

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國中鐵股份有限公司  
**CHINA RAILWAY GROUP LIMITED**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：390)

二零二四年度業績公告

中國中鐵股份有限公司(「本公司」或「公司」或「中國中鐵」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司(「本集團」)截至2024年12月31日止經審計的年度業績。

1 公司信息

基本信息

股票名稱：	中國中鐵(A股)	中國中鐵(H股)
股票代碼：	601390	390
股票上市交易所：	上海證券交易所	香港聯合交易所有限公司
註冊地址：	中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918	
郵政編碼：	100070	
網址：	www.crec.cn	
電子郵件：	ir@crec.cn	

聯繫方式

姓名：	馬永紅(董事會秘書)	段銀華(證券事務代表)
地址：	中國北京市海淀區復興路69號中國中鐵廣場A座	
郵政編碼：	100039	
電話：	86-10-5187 8413	
傳真：	86-10-5187 8417	
電子郵件：	ir@crec.cn	dyh@crec.cn

## 2 會計數據摘要

### 2.1 按國際財務報告準則編製的主要財務數據

#### 2.1.1 合併損益表摘要

	截至12月31日止年度					2024年 比2023年 之變動 (%)
	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年	
	人民幣百萬元					
收入						
基礎設施建設	1,020,533	1,133,077	1,019,730	953,038	876,310	-9.9
勘察設計與諮詢服務	18,523	19,269	19,795	18,607	17,321	-3.9
工程設備與零部件製造	35,898	35,978	38,863	33,176	29,793	-0.2
房地產開發	48,870	51,563	54,082	51,300	49,763	-5.2
其他業務	102,209	109,785	111,538	101,942	74,183	-6.9
分部間抵銷及調整	(65,722)	(86,260)	(89,659)	(84,791)	(72,638)	
合計	<u>1,160,311</u>	<u>1,263,412</u>	<u>1,154,349</u>	<u>1,073,272</u>	<u>974,732</u>	<u>-8.2</u>
毛利	110,231	122,686	108,890	103,386	90,189	-10.2
所得稅前利潤	40,613	47,581	44,692	39,636	35,612	-14.6
年內利潤	<u>30,758</u>	<u>37,637</u>	<u>34,967</u>	<u>30,470</u>	<u>27,250</u>	<u>-18.3</u>
本公司擁有人應佔 年內利潤	<u>27,887</u>	<u>33,483</u>	<u>31,273</u>	<u>27,618</u>	<u>25,188</u>	<u>-16.7</u>
每股盈利(人民幣元)						
—基本	1.085	1.294	1.198	1.037	0.963	-16.2
—稀釋	<u>1.084</u>	<u>1.292</u>	<u>1.198</u>	<u>1.037</u>	<u>0.963</u>	<u>-16.1</u>

## 2.1.2 合併財務狀況表摘要

	於12月31日					2024年
	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年	比2023年 之變動 (%)
	人民幣百萬元					
<b>資產</b>						
流動資產	<b>1,264,093</b>	1,005,695	898,566	801,012	742,107	25.7
非流動資產	<b>992,173</b>	823,595	714,569	560,672	457,870	20.5
<b>資產總額</b>	<b><u>2,256,266</u></b>	<u>1,829,290</u>	<u>1,613,135</u>	<u>1,361,684</u>	<u>1,199,977</u>	<u>23.3</u>
<b>負債</b>						
流動負債	<b>1,276,197</b>	1,010,641	873,375	787,860	705,145	26.3
非流動負債	<b>470,077</b>	358,895	316,891	215,666	181,786	31.0
<b>負債總額</b>	<b><u>1,746,274</u></b>	<u>1,369,536</u>	<u>1,190,266</u>	<u>1,003,526</u>	<u>886,931</u>	<u>27.5</u>
<b>權益總額</b>	<b><u>509,992</u></b>	<u>459,754</u>	<u>422,869</u>	<u>358,158</u>	<u>313,046</u>	<u>10.9</u>
<b>權益及負債總額</b>	<b><u>2,256,266</u></b>	<u>1,829,290</u>	<u>1,613,135</u>	<u>1,361,684</u>	<u>1,199,977</u>	<u>23.3</u>

## 2.2 中國企業會計準則及國際財務報告準則差異

	於2024年 12月31日 淨資產 人民幣百萬元	截至2024年 12月31日 止年內利潤 人民幣百萬元
根據中國企業會計準則編製的財務報表中 歸屬於母公司股東金額	354,715	27,887
按國際財務報告準則調整：		
－股權分置流通權	(148)	—
根據國際財務報告準則編製財務報表中 本公司擁有人應佔金額	<u>354,567</u>	<u>27,887</u>

### 3 股本變動及股東情況

#### 3.1 股份變動情況

##### 3.1.1 股份變動情況

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)				小計	本次變動後	
	數量	比例 (%)		送股	公積金轉股	其他	數量		比例 (%)	
一、有限售條件股份	181,266,700	0.73	0	0	0	-70,199,801	-70,199,801	111,066,899	0.45	
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3、其他內資持股	181,266,700	0.73	0	0	0	-70,199,801	-70,199,801	111,066,899	0.45	
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
境內自然人持股	181,266,700	0.73	0	0	0	-70,199,801	-70,199,801	111,066,899	0.45	
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
二、無限售條件流通股股份	24,570,929,283	99.27	0	0	0	59,868,936	59,868,936	24,630,798,219	99.55	
1、人民幣普通股	20,363,539,283	82.27	0	0	0	59,868,936	59,868,936	20,423,408,219	82.55	
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3、境外上市的外資股	4,207,390,000	17	0	0	0	0	0	4,207,390,000	17	
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
三、股份總數	24,752,195,983	100	0	0	0	-10,330,865	-10,330,865	24,741,865,118	100	

### 3.1.2 股份變動情況說明

2024年2月23日，公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第一個解除限售期解除限售上市流通總數為55,910,838股。

2024年3月11日，因公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，1名激勵對象因組織安排調離公司且不在公司任職，1名激勵對象死亡，1名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，2名激勵對象違法、違規，2名激勵對象2022年度個人考核結果為稱職(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷)，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司對上述7名激勵對象已獲授但尚未解除限售的1,566,166股限制性股票辦理了回購註銷，公司總股本由24,752,195,983股變更為24,750,629,817股。

2024年12月2日，公司2021年限制性股票激勵計劃預留部分第一個解除限售期解除限售上市流通總數為3,958,098股。

2024年12月25日，因公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，1名激勵對象因組織安排調離公司且不在公司任職，36名激勵對象達到法定退休年齡正常退休且退休時間距解除限售時間超過6個月，2名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍；預留授予對象中，1名激勵對象2022年度個人層面績效考核結果為稱職(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷)，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司對上述43名激勵對象已獲授但尚未解除限售的7,384,576股限制性股票辦理了回購註銷；因公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，1名激勵對象因成為國務院國資委管理領導而不能持有公司限制性股票；1名激勵對象因組織安排調離公司，且調離時

間距第二批次解除限售時間超過六個月；3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍；1名激勵對象因組織安排調離公司，且調離時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；6名激勵對象達到法定退休年齡正常退休，且退休時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；2名激勵對象因個人2023年度考核結果為稱職，當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司對上述14名激勵對象已獲授但尚未解除限售的1,380,123股限制性股票辦理了回購註銷，公司總股本由24,750,629,817股變更為24,741,865,118股。

2025年3月13日，因公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，2名激勵對象因成為不能持有公司限制性股票人員而不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司決定回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下部分限制性股票。公司擬回購的限制性股票數量合計為856,199股。

2025年3月13日，因第二個解除限售期屆滿前，公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第二批次符合解除限售條件的激勵對象640人(可申請解除限售的限制性股票數量為51,877,822股)中，2名激勵對象成為不能持有本公司限制性股票的人員，3名激勵對象不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，公司需回購註銷前述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的全部限制性股票暨調整首次授予部分第二批次解除限售相關事項，首次授予部分第二批次符合解除限售條件的激勵對象調整為635人，可申請解除限售的限制性股票數量調整為51,449,722股。

2025年3月31日，公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第二個解除限售期解除限售上市流通總數將為51,449,722股。

### 3.1.3 報告期後到年報披露日期間發生股份變動對每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

單位：元 幣種：人民幣

財務指標	2024年全年		2024年第四季度	
	考慮限制性 股票回購註銷	不考慮限制性 股票回購註銷	考慮限制性 股票回購註銷	不考慮限制性 股票回購註銷
每股收益	1.085	1.085	0.301	0.297
每股淨資產	12.30	12.29	0.31	0.31

- 註：1. 計算每股收益時，將尚未達到解鎖條件的限制性股票從本公司發行在外普通股的加權平均數中扣減。
2. 按照相關會計準則規定，計算每股收益時，歸屬於上市公司股東的淨利潤要扣除優先股、永續債等其他權益工具的股利或利息及限制性股票的影響。
3. 計算每股淨資產時，歸屬於上市公司股東的淨資產要扣除優先股、永續債等其他權益工具的影響。

### 3.1.4 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

不適用

## 3.2 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	報告期解除 限售股數	報告期增加 限售股數	報告期末 限售股數	限售原因	解除限售日期
限制性股票激勵 物件	181,266,700	70,199,801	0	111,066,899	2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第一個解除限售期條件成就，解除限售上市流通總數為59,868,936股，因未達到解除限售條件，回購註銷10,330,865股。	2024年2月23日、 2024年12月2日
合計	<u>181,266,700</u>	<u>70,199,801</u>	<u>0</u>	<u>111,066,899</u>		

## 3.3 證券發行與上市情況

### 3.3.1 截至報告期內證券發行情況

不適用

### 3.3.2 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

不適用



### 3.3.3 現存的內部職工股情況

不適用

## 3.4 股東和實際控制人情況

### 3.4.1 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	464,569
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	466,293
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

### 3.4.2 截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

#### 前十名股東持股情況

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售	質押或凍結情況		股東性質
				條件股份 數量	股份狀態	數量	
中國鐵路工程集團有限公司(「中鐵工」)	0	11,623,119,890	46.98	0	無	0	國有法人
HKSCC Nominees Limited	529,029	4,010,733,746	16.21	0	無	0	其他
國新發展投資管理有限公司	123,341,567	742,605,892	3.00	0	無	0	國有法人
中國證券金融股份有限公司	162,516,837	619,264,325	2.50	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司	-28,017,126	514,285,344	2.08	0	無	0	其他
中央匯金資產管理有限責任公司	0	230,435,700	0.93	0	無	0	國有法人
中國工商銀行—上證50交易型 開放式指數證券投資基金	67,811,563	193,002,605	0.78	0	無	0	其他
中國工商銀行股份有限公司— 華泰柏瑞滬深300交易型開放式 指數證券投資基金	100,549,648	177,334,519	0.72	0	無	0	其他
中國長城資產管理股份有限公司	0	138,562,835	0.56	0	無	0	其他
博時基金—農業銀行—博時中證 金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售	質押或凍結情況		股東性質
				條件股份 數量	股份狀態	數量	
易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他

## 前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售 條件股份 的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中鐵工	11,458,725,890	人民幣普通股	11,458,725,890
	164,394,000	境外上市外資股	164,394,000
HKSCC Nominees Limited	4,010,733,746	境外上市外資股	4,010,733,746
國新發展投資管理有限公司	742,605,892	人民幣普通股	742,605,892
中國證券金融股份有限公司	619,264,325	人民幣普通股	619,264,325
香港中央結算有限公司	514,285,344	人民幣普通股	514,285,344
中央匯金資產管理有限責任公司	230,435,700	人民幣普通股	230,435,700
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數證券 投資基金	193,002,605	人民幣普通股	193,002,605
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	177,334,519	人民幣普通股	177,334,519
中國長城資產管理股份有限公司	138,562,835	人民幣普通股	138,562,835
博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600

股東名稱	持有無限售 條件股份 的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
前十名股東中回購專戶情況說明			無
上述股東委託表決權、受託表決權、 放棄表決權的說明			無
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明			無
<i>附註1</i> ：HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股乃代表多個客戶持有，並已扣除中鐵工持有本公司的H股股份數量。			
<i>附註2</i> ：香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。			
<i>附註3</i> ：表中所示數字來自於2024年12月31日之股東名冊。			

### 3.4.3 持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

單位：股

股東名稱(全稱)	期初普通賬戶、 信用賬戶持股		期初轉融通出借股份 且尚未歸還		期末普通賬戶、 信用賬戶持股		期末轉融通出借股份 且尚未歸還	
	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
中國工商銀行-上證50交易型 開放式指數證券投資基金	125,191,042	0.51	857,000	0	193,002,605	0.78	0	0
中國工商銀行股份有限公司- 華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	76,784,871	0.31	84,600	0	177,334,519	0.72	0	0

### 3.4.4 前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

單位：股

股東名稱(全稱)	本報告期 新增／退出	期末轉融通出借股份 且尚未歸還數量		期末股東普通賬戶、 信用賬戶持股以及轉融通出借 尚未歸還的股份數量	
		數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數 證券投資基金	退出	0	0	0	0
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	退出	0	0	0	0

### 3.4.5 前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

不適用

### 3.4.6 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

不適用

### 3.5 主要股東及根據《證券及期貨條例》第XV部第2和第3分部的規定須予披露權益或淡倉的人士

於2024年12月31日，本公司已獲告知如下於本公司股份或相關股份中擁有需按《證券及期貨條例》第336條而備存登記冊的權益或淡倉的人士：

#### A股股東

主要股東名稱	身份	持有A股數目 (股)	權益性質	約佔全部 已發行A股 百分比 (%)	約佔全部 已發行股份 百分比 (%)
中鐵工	實益擁有人	11,458,725,890	好倉	55.80	46.31

#### H股股東

主要股東名稱	身份	持有H股數目 (股)	權益性質	約佔全部 已發行H股 百分比 (%)	約佔全部 已發行股份 百分比 (%)
BlackRock, Inc.	受控法團權益	250,020,003	好倉	5.94	1.01
		35,479,000	淡倉	0.08	0.14

附註：權益或淡倉中包括以下的相關股份：

主要股東名稱	好倉				淡倉			
	實物結算	現金結算	實物結算	現金結算	實物結算	現金結算	實物結算	現金結算
	上市股本 衍生工具	上市股本 衍生工具	非上市股本 衍生工具	非上市股本 衍生工具	上市股本 衍生工具	上市股本 衍生工具	非上市股本 衍生工具	非上市股本 衍生工具
BlackRock, Inc.	-	-	-	13,130,000	-	-	-	31,650,000



除上述以外，於2024年12月31日，根據須按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊，概無其他人士或法團於本公司股本中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉。

### 3.6 控股股東及實際控制人情況

#### 3.6.1 控股股東情況

(1) 法人

名稱	中國鐵路工程集團有限公司
單位負責人或法定代表人	陳文健
成立日期	1990年3月7日
主要經營業務	建築工程，相關工程技術研究、 勘察、設計、服務與專用設備 製造，房地產開發經營。
報告期內控股和參股的其他 境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

(2) 自然人

不適用

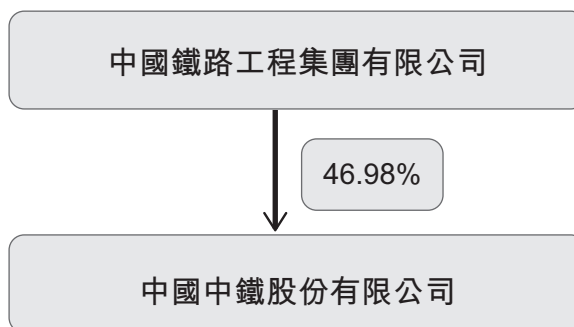
(3) 公司不存在控股股東情況的特別說明

不適用

(4) 報告期內控股股東變更的情況說明

不適用

### 3.6.2 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



### 3.6.3 實際控制人情況

#### (1) 法人

公司實際控制人—國務院國有資產監督管理委員會，為國務院直屬正部級特設機構，根據第十屆全國人民代表大會第一次會議批准的國務院機構改革方案和《國務院關於機構設置的通知》設置。國務院授權國有資產監督管理委員會代表國家履行出資人職責。國有資產監督管理委員會的監管範圍是中央所屬企業(不含金融類企業)的國有資產。目前，國務院國有資產監督管理委員會持有中鐵工90%的股權，全國社會保障基金理事會持有中鐵工10%的股權。

#### (2) 自然人

不適用

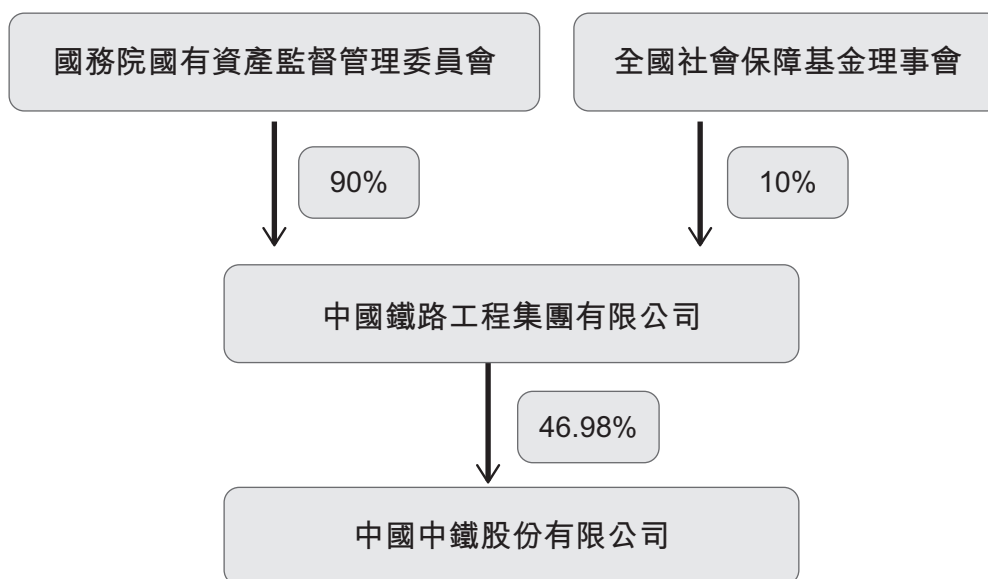
#### (3) 公司不存在實際控制人情況的特別說明

不適用

#### (4) 報告期實際控制人變更情況說明

不適用

### 3.6.4 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



### 3.6.5 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

不適用

### 3.7 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

不適用

### 3.8 其他持股在百分之十以上的法人股東

截至報告期末，除HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)外，公司無其他持股在百分之十以上的法人股東。

### 3.9 股份限制減持情況說明

不適用

### 3.10 股份回購在報告期的具體實施情況

詳情載於本公告第140頁至第142頁的「證券回購、出售及贖回」。

## 4 管理層討論與分析

### 4.1 回顧與展望

2024年，面對複雜多變的外部環境，公司上下堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹落實黨中央、國務院決策部署以及國資委工作要求，始終胸懷「國之大者」，堅持穩中求進工作總基調，不斷增強企業核心功能、提升核心競爭力，在服務國家戰略中彰顯央企擔當，在深化改革創新中激發內生動力，全力推進「高質量中鐵」建設行穩致遠。

**服務國家戰略彰顯新擔當。**一年來，我們投身西部大開發、東北振興、中部崛起、東部率先發展建設，深度融入京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、海南自貿港建設等國家重大戰略，助力區域經濟發展民生改善；圍繞高質量共建「一帶一路」深化對外合作，參與中非合作論壇北京峰會、世界隧道大會等主場外交活動，高質量建成孟加拉帕德瑪大橋鐵路連接線等重點工程；全球首台大直徑會「爬陡坡」的隧道掘進機、世界首台硬巖泥水平衡頂盾機、2,000噸自升式海上風電安裝平台等一批「國之重器」交付使用，為實現交通強國戰略貢獻中國中鐵力量。

**全面深化改革實現新突破。**一年來，我們紮實推進重點領域改革，優化重大事項決策機制，推進董事會結構多元化建設和監事會改革，中國特色現代企業制度持續完善，市場化經營機制不斷健全，三項制度改革進一步深化；大力發展新質生產力，加快佈局戰新產業，推進戰新產業體系建設，加快傳統產業數字化智能化綠色化轉型升級步伐，所屬6家企業獲國資委「科改」「雙百」行動考核標桿或優秀成績；縱深推進大商務管理暨項目管理效益提升三年行動，「全員創效、全要素創效、全過程創效」價值理念在全公司基本形成，「法治中鐵、合規中鐵」全流程風險防控屏障全面建立。

**創新驅動發展取得新業績。**一年來，我們集中精銳力量打好關鍵核心技術攻堅戰，突破複雜海域環境下橋樑施工平台及超大直徑鑽孔關鍵技術，北斗時空賦能數字化施工融合示範應用任務有序推進，開展海底超深隧道、深地人居環境等首批次5項未來產業課題研究，7項工程入選全球隧道與地下工程領域50項標誌性工程，國家科學技術獎獲獎數量排名建築央企第一；加強國家級實驗室建設，強化科技創新頂格支持，創新生態不斷優化，紮實推動管理創新創效，12項管理創新成果獲評全國企業管理現代化創新成果。

**履行社會責任展現新作為。**一年來，公司聚焦節能減排，深度參與各地濕地修復、廢棄礦山修復、垃圾處理、污水處理等工程，10項工程獲中國建築業協會綠色建造施工技術競賽一等獎，成功獲批國資委「軌道交通基礎設施綠色低碳原創技術策源地」，「盾構渣土高效化處理技術」納入國家2024版綠色技術推廣目錄；積極助力鄉村振興，紮實開展定點幫扶；聞汛而動、向險而行，奮戰湖南華容縣洞庭湖決堤、陝西柞水高速公路橋樑垮塌、西藏定日縣地震等救援搶險一線，在關鍵時刻發揮了關鍵作用，受到國務院領導，國資委、應急管理部以及社會各界的廣泛讚譽。

風正時濟，自當破浪揚帆；任重道遠，更需策馬揚鞭。2025年，公司將錨定「效益提升、價值創造」主線，更好發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用，在推進高水平科技自立自強、建設現代化產業體系和發展新質生產力方面努力走在前、作示範，全面加快「高質量中鐵」建設，全力完成好「十四五」規劃目標任務，為實現「十五五」良好開局打牢基礎，更好服務中國式現代化建設。

## 4.2 業務概覽

本集團是全球最大的多功能綜合型建設集團之一，能夠為客戶提供全套工程和工業產品及相關服務。本集團在工程建造、設計諮詢、裝備製造等領域處於行業領先地位，並延伸產業鏈條，擴展增值服務，開展了特色地產、金融物業、資源利用、資產經營和建築科技創新與應用等相關多元業務。經過多年的實踐和發展，本集團各業務之間形成了緊密的上下游關係，逐步形成了本集團縱向「建築業一體化」，橫向「主業突出、相關多元」的產品產業布局。

## 4.2.1 行業發展概況

### (1) 工程建造

#### (i) 國內方面

2024年，我國國民經濟運行總體平穩、穩中有進，高質量發展取得新進展，得益於一攬子增量政策的精準發力，「兩重」建設和大規模設備更新等政策落地顯效，社會預期顯著改善，有效投資持續釋放效能，有力助推經濟回升向好。中國建築業協會統計數據顯示，2024年全國建築業企業(指具有資質等級的總承包和專業承包建築業企業，不含勞務分包建築業企業)完成建築業總產值326,501.1億元(人民幣，下同)，同比增長3.85%;完成竣工產值135,238.8億元，同比降低1.65%;新簽合同額337,500.5億元，同比下降5.29%;房屋建築施工面積136.83億平方米，同比減少10.62%;房屋建築竣工面積34.37億平方米，同比減少12.63%;實現利潤7,513億元，按可比口徑計算，同比下降9.8%。全國鐵路固定資產投資累計完成8,506億元，同比增長11.3%，現代化鐵路基礎設施體系建設高品質推進，較好地發揮了鐵路投資對全社會投資的有效帶動作用。此外，根據中國城市軌道交通協會發佈報告顯示，2024年全國累計新增城軌交通運營線路953公里，新增運營線路25條。2025年我國擬發行超長期特別國債1.3萬億元，比上年增加3,000億元，擬安排地方政府專項債券4.4萬億元、比上年增加5,000億元，重點用於投資建設、土地收儲和收購存量商品房、消化地方政府拖欠企業賬款等，以上舉措將為基建企業帶來實質利好。

## (ii) 國際方面

2024年，全球經濟呈現分化復甦特徵，在多重挑戰交織中延續溫和增長態勢。我國對外投資合作實現平穩發展，對外承包企業國際業務規模實現一定增長。2024年，我國對外承包工程規模穩步提升，完成新簽合同額2,673億美元，同比增長1.1%;完成營業額1,659.7億美元，同比增長3.1%，創歷史新高。我國企業積極服務共建「一帶一路」，在「一帶一路」共建國家非金融類直接投資336.9億美元，同比增長5.4%;對外承包工程新簽合同額2,324.8億美元，完成營業額1,387.6億美元，分別佔總額的87%和83.6%，通過持續深化同共建國家的務實合作，為高品質共建「一帶一路」作出積極貢獻。根據世界銀行估算，全球有大量人口面臨住房、道路、供電等基礎設施不足的問題，發展中國家對高品質、可持續和有韌性的基礎設施有強烈需求，發達國家更新改造以及特殊區域重建仍有較大需求。

## (2) 設計諮詢

設計諮詢作為技術、智力密集型的生產型服務業，位於建築、交通、電力、水利等行業工程建設項目的前端，貫穿工程建設項目的全生命週期，為項目決策與實施提供全過程技術和管理服務，對於提高工程項目的投資效益和社會效益具有重要支撐作用，是工程建設的關鍵環節。近年來，隨著科技的發展以及BIM(建築資訊模型)、雲計算、大數據、人工智慧等技術在行業內得到廣泛應用，行業向智慧化、綠色化、綜合化轉型發展。展望「十五五」，隨著國家對基礎設施建設的持續投入，新能源、新基建等領域將迎來更為廣闊的發展空間，風力發電、光伏發電等清潔能源基礎設施建設需求持續提升，人工智慧、數據中心等新型基礎設施建設成為數位經濟發展的基石，為設計諮詢行業開闢了全新的業務領域。



### (3) 裝備製造

2024年，我國製造業規模持續擴大、佔比穩步提升、結構不斷優化，傳統產業改造升級步伐加快，新能源、新材料、高端裝備製造等戰略性新興產業不斷成長，重要產業鏈供應鏈安全保障能力不斷增強。國家統計局數據顯示，2024年，全國規模以上裝備製造業增加值同比增長7.7%，增速高於全部規模以上工業1.9個百分點；增加值佔全部規模以上工業比重達34.6%，同比提升1.0個百分點。2025年《政府工作報告》指出，將大力推進新型工業化，做大做強先進位造業。加快發展服務型製造，強化重大技術裝備攻關，深入實施製造業重大技術改造升級和大規模設備更新工程，深入推進製造業「增品種、提品質、創品牌」。持續推進「人工智慧+」行動，將數位技術與製造優勢、市場優勢更好結合起來，大力發展智慧製造裝備。產業結構正在向高技術、高附加值方向優化升級，工業轉型升級趨勢明顯。

### (4) 房地產開發

2024年，國內房地產市場受供求關係重大變化影響，總體仍處於調整期。為了推動房地產市場平穩健康發展，從中央到地方出台了一系列政策，圍繞「穩市場、去庫存」雙目標，建立保障房與商品房協同發展機制；通過「嚴控增量、優化存量、提高品質」措施，重塑商品房建設格局；設立保障性住房再貸款，鼓勵金融機構支援地方國有企業以合理價格收購存量商品房轉化為保障性住房；實施「四個

取消、四個降低、兩個增加」組合拳，全面優化限購政策、降低交易稅費及公積金貸款利率。在上述政策持續發力下，2024年新建商品房銷售面積和銷售金額累計同比降幅持續縮小。國家統計局發佈數據顯示，2024年，全國房地產開發投資100,280億元，同比下降10.6%，其中住宅投資76,040億元，同比下降10.5%；全國新建商品房銷售面積97,385萬平方米，同比下降12.9%，其中住宅銷售面積同比下降14.1%；新建商品房銷售額96,750億元，同比下降17.1%，其中住宅銷售額同比下降17.6%。2025年《政府工作報告》明確，要持續用力推動房地產市場止跌回穩。因城施策調減限制性措施，加力實施城中村和危舊房改造，充分釋放剛性和改善性住房需求潛力。隨著我國新型城鎮化不斷推進，保障性住房加速、城中村改造範圍擴大，2025年房地產市場數據有望實現邊際改善，在政策持續推動下實現房地產結構調整與轉型升級。

#### (5) 資產經營

近年來，基礎設施投資在穩定經濟增長、優化供給結構等方面發揮著關鍵作用。2024年，黨的二十屆三中全會審議通過的《中共中央關於進一步全面深化改革推進中國式現代化的決定》指出，建立政府投資支援基礎性、公益性、長遠性重大項目建設長效機制，健全政府投資有效帶動社會投資體制機制，深化投資審批制度改革，完善激發社會資本投資活力和促進投資落地機制，形成市場主導的有效投資內生增長機制。在當前國民經濟持續恢復階段，加快「兩重」建

設，積極推進「三大工程」，補齊基礎設施、市政工程、農村農業、公共安全、生態環保、公共衛生、物資儲備、防災減災、民生保障等領域短板，為基礎設施投資帶來新的行業機遇。

#### (6) 資源利用

2024年，全球巨集觀經濟環境嚴峻複雜，美元信用重構以及美聯儲降息周期的開啟，促使大宗商品進入新一輪週期。在大宗商品市場中，有色金屬板塊表現尤為突出。隨著全球經濟的逐步復甦以及新興產業的蓬勃發展，有色金屬市場的需求呈現出持續增長的態勢，特別是在新能源和新材料等新興領域，如新能源汽車的普及、新型儲能技術的研發應用等，都離不開有色金屬作為關鍵原材料的支撐。價格方面，LME銅價格年內上下最大波幅接近3,000美元，年均價9,144美元／噸，同比增長7.8%；鈷價整體均值較前幾年有明顯下降，處於價格低位區間；鉬精礦(45%-50%)年均價3,595元／噸度，同比下降7.1%。我國正處於轉變發展方式、優化經濟結構、轉換增長動能的關鍵時期，各行各業都在大力培育和發展新質生產力，有色金屬是關鍵性材料的生產基礎和重要保障，有色金屬需求仍有較強韌性。

#### (7) 金融物質

2024年，金融行業在政策引導與市場調整中實現「穩中有進」，以服務實體經濟為核心，兼顧風險防控與結構優化，為經濟高質量發展

提供關鍵支撐。一是貨幣政策轉向適度寬鬆，社會融資成本顯著下降，結構優化加速。二是金融監管高壓態勢持續，金融機構改革穩步展開，行業治理能力和風險抵禦能力顯著增強。三是金融與財政政策組合拳協調發力，自2024年9月底密集部署和實施了一攬子存量和增量政策，促進房地產市場止跌回穩，通過「財政赤字+債務置換」推動支援地方政府化債，初步實現風險緩釋與增長動能的再平衡。信託行業方面，2024年信託行業整體監管態勢持續趨嚴，《信託公司監管評級與分級分類監管暫行辦法》正式執行，《信託〈修訂徵求意見稿〉公司管理辦法》出台，對信託公司風險防範、業務轉型和高質量發展提出更高要求。財務公司方面，金融監管總局發佈了《關於促進企業集團財務公司規範健康發展提升監管質效的指導意見》，引導財務公司回歸本源、專注主業，通過充分發揮資金集中管理功能，切實提升金融服務品質。

我國是全球貨物貿易第一大國，海關統計數據顯示，2024年我國貨物貿易進出口總值43.85萬億元，同比增長5%，規模創歷史新高。國內物資貿易市場規模持續擴大，各類物資的流通量不斷增加，煤炭、鋼鐵、有色金屬等物資的貿易量都有不同程度的增長。當前，物貿行業正面臨著數位化轉型、綠色供應鏈建設、產業鏈整合的趨勢，將向著多元化、複雜化和高度互聯的方向不斷發展，物貿行業呈現機遇和挑戰並存的態勢。

## (8) 新興業務

我國《十四五規劃和2035年遠景目標綱要》中指出，要統籌推進傳統和新型基礎設施建設，打造系統完備、高效實用、智慧綠色、安全可靠的現代化基礎設施體系，加快建設新型基礎設施、加快建設交通強國、構建現代能源體系、加強水利基礎設施建設。2024年，全國完成水利建設投資1.35萬億元，同比增長12.8%，重點投向流域防洪工程、國家水網重大工程、水生態環境治理、水利基礎設施和數字孿生等四大領域，投資規模創歷史新高。全國實施水利項目4.7萬個，同比增長23.68%。清潔能源方面，國家堅定不移錨定碳達峰碳中和目標，統籌能源安全供應和綠色低碳發展，全力增加清潔電力供應，可再生能源發展取得新成效。2024年，全國可再生能源發電新增裝機3.73億千瓦，同比增長23%，佔全國新增電力裝機的86%。

未來，以新發展理念為引領，低碳高效、數智結合、系統完備、安全可靠的新型基礎設施建設將進一步賦能我國經濟社會高質量發展，中央企業將以更大力度加快發展戰新產業，推動更多國有資本投向實體經濟和具備基礎的戰新產業，以科技創新賦能戰新產業和新質生產力發展，進一步提升國有經濟在構建新發展格局中的戰略作用。

#### 4.2.2 業務發展概況

報告期內，本集團實現新簽合同額27,151.8億元，同比下降12.4%；收入11,603.11億元，同比下降8.2%；淨利潤307.58億元，同比下降18.3%；歸屬於上市公司股東的淨利潤278.87億元，同比下降16.7%；息稅折舊攤銷前利潤(EBITDA)722.90億元，同比下降5.5%。本集團連續19年進入世界企業500強，位列《財富》世界500強第35位，《財富》中國上市公司500強第9位；連續16年獲評上海證券交易所上市公司考核A級(優秀)，其中連續11年獲得上海證券交易所資訊披露A類評價結果。

**一傾力服務國家重大戰略，彰顯「大國重器」使命擔當。**作為全球最大建築工程承包商之一，中國中鐵始終把服務國家經濟發展大局、積極投身發展社會事業作為首要任務。**傾力服務國家重大戰略。**圍繞促進區域發展深化企地合作，立足主責主業、發揮優勢所長，深度融入京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、海南自貿港建設等國家重大戰略，高品質推進深中通道、黃茅海跨海通道、滬蘇湖高鐵等一大批重大工程建設，助力區域經濟發展民生改善。開展「聚焦2024世界隧道大會，打造中國隧道靚麗名片」和中國南極秦嶺站建成開站相關活動，展示「中國建造」全球影響力。**踐行社會責任展現擔當。**積極助力鄉村振興，紮實開展定點幫扶，在加快農業農村現代化建設中持續貢獻中鐵力量；聞汛而動、向險而行，奮戰湖南華容縣洞庭湖決堤、陝西柞水高速公路橋樑垮塌、西藏定日縣地震等救援搶險一線，在關鍵時刻發揮了重要作用，受到國務院領導，國資委、應急管理部以及社會各界的廣泛讚譽。

—**不斷激發經營活力，高質量發展取得實效**。本集團深入宣貫「全員創效、全要素創效、全過程創效」理念，積極推進財商法採「四融合」試點，大商務管理成效顯著，經營質效穩步提升。**傳統市場優勢穩固**。報告期內，本集團在鐵路、公路、城軌、市政、房建等領域完成新簽合同額1.87萬億元，鐵路、城軌領域市場份額保持行業領先，順利落地鹽宜、通蘇嘉甬鐵路，黃山旅遊T1線特許經營等重點項目。川青鐵路、西成鐵路、常泰長江大橋、深中通道等一大批重點工程取得重大進展，在「兩重」建設、「四網融合」「三大工程」等領域捷報頻傳。**「第二曲線」加力擴圍**。報告期內，本集團「第二曲線」業務新簽合同額4,257億元，同比增長11%，加快進軍水利水電、清潔能源、生態環保市場，做熟做透細分領域，多元發展催生新動能，中鐵文保、中鐵高速、中鐵水務等品牌為公司發展賦能添彩，注入新發展潛能。

—**加快培育新質生產力，創新工作實現突破**。2024年是「三個轉變」重要指示提出十周年，本集團堅定不移按照總書記指引的方向前進，深入踐行「三個轉變」。**強化戰新產業頂層設計**。加快構建「引領智慧創造、智慧運維發展，做強高端裝備、節能環保、新材料、新能源四大產業」的2+4戰略性新興產業體系，努力在建設現代化產業體系、構建新發展格局中發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用。**加快創新創效轉型升級**。報告期內，本集團強化企業創新主體地位，以應用場景牽引技術突破，全方位推動智慧建造引領行業發展，35項「十四五」國家重點研發計劃項目進

展順利，軌道交通基礎設施綠色低碳原創技術策源地成功獲批，北門時空賦能數位化施工融合示範應用任務有序推進，盾構隧道智慧建造順利邁入2.0時代，TBM／盾構產銷量連續8年世界第一，國家科學技術獎獲獎數量排名建築央企第一。

**—深耕海外提質增速，共建「一帶一路」走深走實。**本集團深度融入高品質共建「一帶一路」，完善高端對接機制，優化國別市場區域，企業品牌全球影響力不斷提升。**海外經營能力顯著增強。**近年來，本集團國際業務管理體系持續完善，海外「一體兩翼N驅」格局有效運轉，海外優先發展和優質發展「兩優戰略」成效顯著，國別深耕與拓展能力有效提升。2024年，本集團海外業務新簽合同額2,209億元，佔本集團新簽合同額8%，同比增長10.6%。**打造靚麗中國名片。**本集團海外業務堅持「建設精品工程、助力社會發展」理念，在積極踐行「走出去」和高品質共建「一帶一路」中勇擔使命，建設了一大批具有國際影響力的標誌性工程，得到項目所在地業主、社會各界的廣泛讚譽。報告期內，匈塞鐵路、秘魯錢凱隧道、孟加拉帕德瑪大橋鐵路連接線、喬治亞KK公路隧道、尼泊爾引水隧道等重大工程穩步推進，在國際舞台彰顯中鐵力量。



報告期內，本集團所從事的主要業務經營情況說明如下：

(1) 新簽合同及未完合同情況

2024年，本集團實現新簽合同額27,151.8億元，同比下降12.4%。其中境內業務實現新簽合同額24,942.8億元，同比下降14.0%；境外業務實現新簽合同額2,209.0億元，同比增長10.6%。截至報告期末，本集團未完合同額68,860.5億元，較2023年末增長17.2%。具體業務新簽合同額情況如下：

新簽合同額

單位：億元 幣種：人民幣

業務類型	2024年	2023年	同比增減
工程建造	18,710.1	22,509.7	-16.9%
設計諮詢	258.2	277.7	-7.0%
裝備製造	571.0	688.2	-17.0%
特色地產	434.3	696.1	-37.6%
資產經營	1,762.3	1,772.9	-0.6%
資源利用	272.0	334.4	-18.7%
金融物貿	886.5	900.3	-1.5%
新興業務	4,257.4	3,826.7	11.3%
合計	<u>27,151.8</u>	<u>31,006.0</u>	<u>-12.4%</u>
境內	<u>24,942.8</u>	<u>29,008.1</u>	<u>-14.0%</u>
境外	<u>2,209.0</u>	<u>1,997.9</u>	<u>10.6%</u>

## (2) 主營業務板塊發展情況

### (i) 工程建造

工程建造是本集團的核心板塊，是鞏固本集團建築行業領先地位、增強品牌實力的根基，是提高市場影響力的重要支柱，是提高企業經濟效益、推動企業高品質發展的重點領域。本集團工程建造業務涉及鐵路、公路、市政、房建、城市軌道交通等工程領域，經營區域分佈於全球100多個國家和地區。本集團擁有鐵路工程、公路工程、市政公用工程、建築工程等多類施工總承包特級資質。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得訂單，按照合同約定以工程總承包、施工總承包等方式完成工程項目的勘察、設計、採購、施工及運營等任務，並對承包工程的品質、安全、工期負責。

本集團始終在中國基礎設施建設行業處於領先地位，是全球最大的建築工程承包商之一。截至報告期末，本集團擁有各類資質及許可4,052項，其中，施工總承包特級84項，施工總承包一級416項，設計綜合資質4項、勘察綜合資質7項、監理綜合資質2項，長輸管道GA1安裝許可2項，GA1設計許可1項。84項總承包特級中，鐵路工程施工總承包特級18項，佔全國鐵路工程施工總承包特級數量的50%以上；公路工程施工總承包特級34項；建築工程施工總承包特級21項；市政公用工程施工總承包特級9項；港口與航道工程施工總承包特級1項；今年新增水利水電工程施工總承包特級1項，填補了本集團在水電市場領域高等級稀缺資質的空白。本集團擁有「高速鐵路建造技術國家工程研究中

心」「隧道掘進機及智慧運維全國重點實驗室」和「橋樑智慧與綠色建造全國重點實驗室」三個國家實驗室(工程研究中心)及10個博士後工作站，1個國家地方聯合研究中心(數字軌道交通技術研究與應用國家地方聯合工程研究中心)，52個省部級研發中心(實驗室)，是中國鐵路、橋樑、隧道、軌道交通建造方面最先進技術水準的代表。本集團是「一帶一路」建設中主要的基礎設施建設力量之一，是「一帶一路」代表性項目中老鐵路、印尼雅萬高鐵、匈塞鐵路、孟加拉帕德瑪大橋等項目的主要承包商。

報告期內，本集團工程建造業務新簽合同額18,710.1億元，同比下降16.9%。分業務領域來看：鐵路業務方面，完成新簽合同額3,194.2億元，同比增長0.3%；公路業務方面，完成新簽合同額1,673.6億元，同比下降24.3%；市政業務方面，完成新簽合同額1,936.3億元，同比下降25.9%；城軌業務方面，完成新簽合同額727.0億元，同比下降55.8%；房建業務方面，完成新簽合同額9,211.6億元，同比下降19.7%；其他業務方面，完成新簽合同額1,967.4億元，同比增長42.8%。

## (ii) 設計諮詢

設計諮詢是本集團的核心板塊，是引領本集團技術與產業升級、帶動其他業務發展的重要引擎，是提升本集團品牌影響力的重要依託，是促進產業協同、提高全產業鏈創效能力的關鍵支撐。本集團設計諮詢業務涵蓋研究、規劃、諮詢、造價、勘察設計、監理、工程總承包以及產品產業化等基本建設全過程服務，主要涉及鐵路、城市軌道交通、公路、市政、房建、水運、水利、水電勘察設計等行業，同時積極向山地齒軌、懸掛式空軌、中低速和高速磁浮、新基建、智慧交通、民用機場、

港口碼頭、電力、節能環保等新行業新領域拓展。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲取設計諮詢訂單，按照合同約定完成工程項目的設計諮詢及相關服務等任務。同時，本集團不斷探索創新設計諮詢業務經營模式，充分發揮在城市基礎交通設施規劃方面的優勢，發揮市場牽引作用和空間拓展作用，全面提升產業鏈一體化服務能力，促進全產業鏈協同發展。

作為中國設計諮詢服務行業的骨幹企業，本集團在工程建設領域發揮了重要的引領和主導作用，尤其是在協助制訂建設施工規範和品質驗收等方面的鐵路行業標準中發揮著重要作用。本集團深度參與高原鐵路、大跨橋、複雜隧道等項目的規劃、設計與建造工作，憑藉先進的設計理念和精湛技術成功打造多座具有世界影響力的橋樑，突破了一系列「高大難新」隧道關鍵技術，攻克諸多世界性難題，搭建起縱橫交錯的交通脈絡，極大地推動了區域間的互聯互通。本集團累計獲得魯班獎246項、國優工程獎546項(含金質獎43項)，中國土木工程詹天佑大獎200項，國家級優秀工程勘察設計獎154項、國家級優秀工程諮詢成果獎110項、國際工程諮詢(FIDIC)和工程設計大獎35項。在2024年ENR全球150家最大設計企業和225家最大國際設計企業排名中，本集團分別位列第28和139位。報告期內，本集團設計諮詢業務新簽合同額258.2億元，同比下降7.0%。

### (iii) 裝備製造

裝備製造是本集團核心板塊，是踐行「三個轉變」、推動品牌高端化的重要載體，是助推企業轉型升級的重要力量，是補鏈強鏈、提高核心競爭力的重要支撐。本集團裝備製造業務主要服務於境內外基礎設施建設，產品涵蓋道岔、隧道施工設備、橋樑建築鋼結構、工程施工機械、裝配式建築品部件以及軌道交通電氣化器材等，基本經營模式主要是在境內外通過市場競爭獲取訂單，根據合同按期、保質保量提供相關產品及服務。本集團在鐵路、公路、城市軌道交通、地下工程等交通基建相關的高端裝備製造領域處於全國乃至世界領先地位，在科技創新、核心技術、生產製造、品牌知名度等方面優勢突出。本集團是全球領先的盾構機／TBM研發製造商，是全球領先的道岔和橋樑鋼結構製造商、國內領先的鐵路專用施工設備製造商、全球領先的基礎設施建設服務型裝備製造商。作為工程建造高端裝備製造龍頭企業，本集團研發製造的隧道掘進機、隧道機械化專用設備、工程施工機械、道岔、鋼橋樑等產品市場需求充盈穩定。公司旗下控股子公司中鐵工業(股票代碼600528. SH)是我國鐵路基建裝備領域產品最全A股主機板唯一主營軌道交通及地下掘進高端裝備的工業企業，盾構機／TBM產品遠銷包括新加坡、義大利等發達國家在內的30多個國家和地區，受到當地社會和建築市場的好評；高鐵電氣(股票代碼688285. SH)是國內電氣化接觸網零部件及城市軌道交通供電裝備重要的研發、生產和系統集成供應商。中鐵裝配(股票代碼300374. SZ)是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並具備裝配式建築集成服務能力的供應商，可提供裝配式建築全套解決方案。

作為工程建造高端裝備製造龍頭企業，本集團持續提升創新引領發展能力，在新型軌道交通產業和新型科技環保產業方面實現新突破；隧道掘進機海外市場佔有率位列全球第二，中大直徑盾構機在歐洲高端市場獲得客戶高度認可。報告期內，本集團裝備製造業務新簽合同額571.0億元，其中，國內新簽完成553.3億元，海外新簽完成17.7億元，同比下降17%。

#### (iv) 特色地產

特色地產是中國中鐵的重點發展板塊，是中國中鐵品牌多元化的重要載體，是進軍城市建設市場向城市綜合開發運營商轉變、依託主業優勢向「地產+基建」「地產+產業」轉變的重要平台，是優化業務佈局、拓展市場領域的重要支撐。本集團房地產開發業務具備投資融資、設計研發、施工建造、商業運營、物業服務等房地產全產業鏈整合聯動能力和豐富的開發運營經驗，能夠為城市綜合開發運營提供一攬子方案和服務。本集團業務涉及房地產一級土地整理、二級開發、城中村改造、保障性住房、城市更新、地鐵上蓋物業、棚改舊改、文旅康養、產業地產、鄉村振興建設等多個領域。「十四五」以來，本集團主動適應房地產市場供求關係的重大變化和國家政策引導，完整、準確、全面貫徹新發展理念，堅持以市場需求為導向，聚焦國家發展戰略推進和國民經濟社會發展，持續調結構、轉模式、揚特色、精管理、防風險、強品牌，積極打造特色地產，

著力由傳統的商業房地產開發向集多業態、多產業、多功能於一體的綜合開發模式轉變，專注建設成為國內一流的城市綜合開發運營商，致力打造具有中國中鐵特色的房地產品牌和房地產開發業務核心競爭力。

2024年，本集團房地產業務聚焦現金流安全，堅持以銷定產、以收定支，科學把控投資開發節奏，房地產開發業務保持了平穩健康發展。報告期內，本集團房地產業務實現銷售金額434.3億元，同比下降37.6%。實現銷售面積245萬平方米，開工面積124萬平方米，竣工面積635萬平方米，新增土地儲備41萬平方米。截至報告期末，本集團待開發土地儲備面積1,217萬平方米。

#### (v) 資產經營

資產經營是中國中鐵的重點發展板塊，是中國中鐵優化產業佈局、做強全產業鏈品牌的重要載體，是強化經營性資產管理、保障投資收益、增強資金迴圈能力的關鍵環節。本集團資產經營業務是以「投建營」一體化優勢獲得項目並取得特許經營權，在特許經營期內提供國內一流的資產經營服務，服務範圍主要是為基礎設施投資項目提供運營維護管理及資產經營，涵蓋自主經營、聯合經營和委託經營三類模式，本集團在高速公路和水務環保領域已建成「中鐵高速」「中鐵水務」品牌；在地下管廊、軌道交通等領域建立了科學健全的運營管理體系。目前，本集團投資建設的基礎設施項目涉及軌道交通、高速公路、地下管廊、水務環保、市政道路、海綿城市、產業園區等10個類型，覆蓋全國大部分城市和地區，運營期在10至40年之間。截至報告期末，本集團主導實施並已運營的城市軌道交通約280公里，主要有西安地鐵9號線、成都地鐵9號線、重慶地鐵4號線等；主

導實施並已運營的高速公路約2,500公里，主要有宜彝高速、汕揭高速、新伊高速等22條；主導實施並已運營的城市綜合管廊約200公里，主要有海口市地下綜合管廊、唐山市地下綜合管廊、平潭綜合實驗區地下綜合管廊；主導實施並已運營的水務項目日處理水量145萬噸，主要有馬鞍山市第二污水處理廠擴建及提標改造工程、蘭州市鹽場污水處理廠及擴建工程特許經營項目等。報告期內，本集團資產經營業務新簽合同額1,762.3億元，與上年基本持平。

#### (vi) 資源利用

本集團資源利用業務以礦山實體經營開發為主，目前在境內外全資、控股或參股投資建成5座現代化礦山，分別為黑龍江鹿鳴鉬礦，剛果(金)綠紗銅鈷礦、MKM銅鈷礦、華剛SICOMINES銅鈷礦以及蒙古烏蘭鉛鋅礦，均生產運營狀況良好。本集團生產和銷售的主要礦產品包括銅、鈷、鉬、鉛、鋅等品種的精礦、陰極銅和氫氧化鈷。目前，本集團銅、鈷、鉬保有儲量在國內同行業處於領先地位，礦山自產銅、鉬產能已居國內同行業前列。近年來，本集團以礦山實體經營開發為基礎，持續拓展礦業服務業務，包括礦石採剝、礦用機械設備銷售等，並進一步獲取了建築用砂石骨料資源項目。

2024年，本集團礦產資源的開發、銷售保持穩健發展態勢。其中，生產銅金屬288,252噸；鈷金屬5,629噸；鉬金屬14,945噸；鉛金屬9,415噸；鋅金屬25,048噸；銀金屬36噸。



## 礦產資源項目情況表(截至2024年12月31日止)

序號	項目名稱	礦產資源					權益比 (%)	計劃總投資 (億元)	開累投資額 (億元)	報告期產量 (噸)	項目進展 情況
		品種	品位	資源/儲量(保有) 單位	數量						
1	黑龍江伊春鹿鳴鉛礦	鉛	0.09%	噸	595,765.90	83%	60.17	60.26	14,945	正常生產	
		銅	/	噸	/						
2	華剛公司SICOMINES 銅鈷礦	銅	3.15%	噸	6,459,420.85	41.72%	45.86	30.92	245,865	正常生產	
		鈷	0.25%	噸	520,226.34						
3	綠紗公司銅鈷礦	銅	2.18%	噸	475,433.72	67%	21.38	21.60	22,839	正常生產	
		鈷	0.08%	噸	18,296.47						
4	MKM公司銅鈷礦	銅	2.08%	噸	31,048.66	75.2%	11.95	12.35	18,020	正常生產	
		鈷	0.21%	噸	3,158.95						
5	新鑫公司烏蘭鉛鋅礦	鉛	1.15%	噸	152,950.26	100%	15.4	15.4	9,415	正常生產	
		鋅	2.89%	噸	385,146.82						
		銀	56.49 g/t	噸	752.77						
6	新鑫公司木哈爾鉛鋅礦	鉛	0.63%	噸	41,141.22	100%	-	-	-	未開發	
		鋅	2.37%	噸	154,709.38						
		銀	118.17g/t	噸	770.15						
7	新鑫公司烏日勒敖包及 張蓋陶勒蓋金礦	金	3g/t	噸	3	100%	-	-	-	未開發	
8	祥隆公司查夫銀鉛鋅多 金屬礦	鉛	7.00%	噸	89,697.1	100%	3.3	3.3	-	停產	
		鋅	5.09%	噸	65,192.61						
		銀	200.39g/t	噸	256.84						

註：根據剛果(金)國家礦業法規定，在每次礦權續展時，持有人有義務向剛果(金)國家轉讓其股權的5%。2024年度，綠紗公司、MKM公司分別完成了採礦權到期的續展法定程序，權益比例分別減少了5%。

## (vii) 金融物貿

本集團開展金融業務過程中，嚴格落實國家金融監管政策要求，堅持產融結合整體方針，堅持以服務內部金融需求為基礎、以促進建築主業發展為中心、以創造價值為導向，堅持金融資源配置效益優先原則，引導金融資源流向高效資產，牢牢守住不發生金融風險的底線。本集團目前已持有信託、財務公司、公募基金等金融牌照，獲批開展的資產管理、私募基金、保險經紀、融資租賃、商業保理等業務，均屬於國資委允許審慎規範開展的金融業務。本集團構建了以中鐵信託、中鐵財務、中鐵資本為代表的多層次、廣覆蓋、差異化的「金融、類金融」機構服務體系，並積極探索產融結合新方式，服務內部金融需求。

本集團物貿業務是由本集團所屬各級物貿企業依託全集團生產經營主業所形成的需求優勢、產品優勢以及集中採購供應所形成的資源渠道優勢而開展的貿易業務，以本集團內部貿易為主，適度開展對外經營。公司全資子公司中鐵資源負責資源利用業務礦產品銷售；全資子公司中鐵物貿建立了面向全國的經營服務網路，與國內大型鋼材、水泥、石油化工、四電器材、建築裝飾材料等生產企業建立了良好的合作關係，開展本集團層面的主要物資集中採購供應，並向國內其他建築企業供應物資，本集團資源獲取能力、供應保障能力、採購議價能力得到顯著提高。報告期內，本集團金融物貿業務新簽合同額886.5億元，同比下降1.5%。

### (viii) 新興業務

本集團新興業務包含「第二曲線」新興業務和戰略性新興產業(含未來產業)，是中國中鐵的重點培育板塊。新興業務是承接國家戰略、建設現代化產業體系、加快形成新質生產力和關乎企業可持續發展的關鍵支撐，是構築企業未來競爭優勢的重要領域。「第二曲線」業務方面，本集團緊緊圍繞「3060」雙碳目標、「兩重」建設等國家戰略，聚焦重點區域和新興領域，以市場為導向調節產業結構，以科技創新引領商業模式，集中力量在水利水電、清潔能源、生態環保等領域持續發力。戰新產業方面，本集團聚焦人工智慧、工業軟體、工業母機及未來空間四大領域，加大在高端裝備製造、節能環保(綠色建築)領域的發展力度；強化新材料及戰新相關服務業等領域的產業佈局；延伸主業優勢，做專做大新能源等戰新產業的建築工程及相關工程服務業務。報告期內，本集團中標多項高標準農田項目、貴州省銅仁市花灘子水庫工程項目、阿拉善盟內蒙古西部荒漠綜合治理項目(二期)等多項重大工程，其中阿拉善盟內蒙古西部荒漠綜合治理項目(二期)為近年單體最大的「三北」工程和生態治理類項目。2024年新興業務經營成果實現了量質雙升，完成新簽合同額4,257.4億元，同比增長11.3%。其中水利水電業務新簽合同額1,042.4億元，同比增長50%;清潔能源業務新簽合同額1,200.3億元，同比增長22.6%;生態環保業務新簽合同額616.7億元，同比下降36.6%。

### 4.2.3 科研投入與科技成果

2024年，本集團在高端裝備製造、特殊複雜大跨橋樑建設、地下工程及深地空間開發、極端環境工程建造、生態環保、海外特色業務等優勢領域和特色業務等領域取得了矚目成績，「超高速磁浮全尺寸試驗線橋樑工程關鍵技術、高應力區深部超大斷面隧道護盾式TBM研製與工程關鍵技術、雲貴高原地形急變帶高速鐵路路基修建關鍵技術、基於站城融合特大型綜合樞紐鐵路客站綠色建築關鍵技術、城市軌道交通道岔性能及服役壽命提升關鍵技術、牽引供電系統智慧建造關鍵技術研究與工程應用、環巢湖圩區濕地組合生態系統構建與多功能評估技術研究、多源數據融合鐵路數位勘察與設計優化平台關鍵技術及應用、鐵路標準梁輕量化關鍵技術與應用」等51項成果達到國際領先水準；「中小流域鐵路水文分析關鍵技術研究」等112項成果達到國際先進水準；「平面鋼筋網綁紮智能機器人」等202項成果達到國內領先或國內先進水準。依託滬渝蓉高鐵滬寧段關鍵咽喉工程「崇太長江隧道」，打造了「智慧感知、智慧設計、智慧預製、智慧掘進、智慧安裝、智慧構築、智慧環控、智慧運輸、智慧管控」九大智慧建造體系，推動盾構隧道智慧建造進入V2.0時代；研製了全球首台大直徑會「爬陡坡」的隧道掘進機「永寧號」，成功應用於洛寧抽水蓄能電站引水斜井工程兩條「咽喉」引水斜井施工建設，填補了我國在大傾角斜井施工建設領域的技術空白。

報告期內，本集團共獲得省部級科技進步成果獎240項；獲得授權專利9,745項，其中發明專利3,385項，PCT等海外專利296項，獲得省部級工法1,416項。「港珠澳大橋跨海集群工程」等5項成果獲國家科學技術獎，其中科技進步一等獎1項、二等獎3項，技術發明二等獎1項。

未來，本集團研發投入將繼續大力支持戰略性新興產業和未來產業，圍繞產業鏈佈局創新鏈，完善科技創新體系，加速集聚創新要素，推進科研成果轉化，嚴格控制合規風險，嚴格執行研發支出相關規定，力爭突破一批關鍵技術、形成一批標誌性產品，努力攻克一批關鍵核心技術「卡脖子」難題，助力建成一批海內外標誌性重難點工程，為企業工程項目承攬和建設提供有力支撐，引領國內乃至世界高速鐵路和橋隧等領域的建設水平，不斷擦亮中國路、中國橋、中國隧、中國電氣化、中國高鐵等靚麗名片，彰顯基礎設施建設領軍者的責任與擔當。

#### **4.2.4 安全質量體系建立及執行情況**

中國中鐵作為工程施工類企業，保證安全生產、降低工傷事故是本集團最為關注的領域之一，在生產運營中嚴格遵守法律法規對本集團可持續發展至關重要。本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國職業病防治法》《中華人民共和國消防法》《工傷保險條例》等相關法律法規，以及運營所在地、所在國的其他對本集團員工健康與安全有重大影響的法律法規，制定了《職業安全健康監督管理規定》《職工生活保障工作的指導意見》等制度，不斷強化管理，努力為員工提供健康安全的工作環境，減少工傷事故，保護勞動者的合法權益。

在體系建設方面。本集團設有安全生產(品質)委員會，統籌負責本集團安全生產各項工作。委員會設主任2名，分別由公司黨委書記、董事長和總裁擔任；設副主任1名，由分管安全質量的副總裁擔任；委員包含公司其他領導班子和高管、總部相關部門負責人。二三級公司均設有安全生產監督管理部門，施工及投資類企業均設有專職安全總監。

在制度健全方面。2024年，全公司安全生產工作堅持管理系統提升與治本攻堅三年行動有機結合，以壓實安全生產責任為重心，以安全生產大檢查和構建重要工作機制為抓手，持續聚焦重大事故隱患治理。先後研究實施「安全生產吹哨工作機制」「事故隱患內部報告獎勵機制」「隧道施工搶險救援工作指引」等創新性舉措，持續構建完善本集團安全生產監管體系。

在監督落實方面，2024年，本集團組織開展了安全生產大檢查及公路工程在建、運營系列專項檢查，組織開展了品質隱患自查專項整治，完成所屬相關單位的安全質量系統督查。本集團各施工類成員企業均成立了管控稽查隊，建立了監督情況定期報告制度，及時消除現場安全品質環保各項隱患。安全重大隱患數量大幅減少，各層級對項目現場施工生產的管控愈加嚴格，安全管理氛圍更加濃厚，安全監管能力得到持續性提升。

#### **4.2.5 環境保護工作的執行情況**

詳情載於本公告第101頁至105頁的「環境信息情況」。

#### **4.2.6 遵守法律法規**

作為於上海證券交易所和香港聯交所主板兩地上市的公司，報告期內本集團嚴格執行《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》等法律法規及上海證券交易所、香港聯交所各項規定，不斷完善公司治理結構，創新公司治理運作機制，公司治理科學性有效性不斷提高。報告期內本集團並未發生任何重大違法違規行為。

#### 4.2.7 與利益相關方的關係維繫

本集團始終與利益相關方保持和諧互信、互惠互利的合作關係，堅持從利益相關方視角，積極回應利益相關方關注的重要問題，建立順暢、規範、富有特色的利益相關方溝通機制，努力實現與各利益相關方共同發展、和諧共贏。

#### 4.2.8 展望

##### 行業格局和趨勢

2025年《政府工作報告》明確提出，在「十四五」規劃收官之年，我國將堅持穩中求進工作總基調，完整準確全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，紮實推動高品質發展，進一步全面深化改革，擴大高水平對外開放，建設現代化產業體系，更好統籌發展和安全，實施更加積極有為的宏觀政策，擴大國內需求，推動科技創新和產業創新融合發展，穩住樓市股市，防範化解重點領域風險和外部衝擊，穩定預期、激發活力，推動經濟持續回升向好。基建投資作為「逆周期調節+跨周期調節」的主力軍，在穩增長中發揮重要作用。**從規劃發展機遇看**，隨著《關於全面推進美麗中國建設的意見》《深入實施以人為本的新型城鎮化戰略五年行動計劃》《關於推進新型城市基礎設施建設打造韌性城市的意見》《關於加強城市生活污水管網建設和運行維護的通知》《關於財政支援「三北」工程建設的意見》《關於加快發展節水產業的指導意見》《關於新時代加強沿海和內河港口航道規劃建設的意見》《加快構建新型電力系統行動方案(2024-2027年)》《關於做好平安百年品質工程創建示範推動交通運輸基礎設施建設高質量發展的指導意見》等一系列重要政策文件的相繼發佈，以及京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、黃河流域生態保護和高品質發展等區域重大戰略和區域協調發展戰略的深入實施，「兩重」建設、「三大工程」、城市更新、鄉村振興、新能源、生態環保、

高標準農田、國家骨幹水網、新型基礎設施等領域建設持續推進，為基建行業未來穩健向好發展奠定了堅實基礎。**從資金支援力度看**，國家將全方位擴大國內需求置於首位，實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，通過提高赤字率、增加發行超長期特別國債、增加地方政府專項債券發行使用等方式，加大財政支出強度；2025年將發行超長期特別國債1.3萬億，安排地方政府專項債券4.4萬億重點用於投資建設、土地收儲和收購存量商品房、消化地方政府拖欠企業賬款等，資金支援力度明顯加大。**從行業創新升級看**，「十四五」時期，傳統基礎設施投資持續保持高位運行，高原鐵路、成渝中線高速鐵路、引江補漢等重大工程有序推進；「新基建」持續發力，人工智慧應用範圍不斷拓寬，智慧城市、智慧交通、智慧能源等發展空間廣闊；國家明確提出要積極運用數位技術、綠色技術改造提升傳統產業，培育綠色建築等新增長點，預計建築業發展將逐步由投資、勞動等要素驅動向創新驅動轉變，建築業與先進製造技術、資訊技術、節能技術、人工智慧技術的融合發展將進一步深化，建築工業化、數位化、智能化升級步伐加快，將進一步推動建築業走向內涵集約式高質量發展。

### 公司發展戰略

「十四五」期間，中國中鐵聚焦歷史使命和主責主業，以推動高品質發展為主題，以推動轉型升級為主線，以「八個必須」為戰略導向，推進實施「123456」發展策略，堅持實現由債務驅動發展向積累和創新驅動發展轉化，從傳統生產經營向資產經營和資本運營轉化的「兩個轉化」增長方式，致力成為鐵肩擔當型大國重器、基建領軍型開路先鋒、綠色發展型



產業鏈長、品牌影響型跨國公司、社會尊重型現代企業的新時代「五型中鐵」，不斷增強競爭力、創新力、控制力、影響力、抗風險能力，將中國中鐵初步建成具有全球核心競爭力的世界一流綜合型建築產業集團。

「十四五」期間，中國中鐵著力提升在全球、國內、行業的首位度，著力提升各業務在產業鏈、價值鏈、供應鏈、創新鏈上的協同度，做強設計諮詢、工程建造、裝備製造三大核心業務，趕超世界一流水準；做優特色地產、資產經營兩大重點業務，打造國內一流品牌；做專資源利用、金融物貿兩大支援業務，建設行業一流平台；做大相關新興業務，塑造發展新動能，全面提升企業核心競爭力，為中國中鐵轉型升級奠定堅實基礎。

#### **4.2.9 經營計劃**

2025年是「十四五」規劃收官之年，本集團將以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大和二十屆二中、三中全會精神，全面貫徹中央經濟工作會議和中央企業負責人會議要求，堅持穩中求進工作總基調，堅定實施「123456」工作策略，錨定「效益提升、價值創造」主線，堅定不移貫徹落實「強黨建、正風氣、嚴管理」總要求，聚焦「增現金、降負債、控風險」目標任務，抓改革、謀創新、優結構、保穩定，不斷增強企業核心功能、提高核心競爭力，更好發揮科技創新、產業控制、安全支撐作用，在推進高水準科技自立自強、建設現代化產業體系和發展新質生產力方面努力走在前、作示範，全面加快「高品質中鐵」建設，全力完成好「十四五」規劃目標任務，為實現「十五五」良好開局打牢基礎，更好服務中國式現代化建設。

2025年本集團計劃實現營業總收入約11,320億元，營業成本(含利息支出)約10,211億元，四項費用約625億元，預計新簽合同額約28,000億元。本集團將根據市場變化和計劃執行情況適時調整經營計劃。

### 4.3 財務業績概述

本集團的主營業務為基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備與零部件製造、房地產開發以及其他業務。

2024年，本集團完成收入11,603.11億元，較去年減少8.2%。實現淨利潤307.58億元，較去年減少18.3%;本公司擁有人應佔年內利潤為278.87億元，較去年減少16.7%。

下文是截至2024年及2023年年度財務業績的比較。

### 4.4 合併經營業績

#### 收入

2024年，本集團收入累計11,603.11億元，較去年減少8.2%。其中，來自於海外的收入為686.44億元，較去年同期增長10.3%。

#### 銷售成本及毛利

本集團的銷售及服務成本主要包括原材料及消耗品、分包成本、設備使用成本(包括維護、租金及燃料成本)、僱員薪資及福利以及折舊及攤銷。2024年，本集團的銷售及服務成本為10,500.80億元，同比減少7.9%。2024年，本集團實現毛利1,102.31億元，同比減少10.2%。2024年的整體毛利率為9.5%，較2023年的9.7%減少0.2個百分點。

#### 其他收入

本集團的其他收入主要包括政府補貼收入、來自其他以攤銷成本計量的金融資產的利息收入、補償及索償和股利收入。2024年，本集團的其他收入由去年的34.39億元增長16.8%至40.18億元。

## **其他開支**

本集團的其他開支主要包括賠償支出、罰款費用及訴訟支出。2024年，本集團的其他開支由去年的12.43億元減少31.9%至8.47億元，主要是由於賠償支出和訴訟支出的減少。

## **金融資產及合同資產減值淨損失**

本集團的金融資產及合同資產減值淨損失主要包括貿易及其他應收款項、其他以攤銷成本計量的金融資產以及合同資產的減值損失。2024年，本集團的金融資產及合同資產減值淨損失為67.98億元，較去年減少4.9%，主要是因為貿易及其他應收款項減值損失減少。

## **其他收益，淨額**

本集團的其他收益及虧損主要包括出售／撤銷使用權資產和物業、廠房及設備的收益／虧損、匯兌收益／損失和出售／撤銷以公允價值計入損益賬的金融資產／負債的收益／虧損和公允價值變動產生的收益／虧損。2024年，本集團錄得其他收益7.54億元，主要為出售／撤銷物業、廠房及設備和其他資產產生的收益4.68億元。

## **以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損**

本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損主要包括根據資產支持票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓貿易應收款項時產生的虧損。2024年，本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損錄得51.45億元，與去年基本持平。2024年，本集團分別根據資產支持票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓了貿易應收款項894.80億元和170.36億元(2023年：分別為676.19億元和147.65億元)。

## **銷售及營銷開支**

本集團的銷售及營銷開支主要包括僱員補償及福利、分銷和運輸成本及廣告成本。2024年，本集團銷售及營銷開支為69.44億元，同比增長1.4%，主要原因是加強營銷力度，加大營銷投入。2024年的銷售及營銷開支佔收入的比重為0.6%，較去年增長0.1個百分點。

## **行政開支**

本集團的行政開支主要包括僱員補償及福利以及與行政有關的本集團資產的折舊和攤銷。2024年，本集團行政開支為254.95億元，同比減少12.0%，主要原因是本集團深入推進「降本增效」，加強管理費用管控，壓縮費用支出。2024年行政開支佔收入的比重為2.2%，較去年減少0.1個百分點。

## **研發開支**

2024年，本集團的研發開支由去年的300.00億元減少11.2%至266.32億元，本集團的研發投入仍持續處於較高水平。

## **財務成本，淨額**

2024年，本集團的財務成本淨額(財務成本減財務收入)為49.39億元，較去年增長55.3%，主要原因是部分工程項目業主付款滯後導致對外借款增加，推升利息支出金額增加。

## **所得稅前利潤**

基於上述原因，2024年的所得稅前利潤為406.13億元，較2023年的475.81億元減少69.68億元，減幅為14.6%。

## **所得稅開支**

2024年，本集團的所得稅開支為98.55億元，與去年基本持平。扣除土地增值稅的影響，本集團2024年的有效所得稅率為20.0%，較去年增長2.3個百分點。

## **本公司擁有人應佔年內利潤**

2024年，本公司擁有人應佔年內利潤為278.87億元，較2023年的334.83億元減少16.7%。

## 4.5 分部業績

下表載列本集團於截至2024年12月31日止年度各個分部的收入及業績。

業務分部	收入 人民幣 百萬元	增長率 (%)	所得稅前	所得稅前	營業 收入 佔比 (%)	所得稅前
			利潤/ （虧損） 人民幣 百萬元	增長率 (%)		利潤/ （虧損）率 <sup>1</sup> (%)
基礎設施建設	1,020,533	-9.9	34,439	-15.5	83.3	81.0
勘察設計與諮詢服務	18,523	-3.9	1,460	10.4	1.5	3.4
工程設備與零部件製造	35,898	-0.2	1,974	-3.1	2.9	4.6
房地產開發	48,870	-5.2	(2,402)	186.0	4.0	(5.6)
其他業務	102,209	-6.9	7,084	-5.2	8.3	16.6
分部間抵銷及調整	<u>(65,722)</u>		<u>(1,942)</u>			
<b>合計</b>	<b><u>1,160,311</u></b>	<b><u>-8.2</u></b>	<b><u>40,613</u></b>	<b><u>-14.6</u></b>	<b><u>100.0</u></b>	<b><u>100.0</u></b>

<sup>1</sup> 所得稅前利潤／（虧損）率為所得稅前利潤／（虧損）除以收入。

### 基礎設施建設業務

本集團基礎設施建設業務的收入主要來自鐵路、公路以及市政工程建设。基礎設施建設業務的收入對本集團收入總額的貢獻一直保持著較高的比例。2024年，基礎設施建設業務收入佔本集團整體收入的83.3%（2023年：84.0%）。2024年，本集團基礎設施建設業務的收入達10,205.33億元，較去年減少9.9%。2024年，基礎設施建設業務的毛利率和所得稅前利潤率分別為8.3%和3.4%（2023年分別為8.6%和3.6%）。毛利率和所得稅前利潤率下降的主要原因是受投資業務規模下降影響，公路業務盈利水平下降較大。

## **勘察設計與諮詢服務業務**

勘察設計與諮詢服務業務的收入主要來源於為基建建設項目提供全方位的勘察設計與諮詢、研發、可行性研究和監理服務。2024年，本集團的勘察設計與諮詢服務業務實現收入185.23億元，較去年減少3.9%。2024年的毛利率和所得稅前利潤率分別為29.1%和7.9%（2023年分別為28.0%和6.9%）。毛利率和所得稅前利潤率增長的主要原因是本集團聚焦提質增效加強成本管控，提升盈利水平。

## **工程設備與零部件製造業務**

工程設備與零部件製造業務的營業收入主要來自道岔及其他鐵路設備、橋樑鋼結構、工程設備的設計、研發、製造與銷售。2024年，本集團的工程設備與零部件製造業務實現收入358.98億元，較去年減少0.2%。2024年的毛利率和所得稅前利潤率分別為19.6%和5.5%（2023年分別為21.0%和5.7%）。毛利率和所得稅前利潤率下降的主要原因是市場競爭加劇，隧道施工裝備銷售價格下降，盈利能力下滑。

## **房地產開發業務**

2024年，本集團房地產開發業務的收入為488.70億元，較去年減少5.2%。2024年的毛利率和所得稅前利潤率分別為11.1%和-4.9%（2023年分別為12.1%和-1.6%）。毛利率和所得稅前利潤率下降的主要原因是房地產市場持續下行，銷售價格下降，銷售週期延長。

## **其他業務**

2024年，本集團穩步實施有限相關多元化戰略，其他業務板塊收入共計1,022.09億元，同比減少6.9%。2024年的毛利率為17.3%，較2023年的16.6%增長0.7個百分點。2024年的所得稅前利潤為70.84億元（2023年：74.69億元）。其中：①資產運營業務實現收入56.58億元，同比增長39.3%。②資源利用業務實現收入82.08億元，同比減少8.8%。③物資貿易業務實現收入652.22億元，同比減少11.3%。④金融業務實現收入43.47億元，同比減少1.3%。

## 4.6 現金流

2024年，本集團實現經營性現金淨流入金額為280.51億元，較2023年淨現金流入金額383.64億元減少103.13億元，主要原因是本集團積極採取有效措施加強現金流管控，持續保持較好現金流水平。

2024年，本集團投資活動的淨現金流出金額為822.89億元，較2023年淨現金流出金額746.40億元增長76.49億元，主要原因是本集團支付投資增加。

2024年，本集團融資活動的淨現金流入金額為573.95億元，較2023年淨現金流入金額271.31億元增長302.64億元，主要原因是部分工程項目業主付款滯後導致對外借款增加和基礎設施投資項目股東投入增加。

### 資本性支出

本集團的資本開支主要包括購買設備、改造本集團生產設施的開支及對無形資產模式下基礎設施投資項目的投資。2024年，本集團的資本性支出總額為710.37億元，較2023年的750.11億元減少5.3%，主要原因為物業、廠房和設備及無形資產的資本性支出減少。

下表列載本集團於2024年度內按業務分類的資本開支。

	基礎設施 建設	勘察、 設計與 諮詢服務	工程設備 與零部件 製造	房地產 開發	其他 業務	合計
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
物業、廠房和設備	17,898	252	1,452	750	3,163	23,515
投資物業	32	–	–	311	224	567
無形資產	14,092	33	62	9	22,897	37,093
礦產資產	2	–	–	–	4,640	4,642
使用權資產	4,492	43	134	246	305	5,220
合計	<u>36,516</u>	<u>328</u>	<u>1,648</u>	<u>1,316</u>	<u>31,229</u>	<u>71,037</u>

## 營運資金

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
存貨	72,372	57,153
貿易應收款項及應收票據	359,446	193,674
貿易應付款項及應付票據	773,169	588,737
存貨周轉天數(天)	22	17
貿易應收款項及應收票據周轉天數(天)	86	50
貿易應付款項及應付票據周轉天數(天)	233	169

2024年年末，本集團的存貨餘額為723.72億元，較2023年年末餘額增長26.6%，主要原因是為確保工程項目生產進度，加大了施工材料儲備。2024年度的存貨周轉率為22天，較2023年度增長5天。

### 貿易應收款項及應收票據

2024年年末，貿易應收款項及應收票據較2023年年末增長85.6%至3,594.46億元，主要原因是業務規模正常帶動和部分工程項目業主付款滯後。2024年度的貿易應收款項及應收票據周轉天數為86天，較2023年度增長36天。從本集團貿易應收款項及應收票據的賬齡來看，本集團大部分貿易應收款項及應收票據的賬齡在一年以下，一年以上的貿易應收款項及應收票據佔總額的比重為17.4%（2023年12月31日：26.6%），顯示出較好的應收賬款管理能力。

下表載列於2024年及2023年12月31日本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
一年以下	297,064	142,215
一年至兩年	24,032	21,833
兩年至三年	13,509	9,816
三年至四年	7,323	4,463
四年至五年	3,036	4,969
五年以上	14,482	10,378
合計	<u>359,446</u>	<u>193,674</u>



## 貿易應付款項及應付票據

本集團的貿易應付款項及應付票據主要包含本集團應付原料及機器設備供貨商的金額。2024年年末，本集團貿易應付款項及應付票據較2023年年末增長31.3%至7,731.69億元，主要原因是業務規模正常帶動和合理調整付款方式。2024年年度的貿易應付款項及應付票據的周轉天數為233天，較2023年度的169天增加64天。從本集團貿易應付款項及應付票據的賬齡來看，本集團大部分貿易應付款項及應付票據的賬齡都在一年以下，一年以上的貿易應付款項及應付票據佔總額的比重為6.3% (2023年12月31日：7.5%)。

下表載列於2024年及2023年12月31日本集團貿易應付款項及應付票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
一年以下	724,349	544,622
一年至兩年	26,926	23,035
兩年至三年	8,907	10,204
三年以上	12,987	10,876
合計	<u>773,169</u>	<u>588,737</u>

## 4.7 債務

下表載列於2024年及2023年12月31日本集團的借款總額情況。

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
銀行借款		
有抵押	145,510	142,981
無抵押	297,425	221,184
	<b>442,935</b>	364,165
長期債券，無抵押	50,907	48,968
其他借款		
有抵押	1,048	1,415
無抵押	23,077	15,415
	<b>517,967</b>	429,963
合計	<b>517,967</b>	429,963
長期借款	373,736	316,647
短期借款	144,231	113,316
	<b>517,967</b>	429,963
合計	<b>517,967</b>	429,963

截至2024年12月31日，本集團的長期借款為3,737.36億元，較2023年年末增長18.0%；本集團的短期借款為1,442.31億元，較2023年年末增長27.3%。

銀行借款的年利率為0.50%至11.20%（2023年12月31日：0.50%至10.88%）。長期債券的固定年利率為2.18%至4.80%（2023年12月31日：2.58%至4.80%）。其他借款的年利率為2.65%至4.80%（2023年12月31日：3.06%至4.43%）。2024年，本集團平均融資成本率為3.57%，同比減少0.31個百分點。

下表載列於2024年及2023年12月31日，本集團債務的到期日情況。

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
一年以下	144,231	113,316
一年至兩年	51,914	52,248
兩年至五年	88,745	77,439
五年以上	233,077	186,960
<b>合計</b>	<b>517,967</b>	<b>429,963</b>

於2024年及2023年12月31日，本集團的浮息借款分別為3,027.96億元和2,537.18億元。

下表載列本集團於2024年及2023年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。本集團的主要借款為人民幣，主要的外幣借款以美元為主。

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
人民幣	508,459	420,609
美元	9,330	9,178
歐元	—	6
其他	178	170
<b>合計</b>	<b>517,967</b>	<b>429,963</b>

下表載列本集團於2024年及2023年12月31日的有抵押借款的詳情。

	於12月31日			
	2024年		2023年	
	抵押借款	抵押資產 賬面值及 若干權利的 合同價值	抵押借款	抵押資產 賬面值及 若干權利的 合同價值
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
物業、廠房及設備	2,065	5,885	1,497	4,171
無形資產	93,476	146,304	78,950	106,796
用以銷售的發展中物業	5,444	6,939	4,710	7,697
貿易應收款項及 應收票據	445	555	185	317
合同資產	45,128	77,928	59,054	88,039
合計	<u>146,558</u>	<u>237,611</u>	<u>144,396</u>	<u>207,020</u>

於2024年12月31日，本集團的負債比率(總負債／總資產)為77.4%，較2023年12月31日的74.9%增長2.5個百分點。

#### 4.8 或有負債

本集團就日常業務過程中產生的法律索償承擔或有負債如下表所示：

	於12月31日	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
未決訴訟(附註1)		
— 於日常業務過程中發生	<u>2,576</u>	<u>4,327</u>

附註1：本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

## 4.9 業務風險

本集團可能面對的風險主要是：房地產投資風險、國際化經營風險、基礎設施投資風險和現金流風險。

- 1. 房地產投資風險：**在房地產項目開發和經營過程中，受外部環境、利率、市場供求形勢、市場競爭、相關政策等因素發生重大變化，導致投資回報低於預期目標並遭受損失的可能性。
- 2. 國際化經營風險：**受國際政治形勢、外交政策變化、政府行政政策干預和經濟、社會、環境或技術標準變化等因素的影響，對本集團經營造成負面影響，使海外生產經營不能正常進行，導致本集團面臨經濟損失、品牌受損的可能性。
- 3. 基礎設施投資風險：**在投資基礎設施投資過程中，受外部政策、市場環境、融資等因素發生重大變化，導致投資回報低於預期目標並遭受損失的可能性。
- 4. 現金流風險：**受現金流出增加，現金流入相對放緩，資金壓力大，出現融資規模攀升、甚至無法及時付款、支付投資或及時償還本集團債務的風險，導致本集團面臨經濟損失或者信譽損失的可能性。

為防範各類風險發生，本集團建立和運行風險管理和內部控制體系，對相關重大風險進行評估、監測和預警，把各類風險對接各項業務流程，據此分解辨識業務流程關鍵控制點，制定具體控制措施，建立流程管控清單，落實各類風險和關鍵控制點的責任，與日常管控工作緊密結合，控制風險發生因素和要件。嚴格前期可研、策劃、審核、審計、審批和決策等重要管控環節，加強程序控制和後評估工作，做好應對風險發生的策略和應急預案，保證本集團各類風險整體可控。

## 5 重要事項

### 5.1 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

#### 5.1.1 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

##### (1) 利潤分配的具體政策

根據《公司章程》，公司利潤分配的具體政策如下：

- (i) 利潤分配的形式：公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。
- (ii) 公司現金分紅的具體條件和比例、間隔期間：在保證公司持續經營和長期發展的前提下，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正且無重大投資計劃或其他重大現金支出等事項發生的情況下，公司在足額提取法定公積金、任意公積金以後，採取現金方式分配股利，任何三個連續年度內，公司以現金累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤30%；年度以現金方式分配的利潤一般不少於當年度實現的可分配利潤的10%。如發生下述特殊情況，公司可不進行現金股利分配：
  - ① 審計機構對公司的該年度財務報告出具非標準無保留意見的審計報告。
  - ② 當年經營性淨現金流為負值。

在滿足上述現金分紅條件情況下，公司原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(iii) 公司發放股票股利的具體條件：

公司在經營情況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

(2) 報告期內現金分紅政策的執行情況

公司2023年度利潤分配方案採取現金形式分配股利。根據2024年6月28日召開的2023年年度股東大會審議通過的利潤分配方案，本次利潤分配以方案實施前的公司總股本24,750,629,817股為基數，每股派發現金紅利人民幣0.21元(含稅)，共計派發現金紅利5,197,632,261.57元(含稅)，約佔公司2023年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.52%。H股利潤分配事宜於2024年7月5日登載於香港聯合交易所及本公司網站，A股利潤分配實施公告於2024年7月20日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》《證券日報》和上海證券交易所網站。截至2024年8月8日，公司2023年度利潤分配方案已全部實施完畢。

(3) 2024年度利潤分配預案

根據《公司法》和《公司章程》相關規定，結合股東回報及公司業務發展對資金需求等因素的考慮，按照公司第六屆董事會第九次會議審議通過的《公司2024年度利潤分配預案》，利潤分配預案具體內容為：根據公司2024年度經審計的財務報告，2024年年初母公司未分配利潤為100,019,536,183.04元，加上本年度母公司實現的淨利潤12,439,517,947.28元，扣除2024年度現金分紅及永續債利息6,338,107,166.22元，扣除按照母公司實現淨利潤10%提取的法定盈餘公積金1,243,951,794.72元後，截至2024年12月31日，母公司可供股東分配的利潤為104,876,995,169.38元。擬每10股派送現金紅利人民幣1.78元(含稅)，截至2025年3月28日公司總股本為24,741,865,118股，扣除將回購註銷的856,199股後，公司總股本為24,741,008,919

股，以此為基數計算，合計擬派發現金紅利4,403,899,587.58元(含稅)，佔當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.79%。分配後，母公司尚餘未分配利潤100,473,093,581.80元，轉入下一年度。本次利潤分配將以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例，並將另行公告具體調整情況。

#### (4) 2024年利潤分配情況說明

2024年度公司擬按當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.79%進行現金分紅，比例低於當年歸屬於上市公司股東淨利潤的30%的主要原因如下：

##### (i) 上市公司所處行業情況及特點

2024年建築業呈現高位降速、結構調整、理性發展、分化加劇特徵，基礎設施建設需求總體平穩，但細分領域出現分化且不均衡，傳統建築領域增量空間收窄，「兩重」建設項目、新基建加速推進，地方化債、企業回款等壓力依然存在。公司所處的建築業為充分競爭行業，市場競爭激烈，行業毛利率普遍較低，行業資產負債率較高，應收賬款和合同資產金額較大，所屬施工項目具有點多、面廣、單體體量大、生產週期長的行業特點，用於維持日常經營周轉的資金需求量較大。



(ii) 上市公司發展階段和自身經營模式

公司深度融入國家戰略，持續優化區域佈局，全面推進深化改革，始終堅定不移地走高質量發展之路，不斷提升全球競爭力和品牌影響力。公司將繼續堅持多元協同發展，充分發揮各業務板塊的協同效應，持續加大結構調整和轉型升級力度，不斷強化現代產業體系建設，全面加快「高品質中鐵」建設步伐。同時，為了保持市場競爭力，公司必須不斷投入資金於技術研發、設備更新以及人才培育等方面，以增強公司的競爭力，為實現可持續發展和長遠戰略目標奠定堅實基礎。

(iii) 上市公司盈利水準及資金需求

近年來，公司維持了相對穩定的盈利水準，並為股東創造了持續穩定的投資收益。首先，為確保項目順利推進及公司運營穩定，必須保有充足資金以應對日常運營的流動性需求。其次，隨著公司加強結構調整和轉型升級，積極發展新興產業，主動拓展「第二曲線」，都需要大量資金投入。最後，鑒於當前世界經濟的不景氣以及國內經濟的週期性和結構性挑戰，公司所處的外部環境極為複雜，因此保留一定比例的留存收益，以增強企業應對風險的能力。

(iv) 上市公司現金分紅水準較低的原因

一方面，世界經濟依然低迷，國內經濟週期性、結構性矛盾並存，建築行業進入深度調整期，公司面臨較為複雜的外部環境，客觀上需要保存留存收益以增強公司抗風險能力。另一方面，為了滿足公司日常運營、項目投資以及新興業務拓展的資金需求，確保公司持續的生產經營能力，必須保持足夠的資金儲備。

(v) 上市公司留存未分配利潤的確切用途以及預計收益情況

公司留存未分配利潤將用於公司搶抓發展機遇、持續深化公司戰略轉型、加大結構調整力度、尋求新的效益增長點等方面。公司將在築牢傳統業務發展優勢的基礎上，結合主業和市場需求積極培育新興業務，加大資金投入，推動業務結構優化升級，提升公司的盈利能力，給股東帶來長期穩定的回報。

(5) 2025年中期分紅計劃安排

為了貫徹落實國務院《關於加強監管防範風險推動資本市場高質量發展的若干意見》、國務院國資委《關於改進和加強中央企業控股上市公司市值管理工作的若干意見》以及中國證監會《上市公司監管指引第10號－市值管理》對鼓勵上市公司增加分紅頻次，優化分紅節奏的相關要求，進一步穩定投資者分紅預期，讓投資者及時分享公司經營成果，增強投資者長期持股信心，公司擬在2025年半年度報告披露期間增加一次中期分紅。公司董事會擬提請股東大會授權董事會在滿足利潤分配條件下制定並實施2025年中期分紅方案。具體安排如下：

- (1) 中期分紅的條件：①公司2025年上半年持續盈利；②現金流可以滿足公司日常經營及資本性開支等資金需求；③不影響公司正常經營和持續發展。

- (2) 中期分紅的上限：分紅總額不超過2025年上半年公司實現歸屬於上市公司普通股股東淨利潤的20%。
- (3) 授權安排：為簡化分紅程式，提請股東大會授權董事會在上述中期分紅計劃範圍內制定並實施具體的中期分紅方案。

### **5.1.2 現金分紅政策的專項說明**

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	✓是 □否
分紅標準和比例是否明確和清晰	✓是 □否
相關的決策程序和機制是否完備	✓是 □否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	✓是 □否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會， 其合法權益是否得到了充分保護	✓是 □否

### **5.1.3 報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃**

不適用

#### 5.1.4 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	1.78
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	4,403,899,587.58
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	27,886,745,330.13
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	15.79
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	4,403,899,587.58
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	15.79
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	104,876,995,169.38

#### 5.1.5 最近三個會計年度現金分紅情況

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	14,551,971,045.75
最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2)	14,551,971,045.75
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	30,880,801,383.17
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	47.12
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	27,886,745,330.13
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	104,876,995,169.38

## 5.2 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

於2022年12月31日，本公司激勵計劃全部實施完畢，其中於2022年1月17日首次授予17,072.44萬股，及後於2022年11月2日預留部份授予數量1,192.20萬股；首次授予激勵對象中5名，2名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於激勵計劃規定的激勵範圍，本公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的137.97萬股限制性股票於2022年12月28日完成了回購註銷。

2024年2月23日，公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第一個解除限售期解除限售上市流通總數為55,910,838股。

本公司於2024年3月11日對另外7名激勵對象已獲授但尚未解除限售的156.6166萬股限制性股票完成了回購註銷。這7名激勵對象分別為1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，1名激勵對象死亡，1名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，2名激勵對象違法、違規，2名激勵對象2022年度個人考核結果為職稱(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷)。

2024年12月2日，公司2021年限制性股票激勵計劃預留部分第一個解除限售期解除限售上市流通總數為3,958,098股。

此外，本公司於2024年12月25日對43名激勵對象已獲授但尚未解除限售的738.4576萬股限制性股票完成了回購註銷。首次授予對象中，1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，36名激勵對象達到法定退休年齡正常退休且退休時間距解除限售時間超過6個月，2名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍；預留授予對象中，1名激勵對象2022年度個人層面績效考核結果為稱職(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由本公司回購註銷)。本公司於2024年12月25日另外對14名首次授予的激勵對象已獲授但尚未

解除限售的138.0123萬股限制性股票完成了回購註銷。這14名激勵對象分別為1名激勵對象因成為國務院國資委管理領導而不能持有本公司限制性股票；1名激勵對象因組織安排調離本公司，且調離時間距第二批次解除限售時間超過六個月；3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍；1名激勵對象因組織安排調離本公司，且調離時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；6名激勵對象達到法定退休年齡正常退休，且退休時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；2名激勵對象因個人2023年度考核結果為稱職，當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由本公司回購註銷。

2025年3月13日，因公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，2名激勵對象因成為不能持有公司限制性股票人員而不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司決定回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下部分限制性股票。公司擬回購的限制性股票數量合計為856,199股。

### **激勵計劃的目的**

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分激勵本集團高級管理人員、中層管理人員、核心骨幹人員，有效地將股東利益、本公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注本公司的長遠發展，根據《證券法》、《公司法》、《公司章程》等有關法律法規規定，結合本公司目前執行的薪酬體系和績效考核體系等管理制度，制定了激勵計劃。

## **激勵計劃的參與人**

激勵對象具體範圍包括：1.本集團高級管理人員；2.本集團中層管理人員；及3.本集團核心骨幹人員。

## **激勵計劃中可予發行的限制性股票總數以及其於本公告日期佔已發行股份的百分率**

激勵計劃擬授予的限制性股票數量不超過20,000萬股A股，其中首次授予18,000.00萬股A股，預留2,000.00萬股A股。於2024年12月31日，激勵計劃全部實施完畢。本公司根據激勵計劃授予數量170,935,835股A股(不包括本公司根據激勵計劃條款截至2024年12月31日已完成回購註銷的11,710,565股限制性股票)，已發行的限制性股票數量約佔於本公告日本公司A股股本總額的0.83%和本公司股本總額的0.69%。

## **激勵計劃中每名參與人可獲授限制性股票上限**

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的激勵計劃所獲授的本公司限制性股票數量累計均不得超過激勵計劃提交股東大會審議時本公司A股股本總額的1%。高級管理人員的權益授予價值，按照不高於授予時薪酬總水平(含權益授予價值)的40%確定，管理、技術和業務骨幹等其他激勵對象的權益授予價值，由本公司董事會合理確定。

## **參與人可根據激勵計劃行使期權的期限**

激勵計劃並不涉及授予任何可行使的期權。

### **根據激勵計劃授出的限制性股票的歸屬期及限售期**

因為限制性股票都在授予的同時全部歸屬於參與者，所以根據激勵計劃授予的限制性股票本身沒有任何歸屬期。限制性股票有限售期。激勵計劃的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為自相應授予部分限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在每一個限售期解除之後，首次及預留授予的限制性股票的1/3會被解除限售。激勵對象根據激勵計劃獲授的限制性股票在解除限售前內不得轉讓、用於擔保或償還債務。

### **接納限制性股票須付金額(如有)以及付款或通知付款的期限**

接納限制性股票須付金額為限制性股票的授予價格乘以獲授予的限制性股票股數。截至2024年12月31日，總授予價格為人民幣608,370,003.74元(不包括本公司截至2024年12月31日已完成回購註銷的11,710,565股限制性股票)。首次授予限制性股票的激勵對象已於付款期限2022年1月28日前將出資額匯入本公司募集資金專戶，預留部分限制性股票的激勵對象已於付款期限2022年11月16日前將出資額匯入本公司募集資金專戶。



### **授予價格的釐定基準**

首次授予的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1、公告日前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額／前1個交易日股票交易總量)；2、公告前20個交易日、60個交易日、120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

預留授予限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露預留授予情況。預留授予項下的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1.預留授予董事會決議公告前1個交易日A股股票交易均價；2.預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的A股股票交易均價之一。

### **激勵計劃尚餘的有效期**

激勵計劃的有效期自限制性股票首次授予登記完成之日起至激勵對象獲授予及發行的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72月。因此，激勵計劃的有效期為2022年2月23日(首次授予限制性股票登記完成之日)至2026年11月30日(預留授予的限制性股票全部解除限售之日)。

### 5.3 承諾事項履行情況

#### 5.3.1 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	中鐵工	中國中鐵依法成立之日起，中鐵工及其除中國中鐵外的其他附屬企業不以任何形式直接或間接從事或參與、或協助從事或參與任何與中國中鐵及其附屬企業的主營業務構成或可能構成競爭的任何業務。如中鐵工或其除中國中鐵外的其他附屬企業發現任何與中國中鐵主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知中國中鐵，並保證中國中鐵或其附屬企業對該業務機會的優先交易及選擇權。如中鐵工或其附屬企業擬向第三方轉讓、出售、出租、許可使用或以其他方式轉讓或允許使用將來其可能獲得的與主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務、資產或權益，中鐵工將保證中國中鐵或其附屬企業對該新業務、資產或權益的優先受讓權。	無	否	是	/	/
與再融資相關的承諾	其他承諾	中鐵工	如中國中鐵存在未披露的因閒置土地、炒地、捂盤惜售、哄抬房價等違法違規行為被行政處罰或正在被(立案)調查的情形，並因此給中國中鐵和投資者造成損失的，中鐵工將按照有關法律、行政法規的規定及證券監管部門的要求承擔賠償責任。	長期	否	是	/	/

- 註1：關於公司及中鐵工在子公司中鐵二局重大資產重組過程中出具的相關承諾詳見中鐵二局(2017年3月已更名為中鐵高新工業股份有限公司，證券代碼600528.SH)於2016年9月21日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中鐵二局股份有限公司重大資產置換及發行股份購買資產並募集配套資金暨關聯交易報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
- 註2：公司於2020年11月25日向中鐵工業出具了《中國中鐵關於變更部份或有事項承諾的函》，將原承諾中關於瑕疵房地產辦理權屬證書的承諾履行期限變更為長期，具體事項已於2020年12月25日經中鐵工業2020年第一次臨時股東大會審議通過，相關承諾詳見中鐵工業於2020年12月8日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中鐵工業關於關於公司控股股東變更部份或有事項承諾履行期限的公告》，目前公司正在按承諾嚴格履行。
- 註3：公司及中鐵工在發行股份購買資產過程中出具的相關承諾詳見公司於2019年5月31日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中國中鐵股份有限公司發行股份購買資產報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
- 註4：公司及中鐵工收購中鐵裝配控制權過程中分別出具了《關於避免與北京恒通創新賽木科技股份有限公司同業競爭的承諾函》、《關於規範與北京恒通創新賽木科技股份有限公司關聯交易的承諾函》、《關於保障北京恒通創新賽木科技股份有限公司獨立性的承諾函》，上述承諾於本公司對恒通科技擁有控制權期間持續有效。目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
- 註5：公司及中鐵工在高鐵電氣分拆至科創板上市過程中分別出具了《關於避免同業競爭的承諾函》、《關於減少和規範關聯交易的承諾函》、《關於填補被攤薄即期回報的承諾函》等承諾，具體承諾內容詳見公司於2020年9月30日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於分拆所屬子公司中鐵高鐵路電氣裝備股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

**5.3.2 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明**

不適用

**5.3.3 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響**

不適用

**5.4 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況**

不適用

**5.5 違規擔保情況**

不適用

**5.6 公司對會計師事務所「非標準審計報告」的說明**

不適用

**5.7 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明**

**5.7.1 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明**

會計政策變更的詳情載於本公告第116頁至第118頁財務報表附註2。

**5.7.2 公司對重大會計差錯更正的原因及影響的分析說明**

不適用

### 5.7.3 與前任會計師事務所進行的溝通情況

不適用

### 5.7.4 其他說明

不適用

## 5.8 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	普華永道中天會計師事務所 (特殊普通合夥)	德勤華永會計師事務所 (特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	3,310	2,180
境內會計師事務所審計年限	7年	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	/	馬燕梅 殷莉莉
境內會計師事務所註冊會計師 審計服務的累計年限	/	馬燕梅(1年) 殷莉莉(1年)
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所	德勤•關黃陳方會計師行
境外會計師事務所報酬	220	160
境外會計師事務所審計年限	7年	1年

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永 會計師事務所 (特殊普通合夥)	160
財務顧問	/	/
保薦人	/	/

## **聘任、解聘會計師事務所的情況說明**

2024年5月24日，公司第五屆董事會第四十次會議審議通過了《關於中國中鐵股份有限公司聘用2024年度財務報表和內部控制審計機構的議案》，具體會計師事務所聘任情況詳見公司於2024年5月25日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於改聘會計師事務所的公告》。2024年6月28日，公司2023年年度股東大會審議通過上述議案。公司聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)和德勤·關黃陳方會計師行為公司2024年度審計機構，同時聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2024年度內部控制審計機構。具體情況請參見公司2024年6月29日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司2023年年度股東大會決議公告》。

## **審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明**

公司2024年審計服務費是按照審計工作量及公允合理的原則並通過邀請招標確定，2024年度境內外財務報表審計和中期審閱費用為2,340萬元(含稅)、內部控制審計費用為160萬元(含稅)，合計為2,500萬元(含稅)。財務報表審計和內部控制審計費用較2023年度均有所下降，其中2024年度財務報表審計和中期審閱費用較2023年度財務報表審計和中期審閱費用下降的主要原因是：由於審計服務範圍調整，2024年度財務報表審計費用僅包含本公司的審計收費，不含公司下屬子公司財務報表審計費用，因此較2023年度有所下降。

## **5.9 面臨暫停上市風險的情況**

### **5.9.1 導致暫停上市的原因**

不適用

### **5.9.2 公司擬採取的應對措施**

不適用

### **5.9.3 面臨終止上市的情況和原因**

不適用

### **5.10 破產重整相關事項**

不適用

### **5.11 重大訴訟、仲裁**

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

### **5.12 公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況**

不適用

### **5.13 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明**

報告期內，公司及控股股東、實際控制人嚴格按照《公司法》《證券法》等法律法規及規範性文件要求，合法合規經營，嚴格履行做出的承諾，不存在失信情況。

## 5.14 重大關聯交易

### 5.14.1 與日常經營相關的關聯交易

(1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

(2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

(3) 臨時公告未披露的事項

單位：千元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類交易 金額的比例 (%)
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	接受勞務	租賃 辦公樓等	協議定價	24,434	24,434	小於1%
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	接受勞務	接受 綜合服務	協議定價	56,025	56,025	小於1%
合計					<u>80,459</u>	<u>80,459</u>	

關聯交易的說明

上述兩項交易分別為公司於2021年12月30日與中鐵工續簽的《房屋租賃協議》和《綜合服務協議》在本報告期內的履行情況。兩項協議有效期均為三年，所涉及的總交易金額在董事會決策權限內並業經本公司第四屆董事會第十八次會議審議通過，符合《上海證券交易所股票上市規則》的相關規定。同時，《房屋租賃協議》及《綜合服務協議》的年度交易金額也符合香港上市規則所規定的最低豁免水平而豁免有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。



#### **5.14.2 資產收購、出售發生的關聯交易**

(1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

(2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

(3) 臨時公告未披露的事項

不適用

(4) 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

不適用

#### **5.14.3 共同對外投資的重大關聯交易**

(1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

(2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

(3) 臨時公告未披露的事項

不適用

#### 5.14.4 關聯債權債務往來

(1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

(2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

(3) 臨時公告未披露的事項

不適用

#### 5.14.5 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

中鐵財務有限責任公司為公司控股股東中鐵工及其子公司提供金融服務，可以使公司利用其部分融通資金，提高資金運用效率，並且通過中鐵財務有限責任公司獲得的淨利息和服務費而增加效益。公司2021年12月22日召開的第五屆董事會第十二次會議審議通過了《關於中鐵財務有限責任公司與中國鐵路工程集團有限公司簽署金融服務關聯(連)交易框架協議的議案》，同意公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司與公司控股股東中鐵工續簽《金融服務框架協議》(協議有效期至2024年12月31日)，並依據協議向中鐵工及其子公司提供存款、貸款及其他金融服務。詳情請見公司2021年12月31日在上海證券交易所網站披露的相關公告。報告期內，中鐵工及子企業在中鐵財務有限責任公司的每日最高存款餘額(含應計利息)未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵工及子企業自中鐵財務有限責任公司獲得的每日貸款餘額(含應計利息)未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵財務有限責任公司向中鐵工及子企業提供其他金融服務所收取的服務費未超過《金融服務框架協議》規定的上限。

(1) 存款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計存入金額	本期合計取出金額	
中鐵工	母公司		1.265%	613,862	8,304,624	8,754,027	164,459
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	20,000,000	1.265%	20,217	2,699,319	2,675,409	44,127
中國鐵路工程集團 有限公司黨校	母公司的 全資子公司		1.265%	14,511	471,030	459,901	25,640
合計				<u>648,590</u>	<u>11,474,973</u>	<u>11,889,337</u>	<u>234,226</u>

(2) 貸款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計貸款金額	本期合計還款金額	
中鐵工	母公司	3,500,000	2.35%-2.60%	<u>0</u>	<u>2,100,000</u>	<u>0</u>	<u>2,100,000</u>

(3) 授信業務或其他金融業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中鐵工	母公司	綜合授信	<u>3,500,000</u>	<u>2,100,000</u>

(4) 其他說明

單位：千元 幣種：人民幣

科目	關聯方	本期發生額	上年同期發生額
利息收入	中鐵工	14,755	12,478
利息支出	中鐵工	13,681	23,614
利息支出	中鐵國資資產管理 有限公司	422	595
利息支出	中國鐵路工程集團 有限公司黨校	674	259

註：該利息收入為公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司應收中鐵工拆出資金利息收入。該利息支出為中鐵財務有限責任公司應付吸收中鐵工、中鐵國資資產管理有限公司和中國鐵路工程集團有限公司黨校資金存款的利息。

## 5.14.6 其他

### 關聯擔保情況

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中鐵工	中國中鐵	3,500,000	2010年10月	2026年4月	否

註：此擔保系中鐵工為本公司2010年10月發行的2010年公司債券(第二期) 15年期提供的全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。根據本公司《公開發行公司債券募集說明書》中保證期間的約定，擔保人承擔保證責任的期間自債券發行首日至債券到期日後六個月止。截至2024年12月31日，本公司2010年公司債券(第二期) 15年期中鐵工作為擔保人承擔的保證責任尚未到期。於2024年12月31日，該筆應付債券餘額為人民幣3,529,629千元(2023年12月31日：人民幣3,527,937千元)。

## 5.15 重大合同及其履行情況

### 5.15.1 託管、承包、租賃事項

#### (1) 託管情況

不適用

#### (2) 承包情況

不適用

#### (3) 租賃情況

不適用

## 5.15.2 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	主債務情況	擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
中鐵四局集團有限公司	全資子公司	徐州市迎賓快速路建設有限公司	119,000.00	2018/10/22	2018/10/30	2028/10/29	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	青海五礦中鐵公路建設管理有限公司	14,850.00	2020/1/14	2020/1/14	2045/12/30	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/
中鐵十局集團有限公司	全資子公司	江西省城科雲創置業有限公司	2,885.66	2021/9/22	2021/9/22	2029/9/21	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/
中鐵十局集團有限公司	全資子公司	重慶中鐵任之養老產業有限公司	50,000.00	2017/1/12	2017/1/12	2025/2/28	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	武漢楊泗港大橋有限公司	55,320.76	2016/5/30	2016/5/30	2025/12/30	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/

擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	主債務情況	擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	8,745.71	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/
中鐵上海工程局集團有限公司	全資子公司	防城港市中鐵堤路園投資發展有限公司	500.00	2019/5/8	2019/5/8	2030/12/31	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/
中鐵國際集團有限公司	全資子公司	MontagProp Proprietary Limited	6,126.00	2015/7/3	2015/7/3	2025/6/30	連帶責任擔保	正常履約	否	否	/	無	否	/
中鐵南方投資集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	392,682.82	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	/	無	否	/

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	-16,549.40
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	650,110.95
<b>公司及其子公司對子公司的擔保情況</b>	
報告期內對子公司擔保發生額合計	-5,108,656.34
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	9,675,217.63
擔保總額(A+B)	10,325,328.58
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	20.24
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保物件提供的債務擔保金額(D)	8,651,700.73
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	8,651,700.73
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本次擔保總額含對子公司提供的差額補足承諾4,946,974.61萬元。</li> <li>2. 截至2024年12月31日，中國中鐵股份有限公司(合併)房地產按揭擔保合計2,764,073.80萬元。</li> </ol>



### 5.15.3 委託他人進行現金資產管理的情況

(1) 委託理財情況

(i) 委託理財總體情況

不適用

(ii) 單項委託理財情況

不適用

(iii) 委託理財減值準備

不適用

(2) 委託貸款情況

(i) 委託貸款總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
委託貸款	自有資金	<u>46,582.35</u>	<u>377,935.30</u>	<u>0</u>

## (ii) 單項委託貸款情況

單位：萬元 幣種：人民幣

委託人	委託貸款類型	貸款金額	委託貸款起始日期	委託貸款截止日期	資金來源	資金投向	報酬確定方式	年化收益率 (%)	預期收益 (如有)	當年度實際收益或損失	當年度實際收回情況	是否經過法定程序	未來是否有委託貸款計劃	減值準備計提金額 (如有)
中國工商銀行北京西客站支行	委託貸款	124,000.00	2021/4/1	2041/12/30	自有	內蒙古集通鐵路(集團)有限公司	協議約定	2.35	60,526.91	0.00	0.00	是	否	4,158.49
中鐵財務有限公司	委託貸款	0.00	2021/3/8	2024/3/7	自有	墊忠高速還本付息	協議約定	4.79	0.00	262.62	27,200.00	是	否	0.00
中鐵財務有限公司	委託貸款	4,323.53	2023/3/9	2026/3/8	自有	岑梧高速還本付息	協議約定	4.75	811.95	327.92	2,882.35	是	否	214.35
中鐵財務有限公司	委託貸款	0.00	2023/3/9	2024/1/8	自有	榆神高速還本付息	協議約定	4.75	0.00	36.97	16,500.00	是	否	0.00
中鐵財務有限公司	委託貸款	20,849.02	2023/3/9	2026/3/8	自有	平正高速還本付息	協議約定	4.75	2,802.82	949.84	0.00	是	否	691.26
中鐵財務有限公司	委託貸款	64,372.55	2023/3/9	2026/3/8	自有	綿遂高速還本付息	協議約定	4.75	8,653.86	2,932.70	0.00	是	否	3,191.49
中鐵財務有限公司	委託貸款	19,350.00	2023/3/9	2026/3/8	自有	廣西高速收購神款項	協議約定	4.75	2,601.30	881.55	0.00	是	否	727.61
中鐵財務有限公司	委託貸款	145,040.20	2023/3/9	2026/3/8	自有	廣西高速分紅資金缺口	協議約定	5.23	21,448.16	7,268.55	0.00	是	否	5,453.88

(iii) 委託貸款減值準備

不適用

5.16 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

5.16.1 報告期內簽署的重大合同

(1) 工程建造業務

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/ 合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
<b>鐵路</b>					
1	中鐵一局、中鐵二局、 中鐵九局、中鐵十 局、中鐵大橋局、中 鐵上海局	鹽城經泰州無錫常州至宜興鐵路站 前工程伊斯-03格標段、伊斯- 04格標段、伊斯-08格標段、伊 斯-09格標段、伊斯-10格標 段、伊斯-11格標段	2024.12	2,027,495	2,007日曆天
2	中鐵二局、中鐵五局、 中鐵七局、中鐵廣州 局、中鐵北京局	新建南通至寧波高速鐵路站前及 相關工程(不含先開段)TYZQ-5 標、TYZQ-6標、TYZQ-9標、 TYZQ-10標、TYZQ-11標施工總 價承包	2024.07	1,606,686	1,267日曆天
3	中鐵一局、中鐵三局、 中鐵五局、中鐵大橋 局	新建宜昌至涪陵高速鐵路重慶段站 前2標段、4標段、6標段、8標段	2024.12	1,023,951	2,191日曆天

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/ 合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
<b>公路</b>					
1	中鐵一局、中鐵二局、 中鐵七局、中鐵九 局、中鐵隧道局、 中鐵建工、中鐵廣州 局、中鐵上海局、中 鐵南方	南海至新會高速公路項目土建施工 TJ01標段、TJ02標段、TJ03、 TJ04標段	2024.12	725,463	1,095日曆天
2	中鐵四局	瀋陽至海口國家高速公路荷坳至深 圳機場段改擴建項目主體工程施 工第3合同段	2024.07	275,951	54個月
3	中鐵大橋局	武漢都市圈環線高速公路漢南長江 大橋及接線工程長江大橋主橋施 工HNQL-4標段	2024.07	218,380	1,248日曆天

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/ 合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
<b>市政</b>					
1	中鐵投資、中鐵一局、 中鐵二局、中鐵四 局、中鐵六局、中鐵 九局、中鐵電化局、 中鐵二院、中鐵設計 及其他方	瀋陽王家灣冰上運動中心項目工程 總承包	2024.11	450,008	1,079日曆天
2	中鐵四局、中鐵隧道局	馬鞍山市湖北路過江通道項目和縣 側施工	2024.12	433,921	1,620日曆天
3	中鐵隧道局、中鐵南投	深圳市羅沙路改擴建工程施工1標	2024.12	243,649	2,189日曆天
<b>城軌</b>					
1	中鐵股份、中鐵廣投、 中鐵二局、中鐵大橋 局、中鐵隧道局	廣河高鐵白雲機場T3至江村西段 GHGT-1標施工總承包	2024.01	311,859	60個月
2	中鐵六局、中鐵隧道局	常州市城市軌道交通5號線工程土 建施工01標、05標	2024.08 2024.11	267,071	1,462日曆天 1,573日曆天
3	中鐵五局、中鐵電氣化 局	瀋陽地鐵6號線一期工程設備系統 集成項目	2024.12	243,768	729日曆天

## (2) 設計諮詢業務

序號	簽訂單位	項目名稱	合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同履行期限
1	中鐵設計	新建龍岩至龍川鐵路武平至梅州段(廣東段) 鐵路建設工程勘察設計	2024.10	23,780	至竣工驗收止
2	中鐵設計	新建宜昌至涪陵高速鐵路湖北段(宜昌至 五峰)勘察設計	2024.12	22,700	至竣工驗收止
3	中鐵設計及 其他方	新建南通至寧波高速鐵路蘇州北站站房及 配套綜合交通樞紐工程	2024.12	17,164	至竣工驗收止

## (3) 裝備製造業務

序號	簽訂單位	合同名稱	合同 簽訂日期	合同額 (萬元)	合同工期 (個月)
<b>鋼結構</b>					
1	中鐵寶橋	廈門第三東通道工程橋樑鋼結構製作 與運輸G3標段	2024.12	127,454	26個月
2	中鐵九橋	廈門第三東通道工程橋樑鋼結構製造 與運輸G1標施工合同	2024.12	124,643	26個月
3	中鐵寶橋	浙江省寧波舟山港六橫公路大橋項目 二期工程鋼箱梁第GXL01標段	2024.07	60,504	283日曆天

序號	簽訂單位	合同名稱	合同 簽訂日期	合同額 (萬元)	合同工期 (個月)
<b>道岔</b>					
1	中鐵寶橋	新建瀋陽至白河高速鐵路道岔項目合同	2024.02	19,889	2024年3月至項目結束
2	中鐵寶橋	西成客專公司新建西安至安康高鐵、新建西安至十堰高鐵(陝西段)甲供物資合同協定書(高速道岔及配件)	2024.07	19,538	2024年8月至工程結束
3	中鐵寶橋	拼裝式轆叉採購項目合同書	2024.06	9,735	實際供貨以實施單位物資需求計劃為準
<b>工程機械(含軌行設備、盾構等)</b>					
1	中鐵裝備	中國電建水電八局引江補漢工程硬岩掘進機(TBM)設備採購合同	2024.03	21,881	按照甲方要求
2	中鐵裝備	引江補漢工程土建施工及金結機電安裝6標單護式TBM採購合同	2024.03	20,845	按照甲方要求
3	中鐵裝備	複合式雙通道泥水平衡盾構機(型號CTS11550E-3500)買賣合同	2024.07	14,900	按照甲方要求

#### (4) 房地產開發業務

序號	項目名稱	所在地	項目類型	規劃面積 (萬平方米)
1	廣州大朗客整所上蓋共有產權房開發項目	廣州	二級開發	34.36
2	上海市閔行區七寶鎮古美北社區項目	上海	二級開發	6.30
3	西安市曲江東雁鳴湖房地產項目	西安	二級開發	28.4

#### (5) 資產經營業務

##### (i) 報告期內簽署的重大基礎設施投資項目

序號	合同名稱	合同簽約 主體	合同 金額 (億元)	項目公司 股權比例	建設期 (年)	特許 經營期 (年)	簽訂時間
1	G341黃島至海晏公路中川至河橋段與S01蘭州經濟圈環線河橋至海石灣段項目	中鐵城投	167.69	中鐵方持股90%，甘肅五環持股7%，華隴交通持股2.9%，中交設計持股0.02%，中交一公院持股0.08%	4.5	35	2024.11
2	洞口至三穗國家高速公路會同(湘黔界)至天柱段與貴州省羅甸至望謨高速公路蔗香至紅水河段(黔桂界)項目	中鐵雲投	91.59	中鐵方持股58.91%，貴州省交規院持股0.05%，貴州高速持股41.04%	3	40	2024.12
3	查干德日斯至巴彥浩特鐵路項目	中鐵三局	72.65	阿拉善盟交投持股10%，中鐵三局持股54.8%，中鐵設計持股0.1%，鐵一院持股0.1%，蒙誠壹號持股35%	2	40	2024.11



(ii) 報告期內運營的重大基礎設施投資項目

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	簽訂時間	運營期 (年)	進入 運營期 時點
1	大連地鐵5號線 PPP項目	中國中鐵股份有 限公司及其他 方	182.7	2017.03	19.5	2023.03
2	呼和浩特市城 市軌道交通1 號線一期工程 PPP項目	中國中鐵股份有 限公司及其他 方	146.79	2016.09	25	2019.12
3	京雄高速公路 (北京段)政府 和社會資本合 作(PPP)項目	中國中鐵股份有 限公司及其他 方	122.1	2021.01	25	2023.12

(6) 新興業務

序號	簽訂單位	項目名稱	合同簽署日期	合同金額 (萬元)	合同履行期限
1	中鐵南方	粵東近海深水場址三海上 風電示範項目	2024.10	571,547	按照甲方要求
2	中鐵建 工、中 鐵北京局	昆明長水國際機場改擴建 工程T2航站樓工程(南 段)施工總承包	2024.05	330,644	按照甲方要求
3	鐵工投 資、中 鐵五局	貴州省銅仁市花灘子水庫 工程項目	2024.07	321,682	按照甲方要求

### 5.16.2 報告期內簽署的戰略框架協議

序號	簽訂時間	協定名稱	協議約定 投資金額 (如有)	協定主要內容
1	2024.05	新興際華集團有限公司中國中鐵股份有限公司戰略合作框架協定	—	雙方將在基礎設施建設、新能源及新能源儲能、應急救援、現代供應鏈物流、科技創新、資產運營管理、個體防護產品及服務合作等領域開展戰略合作。
2	2024.05	哈爾濱市人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作框架協定	—	雙方將在重大基礎設施、城中村改造、城市更新和城市運營、城市軌道交通、糧食安全戰略和文化旅遊、水務環保及新能源等領域開展戰略合作。
3	2024.06	重慶市長壽區人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協定	—	雙方將在城市更新、公路建設、文旅康養、教育基礎設施等領域開展戰略合作。
4	2024.07	中國南方電網有限公司中國中鐵股份有限公司業務合作協定	—	雙方將在抽水蓄能電站建設、產業基礎設施、綠色能源應用、技術創新等領域開展戰略合作。

### 5.16.3 重要房地產資料

#### (1) 持作發展的物業

單位：萬平方米

建築物或 項目名稱	具體地址	現時土地用途	佔地面積	樓面面積	完工程度	預期完工 日期	本公司及 子公司權益
濟南中鐵城	山東省濟南市歷城區經十東路以南、光伏大道以北、潘龍路以西	商品住房用地、商業用地	58.81	106.58	在建	2030年	100%
諾德逸境小區	北京市大興區黃村鎮	公共服務設施、地下車庫、地下倉儲、住宅、商業	4.64	19.79	在建	2025年	65%
閱瀧花園	廣東省廣州市白雲區江高鎮江府路以北、廣花路以西	城鎮住宅用地	11.70	35.00	在建	2025年	100%
長春東北亞 國際博覽中心	吉林省長春市朝陽區永春鎮永春街6888號	城鎮住宅用地、其他商服用地、文化設施用地	232.63	447.16	在建	2032年	99%
閱臻府	廣東省深圳市寶安區新安街道海濱社區羅田路151號	普通住宅、商舖	1.52	11.19	在建	2025年	51%

(2) 持作投資的物業

單位：萬平方米

名稱	地點	用途	持有期限	本公司及 子公司權益
中國中鐵總部基地 (順義)園區	北京市順義區正元大街2號院	商業	2061年7月	100%
北京諾德中心三期	北京市豐台區育仁南路1號 院、4號院	商業	2064年11月	100%
天津諾德中心二期	天津市河北區律緯路50號	商業	2054年1月	100%
貴陽花果園E1區1-8 層商舖	貴陽市花果園彭家灣危舊 房、棚戶區改造項目E1區 1、2#樓	商業	2052年4月	100%
金融城廣場	廣東省廣州市天河區黃埔大 道金融城起步區AT090904 用地	商業	2068年12月	100%

## 5.17 環境信息情況

是否建立環境保護相關機制	是
報告期內投入環保資金(單位：萬元)	365,145

### 5.17.1 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其重要子公司的環保情況說明

不適用

### 5.17.2 重點排污單位之外的公司的環保情況說明

#### (1) 因環境問題受到行政處罰的情況

2024年，公司子公司下屬的個別工程項目在施工過程中因揚塵、污水排放、違規用地受到當地環保監管等部門行政處罰，累計處罰金額約為268.5萬元，處罰事項涉及5個工程項目，目前所有處罰事項已完成整改並通過當地監管機構驗收。公司將進一步加強全公司生態環境保護工作，通過對在建工程、作業場所環境因素的識別和評估，加強生產過程中生態環境污染風險源及污染物排放控制，切實保護和改善生活與生態環境。

#### (2) 參照重點排污單位披露其他環境信息

不適用

#### (3) 未披露其他環境信息的原因

不適用

### 5.17.3 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

能源／資源類型	指標	2024年度	同比增減	2023年度
直接能源消耗	汽油(萬噸)	<b>50.2</b>	-6.2%	53.5
	汽油(噸／萬元)	<b>0.0045</b>	0	0.0045
	柴油(萬噸)	<b>158.5</b>	-10.3	176.66
	柴油(噸／萬元)	<b>0.01431</b>	0.7%	0.01420
	天然氣(萬標立方米)	<b>3,450</b>	-5.5	3,650
	天然氣(立方米／萬元)	<b>0.58</b>	5.4%	0.55
間接能源消耗	電力(萬千瓦時)	<b>1,019,900</b>	-9.8%	1,130,796
	電力(萬千瓦時／萬元)	<b>0.01</b>	0	0.01
綜合能源消耗	綜合能源消耗(萬噸標準煤)	<b>456.3704</b>	-10.09	507.557
	綜合能源消耗(噸標準煤／萬元收入)	<b>0.0401</b>	-3.4%	0.0415
	綜合能源消耗(萬千瓦時)	<b>3,610,875</b>	-12.5%	4,129,874
	綜合能源消耗(千瓦時／萬元收入)	<b>330</b>	-0.06%	332
水	消耗新水總量(萬噸)	<b>42,015.75</b>	-7.89	45,615.65

#### 5.17.4 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

是否採取減碳措施	是
減少排放二氧化碳當量(單位：噸)	1,709,889
減碳措施類型(如使用清潔能源發電、在生產過程中使用減碳技術、研發生產助於減碳的新產品等)	強化節能低碳技術研發，加大清潔能源使用，推進能源結構低碳轉型

具體情況說明：

1. 綠色低碳示範引領企業綠色發展。2024年，公司申報國家發展改革委綠色技術2項、國有資本經營預算環保類項目7項，「盾構渣土高效化處理技術」納入國家發展改革委《綠色技術推廣目錄(2024年版)》；持續開展企業級節能低碳技術評比，共評選中國中鐵節能低碳技術41項；組織開展「中國中鐵綠色施工科技示範工程」評比，2024年評選出100項中國中鐵綠色工程；積極申報行業協會「綠色建造星級評價」，參加「綠色競賽」活動。
2. 綠色低碳理念貫穿項目全生命週期。公司充分利用交通、建築等場景屋頂和閒置用地，建設分佈式光伏「光儲充換」綜合能源服務系統；建設軌道交通綠色站房、公路近零碳與零碳服務區、零碳綠色建築；制定隧道綜合節能方案，採用儲能式發光塗料等新型技術，降低照明能耗；提升設施設備採購用電的綠色電力佔比；積極拓展城市、交通大氣、廢水、污泥等污染物治理業務。

3. 立足新能源促進綠色低碳轉型升級。公司在工程項目、交通基礎設施領域積極推廣光伏、風能、空氣源熱泵、地源熱泵等可再生能源應用，推進低碳交通項目建設；在建設工程項目中推廣「建築用能電氣化」「光儲直柔」等技術應用，推進近零碳與零碳項目建設；在工廠、礦山優先採用綠色電力。建設項目清潔能源使用量逐年增長，新能源使用結構全面構建。

指標	2024年度	同比增減	2023年度
二氧化碳總排放量(萬噸)	<b>1,556.7222</b>	-9.89%	1,727.7111
二氧化碳排放密度(噸/萬元)	<b>0.1405</b>	-3.3%	0.1453
氮氧化物排放量(噸)	<b>9.63</b>	3.3%	9.32
煙(粉)塵排放量(噸)	<b>50.46</b>	-4.6%	52.87
揮發性有機物排放量(噸)	<b>23.53</b>	-16%	27.93
二氧化硫(噸)	<b>0.33</b>	6.2%	0.31
有害廢棄物總量(噸)	<b>1,280</b>	-8.5%	1,400
萬元單位有害廢棄物排放量 (公斤/萬元)	<b>0.011</b>	0	0.011
無害廢棄物總量(萬噸)	<b>5,105,000</b>	-0.97%	5,155,000
萬元單位無害廢棄物排放量 (公斤/萬元)	<b>0.046</b>	12.2%	0.041



## 具體說明

1. 公司為建築類企業，所排放二氧化碳為能源間接溫室氣體排放。
2. 氮氧化物、二氧化硫、煙(粉)塵和揮發性有機物排放量均為工業板塊按排污許可證排放量計算。
3. 2024年，公司所屬中鐵工業旗下中鐵寶橋和中鐵九橋增加採用蓄熱燃燒(天然氣為燃料) RTO方式的環保治理設備，導致氮氧化物、二氧化硫排放量增加。2023年披露的氮氧化物排放濃度取值為季度監測的最低值，修正後2023年年度應為9.32噸。

### 5.18 社會責任工作情況

#### **(1) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告**

作為建築行業的領軍企業，公司始終以成為企業社會責任的實踐者、推動者、引領者為己任。自2008年起開始著手建立科學、規範、系統、有效的社會責任管理體系。從依法治企、優質服務、創造效益、員工發展、安全監管、科技進步、環境保護、公益事業、合作共贏、海外責任等十個方面進行社會責任規劃，並從公司總部到各子公司全面開展了一系列社會責任管理實踐活動，以實現全面覆蓋、充分履行、日臻完善、行業領先的社會責任目標，為社會持續作出傑出貢獻。

公司制定了《關於新時代中國中鐵高標準履行社會責任(ESG)的指導意見》，持續推進社會責任理念和ESG理念全面融入企業戰略、重大決策和企業文化建設之中。制定並發佈第17份ESG報告暨社會責任報告，獲滬港兩地資本市場高度評價，被中國交通企業管理協會評為卓越報告。2024年，公司獲中國基金報《中國上市公司英華示範案例》港股ESG價值評選獎、中國上市公司協會「ESG最佳實踐獎」，連續3年入選中國上市公司協會可持續發展最佳實踐案例，企業資本市場價值持續提升。公司2個案例分別入選央企社會責任藍皮書、央企海外ESG藍皮書，充分展現了企業積極踐行社會責任，促進可持續高質量發展的應有擔當和市場認同。

公司履行社會責任工作情況詳見公司與本公告同時披露在上海證券交易所網站上的《中國中鐵股份有限公司2024年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

## (2) 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	9,434.20	主要包括在汝城縣投入500萬元扶持白毛茶產業發展，投入1,500萬元建設沙洲農產品冷鏈物流交易中心；在桂東縣投入2,000萬元建設「冷水稻米特色產業」示範基地；在保德縣投入2,000萬元建設高標準農田；在昌都市卡若區投入2,000萬元建設沙貢鄉莫仲村美麗宜居鄉村。
其中：資金(萬元)	9,434.20	／
物資折款(萬元)	0.00	／
惠及人數(人)	31.51萬人	／

## 具體說明

2024年，中國中鐵始終胸懷「國之大者」，圍繞推動鄉村全面振興，科學謀劃、壓茬推進、善作善成，全面完成湖南汝城、桂東，山西保德3個定點幫扶縣的年度幫扶任務和西藏昌都卡若區的對口支援任務。選准幫扶項目，連續第3年投入500萬元扶持汝城縣白毛茶產業發展，擴大種植面積，促進產業提檔升級，投入1,500萬元，建設沙洲農產品冷鏈物流交易中心，推動汝城縣特色水果產業擴能升級。在桂東縣投入2,000萬元，對分散的2,500畝稻田進行提升改造，打造集中連片的「冷水稻米特色產業」示範基地。在保德縣投入2,000萬元，助力當地建設2萬畝高標準農田。聚焦促進就業開展培訓賦能，汝城縣持續擦亮「人人有技能」品牌，全年開展楠竹產業科技特派員、小黃姜種植等技能專項培訓11期，培訓輸出各類技能人才951名。保德縣持續推進「保德好司機」培訓，全年完成培訓班8期，個人化「一對一、手把手」教學160餘次。發揮企業優勢，全年在系統內解決就業1,400餘人，幫助轉移就業606人。認真謀劃組織消費幫扶，積極做好央企消費幫扶「迎春行動」「興農周」等專項活動組織，出台文件、確定目標、積極動員，兩個行動集中購買幫銷農產品1,746.33萬元。發揮工程項目遍佈全國的優勢，組織參建單位採購幫扶地區農產品。著眼改善民生，掛職幹部積極開展敬老院、學校改造提升，改善群眾養老和適齡學生入學條件；實施鄉村道路集中治理，硬化村村通道路1,260米，清理道路塌方192立方，解決1,200餘名村民通行安全問題；積極開展「圓夢微心願」，投入15萬元資助40名家庭困難高中學生；完成3個長者食堂建設、90戶困難老年人家庭適老化改造、80戶困難殘疾家庭無障礙改造。在定點幫扶和對口支援工作中，中國中鐵始終以助農惠農為目的，各項工作圍繞助力當地群眾增收致富開展。

## 5.19 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	8,660	其中，在汝城縣投入500萬元扶持白毛茶產業發展，投入1,500萬元建設沙洲農產品冷鏈物流交易中心；在桂東縣投入2,000萬元建設「冷水稻米特色產業」示範基地；在保德縣投入2,000萬元建設高標準農田；在昌都市卡若區投入2,000萬元建設沙貢鄉莫仲村美麗宜居鄉村。
其中：資金(萬元)	8,660	
物資折款(萬元)	0	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等	組織中國中鐵第四期定點幫扶基層幹部培訓班，培訓55人，全年各幫扶縣共培訓基層幹部人才43,933人次；購買和幫助銷售農產品6,023.86萬元。

## 具體說明

2024年，中國中鐵以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入學習習近平總書記關於「三農」工作、鄉村振興的重要論述，全面貫徹黨的二十大和二十屆二中、三中全會精神，認真落實黨中央、國務院決策部署和國資委工作要求，強化擔當、履職盡職，紮實推動鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接，以定點幫扶新成效展示中國中鐵良好形象、彰顯央企責任擔當。全年無償投入定點幫扶及對口支援資金8,660萬元，培訓基層幹部人才43,933人次，購買和幫助銷售農產品6,023.86萬元。定點幫扶和對口支援成效顯著，《打造特色「三好」品牌助力保德鄉村振興》在中央企業助力鄉村振興工作會作經驗交流，《「好物業」助力擴就業》案例入選《中央企業助力鄉村振興藍皮書》，「深山女孩圓夢記」入選「第七屆中央企業優秀故事」。

**一是強化特色產業幫扶。**持續打造優勢產業，連續第3年投入500萬元扶持汝城縣白毛茶產業發展，建設野生資源保護區和母本園，擴大種植面積，促進白毛茶產業進一步發展。創新培育特色產業，在保德縣投入2,000萬元，助力當地建設2萬畝高標準農田，打造連片優質農田示範帶；在桂東縣投入2,000萬元，對分散的2,500畝稻田進行提升改造，打造集中連片的「冷水稻米特色產業」示範基地；在汝城縣投入1,500萬元，建設沙洲農產品冷鏈物流交易中心，推動周邊鄉鎮特色水果產業擴能升級。**二是強化教育就業幫扶。**積極參與央企育才促振興行動，舉辦第四期定點幫扶基層幹部培訓班，為55名縣鄉村幹部培訓賦

能。加強當地群眾就業技能培訓，全年培養各類技術人才1.48萬人次。發揮企業優勢，為當地群眾提供優質就業崗位，全年在系統內解決就業1,400餘人，幫助轉移就業606人。三是**強化消費助農幫扶**。積極做好央企消費幫扶「迎春行動」「興農周」等專項活動組織，出台文件、確定目標、積極動員，兩個專項行動合計購買幫銷農產品1,746.33萬元。發揮工程項目遍佈全國的優勢，組織參建單位採購幫扶地區農產品，川藏鐵路參建單位在公司支援的西藏昌都卡若區採購農產品3,776.63萬元。四是**強化基礎設施改造幫扶**。緊盯「急難愁盼」，改善人居環境，建設美麗鄉村。各縣幫扶幹部申請專項資金改造提升敬老院、學校等民生設施，改善群眾養老和適齡學生入學條件；實施鄉村道路集中治理，硬化村村通道路1,260米，清理道路塌方192立方，解決1,200餘名村民通行安全問題。五是**強化黨建引領保障作用**。引導所屬單位與幫扶地區開展黨建聯建共建，簽訂結對共建協議，指導開展基層黨建工作；所屬中鐵二局、建工、廣州局等單位在汝城、桂東紅色教育基地舉辦「青年實地踐學」「青馬班」等培訓班，引導青年骨幹感受紅色文化、傳承革命精神、鑄牢理想信念。

## 6 財務報告

### 合併損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
收入	3	<b>1,160,311</b>	1,263,412
銷售及服務成本		<b>(1,050,080)</b>	(1,140,726)
<b>毛利</b>		<b>110,231</b>	122,686
其他收入	4	<b>4,018</b>	3,439
其他開支	4	<b>(847)</b>	(1,243)
金融資產及合同資產減值虧損淨額	5	<b>(6,798)</b>	(7,147)
其他收益及虧損淨額	6	<b>754</b>	383
以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	7	<b>(5,145)</b>	(5,139)
銷售及營銷開支		<b>(6,944)</b>	(6,850)
行政開支		<b>(25,495)</b>	(28,958)
研發開支		<b>(26,632)</b>	(30,000)
<b>經營利潤</b>		<b>43,142</b>	47,171
財務收入		<b>7,875</b>	8,712
財務成本		<b>(12,814)</b>	(11,893)
應佔合營企業的稅後虧損		<b>(724)</b>	(1,075)
應佔聯營企業的稅後利潤		<b>3,134</b>	4,666
<b>所得稅前利潤</b>		<b>40,613</b>	47,581
所得稅開支	8	<b>(9,855)</b>	(9,944)
<b>年內利潤</b>		<b>30,758</b>	37,637
下列人士應佔利潤：			
— 本公司擁有人		<b>27,887</b>	33,483
— 少數股東權益		<b>2,871</b>	4,154
		<b>30,758</b>	37,637
<b>本公司擁有人應佔利潤的每股盈利</b> (以每股人民幣元列示)			
— 基本	10	<b>1.085</b>	1.294
— 攤薄	10	<b>1.084</b>	1.292



## 合併損益及其他綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
------------------------------------	------------------------------------

年內利潤	30,758	37,637
其他綜合(開支)/收益(已扣除所得稅)		
不會重新分類至損益賬的項目：		
重新計量退休及其他補充福利責任	(104)	13
有關重新計量退休及其他補充福利責任的所得稅	16	(1)
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動	253	(184)
有關按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動的所得稅	(53)	46
	<u>112</u>	<u>(126)</u>
隨後可能重新分類至損益賬的項目：		
換算海外業務所產生的匯兌差額	(51)	(98)
應佔合營企業及聯營企業的其他綜合收益	77	156
	<u>26</u>	<u>58</u>
年內其他綜合收益/(開支)(已扣除稅項)	<u>138</u>	<u>(68)</u>
年內綜合收益總額	<u><u>30,896</u></u>	<u><u>37,569</u></u>
下列人士應佔綜合收益總額：		
— 本公司擁有人	28,026	33,398
— 少數股東權益	2,870	4,171
	<u><u>30,896</u></u>	<u><u>37,569</u></u>

# 合併財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		145,360	136,392
使用權資產		16,401	14,240
購買物業、廠房及設備的按金		600	872
投資物業		18,959	17,082
無形資產		232,245	183,484
礦產資產		7,671	3,206
合同資產		264,336	242,534
於合營企業的投資		57,020	60,322
於聯營企業的投資		69,690	63,305
商譽		1,558	1,676
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		20,971	18,267
其他以攤銷成本計量的金融資產		24,774	26,277
按公允價值計入損益賬的金融資產		17,965	18,929
遞延稅項資產		15,216	13,166
其他預付款項		645	645
貿易及其他應收款項	11	98,762	23,198
		<u>992,173</u>	<u>823,595</u>
<b>流動資產</b>			
持作出售的物業		55,019	54,613
用以銷售的發展中物業		118,324	107,595
存貨		72,372	57,153
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		752	1,078
貿易及其他應收款項	11	388,827	293,750
合同資產		333,120	234,191
可收回即期所得稅		5,036	4,611
其他以攤銷成本計量的金融資產		27,737	8,487
按公允價值計入損益賬的金融資產		12,155	9,015
受限制現金及到期日超過三個月的定期存款		50,577	38,363
現金及現金等價物		199,485	196,150
分類為持作出售的資產		689	689
		<u>1,264,093</u>	<u>1,005,695</u>
<b>資產總額</b>		<u><u>2,256,266</u></u>	<u><u>1,829,290</u></u>

		2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本		24,742	24,752
2021年限制性股票激勵計劃所持股份		(333)	(576)
股份溢價及儲備		279,868	258,498
永續票據		50,290	49,712
		<u>354,567</u>	<u>332,386</u>
少數股東權益		155,425	127,368
<b>權益總額</b>		<b><u>509,992</u></b>	<b><u>459,754</u></b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	12	84,322	33,803
借款		373,736	316,647
租賃負債		3,015	1,135
退休及其他補充福利責任		1,654	1,787
撥備		1,709	1,061
遞延政府補助及收入		929	968
遞延稅項負債		4,712	3,494
		<u>470,077</u>	<u>358,895</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	12	958,911	750,610
合同負債		161,139	135,708
即期所得稅負債		9,075	9,435
借款		144,231	113,316
租賃負債		1,137	1,009
退休及其他補充福利責任		234	262
按公允價值計入損益賬的金融負債		665	292
撥備		805	9
		<u>1,276,197</u>	<u>1,010,641</u>
<b>負債總額</b>		<b><u>1,746,274</u></b>	<b><u>1,369,536</u></b>
<b>權益及負債總額</b>		<b><u>2,256,266</u></b>	<b><u>1,829,290</u></b>

附註：

## 1. 一般資料

為籌備中國中鐵股份有限公司(「**本公司**」)的A股在上海證券交易所上市及H股在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市，作為中國鐵路工程集團有限公司(「**中鐵工**」)集團重組的一部分，本公司於2007年9月12日在中華人民共和國(「**中國**」)成立為股份有限公司。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918。本公司的最終控股公司是於中國成立的中鐵工。

本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要從事基礎設施建設、勘察、設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發、礦產資源開發、物資貿易、金融信託管理、綜合金融服務及保險代理。

除另有列明外，本合併財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列。

本合併財務報表於2025年3月28日獲董事會(「**董事會**」)批准刊發。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則之修訂本

於本年度，本集團於編製合併財務報表時已首次採用以下於2024年1月1日開始之本集團年度期間強制生效的國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回之租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	供應商融資安排

除下文所述外，於本年度應用經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等合併財務報表所載之披露並無重大影響。

## 2.1 應用國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂本供應商融資安排的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂本。

該等修訂本增加國際會計準則第7號現金流量表的披露目標，訂明實體須披露有關其供應商融資安排的資料，使財務報表使用者能夠評估該等安排對實體負債及現金流量的影響。

此外，修訂國際財務報告準則第7號金融工具：披露以增加供應商融資安排，作為披露有關實體流動資金集中風險敞口資料的規定的一個例子。

根據過渡條文，實體無需披露在應用首年的年度報告期開始前所呈列任何報告期的比較資料，以及截至該實體首次應用該等修訂的年度報告期初的上述國際會計準則第7條：44(b)(ii)及(b)(iii)所要求的資料。

本集團於附註提供與修訂本相關的額外披露。

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量修訂 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第18號	於財務報表呈列及披露 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告準則會計準則外，董事預期應用國際財務報告準則會計準則的所有其他新訂及修訂本於可見未來不會對合併財務報表產生重大影響。

## **國際財務報告準則第18號「於財務報表呈列及披露」**

國際財務報告準則第18號「於財務報表呈列及披露」載列於財務報表的呈列及披露要求，將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」。該新訂國際財務報告準則會計準則在延續國際會計準則第1號的多項規定的同時，引入在損益表中呈列特定類別及界定小計的新規定；在財務報表附註中披露管理層界定的表現計量，並改進將在財務報表中披露的資料的匯總和分類。此外，國際會計準則第1號部分段落已移至國際會計準則第8號及國際財務報告準則第7號。亦對國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。應用新訂準則預期將影響損益表的呈列及於未來財務報表的披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團合併財務報表的具體影響。

### **3. 經營分部**

董事為首席經營決策者。管理層根據經董事審閱用於分部資源配置及表現評估的報告而決定經營分部。由董事審閱的報告乃根據相關中國會計準則編製，而中國會計準則導致計量分部業績、分部資產及分部負債的基準出現差異，其詳情以調整項目顯示。

董事從服務及產品角度考慮業務。管理層評估以下五個經營分部的表現：

- (a) 鐵路、公路、橋樑、隧道、城市軌道交通(包括地鐵及輕鐵)、建築、水利工程、水力發電項目、港口、碼頭、機場及其他市政工程的建設(「**基礎設施建設**」)；
- (b) 關於基礎設施建設項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究及監理服務(「**設計與諮詢服務**」)；
- (c) 道岔，橋樑鋼結構及其他與鐵路相關的設備、工程設備、零部件製造及材料的設計、研發、製造及銷售(「**設備及製造**」)；
- (d) 住房及商用房的開發、銷售及管理(「**房地產開發**」)；及
- (e) 礦產資源開發、金融業務、服務特許經營安排業務、物資貿易及其他配套業務(「**其他業務**」)。

分部間收入乃按實際交易價格列賬。

有關本集團呈報及經營分部的分部資料呈列於下文。

## 分部收入及業績

本集團按呈報分部劃分的持續經營業務收入及業績分析如下：

### 截至2024年12月31日止年度

	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
外部收入	992,854	17,418	24,813	48,280	66,837	-	1,150,202
分部間收入	22,365	790	9,419	-	31,000	(63,574)	-
其他收入	4,121	315	1,666	590	3,417	-	10,109
分部間其他收入	1,193	-	-	-	955	(2,148)	-
分部收入	<u>1,020,533</u>	<u>18,523</u>	<u>35,898</u>	<u>48,870</u>	<u>102,209</u>	<u>(65,722)</u>	<u>1,160,311</u>
<b>分部業績</b>							
除稅前利潤(虧損)	<u>34,439</u>	<u>1,460</u>	<u>1,974</u>	<u>(2,402)</u>	<u>7,084</u>	<u>(3,684)</u>	<u>38,871</u>
分部業績包括：							
應佔合營企業的除稅後 利潤/(虧損)	(522)	-	43	(67)	(161)	(17)	(724)
應佔聯營企業的除稅後 利潤/(虧損)	1,094	7	30	(31)	2,228	(194)	3,134
利息收入	1,946	111	85	171	6,500	(938)	7,875
利息開支	(5,473)	(43)	(98)	(1,605)	(8,074)	2,750	(12,543)
以攤銷成本計量的金融資產 終止確認產生的虧損	<u>(4,912)</u>	<u>(39)</u>	<u>(83)</u>	<u>-</u>	<u>(111)</u>	<u>-</u>	<u>(5,145)</u>

截至2023年12月31日止年度

	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
外部收入	1,087,584	18,256	27,377	50,914	68,743	-	1,252,874
分部間收入	38,084	805	8,113	-	37,132	(84,134)	-
其他收入	5,866	208	488	649	3,327	-	10,538
分部間其他收入	1,543	-	-	-	583	(2,126)	-
分部收入	<u>1,133,077</u>	<u>19,269</u>	<u>35,978</u>	<u>51,563</u>	<u>109,785</u>	<u>(86,260)</u>	<u>1,263,412</u>
<b>分部業績</b>							
所得稅前利潤(虧損)	<u>40,748</u>	<u>1,323</u>	<u>2,037</u>	<u>(840)</u>	<u>7,469</u>	<u>(4,667)</u>	<u>46,070</u>
分部業績包括：							
應佔合營企業的(虧損)/利潤	(859)	(8)	43	18	(269)	-	(1,075)
應佔聯營企業的利潤	1,133	13	16	363	3,141	-	4,666
利息收入	2,338	100	117	226	6,816	(885)	8,712
利息開支	(5,223)	(47)	(73)	(1,694)	(7,981)	3,334	(11,684)
以攤銷成本計量的金融資產 終止確認產生的虧損	<u>(4,774)</u>	<u>(7)</u>	<u>(143)</u>	<u>-</u>	<u>(215)</u>	<u>-</u>	<u>(5,139)</u>



呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	截至以下日期止年度	
	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
(i) 分部利息開支(分部間抵銷前)	15,293	15,018
分部間抵銷	<u>(2,750)</u>	<u>(3,334)</u>
調整項目：		
應付保留款項的估算利息開支	<u>271</u>	<u>209</u>
合併財務成本總額，按呈報	<u><b>12,814</b></u>	<u>11,893</u>
(ii) 分部業績(分部間抵銷前)	42,555	50,737
分部間抵銷	<u>(3,684)</u>	<u>(4,667)</u>
	<u>38,871</u>	<u>46,070</u>
調整項目：		
土地增值稅(a)	<u>1,742</u>	<u>1,511</u>
合併除所得稅前利潤總額，按呈報	<u><b>40,613</b></u>	<u>47,581</u>

(a) 土地增值稅在分部申報中計入分部業績，並在合併損益表內分類為所得稅開支。

本集團按呈報分部劃分的資產及負債分析如下：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>分部資產</b>		
基礎設施建設	1,379,342	1,136,878
設計與諮詢	31,960	29,679
裝備製造	80,094	70,821
房地產開發	284,889	278,456
其他業務	841,500	755,813
分部間抵銷	<u>(380,088)</u>	<u>(458,330)</u>
未分配資產	<u>18,569</u>	<u>15,973</u>
資產總額	<u><b>2,256,266</b></u>	<u>1,829,290</u>

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
--	---------------------------	---------------------------

### 分部負債

基礎設施建設	1,192,314	1,010,248
設計與諮詢	16,074	15,141
裝備製造	49,833	41,983
房地產開發	235,371	222,417
其他業務	620,911	525,752
分部間抵銷	(378,299)	(454,755)
未分配負債	<u>10,070</u>	<u>8,750</u>
分部負債總額	<u><u>1,746,274</u></u>	<u><u>1,369,536</u></u>

就監控分部表現及在分部間分配資源而言：

- (a) 所有資產均被分配至經營分部，惟遞延稅項資產及即期可收回所得稅(不包括被分配至經營分部的預付土地增值稅)除外；及
- (b) 所有負債均被分配至經營分部，惟遞延稅項負債及即期所得稅負債(不包括被分配至經營分部的應付土地增值稅)除外。

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
分部資產(分部間抵銷前)	2,617,785	2,271,647
分部間抵銷	<u>(380,088)</u>	<u>(458,330)</u>
	<u>2,237,697</u>	<u>1,813,317</u>
調整項目：		
遞延稅項資產	15,216	13,166
子公司非流通股份改革(a)	(148)	(148)
可收回即期所得稅	5,036	4,611
計入即期可收回所得稅的預付土地增值稅	<u>(1,535)</u>	<u>(1,656)</u>
	<u>18,569</u>	<u>15,973</u>
合併資產總額，按呈報	<u><u>2,256,266</u></u>	<u><u>1,829,290</u></u>
分部負債(分部間抵銷前)	2,114,503	1,815,541
分部間抵銷	<u>(378,299)</u>	<u>(454,755)</u>
	<u>1,736,204</u>	<u>1,360,786</u>
調整項目：		
遞延稅項負債	4,712	3,494
即期所得稅負債	9,075	9,435
計入即期所得稅負債的應付土地增值稅	<u>(3,717)</u>	<u>(4,179)</u>
	<u>10,070</u>	<u>8,750</u>
合併負債總額，按呈報	<u><u>1,746,274</u></u>	<u><u>1,369,536</u></u>

(a) 子公司非流通股份改革虧損按中國會計準則在分部報告中列入分部資產，並根據國際財務報告準則在過往年度損益內的其他收益及虧損調整。

## 其他分部資料

截至2024年12月31日止年度

	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
<b>資本開支：</b>						
物業、廠房及設備	17,898	252	1,452	750	3,163	23,515
投資物業	32	-	-	311	224	567
無形資產	14,092	33	62	9	22,897	37,093
礦產資產	2	-	-	-	4,640	4,642
使用權資產	4,492	43	134	246	305	5,220
<b>總計</b>	<b>36,516</b>	<b>328</b>	<b>1,648</b>	<b>1,316</b>	<b>31,229</b>	<b>71,037</b>
<b>折舊及攤銷：</b>						
物業、廠房及設備	6,078	305	739	320	2,476	9,918
投資物業	189	41	15	284	130	659
無形資產	334	29	53	15	1,203	1,634
礦產資產	55	-	-	-	100	155
使用權資產	2,376	56	149	112	261	2,954
其他預付款項	43	5	14	6	119	187
<b>總計</b>	<b>9,075</b>	<b>436</b>	<b>970</b>	<b>737</b>	<b>4,289</b>	<b>15,507</b>
出售及/或撤銷物業、廠房及設備的						
(收益)/虧損	(257)	1	1	-	32	(223)
出售其他的收益	-	-	-	(245)	-	(245)
合同預期虧損增加	216	-	-	-	-	216
貿易及其他應收款項的減值虧損/ (減值撥回)	2,938	151	84	1,185	(178)	4,180
其他以攤銷成本計量的金融資產的減值 虧損/(減值撥回)	274	(10)	-	31	553	848
合同資產的減值虧損/(收益)	1,707	6	12	(16)	61	1,770
物業、廠房及設備的減值虧損	-	23	2	33	6	64
投資物業的減值虧損	38	-	-	-	-	38
商譽減值損失	199	-	-	-	-	199
礦產資產減值虧損	22	-	-	-	-	22
存貨、用以銷售的發展中物業及持作 出售的物業的減值虧損	32	-	2	1,237	3	1,274

截至2023年12月31日止年度

	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
<b>資本開支：</b>						
物業、廠房及設備	24,674	513	1,528	1,844	1,008	29,567
投資物業	172	271	–	507	498	1,448
無形資產	187	25	92	11	41,066	41,381
使用權資產	1,564	35	74	396	546	2,615
<b>總計</b>	<b>26,597</b>	<b>844</b>	<b>1,694</b>	<b>2,758</b>	<b>43,118</b>	<b>75,011</b>
<b>折舊及攤銷：</b>						
物業、廠房及設備	5,543	308	732	303	2,302	9,188
投資物業	13	20	9	383	81	506
無形資產	211	30	52	14	1,392	1,699
礦產資產	88	–	–	–	82	170
使用權資產	1,251	55	79	122	277	1,784
其他預付款項	86	–	11	8	108	213
<b>總計</b>	<b>7,192</b>	<b>413</b>	<b>883</b>	<b>830</b>	<b>4,242</b>	<b>13,560</b>
出售及／或撤銷物業、廠房及設備的						
(收益)／虧損	(110)	2	(9)	–	44	(73)
出售使用權資產的收益	(404)	–	–	–	–	(404)
合同預期虧損增加	186	–	–	–	–	186
貿易及其他應收款項的減值虧損／ (減值撥回)	5,197	6	179	457	(95)	5,744
其他以攤銷成本計量的金融資產的減值 虧損／(減值撥回)	119	36	–	(12)	225	368
合同資產的減值虧損	1,035	–	–	–	–	1,035
物業、廠房及設備的減值虧損	–	–	3	–	27	30
投資物業的減值虧損	2	–	–	–	–	2
商譽減值損失	125	–	–	–	–	125
存貨、用以銷售的發展中物業及持作 出售的物業的(撥回)／減值虧損	–	–	(10)	844	17	851

## 與客戶合同收入的分解

服務及產品類型	截至2024年12月31日止年度					總計 人民幣百萬元
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	
基礎設施建設合同	992,854	-	-	-	-	992,854
裝備製造和銷售	-	-	24,813	-	-	24,813
提供服務	-	17,418	-	-	6,595	24,013
銷售物業	-	-	-	48,280	-	48,280
銷售貨品和其他	4,121	315	1,666	590	63,659	70,351
收入總計	996,975	17,733	26,479	48,870	70,254	1,160,311
確認收入時間：						
— 於某一時間點	4,122	315	15,918	47,250	67,673	135,278
— 於一段時間	992,853	17,418	10,385	1,620	-	1,022,276
與客戶合同收入	996,975	17,733	26,303	48,870	67,673	1,157,554
租金收入	-	-	176	-	2,581	2,757
<b>收入總計</b>	<b>996,975</b>	<b>17,733</b>	<b>26,479</b>	<b>48,870</b>	<b>70,254</b>	<b>1,160,311</b>
服務及產品類型	截至2023年12月31日止年度					總計 人民幣百萬元
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	設備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	
基礎設施建設合同	1,087,584	-	-	-	-	1,087,584
裝備製造和銷售	-	-	27,377	-	-	27,377
提供服務	-	18,256	-	-	6,765	25,021
銷售物業	-	-	-	50,914	-	50,914
銷售貨品和其他	5,866	208	488	649	65,305	72,516
收入總計	1,093,450	18,464	27,865	51,563	72,070	1,263,412
確認收入時間：						
— 於某一時間點	5,866	208	17,177	50,232	70,893	144,376
— 於一段時間	1,087,584	18,256	10,685	1,331	-	1,117,856
與客戶合同收入	1,093,450	18,464	27,862	51,563	70,893	1,262,232
租金收入	-	-	3	-	1,177	1,180
<b>收入總計</b>	<b>1,093,450</b>	<b>18,464</b>	<b>27,865</b>	<b>51,563</b>	<b>72,070</b>	<b>1,263,412</b>

中國內地及其他地區的外部客戶的收入如下：

	外部客戶收入	
	截至以下日期止年度	
	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
中國內地	1,091,667	1,201,156
其他地區(包括香港及澳門)	68,644	62,256
	<u>1,160,311</u>	<u>1,263,412</u>

位於中國內地及其他地區的非流動資產(不包括貿易及其他應收款項、金融工具、遞延稅項資產)如下：

	非流動資產	
	截至以下日期止年度	
	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
中國內地	795,759	704,416
其他地區(包括香港及澳門)	18,726	19,342
	<u>814,485</u>	<u>723,758</u>

其他地區主要包括非洲、南美洲、東南亞及大洋洲的國家及地區。

#### 4. 其他收入及開支

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
來自下列各項的其他收入：		
政府補助(a)	1,074	1,412
其他以攤銷成本計量的金融資產所得利息收入	918	1,131
補償及索償	657	261
按公允價值計入損益賬(「按公允價值計入損益賬」) 的金融資產利息收入	254	149
按公允價值計入其他綜合收益 (「按公允價值計入其他綜合收益」)的金融資產股息	80	76
安置補償金	24	16
其他	1,011	394
	<u>4,018</u>	<u>3,439</u>
其他開支：		
賠償支出	163	400
罰款費用	208	203
訴訟開支	57	193
其他	419	447
	<u>847</u>	<u>1,243</u>

(a) 與收入有關的政府補助包括集團實體就企業擴張、技術改進、完善環保措施及產品開發等自有關政府機構得到的各種政府補助。所有補助於本集團符合有關標準且產生相關開支時確認。

與資產有關的政府補助包括集團實體就收購物業、廠房及設備而得到的政府補助，已作為遞延政府補助計入合併財務狀況表，並按相關資產的預期使用年期以直線法計入損益賬。



## 5. 金融資產及合同資產減值損失淨額

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	4,180	5,744
合同資產	1,770	1,035
其他以攤銷成本計量的金融資產	848	368
	<u>6,798</u>	<u>7,147</u>

## 6. 其他收益及虧損淨額

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
出售及/或撤銷下列各項的收益：		
—物業、廠房及設備	223	73
—使用權資產	—	404
—其他	245	—
出售按公允價值計入損益賬的金融資產/負債的虧損	(39)	(109)
按公允價值計入損益賬的金融資產/負債的公允價值變動產生的虧損	(418)	(246)
匯兌收益/(虧損)淨額	97	(132)
其他	646	393
	<u>754</u>	<u>383</u>

## 7. 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
資產支持票據(「資產支持票據」)及資產支持證券 (「資產支持證券」)	4,383	4,463
保理支出	544	543
應收票據貼現開支	218	133
	<u>5,145</u>	<u>5,139</u>

## 8. 所得稅開支

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
即期所得稅		
— 企業所得稅(「企業所得稅」)	9,181	9,008
— 土地增值稅	1,742	1,511
— 多繳以往年度稅項	(47)	(5)
遞延所得稅	<u>(1,021)</u>	<u>(570)</u>
<b>所得稅開支</b>	<b><u>9,855</u></b>	<b><u>9,944</u></b>

本集團的大部分實體位於中國內地。截至2024年12月31日止年度，根據相關法律及法規，適用於本集團的法定企業所得稅率為25%（2023年：25%），惟若干子公司主要獲豁免繳納企業所得稅或有權享20%及15%（2023年：20%及15%）的優惠稅率除外。

本集團若干海外實體位於新加坡共和國、老撾人民民主共和國、馬來西亞、剛果民主共和國、印度尼西亞共和國、孟加拉人民共和國、坦桑尼亞聯合共和國及埃塞俄比亞聯邦民主共和國。根據該等司法權區的相關法律及法規，該等實體適用的企業所得稅率分別為17%、24%、24%、30%、20%、25%、30%及30%（2023年：17%、24%、24%、30%、20%、35%、30%及30%）。

土地增值稅撥備乃按相關中國稅務法例及法規所載規定作出估計。土地增值稅已在計及若干獲准豁免和扣減後就增值部分按多個遞增稅率作出撥備。

本年度所得稅開支與合併損益表所列除稅前利潤的對賬如下：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
所得稅前利潤	40,613	47,581
按中國企業所得稅率25%繳稅(2023年：25%)	10,153	11,895
稅務影響：		
不可扣除開支	186	274
應佔合營企業的虧損	181	269
應佔聯營企業的利潤	(784)	(1,166)
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損／其他可扣減暫時差額	2,829	2,837
使用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損／其他可扣減暫時差額	(656)	(608)
集團實體間的所得稅優惠稅率及其他所得稅抵免	(2,176)	(2,899)
研發稅項抵免	(1,214)	(1,430)
土地增值稅	1,742	1,511
土地增值稅稅務影響	(436)	(378)
多繳以往年度稅項	(47)	(5)
永續票據的可扣減股息	(526)	(434)
其他	603	78
<b>當年所得稅開支</b>	<b>9,855</b>	<b>9,944</b>

中國企業所得稅率為本集團業務活躍司法權區的國內稅率。

## 9. 股息

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
建議末期股息每股普通股人民幣0.178元 (2023年：人民幣0.210元)	4,404	5,198

2024年建議及2023年已派付的股息分別為人民幣4,404百萬元(每股普通股人民幣0.178元)及人民幣5,198百萬元(每股普通股人民幣0.210元)。

報告期末後，董事建議就截至2024年12月31日止年度派付末期股息每股普通股人民幣0.178元(普通股合計約人民幣4,404百萬元)，惟待股東於應屆年度股東大會批准。

## 10. 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利(「每股盈利」)乃按本公司擁有人應佔利潤除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

就分類為權益的金融工具而言，如屬累計分派，在達致計算每股盈利的盈利時，會扣除累計分派的未宣派金額。另一方面，如屬非累計分派，在計算普通股股東應佔利潤時，則只應扣除就有關年度宣派的股息金額。

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
本公司擁有人應佔利潤(人民幣百萬元)	27,887	33,483
減：		
— 歸屬於永續票據的股息(人民幣百萬元)(附註(i))	1,157	1,661
— 2021年限制性股票激勵計劃的影響(人民幣百萬元)	22	36
用以釐定每股基本盈利的利潤(人民幣百萬元)	<u>26,708</u>	<u>31,786</u>
用以釐定每股基本盈利的普通股加權平均數 (百萬股)	<u>24,619</u>	<u>24,571</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>1.085</u>	<u>1.294</u>

- (i) 本公司發行的永續票據乃分類為具有可遞延累計利息分派及付款的權益工具。永續票據產生自並歸屬於截至2024年12月31日止年度的利息，已於計算截至2024年12月31日止年度的每股盈利時從盈利中扣除。

(b) 攤薄

每股攤薄盈利以根據攤薄潛在普通股經調整的歸屬於本公司普通股持有人的經調整利潤除以期內已發行股份的加權平均數計算。於2024年度，本公司2021年限制性股票激勵計劃對每股盈利有攤薄影響，因此，每股攤薄盈利不等於每股基本盈利。

每股攤薄盈利計算如下：

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
盈利		
用以釐定每股基本盈利的利潤(人民幣百萬元)	<u>26,708</u>	<u>31,786</u>
加：		
— 2021年限制性股票激勵計劃的影響 (人民幣百萬元)	<u>22</u>	<u>23</u>
用以釐定每股攤薄盈利的利潤(人民幣百萬元)	<u>26,730</u>	<u>31,809</u>
股份		
用以釐定每股基本盈利的普通股加權平均數 (百萬股)	<u>24,619</u>	<u>24,571</u>
攤薄影響		
— 2021年限制性股票激勵計劃的影響(百萬股)	<u>44</u>	<u>45</u>
以釐定每股攤薄盈利的普通股加權平均數(百萬股)	<u>24,663</u>	<u>24,616</u>
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<u><u>1.084</u></u>	<u><u>1.292</u></u>

## 11. 貿易及其他應收款項

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
貿易應收款項及應收票據	359,446	193,674
減：虧損撥備	<u>(21,265)</u>	<u>(18,859)</u>
貿易應收款項及應收票據淨額	338,181	174,815
其他應收款項(扣除減值)	109,154	96,548
給予供應商的墊款(扣除減值)	<u>40,254</u>	<u>45,585</u>
貿易應收款項及應收票據總額	<u>487,589</u>	<u>316,948</u>
減：計入非流動資產的一年後到期款項	<u>(98,762)</u>	<u>(23,198)</u>
計入流動資產的一年內到期款項	<u>388,827</u>	<u>293,750</u>
包括：貿易應收款項	263,758	172,497
減：信用虧損撥備	<u>(17,564)</u>	<u>(15,645)</u>
貿易應收款項－淨額	<u><u>246,194</u></u>	<u><u>156,852</u></u>

(a) 貿易應收款項及應收票據按照發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
一年以下	297,064	142,215
一年至兩年	24,032	21,833
兩年至三年	13,509	9,816
三年至四年	7,323	4,463
四年至五年	3,036	4,969
五年以上	<u>14,482</u>	<u>10,378</u>
總計	<u><u>359,446</u></u>	<u><u>193,674</u></u>

本集團的收入大部分通過基礎設施建設、勘察、設計與諮詢、工程設備和零部件製造合同產生，並按監管有關交易的合同指定的條款結算。

(b) 已抵押貿易應收款項及應收票據人民幣555百萬元(2023年12月31日：人民幣317百萬元)作為人民幣445百萬元(2023年12月31日：人民幣185百萬元)借款的擔保。

- (c) 於2024年12月31日，貿易應收款項人民幣89,480百萬元(2023年12月31日：人民幣67,619百萬元)已根據相關資產支持票據及資產支持證券發行而轉讓，貿易應收款項人民幣17,036百萬元(2023年12月31日：人民幣14,765百萬元)已根據相關無追索權保理協議轉讓予金融機構。由於董事認為與該等貿易應收款項有關的重大風險及回報均已轉移，符合取消確認資格，故此已取消確認相關貿易應收款項。
- (d) 於2024年12月31日，已向供應商背書應收票據－銀行承兌及商業承兌票據人民幣1,122百萬元(2023年12月31日：人民幣442百萬元)，並已向銀行貼現人民幣10百萬元(2023年12月31日：人民幣7百萬元)。董事認為，由於對手方信用風險較高，故該等交易不符合取消確認的資格。此外，於2024年12月31日，已向供應商背書應收票據－銀行承兌票據人民幣994百萬元(2023年12月31日：人民幣860百萬元)，並已向銀行貼現人民幣1百萬元(2023年12月31日：人民幣151百萬元)。由於董事認為與該等銀行承兌票據有關的重大風險及回報均已轉移，符合取消確認資格，故此已取消確認相關票據。
- (e) 於2024年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>中央企業</b>		
一年以下	16,233	11,485
一年至兩年	2,102	1,955
兩年至三年	485	618
三年至四年	214	286
四年至五年	85	103
五年以上	<u>103</u>	<u>123</u>
總計	<u><u>19,222</u></u>	<u><u>14,570</u></u>
	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>地方國有企業</b>		
一年以下	132,784	71,961
一年至兩年	12,973	8,814
兩年至三年	4,671	4,423
三年至四年	3,398	2,164
四年至五年	1,447	996
五年以上	<u>1,635</u>	<u>1,276</u>
總計	<u><u>156,908</u></u>	<u><u>89,634</u></u>

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>中國國家鐵路集團有限公司</b>		
一年以下	17,200	10,664
一年至兩年	1,241	1,539
兩年至三年	447	350
三年至四年	171	240
四年至五年	222	193
五年以上	178	218
總計	<u>19,459</u>	<u>13,204</u>
	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>海外企業</b>		
一年以下	4,174	2,213
一年至兩年	256	26
兩年至三年	10	56
三年至四年	12	5
四年至五年	1	-
總計	<u>4,453</u>	<u>2,300</u>
	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
<b>其他實體</b>		
一年以下	33,357	24,598
一年至兩年	3,591	3,521
兩年至三年	1,354	1,674
三年至四年	752	565
四年至五年	387	331
五年以上	621	588
總計	<u>40,062</u>	<u>31,277</u>

於2024年12月31日，單項減值貿易應收款項金額為人民幣15,777百萬元(2023年12月31日：人民幣15,325百萬元)以及虧損撥備人民幣9,687百萬元(2023年12月31日：人民幣9,459百萬元)。

於2024年12月31日，應收票據－銀行承兌票據人民幣782百萬元(2023年12月31日：人民幣928百萬元)並未減值。組合進行減值評估的商業承兌票據為人民幣1,087百萬元(2023年12月31日：人民幣954百萬元)並作出信貸虧損撥備人民幣3百萬元(2023年12月31日：人民幣5百萬元)。



於2024年12月31日，組合減值長期貿易應收款項為人民幣90,288百萬元(2023年12月31日：人民幣15,549百萬元)，並作出虧損撥備人民幣689百萬元(2023年12月31日：人民幣74百萬元)。單項減值長期貿易應收款項為人民幣3,530百萬元(2023年12月31日：人民幣3,747百萬元)，並作出虧損撥備人民幣3,008百萬元(2023年12月31日：人民幣3,135百萬元)。

(f) 貿易及其他應收款項的虧損撥備變動如下：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	33,060	28,752
年內計入損益賬的減值撥備增加	7,617	8,386
減值撥備轉回	(3,437)	(2,642)
年內撤銷不可收回的應收款	(204)	(221)
其他	293	(1,215)
	<u>37,329</u>	<u>33,060</u>
於12月31日	<u>37,329</u>	<u>33,060</u>

貿易及其他應收款項的虧損撥備的增加及轉回已計入合併損益表的金融資產減值虧損淨額內。於撥備賬扣除的款項一般會在預期不可收回額外現金的情況下撤銷。

(g) 貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
人民幣	477,999	305,287
美元	6,533	7,294
西非法郎	164	184
埃塞俄比亞比爾	7	139
港元	365	100
歐元	15	239
其他貨幣	2,506	3,705
	<u>487,589</u>	<u>316,948</u>
	<u>487,589</u>	<u>316,948</u>

於2024年12月31日，其他貨幣主要包括孟加拉塔卡、馬來西亞林吉特或南非蘭特。

(h) 於報告日期承擔的最高信貸風險敞口為上述各類應收款項的賬面值。

## 12. 貿易及其他應付款項

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
貿易應付款項及應付票據(a)	773,169	588,737
應付股息	947	950
應計薪酬和福利	6,540	5,580
其他稅項	5,626	5,956
提前收取的按金	1,443	1,205
按金(b)	7,627	3,869
租賃業務的客戶墊款	2,219	1,179
其他應付款項	245,662	176,937
	<u>1,043,233</u>	<u>784,413</u>
為呈報目的分析：		
非即期	84,322	33,803
即期	958,911	750,610
	<u>1,043,233</u>	<u>784,413</u>

購買貨品的信貸期介乎180日至360日之間。計入貿易應付款項及應付票據的應付保留款項為人民幣39,110百萬元(2023年12月31日：人民幣17,921百萬元)。應付保留款項為免息及於相應基礎設施建設及產品製造及安裝合同保留期完結時支付。

其他應付款項的結餘主要包括第三方為本集團代付的款項、應付擔保金及其他款項。

(a) 貿易應付款項及應付票據(包括應付關聯方的貿易性質款項)按發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
一年以下	724,349	544,622
一年至兩年	26,926	23,035
兩年至三年	8,907	10,204
三年以上	12,987	10,876
	<u>773,169</u>	<u>588,737</u>

- (b) 本公司子公司中鐵財務有限責任公司(「中鐵財務」)接受關聯方及第三方的存款。於2024年12月31日，該等存款於一年內到期，平均年利率為1.265%。
- (c) 貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣計值：

	2024年 12月31日 人民幣百萬元	2023年 12月31日 人民幣百萬元
人民幣	1,033,189	768,063
美元	5,943	11,524
其他貨幣	<u>4,101</u>	<u>4,826</u>
	<u><u>1,043,233</u></u>	<u><u>784,413</u></u>

於2024年12月31日，其他貨幣主要包括西非法郎、埃塞俄比亞比爾及港元。

## 7 審計及風險管理委員會

審計及風險管理委員會已聯同管理層檢討本集團所採納之會計原則及慣例，並就審計、內部控制及財務報告等事宜(包括審閱截至2024年12月31日止年度之經審計財務報告)進行磋商。

## 8 股息

董事會建議就截至2024年12月31日止財政年度派發末期股息每股人民幣0.178元(含稅)，共計約人民幣44.04億元(2023年：每股人民幣0.210元(含稅)，共計約人民幣51.98億元)。該宣派將在2024年年度股東大會上審議通過後實施並預期將約於2025年8月派付予本公司股東。

## 9 證券回購、出售及贖回

在截至2024年12月31日止之年度內，本公司回購及註銷根據激勵計劃授予的部分限制性A股股票。

本公司於2024年3月11日對7名首次授予的激勵對象已獲授但尚未解除限售的156.6166萬股限制性股票完成了回購註銷。這7名激勵對象分別為1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，1名激勵對象死亡，1名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，2名激勵對象違法、違規，2名激勵對象2022年度個人考核結果為稱職(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷)。5名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.154元/股，2名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.154元/股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和。詳情請參閱本公司日期為2023年12月29日及2024年3月6日在香港聯交所網站的相關公告。

本公司於2024年12月25日對43名激勵對象已獲授但尚未解除限售的738.4576萬股限制性股票完成了回購註銷。首次授予對象中，1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，36名激勵對象達到法定退休年齡正常退休且退休時間距解除限售時間超過6個月，2名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍；預留授予對象中，1名激勵對象2022年度個人層面績效考核結果為稱職(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由本公司回購註銷)。37名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣2.944元/股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和，5名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣2.944元/股，1名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.27元/股。本公司於2024年12月25日另外對14名首次授予的激勵對象已獲授但尚未解除限售的138.0123萬股限制性股票完成了回購註銷。這14名激勵對象分別為1名激勵對象因成為國務院國資委管理領導而不能持有本公司限制性股票；1名激勵對象因組織安排調離本公司，且調離時間距第二批次解除限售時間超過六個月；3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍；1名激勵對象因組織安排調離本公司，且調離時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；6名激勵對象達到法定退休年齡正常退休，且退休時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；2名激勵對象因個人2023年度考核結果為稱職，當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由本公司回購註銷。9名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣2.944元/股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和，5名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣2.944元/股。詳情請參閱本公司日期為2024年8月30日、2024年10月30日及2024年12月20日在香港聯交所網站的相關公告。

除上述事項外，本公司或其子公司在截至2024年12月31日止之年度內概無購買、出售或贖回本公司之上市證券事宜。

2025年3月13日，因公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，2名激勵對象因成為不能持有公司限制性股票人員而不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於《2021年限制性股票激勵計劃》規定的激勵範圍，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司決定回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下部分限制性股票。公司擬回購的限制性股票數量合計為856,199股。2名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣2.944元／股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和，3名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣2.944元／股。詳情請參閱本公司日期為2025年3月13日在香港聯交所網站的相關公告。

## 10 遵守《企業管治守則》

作為一家於香港聯交所主板上市的公司，本公司致力遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的要求。本公司於報告期內已遵守《企業管治守則》的全部條文。

## 11. 報告期後事項

- (a) 於2025年3月11日，本公司發行首批科技創新可續期公司債券，本金總額為人民幣30億元，可於2030年(品種一)及以後贖回。根據可續期債券的條款及細則，該等可續期債券的初始年利率為2.40%(品種一)。
- (b) 於2025年3月13日，《關於回購註銷2021年限制性股票激勵計劃部分限制性股票的議案》於本公司第五屆監事會第30次會議及第六屆董事會第8次會議上審議通過。根據《2021年限制性股票激勵計劃》及有關法律及法規，本公司決定回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下部分限制性股票。本公司擬回購的限制性股票數量合計為856,199股。

- (c) 於2025年3月13日，本公司第五屆監事會第三十次會議和第六屆董事會第八次會議分別審議通過了《關於調整中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第二批次解除限售的議案》。本公司首次授予部分第二批次符合解除限售條件的激勵對象調整為635人，可申請解除限售的限制性股票數量調整為51,449,722股。

## 12 刊載年度業績公告及年度報告

本業績公告將刊載於香港聯合交易所有限公司的披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的網址([www.crec.cn](http://www.crec.cn))。根據國際財務報告準則編製的2024年年度報告將刊載於香港聯合交易所有限公司的披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的網址([www.crec.cn](http://www.crec.cn))。根據中國企業會計準則編製的2024年年度報告及其摘要將刊載於上海證券交易所網址([www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn))及本公司的網址([www.crec.cn](http://www.crec.cn))。

承董事會命  
中國中鐵股份有限公司  
陳文健  
董事長

中國·北京  
2025年3月28日

於本公告日期，本公司的執行董事為陳文健先生(董事長)及王士奇先生；本公司的非執行董事為文利民先生；本公司的獨立非執行董事為修龍先生、孫力實女士及屠海鳴先生。