



2024

INTERIM

REPORT

中期報告

百得利控股有限公司 BetterLife Holding Limited

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號: 6909



Customer For Life

目錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
11	企業管治及其他資料
18	合併損益表
19	合併損益及其他全面收益表
20	合併財務狀況表
22	合併權益變動表
24	簡明合併現金流量表
26	未經審核中期財務報告附註





公司資料

董事會

執行董事

周小波先生(董事長)(於2024年3月9日辭任)

孫靖女士(於2024年4月30日退任副董事長)

徐濤先生(首席執行官)

鄒國強先生(於2024年1月14日辭任)

非執行董事

周松波博士(董事長)(於2024年3月9日獲委任)

獨立非執行董事

劉登清先生

盧世東先生

黃家傑先生

公司秘書

鄒國強先生(於2024年1月14日辭任)

梁志傑先生(於2024年1月14日獲委任)

授權代表

孫靖女士

鄒國強先生(於2024年1月14日辭任)

梁志傑先生(於2024年1月14日獲委任)

審核委員會

盧世東先生(主席)

劉登清先生

黃家傑先生

薪酬委員會

黃家傑先生(主席)

周小波先生(於2024年3月9日辭任)

周松波博士(於2024年3月9日獲委任)

劉登清先生

提名委員會

周小波先生(主席)(於2024年3月9日辭任)

周松波博士(主席)(於2024年3月9日獲委任)

劉登清先生

盧世東先生

戰略發展委員會

周小波先生(主席)(於2024年3月9日辭任)

周松波博士(主席)(於2024年3月9日獲委任)

孫靖女士

黃家傑先生

公司總部

中華人民共和國(「中國」)

北京市

北京經濟技術開發區

東環北路1號

香港主要業務地點

香港

灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心40樓

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716室



香港法律顧問

摩根路易斯律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈19樓

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港
銅鑼灣
告士打道311號
皇室大廈
安達人壽大樓17樓

股份代號

06909

公司網站

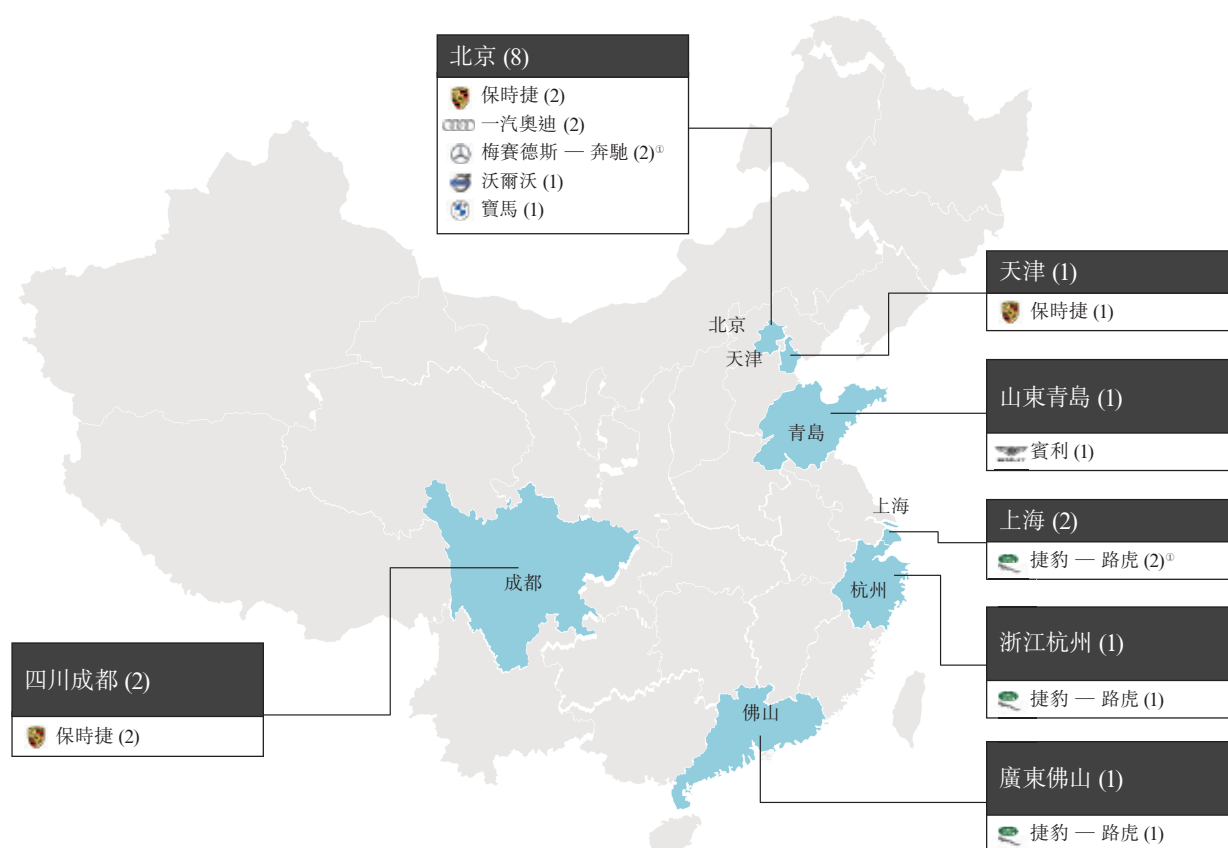
www.blchina.com



管理層討論與分析

業務回顧

百得利控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)是一家中國汽車經銷服務供應商，業務集中於豪華及超豪華品牌。截至本中期報告日期，我們在中國的北京、上海、天津、山東、四川、浙江及廣東七個省市經營14家保時捷、梅賽德斯 — 奔馳、寶馬、奧迪、賓利、捷豹 — 路虎及沃爾沃品牌的4S經銷店及一間捷豹 — 路虎陳列室以及一間梅賽德斯 — 奔馳陳列室。我們堅信，以高淨值人士數目計算，這七個省市均位列中國主要省級區，展現出強大的購買力及對豪華及超豪華汽車的強勁需求。我們所有門店均戰略性地設於中國經濟發達地區富裕城市(包括北京、上海、天津、杭州、成都、青島及佛山)商業區附近。



*附註：① 一家4S店及一間陳列室



管理層討論與分析

我們提供全方位汽車相關產品及服務，包括(i)新能源型號及汽油型號汽車銷售；及(ii)售後服務，包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。我們亦為客戶提供其他與汽車相關增值服務，例如汽車融資及二手車相關業務服務。我們相信，我們的全面服務組合對我們的成功至關重要，尤其是在豪華及超豪華汽車市場，客戶通常對價格敏感度較低且更著重全面優質服務。我們優質的服務對建立長遠客戶關係以及吸引新客戶而言相當關鍵。我們不斷提高客戶滿意度，旨在成為向客戶提供汽車產品及服務的一站式供應商。

我們已就橫跨中國不同地區的龐大4S經銷店網絡實行標準中央管理。在本集團層面，我們就4S經銷店實行標準管理，包括投資新店、定價、採購、存貨管理、財務管理及預算制定。這些標準管理程序形成可即時複製至日後在新地區開設的4S經銷店的高效經營模式。此外，我們已在總部及4S經銷店建立先進信息技術系統(包括完整ERP系統)，作為整合客戶及汽車品牌數據與信息的統一數字平台。

自成立以來，我們一直致力建立自家公司品牌。我們的「百得利」品牌乃為致力鼓勵人們追求更好的生活而設計。我們堅守「待客以恒」的以客為本理念，致力提供定制化服務以滿足每位客戶的特定需求。我們已設立「管家式服務」，為每位客戶在購買新車過程中提供詳細服務，包括介紹汽車品牌及性能、挑選汽車型號、安排試駕及取得相關融資及保險產品以及車牌登記服務。此外，我們致力為客戶提供全面售後服務，包括於彼等汽車使用週期期間提供維修、保養及延伸質保服務。這種服務模式使我們能夠增加與客戶互動的頻率，在整個經銷店網絡內維持統一服務質量及獲得忠誠客戶。



管理層討論與分析

此外，在評估每家4S經銷店管理情況時，我們相信客戶保留率為重要標準。我們要求銷售人員及售後人員利用信息技術系統靈活、積極地為每位客戶提供服務，以提升客戶在4S經銷店的體驗。我們亦鼓勵客戶進行有關銷售人員及售後人員的線上服務檢討，這能讓我們及時收集反饋及評估服務品質。我們的高效信息技術系統及數字平台有助精簡及大大加強下訂單流程、存貨及物流管理以及財務及現金管理，進而能夠將保留存貨成本降至最低，提升整體銷售表現及客戶對我們服務的滿意度。

於截至2024年6月30日止六個月（「期間」）內，本集團售出合共9,141輛乘用車，較2023年同期售出的8,433輛乘用車上升約8.4%。期間的汽車銷售所得收益為約人民幣3,673.7百萬元，較2023年同期下降約22.2%，佔本集團總收益的約85.8%。於期間內，本集團售後服務所得收益約為人民幣606.5百萬元，較去年同期下降約5.8%，佔本集團總收益的約14.2%。

於期間內，我們五大客戶收益佔我們總收益的約7.8%，而2023年同期為約6.3%。我們最大客戶的銷售額於期間內佔我們總收益的約2.7%，而2023年同期為約1.9%。

我們五大供應商為汽車製造商，向我們提供新車及備件。於期間內，來自我們五大供應商的採購佔我們總採購的約62.7%，而2023年同期為約77.6%。於期間內，我們最大供應商的採購佔我們總採購的約25.4%，而2023年同期為約38.4%。

我們於近年來遵循的審慎業務策略（包括以嚴謹的方式實現經銷網絡擴充、對不同存貨的有效管理以及維持保守穩定的資本架構及穩健的財務狀況）為我們樹立了優越的市場地位，能夠經得起嚴峻經濟環境的考驗，把握未來的增長機會。我們會持續管理並降低業務風險，並力求以更強的姿態抓住汽車經銷行業將在未來數年提供的機會。

財務回顧

收益

於期間內，本集團來自汽車銷售及售後服務的收益均均有所下滑。我們的收益由2023年同期的約人民幣5,363.5百萬元下降約人民幣1,083.3百萬元或約20.2%至期間的約人民幣4,280.2百萬元。

汽車銷售所得收益由2023年同期的約人民幣4,719.7百萬元下降約人民幣1,046.0百萬元或約22.2%至期間的約人民幣3,673.7百萬元，佔總收益約85.8%（2023年上半年：約88.0%），主要是由於期間內新車的銷量及售價下滑所致。

本集團於期間內售出9,141輛乘用車，較2023年同期售出的8,433輛乘用車增加約8.4%，而車輛的平均售價（「**平均售價**」）由2023年同期的約人民幣559,700元下跌約28.2%至期間的約人民幣401,900元。期間內的平均售價下滑主要是由於中國內地的宏觀經濟及燃油車銷售有所下滑。

售後服務所得收益亦由2023年同期的約人民幣643.8百萬元下降約人民幣37.3百萬元或約5.8%至期間的約人民幣606.5百萬元，主要是由於業務量以及配件及其他汽車相關產品銷售收益下滑所致。於期間內，售後服務所得收益佔總收益約14.2%（2023年上半年：約12.0%）。

銷售成本

銷售成本由2023年同期的約人民幣5,044.0百萬元下降約19.2%至期間的約人民幣4,076.5百萬元，與上述收益下滑一致。

毛利及毛利率

於期間內，本集團錄得毛利約人民幣203.7百萬元，較2023年同期的毛利約人民幣319.5百萬元下降約36.2%。我們的毛利率由2023年同期的約6.0%下降至期間的約4.8%，乃主要由於乘用車平均售價及銷售毛利率下降導致。



管理層討論與分析

其他收入

我們的其他收入由2023年同期的約人民幣182.7百萬元增加約42.3%至期間的約人民幣259.9百萬元。其他收入主要包括來自其他增值汽車服務(包括轉介需要就購買汽車訂立融資安排及二手車經紀服務等的客戶)的佣金收入，以及出售物業、廠房及設備的收益(主要有關銷售試駕汽車等)等。其他收入於期間增加乃主要由於其他增值汽車服務產生的佣金收入增加。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2023年同期的約人民幣272.3百萬元增加約6.5%至期間的約人民幣290.0百萬元，主要是由於為促進汽車銷售而增加推廣費用。

行政開支

我們的行政開支由2023年同期的約人民幣127.6百萬元減少約30.3%至期間的約人民幣88.9百萬元。行政開支減少乃主要由於本集團對行政開支進行更加嚴格的控制。行政開支佔總收益約2.1%及較2023年同期的約2.4%輕微下降。

財務成本

我們的財務成本由2023年同期的約人民幣25.8百萬元減少約36.8%至期間的約人民幣16.3百萬元，主要由於期間我們的銀行及其他借款減少所致。財務成本佔總收益約0.4%，而2023年同期為約0.5%。

除稅前溢利

由於上述原因，我們的除稅前溢利由2023年同期的約人民幣76.6百萬元下降約10.8%至期間的約人民幣68.3百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2023年同期產生的約人民幣24.8百萬元下降約16.1%至期間產生的約人民幣20.8百萬元，主要由於我們於期間錄得的應課稅溢利減少。

期內溢利

由於上述原因，我們的期間內溢利由2023年同期的約人民幣51.7百萬元下降約8.1%至期間的約人民幣47.5百萬元。期間的淨溢利率約為1.1%，而2023年同期的淨溢利率約為1.0%。

本公司股東應佔溢利

於期間，本公司股東應佔溢利由2023年同期的約人民幣35.5百萬元下降約4.5%至期間的約人民幣33.9百萬元。

存貨周轉日數

存貨結餘由2023年12月31日的約人民幣801.3百萬元增加約5.6%至2024年6月30日的約人民幣845.9百萬元。於期間，本集團繼續專注於存貨管理，並實現穩健的流動資金狀況。於2024年6月30日，平均存貨周轉日數合共約為36.8日（2023年12月31日：約29.8日）。

流動資金及財務資源

本集團主要營運資金來源包括經營活動產生的現金流入及銀行借款。本集團已於整個期間內採取審慎的庫務政策及維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，本公司董事（「董事」）會（「董事會」）密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其不時的資金要求。於期間，本集團擁有充裕的財務資源以應付所有履約責任及營運需求。

於2024年6月30日，本集團的總權益約為人民幣2,915.0百萬元（2023年12月31日：約人民幣2,893.2百萬元）。於2024年6月30日，本集團的流動資產約為人民幣2,676.0百萬元（2023年12月31日：約人民幣2,463.5百萬元），而流動負債約為人民幣1,327.5百萬元（2023年12月31日：約人民幣1,211.7百萬元）。

於2024年6月30日，本集團的計息銀行及其他借款為人民幣373.9百萬元，較2023年12月31日的人民幣441.4百萬元減少約15.3%。本集團的貸款及借款以人民幣計值。本集團的計息銀行及其他借款於期間減少乃主要由於使用經營活動所得現金償還貸款及其他借款所致。計息銀行及其他借款的年利率介乎約3.05%至約8.5%。本集團面臨的市場利率變化風險主要與本集團的浮動利率債務責任有關。本集團目前並無動用任何衍生工具對沖利率風險。於2024年6月30日，負債權益比率（即計息銀行及其他借款總額除以權益總額）約為12.8%（2023年12月31日：約15.3%）。於2024年6月30日，本集團的淨現金狀況（(i)已質押銀行存款；(ii)在途現金；(iii)受限制現金；及(iv)現金及現金等價物總額超出計息銀行及其他借款金額的差額）約為人民幣893.7百萬元（2023年12月31日：約人民幣535.7百萬元）。

於2024年6月30日，現金及現金等價物、在途現金、已質押銀行存款及受限制存款約為人民幣1,267.6百萬元（2023年12月31日：約人民幣977.1百萬元）。現金及現金等價物以及已質押銀行存款主要以人民幣及港元計值。除部分以港元計值的現金外，本集團於中國的業務營運及重大交易均以人民幣計值。於期間，本集團並無採用任何重大財務工具（如遠期外匯合約）作外匯對沖用途。本集團管理層將密切監察外匯風險，並將於必要時考慮採取措施對沖潛在重大外匯風險。



管理層討論與分析

資本承擔

本集團的資本承擔主要包括物業、廠房及設備、無形資產及業務收購的開支。於2024年6月30日，資本承擔約為人民幣2.8百萬元(2023年12月31日：約人民幣3.5百萬元)。本集團於截至2024年6月30日止六個月並無作出任何重大承擔。

重大投資的未來投資計劃詳情

本集團正計劃進一步擴充其經銷網絡。由於市場環境瞬息萬變，本集團傾向於整個擴充過程中保持靈活彈性，避免於預定時限內設定產能目標。本集團並無就其擴充作出任何大額資本承擔，而此取決於市況及機會。我們相信，此策略有助本集團於行業整合過程中獲取最大利益。

重大收購事項及出售附屬公司

於期間內，本集團並無任何重大收購事項及出售附屬公司。

資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括物業、廠房及設備及業務收購的開支。截至2024年6月30日止六個月，本集團的資本開支總額約為人民幣54.6百萬元(截至2023年6月30日止六個月：約人民幣193.1百萬元)。截至2024年6月30日止六個月，本集團並無作出任何重大投資。

或然負債

於2024年6月30日，我們並無任何重大或然負債(2023年12月31日：無)。

集團資產抵押

本集團抵押其集團資產，作為應付票據以及計息銀行及其他借款的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。截至2024年6月30日，我們若干應付票據以及計息銀行及其他借款以下列項目作抵押：(i)對我們存貨的抵押，其賬面總值約為人民幣370.6百萬元(2023年12月31日：約人民幣142.8百萬元)；及(ii)存款抵押，其賬面總值約為人民幣124.7百萬元(2023年12月31日：約人民幣108.7百萬元)。除上文所披露者外，於2024年6月30日，本集團並無抵押其他資產。

人力資源

截至2024年6月30日，本集團擁有1,405名(2023年12月31日：1,440名)僱員。現有僱員的薪酬包括基本薪金、酌情花紅、社會保險供款及以股份為基礎的激勵。僱員的薪酬水平乃與彼等的職責、表現及貢獻相稱。

期後重要事項

於2024年6月30日後及直至本中期報告日期，董事並不知悉有對本集團產生重大影響的任何重大事項。



企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2024年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例該等條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目	擁有本公司已發行股本的權益概約百分比
孫靖女士	實益擁有人 ¹	2,000,000(L)	0.32%
徐濤先生	實益擁有人 ¹	1,000,000(L)	0.16%

附註：

(1) 該等權益指根據購股權計劃（定義見下文）向董事（作為實益擁有人）授予的購股權。

除上文所披露者外，於2024年6月30日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊所記錄的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

除本報告所披露者外，於整個期間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事及本公司最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿18歲子女）於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份或相關股份或債權證中持有任何權益或淡倉。



企業管治及其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據任何董事或本公司最高行政人員所知，於2024年6月30日，以下人士或法團（不包括董事或本公司最高行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目	擁有本公司已發行股本的權益概約百分比
Chou Dynasty	實益擁有人	450,000,000(L)	72.29%
Red Dynasty ¹	於受控法團的權益	450,000,000(L)	72.29%
Butterfield Trust (Asia) Limited ¹	受託人	450,000,000(L)	72.29%
周小波先生 ¹	全權信託的保護人及受益人	450,000,000(L)	72.29%
	實益擁有人	1,561,000(L)	0.25%
星泰投資管理有限公司 ²	於受控法團的權益	32,026,000(L)	5.34%

附註：

- (1) 450,000,000股股份由Chou Dynasty Holding Co., Ltd.（「Chou Dynasty」）持有，而Chou Dynasty的100%權益由Red Dynasty Investments Limited（「Red Dynasty」）持有。Red Dynasty由Greenview Nominees Ltd.全資擁有，而Greenview Nominees Ltd.由The Bank of N.T. Butterfield & Son Limited作為Butterfield Trust (Asia) Limited（自2023年10月31日起作為周氏家族信託受託人，先前周氏家族信託的受託人為Credit Suisse Trust Limited）的代名人及受託人擁有100%。因此，根據證券及期貨條例，Butterfield Trust (Asia) Limited被視為於Chou Dynasty持有的該等股份中擁有權益，而周小波先生以周氏家族信託的保護人及受益人的身份被視為於該等股份中擁有權益。
- (2) 星泰投資管理有限公司（作為投資管理人）被視為於其中擁有權益的32,026,000股本公司股份指(i)星泰投資管理有限公司全資擁有的Xingtai China Master Fund持有的17,942,000股本公司股份；(ii)星泰投資管理有限公司全資擁有的Xingtai China Fund持有的11,894,000股本公司股份；及(iii)星泰投資管理有限公司全資擁有的Xingtai China Master Fund持有的2,190,000股本公司股份。

除上文所披露者外，於2024年6月30日，據本公司董事所知，概無任何其他人士或法團擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊的本公司股份及相關股份的權益或淡倉。

董事或最高行政人員資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事資料自本公司2023年年報以來變動如下：

- 於2024年4月30日，董事會副董事長孫靖女士及本公司副首席執行官魏紅晶女士的任期分別終止。孫靖女士留任執行董事。

除上文所披露的資料外，本公司並不知悉董事或最高行政人員資料出現根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的其他變動。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。於2024年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

所持重大投資

本集團於期間並無持有任何關於對任何公司的股權的重大投資。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

於期間內，本公司並無收購及／或出售任何其附屬公司、聯營公司、於合營企業的權益或聯屬公司。

企業管治守則

於期間，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部份所載企業管治守則所有守則條文，惟以下偏離者除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於2024年1月1日至2024年3月9日期間，周小波先生（「周先生」）為董事長兼本公司首席執行官。由於周先生管理本集團業務及整體戰略規劃逾20年，董事會認為，周先生兼任董事長及首席執行官，能夠確保本集團領導層的一致性，協調董事層面及執行層面的方針及處事方式，為本集團制定更有效且高效的整體戰略規劃，從而有利於本集團的業務前景及管理。經考慮本公司於其股份在聯交所上市後已實行的所有企業管治措施，董事會認為，上述安排不會損害權力與權限的平衡，而此架構將令本公司能夠即時有效作出決策並加以落實。因此，本公司並無區分董事長與首席執行官的角色。

於2024年3月9日，周先生辭任執行董事、董事長及本公司首席執行官等職位。同日，周松波博士及徐濤先生已分別獲委任為董事長及本公司首席執行官。於此後至期間餘下時間，本公司已遵守企業管治守則守則條文第C.2.1條。



企業管治及其他資料

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為規管董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認彼等各自於期間及直至本報告日期為止一直遵守標準守則所規定之標準。

上市規則第13.18條項下的持續披露責任

於2023年12月29日，本公司五家全資附屬公司北京百得利汽車、北京百得利之星、百得利天津、北京百得利集團及北京盈之寶（統稱為借款人）與恒生銀行（中國）有限公司北京分行（「**恒生銀行北京分行**」）（作為貸款人）訂立融資協議（「**融資協議**」），據此，恒生銀行北京分行同意向借款人提供總金額最高為人民幣200,000,000元的定期貸款融資。待恒生銀行北京分行審核及融資協議的其他條款及條件達成後，融資協議項下的融資可自融資協議日期起計一年內多次提取使用。貸款期限自其動用日期起計不得超過一年。根據融資協議，最終控股股東周先生須直接或間接擁有本公司不少於51%的已發行股本。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年12月29日的公告。

截至本報告日期，根據上述協議對周先生施加的上述履約責任繼續存在。

審核委員會及審閱中期業績

本公司已根據上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則成立審核委員會（「**審核委員會**」），並訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就任免外部核數師向董事會提供意見及協助董事會履行與本集團財務報告、內部控制架構、風險管理程序及外部核數職能相關的監督責任以及企業管治責任。審核委員會由三名成員組成，即盧世東先生、劉登清先生及黃家傑先生，盧世東先生為審核委員會主席。

審核委員會於2024年8月26日舉行一次會議，審核委員會已審閱截至2024年6月30日止六個月的未經審核中期財務報告。

中期股息

董事會於2024年8月28日（星期三）通過決議案建議就截至2024年6月30日止六個月宣派中期股息每股人民幣3.0分（截至2023年6月30日止六個月：零），總派息金額為約人民幣18.7百萬元。

購股權計劃

股東於2021年6月17日通過書面決議案有條件批准並經董事會於2021年6月17日的決議案採納一項購股權計劃（「**購股權計劃**」）。該購股權計劃的詳情載於本公司日期為2021年6月30日的招股章程「附錄四 — 法定及一般資料」。

購股權計劃的目的在於激勵合資格人士優化其對本集團的未來貢獻及／或對彼等過去的貢獻作出獎勵，吸引及挽留或以其他方式維持與該等對本集團的業績、增長或成功具有重大意義及／或其貢獻現時或日後對本集團的業績、增長或成功有益的合資格人士的持續關係。

董事會可全權酌情根據購股權計劃所載的條款向下列人士要約授出購股權以認購有關數目的股份：(a)本集團任何成員公司的任何執行董事、經理或其他持有行政、管理、監督或類似職位的僱員，本集團任何成員公司的擬聘僱員、任何全職或兼職僱員，或暫時借調至本集團任何成員公司的全職或兼職工作的人士；(b)本集團任何成員公司的董事或候任董事（包括獨立非執行董事）；(c)本集團任何成員公司的直接或間接股東；(d)向本集團任何成員公司提供貨品或服務的供應商；(e)本集團任何成員公司的客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營方、承包商、代理或代表；(f)向本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何建議、諮詢、專業或其他服務的人士或實體；及(g)上文第(a)至(f)段所指任何人士的聯繫人（上文所述人士為「**合資格人士**」）。根據自2023年1月1日起生效的上市規則修訂，購股權計劃項下的合資格人士須受上市規則第17.03A條所規限。

採納購股權計劃後，行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權後可能發行的最高股份數目合共不得超過於本公司股份上市日期已發行股份的10%（即60,000,000股股份，為根據購股權計劃可供發行的股份總數，佔截至本報告日期全部已發行股份的約9.64%）。

不得向任何一名購股權計劃的參與者授予購股權，致使在任何12個月期間直至最近一個授出日期內因已授予或將授予該名人士的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%。

購股權可於董事會釐定日不超過授出日起計10年的期間內任何時間按照購股權計劃的條款行使。並無規定購股權行使前必須持有的最短期間。購股權計劃的參與人士須於要約日期後28日或之前在接納授予時向本公司支付1.0港元。



企業管治及其他資料

購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，且不得低於以下各項中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期在聯交所每日報價表上的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃將自2021年7月15日至2031年6月16日為期10年內有效及生效，於該期間後，將不再授出或提呈授出其他購股權。因此，於本報告日期，購股權計劃的剩餘期限為約7年。

於2021年9月1日，本公司根據購股權計劃向合共四名承授人（包括三名董事及一名高級管理層）授予合共9,800,000份購股權。股份於2021年8月31日（即緊接該等購股權獲授出日期前的交易日）的收市價為每股股份8.260港元。

於2024年6月30日及本報告日期，本公司有3,000,000份根據購股權計劃已授出但尚未行使的購股權，相當於本報告日期已發行股份約0.5%。由於行使根據購股權計劃將予授出的所有購股權時可發行的最高股份數目合計不得超過60,000,000股股份，截至2024年6月30日，根據購股權計劃可進一步授出涉及合計50,200,000股股份（相當於期間開始及結束時已發行股份總數約8.1%）的額外購股權。就期間內根據本公司所有計劃授出的購股權而可予發行的股份數目除以期間內已發行股份的加權平均數等於約0.5%。

截至2024年6月30日止六個月根據購股權計劃認購股份的未行使購股權及其變動詳情載列如下：

承授人	授出日期	每股股份 行使價	於2024年	於期 間內授出	於期間內 行使	於期間內 失效	於期間內 註銷	於2024年
			1月1日的 結餘					6月30日的 結餘
董事								
孫靖女士	2021年9月1日	8.264港元	2,000,000	—	—	—	—	2,000,000
徐濤先生	2021年9月1日	8.264港元	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
鄧國強先生	2021年9月1日	8.264港元	5,800,000	—	—	(5,800,000)	—	0
(於2024年1月14日辭任)								
			8,800,000	—	—	(5,800,000)	—	3,000,000

附註：

- (1) 於2021年9月1日根據購股權計劃授出的購股權將根據以下時間表歸屬於相關承授人，行使期為10年（就此而言，購股權將予歸屬的日期或各有關日期於下文統稱為「歸屬日期」）：

歸屬日期	將予歸屬的購股權百分比
2022年8月31日	已授出購股權總數的25%
2023年8月31日	已授出購股權總數的25%
2024年8月31日	已授出購股權總數的25%
2025年8月31日	已授出購股權總數的25%

於期間內，根據購股權計劃授予的購股權概無被註銷或行使，而根據購股權計劃授予的5,800,000份購股權已失效。有關購股權計劃的進一步詳情載於財務報表附註20。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及據董事所知，於期間內及於本報告日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

承董事會命

董事長

周松波

中國北京，2024年8月28日

合併損益表

截至2024年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2024年	2023年
收入	4	4,280,157	5,363,537
銷售成本		(4,076,484)	(5,044,015)
毛利		203,673	319,522
其他收入	5	259,900	182,729
銷售及分銷開支		(289,988)	(272,314)
行政開支		(88,932)	(127,619)
經營溢利		84,653	102,318
財務成本	6(a)	(16,349)	(25,764)
除稅前溢利	6	68,304	76,554
所得稅開支	7	(20,802)	(24,822)
期內溢利		47,502	51,732
以下人士應佔：			
本公司股東		33,878	35,529
非控股權益		13,624	16,203
期內溢利		47,502	51,732
每股盈利	8		
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)		0.05	0.06



合併損益及其他全面收益表

截至2024年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
期內溢利	47,502	51,732
期內其他全面收益(除稅後)：		
不會重新分類至損益的項目：		
本公司財務報表換算的匯兌差額	4,672	10,849
可於其後重新分類至損益的項目：		
海外附屬公司財務報表換算的匯兌差額	(5,379)	(21,413)
期內其他全面收益	(707)	(10,564)
期內全面收益總額	46,795	41,168
以下人士應佔：		
本公司股東	33,171	24,965
非控股權益	13,624	16,203
期內全面收益總額	46,795	41,168

第26至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

合併財務狀況表

於2024年6月30日 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	附註	2024年 6月30日	2023年 12月31日
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	463,087	526,824
投資物業		56,708	58,517
使用權資產	10	352,725	371,424
無形資產	11	857,366	877,083
商譽	12	378,625	378,625
遞延稅項資產		32,015	35,491
長期預付款項		434	1,087
		2,140,960	2,249,051
流動資產			
存貨	13	845,882	801,288
貿易應收款項	14	46,393	54,544
應收關聯方款項	23(d)	18,581	23,350
預付款項、其他應收款項及其他資產	15	497,562	607,255
已質押銀行存款	16	124,747	108,747
在途現金		13,417	7,268
受限制現金	17	2,763	2,598
現金及現金等價物	17	1,126,654	858,471
		2,675,999	2,463,521
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	19	614,194	391,755
應付關聯方款項	23(d)	13,740	11,954
其他應付款項及應計費用		103,106	124,617
合同負債		137,380	155,674
計息銀行及其他借款	18	373,928	441,445
租賃負債		31,170	31,506
應付所得稅		53,932	54,725
		1,327,450	1,211,676
流動資產淨值		1,348,549	1,251,845
總資產減流動負債		3,489,509	3,500,896



合併財務狀況表
於2024年6月30日 — 未經審核
(以人民幣千元列示)

	附註	2024年 6月30日	2023年 12月31日
非流動負債			
合同負債		152,626	157,248
租賃負債		233,155	257,237
遞延稅項負債		188,757	193,243
		574,538	607,728
資產淨值		2,914,971	2,893,168
股本及儲備	21		
股本		5,180	5,180
儲備		2,696,400	2,688,221
本公司股東應佔總權益		2,701,580	2,693,401
非控股權益		213,391	199,767
總權益		2,914,971	2,893,168

由董事會於2024年8月28日批准及授權刊發並由以下人士代為簽署：

執行董事
孫靖

執行董事
徐濤

第26至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

合併權益變動表

截至2024年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	本公司股東應佔							非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	購股權儲備	資本儲備	保留溢利	匯兌儲備	小計		
於2023年1月1日的結餘	5,180	463,565	19,001	386,109	1,776,089	10,669	2,660,613	172,139	2,832,752
截至2023年6月30日止六個月的									
權益變動：									
期內溢利	—	—	—	—	35,529	—	35,529	16,203	51,732
期內其他全面收益	—	—	—	—	—	(10,564)	(10,564)	—	(10,564)
期內全面收益總額	—	—	—	—	35,529	(10,564)	24,965	16,203	41,168
以權益結算股份為基礎的交易(附註20)	—	—	4,249	—	—	—	4,249	—	4,249
收購非控股權益	—	—	—	(58)	—	—	(58)	58	—
已宣派股息(附註21(a)(ii))	—	(18,675)	—	—	—	—	(18,675)	—	(18,675)
於2023年6月30日及									
2023年7月1日的結餘	5,180	444,890	23,250	386,051	1,811,618	105	2,671,094	188,400	2,859,494
截至2023年12月31日止六個月的									
權益變動：									
期內溢利	—	—	—	—	21,284	—	21,284	11,367	32,651
期內其他全面收益	—	—	—	—	—	(1,931)	(1,931)	—	(1,931)
期內全面收益總額	—	—	—	—	21,284	(1,931)	19,353	11,367	30,720
以權益結算股份為基礎的交易	—	—	2,954	—	—	—	2,954	—	2,954
於2023年12月31日的結餘	5,180	444,890	26,204	386,051	1,832,902	(1,826)	2,693,401	199,767	2,893,168



合併權益變動表

截至2024年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

	本公司股東應佔								
	股本	股份溢價	購股權儲備	資本儲備	保留溢利	匯兌儲備	小計	非控股權益	總權益
於2024年1月1日的結餘	5,180	444,890	26,204	386,051	1,832,902	(1,826)	2,693,401	199,767	2,893,168
截至2024年6月30日止六個月的									
權益變動：									
期內溢利	—	—	—	—	33,878	—	33,878	13,624	47,502
期內其他全面收益	—	—	—	—	—	(707)	(707)	—	(707)
期內全面收益總額	5,180	444,890	26,204	386,051	1,866,780	(2,533)	2,726,572	213,391	2,939,963
以權益結算股份為基礎的交易(附註20)	—	—	(6,317)	—	—	—	(6,317)	—	(6,317)
收購非控股權益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
已宣派股息(附註21(a)(ii))	—	(18,675)	—	—	—	—	(18,675)	—	(18,675)
於2024年6月30日的結餘	5,180	426,215	19,887	386,051	1,866,780	(2,533)	2,701,580	213,391	2,914,971

第26至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



簡明合併現金流量表

截至2024年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣千元列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2024年	2023年
經營活動			
經營所得現金		402,384	582,463
已付稅項		(22,605)	(24,477)
經營活動所得現金淨額		379,779	557,986
投資活動			
出售物業、廠房及設備的所得款項		76,550	49,548
購買物業、廠房及設備項目		(54,602)	(91,431)
支付收購代價的剩餘金額		—	(83,575)
購買無形資產項目		—	(18,078)
投資活動所得(所用)現金淨額		21,948	(143,536)



簡明合併現金流量表
截至2024年6月30日止六個月 — 未經審核
(以人民幣千元列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2024年	2023年
融資活動			
銀行及其他借款所得款項		954,323	1,435,442
償還銀行及其他借款		(1,021,839)	(959,517)
已質押銀行存款增加		(16,000)	(68,370)
已付利息		(5,681)	(15,456)
售後回租交易所得款項		11,699	16,374
售後回租交易付款		(11,521)	(8,750)
已付租賃租金的資本元素		(35,659)	(22,545)
已付租賃租金的利息元素		(10,309)	(9,400)
融資活動(所用)所得現金淨額		(134,987)	367,778
現金及現金等價物增加淨額		266,740	782,228
於1月1日的現金及現金等價物		858,471	701,887
匯率變動的影響		1,443	1,903
於6月30日的現金及現金等價物	17	1,126,654	1,486,018

第26至42頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



未經審核中期財務報告附註

1 一般資料

百得利控股有限公司(「本公司」)於2018年5月18日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事4S經銷業務。

本公司股份於2021年7月15日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

2 編製基準

(a) 合規聲明

中期合併財務報表乃按照所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」,包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)而編製。中期合併財務報表亦符合香港公司條例的適用披露規定及聯交所證券上市規則的適用披露條文。國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可提早採納的國際財務報告準則的修訂。附註3載列因初次應用該等與本集團有關的變動而於中期合併財務報表內反映的當前會計期間的會計政策變動資料。

(b) 財務報表編製基準

截至2024年6月30日止六個月的中期合併財務報表乃以本集團的呈列貨幣人民幣(「人民幣」)呈列,並已約整至最接近的千位數(每股盈利資料除外)。

除按公允價值列賬的資產外,編製財務報表時所用的計量基準為歷史成本法。

編製符合國際財務報告準則的財務報表時,管理層須作出會影響政策應用以及資產、負債、收入及開支列報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下被認為屬合理的各種其他因素,其結果會作為判斷未能從其他來源確定的資產及負債的賬面值的基準。實際結果可能與該等估計不同。

該等估計及相關假設會持續予以審閱。會計估計的修訂如只影響該估計修訂期,則於該修訂期內確認;修訂如影響本期間及未來期間,則於修訂期間及未來期間確認。

3 應用新訂國際財務報告準則及國際會計準則的修訂

於期間內，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下於本會計期間生效的新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂。

國際財務報告準則第16號的修訂	售後租回中的租賃負債
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

除下文所披露者外，於本會計期間應用新訂國際財務報告準則及國際會計準則的修訂並未對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況以及／或該等中期合併財務報表內所載披露構成重大影響。

應用國際會計準則第7號現金流量表及國際財務報告準則第7號金融工具：披露 — 供應商融資安排的修訂的影響

該等修訂在國際會計準則第7號中增加了一項披露目標，規定實體須披露有關其供應商融資安排的資料，以便財務報表的使用者能夠評估該等安排對實體負債及現金流量的影響。此外，通過修訂國際財務報告準則第7號在披露實體流動性集中風險相關資料的要求中新增了供應商融資安排實例。該等修訂提供一項過渡救濟，據此，對於實體首次應用該等修訂所在的年度報告期間，除該等修訂所規定者外，實體無須就當中所呈列的任何中期期間提供其他披露內容。本集團有供應商融資安排。採納該等修訂並未對本集團的簡明合併財務報表產生任何影響，但會導致於本集團截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表內就該等安排作出更多披露。

4 收入及分部報告

本集團主要從事銷售乘用汽車及提供售後服務。為方便管理，本集團根據其產品、服務及位置經營一個業務單位，並設有一個可報告經營分部，即於中國銷售乘用汽車及提供相關服務。

按主要產品或服務線、客戶地理位置及收入確認時間分拆與客戶簽訂合同之收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收益		
銷售乘用汽車	3,673,665	4,719,710
提供售後服務	606,492	643,827
	4,280,157	5,363,537
按客戶地理位置分拆		
中國內地	4,280,157	5,363,537
按收益確認時間分拆		
於某一時間點	4,280,157	5,363,537

5 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
利息收入	6,143	6,461
佣金收入	214,434	134,486
租金收入	305	2,606
政府補助	1,483	605
出售物業、廠房及設備項目的收益	11,531	6,623
其他	26,004	31,948
	259,900	182,729

6 除稅前溢利

除稅前溢利乃扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(a) 財務成本：		
銀行及其他借款利息	5,681	16,038
租賃負債利息	10,309	9,400
售後回租負債利息	359	326
	16,349	25,764

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(b) 員工成本：			
薪金、工資及其他福利		132,576	136,354
定額供款退休計劃供款	(i)	16,993	15,985
以權益結算股份為基礎的交易(附註20)		(6,317)	4,249
		143,252	156,588



6 除稅前溢利(續)

除稅前溢利乃扣除以下各項後達致：(續)

- (i) 本集團中國附屬公司的僱員須參與由附屬公司註冊地當地市政府管理及經營的定額供款退休計劃。本集團中國附屬公司按各地市政府同意的平均僱員薪金若干百分比計算供款，以提供僱員退休福利的資金。本集團將全部退休金供款匯至相關稅務局，該等稅務局負責與退休金相關之付款及負債。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例，為香港僱傭條例司法管轄區轄下受聘僱員實行強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一個由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。於強積金計劃項下，僱主及其僱員各須繳納僱員相關收入的5%至該計劃作為供款，而每月相關收入之上限為30,000港元。該計劃之供款即時歸屬。

本公司及其附屬公司繳納至上述定額供款計劃之供款不予退款，且倘本公司及其附屬公司因應該等計劃予以任何沒收，仍不可用作減低未來或目前之供款水平。

除上文所述供款外，本集團並無支付退休福利的其他重大責任。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
(c) 其他項目：		
存貨成本(附註13(b))	4,017,800	4,994,249
折舊		
— 自有物業、廠房及設備	48,980	59,481
— 使用權資產	34,917	39,154
— 投資物業	1,809	1,809
無形資產攤銷	19,717	19,138
經營租賃費用	720	5,161
核數師薪酬		
— 核數服務	—	1,350
— 其他服務	—	556

7 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期稅項：		
期間中國所得稅撥備	21,812	30,936
遞延稅項：		
暫時差額產生及撥回	(1,010)	(6,114)
	20,802	24,822

- (i) 本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。
- (ii) 由於本集團於香港之附屬公司於期間內並無應繳納香港利得稅之應課稅溢利，故該等附屬公司並無就香港利得稅計提撥備。
- (iii) 本集團的中國附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅，惟成都百川金保汽車銷售服務有限公司（「成都金保」）、成都百川新保汽車銷售服務有限公司（「成都新保」）及海南莉雅控股有限公司（「海南莉雅」）除外。成都金保及成都新保均於成都註冊成立，從事汽車經銷業務，並可自2022年起九年內享有為西部大開發而設的15%優惠稅率。海南莉雅於海南註冊成立，從事汽車配件業務，並可自2022年起享有為海南自由貿易港而設的15%優惠稅率。

本集團於中國之附屬公司以預期將適用的估計年度實際稅率計算稅項。

8 每股盈利

截至2024年6月30日止六個月每股基本盈利乃根據本公司股東應佔溢利人民幣33,878,000元（截至2023年6月30日止六個月：人民幣35,529,000元）及截至2024年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數622,500,000股（截至2023年6月30日止六個月：622,500,000股）計算。

由於尚未行使購股權對呈列的每股基本盈利金額具有反攤薄作用，故並無就攤薄而調整截至2024年及2023年6月30日止六個月的每股基本盈利金額。

9 物業、廠房及設備

於截至2024年6月30日止六個月，本集團以總原始成本人民幣55,240,000元收購物業、廠房及設備（截至2023年6月30日止六個月：人民幣94,193,000元）。於截至2024年6月30日止六個月，已出售賬面淨值為人民幣69,997,000元的物業、廠房及設備項目（截至2023年6月30日止六個月：人民幣42,925,000元），導致錄得出售淨收益人民幣11,531,000元（截至2023年6月30日止六個月：人民幣6,623,000元）。

10 使用權資產

於截至2024年6月30日止六個月，本集團就使用樓宇訂立多份租賃協議，因此確認使用權資產增加人民幣59,837,000元（截至2023年6月30日止六個月：零）。

11 無形資產

	辦公室軟件 人民幣千元	汽車經銷權 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：			
於2023年1月1日	37,191	1,029,616	1,066,807
添置	18,543	—	18,543
於2023年12月31日及2024年1月1日	55,734	1,029,616	1,085,350
添置	—	—	—
於2024年6月30日	55,734	1,029,616	1,085,350
累計攤銷：			
於2023年1月1日	(20,315)	(149,042)	(169,357)
年內攤銷費用	(4,589)	(34,321)	(38,910)
於2023年12月31日及2024年1月1日	(24,904)	(183,363)	(208,267)
期內攤銷費用	(2,556)	(17,161)	(19,717)
於2024年6月30日	(27,460)	(200,524)	(227,984)
賬面淨值：			
於2024年6月30日	28,274	829,092	857,366
於2023年12月31日	30,830	846,253	877,083

業務合併產生的汽車經銷權涉及與汽車製造商的關係，估計可使用年期為30年。汽車經銷權於各獲取日期的公允價值使用多期超額盈利法釐定。

期間的攤銷費用計入合併損益表內的行政開支以及銷售及分銷開支。

12 商譽

人民幣千元

成本：

於2023年1月1日、2023年12月31日及2024年6月30日 1,030,656

累計減值虧損：

於2023年1月1日、2023年12月31日及2024年6月30日 (652,031)

賬面值：

於2023年12月31日及2024年6月30日 378,625

13 存貨

a) 於合併財務狀況表的存貨包括：

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
汽車經銷商業務		
— 汽車	804,665	740,558
— 零件及配件	75,733	92,806
	880,398	833,364
減：存貨撥備	(34,516)	(32,076)
	845,882	801,288

於2024年6月30日，賬面值為人民幣61,370,000元的存貨已質押用作銀行貸款及其他借款的抵押品（2023年12月31日：人民幣35,326,000元）（附註18）。

於2024年6月30日，賬面值為人民幣309,256,000元的存貨已質押用作應付票據的抵押品（2023年12月31日：人民幣107,438,000元）（附註19）。

14 貿易應收款項

於期間結束時，貿易應收款項按發票日期（或收益確認日期，倘較早）劃分的賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
三個月內	46,170	54,266
三至六個月	213	277
六個月至一年	10	—
超過一年	—	1
	46,393	54,544

所有貿易應收款項均預期在一年內收回。管理層制定了信貸政策，並持續監控該等信貸風險。於2024年6月30日及2023年12月31日，並無就貿易應收款項確認重大虧損撥備。

15 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
預付款項	168,830	205,827
其他應收款項	97,420	160,517
應收返利款項	215,915	227,246
可收回增值稅	31,071	29,992
	513,236	623,582
減：長期預付款項	(434)	(1,087)
其他應收款項減值撥備	(15,240)	(15,240)
即期部分	497,562	607,255

16 已質押銀行存款

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
有關下列各項的受限制保證存款：		
應付票據	124,747	108,747

就應付票據所質押的銀行存款將於結清相關應付票據後解除。

17 現金及現金等價物，以及受限制現金

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
銀行及手頭現金	1,126,654	858,471
受限制現金	2,763	2,598
	1,129,417	861,069
減：受限制現金	(2,763)	(2,598)
於合併財務狀況表之現金及現金等價物	1,126,654	858,471

18 計息銀行及其他借款

計息銀行及其他借款的賬面值分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押	294,989	387,211
其他借款		
— 有抵押	78,939	54,234
總計	373,928	441,445

本集團的若干銀行貸款及其他借款以本集團存貨(於2024年6月30日的賬面值為人民幣61,370,000元(2023年12月31日：人民幣35,326,000元))(附註13)作抵押。

19 貿易應付款項及應付票據

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	95,080	113,984
應付票據	519,114	277,771
	614,194	391,755

於期間結束時，貿易應付款項及應付票據按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
於三個月內	420,073	385,113
超過三個月但於六個月內	193,803	6,126
超過六個月但於十二個月內	—	—
超過一年	318	516
貿易應付款項及應付票據	614,194	391,755

於2024年6月30日，應付票據以賬面值為人民幣309,256,000元之存貨(2023年12月31日：人民幣107,438,000元)(附註13)及金額為人民幣124,747,000元之已質押銀行存款(2023年12月31日：人民幣108,747,000元)(附註16)作抵押。

20 以權益結算股份為基礎的交易

根據於2021年6月17日生效的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司9,800,000份購股權於2021年9月1日(「授出日期」)獲批准授予本集團核心員工。所授購股權的行使價為每股8.264港元，乃根據本公司股份於緊接建議授出日期前五個營業日的聯交所平均收市價釐定。

購股權受限於不同禁售期，分別為自緊隨授出日期起計1年、2年、3年及4年。在禁售期內，該等股份不得轉讓，亦不得用於任何擔保或彌償。

待達成購股權計劃項下的所有歸屬條件後，有關購股權限制將於各批購股權的相應禁售期屆滿後解除，而參與者將完全獲得該等激勵性股份。倘未達成歸屬條件，購股權因未能解除限制，則立即沒收所有未歸屬的購股權或尚未行使的未歸屬購股權。



20 以權益結算股份為基礎的交易(續)

(a) 授出的條款及條件如下：

	工具數量	歸屬條件	購股權 約定年期
授予董事的購股權：			
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起1年	10年
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起2年	10年
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起3年	10年
— 於2021年9月1日	2,450,000	自授出日期起4年	10年
授予購股權總額	9,800,000		

(b) 購股權數目及加權平均行使價如下：

	於2024年6月30日		於2023年12月31日	
	加權平均 行使價	購股權數目 千份	加權平均 行使價	購股權數目 千份
期／年初未行使	8.264港元	8,800	8.264港元	8,800
期／年內已沒收	—	(5,800)	—	—
期／年末未行使	8.264港元	3,000	8.264港元	8,800
期／年末可行使	8.264港元	1,500	8.264港元	4,400

於截至2024年6月30日止六個月內並無購股權獲行使(2023年：人民幣零元)。以股份為基礎的開支撥備撥回人民幣6,317,000元(截至2023年6月30日止六個月：開支撥備人民幣4,249,000元)已於截至2024年6月30日止六個月內獲確認為員工成本。

21 股本、儲備及股息

(a) 股息

(i) 建議股息：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於期間結束後建議派付的中期股息每股普通股人民幣3分 (截至2023年6月30日止六個月：零)	18,675	—

中期股息已於2024年8月28日獲董事會批准。

(ii) 於中期期間批准應付本公司股東過往財政年度股息。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於下一個中期期間內批准有關過往財政年度的末期股息 每股普通股人民幣3分(截至2023年6月30日止六個月： 每股普通股人民幣3分)	18,675	18,675

(iii) 其他股息

於截至2024年6月30日止六個月，本集團附屬公司並未向非控股股東宣派及派付現金股息(截至2023年6月30日止六個月：人民幣零元)。

(b) 股本

本集團的股本指本公司於相關報告期間末的已發行股本。

本公司法定股本於期內的變動如下：

	於2024年6月30日		於2023年12月31日	
	股份數目 (千股)	金額 (千港元)	股份數目 (千股)	金額 (千港元)
法定普通股：				
每股面值0.01港元的普通股	622,500	6,225	622,500	6,225
已發行及繳足普通股：				
於2023年12月31日及 2024年6月30日	622,500	6,225	622,500	6,225
人民幣等值(千元)		5,180		5,180



22 承擔

於2024年6月30日尚未清償並無於中期財務報告內計提撥備的資本承擔：

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
已訂約但未撥備： 物業、廠房及設備	2,766	3,482

23 重大關聯方交易

截至2024年6月30日止六個月，董事認為下列人士／公司為本集團的關聯方：

關聯方姓名／名稱	關係
周小波先生	本公司控股股東
Chou Dynasty Holding Co., Ltd.	本公司控股股東
北京周氏興業國際貿易有限公司	同系附屬公司
北京周氏興業品牌管理有限公司	同系附屬公司
北京周氏興業企業管理有限公司	同系附屬公司
歐樂(杭州)汽車科技有限公司	同系附屬公司
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	同系附屬公司
北京小波科技有限公司	同系附屬公司
百車點評(北京)信息科技有限公司	同系附屬公司
天津周氏國際貿易有限公司	同系附屬公司
周氏國際投資有限公司	同系附屬公司
百得利(中國)投資有限公司	同系附屬公司
天津周氏興業租賃有限公司	同系附屬公司
百得利環球拍賣有限責任公司	同系附屬公司
北京易匯科創科技集團有限公司(前稱易匯科創集團有限公司)	由控股股東的兄弟控制
四川省川物汽車進出口貿易總公司	非控股權益同系附屬公司
成都川物投資有限責任公司	非控股權益
成都日月產業發展股份有限公司	由同系附屬公司及非控股權益共同控制

23 重大關聯方交易(續)

(a) 與關聯方的交易

除本財務資料另有詳述的交易外，截至2024年及2023年6月30日止六個月，本集團進行以下關聯方交易：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
租賃付款：		
歐樂(杭州)汽車科技有限公司	1,702	1,186
北京周氏興業企業管理有限公司	18,544	10,664
北京周氏興業國際貿易有限公司	104	627
天津周氏國際貿易有限公司	2,284	2,284
成都日月產業發展股份有限公司	669	631
	23,303	15,392
來自以下公司的佣金收入：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	224	654
銷售汽車：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	12,697	49,294
來自以下公司的汽車維修及維護收入：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	—	5
	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
向以下公司購買服務及商品：		
北京小波科技有限公司	236	1,773
北京周氏興業企業管理有限公司	7,946	7,646
天津周氏國際貿易有限公司	136	182
成都日月產業發展股份有限公司	—	12
	8,318	9,613
售後回租交易的利息開支：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	357	326
購買二手車：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	2,855	—



23 重大關聯方交易(續)

(b) 租賃服務

根據於國際財務報告準則第16號，本集團按有關使用土地使用權及樓宇的安排的條款應付予關聯方的最低租金金額已導致於2024年6月30日確認結餘為人民幣91,532,000元(於2023年12月31日：人民幣47,361,000元)的租賃負債及結餘為人民幣105,265,000元(於2023年12月31日：人民幣56,793,000元)的使用權資產。此外，本集團在其截至2024年6月30日止六個月合併損益表內錄得使用權資產折舊人民幣21,437,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣12,650,000元)及利息開支人民幣2,874,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣730,000元)。

(c) 與關聯方的其他交易

- (i) 於截至2024年6月30日止六個月，本集團將其汽車出售予易匯資本(中國)融資租賃有限公司，並租回該等汽車供本集團使用。截至2024年6月30日止六個月，售後回租交易所得款項約為人民幣11,686,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣16,374,000元)。截至2024年6月30日止六個月，售後回租交易的租賃付款約為人民幣11,521,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣8,750,000元)。售後回租交易的年利率介乎5.88%至14.55%。此外，截至2024年6月30日止六個月，使用由易匯資本(中國)融資租賃有限公司擁有的車牌產生的租金約為人民幣564,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣700,000元)。

於2024年6月30日，與易匯資本(中國)融資租賃有限公司的售後回租負債為人民幣12,217,000元(2023年12月31日：人民幣11,681,000元)。

- (ii) 於截至2024年6月30日止六個月，本集團向若干客戶出售其汽車，而該等客戶其後與易匯資本(中國)融資租賃有限公司進行按揭安排。銷售汽車所得款項人民幣2,607,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣15,942,000元)其後由易匯資本(中國)融資租賃有限公司代該等客戶支付。

23 重大關聯方交易(續)

(d) 關聯方結餘

	於2024年 6月30日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
應收關聯方款項：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	9,089	8,220
北京周氏興業企業管理有限公司	9,459	15,097
成都日月產業發展股份有限公司	33	33
	18,581	23,350
應付關聯方款項：		
易匯資本(中國)融資租賃有限公司	12,266	11,936
北京周氏興業企業管理有限公司	1,474	18
	13,740	11,954

(e) 本集團主要管理人員的薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
短期僱員福利	2,295	2,708
定額供款退休計劃供款	144	109
以權益結算股份為基礎的交易(附註20)	(6,317)	4,249
	(3,878)	7,066



百得利控股有限公司
BetterLife Holding Limited