

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Qiniu Limited
七牛智能科技有限公司

(於英屬維爾京群島註冊成立並遷至開曼群島及於開曼群島存續的有限公司)

(股份代號: 2567)

截至2024年12月31日止年度
年度業績公告

七牛智能科技有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈，本公司、其附屬公司及合併聯屬實體(統稱為「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「報告期」)之經審核合併財務業績連同截至2023年12月31日止年度之比較數字如下：

財務業績摘要

本集團收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣1,334.0百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣1,437.0百萬元。

我們於截至2024年12月31日止年度錄得虧損人民幣459.4百萬元，而於截至2023年12月31日止年度則錄得虧損人民幣324.1百萬元。該增加主要是由於2024年可轉換可贖回優先股的公平值變動導致虧損增加所致。

我們於截至2024年12月31日止年度錄得經調整淨虧損(按非國際財務報告準則計量)人民幣127.0百萬元，而於截至2023年12月31日止年度的經調整淨虧損(按非國際財務報告準則計量)則為人民幣115.6百萬元。

合併損益及其他綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益	4	1,437,009	1,333,991
銷售成本		<u>(1,153,184)</u>	<u>(1,053,746)</u>
毛利		283,825	280,245
其他收入及收益	4	9,759	30,854
銷售及行銷費用		(115,894)	(139,065)
行政費用		(137,917)	(135,824)
研發成本		(157,645)	(128,034)
按公平值計入損益的金融資產的 公平值虧損淨額		(11,928)	(54,682)
可轉換可贖回優先股的公平值虧損		(293,635)	(156,087)
金融資產減值虧損		(26,102)	(11,757)
其他費用		(2,031)	(1,596)
財務成本		<u>(7,768)</u>	<u>(8,162)</u>
除稅前虧損	5	<u>(459,336)</u>	<u>(324,108)</u>
所得稅開支	6	<u>(31)</u>	<u>—</u>
年內虧損		<u>(459,367)</u>	<u>(324,108)</u>
應佔：			
母公司擁有人		<u>(459,367)</u>	<u>(324,108)</u>
母公司普通股權持有人應佔 每股虧損	7		
基本及攤薄(人民幣)		<u>(0.60)</u>	<u>(0.74)</u>
年內虧損		<u>(459,367)</u>	<u>(324,108)</u>

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他綜合虧損		
其後期間可能重新分類至損益的 其他綜合虧損：		
換算匯兌差額	<u>(23,599)</u>	<u>(24,226)</u>
其後期間將不會重新分類至損益的 其他綜合收入／(虧損)：		
換算匯兌差額	<u>11,299</u>	<u>(24,716)</u>
年內其他綜合虧損，扣除稅項	<u>(12,300)</u>	<u>(48,942)</u>
年內綜合虧損總額	<u><u>(471,667)</u></u>	<u><u>(373,050)</u></u>
應佔：		
母公司擁有人	<u><u>(471,667)</u></u>	<u><u>(373,050)</u></u>

合併財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		90,977	126,951
使用權資產		26,398	12,669
其他無形資產		–	–
按公平值計入損益的金融資產		86,258	98,186
非流動資產總額		203,633	237,806
流動資產			
存貨		7,831	25,791
貿易應收款項及應收票據	8	430,955	285,056
預付款、按金及其他應收款項		32,979	28,448
按公平值計入損益的金融資產		–	50
應收關聯方款項		7,440	8,429
定期存款		59,677	107,822
受限制現金		7,857	–
現金及現金等價物		451,928	166,378
流動資產總額		998,667	621,974
流動負債			
應付稅項		31	–
租賃負債		12,891	7,537
貿易應付款項及應付票據	9	311,322	230,956
其他應付款項及應計開支		111,596	70,237
合約負債		95,181	115,225
計息銀行及其他借款		196,104	201,890
遞延收益		90	90
可轉換可贖回優先股		–	3,215,039
應付關聯方款項		24,981	31,359
流動負債總額		752,196	3,872,333
流動資產／(負債)淨額		246,471	(3,250,359)
總資產減流動負債		450,104	(3,012,553)

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
附註		
非流動負債		
租賃負債	14,378	2,508
遞延收益	247	337
	<u>14,625</u>	<u>2,845</u>
非流動負債總額	<u>14,625</u>	<u>2,845</u>
資產／(負債)淨額	<u>435,479</u>	<u>(3,015,398)</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	1,418	31
儲備	434,061	(3,015,429)
	<u>435,479</u>	<u>(3,015,398)</u>
總權益	<u>435,479</u>	<u>(3,015,398)</u>

合併權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔					
	股本	股份溢價*	購股權	外幣換算	累計虧損*	總權益
			儲備*	儲備*		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2024年1月1日	31	-	170,515	(205,968)	(2,979,976)	(3,015,398)
年內虧損	-	-	-	-	(459,367)	(459,367)
年內其他綜合虧損：	-	-	-	-	-	-
換算匯兌差額	-	-	-	(12,300)	-	(12,300)
年內綜合虧損總額	-	-	-	(12,300)	(459,367)	(471,667)
有關首次公開發售發行普通股， 扣除包銷佣金及其他發行費用	114	380,584	-	-	-	380,698
將可轉換可贖回優先股轉換為 普通股	114	3,525,836	-	-	-	3,525,950
資本化發行	1,159	(1,159)	-	-	-	-
以權益結算的購股權安排	-	-	15,896	-	-	15,896
於2024年12月31日	1,418	3,905,261	186,411	(218,268)	(3,439,343)	435,479

母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	購股權 儲備* 人民幣千元	外幣換算 儲備* 人民幣千元	累計虧損* 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2023年1月1日	31	136,685	(157,026)	(2,655,868)	(2,676,178)
年內虧損	-	-	-	(324,108)	(324,108)
年內其他綜合虧損：					
換算匯兌差額	-	-	(48,942)	-	(48,942)
年內綜合虧損總額	-	-	(48,942)	(324,108)	(373,050)
以權益結算的購股權安排	-	33,830	-	-	33,830
於2023年12月31日	31	170,515	(205,968)	(2,979,976)	(3,015,398)

* 該等儲備賬目包括合併財務狀況表中的合併儲備人民幣434,061,000元(2023年：人民幣(3,015,429,000)元)。

合併財務資料附註

截至2024年12月31日止年度

1. 公司及集團資料

本公司為一家於2011年5月23日在英屬維爾京群島註冊成立的有限責任離岸控股公司，並於2023年6月14日重新遷址至開曼群島以有限公司存續。本公司股份於2024年10月16日在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司註冊地點為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands，而本公司於中華人民共和國（「中國」）的主要營業地點為中國上海市浦東新區博霞路66號Q座1-4樓。

本公司為一家投資控股公司。年內，本公司的附屬公司（包括受控制結構性實體）（統稱為「本集團」）主要從事向企業客戶提供專注於一站式音視頻雲服務的平台即服務（「PaaS」）解決方案。

合約安排

由於在中國提供線上信息服務（「相關業務」）的外國所有權受到監管限制，故七牛信息、北京空山以及彼等之附屬公司（統稱為「中國經營實體」）於年內開展若干雲服務業務。本公司之外商獨資企業附屬公司上海空山（「外商獨資企業」）已與中國經營實體及彼等各自之登記股權持有人簽訂一系列合約安排（「合約安排」）。儘管外商獨資企業並無於中國經營實體中擁有任何直接或間接股權，合約安排的安排使外商獨資企業能夠對中國經營實體行使有效控制，以獲得絕大部分經濟利益及擁有收購於中國經營實體全部或部分股權的獨家購買權。

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際財務報告準則會計準則(包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的所有國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製,惟已按公平值計量之按公平值計入損益的金融資產及可轉換可贖回優先股除外。除另有註明者外,該等財務報表均以人民幣(「人民幣」)呈列,而當中所有金額均約整至最接近的千位數。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)於截至2024年12月31日止年度的財務報表。附屬公司即由本公司直接或間接控制的實體,包括結構性實體。若本集團可藉對被投資方的參與而獲得或有權獲得可變回報,且有能力通過其對被投資方的權力(即向本集團給予當前能力指示被投資方有關活動的現有權利)而影響有關回報,則說明本集團對該被投資方具有控制權。

一般而言,假設擁有大多數投票權即擁有控制權。若本公司擁有被投資方一半以下投票權或類似權利,則本集團在評估其是否對被投資方擁有權力時將考慮所有相關事實及情況,包括:

- (a) 與被投資方其他投票持有人的合約安排;
- (b) 因其他合約安排而產生的權利;及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司財務報表的報告期相同,並採用一致會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起綜合入賬,並將繼續綜合入賬直至該控制權終止之日。

損益及其他綜合收益的各部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益,即使這會引致非控股權益結餘為負數。與本集團成員公司之間交易有關的所有集團內公司的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

倘事實和情況顯示上文所述的三項控制因素其中一項或多項出現變動,本集團會重新評估其是否控制被投資方。附屬公司的所有權權益發生變動(並無失去控制權)按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其終止確認有關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及外幣換算儲備；及於損益確認所保留任何投資的公平值及任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他綜合收益內確認的本集團應佔部分按本集團直接出售有關資產或負債時所需的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

2.2 會計政策的變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則。

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」)
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂本」)
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響如下文所述：

- (a) 國際財務報告準則第16號(修訂本)訂明賣方—承租人在計量售後租回交易產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方—承租人不會確認任何與其保留的使用權有關的收益或虧損金額。由於本集團並無涉及不依賴自首次應用國際財務報告準則第16號之日起產生的指數或比率並附帶可變租賃付款的售後租回交易，因此該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。
- (b) 2020年修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括推遲清償權利的含義及在報告期結束時必須存在的推遲清償權利。負債的分類不受實體行使其推遲清償權利的可能性之影響。該等修訂亦澄清，負債可以其自有權益工具清償，並且只有當可轉換負債的轉換選擇權本身被作為權益工具處理時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生的負債契諾中，只有實體於報告日期或之前必須遵守的契諾才影響該負債分類為流動或非流動。對於報告期後12個月內視乎該實體遵守未來契諾情況而定的非流動負債，須作出額外披露。本集團已自2020年1月1日(過渡至國際財務報告準則日期)起提前採用2020年修訂本。

- (c) 國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)澄清供應商融資安排的特徵，並要求額外披露此類安排。修訂本中的披露要求旨在幫助財務報表的使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，因此該等修訂對本集團財務報表並無任何影響。

3. 經營分部資料及收益

經營分部資料

本集團主要從事向中國內地的客戶提供PaaS服務。

董事會作出資源分配決策及評估本集團業績時，會審查本集團的合併業績。董事會認為，本集團於一個業務分部中營運，分部業績的衡量乃基於合併損益表及合併其他綜合收益表所呈現的經營利潤。

地域資料

由於本集團幾乎所有的非流動資產位於中國內地，且本集團於相關期間的幾乎所有收益均來自於中國內地的業務，因此並無按照國際財務報告準則第8號經營分部的規定呈報地域資料。

主要客戶的資料

本集團收入約人民幣285,032,000元(2023年：人民幣157,457,000元)來自向單一客戶的銷售，包括向一組實體的銷售，據所知彼等均受該名客戶受共同控制。

4. 收益、其他收入及溢利

收益分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
來自客戶合約的收益	<u>1,437,009</u>	<u>1,333,991</u>

來自客戶合約的收益

(a) 收益的分類資料

產品／服務的類別

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
MPaaS	1,039,261	974,507
APaaS	353,950	281,359
DPaaS	3,630	4,698
其他雲服務	<u>40,168</u>	<u>73,427</u>
總計	<u>1,437,009</u>	<u>1,333,991</u>

收益確認的時間

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於某一時間段內轉至客戶的服務產生的收益	1,235,242	1,090,230
於某一時間點轉至客戶的商品或服務產生的收益	<u>201,767</u>	<u>243,761</u>
總計	<u>1,437,009</u>	<u>1,333,991</u>

(b) 履約義務

本集團的PaaS解決方案，包括MPaaS、APaaS及DPaaS，乃按公有雲上提供的雲服務(主要按使用量收費)或按私有雲上提供的解決方案(按項目收費)的方式提供給客戶。其他雲服務按服務期內的使用量收費。

有關本集團的履約義務的資料概述如下：

公有雲上提供的PaaS解決方案

PaaS公有雲服務為客戶提供對本集團企業雲計算平台的訪問，按使用量確認收益。按使用量計算的費用於使用發生之期間確認為收益。本集團按月度使用記錄確認一段時間的收益，因為此方法最大程度準確反映服務的即時消費及交付。各月底，按使用記錄釐定交易代價，因此並無必要對報告期後的交易價格進行估計。此外，來自軟件許可的收益於客戶接受軟件許可時的時間點確認，是由於該軟件許可提供使用權及於授予客戶的時間點存在的功能。本集團並無向客戶提供其他履約責任。

私有雲上提供的PaaS解決方案

本集團於私有雲上提供的PaaS解決方案通常包括銷售硬件、軟件許可及交付後的維護服務。來自於軟件許可及硬件銷售的收益於向客戶交付時的時間點確認，即本集團的商品或服務的控制權轉移至客戶時確認。來自維護服務的收益乃於客戶收到且消耗本集團提供的利益時於服務期內以直線法確認。

其他雲服務

其他雲服務主要包括雲虛擬機器，其為一套全面的解決方案，包括雲服務器、數據庫、網絡、安全及存儲。其他雲服務的收益於服務期內按實際使用情況確認。

(c) 與合約負債有關的收益確認

年內確認於2024年年初計入合約負債中的收益為人民幣71,685,000元(2023年：人民幣60,352,000元)。

下表包括分配至截至各年末剩餘履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格，以下披露的金額不包括受限制的重大可變代價：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
預期將會確認為收益的金額：		
1年內	63,265	76,577
1年後	<u>31,916</u>	<u>38,648</u>
合約負債	<u><u>95,181</u></u>	<u><u>115,225</u></u>

對其他收入及收益的分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他收入		
政府補助	2,585	22,470
銀行利息收入	<u>6,841</u>	<u>7,622</u>
其他收入總計	<u><u>9,426</u></u>	<u><u>30,092</u></u>
收益		
租賃的不可撤銷期限變動 導致的租期修訂	-	259
匯兌差額，淨額	315	-
其他	<u>18</u>	<u>503</u>
收益總計	<u><u>333</u></u>	<u><u>762</u></u>
其他收入及收益總計	<u><u>9,759</u></u>	<u><u>30,854</u></u>

5. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃於扣除／(計入)以下各項後得出：

	2024年 附註 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售成本	1,153,184	1,053,746
物業、廠房及設備折舊*	41,913	52,862
使用權資產折舊*	13,039	18,034
未計入租賃負債計量的 租賃付款	384	611
研發成本	157,645	128,034
核數師酬金	3,300	74
上市費用	22,853	18,592
公平值虧損，淨額：		
按公平值計入損益的金融工具	11,928	54,682
可轉換可贖回優先股	293,635	156,087
匯兌差額淨額	(315)	962
銀行利息收入	(6,841)	(7,622)
金融資產減值虧損	26,102	11,757
出售物業、廠房及設備項目的 虧損，淨額	4	21
員工福利支出(包括董事及主要行政人員的酬金)**：		
工資、薪金及其他津貼	224,546	221,310
退休金計劃供款及社會福利	46,375	50,517
以股份為基礎的付款	15,896	33,830

* 截至2024年12月31日止年度，物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊以及其他無形資產攤銷總額為人民幣47,373,000元(2023年：人民幣60,867,000元)，已計入上文披露的銷售成本及研發成本。

** 截至2024年12月31日止年度，員工福利支出為人民幣125,163,000元(2023年：人民幣116,012,000元)，已計入上文披露的銷售成本及研發成本。

6. 所得稅

本集團須就本集團成員公司於其居籍及營運所在的國家／司法權區內產生或源起的溢利按實體基準繳納所得稅。

開曼群島

本公司於2023年遷至開曼群島註冊為獲豁免有限公司，根據開曼群島現行稅務法律獲豁免繳納開曼群島所得稅。

英屬維爾京群島

根據英屬維爾京群島的規則及條例，本集團不需要繳納任何所得稅。

新加坡

於年內，新加坡的所得稅率為17%。此外，在本公司的應課稅收入中，首10,000新加坡元以下的四分之三，以及其後至190,000新加坡元的二分之一，可免交公司稅。免稅後的剩餘應課稅收入按現行公司稅率全額徵稅。

中國香港

於中國香港註冊成立的附屬公司須就相關期間於中國香港產生的任何估計應課稅溢利按16.5%的法定稅率繳納香港利得稅。由於本集團於年內並無源自中國香港或在中國香港賺取的應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

越南

根據越南的相關法律法規，於越南的附屬公司須按20%的法定稅率納稅。

中國內地

於中國內地註冊成立的附屬公司須就其根據2008年1月1日生效的中國企業所得稅法釐定的應課稅溢利按25%的法定稅率納稅，惟七牛信息可按優惠稅率納稅。

七牛信息於2019年獲得了「高新技術企業」資格，並於2022年更新該資格，因此其於年內可享有15%的優惠稅率。

本集團所得稅開支的主要組成部分如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期所得稅	31	-
遞延所得稅	-	-
	<hr/>	<hr/>
年內總稅費	31	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

按本公司及其附屬公司居籍所在及／或營運的國家／司法權區法定稅率計算適用於除稅前虧損的稅項支出／(抵免)與按實際稅率計算的稅項支出的對賬如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除稅前虧損	(459,336)	(324,108)
按各實體所在司法權區的法定稅率所計算的稅項	(36,567)	(42,626)
以下各項的稅務影響：		
優惠稅率的影響	3,798	7,223
無需納稅的收入	(478)	(1,164)
不可扣稅費用	774	881
不可扣稅之以股份為基礎的付款	3,153	6,700
合資格研發成本的額外可抵扣津貼(a)	(13,819)	(11,730)
未確認稅項虧損	39,128	39,041
未確認暫時性差額	4,042	1,675
	<hr/>	<hr/>
按本集團實際稅率計算的稅費	31	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(a) 根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，自2022年10月1日起期間，從事研發活動的企業釐定其應課稅溢利時，可將其產生的研發成本的200%列為可扣稅費用。

於合併財務狀況表中之應付稅項包括：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應付中國企業所得稅	31	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

本集團於中國內地的累計稅項虧損為人民幣906,871,000元(2023年：人民幣812,937,000元)。該等虧損可結轉期限為五至十年，以抵銷發生虧損之實體的未來應課稅溢利。於2024年12月31日，本集團的可抵扣暫時性差額總計為人民幣60,941,000元(2023年：人民幣33,996,000元)。

於2024年12月31日，本集團於新加坡及中國香港的累計稅項虧損分別為人民幣15,164,000元及人民幣27,160,000元(2023年：人民幣4,769,000元及人民幣14,257,000元)，可無限期結轉，以抵銷發生虧損之實體的未來應課稅溢利。

7. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

基本

每股基本虧損乃按本公司普通股權益持有人應佔年內虧損以及截至2024年12月31日止年度已發行普通股的加權平均數762,471,784股(就資本化發行之影響作出調整後)(2023年：437,914,260股)計算。

	2024年	2023年
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	(459,367)	(324,108)
年內已發行普通股的加權平均數*	<u>762,471,784</u>	<u>437,914,260</u>
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<u>(0.60)</u>	<u>(0.74)</u>

* 就本次資本化發行而言，額外股份被視為已於截至2024年12月31日止整個年度發行，並且計入所呈報截至2023年12月31日止年度的每股虧損計算以得出可資比較結果。

攤薄

每股攤薄虧損乃透過調整已發行普通股之加權平均數計算，以假設轉換所有潛在攤薄普通股。本公司有兩類潛在攤薄普通股：可轉換可贖回優先股及購股權。

由於本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度產生虧損，故潛在攤薄普通股並無計入計算每股攤薄虧損，原因為將導致反攤薄。

8. 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	480,111	305,719
應收票據	—	3,400
小計	<u>480,111</u>	<u>309,119</u>
減值	<u>(49,156)</u>	<u>(24,063)</u>
總計	<u><u>430,955</u></u>	<u><u>285,056</u></u>

本集團向若干信譽良好且長期合作的客戶提供信貸期。信貸期通常介乎30至90日。各客戶均有最高信用額。為盡量減少信貸風險，本集團力求對未償還應收款項保持嚴格控制，並設有信用控制部門。逾期餘額由高級管理層定期審查。於2024年12月31日，本集團有若干集中信貸風險，乃由於本集團的貿易應收款項中分別有19% (2023年：18%) 及45% (2023年：43%) 來自本集團的最大債務人及前五大債務人。除上述集中信貸風險外，本集團的貿易應收款項與大量多元化客戶相關。貿易應收款項不計息。就其他客戶而言，本集團一般要求提前付款。

本集團的應收票據包括三個月內到期的銀行承兌匯票。應收票據按簡化法計提減值，其影響被視為甚微。

於2024年及2023年12月31日，本集團並無對貿易應收款項及應收票據餘額持有任何抵押品或其他信用增強措施。

於報告期末，貿易應收款項及應收票據的賬齡分析(基於發票日期並已扣除虧損撥備)如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
90天內	346,270	214,309
90天至6個月	49,837	54,727
6至12個月	31,972	14,497
1至2年	<u>2,876</u>	<u>1,523</u>
總計	<u><u>430,955</u></u>	<u><u>285,056</u></u>

貿易應收款項及應收票據減值虧損撥備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	24,063	19,921
減值虧損淨額	25,093	9,694
撇銷為不可收回的款項	—	(5,552)
	<u>49,156</u>	<u>24,063</u>

減值分析於各報告日進行，使用撥備矩陣衡量預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式的各類客戶群組的應收款項賬齡天數計算。該計算方法反映了餘額的賬齡、存在的爭議、近期歷史付款模式、任何其他有關對手方信用度的可用資料以及宏觀經濟影響。本集團採用簡化法計算國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損，該方法允許對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。

9. 貿易應付款項及應付票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	263,658	230,956
應付票據	47,664	—
	<u>311,322</u>	<u>230,956</u>

於各報告期末貿易應付款項及應付票據根據發票日期之賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	288,715	226,506
6至12個月	16,615	3,277
1年以上	5,992	1,173
	<u>311,322</u>	<u>230,956</u>

貿易應付款項不計息並通常於30至90日的期限內結算。

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

本集團報告反映了本集團董事及高級管理層在此結構下審閱資料的方法。本集團產生的收入乃根據本集團的業務分部呈列如下：

- MPaaS
 - QCDN
 - Kodo
 - 互動直播產品
 - Dora
- APaaS解決方案
- 其他服務

本集團已呈報業務描述如下：

MPaaS

QCDN。

我們的融合QCDN產品通過從多個供應商(主要包括IaaS雲供應商和傳統CDN供應商)在全球範圍內構建CDN節點，優化了數據網絡的加速。QCDN主要於公有雲按網絡流量或帶寬的使用情況收費，考慮的因素包括內容分發量和請求服務的時間。

Kodo。

Kodo可於公有雲提供予客戶，按存儲容量收費，包括每日存儲數據的加權平均大小等因素。此外，就對雲上的兼容性、可靠性、隱私和安全性有更高要求的客戶而言，Kodo亦可配置於客戶的服務器上或我們為客戶建立的私有雲上，按存儲容量收費。

互動直播產品。

我們的互動直播產品專為直播和實時互動的應用場景設計。互動直播產品於公有雲提供給客戶，主要按使用情況收費。

Dora。

Dora是我們的雲端智媒數據分析平台，提供強大的數據處理能力。大部分客戶於公有雲上使用Dora，按API調用次數或使用情況收費。其次，Dora亦可配置在為客戶構建的私有雲上，按項目收費。

APaaS

來自我們的APaaS解決方案的收益源自五個應用場景，即社交娛樂、視頻營銷、視聯網、智能新媒體以及元宇宙。我們主要按(i)實際使用情況(如使用的數據或存儲量、API調用次數等)或(ii)基於服務包(配備固定存儲、數據及軟件包等)向APaaS客戶收費。

其他服務

作為我們的MPaaS和APaaS解決方案的補充，我們亦為客戶提供其他可信的雲服務，主要包括DPaaS、QVM及互聯網數據中心託管服務。作為我們綜合服務的一部分及我們來自其他服務的收入，我們根據客戶的需求向客戶提供其他服務。

行業發展趨勢

隨著網絡技術的發展及音視頻的普及，中國音視頻PaaS市場持續擴大。隨著PaaS供應商推出更多解決方案以滿足客戶需求，我們繼續見證雲服務的增長。人工智能(AI)、AI生成內容(AIGC)以及虛擬實境(VR)或擴增實境(AR)等新興技術的使用越來越廣泛，亦帶動音視頻雲技術於各種應用及行業中的整合。受計算能力需求增加及AIGC發展的驅動，預計中國雲服務市場將持續增長。

影響經營業績的主要因素

我們為用戶創造價值及產生收入的能力受下述因素帶動及影響：

中國經濟狀況的趨勢與我們經營所在行業的發展

我們的業務及經營業績受到中國整體經濟狀況及中國音視頻PaaS行業(包括音視頻MPaaS行業、音視頻APaaS行業)的顯著影響。我們旨在抓住並相信我們已充分準備繼續抓住我們經營所在行業發展帶來的各種市場機會，是由於該行業受快速技術變化的影響，且於技術創新方面發展迅速。於2024年，我們經歷AI及AIGC(基於多模態的大模型)的蓬勃發展。「AIGC + 音視頻APaaS」正發展為音視頻APaaS的新形態。將AIGC技術融入音視頻APaaS產品，可望賦予內容創新與智慧型內容產生的能力。

我們保留和擴大現有客戶的使用以及獲得新客戶的能力

我們已積累廣泛而多元化的客戶群，廣泛涵蓋行業內的垂直領域。於2024年12月31日，我們的MPaaS及APaaS客戶的數量分別達82,597名及2,901名。

我們的MPaaS產品提供給全方位的客戶。一方面，MPaaS產品提供給具有開發能力並利用我們的MPaaS功能的大客戶。另一方面，MPaaS產品提供給有限使用我們產品(例如小規模雲存儲)的小客戶。我們的目標是通過(其中包括)進一步提高現有產品和解決方案的質量和效率、提供更多創新產品和解決方案以及實施針對我們所運營的垂直領域量身定製的有效銷售策略，挽留現有客戶並獲得新客戶。我們的經營業績和增長前景將部分取決於我們吸引新客戶的能力。隨著媒體和娛樂內容數位化、雲端運算、人工智慧和5G技術的發展持續推動中國視聽PaaS產業的發展，我們期望抓住不斷發展的市場機遇，並透過我們的低程式碼解決方案滿足市場的差異化需求，服務我們現有和新的APaaS客戶。

我們升級和擴展我們的產品和解決方案以及有效競爭的能力

我們的成功乃基於我們致力於開發創新及高性能的音視頻MPaaS及APaaS產品及解決方案，以及我們識別和滿足客戶業務需求的能力。我們的業務前景在很大程度上取決於我們能否繼續增強我們的產品和解決方案的功能、性能、可靠性、安全性、可擴展性，並引進先進及創新的產品和解決方案，從而使我們能夠獲得更多的市場份額、享受較好的規模經濟並提高我們的盈利能力。

我們有效控制成本及開支的能力

我們的盈利能力主要取決於我們管理及控制成本及開支的能力。我們的銷售成本主要包括網絡及頻寬成本、服務器及儲存成本、設備折舊、網絡資訊中心機架成本、技術服務費及員工成本。網絡與頻寬成本主要是與分發或內容傳輸相關的資源成本。由於我們的成本中很大一部分與第三方提供的分發及儲存服務有關，因此我們的銷售成本於很大程度上取決於該等服務的市場價格。

關鍵運營指標

以下載列管理我們的業務時所考慮的若干關鍵運營指標。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
MPaaS 付費客戶數量	82,597	92,480
APaaS 付費客戶數量	2,901	2,597
MPaaS 付費客戶平均貢獻(人民幣元) ⁽¹⁾	12,585	10,500
APaaS 付費客戶平均貢獻(人民幣元) ⁽²⁾	122,010	108,300

附註：

(1) 按期內來自MPaaS的總收益除以期內MPaaS客戶數量計算。

(2) 按期內來自APaaS的總收益除以期內APaaS客戶數量計算。

2025年展望及工作計劃

2025年是本公司深化改革發展的關鍵之年。本集團將利用數字化這項新生產力變革的核心力量，牢牢把握數字經濟的黃金發展期，充分發揮創新主導作用，著力提升產品研發實力和重要系統運行保障能力，不斷塑造發展新動能及新優勢，確保業務規模快速增長，經營效益穩步提升。

本公司在2025年擬採取以下策略及借助市場發展趨勢進一步發展業務：(i)開發及擴大我們的客戶群，並透過繼續滲透及深耕我們於主要場景的業務，並開拓新的收入來源；(ii)繼續優化成本架構、提升運營效率；(iii)加快拓展海外業務，打造新的業務增長點；(iv)擁抱DeepSeek及通義千問等開源大模型；及(v)加速AI與算力領域的佈局。

財務回顧

經營業績

我們的總收益由2023年的人民幣1,334.0百萬元增加7.7%至2024年的人民幣1,437.0百萬元。我們的年內虧損由2023年的人民幣324.1百萬元增加41.7%至2024年的人民幣459.4百萬元，主要是由於2024年可轉換可贖回優先股的公平值變動導致虧損增加所致。

經營業績組成部分

收益

MPaaS

來自我們的MPaaS產品的收益主要源自QCDN、Kodo、互動直播產品和Dora。

	截至12月31日止年度			
	2024年 人民幣千元	%	2023年 人民幣千元	%
QCDN	764,492	74%	628,371	64%
Kodo	194,814	18%	297,791	31%
互動直播產品	16,103	2%	17,175	2%
Dora	63,852	6%	31,170	3%
總計	<u>1,039,261</u>	<u>100%</u>	<u>974,507</u>	<u>100%</u>

於2024年，我們來自MPaaS產品的總收益增加6.6%，主要是由於來自QCDN及Dora的收益增加，原因為我們與主要客戶增加業務合作，以及我們提高產品供應及服務迎合了彼等的特定分銷需求所致，惟部分被我們的私有雲項目放緩使得來自Kodo的收益減少所抵銷。

APaaS

下表載列於所示期間根據向APaaS客戶提供的場景化解決方案分類，按應用場景劃分的來自APaaS解決方案的收益明細(以絕對金額及佔APaaS解決方案收益的百分比列示)。

	截至12月31日止年度			
	2024年 人民幣千元	%	2023年 人民幣千元	%
社交娛樂	129,882	38%	86,796	31%
視頻營銷	189,000	53%	170,261	61%
視聯網	29,398	8%	18,935	7%
智能新媒體	4,970	1%	5,063	1%
元宇宙	700	0%	304	0%
總計	353,950	100%	281,359	100%

於2024年，我們來自APaaS解決方案的總收益增加25.8%，此乃由於我們提供更多功能，並通過場景化解決方案吸引客戶，因此來自社交娛樂的收益大幅增加。

其他服務

於2023年及2024年，來自其他服務的收益分別為人民幣78.1百萬元及人民幣43.8百萬元，相當於相同期間總收益的約5.8%及3.0%。

銷售成本

銷售成本主要組成部分包括(i)向網絡運營商及雲提供商購買的網絡和帶寬，(ii)與我們為客戶所採購的硬件、所購買的虛擬機器服務及存儲相關服務有關的服務器及存儲成本，(iii)主要與服務器和網絡設備有關的折舊及攤銷，(iv)互聯網數據中心機櫃成本，(v)與軟體開發工具(「SDK」)、人工智能及自第三方購買的其他服務或軟件相關的技術服務費，(vi)與我們項目運維團隊的工資、花紅、福利及以股份為基礎的付款相關的員工成本，及(vii)設備配件及物流開支等其他雜項開支。

我們錄得銷售成本由2023年的人民幣1,053.7百萬元增加9.4%至2024年的人民幣1,153.2百萬元，增幅與收益增長一致。

毛利及毛利率

下表載列我們於所示期間的毛利(以絕對金額及佔收益的百分比(即毛利率)列示)：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	(%)	人民幣千元	(%)
MPaaS	178,927	17.2%	188,541	19.3%
APaaS	100,453	28.4%	84,554	30.1%
其他	4,445	10.1%	7,150	9.2%
總計	283,825	19.8%	280,245	21.0%

於2024年，我們錄得毛利率下降，此乃由於市場上網絡及帶寬成本增加所致。

其他收入及收益

其他收入及收益主要包括與我們的研發活動相關的政府補助和額外的進項增值稅抵免，以及銀行存款利息收入。

我們錄得其他收入及收益由2023年的人民幣30.9百萬元減少至2024年的人民幣9.8百萬元，主要是由於政府補助政策到期和來自地方政府所收取的補助及進項增值稅抵免減少。

研發成本

研發成本主要包括(i)研發人員成本、折舊及攤銷、外包非必要研發費用及其他。

我們錄得研發費用由2023年的人民幣128.0百萬元增加23.1%至2024年的人民幣157.6百萬元，主要由於增加與APaaS及人工智能相關研發項目的投資。

銷售及行銷費用

我們錄得銷售及行銷費用由2023年的人民幣139.1百萬元減少至2024年的人民幣115.9百萬元，是由於我們持續努力控制成本。

可轉換可贖回優先股的公平值虧損

我們的可轉換可贖回優先股的公平值變動代表我們向首次公開發售前投資者發行可轉換可贖回優先股的公平值變動。

我們錄得可轉換可贖回優先股的公平值虧損由2023年的人民幣156.1百萬元增加88.1%至2024年的人民幣293.6百萬元，主要由於本公司於2024年10月16日的首次公開發售(「首次公開發售」)股份上市後對本公司股權價值進行重估。

於首次公開發售成功完成後，本公司所有可轉換可贖回優先股已悉數轉換至股本及股份溢價。

稅項

於2024年，我們錄得所得稅開支為人民幣31,000元，而於2023年的所得稅開支則為零。

年內虧損

我們於2023年及2024年分別錄得虧損由人民幣324.1百萬元增加至人民幣459.4百萬元，主要是由於2024年可轉換可贖回優先股的公平值變動導致虧損增加所致。

經調整淨虧損

截至2024年12月31日止年度，我們錄得經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)人民幣127.0百萬元，而截至2023年12月31日止年度的經調整淨虧損(按非國際財務報告準則計量)則為人民幣115.6百萬元。本公司將經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)定義為年內虧損，不包括可轉換可贖回優先股的公允價值變動、以股份為基礎的付款以及上市開支。

年內綜合虧損總額

我們於2023年及2024年分別錄得綜合虧損總額人民幣373.1百萬元及人民幣471.7百萬元。年內虧損與年內綜合虧損總額之間的差異是由於換算匯兌差額(包括隨後期間可能重新分類及不會重新分類至損益的換算匯兌差額)所致。

流動資金及資本資源

我們以經營活動所得現金以及債務、股權融資滿足業務及策略投資的資金需求。截至2024年12月31日，我們的現金及現金等價物、受限制現金及定期存款總額為人民幣519.5百萬元。短期銀行存款是指原到期期限為三個月以上、一年以下的存款。定期存款的期限為一天至十二個月不等，視乎本集團的即時現金需求而定，並按相應的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款均存放於信譽良好且過往並無違約的銀行。

於2024年12月31日，本集團的計息銀行及其他借款為人民幣196.1百萬元，為一年期以下的短期銀行貸款，並無以本集團的物業、廠房及設備作為抵押。

收益確認

我們主要從事提供MPaaS產品、APaaS解決方案及其他服務(包括DPaaS解決方案及其他雲服務)的業務。來自客戶合約的收益在商品或服務的控制權轉移給客戶時確認，其金額反映了我們預期有權交換該等商品或服務的代價。

資本支出及資本承擔

資本支出主要包括固定資產支出，包括物業、廠房及設備，特別是服務器、計算機設備、辦公設備和傢俱。

於2023年及2024年，資本支出總額分別為人民幣16.3百萬元及人民幣35.0百萬元。

於2024年，我們透過經營活動所得現金及銀行借款為資本支出提供資金。

或然負債

於2023年12月31日及2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

重大不利變動

除本年度業績公告所披露者外，於本財政年度，我們並未獲悉任何趨勢、不確定性、需求、承諾或事件合理地可能會對我們的淨收入、收益、盈利能力、流動資金或資本儲備產生重大影響，或導致所披露的財務資料不一定能反映未來的經營業績或財務狀況。

管理層關於財務報告內部控制的年度報告

財務報告風險管理

我們擁有一系列與財務報告風險管理有關的政策，如財務系統管理、資產保護管理、預算管理及營運分析管理。我們亦設有執行該等政策的程序，我們的財務部門在審查我們的管理賬目時會遵循該等政策。此外，我們為財務部門員工提供定期培訓，以確保其了解我們的會計政策及程序。

營運風險管理

我們十分重視對客戶發佈內容的審核。我們研發了一套專有的智能內容審查系統，該系統採用機器學習技術，可以在幾秒內確定客戶發佈的內容(包括文字、圖片及視頻)是否已經或有可能違反任何政策，且我們對此進行相應管理(如透過攔截有關內容發佈等措施)。同時，我們成立營運風險管理小組，小組成員對我們平台上的內容進行全面審核。此外，終端客戶可透過不同的渠道向我們反饋或舉報客戶所發佈的任何違規內容。根據適用的法律及法規，我們的營運風險管理小組會刪除或者下架違規內容，並對相關客戶進行處罰。

投資風險管理

我們投資或收購對我們業務有所補充的業務，例如能夠擴大我們的服務範圍並能夠加強我們研發能力的業務。我們通常計劃長期持有我們的投資。為保障股東權益並控制投資相關的潛在風險，我們一般要求被投資公司授予我們一般投資者保障權利。

在我們的投資項目中，我們的公司戰略管理中心根據我們的投資策略物色投資項目並預先評估該等投資項目的風險及潛力。我們視乎投資項目中的具體情況採用不同級別的批准及盡職調查機制。我們的財務及法務部就交易評估、結構、分析、溝通、執行、風險控制、報告及投資後風險管理與公司戰略管理中心合作。此外，我們的財務及法務部定期監督交易行為。任何重大問題將會及時向董事會和由若干擁有豐富行業經驗的高級管理團隊成員組成的公司戰略管理中心報告以作出進一步討論。

反舞弊及賄賂

根據我們的內部監控政策，即《七牛雲反舞弊反賄賂管理機制》，本集團所有僱員將因參與舞弊、賄賂、挪用及欺詐以換取個人或商業利益而受到處罰。審計部門負責根據一套規定的標準(包括可疑活動的範圍、嚴重性及複雜性)識別、評估並向首席執行官報告賄賂事件。作為預防措施，我們亦不時加強內部監控措施，以防止舞弊及賄賂。此外，我們於採購合同中加入一項保證條款，供應商須向我們保證彼等所提供的所有商品或服務均符合美國相關貿易管制及制裁法律法規。

重大變動

我們自本年度業績公告所載經審核合併財務報表日期以來並無面臨任何重大變動。

資產質押

截至2024年12月31日，我們並無質押任何資產。

外匯風險管理

外匯風險是指因外幣匯率變動而造成損失的風險。本公司及於開曼群島、英屬維爾京群島、中國香港、新加坡及越南註冊成立的附屬公司的功能貨幣為美元。本集團的營運主要位於中國，大部分交易乃以人民幣計值及結算。本集團將密切監控有關情況，並於必要時採取一定措施，確保外匯風險處於可控範圍。截至報告期末，我們並無任何重大外幣風險。

或然負債

截至2024年12月31日，我們並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債券或其他借貸資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、貸款、承兌負債或承兌信貸，或其他類似債務、租賃及融資租賃承擔、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

僱員

截至2024年12月31日，我們有325名全職僱員，包括223名男性及102名女性僱員。截至2024年12月31日，我們並無經歷任何僱員罷工或與僱員發生任何勞資糾紛而已經或可能會對我們的業務產生重大影響。

我們的僱員通常會與我們訂立標準的勞動合同。我們高度重視員工的招聘、培訓及挽留。我們實行高招聘標準並提供具有競爭力的薪酬待遇。我們僱員的薪酬待遇主要包括基本工資及花紅。我們亦為僱員提供內部及外部培訓，以提升其技能及知識。於截至2024年12月31日止年度，包括董事及主要行政人員薪酬在內的僱員福利開支總額為人民幣286.8百萬元。

我們在所有重大方面依照適用中國法律、規則及法規為我們的僱員繳納社會保險及住房公積金。

我們已並計劃於未來繼續向我們的僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵彼等為我們的成長及發展作出貢獻。本公司已採納首次公開發售前股份計劃及首次公開發售後購股權計劃。於2024年12月31日，根據首次公開發售前股份計劃授出的尚未行使購股權總數為131,255,193股股份，本公司並無根據首次公開發售後購股權計劃授出任何購股權。

退休計劃及僱員福利計劃

本集團只設有界定供款退休金計劃。本集團於中國內地附屬公司的僱員須參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。於中國內地經營的該等附屬公司須按僱員工資的一定百分比向中央退休金計劃作出供款。根據中央退休金計劃規則，供款於應付時自損益表扣除。

本集團並無可動用之已沒收供款(由本集團代表於完全歸屬該等供款前離開該計劃的僱員)以減低未來年度之應付供款或減低本集團對退休金計劃之現有供款水平。

重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營公司及重大投資

自二零二四年十月十六日(「上市日期」)至2024年12月31日，本集團並無重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營公司或重大投資。

全球發售所得款項淨額的用途

本公司自2024年10月進行之全球發售(「全球發售」)收到的所得款項淨額(經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及開支)約為369.7百萬港元。本公司並無行使超額配股權。由上市日期起至2024年12月31日止期間，全球發售所得款項淨額按以下方式運用：

	佔總計 所得款項淨額的 概約百分比	全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	截至 2024年12月31日 已動用 所得款項淨額 (百萬港元)	截至 2024年12月31日 餘下 所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用餘下 所得款項淨額的 預期時間
於滲透及夯實我們的APaaS業務中 應用場景的佔有率及發展與 擴大客戶群	38.0%	140.5	7.1	133.4	截至2028年 12月31日 止年度年底前
擴展海外業務	20.0%	73.9	4.0	69.9	截至2028年 12月31日 止年度年底前
增強我們的研發能力並完善 我們的技術基礎設施	12.0%	44.4	1.7	42.7	截至2028年 12月31日 止年度年底前
選定合併、 收購和戰略投資	20.0%	73.9	-	73.9	截至2028年 12月31日 止年度年底前
營運資金及一般公司用途	10.0%	37.0	3.0	34.0	截至2028年 12月31日 止年度年底前
總計	100%	369.7	15.8	353.9	

截至2024年12月31日，本集團已動用全球發售所得款項淨額15.8百萬港元，餘下所得款項淨額353.9百萬港元均存放於中國香港或中國的持牌銀行。本集團將按照本公司日期為2024年9月30日的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載方式進一步動用全球發售所得款項淨額。

重大投資及資本資產的未來計劃

除「全球發售所得款項淨額的用途」一節所披露者外，於本公告日期，本集團並無任何重大投資及資本資產的未來計劃。

期後事項

於報告期末後，本集團於2025年2月21日透過與一家位於嘉興市的間接全資附屬公司空山網路科技(嘉興)有限公司(「嘉興空山」)、嘉興七牛信息技術有限公司(「七牛嘉興」)及七牛嘉興的股東(即我們的主席兼執行董事許式偉先生以及非執行董事呂桂華先生)訂立一套新合約安排(「新合約安排」)設立一個新獨立框架。七牛嘉興為本集團於嘉興市成立的一家新的中國實體，作為本集團中國新總部。根據新合約安排，本集團能夠確認及收取七牛嘉興業務及營運的經濟利益。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年2月21日的持續關連交易公告。

末期股息

董事會不建議就截至2024年12月31日止年度派付任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席將於2025年5月28日(星期三)舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票的權利，本公司將於2025年5月23日(星期五)至2025年5月28日(星期三)(包括首尾兩天在內)暫停辦理股東登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東須將委為蓋印的過戶文件連同有關股票於2025年5月22日(星期四)下午四時三十分前送交本公司於香港之股份登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以進行有關過戶登記。

企業管治守則

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)作為其自身的企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應區分，不應由同一人兼任。許式偉先生目前為本公司主席兼首席執行官。鑑於許先生成立本公司，並自2011年5月起一直負責本集團的整體管理及日常營運監督，董事會相信由許先生同時兼任上述兩個職位以有效管理及營運符合本集團的最佳利益。因此，董事認為偏離有關守則條文屬恰當。儘管有此偏離，董事認為董事會能有效地運作及履行其職責，並及時討論所有重要及合適事項。此外，由於所有重大決策將於諮詢董事會成員及相關董事委員會後作出，而董事會內有三名獨立非執行董事提供獨立觀點，故董事會認為已作出充分保障確保董事會內充足的權力制衡。儘管如此，董事會仍會因應當時情況不時檢討董事會及高級管理層的架構及組成，以維持本公司高標準的企業管治常規。

除上文所披露者外，自上市日期起直至本公告日期止期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身就有關董事及相關僱員進行證券交易的行為守則。經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等已各自確認，彼等於上市日期至本公告日期一直遵守標準守則所載的標準規定。

購買、出售或贖回上市證券

由上市日期至2024年12月31日止期間，本公司或其任何附屬公司或其合併聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

截至2024年12月31日，本公司概無持有任何庫存股份。

審核委員會

董事會已設立審核委員會(「**審核委員會**」)，由三名獨立非執行董事周正先生(主席)、史清博士及魏少俊先生組成。審核委員會已採納書面職權範圍，當中清晰列明其職責及責任，並可於本公司及香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)網站查閱。

審核委員會已與本公司高級管理層及外部核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

本年度業績公告乃以本集團截至2024年12月31日止年度經與本公司外部核數師協定同意之經審核合併財務報表為基準。

核數師工作範圍

本集團的核數師安永會計師事務所已就此初步公告中有關本集團截至2024年12月31日止年度的合併財務狀況表、合併損益及其他綜合收益表及相關附註所列數字與本集團本年度經審核合併財務報表所列載數字核對一致。安永會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱準則》或《香港鑒證準則》而執行的鑒證業務，因此安永會計師事務所並未對此初步公告發表任何鑒證意見。

刊發年度業績公告及2024年年報

本年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.qiniu.ltd)，而載有上市規則規定的所有資料的本公司截至2024年12月31日止年度之年報將於2025年4月底前於上述網站登載。

承董事會命
七牛智能科技有限公司
主席兼執行董事
許式偉

香港，2025年3月21日

於本公告日期，董事會包括主席兼執行董事許式偉先生；執行董事陳伊玲女士；非執行董事呂桂華先生；及獨立非執行董事魏少俊先生、周正先生及史清博士。