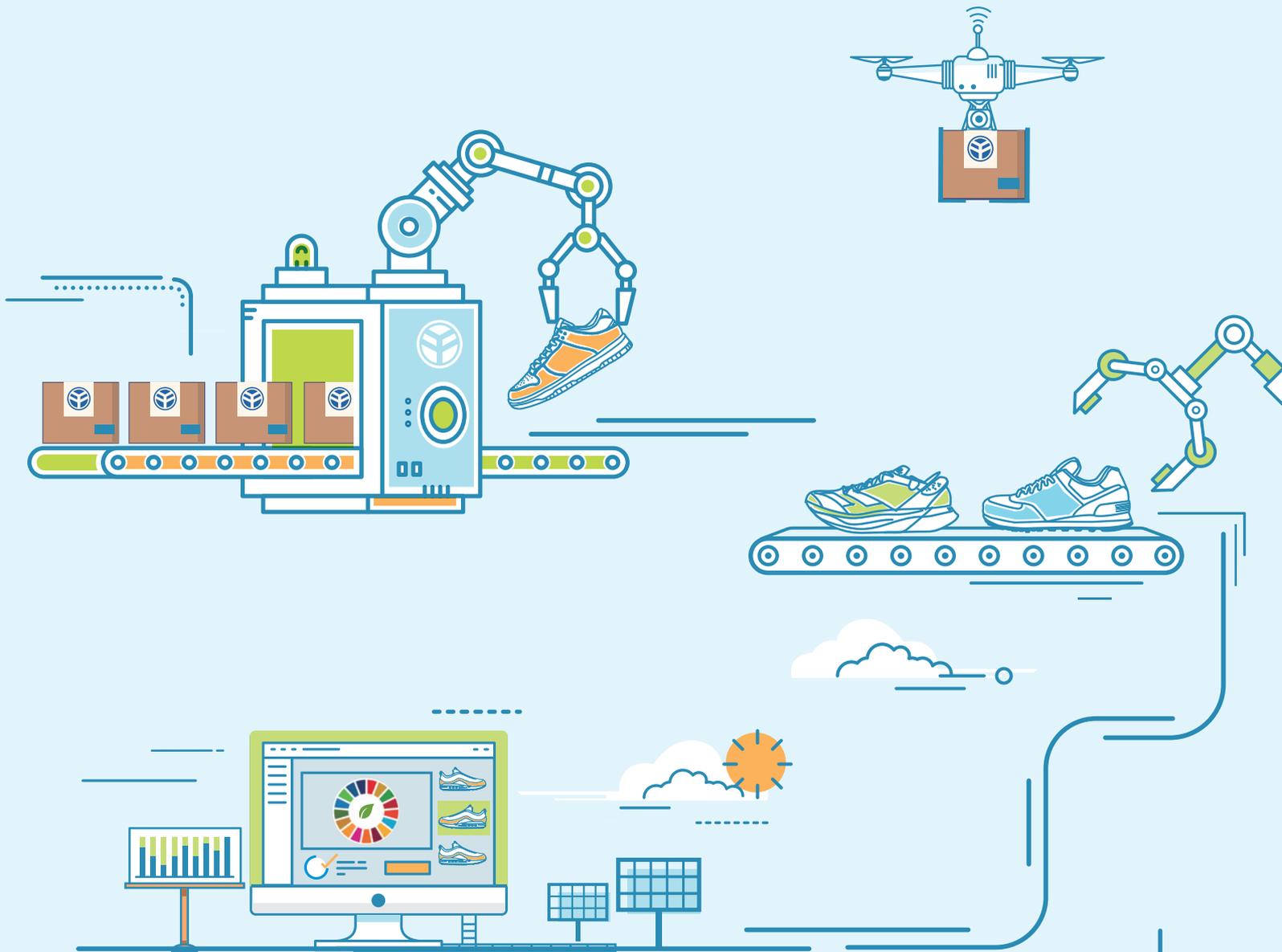




# 裕元工業(集團)有限公司 Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

Incorporated in Bermuda with limited liability  
於百慕達註冊成立之有限公司

Stock Code 股份代號 : 551



## 2024 中期報告

## INTERIM REPORT



裕元工業(集團)有限公司\*

Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

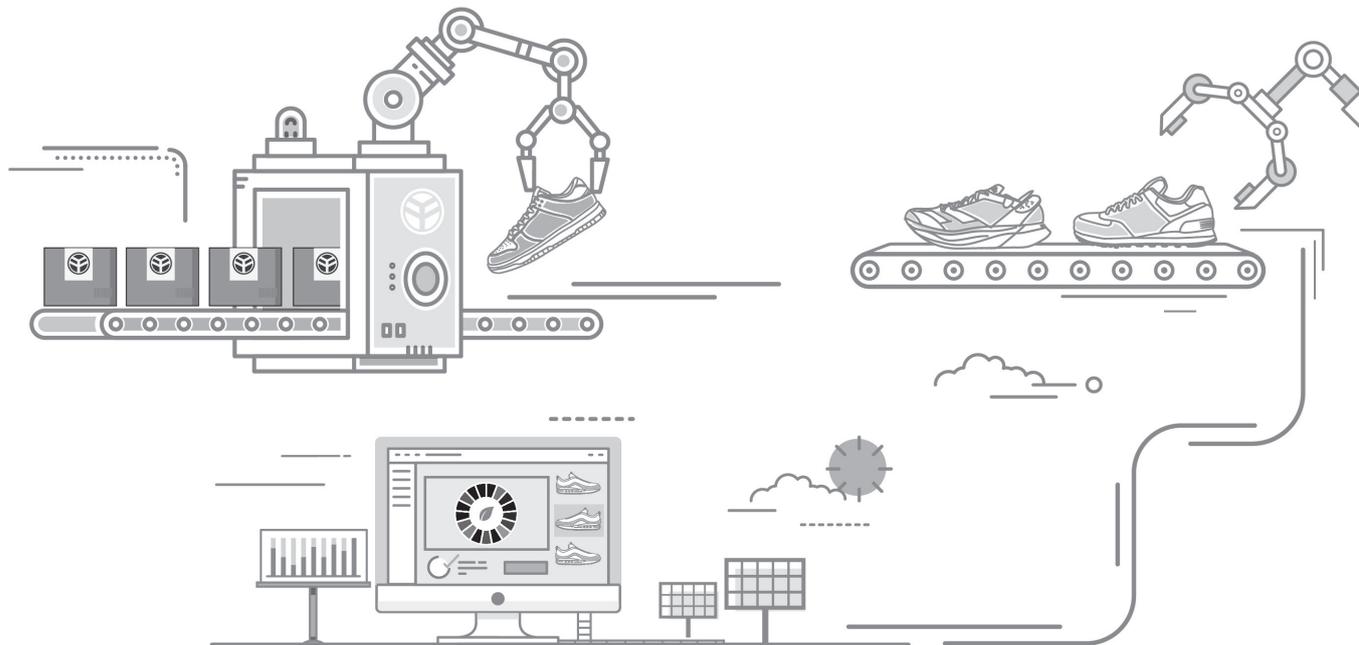
股份代號：00551

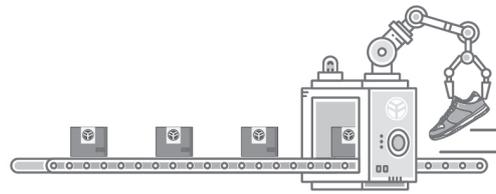
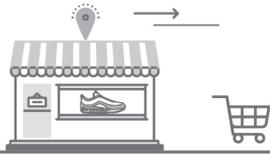
二零二四年中期報告

## 目錄

	頁次
公司資料	2
財務及營運狀況摘要	3
簡明綜合財務報表的審閱報告	4
中期業績	
簡明綜合損益表	5
簡明綜合全面收益表	6
簡明綜合財務狀況表	7
簡明綜合權益變動表	9
簡明綜合現金流量表	11
簡明綜合財務報表附註	13
管理層討論及分析	25
其他資料	35

\* 僅供識別





## 公司資料

### 執行董事

盧金柱 (主席)  
蔡佩君 (董事總經理)<sup>5</sup>  
詹陸銘  
林振鈿  
劉鴻志  
施志宏 (首席財務官)

### 獨立非執行董事

王克勤<sup>1, 2, 3, 4</sup>  
何麗康<sup>1, 3, 5, 6</sup>  
林學淵<sup>1, 3, 5</sup>  
楊茹蕙<sup>1, 3</sup>

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席

### 公司秘書

吳燕玲

### 授權代表

施志宏  
吳燕玲

### 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

### 香港主要營業地點

香港九龍  
觀塘偉業街108號  
絲寶國際大廈22樓

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
(註冊公眾利益實體核數師)

### 主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th floor North Cedar House  
41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12  
Bermuda

### 香港股份過戶登記分處

卓佳秘書商務有限公司  
香港夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

(按字母序排列)

- 澳新銀行集團有限公司
- 加拿大豐業銀行
- 新加坡銀行有限公司
- 永豐商業銀行股份有限公司
- 法國巴黎銀行
- 國泰世華商業銀行股份有限公司
- 中國信託商業銀行股份有限公司
- 花旗銀行
- 東方滙理銀行
- 星展銀行有限公司
- 恒生銀行有限公司
- 日商瑞穗銀行股份有限公司
- 三菱UFJ銀行
- 華僑銀行(香港)有限公司
- 渣打銀行(香港)有限公司
- 三井住友銀行
- 台北富邦商業銀行股份有限公司
- 台新國際商業銀行股份有限公司
- 臺灣新光商業銀行股份有限公司
- 瑞士銀行
- 大華銀行有限公司

### 律師

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

### 網址

[www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com)

股份代號：00551

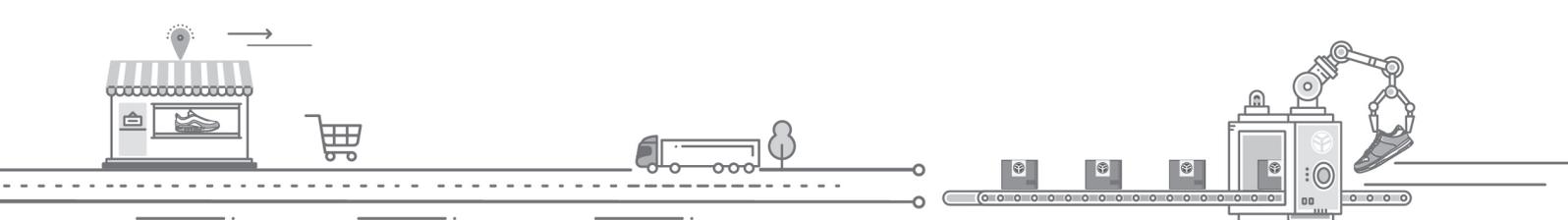
## 財務及營運狀況摘要

(除另有註明外，以百萬美元列示)

	截至六月三十日止六個月				
	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年
<b>財務表現</b>					
鞋履總出貨量(百萬雙)	<b>120.7</b>	109.8	144.1	136.4	129.9
營業收入	<b>4,015.4</b>	4,155.0	4,709.8	4,807.1	4,085.6
毛利	<b>975.1</b>	977.7	1,095.7	1,238.4	833.1
經營溢利(虧損)	<b>259.3</b>	154.4	211.2	268.6	(94.5)
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	<b>184.4</b>	83.6	175.0	170.3	(136.8)
本公司擁有人應佔經常性溢利(虧損)	<b>178.9</b>	79.9	165.0	173.5	(123.6)
每股基本盈利(虧損)(美仙)	<b>11.44</b>	5.19	10.87	10.57	(8.49)
每股淨資產(美元)	<b>2.64</b>	2.53	2.59	2.54	2.34
每股股息					
— 中期(港元)	<b>0.40</b>	0.20	0.40	—	—
<b>主要財務比率</b>					
<b>盈利能力</b>					
毛利率(%)	<b>24.3</b>	23.5	23.3	25.8	20.4
經營溢利(虧損)率(%)	<b>6.5</b>	3.7	4.5	5.6	(2.3)
本公司擁有人應佔溢利(虧損)率(%)	<b>4.6</b>	2.0	3.7	3.5	(3.3)
股東權益回報率*(%)	<b>8.7</b>	4.1	8.4	8.3	(7.3)
<b>成本及費用佔營業收入</b>					
僱員成本(%)	<b>24.7</b>	25.7	24.8	23.2	28.6
產品開發開支(%)	<b>1.7</b>	2.0	2.1	2.0	2.3
折舊及攤銷(%)	<b>5.0</b>	5.2	5.5	5.9	6.5
<b>償付能力</b>					
槓桿比率*(%)	<b>18.1</b>	26.5	41.1	41.4	55.1
淨槓桿比率*(%)	<b>淨現金</b>	5.3	24.3	21.3	28.9
流動比率(倍)	<b>2.2</b>	2.3	1.9	2.0	1.8
<b>其他資料</b>					
員工總數	<b>277,000</b>	276,800	322,500	303,800	318,800
製造業務人數	<b>256,300</b>	253,100	293,900	272,600	284,600
零售業務人數	<b>20,700</b>	23,700	28,600	31,200	34,200
資本開支	<b>93.8</b>	84.5	111.4	113.9	131.0

# 按年化基準計算

\* 負債不含租賃負債



## 簡明綜合財務報表的審閱報告

# Deloitte.

# 德勤

致裕元工業(集團)有限公司董事會  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

### 引言

我們已審閱列載於第5至24頁的裕元工業(集團)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此財務報表包括於二零二四年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、全面收益表、權益變動表和現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及列報該等簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款僅向整體董事會報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何法律責任。

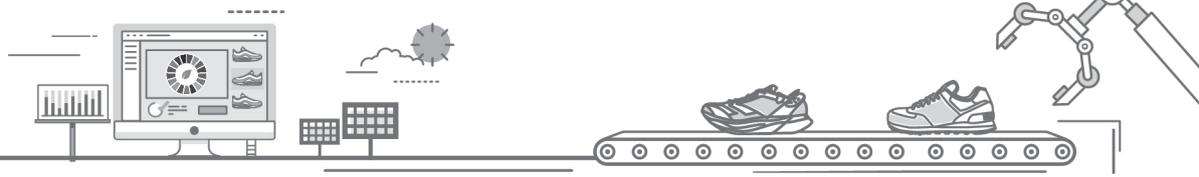
### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱簡明綜合財務報表主要包括向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將察覺到在審核中可能被識別的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

### 結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
二零二四年八月十二日



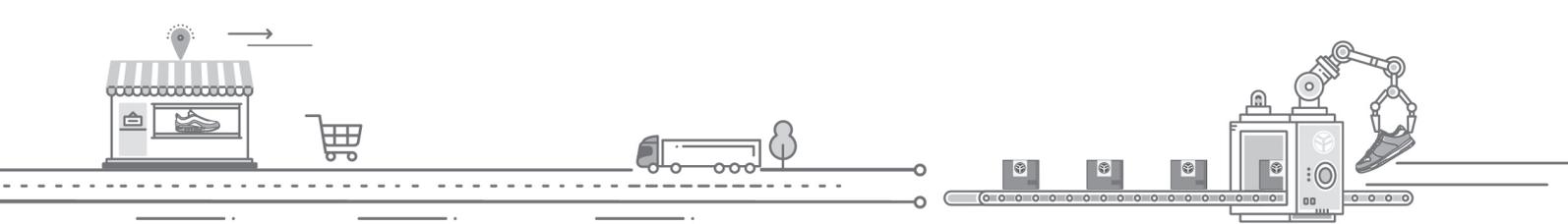
## 中期業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」或「裕元」)董事(「董事」)欣然公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同二零二三年同期之比較數字載列如下：

### 簡明綜合損益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
營業收入	3	<b>4,015,407</b>	4,154,968
銷售成本		<b>(3,040,320)</b>	(3,177,258)
毛利		<b>975,087</b>	977,710
其他收入		<b>63,373</b>	66,537
銷售及分銷開支		<b>(424,158)</b>	(473,375)
行政開支		<b>(275,307)</b>	(286,325)
其他開支		<b>(79,676)</b>	(130,162)
融資成本		<b>(32,602)</b>	(43,944)
分佔聯營公司業績		<b>21,237</b>	22,285
分佔合營企業業績		<b>11,732</b>	6,841
其他收益及虧損	4	<b>5,514</b>	3,660
除稅前溢利		<b>265,200</b>	143,227
所得稅開支	5	<b>(61,229)</b>	(38,216)
本期溢利	6	<b>203,971</b>	105,011
歸屬於：			
本公司擁有人		<b>184,401</b>	83,601
非控股權益		<b>19,570</b>	21,410
		<b>203,971</b>	105,011
每股盈利	8	美仙	美仙
— 基本		<b>11.44</b>	5.19
— 攤薄		<b>11.43</b>	5.19



## 簡明綜合全面收益表

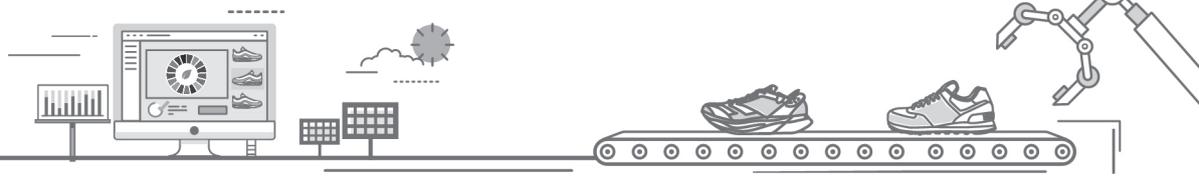
截至二零二四年六月三十日止六個月

截至六月三十日止六個月

二零二四年  
(未經審核)  
千美元

二零二三年  
(未經審核)  
千美元

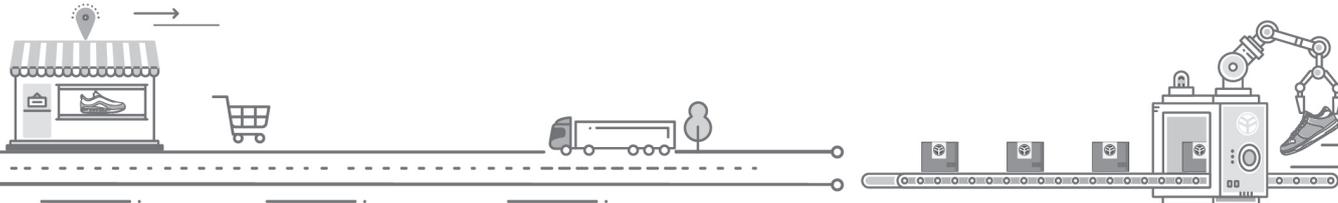
本期溢利	<b>203,971</b>	105,011
<b>其他全面收益(開支)</b>		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益的權益工具的公平值變動	<b>899</b>	(689)
分佔聯營公司的其他全面收益(開支)	<b>249</b>	(11,895)
	<b>1,148</b>	(12,584)
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	<b>(29,775)</b>	(58,576)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面開支	<b>(6,261)</b>	(4,521)
於出售聯營公司部分權益時解除儲備	<b>1,463</b>	–
	<b>(34,573)</b>	(63,097)
本期之其他全面開支	<b>(33,425)</b>	(75,681)
本期之全面收益總額	<b>170,546</b>	29,330
本期之全面收益(開支)總額歸屬於：		
本公司擁有人	<b>161,887</b>	30,282
非控股權益	<b>8,659</b>	(952)
	<b>170,546</b>	29,330



## 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

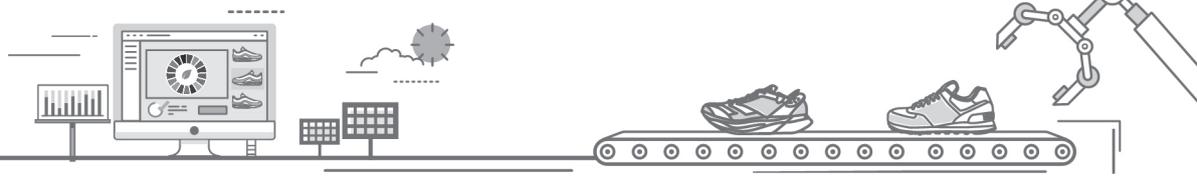
		於二零二四年 六月三十日 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
	附註	千美元	千美元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		<b>245,917</b>	257,368
物業、機器及設備	9	<b>1,617,193</b>	1,675,886
使用權資產	10	<b>489,206</b>	528,501
就收購物業、機器及設備／使用權資產支付之按金		<b>37,464</b>	20,069
無形資產		<b>12,193</b>	12,090
商譽		<b>256,514</b>	258,237
於聯營公司之權益		<b>422,681</b>	433,293
於合營企業之權益		<b>161,533</b>	175,763
按公平值計入其他全面收益的權益工具		<b>19,193</b>	18,217
按公平值計入損益的金融資產		<b>31,394</b>	25,703
超過三個月的銀行存款		<b>77,817</b>	37,579
其他按攤銷成本計量的金融資產		<b>5,858</b>	–
租金按金		<b>15,653</b>	17,551
遞延稅項資產		<b>118,138</b>	114,117
		<b>3,510,754</b>	3,574,374
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>1,256,245</b>	1,247,003
應收貨款及其他應收款項	11	<b>1,543,393</b>	1,393,872
按公平值計入其他全面收益的權益工具		<b>3,898</b>	4,022
按公平值計入損益的金融資產		<b>38,435</b>	20,941
可收回稅項		<b>7,787</b>	13,525
超過三個月的銀行存款		<b>145,689</b>	181,278
現金及等同現金項目		<b>699,313</b>	923,217
		<b>3,694,760</b>	3,783,858



## 簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二四年六月三十日

		於二零二四年 六月三十日 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核)
	附註	千美元	千美元
<b>流動負債</b>			
應付貨款及其他應付款項	12	<b>1,074,699</b>	1,136,831
合約負債		<b>68,291</b>	45,021
按公平值計入損益的金融負債		<b>4,631</b>	668
應付稅項		<b>75,974</b>	69,799
銀行借貸	13	<b>357,391</b>	643,159
租賃負債		<b>76,888</b>	89,196
		<b>1,657,874</b>	1,984,674
<b>流動資產淨值</b>			
		<b>2,036,886</b>	1,799,184
<b>總資產減流動負債</b>			
		<b>5,547,640</b>	5,373,558
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸	13	<b>499,589</b>	329,501
遞延稅項負債		<b>56,579</b>	54,604
租賃負債		<b>149,928</b>	177,804
退休福利義務		<b>108,263</b>	101,621
		<b>814,359</b>	663,530
<b>資產淨值</b>			
		<b>4,733,281</b>	4,710,028
<b>資本及儲備</b>			
股本	14	<b>52,040</b>	52,040
儲備		<b>4,206,403</b>	4,188,228
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
		<b>4,258,443</b>	4,240,268
非控股權益		<b>474,838</b>	469,760
<b>權益總額</b>			
		<b>4,733,281</b>	4,710,028

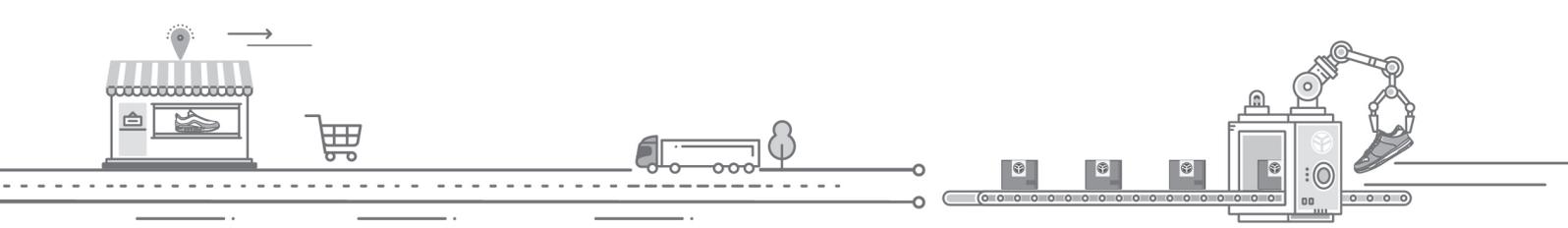


## 簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 本公司擁有人應佔權益

	股本	股份溢價	投資 重估儲備	特別儲備	其他儲備	其他 重估儲備	物業 重估儲備	股份 獎勵計劃 所持有股份	股份 獎勵儲備	法定 儲備基金	換算儲備	保留溢利	總計	非控股 權益	權益總額
	千美元	千美元	千美元	千美元 (附註a)	千美元 (附註b)	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元 (附註c)	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零二三年一月一日(經審核)	52,040	592,677	40,062	(16,688)	8,859	4,551	75,750	(3,899)	2,981	193,622	8,397	3,231,359	4,189,711	452,614	4,642,325
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,522)	-	(36,522)	(22,054)	(58,576)
按公平值計入其他全面收益的權益工具的 公平值變動	-	-	(689)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(689)	-	(689)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面開支	-	-	(11,895)	-	-	-	-	-	-	-	(4,213)	-	(16,108)	(308)	(16,416)
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83,601	83,601	21,410	105,011
本期之全面(開支)收益總額	-	-	(12,584)	-	-	-	-	-	-	-	(40,735)	83,601	30,282	(952)	29,330
根據股份獎勵計劃購入股份	-	-	-	-	-	-	-	(704)	-	-	-	-	(704)	-	(704)
確認以權益結算以股份為基礎之付款， 扣除有關尚未歸屬股份獎勵失效之金額	-	-	-	-	-	-	-	-	2,544	-	-	-	2,544	210	2,754
股份獎勵歸屬	-	-	-	-	-	-	-	4,585	(5,418)	-	-	833	-	-	-
股息(附註7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(144,167)	(144,167)	-	(144,167)
於出售按公平值計入其他全面收益的權益 工具時轉撥	-	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-
轉撥至法定儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,579	-	(5,579)	-	-	-
於二零二三年六月三十日(未經審核)	52,040	592,677	27,474	(16,688)	8,859	4,551	75,750	(18)	107	199,201	(32,338)	3,166,051	4,077,666	451,872	4,529,538
於二零二四年一月一日(經審核)	52,040	592,677	27,303	(16,688)	8,859	4,551	78,883	(18)	669	204,369	(15,938)	3,303,561	4,240,268	469,760	4,710,028
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,946)	-	(18,946)	(10,829)	(29,775)
按公平值計入其他全面收益的權益工具的 公平值變動	-	-	834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	834	65	899
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益(開支)	-	-	249	-	-	-	-	-	-	-	(6,114)	-	(5,865)	(147)	(6,012)
於出售聯營公司部分權益時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,463	-	1,463	-	1,463
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	184,401	184,401	19,570	203,971
本期之全面收益(開支)總額	-	-	1,083	-	-	-	-	-	-	-	(23,597)	184,401	161,887	8,659	170,546
根據股份獎勵計劃購入股份	-	-	-	-	-	-	-	(1,965)	-	-	-	-	(1,965)	-	(1,965)
確認以權益結算以股份為基礎之付款， 扣除有關尚未歸屬股份獎勵失效之金額	-	-	-	-	-	-	-	-	2,249	-	-	-	2,249	76	2,325
股份獎勵歸屬	-	-	-	-	-	-	-	1,873	(1,685)	-	-	(188)	-	-	-
收購一間附屬公司額外權益	-	-	-	-	462	-	-	-	-	-	-	-	462	(5,952)	(5,490)
一間附屬公司撤銷註冊	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(534)	(534)
附屬公司的非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,764	5,764
股息(附註7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(144,458)	(144,458)	-	(144,458)
已付一間附屬公司非控股權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,935)	(2,935)
於出售聯營公司部分權益時轉撥	-	-	(1,911)	-	-	-	-	-	-	-	-	1,911	-	-	-
轉撥至法定儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	359	-	(359)	-	-	-
於二零二四年六月三十日(未經審核)	52,040	592,677	26,475	(16,688)	9,321	4,551	78,883	(110)	1,233	204,728	(39,535)	3,344,868	4,258,443	474,838	4,733,281



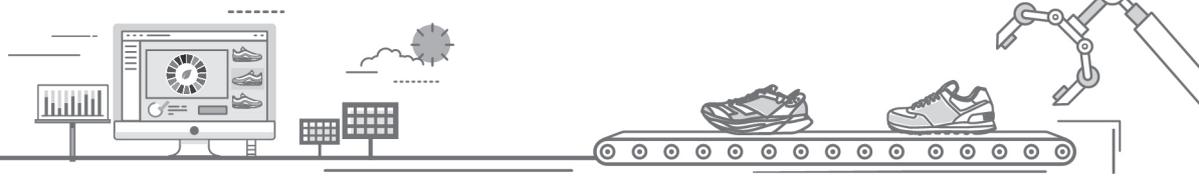
## 簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

附註：

- (a) 本集團之特別儲備指本公司已發行股份面值與根據於一九九二年為籌備本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市而進行之公司重組所購入附屬公司股份面值之差額。
- (b) 本集團將收購附屬公司額外權益及出售於附屬公司之部份權益而並無失去對該等公司之控制權入賬列為權益交易，而將相關儲備重新歸屬後，非控股權益之賬面值與已付或已收代價公平值之差額已於「其他儲備」中確認。
- (c) 根據中華人民共和國(「中國」)相關法律，本公司於中國成立之附屬公司須將根據中國會計規例計算的除稅後純利最少10%轉撥至法定儲備基金，直至儲備結餘達其註冊資本50%為止。對此儲備作出之轉撥必須於向股權擁有人分派股息前作出。法定儲備基金可用於抵銷累計虧損(如有)或增加該等附屬公司的資本。

根據中華民國(「台灣」)法律及規例，本公司於台灣註冊成立的附屬公司須將其每年法定淨收入的10%撥入法定儲備基金，直至儲備結餘達到該等附屬公司的繳入股本金額。法定儲備基金可用作抵銷該等附屬公司的累計虧損。倘若該等附屬公司並無累計虧損，而儲備已經超過該等附屬公司繳入股本的25%，則超出部分可轉撥入該等附屬公司的資本或以現金分派。



## 簡明綜合現金流量表

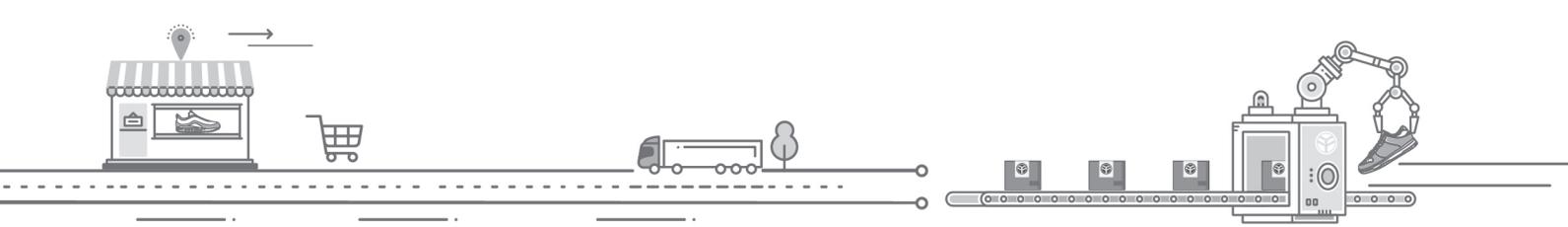
截至二零二四年六月三十日止六個月

截至六月三十日止六個月

二零二四年  
(未經審核)  
千美元

二零二三年  
(未經審核)  
千美元

	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
來自經營活動之現金淨額	<b>173,650</b>	363,589
(用於) 來自投資活動之現金淨額		
就收購物業、機器及設備付款	<b>(88,112)</b>	(76,757)
就使用權資產付款	<b>(5,034)</b>	(6,002)
就收購無形資產付款	<b>(1,070)</b>	(1,918)
出售物業、機器及設備之所得款項	<b>2,385</b>	80,691
獲退回租金按金	<b>666</b>	1,978
收購一間附屬公司額外權益	<b>(5,490)</b>	-
已收聯營公司及合營企業派發之股息	<b>13,972</b>	7,420
出售聯營公司部分權益的所得款項	<b>41,406</b>	-
購入按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融工具	<b>(6,474)</b>	(7,081)
收購其他按攤銷成本計量的金融工具	<b>(5,858)</b>	-
結算按公平值計入損益的金融工具	<b>(4,919)</b>	61,847
出售按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」) 的權益工具的所得款項	<b>25</b>	148
已收利息	<b>17,739</b>	14,819
存放超過三個月的銀行存款	<b>(145,731)</b>	(41,698)
解除超過三個月的銀行存款	<b>135,126</b>	10,644
	<b>(51,369)</b>	44,091



## 簡明綜合現金流量表(續)

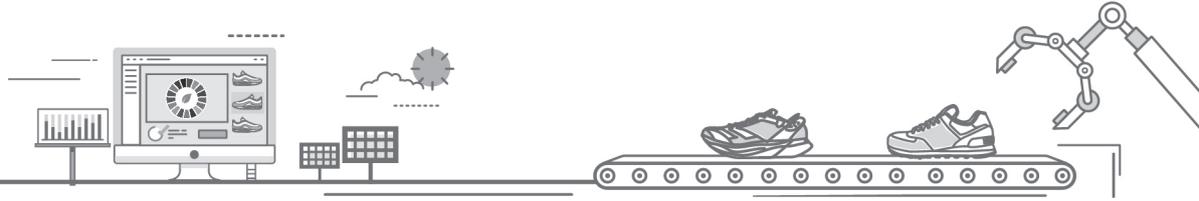
截至二零二四年六月三十日止六個月

截至六月三十日止六個月

二零二四年  
(未經審核)  
千美元

二零二三年  
(未經審核)  
千美元

用於融資活動之現金淨額		
償還銀行借貸	<b>(1,344,169)</b>	(755,438)
新造銀行借貸	<b>1,237,402</b>	520,227
已付利息	<b>(26,946)</b>	(36,861)
償還租賃負債，包括有關利息	<b>(60,370)</b>	(70,663)
已付股息	<b>(144,458)</b>	(144,167)
已付一間附屬公司非控股權益股息	<b>(2,935)</b>	-
根據股份獎勵計劃購入股份	<b>(1,965)</b>	(704)
附屬公司的非控股權益注資	<b>5,764</b>	-
	<b>(337,677)</b>	(487,606)
現金及現金等值項目之減少淨額	<b>(215,396)</b>	(79,926)
期初之現金及現金等值項目	<b>923,217</b>	994,781
匯率變動之影響	<b>(8,508)</b>	(7,611)
期末之現金及現金等值項目	<b>699,313</b>	907,244



## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2之適用披露規定而編製。

### 2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本原則編製，惟若干物業及金融工具則按重估金額或公平值（視何者適用而定）計量。

除因應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而導致的會計政策變動外，編製截至二零二四年六月三十日止六個月簡明綜合財務報表所應用之會計政策及採用的計算方法與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表所載者相同。

#### 2.1 應用香港財務報告準則修訂

於本中期期間內，本集團在編製本集團的簡明綜合財務報表時已經首次應用以下由香港會計師公會頒佈，其強制適用於本集團於二零二四年一月一日開始的年度期間之經修訂香港財務報告準則：

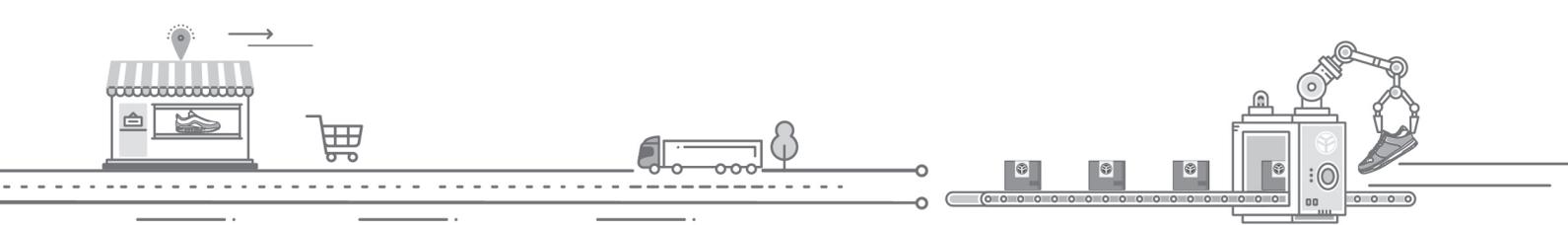
香港財務報告準則第16號之修訂  
香港會計準則第1號之修訂

香港會計準則第1號之修訂  
香港會計準則第7號及

香港財務報告準則第7號之修訂

售後租回的租賃負債  
負債的流動與非流動劃分以及對香港詮釋第5號  
（二零二零年）所作的相關修訂  
涉及契諾的非流動負債  
供應商融資安排

於本期間內應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及鞋類產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，只列報整個實體的披露資料。

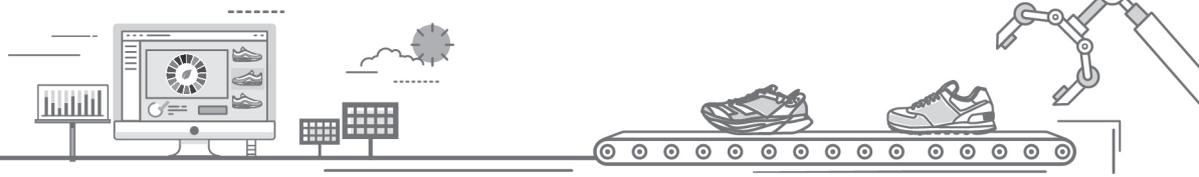
茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
營業收入		
製造業務	<b>2,634,404</b>	2,573,895
零售業務	<b>1,381,003</b>	1,581,073
	<b>4,015,407</b>	4,154,968

#### 來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品在某一時點確認之營業收入之分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
運動／戶外鞋	<b>2,074,578</b>	2,063,432
休閒鞋及運動涼鞋	<b>336,471</b>	315,562
鞋底、配件及其他	<b>223,355</b>	194,901
零售銷售－鞋履、服裝、特許專櫃銷售佣金及其他	<b>1,381,003</b>	1,581,073
	<b>4,015,407</b>	4,154,968



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 3. 營業收入及分類資料(續)

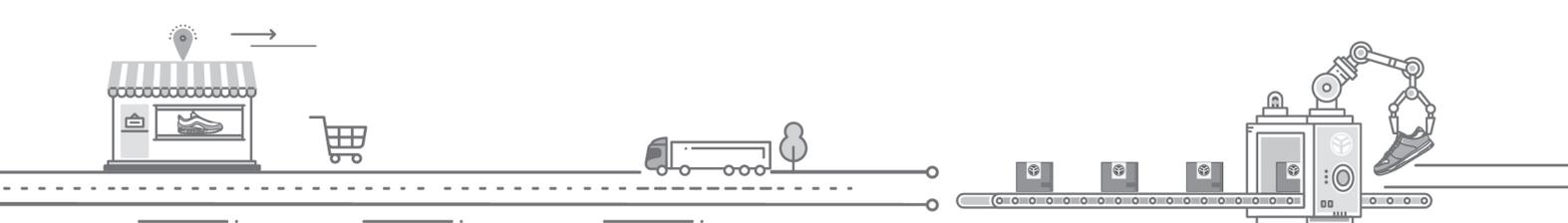
#### 地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及中國之客戶。本集團按客戶所在地區(按貨品交付目的地釐定)呈列之營業收入(不考慮貨品來源地)，詳列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
美國	<b>701,193</b>	707,210
歐洲	<b>682,164</b>	696,045
中國	<b>1,865,426</b>	1,975,733
亞洲其他國家	<b>569,386</b>	537,588
其他	<b>197,238</b>	238,392
	<b>4,015,407</b>	4,154,968

### 4. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
出售聯營公司部分權益之收益	<b>23,999</b>	-
按公平值計入損益的金融工具之公平值變動	<b>(11,922)</b>	3,670
一間合營企業權益的減值虧損	<b>(5,000)</b>	-
一間聯營公司權益的減值虧損	<b>(1,563)</b>	-
附屬公司撤銷註冊之虧損	-	(10)
	<b>5,514</b>	3,660



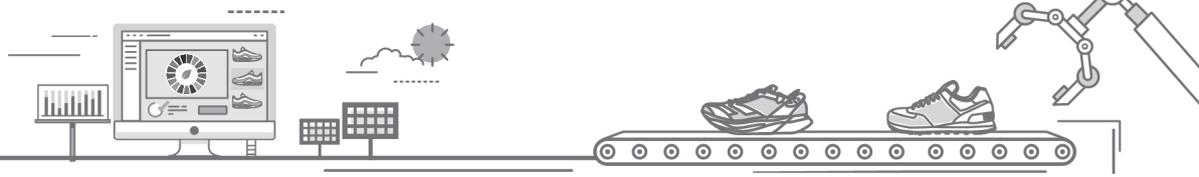
## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 5. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅		
— 本期	<b>23,619</b>	16,362
— 過往期間超額撥備	<b>(1,597)</b>	(2,201)
海外稅項		
— 本期	<b>37,462</b>	27,798
— 過往期間超額撥備	<b>(88)</b>	(832)
	<b>59,396</b>	41,127
股息的預扣稅	<b>3,837</b>	379
遞延稅項抵免	<b>(2,004)</b>	(3,290)
	<b>61,229</b>	38,216

本集團的若干附屬公司在支柱二規則生效的越南經營業務。然而，經考慮管理層按最佳估計全球反稅基侵蝕規則下作出的調整後，本集團於越南的附屬公司的估計有效稅率高於15%，本集團管理層因此認為，根據支柱二規則，本集團無須繳納補足稅。

於二零二四年六月三十日，本公司一間附屬公司已繳付約12百萬美元，其為印尼稅務局（「印尼稅務局」）就附屬公司於二零一七年稅務期間的溢利進行轉讓定價調整而徵收的企業所得稅及相關預扣稅（「額外稅項」）的第一期款項，約相等於爭議稅項（包括利息及罰款）的15%。在本集團截至二零二四年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表內，已付款項記錄為其他應收款項。有關附屬公司管理層認為，該附屬公司已根據有關法律及規例就二零一七年稅務期間計入足夠的企業所得稅。因此，印尼稅務局不應收取額外稅項，該附屬公司預期上述已付款項可於有關事宜解決後收回。本集團的有關附屬公司已經尋求法律意見，董事認為有強而有力的理由就有關申索作出抗辯，因此，有關附屬公司將會堅持捍衛立場，對印尼稅務局及印尼稅務法院作出抗辯。該附屬公司已經於二零二四年七月二十九日就額外稅項向印尼最高法院提交上訴。截至本報告日期為止，印尼最高法院尚未作出任何裁定。

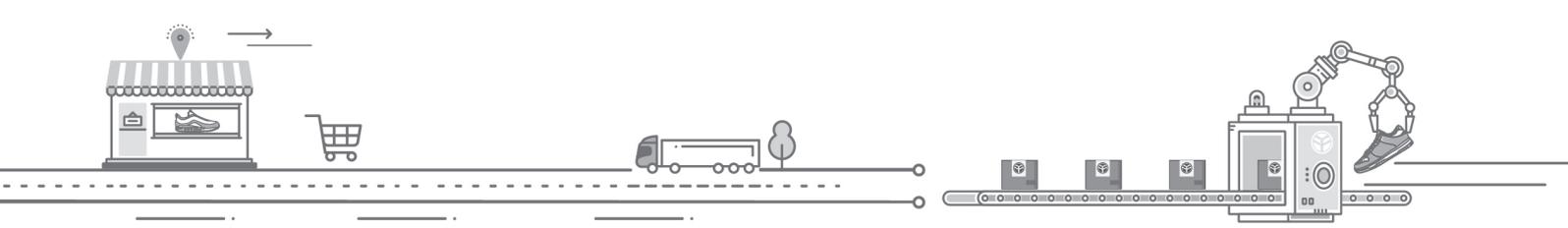


## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 6. 本期溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千美元	二零二三年 (未經審核) 千美元
本期溢利於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員成本總額(附註)	<b>993,374</b>	1,066,381
匯兌(收益)虧損淨額(計入其他收入/開支)	<b>(6,157)</b>	14,387
無形資產攤銷(計入銷售及分銷開支及行政開支)	<b>679</b>	680
使用權資產折舊	<b>58,875</b>	69,971
物業、機器及設備折舊(附註)	<b>139,724</b>	146,386
存貨撥備變動淨額(計入銷售成本)	<b>(3,180)</b>	(3,589)
出售物業、機器及設備之收益(計入其他收入)	<b>(393)</b>	(2,855)
出售使用權資產之(收益)虧損(計入其他收入/開支)	<b>(1)</b>	19
研究及開發費用(計入其他開支)	<b>68,750</b>	83,400
就應收貨款及其他應收款項確認的減值虧損	<b>1,218</b>	1,715
<b>融資成本</b>		
銀行及其他借貸的利息開支	<b>26,948</b>	36,665
租賃負債的利息開支	<b>5,098</b>	6,571
銀行借貸相關費用之攤銷	<b>556</b>	708
	<b>32,602</b>	43,944

附註：上文所披露的僱員成本總額以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化計入存貨內的金額。此外，於截至二零二三年六月三十日止六個月，員工成本包括因製造業務工廠調整而產生的遣散成本約20,521,000美元(計入其他開支)。



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 7. 股息

截至六月三十日止六個月  
 二零二四年      二零二三年  
 (未經審核)      (未經審核)  
 千美元              千美元

本期內確認為分派之股息：

二零二三年末期股息每股0.70港元

(二零二三年：二零二二年末期股息每股0.70港元)

**144,458**              144,167

本公司之董事會(「董事會」)已決議宣佈派付截至二零二四年六月三十日止六個月之中期股息每股0.40港元(二零二三年：0.20港元)。中期股息約為644,851,000港元，其將於二零二四年十月四日支付。

### 8. 每股盈利

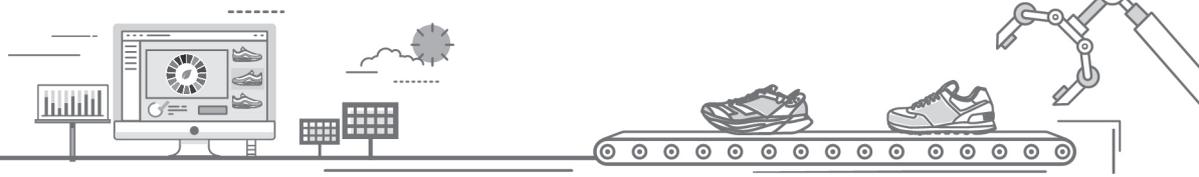
本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

截至六月三十日止六個月  
 二零二四年      二零二三年  
 (未經審核)      (未經審核)  
 千美元              千美元

盈利：

藉以計算每股基本及攤薄盈利之盈利，即本公司擁有人應佔本期溢利

**184,401**              83,601



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 8. 每股盈利(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利之加權平均普通股數目	<b>1,611,693,788</b>	1,610,344,699
普通股潛在攤薄影響：		
未歸屬的獎勵股份	<b>1,620,702</b>	1,809,746
藉以計算每股攤薄盈利之加權平均普通股數目	<b>1,613,314,490</b>	1,612,154,445

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除股份獎勵計劃受託人所持有之股份後達致(見附註17(I))。

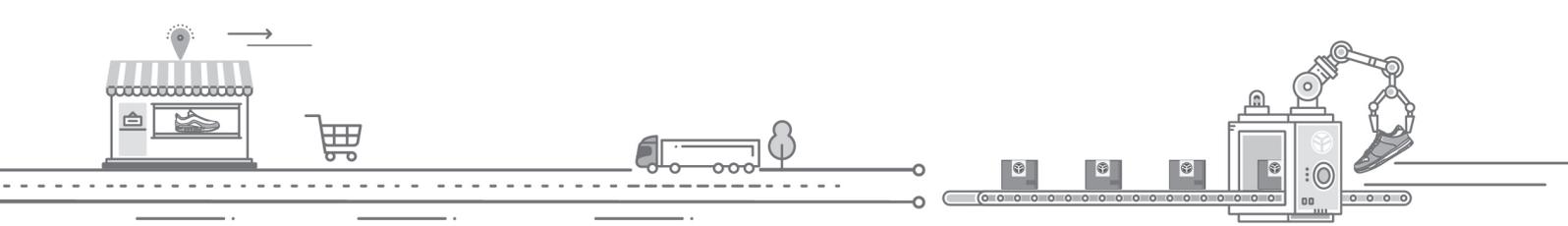
### 9. 物業、機器及設備之變動

於本中期期間內，本集團將賬面金額合共為1,992,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：77,836,000美元)的若干物業、機器及設備出售，有關現金所得款項為2,385,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：80,691,000美元)，導致出售收益393,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：2,855,000美元)。

於本中期期間內，本集團購入78,387,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：76,526,000美元)之物業、機器及設備。

### 10. 使用權資產

於本中期期間，本集團確認使用權資產(於扣除提前終止及修改後)為數21,331,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：36,671,000美元)。



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 11. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定的信用期介乎30至90天。

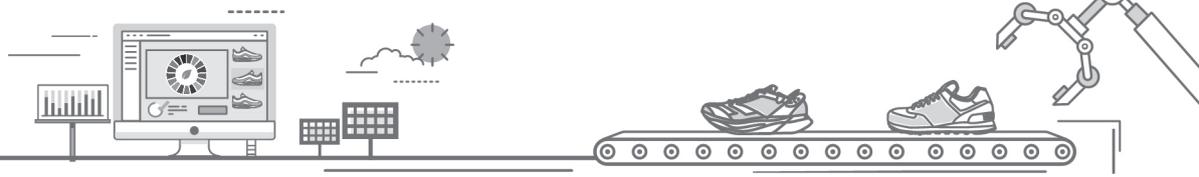
以下為已經扣除信用虧損撥備之應收貨款986,755,000美元(二零二三年十二月三十一日：885,145,000美元)根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)列報之賬齡分析：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十天	<b>605,001</b>	531,826
三十一至九十天	<b>381,124</b>	349,371
九十天以上	<b>630</b>	3,948
	<b>986,755</b>	885,145

### 12. 應付貨款及其他應付款項

以下為應付貨款於報告期末根據發票日期列報之賬齡分析：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十天	<b>361,334</b>	370,533
三十一至九十天	<b>135,348</b>	99,855
九十天以上	<b>6,220</b>	5,117
	<b>502,902</b>	475,505



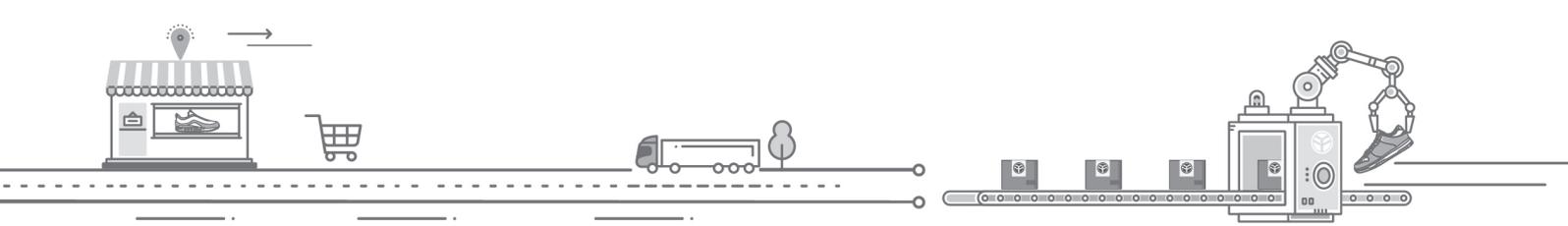
## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 13. 銀行借貸的變動

於本中期期間內，本集團取得及償還銀行借貸(其主要包括短期循環貸款)分別約1,237,402,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：520,227,000美元)及1,344,169,000美元(截至二零二三年六月三十日止六個月：755,438,000美元)。新造銀行借貸所得款項用於為銀行借貸再融資，並為本集團之日常營運提供資金。在此等銀行借貸中，浮息借貸按香港銀行同業拆息、有擔保隔夜融資利率、台北銀行同業拆息或全國銀行間同業拆借中心所公佈的貸款最優惠利率(如適用)加信貸息差計息。

### 14. 股本

	股份數目	金額 千港元
法定股本：		
每股面值0.25港元之普通股：		
於二零二三年一月一日、二零二三年六月三十日、 二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日	2,000,000,000	500,000
已發行及繳足股本：		
每股面值0.25港元之普通股：		
於二零二三年一月一日、二零二三年六月三十日、 二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日	1,612,183,986	403,046
	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
於簡明綜合財務報表所示	<b>52,040</b>	52,040



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 15. 金融工具之公平值計量

載列如下乃有關本集團按公平值計量之金融資產及負債之公平值釐定方式(包括所使用之估值技術及輸入數據):

	於下列日期之公平值		公平值等級
	二零二四年 六月三十日 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	
	千美元	千美元	
<b>按公平值計入損益的金融資產</b>			
遠期合約(附註i)	125	47	第二級
非上市海外基金(附註ii)	69,257	45,771	第二級
交叉貨幣掉期	447	826	第二級
<b>按公平值計入其他全面收益的權益工具</b>			
海外上市權益證券(附註iii)	22,669	21,969	第一級
<b>按公平值計入損益的金融負債</b>			
遠期合約(附註i)	4,631	668	第二級

附註:

- (i) 該等金融資產及負債按參考折現現金流量之公平值計量。未來現金流量根據遠期匯率(報告期末之可觀察遠期匯率)及訂約遠期匯率,按可反映不同對手方的信用風險的比率折現而估計。
- (ii) 非上市海外基金之公平值乃參考相關發行金融機構提供之價格而釐定。
- (iii) 上市權益證券於活躍市場交易,其公平值已參考活躍市場中的已報買入價釐定。

除上文所述者外,董事認為,在簡明綜合財務報表內確認的金融資產及金融負債的賬面金額與其公平值接近。

## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 16. 財務擔保合約及承擔

於報告期末，本集團財務擔保合約及承擔如下：

#### (I) 財務擔保合約

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
--	----------------------------------	-----------------------------------

就授予下列公司銀行授信而向銀行作出之擔保：

(i) 一間合營企業		
— 擔保金額	<b>32,500</b>	27,500
— 已動用金額	<b>12,200</b>	10,150
(ii) 一間聯營公司		
— 擔保金額	<b>20,700</b>	20,700
— 已動用金額	<b>149</b>	149

#### (II) 資本承擔

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
--	----------------------------------	-----------------------------------

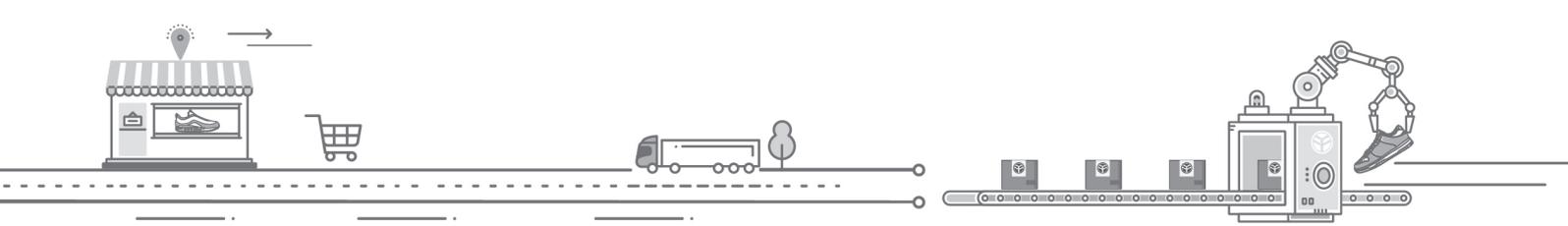
就下列各項已訂約但並未於簡明綜合財務報表

撥備之資本支出：

— 收購土地	<b>18,399</b>	18,621
— 興建樓宇	<b>59,762</b>	72,591
— 收購物業、機器及設備	<b>29,256</b>	28,460
— 收購無形資產	—	1,474
— 投資於印度項目(附註)	<b>271,070</b>	275,605
	<b>378,487</b>	396,751

附註：

於二零二三年四月十七日，本集團與印度的泰米爾納德邦政府訂立合作備忘錄，據此，本公司之間接全資附屬公司將會分階段投資約230億盧比(相當於約276百萬美元)於投資項目，在印度一個經濟特區設立本集團之生產基地。該投資項目將會以本集團之內部資源及/或銀行借貸(如有需要)提供所需資金。有關詳情，敬請參閱本公司於二零二三年四月十七日之公告。



## 簡明綜合財務報表附註(續)

### 17. 股份獎勵計劃

#### (I) 本公司股份獎勵計劃

董事會於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂以及於二零二三年十一月十三日修訂及重列股份獎勵計劃(「裕元股份獎勵計劃」)。尚未歸屬之獎勵股份數目之變動如下：

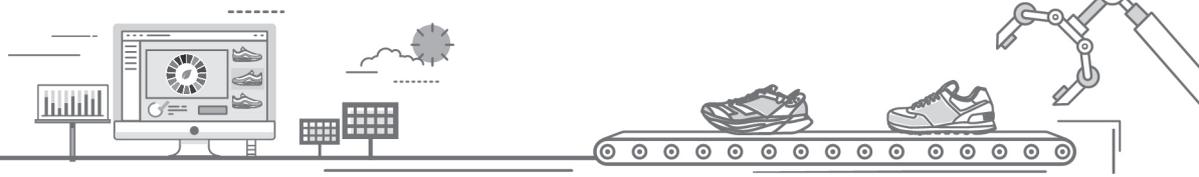
	獎勵股份數目	
	二零二四年	二零二三年
於一月一日	<b>1,705,000</b>	1,470,000
已授出	<b>1,355,000</b>	2,935,000
已歸屬	<b>(1,307,000)</b>	(2,609,000)
已失效	-	(46,000)
於六月三十日	<b>1,753,000</b>	1,750,000

於二零二四年六月三十日，合共56,000股本公司普通股由裕元股份獎勵計劃之受託人持有(二零二三年十二月三十一日：13,000股普通股)。

#### (II) 寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)的股份獎勵計劃

寶勝之股份獎勵計劃根據寶勝董事於二零一四年五月九日通過的董事會決議案採納，並於二零一六年十一月十一日修訂及於二零二三年十一月十三日修訂及重列。尚未歸屬之獎勵股份數目之變動如下：

	獎勵股份數目	
	二零二四年	二零二三年
於一月一日	<b>5,227,200</b>	8,163,000
已歸屬	<b>(3,507,400)</b>	(377,400)
已失效	<b>(20,800)</b>	(126,400)
於六月三十日	<b>1,699,000</b>	7,659,200



## 管理層討論及分析

### 業務回顧

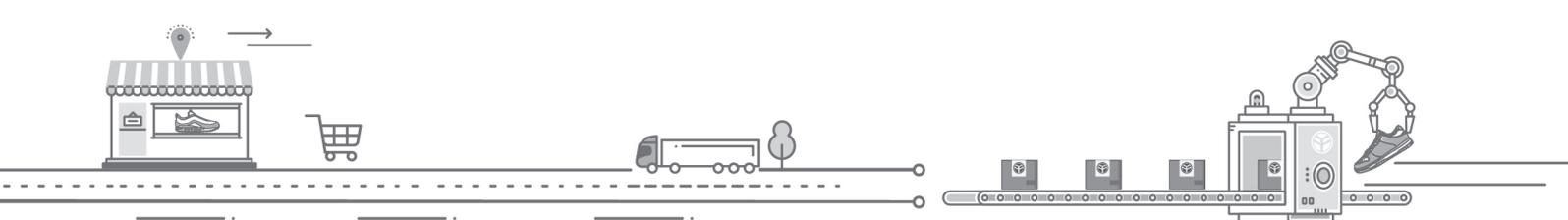
裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。其與Nike、adidas、Asics、New Balance、Salomon及Timberland等領導國際品牌擁有長期合作關係，提供享譽盛名的頂級服務。本集團遍布全球的產能具備超卓生產能力，於快速反應能力、靈活性、創新能力、設計開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。本集團亦透過其上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。

二零二三年全球宏觀經濟充滿挑戰、景氣波動及消費者信心不足，導致主要鞋履生產國家的鞋履出口金額按年跌幅超過10.0%。而根據葡萄牙鞋業製造商協會(「APICCAPS」)所發布的「全球鞋業年鑑2024」報告指出，二零二三年全球鞋履總出口量按年下降9.1%，其中美國的人均消費鞋履雙數為5.8雙，顯著低於二零二二年的8.0雙。

緊接著去年庫存去化週期的結束，於截至二零二四年六月三十日止六個月(「本期間」)，全球鞋履需求有所復甦，東南亞主要鞋履生產國家的鞋履出口呈回升趨勢。於二零二四年上半年，根據越南海關數據，越南鞋履出口按年上升8.8%至107億美元；而印尼中央統計局數據顯示，於二零二四年上半年，印尼鞋履出口按年增加0.7%至32億美元。根據中國海關統計，於二零二四年上半年，中國鞋履出口按年減少5.4%至234億美元，而按鞋履出口量則按年增加3.5%至45.2億雙。

隨著全球鞋履行業逐漸回暖，訂單能見度改善，本集團製造業務的鞋履產能需求暢旺。於本期間內，本集團透過靈活調度產能以及有序加班計畫，帶動製造業務之整體產能利用率及鞋履出貨量的良好復甦。惟部分廠區配合加班趕工推高利用率，加之新增產能爬坡，產能負載未達均衡。與此同時，本集團致力推行降本增效及嚴謹費用擲節計畫，加上低基期效應，帶動盈利的穩健增長。

與此同時，於本期間內，受中國大陸多地實體店(「實體店」)店舖客流量疲弱影響，本集團零售附屬公司寶勝銷售動能放緩。去年第一季度市場重開後的「報復性消費」現象所產生的高基期效應，亦放大了此不利趨勢。儘管店舖客流量愈趨疲弱，寶勝致力推進其精緻化零售策略優化店效，持續提高直營實體店的銷售轉換率。其亦繼續推動數位化轉型策略，秉持高度靈活敏捷的決策模式，寶勝的全渠道銷售仍相對穩健。有關本集團零售業務之更多財務及策略詳情，請參閱寶勝的二零二四年中期報告。



## 管理層討論及分析 (續)

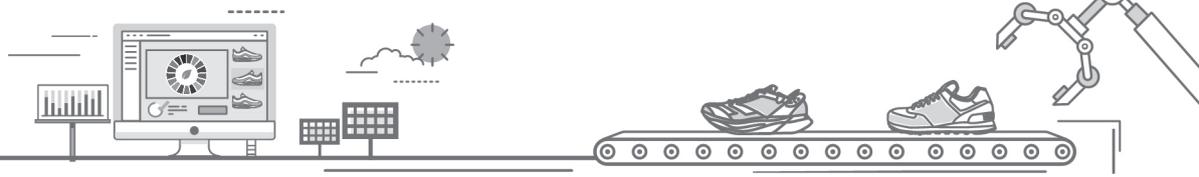
### 業務回顧 (續)

作為鞋履產業負責任的領導者，裕元為世界體育用品工業聯盟(「WFSGI」)的成員，遵循WFSGI行為準則之原則，並支持聯合國全球盟約倡議(「UNGC」)及核心永續發展目標(「SDGs」)。本集團持續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利益相關者的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源的全面指引，連同其他環境指標以監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。

本集團在永續發展方面的努力繼續榮獲知名外部機構肯定。通過標普全球企業可持續發展評估(「CSA」)，裕元之二零二三年標普全球環境、社會和管治(「ESG」)評分獲41分(滿分100分)。其中CSA分數表現優於紡織、服裝和奢侈品行業中83%公司，有助本集團首次被納入標普全球《可持續發展年鑑(中國版)2024》，並榮獲「行業最佳進步企業」獎，肯定其ESG表現的顯著改善。

裕元亦於《機構投資者》雜誌「二零二四年亞洲區(日本除外)公司管理團隊」排名中，獲投資業界票選為所屬組別「最佳ESG」前三甲。其於CDP氣候變遷評級獲「B-」(管理)等級、首次參與CDP水安全評級獲「B」(管理)等級，以及MSCI ESG評級維持「BBB」級別等佳績，反映其攜手母公司寶成工業股份有限公司(「寶成」)在推動永續發展及企業管治等目標及行動方案之努力。

作為以人為本的企業，本集團遵循其行為準則，視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。其母公司寶成持續獲得公平勞動協會(「FLA」)認證，並與本集團一同將全體僱員的健康、安全及福祉放於首位，塑造推崇人權保障及提供公平薪酬的職場，打造最佳職場文化。更多詳情請參閱本公司之二零二三年ESG報告，該報告編製原則遵循嚴謹的國際可持續發展的標準及框架，涵蓋全球報告倡議組織(「GRI」)的通用準則、可持續發展會計準則委員會(「SASB」)的行業準則和氣候相關財務信息披露工作小組(「TCFD」)的建議等。



## 管理層討論及分析(續)

### 營運業績

回顧本期間，本集團之營業收入為4,015.4百萬美元，較去年同期減少3.4%。本公司擁有人應佔溢利為184.4百萬美元，與去年同期的83.6百萬美元相比，增加120.6%。其中製造業務之擁有人應佔溢利增加177.5%至155.4百萬美元。寶勝之擁有人應佔溢利上升9.9%至人民幣335.7百萬元。二零二四年上半年每股基本盈利為11.44美仙，而去年同期則為5.19美仙。

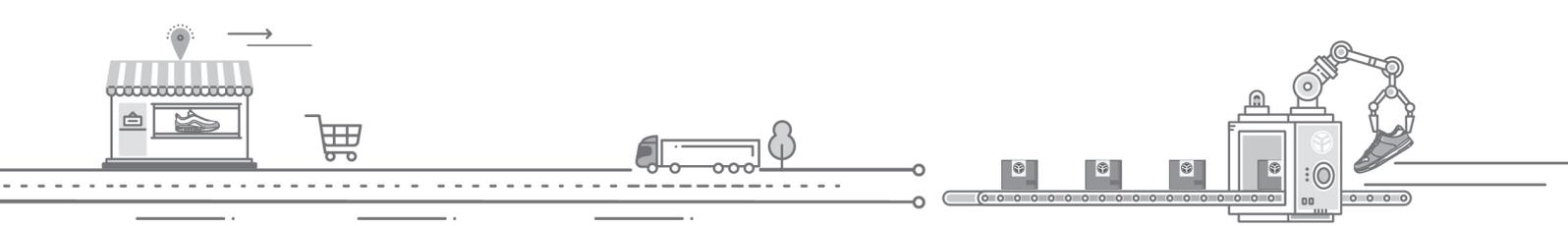
### 營業收入分析

回顧本期間，來自製鞋活動(包括運動／戶外鞋、休閒鞋及運動涼鞋)之營業收入較去年同期增加1.3%至2,411.0百萬美元。訂單隨產業之良好復甦愈趨常態化，本期間鞋履出貨量上升9.9%至120.7百萬雙。由於高基期效應及產品組合變化，平均售價下降7.8%，至每雙19.98美元，部分抵銷出貨量之升幅。

回顧本期間，本集團的運動／戶外鞋類佔鞋履製造營業收入的86.0%。休閒鞋及運動涼鞋則佔鞋履製造營業收入的14.0%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，運動／戶外鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的51.7%，其次為休閒鞋及運動涼鞋，佔總營業收入的8.4%。

回顧本期間，本集團有關製造業務(包括鞋履、鞋底、配件及其他)的總營業收入為2,634.4百萬美元，較去年同期增加2.4%。

儘管全渠道表現仍相對穩健，但中國大陸的零售環境愈趨多變，店舖客流量疲弱，於回顧本期間來自寶勝貢獻之營業收入較去年同期的1,581.1百萬美元下降12.7%至1,381.0百萬美元。以人民幣(寶勝之呈報貨幣)計算，營業收入較去年同期的人民幣10,960.0百萬元下降8.9%至人民幣9,983.3百萬元。截至二零二四年六月三十日，寶勝於大中華地區設有3,478間直營零售店舖，與二零二三年年底相比，淨關店45間。一盤棋規劃新店布局、選擇性調整或改造店舖作為寶勝精緻化零售策略之核心，有助寶勝專注提升單店效益。



## 管理層討論及分析(續)

### 營運業績(續)

### 營業收入分析(續)

#### 按類別劃分之總營業收入

	截至六月三十日止六個月				
	二零二四年		二零二三年		變動
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	百分比
運動／戶外鞋	<b>2,074.6</b>	<b>51.7</b>	2,063.4	49.7	0.5
休閒鞋及運動涼鞋	<b>336.4</b>	<b>8.4</b>	315.6	7.6	6.6
鞋底、配件及其他	<b>223.4</b>	<b>5.5</b>	194.9	4.7	14.6
寶勝*	<b>1,381.0</b>	<b>34.4</b>	1,581.1	38.0	(12.7)
<b>總營業收入</b>	<b>4,015.4</b>	<b>100.0</b>	4,155.0	100.0	(3.4)

\* 本集團於大中華地區零售附屬公司之銷售額，包括鞋履、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他。

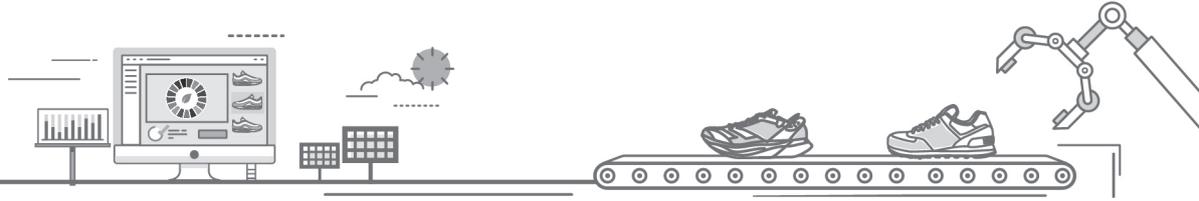
國際品牌之製造訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。為追求更貼近終端消費市場需求，加速產品開發流程及縮短生產交期仍然為眾多客戶長遠成功之關鍵，因而30至45天的較短交期之訂單有與日俱增趨勢。然而，有鑑於短期宏觀不確定性，部分客戶短期亦偏重產能靈活配置、訂單準交及快速反應能力間的平衡。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。

### 生產回顧

於本期間內，本集團之製造業務合共出貨120.7百萬雙鞋，較去年同期出貨的109.8百萬雙鞋增加9.9%。每雙鞋履平均售價為19.98美元，較去年同期之21.67美元下降7.8%。

生產配置方面，按鞋履雙數計，於本期間內，印尼、越南及中國大陸繼續為本集團之主要生產地區，分別佔鞋履總出貨量之53%、31%及12%。



## 管理層討論及分析(續)

### 營運業績(續)

#### 成本及費用回顧

本集團製造業務的銷貨成本方面，回顧本期間，主要材料成本總額為925.1百萬美元(二零二三年上半年：943.6百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為1,206.7百萬美元(二零二三年上半年：1,182.1百萬美元)。本集團製造業務的總銷貨成本為2,131.8百萬美元(二零二三年上半年：2,125.7百萬美元)。回顧本期間，本集團的零售業務寶勝的銷售成本為908.5百萬美元(二零二三年上半年：1,051.5百萬美元)。

回顧本期間，本集團毛利微跌0.3%至975.1百萬美元，而整體毛利率上升0.8個百分點至24.3%。製造業務的毛利上升12.1%至502.6百萬美元，而製造業務的毛利率較去年同期上升1.7個百分點至19.1%，主要受惠於鞋履產能需求暢旺，雖然受限部分廠區加班趕工，及新增產能爬坡，產能負載未達均衡，但整體產能利用率的提升，且靈活調度產能以及有序加班計劃、降本增效有成均有正面貢獻。

#### 銷貨成本分析－製造業務

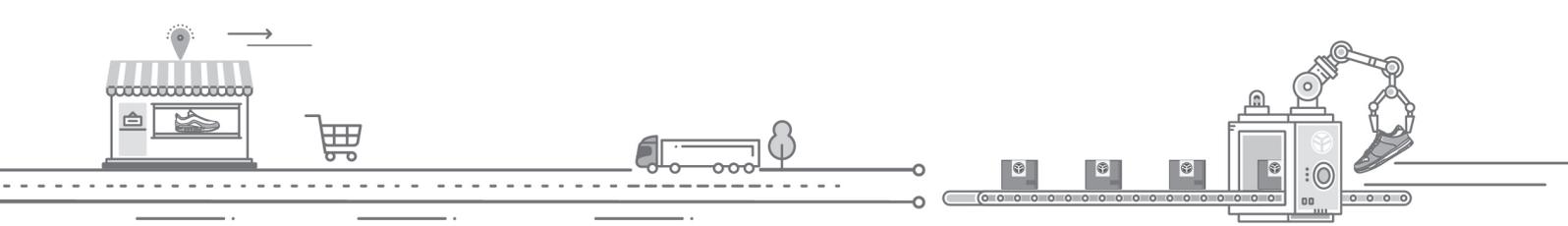
	截至六月三十日止六個月				變動 百分比
	二零二四年		二零二三年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	<b>925.1</b>	<b>43.4</b>	943.6	44.4	(2.0)
直接勞工成本及製造費用	<b>1,206.7</b>	<b>56.6</b>	1,182.1	55.6	2.1
<b>總銷貨成本</b>	<b>2,131.8</b>	<b>100.0</b>	2,125.7	100.0	0.3

受惠於折扣管控有成及高效庫存管理，有助抵銷渠道組合不佳的影響，本期間寶勝的毛利率為34.2%，同比改善0.7個百分點。

於本期間內，本集團之總銷售及分銷開支下跌10.4%至424.2百萬美元(二零二三年上半年：473.4百萬美元)，佔營業收入約10.6%(二零二三年上半年：11.4%)。

於本期間內，行政開支下跌3.8%至275.3百萬美元(二零二三年上半年：286.3百萬美元)，佔營業收入約6.9%(二零二三年上半年：6.9%)。

於本期間內，其他收入下跌4.7%至63.4百萬美元(二零二三年上半年：66.5百萬美元)，相當於營業收入約1.6%(二零二三年上半年：1.6%)。其他開支下跌38.8%至79.7百萬美元(二零二三年上半年：130.2百萬美元)，相當於營業收入約2.0%(二零二三年上半年：3.1%)，其中本期間並無產能調整的相關費用，相比二零二三年同期因應產能調整則有一次性費用約20.5百萬美元。綜上所述，本集團於本期間的淨營業費用下降107.6百萬美元，降幅達13.1%。



## 管理層討論及分析(續)

### 營運業績(續)

#### 本公司擁有人應佔經常性溢利

回顧本期間，本公司擁有人應佔非經常性溢利5.5百萬美元，去年同期則為3.7百萬美元。當中包括出售聯營公司之部分權益所產生之一次性收益合共24.0百萬美元，被按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融工具公平值變動產生之虧損11.9百萬美元，以及被合營企業及聯營公司權益的減值虧損合共6.6百萬美元所大幅抵銷。

回顧本期間，扣除所有非經常性項目後，本公司擁有人應佔經常性溢利為178.9百萬美元，較去年同期的79.9百萬美元增加123.8%。

### 產品開發

回顧本期間，本集團於產品開發方面的開支達68.8百萬美元(二零二三年上半年：83.4百萬美元)，包括投資於樣品製作及數位打樣、技術及流程再造，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助於形體開發工作中融入創新科技元素及永續材料。本集團亦與客戶合作，導入數位轉型科技以提升開發、量產和交期的效率，以高規格為知名國際品牌客戶打造最優質的鞋履產品。

### 流動資金、財政資源、資本架構及其他

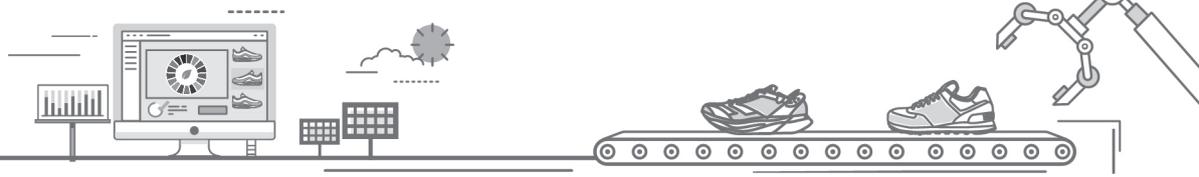
#### 現金流量

回顧本期間，本集團錄得來自經營活動之現金淨額(扣除稅項)達173.7百萬美元(二零二三年上半年：363.6百萬美元)。自由現金流入79.9百萬美元(二零二三年上半年：279.1百萬美元)，而用於投資活動之現金淨額為51.4百萬美元(二零二三年上半年：淨流入44.1百萬美元)，用於融資活動之現金淨額則為337.7百萬美元(二零二三年上半年：487.6百萬美元)，主要為支付股息及償還銀行借貸之用。整體而言，現金及現金等值項目淨減223.9百萬美元(二零二三年上半年：87.5百萬美元)。

#### 財務狀況及流動資金

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二四年六月三十日，本集團之銀行結餘及現金為922.8百萬美元\* (二零二三年十二月三十一日：1,142.1百萬美元)，銀行借貸總額為857.0百萬美元(二零二三年十二月三十一日：972.7百萬美元)。本集團的槓桿比率(即銀行借貸總額對比權益總額)為18.1%(二零二三年十二月三十一日：20.7%)。於二零二四年六月三十日，本集團淨現金為65.8百萬美元(二零二三年十二月三十一日：169.4百萬美元)。於二零二四年六月三十日，本集團有流動資產3,694.8百萬美元(二零二三年十二月三十一日：3,783.9百萬美元)以及流動負債1,657.9百萬美元(二零二三年十二月三十一日：1,984.7百萬美元)。於二零二四年六月三十日，流動比率為2.2(二零二三年十二月三十一日：1.9)。

\* 於二零二四年六月三十日之期末銀行結餘及現金包含逾三個月到期之銀行存款223.5百萬美元(二零二三年十二月三十一日：218.9百萬美元)。



## 管理層討論及分析(續)

### 流動資金、財政資源、資本架構及其他(續)

#### 資金來源及資本架構

本集團主要透過來自經營現金流量及銀行借貸等多重資金來源，滿足目前及未來營運資金、資本開支及其他投資等資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(會相應影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，致力降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。順應日益增長的永續金融趨勢，本集團的部分銀行融資安排亦有納入ESG元素。

本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。於二零二四年六月三十日，本集團銀行借貸總額中約有58.3%為長期銀行貸款，剩餘年期均超過一年。本集團已安排提前再融資或提前償還於二零二四年到期之長期貸款。於二零二四年六月三十日，本集團並無以資產作抵押以取得本集團的銀行信貸。

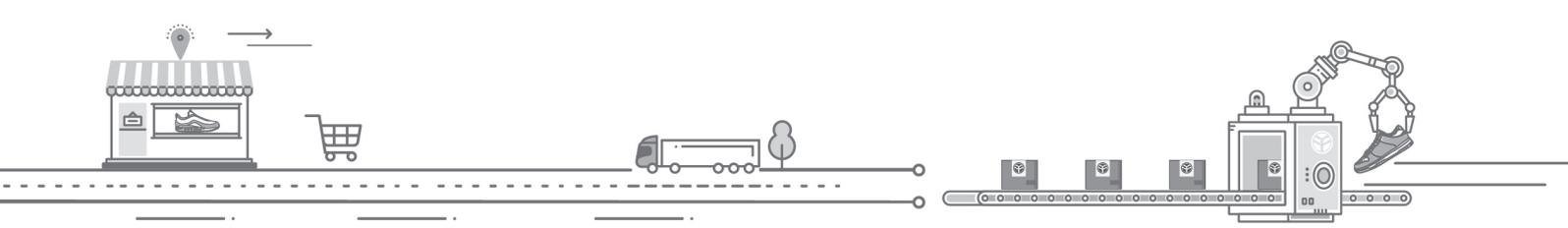
本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之現金除以美元持有外，在生產設施所在之各個國家則以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團有關製造業務之所有銀行借貸均按浮動利率計算利息，而零售業務則以固定利率借貸為主。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

#### 資本開支

於回顧本期間，本集團之整體資本開支達93.8百萬美元(二零二三年上半年：84.5百萬美元)。本集團策略性拓展及強化其製造產能的資本開支計劃，製造業務的資本開支為67.4百萬美元(二零二三年上半年：59.9百萬美元)。

有關零售業務寶勝方面的投資，於回顧本期間，資本開支上升至26.4百萬美元(二零二三年上半年：24.6百萬美元)，符合其精緻化零售策略。寶勝繼續其選擇性及審慎之途徑，策略性開設和升級以體驗為導向的實體店，以提供更完善的購物體驗及提升店效，並進一步推動其長期數位化轉型策略，優化SAP企業資源規劃(「ERP」)系統。



## 管理層討論及分析(續)

### 流動資金、財政資源、資本架構及其他(續)

#### 所持的重大投資以及未來作重大投資或購入資本資產的計劃

回顧本期間，本集團並無任何重大投資或重大收購及出售。除可能在日常及慣常業務運作過程中為營運用途作出投資外，於二零二三年四月十七日，本集團與印度的泰米爾納德邦政府訂立合作備忘錄，據此，本公司之間接全資附屬公司將會分階段投資約230億盧比(相當於約276百萬美元)於投資項目，在印度一個經濟特區設立生產基地。該投資項目將會以本集團之內部資源及／或銀行借貸(如有需要)提供所需資金。有關詳情，敬請參閱本公司於二零二三年四月十七日之公告。

本集團現階段並無任何收購資本資產之計畫。

本集團為不時尋求潛在機遇及投資機會以支持其永續增長，未來或許會有其他重大投資或資本資產的收購相關投資項目。

#### 有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

回顧本期間，本集團並無進行任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

#### 或然負債

本集團已為合營企業及聯營公司向銀行擔保，取得銀行信貸。擔保詳情請參閱本公司二零二四年中期報告內之簡明綜合財務報表附註16。

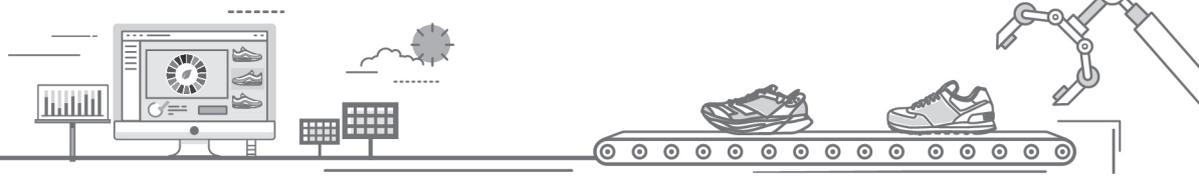
#### 外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾及越南盾風險做匯率避險。

本集團大中華地區零售業務之大部分營業收入均以人民幣計值。同時，幾乎所有開支亦以人民幣支付。中國大陸境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

#### 分佔聯營公司及合營企業業績

回顧本期間，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利32.9百萬美元，去年同期溢利則合共為29.1百萬美元。



## 管理層討論及分析(續)

### 僱員

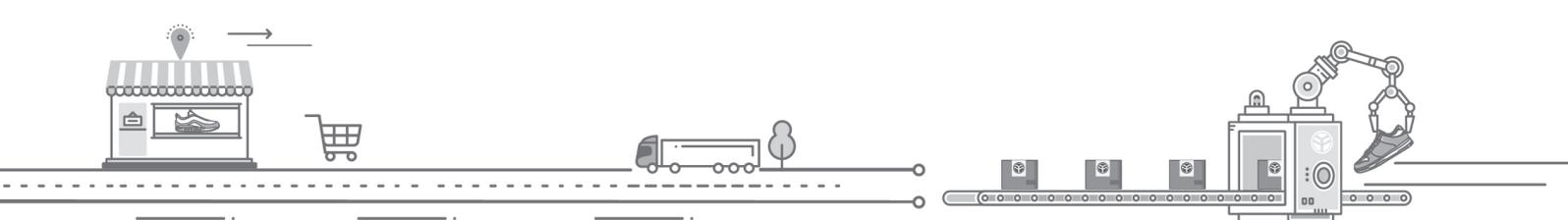
於二零二四年六月三十日，本集團在其各營運地區合共僱用約277,000名員工，較於二零二三年六月三十日僱用之約276,800名員工增加0.1%。其中本集團製造業務僱用約256,300名員工，同比增加1.3%，而寶勝僱用約20,700名員工，同比減少12.7%。本集團之薪酬制度乃根據員工於期內的表現及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織FLA認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲FLA認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力於負責任招聘原則予以肯定，涵蓋範疇包括全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度；及除上述各項計劃外，積極參與FLA的倡議如公平薪酬專案。



## 管理層討論及分析 (續)

### 展望

隨著訂單能見度改善，訂單進一步常態化，本集團對鞋履產業的穩健復甦抱有信心。根據市調機構Statista預估，二零二四年至二零二八年全球鞋履市場消費可見3.4%之複合成長率。惟短期全球宏觀經濟尚未明朗，包括持續的通脹及高息環境，以及地域衝突帶來的航運影響，整體經營環境依然具其不確定性。

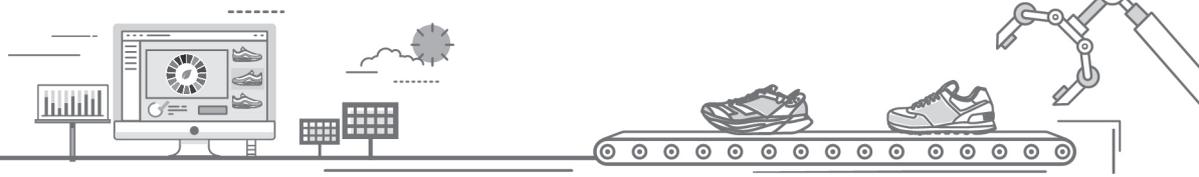
本集團將繼續積極監測經濟及行業環境，推動綜觀全局的人力與產能提升計畫，以平衡需求、訂單排程及勞動力供應。儘管新增產能爬坡需時，短期會對其效率有所影響，本集團將會持續增強其經營韌性，打造高度敏捷而靈活的營運模式以提升產效，同時善用其核心強項、適應能力和競爭優勢，輔以成本與費用管控以穩固其盈利能力，亦將專注於維持現金流的健康度以至財務狀況的穩健度。

本集團對其製造業務之長遠前景保持樂觀態度，將繼續致力於其中長期產能布局策略，包括瞄準勞動力供應及基礎設施能支持永續增長的印尼及印度，為其製造產能進行多元化配置。本集團亦將繼續秉持以價值增長為優先之策略，善用「運動休閒」潮流以及自身結合自動化科技及研發實力的整合型產品開發實踐能力，尋求更多高附加價值訂單，鞏固產品組合。

裕元將會繼續推行其長期數位轉型策略，以透過數位化精益管理實現卓越營運，並持續其智能自動化的精準投資。其將會進一步將製造管理系統整合於一體化作業平台(「OCP」)中，以強化現行的生態智能及智能製造策略。作為其OCP的核心，SAP ERP系統更聚焦應用以及自動化升級，將強化本集團的流程再造能力，提高生產效率並創造投資回報。上述舉措作為有力的管理工具，有助繼續提升本集團具競爭優勢的適應能力，以配合快速轉變的市場及營運環境，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求、更有效率的生產交期、訂單準交能力、端對端能力之持續趨勢，以及重中之重的ESG導向管理能力。

就實勝而言，面對中國大陸愈趨多變的零售環境，其將繼續透過其精緻化零售策略，動態佈局實體及全渠道零售版圖，引進新門店格局、豐富產品類別矩陣，以及實現數位化轉型策略，完善及升級其SAP系統，以更好地實現業財整合，強化管理層決策效益。同時將進一步擴大與現有及新業務夥伴的策略夥伴關係，多元化渠道組合，並透過策略動態庫存管控，以及高效營運資金管理，以鞏固利潤率。

展望未來，本集團仍然充滿信心，上述策略將鞏固其能力，繼續為品牌夥伴提供最佳的端對端解決方案，支持有品質的發展，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。



## 其他資料

### 中期股息

董事會已決議向於二零二四年九月十一日(星期三)名列本公司股東名冊之股東派付中期股息每股0.40港元(二零二三年：每股0.20港元)。中期股息將於二零二四年十月四日(星期五)支付。

本集團將繼續致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。

### 暫停辦理股東登記

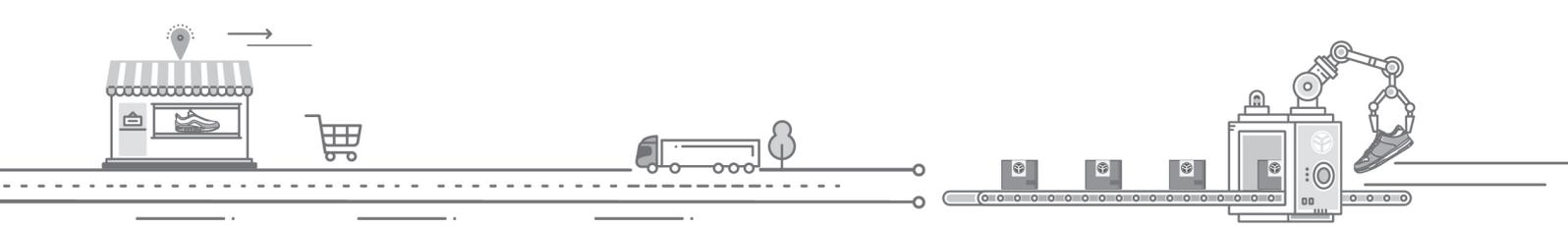
本公司將於二零二四年九月十一日(星期三)至二零二四年九月十三日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，該段期間概不辦理任何股份過戶手續。為符合資格享有中期股息，所有過戶登記文件連同有關股票，須於二零二四年九月十日(星期二)下午四時三十分前，送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

### 董事及主要行政人員之證券權益

於二零二四年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)(包括根據證券及期貨條例有關條文而被當作或視為擁有之權益或淡倉)；或(b)擁有本公司根據證券及期貨條例第352條規定存置之登記冊所記錄；或(c)已根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

#### (a) 本公司每股面值0.25港元之普通股及相關股份(「股份」)的權益

董事姓名	身份	所持股份／相關股份數目 (好倉)				合計	佔已發行 股份百分比 (附註1)
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
盧金柱	實益擁有人	533,000	-	-	-	533,000	0.03%
詹陸銘	實益擁有人	629,000	-	-	-	629,000	0.03%
林振鈿	實益擁有人	301,000	-	-	-	301,000	0.01%
劉鴻志	實益擁有人	704,000 (附註2)	-	-	-	704,000	0.04%
施志宏	實益擁有人	41,000	-	-	-	41,000	0.00%



## 董事及主要行政人員之證券權益(續)

### (b) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)寶勝每股面值0.01港元之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持寶勝股份／相關股份數目 (好倉)				合計	佔寶勝已發行 股份百分比 (附註3)
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
蔡佩君	實益擁有人	19,523,000	-	-	-	19,523,000	0.37%
詹陸銘	實益擁有人	851,250	-	-	-	851,250	0.02%
劉鴻志	實益擁有人	-	414,000	-	-	414,000	0.01%

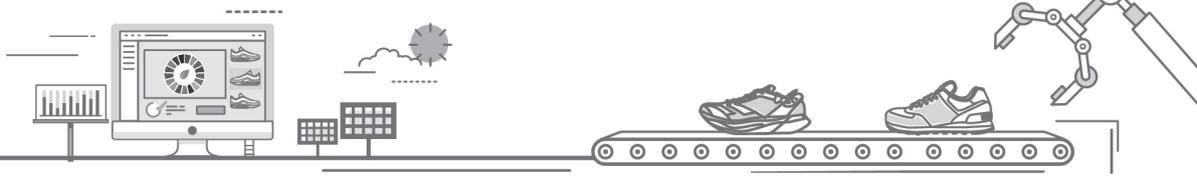
### (c) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)寶成工業股份有限公司(「寶成」)每股面值10.00元新台幣之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持寶成股份／相關股份數目 (好倉)				合計	佔寶成已發行 股份百分比 (附註4)
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
盧金柱	實益擁有人	1,070,470	73,300	-	-	1,143,770	0.04%
蔡佩君	實益擁有人	4,177,779	-	-	-	4,177,779	0.14%
詹陸銘	實益擁有人	366,452	-	-	-	366,452	0.01%
林振鈿	實益擁有人	297,760	-	-	-	297,760	0.01%
施志宏	實益擁有人	-	40,000	-	-	40,000	0.00%

#### 附註：

- 於二零二四年六月三十日，已發行股份總數為1,612,183,986股。
- 根據裕元股份獎勵計劃，劉鴻志先生於本公司授予並附帶歸屬條件的90,000股股份中擁有權益。詳情載於本報告「股份獎勵計劃—(b)本公司股份獎勵計劃」一節。
- 於二零二四年六月三十日，寶勝之已發行股份總數為5,326,179,615股。
- 於二零二四年六月三十日，寶成之已發行股份總數為2,946,787,213股。

除上文所披露之權益外，於二零二四年六月三十日，各董事及本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。



## 股份獎勵計劃

### (a) 本公司購股權計劃

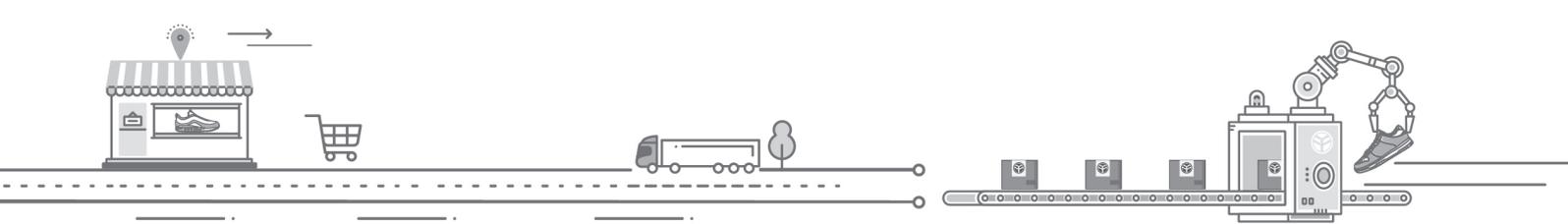
為讓本公司可向參與者授予購股權作為彼等對本集團發展作出貢獻之激勵或獎勵，以及令本集團可更靈活地向參與者提供獎勵、薪酬、補償及／或福利，本公司已於二零一九年五月三十一日採納一項購股權計劃（「裕元購股權計劃」），其年期為十年，直至二零二九年五月三十日為止。截至二零二四年一月一日、二零二四年六月三十日及本報告日期，根據裕元購股權計劃可供發行的股份總數為161,449,998股，約佔本報告日期已發行股份的10.01%。自採納裕元購股權計劃以來，概無據其授出任何購股權。有關裕元購股權計劃之詳情載於本公司之二零二三年年報（「年報」）內。

### (b) 本公司股份獎勵計劃

董事會於二零一四年一月二十八日採納、於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂以及於二零二三年十一月十三日修訂及重列股份獎勵計劃（「裕元股份獎勵計劃」），以肯定本集團（或任何本集團可能投資之公司及任何為本公司控股股東（「股東」）之公司（包括有關控股股東之附屬公司）（「相聯實體」）之若干人員（包括僱員、行政人員、主管人員、董事）作出之貢獻；並以此資鼓勵，讓其繼續為本集團之持續營運及發展效力；以及吸引合適之人才入職，進一步推動本集團之發展。其以現有股份撥付，並不涉及發行任何新股份。除非董事會提早終止或任何適用法律及／或監管規定（包括（但不限於）上市規則不時施加者）另行規定，否則，裕元股份獎勵計劃由採納日期起十年內（即二零一四年一月二十八日至二零二四年一月二十七日）有效及生效，並已經根據裕元股份獎勵計劃經修訂及重列規則，有效期於首個期限屆滿後進一步延長十年（即二零二四年一月二十八日至二零三四年一月二十七日），其後，本公司將不再向信託基金提供購股款項，亦將不會授予任何進一步獎勵股份。

根據裕元股份獎勵計劃，董事會在其認為合適的情況下，可酌情向任何合資格參與者授出獎勵股份，前提是 (a) 本公司薪酬委員會亦根據上市規則建議有關授出；(b) 獎勵股份總數不得超過在授出日期本公司之已發行股本之2%，即32,243,679股。根據裕元股份獎勵計劃可以向某入選參與者授出之股份（包括歸屬及非歸屬之股份）數目上限不得超過本公司不時之已發行股本之1%，即16,121,839股。

有關獎勵股份須根據向入選參與者發出之相關獎勵函件內所載之條件及時間表歸屬。入選參與者須於接納獎勵股份時支付代價1.00港元（或在向入選參與者發出之相關獎勵函件內指明之其他金額），當中並無指定支付代價之期限。入選參與者於董事會根據裕元股份獎勵計劃最終批准將一次獎勵予入選參與者之股份總數（及／或現金）日期後以及於下一個歸屬日期須仍然是本集團或相聯實體之僱員、行政人員、主管人員或董事。董事可酌情對獎勵股份之歸屬施加若干條件，例如達成表現目標。當該等目標或條件適用時，將採用考核機制以評估表現目標之達成情況，入選參與者須於歸屬期內達到「良好」或以上之考核排名。



## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 本公司股份獎勵計劃(續)

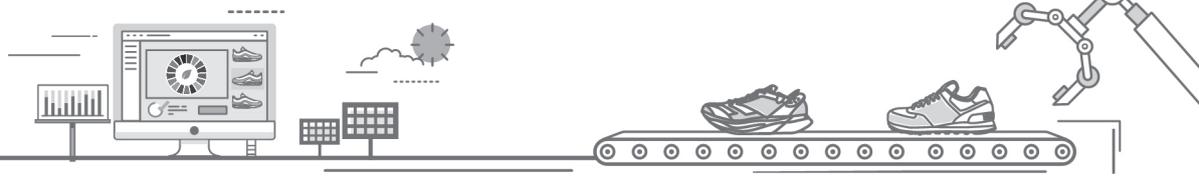
倘在歸屬日期之前出現極為遜色之表現、行為不當或嚴重違反本集團或相聯實體之僱用條款或規則或政策的情況，則退扣機制將會適用，而董事會將決定更改或取消有關獎勵。

於二零二四年一月一日、二零二四年六月三十日及二零二四年八月十二日(即本報告日期)，根據裕元股份獎勵計劃可進一步授出之股份總數分別為21,249,679股、19,894,679股及19,894,679股，分別佔於二零二四年一月一日、二零二四年六月三十日及本報告日期之已發行股份之1.32%、1.23%及1.23%。

董事會揀選參與裕元股份獎勵計劃之合資格參與者無權就根據信託持有之任何股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或就任何歸還股份主張權利。裕元股份獎勵計劃之受託人不得就信託下所持有之任何股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅股及代息股份)行使投票權，除非法律另行規定須根據實益擁有人之指示進行投票，並已發出有關指示；倘若建議改變本公司之控制權，亦不得就有關股份採取任何行動。

於本期間內，獎勵股份變動詳情如下：

	授出日期 (附註1)	歸屬期間 (附註2)	獎勵股份數目				
			於二零二四年 一月一日 之結餘	本期間內授出	本期間內 失效/ 註銷	於二零二四年 六月三十日 之結餘	
<b>董事</b>							
盧金柱	20.03.2024	20.03.2024-01.06.2024	-	154,000	-	(154,000)	-
詹陸銘	20.03.2024	20.03.2024-01.06.2024	-	205,000	-	(205,000)	-
林振鈿	20.03.2024	20.03.2024-01.06.2024	-	74,000	-	(74,000)	-
施志宏	20.03.2024	20.03.2024-01.06.2024	-	41,000	-	(41,000)	-
劉鴻志	28.06.2023	28.06.2023-31.05.2025	90,000	-	-	-	90,000
	20.03.2024	20.03.2024-01.06.2024	-	159,000	-	(159,000)	-
小計			90,000	633,000	-	(633,000)	90,000
<b>本公司附屬公司之董事/本集團 及/或相聯實體之僱員總計</b>							
	31.03.2023	31.03.2023-31.03.2025	85,000	-	-	-	85,000
	28.06.2023	28.06.2023-31.05.2025	1,530,000	-	-	-	1,530,000
	06.02.2024	06.02.2024-01.06.2024	-	447,000	-	(447,000)	-
	20.03.2024	20.03.2024-01.06.2024	-	227,000	-	(227,000)	-
	20.05.2024	20.05.2024-01.09.2024	-	48,000	-	-	48,000
小計			1,615,000	722,000	-	(674,000)	1,663,000
總計			1,705,000	1,355,000	-	(1,307,000)	1,753,000



## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 本公司股份獎勵計劃(續)

附註：

- 於本期間內，
  - 股份於緊接授出日期二零二四年二月六日、二零二四年三月二十日及二零二四年五月二十日前的收市價分別為每股7.48港元、每股11.22港元及每股15.20港元。
  - 獎勵股份之公平值乃根據香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款支出」釐定，所採用會計政策之詳情載於二零二三年年報綜合財務報表附註3內。有關獎勵股份在授出日期二零二四年二月六日、二零二四年三月二十日及二零二四年五月二十日的公平值分別為440,000美元、1,244,000美元及94,000美元，此乃根據股份於授出日期之收市價分別7.70港元、11.32港元及15.26港元計算。
- 於本期間內，股份於緊接已歸屬獎勵股份日期(即二零二四年六月一日)前的加權平均收市價為每股14.36港元。

於本期間內，本集團就裕元股份獎勵計劃確認開支淨額2,249,000美元作為以權益結算以股份為基礎之付款。

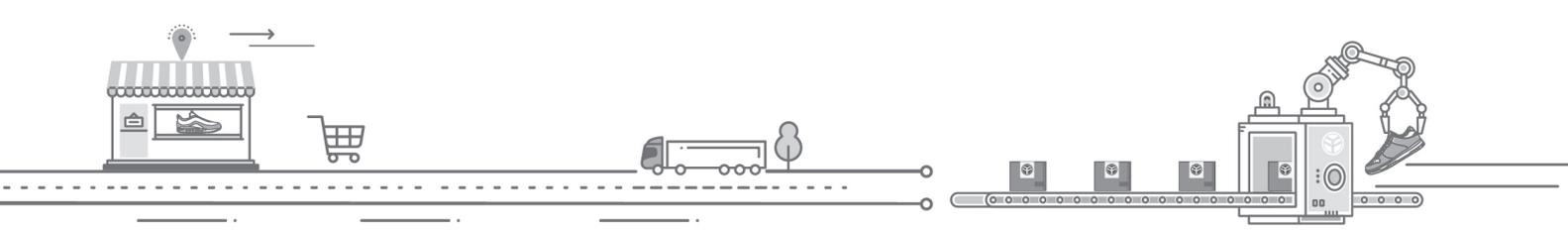
於本報告日期，受託人持有合共56,000股股份，相當於已發行股份之0.00347%。

### (c) 寶勝股份獎勵計劃

寶勝股份獎勵計劃(「寶勝股份獎勵計劃」)獲寶勝董事會根據寶勝董事會薪酬委員會的建議，於二零一四年五月九日採納，及於二零一六年十一月十一日作正式修訂，並且於二零二三年十一月十三日作進一步修訂及重列，作為對若干人士(包括寶勝及其附屬公司(「寶勝集團」)董事及僱員)所作貢獻的肯定、提供獎勵挽留彼等繼續為寶勝集團的營運及發展作出努力，以及為寶勝集團的未來發展吸引合適人才。寶勝集團全體人員均有權參與。其僅涉及寶勝之現有股份，並不涉及發行新寶勝之股份。

寶勝股份獎勵計劃自採納日期起計十年(即二零一四年五月九日起至二零二四年五月八日止)有效，並藉由修訂及重列寶勝股份獎勵計劃的規則及信託契約，有效期於首個期限屆滿後進一步延長十年(即二零二四年五月九日起至二零三四年五月八日止)。寶勝股份獎勵計劃終止或屆滿後，不得再授出寶勝股份獎勵。

任何獎勵建議應按個人表現釐定，且必須由寶勝之薪酬委員會(「寶勝薪酬委員會」)推薦並經寶勝之董事會(「寶勝董事會」)批准。根據寶勝股份獎勵計劃授出的所有寶勝獎勵股份均應根據由寶勝董事會釐定之條件(例如僱傭狀況、個人表現及共同關鍵績效指標)及時間表(即歸屬期)而歸屬。就寶勝董事或寶勝集團僱員而言，承授人須於任何時候皆為寶勝董事或寶勝集團僱員。倘若在歸屬日期之前出現極為遜色之表現、行為不當或嚴重違反寶勝之僱用條款或規則或政策的情況，將採取退扣行動，寶勝董事會將決定更改或取消相關獎勵。



## 股份獎勵計劃(續)

### (c) 寶勝股份獎勵計劃(續)

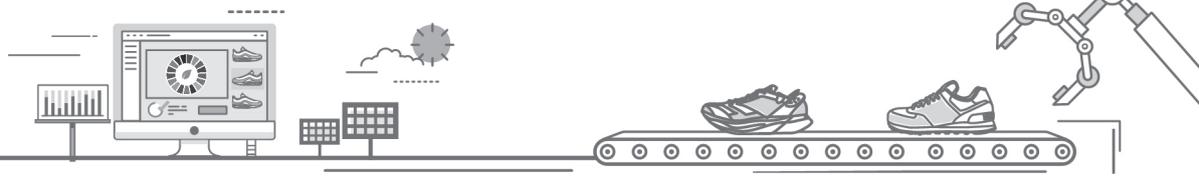
就已授出的寶勝獎勵股份而言，其一般按相關承授人的個人表現授出，並於連續數年內分批歸屬，歸屬日期由寶勝董事會釐定，惟須達到表現目標及條件。最常設置的表現目標為「歸屬期內每次績效考核評級必須達「良好」或以上之等級」。考慮到「分批歸屬」，授出寶勝獎勵股份的歸屬期一般為一至三年。此外，為改善寶勝股份獎勵計劃的效益，讓其有效激勵寶勝集團僱員竭盡所能投入工作，寶勝董事會根據寶勝薪酬委員會的建議，已議決修訂與僱員個人表現掛鈎的一般性歸屬條件(即緊接有關批次的寶勝獎勵股份歸屬日期前的一次績效考核評級必須達「良好」或以上之等級)，該修訂適用於二零二四年五月九日或之後授出的寶勝獎勵股份。

根據獎授函，接納寶勝獎勵股份授出的應付金額為1.00港元，並無指定付款期限。除此之外，承授人毋須就寶勝股份獎勵計劃項下所獲獎授的寶勝股份獎勵作出任何金錢付款。

根據寶勝股份獎勵計劃獎授的寶勝股份總數不得超過授出日期寶勝已發行股份總數(即5,326,179,615股)的4%，即213,047,184股。每名獲選參與者可獲獎授的最高寶勝股份數目(包括已歸屬及未歸屬的股份)不得超過寶勝不時已發行股份的1%，即53,261,796股。

於本報告日期，寶勝股份獎勵計劃項下之已獎授的寶勝股份總數為111,721,810股，約佔寶勝已發行股份的2.10%，可進一步獎授的寶勝股份總數為101,325,374股，約佔寶勝已發行股份的1.90%。

經寶勝董事會選定參與寶勝股份獎勵計劃之合資格參與者無權就歸屬前信託持有之任何寶勝股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或任何寶勝歸還股份。寶勝股份獎勵計劃之受託人不得就根據其信託持有之任何寶勝股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅利股份及代息股份)行使投票權。



## 股份獎勵計劃(續)

### (c) 寶勝股份獎勵計劃(續)

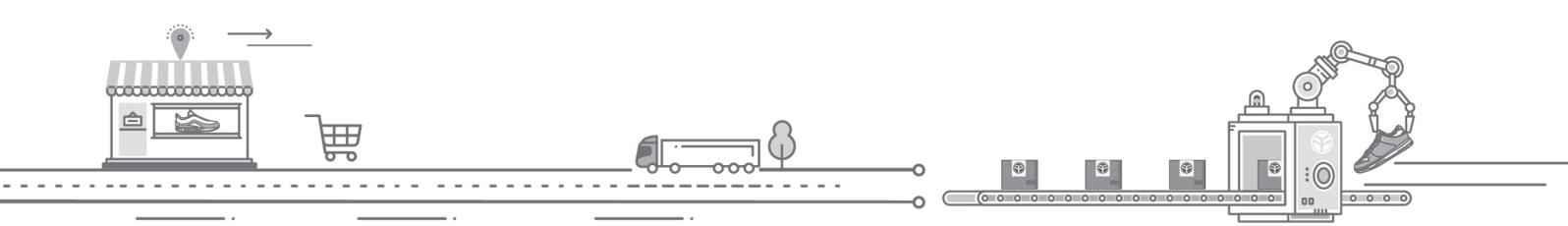
根據寶勝股份獎勵計劃，期內寶勝獎勵股份之變動載列如下：

授出日期	歸屬期	寶勝獎勵股份數目				
		於二零二四年 一月一日 之結餘	期內授出	期內 失效/註銷	期內歸屬	於二零二四年 六月三十日 之結餘
<b>寶勝董事/主要行政人員</b>						
余煥章	11.11.2022 - 11.11.2022-10.11.2024	360,000	-	-	-	360,000
	11.11.2022 - 11.11.2022-10.11.2025	480,000	-	-	-	480,000
王軍	24.03.2021 - 24.03.2021-23.03.2024	240,000	-	-	(240,000)	-
小計		1,080,000	-	-	(240,000)	840,000
<b>寶勝僱員總計</b>						
	24.03.2021 - 24.03.2021-23.03.2024	2,752,000	-	-	(2,752,000)	-
	13.08.2021 - 13.08.2021-12.02.2024	523,200	-	(7,800)	(515,400)	-
	13.08.2021 - 13.08.2021-12.08.2024	872,000	-	(13,000)	-	859,000
小計		4,147,200	-	(20,800)	(3,267,400)	859,000
總計		5,227,200	-	(20,800)	(3,507,400)	1,699,000

寶勝股份在緊接於期內歸屬的獎勵股份歸屬日期前的加權平均收市價為每股0.68港元。

### 購買股份或債券之安排

除上文「股份獎勵計劃」所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無參與任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券(包括債券)而獲得利益。



## 主要股東於證券之權益

於二零二四年六月三十日，本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之主要股東登記冊（「登記冊」）顯示，除「董事及主要行政人員之證券權益」一節所披露權益外，下列股東已知會本公司彼等擁有相當於股份及相關股份之相關權益：

股東名稱／姓名	身份	持有之股份數目	佔已發行股份百分比*
		(好倉)	
寶成	於受控法團之權益 (附註a)	824,143,835	51.11%
Wealthplus Holdings Limited (「Wealthplus」)	(附註a)	773,156,303	47.95%
Merrill Lynch & Co. Inc.	於受控法團之權益 (附註b)	99,315,703	6.16%
Silchester International Investors LLP	投資經理	112,138,000	6.96%
		(淡倉)	
Merrill Lynch & Co. Inc	於受控法團之權益 (附註b)	109,341,792	6.78%

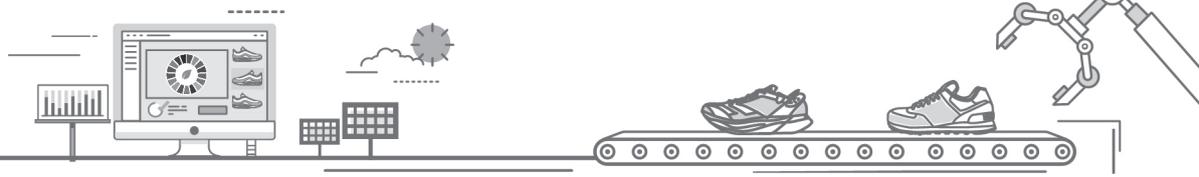
\* 於二零二四年六月三十日，已發行股份總數為1,612,183,986股。

附註：

- (a) 由寶成實益擁有之824,143,835股股份中，773,156,303股股份乃由Wealthplus持有，而50,987,532股股份由Win Fortune Investments Limited（「Win Fortune」）持有。Wealthplus及Win Fortune均為寶成之全資附屬公司。執行董事盧金柱先生、蔡佩君女士及詹陸銘先生亦為寶成及Wealthplus之董事。盧金柱先生及詹陸銘先生為Win Fortune之董事。
- (b) 基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Merrill Lynch Portfolio Managers Limited投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.被視為擁有由Merrill Lynch Portfolio Managers Limited（為酌情客戶）直接持有之35,000股股份（好倉）之權益。Merrill Lynch Portfolio Managers Limited由ML Invest, Inc.全資擁有，ML Invest, Inc.由Merrill Lynch Group, Inc.全資擁有，而Merrill Lynch Group, Inc.則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有。

基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Blackrock, Inc.投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.亦被視為擁有Blackrock, Inc.（為酌情客戶）直接持有之5,985,785股股份（好倉）及2,620,000股股份（淡倉）之權益。Merrill Lynch & Co. Inc.透過其多間附屬公司擁有Blackrock, Inc.之49.8%權益，有關附屬公司即Princeton Services, Inc.、Princeton Administrators, L.P.、Merrill Lynch Investment Managers, L.P.及Fund Asset Management, L.P.，均由Merrill Lynch & Co. Inc.擁有99%權益，惟Princeton Services, Inc.則由Merrill Lynch Group, Inc.全資擁有。Merrill Lynch Group, Inc.則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有，亦被視為間接擁有Blackrock, Inc.直接持有之5,985,785股股份（好倉）及2,620,000股股份（淡倉）之權益。

基於上述各項，Merrill Lynch & Co. Inc.被視為擁有合共6,020,785股股份（好倉）及2,620,000股股份（淡倉）之權益。



## 主要股東於證券之權益(續)

附註：(續)

(b) (續)

基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Merrill Lynch International投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.亦被視為擁有Merrill Lynch International直接持有之93,294,918股股份(好倉)及106,721,792股股份(淡倉)之權益。Merrill Lynch & Co. Inc.透過六間全資附屬公司間接持有Merrill Lynch International，該等附屬公司包括Merrill Lynch International Incorporated、Merrill Lynch International Holdings Inc.、Merrill Lynch Europe Plc、Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings、Merrill Lynch Holdings Limited及ML UK Capital Holdings。ML UK Capital Holdings由Merrill Lynch Holdings Limited全資擁有，Merrill Lynch Holdings Limited由Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings全資擁有，Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings由Merrill Lynch Europe Plc全資擁有，Merrill Lynch Europe Plc由Merrill Lynch International Holdings Inc.全資擁有，Merrill Lynch International Holdings Inc.由Merrill Lynch International Incorporated全資擁有，而Merrill Lynch International Incorporated則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有。Merrill Lynch International由ML UK Capital Holdings擁有97.2%權益。上述乃按照向本公司備案日期為二零零八年三月十日的權益披露表格而編製。

除上文所披露之權益外，於二零二四年六月三十日，本公司董事或最高行政人員並不知悉任何其他人士或法團(除本公司董事及最高行政人員外)於任何股份或相關股份中擁有或被視為或當作擁有記錄於登記冊之任何權益或淡倉。

## 根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事之資料自刊發年報起之變動載列如下：

1. 施志宏先生自二零二四年六月二十七日起辭任日勝化工股份有限公司(一家於臺灣證券交易所股份有限公司上市之公司)之董事。
2. 楊茹惠博士於二零二四年五月二十四日至二零二四年八月二十一日曾任斐成開發科技股份有限公司(一家在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上市之公司)之獨立董事。

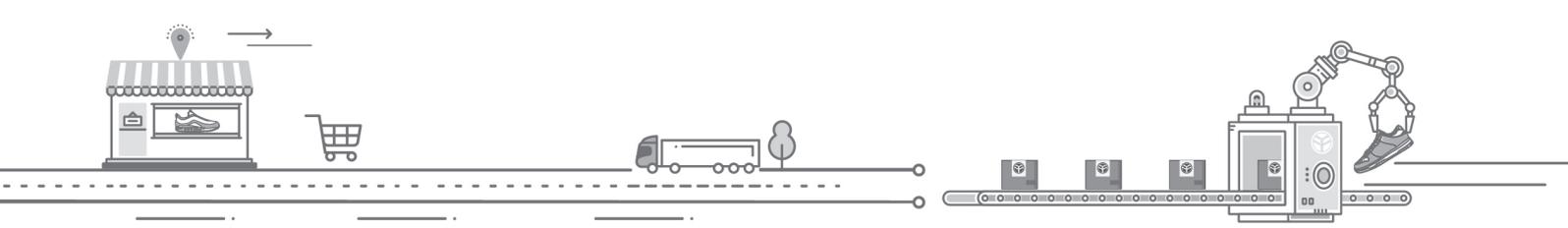
## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間內，除裕元股份獎勵計劃受託人根據裕元股份獎勵計劃之規則和信託契據的條款，以總代價約15,368,000港元(相等於約1,965,000美元)於聯交所購買合共1,350,000股股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 未經審核中期財務報告審閱

本公司審核委員會已連同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控及財務申報事宜，當中包括審閱未經審核簡明綜合中期財務資料。

此外，本公司外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」，審閱本期間之簡明綜合中期財務資料而無保留意見的審閱報告已經發出。



## 企業管治

本公司透過專注於透明度、問責性及對股東之責任，致力於維持高水平的企業管治常規。於本期間內，本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文。

本公司企業管治常規之整體架構已載列於年報之企業管治報告內，可於本公司網站閱覽。

## 進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司向所有董事作出具體查詢後，全體董事均確認，彼等於本期間內一直遵守標準守則所規定之標準。

本公司相關僱員若有可能擁有尚未公佈之內幕消息，亦已被要求遵守與標準守則條文相若之內部指引。於本期間內，並無發現任何相關僱員不合規之事件。

## 致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東一直鼎力支持致以衷心謝意。此外，本人謹對董事會各同仁於本期間作出之寶貴貢獻及本集團員工之努力不懈與竭誠服務深表謝意。

## 董事

於本報告日期，董事如下：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、劉鴻志先生及施志宏先生(首席財務官)。

獨立非執行董事：

王克勤先生、何麗康先生、林學淵先生及楊茹惠博士。

承董事會命  
裕元工業(集團)有限公司  
主席  
盧金柱

香港，二零二四年八月十二日

網站：[www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com)



裕元工業(集團)有限公司  
Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

[www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com)

