

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

### 稻香控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

#### 截至二零二四年十二月三十一日止年度業績公佈

摘要	截至十二月三十一日 止年度		減少 百分比
	二零二四年 (千港元)	二零二三年 (千港元)	
收益	2,425,635	2,949,362	(17.8)
稅後(虧損)/溢利	(45,768)	85,456	(153.6)
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利	(52,801)	73,655	(171.7)
	港仙	港仙	
每股基本(虧損)/盈利	(5.21)	7.26	(171.7)
建議每股末期股息	-	3.00	(100.0)
食肆及餅店數目			
於十二月三十一日	87	99	(12.1)
於公佈日期	85	96	(11.5)

\* 僅供識別

## 管理層討論與分析

本人謹代表稻香控股有限公司(「本公司」及其附屬公司「稻香」或「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)提呈截至二零二四年十二月三十一日止年度的本集團全年業績。

### 業務回顧

過往12個月仍然是極具挑戰性的時期；地緣政治局勢加劇、利率上調及通脹阻礙本地及全球經濟復蘇。根據經濟合作暨發展組織(OECD)的調查結果，二零二四年全球經濟增長率為3.2%，而通脹率則徘徊在5.4%<sup>1</sup>。該等不利因素抑制了消費情緒，增加了融資成本，並對供應鏈帶來風險。本地方面，二零二四年香港實際本地生產總值(GDP)增長2.5%，低於全球增速。若按本地生產總值的主要組成部分分析，二零二四年的私人消費開支實際上較二零二三年<sup>2</sup>下跌0.6%，顯示香港消費者的消費情緒異常疲弱。於中國內地，國家統計局公佈國內生產總值較上年<sup>3</sup>增幅5.0%。儘管整體經濟增長尚可，惟激烈競爭及消費者消費謹慎兩者結合令營商環境艱難。

於此艱難時刻，我們認為審視及整合營運實屬適宜，以便為市場的最終反彈做好充分準備。因此，我們將致力於強化我們的三大核心品質價值(三優)：即審視菜單和食材以精煉產品供應；提升服務質素以增強顧客滿意度和忠誠度；以及翻新餐廳以提供更具吸引力的用餐環境。同時，我們將繼續加快數字化進程，並降本增效，這些均為本集團的重點關注領域。儘管這一年困難重重，我們仍致力於裝備自己，並充分把握市場的機遇。

### 財務業績

年內，本集團錄得收益2,425,600,000港元(二零二三年：2,949,400,000港元)，按年下降17.8%。毛利率(定義為總收益減去已售存貨成本除以總收益)為66.6%(二零二三年：65.8%)。年內，本集團亦錄得本公司權益持有人應佔虧損52,800,000港元(二零二三年：溢利73,700,000港元)。

董事會已決議不建議截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息。

1 <https://www.oecd.org/en/about/news/press-releases/2024/12/economic-outlook-global-growth-to-remain-resilient-in-2025-and-2026-despite-significant-risks.html>

2 [https://www.censtatd.gov.hk/en/press\\_release\\_detail.html?id=5547](https://www.censtatd.gov.hk/en/press_release_detail.html?id=5547)

3 [https://www.stats.gov.cn/english/Press Release/202502/t20250228\\_1958822.html](https://www.stats.gov.cn/english/Press Release/202502/t20250228_1958822.html)

## 香港業務

香港業務產生收益1,624,300,000港元(二零二三年：1,783,400,000港元)，按年下降8.9%。除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利(EBITDA)為220,800,000港元(二零二三年：321,000,000港元)，較去年同期下滑31.2%。本公司權益持有人應佔溢利合共2,200,000港元(二零二三年：57,800,000港元)，按年下跌96.2%。

於二零二四年，香港零售及餐飲業繼續面臨多重挑戰。整體而言，公眾於週末及長假期愈發傾向選擇出境旅遊，而平日夜晚多數人偏好留在家中。此等消費模式年內對本港餐飲業造成顯著衝擊。為應對客流量下降，我們推出「物超所值」推廣活動，包括「一蚊」系列、買一送一優惠及「\$9.9」系列的宵夜時段火鍋。儘管該等措施廣受顧客歡迎並有效維持營業額，但盈利能力卻無可避免地受到影響。有鑑於此，我們持續透過優化餐飲組合強化香港業務。我們的品牌「鍾廚」注重服務追求品質與性價比，面向較為富裕的消費客群，市場反應尤佳。年內，我們於尖沙咀北京道一號增設新分店。此外，我們於山頂凌霄閣開創餐飲新形態店舖「鍾茶館」，除供應多種精美粵式點心與中式茶品外，更推出包含泰昌蛋撻、沙翁等地道風味小食。

於成本層面，年內營運開支持續高企。香港勞工短缺問題持續，薪酬水平仍居高不下，直接影響本集團的整體盈利能力。然而即使薪酬水平較高，但維持穩定優質員工隊伍仍面臨困難。年內我們參與香港特區政府「補充勞工優化計劃」，成功引入非本地勞工緩解人手供應壓力。雖然因相關開支令整體成本相若，但員工穩定性與投入度提升對營運效益已見正面影響。管理層將持續致力成本管控工作，以提升本集團未來數年整體盈利水平。

雖然香港委託製造業務目前仍只佔本集團整體業務較小比重，但其表現尤為突出，銷售額大幅增長。隨著本集團香港物流中心於二零二四年初成功取得FSSC 22000食品安全管理認證，我們贏得更多優質委託製造客戶信賴，現時客戶群已擴展至涵蓋食肆、酒店、私人會所、飯堂、主題樂園度假村及零售連鎖店。產品組合亦從廣受歡迎的中式點心、燒味及烘焙，延伸至西式小食及美餡。我們計劃透過持續研發更多創新產品，滿足日益多元的客戶需求，全力拓展極具增長潛力的委託製造業務。

於二零二四年十二月三十一日，本集團在香港共有45家(二零二三年：43家)食肆。至於泰昌，在香港共有5家(二零二三年：6家)及於新加坡經營11家(二零二三年：11家)餅家。為慶祝泰昌創立七十週年，本集團舉辦多場紀念活動，除推出週年特別紀念品外，還開辦蛋撻工場、跨界產品合作及泰昌史展。

## 中國內地業務

中國內地業務於年內錄得收益801,300,000港元(二零二三年：1,165,900,000港元)，按年縮減31.3%，EBITDA下降52.3%至90,100,000港元(二零二三年：189,100,000港元)。其亦錄得本公司權益持有人應佔虧損為55,000,000港元(二零二三年：溢利17,000,000港元)。

於中國內地餐飲業競爭激烈的營商環境下，我們的食肆業務更因企業宴會、節慶宴席及婚宴等大型餐飲需求顯著萎縮而備受衝擊—此類業務過往佔內地業務重大比重。有鑑於消費模式轉變，我們年內決定關閉逾10間食肆，導致該分部收益大幅下滑。此外，與關閉餐廳相關的修復工作亦導致一次性資產撇銷及相關開支，亦對分部業績造成影響。因此，我們藉此機會整合中國內地業務，強化「產品、服務、用餐環境」三大核心價值。

於營銷推廣方面，我們近年已制定數字化營銷策略，以吸引更多廣泛的目標客戶，與現有店內推廣形成互補。透過小紅書、微信及大眾點評等社交平台推出食肆優惠宣傳，相關舉措已取得理想成效。目前社交媒體推廣規模仍屬初步階段，管理層將持續深化線上營銷渠道開發，藉此推動營業額增長。

於二零二四年十二月三十一日，本集團在中國內地共有26家(二零二三年：39家)食肆。我們經周詳考慮後關閉了多家分店。我們認為此輪關閉調整具有重要戰略意義，於此艱難且不明朗時期，透過精簡業務架構，本集團將能更靈活地因應市場狀況優化營運規模。

本集團的冷凍和包裝食品分部年內保持穩定狀態。此乃歸功於我們的業務發展努力，包括生肖包及品牌合作蒸包等創意產品。此外，除傳統的分銷合作夥伴外，我們亦與社交媒體及電子商務平台合作，包括抖音(TikTok)、天貓(Tmall)、京東(JD.com)及拼多多(Ping Duo Duo)等。儘管規模相對較小，我們亦已開始向海外市場銷售產品。本集團計劃進一步擴大產品組合，並擴展冷凍和包裝食品的分銷渠道及地區覆蓋範圍，以促進其增長。

## 周邊業務

本集團的自營超市業務表現遜於去年，儘管如此，超市業務有助吸引新客戶及加強與現有客戶的聯繫，從而鞏固稻香的整體顧客基礎。

為了向顧客提供更好的購物體驗，本集團改動了店內部分產品陳列以吸引顧客探索更多產品。此外，稻香亦引進其他地區的進口產品以建立顧客的忠誠度。

## 企業社會責任

初始至今，回饋社會始終是稻香的企業使命之一。過往一年，我們與多個社會福利機構合作以支持社區，包括為學校、長者中心及社區中心安排參觀稻香飲食文化博物館。我們亦邀請學校參與月餅、春卷及麻糬工作坊，並為弱勢家庭籌辦博物館參觀活動及設立點心工作坊。此外，本集團義工隊聯同香港惜食堂為當地社區的長者提供營養餐。值得注意的是，我們於香港及內地開設廚藝學院，以建立人才庫為整個餐飲行業培育人才。

我們的「稻香超級漁港」憑藉卓越服務質素，連續20年獲香港旅遊發展局評為「優質商戶」。本集團亦於年內榮獲香港恒生大學授予「君子企業獎」。此項殊榮乃對稻香充分體現「君子」的「五德」(即「仁、義、禮、智、信」)的肯定，而「仁、義、禮、智、信」正是儒家思想的核心價值。

## 財務資源及流動資金

於二零二四年十二月三十一日，總資產減少14.4%至約1,874,500,000港元(二零二三年：約2,188,800,000港元)，而權益總值減少8.0%至約1,154,200,000港元(二零二三年：約1,254,300,000港元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別約為520,200,000港元(二零二三年：約649,900,000港元)及約為499,300,000港元(二零二三年：約576,700,000港元)，而流動資產總額除以流動負債總額計算的流動比率約為1.04(二零二三年：約1.13)。本集團的營運資金主要來自內部產生的現金流量及靈活使用銀行貸款。於二零二四年十二月三十一日，本集團的現金及等同現金項目約為213,300,000港元(二零二三年：約345,100,000港元)。扣除計息銀行借貸總額約為55,100,000港元(二零二三年：約85,700,000港元)後，本集團的現金盈餘淨額約為158,200,000港元(二零二三年：約259,400,000港元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團於年內的計息銀行借貸總額減少

至約55,100,000港元(二零二三年：約85,700,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益總額計算)減少至約4.8%(二零二三年：7.0%)。本集團對其整體業務營運維持審慎的資金及財務政策，並繼續採取措施控制成本、提升現金流量及營運效率。

## 資本開支

截至二零二四年十二月三十一日止年度的資本開支約74,600,000港元(二零二三年：約98,900,000港元)，而於二零二四年十二月三十一日資本承擔約3,400,000港元(二零二三年：約2,100,000港元)。資本開支及資本承擔主要為本集團的新食肆、現行食肆及物流中心的裝修工程有關。

## 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約31,100,000港元(二零二三年：約32,500,000港元)。

## 外匯風險管理

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

## 人力資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團共有4,009名僱員。為吸引及保留優秀員工以確保本集團的營運順利，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。此外，本集團亦已採納購股權計劃，藉此向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二四年十二月三十一日，根據購股權計劃授出6,030,000份購股權尚未獲行使。

## 資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團已抵押約14,700,000港元(二零二三年：約15,000,000港元)的銀行存款、約45,300,000港元(二零二三年：約46,100,000港元)的使用權資產、約26,900,000港元(二零二三年：約28,000,000港元)樓宇以及約18,900,000港元(二零二三年：約20,500,000港元)的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

## 前景

根據國際貨幣基金組織的預測，於二零二五年，全球本地生產總值預計增長3.3%，通脹率則有望回落至4.2%<sup>1</sup>。然而，這溫和增長預期仍受多重隱憂籠罩，地緣政治衝突持續與貿易緊張局勢升溫將制約經濟增長，繼而削弱消費者信心。於此宏觀環境下，餐飲業亦將須面對持續高企的利率與勞工成本，加之個別城市特有挑戰，上述因素均將對我們食肆業務的表現造成影響。

為應對艱難環境，本集團將於新財政年度全力推進多元營銷舉措，旨在拓展新客源之餘，為現有顧客創造更愉悅的用餐體驗。為此，位於尖沙咀北京道一號的「鍾廚」自二月起進駐高端餐飲數碼平台，向目標客群推出專屬優惠，市場反應理想並帶動可觀的銷售額增長。我們旗下「壹號漁船」分店亦引入自助式鐵板燒，顧客可於熾熱鐵板即席烹調美食，搭配傳統火鍋共冶一爐。傳統「稻香」食肆則延續9.9港元乳鴿、羊腩煲等高人氣超值菜式，持續推出多款高性價比套餐。除產品推廣外，本集團將繼續提升服務質素，透過市場調研分析顧客消費習慣與偏好，並增撥資源完善員工培訓體系及前線獎勵機制，以激勵員工提供更優質服務。

於物流佈局方面，我們樂見香港物流中心本年度獲得FSSC 22000認證，該認證乃針對食品製造業最高規格第三方食品安全審核標準之一。儘管我們有信心該認證能使本集團於香港委託製造領域獲得更多業務，但我們將繼續進行技術投資，以優化香港物流中心的設備及生產程序，藉此擴大營運規模，從而提升整體盈利能力。

於中國大陸方面，我們將密切監察消費者需求和市場趨勢，相應調整菜單、定價、服務範圍和市場策略。鑑於社交媒體平台成效顯著，我們將持續善用當地平台提升業務覆蓋範圍與品牌曝光率。除目前使用的社交媒體渠道外，我們將開拓多元傳播路徑，並與不同領域

1 [https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025#:~:text=Global%20growth%20is%20projected%20at,19\)%20average%20of%203.7%20percent.](https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2025/01/17/world-economic-outlook-update-january-2025#:~:text=Global%20growth%20is%20projected%20at,19)%20average%20of%203.7%20percent.)

的KOL夥伴建立聯繫。就冷凍和包裝食品分部而言，除透過自營超市、電商平台及批發分銷網絡銷售，我們已啟動海外市場銷售佈局。未來，管理層將積極探索東南亞國家、澳洲及英國等海外市場機遇，致力將稻香品牌及其美食推廣至全球各地。

總體而言，鑒於二零二五年經濟前景不明朗，我們將採取謹慎的發展策略。這將包括以審慎的方式擴展食肆網絡，進一步提升物流中心的效率，實施嚴格的成本控制，並維持穩健的現金流。在此情況下，我們能夠確保業務的可持續性，迅速響應市場變化，並為股東創造長期價值。儘管餐飲業面對巨大的逆境，但我們深信香港及中國內地市場對優質食品（尤其是中式菜餚）的需求持久，因此我們對稻香的長遠發展充滿信心。

## 鳴謝

面對逆境，我們欣慰地見證企業展現出強勁韌性。這份成果源自全體員工的盡忠職守、勤勉盡責，值得我們致以最誠摯的讚揚與感激。同時，我們衷心感謝各位股東及持份者始終如一的鼎力支持。冀望與各方攜手同行，於這段征程上續寫華章，共創未來輝煌。

**鍾偉平**

主席兼行政總裁

香港

二零二五年三月二十六日

## 業績

稻香控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「稻香」或「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合業績，並附上截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數據如下：

### 綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收益	4	2,425,635	2,949,362
銷售成本		<u>(2,292,565)</u>	<u>(2,623,696)</u>
毛利		133,070	325,666
其他收入及收益淨額	4	60,823	85,551
銷售及分銷開支		(58,271)	(74,854)
行政開支		(133,421)	(165,492)
其他開支		(15,579)	(28,479)
融資成本	5	(18,517)	(24,798)
投資物業之公平值虧損		(2,000)	–
分佔聯營公司(虧損)/溢利		<u>(616)</u>	<u>2,151</u>
稅前(虧損)/溢利	6	(34,511)	119,745
所得稅開支	7	<u>(11,257)</u>	<u>(34,289)</u>
年內(虧損)/溢利		<u><u>(45,768)</u></u>	<u><u>85,456</u></u>
應佔：			
本公司權益持有人		(52,801)	73,655
非控股權益		<u>7,033</u>	<u>11,801</u>
		<u><u>(45,768)</u></u>	<u><u>85,456</u></u>
本公司普通股權益持有人應佔每股(虧損)/盈利			
– 基本(港仙)	9	<u><u>(5.21)</u></u>	<u><u>7.26</u></u>
– 攤薄(港仙)	9	<u><u>(5.21)</u></u>	<u><u>7.26</u></u>

## 綜合全面收益報表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內(虧損)／溢利	(45,768)	85,456
其他全面虧損		
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(13,495)</u>	<u>(1,443)</u>
年內全面(虧損)／收益總額	<u>(59,263)</u>	<u>84,013</u>
應佔：		
本公司權益持有人	(65,703)	72,339
非控股權益	<u>6,440</u>	<u>11,674</u>
	<u>(59,263)</u>	<u>84,013</u>

## 綜合財務狀況報表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		659,409	732,114
使用權資產		452,120	538,194
投資物業		23,100	25,100
商譽		36,134	36,557
其他無形資產		–	–
聯營公司投資		11,559	13,025
遞延稅項資產		125,385	121,694
按金及其他應收款項		43,010	68,606
購入物業、機器及設備項目訂金		3,579	3,642
非流動資產總額		<u>1,354,296</u>	<u>1,538,932</u>
流動資產			
存貨		117,655	132,955
交易應收款項	10	45,770	55,980
預付款項、按金及其他應收款項		122,206	100,855
可收回稅額		6,635	–
已抵押存款		14,658	14,951
現金及等同現金項目		213,316	345,146
流動資產總額		<u>520,240</u>	<u>649,887</u>
流動負債			
交易應付款項	11	89,828	133,093
其他應付款項及應計費用		188,219	221,919
計息銀行借貸		21,342	37,756
租賃負債		190,158	176,196
應付稅項		9,732	7,694
流動負債總額		<u>499,279</u>	<u>576,658</u>
流動資產淨值		<u>20,961</u>	<u>73,229</u>
總資產減流動負債		<u>1,375,257</u>	<u>1,612,161</u>

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	8,679	9,609
計息銀行借貸	33,751	47,951
租賃負債	158,859	281,907
遞延稅項負債	<u>19,805</u>	<u>18,439</u>
非流動負債總額	<u>221,094</u>	<u>357,906</u>
資產淨值	<u>1,154,163</u>	<u>1,254,255</u>
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	101,435	101,435
儲備	<u>1,035,467</u>	<u>1,131,599</u>
非控股權益	<u>1,136,902</u>	1,233,034
	<u>17,261</u>	<u>21,221</u>
權益總額	<u>1,154,163</u>	<u>1,254,255</u>

附註：

## 1. 編製基準

此財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規則編製。財務報表已根據歷史成本法編製，惟投資物業乃按公平值計量除外。此財務報表乃以港元(「港元」)呈列。除另有指明外，所有價值均以四捨五入方式調整至最近千位數。

## 2. 會計政策及披露的變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾之非流動負債(「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)訂明計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方一承租人之規定，以確保賣方一承租人不確認與所保留使用權有關的任何損益金額。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號日期起並無任何可變租賃付款不取決於指數或利率的售後回租交易，因此該等修訂本對本集團的財務狀況或表現並無任何重大影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清有關將負債分類為流動或非流動的規定，包括延遲清償權的含義，以及延遲清償權必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其延遲清償權的可能性的影響。該等修訂本亦澄清，負債可以用其自身的權益工具清償，以及只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生的負債契約中，只有實體於報告日期或之前必須遵守的契約才會影響該負債分類為流動或非流動。對於實體於報告期後十二個月內必須遵守未來契約的非流動負債，須進行額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年一月一日的負債的條款及條件，並認為其負債分類為流動或非流動於首次應用該等修訂本後維持不變。因此，該等修訂本對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)闡明供應商融資安排的特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體的負債、現金流量及流動資金風險的影響。由於本集團並無供應商融資安排，故該等修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

### 3. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及評估表現向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

#### 地區資料

以下表格呈列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二四年及二零二三年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

#### (a) 來自外部客戶收益

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
香港	1,624,316	1,783,447
中國內地	<u>801,319</u>	<u>1,165,915</u>
	<u><u>2,425,635</u></u>	<u><u>2,949,362</u></u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

#### (b) 非流動資產

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
香港	506,538	548,147
中國內地	<u>679,363</u>	<u>800,485</u>
	<u><u>1,185,901</u></u>	<u><u>1,348,632</u></u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括金融資產及遞延稅項資產。

#### 4. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
食肆及餅店營運	2,134,008	2,616,895
銷售食品及其他項目	190,744	198,708
家禽養殖場營運	100,883	133,759
	<u>2,425,635</u>	<u>2,949,362</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
銀行利息收入	6,181	6,861
已收補償	17,127	35,364
政府補助	2,265	3,822
總租金收入	1,321	1,216
贊助費收入	705	1,114
終止租賃收益	21,423	12,750
外匯收益淨額	-	3,167
其他	11,801	21,257
	<u>60,823</u>	<u>85,551</u>

## 5. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
銀行貸款利息	2,291	5,950
租賃負債利息	<u>16,226</u>	<u>18,848</u>
	<u>18,517</u>	<u>24,798</u>

## 6. 稅前(虧損)/溢利

本集團的稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
已售存貨成本	810,320	1,007,710
物業、機器及設備折舊*	129,784	150,547
使用權資產折舊*	197,061	215,010
僱員福利開支*(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	717,236	795,674
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	<u>49,266</u>	<u>55,559</u>
	<u>766,502</u>	<u>851,233</u>
不計入租賃負債計量的租賃付款*	6,064	10,476
外匯虧損/(收益)淨額	2,461	(3,167)
核數師酬金	5,163	5,526
物業、機器及設備項目減值	1,898	4,375
使用權資產減值	8,911	6,766
商譽減值	-	1,879
交易應收款項減值回撥淨額	(324)	(585)
其他應收款項減值回撥	-	(1,136)
物業、機器及設備項目撇銷	<u>2,633</u>	<u>17,180</u>

\* 截至二零二四年十二月三十一日止年度銷售成本為2,292,565,000港元(二零二三年：2,623,696,000港元)，當中包括物業、機器及設備折舊119,979,000港元(二零二三年：141,569,000港元)，使用權資產折舊197,061,000港元(二零二三年：214,828,000港元)、僱員福利開支693,961,000港元(二零二三年：763,564,000港元)及並無計入租賃負債計量之租賃付款6,064,000港元(二零二三年：10,476,000港元)。

## 7. 所得稅

香港利得稅乃按照年內在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(二零二三年：16.5%)的稅率計提，惟本集團的一間附屬公司為利得稅兩級制下的合資格實體除外。該附屬公司的首2,000,000港元(二零二三年：2,000,000港元)的應課稅溢利稅率為8.25%(二零二三年：8.25%)，餘下的應課稅溢利稅率為16.5%(二零二三年：16.5%)。其他地區應課稅溢利之稅項乃按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
即期-香港		
年內支出	10,509	7,828
過往年度超額撥備	(65)	(43)
即期-中國內地	3,448	5,224
遞延	<u>(2,635)</u>	<u>21,280</u>
年內總稅項開支	<u>11,257</u>	<u>34,289</u>

## 8. 股息

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內確認為分派之股息：		
二零二二年末期股息-每股普通股3.00港仙	-	30,430
二零二三年中期股息-每股普通股3.00港仙	-	30,430
二零二三年末期股息-每股普通股3.00港仙	<u>30,430</u>	<u>-</u>
	<u>30,430</u>	<u>60,860</u>
報告期末後建議派付的股息：		
末期股息-無(2023年末期股息-每股普通股3.00港仙)	<u>-</u>	<u>30,430</u>

## 9. 本公司普通股權益持有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃按照本公司普通股權益持有人應佔年內(虧損)/溢利及年內已發行的普通股數目1,014,348,000股(二零二三年：1,014,348,000股)計算。

由於尚未獲行使的購股權對每股基本(虧損)/盈利並無攤薄影響，故並無對每股基本(虧損)/盈利作出攤薄調整。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據以下方式計算：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
(虧損)/溢利		
用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的		
本公司普通股權益持有人應佔(虧損)/溢利	<u>(52,801)</u>	<u>73,655</u>
	股份數目	
	二零二四年	二零二三年
股份		
用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的		
年內已發行普通股數目	<u>1,014,348,000</u>	<u>1,014,348,000</u>

## 10. 交易應收款項

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
交易應收款項	47,312	57,846
減值	<u>(1,542)</u>	<u>(1,866)</u>
	<u>45,770</u>	<u>55,980</u>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團亦給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一個月內	24,947	40,240
一至三個月	14,369	15,090
超過三個月	<u>6,454</u>	<u>650</u>
	<u>45,770</u>	<u>55,980</u>

## 11. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一個月內	84,572	90,152
一至兩個月	2,165	34,907
兩至三個月	350	2,055
超過三個月	<u>2,741</u>	<u>5,979</u>
	<u><b>89,828</b></u>	<u><b>133,093</b></u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

## 其他資料

### 股息

董事會已決議不建議截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息。

### 暫停股東過戶登記

本公司將於下列期間暫停股東過戶登記：

二零二五年五月二十四日(星期六)至二零二五年五月二十九日(星期四)(包括首尾兩天)，以確定有權出席二零二四年度股東週年大會並於會上投票之股東。為符合資格出席二零二四年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二五年五月二十三日(星期五)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

於上文闡述之期間不會辦理股份轉讓。

### 企業管治

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之《企業管治守則》(「守則」)並遵守守則項下所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第C.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第C.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則條文第C.2.1條的規定乃屬恰當。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二四年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

## **購買、出售或贖回上市證券**

年內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

## **審核委員會**

本公司於二零零七年六月九日遵照上市規則附錄C1所載的企業管治常規守則成立審核委員會，並制訂其書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括檢討及監督本集團財務申報程序、內部監控系統及發牌事宜。目前，審核委員會的成員包括獨立非執行董事麥興強先生、陳志輝教授及黃歡青女士以及非執行董事陳裕光先生，該委員會由麥興強先生擔任主席。

審核委員會已審閱本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績，並認為本公司已遵守適用的會計準則及規定以及作出充分的披露。

## **本公司核數師於本初步公告之工作範疇**

本公司核數師已將本初步公告所載有關本集團於二零二四年十二月三十一日之綜合財務狀況報表以及截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合損益表、綜合全面收益報表及其相關附註之數字與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表初稿所載之金額比較，而該等金額核對一致。本公司核數師就此方面所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，故並未對本初步公告作出任何核證。

## **股東週年大會**

本公司將於二零二五年五月二十九日(星期四)舉行二零二四年度股東週年大會。召開二零二四年度股東週年大會之通告將於適當時候刊發及寄發予股東。

## 在聯交所網站披露資料

本公佈電子版將刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.taoheung.com.hk](http://www.taoheung.com.hk))。

承董事會命  
主席及行政總裁  
鍾偉平

香港，二零二五年三月二十六日

於本公佈日期，董事會有十名董事，包括四名執行董事鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；兩名非執行董事方兆光先生及陳裕光先生；以及四名獨立非執行董事陳志輝教授、麥興強先生、吳日章先生及黃歡青女士。