

# 联想控股

## LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
股份代號：03396

# 2024

## 中期報告

## 目錄

2	釋義
6	管理層討論與分析
35	企業管治及其他資料
40	簡明合併中期收益表
41	簡明合併中期綜合收益表
42	簡明合併中期資產負債表
45	簡明合併中期權益變動表
47	簡明合併中期現金流量表
49	簡明合併中期財務報表附註
88	公司資料

## 釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「AI」	人工智能
「聯營公司」	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「鑫果佳源」	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「國科控股」	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「青島國星」	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃食品的附屬公司
「本公司」或「聯想控股」	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396)
「董事」	本公司之董事
「內資股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司

「EO」	環氧乙烷
「EVA」	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「GPU」	圖形處理器
「本集團」	本公司及其附屬公司
「H股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華宇同方」	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IPO」	首次公開發行
「IT」	信息技術
「君創租賃」	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司

## 釋義

「佳沃集團」或「佳沃」	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「KB Food」	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「拉卡拉」	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：992)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)，聯泓集團的附屬公司
「聯泓化學」	聯泓(山東)化學有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「聯泓集團」	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上市規則」	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	微型、小型及中型企業
「N/A」	不適用
「新三板」	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科

「提名委員會」	董事會下設之提名委員會
「泛海集團」	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	本公司發行的普通股
「我們」	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PP」	聚丙烯
「融科物業投資」	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	截至2024年6月30日止6個月
「人民幣」	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德濟醫院」	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	上海證券交易所
「股東」	本公司股份持有人
「深交所」	深圳證券交易所
「中小企業」	小型及中型企業
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	本公司監事
「TMT」	科技、媒體和通訊
「通海」	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「XDI」	特種異氰酸酯
「正奇能科」	正奇能源科技集團股份有限公司(前稱正奇控股股份有限公司)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

# 管理層討論與分析

## 本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
產業運營	231,139	199,279	31,860	16%
聯想集團	207,998	177,407	30,591	17%
聯泓集團	3,427	3,247	180	6%
佳沃集團	16,815	15,549	1,266	8%
盧森堡國際銀行	2,899	3,076	(177)	(6%)
產業孵化與投資	2,229	2,011	218	11%
抵銷	(4)	(4)	-	-
總計	233,364	201,286	32,078	16%

## 本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
產業運營	1,433	1,733	(300)	(17%)
聯想集團	1,106	650	456	70%
聯泓集團	79	183	(104)	(57%)
佳沃集團	(291)	239	(530)	(222%)
盧森堡國際銀行	539	661	(122)	(18%)
產業孵化與投資	(451)	(405)	(46)	N/A
未分攤	(696)	(660)	(36)	N/A
總計	286	668	(382)	(57%)

## 本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日	截至2023年 12月31日	變動金額	變動%
<b>產業運營</b>	<b>559,307</b>	543,372	15,935	3%
聯想集團	<b>269,518</b>	261,392	8,126	3%
聯泓集團	<b>19,448</b>	17,964	1,484	8%
佳沃集團	<b>22,250</b>	21,800	450	2%
盧森堡國際銀行	<b>248,091</b>	242,216	5,875	2%
<b>產業孵化與投資</b>	<b>97,793</b>	101,721	(3,928)	(4%)
未分攤	<b>27,017</b>	24,540	2,477	10%
抵銷	<b>(5,175)</b>	(3,900)	(1,275)	N/A
<b>總計</b>	<b>678,942</b>	665,733	13,209	2%

## 業務回顧

2024年上半年，在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，國內經濟運行總體平穩，各項改革措施進一步深化，新動能新優勢培育步伐加快，高質量發展扎實推進。但與此同時，當前外部環境變化帶來的不利影響逐步增多，國內有效需求不足，經濟運行出現分化。報告期內，聯想控股繼續堅持高質量發展主線，主動應對各項外部宏觀因素變化，以穩中求進為基調，堅持科技引領，持續加強在人工智能、生物醫藥、新材料、新能源等前沿領域的佈局，積極培育新興產業和未來產業，加快發展新質生產力以塑強企業的核心競爭力。

### ● 創新驅動發展，科技引領未來

聯想控股始終堅持產業報國初心，在鞏固傳統優勢產業領先地位的同時，積極開闢新領域、新賽道，以科技創新推動產業創新，在構建具有聯想特色的現代化產業體系上取得新突破。報告期內，聯想控股持續加大技術研發和創新投入力度，研發投入累計增長3.4%至人民幣73億元；標誌性重大戰略產品有所突破，率先推出全球首款具備五大特徵的AI PC和多款AI服務器；積極投資佈局戰略性新興產業，累計投資近40個科技項目，支持國家科技自立自強；截至目前，聯想控股體系已累計投出120家專精特新企業，同時擁有超150家新質獨角獸企業；聯想控股體系的新質獨角獸企業投資孵化成功率高，旗下部分基金的新質獨角獸比例達25%。

### ● 聚勢蓄能，向「新」而行

發展新質生產力是推動高質量發展的內在要求和重要著力點。一直以來，聯想控股立足服務國家戰略需求，積極推動製造業產業鏈高質量發展，圍繞推進新型工業化和加快建設製造強國、質量強國、網絡強國、數字中國等戰略任務，推出多個智能化轉型解決方案，賦能中國製造業轉型升級。目前，90%的「中國製造業500強」企業、1,000多家頭部製造企業以及2,000多家成長型製造企業均獲得了聯想體系的支持。與此同時，旗下基金在製造業總投資超人民幣200億元，累計推動數十家製造企業上市，還打造了約20家製造業單項冠軍，助力中國先進製造脫穎而出。作為全球領先的全棧式AI產品組合與方案服務供應商，聯想加大在人工智能領域的佈局和應用推廣，致力於構建充滿活力的AI+應用生態圈，累計投資AI企業超250家，處於行業前列。此外，聯想體系積極培育戰略性新興產業，加快前沿新材料、創新藥等產業的發展，積極打造生物製造、商業航天、低空經濟等新增長引擎；超前佈局建設未來產業，開辟量子科技和生命科學等新賽道，構築產業體系新支柱，打造新質生產力的增長極。同時，廣泛應用自身數智技術，積極推進數字產業化、產業數字化，助力超前建設數字基礎設施，加快形成全國一體化算力體系，促進數字經濟和實體經濟深度融合。

- **把握綠色機遇，在高質量發展中創新實踐**

在發展新質生產力的過程中，聯想控股始終堅持綠色發展理念，堅定不移走生態優先、綠色發展之路，把「綠水青山就是金山銀山」充分融入業務發展之中。旗下聯想集團是國內首家通過科學碳目標倡議組織(SBTi)淨零目標驗證的高科技製造企業。2023年投產的天津園區是業內最高水準的零碳智造工廠，武漢工廠拿下了ICT行業首張零碳工廠證書。此外，聯想集團憑藉技術創新和優化，不斷完善液冷散熱解決方案。其溫水水冷技術可推動數據中心PUE值降低至1.1，相比傳統散熱方案可減少42%的電力消耗和CO<sub>2</sub>排放。該技術在全球部署已超過7萬套，助力數據中心實現更環保、高效和低碳的目標。聯泓新科以綠色技術引領綠色產業，新佈局的綠色產業項目如超高分子量聚乙烯鋰電隔膜材料、碳酸酯鋰電溶劑、VC鋰電添加劑、PLA等項目上半年均已建成。除此以外，EVA、POE光伏膠膜料和PPC項目計劃於2025年建成投產。此外，聯泓新科通過技術攻關、工藝改進、設備升級等多種措施，進一步推動綠色生產，大量減少CO<sub>2</sub>排放。正奇光能佈局光伏產業，投建20GW高效N型電池片項目。目前，第一期已經投產，核心產品的開路電壓達741mV，量產最高轉化效率突破26.8%，良率超過96%，躋身行業第一梯隊。

報告期內，聯想控股實現收入人民幣233,364百萬元，同比增長16%；實現淨利潤人民幣2,805百萬元；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣286百萬元，同比下降57%，下滑主要因為：1)全球經濟形勢的複雜性、不確定性持續攀升，產業運營板塊貢獻的利潤受市場及行業波動影響同比下降；及2)產業孵化與投資板塊的投資業務受市場環境的不利影響收益同比下降。

### 產業運營

#### 概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：00992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施以及智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；及
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務。

#### 業績亮點

- 報告期內，聯想集團把握混合式人工智能崛起機遇，各項業務均取得積極進展，推動盈利實現改善。聯想集團在行業內率先定義並推出了多款具備5大特性的AI PC，並陸續推出多款支持所有主流體系架構的AI服務器和豐富的AI解決方案與服務。其全棧式人工智能產品組合具有強大的行業領導力和競爭力。與此同時，以服務為導向的轉型持續取得成功，非個人電腦業務在營業收入中的佔比進一步提升，於第二季度創下近47%的歷史新高。此外，聯想集團持續加大技術創新投入，研發投入同比增加3%；
- 報告期內，聯泓新科圍繞創新驅動發展戰略和年度經營計劃，繼續優化產品結構，進一步加大高毛利率產品EVA、特種表面活性劑等產品的比例；在安全平穩高效運行基礎上，不斷提升各生產裝置運行效率及整體運營管理水平；緊扣國家發展戰略，堅持創新驅動，加大研發力度，取得多個新成果；積極投資佈局新業務，按計劃推進新項目建設；多領域業務穩健增長，經營性利潤同比上升。此外，聯泓新科入選「2024中國品牌價值評價信息榜」，連續四年榮獲「中國卓越管理公司」稱號，通過「國家高新技術企業」複審；聯泓研究院首次通過「國家高新技術企業」認定，聯泓化學獲評山東省創新型中小企業、山東省專精特新中小企業；

- 報告期內，面對歐洲經濟波動不利局面，盧森堡國際銀行憑藉業務韌性和抗風險能力取得了穩健的財務表現，錄得稅後淨利潤0.83億歐元，資產管理規模進一步提升至455億歐元，客戶貸款也逆勢增至166億歐元。同時，盧森堡國際銀行的資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率(2024年利潤分配前)為13.88%，流動性覆蓋率為191%；其穆迪和標普評級繼續維持在銀行業較高水平(分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2)；
- 報告期內，佳沃集團收入受水果業務帶動同比增長8%至人民幣16,185百萬元。在海外水果減產導致供給減少和國內消費乏力的雙重壓力下，水果業務依託佳沃集團穩健的運營能力和豐富的渠道網絡，不斷擴大戰略大單品市場份額，海外市場銷售實現突破。此外，佳沃集團積極採用「數字化」手段全面實現智慧化運營管理，藍莓產量創下歷史新高，進一步鞏固和提升了高端藍莓種植優勢。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月
收入	<b>231,139</b>	199,279
淨利潤	<b>3,953</b>	3,262
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<b>1,433</b>	1,733

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣231,139百萬元，同比增長16%；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣1,433百萬元，同比下降17%。其中，聯想集團把握AI機遇，智能設備業務和方案服務業務均在AI驅動下實現了業績增長。利潤下滑主要係佳沃食品受飼料等成本費用上升、財務費用持續攀升等因素影響繼續虧損。

## 聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2024年6月30日，本公司直接及間接持有聯想集團合計31.41%股權。

## 管理層討論與分析

2024年上半年，聯想集團把握混合式人工智能崛起機遇，各項業務均取得積極進展，推動盈利實現改善。報告期內，聯想集團在行業內率先定義並推出了多款具備5大特性(即內嵌個人大模型與自然交互的個人智能體、內嵌個人知識庫、本地異構AI算力CPU/GPU/NPU、開放的AI應用生態、保障個人隱私及數據安全)的AI PC，並陸續推出多款支持所有主流體系架構的AI服務器和豐富的AI解決方案與服務。其全棧式人工智能產品組合具有強大的行業領導力和競爭力。與此同時，以服務為導向的轉型持續取得成功，非個人電腦業務在營業收入中的佔比進一步提升，於第二季度創下近47%的歷史新高。此外，聯想集團持續堅定投資技術創新，研發投入同比增加3%。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月
收入	207,998	177,407
淨利潤	3,632	2,017
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,106	650

報告期內，聯想集團收入受多項業務推動同比增長17%至人民幣207,998百萬元，主要係：1)在雲服務客戶需求強於預期及中小企業客戶需求持續回升的推動下，基礎設施方案業務收入同比增長41%，創下歷史新高；2)智能設備業務收入連續4個季度錄得超越市場的增長，其中個人電腦及高端智能手機收入分別增加9%及114%；及3)方案服務業務受即服務(X-as-a-Service)及AI驅動解決方案的強勁需求帶動，收入連續13個季度保持同比雙位數的高速增長。

歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長70%至人民幣1,106百萬元，主要係收入增長帶動利潤規模增長，以及高利潤和高附加值產品銷售佔比的提升推高了整體盈利能力。

## 智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，受益於新產品的推出以及商用需求回升並轉向高附加值產品，智能設備業務實現強勁增長，收入及營運利潤分別為人民幣1,555億元和114億元，同比增長12%及25%，營運利潤率提升至7.3%，高端個人電腦產品佔比達30.3%。

報告期內，個人電腦業務的出貨量和激活量均保持市場領先地位。根據最新的第三方數據，聯想集團全球市場佔有率為23%，並以高於市場平均水平的速度增長。5月份，聯想集團在中國市場率先發佈了全球首款具備5大特性的AI PC。其卓越的性能和出色的用戶體驗贏得了眾多好評。

與此同時，個人電腦之外的智能設備業務亦表現良好，智能手機和平板電腦的收入均實現了雙位數的高增長，高端智能手機增長尤為亮眼。第二季度，智能手機業務在亞太和歐洲／中東／非洲地區收入的同比增速高達252%和62%，同時得益於新品Edge和Razr的銷量增長，高端產品收入佔比達到了創紀錄的30%。

未來，智能設備業務將繼續通過創新來釋放AI智能體的潛能，並攜手戰略合作夥伴一起打造更加多元化的產品組合和更加豐富的生態系統。聯想集團領先的市場份額和產品良好的市場反饋將為個人電腦業務的量價增長打下堅實基礎，預計該業務將實現超越市場平均水平的增長並持續提升盈利能力。此外，聯想集團積極加大研發投入，持續優化模型推理速度，降低內存佔用，並致力於將差異化競爭擴展至零部件及軟件領域。同時，聯想集團將進一步加大在非個人電腦領域的投入，重點關注如電子配件和協作辦公解決方案等新業務，推動更多的非個人電腦業務發展。

## 基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團以全棧式產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，隨著AI算力需求持續釋放，AI服務器需求保持強勁，推理需求增長驅動通用服務器升級換代。在此背景下，基礎設施方案業務緊抓機遇，依託其全面的產品組合，實現收入人民幣404億元，同比增長了41%，創下歷史新高。由於新項目開發投入增加及舊項目的升級進度慢於預期，對成本構成了一定壓力，導致該板塊錄得虧損人民幣10億元，但第二季度虧損額同比和環比均顯著收窄。

報告期內，基礎設施方案業務多項關鍵指標創下歷史新高。在存儲設備市場，聯想集團穩固保持了全球第三的地位，並在主流存儲領域排名第一，存儲業務及高性能計算業務亦錄得上半年歷史最高收入。

面向未來，聯想集團將進一步推動基礎設施方案業務恢復盈利。在市場對算力性能要求大幅提升的背景下，聯想集團不斷打磨產品競爭力和交付能力，依託全面的產品線、強大的自研及服務能力以及異構智算平台的優勢，已能夠為各行業客戶提供AI基礎設施軟硬件以及完整的解決方案。未來，聯想集團將繼續加強高利潤和高附加值產品組合的競爭力。其中，中小企業IT基礎設施方案業務將緊抓AI驅動的邊緣計算、混合雲、高性能計算和電信／通信行業解決方案的增長機會；雲服務IT基礎設施方案業務將通過特有的全集成ODM+模式更好地滿足客戶日益增長的垂直整合供應鏈需求，並較好地實現標準化和定制化產品間的平衡。同時，聯想集團將利用行業領先的液冷技術滿足不斷增長的AI工作負載需求，把握AI服務器和存儲市場的其他增長機會，深化關鍵戰略合作夥伴關係，構建支持混合式人工智能解決方案的基礎設施平台。

### 方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，全力推動聯想集團以服務為導向的轉型。該業務板塊下設支持服務、運維服務、項目和解決方案服務。報告期內，方案服務業務連續13個季度保持雙位數的增長和超過20%的營運利潤率，收入同比增長了13%至人民幣263億元；實現營運利潤人民幣56億元，同比增長了17%，營運利潤率進一步增長至21.2%，遠高於其他業務板塊。

報告期內，支持服務業務收入同比增長3%，訂單連續3個季度實現增長。設備即服務(Device-as-a-Service)和基礎設施即服務(Infrastructure-as-a-Service)的持續增長推動運維服務收入同比增長18%，僅第二季度的新增合同總額就增長了近40%。項目和解決方案服務收入同比增長27%，主要集中在智能工廠物聯網及智能倉儲領域；在第二季度，包括資產回收和碳抵消相關的可持續發展解決方案訂單金額同比增長56%。

未來，企業對混合AI解決方案將保持強勁需求。聯想集團將把AI內置到包括數字化辦公空間、混合雲和可持續發展服務等在內的關鍵通用解決方案中，持續開發更多的AI原生服務，不斷推出滿足客戶需求的專業AI服務和解決方案，並通過對部署的個人電腦和基礎設施提供高附加值的支持服務推動方案服務業務持續增長。與此同時，聯想集團將持續加強與渠道及業務合作夥伴的合作，助力客戶加快實現數字化轉型。

## 聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事先進高分子材料和特種精細材料的研發、生產與銷售。截至2024年6月30日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

戰略佈局方面，聯泓新科聚焦新材料方向，在新能源材料、生物可降解及生物基材料、電子材料、其他特種材料等領域積極投資佈局，包括：

- (1) 在新能源材料領域，聯泓新科已有EVA光伏膠膜料、鋰電隔膜材料、鋰電溶劑等產品，正在建設POE、鋰電添加劑等項目。在現有15萬噸／年EVA產能基礎上，聯泓新科正在建設20萬噸／年EVA裝置，計劃於2025年投產；新產能投產後，EVA產能將超過35萬噸／年，主要生產附加值較高的光伏膠膜料等產品，並將同時擁有全球領先的管式法工藝和釜式法工藝兩套生產裝置，有利於提高生產操作彈性，靈活佈局產品結構。此外，聯泓新科9萬噸／年VA裝置於2024年1月一次開車成功，實現了現有EVA裝置原料完全自供，並將充分保障在建20萬噸／年EVA裝置的VA原料穩定供應，進一步降低生產成本。聯泓新科在保持現有EVA產品競爭優勢的同時，積極佈局POE業務，規劃建設30萬噸／年POE項目，採用自主開發的全套工藝技術，生產POE光伏膠膜料、增韌料等系列高端烯烴材料產品，其中一期10萬噸／年POE項目計劃於2025年建成投產。未來，聯泓新科將同時擁有EVA與POE光伏膠膜料產品，進一步豐富在新能源光伏材料領域的佈局，增強核心競爭優勢。同時，聯泓新科已佈局UHMWPE、鋰電溶劑、鋰電添加劑等新能源鋰電系列材料，協同優勢顯著；2萬噸／年UHMWPE裝置採用合作開發的新型連續法工藝技術，於2024年3月投產，產品定位高端，質量優異，已產出高端隔膜料、纖維料等5個牌號產品，正在進行客戶試用，銷售將逐步放量；10萬噸／年碳酸酯鋰電溶劑項目所需主要原料EO、二氧化碳均為聯泓新科自產，與現有產業鏈深度協同，有利於資源的循環與綜合利用；華宇同方鋰電添加劑項目4,000噸／年VC裝置將於2024年內建成投產，產品具備技術優勢和產業鏈優勢。此外，聯泓新科持續關注新能源電池行業的發展趨勢和動態，完善新型電池材料的合成及研發應用平台，加大關鍵材料新產品研發與投資力度，未來將形成多品類新能源電池材料的產業佈局。

## 管理層討論與分析

- (2) 在生物可降解及生物基材料領域，聯泓新科依託自有技術，實施PLA、PPC等多產品佈局。在建「生物可降解材料聚乳酸項目」採用了自主開發的「澱粉—高光純乳酸—高光純丙交酯—聚乳酸」全產業鏈技術，且已進入試生產階段。聯泓新科與中國科學院相關院所共同申報的「超臨界聚合製備生物降解二氧化碳基塑料的研發與工業化示範」課題被國家科學技術部列入國家重點研發計劃。在建的5萬噸／年PPC項目計劃於2025年建成投產，與現有生產基地以及產業鏈充分協同，可實現資源的循環與綜合利用，產業鏈一體化優勢明顯。與此同時，聯泓新科積極開展生物可降解材料化學循環回用關鍵技術的研發，開發生物基化學品酶催化及分離提純技術，推進新型生物基代糖及其他新型生物材料的技術開發、產業化進程。
- (3) 在電子材料領域，聯泓新科主要佈局電子特氣、濕電子化學品。聯泓新科掌握多項超高純電子特種氣體製備技術，擁有完全自主知識產權，生產經驗豐富，產品開發能力強，尤其在電子級氯化氫和氯氣產品方面技術優勢突出，產品質量優異且已導入主流下游客戶，1萬噸／年電子級高純特氣裝置已於2024年5月成功開車。未來，聯泓新科主要圍繞電子特氣和濕電子化學品，進一步擴充產能，豐富產品品類，持續提升在細分領域的競爭力。
- (4) 在其他特種材料領域，聯泓新科持續開發高附加值PP專用料品類，進一步鞏固和提升產品競爭力；EOD產品緊貼消費升級趨勢，持續開發綠色低碳、高毛利的特種表面活性劑，已累計開發出40多個系列，產業化產品100餘個；與中國科學院相關院所共同開發的特種異氰酸酯XDI項目課題被列入國家科學技術部國家重點研發計劃(XDI是高端光學樹脂、TPU防護膜、特種塗層和膠黏劑的關鍵材料，具有較高的強度、黏附力、柔韌性和耐久性，主要應用於高端光學樹脂等領域，具有廣闊的市場空間，中國長期依賴進口)，目前該項目已完成中試，即將啟動建設。

生產運行方面，聯泓新科持續開展技術攻關，提升運營管理效能，各生產裝置安全平穩高效運行，進一步實現降本增效：積極開展「降低兩煤消耗」「氣化爐長周期運行攻關」「EVA裝置運行效率提升」和「PP生產成本優化」等十餘項技術攻關，均取得突破；進一步強化各裝置綜合循環利用，提高公用工程運行效率，充分發揮一體化協同效應。同時，聯泓新科加強健康、安全和環境(HSE)管理，貫徹「安全第一，預防為主，綜合治理，全員參與，持續改進」的安全生產方針。報告期內，聯泓新科職業健康管理、風險管控、事故預防等多方面工作取得成效，持續提升安全治理和環保管理的水平。依託於完善的採購管理制度，聯泓新科不斷優化合格供應鏈體系；作為「國家級綠色工廠」，聯泓新科始終重視生態保護和污染防治，持續推動綠色低碳生產。

市場開拓方面，聯泓新科繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域現有優勢，並根據市場需求和產品盈利能力靈活排產，持續優化產品結構，進一步加大高毛利率產品EVA、細分品類的特種表面活性劑等產品的比例；同時，圍繞新投產項目計劃安排，積極推進新產品銷售和客戶資源開發。目前海外業務已覆蓋行業多家龍頭企業，且高端化、定制化產品銷量持續增加。

創新發展方面，聯泓新科堅持創新驅動發展，始終堅持自主研發與合作開發相結合，持續開展相關基礎材料的研究開發工作。報告期內，聯泓新科加大研發力度，不斷取得新成果：新能源材料方向，加快開發固態電池、半固態電池用新型電池關鍵功能材料，在電解質和硅碳負極等關鍵功能材料方面已形成部分技術成果，推動多款新型電池材料產品中試；生物材料方向，新建分子生物學平台，推進新型生物基代糖的產業化進程；電子材料方向，完善量化計算工程化平台建設，逐步形成多品種高純特種氣體工藝技術開發能力；其他特種材料方向，鞏固和提升現有產品技術優勢及行業地位，推進多行業應用高端特種表面活性劑，並推進聚醚產品的開發。

報告期內，聯泓新科通過「國家高新技術企業」複審，附屬公司聯泓研究院首次通過「國家高新技術企業」認定，附屬公司聯泓化學獲評山東省創新型中小企業、山東省專精特新中小企業。聯泓新科持續推動產品和技術的開發與創新，完成14個新產品／新工藝的實驗室研發、4個新產品的生產工藝開發、9個新產品的產業化；新增授權專利16項。截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利248項。

此外，聯泓新科入選「2024中國品牌價值評價信息榜」「山東省石油和化學工業創新指數TOP100」榜單，獲評「2023年度棗莊市突出貢獻企業」，連續四年獲評「中國卓越管理公司」。聯泓新科股票已入選深證成指、深股通、富時羅素大盤股、中證500、中證光伏產業指數名單及融資融券標的。

## 管理層討論與分析

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月
收入	3,427	3,247
淨利潤	151	348
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	79	183

報告期內，聯泓集團圍繞創新驅動發展戰略和年度經營計劃，通過持續優化產品結構，加強運營管理，實現了裝置安全穩定運行，主營業務盈利明顯改善。聯泓集團實現收入人民幣3,427百萬元，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣79百萬元，同比下降57%，主要係獲得的企業發展扶持資金同比減少。

### 盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2024年6月30日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

此前，盧森堡國際銀行的業務主要集中在歐洲市場。在聯想控股完成收購後，盧森堡國際銀行開始將中國作為國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京、粵港澳大灣區)、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

上半年，歐洲經濟有所回暖，但復蘇仍顯疲軟。6月初，歐洲央行宣佈降息25個基點。報告期內，盧森堡國際銀行積極順應新興技術和市場發展變化趨勢，持續推動自身轉型升級，積蓄長期可持續增長動能：持續為企業家、機構和個人客戶提供創新的金融解決方案和全面專業的顧問服務，助力企業度過經營「低谷期」；完善自身風險管理體系，保持長期健康持續的增長；拓展可持續產品和服務體系，持續延伸服務「觸角」；將AI的研發深入到業務營銷、客戶服務、風險控制等各領域，實現多場景、規模化智慧賦能，為客戶提供更加適配的產品和更加多元化、更具差異性的用戶體驗。此外，盧森堡國際銀行全面加強了環境、社會及管治(ESG)建設，持續拓寬ESG投資產品及服務，並取得了良好的成果。目前，盧森堡國際銀行旗下共設有六支ESG相關投資基金；持續推出包括節能建築太陽能電池板貸款、氣候貸款、環保汽車融資等在內的綠色金融產品；自2022年5月首次推出綠色債券框架以來，已持續向投資者發行多筆綠色債券；計劃在2024年底推出為客戶提供專業ESG解決方案的全新業務，該業務目前已獲得ESG相關資格認證。

報告期內，面對依然複雜的宏觀環境，盧森堡國際銀行憑藉業務韌性和抗風險能力取得了穩健的財務表現：

- 報告期內，面對宏觀環境不利局面，盧森堡國際銀行仍實現收入3.63億歐元，同比微降3%；實現稅後淨利潤0.83億歐元，同比下降19%，主要由盧森堡經濟增長放緩和利率波動導致利息收入減少所致。此外，新一代銀行核心業務系統帶來攤銷費用等成本對當期利潤也造成一定影響。
- 報告期內，資產管理規模由2023年底的438億歐元增至455億歐元。客戶存款餘額為185億歐元，與2023年底持平；客戶貸款餘額從2023年底的163億歐元增至166億歐元。
- 2024年6月末，資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率(2024年利潤分配前)為13.88%，流動性覆蓋率為191%。
- 2024年6月末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月
收入	2,899	3,076
淨利潤	599	735
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	539	661

## 佳沃集團

佳沃集團是我們打造的農業食品產業集團。佳沃集團以高端水果和優質蛋白為核心業務，同時積極佈局智慧營養服務和農食數智化方案服務等領域。截至2024年6月30日，本公司持有佳沃集團77.829%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源，形成了全產業鏈、全球化和全數智化的領先產業運營平台。海產品供應鏈方面，佳沃集團擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food、佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)及智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.和國內領先的狹鱈魚和北極甜蝦企業青島國星，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月
收入	16,815	15,549
淨(虧損)/利潤	(429)	162
歸屬於聯想控股權益持有人淨(虧損)/利潤	(291)	239

報告期內，佳沃集團旗下水果業務實現了13.65%的收入同比增長，淨利潤受市場環境不利影響有所下降；受地緣衝突推高的飼料成本傳導滯後、通貨膨脹抬升的各項成本費用高企，以及美元利率高企引發的大額利息負擔影響，三文魚業務持續虧損。綜合以上因素，佳沃集團實現收入人民幣16,815百萬元，同比增長8%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣291百萬元。

### (1) 水果業務

報告期內，面對海外車厘子和榴槤戰略大單品減產的巨大挑戰，鑫榮懋依託自身良好口碑和運營實力，做到行業減產而產品不減量；針對國內消費疲軟的現狀，積極開拓海外市場，繼亞洲市場後，北美市場也實現突破，收入同比增幅達26%。同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，位於瀋陽和深圳的新建智能化倉儲物流中心運營良好，被佳沛等全球領先水果企業譽為全球智能化倉儲物流中心的標竿。截至2024年6月30日，佳沃集團持有鑫榮懋39.46%的股權。

報告期內，鑫果佳源啟動基質藍莓新品種迭代升級，強化自主技術能力，經營管理全面數智化，產量創新高，收入同比增長；在保持藍莓領先優勢的同時，高端精品蘋果業務進入量產期，並獲得市場好評，品質達到全球領先水平；此外，在鳳梨、蜜柚等品類中持續推動產地標準化、信息化、品牌化建設，打造未來新的業績增長點。截至2024年6月30日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

### (2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃食品旗下位於智利的Australis Seafoods S.A.，受地緣衝突和通貨膨脹推高出籠成本、美元利率處於高位利息費用依然高企等因素影響，經營持續虧損；佳沃食品旗下的青島國星業務受國內外市場需求疲軟的影響，收入和淨利潤同比下滑，但行業龍頭地位依然穩固。佳沃食品積極佈局打造線下鮮切連鎖品牌，建設新消費場景，初步得到市場認可。截至2024年6月30日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food在東海岸的第二個加工工廠順利投產，完成了覆蓋澳洲全境的海鮮加工網絡佈局，並推動商超業務連續三年保持20%以上的收入增幅。餐飲業務則完成「BlueWave」高附加值產品籌備和上市工作，進軍餐飲3R市場。截至2024年6月30日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

### (3) 農食數智化業務

報告期內，佳沃集團數智化方案服務業務包括：數智化諮詢和總包實施服務業務、農食SaaS(軟件運營服務)方案服務業務、智能裝備研發製造業務，全面開啟對生態合作夥伴提供農食數智化服務的商業化進程，持續探索軟硬件和運維一體化的農食數智化服務。

### 產業孵化與投資

#### 概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資+深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等方面為商戶經營提供全方位數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；
- 正奇能科，專注於新能源與科技創新產業的集團公司，通過產業運營、產業投資和產業金融服務於新能源及科創產業；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投資務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業的融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年 6月30日 止6個月	截至2023年 6月30日 止6個月
收入	2,229	2,011
淨虧損	(452)	(387)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	(451)	(405)

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣2,229百萬元，同比增長11%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣451百萬元，主要由於投資業務受市場環境的不利影響收益同比下降。

## 君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2024年6月30日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中三期基金已清算)，六期人民幣綜合成長基金(其中一期基金已清算)，三期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，四期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金(其中一期基金已清算)，一期紅籌回歸概念專業基金，兩期美元續期基金，一期人民幣續期基金及一期專項基金，募集基金規模超過人民幣800億元。截至2024年6月30日，君聯資本於報告期內新募集資金約人民幣3億元。

報告期內，君聯資本累計完成8項新項目投資，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、醫療健康等行業內的創新及成長期企業，全部或部分退出項目19個。

報告期內，君聯資本在管企業有3家在國內外資本市場完成上市，分別為趣致集團、永臻科技股份有限公司和愛迪特(秦皇島)科技股份有限公司。截至2024年6月30日，君聯資本累計共有113家投資企業成功上市(不含新三板上市企業)。

## 聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。

截至2024年6月30日，聯想之星共管理十一支基金，在管資產規模近人民幣50億元，累計投資境內外項目超過350個，包括樂逗遊戲、國科天成、小馬智行、希迪智駕、孔輝科技、愛芯元智、百川智能、思必馳、中儲國能、東方空間、康諾亞生物、派格生物、精鋒醫療、匯禾醫療等優質企業。

## 管理層討論與分析

報告期內，聯想之星投資境內外項目超10個，涵蓋具身智能、低空經濟、先進製造、生物新藥、數智醫療等細分方向，在管項目近30個獲下輪融資，超10個項目實現退出。

### 富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2024年6月30日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.74%的股權。

富瀚微長期深耕視覺領域，是以視頻為中心的芯片和完整解決方案提供商，業務已覆蓋專業視頻處理、智能物聯、智能車行等應用領域。通過持續的技術創新，富瀚微已成為智能視覺方面「國際知名，國內領先」的芯片產品和技術服務提供商。

2024年上半年，富瀚微繼續保持技術研發投入，提升技術研發能力，構建產品差異化優勢，保持產品和解決方案的持續領先，推出更契合客戶需求的新產品，大力拓展創新應用，打造多極成長曲線。

在專業視頻處理領域，富瀚微以先進技術和設計能力持續領航市場，跟進專業視頻處理芯片行業趨勢，與行業龍頭企業保持合作，為客戶提供智能安防算法支持與全套芯片解決方案。在智慧物聯領域，富瀚微根據市場需求不斷迭代升級產品，落地於基於圖像識別的智能門鎖、跑步機監控、掃地機器人、家用監控攝像頭等日用電子產品中；並與頭部消費電子企業合作推出了一系列家用的視覺產品，以低功耗、超高清、高穩定性等優勢領先市場。在智慧車行領域，富瀚微新一代車載ISP產品在接口速率和芯片性能上有了進一步提升，更加適應新能源大屏車型清晰度、精準度、響應速率的要求，另外能實現倒車、環視、駕駛員監測、座艙監測和流媒體攝像頭等多種車載攝像頭應用。富瀚微已通過AEC-Q100以及ISO 26262:2018汽車功能安全流程ASIL D行業標準體系認證，建立了完善的車規級芯片研發與質量管理體系，車載芯片進入了多家知名的車載視覺廠商的供應鏈體系。

未來，富瀚微將繼續專注於視頻芯片，發揮自身在芯片領域的研發和設計優勢，不斷滿足客戶對高性能芯片的需求；並將致力於在工業視覺、機器人、AI芯片等領域實現新的技術突破，在保持國內市場優勢的同時，積極拓展海外市場，實現良好增長動能。

### 拉卡拉

拉卡拉主要從事數字支付業務和科技服務業務。拉卡拉堅持「商戶數字化經營服務商」的定位，深入踐行「支付為民」的理念，積極推進「推廣數字支付、共享數字科技、兌現數據價值」的經營戰略。截至2024年6月30日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.14%。

報告期內，拉卡拉數字化經營取得新進展。拉卡拉以全鏈路數字化服務體驗為抓手，以更精準有效的數字化手段優化商戶觸達、簽約和服務各業務環節，以更完整便捷的數字化軟硬件產品滿足不同客群的支付需求，以更豐富多元的支付+SaaS解決方案滿足商戶數字化經營需求，將支付服務的可得性、便利性、規範性進一步提升，服務商戶數字化經營的能力更上台階。拉卡拉服務的小微商戶規模繼續擴大，中大型商戶數量快速增長，外卡受理網絡和終端數量繼續走在行業前列，銀行卡收單與掃碼支付的交易規模合計達到人民幣2.15萬億元，其中掃碼支付交易規模同比增長28%，各項數據均保持行業領先，市場份額穩中有升。

## 東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。截至2024年6月30日，本公司持有東航物流13.29%股權。

報告期內，東航物流堅持穩中求進的工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，更好地統籌發展與安全。充分發揮區位優勢，積極搶抓市場機遇，聚焦航空貨運主業，守住安全底線，持續改善經營效率，不斷增強市場競爭力，著力推動高質量發展。

航空速運方面，東航物流統籌發展與安全，實現運營效率穩中有升。東航物流統一機隊機型，報告期內對外處置了2架B747全貨機，留購了3架融資租賃到期的B777F全貨機。截至報告期末，東航物流共有14架B777全貨機，統一機型的機隊有助於降低持有成本及運營成本。東航物流不斷優化機隊航網，依託上海樞紐港優勢地位，加碼跨境電商需求旺盛的歐美長航線密度，同時，為進一步加強深圳貨運次樞紐建設，東航物流於2024年7月成立華南分公司，此舉將全面提升其在華南地區的業務拓展和服務能力。東航物流持續深化與其他航司的聯運合作，通過航線合作、聯運協作等方式豐富航線產品；持續推廣「港到港」產品，擴大產品覆蓋範圍，加強國內經上海中轉至歐美運輸服務產品的銷售力度。地面綜合服務方面，東航物流多措並舉拓寬市場，保持效益穩健。根據不同客戶需求，東航物流持續完善增值服務產品的設計，同時，一站式空服中心項目推進順利，為客戶提供機坪優先駁運、貨站綠色通道、送貨上門等個性化服務，針對航空運輸、轉運、清關時效等各鏈條進行優化完善，推進前置貨站項目，延伸服務鏈條。東航物流穩步推進新增產能，浦東西區貨站二期即將投入使用，與上海機場合資設立的浦東機場智能貨站合資公司按計劃推進建設中，預計2025年底竣工，屆時將進一步提升貨站運行效率和市場競爭力。冷庫建設方面，東航物流正在浦東機場物流中心貨站新建冷庫項目，建成後將新增6,700平方米冷庫以滿足冷鏈業務發展的需要。綜合物流解決方案方面，東航物流牢牢把握跨境電商發展機遇，收入保持高增長。東航物流聚焦頭部跨境電商客戶，重點推出「翼優選」「翼速運」產品，優化出口全鏈路各環節，提供定制化和標準化的跨境物流解決方案。同時，有效整合內部冷鏈資源，積極推動冷鏈業務發展，成立了全資附屬公司—東航冷鏈物流(上海)有限公司。

### 正奇能科

為適應新階段戰略規劃和經營發展的需要，體現「錨定綠色發展，助力科創產業」的新使命，開啟構建新能源產業生態的新征程，2024年7月，「正奇控股股份有限公司」（「正奇控股」）已正式更名為「正奇能源科技集團股份有限公司」（「正奇能科」）。作為一家專注於新能源與科技創新的產業控股集團，正奇能科立足「產業+投融」的業務模式，致力於將實體產業做大做強，錨定新能源產業鏈精準發力，構建正奇新能源產業生態體系，同時圍繞科技創新服務新質生產力，助力科創產業發展壯大。正奇能科全資附屬公司正奇光能科技有限公司（正奇光能）專注於高效電池片和組件的研發、製造和銷售。截至2024年6月30日，本公司持有正奇能科94.62%的股權。

截至報告期末，正奇光能已搭建國內一流的技術團隊、領先的自動化生產線和科學高效的管理體系，推出182和210R尺寸N型高效TOPCon電池片，量產效率躋身行業第一梯隊。正奇光能秉持「精進技術、以質取勝」的戰略發展思路，堅定不移地探索高效光伏轉化技術，核心產品210R-166B雙面N-TOPCon電池的開路電壓達到741mV，量產最高轉化效率突破26.8%，良率超過96%。截至報告期末，正奇光能提交國家知識產權局專利6件並獲受理，其中發明專利3件，實用新型專利3件。

股權投資業務方面，被投企業合肥雪祺電氣股份有限公司（雪祺電氣）於2024年1月11日登陸深交所主板；常州武進中瑞電子科技股份有限公司（中瑞股份）於2024年4月8日創業板上市；漢朔科技股份有限公司（漢朔科技）於2024年6月21日創業板過會；佰澤醫療集團（佰澤醫療）於2024年4月26日遞交港交所上市申請；安徽省小小科技股份有限公司（小小科技）於2024年7月23日完成新三板（創新層）掛牌。截至報告期末，正奇能科累計投資企業73家，其中16家被投企業IPO上市或過會，以投資金額統計的IPO率達到40%，旗下全資附屬公司安徽志道投資有限公司（志道投資）在管私募股權投資基金共計九支。

債權業務方面，正奇能科持續優化業務結構，整體業務向國家重點扶持的戰略新興產業傾斜，半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業客戶佔比進一步提升。

## 君創租賃

君創租賃是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關業務的專業化公司。在積極與國內外知名設備廠商展開合作的基礎上，君創租賃聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2024年6月30日，本公司持有君創租賃的股份比例為90.31%。

報告期內，君創租賃收入同比增長21.6%，繼續保持穩健增長態勢，並持續踐行服務實體經濟理念，不斷加大對中小微企業的支持力度：融資租賃項目投放額同比增長21.8%，租賃資產餘額較年初增長至人民幣145億元，服務各類中小微企業超過5,000家，較年初增長約13%。報告期內，君創租賃成功完成「1億美元+1億歐元」銀團和人民幣12億元定向資產支持票據融資，募集資金用於支持中小微企業發展，幫助創造就業機會。報告期內，君創租賃獲信用評級機構將其主體評級提升至AA+，品牌進一步獲得市場認可。

## 弘毅投資

弘毅投資擁有私募股權、私募不動產、證券基金(境內公募、境外私募)、投資專戶、自有資本投資等業務板塊。截至2024年6月30日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、一期文化產業投資基金、一期創投基金、一期綠創創投基金、科創創投基金、弘尚創投基金等。

其中，弘毅私募股權投資專注中國市場，聚焦生命健康、綠色低碳、數字創意科技、大眾消費及服務、不動產投資等產業賽道，通過全方位賦能打造超100家行業領軍企業，已助力中國玻璃、石藥集團、中聯重科、先聲藥業、字節跳動、電管家、城投控股、錦江股份、新奧股份、美術寶等企業實現價值增長。弘毅私募不動產專注中國中心城市商用物業價值增值型投資，以「不動產+金融+運營」的差異化能力，在國內不動產投資領域建立起規模與特色優勢，管理一線城市商用物業資產規模約為90萬平方米。弘毅遠方基金是專門從事二級市場投資及管理業務的公募基金管理有限公司，共管理八支公募基金，包括六支混合型基金、一支指數型基金及一支債券型基金。金涌投資是弘毅集團旗下的二級市場業務平台，是一個多經理人、多策略、多資產類別的「人工+智能」「中國+世界」的投資和服務平台，專注於投資管理和戰略性直接投資業務。

### 德濟醫院

德濟醫院是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2024年6月30日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，持續推進學科建設和醫療技術提升。繼2021年德濟醫院榮獲中國卒中中心聯盟授牌國家級「卒中中心」後，2024年5月山東省卒中學會卒中微創治療分會成立之時，德濟醫院多名專家醫生憑藉深厚的學術造詣和豐富的臨床經驗，成功當選分會常務委員及委員，這也是德濟醫院專業實力在神經學科領域的力證。

與此同時，德濟醫院始終積極承擔社會責任，為滿足周邊居民乃至偏遠地區居民的診療需要，切實幫助困難家庭患者減輕醫療負擔，組織了多項公益活動。2024年6月，德濟醫院聯合多組織共同舉辦了第十八屆「國際癲癇關愛日」大型公益活動，把對癲癇患者的關愛轉化為實際行動，增進患者和家屬對癲癇病的認識，為各類型、各階段的癲癇患者提供明確診斷和規範治療，同時讓困難患者最大可能獲得公益補助。

### 漢口銀行

漢口銀行的主營業務包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務，網點佈局覆蓋湖北省各市(州)，並在重慶設有分行。截至2024年6月30日，本公司持有漢口銀行的股權比例為13.11%。

漢口銀行牢牢把握「服務地方、服務實體、服務中小」的市場定位，不斷加深與政府、企業、居民的關係，著力在科技金融、綠色金融、普惠金融、養老金融、數字金融等領域培育和塑造經營特色。2024年上半年，漢口銀行成功發行二級資本債，進一步夯實經營管理基礎；明確優先支持武漢市「965」產業，加大信貸投放力度，支持「965」產業企業的貸款餘額增長10.71%；推出養老金代發客群專屬儲蓄存款產品，引入存款人民幣129.16億元；優化全行數字化轉型架構，完善數字化轉型評價機制。

### 拜博口腔

拜博口腔是一家致力於為中產人群提供優質口腔醫療與健康服務，追求極致客戶體驗，致力於打造中國口腔連鎖頭部企業。截至2024年6月30日，本公司持有拜博口腔21.23%的股權。

拜博口腔不斷升級口腔醫療服務，在持續為患者創造健康價值的同時，不斷在齒險閉環方面領跑創新。上半年，拜博口腔在上海發佈的齒科長期醫療險，可以用上海醫保個人賬戶支付，是拜博口腔商業模式和服務模式的一大突破。此外，拜博口腔堅持診療過程指標常態化監督，不斷強化對患者的隨訪、回訪，並通過開展系列專題活動強化與新老患者的互動。多措並舉之下，報告期內複診人次指標得到大幅度提升。截至2024年6月30日，拜博口腔並表門店數為172家，其中包括24家醫院和148家診所，覆蓋20個省和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量為1,723台。

## 融科物業投資及融科股份

本公司通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座<sup>註</sup>，用於出租和自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2024年6月30日，融科資訊中心的出租率約為91%，投資性物業的公允價值為人民幣116.6億元(不含自用部分)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為北京市海淀区科學院南路2號院，郵編100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

## 財務回顧

### 財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由截至2023年6月30日止6個月之人民幣4,663百萬元上升至2024年6月30日止6個月之人民幣4,730百萬元。財務成本較上年同期上升，主要是受銀行貸款及授信利息增加及保理成本增加的影響。

### 稅項

我們的稅項由截至2023年6月30日止6個月之人民幣170百萬元上升至截至2024年6月30日止6個月之人民幣314百萬元。稅項之增加主要是由於稅前利潤較上年同期增加所致。

### 資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2024年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,447百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於簡明合併中期財務報表附註26。

### 流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

### 貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2024年6月30日，我們的貨幣資金為人民幣71,837百萬元，其中，人民幣佔24%，瑞士法郎佔8%，美元佔15%，歐元佔35%，港元佔2%，其他幣種佔16%。而截至2023年12月31日為人民幣63,782百萬元，其中，人民幣佔28%，瑞士法郎佔11%，美元佔14%，歐元佔31%，港元佔2%，其他幣種佔14%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

## 債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
<b>銀行貸款</b>		
— 無抵押貸款	28,620	31,858
— 已擔保貸款	22,846	22,811
— 已抵押貸款	14,570	9,669
<b>其他貸款</b>		
— 無抵押貸款	500	500
— 已擔保貸款	276	292
— 已抵押貸款	8,010	6,674
<b>公司債券</b>		
— 無抵押債券	48,575	48,863
— 已擔保債券	851	495
— 已抵押債券	2,811	3,351
	<b>127,059</b>	124,513
<b>減：非即期部分</b>	<b>(68,288)</b>	(68,358)
<b>即期部分</b>	<b>58,771</b>	56,155

截至2024年6月30日，我們的借款總額中，47%為人民幣借款(2023年12月31日：51%)，30%為美元借款(2023年12月31日：31%)，其他幣種借款為23%(2023年12月31日：18%)。如按利率是否固定劃分，其中55%為固定利率借款(2023年12月31日：58%)，45%為浮動利率借款(2023年12月31日：42%)。我們的債項增加主要是由於銀行貸款與其他貸款增加。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
1年內	58,771	56,155
1年後但2年內	20,290	20,596
2年後但5年內	23,090	22,981
5年後	24,908	24,781
	<b>127,059</b>	124,513

於2024年6月30日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及2020年5月12日	5年	965百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	900百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	600百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	563百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券 <sup>①</sup>	美元	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2024年	1-20年	2,122百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2020年至2024年	1.5-5年	47百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2020年11月30日	4.6年	180百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年11月5日及2022年1月19日	5年	6百萬英鎊
盧森堡國際銀行	中期票據	離岸人民幣	2023年11月3日	3年	離岸人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年10月27日	1-2年	人民幣6百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年5月8日	1-2年	人民幣179百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年8月9日	1-2年	人民幣755百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年12月6日	1-2年	人民幣790百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2024年1月5日	3年	人民幣350百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2024年3月28日	2-3年	人民幣1,080百萬元

截至2024年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.2%。

## 管理層討論與分析

- (i) 2024年8月，本公司作為佳沃食品實際控制人與蒼原投資有限責任公司(蒼原投資)簽訂了《可轉換債券轉讓協議》，受讓蒼原投資持有的Fresh Investment SpA發行的62.5百萬美元可轉換債券本金、該部分可轉換債券本金對應的遞延支付利息債券(PIK債券)面值的總額及所有對應的現金利息、PIK債券利息以及蒼原投資在《可轉換債券協議》項下的全部權利義務。

### 流動比率及總債務佔總資本比率

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
流動比率(倍)	0.7	0.7
總債務佔總資本比率	56%	55%

#### 流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2023年12月31日相比，我們的流動比率保持不變。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.88%(2024年利潤分配前)，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

#### 總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2023年12月31日相比總債務佔總資本比率略有上升，主要是我們的權益規模下降影響。

#### 抵押資產

於2024年6月30日，我們將人民幣262億元的資產抵押以獲得貸款，將人民幣15億元的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2024年6月30日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣73億元的其他以攤餘成本計量的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

於2024年6月30日，其他受限資產主要為人民幣24億元的受限存款和人民幣0.8億元的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司從事銀行業務向客戶提供的各類擔保；及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估銀行業務下提供的各類擔保的風險情況並相應做出撥備。截至2024年6月30日以及2023年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣127百萬元及人民幣130百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
擔保業務	4,946	6,476
其他擔保		
— 關聯方	570	622
— 非關聯方	74	100

## 匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎等。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險。

## 股息

本公司董事會建議不派發截至2024年6月30日止6個月的中期股息(截至2023年6月30日止6個月：不派發)。

## 有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2024年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約86,948名。

本公司深知公司需要建設一支高效能的專業隊伍的重要性，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留優秀的人才，需要匹配具有一定可比市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點、資產規模與經營業績相匹配的總體薪酬體系。總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵(如適用)和福利構成，其中年度薪酬包括基本工薪及目標獎金兩部分。

## 管理層討論與分析

本公司的核心管理人員年度薪酬方案的制定與落實，按照上市公司的公司治理要求履行相關決策機制，並發揮股東的監管作用。首先從符合公司規模、業務性質、發展階段、業績回報水平等多維度的可比市場標杆公司進行對標，確保核心管理人員的薪酬的確定結果公平合理、符合中國國情；再根據本公司的整體業績，按照核心管理人員所承擔的工作職責及績效目標的達成情況綜合確定績效結果及薪酬方案。一般僱員的薪酬方案按照僱員所承擔的工作職責並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合確定。

中長期激勵以本公司中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨公司的整體價值成長而提升。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的多元化補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、健康體檢等。

獨立非執行董事的薪酬根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

## 重大交易及持有之重大投資

截至2024年6月30日，本公司附屬公司進行了以下重大交易：於2024年5月28日，聯想集團與Alat(沙特阿拉伯王國的主權財富基金Public Investment Fund的全資附屬公司)訂立戰略合作框架協議，據此，聯想集團與Alat將進行戰略合作，在MEA地區開發新業務機遇。同日，聯想集團與Alat訂立債券認購協議，據此，Alat已同意待債券認購協議所載的先決條件達成或獲豁免後認購本金總額為2,000,000,000美元(相當於約15,623百萬港元)的零息可換股債券。於債券認購協議日期同日，聯想集團亦建議發行1,150,000,000份聯想集團認股權證，發行價為每份聯想集團認股權證1.43港元。上述交易構成本公司的可能非常重大出售事項、可能非常重大收購事項及關連交易。整體交易的完成需符合相關的先決條件及通過其他的常規監管審批。

另外，於報告期後，為實現本公司維持在聯想集團控股權的目標，本公司亦預先尋求股東批准收購授權，以授權董事會可選擇在符合適用規則及規例的情況下，透過場內購買而購入聯想集團股份。上述交易構成本公司的可能主要交易事項。

上述交易詳情，請參閱本公司日期為2024年5月29日、2024年5月31日及2024年7月15日的公告、本公司日期為2024年8月22日的臨時股東大會通告及股東通函及本公司日期為2024年9月13日的臨時股東大會之表決結果。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司股東通函所界定者具有相同涵義。

截至本報告日，上述所有交易已分別獲本公司及聯想集團股東大會審議通過。

除上文披露外，報告期內概無其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資公司的事項。除上文披露外，截至本報告日期，概無重大投資或資本資產的計劃。本公司在報告期內並無重大投資。

# 企業管治及其他資料

## 企業管治守則的遵守

於報告期內，本公司已應用並遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文。

## 董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(下稱「本公司標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。

本公司已向董事及監事作出具體查詢，且已收到董事及監事的書面確認，董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄C3所載之標準守則及本公司標準守則。

## 審閱中期業績

於2024年1月1日至2024年6月27日期間，審計委員會成員為郝荃女士(主席)、索繼柱先生及印建安先生。於2024年6月27日至2024年6月30日期間，審計委員會成員為郝荃女士(主席)、楊紅梅女士及印建安先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

本公司於報告期內的中期財務資料未經審計，但已經審計委員會審閱。審計委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

## 發行股本證券

本公司附屬公司聯想集團，擬發行(i)本金總額為2,000,000,000美元零息可換股債券及(ii)以發行價為每份聯想集團認股權證1.43港元發行1,150,000,000份聯想認股權證。有關上述附屬公司擬發行股本證券的詳情，請參閱本報告「重大交易及持有之重大投資」一節。

## 董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及監事之資料變更如下：

非執行董事趙令歡先生被委任為弘毅文化集團(股份代碼：00419.HK)董事會主席、非執行董事，自2024年4月24日起生效。

非執行董事陳靜女士被委任為中國科學院成都有機化學有限公司董事，自2024年7月17日起生效。

獨立非執行董事郝荃女士退任滙豐銀行(中國)有限公司獨立董事，自2024年8月1日起生效。

監事羅成先生退任泛海實業股份有限公司董事、總經理，自2024年7月2日起生效。羅成先生被委任為中國泛海董事、總經理，自2024年2月22日起生效。羅成先生退任民生證券股份有限公司監事，自2024年4月2日起生效。

## 董事的證券權益及淡倉

於2024年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份/ 相關股份類別	所持股份/ 相關股份數目	好倉總數量	佔相關股份 類別的概約 持股百分比 <sup>(a)</sup>	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 <sup>(a)</sup>
寧旻	實益擁有人	H股	37,400,000	40,150,000	3.15%	1.70%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	2,750,000			
李蓬	實益擁有人	H股	1,844,100	4,394,100	0.34%	0.18%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	2,550,000			
朱立南	實益擁有人	H股	52,630,000	56,230,000	4.42%	2.38%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	H股	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 <sup>(b)</sup>	1,200,000			

附註：

- (i) 截至2024年6月30日，本公司已發行1,271,853,990股H股，及1,084,376,910股內資股。
- (ii) 按於2024年6月30日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (iii) 根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所授出的股票期權，年期於2021年1月1日開始並於2025年12月31日結束，行使價為16.856港元。有關股票期權激勵計劃規則的詳情請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。

## (ii) 於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／	佔已發行股份
				相關股份	總數的概約
				數目	持股百分比 <sup>(c)</sup>
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	3,901,746 <sup>(a)</sup>	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,211,488 <sup>(b)</sup>	0.03%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有3,385,884股聯想集團普通股以及515,862個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有2,570,394股聯想集團普通股以及1,641,094個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。
- (c) 於2024年6月30日聯想集團已發行普通股股份總數12,404,659,302股計算。

## 主要股東權益

於2024年6月30日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份 類別的概約 持股百分比 <sup>(1)</sup>	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 <sup>(2)</sup>
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」) <sup>(3)</sup>	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 (「聯持志同」) <sup>(3)</sup>	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
中國泛海	內資股	實益擁有人	273,480,000	25.22%	11.60%
泛海集團 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
通海 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
廈門國際銀行股份有限公司北京分行	內資股	實益擁有人	126,520,000	11.67%	5.37%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥)(「聯恒永信」) <sup>(5)</sup>	H股－好倉	實益擁有人	93,813,000	7.37%	3.98%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 (「聯恒永康」) <sup>(5)</sup>	H股－好倉	於受控法團的權益	93,813,000	7.37%	3.98%
柳傳志	H股－好倉 股票期權－好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- (1) 根據於2024年6月30日內資股或H股的持股比例計算。截至2024年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2024年6月30日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的273,480,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於93,813,000股H股股份中擁有權益。

除上述披露外，就董事所知，於2024年6月30日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

# 簡明合併中期收益表

截至2024年6月30日止6個月

	附註	未經審計 截至6月30日止6個月	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	6	231,392,441	199,153,610
利息收入		6,571,100	4,890,718
利息開支		(4,599,365)	(2,758,334)
利息淨收入	6	1,971,735	2,132,384
總收入	6	233,364,176	201,285,994
銷售及服務成本	8	(192,982,358)	(165,532,039)
毛利		40,381,818	35,753,955
銷售及分銷開支	8	(12,686,946)	(10,670,024)
一般及行政開支	8	(20,616,616)	(18,840,333)
信用減值損失	8	(743,313)	(223,897)
投資收入及收益	7	874,112	1,000,726
其他損失－淨額		(190,716)	(1,140,735)
財務收入	9	775,236	1,148,902
財務成本	9	(4,729,984)	(4,663,467)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	6	55,377	19,808
除所得稅前利潤		3,118,968	2,384,935
所得稅開支	10	(314,006)	(169,648)
期內利潤		2,804,962	2,215,287
以下各方應佔利潤：			
－本公司權益持有人		285,854	667,950
－其他非控制性權益		2,519,108	1,547,337
		2,804,962	2,215,287
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	11	0.12	0.29
每股攤薄盈利	11	0.11	0.28
股息	25	—	471,257

第49至87頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期綜合收益表

截至2024年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
期內利潤	<b>2,804,962</b>	2,215,287
其他綜合(虧損)/收益：		
不會被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合(虧損)/收益的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	<b>(345,086)</b>	114,451
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的信用風險變動(扣除稅項)	<b>351</b>	2,684
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	<b>23</b>	-
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	<b>(69,717)</b>	226,512
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	-	(2,448)
往後可能被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益/(虧損)的 債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	<b>5,470</b>	(8,595)
貨幣換算差額	<b>(4,490,633)</b>	1,789,223
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	<b>34,011</b>	40,959
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<b>1,067,340</b>	1,189,917
期內其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)	<b>(3,798,241)</b>	3,352,703
期內綜合(虧損)/收益總額	<b>(993,279)</b>	5,567,990
以下各方應佔：		
— 本公司權益持有人	<b>(1,109,566)</b>	2,647,988
— 其他非控制性權益	<b>116,287</b>	2,920,002
	<b>(993,279)</b>	5,567,990

第49至87頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期資產負債表

於2024年6月30日

		未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	33,777,668	33,957,749
使用權資產		5,386,780	5,952,991
投資物業	13	15,707,872	15,454,282
無形資產	12	70,290,311	72,629,625
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	6	16,181,150	16,243,201
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	6	13,664,401	14,778,452
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		6,816,197	5,834,084
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		13,007,742	12,124,523
向客戶發放的貸款	16	98,202,849	99,100,694
向金融機構發放的貸款		7,575	—
衍生金融資產		3,758,010	3,763,806
其他以攤餘成本計量的金融資產		58,386,736	57,941,454
遞延所得稅資產	23	23,565,756	22,256,383
其他非流動資產		13,934,222	12,992,357
<b>非流動資產合計</b>		<b>372,687,269</b>	<b>373,029,601</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		57,914,208	46,877,633
消耗性生物資產		1,120,402	1,253,509
開發中物業		19,252	19,252
應收款項及應收票據	14	73,698,011	73,920,969
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	15	35,574,308	39,902,791
向客戶發放的貸款	16	32,782,194	33,539,980
向金融機構發放的貸款		2,833,858	2,369,338
衍生金融資產		1,500,487	854,527
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		18,598,521	20,174,378
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		48,879	32,401
其他以攤餘成本計量的金融資產		10,327,491	9,975,814
存放中央銀行款項		1,340,382	1,302,861
受限存款		2,772,195	2,876,541
定期存款		96,110	31,939
現金及現金等價物		67,628,357	59,571,033
<b>流動資產合計</b>		<b>306,254,655</b>	<b>292,702,966</b>
<b>總資產</b>		<b>678,941,924</b>	<b>665,732,567</b>

# 簡明合併中期資產負債表

於2024年6月30日

附註	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
<b>權益及負債</b>		
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>		
股本	<b>2,356,231</b>	2,356,231
儲備	<b>53,319,239</b>	54,608,337
<b>本公司權益持有人應佔總權益</b>		
永續證券	<b>1,362,817</b>	1,361,913
其他非控制性權益	<b>44,928,992</b>	45,426,285
向非控制性權益簽出認沽期權	18(iii)(1), 20(c)(1) <b>(3,633,810)</b>	(3,633,810)
<b>總權益</b>	<b>98,333,469</b>	100,118,956
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
借款	22 <b>68,288,287</b>	68,357,872
租賃負債	<b>2,358,889</b>	2,648,255
應付金融機構款項	<b>613,264</b>	651,431
吸收存款	19 <b>3,544,019</b>	3,473,989
衍生金融負債	<b>1,651,262</b>	1,878,907
遞延收入	<b>10,427,784</b>	10,223,176
退休福利責任	<b>1,712,175</b>	1,691,093
撥備	24 <b>1,427,896</b>	1,566,356
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21 <b>15,919,657</b>	16,324,913
遞延所得稅負債	23 <b>9,273,464</b>	9,364,377
其他非流動負債	20 <b>6,297,037</b>	6,948,721
<b>非流動負債合計</b>	<b>121,513,734</b>	123,129,090

# 簡明合併中期資產負債表

於2024年6月30日

	附註	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	17	<b>90,266,359</b>	77,802,993
其他應付款項及預提費用	18	<b>104,869,923</b>	106,727,031
應付金融機構款項		<b>36,444,290</b>	28,590,518
吸收存款	19	<b>138,516,474</b>	141,535,061
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	<b>7,379,134</b>	6,799,953
衍生金融負債		<b>803,783</b>	1,681,868
撥備	24	<b>6,378,531</b>	6,485,875
預收客戶款項		<b>1,965,551</b>	1,306,372
遞延收入		<b>10,236,406</b>	11,248,679
應交所得稅		<b>2,630,759</b>	3,054,764
租賃負債		<b>832,560</b>	1,096,417
借款	22	<b>58,770,951</b>	56,154,990
<b>流動負債合計</b>		<b>459,094,721</b>	442,484,521
<b>總負債</b>		<b>580,608,455</b>	565,613,611
<b>權益及負債總額</b>		<b>678,941,924</b>	665,732,567

第49至87頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期權益變動表

截至2024年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔													
	股本	股份溢價	法定盈餘		於股票		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	其他		總計
			儲備	重估儲備	股權報酬	激勵計劃內						非控制性	向非控制性	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	2,356,231	11,281,940	919,845	(345,153)	4,529,793	(207,195)	(191,466)	(3,050,202)	(3,507,370)	45,178,145	1,361,913	45,426,285	(3,633,810)	100,118,956
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	285,854	-	2,519,108	-	2,804,962
其他綜合(虧損)/收益														
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(284,524)	-	-	-	-	-	-	-	(55,092)	-	(339,616)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	316	-	-	-	-	-	-	-	35	-	351
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	34,034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,034
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	356,749	-	-	-	-	710,591	-	1,067,340
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(1,481,247)	-	-	-	-	(3,009,386)	-	(4,490,633)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,748)	-	-	(48,969)	-	(69,717)
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(250,174)	-	-	356,749	(1,481,247)	(20,748)	285,854	-	116,287	-	(993,279)
轉撥至保留盈利	-	-	-	(2,626)	-	-	-	-	-	2,626	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	33,653	-	-	68,659	-	102,312
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(105,822)	-	(105,822)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(278,994)	-	-	(620,447)	-	(899,441)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,302)	-	-	228,932	-	222,630
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,390)	-	-	1,169	-	(1,221)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	27,411	-	-	-	-	27,411
股權報酬	-	-	-	-	20,260	60,530	-	-	-	-	-	164,950	-	245,740
宣派及已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(347,268)	-	(347,268)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33,700)	904	(3,753)	-	(36,549)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	20,260	60,530	-	-	(226,622)	(33,700)	904	(613,580)	-	(792,208)
於2024年6月30日	2,356,231	11,281,940	919,845	(597,953)	4,550,053	(146,665)	165,283	(4,531,449)	(3,754,740)	45,432,925	1,362,817	44,928,992	(3,633,810)	98,333,469

# 簡明合併中期權益變動表

截至2024年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔												總計	
	股本	股份溢價	法定盈餘		於股票		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	其他非控制性		向非控制性
			儲備	重估儲備	儲備	激勵計劃內								
人民幣千元			人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	持有之股票								
於2023年1月1日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(145,490)	(4,376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	667,950	-	1,547,337	-	2,215,287
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	104,239	-	-	-	-	-	-	-	1,617	-	105,856
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	2,415	-	-	-	-	-	-	-	269	-	2,684
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	40,959	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,959
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	321,721	-	-	-	-	868,196	-	1,189,917
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,439,617	-	-	-	349,606	-	1,789,223
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	73,290	-	-	153,222	-	226,512
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	(2,203)	-	-	-	-	-	-	-	(245)	-	(2,448)
期內綜合收益總額	-	-	-	145,410	-	-	321,721	1,439,617	73,290	667,950	-	2,920,002	-	5,567,990
轉撥至保留盈利	-	-	-	(3,843)	-	-	-	-	-	3,843	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,532	-	1,532
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,601)	-	(2,601)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(739,002)	-	-	(1,986,690)	-	(2,725,692)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	19,164	-	-	596,946	-	616,110
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	713	65,419	-	(1,475)	-	64,657
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,037)	-	-	78	-	(17,959)
股權報酬	-	-	-	-	3,633	129,379	-	-	-	-	-	294,327	-	427,339
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(471,257)	-	(375,874)	-	(847,131)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,467)	882	(3,838)	-	(37,423)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	3,633	129,379	-	-	(737,162)	(440,305)	882	(1,477,595)	-	(2,521,168)
於2023年6月30日	2,356,231	11,281,940	919,845	14,352	4,323,761	(207,195)	176,231	(2,936,762)	(1,492,869)	49,753,426	1,361,000	43,286,298	(3,633,810)	105,202,448

第49至87頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期現金流量表

截至2024年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>		
經營產生的現金	20,443,880	1,661,064
已付所得稅	(2,590,331)	(3,633,160)
<b>經營活動產生/(所用)現金淨額</b>	<b>17,853,549</b>	<b>(1,972,096)</b>
<b>投資活動的現金流量</b>		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(6,068,632)	(6,713,159)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	93,811	416,848
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(2,524,783)	(4,023,955)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	3,589,546	4,506,744
從以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息	107,335	104,225
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	(124,243)	(184,885)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派	437,120	1,692,416
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	(3,204)	(17,507)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	36,692	626,455
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息	188,795	116,532
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(26,315)	(141,798)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	290,232	373,971
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息	430	8,297
出售以攤餘成本計量的金融資產	85,002	138,914
收購附屬公司(扣除所收購現金)	(125,419)	87,501
出售附屬公司(扣除所出售現金)	5,542	7,263
(向)/自關聯方和第三方(借出)/收回的借款	(34,800)	498,837
已收利息	416,880	672,052
三個月以上定期存款減少/(增加)	2,209	(62,474)
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(3,653,802)</b>	<b>(1,893,723)</b>

# 簡明合併中期現金流量表

截至2024年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>		
取得借款	<b>86,921,070</b>	43,469,963
償還借款	<b>(88,999,312)</b>	(49,274,576)
償還租賃負債支付的現金	<b>(574,774)</b>	(543,731)
發行債券所得現金(扣除發行成本)	<b>4,320,657</b>	1,491,540
其他非控制性權益注資	<b>167,307</b>	146,090
向其他非控制性權益分派	<b>(353,921)</b>	(440,191)
與其他非控制性權益的交易	<b>(918,949)</b>	(2,744,018)
回購可換股優先股	<b>-</b>	(322,667)
已付利息	<b>(5,446,690)</b>	(5,361,087)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(4,884,612)</b>	(13,578,677)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>	<b>9,315,135</b>	(17,444,496)
期初現金及現金等價物	<b>59,571,033</b>	81,159,017
現金及現金等價物匯兌(損失)/收益	<b>(1,257,811)</b>	2,532,897
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>67,628,357</b>	66,247,418

第49至87頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

# 簡明合併中期財務報表附註

## 1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施以及智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

## 2. 編製基準

截至2024年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告會計準則編製的本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度的年度財務報表和本報告期間內本公司的所有公告一併閱讀。

### 2.1 持續經營基準

截至2023年12月31日，本公司之附屬公司佳沃食品股份有限公司(「佳沃食品」)之一間於智利經營的附屬公司出現短期借款逾期，金額為人民幣7.8百萬元。有關違約事件或會可能導致本公司及其附屬公司截至2024年6月30日合計人民幣4,913百萬元原定於一年以上償還的相關借款，出借人可根據相關協定要求加速還款，本公司及其附屬公司已將該等借款納入流動負債。

## 2. 編製基準(續)

### 2.1 持續經營基準(續)

於2024年6月30日，本公司及其附屬公司流動負債約為人民幣459,095百萬元，超過流動資產約人民幣152,840百萬元。其中人民幣58,771百萬元為須於12個月內償還的即期銀行及其他借款，本公司及其附屬公司的現金及現金等價物為人民幣67,628百萬元。

上述情況顯示存在重大不確定性，可能對本公司及其附屬公司的持續經營能力構成重大疑問。

鑒於該等情況，本公司董事在評估本公司及其附屬公司是否有足夠財務資源以自2024年6月30日起至至少十二個月持續經營時，已審慎考慮各行業運營實體經營特徵、未來流動資金、經營表現及可用融資來源，並考慮以下計劃及措施：

- (i) 於2024年6月30日，本公司之附屬公司盧森堡國際銀行在本公司及其附屬公司合併報表中反映的流動資產為人民幣75,771百萬元，流動負債為人民幣190,101百萬元，淨流動負債為人民幣114,330百萬元。盧森堡國際銀行為銀行業金融類企業，其自身報表的資產負債不區分流動性及非流動性。為本公司及其附屬公司合併報表編製目的，將盧森堡國際銀行之各項資產和負債按照合約約定的回收／變現／償付期間反映在流動／非流動資產或負債中。根據巴塞爾協定III、資本要求條例及其他相關現行有效的銀行資本監管要求所計算得出的核心一級資本為人民幣12,149百萬元，補充一級資本為人民幣1,302百萬元及二級資本為人民幣2,453百萬元。核心一級資本充足率為13.88%，一級資本充足率為15.37%，資本充足率18.18%(均為2024年利潤分配前)，高於監管要求，持續經營能力充足。本公司及其附屬公司將繼續對盧森堡國際銀行施行全面資本管理，進一步增強資本風險抵禦能力，確保盧森堡國際銀行資本充足率的相對穩定。
- (ii) 截至2024年6月30日止6個月期間，本公司及其附屬公司的經營現金淨流入為人民幣17,854百萬元，本公司管理層預期經營表現在未來十二個月將持續穩定或好轉，並將能夠於未來十二個月繼續產生經營現金流入。本公司及其附屬公司將繼續努力實施多項措施提升其經營現金流量及營運資金狀況，包括加速收回未償還貿易應收款項及推遲支付酌情資本開支(倘必要)。
- (iii) 就上述佳沃食品之智利附屬公司借款逾期事件，截至2024年6月30日該附屬公司已償還該筆借款，違約事項已消除。就上述違約事項或會可能導致本公司及其附屬公司其他借款加速還款事宜，截至本報告日，本公司及其附屬公司尚未收到相關出借人要求加速還款的通知。本公司及其附屬公司管理層將與相關出借人進行討論及磋商，並將於必要時向相關出借人尋求取得豁免遵守契約規定或同意修訂有關條款及契約規定。

## 2. 編製基準(續)

### 2.1 持續經營基準(續)

- (iv) 於2024年6月30日，本公司及其附屬公司未動用項目貸款融資及一般融資授信額度為人民幣50,417百萬元。本公司及其附屬公司亦將與銀行進行磋商以延長有關融資授信及獲取新融資授信。董事有信心在適當時候獲得新的借款，從而為本公司及其附屬公司的項目相關開支或其他經營開支提供充足資金。
- (v) 本公司及其附屬公司持有多筆股權投資，包括數筆已經上市的流動性較高的股權投資，擬在未來十二個月內部分出售。管理層有信心出售該等股權回收的資金可以償還部分到期借款，提高本公司及其附屬公司的還款能力。
- (vi) 本公司會發揮控股公司的資金管理能力，包括適當時由本公司向附屬公司提供融資的擔保或財務支持，以保證附屬公司各項債務的及時償付。

董事已審閱管理層所編製的本公司及其附屬公司現金流量預測，有關預測涵蓋自2024年6月30日起計至少十二個月的期間。董事認為，計及本公司及其附屬公司營運將產生的預期現金流量以及上述計劃及措施，本公司及其附屬公司於自2024年6月30日起計未來十二個月內將擁有充足的營運資金履行其到期付款義務。因此，董事認為，按持續經營基準編製簡明合併中期財務資料屬適當。

## 3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

### 3.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列新準則、經修訂準則及詮釋於本公司及其附屬公司2024年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債及具有契諾的非流動負債
國際會計準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債
國際詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈列一借款人對包含隨時要求償還條文的有期貸款的分類
國際會計準則第7號及國際財務報告會計準則第7號(修訂)	供應商融資安排

## 3. 會計政策(續)

### 3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2024年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期 或之後開始的 財政年度生效
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告會計準則第9號及 國際財務報告會計準則 第7號(修訂)	金融工具的分類與計量	2026年1月1日
國際財務報告會計準則第18號	財務報表列報和披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及經修訂準則。

#### 已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2024年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

## 4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額，實際結果可能有別於此等估計。

於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度的年度財務報表所應用者相同。

## 5. 財務風險管理

### 5.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部分附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

##### (ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

##### (iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於簡明合併中期資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括中國內地、中國香港、歐洲、美國及日本。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信用風險

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於盧森堡國際銀行及本公司非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將徵信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業務在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況製定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

本公司及其附屬公司按照國際財務報告會計準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

簡明合併中期財務資料不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自2023年12月31日以來，本公司及其附屬公司風險管理部門及風險管理政策並無重大變動。

### 5.2 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第1層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第2層級 除了第1層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第3層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2024年6月30日及2023年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	未經審計 於2024年6月30日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且其變動計入損益的				
聯營公司投資	-	-	13,664,401	13,664,401
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	1,275,598	227,880	1,408,103	2,911,581
— 非上市權益工具	-	-	26,456,603	26,456,603
— 上市債務工具	437,851	13,036	-	450,887
— 非上市債務工具	-	153,608	1,633,584	1,787,192
衍生金融資產	-	5,074,508	183,989	5,258,497
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	451,443	-	-	451,443
— 非上市權益工具	-	-	2,977,560	2,977,560
— 上市債務工具	3,436,073	-	-	3,436,073
應收款項及應收票據	-	61,395,907	-	61,395,907
<b>合計</b>	<b>5,600,965</b>	<b>66,864,939</b>	<b>46,324,240</b>	<b>118,790,144</b>
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	14,783,773	8,515,018	23,298,791
衍生金融負債	-	2,072,814	382,231	2,455,045
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>16,856,587</b>	<b>8,897,249</b>	<b>25,753,836</b>

## 5. 財務風險管理(續)

## 5.2 公允價值估計(續)

	經審計			
	於2023年12月31日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	-	14,778,452	14,778,452
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
- 上市權益工具	1,668,999	213,907	913,499	2,796,405
- 非上市權益工具	-	-	25,882,333	25,882,333
- 上市債務工具	889,670	6,398	-	896,068
- 非上市債務工具	-	116,220	2,607,875	2,724,095
衍生金融資產	-	4,419,591	198,742	4,618,333
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產				
- 上市權益工具	487,746	-	-	487,746
- 非上市權益工具	-	-	3,358,343	3,358,343
- 上市債務工具	2,020,396	-	-	2,020,396
應收款項及應收票據	-	62,696,669	-	62,696,669
<b>合計</b>	<b>5,066,811</b>	<b>67,452,785</b>	<b>47,739,244</b>	<b>120,258,840</b>
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	13,590,442	9,534,424	23,124,866
衍生金融負債	-	3,229,934	330,841	3,560,775
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>16,820,376</b>	<b>9,865,265</b>	<b>26,685,641</b>

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，該折扣比率範圍為3%到15%，截至2024年6月30日，該類金融資產的餘額為人民幣1,408百萬元。(2023年該折扣比率範圍為11%到27%，截至2023年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣914百萬元。)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2024年6月30日及2023年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。該等聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於本公司及其附屬公司的部分。淨資產價值來自本公司及其附屬公司報告日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司及其附屬公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

該等按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資列入第3層。將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本公司及其附屬公司做出的調整。

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協定的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於簡明合併中期收益表中確認。

## 5. 財務風險管理(續)

## 5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融資產於截至2024年6月30日止6個月期間及2023年6月30日止6個月期間的變動。

	未經審計				總計 人民幣千元
	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	
於2024年1月1日	14,778,452	29,403,707	3,358,343	198,742	47,739,244
增置/注資	95,395	1,017,589	2,000	85,700	1,200,684
出售/退還股本	(215,960)	(1,409,216)	-	-	(1,625,176)
於簡明合併中期收益表確認的損失	(1,049,439)	(122,561)	-	(95,519)	(1,267,519)
於其他綜合收益確認的損失	-	-	(322,702)	-	(322,702)
匯兌調整	55,953	608,771	(60,081)	(4,934)	599,709
於2024年6月30日	13,664,401	29,498,290	2,977,560	183,989	46,324,240
於2023年1月1日	18,521,268	27,184,182	3,277,174	49,717	49,032,341
增置/注資	185,002	2,092,456	12,984	112,092	2,402,534
出售/退還股本	(797,006)	(483,352)	(6,111)	-	(1,286,469)
向第一層轉出①	-	(197,544)	-	-	(197,544)
於簡明合併中期收益表確認的損失	(1,376,484)	(502,523)	-	(24,149)	(1,903,156)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	125,695	-	125,695
匯兌調整	269,906	91,690	143,036	7,275	511,907
於2023年6月30日	16,802,686	28,184,909	3,552,778	144,935	48,685,308

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。從第3層到第1層的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，截至2023年6月30日止6個月期間，公允價值層級之間沒有其他變動。

## 5. 財務風險管理(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融負債於截至2024年6月30日止6個月期間及2023年6月30日止6個月期間的變動。

	未經審計 金額 人民幣千元
<b>於2024年1月1日</b>	<b>9,865,265</b>
增加	4,835,037
終止確認	(5,456,936)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	(170,511)
匯兌調整	(175,606)
<b>於2024年6月30日</b>	<b>8,897,249</b>
<b>於2023年1月1日</b>	6,449,572
增加	4,846,744
終止確認	(3,099,641)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	(232,393)
匯兌調整	440,509
已付股息	(7,510)
回購可換股優先股	(322,667)
<b>於2023年6月30日</b>	<b>8,074,614</b>

## 6. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

## 6. 分部資料(續)

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施以及智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

## 6. 分部資料(續)

### 收入及利潤

截至2024年6月30日止6個月

	未經審計							
	產業運營					未分攤	抵銷	總計
	聯想集團	聯泓集團	佳沃集團	盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>分部收入</b>								
銷售/提供服務予外部客戶	207,997,565	3,426,953	16,814,555	1,086,526	2,066,842	-	-	231,392,441
淨利息收入	-	-	-	1,812,696	159,039	-	-	1,971,735
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	2,698	-	(2,698)	-
<b>總計</b>	<b>207,997,565</b>	<b>3,426,953</b>	<b>16,814,555</b>	<b>2,899,222</b>	<b>2,228,579</b>	<b>-</b>	<b>(2,698)</b>	<b>233,364,176</b>
<b>分部業績</b>								
除所得稅前利潤/(虧損)	4,456,043	179,635	(512,508)	671,315	(747,744)	(927,773)	-	3,118,968
所得稅(開支)/抵免	(824,302)	(28,183)	83,057	(72,616)	296,095	231,943	-	(314,006)
<b>期內利潤/(虧損)</b>	<b>3,631,741</b>	<b>151,452</b>	<b>(429,451)</b>	<b>598,699</b>	<b>(451,649)</b>	<b>(695,830)</b>	<b>-</b>	<b>2,804,962</b>
<b>歸屬於本公司權益持有人的期內利潤/(虧損)</b>	<b>1,106,169</b>	<b>79,355</b>	<b>(290,897)</b>	<b>538,710</b>	<b>(451,653)</b>	<b>(695,830)</b>	<b>-</b>	<b>285,854</b>
<b>其他分部資料：</b>								
折舊和攤銷	(5,046,503)	(329,413)	(279,885)	(303,142)	(75,549)	(3,697)	-	(6,038,189)
非流動資產的減值損失(附註8)	(667,471)	(531)	(194,625)	-	(32,995)	-	-	(895,622)
投資收入及收益/(損失)(附註7)	1,477,388	(20,757)	3,429	98,825	(684,773)	-	-	874,112
財務收入(附註9)	405,032	60,667	23,604	-	23,806	300,785	(38,658)	775,236
財務成本(附註9)	(2,848,058)	(107,115)	(429,595)	-	(258,949)	(1,124,925)	38,658	(4,729,984)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(111,309)	2,364	42,601	-	121,721	-	-	55,377
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(785,634)	-	(25,598)	-	(605)	-	-	(811,837)
資本開支	4,153,469	1,252,033	550,552	202,461	48,141	155	-	6,206,811

## 6. 分部資料(續)

## 收入及利潤(續)

截至2023年6月30日止6個月

	未經審計							總計 人民幣千元
	產業運營			盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元					
<b>分部收入</b>								
銷售/提供服務予外部客戶	177,407,105	3,246,824	15,549,280	1,093,689	1,856,712	-	-	199,153,610
淨利息收入	-	-	-	1,982,096	150,288	-	-	2,132,384
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	4,118	-	(4,118)	-
<b>總計</b>	<b>177,407,105</b>	<b>3,246,824</b>	<b>15,549,280</b>	<b>3,075,785</b>	<b>2,011,118</b>	<b>-</b>	<b>(4,118)</b>	<b>201,285,994</b>
<b>分部業績</b>								
除所得稅前利潤/(虧損)	2,502,912	414,726	34,593	830,999	(518,040)	(880,255)	-	2,384,935
所得稅(開支)/抵免	(486,294)	(67,212)	127,682	(96,428)	132,540	220,064	-	(169,648)
<b>期內利潤/(虧損)</b>	<b>2,016,618</b>	<b>347,514</b>	<b>162,275</b>	<b>734,571</b>	<b>(385,500)</b>	<b>(660,191)</b>	<b>-</b>	<b>2,215,287</b>
<b>歸屬於本公司權益持有人的期內利潤/(虧損)</b>	<b>650,345</b>	<b>183,477</b>	<b>238,858</b>	<b>660,967</b>	<b>(405,506)</b>	<b>(660,191)</b>	<b>-</b>	<b>667,950</b>
<b>其他分部資料：</b>								
折舊和攤銷	(4,656,666)	(344,814)	(294,306)	(203,429)	(84,401)	(3,898)	-	(5,587,514)
非流動資產的減值損失(附註8)	(6,219)	(4,463)	(15,759)	-	-	-	-	(26,441)
投資收入及收益/(損失)(附註7)	831,169	18,212	340,491	87,147	(276,293)	-	-	1,000,726
財務收入(附註9)	579,631	29,349	24,120	-	35,388	491,669	(11,255)	1,148,902
財務成本(附註9)	(2,744,893)	(83,801)	(323,466)	-	(272,343)	(1,250,219)	11,255	(4,663,467)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(73,714)	305	70,117	-	23,100	-	-	19,808
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,119,432)	-	-	-	-	-	-	(1,119,432)
資本開支	7,527,616	681,495	295,817	270,230	133,735	1,006	-	8,909,899

## 6. 分部資料(續)

### 資產及負債

於2024年6月30日

	未經審計								
	產業運營						未分攤	抵銷	總計
	聯想集團	聯泓集團	佳沃集團	盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	人民幣千元			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部資產	269,518,421	19,447,649	22,250,320	248,090,521	97,792,822	27,016,883	(5,174,692)	678,941,924	
分部負債	242,174,921	10,842,554	17,670,618	227,632,213	35,189,059	49,854,681	(2,755,591)	580,608,455	
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	1,701,753	316,999	532,920	-	13,629,478	-	-	16,181,150	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	13,664,401	-	-	13,664,401	

於2023年12月31日

	經審計								
	產業運營						未分攤	抵銷	總計
	聯想集團	聯泓集團	佳沃集團	盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	人民幣千元			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部資產	261,391,520	17,963,616	21,800,147	242,215,721	101,720,739	24,539,909	(3,899,085)	665,732,567	
分部負債	233,267,668	9,346,996	16,613,698	220,894,634	35,526,822	51,449,992	(1,486,199)	565,613,611	
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	1,807,936	315,705	493,269	-	13,626,291	-	-	16,243,201	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	14,778,452	-	-	14,778,452	

## 6. 分部資料(續)

## (a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國	<b>63,463,942</b>	54,817,219
亞太(不含中國)	<b>38,539,711</b>	33,771,118
歐洲/中東/非洲	<b>56,972,044</b>	46,953,516
美洲	<b>74,388,479</b>	65,744,141
總計	<b>233,364,176</b>	201,285,994

## (b) 按收入確認時間的收入分析

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於某一時點確認	<b>218,810,491</b>	187,597,127
隨時間確認	<b>14,553,685</b>	13,688,867
總計	<b>233,364,176</b>	201,285,994

## 7. 投資收入及收益

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的(損失)／收益	(2,960)	328,155
出售附屬公司的收益	168,454	1,823
簽出認沽期權負債的重新計量收益(附註18(iii)(1))	1,018,887	–
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的 公允價值損失／分配及退出收益	(830,185)	(327,253)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的 處置收益／公允價值變動收益／分配收入及其他	519,916	998,001
	<b>874,112</b>	<b>1,000,726</b>

## 8. 按性質劃分的開支

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已出售存貨的成本	181,630,919	154,557,032
僱員福利開支	22,428,728	20,949,813
辦公及管理費用	2,830,025	3,111,673
廣告成本	3,383,083	2,254,505
折舊及攤銷	6,038,189	5,587,514
向客戶發放的貸款減值損失	383,255	244,306
其他金融資產減值損失／(轉回)	360,058	(20,409)
非流動資產的減值損失	895,622	26,441
客戶支持服務	1,716,702	1,912,646
諮詢及專業費用	2,008,314	1,313,435
試驗及測試	1,043,158	733,492
租賃費用	59,318	53,876
稅金及附加	460,973	351,579
運輸費用	556,731	642,167
存貨減值	430,941	1,322,533
其他費用(i)	2,803,217	2,225,690
	<b>227,029,233</b>	<b>195,266,293</b>

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

## 9. 財務收入及成本

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	1,654,754	1,488,754
— 其他貸款利息	365,281	384,854
— 債券利息	814,817	969,315
— 租賃負債利息支出	70,214	66,291
保理成本	1,817,254	1,727,352
認沽期權負債利息成本	7,664	26,901
<b>財務成本</b>	<b>4,729,984</b>	4,663,467
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場基金的利息收入	(633,013)	(1,047,772)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(12,730)	(15,492)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(129,493)	(85,638)
<b>財務收入</b>	<b>(775,236)</b>	(1,148,902)
<b>淨財務成本</b>	<b>3,954,748</b>	3,514,565

- (i) 財務收入及財務成本未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

## 10. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。中國香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>即期所得稅</b>		
期內利潤的即期所得稅項	<b>1,866,019</b>	1,829,963
土地增值稅	-	4,986
	<b>1,866,019</b>	1,834,949
<b>遞延所得稅(附註23)</b>	<b>(1,552,013)</b>	(1,665,301)
<b>所得稅開支</b>	<b>314,006</b>	169,648

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠，據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

## 10. 所得稅開支(續)

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤	<b>3,118,968</b>	2,384,935
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	<b>738,310</b>	531,828
無須繳稅收入	<b>(1,218,060)</b>	(1,558,681)
不可扣稅的費用	<b>1,295,261</b>	1,121,485
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	<b>(670,167)</b>	(646,680)
未被確認的遞延所得稅資產	<b>672,498</b>	1,212,776
其他	<b>(503,836)</b>	(496,066)
企業所得稅	<b>314,006</b>	164,662
土地增值稅	-	4,986
所得稅開支	<b>314,006</b>	169,648

## 經合組織發佈的支柱二立法模板

本公司及其附屬公司屬於經合組織發佈的支柱二立法模板的適用範圍。在本公司及其附屬公司所在的稅務管轄區中，有多個稅務管轄區制定或實質制定了支柱二法規，並於2024年1月1日或之後生效。本公司及其附屬公司適用了2023年5月發佈的對國際會計準則第12號的修訂中提供的豁免確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產與負債。本公司及其附屬公司將持續評估本公司及其附屬公司所在的稅務管轄區實施相關法規的稅務風險及所得稅影響。

## 11. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以期間已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年	2023年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	285,854	667,950
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(38,157)	(13,793)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	247,697	654,157
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)	(8,545)	(13,607)
用於計算每股基本盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)	2,347,686	2,342,624
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	-	2,271
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,347,686	2,344,895
<b>每股盈利</b>		
— 基本(人民幣元)	0.12	0.29
— 攤薄(人民幣元)	0.11	0.28

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股份的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃下相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

## 12. 物業、廠房及設備以及無形資產

	未經審計 截至2024年6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2024年1月1日	33,957,749	72,629,625
添置	4,468,492	1,463,621
轉撥至無形資產	(1,386,656)	1,386,656
轉撥至投資物業	(347,240)	-
收購附屬公司	93	28,656
出售附屬公司	(214,066)	(10,928)
出售及其他減少	(136,798)	(16,487)
折舊／攤銷開支	(2,304,428)	(3,269,419)
減值損失	(78,608)	(776,112)
匯兌調整	(180,870)	(1,145,301)
於2024年6月30日	33,777,668	70,290,311

  

	未經審計 截至2023年6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2023年1月1日	32,230,915	68,394,957
添置	4,374,273	2,119,963
轉撥至無形資產	(1,289,417)	1,289,417
收購附屬公司	91,626	1,008,204
出售附屬公司	(4,892)	(8,346)
出售	(298,653)	(4,648)
折舊／攤銷開支	(2,060,745)	(2,880,171)
減值損失	(6,308)	(13,010)
匯兌調整	364,569	1,979,998
於2023年6月30日	33,401,368	71,886,364

### 13. 投資物業

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於期初	15,454,282	15,807,609
添置	1,490	3,830
公允價值變動損失	(58,118)	(76,657)
出售	(29,140)	(153,583)
自物業、廠房及設備轉入	347,240	-
匯兌調整	(7,882)	20,353
於期末	15,707,872	15,601,552

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國內地，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

投資物業採用收入資本化法及折現現金流法進行估值。

於2024年6月30日及2023年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第3層乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值損失乃計入簡明合併中期收益表內的「其他損失－淨額」。

於2024年6月30日及2023年12月31日，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

## 14. 應收款項及應收票據

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,600,448	4,104,819
應收票據	370,282	344,443
融資租賃產生的應收款項	7,953,800	7,415,198
減：減值準備	(622,426)	(640,160)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	12,302,104	11,224,300
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資 <sup>(i)</sup>	61,395,907	62,696,669
應收款項及應收票據	73,698,011	73,920,969

(i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2024年6月30日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣1,028百萬元(2023年12月31日：人民幣642百萬元)。

於2024年6月30日及2023年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
3個月內	60,817,024	61,089,292
3至6個月	3,176,794	3,759,692
6個月至1年	2,042,949	1,122,919
1至2年	494,936	1,093,786
2至3年	335,331	260,237
超過3年	157,542	117,998
	67,024,576	67,443,924

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

本公司之附屬公司聯想集團、佳沃集團授予客戶的信貸期限為0至120日、60日至90日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

## 15. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	8,739,372	11,999,347
預付款項	5,429,427	6,166,803
預付稅項	10,026,850	9,049,994
應收關聯方款項(附註27(b))	1,924,517	1,665,665
向供貨商提供的墊款	3,688,129	4,700,558
應收保證金	457,972	333,638
向僱員提供的墊款	66,269	61,956
應收利息	120,511	137,472
其他	5,566,909	6,234,518
	<b>36,019,956</b>	40,349,951
減：減值準備	<b>(445,648)</b>	(447,160)
	<b>35,574,308</b>	39,902,791

## 16. 向客戶發放的貸款

貸款餘額來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
銀行業務(a)	128,523,331	130,065,806
其他業務(b)	5,916,213	6,151,222
小計	<b>134,439,544</b>	136,217,028
減：減值損失撥備	<b>(3,454,501)</b>	(3,576,354)
向客戶發放的貸款淨額	<b>130,985,043</b>	132,640,674
減：即期部份	<b>(32,782,194)</b>	(33,539,980)
非即期部份	<b>98,202,849</b>	99,100,694

## 16. 向客戶發放的貸款(續)

## (a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
按要求及短期通知	11,132,159	12,082,903
融資租賃	2,168,561	2,109,701
其他有限限貸款	115,222,611	115,873,202
<b>小計</b>	<b>128,523,331</b>	130,065,806
減：減值損失撥備		
－第1階段	(211,792)	(303,343)
－第2階段	(122,993)	(177,185)
－第3階段	(1,505,324)	(1,664,421)
<b>小計</b>	<b>(1,840,109)</b>	(2,144,949)
<b>向客戶發放的貸款淨額</b>	<b>126,683,222</b>	127,920,857

## (b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	3,481,141	3,702,137
向客戶發放的委託貸款	2,435,072	2,449,085
<b>小計</b>	<b>5,916,213</b>	6,151,222
減：減值損失撥備		
－第1階段	(99,690)	(100,509)
－第2階段	(49,585)	(50,566)
－第3階段	(1,465,117)	(1,280,330)
<b>小計</b>	<b>(1,614,392)</b>	(1,431,405)
<b>向客戶發放的貸款淨額</b>	<b>4,301,821</b>	4,719,817

## 17. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	<b>72,583,080</b>	69,361,996
應付票據	<b>17,683,279</b>	8,440,997
	<b>90,266,359</b>	77,802,993

於2024年6月30日及2023年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
0至30日	<b>46,530,195</b>	41,778,258
31至60日	<b>14,136,529</b>	16,394,565
61至90日	<b>6,888,144</b>	6,030,051
91日至1年	<b>4,895,467</b>	5,014,473
超過1年	<b>132,745</b>	144,649
	<b>72,583,080</b>	69,361,996

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

## 18. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	43,929,422	39,285,335
收費調整撥備(i)	14,951,919	19,513,696
預提費用	14,987,232	13,961,883
應付工資	5,022,136	6,360,304
應付其他稅項	2,414,157	3,048,282
應付關聯方款項(ii)(附註27(b))	643,077	637,934
應付社會保險費	1,549,334	1,396,125
應付保證金	597,139	561,597
應付利息	335,415	419,433
應付專利費	327,220	437,704
遞延代價	33,138	112,800
簽出認沽期權負債(iii)	3,286,412	4,555,476
其他	16,793,322	16,436,462
	<b>104,869,923</b>	106,727,031

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、返點及客戶退貨有關。

(ii) 於2024年6月30日及2023年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

(iii) 簽出認沽期權負債

- (1) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司的49%股權。於2024年6月30日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日49%股權的公允值釐定。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於簡明合併中期收益表中確認(附註7)。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

## 19. 吸收存款

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	79,567,853	87,959,469
定期存款	62,490,614	57,047,611
現金抵押品	2,026	1,970
<b>總計</b>	<b>142,060,493</b>	145,009,050
減：非即期部份	(3,544,019)	(3,473,989)
即期部份	<b>138,516,474</b>	141,535,061

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

## 20. 其他非流動負債

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(a)	178,683	177,577
預收政府獎勵及補助(b)	1,156,028	1,186,205
簽出認沽期權負債(c)	829,477	817,305
長期應付款	3,059,045	3,617,351
其他	1,073,804	1,150,283
	<b>6,297,037</b>	6,948,721

### (a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

## 20. 其他非流動負債(續)

### (a) 遞延代價(續)

於2024年6月30日及2023年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2024年 6月30日	經審計 於2023年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元

### (b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。

### (c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2022年1月11日簽訂的期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%權益，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協定釐定，最高為人民幣5億元(約6,900萬美元)。
- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方紹興市柯橋區佳沃股權投資合夥企業(有限合夥)(「紹興柯橋基金」)於2023年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，紹興柯橋基金有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣6億元。

## 21. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
債務工具(i)	<b>22,532,567</b>	22,292,506
特殊金融工具(ii)	<b>766,224</b>	832,360
<b>總計</b>	<b>23,298,791</b>	23,124,866
減：即期部分	<b>(7,379,134)</b>	(6,799,953)
非即期部分	<b>15,919,657</b>	16,324,913

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部制定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。
- (ii) 特殊金融工具係指本公司及其附屬公司對外融資符合國際財務報告會計準則中特殊金融工具的特徵，在附屬公司個別財務報表中分類為權益工具，但在簡明合併中期財務報表中分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

## 22. 借款

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	28,620,236	31,857,697
— 已擔保貸款	22,845,824	22,810,779
— 已抵押貸款	14,569,957	9,669,146
其他貸款 <sup>(i)</sup>		
— 無抵押貸款	500,000	500,000
— 已擔保貸款	275,884	292,075
— 已抵押貸款	8,009,930	6,674,000
公司債券		
— 無抵押債券	48,575,445	48,863,288
— 已擔保債券	851,144	494,569
— 已抵押債券	2,810,818	3,351,308
	127,059,238	124,512,862
減：即期部份	(58,770,951)	(56,154,990)
非即期部份	68,288,287	68,357,872

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
1年內	58,770,951	56,154,990
1年後但2年內	20,289,658	20,596,231
2年後但5年內	23,090,205	22,980,462
5年後	24,908,424	24,781,179
	127,059,238	124,512,862

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

## 23. 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的分析如下：

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	<b>23,565,756</b>	22,256,383
遞延稅項負債	<b>(9,273,464)</b>	(9,364,377)
遞延稅項資產－淨額	<b>14,292,292</b>	12,892,006

遞延所得稅淨額的總變動如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
期初	<b>12,892,006</b>	10,623,293
計入收益表	<b>1,552,013</b>	1,665,301
(扣除自)／計入其他綜合收益	<b>(2,464)</b>	1,313
直接計入權益	<b>12,991</b>	52,345
出售附屬公司	<b>20</b>	—
匯兌調整	<b>(162,274)</b>	360,952
期末	<b>14,292,292</b>	12,703,204

## 24. 撥備

	未經審計					合計 人民幣千元
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	擔保 <sup>(i)</sup> 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2024年1月1日	7,099,721	178,640	547,202	129,662	97,006	8,052,231
撥備	2,326,014	55,025	396,223	67,400	2,128	2,846,790
動用及反沖未使用款項	(2,358,599)	(46,131)	(414,926)	(65,571)	(19,268)	(2,904,495)
匯兌調整	(158,814)	(18,265)	(2,626)	(4,949)	(3,445)	(188,099)
於2024年6月30日	6,908,322	169,269	525,873	126,542	76,421	7,806,427
非即期部份	(1,092,411)	(144,261)	(3,929)	(126,255)	(61,040)	(1,427,896)
即期部分	5,815,911	25,008	521,944	287	15,381	6,378,531
於2023年1月1日	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
撥備	2,050,244	57,325	1,452,831	-	1,954	3,562,354
動用及反沖未使用款項	(2,697,774)	(72,512)	(620,941)	(36,333)	(21,144)	(3,448,704)
收購附屬公司	-	-	-	25,957	-	25,957
匯兌調整	230,181	(8,121)	34,864	5,399	6,226	268,549
於2023年6月30日	7,228,807	180,232	893,815	95,445	101,980	8,500,279
非即期部份	(1,298,390)	(156,431)	(4,041)	(93,868)	(67,790)	(1,620,520)
即期部分	5,930,417	23,801	889,774	1,577	34,190	6,879,759

本公司及其附屬公司於銷售時根據估計成本記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部分該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。

## 24. 撥備(續)

### (i) 擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就銀行業務下的擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2024年6月30日及2023年12月31日的擔保總額：

	未經審計 於2024年6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年12月31日 人民幣千元
擔保業務(a)	<b>4,946,456</b>	6,476,245
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註27(c))	<b>569,629</b>	622,016
— 非關聯方	<b>73,840</b>	100,000
	<b>5,589,925</b>	7,198,261

#### (a) 擔保業務

本公司的附屬公司從事銀行業務向客戶提供各類擔保，並據此向其收取擔保費。於2024年6月30日及2023年12月31日，擔保餘額分別為人民幣4,946百萬元及人民幣6,476百萬元。董事評估擔保風險情況，並據此作出撥備。於2024年6月30日及2023年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣127百萬元及人民幣130百萬元，於簡明合併中期資產負債表計入「撥備」。

#### (b) 其他擔保

於2024年6月30日及2023年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣643百萬元及人民幣722百萬元的擔保。本公司及其附屬公司於2024年6月30日及2023年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

## 25. 股息

董事會建議不派發截至2024年6月30日止6個月的中期股息(截至2023年6月30日止6個月：不派發)。

於2024年6月27日，本公司股東週年大會審議及批准本公司不派發截至2023年12月31日止年度股息。

## 26. 承擔

### 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	<b>1,428,585</b>	1,040,824
無形資產	<b>26,383</b>	17,523
投資 <sup>(i)</sup>	<b>2,992,415</b>	3,117,123
合計	<b>4,447,383</b>	4,175,470

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部分。

## 27. 關聯交易

### (a) 重大關聯交易

以下分別為截至2024年6月30日止6個月期間及2023年6月30日止6個月期間，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>購買商品</b>		
— 聯營公司	<b>377,505</b>	565,949
<b>銷售商品</b>		
— 聯營公司	<b>40,288</b>	64,996
<b>獲得服務</b>		
— 聯營公司	<b>36,422</b>	153,505
<b>提供服務</b>		
— 聯營公司	<b>26,368</b>	44,526
<b>向關聯方提供的貸款／(自關聯方獲取的貸款)淨額</b>		
— 聯營公司	<b>248,148</b>	(543,919)
<b>利息收入</b>		
— 聯營公司	<b>13,517</b>	26,122
<b>利息開支</b>		
— 聯營公司	<b>41,300</b>	61,583
<b>為關聯方提供的擔保解除－淨額</b>		
— 聯營公司	<b>(52,387)</b>	(519,744)

## 27. 關聯交易(續)

## (b) 期末應收／應付關聯方餘額

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
應收款項及應收票據 — 聯營公司	39,758	26,397
預付款項、其他應收款項及其他流動資產 — 聯營公司	1,924,517	1,665,665
貿易應付款項及應付票據 — 聯營公司	15,062	19,018
預收客戶款項 — 聯營公司	4,884	14,060
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司	643,077	637,934
其他非流動資產 — 聯營公司	2,200,472	2,228,939
借款 — 聯營公司	1,415,140	1,924,160
向客戶發放的貸款 — 聯營公司	649,448	663,098
向金融機構發放的貸款 — 聯營公司	3,488	3,407

## (c) 向關聯方提供的擔保餘額

	未經審計 於2024年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2023年 12月31日 人民幣千元
向聯營公司提供的擔保餘額	569,629	622,016

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

寧 旻先生(董事長)  
李 蓬先生

### 非執行董事

朱立南先生  
趙令歡先生  
陳 靜女士  
楊紅梅女士

### 獨立非執行董事

郝 荃女士  
印建安先生  
袁 力先生

## 監事會

### 監事

高 強先生(主席)  
羅 成先生  
裴小鳳女士

## 提名委員會

寧 旻先生(主席)  
陳 靜女士  
郝 荃女士  
印建安先生  
袁 力先生

## 審計委員會

郝 荃女士(主席)  
楊紅梅女士  
印建安先生

## 薪酬委員會

印建安先生(主席)  
陳 靜女士  
袁 力先生

## 董事會秘書

王 威先生

## 聯席公司秘書

王 威先生  
楊綺霞女士

## H股證券登記處

Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited  
香港中環皇后大道中28號  
中匯大廈16樓1601室

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

## 合規顧問

新百利融資有限公司

## 註冊辦事處

中國北京市海淀區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 中國總部

中國北京市海淀區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)  
中國銀行(北京分行)  
中國農業銀行(總行營業部)  
中國工商銀行(北京分行)

## 香港主要營業地點

中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室

## 公司網站

[www.legendholdings.com.cn](http://www.legendholdings.com.cn)

## 股份代號

03396

如本中期報告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。



# 联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —