



魯大師

360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED
魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3601



2024
中期報告

《功夫熊貓：神龍大俠》遊戲形象

目錄

- 2 公司資料
- 4 管理層討論及分析
- 20 其他資料
- 28 簡明綜合損益及其他全面收益表
- 29 簡明綜合財務狀況表
- 30 簡明綜合權益變動表
- 31 簡明綜合現金流量表
- 32 簡明綜合財務報表附註
- 47 釋義及詞彙表



董事會

執行董事

田野先生(董事長)

何世偉先生

非執行董事

李鑫先生(於2024年6月12日獲委任)

劉威先生

趙丹先生

孫春鋒先生(於2024年6月12日辭任)

獨立非執行董事

李洋先生

王新宇先生

張子煜先生

審計委員會

張子煜先生(主席)

李洋先生

王新宇先生

提名委員會

田野先生(主席)

李洋先生

王新宇先生

薪酬委員會

王新宇先生(主席)

田野先生

張子煜先生

公司秘書

鄭程傑先生

授權代表

田野先生

鄭程傑先生

核數師

德勤·關黃陳方會計師行

根據《會計及財務匯報局條例》註冊的公眾利益實體核數師

香港金鐘道88號太古廣場1座35樓

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

總辦事處及中國主要營業地點

中國四川省成都市

高新區天府大道1268號

天府軟件園E區1棟11層11-24號

香港主要營業地點

香港灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心40樓

公司資料

法律顧問

有關香港法律：

競天公誠律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈32樓3203-3207室

有關中國法律：

通力律師事務所
中國上海市
銀城中路68號
時代金融中心19樓

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行成都天府大道支行

股份代號

3601

公司網站

www.ludashi.com

業務回顧及展望

業務回顧

2024年上半年，中國經濟增長緩慢，市場氣氛並不活躍，導致民眾消費轉趨保守，企業對其業務發展的資金投入也相應減少。雖然數字化營銷仍是市場推廣的重要策略，但面對消費力不高的情況下，經營環境無疑大受打擊。在經濟情況不明朗因素下，大部分企業對其預算採取較保守的態度，本集團客戶的廣告投放數量持續下降，本集團的PC端及移動端工具類軟件的在線廣告服務業務亦受到較為嚴重的影響，導致本集團的整體利潤減少。

現代科技產業引領其他行業的發展，本集團積極把握科技產業業務發展的機遇，開發更多應用於不同行業的工具軟件，也探索更多可盈利業務場景。本集團透過發展在線遊戲業務及探索移動端電商業務，取得一定營收增長，但因本集團毛利較高的PC端及海外移動端工具類軟件的在線廣告服務業務持續萎縮，2024年上半年本集團淨利潤下滑。儘管如此，在變幻莫測的市場環境中，本集團將始終保持探索精神，力求尋找新的增長點。

2024年上半年，本集團持續深耕在線流量變現業務。我們的在線廣告服務業務通過更新迭代產品、研發及發佈新產品，持續探索新的業務方向，移動端電商業務亦取得一定成果。本集團的在線遊戲業務分為在線遊戲平台及運營獨家許可在線遊戲業務，我們通過持續發佈具有吸引力的新在線遊戲及開展市場營銷推廣活動獲取新玩家，擴大我們的用戶基數。

我們開發一系列計算機及移動設備工具軟件，並免費提供予用戶以換取在線流量，從而通過本集團的在線廣告服務業務及在線遊戲業務變現。尤其是我們的工具軟件「魯大師軟件」，作為一款專門為計算機／智能手機提供硬件和系統評測及監控的國內外知名品牌及軟件，通過提供免費下載及安裝，讓我們累積了龐大的用戶基礎。同時，我們致力於在國內市場研發並推廣多種移動端工具類產品，以累積活躍用戶。2024年上半年，儘管我們持續進行「魯大師軟件」及各類工具軟件的質量推廣，但由於國內整體市場較為低迷，推廣效果未能達到預期，我們的每月活躍用戶數下降。因此，於2024年6月30日，我們所有計算機及移動設備工具軟件的每月活躍用戶約為71.9百萬人。

2024年上半年，魯大師計算機端秉承「科技驅動創新，AI實現用戶願景」的核心理念，實現了產品功能的創新和技術的飛躍。本集團深度整合人工智能技術，推出了一系列智能化、個性化的計算機工具，極大地提升了用戶體驗。目前的關鍵成就包括(1)上線AI智能清理系統，以進行C盤冗餘文件清理、重複文件清理、磁盤清理及內存優化等功能；(2)上線智能化系統管理工具，如智能右鍵菜單管理、自適應Windows更新管理及動態任務欄優化等；(3)更新安全防護體系；(4)上線AI辦公助手；及(5)全面升級評測系統。通過這些創新和優化，魯大師計算機端在2024年為用戶提供了一個更智能、更個性化、更高效的計算機使用環境。本集團將持續以科技創新為動力，利用AI技術的優勢，不斷探索和開發新功能，為用戶創造更多價值，推動行業不斷向前發展。

本集團於2024年上半年大力發展移動端電商業務。本集團利用豐富的投流經驗，在國內知名的移動端電商平台為直播及短視頻提供精準投放引流服務，以賺取投流收益。2024年下半年，本集團將更專注於優化我們的投流策略，通過更精準高效的投流服務以提升收益率。

2024年上半年，本集團的在線遊戲平台遵循精品策略，陸續上線了多款在線遊戲產品，為用戶提供更好的遊戲體驗以及客戶服務。2024年上半年，本集團實現了高效的用戶轉化，單用戶付費額總體較去年同期有所增長。本集團建立了專屬服務機制，新老用戶的客戶服務滿意度持續上升。

2024年上半年，本集團通過新上線獨家許可在線遊戲和持續推廣已上線網絡遊戲以不斷擴大用戶基數。本集團新推出的獨家許可在線遊戲《叫我大導演》目前已在香港、中國澳門特別行政區、台灣、新加坡、馬來西亞等地區上線，後續將陸續上線歐洲和美洲地區。本集團目前的儲備網絡遊戲產品涵蓋模擬經營、角色扮演、IP授權、卡牌等品類，預計部分在線遊戲產品將在下半年陸續上線發行，其中《功夫熊貓：神龍大俠》計劃於2024年下半年在澳大利亞、菲律賓、新加坡、馬來西亞等國家進行測試。

本集團亦對海外移動端工具產品市場持續保持高度關注，並積極擴展產品線。本集團始終秉承以用戶需求為核心理念，致力於提供高效、實用的工具產品。2024年上半年，本集團進一步創新和拓展，成功推出了4個全新的工具類產品。特別值得一提的是，本集團的一款工具類產品在全球多個國家的應用市場中躋身前十，這不僅證明了本集團產品的卓越品質，也反映了本集團對市場趨勢的敏銳洞察和對用戶需求的深刻理解。2024年下半年，本集團將繼續堅持創新，堅持發行地區的本地化策略，給用戶提供更多更實用的產品。

2024年上半年，本集團在拓展既有評測業務的基礎之上，探索新的業務類型。我們推出了研發多年的私有雲產品「魯大師AiNAS」，率先展開了手機與PC的深度互聯系統平台，幫助用戶低門檻進入NAS。此外，本集團通過與知名高校建立研究實驗室，及與行業領先的專業人士進行深入探討來探尋評測技術的革新及更廣闊場景的應用。

展望

展望2024年下半年，在中國政府推行的各種經濟刺激政策下，經濟有望逐步恢復。本集團對其現有業務抱有信心，將繼續致力發展新業務，包括持續豐富國內、海外移動端產品矩陣及拓展移動端電商業務，以擴大我們的市場佔有率。同時，本集團亦著重現有業務的穩定發展，以實現本集團的長期、健康、穩健的可持續發展。

本集團將繼續通過積極優化軟件產品及豐富產品矩陣，進一步擴大工具軟件及在線遊戲業務用戶數量，增強用戶粘性。同時利用我們在個人計算機、移動設備硬件、系統評測及監控的專業知識開發創新產品，加強變現能力，並且通過穩固與供貨商、客戶及用戶的關係，提高營業收入及盈利，繼續為本公司股東及投資者創造更大的價值。

2024年下半年，本集團會繼續實施以下策略，致力成為可靠的硬件專家及領先的互聯網公司：

- 持續更新迭代魯大師計算機版，積極改良產品功能，以適應用戶更多的要求；
- 持續研發各種類型在線遊戲，一直探索優質產品的發行策略。在中國及海外發行及運營獨家許可在线遊戲；

管理層討論及分析

- 繼續擴大在線遊戲業務推廣投放規模，將在線遊戲導流與在線遊戲發行業務相結合，不斷提升自身競爭力，擴大營收規模；
- 補充及完善移動端電商的精準投放能力，提高引流能力及轉化效率；
- 持續豐富國內及海外移動端產品矩陣，通過研發及推廣更豐富的工具類產品，獲取更多優質用戶；
- 進一步通過加強我們的研發實力以改善產品質量、維持及擴大用戶基礎、穩固海外市場，並鞏固我們作為可靠硬件專家的品牌形象；及
- 繼續吸引及挽留人才及專業人員，並與業務夥伴建立策略性聯盟及進行投資及收購。

管理層討論及分析

收入

我們通過兩條業務線產生收入：在線流量變現及電子設備銷售。在線流量變現收入來自在線廣告服務、在線遊戲平台及運營獨家許可在線遊戲業務。電子設備銷售收入主要是銷售智能配件產生的收入。

我們的收入由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣291.8百萬元增加超100%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣742.1百萬元。該增長主要由於(1)本集團於2023年5月初收購了天津旗魚網絡科技有限公司(「天津旗魚」)80%的股權，因此2023年上半年僅涵蓋其兩個月的收入，而該事項對2024年上半年的六個月均有受益；(2)2023年上半年，天津旗魚有兩款表現良好的獨家許可在線遊戲，而2024年上半年，天津旗魚有三款優異的獨家許可在線遊戲，其中新增的一款獨家許可在線遊戲對本集團的收入貢獻較大；及(3)本集團於2024年上半年大力發展移動端電商業務，相應收入大幅增加。

下表載列於截至2023年及2024年6月30日止六個月我們按分部收入的金額及佔我們收入的百分比：

	截至6月30日止六個月			
	2024年		2023年	
	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)
在線流量變現				
在線廣告服務	279,782	37.6	102,196	35.0
在線遊戲平台	16,988	2.3	65,121	22.3
運營獨家許可在線遊戲業務	445,343	60.0	124,255	42.6
電子設備銷售				
智能配件銷售	12	0.1	228	0.1
總計	742,125	100.0	291,800	100.0

(i) 在線流量變現

(a) 在線廣告服務

來自在線廣告服務的收入由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣102.2百萬元增加超100.0%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣279.8百萬元。此乃由於本集團於2024年上半年大力發展移動端電商業務，收入大幅增加。

(b) 在線遊戲平台

來自在線遊戲平台的收入自截至2023年6月30日止六個月的約人民幣65.1百萬元減少約73.9%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣17.0百萬元。減少的主要原因是(1)幾款已前期投入運營的在線遊戲本期已進入生命周期的後期；及(2)整體市場不活躍，付費玩家的付費金額降低。

(c) 運營獨家許可在線遊戲業務

來自運營獨家許可在線遊戲業務的收入自截至2023年6月30日止六個月的約人民幣124.3百萬元增加超100.0%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣445.3百萬元。該增長主要是由於(1)本集團於2023年5月初收購了天津旗魚80%的股權，因此就2023年上半年僅涵蓋其兩個月的收入，而該事項對2024年上半年的六個月均有受益；及(2) 2023年上半年，天津旗魚有兩款表現良好的獨家許可在線遊戲，而2024年上半年，天津旗魚有三款優異的獨家許可在線遊戲，其中新增的一款獨家許可在線遊戲對本集團的收入貢獻較大。

(ii) 電子設備銷售

電子設備銷售的收入自截至2023年6月30日止六個月的約人民幣0.2百萬元減少約94.7%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣12,000元，主要由於為出售電子硬件產品所產生的收入減少。

銷售及服務成本

下表載列於截至2023年及2024年6月30日止六個月按金額劃分的銷售及服務成本明細及佔銷售及服務成本總額的百分比：

	截至6月30日止六個月			
	2024年		2023年	
	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)	人民幣千元 (未經審核)	佔比 (%)
在線流量變現				
廣告及推廣	650,884	99.3	197,936	98.0
服務器租賃	4,653	0.6	3,953	1.9
電子設備銷售				
智能配件銷售	107	0.1	65	0.1
總計	655,644	100.0	201,954	100.0

(i) 在線流量變現

用於在線流量變現業務成本自截至2023年6月30日止六個月的約人民幣201.9百萬元增加超100.0%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣655.5百萬元，主要由於運營獨家許可在線遊戲業務的成本增加及為移動端電商業務拓展而花費的流量投放成本增加。

(ii) 電子設備銷售

用於電子設備銷售成本自截至2023年6月30日止六個月的約人民幣65,000元增加約64.6%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣107,000元，主要由於出售電子硬件產品成本增加。

毛利及毛利率

下表載列於截至2023年及2024年6月30日止六個月我們按業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月			
	2024年		2023年	
	人民幣千元 (未經審核)	毛利率 (%)	人民幣千元 (未經審核)	毛利率 (%)
在線流量變現	86,576	11.7	89,683	30.8
電子設備銷售	(95)	(791.7)	163	71.5
毛利總額及毛利率	86,481	11.7	89,846	30.8

我們的毛利由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣89.8百萬元減少約3.7%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣86.5百萬元，而毛利率於2023年及2024年6月30日止六個月分別約為30.8%及11.7%。毛利率下降，主要由於毛利率較低的運營獨家許可在線遊戲業務及移動端電商業務在本集團整體業務佔比上升。

其他收入

其他收入由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣5.3百萬元減少約37.4%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣3.3百萬元，此乃主要由於銀行存款收益及政府補助減少。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2023年6月30日止六個月的其他虧損約人民幣1.6百萬元增加超100.0%至截至2024年6月30日止六個月的其他虧損約人民幣3.3百萬元，此乃主要由於計提非上市公司股權投資損失。

行政開支

行政開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣16.2百萬元增加約22.3%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣19.8百萬元。行政開支增加一方面由於諮詢服務費增加，另一方面由於業務優化，相應員工人數減少，支付補償費用。

研發開支

研發開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣23.8百萬元增加約10.7%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣26.4百萬元。研發開支增加主要由於業務優化，減少研發員工數量，支付相應補償費用。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣13.1百萬元增加約3.4%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣13.6百萬元。銷售及分銷開支與去年同期基本持平。

稅項

稅項由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣5.1百萬元減少約17.1%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣4.3百萬元。稅項減少主要由於本集團稅前利潤降低。

期內溢利及全面收益總額

由於上文所述，本集團期內溢利及全面收益總額由截至2023年6月30日止六個月的約人民幣31.4百萬元減少約30.3%至截至2024年6月30日止六個月的約人民幣21.9百萬元。

流動性、財務資源及資本與負債比率

上市以來，我們通過經營活動所得現金及上市所得款項相結合的方式撥付現金需求。我們日後預期將繼續倚賴經營所得現金流量及其他債務以及股本融資撥付營運資金需求，並為業務擴張提供部分資金。

於2023年12月31日及2024年6月30日，我們的銀行結餘及現金分別為約人民幣533.9百萬元及約人民幣427.7百萬元。

本集團經營所在的經濟環境主要是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘、貿易應收款項及若干應付款項，這使我們面對外幣風險。我們相信，以外幣計值的銀行結餘、貿易應收款以及若干應付款項的現時水平令我們面對有限及可控制的外幣風險。我們會繼續監察匯率變動，如有需要，本集團必要時將採取措施降低匯率變動帶來的影響。

截至2024年6月30日，我們並無任何銀行借款。因此，並無呈列資本與負債比率。

資本開支

下表載列截至2023年12月31日止年度及2024年6月30日止六個月的資本開支：

	截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (經審核)
購買物業及設備	460	701
總計	460	701

我們的資本開支主要包括購買物業和設備(如實驗室、服務器及計算機)的開支。

所持重大投資

為充分地利用本集團的閒置資金以獲得更好的回報，本集團不時使用閒置資金認購信譽良好的商業銀行發行的保本型結構性存款產品。

本集團認購的該等結構性存款產品(「**結構性存款產品**」)為全保本性質，涉及風險較小，其回報率高於中國商業銀行一般提供的存款利率。結構性存款產品由本集團的閒置資金認購且期限較短，故不會影響本集團的營運流動性。

於報告期內，本集團認購了6項招商銀行發售的結構性存款產品，詳情如下：

i. 結構性存款產品協議XXXIV

日期：2024年1月4日

產品：招商銀行點金系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣50百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.70%

存款期限：21天

起息日：2024年1月5日

到期日：2024年1月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

ii. 結構性存款產品協議XXXV

日期：2024年2月2日

產品：招商銀行點金系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣43百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.71%

存款期限：21天

起息日：2024年2月5日

到期日：2024年2月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

iii. 結構性存款產品協議XXXVI

日期：2024年3月4日

產品：招商銀行點金系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：安易迅科技及招商銀行

存款金額：人民幣46百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.71%

存款期限：21天

起息日：2024年3月5日

到期日：2024年3月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：安易迅科技原則上無權提前終止及贖回

iv. 結構性存款產品協議XXXVII

日期：2024年4月15日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間14天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣40百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與美元兌日圓匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的美元兌日圓匯率表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.86%

存款期限：14天

起息日：2024年4月16日

到期日：2024年4月30日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

v. 結構性存款產品協議XXXVIII

日期：2024年5月8日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣40百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與歐元兌美元匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的歐元兌美元匯率表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.61%

存款期限：21天

起息日：2024年5月9日

到期日：2024年5月30日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

vi. 結構性存款產品協議XXXIX

日期：2024年6月5日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣45百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與歐元兌美元匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的歐元兌美元匯率表現來

預期年化利率：1.85%至2.51%

存款期限：21天

起息日：2024年6月6日

到期日：2024年6月27日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

於2024年6月30日，結構性存款產品協議XXXIV、結構性存款產品協議XXXV、結構性存款產品協議XXXVI、結構性存款產品協議XXXVII、結構性存款產品協議XXXVIII及結構性存款產品協議XXXIX已到期，該等到期的結構性存款產品實際收取的利息總額分別為人民幣77,671.23元、人民幣67,044.66元、人民幣71,722.19元、人民幣43,879.45元、人民幣60,065.75元及人民幣64,984.93元。

於2024年6月30日，並無未贖回的結構性存款產品。除本報告所披露者外，於報告期內並無其他重大投資。

重大收購及出售

於報告期內，本集團並無作出任何重大收購及出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

於2024年6月30日，本集團並無有關重大投資或資本資產的任何具體計劃。

僱員及薪酬政策

截至2024年6月30日，我們有222名全職僱員，彼等均位於中國。具體而言，其中包括2名高級管理層、87名負責銷售及市場推廣的員工、105名負責研發的員工及28名負責行政的員工。

我們向僱員提供具競爭力的薪酬、基於績效的獎金及獎勵。我們每年根據(其中包括)僱員達到規定的績效目標的能力對僱員進行審核。我們相當重視僱員的培訓及發展。我們已根據我們多年來積累的行業經驗開發一系列具個性化重點的培訓會議。我們為我們的管理人員及其他僱員投資於持續教育及培訓項目，以不斷提升彼等的技能及知識。我們亦安排內部和外部專業培訓項目以發展僱員的技能及知識。該等項目包括持續教育、基本經濟及財務知識以及技能培訓，並為我們的管理人員提供專業發展課程。新僱員須參加入職培訓會議以確保具備對本集團的了解及履行職責所必要的技能。根據適用的中國法規，我們為僱員繳納社保，包括養老金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金。

抵押資產

截至2024年6月30日，本集團並無任何抵押資產。

或然負債及擔保

截至2024年6月30日，本集團並無任何重大或然負債、擔保或任何訴訟。

報告期後事項

本集團於2024年6月30日後及截至本報告日期並無重大須予披露事項。

中期股息

董事會已決議不派付截至2024年6月30日止六個月的中期股息。

遵守企業管治守則

本公司致力維持並確保高水平的企業管治常規，而本公司所採納的企業管治原則符合本公司及其股東之利益。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關董事長與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。我們並無區分董事長與行政總裁，現時由田野先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人兼任董事長及行政總裁可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會有損本集團內權力和授權的平衡，現行架構將使本公司更為迅速有效地作出及落實決策。董事會將不時審核並考慮將本公司董事長與行政總裁的角色分開，以確保及時作出適當安排應對不斷變化的情況。

報告期內，除上文所披露者外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則所載的所有守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採用上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等在報告期內一直嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括出售庫存股份）。

於2024年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的本公司董事資料變動載列如下：

- 李洋先生於2024年5月獲委任為上海上美化妝品股份有限公司(其股份於聯交所上市(股份代號：2145))獨立非執行董事。
- 孫春鋒先生已辭任非執行董事，自2024年6月12日生效。
- 李鑫先生(「李先生」)已獲委任為非執行董事，自2024年6月12日起生效。

李先生於軟件開發行業及互聯網廣告投流行業擁有約13年從業經驗。於2011年至2013年，李先生創立上海推眾網絡科技工作室，主要從事PC軟件分發業務。於2013年至2017年，李先生就職於上海高欣計算機系統有限公司，出任項目總監一職。2017年至今，李先生就職於東方網數科，現任項目經理、運營總監及副總經理職務。於2020年起至今，李先生亦於上海嵩媒網絡科技有限公司、微拼(浙江)電子商務有限公司及重慶閱品科技有限公司擔任董事，前述公司均為東方網數科的附屬公司。

李先生於2024年6月於電子科技大學完成計算機應用技術專業的進修。

除本報告披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變動。

合約安排

中國境內的外資活動主要受由中國商務部與國家發展與改革委員會不時聯合頒布及修訂的外商投資准入特別管理措施(負面清單)及鼓勵外商投資產業目錄(「目錄」)規管。目錄按外資把產業分為三大類，分別為「鼓勵類」、「限制類」及「禁止類」，以及所有沒有列於任何該等目錄內的產業均被視為所屬的「許可類」。本集團主要以在線廣告及在線遊戲業務方式進行在線變現，根據中國法律法規，在線遊戲業務的運營受限於外商投資限制。因此，本集團通過中國營運實體經營在線遊戲業務。本集團並無直接擁有成都奇魯的股權，而相關股東，即(i)奇虎科技，(ii)田野先生，(iii)東方網數科，及(iv)奇魯昊宸分別持有成都奇魯41.6667%、28.1155%、23.8095%及6.4083%的股權。

為遵守中國法律法規及維持對中國營運實體運營的有效控制，外商獨資企業與成都奇魯及相關股東（即成都奇魯的註冊股東）訂立合約安排（倘適用）。根據合約安排，外商獨資企業已獲得對中國營運實體財務及運營政策的有效控制，及有權獲得來自彼等運營的所有經濟利益。合約安排允許將成都奇魯及其附屬公司的經營業績與資產及負債依據香港財務報告準則合併入帳至我們的經營業績與資產及負債，猶如彼等為本集團的全資附屬公司。

於2001年12月11日，國務院頒布《外商投資電信企業管理規定》（「**外資電信企業規定**」），該規定分別於2008年9月10日、2016年2月6日及2022年3月29日經修訂。根據《外資電信企業規定》，外國投資者不得於提供增值電信服務（包括提供互聯網內容服務）的公司持有超過50%的股權。此外，於2022年5月1日之前，投資中國增值電信業務的主要外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗，並擁有境外業務經營的可靠往績記錄（「**資質要求**」）。根據於2022年5月1日開始生效的《外資電信企業規定》最新修訂本，除非中國法律、法規或規則另有規定外，外國投資者於在中國提供增值電信服務的公司的股權仍不得超過50%。此外，《外資電信企業規定》最新版已廢除資質要求，其不再為於中國成立外商投資增值電信企業的先決條件。根據工業和信息化部（「**工信部**」）於2020年10月發佈的《工業和信息化部關於加強外商投資電信企業事中事後監管的通知》，外商投資電信企業亦不再需要就外商投資電信業務取得工信部事先批准函。儘管如此，該等企業仍需就申請電信經營許可證向工信部提交相關材料，而《外資電信企業規定》的其他規定仍然適用。實質上，相應的外商投資亦將由工信部在其電信經營許可審批流程（「**工信部審批流程**」）中予以考慮。然而，截至2024年6月30日，概無適用的中國法律、法規或規則作出明確的指引或詮釋以明確工信部審批流程。

儘管外國投資者在中國投資增值電信業務的要求缺乏明確的指引或解釋且針對最新的《外資電信企業規定》尚未頒布進一步的實施條例或細則，參考過往及現行的規定，截至本報告日期，本公司依然採取一切合理措施建立境外電信業務運營的往績記錄要求。本公司將繼續與相關政府部門溝通，並在必要時提供最新信息。一旦業務不再受禁止或限制外商投資，則我們將解除及終止全部或部分合約安排。

中國營運實體的業務概覽

成都奇魯及其附屬公司均主要從事網絡遊戲運營業務。

中國的經營實體持有經營上述業務所需的某些許可證，後文稱為「互聯網內容提供商許可證」。為了經營網絡遊戲運營業務和維持管理層控制，並享受中國經營實體的全部經濟利益，我們的外商獨資企業安易迅科技，與我們的中國經營實體及其相關股東(倘適用)簽署了合約安排。根據合約安排，本集團將通過成都奇魯指示和監督中國經營實體的所有重大業務決定，而中國經營實體業務中產生的所有風險也將由成都奇魯有效承擔。

與合約安排有關的風險及本公司為緩解風險而採取的措施

與合約安排有關的風險

- 為遵守限制外資擁有互聯網業務的中國法律及法規，我們以合約安排的方式，通過中國營運實體進行業務。倘中國政府確認該等合約安排並不符合適用法規，可能對我們的業務造成重大不利影響。
- 《中華人民共和國外商投資法》及其實施條例的詮釋及實施，及其可能如何影響我們現行的企業架構、企業管治及業務營運的可行性均存在重大不確定性。
- 合約安排在提供經營控制權方面可能不如直接擁有權般有效，且成都奇魯或其股東可能未有履行彼等於合約安排下的責任。
- 倘成都奇魯或其附屬公司宣佈破產或牽涉解散或清盤程序，我們可能無法使用或享有成都奇魯及其附屬公司所持有對我們業務營運屬重大的資產及許可證。
- 中國稅務機關可能審查合約安排及可能徵收額外稅款。倘發現我們欠繳額外稅款，則可能會大幅減少我們的綜合收入淨額及股東的投資價值。
- 成都奇魯股東可能與我們有潛在利益衝突並可能違反與我們的合約，或對該等合約作出與我們利益相悖的修訂。

- 我們通過成都奇魯及其附屬公司且以合約安排的方式於中國經營業務，惟根據中國法律，合約安排的若干條款可能無法強制執行。
- 倘我們行使選擇權收購成都奇魯的股權，擁有權轉讓或使我們受到若干限制且可能招致巨額成本。

該等風險的進一步詳情載於招股章程第63至70頁「風險因素－與我們的合約安排有關的風險」一節。

本公司為緩解風險而採取的措施

本集團已採取以下措施，以確保本集團實施合約安排以有效運營業務及遵守合約安排：

- (a) 倘必要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府部門的任何監管查詢將於發生時呈報董事會審閱及討論；
- (b) 董事會將至少每年審閱一次履行及遵守合約安排的整體情況；
- (c) 本公司每年於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
- (d) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況，並審閱外商獨資企業及中國營運實體的法律合規情況，以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其主要職責為就外聘核數師的委任及罷免向董事會提出建議、監察及審閱財務報表及數據、監察本公司財務申報系統、風險管理及內部控制體系及履行本公司之企業管治程序。審計委員會由三名成員組成：即張子煜先生、李洋先生及王新宇先生。審計委員會的主席為張子煜先生。

審計委員會已審閱本集團截至2024年6月30日止六個月的未經審計中期業績，包括本集團採納的會計原則及常規，以及內部控制職能。

購股權計劃

本公司已於2019年9月9日採納購股權計劃，該購股權計劃於上市時生效，據此，經選定的僱員（包括（其中包括）董事及全職僱員）可能獲授購股權認購股份，以鼓勵彼等優化其對本集團的貢獻。有關更多資料，請參閱2023年報的「董事會報告」一節。

於2024年1月1日及2024年6月30日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目為26,000,000份。購股權計劃項下並無設立服務提供者分項限額。於截至2024年6月30日止六個月及直至本報告日期，概無購股權獲授出、行使、注銷或失效，且購股權計劃項下並無購股權未獲行使。因此，在報告期內，根據購股權計劃授予的期權可發行的股份數目除以已發行股份的加權平均數為零。

股份獎勵計劃

本公司並無採納任何股份獎勵計劃。

董事及最高行政人員於證券的權益及淡倉

於2024年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的(a)須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所述的登記冊內；或(b)須根據標準守則通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的權益

董事／最高行政人員姓名	身份	權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本的 概約百分比(%)
田野先生 ¹	於受控法團的權益	好倉	91,415,057	33.98
何世偉先生 ²	於受控法團的權益	好倉	2,342,712	0.87

附註：

1. 大師控股及誠盛分別持有本公司約17.07%及16.91%的已發行股本。根據公司股東權利委託協議及成都奇魯股東權利委託協議項下的委託安排，誠盛將其股東權利（包括於股東大會上就於本公司的股權進行投票的投票權）委託予大師控股。大師控股被視為於誠盛持有的所有股份及投票權中擁有權益。大師控股由田野先生直接全資擁有。因此，田野先生被視為於大師控股所持有的全部股份中擁有權益。

2. 鴻蒙投資持有本公司0.87%的已發行股本。鴻蒙投資由何世偉先生直接全資所有。因此，何世偉先生被視為於鴻蒙投資持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年6月30日，董事或本公司最高行政人員（包括彼等配偶及年齡18歲以下子女）概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須根據證券及期貨條例第352條登記於登記冊內或須根據標準守則另行通知本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2024年6月30日，據董事或本公司最高行政人員所盡知，主要股東（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第336條登記於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東姓名／名稱	身份	權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 (%)
大師控股 ^(附註1及3)	實益擁有人	好倉	91,415,057	33.98
誠盛 ^(附註2及3)	實益擁有人	好倉	45,496,082	16.91
三六零科技 ^(附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
三六零 ^(附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
奇信志成 ^(附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
周鴻禕 ^(附註2及3)	於受控法團的權益	好倉	45,496,082	16.91
Songchang International ^(附註4)	實益擁有人	好倉	47,282,819	17.58
嵩遠國際 ^(附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58
上海高欣 ^(附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58
東方網數科 ^(附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58
上海東方網 ^(附註4)	於受控法團的權益	好倉	47,282,819	17.58

其他資料

附註：

1. 大師控股由田野先生直接全資擁有。因此，田野先生被視為於大師控股所持有的全部股份中擁有權益。
2. 誠盛由三六零科技全資擁有，三六零科技由三六零全資擁有，而三六零由周鴻禕先生及奇信志成最終擁有。三六零科技、三六零、周鴻禕先生及奇信志成各自因此被視為於誠盛持有的所有股份中擁有權益。
3. 根據委託安排，誠盛將其股東權利(包括於股東大會上就於本公司的股權進行投票的投票權)委託予大師控股。大師控股被視為於誠盛持有的所有股份及投票權中擁有權益。
4. Songchang International由嵩遠國際直接全資擁有，嵩遠國際由上海高欣直接全資擁有，上海高欣由東方網數科直接全資擁有，而東方網數科由上海東方網控制。嵩遠國際、上海高欣、東方網數科及上海東方網因此被視為於Songchang International持有的所有股份中擁有權益。上海東方網為東方網數科的控股股東，並直接及透過其附屬公司上海東方網投資有限公司合共持有東方網數科約34.3077%權益。上海東方網由上海市國務院國有資產監督管理委員會控制。

除上文所披露者外，據董事所知，於2024年6月30日，概無其他人士(董事或最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第336條登記於本公司存置的登記冊內之權益或淡倉。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2024年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	742,125	291,800
銷售及服務成本		(655,644)	(201,954)
毛利		86,481	89,846
其他收入	4	3,337	5,329
預期信貸虧損模型項下的減值虧損，扣除撥回		(195)	(1,805)
其他收益及虧損	5	(3,294)	(1,563)
銷售及分銷開支		(13,567)	(13,119)
行政開支		(19,787)	(16,177)
研發開支		(26,382)	(23,838)
分佔聯營公司業績		(326)	(2,096)
財務成本		(126)	(52)
除稅前溢利		26,141	36,525
稅項	6	(4,257)	(5,135)
期內溢利及全面收益總額	7	21,884	31,390
以下人士應佔期內溢利及全面收益總額：			
本公司擁有人		20,228	28,573
非控股權益		1,656	2,817
		21,884	31,390
每股盈利			
基本及攤薄(人民幣分)	9	7.52	10.62

簡明綜合財務狀況表

於2024年6月30日

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	8,543	8,306
商譽		989	989
其他無形資產		2,408	2,605
於聯營公司之權益	11	12,698	13,004
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產	12	9,600	4,600
遞延稅項資產		14,025	14,973
預付款項	14	14,873	14,873
		63,136	59,350
流動資產			
貿易應收款項	13	234,007	78,203
其他應收款項、按金及預付款項	14	68,214	40,701
存貨		566	133
可收回稅項		1,247	1,247
按公平值計入損益之金融資產	12	–	50,000
初始期限超過三個月的定期存款		–	30,000
現金及現金等價物		427,685	503,852
		731,719	704,136
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	106,364	99,941
合約負債		12,232	11,591
租賃負債		1,924	1,687
應付所得稅		6,002	3,895
		126,522	117,114
流動資產淨值		605,197	587,022
資產總值減流動負債		668,333	646,372
資本及儲備			
股本	16	2,425	2,425
儲備		659,013	638,785
本公司擁有人應佔權益		661,438	641,210
非控股權益		3,928	2,272
權益總額		665,366	643,482
非流動負債			
租賃負債		2,967	2,890
		668,333	646,372

簡明綜合權益變動表

截至2024年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔							總計 人民幣千元
	法定股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	盈餘儲備 人民幣千元 (附註(i))	其他儲備 人民幣千元	累計利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元 (附註(ii))	
於2023年1月1日(經審核)	2,425	159,482	26,720	(9)	409,950	598,568	2,563	601,131
期內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	28,573	28,573	2,817	31,390
於2023年6月30日(未經審核)	2,425	159,482	26,720	(9)	438,523	627,141	5,380	632,521
於2024年1月1日(經審核)	2,425	159,482	31,285	(9)	448,027	641,210	2,272	643,482
期內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	20,228	20,228	1,656	21,884
於2024年6月30日(未經審核)	2,425	159,482	31,285	(9)	468,255	661,438	3,928	665,336

附註：

(i) 根據於中華人民共和國(「中國」)成立的所有附屬公司的公司章程，中國附屬公司須按照根據中國法律及法規決定的法定財務報表將除稅後利潤的10%撥入法定盈餘儲備金，直至儲備達到其註冊資本的50%。於向附屬公司股權擁有人分派任何股息之前，須轉撥至該儲備。法定盈餘儲備金可用於彌補過往年度的虧損、擴大現有業務或轉為各自附屬公司額外資本。

(ii) 於2024年6月30日，非控股權益為本公司以外的第三方持有的天津六六遊科技有限公司的股權。

簡明綜合現金流量表

截至2024年6月30日止六個月

截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動(所用)所得現金淨額	(146,300)	20,146
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(460)	(498)
購買按公平值計入損益之金融資產	(272,000)	(125,000)
提取按公平值計入損益之金融資產	314,000	90,000
按公平值計入損益之金融資產之已收利息	358	594
初始期限超過三個月的定期存款之已收利息	413	-
支付租賃押金	(159)	(37)
收購一間聯營公司的付款	-	(11,000)
於一間聯營公司之投資	(20)	-
存放初始期限超過三個月的定期存款	-	(30,000)
提取初始期限超過三個月的定期存款	30,000	-
收購一間附屬公司之現金流入淨額	-	1,519
遊戲開發及許可的預付款	-	(1,500)
投資活動所得(所用)現金淨額	72,132	(75,922)
融資活動		
已付非控股權益股東股息	-	(4,570)
償還租賃負債	(1,612)	(1,524)
已付利息	(126)	(52)
融資活動所用現金淨額	(1,738)	(6,146)
現金及現金等價物減少淨額	(75,906)	(61,922)
期初現金及現金等價物	503,852	532,902
外匯匯率變動影響	(261)	560
期末現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	427,685	471,540

簡明綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」，及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平值計量（視情況而定）。

除因應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）的修訂本而產生的其他會計政策外，截至2024年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至2023年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用香港財務報告準則的修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈且本集團已於2024年1月1日開始的年度期間強制生效的以下香港財務報告準則的修訂本，以編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港會計準則第16號（修訂本）	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號（修訂本）	將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號（2020年）的有關修訂
香港會計準則第1號（修訂本）	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	供應商融資安排

本中期期間應用香港財務報告準則的修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現，及／或本簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

3. 收益及分部資料

本集團主要在中國從事提供線上廣告服務、線上遊戲平台、運營獨家許可在線遊戲業務及智能配件銷售。

截至2024年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料 (續)

收益指上述業務之服務及銷售收益。

分部資料

本集團主要運營決策者已識別為行政總裁，在作出有關分配資源及評估本集團業績的決定時審閱按業務線劃分的收益分析。

由於並無其他獨立的財務資料可用作評估不同業務線的表現，故僅呈列實體披露及地區資料。

本集團業務線應佔之收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
線上流量變現		
— 線上廣告服務	279,782	102,196
— 線上遊戲平台	16,988	65,121
— 運營獨家許可在线遊戲業務	445,343	124,255
電子設備銷售		
— 智能配件銷售	12	228
總計	742,125	291,800

地區資料

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
中國	713,439	260,074
海外	28,686	31,726
總計	742,125	291,800

截至2024年6月30日止六個月

3. 收益及分部資料(續)

收益確認時間

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
某個時間點	287,755	98,365
一段時間內	454,370	193,435
總計	742,125	291,800

4. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助	94	482
利息收入		
— 銀行存款	2,885	4,253
— 按公平值計入損益之金融資產	358	594
	3,337	5,329

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
按公平值計入損益之金融資產公平值變動產生的虧損	(3,000)	(1,424)
終止確認一間聯營公司權益的收益	-	119
外匯(虧損)收益淨額	(215)	690
賠償撥備	(200)	(800)
其他	121	(148)
	(3,294)	(1,563)

截至2024年6月30日止六個月

6. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
稅費包括：		
即期稅項		
— 中國企業所得稅	3,309	4,763
— 香港	—	303
— 新加坡	—	659
遞延稅項	948	(590)
總計	4,257	5,135

7. 期內溢利

期內溢利乃扣除以下各項後計算得出：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
董事及最高行政人員薪酬	2,605	2,533
其他員工成本		
— 薪金及其他福利	37,047	32,650
— 退休福利計劃供款	2,349	2,408
員工成本總額	42,001	37,591
物業、廠房及設備(包括使用權資產)折舊 (計入「行政開支、銷售及分銷開支和研發開支」)	2,128	2,721
無形資產攤銷(計入「銷售及服務成本、 行政開支和研發開支」)	197	197
折舊及攤銷總額	2,325	2,918
已售存貨成本	108	65

截至2024年6月30日止六個月

8. 股息

於截至2024年及2023年6月30日止六個月，概無派付或建議派付任何股息。本公司董事已決定不會就中期期間派付任何股息（截至2023年6月30日止六個月：零）。

9. 每股盈利

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據：

盈利	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利而言之盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	20,228	28,573

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據：

普通股數目	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利而言之普通股加權平均數	269,000	269,000

由於兩個期間並無潛在已發行普通股，因此並無呈列兩個期間的每股攤薄盈利。

截至2024年6月30日止六個月

10. 物業、廠房及設備(包括使用權資產)

於本中期期間，本集團產生新車支出約人民幣229,000元(截至2023年6月30日止六個月：零)、新電子設備支出約人民幣231,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣360,000元)，並無新辦公物業的裝修成本(截至2023年6月30日止六個月：人民幣112,000元)及並無新傢俱及裝置和設備支出(截至2023年6月30日止六個月：人民幣26,000元)。

於本中期期間，本集團訂立若干新租賃協議，租期介乎2至3年(截至2023年6月30日止六個月：無)。於租賃開始日期，本集團確認使用權資產人民幣1,926,000元(截至2023年6月30日止六個月：零)及租賃負債人民幣1,926,000元(截至2023年6月30日止六個月：零)。本集團須於合約期間按月支付固定款項。

11. 於聯營公司之權益

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於聯營公司之投資成本	33,070	33,050
分佔收購後虧損及其他全面開支	(6,128)	(5,802)
已確認減值虧損	(14,244)	(14,244)
	12,698	13,004

截至2024年6月30日止六個月

11. 於聯營公司之權益 (續)

本集團的聯營公司於報告期末之詳情如下：

公司名稱	登記國家	主要營業地點	本集團持有的所有權比例		本集團持有的投票權比例		主要業務	投資成本	
			截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 12月31日 止年度	截至2024年 6月30日 止六個月	截至2023年 12月31日 止年度		截至2024年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (經審核)
北京四海創為科技有限公司(「四海創為」)	中國	中國	20%	20%	20%	20%	線上廣告	8,800	8,800
上海凱戰網絡科技有限公司	中國	中國	8%	8%	33%	33%	直播服務	8,000	8,000
天津有本之泉科技有限公司	中國	中國	40%	40%	40%	40%	技術服務	500	500
成都雲遊天下科技有限公司(「成都雲遊」)	中國	中國	15%	15%	15%	15%	在線遊戲服務	9,750	9,750
杭州競其趣網絡科技有限公司(「杭州競其趣」)	中國	中國	15%	15%	15%	15%	電競酒店預訂管理	6,000	6,000
成都利加爾科技有限公司	中國	中國	15%	無	15%	無	技術服務	20	-
								33,070	33,050

截至2024年6月30日止六個月

12. 按公平值計入損益之金融資產

指定按公平值計入損益之金融資產：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非上市股權投資：		
— 成都驚嘆號科技有限公司	1,600	1,600
— 四川比瑞波恩網絡有限公司	-	3,000
— 天津高行遠航管理諮詢中心(有限合夥)(「高行遠航」) (附註(i))	8,000	-
	9,600	4,600
結構性銀行存款(附註(ii))	-	50,000
	9,600	54,600
就呈報目的分析為：		
— 非流動資產	9,600	4,600
— 流動資產	-	50,000
	9,600	54,600

附註：

- (i) 於截至2024年6月30日止六個月，本集團以代價人民幣8,000,000元收購高行遠航2.2%的有限合夥權益。
- (ii) 於截至2024年6月30日止六個月及截至2023年12月31日止年度，本集團與中國的銀行訂立結構性銀行存款協議。誠如協議所載，銀行擔保100%的投資本金額，年化浮動利率為1.85%至2.86%(2023年：1.85%至3.00%)，到期期限介乎14日至21日(2023年：90日至96日)。

截至2024年6月30日止六個月

13. 貿易應收款項

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 關聯方	8,843	11,687
— 第三方	232,587	73,694
減：信貸虧損撥備	(7,423)	(7,178)
	234,007	78,203

計入貿易應收款項的應收關聯方款項詳情如下：

關聯方	關係	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
三六零科技集團有限公司 (「三六零科技」)	本公司的股東的附屬公司	1	4,209
北京奇元科技有限公司 (「北京奇元」)	三六零科技的股東的 附屬公司	3,553	-
北京奇付通科技有限公司 (「北京奇付通」)	三六零科技的附屬公司	-	39
北京世界星輝科技有限責任公司 (「北京世界星輝」)	三六零科技的股東的 附屬公司	5,281	7,431
四海創為	本集團的聯營公司	8	8
總計		8,843	11,687

截至2024年6月30日止六個月

13. 貿易應收款項 (續)

以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)賬齡分析。

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至90日	142,679	69,020
91至180日	90,901	7,091
180日以上	427	2,092
	234,007	78,203

本集團按照預期信貸虧損模型就貿易應收款項進行減值評估。截至2024年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設釐定基準以及估計技術，與編製本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表時所依照者相同。

14. 其他應收款項、按金及預付款項

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動資產： 遊戲開發及許可之預付款項	14,873	14,873
計入流動資產：		
其他應收款項	14,148	14,400
減：信貸虧損撥備	(6,851)	(7,051)
可抵扣的增值稅	5,638	4,669
預付款項及遞延開支	47,241	22,614
線上支付平台(附註)	8,014	5,627
應收利息	24	442
	68,214	40,701
總計	83,087	55,574

附註： 有關金額為無抵押、免息及須按要求償還，主要指本集團在線廣告服務及在線遊戲平台的應收第三方支付平台款項。

截至2024年6月30日止六個月

15. 貿易及其他應付款項

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
— 關聯方	7	16
— 第三方	87,014	68,764
其他應付款項	5,498	7,106
線上遊戲平台業務產生的應付款項(附註)	1,736	2,090
應付職工薪酬	10,685	19,595
其他應付稅項	1,424	2,370
	106,364	99,941

附註： 該款項為無抵押、免息及須按月支付，指就本集團向第三方遊戲玩家收取的預付款項而應付線上遊戲開發商及運營商的款項。

計入貿易應付款項的應付關聯方款項詳情如下：

關聯方	關係	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
北京奇虎科技有限公司(「北京奇虎」)	三六零科技的股東的附屬公司	7	16

截至2024年6月30日止六個月

15. 貿易及其他應付款項 (續)

貿易債權人授出的信貸期一般為三個月內。以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
0至90日	53,308	55,858
91至180日	31,244	12,267
180日以上	2,469	655
總計	87,021	68,780

16. 股本

	股份數目	股本	
		千港元	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股			
法定：			
於2023年1月1日、2023年6月30日、 2024年1月1日及2024年6月30日	10,000,000,000	100,000	90,321
已發行及繳足			
於2023年1月1日、2023年6月30日、 2024年1月1日及2024年6月30日	269,000,000	2,690	2,425

截至2024年6月30日止六個月

17. 關聯方交易

除簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團與關聯方訂有以下交易：

i 與關聯方的交易

關聯方	關係	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
來自三六零科技的收益	本公司的股東的控股公司	4	6,763
付予北京奇元的收益	三六零科技的股東的附屬公司	15,636	-
來自北京世界星輝的收益	三六零科技的股東的附屬公司	437	1,396
來自天津旗魚網絡科技有限公司 (「天津旗魚」)的收益	本集團的聯營公司**	不適用	42,720
來自北京奇付通的收益	三六零科技的附屬公司	359	91
付予北京世界星輝的成本	本公司的股東的控股公司	34,402	12,254
付予北京奇虎的成本	三六零科技的股東的附屬公司	20	33
付予趣遊時代的成本	北京世界星輝的附屬公司	-	4,103
付予北京奇元的成本	三六零科技的股東的附屬公司	189	189
付予東方網數科的成本	本公司股東	-	39
付予北京三六零智領科技有限公司 的成本	三六零科技的股東的附屬公司	315	-

** 天津旗魚自2023年5月起為本集團的附屬公司。

截至2024年6月30日止六個月

17. 關聯方交易 (續)

ii 主要管理人員薪酬

本集團董事及其他主要管理成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審核)	2023年 人民幣千元 (未經審核)
薪金及津貼	2,562	2,489
退休福利計劃供款	43	44
	2,605	2,533

18. 金融工具公平值計量

公平值計量乃按其輸入數據對公平值計量的可觀察程度及輸入數據對公平值計量整體的重要性劃分為第一、第二或第三級，說明如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為(不包括計入第一級的報價)資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債無法觀察的輸入數據。

截至2024年6月30日止六個月

18. 金融工具公平值計量 (續)

按經常性基準以公平值計量的本集團金融資產的公平值

金融資產	於以下日期的公平值	公平值層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
分類為按公平值計入損益的 金融資產的非上市股權投資	2024年6月30日 —人民幣3,000,000元 2023年12月31日 —人民幣3,000,000元	第二級	市場倍數法關鍵輸入數據： 企業價值對銷售倍數	不適用	不適用
分類為按公平值計入損益的 金融資產的非上市股權投資	2024年6月30日 —人民幣1,600,000元 2023年12月31日 —人民幣1,600,000元	第三級	基於近期交易價格市場倍數法	近期交易價格所採用的倍數	近期交易價格所採用的倍數越高，公平值越高；近期交易價格所採用的倍數越低，公平值越低
分類為按公平值計入損益的 金融資產的非上市股權投資	2024年6月30日 —人民幣8,000,000元 2023年12月31日 —零	第三級	基於近期交易價格市場倍數法	近期交易價格所採用的倍數	近期交易價格所採用的倍數越高，公平值越高；近期交易價格所採用的倍數越低，公平值越低
結構性銀行存款	2024年6月30日 —零 2023年12月31日 —人民幣50,000,000元	第三級	貼現現金流模型	貼現率/ 估計收益	貼現率越高，公平值越低；估計收益越低，公平值越低

本集團管理層認為，於簡明綜合財務報表中按攤銷成本入賬的其他金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。其他金融資產及金融負債的公平值乃按貼現現金流量分析法根據公認定價模式釐定。

19. 報告期末後事項

本集團於2024年6月30日後及截至該等簡明綜合財務報表批准日期並無須予披露重大事項。

釋義及詞彙表

「三六零」	指	三六零安全科技股份有限公司(前稱江南嘉捷電梯股份有限公司)，一家在中國註冊成立的股份有限公司，由周鴻禕先生(為我們的主要股東之一)最終控制，其股份於上海證券交易所上市及買賣(股票代碼為601360.SH)，為我們的主要股東之一
「三六零科技」	指	三六零科技集團有限公司(前稱天津奇思科技有限公司、三六零科技股份有限公司及三六零科技有限公司)，一家於2011年9月15日在中國成立的有限公司，由三六零(為我們的主要股東之一)直接全資擁有，為我們的主要股東之一
「安易迅科技」或 「外商獨資企業」	指	成都安易迅科技有限公司，一家於2015年10月20日在中國成立的有限公司，為本集團的全資附屬公司
「審計委員會」	指	董事會之審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「成都奇魯」	指	成都奇魯科技有限公司，一家於2014年11月25日在中國成立的有限公司，根據合約安排被視作本公司的全資附屬公司
「成都奇魯股東權利委託協議」	指	田野先生、奇虎科技與成都奇魯於2018年1月15日訂立並於2016年12月29日生效的協議，據此，奇虎科技委託田野先生行使奇虎科技作為成都奇魯股東的所有權利(包括但不限於奇虎科技於成都奇魯股東大會上的投票權)

「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及臺灣
「招商銀行」	指	招商銀行股份有限公司，於中國成立的股份有限公司，其股份於上海證券交易所（股票代碼：600036）及聯交所主板上市（股份代號：3968）
「本公司」	指	360魯大師控股有限公司，一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：3601）
「公司股東權利委託協議」	指	大師控股與誠盛於2018年9月4日訂立並生效的協議，據此，誠盛委託大師控股行使誠盛作為股東的所有權利（包括但不限於誠盛於本公司股東大會上的投票權）
「合約安排」	指	外商獨資企業、成都奇魯與相關股東訂立的一系列合約安排，詳情載於招股章程「合約安排」
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，（除文義另有所指外）就上市規則而言，指田野先生及大師控股
「大師控股」	指	大師控股有限公司，一家於2018年1月31日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由我們的其中一名控股股東田野先生直接全資擁有

釋義及詞彙表

「東方網數科」	指	上海東方網數字科技股份有限公司(前稱為上海嵩恒網絡科技股份有限公司)，於2024年4月30日完成名稱變更，是一家於2014年3月18日在中國成立的有限公司，由獨立第三方共同擁有，為相關股東之一及本公司一名主要股東
「董事」	指	本公司董事
「委託安排」	指	公司股東權利委託協議及成都奇魯股東權利委託協議項下的委託安排，內容分別有關誠盛於本公司的股東權利(以大師控股為受益人)及奇虎科技於成都奇魯的股東權利(以田野先生為受益人)，詳情載於招股章程「歷史、重組及企業架構－委託安排」一節
「本集團」、「我們」、 「魯大師」或「360魯大師」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體
「香港」	指	中國香港特別行政區
「鴻蒙投資」	指	鴻蒙投資有限公司，一家於2018年3月16日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由董事何世偉先生直接全資擁有
「港元」	指	香港法定貨幣，港元
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則

「六六遊科技」	指	天津六六遊科技有限公司，一家於2017年4月17日在中國成立的有限公司
「魯大師軟件」	指	硬件和系統評測及監控軟件及應用程序
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，為軟件、應用程序及在線遊戲的關鍵表現指標。每月活躍用戶通過統計一個曆月內至少啟動或運行一次軟件、應用程序或在線遊戲的獨立設備數量計算得出
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會之提名委員會
「計算機」或「PC」或「個人計算機」	指	個人計算機
「中國營運實體」	指	成都奇魯及其附屬公司的統稱（「中國營運實體」指其中任何一個），其財務業績已根據合約安排合併並入帳列作本公司的附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為2019年9月26日之招股章程
「奇虎科技」	指	北京奇虎科技有限公司，一家於2007年8月13日在中國註冊成立的有限公司，為其中一名相關股東，由我們的其中一名主要股東三六零科技直接全資擁有
「奇魯昊宸」	指	成都奇魯昊宸企業管理諮詢有限公司，一家於2018年2月7日在中國註冊成立的有限公司，為相關股東之一，由獨立第三方全資擁有

釋義及詞彙表

「奇信志成」	指	天津奇信志成科技有限公司，一家於2015年12月2日在中國成立的有限公司及為主要股東之一，由周鴻禕先生（就上市規則而言，為我們的主要股東之一）最終控制
「相關股東」	指	奇虎科技、田野先生、東方網數科及奇魯昊宸（為成都奇魯之註冊股東）
「報告期」	指	截至2024年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣，人民幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章），經不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海東方網」	指	上海東方網股份有限公司，一家於2000年7月5日在中國成立的有限公司
「上海高欣」	指	上海高欣計算機系統有限公司，一家於2013年1月4日在中國成立的有限公司及由東方網數科（相關股東之一及本公司的一名主要股東）全資擁有
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股
「購股權計劃」	指	本公司於2019年9月9日有條件採納的購股權計劃，其主要條款及條件的概要載於招股章程「附錄四—法定及一般數據—D.購股權計劃」
「股東」	指	股份持有人

「Songchang International」	指	Songchang International Limited，一家於2018年5月9日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由嵩遠國際（本公司的主要股東）全資擁有，及為本公司的一名主要股東
「嵩遠國際」	指	香港嵩遠國際有限公司，一家於2017年12月1日在香港註冊成立的有限公司，由東方網數科（本公司的相關股東之一及主要股東）間接全資擁有，為本公司一名主要股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「誠盛」	指	誠盛有限公司，一家於2015年10月12日在開曼群島註冊成立的有限公司，由三六零科技（為我們的主要股東之一）全資擁有，為我們的其中一名主要股東
「%」	指	百分比