

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2402)

## 截至2024年12月31日之 全年業績公告

### 業績摘要

- 2024年營業總收入為人民幣36,667.14萬元，同比下降54.21%。
- 2024年歸屬於上市公司所有者的淨虧損為人民幣45,643.29萬元，上年同期歸屬於上市公司所有者的淨虧損為人民幣24,320.37萬元。
- 2024年每股基本虧損為人民幣1.97元，上年同期每股基本虧損為人民幣1.48元。

北京億華通科技股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「報告期」)按照中國企業會計準則編製之年度業績。本公告中的未經審核年度業績已經本公司審計委員會審閱及確認，並經與本公司核數師協定同意。

**2024年12月31日合併資產負債表**  
(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產			
貨幣資金		722,234,518.26	609,224,455.57
交易性金融資產		727,426,376.60	690,330,355.31
衍生金融資產		-	-
應收票據		14,478,407.04	50,790,598.92
應收賬款	5	1,547,509,301.12	1,621,965,472.53
應收款項融資		2,592,424.40	31,009,909.60
預付款項		4,723,114.27	27,845,110.18
其他應收款		18,051,745.78	19,113,995.79
買入返售金融資產		-	-
存貨		192,962,787.88	231,175,443.00
合同資產		1,249,340.20	16,711,351.68
持有待售資產		-	-
一年內到期的非流動資產		-	-
其他流動資產		45,501,021.66	42,869,393.99
流動資產合計		<u>3,276,729,037.21</u>	<u>3,341,036,086.57</u>
非流動資產			
其他債權投資		-	-
長期應收款		-	-
長期股權投資		283,798,699.12	318,755,255.43
其他權益工具投資		157,846,800.00	195,510,000.00
其他非流動金融資產		4,096,500.00	2,800,000.00
投資性房地產		-	-
固定資產		497,106,247.86	503,237,119.23
在建工程		15,004,992.89	21,651,097.39
使用權資產		31,283,770.97	37,863,441.51
無形資產		262,423,602.68	261,715,313.55
開發支出		49,754,133.69	35,604,953.79
商譽		-	-
長期待攤費用		32,384,453.80	36,864,080.66
遞延所得稅資產		125,500,503.00	155,402,537.23
其他非流動資產		43,040,121.89	35,280,890.88
非流動資產合計		<u>1,502,239,825.90</u>	<u>1,604,684,689.67</u>
資產總計		<u>4,778,968,863.11</u>	<u>4,945,720,776.24</u>

**2024年12月31日合併資產負債表(續)**  
(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債			
短期借款		762,428,281.10	586,612,183.58
交易性金融負債		-	-
衍生金融負債		-	-
應付票據		19,260,918.00	39,683,502.69
應付賬款	6	669,625,643.10	572,538,653.10
預收款項		-	27,522.85
合同負債		62,510,456.52	6,444,858.63
應付職工薪酬		38,658,976.03	50,874,311.75
應交稅費		6,742,876.92	2,934,806.59
其他應付款		158,033,221.89	18,742,209.30
持有待售負債		-	-
一年內到期的非流動負債		26,456,210.28	37,746,416.32
其他流動負債		10,852,649.97	6,507,783.13
流動負債合計		<u>1,754,569,233.81</u>	<u>1,322,112,247.94</u>
非流動負債			
長期借款		9,809,731.95	-
應付債券		-	-
租賃負債		12,329,805.18	21,299,220.60
長期應付款		2,062,150.49	5,911,814.94
遞延收益		108,418,593.70	111,273,990.16
長期應付職工薪酬		-	-
預計負債		45,447,961.47	44,776,420.37
遞延所得稅負債		2,987,008.30	33,204,233.23
其他非流動負債		-	-
非流動負債合計		<u>181,055,251.09</u>	<u>216,465,679.30</u>
負債合計		<u>1,935,624,484.90</u>	<u>1,538,577,927.24</u>
股東權益			
股本		231,652,081.00	165,465,772.00
減：庫存股		-	-
資本公積		3,172,887,547.88	3,236,926,118.73
其他綜合收益		81,371,884.14	113,391,271.34
專項儲備		10,194,879.88	7,707,807.00
盈餘公積		9,216,035.02	9,216,035.02
未分配利潤		(944,289,558.55)	(487,856,704.18)
歸屬於上市公司股東權益合計		2,561,032,869.37	3,044,850,299.91
少數股東權益		282,311,508.84	362,292,549.09
股東權益合計		<u>2,843,344,378.21</u>	<u>3,407,142,849.00</u>
負債及股東權益總計		<u>4,778,968,863.11</u>	<u>4,945,720,776.24</u>

**截至2024年12月31日止年度合併利潤表**  
(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年	2023年
一、營業總收入		<b>366,671,355.92</b>	800,701,885.77
其中：營業收入	4	<b>366,671,355.92</b>	800,701,885.77
二、營業總成本		<b>706,485,700.32</b>	968,656,768.22
其中：營業成本	4	<b>320,955,128.57</b>	552,190,945.49
税金及附加		<b>3,242,941.52</b>	3,633,713.75
銷售費用		<b>58,604,200.97</b>	64,345,380.43
管理費用		<b>224,687,613.55</b>	223,636,002.21
研發費用		<b>97,013,572.48</b>	140,907,189.33
財務費用－淨額		<b>1,982,243.23</b>	(16,056,462.99)
其中：利息費用		<b>22,186,579.25</b>	15,682,658.15
利息收入		<b>17,905,526.12</b>	19,934,917.40
加：其他收益		<b>51,772,241.34</b>	24,856,478.84
投資收益		<b>6,148,454.03</b>	(34,186,331.54)
其中：對聯營企業和合營企業 的投資收益		<b>(32,125,131.95)</b>	(41,477,221.66)
以攤餘成本計量的金融 資產終止確認損失		<b>(434,376.35)</b>	—
公允價值變動收益		<b>19,923,161.29</b>	33,050,692.03
信用減值損失	7	<b>(201,142,245.18)</b>	(99,482,634.25)
資產減值損失	8	<b>(70,171,287.33)</b>	(62,921,351.69)
資產處置收益		<b>713,481.04</b>	44,136.58
三、營業(虧損)/利潤		<b>(532,570,539.21)</b>	(306,593,892.48)
加：營業外收入		<b>3,059,559.09</b>	632,535.42
減：營業外支出		<b>2,062,832.97</b>	13,603,125.91
四、(虧損)/利潤總額		<b>(531,573,813.09)</b>	(319,564,482.97)
減：所得稅費用	9	<b>8,690,382.05</b>	(19,487,444.93)
五、淨(虧損)/利潤		<b>(540,264,195.14)</b>	(300,077,038.04)
其中：同一控制下企業合併中被合 併方在合併前實現的淨利潤		—	—
歸屬於上市公司股東的淨(虧損)/利潤		<b>(456,432,854.37)</b>	(243,203,674.62)
少數股東損益		<b>(83,831,340.77)</b>	(56,873,363.42)

**截至2024年12月31日止年度合併利潤表(續)**  
(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年	2023年
六、其他綜合收益的稅後淨額		<b>(32,019,387.20)</b>	18,708,500.00
歸屬於上市公司股東的其他綜合			
收益的稅後淨額		<b>(32,019,387.20)</b>	18,708,500.00
以後不能重分類計入損益的其他綜			
合收益		<b>(32,013,720.00)</b>	18,708,500.00
其他權益工具投資公允價值變動		<b>(32,013,720.00)</b>	18,708,500.00
以後將重分類計入損益的其他綜合			
收益		<b>(5,667.20)</b>	—
		<hr/>	<hr/>
歸屬於少數股東的其他綜合收益			
的稅後淨額		—	—
		<hr/>	<hr/>
七、綜合收益總額		<b>(572,283,582.34)</b>	(281,368,538.04)
歸屬於上市公司股東的綜合收益總額		<b>(488,452,241.57)</b>	(224,495,174.62)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>(83,831,340.77)</b>	(56,873,363.42)
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
八、每股收益			
基本每股收益(人民幣元)	10	<b>(1.97)</b>	(1.48)
稀釋每股收益(人民幣元)	10	<b>(1.97)</b>	(1.48)
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 1. 一般資料

本公司是中國領先的燃料電池系統製造商，主要為客車及貨車等商用車設計、開發並製造燃料電池系統及電堆(系統的核心零部件)。

本公司於2012年7月12日在中華人民共和國(下稱「中國」)成立。本公司的註冊辦公地位於中國北京市海淀區西小口路66號中關村東升科技園B-6號樓C座701室。

本年度內本公司的收入主要來自(i)燃料電池系統銷售；(ii)燃料電池部件銷售；及(iii)提供技術服務。

本公司普通股在香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所均有上市。

## 2. 編製基準

本報告之財務數據節錄自內部編製之2024年度未經審計之財務報表(「財務報表」)。

本公司根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》和具體企業會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)進行確認和計量，在此基礎上，結合中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》(2023年修訂)的規定，編製財務報表。

本公司對報告期末起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項或情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

此外，財務報表同時符合香港《公司條例》的披露要求及香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》適用的披露條例。

## 3. 重要會計政策、會計估計和合併財務報表的編製方法

### (1) 會計期間

自公曆1月1日至12月31日為一個會計期間。

### (2) 記賬本位幣

採用人民幣為記賬本位幣。

### (3) 合併財務報表的編製方法

本公司合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，所有附屬公司均納入合併財務報表。合併財務報表以本公司及附屬公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，由本公司編製。

所有納入合併財務報表合併範圍的附屬公司所採用的會計政策、會計期間與本公司一致，如附屬公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

編製財務報表時抵銷本公司與各附屬公司、各附屬公司相互之間發生的內部交易對合併資產負債表、合併利潤表、合併現金流量表、合併所有者權益變動表的影響。

#### (4) 會計政策變更

##### (1) 執行企業會計準則解釋第17號對本公司的影響

財政部於2023年10月25日公佈了《企業會計準則解釋第17號》（財會[2023]21號，以下簡稱「解釋第17號」）。

###### 1 關於流動負債與非流動負債的劃分

解釋第17號明確：企業在資產負債表日沒有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利的，該負債應當歸類為流動負債。

對於企業貸款安排產生的負債，企業將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的權利可能取決於企業是否遵循了貸款安排中規定的條件（以下簡稱契約條件），企業在判斷其推遲債務清償的實質性權利是否存在時，僅應考慮在資產負債表日或者之前應遵循的契約條件，不應考慮企業在資產負債表日之後應遵循的契約條件。

對負債的流動性進行劃分時的負債清償是指，企業向交易對手方以轉移現金、其他經濟資源（如商品或服務）或企業自身權益工具的方式解除負債。負債的條款導致企業在交易對手方選擇的情況下通過交付自身權益工具進行清償的，如果企業按照《企業會計準則第37號—金融工具列報》的規定將上述選擇權分類為權益工具並將其作為複合金融工具的權益組成部分單獨確認，則該條款不影響該項負債的流動性劃分。

該解釋規定自2024年1月1日起施行，執行該規定未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

## 2 關於供應商融資安排的披露

解釋第17號要求企業在進行附註披露時，應當匯總披露與供應商融資安排有關的信息，以有助於報表使用者評估這些安排對該企業負債、現金流量以及該企業流動性風險敞口的影響。在識別和披露流動性風險信息時也應當考慮供應商融資安排的影響。該披露規定僅適用於供應商融資安排。供應商融資安排是指具有下列特徵的交易：一個或多個融資提供方提供資金，為企業支付其應付供應商的款項，並約定該企業根據安排的條款和條件，在其供應商收到款項的當天或之後向融資提供方還款。與原付款到期日相比，供應商融資安排延長了該企業的付款期，或者提前了該企業供應商的收款期。

該解釋規定自2024年1月1日起施行，企業在首次執行該解釋規定時，無需披露可比期間相關信息及部分期初信息。執行該規定未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

## 3 關於售後租回交易的會計處理

解釋第17號規定，承租人在對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量時，確定租賃付款額或變更後租賃付款額的方式不得導致其確認與租回所獲得的使用權有關的利得或損失。企業在首次執行該規定時，應當對《企業會計準則第21號—租賃》首次執行日後開展的售後租回交易進行追溯調整。

該解釋規定自2024年1月1日起施行，執行該規定未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

### (2) 執行《企業數據資源相關會計處理暫行規定》對本公司的影響

財政部於2023年8月1日發佈了《企業數據資源相關會計處理暫行規定》(財會[2023]11號)，適用於符合企業會計準則相關規定確認為無形資產或存貨等資產的數據資源，以及企業合法擁有或控制的、預期會給企業帶來經濟利益的、但不滿足資產確認條件而未予確認的數據資源的相關會計處理，並對數據資源的披露提出了具體要求。

該規定自2024年1月1日起施行，企業應當採用未來適用法，該規定施行前已經費用化計入損益的數據資源相關支出不再調整。執行該規定未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。



### (3) 執行《企業會計準則解釋第18號》對本公司的影響

財政部於2024年12月6日發佈了《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號，以下簡稱「**解釋第18號**」)，該解釋自印發之日起施行，允許企業自發佈年度提前執行。

解釋第18號規定，在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號—或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。

企業在首次執行該解釋內容時，如原計提保證類質量保證時計入「銷售費用」等的，應當按照會計政策變更進行追溯調整。本公司自2024年度起執行該規定的主要影響如下：

受影響的報表項目	合併		母公司	
	2024年度	2023年度	2024年度	2023年度
銷售費用	<b>(4,361,664.40)</b>	(11,975,489.70)	<b>(656,638.75)</b>	(5,134,372.05)
營業成本	<b>4,361,664.40</b>	11,975,489.70	<b>656,638.75</b>	5,134,372.05

#### 4. 營業收入及營業成本

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
主營業務收入	<b>363,670,191.00</b>	799,191,040.48
其他業務收入	<b>3,001,164.92</b>	1,510,845.29
	<b>366,671,355.92</b>	800,701,885.77
	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
主營業務成本	<b>319,457,850.76</b>	552,046,700.65
其他業務成本	<b>1,497,277.81</b>	144,244.84
	<b>320,955,128.57</b>	552,190,945.49

主營業務收入明細如下：

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
燃料電池系統	272,659,635.69	716,307,928.96
零部件	35,004,174.63	30,543,539.63
技術開發及服務	24,917,464.77	21,603,752.95
其他	31,088,915.91	30,735,818.94
	<u>363,670,191.00</u>	<u>799,191,040.48</u>

## 5. 應收賬款

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應收賬款餘額	2,195,580,854.96	2,075,750,677.89
減：壞賬準備	<u>648,071,553.84</u>	<u>453,785,205.36</u>
應收賬款淨額	<u>1,547,509,301.12</u>	<u>1,621,965,472.53</u>

以下為根據收入確認日期呈列的應收賬款的賬齡分析：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
1年以內	365,276,012.90	836,071,137.99
1-2年	777,239,088.68	660,902,327.88
2-3年	498,177,597.19	228,959,369.45
3-4年	225,801,954.47	38,572,881.27
4-5年	18,337,181.27	224,310,860.85
5年以上	310,749,020.45	86,934,100.45
	<u>2,195,580,854.96</u>	<u>2,075,750,677.89</u>

## 6. 應付賬款

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應付賬款	<u>669,625,643.10</u>	<u>572,538,653.10</u>

以下為按付款義務發生日呈列的應付賬款的賬齡分析：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
1年以內	336,343,117.90	371,426,097.41
1-2年	286,384,082.60	166,371,724.77
2-3年	35,197,061.34	30,725,370.92
3年以上	11,701,381.26	4,015,460.00
	<u>669,625,643.10</u>	<u>572,538,653.10</u>

## 7. 信用減值損失

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
應收票據壞賬損失	(36,290.00)	36,290.00
應收賬款壞賬損失	194,286,348.48	87,261,506.82
其他應收款壞賬損失	6,892,186.70	12,184,837.43
合計	<u>201,142,245.18</u>	<u>99,482,634.25</u>

## 8. 資產減值損失

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
存貨跌價損失	43,999,809.81	48,468,607.83
長期股權投資減值損失	16,751,378.56	19,713,937.03
固定資產減值損失	8,171,762.84	510,364.69
合同資產減值損失	1,248,336.12	(5,771,557.86)
	<u>70,171,287.33</u>	<u>62,921,351.69</u>

## 9. 所得稅費用

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
當期所得稅費用	3,356,092.75	735,761.59
遞延所得稅費用	5,334,289.30	(20,223,206.52)
	<u>8,690,382.05</u>	<u>(19,487,444.93)</u>

## 10. 每股收益(虧損)

### (1) 基本每股收益(虧損)

基本每股收益(虧損)以歸屬於上市公司普通股股東的合併淨利潤(虧損)除以上市公司發行在外普通股的加權平均數計算

	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
歸屬於上市公司普通股股東的合併淨利潤(虧損)	(456,432,854.37)	(243,203,674.62)
上市公司發行在外普通股的加權平均數	231,652,081.00	163,885,030.33
基本每股收益(虧損)(元/股)	<u>(1.97)</u>	<u>(1.48)</u>

註：本公司於2024年7月實施資本公積轉增股本的權益分派。

### (2) 稀釋每股收益(虧損)

由於2024年及2023年均無具稀釋潛力之普通股股份，故並無呈列稀釋每股收益(虧損)。

## 11. 股息

截至本公告日，本公司尚未宣佈就截至2024年12月31日止年度派發末期股息(2023年度：無)。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

2024年本公司積極推動發展戰略和經營目標的落實，繼續加大燃料電池技術產業化攻關及市場推廣力度。本公司始終將研發與技術創新置於本公司經營發展的重要位置，持續進行產品技術更新及迭代，並佈局新業務領域，同時本公司在經營管理中不斷強化組織建設、深化經營管理，優化人才結構，為本公司業務持續健康發展提供有利保障。

本公司2024年經營情況主要如下：

- 1、 本公司實現營業收入人民幣36,667.14萬元，同比下降54.21%，實現歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣45,643.29萬元，同比虧損增加人民幣21,322.92萬元。主要因為在當前宏觀經濟環境承壓的背景下，產業鏈上下游企業資金週轉壓力增大，影響了產業鏈訂單項目的推進，且燃料電池行業尚處於商業化的初期階段，市場的產銷規模總體偏小，行業競爭加劇疊加配套基礎設施建設滯後導致氫能源電池市場需求大幅度下滑。
- 2、 在技術研發及產品開發方面，本公司始終堅持「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，重點圍繞燃料電池系統的環境適應性、耐久性、可靠性等核心技術指標展開研發，不斷提高產品性能及一致性。報告期內本公司憑借長期以來的研發投入及對知識產權保護的高度關注，旗下重要子公司獲評「2024年度高工金球獎」，同步獲取了中國汽車工程協會頒發的「科技進步一等獎」。
- 3、 在產業合作方面，目前本公司與高校在科技創新、人才培養等方面展開深入合作，報告期內本公司作為牽頭單位，與清華大學、中國電力科學研究院、北京交通大學共十家單位組成技術攻關團隊，推進國家重點研發氫燃料電池在熱電聯供領域的應用項目，開發單套兆瓦級質子交換膜燃料電池熱電聯供系統，並在新疆伊犁開展示範應用，同時與中共上海市奉賢區委黨校、上海市奉賢區行政學院成立了現場教學基地，共同搭建校企人才培養和產學研合作平台，提前進行相關人才和技術的儲備。

- 4、在產品市場方面，本公司繼續秉承「點-線-面」發展戰略，重點圍繞燃料電池示範城市群及潛力城市進行開發，搭載本公司產品的燃料電池汽車已在北京、張家口、上海、成都、鄭州及唐山等多個城市投入運營，且本公司產品應用場景進一步拓展至冷鏈運輸、環衛及重卡等多場景。根據香橙會研究院公開數據顯示，2024年全國燃料電池汽車銷量5,405輛。根據工信部發佈的《道路機動車輛生產企業及產品》統計，截至2024年12月底，全國共發佈1,167款燃料電池汽車整車公告(不含底盤公告)，其中搭載本公司燃料電池系統的整車公告163款，位居行業領先地位。

報告期內，本公司成立非全資附屬子公司廣西億華通科技有限公司(「**廣西億華通**」)，積極響應中國「雙碳」戰略及廣西地方氫能產業政策，依託廣西區位優勢及可再生能源資源稟賦，深化華南及東盟區域市場佈局，通過整合區域產業資源、拓展氫能技術應用場景，同時借力RCEP合作框架加速技術標準輸出與國際市場開拓，積極響應國家氫能產業發展政策，推動燃料電池技術商業化應用與產業生態建設。

## 對本公司未來發展的展望

本公司相信，中國政府仍將繼續實施強而有力的扶持政策，以推動包括燃料電池行業在內的氫能相關行業發展。我們相信燃料電池行業擁有巨大的發展潛力。根據中國汽車工程學會預計至2035年，中國燃料電池汽車保有量將超過100萬輛。本公司將繼續以先進的氫燃料電池技術為切入點為中國「碳達峰、碳中和」目標作出貢獻。本公司致力於成為世界領先的燃料電池系統供應商和全球氫燃料電池技術的引領者。未來本公司打算通過實施以下戰略來實現這一目標：

### 1) 繼續優化燃料電池系統及核心零部件的研發

本公司將繼續開展研發及測試活動改善產品在惡劣天氣下的適應性、耐高溫性、耐久性、可靠性、能量轉換效率、安全性及經濟性，以進一步優化及升級產品。本公司有意利用多年來在燃料電池系統行業累積的經驗及對下游市場的深入瞭解，持續提高研發實力。為進一步將本公司的燃料電池相關研究商業化，本公司計劃通過產業、教育及科研機構等協同合作，進一步構建強大的競爭優勢。

## 2) 戰略性擴大客戶基礎及地域覆蓋

本公司打算繼續維持及擴大客戶基礎，以增加市場份額。本公司打算利用新一代研發平台改進產品，增加產品組合，以滿足客戶多樣化需求。本公司擬進一步拓寬燃料電池系統在商用重型類(如重型卡車)中的應用場景。本公司擬向更多車輛製造商及其客戶推廣新產品，以期獲得更高的市場佔有率。本公司將基於區域燃料電池系統市場的發展及中國氫資源的地理分佈情況開展營銷。

## 3) 擴展及強化本公司的供應鏈

隨著本公司不斷提升產能並增加銷量，供應商關係是本公司未來持續成功的關鍵。本公司已與多個市場上知名的燃料電池系統相關零部件供應商建立業務關係。本公司有意深化與彼等的合作，識別替代供應商及追求供應鏈與資源的縱向整合，以降低原材料成本，確保供應鏈穩定性及提高產品質量。

## 4) 加強企業管理與優化運營效率

為了更好地應對未來市場挑戰並抓住機遇，本公司將進一步加強體系建設以提高整體管理水平及運營效率。通過組建高素質的專業人才團隊並為其提供系統化的培訓，完善管理體系，優化組織架構，本公司將全面加強企業管治。這不僅有助於本公司提升決策的科學性和執行的高效性，還有利於優化資源配置，降低運營成本，從而有效鞏固及加強本公司在行業中的競爭力，為本公司的可持續發展奠定堅實基礎。

## 5) 向產業鏈上下游延伸整合

發展氫能是實現我國「雙碳」戰略目標的重要途徑之一，2024年12月，工業和信息化部等三部門印發了《加快工業領域清潔低碳氫應用實施方案》，提出「鼓勵燃料電池汽車示範項目就近利用高品質工業副產氫和可再生能源製氫」等政策。本公司擬通過向產業鏈上下游延伸整合，切入「制—儲—運—加—研—用」產業端，實現延鏈補鏈，拓寬應用場景，提升綜合實力，實現可持續發展。

## 其他重大事項

### 合併範圍變化

本公司(i)於2024年1月成立間接非全資子公司廣州神力氫能科技有限公司；(ii)於2024年5月成立間接非全資子公司廣西億華通氫能科技有限公司；(iii)於2024年6月成立間接非全資子公司廣西中電華通新能源科技有限公司；(iv)於2024年6月成立間接非全資子公司廣西凌雲中電華通新能源有限公司；(v)於2024年12月對外出讓上海夔通科技有限公司60%股權，對其持股比例降至40%，自2024年12月1日起，上海夔通科技有限公司及其附屬子公司國創河北氫能產業創新中心有限公司及河北國創氫能科技有限公司不再納入本集團合併財務報表範圍。

除此上文披露以外，本公司於報告期內沒有其他重大合併範圍變動。

### 本公告所載財務數據的審計和審閱情況

本公司尚未取得年度審計核數師出具的審計報告，但本公告所載財務數據已經與核數師協定同意。本公司董事會之審計委員會已審閱及確認截至2024年12月31日止年度之未經審計全年業績公告。

### 企業管治守則

於本報告期內，除下文所披露外，董事會認為本公司已遵守(於適用及容許的範圍內)香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1之《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載的守則條文。

根據企業管治守則第C.2.1條守則條文，主席與行政總裁的職責應予以區分並不應由一人同時兼任。張國強先生為我們的總經理，因於燃料電池系統行業擁有逾十年經驗而兼任董事長。董事會認為由同一人擔任董事長及總經理有利於保證本集團領導一致，使本集團整體戰略策劃更有效及高效。

董事會致力於實現高標準的企業治理。董事會相信，高標準的企業治理對本集團提供框架以保障本公司股東(「股東」)權益及提升企業價值及問責性至關重要。本公司將繼續檢討並監控其企業管治常規，確保遵守企業管治守則。



## 董事及監事進行證券交易的標準守則

於本報告期內，本公司就董事及監事的證券交易，已採納一套不低於上市規則附錄C3所載的標準守則（「標準守則」）所規定的標準行為守則。經特別與全部董事及監事作出查詢後，本公司確認，於報告期內，各董事及監事已遵守該標準守則所規定有關董事進行證券交易的標準。

## 股本

於2024年6月，本公司當時的股東決議以資本公積增加本公司的股本。於2024年7月，本公司透過資本公積轉增股本的方式，向股東就每10股現有本公司股份（「股份」）發行4股新股份，按本公司截至2024年3月31日總股本165,465,772股計，合共增加66,186,309股，其中包括55,939,177股A股及10,247,132股H股。於該利潤分配及資本儲備資本化完成後，本公司的註冊股本增至231,652,081股，其中包括195,787,119股A股及35,864,962股H股。

## 購買、出售或贖回

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股（定義見上市規則））。於2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股。

## 全球發售所得款項用途

本公司以每股60港元發行普通股，在香港發售17,628,000股H股，並超額配售了670,450股H股，前述H股分別於2023年1月12日和2023年2月8日於聯交所主板上市。經扣除包銷費及佣金以及本公司就全球發售應付的其他開支後，本公司從全球發售收到的所得款項淨額約為1,022百萬港元（「所得款項淨額」），該等款項將根據本公司日期為2022年12月29日的招股章程（「招股章程」）所載用途動用。本集團將按照招股章程所載擬定用途逐步使用所得款項淨額。

## 股息

截至本公告日期，本公司董事會尚未宣佈就截至2024年12月31日止年度派發末期股息（2023年度：無）。

## 重大期後事項

於2025年3月12日(交易時段後)，本公司與旭陽集團有限公司(「旭陽集團」)訂立框架協議，據此，(i)本公司有條件地同意以發行對價股份的方式購買，且旭陽集團有條件地同意出售定州旭陽氫能有限公司的全部股權；及(ii)本公司擬向旭陽集團發行新A股以募集配套資金(「建議收購」)。截至本公告日期，建議收購的審計及估值工作尚未完成。前述審計及估值工作完成後，建議收購之最終對價將以訂立補充協議之方式確認，而本公司將另行召開董事會會議以審議及批准補充協議。對價股份及新A股將根據股東於股東大會及(如適用)類別股東大會上授出的特別授權配發及發行。有關詳情請參閱本公司日期為2025年2月27日、2025年3月5日及2025年3月12日的公告。

## 刊發全年業績公告及年報

本公告刊載於本公司網頁(<http://www.sinohytec.com/>)及聯交所網頁([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。本公司整份年報將於適當的時候刊載於上述網頁。

本公告所載列有關本公司全年業績之財務資料尚未經核數師審計，股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命  
北京億華通科技股份有限公司  
董事長  
張國強

中國北京  
2025年3月31日

於本公告日期，本公司執行董事為張國強先生、宋海英女士及戴東哲女士；本公司非執行董事為滕人杰女士及宋峰先生；而本公司獨立非執行董事為劉小詩先生、紀雪洪先生、陳素權先生及李志杰先生。