



# 顺客隆

Simple kind life

## 中國順客隆控股有限公司 CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：974



# 2024

## 中期報告

# 目錄

公司資料	2
簡明綜合損益及其他全面收益表	3
簡明綜合財務狀況表	4
簡明綜合權益變動表	6
簡明綜合現金流量表	7
簡明綜合中期財務報表附註	8
管理層討論及分析	24
其他資料	32



## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

王仁剛先生(主席)  
王卉女士(行政總裁)

#### 非執行董事

杜璟女士

#### 獨立非執行董事

鄭學啟先生  
高景遠先生  
吳凱先生

#### 審核委員會

鄭學啟先生(主席)  
高景遠先生  
吳凱先生

#### 薪酬委員會

高景遠先生(主席)  
王仁剛先生  
吳凱先生

#### 提名委員會

王仁剛先生(主席)  
高景遠先生  
吳凱先生

#### 授權代表

王卉女士  
邱明昊先生

#### 公司秘書

邱明昊先生

#### 公司網站

www.skl.com.cn

#### 股份代號

974

### 中國主要營業地點

中國廣東省  
佛山市順德區樂從鎮  
河濱北路60號  
華樂大廈三樓

### 香港主要營業地點

香港太古坊  
英皇道979號  
林肯大廈5樓

### 開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited  
P.O. Box 31119  
Grand Pavilion  
Hibiscus Way  
802 West Bay Road  
Grand Cayman  
KY1-1205  
Cayman Islands

### 主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行  
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行  
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行  
中國光大銀行香港分行

### 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣  
告士打道311號  
皇室大廈安達人壽大樓17樓

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 香港法律顧問

姚黎李律師行  
香港  
金鐘夏慤道18號  
海富中心一座22樓  
2201室、2201A室及2202室

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	308,164	323,177
已售存貨成本		<u>(269,381)</u>	<u>(277,113)</u>
毛利		38,783	46,064
其他經營收入	4	8,589	13,360
銷售及分銷成本		(56,311)	(60,278)
行政開支		(6,891)	(9,406)
就貿易應收款項確認的減值虧損		(583)	(460)
撥回就其他應收款項確認的減值虧損		—	451
融資成本	6	<u>(2,264)</u>	<u>(2,478)</u>
除稅前虧損	5	(18,677)	(12,747)
所得稅開支	7	<u>(70)</u>	<u>(4)</u>
本期間虧損		<u><u>(18,747)</u></u>	<u><u>(12,751)</u></u>
其他全面收入，其後不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額		<u>267</u>	<u>301</u>
本期間虧損及全面開支總額		<u><u>(18,480)</u></u>	<u><u>(12,450)</u></u>
以下各項應佔本期間虧損：			
— 本公司擁有人		(18,596)	(12,622)
— 非控股權益		<u>(151)</u>	<u>(129)</u>
		<u><u>(18,747)</u></u>	<u><u>(12,751)</u></u>
以下各項應佔本期間全面開支總額：			
— 本公司擁有人		(18,329)	(12,321)
— 非控股權益		<u>(151)</u>	<u>(129)</u>
		<u><u>(18,480)</u></u>	<u><u>(12,450)</u></u>
每股虧損－基本及攤薄(人民幣元)	9	<u><u>(0.06)</u></u>	<u><u>(0.04)</u></u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	10	29,092	28,095
使用權資產	11	77,628	87,204
投資物業	10	8,534	8,697
已付按金		6,102	6,304
遞延稅項資產		772	772
		<u>122,128</u>	<u>131,072</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		76,341	77,762
貿易應收款項及應收票據	12	33,345	36,971
已付按金、預付款項及其他應收款項		71,000	70,741
應收關聯公司款項	14	276	277
現金及現金等價物		25,118	48,683
		<u>206,080</u>	<u>234,434</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	13	69,544	78,384
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項		23,003	25,900
租賃負債	11	23,293	24,336
合約負債		15,396	13,622
銀行借款	15	28,000	28,000
應付稅項		1	23
		<u>159,237</u>	<u>170,265</u>
<b>流動負債總額</b>		<u>159,237</u>	<u>170,265</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>46,843</u>	<u>64,169</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>168,971</u>	<u>195,241</u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日

	附註	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債	11	<u>37,036</u>	<u>44,826</u>
資產淨值		<u><b>131,935</b></u>	<u>150,415</u>
資本及儲備			
股本	16	2,387	2,387
儲備		<u>128,465</u>	<u>146,794</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>130,852</u>	<u>149,181</u>
非控股權益		<u>1,083</u>	<u>1,234</u>
權益總額		<u><b>131,935</b></u>	<u>150,415</u>

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔權益										非控股 權益	總計
	股本	股份溢價	特別儲備	合併儲備	資本儲備	法定儲備	出資儲備	換算儲備	保留盈利	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
			(附註a)	(附註b)	(附註c)	(附註d)	(附註e)					
於二零二四年一月一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,722	(39,625)	149,181	1,234	150,415
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,596)	(18,596)	(151)	(18,747)
本期間其他全面收入												
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	267	-	267	-	267
本期間全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	-	267	(18,596)	(18,329)	(151)	(18,480)
於二零二四年六月三十日(未經審核)	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,836</u>	<u>873</u>	<u>5,989</u>	<u>(58,221)</u>	<u>130,852</u>	<u>1,083</u>	<u>131,935</u>
於二零二三年一月一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,790	873	5,383	(12,825)	175,596	1,164	176,760
本期間(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,622)	(12,622)	(129)	(12,751)
本期間其他全面收入												
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	301	-	301	-	301
本期間全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	-	301	(12,622)	(12,321)	(129)	(12,450)
於二零二三年六月三十日(未經審核)	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,790</u>	<u>873</u>	<u>5,684</u>	<u>(25,447)</u>	<u>163,275</u>	<u>1,035</u>	<u>164,310</u>

附註：

- 特別儲備指已自本集團剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。
- 本集團的合併儲備因重組而產生。於二零二四年及二零二三年六月三十日，合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。
- 資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。
- 根據中華人民共和國(「中國」)公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途後的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的50%。
- 本集團的出資儲備指根據集團重組收購附屬公司資產淨額後的出資。

## 簡明綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動(所用)所得現金流量		
經營活動(所用)所得現金淨額	<u>(3,855)</u>	<u>6,526</u>
投資活動		
已收利息	130	192
出售物業、廠房及設備所得款項	437	578
購買物業、廠房及設備	<u>(4,916)</u>	<u>(2,185)</u>
投資活動所用現金淨額	<u>(4,349)</u>	<u>(1,415)</u>
融資活動		
償還租賃負債資本部分	(13,377)	(20,841)
租賃負債及銀行借款已付利息	(2,264)	(2,478)
政府補助	<u>8</u>	<u>323</u>
融資活動所用現金淨額	<u>(15,633)</u>	<u>(22,996)</u>
現金及現金等價物減少淨額	(23,837)	(17,885)
於一月一日的現金及現金等價物	48,683	48,972
外匯匯率變動的影響	<u>272</u>	<u>351</u>
於六月三十日的現金及現金等價物	<u><u>25,118</u></u>	<u><u>31,438</u></u>



## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 1. 一般資料及編製基準

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈三樓。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要在中國及澳門從事零售店經營與管理及商品批發。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。據董事所深知，本公司控股股東為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

供銷大集集團的控股股東為北京中合農信企業管理諮詢有限公司，而供銷大集集團的實際控制人為中華全國供銷合作總社。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。簡明綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本集團旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

本集團截至二零二四年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的適用披露規定編製。

## 2. 主要會計政策

除若干金融工具按各報告期末之公平值計量外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除下文所述外，簡明綜合財務報表所用的會計政策與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所依循者一致。

### 應用新訂國際財務報告準則及其修訂本

於本中期期間，本集團首次應用下列於本集團自二零二四年一月一日開始之財政年度生效的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）修訂本，包括國際會計準則理事會及國際會計準則理事會的國際財務報告準則詮釋委員會頒布的國際財務報告準則、國際會計準則、修訂本及詮釋：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回之租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本中期期間應用新訂國際財務報告準則及其修訂本並無對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露資料構成重大影響。

## 3. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人（「主要經營決策人」），即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營（銷售新鮮食品、副食品及家庭用品）；及
- 批發分銷（銷售快速消費品及副食品）。

管理層根據分部業績（即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額，且並無分配若干其他經營收入及中央行政成本）評估經營分部表現。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 3. 經營分部資料—續

#### 分部收益及業績

截至二零二四年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	231,307	76,857	—	308,164
來自分部間	<u>12,986</u>	<u>4,894</u>	<u>(17,880)</u>	<u>—</u>
可呈報分部收益	<u>244,293</u>	<u>81,751</u>	<u>(17,880)</u>	<u>308,164</u>
可呈報分部(虧損)收益	<u>(16,839)</u>	<u>25</u>	<u>—</u>	<u>(16,814)</u>
其他企業收入				9
其他企業開支				<u>(1,872)</u>
除稅前虧損				<u><u>(18,677)</u></u>

截至二零二三年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	255,292	67,885	—	323,177
來自分部間	<u>18,030</u>	<u>5,324</u>	<u>(23,354)</u>	<u>—</u>
可呈報分部收益	<u>273,322</u>	<u>73,209</u>	<u>(23,354)</u>	<u>323,177</u>
可呈報分部虧損	<u>(10,829)</u>	<u>(38)</u>	<u>—</u>	<u>(10,867)</u>
其他企業收入				46
其他企業開支				<u>(1,926)</u>
除稅前虧損				<u><u>(12,747)</u></u>

分部間銷售乃按現行市價列值。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 3. 經營分部資料—續

#### 地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部按以下地區劃分呈列：

	來自外部客戶的收益 截至六月三十日止六個月		非流動資產	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國(常駐地點)	308,164	323,177	115,174	123,818
香港	—	—	80	148
	<u>308,164</u>	<u>323,177</u>	<u>115,254</u>	<u>123,966</u>

已付按金及遞延稅項資產不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收益來自中國。截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月，本集團並無單一客戶貢獻本集團收益10%或以上。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 4. 收益及其他經營收入

#### (a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。期內本集團之收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售	135,950	158,856
零售店經營項下之大宗銷售	84,856	94,088
批發分銷項下之綜合批發	76,857	62,561
— 所提供服務		
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	6,292	2,374
	<u>303,955</u>	<u>317,879</u>
其他來源的收益		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
— 固定租賃付款	4,209	5,298
	<u>4,209</u>	<u>5,298</u>
	<u>308,164</u>	<u>323,177</u>

#### 按確認時間分拆來自客戶的合約收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
收益確認時間		
於某一時間點	<u>303,955</u>	<u>317,879</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 4. 收益及其他經營收入一續

#### (b) 其他經營收入

本集團其他經營收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
租賃到期收益(附註)	183	806
出售物業、廠房及設備之收益	89	387
政府補助	8	323
銀行存款利息收入	130	192
來自供應商的推廣收入	5,299	6,990
來自投資物業的租金收入淨額	1,371	1,313
其他	1,509	3,349
	<u>8,589</u>	<u>13,360</u>

附註：

截至二零二四年六月三十日止期間，提前終止租賃收益淨差額為約人民幣183,000元，包括使用權資產減少約人民幣6,637,000元及租賃負債減少約人民幣6,820,000元。

截至二零二三年六月三十日止期間，提前終止租賃收益淨差額為約人民幣806,000元，包括使用權資產減少約人民幣18,644,000元及租賃負債減少約人民幣19,450,000元。

### 5. 除稅前虧損

本集團的經營虧損乃經扣除以下各項後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	3,571	3,721
投資物業折舊	163	163
使用權資產折舊	14,303	16,019
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
— 工資及薪金	25,172	26,919
— 退休金計劃供款	4,140	4,365
— 其他福利	534	663
	<u>29,846</u>	<u>31,947</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
以下各項利息：		
銀行借款	562	223
租賃負債	1,702	2,255
	<u>2,264</u>	<u>2,478</u>

### 7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國 期內稅費	<u>70</u>	<u>4</u>

本集團於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本集團的中國附屬公司於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月須按25%的稅率就估計應課稅溢利繳納企業所得稅。

於二零一九年一月一日至二零二四年六月三十日，根據相關中國企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」(「高新技術企業」)證書，而獲得該資格的企業可享有15%的優惠所得稅稅率。本集團的中國附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司已於二零一九年被認證為高新技術企業，其於截至二零二三年六月三十日止六個月的企業所得稅稅率為15%。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 7. 所得稅開支－續

本集團的澳門附屬公司於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納所得補充稅。截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

### 8. 股息

於截至二零二四年六月三十日止六個月並無派付或建議派付股息(截至二零二三年六月三十日止六個月：無)，自報告期末以來亦無建議派付任何股息(二零二三年：無)。

### 9. 每股虧損

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於下列數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
計算每股基本及攤薄虧損時所用之本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(18,596)</u>	<u>(12,622)</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個期間或兩個報告期末均無尚未行使潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。



## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 10. 資本開支

	物業、 廠房及設備 人民幣千元	投資物業 人民幣千元
於二零二四年一月一日的期初賬面值(經審核)	28,095	8,697
添置	4,916	-
出售	(348)	-
折舊／攤銷(附註5)	(3,571)	(163)
	<u>29,092</u>	<u>8,534</u>
於二零二四年六月三十日的賬面值(未經審核)	<u>29,092</u>	<u>8,534</u>
於二零二三年一月一日的期初賬面值(經審核)	31,305	9,024
添置	2,185	-
出售	(191)	-
折舊／攤銷(附註5)	(3,721)	(163)
匯兌調整	3	-
	<u>29,581</u>	<u>8,861</u>
於二零二三年六月三十日的賬面值(未經審核)	<u>29,581</u>	<u>8,861</u>

於截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團已處置賬面值人民幣348,000元(二零二三年六月三十日：人民幣191,000元)的資產，導致處置淨收益人民幣89,000元(二零二三年六月三十日：收益人民幣387,000元)。

於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，已就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣10,768,000元及人民幣10,985,000元的若干樓宇抵押予銀行(附註15)。

於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，已就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣8,533,000元及人民幣8,697,000元的若干投資物業抵押予銀行(附註15)。

## 11. 租賃

### (i) 使用權資產

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
持作自用的其他租賃物業	56,932	66,072
租賃土地的擁有權權益	<u>20,696</u>	<u>21,132</u>
	<u><b>77,628</b></u>	<u><b>87,204</b></u>

於二零二四年六月三十日，使用權資產人民幣20,696,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣21,132,000元)指位於中國的土地使用權。

於二零二四年六月三十日，賬面值約為人民幣18,859,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣19,232,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(附註15)。

本集團已為零售店、倉庫及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十四年，租金不變。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。其中一項租賃物業包括可變租賃付款條款，該條款與相關租賃零售店產生的銷售掛鈎，並附有最低租賃付款條款。截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月，並無租賃的可變租賃付款相關的開支在損益確認。

截至二零二四年六月三十日止六個月的使用權資產添置數額為人民幣11,364,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣40,062,000元)，原因為零售店、貨倉及辦公物業訂立新租賃及重續現有租賃。

於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月，本集團已分租部分已出租零售店。本集團已將分租分類為經營租賃。於截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團自分租使用權資產確認租金收入人民幣4,209,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣5,298,000元)。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 11. 租賃－續

#### (ii) 租賃負債

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動	23,293	24,336
非流動	<u>37,036</u>	<u>44,826</u>
	<u>60,329</u>	<u>69,162</u>
分析至應付		
一年內	23,293	24,336
超過一年但少於兩年	20,146	24,366
超過兩年但少於五年	12,467	18,149
超過五年	<u>4,423</u>	<u>2,311</u>
	60,329	69,162
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	<u>(23,293)</u>	<u>(24,336)</u>
十二個月後到期的應付款項	<u>37,036</u>	<u>44,826</u>

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團訂立新零售店租約及重續現有租約人民幣11,364,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣40,062,000元)。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 11. 租賃－續

#### (iii) 於損益中確認的款項

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
持作自用的其他租賃物業	13,867	30,395
租賃土地的擁有權權益	436	872
	<u>14,303</u>	<u>31,267</u>
租賃到期收益(附註4)	183	1,174
租賃負債利息開支	1,702	3,955
與短期租賃相關的開支	2,216	4,982
	<u>2,216</u>	<u>4,982</u>

#### (iv) 其他

於截至二零二四年六月三十日止六個月，租賃現金流出總額為人民幣17,295,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣23,096,000元)。

### 12. 貿易應收款項及應收票據

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	35,163	37,975
減：貿易應收款項減值撥備	(1,820)	(1,237)
	<u>33,343</u>	<u>36,738</u>
應收票據	2	233
	<u>33,345</u>	<u>36,971</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 12. 貿易應收款項及應收票據－續

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期計的貿易應收款項（扣除貿易應收款項減值撥備）的賬齡分析如下：

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天內	11,794	17,833
31至60天	6,182	8,086
61至180天	7,547	1,575
181至365天	5,487	8,503
超過1年	2,333	741
	<u>33,343</u>	<u>36,738</u>

### 13. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信用期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現時至30天	19,261	34,168
31至60天	18,292	15,128
61至180天	17,877	12,113
181至365天	5,773	8,506
超過1年	8,341	8,469
	<u>69,544</u>	<u>78,384</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 14. 應收關聯公司款項

於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，應收關聯公司款項為貿易相關、無抵押、免息及須按要求償還。

於二零二四年六月三十日，約人民幣4,000元及人民幣272,000元的款項分別為三個月內及超過一年。

於二零二三年十二月三十一日，約人民幣5,000元及人民幣272,000元的款項分別為三個月內及超過一年。

於二零二四年六月三十日，應收關聯公司款項的賬面值包括累計減值虧損人民幣370,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣370,000元)。

### 15. 銀行借款

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分類為流動負債的有抵押銀行借款	<u>28,000</u>	<u>28,000</u>
包含按要求償還條款但須償還之銀行借款之賬面值： 一年內	<u>28,000</u>	<u>28,000</u>

\* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二四年六月三十日，銀行借款計值為人民幣28,000,000元(二零二三年：人民幣28,000,000元)、按固定年利率3.95%(二零二三年：3.95%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為人民幣10,768,000元及人民幣10,985,000元的若干樓宇(附註10)；
- (ii) 於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為人民幣18,859,000元及人民幣19,232,000元的若干使用權資產(附註11)；
- (iii) 於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為人民幣8,533,000元及人民幣8,697,000元的若干投資物業(附註10)。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 16. 股本

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
2,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	<u>15,826</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：		
290,457,000股每股面值0.01港元的普通股	<u>2,387</u>	<u>2,387</u>

### 17. 經營租賃安排

#### 本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。協商租期介乎1至10年。租約概不包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	<u>12,036</u>	<u>15,767</u>

### 18. 主要非現金交易

於截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團就零售店租賃安排分別產生使用權資產及租賃負債的非現金增加人民幣11,364,000元和人民幣11,364,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：分別為人民幣40,062,000元和人民幣40,062,000元)。

於截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團就提前終止租賃分別產生使用權資產及租賃負債的非現金減少人民幣6,637,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣18,644,000元)及人民幣6,820,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣19,450,000元)。

## 簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二四年六月三十日止六個月

### 19. 關聯方交易

- (i) 除該等簡明綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於有關期間與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司	銷售貨品(附註a)	4	36
關聯公司	購買貨品(附註b)	17	-
		<u>17</u>	<u>-</u>

附註：

- (a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。
- (b) 採購交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)賣方提供的折扣率計算。從關聯方採購的信貸期為90天內。
- (ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括董事薪酬)列示如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物利益	1,305	1,205
退休金計劃供款	97	92
	<u>1,402</u>	<u>1,297</u>



## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本公司為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國（「中國」）廣東省。於截至二零二四年六月三十日止六個月（「上半年」或「本期間」），本集團保持零售及批發分銷渠道。

### 零售店

於本期間，本集團新增四家零售店並關閉或轉加盟三家零售店。於二零二四年六月三十日，本集團總共有六十二家零售店，分別在中國廣東省有六十一家零售店及中國澳門特別行政區（「澳門」）有一家零售店。

下表載列截至二零二三年十二月三十一日止年度（「二零二三財年」）及於本期間本集團零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二四年 六月三十日	二零二三年 十二月三十一日
期／年初	61	67
增加	4	4
減少	(3)	(10)
期／年末	<u>62</u>	<u>61</u>

下表載列於二零二三年十二月三十一日及二零二四年六月三十日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

	於以下日期的零售店數目	
	二零二四年 六月三十日	二零二三年 十二月三十一日
佛山	52	49
肇慶	5	6
珠海	2	3
廣州	1	1
深圳	1	1
中國廣東省	<u>61</u>	<u>60</u>
澳門	<u>1</u>	<u>1</u>
總計	<u>62</u>	<u>61</u>

### 綜合批發

於本期間，本集團致力保留之前已取得的所有獨家分銷權。本集團在佛山、江門及肇慶保留二十四個品牌的獨家分銷權。該二十四個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

### 加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二三財年及本期間本集團加盟零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二四年 六月三十日	二零二三年 十二月三十一日
期／年初	1,008	823
增加	172	185
期／年末	1,180	1,008

### 近期發展及展望

近年來，線上渠道已深入各行各業，成為零售企業的標配，同時社區團購春芽萌發，實體經營者受到衝擊。二零二三年至二零二四年，隨著線下消費場景的恢復，消費的活力被進一步釋放，但是消費者消費信心疲弱，消費能力和消費意願有待進一步提升。如何更高效地進行以消費者為核心的運營管理，推動現有消費者持續性消費，是當前零售及消費品企業的首要任務。傳統超市業必須在經營模式上有所改變，積極快速地尋找突破以適應市場的變化。關鍵在於轉型升級，往更專業、更精細方向發展。傳統超市業開始專注企業內功、細化管理、打通供應鏈及持續完善賣場基本面。

面對如此嚴峻的形勢，本集團沉著應對，於本期間採取了以下多項主要措施，穩固業績：(i)打造本集團首家「供銷折扣店」，以新的業務形式提升營收表現；(ii)針對虧損門店採取閉店止損、優勢門店採取經營調整等措施，穩固收益；(iii)繼續拓展「順客隆生鮮公社」店及該業態盈利模式，突出生鮮貨品業績增長點；(iv)增加「24小時AI智能無人值守店」，並且多達27家存量門店接入雲值守功能，實現經營時長最大化；(v)緊跟市場動態，以新媒體為渠道，突出發展「抖音小時達」業務，以及持續拓展自有電商平台「順客隆優選」及「譽邦行小程序」，以線上線下相結合的方式提升銷售量；(vi)擴大品牌代理業務區域，有效提升批發業務規模；(vii)通過全方位無死角審視各個運營環節，改善運營狀況以做到節約支出；(viii)通過廠家直供、全國聯採、基地直採等方式，推動供應鏈改革，以減少中間環節，提升毛利水平；及(ix)進行運營管理團隊的調整及提升，並優化後勤部門，突出採購及運營的核心職能。

在零售業目前複雜及嚴峻的經營環境下，本集團將繼續聚焦商超連鎖業務，通過改革轉型和創新提升，堅持走「零售+批發+加盟經營+集採集配+線上線下融合+社群營銷」的銷售模式，擴大區域網點規模，深挖廣州、佛山、肇慶等地區的消費潛力，堅持發展為粵港澳大灣區具有影響力的龍頭商超企業。同時，尋求廣東省外乃至香港的發展機會，依託海南自貿港等地優越政策，拓展進出口業務版圖。另外，積極調整本集團的業務發展方向，借助中華全國供銷合作總社的影響力及資源，大力發展集採集配業務，努力打造成為全國領先的城鄉流通運營商，暢通工業品下行、農產品上行雙向流通網絡，助力城鄉融合發展。

除繼續採取上述措施外，本集團於二零二四年下半年還將努力做好以下幾方面的工作：(i)繼續優化供應鏈體系，大力降低商品的成本以提升市場競爭力；(ii)通過直營或加盟方式，大力拓展「24小時AI智能無人值守店」、「順客隆生鮮公社」業態規模，提升盈利水平；(iii)繼續開拓新業務運營模式取得增量，發展供銷折扣店以及集採集配業務，提升營收表現並使之成為本集團的新亮點；(iv)持續進行舊店升級改造工程，並開展品類結構調整，進一步優化賣場環境和購物體驗，提升收入水平；(v)繼續發力抖音、視頻號等新媒體的營銷，持續做大線上平台的規模，並大力發展自有電商平台「順客隆優選」及「譽邦行小程序」，做到線上線下相結合；(vi)借助本集團完整的上下游供銷體系和配送倉儲條件，依託海南自貿港及粵港澳大灣區等有利形勢，探索及擴大國際業務規模；(vii)抓好熱銷節點及促銷活動，例如多個電商購物節，以及中秋節、國慶節、79折年底大促銷和週二會員日等活動；及(viii)繼續調整各個運營環節，緊抓支出，控制成本。

### 財務回顧

#### 收益

於本期間，本集團的收益約為人民幣308.2百萬元，較二零二三年同期減少約人民幣15百萬元或4.6%。該收益減少主要是由於受市場環境影響零售店銷售減少，及部分客戶團購業務需求減少所致。

於本期間，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣231.3百萬元，較二零二三年同期減少約人民幣24百萬元或9.4%。該收益減少主要是由於受市場環境影響門店銷售減少及部分團購業務需求減少所致。

於本期間，本集團的批發分銷業務所得收益約為人民幣76.9百萬元，較二零二三年同期增加約人民幣9百萬元或13.3%。該收益增加主要是由於部分經銷品牌市場影響力增加使得銷售增加，及部分經銷品牌銷售增加所致。

#### 毛利率

於本期間及二零二三年同期，本集團的毛利率分別為約12.6%及約14.3%，本期間較上期減少約1.7%。

#### 其他經營收入

於本期間，本集團的其他經營收入約為人民幣8.6百萬元，較二零二三年同期減少約人民幣4.8百萬元或35.7%，該減少主要由於供應商推廣服務費收入減少及政府補助減少所致。

#### 銷售及分銷成本

於本期間，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣56.3百萬元，較二零二三年同期減少約人民幣4百萬元或6.6%。該減少主要由於人員合理優化使人工成本減少，以及關閉或遷移門店使租賃費減少所致。

#### 行政開支

於本期間，本集團的行政開支約為人民幣6.9百萬元，較二零二三年同期減少約人民幣2.5百萬元或26.7%。該減少主要由於管理人員人工成本減少及銀行手續費減少所致。

### 融資成本

於本期間，本集團的融資成本約為人民幣2.3百萬元，較二零二三年同期減少約人民幣0.2百萬元或8.6%。該減少主要由於租賃負債未確認融資費用減少所致。

### 所得稅開支

於本期間，本集團的所得稅開支約為人民幣7萬元，較二零二三年同期增加約人民幣6.6萬元，因為本公司一間附屬公司在本期間被當地稅務局判定二零二零年不屬於小型微利企業，不可享受企業所得稅稅收優惠政策而補繳當年已享受優惠部分的企業所得稅。

### 虧損淨額

於本期間，本公司的擁有人應佔虧損淨額約為人民幣18.6百萬元，較二零二三年同期增虧約人民幣6百萬元或47.6%。該虧損淨額增加主要由於銷售減少使得毛利額減少，及租金收入、供應商推廣服務費收入、政府補助收入減少所致。

### 全面開支總額

於本期間，本集團的擁有人應佔全面開支總額約為人民幣18.3百萬元，較二零二三年同期增加約人民幣6百萬元或48.8%。該增加主要由於銷售減少使得毛利額減少，及租金收入、供應商推廣服務費收入、政府補助收入減少所致。

### 資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及添置物業、廠房及設備用以新開零售店以及翻新現有零售店。本集團於本期間對物業、廠房及設備支出約人民幣4.9百萬元。

### 所得款項用途

本公司於二零一五年九月十日公開發售股份（「全球發售」）的所得款項淨額（經扣除包銷費用及相關開支後）約為188.6百萬港元（相當於約人民幣155.0百萬元）。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程（「招股章程」）。

於二零一六年十月二十四日，由於中國經濟增長放緩，董事會議決將部分未動用所得款項淨額由「開設新零售店」重新分配至「改造現有零售店」及「償還銀行借款」，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力及降低本集團的融資成本。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告。

## 管理層討論及分析

截至二零二四年六月十九日，除下文所述的人民幣12.5百萬元外，所得款項淨額已根據招股章程及本公司二零一六年十月二十四日的公告的披露予以動用。於該日，董事會進一步議決將餘下未動用所得款項淨額人民幣12.5百萬元的用途由「改造及擴建兩個現有分銷中心」變更為「改造現有零售店」，原因是現有分銷中心足以滿足市場需求，而改造現有零售店與本集團持續努力優化店舖環境及提升購物體驗一致。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月十九日的公告。

於二零二四年六月三十日，動用所得款項淨額的分析載列如下：

	日期為		本期間	於	
	二零二四年	二零二四年		二零二四年	二零二四年
	六月十九日的	六月三十日的	所得款項	六月三十日的	動用餘下
	公告所披露	截至	所得款項	所得款項	所得款項淨額
	所得款項	二零二四年	淨額的	淨額的	的預期時間表
	淨額的	六月三十日的	淨額的	淨額的	
	經修訂分配	動用情況	實際動用情況	淨額餘額	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
開設新零售店	74.4	74.4	-	-	
改造現有零售店	27.1	14.6	-	12.5	預期將 於二零二六年 十二月三十一日 前動用(附註)
償還銀行借款	27.9	27.9	-	-	
資訊系統升級	11.2	11.2	-	-	
改造及擴建兩個現有分銷中心	0.8	0.8	-	-	
一般營運資金	13.6	13.6	-	-	
總計	<u>155.0</u>	<u>142.5</u>	<u>-</u>	<u>12.5</u>	

附註：董事會預期未動用結餘將按本公司日期為二零二四年六月十九日的公告所披露使用。動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團現有業務計劃，可能會因應本集團的業務需要及市況而有所變動。

### 流動資金及財務資源

於二零二四年六月三十日，本集團有現金及現金等價物約人民幣25.1百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣48.7百萬元)，其中約人民幣22.2百萬元以人民幣計值及約人民幣2.9百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二四年六月三十日，本集團有流動資產淨值約人民幣46.8百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣64.2百萬元)及資產淨值約人民幣131.9百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣150.4百萬元)。於二零二四年六月三十日，本集團未動用銀行融資為人民幣62.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣62.0百萬元)。

## 管理層討論及分析

於二零二四年六月三十日，貿易應收款項及已付按金、預付款及其他應收款項總額約人民幣104.3百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣107.7百萬元)。貿易應收款項及已付按金、預付款及其他應收款項減少約人民幣3.4百萬元或3.2%，主要由於收回客戶商品銷售應收款及供應商預付款減少所致。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

### 重大投資

本集團於本期間並無持有任何重大投資。

### 重大收購及出售

本集團於本期間並無進行任何附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

### 債務及資產抵押

於二零二四年六月三十日，本集團有銀行借款人民幣28.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣28.0百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 本集團抵押賬面值約為人民幣10.8百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣11百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 本集團抵押賬面值約為人民幣18.9百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣19.2百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 本集團抵押賬面值約為人民幣8.5百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣8.7百萬元)的若干投資物業。

全部該等銀行借款均於一年內償還。該等貸款按固定年利率3.95%(二零二三年十二月三十一日：按固定年利率3.95%)計息。

### 資產負債比率

於二零二四年六月三十日，本集團的資產負債比率(資產負債比率等於貸款總額除以權益總額計算)約為21.2%(二零二三年十二月三十一日：18.6%)。

### 外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值，及本公司管理層認為，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於本期間，本集團並無從事任何對沖活動，而本集團於未來短期內無意採取任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切注視外匯市場情況，有必要時會考慮採取對沖活動。

### 或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

### 僱員

於二零二四年六月三十日，本集團有合共904名僱員，其中895名駐於中國內地，9名駐於香港。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於本期間，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。



## 其他資料

### 中期股息

董事會已議決不宣派本期間之任何中期股息。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

#### 於相聯法團普通股的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	持有股份數目	佔相聯法團 已發行股份總數 的概約百分比
王卉女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	215,812	0.00%
杜璟女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	99,100	0.00%

附註：間接控股股東供銷大集集團股份有限公司持有約70.42%之本公司已發行股份。

除上文所披露者外，於二零二四年六月三十日，概無本公司董事及主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司董事所知，於二零二四年六月三十日，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目 (好倉)	股權概約 百分比
中華全國供銷合作總社(「中華全國供銷合作總社」)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
北京中合農信企業管理諮詢有限公司(「中合農信」)(附註1)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中國供銷集團有限公司(「中國供銷集團」)(附註2)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中國供銷商貿流通集團有限公司(「中國供銷商貿」)(附註3)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中合聯投資有限公司(「中合聯」)(附註4)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
新合作商貿連鎖集團有限公司(「新合作」)(附註5)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(「海南供銷大集控股」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(「海南供銷大集」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(「綠色實業」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
供銷大集國際控股有限公司(「供銷大集國際」)	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%

附註：

1. 中合農信由中國供銷資產管理有限公司擁有69.97%權益，而中國供銷資產管理有限公司為中華全國供銷合作總社的間接全資附屬公司。中國供銷商貿、中合聯、新合作已將其持有的供銷大集股份表決權(含中合農信持有的表決權，合計21.28%)委託給中合農信。
2. 中國供銷集團是中華全國供銷合作總社的全資附屬公司。
3. 中國供銷商貿是中國供銷集團的全資附屬公司。
4. 中合聯由新供銷產業發展基金管理有限責任公司擁有87.97%權益，而新供銷產業發展基金管理有限責任公司則由中國供銷集團擁有80.17%權益。

## 其他資料

5. 新合作由中國供銷集團擁有57.45%權益。
6. 供銷大集持有海南供銷大集控股100%股權，而海南供銷大集控股則持有海南供銷大集100%股權。海南供銷大集持有綠色實業100%股權，而綠色實業持有供銷大集國際100%股權。
7. 該等公司因各自於供銷大集國際擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

建議股東參閱本公司日期為二零二四年一月四日、二零二四年一月十九日、二零二四年三月六日、二零二四年三月十八日、二零二四年三月二十二日及二零二四年四月七日的公告，以及中華全國供銷合作總社及中合農信於二零二四年四月九日提交的法團大股東通知(表格2)，以了解有關本公司相關控股股東及主要股東的事宜。

### 購股權計劃

本公司股東於二零一五年八月十九日批准購股權計劃(「購股權計劃」)，以(其中包括)激勵管理層及僱員為本集團的利益而盡量提升其表現效率。於本期間期初及期末，根據購股權計劃可授出之購股權涉及之股份數目上限為28,647,700股股份(或於本中期報告日期已發行股份約9.86%)。本期間完結前並無授出購股權。

### 董事的證券交易

本公司已採納標準守則，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事於本期間內是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認於整個期間已遵守標準守則所載之規定準則。

### 公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司於本期間及直至本中期報告日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

### 董事資料變動

本公司執行董事兼行政總裁王卉女士(「王女士」)已與本公司訂立補充服務協議(「補充協議」)，據此及自二零二四年六月一日起，王女士將不會收取擔任執行董事的年度薪酬。王女士的薪酬由本公司薪酬委員會釐定。

本公司董事會主席兼執行董事王仁剛先生自二零二四年四月起獲委任為供銷大集黨委書記。王女士及本公司非執行董事杜璟女士自二零二四年四月起獲委任為供銷大集黨委委員。

### 企業管治常規

本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文。

#### 未遵守上市規則第3.10(1)、3.21、3.25及3.27A條之事項

在王一林先生於二零二三年十月二十六日辭任獨立非執行董事後，本公司未遵守(i)上市規則第3.10(1)條規定，即董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；(ii)上市規則第3.21條規定，即審核委員會必須由最少三名成員組成；(iii)上市規則第3.25條規定，即薪酬委員會必須由一名獨立非執行董事擔任主席且多數成員為獨立非執行董事；及(iv)上市規則第3.27A條規定，即提名委員會的多數成員必須為獨立非執行董事。

為物色合適人選以填補空缺及遵守上市規則之規定，本公司已積極尋求董事會、高級管理層、供銷大集(本公司控股股東)及海南海航二號信管服務有限公司(供銷大集當時控股股東)推薦潛在候選人。此外，本公司拓寬其尋求渠道，包括但不限於從各種行業協會、中華人民共和國其他地區以及具有不同背景和才能的個人中尋找候選人。

在高景遠先生於二零二四年三月二十七日獲委任為獨立非執行董事後，獨立非執行董事人數已符合上市規則第3.10(1)條規定的最少人數。本公司亦符合上市規則第3.21、3.25及3.27A條有關審核委員會、薪酬委員會及提名委員會組成的規定。

除上文所述者外，董事會認為，於本期間，本公司一直遵守企業管治守則所載全部守則條文。

### 報告期後事件

董事會並不知悉任何於二零二四年六月三十日之後及直至本中期報告日期所發生的任何須予披露的重大事件。

### 審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則守則條文D.3的規定成立審核委員會並設有書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助；監督審核過程以及與外部核數師的關係；檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為；及履行董事會指派的其他職務及職責。本集團截至二零二四年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表未經審核，但已經審核委員會審閱。

## 其他資料

於本中期報告日期，鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生為審核委員會成員。彼等均為獨立非執行董事。鄭學啟先生為審核委員會主席。

承董事會命  
中國順客隆控股有限公司  
主席兼執行董事  
王仁剛

香港，二零二四年九月二日

於本中期報告日期，執行董事為王仁剛先生及王卉女士；非執行董事為杜璟女士；及獨立非執行董事為鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生。